

Distr.: General  
22 August 2025  
Arabic  
Original: English

## الجمعية العامة



الدورة الثمانون

البند 137 من جدول الأعمال المؤقت\*

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2026

## التقدم المحرز في استبدال مباني المكاتب A إلى J في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي

التقرير الثامن للجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية عن الميزانية البرنامجية  
المقترحة لعام 2026

### أولا - مقدمة

1 - نظرت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في النسخة المسبقة من تقرير الأمين العام عن التقدم المحرز في استبدال مباني المكاتب A إلى J في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي (A/80/202). واجتمعت اللجنة الاستشارية، أثناء نظرها في التقرير، بممثلين للأمين العام قدموا إليها معلومات وإيضاحات إضافية اختتمت برود خطية وردت في 7 آب/أغسطس 2025.

2 - وتذكّر اللجنة الاستشارية بأن استبدال مباني المكاتب A إلى J في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي يمثل أحد مشاريع التشييد الرئيسية القريبة الأجل التي ذُكرت في تقرير الأمين العام بشأن الاستعراض الاستراتيجي للمرافق<sup>(1)</sup>. وقد أنشأت الجمعية العامة المشروع في قرارها 262/72 ألف، ووافقت على الحد الأقصى للتكلفة الإجمالية للمشروع البالغة 100 260 66 دولار في قرارها 246/76 ألف. ويقدم تقرير الأمين العام عملاً بقرار الجمعية العامة 258/79 (الجزء الثالث عشر) ويشكّل التقرير المرحلي الثامن عن

\* A/80/150

(1) قدمت اللجنة الاستشارية ملاحظاتها وتوصياتها ذات الصلة في تقريرها عن الاستعراض الاستراتيجي للمرافق (A/72/7/Add.9). وتناولت اللجنة في تقاريرها السابقة عن مشروع تجديد مرافق مكتب الأمم المتحدة في نيروبي عدداً من المسائل المحددة (A/79/7/Add.11 و A/78/7/Add.11 و A/77/7/Add.14 و A/76/7/Add.17 و A/75/7/Add.16 و A/74/7/Add.15 و A/73/426 و A/72/7/Add.28).



المشروع، الذي يمثل تحديثاً لحالة تنفيذ المشروع منذ صدور التقرير المرحلي السابق (A/79/267). ويشير الأمين العام في تقريره إلى أن التاريخ المتوقع للإنجاز شبه المكتمل للمشروع بأسره وهو كانون الأول/ديسمبر 2025 يظل دون تغيير منذ التقرير المرحلي السابق، على الرغم أنه من المتوقع الآن إنجاز مرافق الدائرة الطبية المشتركة في نيسان/أبريل 2026، وهو تأخير مدته أربعة أشهر لا يتوقع أن يؤثر على الإنجاز شبه المكتمل للمشروع أو تحقيق فوائده (A/80/202، الفقرتان 36 و 38). ويشار أيضاً إلى أن خطة التكاليف المنقحة للمشروع تبلغ 66 024 400 دولار، وهو ما سيؤدي إلى تجنب اعتمادات قدرها 118 100 دولار لعام 2026، وسيؤدي ذلك، إلى جانب الرصيد المتبقي من مخصص الطوارئ البالغ 220 100 دولار إلى وفورات إجمالية قدرها 338 200 للمشروع (المرجع نفسه، الفقرة 49؛ وانظر أيضاً الفقرة 18 أدناه).

3 - ويقدم الفرع ثانياً من التقرير المرحلي للأمين العام تفاصيل عن أهداف المشروع وفوائده. ويشار في التقرير إلى أن تنفيذ استراتيجيات الاستخدام المرن لأماكن العمل قد أدى إلى تحسين استخدام أماكن المكاتب بنسبة 25 في المائة في المتوسط مقارنة بالاستخدام المقرر قبل بدء المشروع، ودعم النقل غير المقرر لوظائف المقار من جانب صندوق الأمم المتحدة للسكان، وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) (A/80/202، الفقرة 5). ولدى الاستفسار، أُبلغت اللجنة الاستشارية بأن 120 موظفاً من اليونيسف قد نُقلوا بالفعل إلى المجمع، وأن مكتب الأمم المتحدة في نيروبي يقوم بتسيير انتقال 140 موظفاً من صندوق الأمم المتحدة للسكان و 160 موظفاً من هيئة الأمم المتحدة للمرأة، وأن المحادثات جارية لنقل 100 موظف إضافي من اليونيسف. وفي حين لا تزال هناك بعض القدرة على إجراء عمليات نقل إضافية، لا توجد حالياً أي مؤشرات على نقل موظفين إضافيين، ولا توجد شواغل محددة بشأن تأثير تقليص حجم كيانات الأمم المتحدة أو المنظمات غير الحكومية على نقل الموظفين إلى المكتب. وتأمل اللجنة الاستشارية في أن تقدم إلى الجمعية العامة عند نظرها في هذا التقرير معلومات مستكملة عن نقل الموظفين وأثره على استخدام الحيز المكتبي. وتأمل اللجنة كذلك في أن تقدم في التقارير المقبلة المعلومات المتعلقة بنقل الموظفين من مراكز العمل الأخرى في سياق مبادرة الأمم المتحدة 80.

## ثانياً - التقدم المحرز خلال الفترة المشمولة بالتقرير

### التعاون مع البلد المضيف والدول الأعضاء الأخرى والتبرعات

4 - يشير الأمين العام في تقريره إلى أن الأشغال الثانوية، بما في ذلك توسيع شبكات الطرق في محيط مجمع غيغيري، كانت قيد المناقشة مع هيئة الطرق الحضرية الكينية. وفيما يتعلق بالتبرعات، يشار أنه تم الحصول على التبرعات للمشروع بشكل استباقي، ولا سيما من خلال ترتيب مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين لتشييد مبنيين إضافيين من مباني المكاتب (المرجع نفسه، الفقرتان 21 و 22؛ وانظر أيضاً الفقرة 6 أدناه). وأُبلغت اللجنة الاستشارية، لدى استفسارها، بأنه لا توجد خطط محددة لاجتذاب جهات مانحة إضافية لمشروع مباني المكاتب A إلى J، ولكن هناك مبادرات أخرى جارية لتأمين تمويل من الجهات المانحة فيما يتعلق بمشروع مرافق المؤتمرات في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي. وفيما يتعلق بزيادة عدد الاجتماعات الحكومية الدولية التي ستُعقد في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، أُبلغت اللجنة كذلك بأن أزمة السيولة التي يواجهها العديد من الكيانات المستفيدة من خدمات الأمم المتحدة لا تزال تؤثر على القرارات

المتعلقة باختيار مكان انعقاد الاجتماعات، وأن مكتب الأمم المتحدة في نيروبي يعترم البدء في الترويج لمرافق المؤتمرات المحسنة المنتظرة.

5 - وتقر اللجنة الاستشارية بالدعم المتواصل الذي يقدمه البلد المضيف لتيسير مشروع استبدال مباني المكاتب A إلى J في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي (A/79/7/Add.11، الفقرة 5).

#### ترتيبات التشييد مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين

6 - فيما يتعلق باتفاق مستوى الخدمات المبرم بين مكتب الأمم المتحدة في نيروبي ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين الموقع في كانون الأول/ديسمبر 2022 لتمويل مبنين للمكاتب ومبنى لوجستيات واحد، يشير الأمين العام إلى أن أحد المبنين شغله المكتب الإقليمي للمفوضية بحلول نهاية نيسان/أبريل 2025، وسيكون مكتب المفوضية القطري في كينيا قد شغل المبنى الثاني بحلول نهاية تموز/يوليه 2025 (A/80/202، الفقرة 35).

#### حالة أعمال التشييد والجدول الزمني للمشروع

7 - يقدم الأمين العام، في الفقرات من 26 إلى 41 والشكلين أولاً وثانياً من تقريره، معلومات مستكملة عن حالة جهود التشييد والجدول الزمني للمشروع فيما يتعلق بالمكونات الرئيسية الثلاثة للمشروع (الأشغال المبكرة، واستراتيجيات الاستخدام المرن لأماكن العمل، وعناصر المبنى الجديد). ويعرض الجدول الثاني من التقرير مقارنة بين تواريخ الإنجازات الرئيسية والتواريخ الواردة في التقرير المرحلي السابق (A/79/267).  
8 - وتشمل المعلومات المستكملة الواردة في التقرير المرحلي للأمين العام عن العناصر الثلاثة للمشروع ما يلي:

(أ) الأشغال المبكرة: سيتم الانتهاء من أعمال التجهيز والبنية التحتية لمبنى الملحق (اللوجستيات) ومبنى خدمات النشر قبل نهاية عام 2025، وسيتم الانتهاء من بناء مرافق الدائرة الطبية المشتركة في نيسان/أبريل 2026. ويلاحظ أن تصميم المفهوم التخطيطي لمبنى الدائرة الطبية المشتركة قد أُنجز، مع اقتراب موعد توجيه الدعوات لتقديم عطاءات عقد التشييد (A/80/202، الفقرات 28 و 29 و 37 و 38)؛

(ب) استراتيجيات الاستخدام المرن لأماكن العمل: أنجزت أعمال تجديد مباني المكاتب M و N و P و Q و T و U و V و X، وأنجز تجديد مباني مرافق المكاتب الجديدة بنسبة تزيد على 50 في المائة (المرجع نفسه، الفقرتان 30 و 31). ويُشار إلى أن مكتب الأمم المتحدة في نيروبي قد اختار أن يبني العمل في تجهيز وشغل المبنين R و S حتى تشرين الثاني/نوفمبر 2025، للسماح بتحويل مساحة التخزين العلوية إلى أماكن للمكاتب. وكان هذا خارج النطاق الأصلي للمشروع وسيوفر مساحة إضافية لتمكين انتقال موظفي صندوق الأمم المتحدة للسكان وهيئة الأمم المتحدة للمرأة دون تكاليف إضافية (المرجع نفسه، الفقرة 30). وبالإضافة إلى ذلك، لا تزال أعمال تجديد المبنى W جارية بسبب تحويل الطابق السفلي إلى حيز مكتبي إضافي، ويجري عقد اجتماعات مع كيانات الأمم المتحدة لتيسير نقل المستأجرين (المرجع نفسه، الفقرتان 31 و 32). ويُشار إلى أن جميع أعمال التجديد تُمضي على المسار الصحيح نحو الإنجاز في كانون الأول/ديسمبر 2025، وهو ما سيمثل إنجازاً شبيهاً مكتمل لكل من عنصر استراتيجيات الاستخدام المرن لأماكن العمل ومشروع مباني المكاتب A إلى J نفسه. وعند الإنجاز شبيه المكتمل

للمشروع، ستبدأ فترة المسؤولية عن العيوب البالغة 12 شهراً، على أن يُنقل جزء من المسؤوليات إلى فريق إدارة المرافق التابع للمكتب (المرجع نفسه، الفقرة 39)؛

(ج) عنصر المبنى الجديد: حدث تأخر بسيط لمدة أسبوعين بسبب ظروف القاهرة، مما أدى إلى إنجاز هذا العنصر بحلول نيسان/أبريل 2025. ومع ذلك، لم تتأثر عملية تسليم المباني الجديدة وشغلها، حيث أنجزت جميع الوثائق والمعدات المطلوبة واستكملت بحلول حزيران/يونيه 2025 (المرجع نفسه، الفقرتان 33 و 34). ويشير الأمين العام إلى أن فترة المسؤولية عن العيوب لهذا العنصر ستمتد من نيسان/أبريل 2025 إلى نيسان/أبريل 2026 ولن يكون لها أي تأثير على التشغيل المستمر للمباني (المرجع نفسه، الفقرة 40).

9 - وأبلغت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، بأن الظروف القاهرة تشمل تأخيرات ناجمة عن الأحوال الجوية بسبب أمطار النينيو في كينيا والفيضانات في فالنسيا، إسبانيا، ولا ينتج عنها أي تأثير كبير على الجدول الزمني للمشروع فيما يتعلق بعنصر المبنى الجديد. وأبلغت اللجنة أيضاً، فيما يتعلق بأحكام المسؤولية عن العيوب، بأن مكتب الأمم المتحدة في نيروبي لا يتوقع احتمال وجود مطالبات من المقاولين والحاجة إلى الوساطة و/أو التحكيم، وأنه لم تكن هناك حتى الآن أي عقود تشييد أخرى استلزمت الإحالة للتحكيم بموجب قواعد لجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي.

10 - وتلاحظ اللجنة الاستشارية أنه تم الإبقاء على التاريخ المتوقع للإنجاز شبه المكتمل للمشروع وهو كانون الأول/ديسمبر 2025. وتأمل اللجنة الاستشارية في أن يواصل مكتب الأمم المتحدة في نيروبي رصد جميع المخاطر المحتملة عن كثب والتخفيف منها لضمان إنجاز المشروع في حدود ما اعتُمد له من جدول زمني.

#### إدارة المخاطر

11 - ترد في الفرع رابعا من تقرير الأمين العام معلومات عن إدارة مخاطر المشروع. ويُشار إلى أن دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات يسرت تقديم خدمات مستقلة في مجال إدارة المخاطر لمشروع مباني المكاتب A إلى J في الفترة الممتدة من تشرين الثاني/نوفمبر 2017 إلى تشرين الثاني/نوفمبر 2024. ولدى الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية أنه بعد انتهاء العقد ذي الصلة، ستقدم الدائرة خدمات إدارة المخاطر والرقابة باستخدام القدرات الداخلية. ونظرا للحالة المتقدمة لإنجاز المشروع، لم يعد من الضروري إجراء محاكاة مونت كارلو<sup>(2)</sup> (A/80/202، الفقرة 17)، ولا يزال هناك خطر قائمان من مخاطر المشروع، وهما: (أ) مخاطر الجدول الزمني، المتعلقة بالتأخيرات التي قد تحدث والمرتبطة بعمليات التحويل في إطار استراتيجيات أماكن العمل المرنة واللوجستيات؛ و (ب) تقلب تكلفة الأثاث ومعدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، مما قد يؤثر على تجهيز مباني المكاتب (المرجع نفسه، الفقرتان 19 و 20).

(2) محاكاة مونت كارلو هي طريقة للتحليل الإحصائي تُستخدم للحصول على فهم أفضل لأثر المخاطر في المشاريع، تُستعمل فيها مجموعة من القيم الدنيا إلى القصوى فيما يتعلق بالأطر الزمنية وبالتكاليف التقديرية لمراحل المشروع ومكوناته، من خلال عملية محاكاة حاسوبية تُطبَّق فيها سيناريوهات متعددة للمشروع مختارة عشوائياً (A/76/7/Add.11، الفقرة 15 (الحاشية)).

## المعارف المحلية والمواد المحلية المصدر

12 - فيما يتعلق بالمعارف المحلية والمواد المحلية المصدر، يشير الأمين العام إلى أن أشغال تشييد العناصر المتبقية لا تزال تستعين بمواد محلية المصدر، بما في ذلك عناصر الألواح الخرسانية المجوفة الجاهزة والسيراميك والهياكل الفولاذية. وبالإضافة إلى ذلك، يواصل فريق مشروع مباني المكاتب A إلى J السعي إلى تحقيق أوجه التآزر مع مشروع مرافق المؤتمرات في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، وذلك في مجال توفير الدعم أثناء عمليات التقييم الفني والاستخدام والتصميم المفاهيمي. وأدى تقاسم الدروس المستفادة بين المشروعين إلى الاستعانة بالمقاول المعني بالهدم في مشروع مرافق المؤتمرات من أجل هدم المباني A إلى I على مراحل (المرجع نفسه، الفقرتان 23 و 24). وتلاحظ اللجنة الاستشارية استمرار استخدام المواد والخبرات المحلية المصدر في المشروع. ويرد مزيد من المعلومات عن الدروس المستفادة في القسم الخامس أدناه.

## ثالثاً - حوكمة المشروع وملاكه الوظيفي والمساءلة عنه

### حوكمة المشروع

13 - يقدم الفرع ثالثاً من تقرير الأمين العام معلومات عن حوكمة المشاريع وإدارتها والمساءلة عنها. وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن هيكل الحوكمة القائم (انظر A/79/267، الفقرة 6) لا يزال دون تغيير، وأن اجتماعات لجنة أصحاب المصلحة عقدت في أيلول/سبتمبر 2024 وفي شباط/فبراير وفي حزيران/يونيه 2025. ويتواصل التنسيق مع دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات بالمقر، إذ تُعقد معها اجتماعات تنسيقية واجتماعات مرحلية كل أسبوعين، واجتماعات اتصال فصلية بشأن سجل المخاطر وخطة تكاليف المشروع، وكذلك بشأن تدابير التخفيف من المخاطر.

### ملاك موظفي المشروع

14 - تتضمن الفقرة 11 من تقرير الأمين العام لمحة عامة عن وظائف المشروع البالغة 13 وظيفة (1 ف-5، 1 ف-4، 3 ف-3، 2 من الموظفين الفنيين الوطنيين، 6 وظائف من الرتبة المحلية) التي اعتمدت أصلاً للمشروع. ويشار إلى أنه يُقترح الاحتفاظ الجزئي بفريق إدارة المشروع، الذي خُفِّص إلى 5 وظائف (1 ف-5، و 1 ف-3، و 2 موظف فني وطني، و 1 من الرتبة المحلية)، لمدة محدودة في عام 2026، مع تسليم ما تبقى من أنشطة الالتزامات المتعلقة بالعيوب إلى قسم إدارة المرافق في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي. وبالإضافة إلى ذلك، سيظل الفريق معزراً بشماني وظائف (3 ف-3، و 5 من الرتبة المحلية) ممولة من مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين لدعم تشييد مباني المفوضية (A/80/202، الفقرة 13). واستناداً إلى الجدول 1 من تقرير الأمين العام، يقدم الجدول أدناه تفاصيل عن شغل وظائف المشروع منذ بداية المشروع (انظر الجدول 1).

## الجدول 1

## وظائف إدارة المشروع: شغل الوظائف منذ بداية المشروع

الوظائف	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	المقرر لعام 2026
مدير مشروع (ف-5)	-	مشغولة منذ تشرين الأول/أكتوبر	مشغولة	مشغولة	شاغرة منذ أيلول/سبتمبر	مشغولة منذ شباط/فبراير	مشغولة	مشغولة	مشغولة حتى كانون الثاني/يناير
مخطّط/منسق الحيز المكاني (ف-4)	مشغولة منذ تشرين الأول/أكتوبر	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة حتى كانون الأول/ديسمبر	-
مهندس إنشائي/مدني (ف-3)	شاغرة	مشغولة منذ شباط/فبراير	مشغولة	مشغولة	شاغرة منذ أيلول/سبتمبر	مشغولة منذ أيلول/سبتمبر	مشغولة	مشغولة حتى كانون الأول/ديسمبر	-
موظف مشتريات (ف-3)	-	مشغولة منذ آب/أغسطس	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة منذ الثاني/نوفمبر	مشغولة	مشغولة	مشغولة حتى آذار/مارس
موظف لشؤون السلامة والأمن (ف-3)	-	-	-	-	شاغرة	شاغرة	مشغولة منذ حزيران/يونيه	مشغولة حتى كانون الأول/ديسمبر	مشغولة حتى آذار/مارس
موظف لوجستيات (موظف فني وطني)	-	شاغرة	شاغرة	مشغولة منذ تشرين الثاني/نوفمبر	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة حتى آذار/مارس
موظف إداري (موظف فني وطني)	-	شاغرة	شاغرة	شاغرة	شاغرة	مشغولة منذ الأول/أكتوبر	مشغولة	مشغولة	مشغولة حتى حزيران/يونيه
كاتب أشغال (الرتبة المحلية)	-	شاغرة	شاغرة	مشغولة منذ حزيران/يونيه	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة حتى كانون الأول/ديسمبر	-
كبير مساعدين إداريين (الرتبة المحلية)	-	شاغرة	شاغرة	شاغرة	شاغرة	مشغولة منذ أيلول/سبتمبر	مشغولة	مشغولة	مشغولة حتى آذار/مارس
حارس أمن (الرتبة المحلية)	-	-	شاغرة	مشغولة منذ أيلول/سبتمبر	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة حتى شباط/فبراير	مشغولة حتى شباط/فبراير
حارس أمن (الرتبة المحلية)	-	-	شاغرة	مشغولة منذ شباط/فبراير	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة حتى شباط/فبراير	مشغولة حتى شباط/فبراير
حارس أمن (الرتبة المحلية)	-	-	شاغرة	مشغولة منذ شباط/فبراير	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة حتى شباط/فبراير	مشغولة حتى شباط/فبراير
حارس أمن (الرتبة المحلية)	-	-	شاغرة	مشغولة منذ نيسان/أبريل	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة حتى شباط/فبراير	مشغولة حتى شباط/فبراير
منسق المشروع (ف-3) <sup>(أ)</sup>	-	شاغرة	شاغرة	شاغرة	شاغرة	شاغرة	-	-	-

المختصرات: ر م، الرتبة المحلية؛ م ف و، موظف فني وطني.

(أ) أُلغيت وظيفة منسق المشروع (ف-3) عملاً بقرار الجمعية العامة 253/78.

15 - ولدى الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية أن مكتب الأمم المتحدة في نيروبي لم يستعن حتى الآن بأكاديميين أو طلاب تصميم لخدمات مشروع مباني المكاتب A إلى J وأن المشروع يدار من جانب الفريق المتفرغ لإدارة المشروع وخبراء المشروع الاستشاريين المتعاقدين. غير أن المكتب يواصل إشراك متدربين داخليين بشكل روتيني لدعم المشاريع، بما في ذلك مشروع مباني المكاتب A إلى J والأنشطة الأخرى المتعلقة بقسم إدارة المرافق. وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن التخفيض المقرر لفريق إدارة المشروع إلى خمس وظائف سيؤدي إلى انخفاض النفقات تحت بند الوظائف، وتأمل في أن تقدم المعلومات المستكملة ذات الصلة إلى الجمعية العامة وقت نظرها في هذا التقرير وفي التقرير المرحلي المقبل.

#### المساءلة عن المشروع

16 - أُشير في التقرير المرحلي إلى أن مكتب خدمات الرقابة الداخلية يجري حالياً مراجعة لعنصر المبنى الجديد وأن مجلس مراجعي الحسابات قد استعرض المشروع كجزء من مراجعته للبيانات المالية لعامي 2023 و 2024. ويرد في المرفق الأول للتقرير المرحلي موجز لإجراءات المتابعة المتخذة لتنفيذ قرارات الجمعية العامة، بما في ذلك تلك التي تستند إلى توصيات اللجنة الاستشارية. وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن مراجعة مكتب خدمات الرقابة الداخلية لعنصر المبنى الجديد جارية حالياً، وتأمل في أن تعمم الدروس المستفادة من التقرير النهائي على مشاريع التشييد الرئيسية الأخرى الجارية في الأمم المتحدة، بما في ذلك مشروع مرافق المؤتمرات في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي (انظر أيضاً الفرع الخامس أدناه).

### رابعاً - نفقات المشروع والتكاليف المتوقعة

17 - يتضمن الفرع سادساً من تقرير الأمين العام معلومات عن نفقات المشروع وتكاليفه المتوقعة. وتصل التكلفة الإجمالية المقدرة للمشروع إلى 66 260 100 دولار، دون تغيير عن التكلفة الإجمالية القصوى المشار إليها في التقرير المرحلي السابق (A/79/267). ويرد في مرفقات تقرير الأمين العام ما يلي: في المرفق الثاني، خطة تكاليف المشروع المستكملة؛ وفي المرفق الثالث، معلومات عن تطور الموارد في خطط التكاليف؛ وفي المرفق الرابع، النفقات الشهرية منذ بداية المشروع حتى 30 حزيران/يونيه 2025، وإجمالي النفقات في نفس التاريخ.

18 - وتبلغ خطة التكاليف المنقحة للمشروع لعام 2026 ما مقداره 66 024 400 دولار، وهو ما يمثل انخفاضاً في الاحتياجات بمبلغ 118 100 دولار، مقارنة بخطة التكاليف السابقة البالغة 66 142 500 دولار في التقرير المرحلي السابق. وسينتج عن هذا الانخفاض في الاحتياجات، الذي سيؤدي إلى تجنب الاعتمادات بنفس المبلغ، إلى جانب الرصيد غير المستخدم البالغ 220 100 دولار للطوارئ (انظر الفقرتين 22 و 24 أدناه)، وفورات إجمالية قدرها 338 200 دولار.

#### النفقات في عام 2025

19 - ترد حالة الإنفاق على المشروع حتى 30 حزيران/يونيه 2025 والنفقات المتوقعة للفترة المتبقية من عام 2025 في الجدول 3 من التقرير المرحلي (الجدول 2).

## الجدول 2

## حالة الإنفاق في 30 حزيران/يونيه 2025 والنفقات المتوقعة للفترة المتبقية من عام 2025

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(3)+(4)	(6)=(1)-(2)+(5)
المبلغ المسحوب من النفقات التراكمية	النفقات المتوقعة للفترة من 1 تموز/يوليه إلى 31 كانون الأول/ديسمبر 2025	النفقات المتوقعة للفترة المستخدمة المتوقع في 2025-2018	الرصيد غير		
اعتمادات الفترة 2025-2018 والتسويات الأخرى	في 30 حزيران/يونيه 2025	1 تموز/يوليه إلى 31 كانون الأول/ديسمبر 2025	مجموع النفقات	المتوقعة للفترة المستخدمة المتوقع في 2025-2018	نهاية عام 2025
<b>الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية</b>					
1 - تكاليف التشييد	52 096,9	49 305,4	3 313,9	52 619,4	-
2 - الخدمات المهنية	5 571,5	5 047,3	92,2	5 139,4	-
3 - ارتفاع التكاليف	-	-	-	-	-
4 - الطوارئ	751,0	-	-	-	660,7
<b>المجموع الفرعي، الباب 33</b>	<b>58 419,4</b>	<b>54 352,6</b>	<b>3 406,1</b>	<b>57 758,8</b>	<b>660,7</b>
<b>الباب 29 دال، الإدارة، نيروبي</b>					
5 - إدارة المشروع	6 991,1	6 440,1	547,3	6 987,4	3,7
<b>المجموع الفرعي، الباب 29 دال</b>	<b>6 991,1</b>	<b>6 440,1</b>	<b>547,3</b>	<b>6 987,4</b>	<b>3,7</b>
<b>الباب 34، السلامة والأمن</b>					
6 - الاحتياجات الأمنية	613,9	465,4	43,2	508,6	105,3
<b>المجموع الفرعي، الباب 34</b>	<b>613,9</b>	<b>465,4</b>	<b>43,2</b>	<b>508,6</b>	<b>105,3</b>
<b>المجموع</b>	<b>66 024,4</b>	<b>61 258,2</b>	<b>3 996,6</b>	<b>65 254,8</b>	<b>769,7</b>

20 - ومن المتوقع أن يتبقى مبلغ 769 700 دولار غير مستخدم في نهاية عام 2025، وهو ما يعكس في المقام الأول مخصصات الطوارئ المتبقية. وتأمل اللجنة الاستشارية في أن تقدم إلى الجمعية العامة عند نظرها في هذا التقرير معلومات مستكملة عن آخر المعلومات المتعلقة بالنفقات (انظر أيضا الفقرة 15 أعلاه).

## الاحتياجات من الموارد لعام 2026

21 - ترد في الجدول 4 من التقرير المرحلي الاحتياجات من الموارد لعام 2026، وقدرها 769 700 دولار (انظر الجدول 3).

الجدول 3  
الاحتياجات من الموارد لعام 2026

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

(3)-(2)-(1)=(4)	(3)	(2)	(1)	
				الرصيد غير المبلغ المسحوب من
				النفقات المتوقعة المستخدم المتوقع في مخصصات الطوارئ صافي التمويل في
				في عام 2026 نهاية عام 2025 والتسويات الأخرى عام 2026
<b>الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية</b>				
-	-	-	-	1 - تكاليف التشييد
-	-	-	-	2 - الخدمات المهنية
-	-	-	-	3 - ارتفاع التكاليف
-	(440,6)	660,7	220,1	4 - الطوارئ
-	<b>(440,6)</b>	<b>660,7</b>	<b>220,1</b>	<b>المجموع الفرعي، الباب 33</b>
<b>الباب 29 دال، الإدارة، نيروبي</b>				
-	545,9	3,7	549,6	5 - إدارة المشروع
-	<b>545,9</b>	<b>3,7</b>	<b>549,6</b>	<b>المجموع الفرعي، الباب 29 دال</b>
<b>الباب 34، السلامة والأمن</b>				
-	(105,3)	105,3	-	6 - الاحتياجات الأمنية
-	<b>(105,3)</b>	<b>105,3</b>	-	<b>المجموع الفرعي، الباب 34</b>
-	-	<b>769,7</b>	<b>769,7</b>	<b>المجموع</b>

22 - وستتألف الموارد المقترحة لعام 2026 من مبلغ 549 600 دولار في إطار الباب 29 دال، الإدارة، نيروبي، لاستمرار فريق إدارة المشروع، ومبلغ 220 100 للمبلغ المتبقي من مخصص الطوارئ في إطار الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية. ويُقترح استخدام مخصص الطوارئ غير المستخدم الذي يتوقع أن يبقى في نهاية عام 2025، والذي يبلغ 660 700 دولار، إلى جانب تحويل مبلغ 105 300 دولار من الرصيد غير المستخدم الذي يتعلق بالتمويل الذي سبق توفيره في إطار الباب 34، السلامة والأمن، لتمويل تكاليف فريق إدارة الجزء المتبقي من المشروع (A/80/202، الفقرتان 47 و 48).

23 - ولدى الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن احتياجات عام 2026 لا تتضمن المبالغ التي ستحتجز للمقاول حتى نهاية فترة المسؤولية عن العيوب لأن الأموال ذات الصلة سيكون قد تم الالتزام بها بالفعل في عام 2025. غير أن اللجنة أبلغت بأن نسبة الاحتفاظ المحتجزة لمقاول مباني المكاتب الجديدة تبلغ 5 في المائة من المبلغ الإجمالي النهائي المتصل بالتشييد.

*الطوارئ*

24 - يُشار إلى أنه، بعد سحب مبلغ 440 600 دولار من مبلغ الطوارئ غير المستخدم المتوقع (انظر الفقرة 22 أعلاه)، سيبقى مبلغ 220 100 دولار غير مستخدم كمخصص طوارئ وسيعاد إلى الدول الأعضاء

عند الإنجاز النهائي للمشروع في عام 2026. وإن اللجنة الاستشارية، إذ تشير إلى أحكام الفقرة 11 من قرار الجمعية العامة 297/79، فضلاً عن رأيها (A/79/7/Add.11، الفقرة 34) بشأن استخدام الاعتماد المخصص للطوارئ، تؤكد على ضرورة بذل كل الجهود للحد من استخدام الاعتماد المخصص للطوارئ، وتأمل في أن يقدم الأمين العام إلى الجمعية العامة معلومات مستكملة عن الاستخدام المزمع للاعتماد المخصص للطوارئ في سياق استعراضها لهذا التقرير.

## خامسا - الدروس المستفادة

25 - يشير الأمين العام في تقريره إلى أنه عند الإنجاز شبه المكتمل لمشروع مباني المكاتب A إلى J في عام 2026، ستقوم دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات بتيسير عقد حلقة عمل بشأن الدروس المستفادة، على أن يتم تعميم النتائج في التقرير المحلي المقبل (A/80/202، الفقرة 25). وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بعدة دروس مستفادة في سياق مشروع مباني المكاتب A إلى J، وتتلخص فيما يلي: (أ) قيمة الحوكمة القوية ومشاركة أصحاب المصلحة؛ و (ب) دمج فريق المشروع مع قسم إدارة المرافق بـمكتب الأمم المتحدة في نيروبي لنقل المعارف؛ و (ج) مشاريع تجريبية لأماكن العمل على مراحل من أجل التحكم في التكاليف والنطاق؛ و (د) تجهيز الأعمال وتسلسلها بشكل استراتيجي لتحقيق الكفاءة؛ و (هـ) إدارة المشاكل بشكل آني؛ و (و) تقسيم المشروع إلى عناصر أصغر للحفاظ على الإنجاز المستمر. وأبلغت اللجنة كذلك أن الدائرة تنظم حلقة عمل لاستقاء الدروس المستفادة في مشاريع التشييد بمجرد وصولها إلى مرحلة الإنجاز شبه المكتمل، وتعترم إجراء مراجعة رئيسية لمبادئها التوجيهية لإدارة مشاريع التشييد، والتي تم تحديثها آخر مرة في عام 2021، بهدف تعميمها على مشاريع التشييد الأخرى. وفي هذا الصدد، تشير اللجنة إلى اعتزام المكتب إعداد تقرير عن الدروس المستفادة وسيقوم بإطلاع الدائرة عليه ليكون مرجعاً لمشاريع التشييد الرئيسية التي تضطلع بها الأمم المتحدة في المستقبل (A/79/267، الفقرة 25). وبصرف النظر عن حلقة العمل المتصلة بالدروس المستفادة، أبلغت اللجنة بأن المكتب لا يعترم الاضطلاع بأي أنشطة تقييم أخرى لما بعد المشروع ولا ينظر فيها حالياً. وبعض الدروس التي تم تحديدها واستقاؤها أثناء تنفيذ مشروع مباني المكاتب A إلى J تم بالفعل دمجها بشكل استباقي في المراحل المتبقية من مشروع مباني المكاتب A إلى J، في حين يتواصل تعميم الدروس الأخرى على مشروع مرافق المؤتمرات.

26 - واللجنة الاستشارية، إذ تلاحظ أوجه التآزر بين مشروع مباني المكاتب A إلى J، ومشروع مرافق المؤتمرات في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، تأمل في أن يتواصل تعميم الدروس المستفادة من مشروع مباني المكاتب A إلى J، على مشروع مرافق المؤتمرات وفيما بين مشاريع التشييد الرئيسية الأخرى للأمم المتحدة، حسب الاقتضاء. وتشير اللجنة أيضاً إلى تقرير الدروس المستفادة المزمع تقديمه من جانب مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، وتأمل في أن يعمم التقرير على دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات وإتاحته كجزء من حلقة العمل المتعلقة بالدروس المستفادة ومن أجل تحديث المبادئ التوجيهية لإدارة مشاريع التشييد.

## سادسا - الاستنتاجات والتوصيات

27 - ترد توصيات الأمين العام بشأن الإجراءات المقترحة أن تتخذها الجمعية العامة في الفقرة 51 من التقرير المحلي، التي يطلب بموجبها إلى الجمعية أن تحيط علماً بالتقرير. وتوصي اللجنة الاستشارية، رهنا بملاحظاتها وتوصياتها الواردة أعلاه، بأن تحيط الجمعية العامة علماً بتقرير الأمين العام.