



经济及社会理事会

Distr.: Limited
7 July 2025
Chinese
Original: English

供作决定

联合国儿童基金会

执行局

2025 年第二届常会

2025 年 9 月 2 日至 5 日

临时议程* 项目 12

儿基会 2026-2029 年综合预算附件

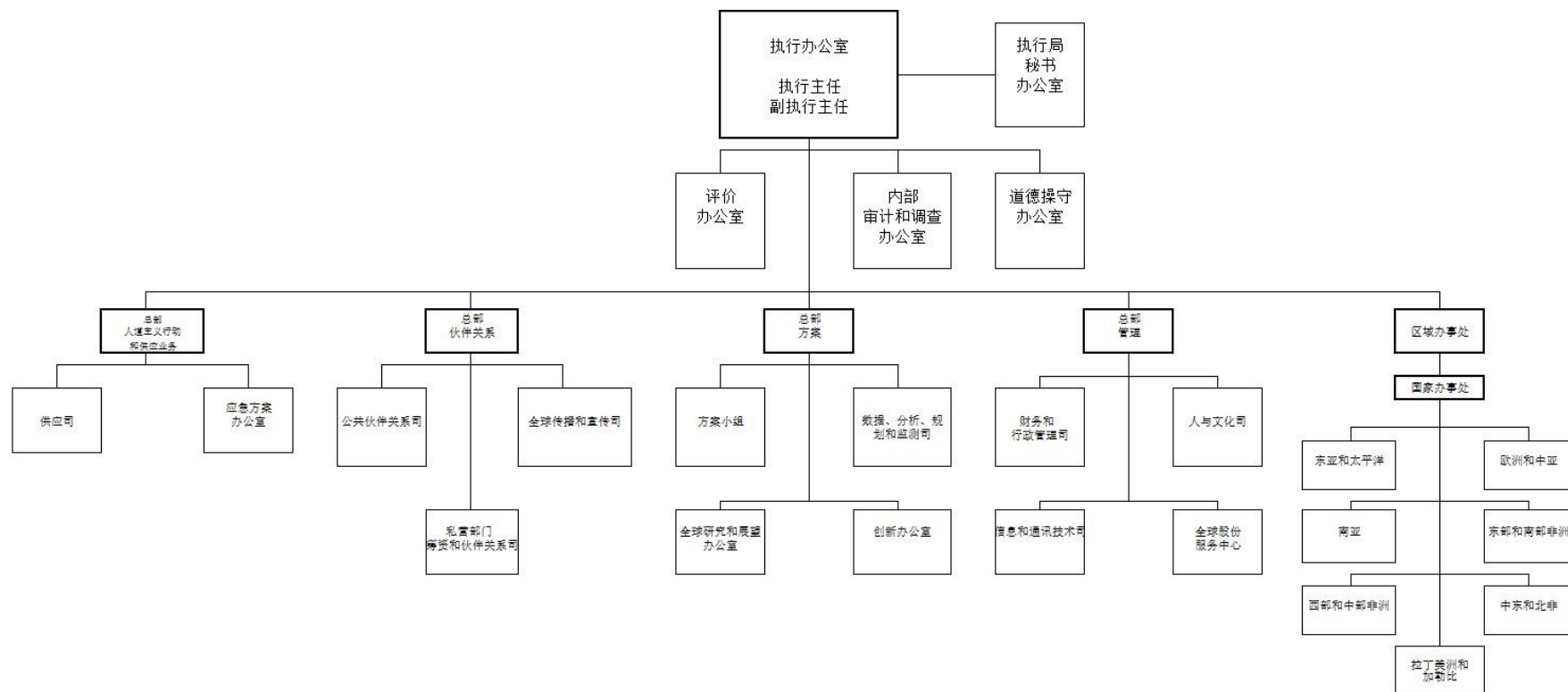
摘要

本文件载有附录 A 至 L，是儿基会 2026-2029 年综合预算
([E/ICEF/2025/AB/L.6](#))的附件，应作为该文件的一部分予以审议。

* [E/ICEF/2025/27](#)。



儿基会 2026-2029 年组织结构



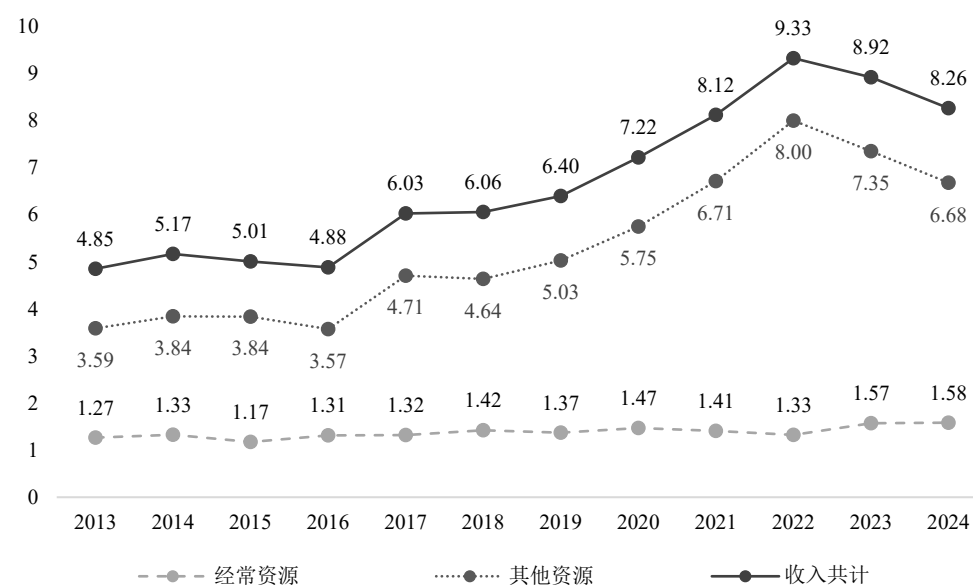
注：儿基会正在将总部和各区域办事处的技术援助职能合并为四个时区的英才中心，以便向各国家和地区办事处提供高质量、及时和需求驱动的支持。一旦建立，这些中心以及作为“着眼未来举措”一部分的组织结构的其他变动将反映在今后的组织结构图中

附录 B

2013-2024 年实际收入和支出

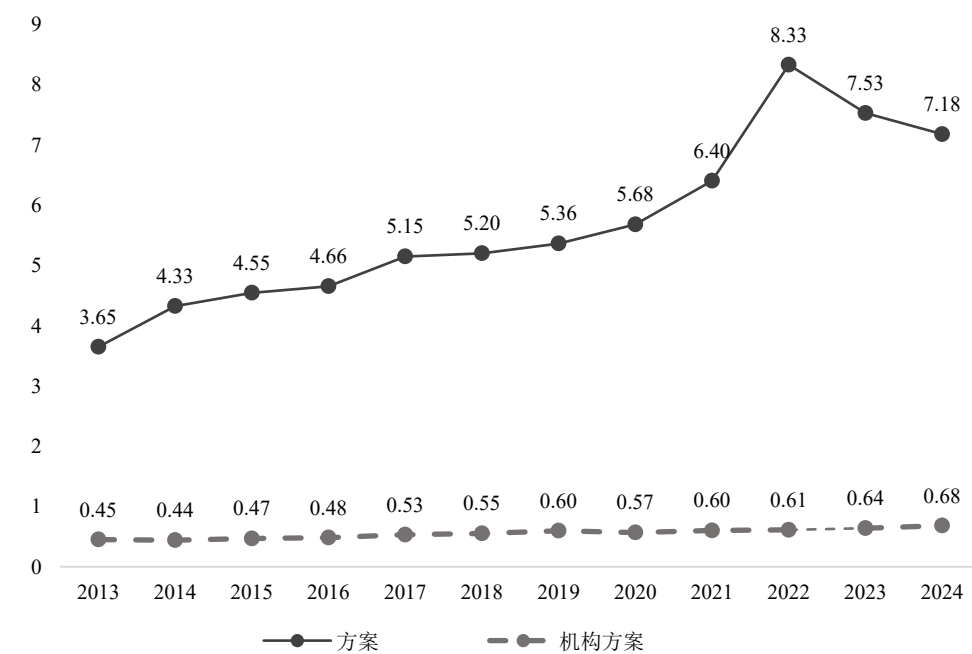
2013-2024 年实际收入

(十亿美元)



2013-2024 年实际收支

(十亿美元)



2022-2025 年计划与实际/估计资源计划的比较

(百万美元)

与 2021 年 9 月提交执行局的最初综合资源计划的比较

	2022-2025 年核准数(E/ICEF/2021/AB/L.6)								2022-2025 年实际/估计数							
	经常资源		其他资源		资源总额		信托基金		经常资源		其他资源		资源总额		信托基金	
	方案				费用回收				方案				费用回收			
	数额	%	数额	数额	数额	%	数额	数额	%	数额	数额	数金额	%	数额		
1. 可用资源																
期初结余	375.5	—	1 939.6	—	2 315.1	—	1 179.4	523.2	—	3 093.3	—	3 616.6	—	4 721.8		
收入																
捐助	5 610.0	—	20 044.0	—	25 654.0	—	—	4 715.2	—	27 420.3	—	32 135.5	—	—		
其他收入和偿还	294.0	—	—	—	294.0	—	—	1 107.8	—	—	—	1 107.8	—	—		
收入共计	5 904.0	—	20 044.0	—	25 948.0	—	—	5 823.0	—	27 420.3	—	33 243.2	—	—		
偿还税款调整数	(83.7)	—	—	—	(83.7)	—	—	(94.1)	—	—	—	(94.1)	—	—		
转入周转基金	(60.0)	—	—	—	(60.0)	—	—	(93.0)	—	—	—	(93.0)	—	—		
转入引擎循环基金	—	—	—	—	—	—	—	(118.7)	—	—	—	(118.7)	—	—		
转入离职后工作人员负债	—	—	—	—	—	—	—	(50.0)	—	—	—	(50.0)	—	—		
信托基金收款	—	—	—	—	—	—	8 427.4	—	—	—	—	—	—	8 006.0		
可用总额	6 135.8	—	21 983.6	—	28 119.5	—	9 606.8	5 990.4	—	30 513.6	—	36 503.9	—	12 727.8		
2. 资源的使用																
A. 发展																
A.1 方案	3 809.2	65.7	19 449.4	—	23 258.6	86.3	8 427.4	3 931.6	73.1	25 364.2	—	29 295.8	89.1	11 280.0		
国家方案	3 574.2	61.7	18 002.7	—	21 576.9	80.1	—	3 637.9	67.7	23 881.1	—	27 519.0	83.7	—		
全球方案	235.0	4.1	1 446.7	—	1 681.7	6.2	—	293.7	5.5	1 483.1	—	1 776.8	5.4	—		
A.2 发展实效	721.9	12.5	50.6	—	772.5	2.9	—	598.2	11.1	130.8	73.3	802.3	2.4	—		
发展小计	4 531.1	78.2	19 500.0	—	24 031.1	89.2	8 427.4	4 529.9	84.3	25 495.0	73.3	30 098.1	91.6	11 280.0		

	2022-2025 年核准数(E/ICEF/2021/AB/L.6)							2022-2025 年实际/估计数						
	经常资源		其他资源		资源总额		信托基金	经常资源		其他资源		资源总额		信托基金
			方案 费用回收							方案 费用回收				
	数额	%	数额	数额	数额	%	数额	数额	%	数额	数额	数金额	%	数额
B. 联合国发展协调	40.1	0.7	—	—	40.1	0.1	—	39.0	0.7	4.1	—	43.1	0.1	—
C. 管理	515.1	8.9	3.9	1 199.0	1 717.9	6.4	—	117.9	2.2	10.1	1 427.6	1 555.6	4.7	—
D. 独立监督和保证	18.3	0.3	0.8	73.6	92.7	0.3	—	10.2	0.2	0.2	87.6	97.7	0.3	—
E. 专门用途														
E.1 资本投资	22.6	0.4	—	92.4	115.0	0.4	—	23.0	0.4	—	92.8	115.9	0.4	—
E.2 私营部门筹资和伙伴关系、直接/投资费用	668.2	11.5	276.5	—	944.7	3.5	—	656.1	12.2	297.4	—	953.5	2.9	—
专门用途小计	690.9	11.9	276.5	92.4	1 059.7	3.9	—	679.1	12.6	297.4	92.8	1 069.4	3.3	—
机构预算共计(A.2+B+C+D+E.1)	1 317.9	22.7	55.3	1 365.0	2 738.2	10.2	—	788.4	14.7	145.2	1 681.3	2 614.8	8.0	—
综合预算(A+B+C+D+E)	5 795.4	100.0	19 781.2	1 365.0	26 941.6	100.0	8 427.4	5 376.2	100.0	25 806.7	1 681.3	32 864.2	100.0	11 280.0
3. 其他基金新出/(入)额											(56.0)	(56.0)		
4. 期末资源结余	340.4		837.5		1 177.9		1 179.4	614.2		2 969.5		3 583.7		1 447.8

注：由于四舍五入，总额可能与各栏之和略有不同。

与 2024 年 6 月提交执行局的综合资源计划中期审查的比较

	2022-2025 年订正数(E/ICEF/2024/AB/L.5)								2022-2025 年实际/估计数							
	经常资源		其他资源		资源总额		信托基金		经常资源		其他资源		资源总额		信托基金	
			方案	费用回收							方案	费用回收				
	数额	%	数额	数额	数额	%	数额		数额	%	数额	数额	数额	%	数额	
1. 可用资源																
期初结余	523.2	—	3 093.3	—	3 616.6	—	4 721.8		523.2	—	3 093.3	—	3 616.6	—	4 721.8	
收入																
捐助	4 984.0	—	29 864.3	—	34 848.3	—	—		4 715.2	—	27 420.3	—	32 135.5	—	—	
其他收入和偿还	791.6	—	—	—	791.6	—	—		1 107.8	—	—	—	1 107.8	—	—	
收入共计	5 775.7	—	29 864.3	—	35 640.0	—	—		5 823.0	—	27 420.3	—	33 243.2	—	—	
偿还税款调整数	(87.4)	—	—	—	(87.4)	—	—		(94.1)	—	—	—	(94.1)	—	—	
转入周转基金	(80.0)	—	—	—	(80.0)	—	—		(93.0)	—	—	—	(93.0)	—	—	
转入引擎循环基金	(118.7)	—	—	—	(118.7)	—	—		(118.7)	—	—	—	(118.7)	—	—	
转入离职后工作人员负债	(80.0)	—	—	—	(80.0)	—	—		(50.0)	—	—	—	(50.0)	—	—	
信托基金收入	—	—	—	—	—	—	8 505.9		—	—	—	—	—	—	8 006.0	
可用总额	5 932.8	—	32 957.6	—	38 890.5	—	13 227.8		5 990.4	—	30 513.6	—	36 503.9	—	12 727.8	
2. 资源的使用																
A. 发展																
A.1 方案	4 040.2	72.7	27 873.5	—	31 913.6	89.6	11 426.7		3 931.6	73.1	25 364.2	—	29 295.8	89.1	11 280.0	
国家方案	3 775.2	68.0	26 426.8	—	30 202.0	84.8	—		3 637.9	67.7	23 881.1	—	27 519.0	83.7	—	
全球方案	265.0	4.8	1 446.7	—	1 711.7	4.8	—		293.7	5.5	1 483.1	—	1 776.8	5.4	—	
A.2 发展实效	626.6	11.3	72.5	73.3	772.4	2.2	—		598.2	11.1	130.8	73.3	802.3	2.4	—	
发展小计	4 666.8	84.0	27 945.9	73.3	32 686.0	91.8	11 426.7		4 529.9	84.3	25 495.0	73.3	30 098.1	91.6	11 280.0	
B. 联合国发展协调	37.6	0.7	2.6	—	40.1	0.1	—		39.0	0.7	4.1	—	43.1	0.1	—	
C. 管理	109.5	2.0	10.6	1 598.0	1 718.1	4.8	—		117.9	2.2	10.1	1 427.6	1 555.7	4.7	—	
D. 独立监督和保证	17.5	0.3	0.2	84.1	101.7	0.3	—		10.2	0.2	0.2	87.6	97.9	0.3	—	

	2022-2025 年订正数(E/ICEF/2024/AB/L.5)								2022-2025 年实际/估计数							
	经常资源		其他资源		资源总额		信托基金		经常资源		其他资源		资源总额		信托基金	
	数额	%	数额	费用回收	数额	%	数额	%	数额	%	数额	费用回收	数额	%	数额	
																方案
	数额	%	数额	数额	数额	%	数额		数额	%	数额	数额	数额	%	数额	
E. 专门用途																
E.1 资本投资	86.9	1.6	—	43.1	130.0	0.4	—	23.0	0.4	—	92.8	115.9	0.4	—		
E.2 私营部门筹资和伙伴关系、直接/投资费用	636.3	11.5	285.9	—	922.3	2.6	—	656.1	12.2	297.4	—	953.5	2.9	—		
专门用途小计	723.3	13.0	285.9	43.1	1 052.3	3.0	—	679.1	12.6	297.4	92.8	1 069.4	3.3	—		
机构预算共计(A.2+B+C+D+E.1)	878.0	15.8	85.7	1 798.5	2 762.3	7.8	—	788.4	14.7	145.2	1 681.3	2 614.8	8.0	—		
综合预算(A+B+C+D+E)	5 554.6	100.0	28 245.1	1 798.5	35 598.2	100.0	11 426.7	5 376.2	100.0	25 806.7	1 681.3	32 864.2	100.0	11 280.0		
3. 其他基金新出/(入)额				(56.0)			(56.0)				(56.0)	(56.0)				
4. 期末资源结余	378.3		2 858.0		3 236.2		1 801.0	614.2		2 969.5		3 583.7		1 447.8		

注：由于四舍五入，总额可能与各栏之和略有不同。

2002-2025 年机构预算比率

(百万美元)

	2002-2003		2004-2005		2006-2007		2008-2009		2010-2011		2012-2013		2014-2017		2018-2021		2022-2025	
	数额	%	数额	%	数额	%	数额	%	数额	%	数额	%	数额	%	数额	%	数额	%
机构预算	568.8		682.2		739.0		892.5		982.5		913.4		1 927.3		2 321.1		2 614.8	
由经常资源供资	466.1	82%	481.3	71%	468.3	63%	572.2	64%	597.8	61%	577.7	63%	764.6	40%	937.2	40%	788.4	30%
由其他资源和其他回收供资	102.7	18%	200.9	29%	270.7	37%	320.3	36%	384.7	39%	335.7	37%	1 162.7	60%	1 383.9	60%	1 826.4	70%
经常资源共计	1 206.0		1 365.0		1 745.0		2 087.8		2 183.5		2 405.6		4 995.2		5 675.2		5 376.2	
用于方案	739.9	61%	883.7	65%	1 276.7	73%	1 515.6	73%	1 585.7	73%	1 827.9	76%	4 230.6	85%	4 738.0	83%	4 587.8	85%
用于机构预算	466.1	39%	481.3	35%	468.3	27%	572.2	27%	597.8	27%	577.7	24%	764.6	15%	937.2	17%	788.4	15%

附录 E

年度收入：2022-2024 年实际数和 2025-2029 年预测数

(百万美元)

	实际数			计划数		计划数				
	2022	2023	2024	2025	2022-2025	2026	2027	2028	2029	2026-2029
百万美元，增加/(减少)额	百万美元	百万美元	百万美元	百万美元		百万美元	百万美元	百万美元	百万美元	
经常资源										
政府	494	539	513	263	1 809	263	263	263	263	1 052
私营部门	709	733	725	740	2 907	755	770	786	801	3 112
其他收入	123	299	346	340	1 108	293	259	238	195	985
经常资源共计	1 326	1 571	1 584	1 343	5 823	1 311	1 292	1 287	1 259	5 149
增长百分比	(6)%	19%	1%	(15)%		(2)%	(1)%	0%	(2)%	
其他资源(经常)										
政府	2 078	2 160	1 756	1 107	7 101	1 107	1 107	1 107	1 107	4 430
全球方案伙伴关系	510	601	887	835	2 833	835	835	835	835	3 342
私营部门	846	859	826	864	3 396	903	943	986	1 030	3 862
组织间安排	729	775	652	872	3 029	872	872	872	872	3 489
其他资源(经常)小计	4 164	4 396	4 121	3 678	16 359	3 718	3 758	3 801	3 845	15 122
增长百分比	12%	6%	(6)%	(11)%		1%	1%	1%	1%	
其他资源(应急)										
政府	2 213	2 197	2 042	1 269	7 721	991	991	991	991	3 962
全球方案伙伴关系	231	48	30	—	309	—	—	—	—	—
私营部门	1 110	476	295	299	2 180	299	299	299	299	1 196
组织间安排	284	233	191	145	852	145	145	145	145	578
其他资源(应急)小计	3 837	2 954	2 558	1 712	11 062	1 434	1 434	1 434	1 434	5 736
增长百分比	29%	(23)%	(13)%	(33)%		(16)%	0%	0%	0%	
经常资源共计	8 001	7 349	6 679	5 391	27 420	5 152	5 192	5 235	5 279	20 858
增长百分比	19%	(8)%	(9)%	(19)%		(4)%	1%	1%	1%	
收入共计	9 326	8 920	8 263	6 734	33 243	6 463	6 484	6 522	6 538	26 007
增长百分比	15%	(4)%	(7)%	(19)%		(4)%	0%	1%	0%	

注：由于四舍五入，总额可能与各栏之和略有不同。

附录 F

2022-2029 年经常资源年度支出实际数和预测数

(百万美元)

	实际数			计划数	共计	计划数				共计
	2022	2023	2024	2025	2022-2025	2026	2027	2028	2029	2026-2029
1. 可用资源										
期初结余	523	655	796	892	523	614	580	535	460	614
收入										
捐助	1 202	1 272	1 237	1 003	4 715	1 018	1 033	1 049	1 064	4 164
其他收入	123	299	346	340	1 108	293	259	238	195	985
收入共计	1 326	1 571	1 584	1 343	5 823	1 311	1 292	1 287	1 259	5 149
偿还税款调整数	(18)	(29)	(26)	(21)	(94)	(21)	(21)	(21)	(21)	(84)
转入周转基金	(20)	(20)	(33)	(20)	(93)	—	—	—	—	—
转入引擎循环基金	(20)	(39)	(30)	(30)	(119)	(30)	—	—	—	(30)
转入离职后工作人员负债	—	(50)	—	—	(50)	—	—	—	—	—
可用总额	1 790	2 088	2 291	2 164	5 990	1 874	1 851	1 801	1 698	5 649
2. 资源的使用										
A. 发展										
A.1 方案	900	962	1 010	1 060	3 932	911	913	915	917	3 656
国家	834	893	938	973	3 638	865	865	865	865	3 460
全球和区域	66	69	72	87	294	46	48	50	52	196
A.2 发展实效	78	162	174	184	598	146	154	163	172	634
小计	978	1 124	1 184	1 244	4 530	1 056	1 067	1 077	1 089	4 290
B. 联合国发展协调	10	9	10	10	39	10	10	10	10	39
C. 管理	—	—	37	81	118	74	82	91	102	349
D. 独立监督和保证活动	—	—	3	8	10	4	5	5	6	20

	实际数		计划数		共计	计划数				共计
	2022	2023	2024	2025	2022-2025	2026	2027	2028	2029	2026-2029
E. 专门用途										
E.1 资本投资	—	—	3	20	23	6	6	6	7	25
E.2 私营部门筹资和伙伴关系	148	160	162	187	656	144	147	150	154	595
小计	148	160	165	207	679	150	153	157	160	620
机构预算(A.2+B+C+D+E.1)	87	171	227	303	788	240	256	275	296	1 067
综合预算(A+B+C+D+E)	1 135	1 292	1 399	1 550	5 376	1 294	1 316	1 340	1 367	5 318
资源期末结余(不包括准备金)	655	796	892	614	614	580	535	460	331	331
已供资准备金										
离职后工作人员负债	1 085	1 213	1 325	1 364		1 391	1 419	1 447	1 476	
采购服务	2	2	2	2		2	2	2	2	
周转基金	33	48	64	50		40	30	30	30	
引擎循环基金	20	25	21	24		47	31	22	9	
费用回收基金	—	43	41	20		—	—	—	—	
共计	1 140	1 331	1 452	1 459		1 480	1 481	1 500	1 517	

2022-2029 年其他资源年度支出实际数和预测数

(百万美元)

	实际数		2024	计划数	共计	计划数			共计	
	2022	2023		2025	2022-2025	2026	2027	2028	2029	2026-2029
1. 可用资源										
期初结余	3 093	3 077	3 263	3 241	3 093	2 970	2 694	2 291	1 764	2 970
收入										
捐助	8 001	7 349	6 679	5 391	27 420	5 152	5 192	5 235	5 279	20 858
收入共计	8 001	7 349	6 679	5 391	27 420	5 152	5 192	5 235	5 279	20 858
可用总额	11 094	10 427	9 942	8 632	30 514	8 122	7 886	7 526	7 043	23 828
2. 资源的使用										
A. 发展										
A.1 方案	7 430	6 566	6 168	5 200	25 364	5 015	5 172	5 328	5 485	21 000
国家	7 075	6 269	5 737	4 800	23 881	4 800	4 950	5 100	5 250	20 100
全球和区域	355	298	430	400	1 483	215	222	228	235	900
A.2 发展实效	121	24	29	30	204	—	—	—	—	—
小计	7 552	6 590	6 196	5 230	25 568	5 015	5 172	5 328	5 485	21 000
B. 联合国发展协调	1	1	1	1	4	—	—	—	—	—
C. 管理 ¹	363	398	370	307	1 438	302	312	323	333	1 270
D. 独立监督和保证 ¹	19	22	27	20	88	17	18	19	19	74
E. 专门用途										
E.1 资本投资 ¹	20	23	30	20	93	23	23	22	22	90
E.2 私营部门筹资和伙伴关系	62	73	78	85	297	70	70	70	70	280
小计	82	96	107	105	390	93	93	92	92	370
机构预算(A.2+B+C+D+E.1)	525	469	455	377	1 826	343	353	364	374	1 434
综合预算(A+B+C+D+E)	8 017	7 108	6 701	5 662	27 488	5 428	5 595	5 762	5 929	22 714
准备金新出/(入)额		(56)			(56)					
资源期末结余(不包括准备金)	3 077	3 263	3 241	2 970	2 970	2 694	2 291	1 764	1 114	1 114

¹ 数额反映用于下列方面的其他资源费用回收：资金管理；独立监督和保证活动；资本投资。

附录 G

2022-2029 年信托基金(采购服务活动)

(百万美元)

	实际数			计划数	共计	计划数				共计
	2022	2023	2024	2025	2022-2025	2026	2027	2028	2029	2026-2029
期初结余	4 722	3 124	1 817	1 448	4 722	1 448	1 448	1 448	1 448	1 448
收款	2 627	707	2 112	2 560	8 006	2 200	2 200	2 200	2 200	8 800
付款	4 225	2 014	2 481	2 560	11 280	2 200	2 200	2 200	2 200	8 800
期末结余	3 124	1 817	1 448	1 448	1 448	1 448	1 448	1 448	1 448	1 448

附录 H

按地点分列的机构预算员额变动

	2022-2025 年核定员额(中期审查)							变动(增/减)						2026-2029 年核定员额						
	USG/ ASG	D2	D1	其他 IP	所有其 他员额	共计	%	USG/ ASG	D2	D1	其他 IP	所有其 他员额	共计	USG/ ASG	D2	D1	其他 IP	所有其 他员额	共计	%
国家办事处	—	16	49	431	1 275	1 771	54%	—	—	—	(8)	(16)	(24)	—	16	49	423	1 259	1 747	54%
区域办事处	—	7	11	261	164	443	13%	—	—	(1)	(7)	7	(1)	—	7	10	254	171	442	14%
总部	5	16	34	722	303	1 080	33%	—	—	(1)	(7)	(1)	(9)	5	16	33	715	302	1 071	33%
共计	5	39	94	1 414	1 742	3 294	100%	—	—	(2)	(22)	(10)	(34)	5	39	92	1 392	1 732	3 260	100%

ASG：助理秘书长；

D2/D1：主任级职位；

IP：国际专业人员；

USG：副秘书长。

附录 I

周转基金

(百万美元)

	实际数			计划数	共计	计划数				共计
	2022	2023	2024	2025	2022-2025	2026	2027	2028	2029	2026-2029
期初结余	18	33	48	64	18	50	40	30	30	50
加：转入周转基金	20	20	33	20	93	—	—	—	—	—
减：已发放预算	11	10	32	64	117	50	50	50	50	200
加：已偿还预算	6	5	15	30	56	40	40	50	50	180
期末预算余额	33	48	64	50	50	40	30	30	30	30

附录 J

引擎循环基金

(百万美元)

	实际数			计划数	共计	计划数			共计	
	2022	2023	2024	2025	2022-2025	2026	2027	2028	2029	2026-2029
期初结余	0	20	25	21	0	24	47	31	22	24
加：转入引擎循环基金	20	39	30	30	119	30	—	—	—	30
减：已发放预算	0	37	41	45	123	48	50	51	53	203
加：已偿还预算	0	3	6	19	28	42	34	42	41	158
期末预算余额	20	25	21	24	24	47	31	22	9	9

附录 K

费用回收基金

(百万美元)

	实际数			计划数	共计	计划数			共计	
	2022	2023	2024	2025	2022-2025	2026	2027	2028	2029	2026-2029
期初结余	—	0	43	41	0	20	0	0	0	0
加：转入费用回收基金	—	56	0	0	56	0	—	—	—	—
减：已发放预算	—	13	3	21	37	20	—	—	—	20
加：已偿还预算	—	0	0	0	0	0	—	—	—	—
期末预算余额	—	43	41	20	20	0	0	0	0	0

附录 L

经常资源：各方案每年分期支出估计数

(百万美元)

	2025 年	2026 年	2027 年	2028 年	2028 年以后	建议总额
方案						
1. 往年核可的国家方案	749	521	382	131	66	1 848
2. 拟提交执行局 2025 年会议的新国家方案	不适用	210	210	210	419	1 048
3. 拟编制提交执行局 2026 年会议的新国家方案	不适用	不适用	139	139	418	697
4. 拟编制提交执行局 2027 年会议的新国家方案	不适用	不适用	不适用	250	1 002	1 252
5. 预留金额	62	60	60	60	—	—
小计	811	790	790	790	—	—
6. 应急资源所需额外经费	75	75	75	75	—	—
小计	886	865	865	865	—	—
7. 全球和区域方案	83	46	48	50	—	—
方案共计	969	911	913	915	—	—