



Conseil économique et social

Distr. limitée
7 juillet 2025
Français
Original : anglais

Pour décision

Fonds des Nations Unies pour l'enfance

Conseil d'administration

Deuxième session ordinaire de 2025

2-5 septembre 2025

Point 12 de l'ordre du jour provisoire*

Annexe au budget intégré de l'UNICEF pour 2026-2029

Résumé

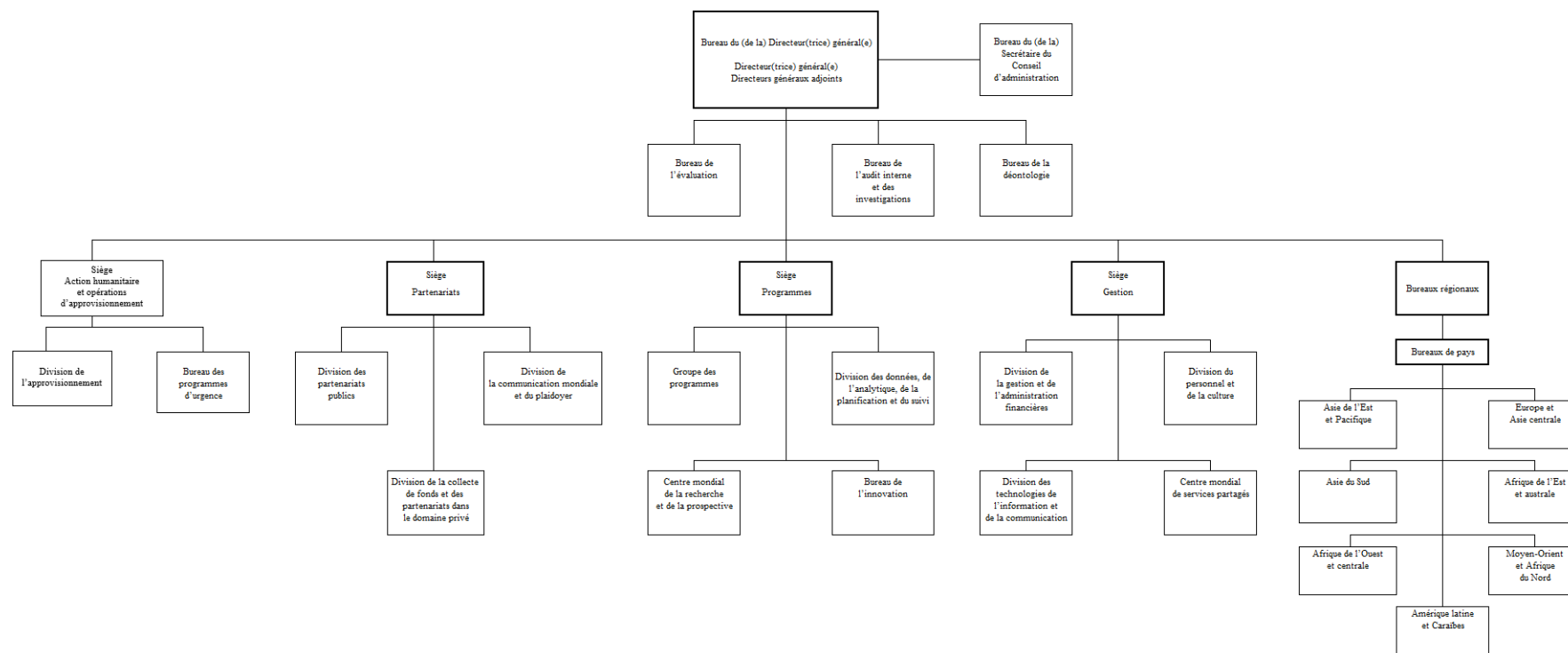
On trouvera dans le présent document l'annexe au budget intégré de l'UNICEF pour la période 2026-2029 ([E/ICEF/2025/AB/L.6](#)), qui renferme les appendices A à L et devrait être considérée comme faisant partie intégrante du budget.

* [E/ICEF/2025/27](#).



Appendice A

Organigramme de l'UNICEF pour 2026-2029

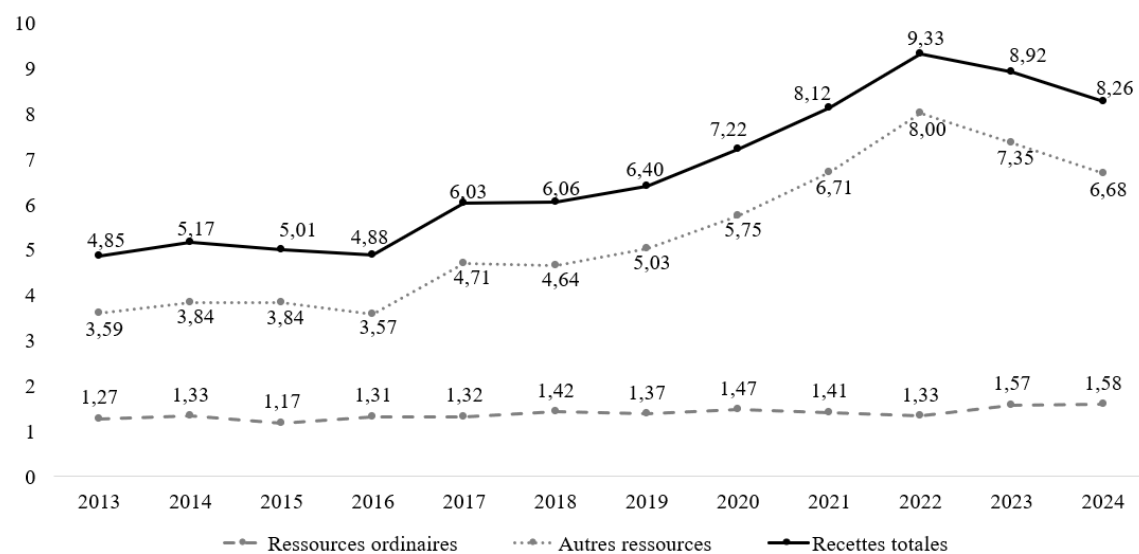


Note : L'UNICEF travaille à regrouper les fonctions d'assistance technique du siège et des bureaux régionaux dans des centres d'excellence répartis sur quatre fuseaux horaires afin de fournir en temps voulu aux bureaux de pays et aux bureaux régionaux un appui de haute qualité adapté à la demande. Une fois établis, ces centres ainsi que les autres changements apportés à la structure institutionnelle dans le cadre de l'initiative Future Focus seront reflétés dans les organigrammes.

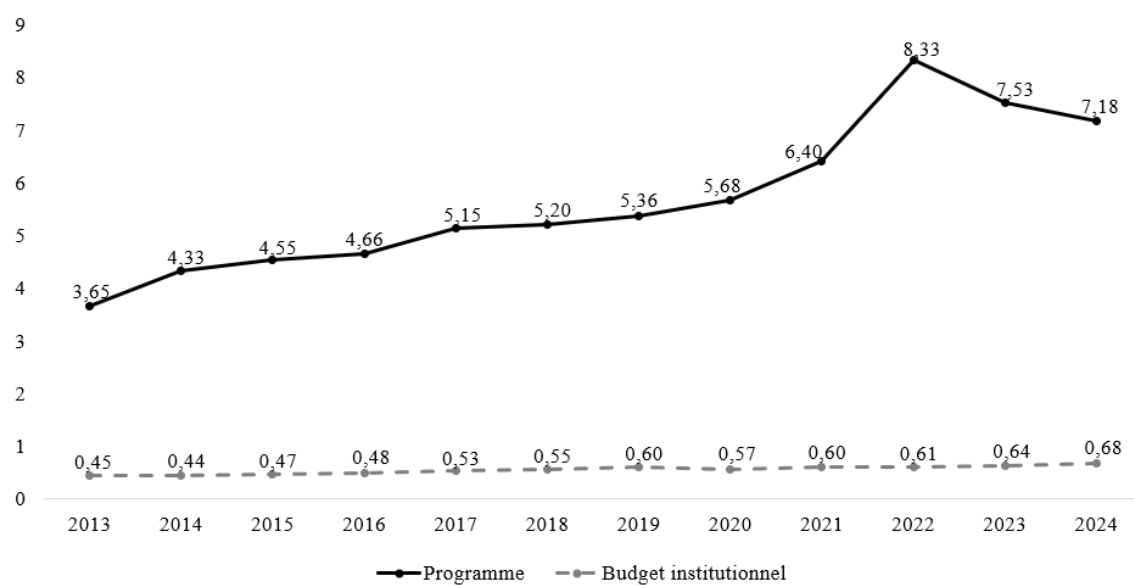
Appendice B

Recettes et dépenses (2013-2024) : montants effectifs**Montant effectif des recettes (2013-2024)**

(En milliards de dollars des États-Unis)

**Montant effectif des dépenses (2013-2024)**

(En milliards de dollars des États-Unis)



Appendice C

Plan de ressources (2022-2025) : plan pour l'exercice et chiffres effectifs/prévisions

(En millions de dollars des États-Unis)

Comparaison avec le plan de ressources intégré initial présenté au Conseil d'administration en septembre 2021

	Montant approuvé (2022-2025) (E/ICEF/2021/AB/L.6)							Chiffres effectifs/prévisions (2022-2025)						
	Ressources ordinaires			Autres ressources		Total des ressources		Ressources ordinaires			Autres ressources		Total des ressources	
	En millions de dollars É.-U.	En pourcentage	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En pourcentage	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En pourcentage	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En pourcentage	En millions de dollars É.-U.
1. Ressources disponibles														
Solde d'ouverture	375,5	—	1 939,6	—	2 315,1	—	1 179,4	523,2	—	3 093,3	—	3 616,6	—	4 721,8
Recettes														
Contributions	5 610,0	—	20 044,0	—	25 654,0	—	—	4 715,2	—	27 420,3	—	32 135,5	—	—
Autres recettes et remboursements	294,0	—	—	—	294,0	—	—	1 107,8	—	—	—	1 107,8	—	—
Total des recettes	5 904,0	—	20 044,0	—	25 948,0	—	—	5 823,0	—	27 420,3	—	33 243,2	—	—
Remboursement des impôts : ajustement	(83,7)	—	—	—	(83,7)	—	—	(94,1)	—	—	—	(94,1)	—	—
Transfert au Fonds de roulement	(60,0)	—	—	—	(60,0)	—	—	(93,0)	—	—	—	(93,0)	—	—
Transfert au Fonds Dynamo	—	—	—	—	—	—	—	(118,7)	—	—	—	(118,7)	—	—
Transfert à la réserve visant à couvrir les engagements liés aux avantages postérieurs à l'emploi	—	—	—	—	—	—	—	(50,0)	—	—	—	(50,0)	—	—
Sommes versées aux fonds d'affectation spéciale	—	—	—	—	—	—	8 427,4	—	—	—	—	—	—	8 006,0
Total disponible	6 135,8	—	21 983,6	—	28 119,5	—	9 606,8	5 990,4	—	30 513,6	—	36 503,9	—	12 727,8
2. Utilisation des ressources														
A. Développement														
A.1 Programmes	3 809,2	65,7	19 449,4	—	23 258,6	86,3	8 427,4	3 931,6	73,1	25 364,2	—	29 295,8	89,1	11 280,0
Programmes de pays	3 574,2	61,7	18 002,7	—	21 576,9	80,1	—	3 637,9	67,7	23 881,1	—	27 519,0	83,7	—

	Montant approuvé (2022-2025) (E/ICEF/2021/AB/L.6)							Chiffres effectifs/prévisions (2022-2025)						
	Ressources ordinaires		Autres ressources		Total des ressources		Fonds d'affectation spéciale	Ressources ordinaires		Autres ressources		Total des ressources		Fonds d'affectation spéciale
			Recouvrement des coûts							Recouvrement des coûts				
	En millions de dollars É.-U.	En pourcentage	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En pourcentage	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En pourcentage	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En pourcentage	En millions de dollars É.-U.
Programme mondial	235,0	4,1	1 446,7	–	1 681,7	6,2	–	293,7	5,5	1 483,1	–	1 776,8	5,4	–
A.2 Efficacité du développement	721,9	12,5	50,6	–	772,5	2,9	–	598,2	11,1	130,8	73,3	802,3	2,4	–
Total partiel, activités de développement	4 531,1	78,2	19 500,0	–	24 031,1	89,2	8 427,4	4 529,9	84,3	25 495,0	73,3	30 098,1	91,6	11 280,0
B. Coordination des initiatives de développement des Nations Unies	40,1	0,7	–	–	40,1	0,1	–	39,0	0,7	4,1	–	43,1	0,1	–
C. Gestion	515,1	8,9	3,9	1 199,0	1 717,9	6,4	–	117,9	2,2	10,1	1 427,6	1 555,6	4,7	–
D. Contrôle et vérification indépendants	18,3	0,3	0,8	73,6	92,7	0,3	–	10,2	0,2	0,2	87,6	97,7	0,3	–
E. Activités entreprises à des fins spéciales														
E.1 Dépenses d'investissement	22,6	0,4	–	92,4	115,0	0,4	–	23,0	0,4	–	92,8	115,9	0,4	–
E.2 Collecte de fonds et partenariats dans le secteur privé, coûts directs/ investissements	668,2	11,5	276,5	–	944,7	3,5	–	656,1	12,2	297,4	–	953,5	2,9	–
Total partiel, activités entreprises à des fins spéciales	690,9	11,9	276,5	92,4	1 059,7	3,9	–	679,1	12,6	297,4	92,8	1 069,4	3,3	–

	Montant approuvé (2022-2025) (E/ICEF/2021/AB/L.6)							Chiffres effectifs/prévisions (2022-2025)						
	Ressources ordinaires			Autres ressources		Total des ressources		Ressources ordinaires			Autres ressources		Total des ressources	
				Recouvrement des coûts							Recouvrement des coûts			
	En millions de dollars	En	En millions de dollars	En millions de dollars	En millions de dollars	En	En millions de dollars	En millions de dollars	En	En millions de dollars	En millions de dollars	En millions de dollars	En	En millions de dollars
	É.-U.	pourcentage	É.-U.	É.-U.	É.-U.	pourcentage	É.-U.	É.-U.	pourcentage	É.-U.	É.-U.	É.-U.	pourcentage	É.-U.
Montant total du budget institutionnel (A.2 + B + C + D + E.1)	1 317,9	22,7	55,3	1 365,0	2 738,2	10,2	–	788,4	14,7	145,2	1 681,3	2 614,8	8,0	–
Budget intégré (A + B + C + D + E)	5 795,4	100,0	19 781,2	1 365,0	26 941,6	100,0	8 427,4	5 376,2	100,0	25 806,7	1 681,3	32 864,2	100,0	11 280,0
3. Nouveaux montants reçus/(versés à) d'autres fonds											(56,0)	(56,0)		
4. Solde de clôture	340,4		837,5		1 177,9		1 179,4	614,2		2 969,5		3 583,7		1 447,8

Note : Les nombres ayant été arrondis, les totaux peuvent différer légèrement de la somme de leurs éléments.

Comparaison avec l'examen à mi-parcours du plan de ressources intégré présenté au Conseil d'administration en juin 2024

	Chiffres révisés (2022-2025) (E/ICEF/2024/AB/L.5)							Chiffres effectifs/prévisions (2022-2025)						
	Ressources ordinaires		Autres ressources		Total des ressources		Fonds d'affectation spéciale	Ressources ordinaires		Autres ressources		Total des ressources		Fonds d'affectation spéciale
			Recouvrement des coûts							Recouvrement des coûts				
	En millions de dollars É.-U.	En pourcentage	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En pourcentage	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En pourcentage	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En pourcentage	En millions de dollars É.-U.
1. Ressources disponibles														
Solde d'ouverture	523,2	–	3 093,3	–	3 616,6	–	4 721,8	523,2	–	3 093,3	–	3 616,6	–	4 721,8
Recettes														
Contributions	4 984,0	–	29 864,3	–	34 848,3	–	–	4 715,2	–	27 420,3	–	32 135,5	–	–
Autres recettes et remboursements	791,6	–	–	–	791,6	–	–	1 107,8	–	–	–	1 107,8	–	–
Total des recettes	5 775,7	–	29 864,3	–	35 640,0	–	–	5 823,0	–	27 420,3	–	33 243,2	–	–
Remboursement des impôts : ajustement	(87,4)	–	–	–	(87,4)	–	–	(94,1)	–	–	–	(94,1)	–	–
Transfert au Fonds de roulement	(80,0)	–	–	–	(80,0)	–	–	(93,0)	–	–	–	(93,0)	–	–
Transfert au Fonds Dynamo	(118,7)	–	–	–	(118,7)	–	–	(118,7)	–	–	–	(118,7)	–	–
Transfert à la réserve visant à couvrir les engagements liés aux avantages postérieurs à l'emploi	(80,0)	–	–	–	(80,0)	–	–	(50,0)	–	–	–	(50,0)	–	–
Sommes versées aux fonds d'affectation spéciale	–	–	–	–	–	–	8 505,9	–	–	–	–	–	–	8 006,0
Total disponible	5 932,8	–	32 957,6	–	38 890,5	–	13 227,8	5 990,4	–	30 513,6	–	36 503,9	–	12 727,8
2. Utilisation des ressources														
A. Développement														
A.1 Programmes	4 040,2	72,7	27 873,5	–	31 913,6	89,6	11 426,7	3 931,6	73,1	25 364,2	–	29 295,8	89,1	11 280,0
Programmes de pays	3 775,2	68,0	26 426,8	–	30 202,0	84,8	–	3 637,9	67,7	23 881,1	–	27 519,0	83,7	–
Programme mondial	265,0	4,8	1 446,7	–	1 711,7	4,8	–	293,7	5,5	1 483,1	–	1 776,8	5,4	–

	Chiffres révisés (2022-2025) (E/ICEF/2024/AB/L.5)							Chiffres effectifs/prévisions (2022-2025)						
	Ressources ordinaires		Autres ressources		Total des ressources		Fonds d'affectation spéciale	Ressources ordinaires		Autres ressources		Total des ressources		Fonds d'affectation spéciale
			Recouvrement des coûts							Recouvrement des coûts				
	En millions de dollars É.-U.	En pourcentage	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En pourcentage	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En pourcentage	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En pourcentage	En millions de dollars É.-U.
A.2 Efficacité du développement	626,6	11,3	72,5	73,3	772,4	2,2	–	598,2	11,1	130,8	73,3	802,3	2,4	–
Total partiel (activités de développement)	4 666,8	84,0	27 945,9	73,3	32 686,0	91,8	11 426,7	4 529,9	84,3	25 495,0	73,3	30 098,1	91,6	11 280,0
B. Coordination des initiatives de développement des Nations Unies	37,6	0,7	2,6	–	40,1	0,1	–	39,0	0,7	4,1	–	43,1	0,1	–
C. Gestion	109,5	2,0	10,6	1 598,0	1 718,1	4,8	–	117,9	2,2	10,1	1 427,6	1 555,7	4,7	–
D. Contrôle et vérification indépendants	17,5	0,3	0,2	84,1	101,7	0,3	–	10,2	0,2	0,2	87,6	97,9	0,3	–
E. Activités entreprises à des fins spéciales														
E.1 Dépenses d'investissement	86,9	1,6	–	43,1	130,0	0,4	–	23,0	0,4	–	92,8	115,9	0,4	–
E.2 Collecte de fonds et partenariats dans le secteur privé, coûts directs/ investissements	636,3	11,5	285,9	–	922,3	2,6	–	656,1	12,2	297,4	–	953,5	2,9	–
Total partiel, activités entreprises à des fins spéciales	723,3	13,0	285,9	43,1	1 052,3	3,0	–	679,1	12,6	297,4	92,8	1 069,4	3,3	–
Montant total du budget institutionnel (A.2 + B + C + D + E.1)	878,0	15,8	85,7	1 798,5	2 762,3	7,8	–	788,4	14,7	145,2	1 681,3	2 614,8	8,0	–

	Chiffres révisés (2022-2025) (E/ICEF/2024/AB/L.5)							Chiffres effectifs/prévisions (2022-2025)						
	Ressources ordinaires			Autres ressources		Total des ressources		Ressources ordinaires			Autres ressources		Total des ressources	
				Recouvrement des coûts							Recouvrement des coûts			
				Programmes							Programmes			
	En millions de dollars É.-U.	En pourcentage		En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En pourcentage	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En pourcentage	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En pourcentage
Budget intégré (A + B + C + D + E)	5 554,6	100,0		28 245,1	1 798,5	35 598,2	100,0	11 426,7	5 376,2	100,0	25 806,7	1 681,3	32 864,2	100,0
3. Nouveaux montants reçus/(versés à) d'autres fonds					(56,0)			(56,0)				(56,0)	(56,0)	
4. Solde de clôture	378,3			2 858,0		3 236,2		1 801,0	614,2		2 969,5		3 583,7	1 447,8

Note : Les nombres ayant été arrondis, les totaux peuvent différer légèrement de la somme de leurs éléments.

Appendice D

Ventilation du budget institutionnel selon la source de financement et ventilation des ressources ordinaires selon leur affectation (2022-2025)

(En millions de dollars des États-Unis)

	2002-2003		2004-2005		2006-2007		2008-2009		2010-2011		2012-2013		2014-2017		2018-2021		2022-2025	
	Montant	Pourcentage	Montant	Pourcentage	Montant	Pourcentage	Montant	Pourcentage	Montant	Pourcentage	Montant	Pourcentage	Montant	Pourcentage	Montant	Pourcentage	Montant	Pourcentage
Budget institutionnel	568,8		682,2		739,0		892,5		982,5		913,4		1 927,3		2 321,1		2 614,8	
Financé par les ressources ordinaires	466,1	82%	481,3	71%	468,3	63%	572,2	64%	597,8	61%	577,7	63%	764,6	40%	937,2	40%	788,4	30%
Financé par d'autres ressources et des remboursements	102,7	18%	200,9	29%	270,7	37%	320,3	36%	384,7	39%	335,7	37%	1 162,7	60%	1 383,9	60%	1 826,4	70%
Ressources ordinaires totales	1 206,0		1 365,0		1 745,0		2 087,8		2 183,5		2 405,6		4 995,2		5 675,2		5 376,2	
Utilisé aux fins des programmes	739,9	61%	883,7	65%	1 276,7	73%	1 515,6	73%	1 585,7	73%	1 827,9	76%	4 230,6	85%	4 738,0	83%	4 587,8	85%
Utilisé aux fins du budget institutionnel	466,1	39%	481,3	35%	468,3	27%	572,2	27%	597,8	27%	577,7	24%	764,6	15%	937,2	17%	788,4	15%

Appendice E
Recettes annuelles : chiffres effectifs (2022-2024) et prévisions (2025-2029)
(En millions de dollars des États-Unis)

	Montants effectifs			Montants prévus		Montants prévus				
	2022	2023	2024	2025	2022-2025	2026	2027	2028	2029	2026-2029
En millions de dollars É.-U., augmentation/(diminution)	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.		En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	
Ressources ordinaires										
Gouvernements	494	539	513	263	1 809	263	263	263	263	1 052
Secteur privé	709	733	725	740	2 907	755	770	786	801	3 112
Produits divers	123	299	346	340	1 108	293	259	238	195	985
Total, ressources ordinaires	1 326	1 571	1 584	1 343	5 823	1 311	1 292	1 287	1 259	5 149
Croissance (en pourcentage)	(6) %	19 %	1 %	(15) %		(2) %	(1) %	0 %	(2) %	
Autres ressources (ressources ordinaires)										
Gouvernements	2 078	2 160	1 756	1 107	7 101	1 107	1 107	1 107	1 107	4 430
Partenariats programmatiques mondiaux	510	601	887	835	2 833	835	835	835	835	3 342
Secteur privé	846	859	826	864	3 396	903	943	986	1 030	3 862
Arrangements interorganisations	729	775	652	872	3 029	872	872	872	872	3 489
Total partiel, autres ressources (ressources ordinaires)	4 164	4 396	4 121	3 678	16 359	3 718	3 758	3 801	3 845	15 122
Croissance (en pourcentage)	12 %	6 %	(6) %	(11) %		1 %	1 %	1 %	1 %	
Autres ressources (affectées aux opérations d'urgence)										
Gouvernements	2 213	2 197	2 042	1 269	7 721	991	991	991	991	3 962

	Montants effectifs			Montants prévus	2022-2025	Montants prévus				2026-2029
	2022	2023	2024	2025		2026	2027	2028	2029	
	En millions de dollars É.-U., augmentation/(diminution)	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.		En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	En millions de dollars É.-U.	
Partenariats programmatiques mondiaux	231	48	30	—	309	—	—	—	—	—
Secteur privé	1 110	476	295	299	2 180	299	299	299	299	1 196
Arrangements interorganisations	284	233	191	145	852	145	145	145	145	578
Total partiel, autres ressources (affectées aux opérations d'urgence)	3 837	2 954	2 558	1 712	11 062	1 434	1 434	1 434	1 434	5 736
<i>Croissance (en pourcentage)</i>	29 %	(23) %	(13) %	(33) %		(16) %	0 %	0 %	0 %	
Total, autres ressources	8 001	7 349	6 679	5 391	27 420	5 152	5 192	5 235	5 279	20 858
<i>Croissance (en pourcentage)</i>	19 %	(8) %	(9) %	(19) %		(4) %	1 %	1 %	1 %	
Total des recettes	9 326	8 920	8 263	6 734	33 243	6 463	6 484	6 522	6 538	26 007
<i>Croissance (en pourcentage)</i>	15 %	(4) %	(7) %	(19) %		(4) %	0 %	1 %	0 %	

Note : Les nombres ayant été arrondis, les totaux peuvent différer légèrement de la somme de leurs éléments.

Appendice F

Dépenses annuelles (2022-2029) : montants effectifs et prévisions (ressources ordinaires)

(En millions de dollars des États-Unis)

	<i>Montants effectifs</i>			<i>Montants prévus</i>	Total	<i>Montants prévus</i>				Total
	2022	2023	2024	2025	2022-2025	2026	2027	2028	2029	2026-2029
1. Ressources disponibles										
Solde d'ouverture	523	655	796	892	523	614	580	535	460	614
Recettes										
Contributions	1 202	1 272	1 237	1 003	4 715	1 018	1 033	1 049	1 064	4 164
Recettes diverses	123	299	346	340	1 108	293	259	238	195	985
Total des recettes	1 326	1 571	1 584	1 343	5 823	1 311	1 292	1 287	1 259	5 149
Remboursement des impôts : ajustement	(18)	(29)	(26)	(21)	(94)	(21)	(21)	(21)	(21)	(84)
Transfert au Fonds de roulement	(20)	(20)	(33)	(20)	(93)	–	–	–	–	–
Transfert au Fonds Dynamo	(20)	(39)	(30)	(30)	(119)	(30)	–	–	–	(30)
Transfert à la réserve visant à couvrir les engagements liés aux avantages postérieurs à l'emploi	–	(50)	–	–	(50)	–	–	–	–	–
Total partiel	1 790	2 088	2 291	2 164	5 990	1 874	1 851	1 801	1 698	5 649
2. Utilisation des ressources										
A. Développement										
A.1 Programmes	900	962	1 010	1 060	3 932	911	913	915	917	3 656
Programmes de pays	834	893	938	973	3 638	865	865	865	865	3 460
Programme mondial et régional	66	69	72	87	294	46	48	50	52	196
A.2 Efficacité du développement	78	162	174	184	598	146	154	163	172	634
Total partiel	978	1 124	1 184	1 244	4 530	1 056	1 067	1 077	1 089	4 290
B. Coordination des initiatives de développement des Nations Unies	10	9	10	10	39	10	10	10	10	39
C. Gestion	–	–	37	81	118	74	82	91	102	349
D. Contrôle et vérification indépendants	–	–	3	8	10	4	5	5	6	20
E. Activités entreprises à des fins spéciales										

	<i>Montants effectifs</i>			<i>Montants prévus</i>	Total	<i>Montants prévus</i>				Total
	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	2022-2025	<i>2026</i>	<i>2027</i>	<i>2028</i>	<i>2029</i>	2026-2029
E.1 Dépenses d'investissement	–	–	3	20	23	6	6	6	7	25
E.2 Collecte de fonds et partenariats dans le secteur privé	148	160	162	187	656	144	147	150	154	595
Total partiel	148	160	165	207	679	150	153	157	160	620
Budget institutionnel (A.2 + B + C + D + E.1)	87	171	227	303	788	240	256	275	296	1 067
Budget intégré (A + B + C + D + E)	1 135	1 292	1 399	1 550	5 376	1 294	1 316	1 340	1 367	5 318
Solde de clôture (hors réserves)	655	796	892	614	614	580	535	460	331	331
Réserves financées										
Engagements au titre des prestations dues au personnel après la cessation de service	1 085	1 213	1 325	1 364		1 391	1 419	1 447	1 476	
Services des achats	2	2	2	2		2	2	2	2	
Fonds de roulement	33	48	64	50		40	30	30	30	
Fonds Dynamo autorenewable	20	25	21	24		47	31	22	9	
Fond de recouvrement des coûts	–	43	41	20		–	–	–	–	
Total	1 140	1 331	1 452	1 459		1 480	1 481	1 500	1 517	

Dépenses annuelles (2022-2029) : montants effectifs et prévisions (autres ressources)

(En millions de dollars des États-Unis)

	<i>Montants effectifs</i>			<i>Montants prévus</i>	Total	<i>Montants prévus</i>				Total
	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	2022-2025	<i>2026</i>	<i>2027</i>	<i>2028</i>	<i>2029</i>	2026-2029
1. Ressources disponibles										
Solde d'ouverture	3 093	3 077	3 263	3 241	3 093	2 970	2 694	2 291	1 764	2 970
Recettes										
Contributions	8 001	7 349	6 679	5 391	27 420	5 152	5 192	5 235	5 279	20 858
Total des recettes	8 001	7 349	6 679	5 391	27 420	5 152	5 192	5 235	5 279	20 858
Total disponible	11 094	10 427	9 942	8 632	30 514	8 122	7 886	7 526	7 043	23 828
2. Utilisation des ressources										
A. Développement										
A.1 Programmes	7 430	6 566	6 168	5 200	25 364	5 015	5 172	5 328	5 485	21 000
<i>Programmes de pays</i>	7 075	6 269	5 737	4 800	23 881	4 800	4 950	5 100	5 250	20 100
<i>Programme mondial et régional</i>	355	298	430	400	1 483	215	222	228	235	900
A.2 Efficacité du développement	121	24	29	30	204	–	–	–	–	–
Total partiel	7 552	6 590	6 196	5 230	25 568	5 015	5 172	5 328	5 485	21 000
B. Coordination des initiatives de développement des Nations Unies	1	1	1	1	4	–	–	–	–	–
C. Gestion¹	363	398	370	307	1 438	302	312	323	333	1 270
D. Contrôle et vérification indépendants¹	19	22	27	20	88	17	18	19	19	74
E. Activités entreprises à des fins spéciales										
E.1 Dépenses d'investissement ¹	20	23	30	20	93	23	23	22	22	90
E.2 Collecte de fonds et partenariats dans le secteur privé	62	73	78	85	297	70	70	70	70	280
Total partiel	82	96	107	105	390	93	93	92	92	370

¹ Les montants tiennent compte de l'utilisation des sommes obtenues grâce au recouvrement des coûts au titre des autres ressources pour financer les activités de gestion, les activités indépendantes de contrôle et de vérification et les dépenses d'investissement.

	<i>Montants effectifs</i>			<i>Montants prévus</i>	Total	<i>Montants prévus</i>				Total
	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	2022-2025	<i>2026</i>	<i>2027</i>	<i>2028</i>	<i>2029</i>	2026-2029
Budget institutionnel (A.2 + B + C + D + E.1)	525	469	455	377	1 826	343	353	364	374	1 434
Budget intégré (A + B + C + D + E)	8 017	7 108	6 701	5 662	27 488	5 428	5 595	5 762	5 929	22 714
Nouveaux montants reçus de/(versés à des) réserves		(56)			(56)					
Solde de clôture (hors réserves)	3 077	3 263	3 241	2 970	2 970	2 694	2 291	1 764	1 114	1 114

Appendice G
Fonds d’affectation spéciale (activités relatives aux services d’achat) (2022-2029)
(En millions de dollars des États-Unis)

	<i>Montant effectif</i>			<i>Montant prévu</i>	Total	<i>Montant prévu</i>				Total
	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	2022-2025	<i>2026</i>	<i>2027</i>	<i>2028</i>	<i>2029</i>	2026-2029
Solde d’ouverture	4 722	3 124	1 817	1 448	4 722	1 448	1 448	1 448	1 448	1 448
Encaissements	2 627	707	2 112	2 560	8 006	2 200	2 200	2 200	2 200	8 800
Décaissements	4 225	2 014	2 481	2 560	11 280	2 200	2 200	2 200	2 200	8 800
Solde de clôture	3 124	1 817	1 448	1 448	1 448	1 448	1 448	1 448	1 448	1 448

Appendice H

Changements relatifs aux postes financés au moyen du budget institutionnel, par lieu d'affectation

	Postes approuvés pour la période 2022-2025 (examen à mi-parcours)							Changements : augmentation/(diminution)						Postes approuvés (2026-2029)						
	SGA/SSG	D-2	D-1	Autres AI	Postes divers	Total	En pourcentage	SGA/SSG	D-2	D-1	Autres AI	Postes divers	Total	SGA/SSG	D-2	D-1	Autres AI	Postes divers	Total	En pourcentage
Bureau de pays	–	16	49	431	1 275	1 771	54 %	–	–	–	(8)	(16)	(24)	–	16	49	423	1 259	1 747	54 %
Bureau régional	–	7	11	261	164	443	13 %	–	–	(1)	(7)	7	(1)	–	7	10	254	171	442	14 %
Siège	5	16	34	722	303	1 080	33 %	–	–	(1)	(7)	(1)	(9)	5	16	33	715	302	1 071	33 %
Total	5	39	94	1 414	1 742	3 294	100 %	–	–	(2)	(22)	(10)	(34)	5	39	92	1 392	1 732	3 260	100 %

AI : administrateur(trice) recruté(e) sur le plan international.

D-2/D-1 : postes de direction.

SGA : secrétaire général(e) adjoint(e).

SSG : sous-Secrétaire général(e).

Appendice I

Fonds de roulement

(En millions de dollars des États-Unis)

	<i>Montant effectif</i>			<i>Montant prévu</i>	Total	<i>Montant prévu</i>				Total
	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	2022-2025	<i>2026</i>	<i>2027</i>	<i>2028</i>	<i>2029</i>	2026-2029
Solde d'ouverture	18	33	48	64	18	50	40	30	30	50
À ajouter : transfert au Fonds de roulement	20	20	33	20	93	–	–	–	–	–
À déduire : allocation	11	10	32	64	117	50	50	50	50	200
À ajouter : remboursement	6	5	15	30	56	40	40	50	50	180
Solde de clôture	33	48	64	50	50	40	30	30	30	30

Appendice J

Fonds Dynamo autorenewable

(En millions de dollars des États-Unis)

	<i>Montant effectif</i>			<i>Montant prévu</i>	Total	<i>Montant prévu</i>				Total
	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	2022-2025	<i>2026</i>	<i>2027</i>	<i>2028</i>	<i>2029</i>	2026-2029
Solde d'ouverture	0	20	25	21	0	24	47	31	22	24
À ajouter : transfert au Fonds Dynamo	20	39	30	30	119	30	–	–	–	30
À déduire : allocation	0	37	41	45	123	48	50	51	53	203
À ajouter : remboursement	0	3	6	19	28	42	34	42	41	158
Solde de clôture	20	25	21	24	24	47	31	22	9	9

Appendice K

Fond de recouvrement des coûts

(En millions de dollars des États-Unis)

	<i>Montant effectif</i>			<i>Montant prévu</i>	Total	<i>Montant prévu</i>				Total
	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	2022-2025	<i>2026</i>	<i>2027</i>	<i>2028</i>	<i>2029</i>	2026-2029
Solde d'ouverture	–	0	43	41	0	20	0	0	0	0
À ajouter : transfert au Fonds de recouvrement des coûts	–	56	0	0	56	0	–	–	–	–
À déduire : allocation	–	13	3	21	37	20	–	–	–	20
À ajouter : remboursement	–	0	0	0	0	0	–	–	–	–
Solde de clôture	–	43	41	20	20	0	0	0	0	0

Appendice L

Ressources ordinaires : échelonnement des prévisions de dépenses au titre des programmes, année par année

(En millions de dollars des États-Unis)

	2025	2026	2027	2028	Après 2028	Total des montants recommandés
Programmes						
1. Programmes de pays approuvés au cours d'années précédentes	749	521	382	131	66	1 848
2. Nouveaux programmes de pays à soumettre au Conseil d'administration à ses sessions de 2025	s.o.	210	210	210	419	1 048
3. Nouveaux programmes de pays à établir pour soumission au Conseil d'administration à ses sessions de 2026	s.o.	s.o.	139	139	418	697
4. Nouveaux programmes de pays à établir pour soumission au Conseil d'administration à ses sessions de 2027	s.o.	s.o.	s.o.	250	1 002	1 252
5. Montant mis en réserve	62	60	60	60	—	—
Total partiel	811	790	790	790	—	—
6. Ressources supplémentaires nécessaires au titre des opérations d'urgence	75	75	75	75	—	—
Total partiel	886	865	865	865	—	—
7. Programme mondial et régional	83	46	48	50	—	—
Total	969	911	913	915	—	—