



Consejo Económico y Social

Distr. limitada
7 de julio de 2025

Español
Original: inglés

Adopción de decisiones

Junta Ejecutiva

Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia

Segundo período ordinario de sesiones de 2025

2 a 5 de septiembre de 2025

Tema 12 del programa provisional*

Anexo del presupuesto integrado del UNICEF para 2026-2029

Resumen

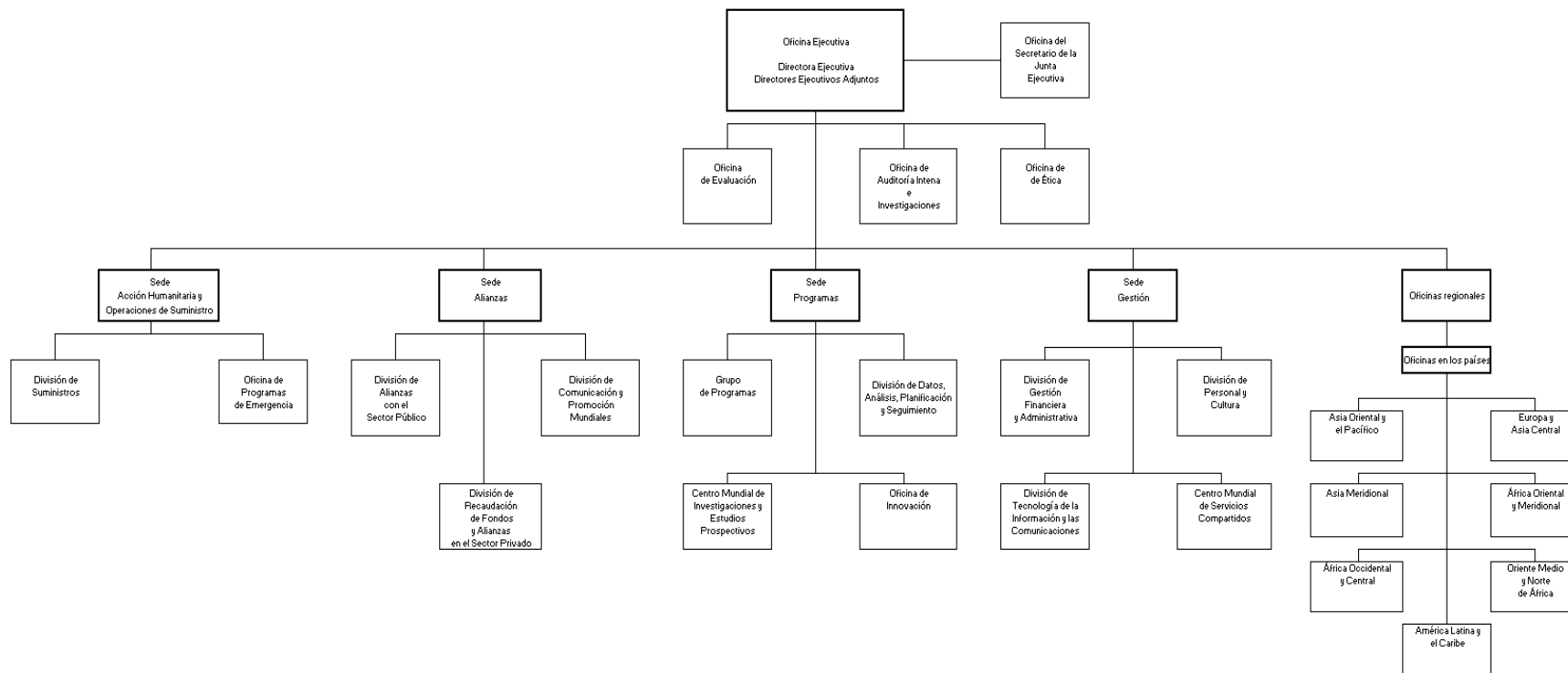
Este documento, que contiene los apéndices A a L, presenta el anexo del presupuesto integrado del UNICEF para 2026-2029 ([E/ICEF/2025/AB/L.6](#)) y debe considerarse parte de él.

* [E/ICEF/2025/27](#).



Apéndice A

Estructura orgánica del UNICEF para 2026-2029

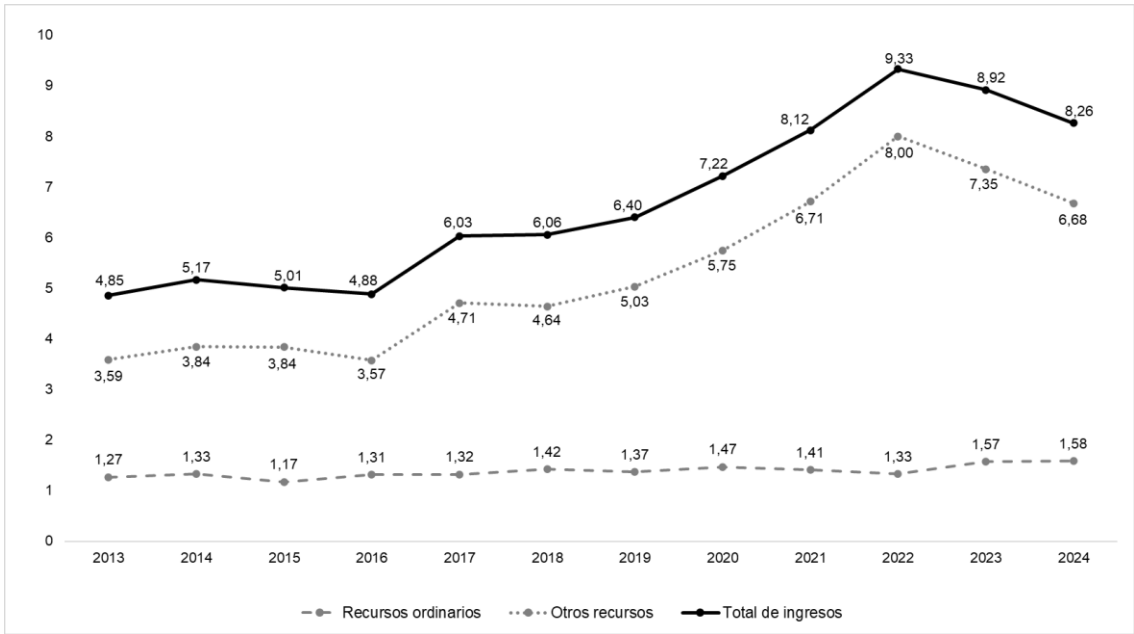


Nota: El UNICEF está consolidando las funciones de asistencia técnica de la sede y las oficinas regionales en centros de excelencia repartidos en cuatro husos horarios, con el fin de proporcionar a las oficinas en los países y regionales un apoyo de alta calidad, oportuno y basado en la demanda. Una vez establecidos, se reflejarán en los futuros organigramas estos centros y otros cambios en la estructura orgánica como parte de la Iniciativa Future Focus.

Apéndice B
Ingresos y gastos reales, 2013-2024

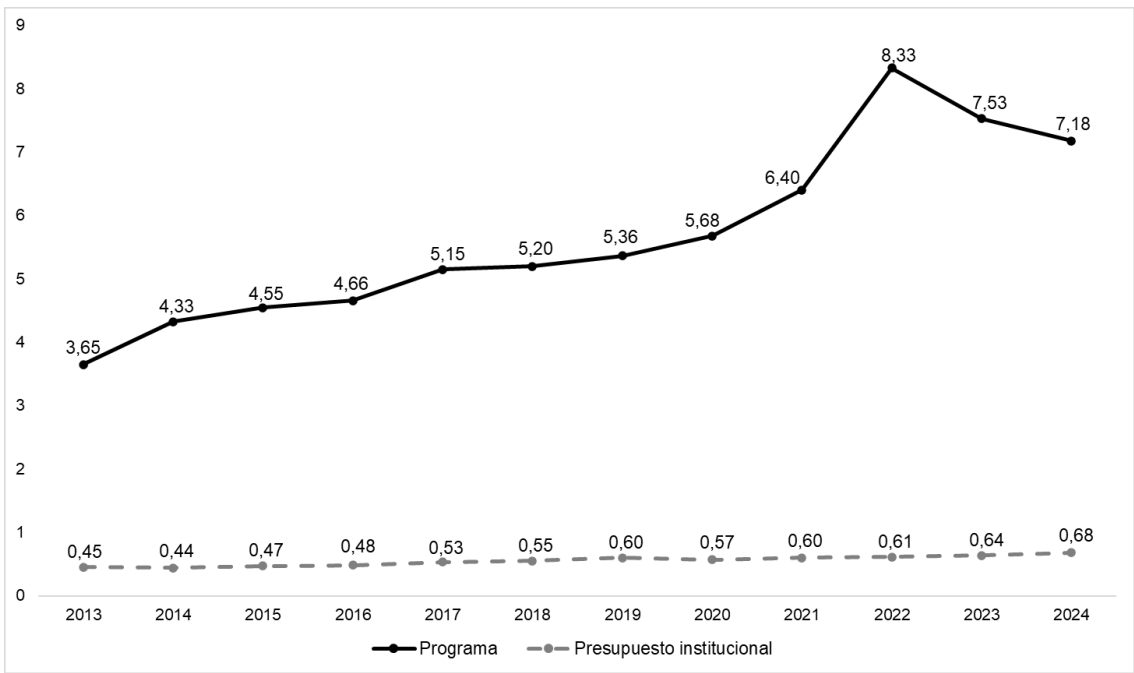
Ingresos reales, 2013-2024

(Miles de millones de dólares de los EE. UU.)



Gastos reales, 2013-2024

(Miles de millones de dólares de los EE. UU.)



Apéndice C

Comparación del plan y del plan de recursos integrado real/estimado, 2022-2025

(Millones de dólares de los EE. UU.)

Comparación con el plan integrado de recursos original presentado a la Junta Ejecutiva en septiembre de 2021

<i>Cifras aprobadas 2022-2025 (E/ICEF/2021/AB/L.6)</i>								<i>Cifras reales/estimadas para 2022-2025</i>							
<i>Recursos ordinarios</i>		<i>Otros recursos</i>		<i>Recursos totales</i>		<i>Fondos fiduciarios</i>		<i>Recursos ordinarios</i>		<i>Otros recursos</i>		<i>Recursos totales</i>		<i>Fondos fiduciarios</i>	
		<i>Recupe- ración de Programas gastos</i>								<i>Recupe- ración de Programas gastos</i>					
<i>Millones de dólares de los EE. UU.</i>	<i>Porcentaje</i>	<i>Millones de dólares de los EE. UU.</i>	<i>Millones de dólares de los EE. UU.</i>	<i>Millones de dólares de los EE. UU.</i>	<i>Porcentaje</i>	<i>Millones de dólares de los EE. UU.</i>	<i>Millones de dólares de los EE. UU.</i>	<i>Millones de dólares de los EE. UU.</i>	<i>Porcentaje</i>	<i>Millones de dólares de los EE. UU.</i>	<i>Millones de dólares de los EE. UU.</i>	<i>Millones de dólares de los EE. UU.</i>	<i>Porcentaje</i>	<i>Millones de dólares de los EE. UU.</i>	
1. Recursos disponibles															
Saldo inicial	375,5	-	1 939,6	-	2 315,1	-	1 179,4	523,2	-	3 093,3	-	3 616,6	-	4 721,8	
Ingresos															
Contribuciones	5 610,0	-	20 044,0	-	25 654,0	-	-	4 715,2	-	27 420,3	-	32 135,5	-	-	
Otros ingresos y reembolsos	294,0	-	-	-	294,0	-	-	1 107,8	-	-	-	1 107,8	-	-	
Total de ingresos	5 904,0	-	20 044,0	-	25 948,0	-	-	5 823,0	-	27 420,3	-	33 243,2	-	-	
Ajuste del reembolso de impuestos	(83,7)	-	-	-	(83,7)	-	-	(94,1)	-	-	-	(94,1)	-	-	
Transferencia al Fondo de Operaciones	(60,0)	-	-	-	(60,0)	-	-	(93,0)	-	-	-	(93,0)	-	-	
Transferencia al Fondo Rotatorio Dinamo	-	-	-	-	-	-	-	(118,7)	-	-	-	(118,7)	-	-	
Transferencia a las reservas para obligaciones posteriores a la separación del personal del servicio	-	-	-	-	-	-	-	(50,0)	-	-	-	(50,0)	-	-	
Ingresos de fondos fiduciarios	-	-	-	-	-	-	8 427,4	-	-	-	-	-	-	8 006,0	
Total disponible	6 135,8	-	21 983,6	-	28 119,5	-	9 606,8	5 990,4	-	30 513,6	-	36 503,9	-	12 727,8	

Cifras aprobadas 2022–2025 (E/ICEF/2021/AB/L.6)										Cifras reales/estimadas para 2022-2025					
Recursos ordinarios		Otros recursos		Recursos totales		Fondos fiduciarios		Recursos ordinarios		Otros recursos		Recursos totales		Fondos fiduciarios	
		Programas		Recupe- ración de gastos						Programas		Recupe- ración de gastos			
Millones de dólares de los EE. UU.	Porcentaje	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Porcentaje	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Porcentaje	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Porcentaje	Millones de dólares de los EE. UU.	
2. Uso de los recursos															
A. Desarrollo															
A.1 <i>Programas</i>	3 809,2	65,7	19 449,4	-	23 258,6	86,3	8 427,4	3 931,6	73,1	25 364,2	-	29 295,8	89,1	11 280,0	
Programas para los países	3 574,2	61,7	18 002,7	-	21 576,9	80,1	-	3 637,9	67,7	23 881,1	-	27 519,0	83,7	-	
Programa Mundial	235,0	4,1	1 446,7	-	1 681,7	6,2	-	293,7	5,5	1 483,1	-	1 776,8	5,4	-	
A.2 Eficacia del desarrollo	721,9	12,5	50,6	-	772,5	2,9	-	598,2	11,1	130,8	73,3	802,3	2,4	-	
Subtotal: desarrollo	4 531,1	78,2	19 500,0	-	24 031,1	89,2	8 427,4	4 529,9	84,3	25 495,0	73,3	30 098,1	91,6	11 280,0	
B. Coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo															
	40,1	0,7	-	-	40,1	0,1	-	39,0	0,7	4,1	-	43,1	0,1	-	
C. Gestión															
	515,1	8,9	3,9	1 199,0	1 717,9	6,4	-	117,9	2,2	10,1	1 427,6	1 555,6	4,7	-	
D. Supervisión y aseguramiento independientes															
	18,3	0,3	0,8	73,6	92,7	0,3	-	10,2	0,2	0,2	87,6	97,7	0,3	-	
E. Fines especiales															
E.1 Inversiones de capital	22,6	0,4	-	92,4	115,0	0,4	-	23,0	0,4	-	92,8	115,9	0,4	-	
E.2 Recaudación de fondos y alianzas en el sector privado, costos directos/de inversión	668,2	11,5	276,5	-	944,7	3,5	-	656,1	12,2	297,4	-	953,5	2,9	-	
Subtotal: fondos especiales	690,9	11,9	276,5	92,4	1 059,7	3,9	-	679,1	12,6	297,4	92,8	1 069,4	3,3	-	

Cifras aprobadas 2022–2025 (E/ICEF/2021/AB/L.6)															Cifras reales/estimadas para 2022-2025														
Recursos ordinarios		Otros recursos			Recursos totales			Fondos fiduciarios		Recursos ordinarios		Otros recursos			Recursos totales			Fondos fiduciarios											
		Programas			Recupe- ración de gastos							Programas			Recupe- ración de gastos														
Millones de dólares de los EE. UU.	Porcentaje	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Porcentaje	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Porcentaje	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Porcentaje	Millones de dólares de los EE. UU.	Porcentaje	Millones de dólares de los EE. UU.													
Presupuesto institucional total (A.2 + B + C+ D + E.1)																													
1 317,9	22,7	55,3	1 365,0	2 738,2	10,2	-	788,4	14,7	145,2	1 681,3	2 614,8	8,0	-																
Presupuesto integrado (A + B + C + D + E)																													
5 795,4	100,0	19 781,2	1 365,0	26 941,6	100,0	8 427,4	5 376,2	100,0	25 806,7	1 681,3	32 864,2	100,0	11 280,0																
3. Nuevos importes de/(en) otros fondos											(56,0)		(56,0)																
4. Saldo final de los recursos		340,4		837,5		1 177,9		1 179,4		614,2		2 969,5		3 583,7		1 447,8													

Nota: Debido al redondeo, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas.

Comparación con el examen de mitad de período del plan integrado de recursos presentado a la Junta Ejecutiva en junio de 2024

Cifras revisadas para 2022–2025 (E/ICEF/2024/AB/L.5)												Cifras reales/estimadas para 2022-2025			
Recursos ordinarios		Otros recursos		Recursos totales		Fondos fiduciarios		Recursos ordinarios		Otros recursos		Recursos totales		Fondos fiduciarios	
		Programas		Recuperación de gastos						Programas		Recuperación de gastos			
Millones de dólares de los EE. UU.	Porcentaje	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Porcentaje	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Porcentaje	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Porcentaje	Millones de dólares de los EE. UU.	
1. Recursos disponibles															
Saldo inicial	523,2	-	3 093,3	-	3 616,6	-	4 721,8	523,2	-	3 093,3	-	3 616,6	-	4 721,8	
Ingresos															
Contribuciones	4 984,0	-	29 864,3	-	34 848,3	-	-	4 715,2	-	27 420,3	-	32 135,5	-	-	
Otros ingresos y reembolsos	791,6	-	-	-	791,6	-	-	1 107,8	-	-	-	1 107,8	-	-	
Total de ingresos	5 775,7	-	29 864,3	-	35 640,0	-	-	5 823,0	-	27 420,3	-	33 243,2	-	-	
Ajuste del reembolso de impuestos	(87,4)	-	-	-	(87,4)	-	-	(94,1)	-	-	-	(94,1)	-	-	
Transferencia al Fondo de Operaciones	(80,0)	-	-	-	(80,0)	-	-	(93,0)	-	-	-	(93,0)	-	-	
Transferencia al Fondo Rotatorio Dinamo	(118,7)	-	-	-	(118,7)	-	-	(118,7)	-	-	-	(118,7)	-	-	
Transferencia a las reservas para obligaciones posteriores a la separación del personal del servicio	(80,0)	-	-	-	(80,0)	-	-	(50,0)	-	-	-	(50,0)	-	-	
Ingresos de fondos fiduciarios	-	-	-	-	-	-	8 505,9	-	-	-	-	-	-	-	8 006,0
Total disponible	5 932,8	-	32 957,6	-	38 890,5	-	13 227,8	5 990,4	-	30 513,6	-	36 503,9	-	12 727,8	
2. Uso de los recursos															
A. Desarrollo															
A.1 Programas	4 040,2	72,7	27 873,5	-	31 913,6	89,6	11 426,7	3 931,6	73,1	25 364,2	-	29 295,8	89,1	11 280,0	
Programas para los países	3 775,2	68,0	26 426,8	-	30 202,0	84,8	-	3 637,9	67,7	23 881,1	-	27 519,0	83,7	-	
Programa Mundial	265,0	4,8	1 446,7	-	1 711,7	4,8	-	293,7	5,5	1 483,1	-	1 776,8	5,4	-	

	Cifras revisadas para 2022–2025 (E/ICEF/2024/AB/L.5)								Cifras reales/estimadas para 2022-2025						
	Recursos ordinarios		Otros recursos		Recursos totales		Fondos fiduciarios	Recursos ordinarios		Otros recursos		Recursos totales		Fondos fiduciarios	
			Programas		Recupe- ración de gastos					Programas		Recupe- ración de gastos			
	Millones de dólares de los EE. UU.	Porcentaje	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Porcentaje	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Porcentaje	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Porcentaje	Millones de dólares de los EE. UU.	
A.2 Eficacia del desarrollo	626,6	11,3	72,5	73,3	772,4	2,2	-	598,2	11,1	130,8	73,3	802,3	2,4	-	
Subtotal: desarrollo	4 666,8	84,0	27 945,9	73,3	32 686,0	91,8	11 426,7	4 529,9	84,3	25 495,0	73,3	30 098,1	91,6	11 280,0	
B. Coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo	37,6	0,7	2,6	-	40,1	0,1	-	39,0	0,7	4,1	-	43,1	0,1	-	
C. Gestión	109,5	2,0	10,6	1 598,0	1 718,1	4,8	-	117,9	2,2	10,1	1 427,6	1 555,7	4,7	-	
D. Supervisión y aseguramiento independientes	17,5	0,3	0,2	84,1	101,7	0,3	-	10,2	0,2	0,2	87,6	97,9	0,3	-	
E. Fines especiales															
E.1 Inversiones de capital	86,9	1,6	-	43,1	130,0	0,4	-	23,0	0,4	-	92,8	115,9	0,4	-	
E.2 Recaudación de fondos y alianzas en el sector privado, costos directos/de inversión	636,3	11,5	285,9	-	922,3	2,6	-	656,1	12,2	297,4	-	953,5	2,9	-	
Subtotal: fondos especiales	723,3	13,0	285,9	43,1	1 052,3	3,0	-	679,1	12,6	297,4	92,8	1 069,4	3,3	-	
Presupuesto institucional total (A.2 + B + C+ D + E.1)	878,0	15,8	85,7	1 798,5	2 762,3	7,8	-	788,4	14,7	145,2	1 681,3	2 614,8	8,0	-	
Presupuesto integrado (A + B + C + D + E)	5 554,6	100,0	28 245,1	1 798,5	35 598,2	100,0	11 426,7	5 376,2	100,0	25 806,7	1 681,3	32 864,2	100,0	11 280,0	
3. Nuevos importes de/(en) otros fondos				(56,0)			(56,0)				(56,0)	(56,0)			
4. Saldo final de los recursos	378,3		2 858,0		3 236,2		1 801,0	614,2		2 969,5		3 583,7		1 447,8	

Nota: Debido al redondeo, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas.

Apéndice D
Ratios del presupuesto institucional, 2022-2025
(Millones de dólares de los EE. UU.)

	2002-2003		2004-2005		2006-2007		2008-2009		2010-2011		2012-2013		2014-2017		2018-2021		2022-2025	
	Dólares	Porcentaje	Dólares	Porcentaje	Dólares	Porcentaje	Dólares	Porcentaje	Dólares	Porcentaje	Dólares	Porcentaje	Dólares	Porcentaje	Dólares	Porcentaje	Dólares	Porcentaje
Presupuesto institucional	568,8		682,2		739,0		892,5		982,5		913,4		1 927,3		2 321,1		2 614,8	
Financiado con recursos ordinarios	466,1	82 %	481,3	71 %	468,3	63 %	572,2	64 %	597,8	61 %	577,7	63 %	764,6	40 %	937,2	40 %	788,4	30 %
Financiado con otros recursos y otras recuperaciones	102,7	18 %	200,9	29 %	270,7	37 %	320,3	36 %	384,7	39 %	335,7	37 %	1 162,7	60 %	1 383,9	60 %	1 826,4	70 %
Total de recursos ordinarios	1 206,0		1 365,0		1 745,0		2 087,8		2 183,5		2 405,6		4 995,2		5 675,2		5 376,2	
Utilizado para los programas	739,9	61 %	883,7	65 %	1 276,7	73 %	1 515,6	73 %	1 585,7	73 %	1 827,9	76 %	4 230,6	85 %	4 738,0	83 %	4 587,8	85 %
Utilizado para el presupuesto institucional	466,1	39 %	481,3	35 %	468,3	27 %	572,2	27 %	597,8	27 %	577,7	24 %	764,6	15 %	937,2	17 %	788,4	15 %

Apéndice E
Ingresos anuales: cifras reales de 2022-2024 y previsiones para 2025-2029
(en millones de dólares de los EE. UU.)

	Reales			Plan		Plan				
	2022	2023	2024	2025	2022-2025	2026	2027	2028	2029	2026-2029
	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.		Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	Millones de dólares de los EE. UU.	
Millones de aumento/(disminución)										
Recursos ordinarios										
Gobiernos	494	539	513	263	1 809	263	263	263	263	1 052
Sector privado	709	733	725	740	2 907	755	770	786	801	3 112
Otros ingresos	123	299	346	340	1 108	293	259	238	195	985
Total de recursos ordinarios	1 326	1 571	1 584	1 343	5 823	1 311	1 292	1 287	1 259	5 149
Porcentaje de crecimiento	(6) %	19 %	1 %	(15) %		(2) %	(1) %	0 %	(2) %	
Otros recursos (ordinarios)										
Gobiernos	2 078	2 160	1 756	1 107	7 101	1 107	1 107	1 107	1 107	4 430
Alianzas Programáticas Mundiales	510	601	887	835	2 833	835	835	835	835	3 342
Sector privado	846	859	826	864	3 396	903	943	986	1 030	3 862
Acuerdos interinstitucionales	729	775	652	872	3 029	872	872	872	872	3 489
Subtotal de otros recursos (ordinarios)	4 164	4 396	4 121	3 678	16 359	3 718	3 758	3 801	3 845	15 122
Porcentaje de crecimiento	12 %	6 %	(6) %	(11) %		1 %	1 %	1 %	1 %	
Otros recursos (emergencias)										
Gobiernos	2 213	2 197	2 042	1 269	7 721	991	991	991	991	3 962
Alianzas Programáticas Mundiales	231	48	30	-	309	-	-	-	-	-
Sector privado	1 110	476	295	299	2 180	299	299	299	299	1 196
Acuerdos interinstitucionales	284	233	191	145	852	145	145	145	145	578
Subtotal de otros recursos (emergencias)	3 837	2 954	2 558	1 712	11 062	1 434	1 434	1 434	1 434	5 736
Porcentaje de crecimiento	29 %	(23) %	(13) %	(33) %		(16) %	0 %	0 %	0 %	
Total de otros recursos	8 001	7 349	6 679	5 391	27 420	5 152	5 192	5 235	5 279	20 858
Porcentaje de crecimiento	19 %	(8) %	(9) %	(19) %		(4) %	1 %	1 %	1 %	

<i>Millones de aumento/(disminución)</i>	<i>Reales</i>			<i>Plan</i>		<i>Plan</i>				
	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>2022-2025</i>	<i>2026</i>	<i>2027</i>	<i>2028</i>	<i>2029</i>	<i>2026-2029</i>
	<i>Millones de dólares de los EE. UU.</i>	<i>Millones de dólares de los EE. UU.</i>	<i>Millones de dólares de los EE. UU.</i>	<i>Millones de dólares de los EE. UU.</i>		<i>Millones de dólares de los EE. UU.</i>	<i>Millones de dólares de los EE. UU.</i>	<i>Millones de dólares de los EE. UU.</i>	<i>Millones de dólares de los EE. UU.</i>	
Total de ingresos	9 326	8 920	8 263	6 734	33 243	6 463	6 484	6 522	6 538	26 007
Porcentaje de crecimiento	15 %	(4) %	(7) %	(19) %		(4) %	0 %	1 %	0 %	

Nota: Debido al redondeo, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas.

Apéndice F

Gastos anuales reales y previstos, 2022-2029: recursos ordinarios

(en millones de dólares de los EE. UU.)

	Reales		Plan		Total	Plan			Total	
	2022	2023	2024	2025	2022-2025	2026	2027	2028	2029	2026-2029
1. Recursos disponibles										
Saldo inicial	523	655	796	892	523	614	580	535	460	614
Ingresos										
Contribuciones	1 202	1 272	1 237	1 003	4 715	1 018	1 033	1 049	1 064	4 164
Otros ingresos	123	299	346	340	1 108	293	259	238	195	985
Total de ingresos	1 326	1 571	1 584	1 343	5 823	1 311	1 292	1 287	1 259	5 149
Ajuste del reembolso de impuestos	(18)	(29)	(26)	(21)	(94)	(21)	(21)	(21)	(21)	(84)
Transferencia al Fondo de Operaciones	(20)	(20)	(33)	(20)	(93)	-	-	-	-	-
Transferencia al Fondo Rotatorio Dinamo	(20)	(39)	(30)	(30)	(119)	(30)	-	-	-	(30)
Transferencia a las reservas para obligaciones posteriores a la separación del personal del servicio	-	(50)	-	-	(50)	-	-	-	-	-
Total disponible	1 790	2 088	2 291	2 164	5 990	1 874	1 851	1 801	1 698	5 649
2. Uso de los recursos										
A. Desarrollo										
A.1 Programas	900	962	1 010	1 060	3 932	911	913	915	917	3 656
Para los países	834	893	938	973	3 638	865	865	865	865	3 460
Mundial y Regional	66	69	72	87	294	46	48	50	52	196
A.2 Eficacia del desarrollo	78	162	174	184	598	146	154	163	172	634
Subtotal	978	1 124	1 184	1 244	4 530	1 056	1 067	1 077	1 089	4 290
B. Coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo	10	9	10	10	39	10	10	10	10	39
C. Gestión	-	-	37	81	118	74	82	91	102	349
D. Actividades de supervisión y aseguramiento independientes	-	-	3	8	10	4	5	5	6	20
E. Fines especiales										
E.1 Inversiones de capital	-	-	3	20	23	6	6	6	7	25
E.2 Recaudación de fondos y alianzas en el sector privado	148	160	162	187	656	144	147	150	154	595
Subtotal	148	160	165	207	679	150	153	157	160	620

	Reales		Plan		Total	Plan		Total		
	2022	2023	2024	2025	2022-2025	2026	2027	2028	2029	2026-2029
Presupuesto institucional (A.2+B+C+D+E.1)	87	171	227	303	788	240	256	275	296	1 067
Presupuesto integrado (A+B+C+D+E)	1 135	1 292	1 399	1 550	5 376	1 294	1 316	1 340	1 367	5 318
Saldo final de los recursos (sin incluir las reservas)	655	796	892	614	614	580	535	460	331	331
Reservas financiadas										
Reservas para obligaciones posteriores a la separación del personal del servicio	1 085	1 213	1 325	1 364		1 391	1 419	1 447	1 476	
Servicios de adquisiciones	2	2	2	2		2	2	2	2	
Fondo de Operaciones	33	48	64	50		40	30	30	30	
Fondo Rotatorio Dinamo	20	25	21	24		47	31	22	9	
Fondo de Recuperación de Gastos	-	43	41	20		-	-	-	-	
Total	1 140	1 331	1 452	1 459		1 480	1 481	1 500	1 517	

Gastos anuales reales y previstos, 2022-2029: otros recursos

(en millones de dólares de los EE. UU.)

	Reales			Plan	Total	Plan			Total	
	2022	2023	2024	2025	2022-2025	2026	2027	2028	2029	2026-2029
1. Recursos disponibles										
Saldo inicial	3 093	3 077	3 263	3 241	3 093	2 970	2 694	2 291	1 764	2 970
Ingresos										
Contribuciones	8 001	7 349	6 679	5 391	27 420	5 152	5 192	5 235	5 279	20 858
Total de ingresos	8 001	7 349	6 679	5 391	27 420	5 152	5 192	5 235	5 279	20 858
Total disponible	11 094	10 427	9 942	8 632	30 514	8 122	7 886	7 526	7 043	23 828
2. Uso de los recursos										
A. Desarrollo										
A.1 Programas	7 430	6 566	6 168	5 200	25 364	5 015	5 172	5 328	5 485	21 000
Para los países	7 075	6 269	5 737	4 800	23 881	4 800	4 950	5 100	5 250	20 100
Mundial y Regional	355	298	430	400	1 483	215	222	228	235	900
A.2 Eficacia del desarrollo	121	24	29	30	204	-	-	-	-	-
Subtotal	7 552	6 590	6 196	5 230	25 568	5 015	5 172	5 328	5 485	21 000
B. Coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo	1	1	1	1	4	-	-	-	-	-
C. Gestión ¹	363	398	370	307	1 438	302	312	323	333	1 270
D. Supervisión y aseguramiento independientes ¹	19	22	27	20	88	17	18	19	19	74
E. Fines especiales										
E.1 Inversiones de capital ¹	20	23	30	20	93	23	23	22	22	90
E.2 Recaudación de fondos y alianzas en el sector privado	62	73	78	85	297	70	70	70	70	280
Subtotal	82	96	107	105	390	93	93	92	92	370
Presupuesto institucional (A.2+B+C+D+E.1)	525	469	455	377	1 826	343	353	364	374	1 434
Presupuesto integrado (A+B+C+D+E)	8 017	7 108	6 701	5 662	27 488	5 428	5 595	5 762	5 929	22 714

¹ Las cantidades reflejan el uso de la recuperación de los gastos con cargo a otros recursos para financiar la gestión, las actividades de supervisión y aseguramiento independientes y las inversiones de capital.

	<i>Reales</i>			<i>Plan</i>	<i>Total</i>	<i>Plan</i>			<i>Total</i>	
	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>2022-2025</i>	<i>2026</i>	<i>2027</i>	<i>2028</i>	<i>2029</i>	<i>2026-2029</i>
Nuevos importes de/(en) reservas	(56)				(56)					
Saldo final de los recursos (sin incluir las reservas)	3 077	3 263	3 241	2 970	2 970	2 694	2 291	1 764	1 114	1 114

Apéndice G
Fondos fiduciarios (actividades de servicios de adquisición) 2022-2029
(en millones de dólares de los EE. UU.)

	<i>Reales</i>		<i>Plan</i>		<i>Total</i>	<i>Plan</i>		<i>Total</i>		
	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>2022-2025</i>	<i>2026</i>	<i>2027</i>	<i>2028</i>	<i>2029</i>	<i>2026-2029</i>
Saldo inicial	4 722	3 124	1 817	1 448	4 722	1 448	1 448	1 448	1 448	1 448
Ingresos	2 627	707	2 112	2 560	8 006	2 200	2 200	2 200	2 200	8 800
Desembolsos	4 225	2 014	2 481	2 560	11 280	2 200	2 200	2 200	2 200	8 800
Saldo final	3 124	1 817	1 448	1 448	1 448	1 448	1 448	1 448	1 448	1 448

Apéndice H
Puestos con cargo al presupuesto institucional, por ubicación

	Puestos aprobados para 2022-2025 (examen de mitad de período)							Porcentaje (aumento/disminución)						Puestos aprobados para 2026-2029						
	SGA/ SSG	D-2	D-1	Otros FI	Todos los demás	Total	Por- centaje	SGA/ SSG	D-2	D-1	Otros FI	Todos los demás	Total	SGA/ SSG	D-2	D-1	Otros FI	Todos los demás	Total	Por- centaje
Oficina en el país	-	16	49	431	1 275	1 771	54 %	-	-	-	(8)	(16)	(24)	-	16	49	423	1 259	1 747	54 %
Oficina regional	-	7	11	261	164	443	13 %	-	-	(1)	(7)	7	(1)	-	7	10	254	171	442	14 %
Sede	5	16	34	722	303	1 080	33 %	-	-	(1)	(7)	(1)	(9)	5	16	33	715	302	1 071	33 %
Total	5	39	94	1 414	1 742	3 294	100 %	-	-	(2)	(22)	(10)	(34)	5	39	92	1 392	1 732	3 260	100 %

SSG = Subsecretario General
D-2/D-1: Puestos de Dirección
FI: Funcionario internacional del Cuadro Orgánico
SGA = Secretario General Adjunto

Apéndice I
Fondo de Operaciones
(en millones de dólares de los EE. UU.)

	Reales		Plan	Total	Plan			Total		
	2022	2023	2024	2025	2022-2025	2026	2027	2028	2029	2026-2029
Saldo inicial	18	33	48	64	18	50	40	30	30	50
Más: Transferencia al Fondo de Operaciones	20	20	33	20	93	-	-	-	-	-
Menos: Presupuesto emitido	11	10	32	64	117	50	50	50	50	200
Más: Presupuesto reembolsado	6	5	15	30	56	40	40	50	50	180
Saldo final del presupuesto	33	48	64	50	50	40	30	30	30	30

Apéndice J
Fondo Rotatorio Dinamo
(en millones de dólares de los EE. UU.)

	<i>Reales</i>		<i>Plan</i>	<i>Total</i>	<i>Plan</i>		<i>Total</i>			
	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>2022-2025</i>	<i>2026</i>	<i>2027</i>	<i>2028</i>	<i>2029</i>	<i>2026-2029</i>
Saldo inicial	0	20	25	21	0	24	47	31	22	24
Más: Transferencia al Fondo Dinamo	20	39	30	30	119	30	-	-	-	30
Menos: Presupuesto emitido	0	37	41	45	123	48	50	51	53	203
Más: Presupuesto reembolsado	0	3	6	19	28	42	34	42	41	158
Saldo final del presupuesto	20	25	21	24	24	47	31	22	9	9

Apéndice K
Fondo de Recuperación de Gastos
(en millones de dólares de los EE. UU.)

	<i>Reales</i>		<i>Plan</i>		<i>Total</i>	<i>Plan</i>			<i>Total</i>	
	2022	2023	2024	2025	2022-2025	2026	2027	2028	2029	2026-2029
Saldo inicial	-	0	43	41	0	20	0	0	0	0
Más: Transferencia al Fondo de Recuperación de Gastos	-	56	0	0	56	0	-	-	-	-
Menos: Presupuesto emitido	-	13	3	21	37	20	-	-	-	20
Más: Presupuesto reembolsado	-	0	0	0	0	0	-	-	-	-
Saldo final del presupuesto	-	43	41	20	20	0	0	0	0	0

Apéndice L

Recursos ordinarios: desglose anual de los gastos estimados de los programas

(en millones de dólares de los EE. UU.)

	2025	2026	2027	2028	Después de 2028	Total de recomendaciones
Programa						
1. Programas para los países aprobados en años anteriores	749	521	382	131	66	1 848
2. Nuevos programas para los países que se presentarán a la Junta Ejecutiva en los períodos de sesiones de 2025	n. a.	210	210	210	419	1 048
3. Nuevos programas para los países que se prepararán para su presentación a la Junta Ejecutiva en los períodos de sesiones de 2026	n. a.	n. a.	139	139	418	697
4. Nuevos programas para los países que se prepararán para su presentación a la Junta Ejecutiva en los períodos de sesiones de 2027	n. a.	n. a.	n. a.	250	1 002	1 252
5. Suma reservada	62	60	60	60	-	-
Subtotal	811	790	790	790	-	-
6. Necesidades de emergencia adicionales	75	75	75	75	-	-
Subtotal	886	865	865	865	-	-
7. Programa Mundial y Regional	83	46	48	50	-	-
Total: programa	969	911	913	915	-	-