



Junta Ejecutiva del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, el Fondo de Población de las Naciones Unidas y la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos

Distr. general
27 de junio de 2025

Español
Original: inglés

Segundo período ordinario de sesiones de 2025

Nueva York, 25 a 28 de agosto de 2025

Tema 6 del programa provisional

Programas para los países y asuntos conexos

Documento del programa para Armenia (2026-2030)

Índice

	<i>Página</i>
I. El PNUD en el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible	2
II. Prioridades y alianzas del programa	3
III. Gestión del programa y de los riesgos	8
IV. Seguimiento y evaluación	9
Anexos	
A. Marco de Resultados y Recursos	10
B. Plan de evaluación con indicación de costos	

¹ Nota: Aunque este es el quinto documento del programa para Armenia presentado a la Junta Ejecutiva, la signatura DP/DCP/ARM/5 se asignó por error al ciclo anterior (2021-2025). Para mantener la coherencia en el sistema de documentación de las Naciones Unidas, este documento se ha publicado como DP/DCP/ARM/6.



I. El PNUD en el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible

1. Armenia es un país sin litoral situado en el sur del Cáucaso, que tiene una población de 2,97 millones de personas y una economía de ingreso mediano alto que ha evidenciado un progreso socioeconómico sostenido. Con un índice de desarrollo humano de 0,811, el país se sitúa en la categoría de desarrollo humano muy alto, lo que refleja avances significativos en los ámbitos de la educación, la salud y la gobernanza². Se están llevando a cabo reformas sustantivas orientadas a superar los desafíos estructurales persistentes, como los relacionados con la debilidad institucional, las desigualdades multidimensionales, las amenazas a la seguridad regional y la vulnerabilidad frente a las crisis económicas. Persisten desequilibrios en el mercado laboral, el envejecimiento de la población, las vulnerabilidades relacionadas con el clima y la pérdida de biodiversidad, que constituyen retos acuciantes.

2. En los últimos cinco años, Armenia ha enfrentado graves desafíos en los ámbitos de la seguridad, la economía y el medio ambiente. La pandemia de enfermedad por coronavirus (COVID-19) y las hostilidades militares en Nagorno Karabaj y sus alrededores provocaron retrocesos significativos en materia humanitaria y de desarrollo, entre ellos una contracción del 7,2 % del producto interno bruto en 2020³. Posteriormente, el país experimentó una recuperación, con un crecimiento de 12,6 % en 2022, 8,3 % en 2023 y 5,9 % en 2024, impulsado por el dinamismo del sector servicios —como el turismo y las tecnologías de la información y la comunicación— y una mayor inversión en infraestructura pública⁴. No obstante, el desempleo continúa siendo elevado, con una proyección de 13,5 % para 2025⁵, y el empleo informal representó 32,5 % en 2023⁶, lo que deja a un número considerable de personas sin protección legal ni seguridad socioeconómica. Se calcula que el 23,7% de la población vive por debajo del umbral nacional de pobreza, mientras que la pobreza infantil afecta al 31,7%⁷. Las disparidades estructurales siguen afectando a mujeres, personas refugiadas, personas mayores, personas con discapacidad y trabajadores informales. El cambio climático plantea riesgos adicionales, ya que se prevé un patrón de veranos más secos e inviernos más húmedos que amenaza la productividad agrícola y aumenta la frecuencia de desastres naturales⁸.

3. La llegada de más de 115.000 personas refugiadas procedentes de Nagorno Karabaj —equivalente a aproximadamente el 4 % de la población— ha dado lugar a una crisis de refugiados que plantea desafíos humanitarios, socioeconómicos y de integración de gran complejidad. Los servicios públicos se encuentran bajo una presión considerable, en particular en lo que respecta a mujeres, niñas y niños y personas mayores, tanto en las comunidades de acogida como en las de población refugiada. Pese a una respuesta gubernamental inmediata y decidida, persisten desafíos en materia de acceso al empleo, medios de vida sostenibles y soluciones habitacionales adecuadas para las personas refugiadas.

² PNUD. “Human Development Report 2023: Armenia”. <https://hdr.undp.org/data-center/specific-country-data/#/countries/ARM>.

³ Armstat, <https://armstat.am/am/?nid=12&id=01001>.

⁴ *Ibid.*

⁵ FMI, <https://www.imf.org/en/News/Articles/2024/12/17/pr24477-armenia-imf-executive-board-completes-4th-review-under-the-stand-by-arrangement>.

⁶ Comité de Estadística de la República de Armenia (ArmStat) (ArmStat) “Yearbook, 2022-2023” página 118-119.

⁷ Comité de Estadística de la República de Armenia (ArmStat). “Social Snapshot and Poverty in Armenia, 2023.” <https://armstat.am/en/?nid=82&id=2617>.

⁸ Strata (2024). Geospatial insights for a changing world. Véase <https://strata.earthmap.org/?aoi=am>.

4. En este contexto, el programa del país tiene como objetivo enfrentar desafíos prioritarios y avanzar en la visión de desarrollo nacional establecida en el Programa y Plan de Acción del Gobierno 2021–2026, así como en la Estrategia de Transformación de Armenia 2050. Guiándose por las conclusiones de la evaluación independiente del programa para el país, el PNUD tratará de: a) aprovechar su profundidad y amplitud programáticas; b) continuar desempeñando un papel de socio estratégico y confiable en materia de desarrollo; c) fomentar la sinergia entre la respuesta urgente a las crisis y la creación de resiliencia a largo plazo en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz; y d) movilizar financiación diversificada para poner a prueba soluciones innovadoras, acompañado de una mayor cofinanciación nacional que respalde resultados sostenibles y escalables. Gracias a sus capacidades de pensamiento sistémico y a su amplio mandato, el PNUD se encuentra en una posición privilegiada para enfrentar desafíos complejos y promover transformaciones estructurales. Su experiencia global y sólida presencia local facilitarán la adaptación, aplicación y ampliación de soluciones orientadas a las necesidades del país.

5. En su calidad de entidad principal para el desarrollo del sistema de las Naciones Unidas, el PNUD impulsará los resultados establecidos en el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (MCNUDS) 2026–2030. El programa del país prioriza un desarrollo socioeconómico inclusivo y ambientalmente sostenible, la resiliencia climática y una gobernanza eficaz, con un enfoque transversal en la ampliación de oportunidades para grupos en situación de vulnerabilidad, entre ellos mujeres, jóvenes, refugiados y comunidades marginadas. El programa se sustenta en una teoría del cambio sólida, que garantiza intervenciones estructuradas, de base empírica y adaptadas a riesgos y oportunidades emergentes, en consonancia con la trayectoria de desarrollo a largo plazo de Armenia. Se parte de la premisa de avances hacia un desarrollo sostenible que reduzca la vulnerabilidad de los grupos marginados y fortalezca la resiliencia nacional. No obstante, persisten obstáculos sistémicos —como las desigualdades estructurales, las ineficiencias institucionales y los riesgos de carácter ambiental y de seguridad— que amenazan dicho progreso. En consecuencia, el programa para el país incorpora una planificación sensible al riesgo, capacidad de adaptación y mecanismos de financiación flexibles que aseguran agilidad y capacidad de respuesta en contextos dinámicos. La teoría del cambio está alineada con la visión del MCNUDS y contribuye a su consecución.

II. Prioridades y alianzas del programa

6. El programa de país del PNUD para Armenia (2026–2030) proyecta un futuro en el que todas las personas, en particular aquellas en mayor riesgo de quedar atrás, se beneficien de un desarrollo sostenible que sea ambientalmente racional y socialmente equitativo. En los próximos cinco años, el PNUD realizará una contribución estratégica y catalizadora para ampliar la prosperidad socioeconómica, fortalecer la transición ecológica y la resiliencia y mejorar la eficacia de la gobernanza, con un enfoque en el acceso amplio y equitativo a oportunidades y recursos. El programa integrará el respaldo a reformas de políticas públicas, el fortalecimiento de capacidades institucionales y la ejecución a nivel local, con el fin de contribuir a que las estrategias y marcos ambiciosos generen resultados de desarrollo cuantificables. La orientación estratégica del programa se fundamenta en un proceso de consulta amplio y en varios niveles con el Gobierno y otras partes interesadas nacionales, y se apoya en enfoques de pensamiento sistémico, análisis predictivo y soluciones basadas en evidencia científica.

Desarrollo socioeconómico inclusivo y prosperidad

7. La contribución del PNUD al desarrollo sostenible integrará el apoyo a nivel de políticas públicas con soluciones centradas en las comunidades, a fin de ampliar las oportunidades socioeconómicas para personas y emprendedores mediante el enfrentamiento de desafíos estructurales y el fortalecimiento de la resiliencia. Para ello, el PNUD trabajará con el Ministerio de Economía, el Ministerio de Administración del Territorio e Infraestructura, el Ministerio de Finanzas, el Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales y el Ministerio de Educación, Ciencia, Cultura y Deporte, así como con otras autoridades nacionales, organizaciones de la sociedad civil, el sector privado y el mundo académico.

8. El PNUD contribuirá al mantenimiento de un entorno normativo propicio para la inversión extranjera y nacional, el aumento de la productividad y la competitividad y la ampliación de medios de vida y oportunidades de empleo, en particular para mujeres, jóvenes y refugiados. Se prestará apoyo a reformas de políticas en ámbitos como las finanzas públicas, la fiscalidad y aduanas, la educación y formación técnica y profesional, el empleo, el turismo y el desarrollo regional. A través de alianzas innovadoras entre los sectores público y privado, el programa facilitará la movilización de inversiones adicionales para la transformación económica, atrayendo conocimientos especializados y financiación internacional orientada al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Se dará prioridad a una mayor participación del sector privado en el diseño y ejecución del programa, con el fin de asegurar que Armenia siga beneficiándose de flujos financieros internacionales.

9. La resiliencia comunitaria se fortalecerá mediante el desarrollo de capacidades institucionales orientadas a una toma de decisiones innovadora, adaptativa y con base empírica. El apoyo incluirá la mejora de infraestructura local, el fortalecimiento de la prestación de servicios y un acceso más amplio a recursos esenciales, con el objetivo de reforzar la preparación, en particular en comunidades fronterizas y afectadas por conflictos. El PNUD respaldará el empoderamiento de las mujeres mediante la reducción de las cargas del trabajo de cuidados no remunerado, la promoción de políticas laborales con enfoque familiar y el avance de protecciones jurídicas que garanticen la igualdad, la participación y la resiliencia comunitaria.

10. Para mantener el impulso en la reducción de la pobreza, el PNUD brindará apoyo a más de 1400 microempresas y pequeñas empresas, al tiempo que pondrá en marcha la estrategia nacional de empleo y fomentará la participación económica de personas jóvenes en situación de vulnerabilidad⁹. Las intervenciones se centrarán en superar barreras estructurales, ampliar la inclusión financiera y aumentar la productividad en sectores clave mediante la incorporación de modelos de aprendizaje en el lugar de trabajo, competencias orientadas al futuro y políticas laborales. Se promoverá la creación de más empresas lideradas por mujeres, junto con mecanismos de crédito adaptados para emprendedoras y programas de mentoría que respalden su desarrollo en sectores tradicionalmente dominados por hombres. Con una mayor atención al desarrollo urbano y rural dinámico, el PNUD facilitará la transición de una agricultura de subsistencia a una actividad económica de mayor valor. Esto incluirá la movilización de recursos, conocimientos especializados y alianzas estratégicas para enfrentar desafíos persistentes de desarrollo y fortalecer ecosistemas empresariales locales dinámicos, en beneficio de más de 100.000 personas.

11. Como codirector del marco nacional de medios de subsistencia inclusivos para refugiados y comunidades de acogida —desarrollado conjuntamente con la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR)—, el PNUD aplicará su enfoque programático distintivo por carteras, con el fin de asegurar

⁹ Proporción de jóvenes que ni estudian ni trabajan ni reciben formación.

que las necesidades de largo plazo de las personas refugiadas procedentes de Nagorno Karabaj sean atendidas de manera integral y sin duplicaciones. La creación de capacidades en materia de respuesta ante crisis y recuperación se integrará de forma transversal en todo el programa.

Transición ecológica y resiliencia climática

12. El PNUD promoverá soluciones de bajas emisiones, positivas para la naturaleza y resilientes al clima con el fin de apoyar la transición ecológica y equilibrar las prioridades de desarrollo económico con la sostenibilidad ambiental. Se reforzarán las alianzas con el Ministerio de Medio Ambiente, el Ministerio del Interior, el Ministerio de Asuntos Exteriores, el Ministerio de Administración Territorial e Infraestructura, el Ministerio de Finanzas y el Ministerio de Economía, así como con otras instituciones, organizaciones de la sociedad civil, el sector privado y el ámbito académico.

13. El PNUD continuará respaldando el cumplimiento de los compromisos internacionales de Armenia en materia de cambio climático. Este apoyo incluirá asistencia jurídica y técnica para el desarrollo normativo y de políticas públicas, entre ellas el impulso a una Ley Nacional de Clima elaborada con el acompañamiento del PNUD. Estas acciones tienen como objetivo mejorar la coordinación interinstitucional, ampliar la financiación climática y facilitar una transición ecológica justa.

14. El PNUD acelerará la transición nacional hacia una economía con bajas emisiones de carbono mediante la promoción de las energías renovables y la eficiencia energética. Este enfoque de doble vía busca reducir las emisiones de carbono conforme a los compromisos establecidos en las contribuciones determinadas a nivel nacional (2021–2030¹⁰) y la estrategia de desarrollo con bajas emisiones de gases de efecto invernadero a largo plazo. Asimismo, contribuirá a la seguridad energética del país al reducir la dependencia de los combustibles fósiles y respaldar la ejecución del Programa Estratégico para el Desarrollo del Sector Energético y del Programa de Ahorro Energético y Energías Renovables 2022–2030.

15. Dada la creciente exposición de Armenia al aumento de las temperaturas, los fenómenos meteorológicos extremos y los riesgos de desastres, se dará prioridad a la adaptación y a la atención de las pérdidas y daños, con el fin de reducir vulnerabilidades mediante la resiliencia de la infraestructura y el fortalecimiento institucional. La programación tendrá en cuenta las recomendaciones de la evaluación de las necesidades posteriores a la catástrofe dirigida por el PNUD tras las inundaciones de mayo de 2024 en las regiones de Lori y Tavush. Las acciones nacionales de adaptación contarán con respaldo a través de enfoques sistémicos e innovadores, entre ellos soluciones basadas en la naturaleza que generen beneficios colaterales en biodiversidad y mitigación.

16. El PNUD priorizará la gestión sostenible de los sistemas e infraestructuras hídricas, la tierra y la biodiversidad, con el objetivo de proteger los ecosistemas y respaldar a las comunidades rurales. Esto incluirá la réplica de modelos comprobados para el uso inteligente del agua y la tierra, así como la promoción de financiación sostenible para la conservación de la biodiversidad y el fortalecimiento de los sistemas de gestión de la calidad del aire. Se aprovecharán las sinergias entre la acción climática, la calidad del aire y las emisiones industriales para generar economías de escala y maximizar el impacto. Este planteamiento integrará el desarrollo de capacidades, la innovación y la incidencia en políticas públicas con miras a garantizar

¹⁰ Se está desarrollando la contribución determinada a nivel nacional 2025-2035, con el apoyo del PNUD.

la sostenibilidad a largo plazo. En reconocimiento del papel de Armenia como país anfitrión de la Conferencia de las Partes en el Convenio sobre la Diversidad Biológica en 2026, el PNUD apoyará el avance de la agenda de biodiversidad, incluida la ejecución de la Estrategia y Plan de Acción Nacional sobre Biodiversidad.

17. El PNUD fortalecerá la gestión del riesgo de desastres en Armenia mediante el refuerzo de las capacidades nacionales en anticipación, preparación, respuesta y recuperación. Esto incluirá la creación de capacidad, la evaluación participativa de riesgos, la mejora de la coordinación interinstitucional y la formulación de políticas basadas en datos. El programa también apoyará las capacidades de previsión, la modelización de riesgos y la modernización de los sistemas de alerta temprana para mejorar la protección civil y reducir las vulnerabilidades relacionadas con los desastres.

18. El PNUD promoverá la acción comunitaria y el cambio de comportamiento mediante iniciativas innovadoras de base. Los esfuerzos se centrarán en empoderar a las comunidades locales para que lideren soluciones ambientales a través de actividades de sensibilización, educación y enfoques participativos que fomenten la implicación y la sostenibilidad de los resultados.

Gobernanza eficaz para un futuro sostenible

19. El PNUD respaldará la consolidación de la gobernanza democrática, el avance de los derechos humanos y la promoción de instituciones transparentes, eficaces y responsables, en estrecha coordinación con las partes interesadas pertinentes, entre ellas la Secretaría del Primer Ministro, la Secretaría del Vice Primer Ministro, la Asamblea Nacional, los organismos de gestión electoral, el Defensor de los Derechos Humanos, el Ministerio de Justicia, el Ministerio de Asuntos Exteriores, el Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales, el Ministerio del Interior, las organizaciones de la sociedad civil y el ámbito académico.

20. Para promover elecciones justas, creíbles y accesibles, el PNUD brindará apoyo a la administración electoral, la digitalización de los sistemas electorales y la participación ciudadana a través de campañas de información dirigidas a los votantes. Los esfuerzos también se orientarán al fortalecimiento del control parlamentario, la capacidad de formulación de políticas públicas y la participación pública. El respaldo a la descentralización y a una mejor prestación de servicios locales contribuirá al fortalecimiento de la gobernanza local y a una participación cívica más amplia.

21. El PNUD contribuirá al fortalecimiento del estado de derecho mediante el refuerzo de las capacidades de los organismos encargados de los derechos humanos y del sector justicia, así como el apoyo a reformas judiciales integrales. Los esfuerzos estarán orientados a garantizar un acceso equitativo a la justicia y a la asistencia jurídica, en particular para grupos en situación de vulnerabilidad, como personas refugiadas y con discapacidad, al tiempo que se promueve la independencia judicial, se reducen los retrasos procesales y se impulsan mecanismos alternativos de resolución de conflictos y plataformas digitales de justicia. La colaboración con los organismos de seguridad priorizará la profesionalización, el empoderamiento de las mujeres y una labor policial centrada en la comunidad.

22. El PNUD contribuirá a la reforma de la administración pública mediante la mejora de la eficacia institucional, el fortalecimiento de la calidad de las políticas y los servicios, y la ampliación de la financiación para el desarrollo sostenible. Esto incluirá apoyo a una gobernanza transparente y responsable, el uso de sistemas digitales y basados en datos, y la promoción de la participación pública mediante tecnologías que mejoren la toma de decisiones en todos los niveles. Se fomentarán enfoques orientados a misiones, centrados en las personas y fundamentados por las ciencias del comportamiento, con el fin de aumentar la repercusión de las reformas.

Se prestará especial atención a la lucha contra la corrupción, la reforma de la administración pública, la resiliencia institucional y el desarrollo de un ecosistema de gobernanza ágil e innovador. También se apoyarán las capacidades nacionales en la gestión de proyectos de infraestructura a gran escala y en el avance de la acción humanitaria contra las minas, entre otras cosas mediante la formación y la mejora de los equipos. La resiliencia comunitaria y la cohesión social se fortalecerán a través de la gobernanza participativa y el compromiso cívico, con énfasis en el empoderamiento de mujeres y jóvenes.

23. En los tres resultados, los aceleradores estratégicos del PNUD —igualdad de género, transformación digital e inteligencia artificial, y financiación sostenible— impulsarán el programa del país. El PNUD colaborará con las instituciones gubernamentales para garantizar que las mujeres ocupen un lugar central en los diálogos políticos, incluso en situaciones de crisis. Se aprovecharán las oportunidades derivadas de la digitalización y la inteligencia artificial para acelerar el cambio sistémico, evitando al mismo tiempo nuevas formas de exclusión. Se emplearán mecanismos de financiación innovadores y sostenibles para atraer capital privado, combinado con cofinanciación pública, con el fin de respaldar una trayectoria de desarrollo con visión de futuro, recursos suficientes y basada en el conocimiento.

24. Como prioridad transversal, el PNUD reforzará las capacidades institucionales nacionales en consonancia con el principio de no dejar a nadie atrás, prestando especial atención a los grupos vulnerables, incluidos los refugiados. Asimismo, se reforzarán los sistemas de datos a nivel nacional y local para respaldar la formulación de políticas de base empírica, la programación y el seguimiento.

25. El PNUD trabajará de manera conjunta con un ecosistema amplio de alianzas para avanzar en esta visión. La cooperación Sur-Sur y triangular permitirá a Armenia adoptar las mejores prácticas globales, al tiempo que compartirá su experiencia nacional y soluciones propias. El programa de Voluntarios de las Naciones Unidas fomentará además el compromiso local, la movilización comunitaria y la participación cívica.

26. Se promoverá un enfoque integrado mediante alianzas con entidades del sistema de las Naciones Unidas e instituciones multilaterales. La cooperación futura profundizará las sinergias entre la gobernanza, la resiliencia y la acción climática, mediante esfuerzos conjuntos con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia y el ACNUR en materia de protección social e integración de los refugiados; con la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres para el avance del empoderamiento de la mujer; con la Organización Internacional del Trabajo en materia de derechos laborales; y con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura para el desarrollo agrario y rural sostenible. El PNUD también coordinará con el Programa Mundial de Alimentos, el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente y la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas la gestión integral de los riesgos ambientales. Estos esfuerzos permitirán reforzar los marcos institucionales y ampliar el alcance de los servicios públicos esenciales. El PNUD profundizará las alianzas existentes y cultivará nuevas asociaciones — con la Unión Europea, donantes bilaterales, fondos verticales e instituciones financieras internacionales, incluidos el Banco Mundial, el Banco Europeo de Inversiones, el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo y el Banco Asiático de Desarrollo— con el fin de movilizar recursos adicionales y asistencia técnica en apoyo de las prioridades de desarrollo de Armenia.

III. Gestión del programa y de los riesgos

27. En el presente documento del programa para el país se describen a grandes rasgos las contribuciones del PNUD a los resultados de desarrollo nacionales, constituyendo dicho documento el principal instrumento de rendición de cuentas ante la Junta Ejecutiva en lo que respecta a la armonización de los resultados y la asignación de recursos en el plano nacional. Las responsabilidades del personal directivo a nivel nacional, regional y de la sede en relación con los programas para los países se definen en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas del PNUD y en el Marco de Control Interno.

28. El programa se ejecutará a nivel nacional. De ser necesario, podrá sustituirse la ejecución nacional por la ejecución directa de una parte o la totalidad del programa para responder a situaciones de fuerza mayor. Se utilizará el método armonizado de transferencias en efectivo en coordinación con otras entidades de las Naciones Unidas con el fin de gestionar los riesgos financieros. Las clasificaciones y definiciones de costes relacionadas con la efectividad del desarrollo y el programa se cargarán a los proyectos respectivos.

29. La supervisión del programa se llevará a cabo en el marco de las revisiones anuales del MCNUDS, de conformidad con los mecanismos pertinentes que se establezcan a tal efecto. Los proyectos y carteras se ejecutarán en cooperación con instituciones nacionales y locales, y estarán bajo la supervisión de comités directivos de proyecto.

30. La implicación nacional se reforzará aún más mediante la cofinanciación gubernamental del programa para el país del PNUD, cuando proceda, y la colaboración activa en la ejecución del programa. Esto reflejará el compromiso del Gobierno de codirigir las intervenciones transformadoras. Dado el contexto cambiante del panorama de donantes, será fundamental contar con una financiación previsible y adecuada para las actividades programáticas —incluido el uso de mecanismos financieros innovadores, nuevas fuentes de financiación y contribuciones gubernamentales— a fin de garantizar el éxito general del programa.

31. El programa para el país se basa en varios supuestos clave y reconoce los riesgos que podrían afectar a su ejecución.

32. En primer lugar, se prevé que la estabilidad geopolítica e interna permitirá a los socios nacionales y al PNUD avanzar en la trayectoria de desarrollo prevista. En caso necesario, el programa se ajustará a nuevas demandas sin perder el impulso hacia el desarrollo sostenible.

33. En segundo lugar, se espera que el Gobierno mantenga una firme orientación hacia las reformas en ámbitos como la gobernanza, la transformación económica y la transición ecológica, respaldado por recursos nacionales adecuados y financiación externa para el desarrollo. El PNUD acompañará estos esfuerzos y contribuirá a generar un respaldo amplio a las reformas, aprovechando su experiencia para movilizar financiación mediante alianzas públicas, privadas e internacionales.

34. En tercer lugar, el programa parte del supuesto de una colaboración sólida y sostenida entre las partes interesadas, a fin de maximizar los resultados de desarrollo. Para mitigar riesgos potenciales —como una disminución de la implicación nacional o una pérdida de confianza pública—, el PNUD mantendrá una estrecha alineación con las prioridades nacionales y fomentará una participación activa.

35. Se aplicará una sólida gestión de los riesgos a lo largo de todo el ciclo de programación, de conformidad con la política de gestión de los riesgos institucionales del PNUD. Esto permitirá supervisar y mitigar continuamente los riesgos políticos,

socioeconómicos, ambientales, institucionales, financieros y operativos. El PNUD también aplicará sus normas sociales y ambientales para mejorar los resultados, prevenir los impactos adversos y garantizar la participación de las partes interesadas. Se continuará promoviendo la diversificación y expansión de alianzas, con el objetivo de mantener los niveles de financiación previstos y atraer recursos adicionales.

IV. Seguimiento y evaluación

36. El marco de seguimiento y evaluación del PNUD para el programa del país se fundamentará en una estrecha coordinación con las autoridades nacionales y locales, así como en el compromiso con el equipo de las Naciones Unidas en el país, con el fin de realizar un seguimiento sistemático de los avances y asegurar la coherencia en la recopilación de datos, el análisis y la presentación de informes. El PNUD aprovechará los sistemas nacionales y subnacionales para fortalecer la capacidad estadística en Armenia. La colaboración con el Comité Estatal de Estadística, el mundo académico y las organizaciones de la sociedad civil contribuirá a reducir las lagunas de datos y a fomentar la transparencia. El plan de evaluación incluirá un examen de mitad de período, un seguimiento anual de los resultados y una evaluación final del programa, que culminará con una evaluación independiente del programa para el país como mecanismo de validación externa.

37. Al dar prioridad a la supervisión conjunta, el programa fomentará la participación de múltiples partes interesadas a través del mecanismo de supervisión del MCNUDS, reuniones de los comités directivos de proyectos y carteras, y consultas sectoriales. Las lecciones aprendidas, las mejores prácticas y los enfoques innovadores se integrarán sistemáticamente en la programación. Las alianzas para el intercambio de conocimientos contribuirán a ampliar la capacidad nacional para una gobernanza basada en datos. Se destinará al menos un 5 % de los recursos del programa al seguimiento y la evaluación.

ANNEX A: RESULTS AND RESOURCES FRAMEWORK

NATIONAL PRIORITY OR GOAL: 2021-2026 Government Programme and Action Plan. Armenia Transformation Strategy 2050.				
COOPERATION FRAMEWORK (OR EQUIVALENT) OUTCOME INVOLVING UNDP #1. By 2030, people benefit from green, inclusive, economic development, sustainable livelihoods and decent work opportunities				
RELATED STRATEGIC PLAN OUTCOME: Outcome 2: No one left behind, centring on equitable access to opportunities and a rights-based approach to human agency and human development.				
COOPERATION FRAMEWORK OUTCOME INDICATOR(S), BASELINES, TARGET(S)	DATA SOURCE AND FREQUENCY OF DATA COLLECTION, AND RESPONSIBILITIES	INDICATIVE COUNTRY PROGRAMME OUTPUTS (including indicators, baselines targets)	MAJOR PARTNERS / PARTNERSHIPS FRAMEWORKS	ESTIMATED COST BY OUTCOME (US\$)
Indicator (SDG 1.2.1): Poverty rate Baseline (2024): 23.7% Urban: 21.5% Rural: 27% Male: 23.8% Female: 23.7% Target (2030): 21% Urban: 19% Rural: 23.9% Male: 21% Female: 20.9% Indicator (SDG 8.5.2): Unemployment rate Baseline (2024): 12.4% Male: 11.7% Female: 13.2% Urban: 15% Rural: 8% Youth: 21.3% Target (2030): 0% Male: 9.4% Female: 10.6% Urban: 12% Rural: 6.4% Youth: 18% Indicator: Per capita average monthly gross income level of rural population Baseline (2024): 71,847 AMD Target (2030): 93,400 AMD	ArmStat, annually SDG National Reporting Tool (ArmSDG), annually Social Snapshot and Poverty in Armenia, annually Labour Market in Armenia United Nations/UNDP data, annually Global Innovation Index (GII) Reports, assessments, surveys, media analytics	Output 1.1 Inclusive, green economic development is promoted through a strengthened ecosystem that enhances productivity, competitiveness, income, employment and equal opportunities for all, while reducing disparities. Indicator 1.1.1 Number of inclusive policies/strategies (incl. employment, VET, tourism, regional development), supported aimed at promoting nature-positive sustainable and equitable economic development and reducing disparities. Baseline (2025): 0 Target (2030): 10 Government, UNDP, annually Indicator 1.1.2 Number of innovative public-private-partnership (PPP) mechanisms adapted to provide alignment between market incentives, national priorities and SDGs [SP-IRRF2.1.3] Baseline (2025): 0 Target (2030): 4 Government, UNDP, annually Indicator 1.1.3 Volume of public and private investments leveraged towards sustainable development priorities [SP-IRRF5.2.3] Baseline (2025): 0 Target (2030): USD 150 million (o.w. \$15 million through UNDP) Government, UNDP, annually Output 1.2 Community resilience is enhanced through adaptive strategic planning and implementation capacity, equitable access to services, including to family-friendly services, and upgraded infrastructure, ensuring communities are adequately equipped to thrive, adapt and recover from crises. Indicator 1.2.1 Number of women and men, including refugees, accessing basic services, with UNDP support [SP-IRRF 1.3.1] Baseline (2025): 0 Target (2030): 119,500 (56,400 men, 63,100 women; 6,000 refugees) UNDP, annually	PMO, DPMO, MFA, MTAI, MoE, MLSA, MESCS, Governor Offices, Local Self-Government Bodies (LSGs), CSOs, Private Sector, Academia UN agencies (UNA), Development Partners (DP)	Regular: \$567,195 Other: \$25,643,250

Indicator: Human Development Index Baseline (2023): 0.811 Target (2030): 0.825 Indicator: Improvement in national innovation capacity and global ranking Baseline (2024): 63 rank, 33.2 score Target (2030): 55rank, 38 score z		• Indicator 1.2.2 Number of vulnerable households, benefiting from family-friendly (care) services introduced with public and private sector. Baseline (2025): 0 Target (2030): 500 UNDP, annually • Indicator 1.2.3 Number of settlements with improved infrastructure benefitting host communities and refugees [SP-IRRF3.3.2] Baseline (2025): 0 Target (2030): 50 UNDP, annually • Indicator 1.2.4 Number of municipalities demonstrating capacity for transformative strategic and portfolio planning and partnerships building to enhance sustainable development and resilience. Baseline (2025): 0 Target (2030): 4 UNDP, annually Output 1.3 Balanced territorial development promoted by supporting entrepreneurship and Micro and Small Enterprises (MSEs), through innovative rural and urban development, inclusive nature-positive regional growth and improved livelihoods particularly for women, youth, and refugees, especially in remote and bordering communities. • Indicator 1.3.1. Number of enterprises/MSEs with improved performance, transactions, and/or income generation Baseline (2025): 0 Target (2030): 1,400 (600 men-owned, 800 women-owned; 100 refugee-owned) UNDP, annually • Indicator 1.3.2 Number of vulnerable women and men with improved livelihoods [SP-IRRF3.3.1] Baseline (2025): 0 Target (2030): 100,000 (48,000 men, 52,000 women; 5,000 refugees) UNDP, annually • Indicator 1.3.3 Number of jobs, including green jobs and jobs within care economy, created in communities for women and men. Baseline (2025): 0 Target (2030): 4,400 (1,630 men, 2,770 women; 500 refugees, 400 green) UNDP, annually • Indicator 1.3.4: Number of refugees (women and men) benefiting from inclusive economic development with accompanying social inclusion services especially in remote and border communities. Baseline: (2025) 0 Target: (2030) 5,000 (3,000 women, 2,000 men) UNDP, annually		
---	--	---	--	--

		Output 1.4 A competitive and dynamic labour force fostered through promotion of innovative skills development, prioritizing women, youth and refugees. Indicator 1.4.1 Number of labour market policies and models including innovative, TVET and work-based learning, supported/scaled up. Baseline (2025): 0 Target (2030): 5 Government, UNDP, annually Indicator 1.4.2 Number of people reskilled/upskilled and employed for future-ready workforce, including women, youth, refugees, Baseline (2025): 0 Target (2030): Upskilled/reskilled: 2,360 (960 men; 1,400 women; 400 refugees, 200 in green sectors). Employed: 1,100 (460 men; 640 women; 200 refugees) UNDP, annually		
NATIONAL PRIORITY OR GOAL: 2021-2026 Government Programme and Action Plan. Armenia Transformation Strategy 2050.				
COOPERATION FRAMEWORK (OR EQUIVALENT) OUTCOME INVOLVING UNDP #2/By 2030, climate change adaptation and mitigation, biodiversity protection, and sustainable natural resources management is strengthened, through gender-responsive, inclusive and innovative approaches				
RELATED STRATEGIC PLAN OUTCOME: Outcome 1: Structural transformation accelerated, particularly green, inclusive and digital transitions.				
COOPERATION FRAMEWORK OUTCOME INDICATOR(S), BASELINES, TARGET(S)	DATA SOURCE AND FREQUENCY OF DATA COLLECTION, AND RESPONSIBILITIES	INDICATIVE COUNTRY PROGRAMME OUTPUTS (including indicators, baselines targets)	MAJOR PARTNERS / PARTNERSHIPS FRAMEWORKS	ESTIMATED COST BY OUTCOME (US\$)
Indicator (SDG 9.4.1 adapted): CO2 emissions per GDP (in 2021 PPP) Baseline (2023): 0.13 Target (2030): 0.08 Indicator: Existence of national biodiversity strategy and targets aligned with Convention on Biological Diversity Baseline (2024): No Target (2030): Yes Indicator (SDG 7.2.1): Renewable energy share in the total final energy consumption Baseline (2023): 10.1 Target (2030): 13.2	National greenhouse gas inventory, reports Reports to the Green Climate Fund, UNFCCC, biennially Armenia Government Program on Energy Saving and Renewable Energy 2022-2030 MTAI, Yerevan Municipality data, annually WB; WEO; Projections under the LT-LEDS of Armenia, annually ArmStat, ArmSDG, Energy balance, annually United Nations/UNDP data, annually	Output 2.1 Green transition advanced through mainstreaming low-emission and climate resilient objectives into sectoral plans and policies and advancing inclusive renewable energy, energy efficiency, and transparency measures. Indicator 2.1.1 Number of inclusive policies/strategies/plans adopted with targets for low-emission, climate resilient and nature-positive development. Baseline (2025): 0 Target (2030): 4 MOE, annually Indicator 2.1.2 CO2 emissions reduction achieved (tons) Baseline (2025): 0 Target (2030): 36,500 Government, UNDP, annually Indicator 2.1.3 Installed renewable energy (solar) capacity, kW [SP-IRRF 5.2.1] Baseline (2025): 0 Target (2030): 1,300	PMO, DPMOs, MoEnv; MIA; MFA; MTAI, MOF, MOE, Urban Development Committee, LSGs DP; CSOs, Vertical Funds, UNA	Regular: \$712,744 Other: \$32,226,000

	Reports, assessments, surveys, media analytics	<i>Government, annually</i> • Indicator 2.1.4 <i>Number of people (disaggregated by w/m, and refugees) benefitted from renewable energy and energy efficiency measures [SP-IRRF 5.1.1]</i> <i>Baseline (2025): 0</i> <i>Target (2030): 26,500 (women 13,500; men 13,000; 2,000 refugees)</i> <i>Government, annually</i> • Indicator 2.1.5 <i>Number of national reports, prepared in the framework of international conventions, supported.</i> <i>Baseline (2025): 0</i> <i>Target (2030): 3</i> <i>MOE, annually</i> Output 2.2 <i>Reduced vulnerability to the impacts of climate change through strengthening resilience, including in infrastructure sector; integration of adaptation in development planning, enhancing national capacities for adaptation, loss and damage.</i> • Indicator 2.2.1 <i>Number of innovative adaptation practices introduced, including ecosystem-based adaptation with biodiversity benefits.</i> <i>Baseline (2025): 0</i> <i>Target (2030): 3 (2 using nature-based solutions)</i> <i>UNDP, annually</i> • Indicator 2.2.2 <i>Number of settlements with improvements in infrastructure and systems to enhance resilience to climate change [SP-IRRF4.2.2]</i> <i>Baseline (2025): 0</i> <i>Target (2030): 12</i> <i>Government, annually</i> • Indicator 2.2.3 <i>Number of sectors supported with technical guidelines for the assessment of climate risks, losses and damages.</i> <i>Baseline (2025): 0</i> <i>Target (2030): 2</i> <i>Government, annually</i> Output 2.3 <i>National and subnational authorities are empowered to sustainably manage water systems and infrastructure, land, biodiversity and reduce pollution through science-backed solutions, education, alliances, engagement of women and youth, and innovative financing.</i> • Indicator 2.3.1 <i>Number of development plans with targets for biodiversity conservation and financing elaborated.</i> <i>Baseline (2025): 0</i> <i>Target (2030): 2</i> <i>Government, CSOs, annually</i>		
--	--	--	--	--

		• Indicator 2.3.2 Area (ha) of ecosystems/lands (landscapes) sustainably managed and rehabilitated. Baseline (2025): 0 Target (2030): 120,000 and 600 Government, annually • Indicator 2.3.3 Number of people (disaggregated by w/m, and refugees) with improved water security due to climate-smart practices and pilot investment projects [SP-IRRF 4.2.2] Baseline (2025): 0 Target (2030): 42,200 (women 25,300; men 16,900; incl. 3,000 refugees) Government, annually • Indicator 2.3.4 Area (ha) of national forest cover benefiting from improved wildfire forecasting, preparedness and risk reduction measures [SP-IRRF 4.1.2.a] Baseline (2025): 0 Target (2030): 3,000 Government, MOE, annually • Indicator 2.3.5 Number of functional air quality monitoring stations/regulations established. Baseline (2025): 0 Target (2030): 2 monitoring stations; 1 regulation MoE • Indicator 2.3.6. Number of capacity development programmes in the field of water systems and infrastructures Baseline (2025): 0 Target (2030): 5 Government, annually Output 2.4 Disaster anticipation, preparedness, response and recovery capabilities advanced at all levels through enhanced ecosystem-based disaster risk reduction, risk-informed policies, innovative resilience-building solutions. • Indicator 2.4.1 Number of policies or solutions introduced to advance DRM[SP-IRRF3.1.3] Baseline (2025): 0 Target (2030): 10 (2 ecosystem-based) Government, annually • Indicator 2.4.2 Number of officials capacitated on risk-informed, gender-responsive policymaking. Baseline (2025): 0 Target (2030): 500 (women/men) Government, annually		
--	--	---	--	--

		• Indicator 2.4.3 Number of people benefiting from sophisticated early warning systems, operationalized and linked to national DRM system [SP-IRRF 3.1.2] Baseline (2025): 0 Target (2030): 600,000 (48% men, 52% women; 25,000 refugees) Government, annually • Indicator 2.4.4 Percentage of population benefiting from advanced (1-3 km) numerical weather forecast system. Baseline (2025): 0 Target (2030): 100% Government, annually • Indicator 2.4.5: Number of community-based measures implemented that prevent and reduce hazards, including floods, and enhance community resilience. Baseline: 0 Target: 5 UNDP, annually Output 2.5 Public engagement in climate action and environmental protection is fostered through grassroot actions and behaviour change initiatives, involving women, youth and refugees. • Indicator 2.5.1 Number of communities integrating just green transition into development plans. Baseline (2025): 0 Target (2030): 4 UNDP, annually • Indicator 2.5.2 Number of people (disaggregated by sex) with increased capacities in sustainable natural resources and waste management [SP-IRRF 4.1.1] Baseline (2025): 0 Target (2030): 6,000 (100 refugees) Government, annually • Indicator 2.5.3 Number of people (disaggregated by sex and age) demonstrating positive change in attitudes and behaviours towards climate action and environmental protection. Baseline (2025): 0 Target (2030): 5,000, incl. 500 refugees Government, UNDP, annually		
NATIONAL PRIORITY OR GOAL: 2021-2026 Government Programme and Action Plan Chapter 5 and Chapter 6. Armenia Transformation Strategy 2050.				
COOPERATION FRAMEWORK (OR EQUIVALENT) OUTCOME INVOLVING UNDP #3/ By 2030, governance institutions and systems are more responsive, accountable, and transparent, upholding the rule of law, human rights, gender equality.				

RELATED STRATEGIC PLAN OUTCOME: <i>Outcome 3: Resilience built to respond to systemic uncertainty and risk.</i>				
COOPERATION FRAMEWORK OUTCOME INDICATOR(S), BASELINES, TARGET(S)	DATA SOURCE AND FREQUENCY OF DATA COLLECTION, AND RESPONSIBILITIES	INDICATIVE COUNTRY PROGRAMME OUTPUTS (<i>including indicators, baselines targets</i>)	MAJOR PARTNERS / PARTNERSHIPS FRAMEWORKS	ESTIMATED COST BY OUTCOME (US\$)
Indicator (SDG 16.3, 5, 6, 7, 10): World Governance Indicators (WGI) Baseline (2024): (1) Voice and Accountability: 50.5 (2) Government effectiveness: 43.87 (3) Regulatory quality: 52.8 (4) Rule of law: 49.1 (5) Control of corruption: 57.1 Target (2030): (1) 52.2 (2) 45.4 (3) 55.5 (4) 50.0 (5) 58.0 Indicator (SDG 16.5): Corruption perception index Baseline (2023): 47/100 Target (2030): 51/100 Indicator (SDG 5.5.1; IRRF): Proportion seats held by a) women in national parliaments and b) local governments. Baseline (2023): a) 36, b) 28 Target (2030): a) 40, b) 35 Indicator: Gender Inequality Index (GII) value UNDP Human Development Report Baseline (2022): 0.198 Target (2030): 0.178 Indicator: Greater citizen engagement and participation in public decision-making processes Baseline (2024): 0.32 Target (2030): 0.40	ArmStat, ArmSDG, annually WGI, Transparency International Corruption Perceptions Index, annually Gender Inequality Index, annually Participatory Democracy Index WB Inter-Parliamentary Union (IPU), annually United Nations/UNDP data, annually Reports, assessments, surveys, media analytics	Output 3.1 Capacities of electoral management bodies, the parliament, the constitutional reform process and local government strengthened enabling fair, credible, accountable and inclusive electoral processes, transparent, effective and responsive parliamentary oversight and legislative process, and decentralisation of powers and services. Indicator 3.1.1 <i>Compliance with international standards for credible, inclusive, transparent, and sustainable electoral processes [SP-IRRF-2.4.1]</i> Baseline (2021): Yes; 2025 – N/A; Target (2030): Yes OSCE/ODIHR, CEC, CSOs, per the electoral calendar Indicator 3.1.2 <i>Percentage change in the Index of Parliamentary Perception, reflecting greater NA capacities and public engagement</i> Baseline (2025): 35 (IPP 2024) Target (2030): 38 UNDP, IPP, annual Indicator 3.1.3 <i>Number of local communities with improved capacity to implement self-government functions, develop and deliver inclusive human-centric and gender-responsive social community programs [SP-IRRF2.3.2]</i> Baseline: 0 Target: 45 (TBD) Government, UNDP, annual	PMO, DPMOs, NA, EMBs, HRD, Office of the Representative on international legal matters, Supreme Judicial Council, MOJ, MFA, MLSA, MIA, Corruption Prevention Commission, CSOs, UNA, OSCE DP, IFIs	Regular: \$893,103 Other: \$40,380,750
		Output 3.2 Capacities of human rights and rule of law institutions strengthened enabling enhanced protection of human rights, no-discrimination and access to justice for all. Indicator 3.2.1 <i>Progress in implementation of the relevant human rights action plan [SP-IRRF-2.2.1]</i> Baseline (2024): 60% of HRAP 2023-2025 delivered. Target (2030): 85%+ Government, annual Indicator 3.2.2 <i>Increase in crime detection rate</i> Baseline (2024): 58% Target (2030): 65%+ Government, annual Indicator 3.2.3 <i>Increase in representation of women in Police and Rescue Service [SP-IRRF 6.2.1]</i>		

		<i>Baseline (2024): 9%; 12.4% respectively</i> <i>Target (2030): 12%; 15%</i> <i>Government, annual</i> • Indicator 3.2.4 <i>Percentage of population trusting the police (disaggregated by sex and age)</i> <i>Baseline (2024): 62% (o.w. women-64%, men-59%; 18-35 – 62%; 36-55 – 62%; 56+ - 61%)</i> <i>Target (2030): 66% (all groups)</i> <i>OSCE, IRI, annual</i>		
		Output 3.3 Institutional capacities of the government strengthened and public administration reform advanced, fostering transparent, inclusive, accountable, and efficient governance, improved quality of public services, effective project management for critical infrastructure, and innovative, agile, and human-centred policymaking and implementation. • Indicator 3.3.1 <i>Number of government institutions with strengthened institutional capacity for innovative, participatory, refugee-aware, agile, adaptive, and evidence-based policymaking, and implementation [SP-IRRF 2.3.1]</i> <i>Baseline (2025): 0</i> <i>Target (2030): 10</i> <i>Government, UNDP, annual</i> • Indicator 3.3.2 <i>Number of partnerships for innovation ecosystem formed, that accelerate systemic shifts in governance effectiveness, agility and impact through technologies, frontier innovations and behavioural insights [SP-IRRF E2.1]</i> <i>Baseline (2025): 0</i> <i>Target (2030): 2</i> <i>Government, UNDP, annual</i> • Indicator 3.3.3 <i>% Implementation of the PAR strategy and roadmap</i> <i>Baseline (2025): (TBD)</i> <i>Target (2030): 80%</i> <i>Government, annual</i> • Indicator 3.3.4 <i>Number of policies and practices implemented to promote women's participation and social inclusion in public policies and enhance access to essential services, ensuring social protection, economic opportunities, and livelihood support prioritizing women-headed households. [SP-IRRF6.2.1]</i> <i>Baseline (2025): 0</i> <i>Target (2030): 10</i> <i>Government, annual</i> • Indicator 3.3.5 <i>Number of public, private and civic institutions with enhanced capacity to leverage data, technology, digital solutions, AI, for transformative change [SP-IRRF-EI.2]</i> <i>Baseline (2025): 0</i>		

		<i>Target (2030): 10</i> <i>Government, UNDP, annual</i> • Indicator 3.3.6 <i>Number of critical infrastructure modernization/rehabilitation successfully completed by the Government and IFIs, with UNDP support</i> <i>Baseline (2024): 0</i> <i>Target (2030): Over 20.</i> <i>Government, UNDP, IFIs, annual</i> • Indicator 3.3.7 <i>Volume of the land, released for productive and social use as a result of the humanitarian Mine Action</i> <i>Baseline (2024): 200,000 sq.m.</i> <i>Target (2030): 2,000,000+ sq.m.</i> <i>CHDE, annual</i> Output 3.4 <i>An efficient public finance system that supports sustainable development by implementing a new (or improved) Tax Code which aligns with national priorities and SDGs, improving the effectiveness of public expenditure management and fostering public trust in Government.</i> • Indicator 3.4.1 <i>Number of government policies developed to support public finance system effectiveness and advance SDGs implementation, including through capacity building for improved project management of major administrative reforms and adoption of International Taxation Rules</i> <i>Baseline: (2024) 0</i> <i>Target (2030): 5</i> <i>MOF, annual</i> • Indicator 3.4.2 <i>Number of innovative solutions adopted to support effective tax and customs administration through technical assistance for an enhanced tax risk assessment system and automatic exchange of information on financial accounts, development of Digital Forensics Laboratory capacities.</i> <i>Baseline: (2024) 0</i> <i>Target (2030): 4</i> <i>MOF, annual</i> Output 3.5 <i>Strengthened community resilience, social cohesion, and the agency of women, youth and persons with disabilities through participatory governance, multi-stakeholder engagement and civic participation, driven by the demand for democratic reforms.</i> • Indicator 3.5.1 <i>Number of organizations, platforms, formal and non-formal groups, and networks composed of women, youth, refugees, persons with disabilities and vulnerable groups strengthened to participate in decision making processes and contribute to the policy making [SP-IRRF2.4.5]</i> <i>Baseline (2025): 0</i> <i>Target (2030): 60</i> <i>UNDP, annual</i>		
--	--	--	--	--

		• Indicator 3.5.2 Number of women and youth led initiatives to strengthen the social cohesion among refugee and host population [SP-IRRF3.1.3] Baseline (2025): 0 Target (2030): 120 UNDP, annual • Indicator 3.5.3 Percentage of people who report ability to influence decisions (disaggregated) Baseline (2025): all – 55%; (women 53, men 56; 18-35 – 53%; 35+ - 55%) Target (2030): 60%+ - all groups IRI 2024, annual • Indicator 3.5.4 Support services for social inclusion of persons with disabilities and measures ensuring independent living services. Baseline (B): (2025) 0 Target (T): (2030) 7 Government, UNDP, annual Output 3.6 Women's leadership and participation advanced through strengthened institutions, civic engagement and shifting attitudes at all levels. • Indicator 3.6.1 Percentage of women representation in local councils [SP-IRRF6.2.1] Baseline (2025): 25.5% Target (2030): 30% Armstat, annual • Indicator 3.6.2 Change in perception about women's participation in public life Baseline (2025): 86 % Target (2030): 90 % IRI Poll, annual		
--	--	--	--	--