



# Asamblea General

Distr. general  
22 de abril de 2025  
Español  
Original: inglés

**Septuagésimo noveno período de sesiones**  
Tema 155 del programa  
**Aspectos administrativos y presupuestarios de la  
financiación de las operaciones de las Naciones Unidas  
para el mantenimiento de la paz**

## **Observaciones y recomendaciones sobre cuestiones transversales relacionadas con las operaciones de mantenimiento de la paz**

### **Informe de la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto**

#### Índice

|   | <i>Página</i> |
|---|---------------|
| Abreviaciones .....   | 3             |
| I. Introducción .....   | 4             |
| II. Informes del Secretario General sobre la financiación de las operaciones de mantenimiento de la paz .....       | 4             |
| III. Contexto operacional e hipótesis de planificación para el mantenimiento de la paz .....                        | 5             |
| IV. Sinopsis de los recursos financieros y humanos de las operaciones de mantenimiento de la paz .....              | 7             |
| A. Ejecución del presupuesto para el período comprendido entre el 1 de julio de 2023 y el 30 de junio de 2024 ..... | 9             |
| B. Información sobre el ejercicio económico en curso: 2024/25 .....   | 17            |
| C. Recursos propuestos para el período comprendido entre el 1 de julio de 2025 y el 30 de junio de 2026 .....       | 19            |
| D. Cuestiones transversales generales .....   | 45            |
| E. Otros asuntos .....  | 56            |
| V. Conclusión .....   | 62            |



## Anexos

|       |  |    |
|-------|--|----|
| I.    | Informes examinados por la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto sobre cuestiones relacionadas con el mantenimiento de la paz . . . . .            | 63 |
| II.   | Información resumida sobre las redistribuciones entre grupos de gastos en los ejercicios 2019/20 a 2023/24. . . . .  | 65 |
| III.  | Recursos necesarios propuestos para el ejercicio 2025/26, por grupo y categoría de gasto, frente a los presupuestos aprobados para los ejercicios 2023/24 y 2024/25. . . . . | 69 |
| IV.   | Recursos financieros propuestos para el ejercicio 2025/26, por misión, frente a los presupuestos aprobados para los ejercicios 2018/19 a 2024/25. . . . .                    | 72 |
| V.    | Estado de situación financiera y estado de resultados . . . . .  | 73 |
| VI.   | Factores de demora en el despliegue y tasas de vacantes. . . . .   | 75 |
| VII.  | Desglose del personal civil aprobado, por operación de mantenimiento de la paz, en los ejercicios 2022/23 a 2024/25 y propuesta para 2025/26 . . . . .                       | 80 |
| VIII. | Conversión de puestos en puestos de contratación nacional . . . . .  | 81 |
| IX.   | Comparación de las operaciones aéreas en 2023/24, 2024/25 y 2025/26, por subcategoría presupuestaria y misión . . . . .  | 83 |
| X.    | Tasa de utilización de sistemas de aeronaves no tripuladas y sistemas de inteligencia para el mantenimiento de la paz, vigilancia y reconocimiento, 2019–2024 . . . . .      | 87 |

## Abreviaciones

|                     |  |
|---------------------|--|
| MINUJUSTH           | Misión de las Naciones Unidas de Apoyo a la Justicia en Haití  |
| MINURSO             | Misión de las Naciones Unidas para el Referéndum del Sáhara Occidental   |
| MINUSCA             | Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Centroafricana  |
| MINUSMA             | Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en Malí   |
| MONUSCO             | Misión de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Democrática del Congo  |
| CRSE                | Centro Regional de Servicios de Entebbe (Uganda)   |
| UNAMID              | Operación Híbrida de la Unión Africana y las Naciones Unidas en Darfur   |
| ONURC               | Operación de las Naciones Unidas para el Restablecimiento de la Confianza en Croacia   |
| FNUOS               | Fuerza de las Naciones Unidas de Observación de la Separación  |
| UNFICYP             | Fuerza de las Naciones Unidas para el Mantenimiento de la Paz en Chipre  |
| FPNUL               | Fuerza Provisional de las Naciones Unidas en el Líbano   |
| UNIKOM              | Misión de Observación de las Naciones Unidas para el Iraq y Kuwait   |
| UNISFA              | Fuerza Provisional de Seguridad de las Naciones Unidas para Abyei  |
| UNITAMS             | Misión Integrada de Asistencia de las Naciones Unidas para la Transición en el Sudán   |
| BLNU                | Base Logística de las Naciones Unidas en Bríndisi (Italia)   |
| MINUEE              | Misión de las Naciones Unidas en Etiopía y Eritrea   |
| UNMIK               | Misión de Administración Provisional de las Naciones Unidas en Kosovo  |
| UNMIL               | Misión de las Naciones Unidas en Liberia   |
| UNMISS              | Misión de las Naciones Unidas en Sudán del Sur   |
| ONUCI               | Operación de las Naciones Unidas en Côte d'Ivoire  |
| UNOPS               | Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos   |
| UNPROFOR            | Fuerza de Protección de las Naciones Unidas  |
| UNSOS (antes UNSOA) | Oficina de las Naciones Unidas de Apoyo en Somalia (anteriormente Oficina de las Naciones Unidas de Apoyo a la Misión de la Unión Africana en Somalia) |

## I. Introducción

1. El presente informe contiene las observaciones y recomendaciones de la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto sobre cuestiones transversales relacionadas con las operaciones de mantenimiento de la paz y trata cuestiones derivadas de los informes del Secretario General sobre las operaciones de mantenimiento de la paz, incluido su informe sinóptico más reciente sobre la financiación de las operaciones de las Naciones Unidas para el mantenimiento de la paz (A/79/788). La lista de informes relacionados con el mantenimiento de la paz que la Comisión Consultiva examinó a lo largo de su período de sesiones de invierno de 2025 figura en el anexo I del presente informe. Durante su examen de las cuestiones transversales relacionadas con las operaciones de mantenimiento de la paz, la Comisión se reunió con representantes del Secretario General, quienes le proporcionaron información y aclaraciones complementarias, proceso que concluyó con las respuestas por escrito recibidas el 10 de abril de 2025.

## II. Informes del Secretario General sobre la financiación de las operaciones de mantenimiento de la paz

2. El Secretario General explica que, conforme a lo dispuesto en la resolución [59/296](#) de la Asamblea General, en su informe se resumen los aspectos financieros y administrativos de las operaciones de las Naciones Unidas para el mantenimiento de la paz. El informe contiene información consolidada sobre la ejecución del presupuesto desde julio de 2023 hasta junio de 2024 y las propuestas presupuestarias para el ejercicio comprendido entre julio de 2025 y junio de 2026, así como sobre la situación del Fondo de Reserva para el Mantenimiento de la Paz al 30 de junio de 2024. El documento, que se ha simplificado reduciendo en un 27 % la cantidad de palabras respecto al informe anterior, se centra en lo siguiente: a) describir los aspectos prospectivos de la evolución estratégica y los aspectos imprescindibles relacionados con las necesidades de recursos; b) ofrecer información actualizada posterior a enero de 2024, sin repeticiones de informes anteriores; c) evitar la duplicación de otros informes del Secretario General, a los que se hace referencia cuando en ellos se ofrece información detallada; y d) abordar cuestiones temáticas, con ejemplos relativos a algunas misiones, según proceda (*ibid.*, resumen y párrs. 1 y 2). **La Comisión Consultiva reconoce los esfuerzos del Secretario General por simplificar el informe y proporcionar información y datos para atender las solicitudes formuladas por la Asamblea General en su resolución [76/274](#) sobre cuestiones transversales, así como las recomendaciones formuladas por la Comisión en su informe anterior sobre cuestiones transversales relacionadas con las operaciones de mantenimiento de la paz ([A/76/760](#)). La Comisión confía en que el Secretario General proseguirá y, cuando sea necesario, intensificará esos esfuerzos, entre otras cosas proporcionando actualizaciones de los cuadros y anexos armonizados incluidos en este informe, cuando presente informes sinópticos futuros, y en que además seguirá velando por la exactitud y exhaustividad de las respuestas a las preguntas planteadas por la Comisión, y mejorándolas, para facilitar el examen de los informes sinópticos y de las misiones (véase también [A/78/744](#), párr. 3).**

### III. Contexto operacional e hipótesis de planificación para el mantenimiento de la paz

3. El Secretario General afirma que las operaciones de mantenimiento de la paz siguen siendo uno de los instrumentos multilaterales más eficaces para prevenir los conflictos y allanar el camino hacia una paz sostenible. Sin embargo, a las misiones cada vez les resulta más complicado ejecutar unos mandatos de amplio alcance (A/79/788, párrs. 3 a 12). Según la información proporcionada a la Comisión Consultiva en respuesta a sus preguntas, la delincuencia organizada transnacional, el terrorismo y la escalada de los conflictos son algunas de las amenazas actuales. El cambio climático también plantea desafíos urgentes. Los episodios de violencia transfronteriza no dejan de aumentar y, a menudo, van ligados a la explotación ilícita de los recursos o al extremismo violento. La propagación deliberada de información errónea, cuyo fin es socavar las actividades de las operaciones de mantenimiento de la paz, es otro problema. La explotación y los abusos sexuales, que ponen en peligro la credibilidad y la eficacia operacional, son otro aspecto importante. Para mitigar estos riesgos, los jefes de misión, coordinándose con los comités locales de gestión en la materia, actualizan periódicamente los registros de riesgos y se aseguran de que los planes de respuesta y las medidas correctivas se aplican de manera oportuna. Los riesgos operacionales, tales como el robo o el abuso de los recursos (por ejemplo, del combustible o las raciones), se mitigan mediante sistemas y procedimientos de supervisión continua. La Secretaría está actualizando las orientaciones concernientes a la gestión de registros aplicando un enfoque basado en los riesgos. Desde el punto de vista financiero, la liquidez sigue siendo lo más problemático, entre otras cosas debido a la reducción de las contribuciones voluntarias y extrapresupuestarias a las operaciones de mantenimiento de la paz, lo que repercute en la ejecución de los mandatos y hace necesario priorizar los gastos con un presupuesto ya restringido, que se aprobó en septiembre de 2024. Dado que en el Pacto para el Futuro se reconoce la necesidad de adaptarse a los nuevos retos, el Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz y el Departamento de Operaciones de Paz se están encargando de examinar el futuro de las operaciones de paz, proceso en el que está participando todo el sistema de las Naciones Unidas. El examen se basará en la Nueva Agenda de Paz del Secretario General, los exámenes y las reformas anteriores y las reflexiones actuales al respecto, incluidas las extraídas de la reunión ministerial sobre mantenimiento de la paz que se celebrará en Berlín en 2025. **La Comisión observa que, en la actualidad, muchas operaciones de mantenimiento de la paz afrontan riesgos y dificultades importantes que solo empeoran con el aumento de los problemas de liquidez, y aguarda con interés los resultados del examen sobre el futuro de las operaciones de paz.** La Comisión Consultiva examina más a fondo tales riesgos y dificultades en sus informes sobre los presupuestos de las distintas misiones de mantenimiento de la paz.

#### Planificación, integración y coordinación de las misiones

4. En su informe, el Secretario General describe a grandes rasgos las medidas implantadas para reforzar la coherencia y la integración entre las misiones, de modo que los mandatos se puedan cumplir con más eficacia. Entre dichas medidas cabe citar el fortalecimiento de la colaboración en el mantenimiento de la paz, la aplicación del Sistema Integral de Planificación y Evaluación del Desempeño, las transiciones integradas y con visión de futuro recurriendo a las mejores prácticas y la realización de actividades programáticas en diversos ámbitos del mandato (*ibid.*, párrs. 34 a 54). Según la información proporcionada a la Comisión Consultiva en respuesta a sus preguntas, la Política sobre la Evaluación y la Planificación Integradas, que abarca todo el sistema, rige los entornos integrados en los que las operaciones multidimensionales de mantenimiento de la paz trabajan junto con los equipos de las

Naciones Unidas en los países. Uno de los cuatro requisitos mínimos de la política consiste en crear mecanismos integrados (por ejemplo, un foro de miembros del personal directivo superior o una capacidad conjunta de análisis y planificación a nivel de trabajo) y adaptados a cada entorno.

5. Según la Secretaría, se utiliza Umoja para las tareas de planificación, gestión y preparación de informes relacionados con el uso de los recursos y la ejecución de los mandatos a partir de marcos basados en los resultados. Umoja consta de tres componentes básicos: a) el módulo de la aplicación de gestión estratégica; b) el módulo integrado de planificación, seguimiento y presentación de informes; y c) el módulo de planificación y consolidación de las operaciones. El módulo de la aplicación de gestión estratégica y el módulo integrado de planificación, seguimiento y presentación de informes se utilizan para abordar los aspectos de planificación estratégica y programática, seguimiento y presentación de informes de las operaciones de mantenimiento de la paz. El módulo integrado de planificación, seguimiento y presentación de informes se basa en proyectos, por lo que no se pueden hacer buenas previsiones con respecto a las actividades de las misiones en curso, como los servicios de apoyo y las funciones transversales (por ejemplo, aviación, transporte, seguridad y servicios de salud) para la ejecución de los mandatos. Por tanto, su uso es obligatorio solamente para los proyectos que se financian con contribuciones voluntarias y es opcional para los proyectos o marcos específicos, incluidos los marcos basados en los resultados. La MINUSCA ha aprovechado el módulo y otras herramientas para desarrollar un proceso de planificación armonizado. Aunque el módulo de la aplicación de gestión estratégica y el módulo integrado de planificación, seguimiento y presentación de informes no están directamente vinculados al Sistema Integral de Planificación y Evaluación del Desempeño, la MINUSCA ha implantado el mismo plan global en ambas plataformas para que el plan de la misión se pueda evaluar periódicamente utilizando el marco de resultados completo que se recoge en ambos módulos. A medida que la MINUSCA va mejorando sus procesos de planificación, seguimiento, información y evaluación, su marco de presupuestación basada en los resultados se puede ir ajustando al plan de la misión y se pueden ir haciendo evaluaciones teniendo en cuenta los datos, fortaleciendo así la toma de decisiones. Gracias a esto, y dada la actual crisis de liquidez, los directivos de la misión pueden ajustar y reasignar rápidamente los fondos según sea necesario. En otras entidades de mantenimiento de la paz se tendrá en cuenta la experiencia adquirida por la MINUSCA a este respecto. **La Comisión Consultiva alienta a más misiones a emprender procesos de planificación armonizados y a aplicar el módulo integrado de planificación, seguimiento y presentación de informes, de modo que puedan realizar mejor las actividades de planificación, presupuestación y evaluación, entre otras cosas aplicando el mismo marco de planificación a los documentos presupuestarios, los informes de ejecución y el Sistema Integral de Planificación y Evaluación del Desempeño, y confía en que en el próximo informe sinóptico se incluirá información al respecto (véase también A/78/744, párr. 6).**

6. Por lo que respecta a los procesos de transición, se informó a la Comisión Consultiva de que las estrategias para alcanzar los objetivos de las misiones y retirarse de forma responsable debían traducirse en planes viables que tuvieran en cuenta la situación sobre el terreno y cuya dotación de recursos, ejecución, seguimiento y adaptación fueran flexibles para poder responder a los cambios locales, regionales e internacionales. Se está revisando la política sobre las actividades de transición de las Naciones Unidas en el contexto de la reducción o la retirada de una misión, tomando en cuenta la experiencia adquirida en procesos anteriores. Partiendo de la experiencia adquirida con la reducción de la MINUSMA, la Oficina de Asuntos Militares estableció un equipo de planificación a largo plazo encargado de analizar los

conceptos militares estratégicos y desarrollar estrategias de salida para las operaciones de paz correspondientes, de modo que los cuarteles generales de las fuerzas pudieran crear planes de contingencia en previsión de diversos escenarios. La División de Policía también revisó el concepto de operaciones para la retirada de la MINUSMA y preparó un informe posterior sobre las lecciones aprendidas. El Departamento de Apoyo Operacional sigue perfeccionando la manera en la que plantea los procesos de transición y cierre de las misiones, aplicando las enseñanzas extraídas a escala mundial a través de un conjunto de herramientas e incorporando las mejores prácticas a una guía actualizada para el personal directivo superior sobre el cierre de las entidades sobre el terreno. La experiencia adquirida a partir de la reducción de la MINUSMA se ha aplicado a la UNITAMS y al UNITAD ([A/79/788](#), párrs. 41 a 48). **La Comisión Consultiva confía en que durante el examen del presente informe y en el próximo informe sinóptico se informará detalladamente a la Asamblea General de las novedades relacionadas con la revisión de la política sobre las actividades de transición de las Naciones Unidas en el contexto de la reducción o la retirada de una misión. La Comisión considera que la planificación preliminar de la transición y los planes de contingencia para posibles escenarios deberían estar disponibles antes de la reducción y liquidación formales de las misiones, desde las primeras fases de su ciclo de vida, y recalca la necesidad de seguir tratando de mejorar las medidas de enajenación de activos y de rehabilitación ambiental a lo largo del ciclo de vida de las misiones (véase también [A/78/744](#), párr. 76).** La Comisión formula otras observaciones sobre la planificación de la transición en sus informes sobre el informe de la Junta de Auditores ([A/79/725](#)) y sobre la ejecución del presupuesto de la MINUSMA para el período comprendido entre el 1 de julio de 2023 y el 30 de junio de 2024 ([A/79/817](#)).

#### IV. Sinopsis de los recursos financieros y humanos de las operaciones de mantenimiento de la paz

##### *Eficacia en función de los costos y cultura de la eficiencia*

7. En las secciones XII y XIII de su informe, el Secretario General detalla el enfoque estratégico puesto en marcha en enero de 2025 para aumentar la eficiencia en la gestión de las entidades de apoyo y los recursos de las misiones ([A/79/788](#), párrs. 193 a 199). Se informó a la Comisión Consultiva de que la División de Finanzas de las Operaciones sobre el Terreno ayudaba a aplicar dicho enfoque orientando sobre el cálculo de las ganancias en eficiencia<sup>1</sup> mediante instrucciones presupuestarias, sesiones informativas y apoyo continuo a las misiones de mantenimiento de la paz. Las inversiones se excluyen del cálculo si la ganancia neta es negativa, pero cualquier costo directamente vinculado a las iniciativas de eficiencia se incluye siempre y cuando no supere la ganancia. Se espera conseguir ganancias de eficiencia en el futuro, una vez se haya alcanzado el umbral de rentabilidad. Por ejemplo, en el programa 3R de devolución, reacondicionamiento y reutilización, se calcula el gasto que se ha evitado restando los costos de transporte y reacondicionamiento del costo de sustitución. Del mismo modo, los sistemas de paneles solares suministrados sin una inversión inicial suponen un ahorro de combustible que se registra como una ganancia en eficiencia. La Comisión recibió una lista de iniciativas de eficiencia para 2023/24 (22,2 millones de dólares) y 2025/26 (53,4 millones de dólares), con un desglose de las ganancias por misión y tipo de actividad, y unas ganancias estimadas de 16,2 millones de dólares para 2024/25. También se proporcionó a la Comisión un

<sup>1</sup> Las ganancias en eficiencia hacen referencia a situaciones en que un menor número de insumos, o los mismos insumos a un menor costo, bastan para obtener un producto del mismo nivel que en el ejercicio económico anterior, en el supuesto de que no haya habido ningún cambio en la calidad (véase [A/68/731](#), párr. 251).

desglose por misiones que reflejaba las ganancias en eficiencia derivadas de las transferencias entre misiones de órdenes de compra y activos de la MINUSMA, que ascendían a 3,2 millones de dólares en 2023/24 y se estimaba que alcanzarían los 6,7 millones de dólares y los 8,9 millones de dólares en los ejercicios 2024/25 y 2025/26, respectivamente. La Comisión observa, a partir de la información que se le ha facilitado en el contexto de su examen del informe sobre la ejecución del presupuesto de la MINUSMA para el ejercicio 2023/24 (véase [A/79/817](#), párr. 33 y cuadro 3), que las órdenes de compra y los activos excedentes de la MINUSMA transferidos a otras misiones tenían un valor de compra de 99.352.206,36 dólares.

8. Según la Secretaría, a corto y medio plazo, las iniciativas en materia de eficiencia se centran en buscar, calcular y notificar las eficiencias sin necesidad de realizar inversiones futuras significativas, dadas las limitaciones financieras que existen. A largo plazo, la Secretaría está desarrollando un concepto inicial para una iniciativa plurianual de transformación organizativa que analizará posibles inversiones destinadas a obtener mayores eficiencias. A nivel individual, para fomentar una cultura de eficiencia se deberá empoderar a los empleados y asegurar la transparencia sobre sus contribuciones. Los empleados entenderán cómo sus esfuerzos contribuyen a la situación general si las observaciones que reciben son claras y se utilizan unas medidas inteligibles. En el plano organizativo, el fomento de la eficiencia exige la colaboración entre departamentos, la racionalización de los sistemas y procesos y compromisos que empiezan por el nivel directivo. Se puede impulsar la eficiencia en toda la organización compartiendo las responsabilidades, recompensando el logro de metas en la materia y comprometiéndose a largo plazo con la sostenibilidad. Lo que es más importante, para propiciar una cultura de eficiencia hace falta utilizar un planteamiento sistemático por el que se recompense a las entidades y a las personas (especialmente a nivel directivo), en lugar de penalizarlas. Un planteamiento tal depende de una estrecha colaboración con los órganos legislativos, sobre todo en el proceso de aprobación del presupuesto. La Secretaría seguirá ofreciendo información para obtener el apoyo de los órganos legislativos. Con una combinación de incentivos, tanto a nivel de cada persona como de la organización, se podrá fomentar una cultura de eficiencia que no solo genere ganancias a corto plazo, sino que también dé lugar a un futuro sostenible y eficiente.

9. **La Comisión Consultiva acoge con satisfacción la puesta en marcha de un enfoque estratégico por parte del Secretario General para promover la eficacia en función de los costos y la cultura de la eficiencia en las misiones de mantenimiento de la paz. La Comisión confía en que se hará todo lo posible para apoyar y seguir construyendo una cultura holística de la eficiencia dentro de la Organización, lo que debería reflejarse, por ejemplo, en una planificación más precisa y una mayor disciplina presupuestaria, una mejor gestión de activos y un uso más sostenible y eficiente de los recursos civiles, los cuales se reevalúan cuidadosamente mediante exhaustivos exámenes de la dotación de personal civil. A este respecto, la Comisión insiste en que se debe incitar un cambio de comportamiento y desarrollar una metodología bien concebida con respecto a la optimización de los recursos, incluido un enfoque común y holístico que promueva la eficiencia en los tres grupos de gastos de las misiones de mantenimiento de la paz. La metodología también debería concretar unas normas, unas herramientas objetivas de medición de la calidad y la cantidad, y unos parámetros de referencia definidos y realistas con plazos claros (véase también [A/79/7](#), párr. 63).**

10. **La Comisión Consultiva toma nota de la información relacionada con las ganancias en eficiencia que consta en el informe sinóptico y los proyectos de presupuesto para las misiones de mantenimiento de la paz, y espera que se sigan buscando eficiencias desde la fase de planificación hasta la gestión eficiente de**

los recursos aprobados. La Comisión confía en que se seguirá mejorando la presentación de esos datos, entre otras cosas con la adopción de parámetros de referencia e información comparativa sobre las eficiencias previstas y logradas por las misiones; y una distinción entre las iniciativas transversales y las metas específicas de cada misión, incluida la cooperación entre misiones, y los datos exhaustivos sobre los activos recibidos de otras misiones, con un desglose de las eficiencias obtenidas en la ejecución y los presupuestos propuestos y los activos que permitirán evitar gastos en el futuro (véanse los párrs. 22 y 23; véanse también [A/79/7](#), párr. 63, y [A/78/744](#), párr. 7).

## A. Ejecución del presupuesto para el período comprendido entre el 1 de julio de 2023 y el 30 de junio de 2024

11. En su informe, el Secretario General indica que, en el período comprendido entre el 1 de julio de 2023 y el 30 de junio de 2024, el total de gastos ascendió a 6.187,0 millones de dólares, sufragados con cargo a un presupuesto aprobado de 6.345,4 millones de dólares, sin contar las contribuciones voluntarias en especie presupuestadas ([A/79/788](#), cuadros 27 a 29). El Secretario General explica que, en el mismo ejercicio, el saldo no comprometido de 158,4 millones de dólares (o el 2,6 % de los gastos totales) procede principalmente de los saldos no comprometidos de lo siguiente: a) la MONUSCO (64,0 millones de dólares, o un 6,0 % de los recursos aprobados); b) la MINUSMA (33,1 millones de dólares, o un 3,8 % de los recursos aprobados); b) la FPNUL (25,8 millones de dólares, o un 4,8 % de los recursos aprobados); y d) la UNSOS (18,6 millones de dólares, o un 3,4 % de los recursos aprobados) (*ibid.*, párrs. 271 a 275 y figura XVI). Por clase de gasto, se registró una infrautilización mucho mayor de la prevista en las partidas de operaciones aéreas (84,0 millones de dólares, o un 14,8 % de los recursos aprobados), contingentes militares (66,5 millones de dólares, o un 2,7 % de los recursos aprobados) y suministros, servicios y equipo de otro tipo (23,5 millones de dólares, o un 6,6 % de los recursos aprobados); y unos gastos mayores de los previstos, sobre todo, en las partidas del personal nacional de Servicios Generales (17,8 millones de dólares, o un 5,5 % de los recursos aprobados) y personal de contratación internacional (10,4 millones de dólares, o un 0,9 % de los recursos aprobados) (*ibid.*, párrs. 276 a 282 y figura XVII). La Comisión Consultiva formula otras observaciones en el contexto de sus informes sobre los presupuestos de las distintas misiones de mantenimiento de la paz.

### 1. Redistribución entre grupos de gastos y partidas presupuestarias

12. En su informe, el Secretario General explica la redistribución de recursos aprobados para operaciones de mantenimiento de la paz debida a necesidades imprevistas. En el período de ejecución 2023/24, se registró una redistribución entrante (entrada neta) de 50,4 millones de dólares (o un 3,7 % de la distribución original) en la partida de personal civil (grupo II) y de 6,2 millones de dólares (o un 0,2 % de la distribución original) en la partida de personal militar (grupo I), posibilitada por la redistribución saliente de 56,6 millones de dólares (o un 3,4 % de la distribución original) procedentes de los gastos operacionales (grupo III) (*ibid.*, párrs. 228 a 234 y figura IX). La Junta de Auditores señala en su informe más reciente sobre las operaciones de las Naciones Unidas para el mantenimiento de la paz ([A/79/5 \(Vol. II\)](#)) que el importe total de las redistribuciones presupuestarias dentro de las misiones para el ejercicio económico 2023/24 fue de 90,5 millones de dólares, e incluyó la BLNU, el CRSE y la cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz (1 % del presupuesto original). Las redistribuciones para el ejercicio 2023/24 ascendieron a 129 millones de dólares. Las redistribuciones más

significativas correspondieron a la MINUSMA (18,5 millones de dólares, o un 2,1 % del presupuesto inicial), la MINUSCA (13,5 millones de dólares, o un 1,1 % del presupuesto aprobado) y la UNMISS (13,3 millones de dólares, o un 1 % de los recursos aprobados). A juicio de la Junta, en algunas misiones, las redistribuciones presupuestarias, aunque de volumen modesto, plantean dudas sobre la transparencia y la realidad de las previsiones presupuestarias (*ibid.*, cap. II, párr. 31 y sección 3.4.1). En respuesta a sus preguntas, se proporcionó a la Comisión Consultiva información sobre las redistribuciones realizadas entre partidas presupuestarias en los últimos cinco años en todas las operaciones de mantenimiento de la paz (véase el anexo II). **La Comisión Consultiva recuerda las resoluciones 69/307 y 76/274 de la Asamblea General y, si bien observa que las redistribuciones se hacen para atender necesidades operacionales urgentes imprevistas y permitir una capacidad de respuesta a las circunstancias cambiantes sobre el terreno, y que los problemas de liquidez han impuesto más limitaciones a las misiones, espera que el Secretario General redoble sus esfuerzos para reducir al mínimo la redistribución de recursos, entre otras cosas mejorando la planificación y preparación del presupuesto, conforme a lo dispuesto en la resolución 76/274 de la Asamblea. La Comisión confía en que los datos sobre las redistribuciones proporcionados en el contexto de los informes sobre la ejecución del presupuesto de cada una de las misiones de mantenimiento de la paz delimitarán claramente las necesidades operacionales imprevistas de carácter urgente que obligaron a redistribuir los recursos (véase también A/78/744, párr. 12). La Comisión también confía en que se seguirá tratando de reforzar la supervisión y el control presupuestarios en los ejercicios económicos, en cumplimiento de la recomendación de la Junta de Auditores sobre la definición de las funciones y responsabilidades de seguimiento del presupuesto de las operaciones de mantenimiento de la paz por las distintas partes interesadas de la segunda línea de defensa, de modo que haya un sistema de control adecuado y se preste mayor atención a la disciplina presupuestaria y a las prioridades de los mandatos en las operaciones de mantenimiento de la paz (véase A/78/5 (Vol. II), párr. 141).**

## 2. Obligaciones por liquidar y anulación de obligaciones de ejercicios anteriores

13. En el informe sinóptico se muestra que las obligaciones por liquidar al final del ejercicio 2023/24 ascendían a 900,9 millones de dólares, frente a 834,2 millones de dólares al cierre de 2022/23 (A/79/788, cuadro 11). En respuesta a sus preguntas, se proporcionó a la Comisión Consultiva información sobre las obligaciones por liquidar por categoría de gastos y por misión, excluida la MINUSMA, en los últimos cinco ejercicios presupuestarios, frente a los compromisos anulados de ejercicios anteriores, tal como se refleja en el cuadro 1. La información muestra un aumento relativamente elevado de las obligaciones por liquidar totales para 2023/24 con respecto a las de 2022/23 en la MINUSCA, la MONUSCO, la FNUOS y la UNSOS.

## Cuadro 1

**Obligaciones por liquidar, por operación de mantenimiento de la paz y por grupo de gasto, al final de los ejercicios 2019/20 a 2023/24**

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

| Operación de mantenimiento de la paz | Grupo y categoría de gasto       | 2019/20                 |   | 2020/21                 |   | 2021/22                 |   | 2022/23                 |   | 2023/24                 |   |
|--------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|---|-------------------------|---|-------------------------|---|-------------------------|---|-------------------------|---|
|                                      |                                  | Obligación por liquidar | Anulación de compromisos de ejercicios anteriores | Obligación por liquidar | Anulación de compromisos de ejercicios anteriores | Obligación por liquidar | Anulación de compromisos de ejercicios anteriores | Obligación por liquidar | Anulación de compromisos de ejercicios anteriores | Obligación por liquidar | Anulación de compromisos de ejercicios anteriores |
| MINURSO                              | I. Personal militar y de policía | 709,6                   | 470,3   | 234,3                   | 33,9  | 209,8                   | 118,6   | 294,7                   | 253,9   | 316,3                   | –   |
|                                      | II. Personal civil               | 85,7                    | 18,8  | 64,6                    | 1,6   | 78,0                    | 20,2  | 189,6                   | 164,0   | 69,3                    | –   |
|                                      | III. Gastos operacionales        | 6 016,6                 | 660,1   | 7 435,3                 | 845,1   | 6 260,7                 | 386,6   | 7 386,9                 | 849,7   | 4 279,4                 | –   |
|                                      | <b>Subtotal, MINURSO</b>         | <b>6 811,9</b>          | <b>1 149,2</b>                                    | <b>7 734,2</b>          | <b>880,6</b>                                      | <b>6 548,5</b>          | <b>525,4</b>                                      | <b>7 871,2</b>          | <b>1 267,6</b>                                    | <b>4 665,0</b>          | <b>–</b>  |
| MINUSCA                              | I. Personal militar y de policía | 99 850,7                | 1 481,9   | 95 809,1                | 2 137,2   | 117 540,4               | 8 730,8   | 76 473,2                | 741,7   | 126 201,5               | –   |
|                                      | II. Personal civil               | 1 210,1                 | 164,4   | 1 388,6                 | 265,1   | 2 223,9                 | 513,5   | 1 036,1                 | 139,5   | 1 096,4                 | –   |
|                                      | III. Gastos operacionales        | 58 414,2                | 3 799,3   | 88 726,8                | 2 783,0   | 87 281,0                | 6 852,2   | 74 098,1                | 3 581,2   | 76 025,6                | –   |
|                                      | <b>Subtotal, MINUSCA</b>         | <b>159 475,0</b>        | <b>5 445,6</b>                                    | <b>185 924,5</b>        | <b>5 185,3</b>                                    | <b>207 045,3</b>        | <b>16 096,5</b>                                   | <b>151 607,4</b>        | <b>6 462,4</b>                                    | <b>203 323,5</b>        | <b>–</b>  |
| MONUSCO                              | I. Personal militar y de policía | 103 483,5               | 1 881,4   | 94 393,4                | 744,5   | 99 693,1                | 1 947,9   | 65 436,5                | 3 756,4   | 96 380,5                | –   |
|                                      | II. Personal civil               | 281,9                   | 93,9  | 259,0                   | 88,1  | 4 220,8                 | 2 377,5   | 1 878,4                 | 1,0   | 784,7                   | –   |
|                                      | III. Gastos operacionales        | 32 545,6                | 11 043,6  | 60 977,1                | 9 675,3   | 54 358,5                | 9 298,2   | 34 542,9                | 4 814,8   | 36 820,2                | –   |
|                                      | <b>Subtotal, MONUSCO</b>         | <b>136 311,0</b>        | <b>13 018,9</b>                                   | <b>155 629,5</b>        | <b>12 507,9</b>                                   | <b>158 272,4</b>        | <b>13 623,6</b>                                   | <b>101 857,8</b>        | <b>8 572,2</b>                                    | <b>133 985,4</b>        | <b>–</b>  |
| FNUOS                                | I. Personal militar y de policía | 6 231,4                 | 2,7   | 7 025,2                 | 225,2   | 6 863,0                 | 300,9   | 498,5                   | 345,9   | 4 483,9                 | –   |
|                                      | II. Personal civil               | 6,0                     | 3,0   | 9,8                     | 2,8   | 13,1                    | 6,8   | 15,8                    | 1,2   | 10,3                    | –   |
|                                      | III. Gastos operacionales        | 3 074,3                 | 128,4   | 1 603,7                 | 214,8   | 690,1                   | 92,1  | 1 398,2                 | 4,6   | 2 907,9                 | –   |
|                                      | <b>Subtotal, FNUOS</b>           | <b>9 311,7</b>          | <b>134,1</b>                                      | <b>8 638,7</b>          | <b>442,8</b>                                      | <b>7 566,2</b>          | <b>399,8</b>                                      | <b>5 912,5</b>          | <b>421,7</b>                                      | <b>7 402,1</b>          | <b>–</b>  |

| Operación de mantenimiento de la paz | Grupo y categoría de gasto       | 2019/20                 |   | 2020/21                 |   | 2021/22                 |   | 2022/23                 |   | 2023/24                 |   |
|--------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|---|-------------------------|---|-------------------------|---|-------------------------|---|-------------------------|---|
|                                      |                                  | Obligación por liquidar | Anulación de compromisos de ejercicios anteriores | Obligación por liquidar | Anulación de compromisos de ejercicios anteriores | Obligación por liquidar | Anulación de compromisos de ejercicios anteriores | Obligación por liquidar | Anulación de compromisos de ejercicios anteriores | Obligación por liquidar | Anulación de compromisos de ejercicios anteriores |
| UNFICYP                              | I. Personal militar y de policía | 3 676,4                 | 321,8   | 3 827,1                 | 36,2  | 3 641,0                 | 4,3   | 279,8                   | 4,3   | 1 737,0                 | –   |
|                                      | II. Personal civil               | 204,0                   | 33,6  | 3,3                     | 0,4   | 27,3                    | –   | 0,1                     | –   | 6,4                     | –   |
|                                      | III. Gastos operacionales        | 1 339,3                 | 70,3  | 1 063,6                 | 129,0   | 2 581,1                 | 462,3   | 2 654,5                 | 153,9   | 1 282,6                 | –   |
|                                      | <b>Subtotal, UNFICYP</b>         | <b>5 219,7</b>          | <b>425,7</b>                                      | <b>4 894,0</b>          | <b>165,6</b>                                      | <b>6 249,4</b>          | <b>466,6</b>                                      | <b>2 934,4</b>          | <b>158,2</b>                                      | <b>3 026,0</b>          | –   |
| FPNUL                                | I. Personal militar y de policía | 93 326,2                | 1 125,8   | 94 905,1                | 597,4   | 86 485,8                | 1 191,5   | 64 867,6                | 790,5   | 67 883,2                | –   |
|                                      | II. Personal civil               | 50,0                    | 4,4   | 77,2                    | 1,4   | 127,4                   | 19,0  | 67,5                    | 0,7   | 76,4                    | –   |
|                                      | III. Gastos operacionales        | 2 900,3                 | 14,2  | 7 730,2                 | 184,7   | 8 013,8                 | 167,7   | 14 280,5                | 269,1   | 13 243,5                | –   |
|                                      | <b>Subtotal, FPNUL</b>           | <b>96 276,5</b>         | <b>1 144,4</b>                                    | <b>102 712,5</b>        | <b>803,5</b>                                      | <b>94 627,0</b>         | <b>1 378,2</b>                                    | <b>79 215,6</b>         | <b>1 060,3</b>                                    | <b>81 203,1</b>         | –   |
| UNISFA                               | I. Personal militar y de policía | 26 893,8                | 237,0   | 19 302,1                | 24,3  | 52 868,5                | 2 394,7   | 26 350,0                | 1 159,7   | 23 058,6                | –   |
|                                      | II. Personal civil               | 143,4                   | 2,5   | 45,3                    | 26,2  | 123,5                   | 69,1  | 184,5                   | 128,4   | 66,4                    | –   |
|                                      | III. Gastos operacionales        | 14 026,8                | 870,6   | 37 299,8                | 2 916,1   | 19 411,9                | 1 325,0   | 19 647,5                | 1 990,7   | 10 376,0                | –   |
|                                      | <b>Subtotal, UNISFA</b>          | <b>41 064,0</b>         | <b>1 110,1</b>                                    | <b>56 647,2</b>         | <b>2 966,6</b>                                    | <b>72 403,9</b>         | <b>3 788,8</b>                                    | <b>46 182,0</b>         | <b>3 278,8</b>                                    | <b>33 501,0</b>         | –   |
| UNMIK                                | I. Personal militar y de policía | –                       | –   | 24,8                    | 0,8   | 2,8                     | 1,8   | 3,7                     | 2,9   | 0,1                     | –   |
|                                      | II. Personal civil               | 9,7                     | 9,7   | 91,4                    | 3,7   | 128,8                   | 20,6  | 100,6                   | 7,8   | 109,9                   | –   |
|                                      | III. Gastos operacionales        | 390,2                   | 8,3   | 836,9                   | 14,3  | 779,6                   | 59,8  | 1 154,1                 | 262,0   | 254,8                   | –   |
|                                      | <b>Subtotal, UNMIK</b>           | <b>399,9</b>            | <b>18,0</b>                                       | <b>953,1</b>            | <b>18,8</b>                                       | <b>911,2</b>            | <b>82,2</b>                                       | <b>1 258,4</b>          | <b>272,7</b>                                      | <b>364,8</b>            | –   |
| UNMISS                               | I. Personal militar y de policía | 109 602,2               | 2 409,5   | 114 601,0               | 3 329,3   | 98 309,5                | 617,8   | 88 043,1                | 1 092,5   | 87 486,5                | –   |
|                                      | II. Personal civil               | 182,2                   | 151,3   | 2 478,1                 | 395,0   | 199,6                   | 96,1  | 976,7                   | 53,2  | 375,8                   | –   |
|                                      | III. Gastos operacionales        | 58 486,4                | 13 206,1  | 92 371,8                | 895,7   | 44 543,6                | 2 812,6   | 46 625,7                | 3 318,2   | 47 435,2                | –   |
|                                      | <b>Subtotal, UNMISS</b>          | <b>168 270,8</b>        | <b>15 766,9</b>                                   | <b>209 450,9</b>        | <b>11 620,0</b>                                   | <b>143 052,7</b>        | <b>3 526,5</b>                                    | <b>135 645,5</b>        | <b>4 463,9</b>                                    | <b>135 297,6</b>        | –   |

| Operación de mantenimiento de la paz | Grupo y categoría de gasto       | 2019/20                 |   | 2020/21                 |   | 2021/22                 |   | 2022/23                 |   | 2023/24                 |   |
|--------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|---|-------------------------|---|-------------------------|---|-------------------------|---|-------------------------|---|
|                                      |                                  | Obligación por liquidar | Anulación de compromisos de ejercicios anteriores | Obligación por liquidar | Anulación de compromisos de ejercicios anteriores | Obligación por liquidar | Anulación de compromisos de ejercicios anteriores | Obligación por liquidar | Anulación de compromisos de ejercicios anteriores | Obligación por liquidar | Anulación de compromisos de ejercicios anteriores |
| UNSOS                                | I. Personal militar y de policía | 22 082,7                | 1 353,7   | 27 389,9                | 879,8   | 20 178,3                | 217,7   | 21 114,6                | 49,4  | 18 934,6                | –   |
|                                      | II. Personal civil               | 154,7                   | 151,0   | 217,0                   | 123,0   | 217,3                   | 38,6  | 511,3                   | 305,6   | 202,5                   | –   |
|                                      | III. Gastos operacionales        | 87 668,2                | 10 993,2  | 41 988,6                | 4 289,7   | 52 856,5                | 4 767,5   | 34 719,9                | 1 698,3   | 52 749,3                | –   |
|                                      | <b>Subtotal, UNSOS</b>           | <b>109 905,6</b>        | <b>12 497,9</b>                                   | <b>69 595,5</b>         | <b>5 292,5</b>                                    | <b>73 252,1</b>         | <b>5 023,8</b>                                    | <b>56 345,8</b>         | <b>2 053,3</b>                                    | <b>71 886,4</b>         | <b>–</b>  |
| BLNU                                 | II. Personal civil               | 18,0                    | 6,7   | 21,4                    | 35,0  | 52,9                    | 9,9   | 754,7                   | 8,5   | 130,5                   | –   |
|                                      | III. Gastos operacionales        | 4 094,0                 | 166,7   | 2 100,5                 | 98,3  | 5 725,3                 | 255,4   | 3 968,6                 | 441,4   | 3 947,0                 | –   |
|                                      | <b>Subtotal, BLNU</b>            | <b>4 112,0</b>          | <b>173,4</b>                                      | <b>2 121,9</b>          | <b>133,3</b>                                      | <b>5 778,2</b>          | <b>265,3</b>                                      | <b>4 723,3</b>          | <b>449,9</b>                                      | <b>4 077,5</b>          | <b>–</b>  |
| CRSE                                 | II. Personal civil               | 858,9                   | 137,4   | 124,9                   | 16,0  | 190,5                   | 99,1  | 46,8                    | 14,4  | 102,8                   | –   |
|                                      | III. Gastos operacionales        | 1 054,0                 | 242,3   | 675,6                   | 32,9  | 944,8                   | 15,5  | 861,6                   | 68,2  | 825,8                   | –   |
|                                      | <b>Subtotal, CRSE</b>            | <b>1 912,9</b>          | <b>379,7</b>                                      | <b>800,6</b>            | <b>48,9</b>                                       | <b>1 135,3</b>          | <b>114,6</b>                                      | <b>908,4</b>            | <b>82,6</b>                                       | <b>928,6</b>            | <b>–</b>  |
|                                      | <b>Total</b>                     | <b>739 071,0</b>        | <b>51 263,9</b>                                   | <b>805 102,6</b>        | <b>40 065,80</b>                                  | <b>776 842,2</b>        | <b>45 291,30</b>                                  | <b>594 462,3</b>        | <b>28 543,60</b>                                  | <b>679 660,9</b>        | <b>–</b>  |

14. El cuadro 11 y la figura VIII del informe sinóptico muestran la cuantía de las obligaciones anuladas de ejercicios anteriores, de 2019/20 a 2023/24, y las tendencias al respecto. Como se explica en el informe (*ibid.*, párrs. 225 y 226), se aprecia un aumento de las anulaciones de 38,1 millones de dólares desde el ejercicio anterior (en 2023/24 fueron de 145,8 millones de dólares y en 2022/23, de 107,7 millones de dólares), debido principalmente al incremento de las correspondientes a la MINUSMA, que aumentaron en 47,7 millones de dólares (77,6 millones de dólares en 2023/24, frente a 29,9 millones de dólares en 2022/23). En respuesta a sus preguntas, se informó a la Comisión Consultiva sobre la anulación de obligaciones de ejercicios anteriores en 2022/23 y 2023/24, por misión y en la BLNU, el CRSE y la cuenta de apoyo. La información se presenta en el cuadro 2. La Comisión recuerda que, en el caso de las operaciones de mantenimiento de la paz, el valor absoluto de las obligaciones de ejercicios anteriores anuladas en un año determinado puede comprender las obligaciones surgidas en relación con reembolsos a países que aportan contingentes y fuerzas de policía que siguen siendo exigibles por un período adicional de hasta cuatro años tras finalizar el período de 12 meses, de conformidad con el párrafo 5.5 del Reglamento Financiero y la Reglamentación Financiera Detallada. **La Comisión Consultiva observa el elevado importe de las anulaciones de obligaciones de ejercicios anteriores, que ascendieron a 145,7 millones de dólares en el ejercicio 2023/24, casi igual al saldo no comprometido de 158,4 millones de dólares. La Comisión considera que es conveniente conocer los detalles de estas anulaciones para poder planificar los presupuestos con mayor precisión, y confía en que el Secretario General seguirá haciendo lo posible a este respecto.**

## Cuadro 2

**Anulación de obligaciones de ejercicios anteriores en 2022/23 y 2023/24, por operación de mantenimiento de la paz**

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

| Misión          | Ejercicio 2022/23                                     |   |  | Ejercicio 2023/24                                     |   |  | Diferencia  |   |  |
|-----------------|---|---|--|---|---|--|---|---|--|
|                 | Anulación de compromisos del ejercicio económico 2022 | Anulación de compromisos del ejercicio económico 2021 y ejercicios anteriores | Anulación de compromisos de ejercicios anteriores (subtotal) | Anulación de compromisos del ejercicio económico 2023 | Anulación de compromisos del ejercicio económico 2022 y ejercicios anteriores | Anulación de compromisos de ejercicios anteriores (subtotal) | Anulación de compromisos del ejercicio económico 2022 | Anulación de compromisos del ejercicio económico 2021 y ejercicios anteriores | Anulación de compromisos de ejercicios anteriores (subtotal) |
| MINURSO         | 525,4   | –   | 525,4  | 1 267,6   | 116,0   | 1 383,6  | 742,2   | 116,0   | 858,2  |
| MINUSCA         | 16 096,5  | 4 403,8   | 20 500,3   | 6 462,4   | 7 475,0   | 13 937,4   | (9 634,1)   | 3 071,2   | (6 562,9)  |
| MINUSMA         | 14 477,6  | 15 448,0  | 29 925,6   | 52 142,2  | 25 496,7  | 77 638,9   | 37 664,6  | 10 048,7  | 47 713,3   |
| MONUSCO         | 13 623,6  | 8 919,0   | 22 542,6   | 8 572,2   | 10 486,4  | 19 058,6   | (5 051,4)   | 1 567,4   | (3 484,0)  |
| FNUOS           | 399,8   | 615,3   | 1 015,1  | 421,7   | 509,3   | 931,0  | 21,9  | (106,0)   | (84,1)   |
| UNFICYP         | 466,6   | 15,8  | 482,4  | 158,2   | 45,3  | 203,5  | (308,4)   | 29,5  | (278,9)  |
| FPNUL           | 1 378,2   | 361,7   | 1 739,9  | 1 060,3   | 2 217,3   | 3 277,6  | (317,9)   | 1 855,6   | 1,537,7  |
| UNISFA          | 3 788,8   | 496,2   | 4 285,0  | 3 278,8   | 6 014,3   | 9 293,1  | (510,0)   | 5 518,1   | 5 008,1  |
| UNMIK           | 82,2  | –   | 82,2   | 272,8   | 54,4  | 327,2  | 190,6   | 54,4  | 245,0  |
| UNMISS          | 3 526,5   | 7 738,7   | 11 265,2   | 4 463,9   | 6 844,1   | 11 308,0   | 937,4   | (894,6)   | 42,8   |
| UNSOS           | 5 023,8   | 8 158,6   | 13 182,4   | 2 053,3   | 3 907,4   | 5 960,7  | (2 970,5)   | (4 251,2)   | (7 221,7)  |
| <b>Subtotal</b> | <b>59 389,0</b>                                       | <b>46 157,1</b>   | <b>105 546,1</b>   | <b>80 153,4</b>                                       | <b>63 166,2</b>   | <b>143 319,6</b>   | <b>20 764,4</b>                                       | <b>17 009,1</b>   | <b>37 773,5</b>  |
| BLNU            | 265,3   | 1,0   | 266,3  | 449,8   | –   | 449,8  | 184,5   | (1,0)   | 183,5  |
| CRSE            | 114,6   | (13,6)  | 101,0  | 82,6  | –   | 82,6   | (32,0)  | 13,6  | (18,4)   |
| Cuenta de apoyo | 1 782,1   | 1,1   | 1 783,2  | 1 797,8   | 29,8  | 1 827,6  | 15,7  | 28,7  | 44,4   |
| <b>Total</b>    | <b>61 551,0</b>                                       | <b>46 145,6</b>   | <b>107 696,6</b>   | <b>82 483,6</b>                                       | <b>63 196,0</b>   | <b>145 679,6</b>   | <b>20 932,6</b>                                       | <b>17 050,4</b>   | <b>37 983,0</b>  |

15. También se facilitó a la Comisión Consultiva, previa solicitud, una breve explicación de las razones por las que se habían anulado compromisos de ejercicios anteriores relacionados con los gastos operacionales a lo largo de los últimos cinco ejercicios económicos. **La Comisión Consultiva observa que, normalmente, las obligaciones por liquidar en concepto de gastos operacionales están relacionadas con la prestación parcial o la falta de prestación de servicios o bienes por parte de los proveedores o los asociados en la ejecución. La Comisión también observa que algunas obligaciones se anulan por las diferencias en las estimaciones que utilizan las misiones para determinar su cuantía a final del ejercicio, como cuando las horas de vuelo y el consumo de combustible son inferiores a lo previsto, en el caso de las actividades que se ejecutan antes de finalizar el ejercicio. La Comisión recomienda que se sigan tratando de reducir las obligaciones por liquidar y espera que en los futuros informes sinópticos y sobre la ejecución del presupuesto se proporcionen más datos sobre aquellas que se deriven de las actividades cuya realización está prevista para antes del fin del ejercicio y que se incluyen como tales, así como sobre la manera en que se podría informar con más exactitud sobre los gastos reales.**

### 3. Situación de liquidez de las misiones y préstamos entre misiones

16. En el cuadro 12 del informe sinóptico se muestra que la cuantía total de los préstamos entre misiones siguió siendo elevada al final del ejercicio 2023/24: 306,6 millones de dólares al 30 de junio de 2024 y 318,9 millones de dólares al 30 de junio de 2023. En el cuadro 13 del informe se observa que, al 30 de junio de 2024, había cuotas pendientes de pago por valor de 1.300 millones de dólares (*ibid.*, párrs. 235 a 239 y cuadros 12 y 13; véase también [A/79/5 \(Vol. II\)](#), cap. IV, párrs. 7 a 15). Según el Secretario General, mientras no mejore el saldo de las cuotas pendientes de pago, habrá que seguir recurriendo a los préstamos. Sin embargo, si el saldo de cuotas impagadas sigue siendo alto, se corre el riesgo de que el mecanismo de préstamos entre misiones llegue a su límite por la falta general de efectivo. En respuesta a sus preguntas, se informó a la Comisión Consultiva de que la Administración estaba actualizando por tercera vez el proyecto de procedimiento operativo estándar para los préstamos entre las misiones de mantenimiento de la paz en curso. Siguiendo las mejores prácticas, el procedimiento se actualiza periódicamente para dejar constancia de los efectos tanto del empeoramiento de la crisis de liquidez como de las medidas tomadas por la Administración para mantener las operaciones. En su informe, el Secretario General indica que, vistos los problemas de liquidez, se deben restringir los gastos en los ejercicios 2023/24 y 2024/25. A partir de julio de 2023, en un intento de mitigar el riesgo de liquidez, solo se habilitó el 75 % de los créditos para las operaciones de mantenimiento de la paz de los grupos II y III. Un 15 % adicional se habilitó en febrero de 2024, y el 10 % restante en abril de 2024. A finales de junio de 2024, se pidió también a las misiones que en el mes de julio y parte de agosto se reservara el efectivo para las obligaciones legales más críticas y se procurara no hacer pagos anticipados. En julio de 2024 volvieron a hacerse habilitaciones escalonadas (75 %) para los grupos II y III, y se pidió a las misiones que hiciesen un seguimiento minucioso del saldo de caja y de las salidas de efectivo previstas ([A/79/788](#), párrs. 240 a 242). El Secretario General también hace referencia a las propuestas recogidas en su informe sobre el mejoramiento de la situación financiera de las Naciones Unidas ([A/79/734](#)). **La Comisión Consultiva recuerda lo dispuesto en el párrafo 7 de la resolución 76/274 de la Asamblea General, y recuerda también que, de manera reiterada, la Asamblea ha instado a todos los Estados Miembros a cumplir las obligaciones financieras que les incumben en virtud de la Carta de las Naciones Unidas íntegramente, a tiempo y sin condiciones. La Comisión confía en que durante el examen del presente informe se facilitará a la Asamblea información actualizada sobre la situación de las cuotas para todas las misiones,**

así como sobre la situación de los préstamos, incluidas las posibles pérdidas en materia de inversiones debidas a los préstamos, cuyo monto podría haberse devuelto a los Estados Miembros o deducido de sus cuotas (véase también [A/78/744](#), párr. 15). La Comisión formula otras observaciones en sus informes sobre el informe de la Junta de Auditores ([A/79/725](#)) y sobre el mejoramiento de la situación financiera de las Naciones Unidas ([A/79/803](#)).

17. La Comisión Consultiva observa la relación existente entre la liquidez, la disponibilidad de efectivo, la redistribución de recursos, las obligaciones por liquidar y la anulación de obligaciones de ejercicios anteriores. La Comisión reitera la importancia de mantener la disciplina presupuestaria y la necesidad de utilizar de manera transparente los recursos y de aplicar controles internos en la gestión de los presupuestos de mantenimiento de la paz, en consonancia con la resolución [76/274](#) de la Asamblea General (véase también [A/78/744](#), párr. 17). La Comisión confía en que la información más reciente posible sobre todos esos elementos, referida al mismo período o marco temporal, se facilitará sistemáticamente en los futuros informes sinópticos y sobre la ejecución del presupuesto de cada misión. La Comisión formula otras observaciones en sus informes sobre el informe de la Junta de Auditores ([A/79/725](#)) y sobre el mejoramiento de la situación financiera de las Naciones Unidas ([A/79/803](#)).

#### 4. Ingresos para operaciones de mantenimiento de la paz

18. Según el cuadro 11 del informe del Secretario General, los ingresos para las operaciones de mantenimiento de la paz en el ejercicio 2023/24, excluido el Fondo de Reserva, ascendieron a 99,4 millones de dólares, el importe más alto de los últimos cinco ejercicios, y comprendían lo siguiente: a) 66,7 millones de dólares en ingresos por intereses; y b) 32,7 millones de dólares en otros ingresos, incluidos 15,9 millones de dólares de ingresos no gastables procedentes del fondo de recuperación de costos de mantenimiento de la paz ([A/79/788](#), párr. 227). En los informes sobre la ejecución del presupuesto se observa que las siguientes misiones obtuvieron ingresos por inversiones: MINURSO (0,2 millones de dólares), MINUSCA (11,7 millones de dólares), MONUSCO (10,4 millones de dólares), CRSE (0,3 millones de dólares), FNUOS (1,3 millones de dólares), UNFICYP (0,7 millones de dólares), FPNUL (14,1 millones de dólares), UNISFA (2,9 millones de dólares), BLNU (0,8 millones de dólares), UNMIK (cerca de 0 dólares), UNMISS (5,4 millones de dólares) y UNSOS (1,6 millones de dólares). Los ingresos por inversiones del Fondo de Reserva para el Mantenimiento de la Paz ascendieron a 6,7 millones de dólares durante el mismo ejercicio. Además, la Secretaría informó de que los intereses devengados por la cuenta mancomunada en 2023/24 alcanzaron los 91,7 millones de dólares, frente a los 68,4 millones de 2022/23, el importe más alto de los últimos cinco ejercicios.

## B. Información sobre el ejercicio económico en curso: 2024/25

19. En el informe del Secretario General se indican los presupuestos totales aprobados para el ejercicio 2024/25, cuyo importe es de 5.592.448.300 dólares, excluidas las contribuciones en especie ([A/79/788](#), cuadros 14 y 16). En respuesta a sus preguntas, se informó a la Comisión Consultiva de que, al 28 de febrero de 2025, el monto preliminar de los gastos era de 4.283.755.700 dólares, o un 76,6 % del presupuesto total aprobado. En cuanto a la situación de los pasivos respecto de los países que aportan contingentes y fuerzas de policía, en el anexo II del informe sinóptico se informa de la situación de las obligaciones por capacidades desplegadas en operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas en 2023/24 en comparación con 2022/23. En respuesta a sus preguntas, se informó a la Comisión sobre la situación de caja de las misiones en curso y se ofreció una previsión de los

gastos de funcionamiento a tres meses (véase el cuadro 3). La Comisión también recibió información sobre las solicitudes de indemnización por fallecimiento y discapacidad pendientes al 28 de febrero de 2025 (véase el cuadro 4) y sobre el estado de la situación financiera al 28 de febrero de 2025 y el estado de resultados para el período comprendido entre el 1 de julio de 2024 y el 28 de febrero de 2025 (véase el anexo V). **La Comisión Consultiva observa con preocupación que tres misiones en curso no disponen de efectivo suficiente para cubrir los gastos de funcionamiento correspondientes a tres meses, aun teniendo en cuenta el efectivo disponible después de pedir un préstamo. La Comisión recuerda el párrafo 25 de la resolución 76/274 de la Asamblea General y confía en que durante el examen del presente informe se proporcionará a la Asamblea información actualizada sobre los pagos pendientes por concepto de personal uniformado y equipo de propiedad de los contingentes por misión, y que en los futuros informes sinópticos e informes sobre los presupuestos de las misiones se seguirá incluyendo información amplia sobre el estado de las obligaciones contraídas con los países que aportan contingentes y fuerzas de policía, incluidas las indemnizaciones por muerte o discapacidad.**

Cuadro 3

**Situación de caja de las misiones de mantenimiento de la paz con una previsión de gastos de funcionamiento a tres meses**

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

| Misión       | 2024/25<br>Consignación | 2024/25<br>Gastos <sup>a</sup> | Situación de<br>caja antes del<br>préstamo<br>(al 24 de<br>febrero<br>de 2025) | Préstamos para<br>misiones de<br>mantenimiento de<br>la paz en curso<br>(al 24 de febrero<br>de 2025) | Efectivo en caja<br>después del<br>préstamo<br>(al 24 de febrero<br>de 2025) | Gastos de<br>funcionamiento<br>para tres meses | Meses de reserva<br>operacional<br>cubiertos por el<br>efectivo en caja | Saldo de caja<br>por encima<br>(o por debajo)<br>de la reserva<br>operacional |
|--------------|-------------------------|--------------------------------|--|---|--|--|---|---|
| MINURSO      | 68 791,1                | 47 624,0                       | (0,70)   | 11,1  | 10,4   | 17,1   | 1,8   | (6,7)   |
| MINUSCA      | 1 171 619,7             | 949 087,5                      | 324,9  | –   | 324,9  | 175,1  | 5,6   | 149,8   |
| MONUSCO      | 907 983,5               | 729 584,4                      | 248,1  | –   | 248,1  | 151,5  | 4,9   | 96,5  |
| FNUOS        | 68 743,8                | 55,334,9                       | 36,2   | –   | 36,2   | 10,0   | 10,9  | 26,2  |
| UNFICYP      | 56 436,1                | 42 559,4                       | 11,0   | –   | 11,0   | 10,6   | 3,1   | 0,4   |
| FPNUL        | 536 808,2               | 455 153,5                      | 265,8  | –   | 265,8  | 60,7   | 13,1  | 205,1   |
| UNISFA       | 297 776,2               | 237 350,0                      | 52,4   | –   | 52,4   | 52,6   | 3,0   | (0,2)   |
| UNMIK        | 43 684,7                | 29 988,4                       | (25,7)   | 32,0  | 6,3  | 10,9   | 1,7   | (4,6)   |
| UNMISS       | 1 237 887,3             | 952 306,4                      | 168,4  | –   | 168,4  | 210,0  | 2,4   | (41,6)  |
| UNSOS        | 499 765,2               | 374 598,2                      | 16,1   | 60,7  | 76,8   | 108,1  | 2,1   | (31,2)  |
| <b>Total</b> | <b>4 889 495,8</b>      | <b>3 873 586,7</b>             | <b>1 096,5</b>   | <b>103,8</b>  | <b>1 200,3</b>   | <b>806,7</b>                                   | <b>4,5</b>  | <b>393,7</b>  |

<sup>a</sup> Al 28 de febrero de 2025.

Cuadro 4

**Lista de solicitudes de indemnización por muerte o discapacidad pendientes que se habían recibido al 28 de febrero de 2025**

|                            | <i>Solicitudes de indemnización por muerte</i> |   | <i>Solicitudes de indemnización por discapacidad</i> |   |
|----------------------------|--|---|--|---|
|                            | <i>Número de solicitudes</i>                   | <i>Importe solicitado (dólares de los Estados Unidos)</i> | <i>Número de solicitudes</i>                         | <i>Importe solicitado (dólares de los Estados Unidos)<sup>a</sup></i> |
| <b>Misiones en curso</b>   |  |   |  |   |
| MINURSO                    | –  | –   | 1  | 30 800  |
| MINUSCA                    | 1  | 77 000  | 17   | 285 670   |
| MONUSCO                    | 7  | 544 000   | 18   | 186 148   |
| UNFICYP                    | –  | –   | 2  | 19 250  |
| FPNUL                      | 3  | 150 000   | 23   | 581 830   |
| UNMISS                     | 1  | 78 781  | 4  | 55 720  |
| <b>Subtotal</b>            | <b>12</b>                                      | <b>849 781</b>  | <b>65</b>  | <b>1 159 418</b>  |
| <b>Misiones terminadas</b> |  |   |  |   |
| MINUSMA                    | 3  | 236 000   | 94   | 1 158 087   |
| UNAMID                     | –  | –   | 2  | 30 800  |
| ONURC                      | –  | –   | 2  | 13 860  |
| UNIKOM                     | –  | –   | 1  | 7 700   |
| MINUEE                     | –  | –   | 1  | 8 000   |
| UNMIL                      | 1  | 70 000  | –  | –   |
| ONUCI                      | –  | –   | 2  | 8 470   |
| UNPROFOR                   | –  | –   | 27   | 325 410   |
| <b>Subtotal</b>            | <b>4</b>                                       | <b>306 000</b>  | <b>129</b>   | <b>1 552 327</b>  |
| <b>Total</b>               | <b>16</b>                                      | <b>1 155 781</b>  | <b>194</b>   | <b>2 711 745</b>  |

<sup>a</sup> El desembolso final se determinará tras el examen médico obligatorio.

**C. Recursos propuestos para el período comprendido entre el 1 de julio de 2025 y el 30 de junio de 2026**

20. En su informe, el Secretario General indica que los recursos totales propuestos para el ejercicio económico comprendido entre el 1 de julio de 2025 y el 30 de junio de 2026 para las operaciones de mantenimiento de la paz, incluidos la BLNU, el CRSE y la cuenta de apoyo, se estiman actualmente en 5.497.813.000 millones de dólares, excluidas las contribuciones voluntarias en especie, frente a los recursos aprobados para el ejercicio 2024/25 (5.592.448.300 millones de dólares), lo que representa una disminución de 94,6 millones de dólares (o un 1,7 %). Este descenso se debe a la reducción de los presupuestos de las misiones de mantenimiento de la paz (126,2 millones de dólares, o un 2,5 %), el CRSE (1,7 millones de dólares, o un 3,5 %) y la BLNU (9,7 millones de dólares, o un 14,2 %), compensado en parte con un aumento del presupuesto de la cuenta de apoyo (42,9 millones de dólares, o un 11,2 %) (A/79/788, resumen, párrs. 243 a 245, cuadros 8, 14 y 16). La Comisión Consultiva formula observaciones y recomendaciones sobre las necesidades de recursos propuestas para 2025/26 en sus informes sobre los presupuestos de las distintas misiones de mantenimiento de la paz.

21. Los recursos necesarios para 2025/26 disminuyeron en las partidas de personal militar y de policía (32,6 millones de dólares, o un 1,4 %) y gastos operacionales (83,1 millones de dólares, o un 5,2 %), en comparación con los recursos aprobados para 2024/25, pero aumentaron en las de personal civil (18,4 millones de dólares, o un 1,1 %), planificación de los recursos institucionales (0,6 millones de dólares, o un 3,2 %) y seguro médico posterior a la separación del servicio (1,9 millones de dólares, o un 14,4 %) (*ibid.*, cuadros 14 y 15, y figura XII). En el cuadro 7 del informe sinóptico se ofrece una visión general de las necesidades de recursos financieros y humanos propuestas para 2025/26 en comparación con los recursos aprobados para 2024/25 y con los cinco ejercicios presupuestarios anteriores. Previa solicitud, se informó a la Comisión Consultiva sobre las necesidades propuestas para el ejercicio 2025/26, por grupo y categoría de gasto, frente a los presupuestos aprobados para los ejercicios 2023/24 y 2024/25 (véase el anexo III), así como información sobre las necesidades de recursos propuestas para el ejercicio 2025/26, por misión, frente a los presupuestos aprobados para los ejercicios 2018/19 a 2024/25 (véase el anexo IV).

22. En su informe, el Secretario General presenta también los porcentajes de los principales grupos de gasto en los recursos necesarios para las operaciones de mantenimiento de la paz en 2025/26, frente a los ejercicios presupuestarios anteriores (A/79/788, párr. 220 y cuadro 9). Según el Secretario General, los gastos de personal militar y de policía (grupo I) representan el 45,8 % de los recursos propuestos para las misiones de mantenimiento de la paz en 2025/26. Los gastos de personal civil (grupo II) representan el 25,4 % del proyecto de presupuesto para el mismo ejercicio, porcentaje que es superior al promedio (23,6 %) de los últimos ocho años. Los gastos operacionales (grupo III) representan el 28,8 % de los recursos propuestos para 2025/26, porcentaje que también es inferior al promedio (29,6 %) de los últimos ocho años. El Secretario General también indica que, además del cierre de la MINUSMA y las reducciones debidas a algunos gastos operacionales, los esfuerzos colectivos realizados por las misiones, la BLNU, el CRSE y las entidades de la cuenta de apoyo para ganar en eficiencia están dando resultados, como refleja la estimación conexas de 53,4 millones de dólares que se recoge en las propuestas presupuestarias del ejercicio 2025/26, es decir, aproximadamente el 0,95 % del presupuesto aprobado para 2024/25 (5.600 millones de dólares). La eficiencia total estimada refleja la nueva política presupuestaria y las medidas para aumentar este valor en las operaciones aéreas (22,2 millones de dólares); la transferencia de activos de la MINUSMA (8,9 millones de dólares); los proyectos medioambientales; los descuentos por pronto pago; las iniciativas del Servicio de Actividades relativas a las Minas; y el programa de devolución, reacondicionamiento y reutilización, entre otros (*ibid.*, párrs. 195 a 198). **La Comisión Consultiva considera que una parte importante de la reducción de las necesidades de recursos para 2025/26 se debe al cierre de la MINUSMA, sin el cual se habrían superado los recursos aprobados para 2024/25 en un 2 %. Este porcentaje se compensa además con las medidas para aumentar la eficiencia emprendidas cuando se formularon los recursos propuestos. La Comisión alienta al Secretario General a que siga buscando activamente ámbitos en los que podrían reducirse los recursos, y recomienda que en las futuras presentaciones del presupuesto se facilite información más detallada sobre todos los factores que determinan su cuantía (véanse también los párrs. 7 a 10).**

23. Según la información proporcionada a la Comisión Consultiva en respuesta a sus preguntas, con arreglo al enfoque de base cero que se ha aplicado en el marco del proceso de formulación del presupuesto de mantenimiento de la paz, las misiones deben justificar cada partida en cada ejercicio presupuestario partiendo de una “base cero” y asegurarse de que todas las actividades y todos los gastos contribuyen directamente a las prioridades y al objetivo del mandato de las misiones. Cada actividad debe justificarse teniendo en cuenta su necesidad y valor para el próximo

ejercicio presupuestario, en lugar de los presupuestos anteriores. Se aclara que el enfoque de presupuestación de base cero no es lo mismo que una política de “presupuestación de crecimiento cero”. La Comisión observa que, en el marco de la aplicación de la recomendación de la Junta de Auditores a la Administración para que prepare una estrategia y proponga formas de mejorar la elaboración de los presupuestos de las operaciones de mantenimiento de la paz (véase [A/78/5 \(Vol. II\)](#), cap. II, párr. 65), la Secretaría está disponiendo lo necesario para presentar estimaciones presupuestarias plurianuales para los planes de construcción y de gestión y sustitución de activos en el contexto de los informes presupuestarios. Todo esto depende de que se hagan los cambios necesarios en el sistema y de que se disponga de recursos para aplicar el cambio en las misiones y las entidades de apoyo, y puede requerir el establecimiento de prioridades para algunos elementos plurianuales, la más alta de las cuales se asignaría al valor financiero. Según la Secretaría, además de aplicar la nueva política presupuestaria para las operaciones aéreas y las tasas de vacantes, otros ámbitos notables en los que se aprovechan y aplican los datos en la presupuestación son la estimación de los créditos para las solicitudes de indemnización por muerte y discapacidad y el examen de los sueldos presupuestados y los gastos comunes de personal. Actualmente, la Secretaría está estudiando cómo usar más los enfoques basados en los datos en la presupuestación relacionada con la gestión de activos, incluida la adquisición de los que tienen un valor alto. **La Comisión Consultiva reconoce los esfuerzos por aumentar la exactitud con la que se formula el presupuesto, incluidas las políticas basadas en datos adoptadas al efecto, como la relativa a las operaciones aéreas, que es nueva, así como con respecto a la presentación de las estimaciones plurianuales para los proyectos de construcción, y alienta a que se prosigan y se refuercen y a que abarquen también otras esferas de gastos, como la gestión de activos, el transporte terrestre y la gestión del combustible (véase también el párr. 58).**

## 1. Tipos de cambio

24. En su informe, el Secretario General indica que las necesidades de recursos para el ejercicio 2025/26 se estimaron empleando los tipos de cambio vigentes al 1 de diciembre de 2024, momento en que se finalizó el presupuesto ([A/79/788](#), párr. 262). En respuesta a sus preguntas, se proporcionó a la Comisión Consultiva información que muestra que las operaciones de mantenimiento de la paz más afectadas por las fluctuaciones de los tipos de cambio en relación con el proyecto de presupuesto para 2025/26 eran la MONUSCO, la UNSOS y el CRSE (véase el cuadro 5). **La Comisión Consultiva confía en que se proporcionará la información más actualizada sobre los tipos de cambio a la Asamblea General cuando esta examine el presente informe.**

Cuadro 5  
**Variación del tipo de cambio**

(Dólares de los Estados Unidos)

| Misión  | 2025/26 (proyecto de presupuesto) | Porcentaje de variación del tipo de cambio | Porcentaje    |
|---------|-----------------------------------|--|---------------|
|         | (a)                               | (b)  | (c) = (b)÷(a) |
| MINURSO | 71 808 400                        | (40)                                       | (0,00)        |
| MINUSCA | 1 192 195 000                     | (2 451 401)                                | (0,00)        |
| MONUSCO | 914 501 700                       | 115 446                                    | 0,00          |
| FNUOS   | 70 100 900                        | (185 247)                                  | (0,00)        |
| UNFICYP | 57 611 600                        | (649 770)                                  | (0,01)        |

| Misión          | 2025/26 (proyecto de presupuesto) | Porcentaje de variación del tipo de cambio | Porcentaje    |
|-----------------|-----------------------------------|--|---------------|
|                 | (a)                               | (b)  | (c) = (b)÷(a) |
| FPNUL           | 555 820 800                       | (76 259)                                   | (0,00)        |
| UNISFA          | 316 515 800                       | (237 850)                                  | (0,00)        |
| UNMIK           | 46 045 300                        | (573 147)                                  | (0,01)        |
| UNMISS          | 1 204 268 100                     | (253 550)                                  | (0,00)        |
| UNSOS           | 537 212 000                       | 857 018                                    | 0,00          |
| <b>Subtotal</b> | <b>4 966 079 600</b>              | <b>(3 454 801)</b>                         | <b>(0,00)</b> |
| BLNU            | 58 281 000                        | (1 167 572)                                | (0,02)        |
| CRSE            | 46 333 500                        | 494 339                                    | 0,01          |
| Cuenta de apoyo | 427 118 900                       | –  | –             |
| <b>Total</b>    | <b>5 497 813 000</b>              | <b>(4 128 034)</b>                         | <b>(0,00)</b> |

## 2. Tasas de vacantes

25. El Secretario General explica que las tasas de vacantes propuestas que se han aplicado en los presupuestos para 2025/26 reflejan el tipo al contado al 31 de diciembre de 2024 o el tipo medio de 12 meses (de enero a diciembre de 2024), si este fuera menor. El informe sinóptico también contiene información sobre las tasas de vacantes previstas y reales correspondientes a todas las categorías de personal, que se reflejan en los cuadros 19 a 22 de ese informe. En respuesta a sus preguntas, se facilitó a la Comisión Consultiva una comparación de las tasas presupuestadas y medias en 2023/2024, las tasas presupuestadas y medias en 2024/2025 al 28 de febrero de 2025 y las tasas propuestas para 2025/26. También en respuesta a sus preguntas, se informó a la Comisión sobre las tasas de vacantes previstas y reales para los ejercicios 2023/24 y 2024/25, los factores de demora en el despliegue propuestos para el personal uniformado y las tasas de vacantes para el personal internacional y nacional en 2025/26, como se indica en el anexo VI del presente informe. La información muestra que, en algunas misiones, los factores de demora en el despliegue relacionados con el personal militar y de policía son inferiores al promedio y a las tasas medias reales. **La Comisión Consultiva confía en que se proporcionará información pormenorizada a la Asamblea General, cuando esta examine el presente informe, sobre las tasas de vacantes reales y medias más recientes, las hipótesis de planificación y los despliegues previstos, además de una justificación clara de las tasas de vacantes propuestas para el personal militar y civil. La Comisión, si bien observa los esfuerzos realizados para mejorar la precisión y coherencia de los factores de vacantes, reitera que debería seguir procurándose que las tasas de vacantes propuestas se basen, en la medida de lo posible, en las tasas reales. La Comisión considera que podrían aplicarse tasas de vacantes más altas a los puestos que están vacantes desde hace mucho tiempo por motivos políticos, como la no expedición de visados por el país anfitrión, cuando proceda (véase también A/78/744, párr. 24).** La Comisión formula otras observaciones y recomendaciones en sus informes sobre los presupuestos de las distintas misiones de mantenimiento de la paz.

## 3. Puestos vacantes

26. En respuesta a sus preguntas, se informó a la Comisión Consultiva de que había 802 puestos vacantes en todas las misiones. Al 28 de febrero de 2025, 33 de esos puestos habían estado vacantes desde hacía 24 meses o más. Según la información

adicional que se proporcionó a la Comisión, la Asamblea General, en la sección VIII, párrafo 26, de su resolución [79/258](#), sobre cuestiones especiales relativas al proyecto de presupuesto por programas para 2025, observó el gran número de puestos que llevaban vacantes mucho tiempo (más de 36 meses) en 2025, solicitó al Secretario General que encontrara eficiencias en el curso del ejercicio presupuestario y decidió reducir los recursos en otros 3 millones de dólares. Aplicando el mismo principio de supresión de los puestos que llevan vacantes 36 meses o más, al 28 de febrero de 2025 se verían afectados diez puestos o plazas en todas las misiones, y las consecuencias financieras ascenderían aproximadamente a 1,5 millones de dólares. No obstante, según la Secretaría, cabe señalar que, debido a la actual crisis de liquidez, se han congelado las contrataciones hasta finales de mayo de 2025 en todas las entidades financiadas con el presupuesto de mantenimiento de la paz a escala mundial. Además, algunas de esas entidades han aplicado medidas de austeridad (por ejemplo, restricciones a la contratación) para no sobrepasar las consignaciones aprobadas. La combinación de estas medidas está restringiendo significativamente el proceso de contratación en todas las entidades financiadas con el presupuesto de mantenimiento de la paz. Dadas las circunstancias, el tiempo que llevan vacantes los puestos no refleja con exactitud los esfuerzos hechos por las entidades para cubrirlos.

27. La Comisión Consultiva recuerda que la Asamblea General, en varias de sus resoluciones (véanse las resoluciones [79/258](#), secc. VIII, párr. 10, y [76/274](#), párr. 33) solicitó al Secretario General que examinara los puestos que hubieran estado vacantes durante 24 meses o más y que, en su próxima solicitud presupuestaria, propusiera bien su mantenimiento, aportando una justificación clara de su necesidad, bien su supresión. La Comisión Consultiva recuerda además su opinión de que, como cuestión de principio general, se debe examinar si los puestos que han estado vacantes al menos 24 meses siguen siendo necesarios y se debe proponer la retención o supresión de los puestos en todas las propuestas presupuestarias (véase [A/69/839](#), párr. 67, y [A/68/782](#), párr. 109). En su resolución [69/307](#), la Asamblea hizo suya esta postura. **La Comisión Consultiva observa con preocupación que en las propuestas presupuestarias de las misiones y en la información suplementaria conexas no se ofrece ningún dato sobre el examen de los puestos que llevan vacantes al menos 24 meses o la justificación de su retención, según corresponda. La Comisión confía en que se proporcionará a la Asamblea General, cuando esta examine el presente informe, información actualizada sobre los puestos que llevan vacantes mucho tiempo y su estado de contratación, además de la propuesta de suprimirlos o de retenerlos, justificando claramente en este último caso por qué es necesario mantenerlos. La Comisión recomienda que la Asamblea solicite al Secretario General que se cerciore de que todos los puestos vacantes desde hace tiempo se reasignan o de que en los informes sobre los presupuestos de las distintas misiones de mantenimiento de la paz se proponga su supresión, exceptuando en todo caso los puestos que llevan vacantes mucho tiempo por motivos políticos (véase párr. 25).** Las observaciones y recomendaciones de la Comisión con respecto a las propuestas de dotación de personal figuran en sus informes sobre la cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz ([A/79/830](#)) y sobre los presupuestos de las distintas misiones de mantenimiento de la paz.

#### 4. Recursos humanos

28. Según el cuadro 7 del informe sinóptico, el personal civil que se propone para las misiones de mantenimiento de la paz en 2025/26 es de 11.859 miembros (9.578 en las misiones y la UNSOS, 383 en la BLNU, 364 en el CRSE y 1.534 en la cuenta de apoyo). Se trata de 430 personas menos (un 3,5 %) que en la plantilla aprobada para 2024/25. En el cuadro 17 del informe se analiza la dotación de personal civil

propuesta para el ejercicio 2025/26 con respecto a la aprobada para 2024/25. El cuadro 18 ofrece una sinopsis de las supresiones y la creación de puestos y plazas civiles que se proponen en el ejercicio 2025/26. Previa solicitud, se facilitó a la Comisión Consultiva un desglose de la dotación de personal civil propuesta, por operación de mantenimiento de la paz, para el ejercicio 2025/26 con respecto a la aprobada para los tres ejercicios anteriores (2022/23, 2023/24 y 2024/25), como se observa en el anexo VII. El análisis muestra que, si bien el número de puestos de contratación, tanto internacional como nacional, y de Voluntarios de las Naciones Unidas ha ido disminuyendo de forma constante a lo largo de los cuatro ejercicios, el número de plazas temporarias ha ido aumentando de manera uniforme.

#### *Exámenes de la dotación de personal civil*

29. El Secretario General explica que, de conformidad con la resolución 76/274 de la Asamblea General, el Departamento de Apoyo Operacional supervisa el proceso de examen de la dotación de personal civil, velando por que todas las misiones de mantenimiento de la paz programen y efectúen exámenes de la dotación de personal cada cuatro años (A/79/788, párr. 72). En respuesta a su solicitud, se proporcionó a la Comisión Consultiva una sinopsis de los exámenes de la dotación de personal civil de las operaciones de mantenimiento de la paz, que se refleja en el cuadro 6. La información muestra que la mayoría de las misiones examinan la dotación de personal cada cuatro años, pero que la UNFICYP y la UNMIK lo hacen cada siete y diez años, respectivamente. La Comisión recuerda que la Asamblea, en el párrafo 28 de su resolución 76/274, puso de relieve la importancia de contar con plantillas eficientes y ágiles para ayudar a las misiones a cumplir sus respectivos mandatos y velar por la eficacia de la planificación, la supervisión y la rendición de cuentas de la fuerza de trabajo, y alentó al Secretario General a que asegurara la adaptación y optimización continuas de las plantillas, incluso mediante exámenes de la dotación de personal civil y de seguridad, con la participación de la Sede de las Naciones Unidas, por lo menos cada cuatro años.

Cuadro 6

#### **Panorama de los exámenes de la dotación de personal civil de las misiones de mantenimiento de la paz**

| <i>Misión</i> | <i>Exámenes anteriores</i> | <i>Exámenes previstos</i> | <i>Observaciones</i>   |
|---------------|----------------------------|---------------------------|--|
| FPNUL         | 2014<br>2020               | Por<br>determinar         | El examen previsto para 2024 se ha pospuesto hasta que haya más claridad sobre la situación en la región |
| UNMISS        | 2020                       | 2025                      | Está previsto que el examen se realice entre febrero y junio de 2025                                     |
| MONUSCO       | 2014<br>2024               | Por<br>determinar         | El último examen se concluyó en 2024. Aún no se ha fijado la fecha para el próximo                       |
| UNMIK         | 2015                       | 2025                      | Está previsto que el examen se realice entre septiembre y diciembre de 2025                              |
| UNFICYP       | 2018                       | 2025                      | Está previsto que el examen se realice entre enero y mayo de 2025  |
| MINURSO       | 2014<br>2022               | 2026                      | n. a.  |

| <i>Misión</i> | <i>Exámenes anteriores</i> | <i>Exámenes previstos</i> | <i>Observaciones</i> |
|---------------|----------------------------|---------------------------|----------------------|
| UNISFA        | 2014<br>2022               | 2026                      | n. a.                |
| UNSOS         | 2016<br>2022               | 2026                      | n. a.                |
| FNUOS         | 2015<br>2023               | 2027                      | n. a.                |
| MINUSCA       | 2016<br>2023               | 2027                      | n. a.                |

30. La Comisión Consultiva recuerda lo dispuesto en el párrafo 28 de la resolución [76/274](#) de la Asamblea General, el párrafo 20 de la resolución [70/286](#) y el párrafo 23 de la resolución [66/264](#), y considera que hace falta un proceso más integrado y más claridad en la delimitación de responsabilidades entre las entidades competentes de la Sede y entre la Sede y las misiones en el contexto de los exámenes de la dotación de personal, en particular con respecto a un papel más destacado de la Sede para dar forma a los resultados de esos exámenes. La Comisión recomienda que la Asamblea solicite al Secretario General que lleve a cabo los exámenes de forma transparente y objetiva, con respecto a todos los tipos, categorías y niveles de personal, incluido el sustantivo, de apoyo y de seguridad, con una periodicidad estrictamente cuatrienal. Los exámenes deberían dirigirse claramente a determinar formas de ganar en eficiencia, asegurar la eficacia y evitar redundancias y superposiciones, incluso mediante la optimización de las plantillas, la consolidación de funciones y la reasignación de puestos y plazas vacantes, especialmente los que llevan vacantes desde hace mucho tiempo, teniendo en cuenta al mismo tiempo el análisis del volumen de trabajo, sobre la base de una metodología verificable y coherente. La Comisión recomienda además que, en el contexto de las solicitudes presupuestarias de cada misión de mantenimiento de la paz, se presente un resumen de los resultados de los exámenes y una relación de las eficiencias logradas gracias a ellos (véase también [A/78/744](#), párr. 27). La Comisión examina más a fondo los exámenes de la dotación de personal civil en sus informes sobre los presupuestos de las distintas misiones de mantenimiento de la paz.

#### *Coefficiente de apoyo a la misión*

31. En el párrafo 27 su resolución [76/274](#), la Asamblea General solicitó que las futuras propuestas presupuestarias demostraran la escalabilidad de los componentes de apoyo a las misiones, incluidos los costos de personal y operacionales, guardaran proporción con el nivel cambiante de otros componentes de las misiones e incluyeran indicadores estándar. En su informe sinóptico, el Secretario General explica que el estudio actualizado sobre la escalabilidad del apoyo a las misiones demuestra que continúa la tendencia general a la baja del coeficiente de apoyo a las misiones<sup>2</sup> desde el ejercicio 2010/11. Según el Secretario General, en consonancia con el marco de delegación de autoridad, las misiones son responsables de revisar periódicamente su fuerza de trabajo (incluido el componente de apoyo a la misión) para asegurarse de que la estructura y la dotación de personal sean las idóneas. Cuando procede, esos

<sup>2</sup> El coeficiente de apoyo a la misión se calcula como el número total de miembros del personal de seguridad y apoyo a la misión por cada 1.000 miembros del personal de la misión.

procesos llevados a cabo a nivel de las misiones se basan en un examen de la dotación de personal civil, que se incorpora a sus propuestas presupuestarias ([A/79/788](#), párrs. 210 a 213 y figura IV). **La Comisión Consultiva observa que el coeficiente de apoyo a las misiones previsto en 2025/26 es inferior al del ejercicio 2024/25, pero sigue siendo superior a los de 2021/22 y 2023/24. La Comisión confía en que se seguirá velando por que la estructura de apoyo a la misión se base en el análisis del volumen de trabajo y se adoptarán más medidas para determinar periódicamente las ganancias en eficiencia, sobre todo dado el desarrollo y el uso de las nuevas tecnologías. La Comisión también confía en que se hará lo posible por seguir afinando la información facilitada sobre los coeficientes de apoyo, entre otras cosas definiendo una metodología para evaluar los coeficientes relacionados con las distintas funciones de apoyo.**

*Apoyo a las misiones de mantenimiento de la paz: estructura de apoyo global*

32. En el cuadro 10 del informe sinóptico del Secretario General se ofrece una comparación entre los recursos financieros para los servicios de apoyo de refuerzo en la Sede que se financian con cargo a la BLNU, el CRSE y la cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz y los recursos financieros destinados a las misiones de mantenimiento de la paz desde el ejercicio 2019/20, para dar cuenta de las recientes reformas de la gestión y de la paz y la seguridad que repercutieron en la cuenta de apoyo. En los proyectos de presupuesto de la BLNU ([A/79/767](#)), el CRSE ([A/79/751](#)) y la cuenta de apoyo ([A/79/783](#)), se presenta un análisis detallado de los factores subyacentes que afectan a las tendencias de los coeficientes de apoyo a las actividades sobre el terreno ([A/79/788](#), párr. 221). La Comisión Consultiva observa que las necesidades de recursos para las misiones de mantenimiento de la paz y la UNSOS se prevén en 4.966,1 millones de dólares, y que las de los elementos de apoyo (la BLNU, el CRSE y la cuenta de apoyo, excluidos los gastos institucionales) ascenderían a 473,2 millones de dólares. La Comisión también observa el aumento constante del coeficiente de la cuenta de apoyo y el coeficiente de apoyo a las actividades sobre el terreno en los últimos seis ejercicios. El Secretario General explica que la Secretaría ha llevado a cabo una revisión exhaustiva de la cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz y de las cuestiones de financiación conexas para garantizar que la cuenta de apoyo se adecue en líneas generales a las necesidades sobre el terreno y tenga en cuenta las nuevas estructuras y paradigmas aprobados durante las reformas. En el informe del Secretario General sobre la cuenta de apoyo y cuestiones de financiación conexas ([A/79/781](#)) se presentan los resultados del examen y las próximas medidas ([A/79/788](#), párr. 8). Las observaciones y recomendaciones de la Comisión relativas al examen de la cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz y las cuestiones de financiación conexas figuran en su informe ([A/79/842](#)). La Comisión formula más observaciones en sus informes sobre la cuenta de apoyo ([A/79/830](#)), el CRSE ([A/79/724/Add.5](#)) y la BLNU ([A/79/724/Add.6](#)).

*Contratación sobre el terreno*

33. Según el Secretario General, de conformidad con el párrafo 35 de la resolución [76/274](#) de la Asamblea General, la División de Servicios de Recursos Humanos del Departamento de Apoyo Operacional publica vacantes genéricas para facilitar la contratación sobre el terreno. La División gestiona las listas de preselección de todas las familias de empleos, organiza exámenes y entrevistas y tiene debidamente en cuenta los imperativos de la Organización en materia de paridad de género y diversidad geográfica. El uso de grupos de expertos para recomendar candidatos contribuye a la calidad, la coherencia y la integridad del proceso y se mantendrá en el ejercicio 2025/26 en un formato híbrido. Puesto que todas las misiones seleccionan

a candidatos que han sido incluidos en las listas de preselección como resultado de esos procesos a escala mundial, se prorratea entre las misiones una suma de 0,69 millones de dólares con arreglo a un modelo de participación en la financiación de los gastos en el que cada misión de mantenimiento de la paz contribuye en función de su tamaño (A/79/788, párr. 73). En respuesta a sus preguntas, se informó a la Comisión Consultiva sobre todas las selecciones hechas a partir de las listas de candidatos, por entidad, por cada año natural de 2019 a 2024. Según los datos facilitados, tras aumentar de forma constante el uso de esa práctica entre 2019 y 2023, las selecciones a partir de las listas disminuyeron en más de un 70 % en 2024 con respecto a 2023. **La Comisión Consultiva observa en los informes del Secretario General sobre la gestión de los recursos humanos y en los informes sinópticos la falta de datos sobre las contrataciones que se hacen a partir de las listas de preselección y su repercusión en la cobertura de las vacantes en las misiones, el aumento de la diversidad geográfica y de género, y las posibilidades de contratar a candidatos externos. La Comisión recomienda que la Asamblea General solicite al Secretario General que proporcione, además de la información mencionada, un análisis de las contrataciones a partir de las listas de preselección, en el que se detallen los tipos de listas que responden a las demandas sobre el terreno, el volumen de selecciones realizadas a partir de las listas frente a las que se deben a vacantes específicas y los factores que determinan qué proceso de selección debería utilizarse. La Comisión recomienda también que la Asamblea solicite al Secretario General que, en sus futuros informes sinópticos, proporcione información detallada y desglosada sobre los nombramientos internos y externos, incluidos los nuevos nombramientos externos, y las renovaciones de nombramientos distinguiendo entre los nombramientos hechos a partir de las listas de candidatos y los hechos mediante vacantes en misiones específicas (véase también A/78/744, párr. 31).**

#### *Derecho de retención de puestos*

34. Según la información proporcionada a la Comisión Consultiva en respuesta a sus preguntas, el número de plazas para las que los miembros del personal en activo tenían derechos de retención en las misiones de mantenimiento de la paz en el período comprendido entre 2020 y 2024 era de 843, para todos los cuadros y categorías. Esta cifra solo hace referencia a los derechos de retención registrados por asignaciones temporales dentro de la Secretaría de las Naciones Unidas y excluye los registrados por otros motivos, como las licencias especiales (con o sin sueldo) y las adscripciones (por ejemplo, en entidades ajenas a la Secretaría). Cabe señalar que todos los derechos de retención de puestos tienen una duración máxima de dos años, salvo en el caso de los funcionarios del Cuadro de Servicios Generales y cuadros conexos que no hayan aprobado el concurso, de conformidad con la regla 4.16 del Reglamento del Personal, pero que sean seleccionados a título excepcional a través de una oferta de empleo temporal para un puesto del Cuadro Orgánico y categorías superiores. A estos funcionarios solo se les puede conceder un derecho de retención sobre los puestos de origen durante un período máximo de un año. En respuesta a sus preguntas, se proporcionó a la Comisión un desglose de las 843 plazas por misión, y en él se observa que la mayoría de los derechos de retención de esas plazas correspondían a la MINUSMA (244), seguida de la MONUSCO (160) y la UNMISS (128). La Comisión observa que el número de puestos y plazas para los que el personal tiene derechos de retención es casi tan alto como el de puestos vacantes y no es representativo de todos los tipos de derechos de retención. La Comisión observó también que se estaba ultimando un nuevo proyecto de instrucción administrativa relacionada con los nombramientos, el cual se someterá a examen legal y contendrá una sección nueva sobre la gestión de los derechos de retención con algunos cambios normativos. **La Comisión Consultiva recomienda que la Asamblea General solicite al Secretario**

**General que en sus futuros informes sinópticos incluya información completa sobre el número de puestos vacantes bloqueados por el personal con derechos de retención, así como una evaluación de las repercusiones derivadas de los cambios introducidos en la gestión sobre los derechos de retención (véanse también A/79/745, párr. 48 y A/79/7, párr. 33).** La Comisión examina más a fondo el derecho de retención de los puestos en su informe sobre la visión general de la reforma de la gestión de los recursos humanos para el período 2023-2024 (A/79/745).

*Representación geográfica equitativa y distribución geográfica equitativa*

35. En el informe sinóptico, el Secretario General presenta los esfuerzos realizados en respuesta al párrafo 40 de la resolución 76/274 de la Asamblea General para asegurar el logro de una distribución geográfica equitativa de los Estados Miembros con arreglo al sistema de intervalos convenientes y de la contratación sobre una base geográfica lo más amplia posible (A/79/788, párrs. 78 a 80). Según la información proporcionada a la Comisión Consultiva en respuesta a sus preguntas, sigue habiendo disparidades, pese a que el número de Estados Miembros no representados o insuficientemente representados alcanzara un mínimo histórico de 47 en enero de 2025, y uno de los principales problemas es el escaso número de candidatos cualificados procedentes de los Estados Miembros no representados e insuficientemente representados. Dado que la Secretaría carece de recursos para desarrollar actividades de divulgación específicamente dirigidas a esos 47 Estados Miembros y crear capacidades entre ellos, se ha adoptado un innovador enfoque de cooperación para tratar de solucionar el problema. Además del lanzamiento previsto del programa de selección de personal 2.0, se está revisando la estrategia de distribución geográfica equitativa para que incluya una matriz de medidas creada conjuntamente con las entidades, cuyo propósito es aclarar las responsabilidades y los plazos. Para acelerar los avances, se están estudiando distintas medidas específicas de distribución geográfica equitativa.

36. En respuesta a sus preguntas, se proporcionó a la Comisión Consultiva información sobre las nacionalidades del personal de las misiones de mantenimiento de la paz, la BLNU, el CRSE y la cuenta de apoyo, al 28 de febrero de 2025 (véase el cuadro 7)<sup>3</sup>. También se proporcionó a la Comisión un desglose, por grupo regional, de los funcionarios de las misiones de mantenimiento de la paz, la BLNU y el CRSE, durante el período comprendido entre el 30 de junio de 2020 y el 28 de febrero de 2025, como se refleja en el cuadro 8, así como el número de funcionarios en activo que ocupaban plazas financiadas con cargo a la cuenta de apoyo durante el mismo período, como se refleja en el cuadro 9. En su informe sobre la visión general de la reforma de la gestión de los recursos humanos en el período 2023-2024, la Comisión observó que solo existían metas cuantificables en lo que respectaba al sistema de intervalos convenientes (véase A/79/745, párr. 12). **La Comisión Consultiva recuerda lo previsto en el párrafo 3 del Artículo 101 de la Carta de las Naciones Unidas, y observa que solo los puestos y las plazas de las misiones de mantenimiento de la paz que se financian con cargo al presupuesto ordinario están sujetos al sistema de intervalos convenientes. La Comisión recomienda que la Asamblea General solicite al Secretario General que facilite información sobre posibles medidas para mejorar, y parámetros para evaluar, la representación geográfica fuera del ámbito del sistema de intervalos convenientes, también en el contexto de las misiones de mantenimiento de la paz y las entidades de apoyo, con arreglo al Artículo 101, párrafo 3, de la Carta, en el contexto del informe sobre la estrategia de recursos humanos para que la Asamblea la examine en su**

<sup>3</sup> Se puede consultar información detallada sobre las nacionalidades en el portal sobre la fuerza de trabajo de la Secretaría de las Naciones Unidas, que se introdujo para los Estados Miembros en 2023 y ofrece diversos datos sobre la fuerza de trabajo.

octogésimo período de sesiones (véase también [A/79/745](#), párr. 12). La Comisión confía en que, en su próximo informe sinóptico, el Secretario General proporcionará información sobre lo que ha hecho por reforzar la representación geográfica equitativa de los Estados Miembros en todas las categorías, en particular en las superiores, y la representación de los países que aportan contingentes y fuerzas de policía en las operaciones de mantenimiento de la paz, así como en los departamentos financiados con cargo a la cuenta de apoyo, y los avances realizados al respecto (véanse también [A/79/745](#), párrs. 10 a 13; [A/78/744](#), párr. 33; [A/77/767](#), párr. 41; [A/76/760](#), párr. 51; y [A/75/822](#), párr. 44). La Comisión formula otras observaciones y recomendaciones en su informe sobre la cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz ([A/79/830](#)) y en sus informes sobre los presupuestos de las distintas misiones de mantenimiento de la paz.

## Cuadro 7

**Nacionalidades del personal de las misiones de mantenimiento de la paz, la BLNU, el CRSE y la cuenta de apoyo, al 28 de febrero de 2025**

| <i>Misión</i>   | <i>Nacionalidades</i> |
|-----------------|-----------------------|
| MINURSO         | 42                    |
| MINUSCA         | 97                    |
| MONUSCO         | 95                    |
| FNUOS           | 33                    |
| UNFICYP         | 34                    |
| FPNUL           | 74                    |
| UNISFA          | 68                    |
| UNMIK           | 55                    |
| UNMISS          | 116                   |
| UNSOS           | 88                    |
| BLNU            | 60                    |
| CRSE            | 47                    |
| Cuenta de apoyo | 129                   |

Cuadro 8  
Personal en misiones de mantenimiento de la paz, el CRSE y la BLNU, por grupo regional, 30 de junio de 2020 a 28 de febrero de 2025

| Grupo de personal   | Grupo regional  | 30 de junio de 2019 |            | 30 de junio de 2020 |            | 30 de junio de 2021 |            | 30 de junio de 2022 |            | 30 de junio de 2023 |            | 30 de junio de 2024 |            | 31 de diciembre de 2024 |            | 28 de febrero de 2025 |            |
|---|---|---------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|------------|-------------------------|------------|-----------------------|------------|
|   |   | Personal            | Porcentaje | Personal                | Porcentaje | Personal              | Porcentaje |
| Personal internacional (Cuadro Orgánico y categorías superiores y Servicio Móvil) | Grupo de África   | 2 272               | 45         | 2 198               | 46         | 2 092               | 46         | 1 978               | 47         | 1 986               | 47         | 1 750               | 47         | 1 695                   | 47         | 1 681                 | 47         |
|   | Grupo de Asia y el Pacífico                               | 972                 | 19         | 930                 | 20         | 869                 | 19         | 804                 | 19         | 763                 | 18         | 726                 | 19         | 691                     | 19         | 685                   | 19         |
|   | Grupo de Europa Oriental                                  | 481                 | 10         | 453                 | 10         | 422                 | 9          | 400                 | 9          | 392                 | 9          | 370                 | 10         | 352                     | 10         | 356                   | 10         |
|   | Grupo de América Latina y el Caribe                       | 256                 | 5          | 240                 | 5          | 229                 | 5          | 220                 | 5          | 212                 | 5          | 171                 | 5          | 164                     | 5          | 166                   | 5          |
|   | Grupo de los Estados de Europa Occidental y Otros Estados | 790                 | 16         | 691                 | 15         | 672                 | 15         | 637                 | 15         | 632                 | 15         | 563                 | 15         | 518                     | 14         | 506                   | 14         |
|   | Estados Unidos de América                                 | 225                 | 4          | 207                 | 4          | 205                 | 5          | 188                 | 4          | 180                 | 4          | 151                 | 4          | 151                     | 4          | 142                   | 4          |
|   | Otros   | 24                  | 0          | 23                  | 0          | 20                  | 0          | 19                  | 0          | 18                  | 0          | 17                  | 0          | 17                      | 0          | 18                    | 1          |
| <b>Subtotal</b>   |   | <b>5 020</b>        | <b>37</b>  | <b>4 742</b>        | <b>39</b>  | <b>4 509</b>        | <b>39</b>  | <b>4 246</b>        | <b>39</b>  | <b>4 183</b>        | <b>39</b>  | <b>3 748</b>        | <b>40</b>  | <b>3 588</b>            | <b>40</b>  | <b>3 554</b>          | <b>40</b>  |
| Personal nacional (Cuadro de Servicios Generales y cuadros conexos)               | Grupo de África   | 7 010               | 81         | 6 023               | 80         | 5 534               | 79         | 5 099               | 78         | 5 042               | 78         | 4 266               | 75         | 3 886                   | 73         | 3 886                 | 73         |
|   | Grupo de Asia y el Pacífico                               | 886                 | 10         | 879                 | 12         | 863                 | 12         | 861                 | 13         | 847                 | 13         | 835                 | 15         | 838                     | 16         | 837                   | 16         |
|   | Grupo de Europa Oriental                                  | 221                 | 3          | 223                 | 3          | 224                 | 3          | 221                 | 3          | 221                 | 3          | 211                 | 4          | 211                     | 4          | 210                   | 4          |
|   | Grupo de América Latina y el Caribe                       | 171                 | 2          | 4                   | –          | 1                   | –          | 2                   | –          | 1                   | –          | 1                   | –          | 1                       | –          | 1                     | –          |
|   | Grupo de los Estados de Europa Occidental y Otros Estados | 342                 | 4          | 340                 | 5          | 336                 | 5          | 344                 | 5          | 336                 | 5          | 359                 | 6          | 349                     | 7          | 351                   | 7          |
|   | Estados Unidos de América                                 | 5                   | –          | 5                   | –          | 5                   | –          | 5                   | –          | 5                   | –          | 6                   | –          | 6                       | –          | 6                     | –          |
|   | Otros   | 28                  | –          | 31                  | –          | 29                  | –          | 29                  | –          | 28                  | –          | 26                  | –          | 26                      | –          | 26                    | –          |
| <b>Subtotal</b>   |   | <b>8 663</b>        | <b>63</b>  | <b>7 505</b>        | <b>61</b>  | <b>6 992</b>        | <b>61</b>  | <b>6 561</b>        | <b>61</b>  | <b>6 480</b>        | <b>61</b>  | <b>5 704</b>        | <b>60</b>  | <b>5 317</b>            | <b>60</b>  | <b>5 317</b>          | <b>60</b>  |
| <b>Total</b>  |   | <b>13 683</b>       | <b>100</b> | <b>12 247</b>       | <b>100</b> | <b>11 501</b>       | <b>100</b> | <b>10 807</b>       | <b>100</b> | <b>10 663</b>       | <b>100</b> | <b>9 452</b>        | <b>100</b> | <b>8 905</b>            | <b>100</b> | <b>8 871</b>          | <b>100</b> |

## Cuadro 9

**Número de funcionarios en activo que ocupan plazas financiadas con cargo a la cuenta de apoyo, por grupo regional, 2020 a 2025**

| Grupo regional  | 30 de junio de 2020 |            | 30 de junio de 2021 |            | 30 de junio de 2022 |            | 30 de junio de 2023 |            | 30 de junio de 2024 |            | 28 de febrero de 2025 |            |
|---|---------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|------------|-----------------------|------------|
|   | Personal            | Porcentaje | Personal              | Porcentaje |
| Grupo de África   | 226                 | 18         | 242                 | 19         | 234                 | 19         | 255                 | 20         | 268                 | 21         | 245                   | 21         |
| Grupo de Asia y el Pacífico                               | 248                 | 20         | 255                 | 20         | 261                 | 21         | 270                 | 22         | 302                 | 24         | 283                   | 24         |
| Grupo de Europa Oriental                                  | 88                  | 7          | 92                  | 7          | 87                  | 7          | 78                  | 6          | 74                  | 6          | 74                    | 6          |
| Grupo de América Latina y el Caribe                       | 100                 | 8          | 90                  | 7          | 95                  | 8          | 102                 | 8          | 86                  | 7          | 79                    | 7          |
| Grupo de los Estados de Europa Occidental y Otros Estados | 323                 | 26         | 301                 | 24         | 302                 | 24         | 290                 | 23         | 292                 | 23         | 272                   | 23         |
| Estados Unidos de América                                 | 248                 | 20         | 275                 | 22         | 255                 | 21         | 257                 | 20         | 245                 | 19         | 238                   | 20         |
| Otros   | 1                   | –          | 2                   | –          | 2                   | –          | 2                   | –          | 3                   | –          | 3                     | –          |
| <b>Total</b>  | <b>1 234</b>        | <b>100</b> | <b>1 257</b>        | <b>100</b> | <b>1 236</b>        | <b>100</b> | <b>1 254</b>        | <b>100</b> | <b>1 270</b>        | <b>100</b> | <b>1 194</b>          | <b>100</b> |

*Paridad de género*

37. En la sección X del informe sinóptico, el Secretario General explica las actividades puestas en marcha para aumentar la participación de las mujeres en el mantenimiento de la paz, incluidos los enfoques basados en los datos para recopilar información cualitativa y cuantitativa sobre la aplicación de las disposiciones relativas a las mujeres y la paz y la seguridad y el proyecto de la Iniciativa Elsie para la Participación de las Mujeres en las Operaciones de Paz. Según el Secretario General, al 30 de junio de 2024, la proporción de mujeres que ocupaban plazas internacionales en el personal civil de mantenimiento de la paz era del 31,7 %, un 0,4 % más que el año anterior. Al 30 de junio de 2024, el número de mujeres en plazas de categoría P-5 y superior había pasado del 35,7 % al 36,8 % (A/79/788, párrs. 167 a 179). En respuesta a sus preguntas, se informó a la Comisión Consultiva de que se habían hecho grandes avances en materia de paridad de género: la paridad en el personal directivo superior se alcanzó en 2021 y la representación de las mujeres aumentó en términos generales, del 34 % en 2017 al 43% en febrero de 2025 (un 49 % en el Cuadro Orgánico y categorías superiores). Sin embargo, sigue habiendo deficiencias, sobre todo en las misiones de mantenimiento de la paz y las misiones políticas especiales, dadas las barreras institucionales, culturales y estructurales. Pese a que se han hecho algunos avances, su porcentaje apenas creció (del 29 % en 2017 al 35 % en 2025). Para tratar de solucionar esta cuestión, se han introducido directrices específicas para la labor sobre el terreno. También se informó a la Comisión sobre la representación de género entre el personal tanto internacional como nacional de todas las misiones de mantenimiento de la paz, así como de la BLNU y el CRSE, durante el período comprendido entre el 30 de junio de 2022 y el 28 de febrero de 2025. La información facilitada a la Comisión confirma la baja representación del personal civil femenino en la mayoría de las misiones (véase el cuadro 10). **La Comisión Consultiva recuerda lo previsto en el párrafo 3 del Artículo 101 de la Carta de las Naciones Unidas y la resolución 76/274 de la Asamblea General, y observa los problemas que sigue habiendo para aumentar**

el número de mujeres en las operaciones sobre el terreno. La Comisión reitera que se deberían redoblar los esfuerzos para solucionar estos problemas, en particular con respecto a los puestos del Cuadro Orgánico y de categoría superior y los de contratación nacional (véase la resolución 76/274 de la Asamblea, párr. 41; véanse también A/79/745, párr. 18, A/78/744, párr. 34, y A/76/760, párr. 50). La Comisión Consultiva confía en que el Secretario General seguirá proporcionando en sus futuros informes sinópticos datos detallados sobre la representación de género en las misiones sobre el terreno.

Cuadro 10

**Personal en misiones de mantenimiento de la paz, el CRSE y la BLNU, por género, al 30 de junio de 2022 a 2024 y al 28 de febrero de 2025**

| Misión       | 30 de junio de 2022 |              |               | 30 de junio de 2023 |              |               | 30 de junio de 2024 |              |              | 28 de febrero de 2025 |              |              |
|--------------|---------------------|--------------|---------------|---------------------|--------------|---------------|---------------------|--------------|--------------|-----------------------|--------------|--------------|
|              | Mujeres             | Hombres      | Total         | Mujeres             | Hombres      | Total         | Mujeres             | Hombres      | Total        | Mujeres               | Hombres      | Total        |
| MINURSO      | 56                  | 168          | 224           | 60                  | 165          | 225           | 60                  | 172          | 232          | 61                    | 169          | 230          |
| MINUSCA      | 300                 | 926          | 1 226         | 319                 | 902          | 1 221         | 358                 | 930          | 1 288        | 372                   | 933          | 1 305        |
| MINUSMA      | 405                 | 1 223        | 1 628         | 412                 | 1 180        | 1 592         | 73                  | 293          | 366          | 8                     | 26           | 34           |
| MONUSCO      | 459                 | 1 768        | 2 227         | 453                 | 1 691        | 2 144         | 438                 | 1 564        | 2 002        | 406                   | 1 356        | 1 762        |
| UNAMID       | 1                   | 3            | 4             | –                   | –            | –             | –                   | –            | –            | –                     | –            | –            |
| FNUOS        | 34                  | 104          | 138           | 32                  | 100          | 132           | 33                  | 101          | 134          | 32                    | 94           | 126          |
| UNFICYP      | 66                  | 94           | 160           | 68                  | 88           | 156           | 65                  | 90           | 155          | 67                    | 90           | 157          |
| FPNUL        | 250                 | 549          | 799           | 248                 | 544          | 792           | 255                 | 541          | 796          | 256                   | 532          | 788          |
| UNISFA       | 55                  | 223          | 278           | 70                  | 226          | 296           | 71                  | 217          | 288          | 69                    | 223          | 292          |
| UNMIK        | 125                 | 186          | 311           | 125                 | 178          | 303           | 125                 | 178          | 303          | 125                   | 180          | 305          |
| UNMISS       | 468                 | 1 799        | 2 267         | 487                 | 1 780        | 2 267         | 505                 | 1 776        | 2 281        | 502                   | 1 755        | 2 257        |
| UNSOS        | 161                 | 326          | 487           | 161                 | 326          | 487           | 169                 | 340          | 509          | 166                   | 337          | 503          |
| BLNU         | 154                 | 268          | 422           | 165                 | 252          | 417           | 182                 | 270          | 452          | 177                   | 263          | 440          |
| CRSE         | 194                 | 161          | 355           | 203                 | 158          | 361           | 208                 | 162          | 370          | 215                   | 179          | 394          |
| <b>Total</b> | <b>2 796</b>        | <b>8 011</b> | <b>10 807</b> | <b>2 876</b>        | <b>7 787</b> | <b>10 663</b> | <b>2 616</b>        | <b>6 836</b> | <b>9 452</b> | <b>2 534</b>          | <b>6 337</b> | <b>8 871</b> |

*Conversión en puestos de contratación nacional*

38. En el párrafo 34 de la resolución 76/274, la Asamblea General solicitó al Secretario General que, al formular las solicitudes presupuestarias, considerara las posibilidades de transferir más funciones al personal nacional, en consonancia con los mandatos y las necesidades de las misiones, en su caso. En su informe, el Secretario General propone convertir tres plazas del Servicio Móvil en plazas de contratación nacional en 2025/26, en la MONUSCO y la BLNU (A/79/788, cuadro 23). En respuesta a sus preguntas, se informó a la Comisión Consultiva de que las necesidades presupuestadas para convertir en plazas de contratación nacional dos plazas en la MONUSCO y una en la BLNU ascendían a 280.400 dólares y 59.000 dólares anuales, respectivamente, sobre la base de las escalas de sueldos aplicadas en el ejercicio 2025/26. También se facilitó a la Comisión el porcentaje de puestos de contratación nacional dentro de la plantilla total de las misiones, la UNSOS, la BLNU, el CRSE y la cuenta de apoyo en 2024/25 y en los seis ejercicios anteriores, así como información sobre las propuestas de conversión durante los mismos ejercicios (véase el anexo VIII). Esa información indica que durante los períodos en cuestión el porcentaje de puestos nacionales se mantuvo casi sin cambios en algunas misiones (FNUOS, MINURSO, UNMIK y UNMISS), pero fue disminuyendo en otras

(FPNUL, MINUSCA, MONUSCO, UNFICYP, UNISFA y CRSE). **La Comisión Consultiva recuerda que la conversión de puestos en puestos de contratación nacional, cuando sea posible, podría mejorar la relación costo-eficacia y contribuir a la creación de capacidad en las zonas de las misiones, así como a la transferencia de conocimientos a la población local, además de aumentar el grado de implicación de la población local en las actividades que las misiones llevan a cabo. La Comisión observa que en los últimos años se han propuesto pocas conversiones y que el porcentaje de puestos de contratación nacional en las misiones se ha mantenido estable o ha disminuido. La Comisión recuerda el párrafo 34 de la resolución 76/274 de la Asamblea General y recomienda que la Asamblea solicite al Secretario General que en las propuestas presupuestarias futuras de las misiones incluya más propuestas de transferencia de funciones al personal nacional, según proceda. La Comisión opina que, a través de los exámenes de la dotación de personal civil, las misiones podrían elaborar y presentar planes de conversión, en consonancia con sus mandatos y necesidades, cuando proceda, para atender la solicitud de la Asamblea (véase también el párr. 30).**

### Asuntos operacionales

39. El informe sinóptico muestra que los recursos propuestos para 2025/26 en concepto de gastos operacionales ascienden a 1.510,5 millones de dólares, lo que refleja una disminución global de 83,1 millones de dólares (5,2 %) con respecto a los recursos aprobados para 2024/25. La disminución se debe principalmente a lo siguiente: a) la reducción de las necesidades en la partida de suministros, servicios y equipo de otro tipo (70,0 millones de dólares) debido al cierre de la MINUSMA; y b) las operaciones aéreas (12,6 millones de dólares), como consecuencia de la repatriación de dos helicópteros y el menor número de horas de vuelo tanto en la MONUSCO como en la UNMISS (A/79/788, cuadros 14 y 15). Según la información proporcionada a la Comisión Consultiva, en los ejercicios de 2018/19 a 2025/26, los gastos operacionales se han mantenido relativamente proporcionales al presupuesto global (entre el 27 % y el 29 % de todo el presupuesto en esos ejercicios), concentrándose la mayoría de los gastos operacionales en 4 de las 12 categorías presupuestarias reflejadas: a) instalaciones e infraestructuras; b) operaciones aéreas; c) tecnología de la información y las comunicaciones; y d) suministros, servicios y equipo de otro tipo. En promedio, todas las demás categorías de gastos operacionales se situaban entre el 2 % y el 3 % en los mismos ejercicios (*ibid.*, párr. 220 y cuadro 9). Además de las consideraciones y recomendaciones recogidas en los párrafos siguientes, la Comisión formula observaciones conexas en sus informes sobre la cuenta de apoyo (A/79/830) y sobre los presupuestos de las distintas misiones de mantenimiento de la paz.

#### *Operaciones aéreas*

40. Los recursos solicitados para operaciones aéreas en 2025/26 ascienden a 461,3 millones de dólares, lo que representa una disminución de 12,6 millones de dólares (2,7 %) respecto de la consignación para 2024/25. Según el Secretario General, para este ejercicio se cuenta con una política integral en la materia, que incorpora un enfoque basado en los datos para presupuestar las horas de vuelo. Se ha pedido a las misiones que examinen sus necesidades relacionadas con los activos aéreos y que aprovechen al máximo la posibilidad de compartirlos entre ellas. Las que han utilizado el 90 % o más de las horas de vuelo aprobadas para 2023/24 tienen la posibilidad de mantener el mismo número de horas de vuelo. Para las que han utilizado menos del 90 %, las horas de vuelo propuestas se basan en la cifra más alta entre el porcentaje medio de utilización de los tres ejercicios más recientes (2021/22,

2022/23 y 2023/24) y el porcentaje de utilización correspondiente a 2023/24. Cabe hacer ciertas excepciones por motivos justificados. La política es flexible a la hora de distribuir el total de horas de vuelo entre categorías, según sea necesario. Se aplica un retraso de despliegue del 50 % a las aeronaves nuevas y se contemplan excepciones para la reconfiguración significativa de las flotas (A/79/788, párr. 203 y anexo III). En respuesta a sus preguntas, se informó a la Comisión Consultiva sobre la repercusión de la nueva política de presupuestación de la aviación en las horas de vuelo y los costos para el ejercicio 2025/26 (véase el cuadro 11).

**Cuadro 11**  
**Repercusión de la nueva política de presupuestación de la aviación**  
**en las horas de vuelo y los costos para el ejercicio 2025/26**

(Dólares de los Estados Unidos)

| Misión          | Aeronave     | Horas de vuelo |               | Costo medio por hora | Repercusión costos | Horas de vuelo    |
|-----------------|--------------|----------------|---------------|----------------------|--------------------|-------------------|
|                 |              | Horas de vuelo | Diferencia    |                      |                    |                   |
|                 |              | (1)            | (2)           | (3) = (2)-(1)        | (4)                | (5) = (3)x(4)     |
| MINURSO         | Aviones      | 1 008          | 1 220         | 212                  | 310                | (65 713)          |
|                 | Helicópteros | 2 115          | 1 422         | (693)                | 250                | 173 250           |
| <b>Subtotal</b> |              | <b>3 123</b>   | <b>2 642</b>  | <b>(481)</b>         |                    | <b>107 537</b>    |
| MINUSCA         | Aviones      | 6 938          | 6 077         | (861)                | 1 234              | 1 062 294         |
|                 | Helicópteros | 7 698          | 5 980         | (1 718)              | 3 885              | 6 674 674         |
| <b>Subtotal</b> |              | <b>14 636</b>  | <b>12 057</b> | <b>(2 579)</b>       |                    | <b>7 736 969</b>  |
| MONUSCO         | Aviones      | 4 872          | 4 711         | (161)                | 1 198              | 192 857           |
|                 | Helicópteros | 8 013          | 6 511         | (1 502)              | 4 424              | 6 645 073         |
| <b>Subtotal</b> |              | <b>12 885</b>  | <b>11 222</b> | <b>(1 663)</b>       |                    | <b>6 837 930</b>  |
| UNFICYP         | Helicópteros | 1 060          | 1 060         | –                    | –                  | –                 |
| <b>Subtotal</b> |              | <b>1 060</b>   | <b>1 060</b>  | <b>–</b>             |                    | <b>–</b>          |
| FPNUL           | Helicópteros | 1 460          | 1 200         | –                    | –                  | –                 |
| <b>Subtotal</b> |              | <b>1 460</b>   | <b>1 200</b>  | <b>–</b>             |                    | <b>–</b>          |
| UNISFA          | Aviones      | 2 566          | 1 800         | (766)                | 699                | 535 077           |
|                 | Helicópteros | 3 776          | 3 846         | 70                   | 2 416              | (169 118)         |
| <b>Subtotal</b> |              | <b>6 342</b>   | <b>5 646</b>  | <b>(696)</b>         |                    | <b>365 959</b>    |
| UNMISS          | Aviones      | 9 800          | 8 950         | (850)                | 742                | 630 700           |
|                 | Helicópteros | 9 340          | 8 850         | (490)                | 1 630              | 798 811           |
| <b>Subtotal</b> |              | <b>19 140</b>  | <b>17 800</b> | <b>(1 340)</b>       |                    | <b>1 429 511</b>  |
| UNSO            | Aviones      | 3 739          | 2 990         | (749)                | 1 334              | 999 479           |
|                 | Helicópteros | 14 180         | 10 730        | (3 450)              | 1 590              | 5 484 760         |
| <b>Subtotal</b> |              | <b>17 919</b>  | <b>13 720</b> | <b>(4 199)</b>       |                    | <b>6 484 240</b>  |
| <b>Total</b>    |              | <b>79 305</b>  | <b>65 347</b> | <b>(10 958)</b>      |                    | <b>22 962 124</b> |

41. El Secretario General explica que la Secretaría está aplicando una estrategia global de gestión por categorías para la aviación comercial y militar con el fin de garantizar una cadena de suministro integral de soluciones de aviación para sus clientes. Con esta estrategia se busca aumentar la eficiencia y eficacia de las operaciones aéreas, ofreciendo soluciones personalizadas para la demanda de transporte de carga y pasajeros, y en ella se incluyen disposiciones para orientar al personal en las misiones sobre el terreno con supervisión técnica y operacional. Además de los tradicionales acuerdos de flete aéreo a largo plazo y los servicios de aeronaves militares en virtud de cartas de asignación, la Secretaría está aumentando su cartera de soluciones aéreas de reserva, que incluye acuerdos de flete de reserva, servicios de ambulancia aérea, servicios de aeronaves y otros acuerdos a corto plazo. Los acuerdos para compartir aeronaves entre misiones promueven un enfoque sostenible y costoeficiente, basado en una modalidad de “pago por uso”, que excluye los costos fijos en virtud de los acuerdos de servicio de aeronave dedicada (*ibid.*, párrs. 62 a 64). En respuesta a su solicitud, se facilitó a la Comisión Consultiva una comparación de las operaciones aéreas por categoría presupuestaria y por misión en los ejercicios 2023/24, 2024/25 y 2025/26 (véase el anexo IX). Además, se facilitó a la Comisión una lista de los activos aéreos de cada misión de mantenimiento de la paz, con su tipo y país de registro, e información sobre los activos aéreos compartidos entre misiones y las horas de vuelo mensuales de enero de 2020 a diciembre de 2024. **La Comisión Consultiva acoge con beneplácito los esfuerzos del Secretario General por hacer que la presupuestación de las operaciones aéreas sea más precisa gracias a la nueva política, y alienta a que se prosigan los esfuerzos por garantizar la calidad y la relación costo-eficacia de los servicios aéreos en todas las misiones de mantenimiento de la paz. La Comisión recuerda lo dispuesto en el párrafo 58 de la resolución 76/274 de la Asamblea General, en la que esta última solicitaba al Secretario General que elaborara indicadores clave del desempeño que mostraran si el uso de las aeronaves comerciales y militares, incluidos los sistemas aéreos no tripulados, era eficiente y eficaz en función de los costos. La Comisión recomienda que se pida al Secretario General que, en el próximo informe sinóptico, facilite información sobre los indicadores clave del desempeño solicitados. La Comisión considera que con esta información se podrá comparar la eficacia y la eficiencia de las operaciones aéreas a lo largo de varios ejercicios económicos, independientemente de los cambios en el tamaño de la flota, lo que podría variar significativamente por la puesta en marcha o la liquidación de una misión. La Comisión también recomienda que el Secretario General siga proporcionando información sobre las horas de vuelo presupuestadas y las tasas de utilización de los activos aéreos en sus futuros informes sinópticos (véase también A/78/744, párr. 39).**

42. La Comisión Consultiva observa que se está aplicando una estrategia global de gestión por categorías para la aviación comercial y militar, y confía en que en futuros informes sinópticos se facilitará información exhaustiva sobre las repercusiones de esta estrategia en los recursos propuestos para operaciones aéreas. La Comisión recuerda el párrafo 4 de la sección XVII de la resolución 59/296 de la Asamblea General y considera que hay margen para una mayor cooperación entre las misiones, en particular entre las situadas en la misma zona geográfica, con miras a garantizar el uso eficiente y eficaz de los recursos de las misiones, como elemento importante de consolidación de la cultura de la eficiencia en las operaciones sobre el terreno, sin perjuicio de la ejecución del mandato de cada misión. La Comisión considera que la Sede debería ofrecer orientación y propuestas sobre posibles arreglos óptimos relacionados con las flotas aéreas y mecanismos de cooperación entre las misiones, de forma similar a lo que hace la BLNU en materia de planificación de la demanda y

**abastecimiento, con miras a promover la optimización del uso de los recursos y su eficacia en función de los costos (véase el párr. 56).**

*Sistemas de aeronaves no tripuladas en misiones de mantenimiento de la paz*

43. La información sobre la generación y el despliegue de sistemas de aeronaves no tripuladas en operaciones de mantenimiento de la paz figura en los párrafos 65 a 70 del informe sinóptico. El aprovisionamiento y las adquisiciones para los sistemas de aeronaves no tripuladas se planifican y ejecutan a nivel estratégico en la Sede, cumpliendo el Reglamento Financiero y la Reglamentación Financiera Detallada, y el *Manual de adquisiciones de las Naciones Unidas*. Estos sistemas siguen desempeñando un papel crucial en la ejecución eficaz y costoeficiente de los mandatos. La Secretaría está aplicando una estrategia de gestión por categorías para la adquisición de sistemas de inteligencia, vigilancia y reconocimiento aéreos, la cual está basada en cinco pilares: marco normativo, operaciones y creación de capacidad, generación y abastecimiento, seguridad y cumplimiento, y alianzas. Según la información proporcionada a la Comisión Consultiva en respuesta a sus preguntas, el Departamento de Apoyo Operacional, que es el punto focal para estos sistemas, está colaborando con la Organización de Aviación Civil Internacional, el Programa Mundial de Alimentos y otras entidades de las Naciones Unidas con el fin de preparar un marco regulatorio armonizado para el uso de sistemas aéreos no tripulados en diferentes mandatos. Actualmente, el principal usuario de los sistemas es la MONUSCO. En la UNMISS, a pesar de varios intentos, la Secretaría no ha podido desplegarlos debido a la falta de aprobación del país anfitrión. En el caso de la MINUSCA, la solicitud de autorización para operar los sistemas fue denegada por el Gobierno del país anfitrión, a pesar de los esfuerzos de los directivos de la Misión por colaborar con las autoridades gubernamentales. Se facilitó a la Comisión, en respuesta a su solicitud, información sobre la tasa de utilización de sistemas de aeronaves no tripuladas y sistemas de inteligencia para el mantenimiento de la paz, vigilancia y reconocimiento aéreos durante los ejercicios de 2019 a 2024 (véase el anexo X). Según esa información, la tasa de utilización de los sistemas es significativamente baja en la mayoría de las operaciones donde están desplegados.

44. Según la Secretaría, la estrategia sobre los sistemas de aeronaves no tripuladas y de inteligencia, vigilancia y reconocimiento aéreos se ha desarrollado en coordinación con numerosos asociados, entre ellos diversas empresas competentes y organizaciones, oficinas, clientes y partes interesadas del sistema de las Naciones Unidas. En la práctica, la estrategia se traduce en servicios y herramientas de apoyo para los clientes, tales como contratos y cartas de asignación, indicadores clave del desempeño (incluidos los relacionados con las deducciones en caso de un bajo índice de utilización) e instrumentos ofrecidos por el equipo de estrategia (por ejemplo, procedimientos operativos estándar, directrices, manuales, pólizas de seguro obligatorio de responsabilidad civil, apoyo para la gestión de contratos y una comunidad formal de práctica para poder contar con los servicios de expertos). Teniendo en cuenta las experiencias pasadas y actuales, las enseñanzas extraídas y los objetivos organizacionales, se deben mejorar los servicios y procesos para una gobernanza y una gestión fiables y eficaces en esta categoría. En la estrategia se han señalado 13 ámbitos de preocupación u oportunidades de mejora, cada uno con objetivos específicos sujetos a proyectos en curso. Los equipos multifuncionales de la categoría de sistemas aéreos no tripulados e inteligencia, vigilancia y reconocimiento aéreos del Departamento de Apoyo Operacional prestan apoyo y asesoramiento constantes a las misiones a lo largo de todo el ciclo de vida del servicio, empezando por la definición de las necesidades por parte de la Oficina de Asuntos Militares del Departamento de Operaciones de Paz. La Comisión observa que el despliegue de sistemas aéreos no tripulados se ha paralizado en la MONUSCO dadas

las circunstancias actuales de la Misión, y que esta clase de sistemas no se utilizaron ni en la MINUSCA ni en la UNMISS por la falta de aprobación de los respectivos Gobiernos anfitriones. **La Comisión Consultiva recuerda lo dispuesto en la resolución 76/274 de la Asamblea General, en la que esta última solicitaba al Secretario General que asegurara la coherencia, la transparencia y la eficiencia en función de los costos al elaborar el presupuesto de los sistemas aéreos no tripulados en las distintas operaciones de mantenimiento de la paz, proponiendo hipótesis presupuestarias realistas desde el punto de vista operacional para maximizar la eficiencia y la eficacia sin comprometer las necesidades operacionales. La Comisión recomienda que la Asamblea solicite al Secretario General que en su próximo informe sinóptico proporcione información más detallada sobre la experiencia del despliegue de esos sistemas en los ejercicios anteriores y en el ejercicio en curso, y cualquier enseñanza que haya extraído, así como sobre las medidas para asegurar que las propuestas presupuestarias relativas a los sistemas aéreos no tripulados se basen en datos y sean precisas, mejorar las tasas de utilización y reducir al mínimo los costos, incluidos los gastos de movilización (véase también A/78/744, párr. 40).**

#### *Instalaciones e infraestructura*

45. Las necesidades de recursos para instalaciones e infraestructura, ámbito en el que los gastos son los segundos más elevados en el contexto del mantenimiento de la paz dentro de la partida de gastos operacionales, ascienden a 454,3 millones de dólares para el ejercicio 2025/26, es decir, 1,4 millones de dólares (un 0,3 %) menos que la consignación de 2024/25. Según el Secretario General, la disminución de las necesidades en la partida de instalaciones e infraestructura obedece principalmente a lo siguiente: a) la UNMISS (11,3 millones de dólares), dado que se han excluido los créditos no recurrentes en apoyo del envío de más personal uniformado y civil y a que se ha estimado un volumen menor de combustible para generadores, debido al establecimiento previsto de arreglos contractuales con proveedores externos para suministrar electricidad a partir de fuentes renovables; y b) la MINUSMA (10,4 millones de dólares), debido al cierre de la Misión en 2024/25. En el ejercicio 2023/24 se produjo un ligero exceso de gastos de 1,8 millones de dólares (un 0,4 %) con respecto a la consignación para ese ejercicio. Al 28 de febrero de 2025, los gastos en el ejercicio 2024/25 ascendían a 287,7 millones de dólares, es decir, el 63,1 % de la consignación. La Comisión Consultiva observa que en el informe sobre el presupuesto de algunas misiones (por ejemplo, de la MINUSCA o la FPNUL) se proponen cambios en las necesidades debido a la disminución o la no adquisición de instalaciones prefabricadas, que se sustituirán por estructuras de hormigón o de paredes rígidas. La Comisión observa también que en la información complementaria se incluía, por primera vez, un cuadro con una perspectiva plurianual de los grandes proyectos de construcción. **La Comisión Consultiva reconoce la mejora en la información proporcionada sobre una perspectiva plurianual de los grandes proyectos de construcción y confía en que se seguirá haciendo lo posible por suministrar dicha información. La Comisión opina que se necesita más apoyo y supervisión de la Sede para planificar, gestionar y construir estructuras rígidas en los grandes proyectos de construcción. La Comisión confía en que se facilitará a la Asamblea General, cuando esta examine el presente informe, más información sobre las propuestas de construcción de edificios de paredes rígidas, en lugar de estructuras prefabricadas, incluida una comparación de costos, y otros factores que deben evaluarse, tales como la seguridad del personal y la posibilidad de dejar un legado positivo, a la luz de la evolución de los entornos operacionales y las situaciones sobre el terreno, y que dicha información se incluirá en el próximo informe sinóptico.** La Comisión formula otras

consideraciones y observaciones en sus informes sobre los presupuestos de las distintas misiones de mantenimiento de la paz.

#### *Transporte terrestre*

46. Los recursos necesarios para transporte terrestre en 2025/26 ascienden a 76,9 millones de dólares, lo que representa un aumento de 1,6 millones de dólares (2,1 %) respecto de la consignación para 2024/25. La información complementaria facilitada a la Comisión Consultiva indica que el aumento de las necesidades se debe principalmente a lo siguiente: a) la UNSOS (3,0 millones de dólares) debido al establecimiento de nuevos contratos de servicios de reparación y mantenimiento y para operadores y conductores de equipos; b) la UNISFA (1,9 millones de dólares) debido a la necesidad de sustituir varios vehículos que han superado su vida útil, de acuerdo con el plan quinquenal de sustitución de vehículos; y c) la MINUSCA (1,2 millones de dólares) debido a la adquisición de vehículos ligeros de pasajeros y vehículos utilitarios para sustituir las unidades que se vayan a dar de baja en libros, así como a una mayor cantidad de piezas de repuesto para mantener el envejecido parque automotor de la Misión. Según el Secretario General, el Departamento de Apoyo Operacional está desarrollando servicios de adquisición de vehículos para todos los organismos, fondos y programas en el marco de la iniciativa mundial de servicios compartidos. Esta iniciativa abarca ocho subcategorías de vehículos disponibles a través de contratos marcos mundiales, y ofrece la ventaja de producir ganancias en eficiencia debido a las economías de escala, la normalización, la centralización de los conocimientos especializados y la mejora del servicio posventa (A/79/788, párr. 95). En respuesta a sus preguntas, se informó a la Comisión Consultiva de que las decisiones de sustitución se tomaban en función de las circunstancias relacionadas con la ubicación y el uso de cada artículo. La autoridad y la responsabilidad de la administración de bienes se delegaban en los jefes de las entidades. En consecuencia, los jefes de las entidades podían decidir sobre la administración de sus bienes y la realización de análisis de la relación costo-eficacia al planificar la sustitución de vehículos, teniendo en cuenta en todo momento las instrucciones presupuestarias del Contralor sobre distintas consideraciones presupuestarias y de liquidez.

47. En respuesta a otras preguntas, también se informó a la Comisión Consultiva sobre los planes relacionados con la sustitución de vehículos y la manera en la que se planteaba su vida útil en cada misión. La Comisión observa que, si bien algunas misiones siguen criterios y factores claros al decidir si amplían o no la vida útil de los vehículos, otras se centran más directamente en el aspecto económico e indicaban que el gasto global de mantener un vehículo pasada su vida útil económica superaba el costo de adquisición de uno nuevo. De las prácticas sobre las que se le informó en respuesta a una consulta, la Comisión destaca las siguientes: en la UNMISS, la Sección de Transportes recomienda que se sustituya un vehículo atendiendo a varios criterios: a) si el kilometraje supera la distancia de sustitución según las orientaciones del *Manual de coeficientes y costos estándar*, que sirve de guía para preparar el presupuesto; b) si, después de hacer una evaluación técnica completa, se determina que la reparación no es rentable; c) si el vehículo ha superado su vida útil y, tras realizarse una evaluación técnica de su carácter especializado, se determina que no está en condiciones de circular como consecuencia de su estado mecánico, aun cuando se le hagan reparaciones importantes. No se recomienda automáticamente dar de baja en libros los vehículos que superan su vida útil, a menos que ya no merezca la pena mantenerlos, desde el punto de vista económico, o se considere que su funcionamiento no es seguro y que podrían estar constantemente averiados (lo que pondría en riesgo la seguridad del personal y de los activos) o que, por su antigüedad y estado, no vayan a utilizarse la mayor parte del tiempo; los

vehículos que superan su vida útil se someten a una inspección exhaustiva y, si se considera que están en buenas condiciones, se siguen utilizando, se amplía su vida útil operacional y se actualizan en Umoja. En el caso de la UNMIK, según la Secretaría, los vehículos son más antiguos por lo siguiente: un programa de mantenimiento integral que implica el uso del sistema CarLog y el análisis de uso con datos de Power BI; unas normas estrictas de reparación, seguridad y mantenimiento; y una labor eficiente y eficaz de supervisión y gestión por parte de la Dependencia de Transporte de la Misión. A partir de la información que se le ha facilitado sobre las existencias de vehículos en las misiones al 28 de febrero de 2025, la Comisión observa que los vehículos ligeros de pasajeros que ya han superado la vida útil en sus respectivas misiones suman los siguientes porcentajes: MINURSO, un 57,8 %; MINUSCA, un 70,8 %; MONUSCO, un 63,4 %; FNUOS, un 54,9 %; UNFICYP, un 29,5 %; FPNUL, un 55,8 %; UNISFA, un 98,3 %; UNMIK, un 0,0 %; UNMISS, un 49,3 %; y UNSOS, un 25,7 %.

**48. La Comisión Consultiva observa las importantes diferencias que existen entre las misiones con respecto al porcentaje de activos que superan su vida útil, así como el alto porcentaje de vehículos ya obsoletos en algunas misiones, e insiste en la necesidad de que haya parámetros claros y más coherencia en los procedimientos que deben seguir las misiones para determinar cuál es la vida útil operacional de los vehículos, y de que haya más transparencia en las normas y decisiones para ampliar la de los vehículos totalmente amortizados. La Comisión recomienda que en el próximo informe sinóptico se proporcione información más detallada sobre las iniciativas que se están llevando a cabo con respecto a la optimización del parque automotor y su gestión global, que incluya datos sobre el tamaño, la composición, la normalización, la vida útil y los gastos de mantenimiento y funcionamiento del parque, así como todos los factores conexos, como los entornos operacionales, la eficiencia en términos de consumo de carburante y la gestión de las piezas de repuesto (véase la resolución 70/286, secc. III, párr. 40; véanse también los párrs. 58 a 60).**

#### *Tecnología de la información y las comunicaciones*

49. En el cuadro 25 del informe sinóptico se presenta información sobre los recursos propuestos en el ejercicio 2025/26 por misión y departamento de la Sede en relación con los créditos presupuestarios de la categoría presupuestaria de tecnología de la información y las comunicaciones. Según dicha información, las necesidades de recursos para gastos operacionales en esta categoría en 2025/26 (excluidas las necesidades de recursos para puestos) ascienden a 211,7 millones de dólares, es decir, 7,6 millones de dólares (un 3,7 %) más que las consignaciones para 2024/25. En 2025/26 se propone reducir en una plaza las necesidades para puestos y plazas, que representan la plantilla de las Secciones de Tecnología sobre el Terreno en las misiones de mantenimiento de la paz, con respecto a la dotación de personal aprobada para 2024/25 (concretamente en la MONUSCO). Según la información proporcionada a la Comisión Consultiva, el 99 % de la consignación correspondiente a esta categoría de gastos se utilizó en el ejercicio 2023/24 (99,0 millones de dólares). Al 28 de febrero de 2025, se había gastado el 71 % de la consignación para 2024/25 (véase el anexo III).

50. Durante su examen de los presupuestos de las misiones, la Comisión Consultiva observó el aumento de las necesidades relacionadas con la tecnología de la información y las comunicaciones en algunas misiones a raíz de los planes de sustitución gradual de bienes y la compra prevista de un gran número de dispositivos informáticos (véanse, por ejemplo, A/79/724/Add.4, párr. 22, A/79/724/Add.7, párr. 36, y A/79/724/Add.8, párr. 26). Según la información proporcionada a la Comisión en respuesta a sus preguntas, se entiende que la vida útil operacional es una

previsión del período durante el cual un equipo sigue funcionando con eficacia, teniendo en cuenta factores como el uso, el mantenimiento y los impactos ambientales. Esta definición es distinta de la vida útil estimada según las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público para la presentación de información financiera. Inicialmente, la vida útil se basaba en los sistemas antiguos. En 2021, la Secretaría examinó y actualizó las estimaciones, ampliando la vida útil de los equipos para los usuarios finales de cuatro a cinco años a partir de enero de 2023. En Umoja se ha añadido un nuevo campo para la “vida útil operacional” a fin de mejorar la gestión y la planificación. De esta manera, las entidades pueden hacer un seguimiento del estado de cada elemento y de las necesidades de sustitución. Las entidades determinan los calendarios de sustitución en función de las prioridades operacionales. Normalmente, la vida útil de las computadoras portátiles se prolonga hasta los cinco o siete años por limitaciones presupuestarias y necesidades críticas. La sustitución se lleva a cabo cuando acaba la vida útil o cuando no hay componentes de *software* disponibles o se pierde rendimiento (batería, *hardware*, compatibilidad de *software*, sobrecalentamiento o daños físicos, por ejemplo). Entre los factores de obsolescencia cabe citar la falta de compatibilidad con los nuevos programas informáticos, el vencimiento de la garantía o los servicios de asistencia del proveedor, los avances tecnológicos y las necesidades operacionales. Para prolongar la vida operacional se puede retrasar la sustitución del dispositivo mientras este siga funcionando de manera segura, por ejemplo. Sin embargo, los equipos más antiguos plantean riesgos de seguridad y tienen más fallos. El mantenimiento de los equipos más antiguos se sopesa con el riesgo operacional, la seguridad y el apoyo de tipo crítico. Las directrices presupuestarias sobre tecnología de la información y las comunicaciones se examinan para adaptarlas a las expectativas del ciclo de vida. **La Comisión Consultiva considera que para la adquisición de ordenadores y los planes de sustitución se debería tener en cuenta la cantidad de dispositivos que hay en las existencias y la posible ampliación de su vida útil operacional más allá de la vida económica, según proceda. La Comisión confía en que, en los futuros informes sinópticos, se proporcionarán datos más completos sobre los procedimientos claros y coherentes que las misiones deben seguir para determinar la vida útil operacional de sus equipos de tecnología de la información y las comunicaciones, y en que, en las futuras propuestas presupuestarias, se incluirá información más detallada sobre las necesidades propuestas con arreglo a dichos procedimientos (véanse también los párrs. 58 a 60).** La Comisión formula más observaciones en su informe sobre los elementos perfeccionados de la estrategia de tecnología de la información y las comunicaciones ([A/79/7/Add.17](#)).

#### *Servicios médicos*

51. En los párrafos 121 a 130 del informe sinóptico se habla de la solicitud formulada por la Asamblea General consistente en mejorar los servicios y estándares médicos. El Secretario General se centra en cómo mantener una plantilla saludable y en cómo aplicar la Estrategia del Sistema de las Naciones Unidas sobre Salud Mental y Bienestar para 2024 y los años posteriores. Para el ejercicio 2025/26, las necesidades de recursos médicos ascienden a 17,1 millones de dólares, es decir, un 5,5 % menos que en el ejercicio anterior debido al cierre de la MINUSMA. En el ejercicio 2023/24, el gasto se situó en el 80 % de la consignación y, al 28 de febrero de 2025, se situaba en el 52 % para el ejercicio 2024/25. En respuesta a sus preguntas, la Comisión Consultiva recibió información sobre las iniciativas para prestar apoyo psicosocial al personal civil de las misiones de mantenimiento de la paz, coordinadas por el Departamento de Seguridad y la División de Gestión de la Atención Sanitaria y Seguridad y Salud Ocupacionales. Hay servicios de apoyo tanto presenciales como virtuales, y en ellos se vela por la accesibilidad y la sensibilidad cultural. Se está

haciendo lo posible por ampliar los servicios virtuales de apoyo psicológico, especialmente para poder atender al personal que se encuentra en lugares remotos o de alto riesgo. Las limitaciones técnicas y la accesibilidad lingüística son algunas de las dificultades que se plantean a este respecto. **La Comisión Consultiva recuerda lo dispuesto en la resolución 76/274 de la Asamblea General, observa los esfuerzos realizados para prestar servicios médicos al personal de las operaciones de mantenimiento de la paz, incluso en el ámbito de la salud mental y el bienestar, y alienta al Secretario General a que prosiga e intensifique sus esfuerzos, en particular para prestar apoyo psicológico al personal de mantenimiento de la paz, y a que informe al respecto en el próximo informe sinóptico.**

#### *Viajes oficiales*

52. Los recursos solicitados para viajes oficiales en el ejercicio 2025/26 ascienden a 24,5 millones de dólares, lo que representa una disminución de 1,0 millones de dólares (3,8 %) respecto de la consignación para 2024/25. Según el Secretario General, esta disminución se debe principalmente al cierre de la MINUSMA (3,0 millones de dólares) en el ejercicio 2024/25. La disminución se compensa en parte con el aumento de las necesidades para lo siguiente: a) la cuenta de apoyo (0,9 millones de dólares), debido sobre todo a diversos acontecimientos periódicos, a los recursos adicionales para aplicar la resolución 2719 (2023) del Consejo de Seguridad y a las transferencias presupuestarias del CRSE y la BLNU; b) la MONUSCO (0,6 millones de dólares), debido a la aplicación de la instrucción administrativa relativa a las dietas por misión; y c) la MINUSCA (0,2 millones de dólares), debido al aumento de las dietas correspondientes a lugares de destino dentro de la Misión. **La Comisión Consultiva reitera su opinión de que cabría hacer más para ganar en eficiencia en los viajes oficiales, utilizando más las reuniones virtuales y las plataformas e instrumentos de capacitación en línea, por ejemplo. La Comisión reitera asimismo que los gastos de viaje para asistir a conferencias, talleres y reuniones deberían reducirse al mínimo, por ejemplo combinando viajes y reduciendo el número de participantes, siempre que sea posible, y que los viajes para conferencias internas deberían presupuestarse como viajes para fines de capacitación, a la luz de las recientes orientaciones según las cuales se deberían aplicar sistemáticamente las disposiciones del boletín del Secretario General en la materia. La Comisión confía en que, en los futuros informes sinópticos, se indicarán los esfuerzos realizados para reducir los gastos de viaje.**

53. La Secretaria General Adjunta de Estrategias, Políticas y Conformidad de la Gestión subrayó la importancia de la política de compras anticipadas para todos los jefes de entidad. El mensaje se vio reforzado por el proceso de la declaración de control interno. Las entidades han respondido a estas medidas y al informe trimestral sobre indicadores clave de desempeño del marco de supervisión de la delegación de autoridad. Además, la División de Rendición de Cuentas y Transformación Institucionales está llevando a cabo un proyecto piloto de análisis específico y divulgación en determinadas entidades de la Secretaría. Los análisis preliminares se incluirán en el próximo informe bianual del Secretario General sobre las condiciones de viaje por vía aérea. En respuesta a su solicitud, la Comisión Consultiva recibió la información que figura en el cuadro 12 sobre la tasa de cumplimiento de la política de compra anticipada para 2023/24 (véase también A/78/744, cuadro 21). **La Comisión Consultiva insiste en la necesidad de que se cumpla más estrictamente la política de compra anticipada y de que se tomen medidas más enérgicas en aquellos ámbitos en que las misiones correspondientes pueden planificar mejor los viajes, dado que la mayoría de los viajes oficiales no atienden a situaciones de emergencia ni a necesidades imprevistas. La Comisión recomienda que la Asamblea General solicite al Secretario General que incluya información sobre**

la tasa de cumplimiento de la política de compra anticipada, junto con las razones de su incumplimiento, en su caso, en los futuros informes sinópticos y sobre el presupuesto de las misiones. La Comisión formula otras consideraciones y observaciones en sus informes sobre los presupuestos de las distintas misiones de mantenimiento de la paz.

Cuadro 12  
Cumplimiento de la política de compra anticipada de pasajes en 2023/24

(Porcentaje)

| Misión  | Categoría de viaje                 | 2023             |                  | 2024             |                   | General |
|---------|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|---------|
|         |                                    | Tercer trimestre | Cuarto trimestre | Primer trimestre | Segundo trimestre |         |
| MINURSO | Fines distintos de la capacitación | 51               | 70               | 61               | 73                | 65      |
|         | Fines de capacitación              | 67               | 40               | 0                | 40                | 40      |
| MINUSCA | Fines distintos de la capacitación | 67               | 70               | 80               | 81                | 75      |
|         | Fines de capacitación              | 28               | 31               | 20               | 6                 | 24      |
| MINUSMA | Fines distintos de la capacitación | 45               | 58               | 12               | 9                 | 44      |
|         | Fines de capacitación              | 100              | 0                | 100              | 0                 | 30      |
| MONUSCO | Fines distintos de la capacitación | 63               | 64               | 69               | 47                | 61      |
|         | Fines de capacitación              | 15               | 22               | 27               | 17                | 20      |
| FNUOS   | Fines distintos de la capacitación | 88               | 77               | 65               | 13                | 60      |
|         | Fines de capacitación              | 50               | 40               | 100              | 43                | 52      |
| UNFICYP | Fines distintos de la capacitación | 48               | 85               | 57               | 58                | 59      |
|         | Fines de capacitación              | 40               | 20               | 40               | 33                | 29      |
| FPNUL   | Fines distintos de la capacitación | 64               | 68               | 61               | 52                | 61      |
|         | Fines de capacitación              | 79               | 75               | 100              | 82                | 80      |
| UNISFA  | Fines distintos de la capacitación | 42               | 69               | 68               | 78                | 62      |
|         | Fines de capacitación              | 44               | 78               | 20               | 100               | 58      |
| UNMIK   | Fines distintos de la capacitación | 45               | 66               | 71               | 75                | 67      |
|         | Fines de capacitación              | 0                | 60               | 67               | 67                | 47      |
| UNMISS  | Fines distintos de la capacitación | 74               | 73               | 67               | 75                | 72      |
|         | Fines de capacitación              | 50               | 69               | 50               | 33                | 49      |
| UNSOS   | Fines distintos de la capacitación | 20               | 34               | 36               | 43                | 31      |
|         | Fines de capacitación              | 0                | 19               | 10               | 32                | 18      |
| BLNU    | Fines distintos de la capacitación | 44               | 43               | 51               | 61                | 48      |
|         | Fines de capacitación              | 75               | 45               | n. a.            | 50                | 57      |
| CRSE    | Fines distintos de la capacitación | 26               | 70               | 8                | 30                | 30      |
|         | Fines de capacitación              | 0                | n. a.            | 100              | 67                | 75      |

*Proyectos de efecto rápido*

54. Como se indica en el anexo III del presente informe, los recursos propuestos para proyectos de efecto rápido en 2025/26 ascienden a 11,3 millones de dólares, lo que refleja un aumento de 1,0 millones (9,2 %) respecto de la consignación para 2024/25. El gasto en 2023/24 fue del 103 % y, al 28 de febrero de 2025, era del 51,8 %. El aumento de las necesidades (1,0 millones de dólares) se debe principalmente a la ejecución de proyectos adicionales en la FPNUL (0,5 millones de dólares) y la UNMISS (0,5 millones de dólares). Por primera vez se han propuesto proyectos en la UNMIK (0,2 millones de dólares), que se compensan con distintas reducciones en la MONUSCO. En la información complementaria del informe sinóptico, el Secretario General ofrece un desglose por misiones de las necesidades de recursos propuestas para el ejercicio 2025/26. En respuesta a sus preguntas, se facilitaron a la Comisión Consultiva los montos y porcentajes de recursos asignados a proyectos de efecto rápido, por misión, en los ejercicios 2019/20 a 2025/26, los cuales se presentan en el cuadro 13. Según la información proporcionada a la Comisión, está previsto examinar y actualizar los documentos de orientación sobre actividades programáticas y proyectos de efecto rápido en el contexto del examen del Reglamento Financiero y la Reglamentación Financiera Detallada de las Naciones Unidas. **La Comisión Consultiva recuerda lo dispuesto en el párrafo 82 de la resolución 76/274 de la Asamblea General y la sección XVIII de la resolución 61/276, en los que se subrayó el papel que desempeñaban los proyectos de efecto rápido para crear y fomentar confianza en las misiones y sus mandatos. La Comisión confía en que los proyectos propuestos beneficiarán a la población local según lo previsto y dejarán un legado positivo de las misiones allí donde se lleven a cabo, en particular mediante la construcción de pequeñas infraestructuras y proyectos de paredes rígidas y el uso de materiales y recursos locales, y en que el Secretario General evaluará periódicamente la repercusión de tales proyectos y transmitirá el resultado de dichas evaluaciones en futuros informes sinópticos y de cada una de las misiones, según proceda. La Comisión espera que los proyectos de efecto rápido también puedan realizarse mediante la participación de contingentes y unidades de policía, y que no habrá solapamientos ni duplicaciones entre esos proyectos y las actividades programáticas.** La Comisión formula otras observaciones en sus informes sobre los presupuestos de las distintas misiones de mantenimiento de la paz.

## Cuadro 13

**Recursos asignados a proyectos de efecto rápido de 2019/20 a 2024/25 y propuestos para 2025/26**

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

| Misión       | 2019/20       |            | 2020/21       |            | 2021/22       |            | 2022/23       |            | 2023/24      |            | 2024/25       |            | 2025/26 (propuesto) |            |
|--------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|--------------|------------|---------------|------------|---------------------|------------|
|              | Monto         | Porcentaje | Monto         | Porcentaje | Monto         | Porcentaje | Monto         | Porcentaje | Monto        | Porcentaje | Monto         | Porcentaje | Monto               | Porcentaje |
| MINUSCA      | 3 000         | 0,3        | 3 000         | 0,3        | 3 000         | 0,3        | 3 000         | 0,3        | 3 000        | 0,3        | 4 000         | 0,3        | 4 000               | 0,4        |
| MINUSMA      | 4 000         | 0,4        | 4 800         | 0,4        | 4 800         | 0,4        | 4 800         | 0,4        | –            | –          | –             | –          | –                   | 0,0        |
| MONUSCO      | 1 500         | 0,1        | 1 500         | 0,1        | 1 500         | 0,1        | 1 250         | 0,1        | 1 250        | 0,1        | 1 250         | 0,1        | 1 000               | 0,1        |
| FNUOS        | 200           | 0,3        | 200           | 0,3        | 200           | 0,3        | 300           | 0,5        | 300          | 0,4        | 300           | 0,4        | 300                 | 0,3        |
| FPNUL        | 500           | 0,1        | 500           | 0,1        | 500           | 0,1        | 500           | 0,1        | 500          | 0,1        | 500           | 0,1        | 1 000               | 0,1        |
| UNMIK        | –             | –          | –             | –          | –             | –          | –             | –          | –            | –          | –             | –          | 200                 | 0,0        |
| UNISFA       | 500           | 0,2        | 500           | 0,2        | 500           | 0,2        | 500           | 0,2        | 750          | 0,3        | 750           | 0,3        | 750                 | 0,1        |
| UNMISS       | 1 500         | 0,1        | 2 000         | 0,2        | 2 500         | 0,2        | 3 000         | 0,3        | 3 500        | 0,3        | 3 500         | 0,3        | 4 000               | 0,3        |
| <b>Total</b> | <b>11 200</b> | <b>0,2</b> | <b>12 500</b> | <b>0,2</b> | <b>13 000</b> | <b>0,3</b> | <b>13 350</b> | <b>0,3</b> | <b>9 300</b> | <b>0,2</b> | <b>10 300</b> | <b>0,3</b> | <b>11 250</b>       | <b>0,3</b> |

## D. Cuestiones transversales generales

### 1. Gestión de la cadena de suministro

#### *Adquisiciones y planificación de la demanda*

55. El Secretario General destaca los esfuerzos realizados por la Oficina de Gestión de la Cadena de Suministro del Departamento de Apoyo Operacional para examinar y actualizar sus procesos y procedimientos con el objetivo de mejorar la experiencia de los clientes mediante una solución de la cadena de suministro ágil, responsable y eficaz en función de los costos (A/79/788, párrs. 89 a 93). Entre tales esfuerzos cabe citar el uso de un enfoque de gestión por categorías para ofrecer soluciones con la mejor relación calidad-precio a las demandas y el paso de un proceso anual a otro continuo a fin de aumentar la flexibilidad, el cual incluye una “ventana renovable” trimestral para ajustar las necesidades de los clientes en función de los datos actualizados. En el informe del Secretario General sobre las actividades relacionadas con la cadena de suministro en la Secretaría de las Naciones Unidas (A/78/679) se ofrece información detallada sobre estos esfuerzos. Según la información proporcionada a la Comisión Consultiva en respuesta a sus preguntas, el ciclo inicial de planificación anual de la cadena de suministro integrada solo permitía realizar determinados ajustes a las necesidades operacionales. Teniendo en cuenta la evolución de las necesidades de las entidades clientes y la naturaleza dinámica de las operaciones de mantenimiento de la paz, la Oficina de Gestión de la Cadena de Suministro cambió el ciclo de planificación para que pasara a ser continuo y publicó orientaciones sobre su puesta en marcha en mayo de 2023. En la planificación continua, que es una práctica del sector, se examinan y ajustan continuamente los planes de la cadena de suministro según van cambiando las circunstancias. Aunque es difícil atribuir directamente el ahorro de costos al marco de planificación continua de 24 meses, se han observado varias ventajas: procesos con un plazo más corto desde que se establece la demanda hasta que se entregan los bienes, optimización del volumen del inventario, mejora de la gestión de riesgos y de la satisfacción del cliente, e impulso de las soluciones innovadoras gracias a las observaciones recibidas de los clientes. En respuesta a su solicitud, la Comisión recibió la información que figura en el cuadro 14 sobre las soluciones gestionadas centralmente por la División de Adquisiciones y la Sección de Apoyo Mundial a las Adquisiciones. También se facilitó a la Comisión un desglose de las adquisiciones por tipo de contrato (contratos marcos mundiales, contratos locales o regionales y órdenes de compra independientes), el cual se muestra en el cuadro 15. **La Comisión Consultiva opina que deberían establecerse indicadores más completos e informativos para evaluar cómo las misiones han efectuado gastos con respecto a los planes de demanda, y confía en que se incluirán datos al respecto en el próximo informe sinóptico.**

56. En el contexto de su examen del informe de la Junta de Auditores (A/79/5 (Vol. II)), se comunicó a la Comisión Consultiva, en respuesta a sus preguntas, que el 1 de julio de 2024 se había puesto en marcha un nuevo proceso por el que la BLNU pasaba a desempeñar una función proactiva como facilitadora del proceso de planificación integrada de las operaciones. Esta iniciativa, en la que se prioriza el uso del inventario existente sobre las nuevas adquisiciones, se ha convertido en la sucesora *de facto* de la “función de centro de intercambio de información”, pero en una versión avanzada. Tras una fase inicial en la que las entidades validan o aumentan sus necesidades, la BLNU propone un plan de suministro basado principalmente en los excedentes de las entidades, la reserva de las Naciones Unidas, las existencias para el despliegue rápido y estratégico, y el programa de devolución, reacondicionamiento y reutilización, promoviendo, cuando procede, el uso de opciones de aprovisionamiento de la Organización. Dado que se trata de un proceso

de apoyo a la toma de decisiones, las entidades son libres de aceptar o rechazar las propuestas de la BLNU. Además, la BLNU puede utilizar la herramienta para facilitar las transferencias de activos entre misiones, reasignando rápidamente los recursos sobrantes a las entidades que manifiesten su interés, optimizando la utilización de los recursos y reforzando el compromiso de las Naciones Unidas con la sostenibilidad. **La Comisión Consultiva insiste en la importancia de adoptar un enfoque proactivo para priorizar y hacer un mejor uso del inventario del que dispone la Organización, en lugar de hacer adquisiciones comercialmente, cuando sea apropiado y haya una buena relación costo-eficacia. La Comisión observa que, en virtud de la delegación de autoridad, las misiones son libres de aceptar o rechazar las propuestas de la BLNU en el contexto del proceso de la planificación integrada de las operaciones y recomienda a la Asamblea General que solicite al Secretario General que facilite información sobre las ocasiones en las que las misiones no aceptan los planes que se les ofrecen, incluidos los motivos y su repercusión en la relación costo-eficacia.** La Comisión Consultiva formula más observaciones en sus informes sobre la BLNU ([A/79/724/Add.6](#)) y sobre el informe de la Junta de Auditores ([A/79/725](#)).

57. En cuanto a los esfuerzos por diversificar la base de proveedores, las actividades de divulgación de la Secretaría llevadas a cabo a través de la Oficina de Gestión de la Cadena de Suministro se centran en las entidades procedentes de los países en desarrollo, los países menos adelantados y los países con economías en transición, de modo que aumenten sus tasas de participación en las adquisiciones de las Naciones Unidas. Gracias a esta labor, el porcentaje de proveedores de esos países que participan en las licitaciones ha ido incrementándose de forma constante (del 65,6 % en 2019 al 81,4 % en 2024, un aumento aproximado del 24 % en los últimos cinco años). Se facilitaron a la Comisión Consultiva las estadísticas sobre la participación de los Estados Miembros en las adquisiciones de las Naciones Unidas de 2020 a 2024, las cuales aparecen en los cuadros 16 a 18. Según esa información, 182 países están por debajo del 1 % de la cuota de mercado, incluidos 151 países en desarrollo, países menos adelantados y países con economías en transición. **La Comisión Consultiva recomienda que la Asamblea General solicite al Secretario General que intensifique sus esfuerzos por promover las perspectivas comerciales de los proveedores de los países en desarrollo, incluidos los países menos adelantados, y de los países con economías en transición, y que estudie formas adicionales e innovadoras de seguir promoviendo y manteniendo las adquisiciones procedentes de esos grupos de países, así como de los países con escasa participación en las adquisiciones de las Naciones Unidas, como los que tienen una cuota de menos del 1 %. Deberían redoblar los esfuerzos difundiendo más información sobre las oportunidades relacionadas con las adquisiciones que ofrecen las Naciones Unidas, por ejemplo, a través de los centros de información y celebrando seminarios con las empresas locales. La Comisión recomienda que el Secretario General dé cuenta de sus esfuerzos en sus futuros informes sinópticos, así como en los informes sobre las actividades relacionadas con la cadena de suministro en la Secretaría de las Naciones Unidas (véase también [A/78/805](#), párr. 14).**

## Cuadro 14

**Soluciones gestionadas centralmente por la División de Adquisiciones y la Sección de Apoyo Mundial a las Adquisiciones, 2021-2024**

(Dólares de los Estados Unidos)

| Entidad                                      | 2021                    |               | 2022                    |               | 2023 <sup>a</sup>       |               | 2024                    |               |
|--|-------------------------|---------------|-------------------------|---------------|-------------------------|---------------|-------------------------|---------------|
|  | Monto                   | Porcentaje    | Monto                   | Porcentaje    | Monto                   | Porcentaje    | Monto                   | Porcentaje    |
| División de Adquisiciones (Sede)             | 1 703 221 632,88        | 62,39         | 1 856 995 593,59        | 59,36         | 1 602 201 461,38        | 55,26         | 1 615 283 493,84        | 58,00         |
| Sección de Apoyo Mundial a las Adquisiciones | 41 586 945,50           | 1,52          | 29 602 676,53           | 0,95          | 24 587 864,84           | 0,85          | 41 393 287,16           | 1,49          |
| <b>Subtotal</b>                              | <b>1 744 808 578,38</b> | <b>63,91</b>  | <b>1 886 598 270,12</b> | <b>60,31</b>  | <b>1 626 789 326,22</b> | <b>56,11</b>  | <b>1 656 676 781,00</b> | <b>59,49</b>  |
| Otros  | 984 952 432,78          | 36,08         | 1 241 952 686,61        | 39,70         | 1 272 425 637,46        | 43,89         | 1 128 276 644,72        | 40,51         |
| <b>Total</b>                                 | <b>2 729 761 011,16</b> | <b>100,00</b> | <b>3 128 550 956,73</b> | <b>100,01</b> | <b>2 899 214 963,68</b> | <b>100,00</b> | <b>2 784 953 425,72</b> | <b>100,00</b> |

<sup>a</sup> Las cifras de 2023 no incluyen la suma de 27.531.183,29 dólares notificada por el Centro de Comercio Internacional.

## Cuadro 15

**Cuota de adquisiciones, por tipo de contrato, 2023-2024**

(Dólares de los Estados Unidos)

| Año  | Contratos marco mundiales |            | Contratos locales/regionales |            | Orden de compra independiente |            | Total            |            |
|------|---------------------------|------------|------------------------------|------------|-------------------------------|------------|------------------|------------|
|      | Monto                     | Porcentaje | Monto                        | Porcentaje | Monto                         | Porcentaje | Monto            | Porcentaje |
| 2023 | 554 819 235,93            | 18,9       | 1 808 835 645,80             | 61,5       | 574 999 186,00                | 19,6       | 2 938 654 067,73 | 100,00     |
| 2024 | 491 608 416,68            | 17,5       | 1 782 138 388,87             | 63,2       | 542 965 498,84                | 19,3       | 2 816 712 304,39 | 100,00     |

## Cuadro 16

**Número de países con un volumen de adquisiciones superior o inferior al 1 %, de 2020 a 2024**

| Clasificación            | Número de países |                 |
|--------------------------|------------------|-----------------|
|                          | Superior al 1 %  | Inferior al 1 % |
| Países en desarrollo     | 6                | 96              |
| Economías en transición  | 2                | 17              |
| Países industrializados  | 11               | 31              |
| Países menos adelantados | 7                | 38              |
| <b>Total</b>             | <b>26</b>        | <b>182</b>      |

**Cuadro 17**  
**Porcentaje de países con un volumen de adquisiciones superior o inferior al 1 % respecto al total en cada clasificación, de 2020 a 2024**

| Clasificación            | Porcentaje de países |                 |
|--------------------------|----------------------|-----------------|
|                          | Superior al 1 %      | Inferior al 1 % |
| Países en desarrollo     | 2,9                  | 46,2            |
| Economías en transición  | 1,0                  | 8,2             |
| Países industrializados  | 5,3                  | 14,9            |
| Países menos adelantados | 3,4                  | 18,3            |
| <b>Total</b>             | <b>12,5</b>          | <b>87,5</b>     |

**Cuadro 18**  
**Cuotas de mercado de las adquisiciones de las Naciones Unidas, 2020-2024**

(Miles de millones de dólares de los Estados Unidos)

| Clasificación            | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Países en desarrollo     | 1,10        | 0,95        | 1,15        | 1,15        | 1,09        |
| Economías en transición  | 0,23        | 0,23        | 0,21        | 0,19        | 0,23        |
| Países industrializados  | 1,04        | 1,19        | 1,37        | 1,20        | 1,10        |
| Países menos adelantados | 0,34        | 0,37        | 0,40        | 0,40        | 0,36        |
| <b>Total</b>             | <b>2,71</b> | <b>2,74</b> | <b>3,13</b> | <b>2,94</b> | <b>2,78</b> |

#### *Gestión de activos*

58. Según la información proporcionada a la Comisión Consultiva en respuesta a sus preguntas, en el contexto de la aplicación de las recomendaciones de la Junta de Auditores sobre la presupuestación plurianual y la recomendación de la Comisión (A/78/744/Add.3, párr. 43), en las instrucciones presupuestarias del Contralor para el ejercicio 2025/26 se alentaba a las misiones a elaborar planes de sustitución de bienes a largo plazo con el fin de mejorar las necesidades de planificación y presupuestación, teniendo en cuenta los ciclos de vida de esos bienes. Se prevé que la Secretaría pasará a presentar estimaciones presupuestarias plurianuales para los planes de construcción y de gestión y sustitución de activos en el contexto de los informes presupuestarios. Todo esto dependerá de que se hagan los cambios necesarios en el sistema y de que se disponga de recursos para aplicar el cambio en las misiones y las entidades de apoyo, y podría requerir el establecimiento de prioridades para algunos elementos plurianuales, dándose absoluta preferencia al valor financiero. Previa solicitud, se facilitaron a la Comisión los planes de sustitución de activos de cada misión. También se informó a la Comisión sobre los activos relacionados con el programa de devolución, reacondicionamiento y reutilización, los procedentes de las existencias para el despliegue estratégico y los transferidos entre misiones en 2023/24. Según la Secretaría, con el sistema de datos actual no se puede hacer un seguimiento del porcentaje de activos recibidos con respecto a las existencias cuando se produce la recepción porque los activos se reciben en diferentes momentos y las existencias varían de un lugar a otro. Por tanto, el sistema no puede comparar con precisión los activos recibidos con las existencias específicas que ya hay y registrarlos. Las misiones examinan cuidadosamente el plan de sustitución de activos cuando reciben bienes de otras misiones y, si es necesario, lo modifican. De esta manera, el plan está

siempre actualizado y refleja con exactitud la planificación de la demanda y las necesidades de reposición de la misión. **La Comisión Consultiva insiste en que se debería prestar mayor atención al registro y la contabilidad adecuados y eficaces de los activos y en que se deberían adoptar medidas eficaces para garantizar el control de material, la reposición adecuada de existencias a fin de evitar el exceso de inventario y el uso de procedimientos oportunos de baja y enajenación de los activos que ya no sean necesarios o útiles. La Comisión espera que se aplique la recomendación sobre la presupuestación plurianual con respecto a los planes de sustitución de activos y confía en que se incluirá información detallada al respecto en el próximo informe sinóptico y en los informes sobre los presupuestos de las distintas misiones de mantenimiento de la paz. La Comisión recomienda que la Asamblea General solicite al Secretario General que defina un marco para los planes de sustitución de activos, que incluya normas y directrices comunes, así como herramientas para generar información desglosada sobre la vida operacional de los activos que se van a sustituir y cómo se comparan con su vida útil económica.** La Comisión formula otras observaciones en sus informes sobre el informe de la Junta de Auditores ([A/79/725](#)) y sobre la financiación de la BLNU ([A/79/724/ Add.6](#)).

59. Según la información proporcionada a la Comisión Consultiva en respuesta a sus preguntas, el propósito del dato relacionado con la vida económica no es que sirva como factor para decidir cuándo se sustituirá un elemento concreto. Las decisiones de sustitución se toman en función de aspectos relacionados con la ubicación y el uso de cada artículo. Dado que las entidades adquieren equipos de muchas clases distintas, no hay una orientación que valga por igual para todos ellos. La autoridad y la responsabilidad de administrar bienes se delegan en los jefes de las entidades. Las entidades tienen delegada la autoridad para gestionar los bienes, por lo que pueden tomar decisiones operacionales con respecto a su sustitución y enajenación después de evaluar su estado técnico. La Secretaría ha iniciado la fase de análisis de un proyecto que se ha establecido en respuesta a la solicitud hecha por la Asamblea General para que el Secretario General examine la rendición de cuentas de la primera y la segunda líneas de defensa en la gestión de recursos humanos y de activos (véase la resolución [79/257](#), párr. 64). Un elemento clave de esta labor consiste en incluir los ámbitos de riesgo recurrentes detectados por la Oficina de Servicios de Supervisión Interna y la Junta de Auditores en el marco de control existente y en definir cualquier déficit o duplicación entre la primera y la segunda líneas. Los resultados ofrecerán una base empírica que ayudará a tomar medidas. La Sede seguirá reforzando su capacidad de brindar orientación de políticas y mecanismos de seguimiento tanto en la primera línea como en la segunda, de modo que las entidades dispongan de las herramientas necesarias para cumplir los requisitos de administración de bienes, respetar los reglamentos financieros y los marcos de políticas, y producir resultados que se ajusten a los parámetros o los indicadores clave del desempeño establecidos. La Secretaría informará al respecto en el próximo informe del Secretario General sobre el fortalecimiento de la rendición de cuentas en la Secretaría de las Naciones Unidas. El marco actual incluye herramientas de control y seguimiento desde múltiples perspectivas, incluido el control interno, el marco de rendición de cuentas y los informes sobre el cumplimiento de políticas y procesos. La Organización ha definido distintos parámetros de gestión del desempeño con respecto a diversos aspectos de la administración de bienes y la gestión de la cadena de suministro para poder hacer un seguimiento del cumplimiento y evaluar los resultados de cada entidad. Las entidades reciben informes trimestrales sobre los progresos realizados e informes mensuales de conciliación de las discrepancias de datos, lo que les permite detectar y subsanar las deficiencias a lo largo del ciclo de evaluación. **La Comisión Consultiva insiste en que la eficiencia y la relación costo-eficacia en la administración de bienes son pilares básicos para fomentar una cultura de la**

eficiencia en la Organización. También destaca que la información sobre las decisiones que adoptan las misiones a este respecto debería ser más transparente para fundamentar las propuestas de sustitución de activos y presentarse en el contexto de los planes plurianuales de gestión y sustitución de activos en los informes presupuestarios de las misiones. Además, debería informarse de las actividades y las mejores prácticas a las que recurren las misiones para prolongar la vida operacional de los activos, a fin de incentivar el uso de dichas prácticas (véase el párr. 48). La Comisión aguarda con interés la presentación de los resultados de la actividad de rendición de cuentas y considera que las misiones deberían recibir orientaciones detalladas, clasificadas por diferentes tipos de bienes, sobre los criterios y factores que han de tenerse en cuenta al decidir si se prolonga la vida útil de los activos. Además, debería encontrarse la forma de hacer un seguimiento de la aplicación de esas directrices y de medirlas.

60. La Junta de Auditores señala en su informe sobre las operaciones de las Naciones Unidas para el mantenimiento de la paz (A/79/5 (Vol. II)) que el listado de bajas en libros agrupa diversos conjuntos de activos que no tienen las mismas consecuencias financieras. La información relativa a la posterior disposición de activos se divulga a través del informe sobre el destino final de los activos para las misiones en liquidación, una vez finalizada su liquidación. La Comisión Consultiva observa que la ayuda prestada por el Departamento de Apoyo Operacional a la enajenación de activos se limita al período de liquidación de la misión. La Comisión también observa, a partir de la información recibida durante el examen de los presupuestos de las misiones, que actualmente se utiliza un gran número de contenedores para almacenar activos que están pendientes de enajenación. **La Comisión Consultiva recalca la importancia de mejorar la enajenación de los activos no utilizados durante el ciclo de vida de las misiones de mantenimiento de la paz, y recomienda que la Asamblea General solicite al Secretario General que informe sistemáticamente sobre la enajenación de activos, por misión, en el contexto de los correspondientes informes sobre la ejecución del presupuesto, en particular sobre la realización oportuna de esos procesos y los fondos generados por la venta comercial. La Comisión considera que debería darse prioridad a opciones, tales como el reacondicionamiento, la transferencia de bienes a otras misiones o entidades de las Naciones Unidas o la venta de activos, para que la Organización maximice la utilidad y el valor de sus bienes, optimice la utilización de sus recursos y mantenga la relación costo-eficacia, conforme a lo previsto en el Reglamento Financiero y la Reglamentación Financiera Detallada. La posibilidad de donar o regalar activos solamente debería plantearse, en interés de la Organización, después de haber estudiado a fondo las opciones anteriores y haberlas encontrado inviables. La Comisión confía en que la información sobre los procedimientos estándar vigentes para la enajenación de activos durante el ciclo de vida de las misiones y sobre las buenas prácticas existentes en todo el sistema se facilitará a la Asamblea cuando esta examine el presente informe y en el próximo informe sinóptico. La Comisión formula más observaciones en su informe sobre la Junta de Auditores (A/79/725).**

#### *Gestión del combustible*

61. En el informe del Secretario General se trata la cuestión del sistema electrónico de gestión del combustible, el cual se está actualizando para mejorar las tareas de gestión, lo que incluye controlar el consumo, abordar los riesgos dentro de la cadena de suministro y mejorar los informes. Está previsto que se terminen de implantar estas mejoras en todas las operaciones de mantenimiento de la paz, a más tardar, en el primer trimestre de 2025 y que, posteriormente, se imparta formación a los usuarios y profesionales (A/79/788, párrs. 96 a 98). Según la información proporcionada a la

Comisión Consultiva en el contexto de su examen del presupuesto de la BLNU, se está tratando de definir la manera de integrar el sistema electrónico de gestión del combustible y el sistema de monitoreo a distancia de la infraestructura sobre el terreno. El objetivo de esta integración es que se pueda hacer un seguimiento del combustible en tiempo real, reforzar la rendición de cuentas y optimizar la logística del combustible en futuras fases del sistema. En respuesta a sus preguntas, se informó a la Comisión sobre los gastos de combustible del ejercicio 2023/24 y del ejercicio 2024/25, al 28 de febrero de 2025, así como sobre los recursos propuestos para 2025/26. También se facilitó a la Comisión un análisis de las repercusiones de los precios del combustible en el proyecto de presupuesto para 2025/26 (véase el cuadro 19). **La Comisión Consultiva reconoce que con una tecnología nueva y mejor integrada se dispondrá de las herramientas necesarias para gestionar el combustible con eficiencia y aplicar controles estrictos contra su uso indebido. La Comisión confía en que en el próximo informe sinóptico se facilitará más información sobre las iniciativas puestas en marcha para definir la integración entre el sistema electrónico de gestión del combustible y el sistema de monitoreo a distancia de la infraestructura sobre el terreno.** La Comisión examina más a fondo la gestión del combustible en sus informes sobre el informe de la Junta de Auditores (A/79/725) y sobre los presupuestos de las distintas misiones de mantenimiento de la paz.

Cuadro 19

**Combustible: recursos aprobados y gastos para 2023/24 y 2024/25 y recursos propuestos para 2025/26**

(Dólares de los Estados Unidos)

| Misión       | 2023/24            |                    | 2024/25            |                     | 2025/26            |
|--------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
|              | Aprobados          | Gastos             | Aprobados          | Gastos <sup>a</sup> | Propuestos         |
| MINURSO      | 3 825 668          | 1 428 662          | 3 007 466          | 2 511 338           | 2 850 300          |
| MINUSCA      | 70 517 777         | 66 063 982         | 79 968 070         | 46 273 884          | 77 471 300         |
| MONUSCO      | 32 711 174         | 29 524 854         | 29 472 928         | 19 069 282          | 24 732 400         |
| FNUOS        | 2 802 231          | 1 769 547          | 3 191 870          | 2 121 263           | 2 505 995          |
| UNFICYP      | 1 000 306          | 514 916            | 835 930            | 712 736             | 727 400            |
| FPNUL        | 22 610 319         | 18 825 974         | 19 268 743         | 15 216 135          | 16 218 200         |
| UNISFA       | 17 550 515         | 21 254 671         | 23 923 515         | 19 028 311          | 28 027 700         |
| UNMIK        | 168 513            | 108 887            | 149 865            | 90 226              | 127 400            |
| UNMISS       | 69 984 693         | 70 918 934         | 72 221 959         | 46 992 914          | 60 941 000         |
| UNSOS        | 48 066 200         | 53 338 902         | 50 749 040         | 31 684 286          | 42 152 400         |
| BLNU         | 161 017            | 86 800             | 162 813            | 42 470              | 110 900            |
| CRSE         | 331 918            | 235 873            | 265 051            | 175 486             | 272 070            |
| <b>Total</b> | <b>269 730 331</b> | <b>264 072 002</b> | <b>280 212 791</b> | <b>183 918 331</b>  | <b>256 137 065</b> |

<sup>a</sup> Al 28 de febrero de 2025.

## 2. Gestión ambiental

62. Las actividades de gestión ambiental se describen en el informe sinóptico en atención a lo solicitado en los párrafos 83 y 84 de la resolución 76/274 de la Asamblea General y en el párrafo 74 del informe de la Comisión Consultiva (A/76/760). Entre dichas actividades cabe citar la publicación del documento “El camino por delante:

estrategia ambiental para las operaciones de paz 2030”, que se transmitió a los Estados Miembros y las misiones sobre el terreno en febrero de 2024. Según el Secretario General, dado que la estrategia ambiental se planificó inicialmente de 2017 a 2023, el Departamento de Apoyo Operacional ha realizado un análisis completo de su aplicación en los últimos seis años. Se han hecho avances en un conjunto racionalizado de indicadores clave del desempeño de la estrategia (A/79/788, párrs. 148 a 157 y cuadros 1 y 2). En respuesta a su solicitud, se facilitaron a la Comisión los datos que figuran en el cuadro 20, correspondientes a los indicadores clave y adicionales durante el período comprendido entre 2017/18 y 2023/24. En general, según el cuadro, la mayoría de los indicadores muestran tendencias positivas. La Comisión Consultiva observa los progresos realizados en la aplicación de la estrategia ambiental para reducir la huella de las operaciones de mantenimiento de la paz, y confía en que las misiones compartirán entre ellas las enseñanzas que hayan extraído a partir de su aplicación. La Comisión confía en que se seguirá ayudando a todas las misiones a alcanzar sus objetivos, incluidas las actividades de rehabilitación, de manera eficiente y eficaz en función de los costos, de acuerdo con los mandatos legislativos y las condiciones específicas sobre el terreno, y en pleno cumplimiento de las normas y los reglamentos pertinentes. La Comisión espera que en el próximo informe sinóptico se facilite información detallada sobre esa labor y sobre los costos y las ganancias en eficiencia correspondientes. La Comisión agradece los datos adicionales facilitados sobre la aplicación de la estrategia ambiental en la información complementaria de los informes presupuestarios de las misiones, y confía en que se seguirá proporcionando información, en particular sobre una perspectiva plurianual de los costos y gastos propuestos en relación con los principales proyectos emprendidos en el contexto de la estrategia, además de una comparativa entre las eficiencias estimadas y las obtenidas realmente a raíz de su aplicación, según proceda. La Comisión ofrece otras observaciones y recomendaciones sobre la gestión ambiental en sus informes sobre el informe de la Junta de Auditores (A/79/725) y sobre los presupuestos de las distintas misiones de mantenimiento de la paz.

Cuadro 20

**Indicadores clave y otros indicadores que contribuyen a la eficiencia energética**

| Indicador  | 2019/20<br>(base de<br>referencia) |         |         |         |         |         |       |
|--|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
|  | 2017/18                            | 2018/19 | 2020/21 | 2021/22 | 2022/23 | 2023/24 |       |
| <b>Indicadores clave</b>   |                                    |         |         |         |         |         |       |
| Consumo de combustible para generadores per cápita por día (litros)                                    | 4,51                               | 4,88    | 3,50    | 3,50    | 3,40    | 3,70    | 3,60  |
| Emisiones de gases de efecto invernadero per cápita por año (toneladas de CO <sub>2</sub> equivalente) | 7,8                                | 8,3     | 7,5     | 7,0     | 7,3     | 7,5     | 6,2   |
| Uso de agua dulce per cápita por día (litros)  | 121                                | 127     | 159     | 123     | 114     | 133     | 137   |
| Generación de residuos sólidos per cápita por día (kg)   | 1,7                                | 1,6     | 1,6     | 1,7     | 1,5     | 1,6     | 1,5   |
| <b>Otros indicadores</b>   |                                    |         |         |         |         |         |       |
| Luces de tipo led (porcentaje)   | 28                                 | 42      | 51      | 51      | 59      | 68      | n. a. |
| Generadores sincronizados (porcentaje)   | 30                                 | 55      | 70      | 80      | 84      | 88      | n. a. |

### 3. Actividades programáticas

63. En el anexo V del informe sinóptico del Secretario General se tratan las necesidades de recursos propuestas para las actividades programáticas para 2025/26 y se indica que las misiones siguieron llevando a cabo dichas actividades en varias esferas del mandato (A/79/788, párrs. 52 a 54 y anexo V). La información muestra que las necesidades de recursos para 2025/26 ascienden a 142,2 millones de dólares, frente a la cantidad aprobada de 141,4 millones de dólares para 2024/25. En respuesta a sus preguntas, se proporcionó a la Comisión Consultiva información, presentada en el cuadro 21, sobre la proporción del presupuesto destinado a actividades programáticas en las misiones del ejercicio 2018/19 a 2023/24 y en el proyecto de presupuesto para 2024/25. La Comisión observa que, si bien la cuantía de los recursos para actividades programáticas se ha incrementado en los últimos años, el porcentaje del presupuesto asignado a esas actividades ha disminuido de modo general desde 2018/19, salvo en los casos de la MINUSCA y la MONUSCO. **La Comisión Consultiva recuerda lo dispuesto en el párrafo 81 de la resolución 76/274 de la Asamblea General y confía en que las actividades programáticas seguirán estando armonizadas con los mandatos y se ejecutarán de manera eficaz y responsable, en particular en contextos de transición.**

## Cuadro 21

**Proporción del presupuesto destinado a actividades programáticas en las misiones en los ejercicios comprendidos entre 2018/19 y 2024/25 y en el ejercicio presupuestario propuesto 2025/26**

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

| Misión       | 2018/19        |            | 2019/20        |            | 2020/21        |            | 2021/22        |            | 2022/23        |            | 2023/24        |            | 2024/25        |            | 2025/26 (propuesto) |            |
|--------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|---------------------|------------|
|              | Monto          | Porcentaje | Monto               | Porcentaje |
| MINURSO      | 3 265          | 6,2        | 3 265          | 5,8        | 3 265          | 5,7        | 3 255          | 5,8        | 3 029          | 5,0        | 3 011          | 4,6        | 2 991          | 4,3        | 3 462               | 4,8        |
| MINUSCA      | 18 162         | 2,0        | 20 877         | 2,3        | 22 399         | 2,4        | 20 624         | 2,0        | 25 891         | 2,4        | 28 062         | 2,4        | 28 710         | 2,5        | 30 515              | 2,6        |
| MONUSCO      | 13 743         | 1,2        | 16 362         | 1,6        | 17 594         | 1,6        | 17 582         | 1,7        | 17 474         | 1,7        | 17 125         | 1,6        | 27 239         | 3,0        | 27 239              | 3,0        |
| FNUOS        | n. a.          | n. a.      | n. a.               | n. a.      |
| UNFICYP      | 299            | 0,0        | 320            | 0,6        | 323            | 0,6        | 325            | 0,6        | 38             | 0,1        | n. a.          | n. a.      | n. a.          | n. a.      | n. a.               | n. a.      |
| FPNUL        | 1 296          | 0,3        | 1 296          | 0,3        | 1 217          | 0,3        | 1 172          | 0,2        | 501            | 0,1        | 529            | 0,1        | 500            | 0,1        | 500                 | 0,1        |
| UNISFA       | 12 631         | 4,8        | 12 168         | 4,7        | 11 693         | 4,4        | 11 064         | 4,2        | 12 697         | 4,9        | 12 342         | 4,2        | 9 247          | 3,1        | 8 019               | 2,5        |
| UNMIK        | 2 377          | 6,4        | 2 376          | 6,4        | 2 376          | 6,0        | 2 376          | 5,8        | 2 376          | 5,7        | 2 889          | 7,1        | 2 889          | 6,6        | 2 889               | 6,3        |
| UNMISS       | 40 662         | 3,6        | 37 194         | 3,1        | 37 733         | 3,2        | 34 364         | 3,1        | 34 005         | 3,0        | 33 054         | 2,8        | 32 677         | 2,6        | 33 057              | 2,7        |
| UNSOS        | 40 400         | 7,2        | 40 900         | 7,2        | 44 807         | 8,1        | 42 353         | 8,1        | 41 913         | 8,0        | 41 105         | 7,4        | 37 174         | 7,4        | 36 527              | 6,8        |
| <b>Total</b> | <b>132 835</b> |            | <b>134 758</b> |            | <b>141 407</b> |            | <b>133 115</b> |            | <b>137 924</b> |            | <b>138 117</b> |            | <b>141 427</b> |            | <b>142 208</b>      |            |

#### 4. Actividades relativas a las minas

64. En el anexo IV del informe sinóptico, el Secretario General proporciona información sobre las actividades relativas a las minas, incluidas las hipótesis presupuestarias y de planificación, los recursos propuestos y las plantillas. Las necesidades de recursos propuestas para 2025/26 con respecto a la acción contra las minas ascienden a 85,9 millones de dólares, frente a los 86,8 millones de dólares aprobados para 2024/25. En el párrafo 113 del informe, el Secretario General indica que la Secretaría inició la revisión por fases y el rediseño de sus programas de acción contra las minas en operaciones de paz para mejorar la eficacia, la gobernanza y la transparencia, así como la eficacia en función de los costos. La primera fase concluyó con la transición de los programas de acción contra las minas en la UNISFA y la FPNUL de la ejecución en alianza con la UNOPS a la ejecución directa por parte de la Secretaría a partir del 1 de julio de 2024. La segunda fase tendrá lugar en el ejercicio económico 2026/27. La Comisión Consultiva recuerda las preocupaciones expresadas por la Asamblea General acerca de la gestión de las actividades relativas a las minas en las misiones y las deficiencias en la asociación entre el Servicio de Actividades relativas a las Minas y la UNOPS (véanse las resoluciones [76/274](#), párr. 79, y [75/298](#), párr. 12). La Comisión formuló comentarios y observaciones en su informe sobre las conclusiones y recomendaciones del examen independiente del modelo de prestación de servicios del Servicio de Actividades relativas a las Minas ([A/77/816](#)). La Comisión también recuerda que, atendiendo a una de sus recomendaciones (*ibid.*, párr. 40), en el segundo semestre de 2024 el Servicio de Actividades relativas a las Minas habría efectuado un examen de su plantilla, en coordinación con el Departamento de Apoyo Operacional, a fin de determinar el número idóneo de funcionarios y las competencias y funciones que se necesitan en la Secretaría para desempeñar con eficacia las funciones del Servicio. **La Comisión Consultiva confía en que la segunda fase de la revisión y rediseño de los programas de acción contra las minas se llevará a cabo lo antes posible, y que en el próximo informe sinóptico se informará en detalle sobre sus resultados.**

#### 5. Recuperación de costos

65. En el cuadro 26 del informe sinóptico, se resume la recuperación de costos estimada para el ejercicio 2025/26. Las misiones de mantenimiento de la paz incluyen en la información complementaria de sus informes respectivos datos detallados sobre el tipo de actividad y el apoyo prestado, así como sobre las entidades proveedoras y receptoras. En respuesta a su solicitud, se facilitó a la Comisión Consultiva información, presentada en el cuadro 22, sobre los costos recuperados por las misiones en los ejercicios 2018/19 a 2024/25. **La Comisión Consultiva confía en que el Secretario General seguirá mejorando la recuperación de costos en el contexto de las misiones y que, en todos los informes sinópticos futuros y en el contexto de los informes presupuestarios de las misiones, proporcionará información detallada sobre la recuperación de costos que incluya, entre otros aspectos, las actividades sujetas a recuperación de costos, los recursos humanos y financieros conexos utilizados a nivel de misión y justificaciones basadas en un análisis de las tendencias para la clasificación de los ingresos gastables y no gastables, las cantidades que se devolverán a los Estados Miembros y la utilización del fondo de recuperación de costos de mantenimiento de la paz (véanse los párrs. 14 y 15; véanse también [A/78/744](#), párr. 59, y [A/76/760](#), párr. 78).**

Cuadro 22  
**Resumen de la recuperación de costos en los ejercicios de 2018/19 a 2024/25**

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

| Misión       | 2018/19         | 2019/20         | 2020/21         | 2021/22         | 2022/23         | 2023/24         | 2024/25         |
|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| MINURSO      | 26,5            | 10,0            | 23,9            | 15,4            | 6,4             | 8,1             | 11,3            |
| MINUSCA      | 4 172,9         | 2 746,4         | 2 948,4         | 4 959,5         | 5 435,1         | 2 260,7         | 3 186,7         |
| MINUSMA      | 7 918,4         | 14 397,4        | 15 979,0        | 17 429,1        | 8 419,9         | 19 780,0        | 3 072,8         |
| MONUSCO      | 10 362,9        | 10 888,3        | 6 514,2         | 7 720,0         | 4 666,0         | 5 903,0         | 5 326,0         |
| FNUOS        | 122,5           | 90,0            | 98,2            | 217,4           | 227,6           | 217,4           | 339,0           |
| UNFICYP      | 75,3            | 209,6           | 237,2           | 167,9           | 87,0            | 22,2            | 21,2            |
| FPNUL        | 398,2           | 442,7           | 314,9           | 481,8           | 596,7           | 433,7           | 1 417,4         |
| UNISFA       | 1 375,0         | 1 361,7         | 1 580,7         | 2 441,6         | 1 468,6         | 1 948,4         | 2 375,2         |
| UNMIK        | 40,0            | 29,9            | 22,6            | 24,3            | 13,9            | 24,3            | 17,7            |
| UNMISS       | 12 500,0        | 11 003,1        | 11 664,8        | 13 246,3        | 9 199,4         | 12 524,0        | 15 285,1        |
| UNSOS        | 6 618,5         | 6 977,6         | 6 935,3         | 6 351,1         | 5 941,7         | 7 679,0         | 7 461,8         |
| BLNU         | 10 092,8        | 15 077,1        | 15 457,1        | 35 857,7        | 16 958,5        | 15 093,0        | 14 598,6        |
| CRSE         | 17,2            | 43,2            | 112,9           | 91,4            | 357,2           | 221,7           | 610,0           |
| <b>Total</b> | <b>53 720,1</b> | <b>63 277,0</b> | <b>61 889,4</b> | <b>89 003,6</b> | <b>53 377,9</b> | <b>66 115,5</b> | <b>53 722,8</b> |

## E. Otros asuntos

### 1. Estrategia de legado positivo

66. El Secretario General se refiere en su informe a los esfuerzos por seguir ayudando a las misiones para que dejen un legado positivo en los países anfitriones (A/79/788, párr. 153). La Comisión Consultiva recuerda que se la informó de que aún no se había elaborado un conjunto completo de directrices sobre el legado positivo y, por consiguiente, las misiones no habían desarrollado planes al respecto en esta fase. También se informó a la Comisión de que el Departamento de Apoyo Operacional estaba planificando ofrecer directrices operacionales y capacitación sobre el legado positivo para apoyar al personal de todos los niveles en este empeño y respaldaría la planificación y el análisis de las misiones en tales ámbitos. Como parte fundamental de estos esfuerzos, debe haber una coordinación y unas alianzas sólidas con los Gobiernos anfitriones y con los asociados para el desarrollo (A/78/744, párr. 61). **La Comisión Consultiva recuerda lo dispuesto en los párrafos 81 a 83 de la resolución 76/274 de la Asamblea General, y espera con interés recibir información relativa a la elaboración de directrices exhaustivas sobre el legado positivo en los próximos informes sinópticos y de presupuestos de las misiones. La Comisión confía en que las misiones darán prioridad al desarrollo de un plan global integrado para el legado positivo y espera que se facilitará información actualizada al respecto en los próximos informes presupuestarios de las misiones.**

### 2. Comunicaciones estratégicas

67. La sección VIII del informe sinóptico se centra en las comunicaciones estratégicas y su importancia para fomentar el apoyo y reforzar el conocimiento que se tiene sobre las funciones, responsabilidades y repercusiones de las operaciones de las Naciones Unidas para el mantenimiento de la paz. En respuesta a sus preguntas, se informó a la Comisión Consultiva de que las directrices sobre comunicaciones

estratégicas incluían la política actualizada de 2024 sobre comunicaciones estratégicas en las operaciones de paz, en la que se establece una norma común sobre el modo en que se plantean y gestionan las comunicaciones estratégicas en estas operaciones (que comprenden las operaciones de mantenimiento de la paz y las misiones políticas especiales). La citada política se ajusta al examen estratégico del Secretario General de las comunicaciones estratégicas en todas las operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas (S/2023/282). En 2024, en una evaluación de la Oficina de Servicios de Supervisión Interna, se examinó la influencia que habían tenido las comunicaciones estratégicas para fomentar la confianza pública en las misiones de mantenimiento de la paz entre 2017 y 2023, y se concluyó que, si bien las actividades realizadas habían ayudado a que la población de los países anfitriones conociera y entendiera el mandato de las respectivas misiones, había aspectos que cabía mejorar. En el informe de la evaluación se recomendaba adoptar enfoques holísticos que se centraran en las personas y fortalecer la coordinación para afrontar mejor esas dificultades. Además, lo ideal sería que todas las misiones de mantenimiento de la paz dispusieran de los recursos necesarios para realizar encuestas de percepción periódicas con el fin de evaluar el resultado que están teniendo sus actividades, medir el grado de confianza local y adaptar sus comunicaciones estratégicas en consecuencia. Para que las misiones puedan hacer frente de mejor manera a la información errónea, la desinformación y el discurso de odio, se está ultimando un examen de las capacidades del personal uniformado en colaboración con la Oficina de Asuntos Militares y la División de Policía. En el informe del examen, que se hará público, se formulan recomendaciones sobre la clarificación de los procesos decisivos entre los cargos superiores de los contingentes o la policía y los componentes de comunicación estratégica para que los mensajes sean coherentes y para que se pueda responder con rapidez a la información errónea, la desinformación y el discurso de odio. En el examen también se recomienda mejorar la capacitación y la contratación del personal militar y de policía encargado de las comunicaciones estratégicas, de modo que posean las competencias y los conocimientos necesarios para que la labor que realicen en este ámbito fundamental sea eficaz.

**68. La Comisión Consultiva recuerda lo previsto en los párrafos 85 y 86 de la resolución 76/274 de la Asamblea General y, si bien observa que se ha actualizado la política sobre comunicaciones estratégicas, considera que podría elaborarse un marco estratégico más holístico que deberá adaptarse a las circunstancias de cada misión, en estrecha cooperación con los departamentos pertinentes y sobre la base de las enseñanzas adquiridas, con un uso eficiente de los recursos disponibles, según proceda. La Comisión también opina que el multilingüismo es clave para el éxito de toda estrategia de comunicación, y considera que hacen falta tanto un enfoque integral de las misiones como esfuerzos para mejorar la percepción de las misiones, en estrecha cooperación con los países anfitriones y las entidades pertinentes, incluso mediante planes para un legado positivo, actividades programáticas mejor diseñadas y de mayor impacto, proyectos de efecto rápido e iniciativas ambientales (véase también el párr. 66).**

### **3. Rendición de cuentas**

69. La Comisión Consultiva recuerda que, en respuesta a las recomendaciones de la Junta de Auditores, se terminó la revisión inicial de los indicadores clave del desempeño de la delegación de autoridad y se incrementaron las actividades específicas de seguimiento y divulgación. La revisión del boletín del Secretario General sobre la delegación de autoridad y los instrumentos de delegación se encuentra en su fase final. La Comisión también recuerda que la Asamblea General, en el párrafo 16 de su resolución 77/280, solicitó al Secretario General que aclarara la relación entre la Sede y los lugares de destino sobre el terreno durante el

establecimiento y los períodos de transición de las misiones, en lo que respecta a la delegación de autoridad. En relación con el sistema de control interno, la Comisión recuerda que la Asamblea, en su resolución [79/257](#), solicitó al Secretario General que examinara la rendición de cuentas de la primera y la segunda líneas de defensa, poniendo de relieve los ámbitos de los recursos humanos y la gestión de activos. **La Comisión Consultiva observa que se está examinando el boletín del Secretario General sobre la delegación de autoridad y confía en que el anexo revisado arrojará más luz sobre las funciones y responsabilidades, en particular en lo que se refiere a la vigilancia del cumplimiento de los diferentes departamentos que ejercen funciones esenciales en relación con las esferas que son objeto de delegación de autoridad. La Comisión espera que los departamentos de la Sede refuercen su labor y no se limiten a suministrar instrumentos y orientación para ayudar a las misiones en sus procesos de adopción de decisiones, sino que también ofrezcan dirección estratégica y propuestas sobre opciones y soluciones eficaces en función de los costos con respecto a las principales esferas de gastos de los presupuestos de mantenimiento de la paz (véanse los párrs. 30, 42 y 45) y hagan un mayor seguimiento de la aplicación de los parámetros de referencia. Asimismo, la Comisión considera que el alcance del examen de la rendición de cuentas de la primera y la segunda líneas de defensa debería abarcar también otros ámbitos, como la gestión financiera y presupuestaria, la tecnología de la información y las comunicaciones y la gestión de la cadena de suministro. La Comisión también entiende que el examen irá seguido del fortalecimiento del ejercicio de la segunda línea de defensa en los distintos departamentos. La Comisión formula otras observaciones en su 14º informe sobre los progresos realizados en el sistema de rendición de cuentas: fortalecimiento de la rendición de cuentas en la Secretaría de las Naciones Unidas ([A/79/772](#)).**

#### 4. Apoyo electoral

70. En su informe anterior ([A/78/744](#), párr. 67), la Comisión Consultiva indicó la información que había recibido sobre las capacidades de apoyo electoral en la MINUSCA y la UNMISS y los recursos dedicados a la asistencia electoral entre los ejercicios 2020/21 y 2023/24, así como los propuestos para 2024/25 (véase la información actualizada en el cuadro 23). En el contexto de las propuestas para 2025/26, y durante su examen de ambas misiones, la Comisión recibió información sobre los recursos propuestos para prestar apoyo en las elecciones nacionales y sobre los cambios recientes del calendario electoral tanto en la República Centroafricana como en Sudán del Sur. **La Comisión Consultiva considera que las necesidades de recursos con fines de apoyo electoral deben basarse en hipótesis de planificación más realistas, teniendo en cuenta unos calendarios electorales claros, y confía en que se hará lo posible por que la planificación de esos recursos sea más precisa, sobre todo en el caso de las misiones que presentan saldos no utilizados en repetidas ocasiones. La Comisión opina que debería estudiarse la posibilidad de seguir evaluando las normas y directrices que podrían aplicarse a un enfoque presupuestario más conservador, que deberá contar con el apoyo de mecanismos de ampliación rápida de los recursos, según proceda, lo que incluiría una utilización óptima de los recursos en la Sede, aprovechando la experiencia adquirida y las mejores prácticas de la anterior cooperación entre misiones en el contexto de la asistencia electoral, así como los diferentes enfoques con una buena relación costo-eficiencia adoptados por las misiones en los últimos años, como el empleo de contratistas particulares o de Voluntarios de las Naciones Unidas. La Comisión confía en que en el próximo informe sinóptico se proporcionará información al respecto.** La Comisión ofrece otras consideraciones y observaciones en sus informes sobre la financiación de la MINUSCA ([A/79/724/Add.13](#)) y la UNMISS ([A/79/724/Add.12](#)).

## Cuadro 23

**Recursos para la asistencia electoral, 2020/21 a 2025/26**

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

| Misión  | Categoría de gastos               | 2020/21              |                 |              | 2021/22              |                |                | 2022/23              |                |                | 2023/24              |                 |                | 2024/25              | 2025/26                 |
|---------|-----------------------------------|----------------------|-----------------|--------------|----------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|----------------|----------------------|-----------------|----------------|----------------------|-------------------------|
|         |                                   | Presupuesto aprobado | Gastos          | Saldo        | Presupuesto aprobado | Gastos         | Saldo          | Presupuesto aprobado | Gastos         | Saldo          | Presupuesto aprobado | Gastos          | Saldo          | Presupuesto aprobado | Proyecto de presupuesto |
| MINUSCA | Personal militar y de policía     | –                    | 473,5           | (473,5)      | –                    | –              | –              | –                    | –              | –              | –                    | –               | –              | –                    | –                       |
|         | Personal civil                    | 9 554,2              | 7 791,2         | 1 763,0      | 10 785,0             | 7 717,3        | 3 067,7        | 10 109,5             | 5 668,7        | 4 440,8        | 8 242,0              | 8 397,5         | (155,5)        | 9 866,4              | 10 828,9                |
|         | Gastos operacionales              | 8 234,6              | 8 763,1         | (528,5)      | 4 290,3              | 1 653,1        | 2 637,2        | 4 138,4              | 1 145,4        | 2 993,0        | 2 990,7              | 2 274,5         | 716,2          | 2 177,3              | 7 946,6                 |
|         | <b>Subtotal</b>                   | <b>17 788,8</b>      | <b>17 027,8</b> | <b>761,0</b> | <b>15 075,3</b>      | <b>9 370,4</b> | <b>5 704,9</b> | <b>14 247,9</b>      | <b>6 814,1</b> | <b>7 433,8</b> | <b>11 232,7</b>      | <b>10 672,0</b> | <b>560,7</b>   | <b>12 043,7</b>      | <b>18 775,5</b>         |
| MONUSCO | Personal militar y de policía     | –                    | –               | –            | –                    | –              | –              | –                    | –              | –              | –                    | –               | –              | –                    | –                       |
|         | Personal civil                    | –                    | –               | –            | –                    | –              | –              | –                    | –              | –              | –                    | –               | –              | –                    | –                       |
|         | Gastos operacionales <sup>a</sup> | –                    | –               | –            | –                    | –              | –              | –                    | 156,9          | (156,9)        | –                    | 859,2           | (859,2)        | –                    | –                       |
|         | <b>Subtotal</b>                   | <b>–</b>             | <b>–</b>        | <b>–</b>     | <b>–</b>             | <b>–</b>       | <b>–</b>       | <b>–</b>             | <b>156,9</b>   | <b>(156,9)</b> | <b>–</b>             | <b>859,2</b>    | <b>(859,2)</b> | <b>–</b>             | <b>–</b>                |
| UNMISS  | Personal militar y de policía     | –                    | –               | –            | –                    | –              | –              | –                    | –              | –              | –                    | –               | –              | –                    | –                       |
|         | Personal civil                    | –                    | –               | –            | –                    | –              | –              | 950,4                | 911,1          | 39,3           | 2 783,5              | 2 131,5         | 652,0          | 8 045,3              | 10 793,3                |
|         | Gastos operacionales              | –                    | –               | –            | –                    | –              | –              | –                    | 0,1            | (0,1)          | 1 749,6              | 1 568,9         | 180,7          | 4 279,9              | 2 167,2                 |
|         | <b>Subtotal</b>                   | <b>–</b>             | <b>–</b>        | <b>–</b>     | <b>–</b>             | <b>–</b>       | <b>–</b>       | <b>950,4</b>         | <b>911,2</b>   | <b>39,2</b>    | <b>4 533,1</b>       | <b>3 700,4</b>  | <b>832,7</b>   | <b>12 325,2</b>      | <b>12 960,5</b>         |
|         | <b>Total</b>                      | <b>17 788,8</b>      | <b>17 027,8</b> | <b>761,0</b> | <b>15 075,3</b>      | <b>9 370,4</b> | <b>5 704,9</b> | <b>15 198,3</b>      | <b>7 882,2</b> | <b>7 316,1</b> | <b>15 765,8</b>      | <b>15 231,6</b> | <b>689,7</b>   | <b>24 368,9</b>      | <b>31 736,0</b>         |

<sup>a</sup> La MONUSCO proporcionó transporte de material electoral en apoyo de la inscripción de votantes en 2023 respondiendo a una solicitud recibida del país anfitrión tras la aprobación del presupuesto.

## 5. Seguridad

71. El Secretario General dedica la sección VI de su informe a la rendición de cuentas al personal de mantenimiento de la paz, incluido en lo que respecta a su seguridad. En respuesta a sus preguntas, se proporcionó a la Comisión Consultiva la información sobre víctimas mortales en el mantenimiento de la paz por actos dolosos de 2018 a 2023 que figura en el cuadro 24. El cuadro muestra que el número de víctimas mortales disminuyó de 33 en 2022 a 6 en 2024. **La Comisión Consultiva encomia a todo el personal uniformado y civil de las Naciones Unidas por la labor que ha desempeñado en circunstancias difíciles y rinde homenaje a quienes perdieron la vida al servicio de la paz. La Comisión recuerda la resolución 76/274 de la Asamblea General y confía en que el Secretario General intensificará sus esfuerzos por mitigar los riesgos para la seguridad de todo el personal de las operaciones de mantenimiento de la paz y mejorar el desempeño de la evacuación de bajas, y proporcionará información actualizada sobre esos esfuerzos en el próximo informe sinóptico (véase también la resolución 76/274, párrs. 73, 74 y 77).**

Cuadro 24  
Número de víctimas mortales en operaciones de mantenimiento de la paz,  
2018-2024

| Misión       | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023     | 2024     |
|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|
| MINUSCA      | 7         | 2         | 6         | 5         | 4         | 5        | 3        |
| MINUSMA      | 11        | 22        | 6         | 20        | 15        | 1        | –        |
| MONUSCO      | 8         | –         | 1         | 1         | 13        | 1        | –        |
| UNAMID       | –         | 1         | –         | –         | –         | –        | –        |
| FNUOS        | –         | –         | –         | –         | –         | –        | –        |
| FPNUL        | –         | –         | –         | –         | 1         | –        | –        |
| UNISFA       | –         | 1         | –         | –         | –         | –        | 2        |
| UNMISS       | 1         | –         | –         | –         | –         | –        | 1        |
| <b>Total</b> | <b>27</b> | <b>26</b> | <b>13</b> | <b>26</b> | <b>33</b> | <b>7</b> | <b>6</b> |

## 6. Explotación y abusos sexuales

72. En los párrafos 137 a 146 del informe sinóptico, el Secretario General explica las actividades que se han llevado a cabo para prevenir las faltas y hacer cumplir las normas de conducta de las Naciones Unidas en las operaciones de mantenimiento de la paz. Según el Secretario General, en el segundo trimestre de 2024 el Departamento de Estrategias, Políticas y Conformidad de la Gestión finalizó la revisión de las herramientas de gestión de riesgos relacionados con las faltas de conducta y la explotación y los abusos sexuales que utilizan las operaciones de mantenimiento de la paz. El conjunto de herramientas revisado incluye información mejorada sobre el enfoque de las Naciones Unidas centrado en las víctimas, el acoso sexual, el fraude, la analítica de datos y orientaciones para efectuar la gestión de riesgos con un enfoque regional y sobre el terreno, adaptado a diferentes entornos y lugares de riesgo. Por lo que respecta a los asuntos relacionados con la paternidad, el Secretario General ha creado un equipo de tareas de alto nivel encargado de encabezar una estrategia revitalizada destinada a que la Organización ofrezca vías para cada caso bajo los pilares centrales de “que ningún niño se quede atrás”, transparencia, compromiso y acción concreta. Según la información proporcionada a la Comisión Consultiva en respuesta a sus preguntas, el equipo de tareas de alto nivel, con el apoyo de un grupo

de trabajo técnico, está preparando un marco de actuación para colaborar con los Estados Miembros y hacer avanzar los trámites relacionados con las reclamaciones pendientes de paternidad y pensión alimenticia. El equipo de tareas ha mejorado la información pública disponible sobre las reclamaciones de paternidad y pensión alimenticia en el sitio web sobre la conducta en las misiones de las Naciones Unidas sobre el terreno. **La Comisión Consultiva confía en que el Secretario General seguirá esforzándose por prevenir la explotación y los abusos sexuales y por reforzar la rendición de cuentas por parte de los autores, sin dejar de garantizar la protección y el apoyo a las víctimas (véase también la resolución 76/274, sección IV).** La Comisión examina más en detalle la protección contra la explotación y los abusos sexuales en su informe sobre las medidas especiales al respecto (A/79/841).

## 7. Transformación digital y herramientas tecnológicas

73. En la sección XI del informe, el Secretario General explica que la Estrategia para la Transformación Digital del Mantenimiento de la Paz de las Naciones Unidas es una prioridad fundamental de la Acción por el Mantenimiento de la Paz Plus. La Estrategia aprovecha los datos, la tecnología y la innovación para aumentar la eficacia operacional, reforzar la seguridad del personal de mantenimiento de la paz y mejorar el cumplimiento de los mandatos en todas las misiones (A/79/788, párrs. 182 a 192). Según la información proporcionada a la Comisión en respuesta a sus preguntas, aunque muchas iniciativas digitales han tenido muy buenos resultados, hay varios factores que pueden complicar la transformación digital en el mantenimiento de la paz. Entre ellos cabe citar la insuficiencia de datos y conocimientos tecnológicos en las misiones, la dependencia de una financiación extrapresupuestaria volátil y la falta de capacidades sostenibles. El equipo de habilitación digital ofrece apoyo específico, formación y conocimientos integrados para que las nuevas tecnologías pasen a ser parte del trabajo diario, en lugar de elementos complementarios aislados.

74. Según la Secretaría, de cara al futuro, dada la escasez actual de recursos, la aplicación de la Estrategia debe ser a la vez estratégica y selectiva, basándose en dos importantes lecciones aprendidas. En primer lugar, los proyectos tecnológicos deben contar con recursos suficientes y sostenibles; sin un mantenimiento y una actualización continuos, se quedarán obsoletos con el tiempo. En segundo lugar, aunque el perfeccionamiento profesional del personal es una prioridad, no se puede prescindir de la presencia de expertos en datos y tecnología dedicados al mantenimiento de la paz. A corto plazo, se hará lo posible por preservar las inversiones existentes, procurar que las capacidades digitales críticas, como la integridad de la información, no se queden obsoletas, y hacer que las misiones sigan beneficiándose de herramientas, tales como el Sistema Integral de Planificación y Evaluación del Desempeño y Unite Aware. Además, el Departamento de Operaciones de Paz adaptará el ritmo y la escala de los nuevos despliegues a la situación fiscal actual, teniendo en cuenta la volatilidad de los fondos extrapresupuestarios.

75. Según los datos facilitados a la Comisión Consultiva, la Estrategia para la Transformación Digital se aplica a través de una red estructurada de partes interesadas que facilita la coordinación entre la Sede de las Naciones Unidas, las misiones sobre el terreno, los Estados Miembros y los asociados externos. Los mecanismos de gobernanza de la Estrategia para la Transformación Digital, que trabajan en el marco de la estrategia de tecnología de la información y las comunicaciones, reúnen a miembros del Departamento de Operaciones de Paz, el Departamento de Apoyo Operacional y la Oficina de Tecnología de la Información y las Comunicaciones a diferentes niveles jerárquicos con el fin de buscar un consenso interdepartamental y una visión compartida para aprovechar la tecnología y los datos en el mantenimiento de la paz. El equipo de habilitación digital sirve de secretaría a los mecanismos de

gobernanza y, al mismo tiempo, impulsa y coordina la aplicación de la estrategia en múltiples flujos de trabajo. No existe un presupuesto específico para esta estructura de gobierno; en su lugar, el marco se basa principalmente en el tiempo del personal. **La Comisión Consultiva confía en que se seguirá informando sobre la Estrategia para la Transformación Digital del Mantenimiento de la Paz de las Naciones Unidas y su aplicación en futuros informes sinópticos. La Comisión recalca que la mejora de la cultura de la eficiencia mediante la aplicación de análisis de datos avanzados y de sistemas de seguimiento en tiempo real a fin de que las decisiones se basen en información precisa y actualizada debería ser uno de los elementos clave de la Estrategia.**

#### 8. Respaldo a las operaciones de apoyo a la paz dirigidas por la Unión Africana

76. La Comisión Consultiva recuerda que en la resolución [2719 \(2023\)](#) del Consejo de Seguridad relativa a la financiación de las operaciones de apoyo a la paz dirigidas por la Unión Africana se prevé la planificación colaborativa entre las Naciones Unidas y la Unión Africana por medio de un mecanismo estandarizado a través del cual la Comisión de la Unión Africana y la Secretaría de las Naciones Unidas puedan evaluar en colaboración la respuesta necesaria a una crisis emergente. **La comisión Consultiva considera que la aplicación de la resolución [2719 \(2023\)](#) requeriría una coordinación sistemática y coherente entre la Secretaría de las Naciones Unidas y la Unión Africana con respecto a la planificación, el despliegue, la gestión y la salida de las operaciones de apoyo a la paz dirigidas por la Unión Africana, entre otras cosas. La Comisión espera que los marcos administrativos de la Organización se adapten de manera continua para garantizar un apoyo adecuado a las operaciones de apoyo a la paz dirigidas por la Unión Africana y autorizadas por el Consejo de Seguridad, que se financiarían con cargo a las cuotas de las Naciones Unidas.** La Comisión ofrece otras consideraciones y observaciones en su informe sobre la cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz ([A/79/830](#)).

## V. Conclusión

77. En el párrafo 292 del informe del Secretario General figuran las medidas que deberá adoptar la Asamblea General. Se solicita a la Asamblea que tome nota del informe. En respuesta a sus preguntas, se informó a la Comisión Consultiva de que “tomar nota” de los informes del Secretario General, o de elementos de estos, no significaba que la Asamblea estuviera de acuerdo o en desacuerdo. En el anexo de su decisión 55/488, la Asamblea reiteró que los términos “toma nota de” y “observa” eran neutros y no entrañaban aprobación ni desaprobación. Al emplear esos términos, la Asamblea indica efectivamente que ha visto los informes en cuestión y que ya no figuran en la lista de documentos que debe examinar. **La Comisión Consultiva reitera que el hecho de que la Asamblea General “tome nota” del informe sinóptico del Secretario General no debe interpretarse como una aprobación de las iniciativas mencionadas en él sobre las que no se proponen medidas concretas. Las posibles consecuencias para los recursos derivadas de esas iniciativas se examinarán como tales cuando se propongan o encuentren (véanse [A/78/744](#), párr. 4, [A/77/767](#), párr. 6, [A/76/760](#), párr. 7, [A/75/822](#), párr. 7, [A/74/737](#), párr. 9, y [A/73/755](#), párr. 8).**

78. Con sujeción a las observaciones y recomendaciones que figuran en el presente informe, la Comisión Consultiva recomienda que la Asamblea General tome nota del informe del Secretario General ([A/79/788](#)).

## Anexo I

### Informes examinados por la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto sobre cuestiones relacionadas con el mantenimiento de la paz

Informe financiero y estados financieros auditados correspondientes al período de 12 meses comprendido entre el 1 de julio de 2023 y el 30 de junio de 2024 e informe de la Junta de Auditores sobre las operaciones de las Naciones Unidas para el mantenimiento de la paz ([A/79/5 \(Vol. II\)](#)), informe del Secretario General sobre la aplicación de las recomendaciones de la Junta de Auditores sobre las operaciones de las Naciones Unidas para el mantenimiento de la paz ([A/79/779](#)) e informe conexo de la Comisión Consultiva ([A/79/725](#));

Informe del Secretario General sobre medidas especiales de protección contra la explotación y los abusos sexuales ([A/79/789](#)) e informe conexo de la Comisión Consultiva ([A/79/841](#));

Informe del Comité Asesor de Auditoría Independiente sobre el proyecto de presupuesto de la Oficina de Servicios de Supervisión Interna con cargo a la cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz para el período comprendido entre el 1 de julio de 2025 y el 30 de junio de 2026 ([A/79/805](#));

Informes del Secretario General sobre la ejecución de los presupuestos de las operaciones de mantenimiento de la paz correspondientes al período comprendido entre el 1 de julio de 2023 y el 30 de junio de 2024, sobre los proyectos de presupuesto para el período comprendido entre el 1 de julio de 2025 y el 30 de junio de 2026, y sobre la enajenación de activos, que fueron recibidos por la Comisión Consultiva en versión anticipada o definitiva, e informes conexos de la Comisión, a saber:

|         |                                 |
|---------|---------------------------------|
| MINURSO | <a href="#">A/79/736</a>        |
|         | <a href="#">A/79/589</a>        |
|         | <a href="#">A/79/724/Add.8</a>  |
| MINUSCA | <a href="#">A/79/765</a>        |
|         | <a href="#">A/79/670</a>        |
|         | <a href="#">A/79/724/Add.13</a> |
| MINUSMA | <a href="#">A/79/614</a>        |
|         | <a href="#">A/79/817</a>        |
| MONUSCO | <a href="#">A/79/744</a>        |
|         | <a href="#">A/79/681</a>        |
|         | <a href="#">A/79/724/Add.9</a>  |
| UNAMID  | <a href="#">A/79/621</a>        |
|         | <a href="#">A/79/824</a>        |
| FNUOS   | <a href="#">A/79/761</a>        |
|         | <a href="#">A/79/587</a>        |

|   |  |
|---|--|
|   | <a href="#">A/79/724/Add.1</a>   |
| UNFICYP   | <a href="#">A/79/733</a><br><a href="#">A/79/595</a><br><a href="#">A/79/724/Add.2</a>   |
| FPNUL   | <a href="#">A/79/752</a><br><a href="#">A/79/597</a><br><a href="#">A/79/724/Add.7</a>   |
| UNISFA  | <a href="#">A/79/741</a><br><a href="#">A/79/603</a><br><a href="#">A/79/724/Add.11</a>  |
| UNMIK   | <a href="#">A/79/735</a><br><a href="#">A/79/586</a><br><a href="#">A/79/724/Add.4</a>   |
| UNMISS  | <a href="#">A/79/750</a><br><a href="#">A/79/676</a><br><a href="#">A/79/724/Add.12</a>  |
| UNSOS   | <a href="#">A/79/755</a><br><a href="#">A/79/618</a><br><a href="#">A/79/724/Add.10</a>  |
| CRSE  | <a href="#">A/79/751</a><br><a href="#">A/79/596</a><br><a href="#">A/79/724/Add.5</a>   |
| BLNU  | <a href="#">A/79/767</a><br><a href="#">A/79/598</a><br><a href="#">A/79/724/Add.6</a>   |
| Cuenta de apoyo para las operaciones<br>de mantenimiento de la paz  | <a href="#">A/79/781</a><br><br><a href="#">A/79/783</a><br><a href="#">A/79/680</a><br><a href="#">A/79/842</a><br><a href="#">A/79/830</a> |
| Sinopsis de la financiación de las operaciones<br>de las Naciones Unidas para el mantenimiento<br>de la paz | <a href="#">A/79/788</a><br><a href="#">A/79/724</a>   |

## Anexo II

## Información resumida sobre las redistribuciones entre grupos de gastos en los ejercicios 2019/20 a 2023/24

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

| Operación de mantenimiento de la paz y grupo de gasto | 2019/20               |                       | 2020/21             |                       | 2021/22               |                     | 2022/23               |                       | 2023/24             |                       |                       |                     |                  |                  |                  |
|---|-----------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | Distribución original | Distribución revisada | Redistri-<br>bución |                  |                  |                  |
| <b>MINURSO</b>  |                       |                       |                     |                       |                       |                     |                       |                       |                     |                       |                       |                     |                  |                  |                  |
| I. Personal militar y de policía                      | 7 311                 | 7 311                 | –                   | 7 665                 | 7 665                 | –                   | 7 704                 | 7 704                 | –                   | 8 158                 | 8 158                 | –                   | 6 874            | 7 783            | 909              |
| II. Personal civil                                    | 20 892                | 20 168                | (724)               | 21 012                | 22 059                | 1 048               | 22 178                | 22 860                | 682                 | 24 428                | 24 428                | –                   | 22 678           | 25 025           | 2 347            |
| III. Gastos operacionales                             | 28 145                | 28 868                | 724                 | 28 849                | 27 801                | (1 048)             | 26 656                | 25 974                | (682)               | 28 006                | 28 006                | –                   | 35 007           | 31 751           | (3 256)          |
| <b>Total, MINURSO</b>                                 | <b>56 347</b>         | <b>56 347</b>         | <b>–</b>            | <b>57 525</b>         | <b>57 525</b>         | <b>–</b>            | <b>56 538</b>         | <b>56 538</b>         | <b>–</b>            | <b>60 593</b>         | <b>60 593</b>         | <b>–</b>            | <b>64 559</b>    | <b>64 559</b>    | <b>–</b>         |
| <b>MINUSCA</b>  |                       |                       |                     |                       |                       |                     |                       |                       |                     |                       |                       |                     |                  |                  |                  |
| I. Personal militar y de policía                      | 480 991               | 480 991               | –                   | 479 285               | 469 028               | (10 257)            | 576 938               | 536 270               | (40 668)            | 602 014               | 599 889               | (2 126)             | 642 888          | (13 439)         | 629 449          |
| II. Personal civil                                    | 195 232               | 199 087               | 3 855               | 214 387               | 209 226               | (5 161)             | 221 795               | 217 297               | (4 499)             | 228 597               | 222 952               | (5 645)             | 223 580          | 11 250           | 234 830          |
| III. Gastos operacionales                             | 233 835               | 229 980               | (3 855)             | 244 039               | 259 458               | 15 418              | 237 862               | 283 028               | 45 167              | 243 776               | 251 546               | 7 770               | 279 091          | 2 190            | 281 280          |
| <b>Total, MINUSCA</b>                                 | <b>910 058</b>        | <b>910 058</b>        | <b>–</b>            | <b>937 712</b>        | <b>937 712</b>        | <b>–</b>            | <b>1 036 596</b>      | <b>1 036 596</b>      | <b>–</b>            | <b>1 074 388</b>      | <b>1 074 388</b>      | <b>–</b>            | <b>1 145 559</b> | <b>–</b>         | <b>1 145 559</b> |
| <b>MONUSCO</b>  |                       |                       |                     |                       |                       |                     |                       |                       |                     |                       |                       |                     |                  |                  |                  |
| I. Personal militar y de policía                      | 533 086               | 525 261               | (7 825)             | 526 079               | 526 079               | –                   | 522 262               | 514 793               | (7 469)             | 510 728               | 515 799               | 5 071               | 538 643          | 538 643          | –                |
| II. Personal civil                                    | 219 331               | 258 884               | 39 552              | 258 007               | 258 007               | –                   | 265 263               | 265 263               | –                   | 268 767               | 264 092               | (4 675)             | 258 208          | 266 878          | 8 670            |
| III. Gastos operacionales                             | 296 273               | 264 546               | (31 727)            | 291 253               | 291 253               | –                   | 255 205               | 262 673               | 7 469               | 250 775               | 250 379               | (396)               | 267 502          | 258 832          | (8 670)          |
| <b>Total, MONUSCO</b>                                 | <b>1 048 690</b>      | <b>1 048 690</b>      | <b>–</b>            | <b>1 075 339</b>      | <b>1 075 339</b>      | <b>–</b>            | <b>1 042 729</b>      | <b>1 042 729</b>      | <b>–</b>            | <b>1 030 270</b>      | <b>1 030 270</b>      | <b>–</b>            | <b>1 064 353</b> | <b>1 064 353</b> | <b>–</b>         |

| Operación de mantenimiento de la paz y grupo de gasto | 2019/20               |                       | 2020/21        |                       | 2021/22               |                | 2022/23               |                       | 2023/24        |                       | 2023/24               |                | 2023/24               |                       | Redistribución |
|---|-----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
|   | Distribución original | Distribución revisada | Redistribución | Distribución original | Distribución revisada |                |
| <b>FNUOS</b>  |                       |                       |                |                       |                       |                |                       |                       |                |                       |                       |                |                       |                       |                |
| I. Personal militar y de policía                      | 39 285                | 39 285                | –              | 37 187                | 37 187                | –              | 36 585                | 36 165                | (420)          | 39 085                | 38 820                | (264)          | 41 791                | 41 791                | –              |
| II. Personal civil                                    | 15 557                | 15 557                | –              | 16 207                | 16 207                | –              | 15 223                | 15 610                | 387            | 15 525                | 15 751                | 227            | 16 409                | 15 909                | (500)          |
| III. Gastos operacionales                             | 14 567                | 14 567                | –              | 9 950                 | 9 950                 | –              | 9 410                 | 9 443                 | 33             | 10 969                | 11 007                | 38             | 11 115                | 11 615                | 500            |
| <b>Total, FNUOS</b>                                   | <b>69 409</b>         | <b>69 409</b>         | <b>–</b>       | <b>63 343</b>         | <b>63 343</b>         | <b>–</b>       | <b>61 218</b>         | <b>61 218</b>         | <b>–</b>       | <b>65 578</b>         | <b>65 578</b>         | <b>–</b>       | <b>69 314</b>         | <b>69 314</b>         | <b>–</b>       |
| <b>UNFICYP</b>  |                       |                       |                |                       |                       |                |                       |                       |                |                       |                       |                |                       |                       |                |
| I. Personal militar y de policía                      | 21 926                | 21 926                | –              | 21 871                | 22 498                | 628            | 22 433                | 22 648                | 215            | 23 949                | 23 949                | –              | 24 171                | 24 090                | (81)           |
| II. Personal civil                                    | 15 146                | 15 146                | –              | 15 537                | 16 457                | 919            | 16 654                | 16 654                | –              | 16 106                | 15 552                | (554)          | 15 998                | 16 403                | 405            |
| III. Gastos operacionales                             | 13 713                | 13 713                | –              | 14 342                | 12 795                | (1 547)        | 14 711                | 14 496                | (215)          | 13 964                | 14 518                | 554            | 16 057                | 15 733                | (324)          |
| <b>Total, UNFICYP</b>                                 | <b>50 785</b>         | <b>50 785</b>         | <b>–</b>       | <b>51 750</b>         | <b>51 750</b>         | <b>–</b>       | <b>53 798</b>         | <b>53 798</b>         | <b>–</b>       | <b>54 019</b>         | <b>54 019</b>         | <b>–</b>       | <b>56 225</b>         | <b>56 225</b>         | <b>–</b>       |
| <b>FPNUL</b>  |                       |                       |                |                       |                       |                |                       |                       |                |                       |                       |                |                       |                       |                |
| I. Personal militar y de policía                      | 344 857               | 344 678               | (178)          | 341 304               | 337 689               | (3 615)        | 331 054               | 319 089               | (11 964)       | 338 206               | 323 632               | (14 574)       | 350 446               | 350 446               | –              |
| II. Personal civil                                    | 92 796                | 95 420                | 2 624          | 95 653                | 99 588                | 3 935          | 99 180                | 106 849               | 7 669          | 116 416               | 119 428               | 3 012          | 128 024               | 135 217               | 7 193          |
| III. Gastos operacionales                             | 42 450                | 40 004                | (2 446)        | 43 693                | 43 373                | (320)          | 46 608                | 50 904                | 4 295          | 48 298                | 59 860                | 11 562         | 58 897                | 51 704                | (7 193)        |
| <b>Total, FPNUL</b>                                   | <b>480 103</b>        | <b>480 103</b>        | <b>–</b>       | <b>480 649</b>        | <b>480 649</b>        | <b>–</b>       | <b>476 842</b>        | <b>476 842</b>        | <b>–</b>       | <b>502 921</b>        | <b>502 921</b>        | <b>–</b>       | <b>537 367</b>        | <b>537 367</b>        | <b>–</b>       |
| <b>UNISFA</b>   |                       |                       |                |                       |                       |                |                       |                       |                |                       |                       |                |                       |                       |                |
| I. Personal militar y de policía                      | 137 373               | 133 365               | (4 008)        | 131 539               | 119 693               | (11 846)       | 186 831               | 176 535               | (10 296)       | 117 385               | 95 611                | (21 774)       | 121 857               | 129 563               | 7 706          |
| II. Personal civil                                    | 36 394                | 40 129                | 3 735          | 45 205                | 45 205                | –              | 51 381                | 48 221                | (3 160)        | 51 253                | 51 312                | 59             | 51 936                | 54 264                | 2 329          |

| Operación de mantenimiento de la paz y grupo de gasto | 2019/20               |                       |                 | 2020/21               |                       |                 | 2021/22               |                       |                 | 2022/23               |                       |                 | 2023/24               |                       |                 |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|
|   | Distribución original | Distribución revisada | Redistri-bución |
| III. Gastos operacionales                             | 86 410                | 86 682                | 272             | 87 040                | 98 886                | 11 846          | 89 737                | 103 193               | 13 456          | 99 531                | 121 246               | 21 715          | 113 428               | 103 393               | (10 035)        |
| <b>Total, UNISFA</b>                                  | <b>260 177</b>        | <b>260 177</b>        | <b>-</b>        | <b>263 784</b>        | <b>263 784</b>        | <b>-</b>        | <b>327 949</b>        | <b>327 949</b>        | <b>-</b>        | <b>268 170</b>        | <b>268 170</b>        | <b>-</b>        | <b>287 221</b>        | <b>287 221</b>        | <b>-</b>        |
| <b>UNMIK</b>  |                       |                       |                 |                       |                       |                 |                       |                       |                 |                       |                       |                 |                       |                       |                 |
| I. Personal militar y de policía                      | 744                   | 558                   | (186)           | 730                   | 611                   | (119)           | 769                   | 769                   | -               | 735                   | 735                   | -               | 574                   | 577                   | 3               |
| II. Personal civil                                    | 28 223                | 29 299                | 1 076           | 30 745                | 30 962                | 217             | 32 534                | 32 534                | -               | 33 275                | 32 318                | (957)           | 31 592                | 33 041                | 1 449           |
| III. Gastos operacionales                             | 8 280                 | 7 390                 | (890)           | 8 352                 | 8 254                 | (98)            | 7 996                 | 7 996                 | -               | 7 938                 | 8 894                 | 957             | 8 501                 | 7 049                 | (1 451)         |
| <b>Total, UNMIK</b>                                   | <b>37 247</b>         | <b>37 247</b>         | <b>-</b>        | <b>39 827</b>         | <b>39 827</b>         | <b>-</b>        | <b>41 299</b>         | <b>41 299</b>         | <b>-</b>        | <b>41 947</b>         | <b>41 947</b>         | <b>-</b>        | <b>40 667</b>         | <b>40 667</b>         | <b>-</b>        |
| <b>UNMISS</b>   |                       |                       |                 |                       |                       |                 |                       |                       |                 |                       |                       |                 |                       |                       |                 |
| I. Personal militar y de policía                      | 563 067               | 560 432               | (2 636)         | 538 695               | 538 695               | -               | 527 925               | 522 807               | (5 118)         | 504 992               | 504 261               | (732)           | 521 207               | 523 280               | 2 072           |
| II. Personal civil                                    | 291 076               | 303 301               | 12 225          | 313 777               | 313 777               | -               | 310 437               | 314 661               | 4 224           | 322 417               | 322 418               | 2               | 324 189               | 335 391               | 11 202          |
| III. Gastos operacionales                             | 329 304               | 319 715               | (9 590)         | 326 043               | 326 043               | -               | 277 272               | 278 166               | 894             | 294 250               | 294 980               | 730             | 318 891               | 305 617               | (13 274)        |
| <b>Total, UNMISS</b>                                  | <b>1 183 447</b>      | <b>1 183 447</b>      | <b>-</b>        | <b>1 178 515</b>      | <b>1 178 515</b>      | <b>-</b>        | <b>1 115 634</b>      | <b>1 115 634</b>      | <b>-</b>        | <b>1 121 659</b>      | <b>1 121 659</b>      | <b>-</b>        | <b>1 164 288</b>      | <b>1 164 288</b>      | <b>-</b>        |
| <b>UNSO</b>   |                       |                       |                 |                       |                       |                 |                       |                       |                 |                       |                       |                 |                       |                       |                 |
| I. Personal militar y de policía                      | 164 165               | 164 165               | -               | 136 659               | 151 154               | 14 495          | 146 717               | 140 720               | (5 997)         | 146 088               | 144 994               | (1 093)         | 161 055               | 151 593               | (9 462)         |
| II. Personal civil                                    | 83 778                | 86 137                | 2 360           | 86 364                | 86 364                | -               | 90 658                | 91 230                | 573             | 94 363                | 91 264                | (3 099)         | 90 943                | 97 011                | 6 068           |
| III. Gastos operacionales                             | 316 616               | 314 256               | (2 360)         | 327 585               | 313 090               | (14 495)        | 282 500               | 287 924               | 5 424           | 281 247               | 285 438               | 4 192           | 299 594               | 302 987               | 3 394           |
| <b>Total, UNSOS</b>                                   | <b>564 558</b>        | <b>564 558</b>        | <b>-</b>        | <b>550 609</b>        | <b>550 609</b>        | <b>-</b>        | <b>519 875</b>        | <b>519 875</b>        | <b>-</b>        | <b>521 697</b>        | <b>521 697</b>        | <b>-</b>        | <b>551 591</b>        | <b>551 591</b>        | <b>-</b>        |

| Operación de mantenimiento de la paz y grupo de gasto | 2019/20               |                       |                | 2020/21               |                       |                | 2021/22               |                       |                | 2022/23               |                       |                | 2023/24               |                       |                |
|---|-----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
|   | Distribución original | Distribución revisada | Redistribución |
| <b>BLNU</b>   |                       |                       |                |                       |                       |                |                       |                       |                |                       |                       |                |                       |                       |                |
| I. Personal militar y de policía                      | -                     | -                     | -              | -                     | -                     | -              | -                     | -                     | -              | -                     | -                     | -              | -                     | -                     | -              |
| II. Personal civil                                    | 40 105                | 41 198                | 1 094          | 41 287                | 44 421                | 3 134          | 45 326                | 43 543                | (1 783)        | 44 940                | 43 764                | (1 176)        | 43 303                | 46 108                | 2 805          |
| III. Gastos operacionales                             | 23 277                | 22 183                | (1 094)        | 20 771                | 17 637                | (3 134)        | 20 368                | 22 152                | 1 783          | 21 019                | 22 195                | 1 176          | 22 675                | 19 870                | (2 805)        |
| <b>Total, BLNU</b>                                    | <b>63 381</b>         | <b>63 381</b>         | <b>-</b>       | <b>62 058</b>         | <b>62 058</b>         | <b>-</b>       | <b>65 695</b>         | <b>65 695</b>         | <b>-</b>       | <b>65 959</b>         | <b>65 959</b>         | <b>-</b>       | <b>65 978</b>         | <b>65 978</b>         | <b>-</b>       |
| <b>CRSE</b>   |                       |                       |                |                       |                       |                |                       |                       |                |                       |                       |                |                       |                       |                |
| I. Personal militar y de policía                      | -                     | -                     | -              | -                     | -                     | -              | -                     | -                     | -              | -                     | -                     | -              | -                     | -                     | -              |
| II. Personal civil                                    | 27 818                | 28 664                | 846            | 29 983                | 29 983                | -              | 33 050                | 33 579                | 530            | 36 341                | 36 341                | -              | 36 274                | 36 994                | 720            |
| III. Gastos operacionales                             | 7 569                 | 6 723                 | (846)          | 7 176                 | 7 176                 | -              | 7 223                 | 6 693                 | (530)          | 6 781                 | 6 781                 | -              | 7 373                 | 6 653                 | (720)          |
| <b>Total, CRSE</b>                                    | <b>35 387</b>         | <b>35 387</b>         | <b>-</b>       | <b>37 159</b>         | <b>37 159</b>         | <b>-</b>       | <b>40 272</b>         | <b>40 272</b>         | <b>-</b>       | <b>43 122</b>         | <b>43 122</b>         | <b>-</b>       | <b>43 647</b>         | <b>43 647</b>         | <b>-</b>       |

**Anexo III****Recursos necesarios propuestos para el ejercicio 2025/26, por grupo y categoría de gasto, frente a los presupuestos aprobados para los ejercicios 2023/24 y 2024/25**

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

| Grupo y categoría de gasto                         | 2023/24            |                    |                            | 2024/25            |                     |                            | 2025/26                 |                   |              |
|--|--------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|---------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------|--------------|
|  | Consignación       | Gastos             | Diferencia<br>(porcentaje) | Consignación       | Gastos <sup>a</sup> | Diferencia<br>(porcentaje) | Estimación<br>de gastos | Diferencia        |              |
|  |                    |                    |                            |                    |                     |                            |                         | Monto             | Porcentaje   |
| (1)  | (2)                | (3)=(2)÷(1)        | (4)                        | (5)                | (6)=(5)÷(4)         | (7)                        | (8)=(7)-(4)             | (9)=(8)÷(7)       |              |
| <b>Personal militar y de policía</b>               |                    |                    |                            |                    |                     |                            |                         |                   |              |
| Observadores militares                             | 57 464,6           | 60 087,6           | 104,56                     | 56 945,0           | 37 541,7            | 65,93                      | 60 798,7                | 3 853,7           | 6,3          |
| Contingentes militares                             | 2 422 580,2        | 2 356 094,5        | 97,26                      | 2 009 117,4        | 1 880 235,7         | 93,59                      | 1 976 466,7             | (32 650,7)        | (1,7)        |
| Policía de las Naciones Unidas                     | 89 917,7           | 88 947,1           | 98,92                      | 79 841,0           | 53 662,2            | 67,21                      | 85 102,1                | 5 261,1           | 6,2          |
| Unidades de policía<br>constituidas                | 226 497,4          | 212 924,0          | 94,01                      | 160 841,5          | 149 769,6           | 93,12                      | 151 770,5               | (9 071,0)         | (6,0)        |
| <b>Subtotal, personal militar<br/>y de policía</b> | <b>2 796 459,9</b> | <b>2 718 053,2</b> | <b>97,20</b>               | <b>2 306 744,9</b> | <b>2 121 209,2</b>  | <b>91,96</b>               | <b>2 274 138,0</b>      | <b>(32 606,9)</b> | <b>(1,4)</b> |
| <b>Personal civil</b>                              |                    |                    |                            |                    |                     |                            |                         |                   |              |
| Personal de contratación<br>internacional          | 1 195 707,7        | 1 206 140,1        | 100,87                     | 1 121 690,1        | 745 957,2           | 66,50                      | 1 117 689,8             | (4 000,3)         | (0,4)        |
| Personal nacional del Cuadro<br>Orgánico           | 84 106,2           | 89 040,4           | 105,87                     | 76 169,0           | 61 575,8            | 80,84                      | 85 567,4                | 9 398,4           | 3,0          |
| Personal nacional de Servicios<br>Generales        | 320 998,4          | 338 811,5          | 105,55                     | 306 692,7          | 215 038,6           | 70,12                      | 315 869,9               | 9 177,            | 12,1         |
| Voluntarios de las Naciones<br>Unidas              | 76 944,4           | 77 427,7           | 100,63                     | 76 204,5           | 55 383,3            | 72,68                      | 75 995,4                | (209,1)           | (0,4)        |
| Personal temporario general                        | 37 073,0           | 41 498,1           | 111,94                     | 45 408,4           | 34 744,2            | 76,51                      | 48 906,2                | 3 497,8           | 32,9         |
| Personal proporcionado por los<br>Gobiernos        | 10 860,3           | 10 740,2           | 98,89                      | 10 155,8           | 6 782,6             | 66,79                      | 10 644,6                | 488,8             | 0,0          |
| <b>Subtotal, personal civil</b>                    | <b>1 725 690,0</b> | <b>1 763 658,0</b> | <b>102,20</b>              | <b>1 636 320,5</b> | <b>1 119 481,7</b>  | <b>68,41</b>               | <b>1 654 673,3</b>      | <b>18 352,8</b>   | <b>1,1</b>   |
| <b>Gastos operacionales</b>                        |                    |                    |                            |                    |                     |                            |                         |                   |              |
| Consultores y servicios de<br>consultoría          | 6 017,3            | 6 271,3            | 104,22                     | 5 761,8            | 2 496,6             | 43,33                      | 6 068,2                 | 306,4             | 5,0          |

| Grupo y categoría de gasto  | 2023/24            |                    |                            | 2024/25            |                     |                            | 2025/26                 |                   |              |
|---|--------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|---------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------|--------------|
|   | Consignación       | Gastos             | Diferencia<br>(porcentaje) | Consignación       | Gastos <sup>a</sup> | Diferencia<br>(porcentaje) | Estimación<br>de gastos | Diferencia        |              |
|   |                    |                    |                            |                    |                     |                            |                         | Monto             | Porcentaje   |
| (1)   | (2)                | (3)=(2)÷(1)        | (4)                        | (5)                | (6)=(5)÷(4)         | (7)                        | (8)=(7)-(4)             | (9)=(8)÷(7)       |              |
| Viajes oficiales  | 25 784,6           | 24 677,1           | 95,70                      | 25 436,5           | 18 908,2            | 74,33                      | 24 477,0                | (959,5)           | (3,9)        |
| Instalaciones e infraestructura   | 457 416,8          | 459 224,7          | 100,40                     | 455 676,3          | 287 693,9           | 63,14                      | 454 322,5               | (1 353,8)         | (0,3)        |
| Transporte terrestre  | 82 698,9           | 80 681,0           | 97,56                      | 75 327,7           | 47 965,6            | 63,68                      | 76 901,7                | 1 574,0           | 2,0          |
| Operaciones aéreas  | 566 680,9          | 482 682,2          | 85,18                      | 473 909,4          | 317 842,3           | 67,07                      | 461 330,9               | (12 578,5)        | (2,7)        |
| Operaciones marítimas   | 7 580,9            | 7 674,6            | 101,24                     | 7 128,4            | 3 279,9             | 46,01                      | 6 594,4                 | (534,0)           | (8,1)        |
| Tecnología de la información y las comunicaciones   | 231 906,7          | 229 708,4          | 99,05                      | 211 220,6          | 150 388,6           | 71,20                      | 211 737,5               | 516,9             | 0,2          |
| Servicios médicos   | 25 099,4           | 20 163,0           | 80,33                      | 18 024,9           | 9 437,2             | 52,36                      | 17 081,9                | (943,0)           | (5,5)        |
| Equipo especial   | –                  | –                  | –                          | –                  | 1,2                 | (1,2)                      | –                       | –                 | (1,2)        |
| Suministros, servicios y equipo de otro tipo  | 354 703,5          | 331 221,9          | 93,38                      | 310 739,2          | 164 844,6           | 53,05                      | 240 690,3               | (70 048,9)        | (29,1)       |
| Proyectos de efecto rápido  | 9 300,0            | 9 581,3            | 103,02                     | 10 300,0           | 5 336,6             | 51,81                      | 11 250,0                | 950,0             | 8,4          |
| <b>Subtotal, gastos operacionales</b>   | <b>1 767 189,0</b> | <b>1 651 885,5</b> | <b>93,48</b>               | <b>1 593 524,8</b> | <b>1 008 194,7</b>  | <b>63,27</b>               | <b>1 510 454,4</b>      | <b>(83 070,4)</b> | <b>(5,5)</b> |
| <b>Planificación de los recursos institucionales</b>  | 17 659,5           | 17 659,5           | 100,00                     | 18 318,6           | 16 486,7            | 90,00                      | 18 904,6                | 586,0             | 3,1          |
| Solicitudes de indemnización por muerte o discapacidad en operaciones de mantenimiento de la paz terminadas | 518,4              | 460,7              | 88,87                      | 518,4              | 388,8               | 75,00                      | 626,7                   | 108,3             | 17,3         |
| Modelo de eficiencia para la prestación de servicios de gestión   | 868,5              | 868,5              | 100,00                     | 868,5              | 434,3               | 50,01                      | 868,5                   | –                 | –            |
| Disponibilidad de capacidades de mantenimiento de la paz  | 3 326,8            | 3 405,1            | 102,35                     | 3 326,8            | 2 495,1             | 75,00                      | 3 326,8                 | –                 | –            |
| Gastos de mantenimiento y asistencia de Umoja   | 20 875,4           | 18 651,9           | 89,35                      | 19 493,6           | 7 880,5             | 40,43                      | 19 573,0                | 79,4              | 0,4          |
| Seguro médico posterior a la separación del servicio  | 12 855,2           | 12 365,0           | 96,19                      | 13 332,2           | 7 184,7             | 53,89                      | 15 247,7                | 1 915,5           | 12,6         |
| <b>Recursos necesarios en cifras brutas</b>   | <b>6 345 442,7</b> | <b>6 187 007,4</b> | <b>97,50</b>               | <b>5 592 448,3</b> | <b>4 283 755,7</b>  | <b>76,60</b>               | <b>5 497 813,0</b>      | <b>(94 635,3)</b> | <b>(1,7)</b> |

| Grupo y categoría de gasto                             | 2023/24            |                    |                            | 2024/25            |                     |                            | 2025/26                 |                    |              |
|--|--------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|---------------------|----------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
|  | Consignación       | Gastos             | Diferencia<br>(porcentaje) | Consignación       | Gastos <sup>a</sup> | Diferencia<br>(porcentaje) | Estimación<br>de gastos | Diferencia         |              |
|  |                    |                    |                            |                    |                     |                            |                         | Monto              | Porcentaje   |
| (1)  | (2)                | (3)=(2)÷(1)        | (4)                        | (5)                | (6)=(5)÷(4)         | (7)                        | (8)=(7)-(4)             | (9)=(8)÷(7)        |              |
| Ingresos en concepto de contribuciones del personal    | 178 158,2          | 183 096,0          | 102,77                     | 164 484,5          | 119 601,5           | 72,71                      | 174 223,1               | 9 738,6            | 5,6          |
| <b>Recursos necesarios en cifras netas</b>             | <b>6 167 284,5</b> | <b>6 003 911,4</b> | <b>97,35</b>               | <b>5 427 963,8</b> | <b>4 164 154,2</b>  | <b>76,72</b>               | <b>5 323 589,9</b>      | <b>(104 373,9)</b> | <b>(2,0)</b> |
| Contribuciones voluntarias en especie (presupuestadas) | 679,1              | 539,0              | 79,37                      | 653,2              | 199,7               | 30,57                      | 704,0                   | 50,8               | 7,2          |
| <b>Total</b>   | <b>6 346 121,8</b> | <b>6 187 546,4</b> | <b>97,50</b>               | <b>5 593 101,5</b> | <b>4 283 955,4</b>  | <b>76,59</b>               | <b>5 498 517,0</b>      | <b>(94 584,5)</b>  | <b>(1,7)</b> |

<sup>a</sup> Al 28 de febrero de 2025.

## Anexo IV

## Recursos financieros propuestos para el ejercicio 2025/26, por misión, frente a los presupuestos aprobados para los ejercicios 2018/19 a 2024/25

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

| Misión          | 2018/19              |                    | 2019/20              |                    | 2020/21              |                    | 2021/22              |                    | 2022/23              |                    | 2023/24              |                    | 2024/25              |                     | 2025/26               |
|-----------------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|---------------------|-----------------------|
|                 | Presupuesto aprobado | Gastos             | Presupuesto aprobado | Gastos <sup>a</sup> | Presupuesto propuesto |
| MINUJUSTH       | 121 455,9            | 121 266,6          | 49 122,9             | 38 694,4           | –                    | –                  | –                    | –                  | –                    | –                  | –                    | –                  | –                    | –                   | –                     |
| MINURSO         | 52 350,8             | 52 315,1           | 56 347,4             | 55 734,0           | 57 524,7             | 56 239,8           | 56 537,8             | 55 851,0           | 60 592,7             | 57 863,5           | 64 559,2             | 64 209,1           | 68 791,1             | 47 624,0            | 71 808,4              |
| MINUSCA         | 930 211,9            | 900 643,4          | 910 057,5            | 895 690,3          | 937 711,7            | 936 317,8          | 1 036 595,6          | 1 036 279,0        | 1 074 387,7          | 1 073 901,9        | 1 145 558,7          | 1 142 981,5        | 1 171 619,7          | 949 087,5           | 1 192 195,0           |
| MINUSMA         | 1 107 318,9          | 1 105 667,0        | 1 138 457,9          | 1 136 908,9        | 1 183 384,7          | 1 103 359,2        | 1 171 612,5          | 1 170 031,3        | 1 245 045,1          | 1 192 292,2        | 866 865,7            | 833 809,9          | 202 783,5            | 82 267,6            | –                     |
| MONUSCO         | 1 194 619,5          | 1 194 557,2        | 1 048 690,4          | 1 036 092,0        | 1 075 338,6          | 1 002 121,6        | 1 042 728,9          | 1 018 856,4        | 1 030 269,9          | 1 015 835,5        | 1 064 353,2          | 1 000 358,9        | 907 983,5            | 729 584,4           | 914 501,7             |
| UNAMID          | 715 522,7            | 714 977,6          | 514 505,6            | 509 292,6          | 484 687,1            | 477 342,8          | 78 855,9             | 64 881,7           | –                    | –                  | –                    | –                  | –                    | –                   | –                     |
| FNUOS           | 60 295,1             | 59 037,1           | 69 409,4             | 60 927,1           | 63 343,2             | 60 282,3           | 61 218,2             | 61 197,7           | 65 578,4             | 64 987,6           | 69 314,2             | 66 910,5           | 68 743,8             | 55 334,9            | 70 100,9              |
| UNFICYP         | 52 938,9             | 51 556,9           | 50 785,3             | 49 392,5           | 51 750,1             | 51 726,3           | 53 798,0             | 52 139,2           | 54 018,6             | 53 027,3           | 56 225,3             | 56 086,3           | 56 436,1             | 42 559,4            | 57 611,6              |
| FPNUL           | 474 406,7            | 474 375,9          | 480 102,6            | 479 886,1          | 480 649,1            | 468 733,3          | 476 842,0            | 476 825,8          | 502 920,5            | 502 919,1          | 537 367,0            | 511 532,4          | 536 808,2            | 455 153,5           | 555 820,8             |
| UNISFA          | 263 858,1            | 259 766,3          | 260 177,0            | 259 010,3          | 263 783,9            | 263 187,5          | 327 949,0            | 326 810,0          | 268 169,7            | 267 775,4          | 287 220,9            | 287 112,0          | 297 776,2            | 237 350,0           | 316 515,8             |
| UNMIK           | 37 192,7             | 37 191,7           | 37 246,7             | 37 239,9           | 39 827,3             | 39 682,8           | 41 298,5             | 40 612,6           | 41 947,3             | 40 665,9           | 40 666,5             | 40 628,9           | 43 684,7             | 29 988,4            | 46 045,3              |
| UNMISS          | 1 150 894,0          | 1 150 107,1        | 1 183 447,3          | 1 182 499,2        | 1 178 515,1          | 1 171 901,3        | 1 115 633,9          | 1 115 045,6        | 1 121 659,0          | 1 121 657,8        | 1 164 288,0          | 1 154 913,9        | 1 237 887,3          | 952 306,4           | 1 204 268,1           |
| UNSOS           | 558 152,3            | 557 382,2          | 564 558,1            | 522 490,2          | 550 608,6            | 525 615,7          | 519 874,5            | 516 411,0          | 521 696,7            | 517 284,0          | 551 590,9            | 532 975,4          | 499 765,2            | 374 598,2           | 537 212,0             |
| <b>Subtotal</b> | <b>6 719 217,5</b>   | <b>6 678 844,1</b> | <b>6 362 908,1</b>   | <b>6 263 857,5</b> | <b>6 367 124,1</b>   | <b>6 156 510,4</b> | <b>5 982 944,8</b>   | <b>5 934 941,3</b> | <b>5 986 285,6</b>   | <b>5 908 210,2</b> | <b>5 848 009,6</b>   | <b>5 691 518,8</b> | <b>5 092 279,3</b>   | <b>3 955 854,3</b>  | <b>4 966 079,6</b>    |
| BLNU            | 82 448,9             | 82 078,8           | 63 381,4             | 63 266,5           | 62 058,2             | 62 053,1           | 65 694,7             | 65 621,7           | 65 958,6             | 64 295,5           | 65 977,5             | 65 766,4           | 67 935,3             | 45 872,6            | 58 281,0              |
| CRSE            | 31 438,9             | 31 436,1           | 35 386,9             | 35 375,9           | 37 159,2             | 36 284,5           | 40 272,3             | 39 751,4           | 43 122,2             | 41 733,7           | 43 647,4             | 43 533,2           | 48 004,1             | 31 782,4            | 46 333,5              |
| Cuenta de apoyo | 324 703,5            | 324 703,5          | 348 868,0            | 348 867,4          | 355 694,2            | 355 492,9          | 356 413,1            | 353 403,8          | 371 787,0            | 368 552,9          | 387 808,2            | 386 189,0          | 384 229,6            | 250 446,1           | 427 118,9             |
| <b>Total</b>    | <b>7 157 808,8</b>   | <b>7 117 062,5</b> | <b>6 810 544,4</b>   | <b>6 711 367,3</b> | <b>6 822 035,7</b>   | <b>6 610 340,9</b> | <b>6 445 324,9</b>   | <b>6 393 718,2</b> | <b>6 467 153,4</b>   | <b>6 382 792,3</b> | <b>6 345 442,7</b>   | <b>6 187 007,4</b> | <b>5 592 448,3</b>   | <b>4 283 955,4</b>  | <b>5 497 813,0</b>    |

<sup>a</sup> Al 28 de febrero de 2025.

**Anexo V****Estado de situación financiera y estado de resultados**

## Cuadro 1

**Estado de situación financiera al 28 de febrero de 2025**

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

|  | <i>UNFICYP</i> | <i>FNUOS</i>   | <i>FPNUL</i>   | <i>MINURSO</i> | <i>UNMIK</i>  | <i>MONUSCO</i> | <i>UNSOS</i>   | <i>UNISFA</i>  | <i>UNMISS</i>  | <i>MINUSMA</i> | <i>MINUSCA</i>   | <i>Total</i>     |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>Activo</b>                                    |                |                |                |                |               |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Efectivo, equivalentes de efectivo e inversiones | 11 261         | 36 177         | 264 101        | 8 756          | 4 840         | 233 048        | 62 897         | 49 427         | 155 725        | 173 105        | 310 072          | 1 309 409        |
| Cuotas por cobrar                                | 24 132         | 37 198         | 239 356        | 67 610         | 46 174        | 467 650        | 322 000        | 142 239        | 409 026        | 328 701        | 482 257          | 2 566 343        |
| Otras cuentas por cobrar                         | 11 959         | 83             | 4 891          | 553            | –             | 875            | 224            | 464            | 1 116          | 10 501         | 167              | 30 833           |
| Existencias                                      | 1 486          | 2 128          | 20 252         | 4 952          | 2 057         | 37 376         | 38 652         | 21 241         | 64 976         | (43 032)       | 57 323           | 207 411          |
| Propiedades, planta y equipo                     | 6 936          | 30 173         | 73 245         | 12 984         | 1 923         | 100 555        | 150 470        | 77 291         | 199 306        | 6 876          | 183 155          | 842 914          |
| Otros activos                                    | 243            | 223            | 2 124          | 686            | 1 299         | 26 772         | 18 343         | 7 772          | 15 271         | 6 065          | 27 977           | 106 775          |
| <b>Total del activo</b>                          | <b>56 017</b>  | <b>105 982</b> | <b>603 969</b> | <b>95 541</b>  | <b>56 293</b> | <b>866 276</b> | <b>592 586</b> | <b>298 434</b> | <b>845 420</b> | <b>482 216</b> | <b>1 060 951</b> | <b>5 063 685</b> |
| <b>Pasivo</b>                                    |                |                |                |                |               |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Cuentas por pagar                                | 7 890          | 18 854         | 141 182        | 5 368          | 1 339         | 263 190        | 72 936         | 61 537         | 219 987        | 250 741        | 287 871          | 1 330 895        |
| <b>Total de prestaciones de los empleados</b>    | <b>204</b>     | <b>309</b>     | <b>1 050</b>   | <b>962</b>     | <b>1 024</b>  | <b>6 129</b>   | <b>2 467</b>   | <b>1 503</b>   | <b>8 538</b>   | <b>1 117</b>   | <b>5 764</b>     | <b>29 067</b>    |
| Otros pasivos y provisiones                      | 1 474          | 4 736          | 44 572         | 13 422         | 35 060        | 101 302        | 98 563         | 13 010         | 78 145         | 134 915        | 37 107           | 562 306          |
| <b>Total del pasivo</b>                          | <b>9 568</b>   | <b>23 899</b>  | <b>186 804</b> | <b>19 752</b>  | <b>37 423</b> | <b>370 621</b> | <b>173 966</b> | <b>76 050</b>  | <b>306 670</b> | <b>386 773</b> | <b>330 742</b>   | <b>1 922 268</b> |
| <b>Total del activo menos total del pasivo</b>   | <b>46 449</b>  | <b>82 083</b>  | <b>417 165</b> | <b>75 789</b>  | <b>18 870</b> | <b>495 655</b> | <b>418 620</b> | <b>222 384</b> | <b>538 750</b> | <b>95 443</b>  | <b>730 209</b>   | <b>3 141 417</b> |
| <b>Activo neto</b>                               |                |                |                |                |               |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Superávit acumulado – no restringido             | 46 448         | 46 097         | 397 600        | 75 788         | 18 870        | 495 655        | 418 619        | 222 384        | 538 750        | 95 443         | 730 210          | 3 085 864        |
| Superávit acumulado – restringido                | –              | 35 987         | 19 565         | –              | –             | –              | –              | –              | –              | –              | –                | 55 552           |
| <b>Total del activo neto</b>                     | <b>46 448</b>  | <b>82 084</b>  | <b>417 165</b> | <b>75 788</b>  | <b>18 870</b> | <b>495 655</b> | <b>418 619</b> | <b>222 384</b> | <b>538 750</b> | <b>95 443</b>  | <b>730 210</b>   | <b>3 141 416</b> |

## Cuadro 2

**Estado de resultados del período comprendido entre el 1 de julio de 2024 y el 28 de febrero de 2025**

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

|  | <i>UNFICYP</i> | <i>FNUOS</i>  | <i>FPNUL</i>   | <i>MINURSO</i> | <i>UNMIK</i>  | <i>MONUSCO</i>   | <i>UNSOS</i>   | <i>UNISFA</i>  | <i>UNMISS</i>    | <i>MINUSMA</i>  | <i>MINUSCA</i>   | <i>Total</i>     |
|--|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|------------------|----------------|----------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|
| <b>Ingresos</b>  |                |               |                |                |               |                  |                |                |                  |                 |                  |                  |
| Cuotas   | 35 323         | 74 611        | 582 625        | 75 349         | 47 413        | 994 544          | 547 410        | 326 164        | 1 129 916        | 222 116         | 1 283 314        | 5 318 785        |
| Contribuciones voluntarias/otras transferencias y asignaciones | 26 061         | –             | 336            | 1 000          | –             | –                | –              | –              | –                | –               | –                | 27 397           |
| Ingresos por inversiones                                       | –              | –             | –              | –              | –             | –                | –              | –              | –                | –               | –                | –                |
| Otros ingresos   | 483            | 1 440         | 8 193          | 881            | 322           | 8 604            | 3 040          | 4 139          | 10 209           | 16 665          | 11 701           | 65 677           |
| <b>Total de ingresos</b>                                       | <b>61 867</b>  | <b>76 051</b> | <b>591 154</b> | <b>77 230</b>  | <b>47 735</b> | <b>1 003 148</b> | <b>550 450</b> | <b>330 303</b> | <b>1 140 125</b> | <b>238 781</b>  | <b>1 295 015</b> | <b>5 411 859</b> |
| <b>Gastos</b>  |                |               |                |                |               |                  |                |                |                  |                 |                  |                  |
| Sueldos, subsidios y prestaciones de los empleados             | 11 331         | 10 264        | 91 526         | 16 091         | 23 395        | 164 181          | 66 853         | 35 497         | 205 757          | 40 395          | 145 733          | 811 023          |
| Servicios contratados relativos a los contingentes             | 11 147         | 23 705        | 159 274        | 553            | –             | 255 337          | 47 124         | 67 425         | 307 775          | 56 544          | 361 532          | 1 290 416        |
| Otros gastos   | 16 842         | 15 153        | 79 292         | 32 183         | 8 430         | 256 925          | 242 756        | 119 367        | 337 795          | 167 008         | 328 937          | 1 604 688        |
| <b>Total de gastos</b>   | <b>39 320</b>  | <b>49 122</b> | <b>330 092</b> | <b>48 827</b>  | <b>31 825</b> | <b>676 443</b>   | <b>356 733</b> | <b>222 289</b> | <b>851 327</b>   | <b>263 947</b>  | <b>836 202</b>   | <b>3 706 127</b> |
| <b>Superávit del ejercicio</b>                                 | <b>22 547</b>  | <b>26 929</b> | <b>261 062</b> | <b>28 403</b>  | <b>15 910</b> | <b>326 705</b>   | <b>193 717</b> | <b>108 014</b> | <b>288 798</b>   | <b>(25 166)</b> | <b>458 813</b>   | <b>1 705 732</b> |

## Anexo VI

## Factores de demora en el despliegue y tasas de vacantes

Cuadro 1

## Factores de demora previstos y reales en el despliegue de personal militar

(Porcentaje)

| Operación de mantenimiento de la paz | Observadores militares |                       |                     |   |   |                                       |   |                  | Contingentes militares |                       |                     |   |   |                                       |   |                  |
|--------------------------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|---|---|---------------------------------------|---|------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|---|---|---------------------------------------|---|------------------|
|                                      | Presupuesto 2023/24    | Promedio real 2023/24 | Presupuesto 2024/25 | Cifras reales (31 de diciembre de 2024) | Promedio real (enero-diciembre de 2024) | Cifras reales (28 de febrero de 2025) | Promedio real (julio de 2024-28 de febrero de 2025) | Previsto 2025/26 | Presupuesto 2023/24    | Promedio real 2023/24 | Presupuesto 2024/25 | Cifras reales (31 de diciembre de 2024) | Promedio real (enero-diciembre de 2024) | Cifras reales (28 de febrero de 2025) | Promedio real (julio de 2024-28 de febrero de 2025) | Previsto 2025/26 |
| MINURSO                              | 10,1                   | 9,6                   | 11,5                | 10,6                                    | 8,3                                     | 9,6                                   | 9,2   | 8,3              | –                      | –                     | –                   | 7,4                                     | –                                       | 11,1                                  | 3,7   | –                |
| MINUSCA                              | 1,0                    | 2,6                   | 2,6                 | –                                       | 1,9                                     | 2,6                                   | 1,3   | –                | 5,0                    | 2,4                   | 2,9                 | 2,9                                     | 2,1                                     | 2,9                                   | 2,4   | 2,1              |
| MONUSCO                              | 23                     | 25,9                  | 23,3                | 27,0                                    | 27,0                                    | 35,5                                  | 27,5  | 23,3             | 4,7                    | 10,3                  | 8,7                 | 11,6                                    | 12,5                                    | 12,6                                  | 11,8  | 8,7              |
| FNUOS                                | n. a.                  | n. a.                 | n. a.               | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            | 6,2                    | 7,7                   | 6,3                 | 6,2                                     | 6,4                                     | 6,2                                   | 6,1   | 6,2              |
| UNFICYP                              | n. a.                  | n. a.                 | n. a.               | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            | 5,0                    | 6,0                   | 6,2                 | 6,9                                     | 5,7                                     | 4,2                                   | 5,5   | 5,7              |
| FPNUL                                | n. a.                  | n. a.                 | n. a.               | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            | 24,2                   | 25,6                  | 24,2                | 25,2                                    | 25,3                                    | 24,2                                  | 25,5  | 24,2             |
| UNISFA                               | 10,8                   | 10,4                  | 10,4                | 8,1                                     | 7,4                                     | 5,9                                   | 6,7   | 7,4              | 2,3                    | 3,4                   | 2,9                 | 0,2                                     | 1,6                                     | 0,1                                   | 0,1   | 0,2              |
| UNMIK                                | –                      | –                     | –                   | –                                       | –                                       | –                                     | –   | –                | n. a.                  | n. a.                 | n. a.               | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            |
| UNMISS                               | 10,3                   | 5,4                   | 5,0                 | 6,6                                     | 6,2                                     | 3,3                                   | 5,4   | 6,2              | 19,0                   | 18,5                  | 17,8                | 18,4                                    | 18,4                                    | 18,4                                  | 18,4  | 18,4             |
| UNSOS <sup>a</sup>                   | n. a.                  | n. a.                 | n. a.               | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            | –                      | 5,7                   | –                   | (20,6)                                  | 1,5                                     | (20,6)                                | (22,0)  | –                |

<sup>a</sup> Detalles del despliegue previsto de personal uniformado que se tienen en cuenta en las tasas de vacantes propuestas.

Cuadro 2  
Factores de demora previstos y reales en el despliegue de personal de policía

(Porcentaje)

| Operación de mantenimiento de la paz | Policía de las Naciones Unidas |                       |                       |   |   |                                       |   |                  | Unidades de policía constituidas |                       |                       |   |   |                                       |   |                  |
|--------------------------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|---|---|---------------------------------------|---|------------------|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|---|---|---------------------------------------|---|------------------|
|                                      | Presupuestado 2023/24          | Promedio real 2023/24 | Presupuestado 2024/25 | Cifras reales (31 de diciembre de 2024) | Promedio real (enero-diciembre de 2024) | Cifras reales (28 de febrero de 2025) | Promedio real (julio de 2024-28 de febrero de 2025) | Previsto 2025/26 | Presupuestado 2023/24            | Promedio real 2023/24 | Presupuestado 2024/25 | Cifras reales (31 de diciembre de 2024) | Promedio real (enero-diciembre de 2024) | Cifras reales (28 de febrero de 2025) | Promedio real (julio de 2024-28 de febrero de 2025) | Previsto 2025/26 |
| MINURSO                              | 83,3                           | 83,3                  | 83,3                  | 83,3                                    | 83,3                                    | 83,3                                  | 83,3  | 83,3             | n. a.                            | n. a.                 | n. a.                 | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            |
| MINUSCA                              | 1,0                            | 3,2                   | 3,8                   | 0,8                                     | 2,7                                     | 0,7                                   | 1,7   | 0,8              | 1,0                              | 3,0                   | 0,2                   | –                                       | 0,3                                     | 0,1                                   | 1,0   | –                |
| MONUSCO                              | 30,6                           | 38,2                  | 30,7                  | 37,5                                    | 38,3                                    | 35                                    | 35  | 30,7             | –                                | 13,5                  | 17,3                  | 17,6                                    | 15,7                                    | 17,6                                  | 17,6  | 17,3             |
| FNUOS                                | n. a.                          | n. a.                 | n. a.                 | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            | n. a.                            | n. a.                 | n. a.                 | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            |
| UNFICYP                              | 2,9                            | 1,4                   | 2,9                   | 7,2                                     | 1,4                                     | –                                     | 1,4   | 1,4              | n. a.                            | n. a.                 | n. a.                 | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            |
| FPNUL                                | n. a.                          | n. a.                 | n. a.                 | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            | n. a.                            | n. a.                 | n. a.                 | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            |
| UNISFA                               | 47,3                           | 70,9                  | 70,3                  | 64,9                                    | 65,5                                    | 62,8                                  | 62,2  | 64,9             | 100,0                            | 100,0                 | 100,0                 | 100,0                                   | 100,0                                   | 100,0                                 | 100,0   | 100,0            |
| UNMIK                                | 10,0                           | 10,0                  | –                     | –                                       | 10,0                                    | 10,0                                  | 10,0  | –                | n. a.                            | n. a.                 | n. a.                 | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            |
| UNMISS                               | 5,0                            | 7,8                   | 4,6                   | 4,2                                     | 6,1                                     | 4,5                                   | 5,7   | 4,2              | 33,7                             | 33,7                  | 33,6                  | 33,6                                    | 33,7                                    | 33,6                                  | 33,6  | 33,6             |
| UNSOS <sup>a</sup>                   | –                              | 2,5                   | 2,9                   | 2,9                                     | 2,1                                     | 3,3                                   | 3,0   | –                | –                                | 20,3                  | 20,3                  | 20,0                                    | 20,1                                    | 20,1                                  | 20,0  | –                |

<sup>a</sup> Detalles del despliegue previsto de personal uniformado que se tienen en cuenta en las tasas de vacantes propuestas.

**Cuadro 3**  
**Tasas de vacantes previstas y reales del personal internacional**  
 (Porcentaje)

| Operación de mantenimiento de la paz | Personal de contratación internacional |                       |                       |   |   |                                       |   |                  | Personal temporario general (contratación internacional) |                       |                       |   |   |                                       |   |                  |
|--------------------------------------|--|-----------------------|-----------------------|---|---|---------------------------------------|---|------------------|--|-----------------------|-----------------------|---|---|---------------------------------------|---|------------------|
|                                      | Presupuestado 2023/24                  | Promedio real 2023/24 | Presupuestado 2024/25 | Cifras reales (31 de diciembre de 2024) | Promedio real (enero-diciembre de 2024) | Cifras reales (28 de febrero de 2025) | Promedio real (julio de 2024-28 de febrero de 2025) | Previsto 2025/26 | Presupuestado 2023/24                                    | Promedio real 2023/24 | Presupuestado 2024/25 | Cifras reales (31 de diciembre de 2024) | Promedio real (enero-diciembre de 2024) | Cifras reales (28 de febrero de 2025) | Promedio real (julio de 2024-28 de febrero de 2025) | Previsto 2025/26 |
| MINURSO                              | 12                                     | 10,3                  | 9,2                   | 9,2                                     | 9,2                                     | 11,5                                  | 9,2   | 9,2              | –  | –                     | –                     | –                                       | –                                       | –                                     | –   | –                |
| MINUSCA                              | 15,3                                   | 12,2                  | 12,5                  | 8,9                                     | 9,6                                     | 7,7                                   | 8,9   | 8,9              | 30,4   | 16,7                  | 13,3                  | 6,7                                     | 20,0                                    | 13,3                                  | 16,7  | 6,7              |
| MONUSCO                              | 11,5                                   | 12,4                  | 10,0                  | 13,0                                    | 13,0                                    | 11,7                                  | 12,4  | 13,0             | 20,0   | 20,0                  | 20,0                  | –                                       | 20,0                                    | –                                     | –   | –                |
| FNUOS                                | 5,7                                    | 9,4                   | 9,4                   | 15,4                                    | 9,4                                     | 19,2                                  | 11,5  | 9,4              | –  | 50,0                  | 50,0                  | –                                       | 50,0                                    | –                                     | –   | –                |
| UNFICYP                              | 7,7                                    | 5,1                   | 5,1                   | 5,1                                     | 5,1                                     | 5,1                                   | 7,7   | 5,1              | –  | –                     | –                     | –                                       | –                                       | –                                     | –   | –                |
| FPNUL                                | 3,9                                    | 4,3                   | 3,5                   | 5,5                                     | 3,9                                     | 5,5                                   | 5,1   | 3,9              | –  | –                     | –                     | –                                       | –                                       | –                                     | –   | –                |
| UNISFA                               | 12,3                                   | 10,1                  | 9,6                   | 10,5                                    | 10,0                                    | 13,2                                  | 10,5  | 10,0             | –  | 25,0                  | 25,0                  | –                                       | 12,5                                    | 18,2                                  | 9,1   | –                |
| UNMIK                                | 13,3                                   | 14,2                  | 16,8                  | 8,8                                     | 10,6                                    | 8,8                                   | 9,7   | 8,8              | n. a.  | n. a.                 | n. a.                 | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            |
| UNMISS                               | 7,5                                    | 5,9                   | 4,7                   | 8,5                                     | 6,7                                     | 8,0                                   | 8,0   | 6,7              | 25,0   | –                     | –                     | 47,1                                    | 39,4                                    | 52,9                                  | 51,0  | 24,0             |
| UNSOS                                | 8,7                                    | 9,0                   | 8,2                   | 7,9                                     | 7,6                                     | 6,5                                   | 7,3   | 7,6              | 50,0   | –                     | –                     | –                                       | –                                       | –                                     | –   | –                |

Cuadro 4  
**Tasas de vacantes previstas y reales del personal nacional**

(Porcentaje)

| Operación de mantenimiento de la paz | Personal nacional del Cuadro Orgánico |                       |                       |   |   |                                       |   |                  | Personal nacional de Servicios Generales |                       |                       |   |   |                                       |   |                  |
|--------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---|---|---------------------------------------|---|------------------|--|-----------------------|-----------------------|---|---|---------------------------------------|---|------------------|
|                                      | Presupuestado 2023/24                 | Promedio real 2023/24 | Presupuestado 2024/25 | Cifras reales (31 de diciembre de 2024) | Promedio real (enero-diciembre de 2024) | Cifras reales (28 de febrero de 2025) | Promedio real (julio de 2024-28 de febrero de 2025) | Previsto 2025/26 | Presupuestado 2023/24                    | Promedio real 2023/24 | Presupuestado 2024/25 | Cifras reales (31 de diciembre de 2024) | Promedio real (enero-diciembre de 2024) | Cifras reales (28 de febrero de 2025) | Promedio real (julio de 2024-28 de febrero de 2025) | Previsto 2025/26 |
| MINURSO                              | –                                     | –                     | –                     | –                                       | –                                       | –                                     | 50  | –                | 6,8                                      | 7,5                   | 7,5                   | 9,3                                     | 8,1                                     | 6,8                                   | 8,1   | 8,1              |
| MINUSCA                              | 8,8                                   | 7,0                   | 7,8                   | 6,1                                     | 6,1                                     | 5,2                                   | 5,2   | 6,1              | 4,0                                      | 6,9                   | 5,9                   | 7,2                                     | 7,1                                     | 6,8                                   | 7,2   | 7,1              |
| MONUSCO                              | 8,3                                   | 14                    | 11,8                  | 10,6                                    | 12,4                                    | 10                                    | 10,6  | 10,6             | 6,4                                      | 9,8                   | 6,6                   | 12,2                                    | 12,4                                    | 11,9                                  | 12,1  | 12,2             |
| FNUOS                                | –                                     | –                     | –                     | –                                       | –                                       | –                                     | –   | –                | 2,2                                      | 9,0                   | 5,6                   | 7,8                                     | 10,0                                    | 8,9                                   | 7,8   | 7,8              |
| UNFICYP                              | –                                     | 14,3                  | 14,3                  | 14,3                                    | 14,3                                    | 14,3                                  | 14,3  | 14,3             | 1,7                                      | 5,2                   | 4,3                   | 6,1                                     | 6,1                                     | 6,1                                   | 6,1   | 6,1              |
| FPNUL                                | 2,2                                   | 2,2                   | 2,2                   | 6,5                                     | 4,3                                     | 8,7                                   | 6,5   | 4,3              | 2,4                                      | 6,3                   | 5,9                   | 8,1                                     | 7,2                                     | 7,7                                   | 7,7   | 7,2              |
| UNISFA                               | 33,3                                  | 20,0                  | 20,0                  | –                                       | –                                       | –                                     | –   | –                | 1,2                                      | 6,0                   | 6,0                   | 8,3                                     | 6,0                                     | 9,5                                   | 7,2   | 6,0              |
| UNMIK                                | –                                     | –                     | –                     | 3,0                                     | –                                       | 6,1                                   | 3,0   | –                | 1,1                                      | 4,8                   | 2,7                   | 8,1                                     | 7,5                                     | 8,1                                   | 8,1   | 7,5              |
| UNMISS                               | 2,4                                   | 6,4                   | 5,8                   | 2,9                                     | 5,8                                     | 4,1                                   | 5,0   | 2,9              | 2,0                                      | 3,2                   | 2,6                   | 4,9                                     | 4,0                                     | 5,8                                   | 4,9   | 4,0              |
| UNSOS                                | 20,0                                  | 25,6                  | 23,8                  | 14,0                                    | 18,6                                    | 11,6                                  | 14,0  | 14,0             | 21,1                                     | 9,1                   | 7,7                   | 12,6                                    | 9,8                                     | 16,8                                  | 11,9  | 9,8              |

**Cuadro 5**  
**Tasas de vacantes previstas y reales del personal nacional**  
(Porcentaje)

| Operación de mantenimiento de la paz | <i>Personal temporario general (personal nacional del Cuadro Orgánico)</i> |                       |                       |   |   |                                       |   |                  | <i>Personal temporario general (personal nacional de Servicios Generales)</i> |                       |                       |   |   |                                       |   |                  |
|--------------------------------------|--|-----------------------|-----------------------|---|---|---------------------------------------|---|------------------|---|-----------------------|-----------------------|---|---|---------------------------------------|---|------------------|
|                                      | Presupuestado 2023/24  | Promedio real 2023/24 | Presupuestado 2024/25 | Cifras reales (31 de diciembre de 2024) | Promedio real (enero-diciembre de 2024) | Cifras reales (28 de febrero de 2025) | Promedio real (julio de 2024-28 de febrero de 2025) | Previsto 2025/26 | Presupuestado 2023/24   | Promedio real 2023/24 | Presupuestado 2024/25 | Cifras reales (31 de diciembre de 2024) | Promedio real (enero-diciembre de 2024) | Cifras reales (28 de febrero de 2025) | Promedio real (julio de 2024-28 de febrero de 2025) | Previsto 2025/26 |
| MINURSO                              | n. a.  | n. a.                 | n. a.                 | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            | n. a.   | n. a.                 | n. a.                 | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            |
| MINUSCA                              | –  | –                     | –                     | –                                       | –                                       | –                                     | –   | –                | –   | 18,2                  | 9,1                   | 9,1                                     | 9,1                                     | 9,1                                   | 9,1   | 9,1              |
| MONUSCO                              | 30,0   | 36,4                  | 36,4                  | 28,6                                    | 33,3                                    | 28,6                                  | 28,6  | 28,6             | 2,2   | 13,0                  | 4,3                   | 6,7                                     | 15,8                                    | 6,7                                   | 6,7   | 6,7              |
| FNUOS                                |  |                       |                       |   |   |                                       |   |                  |   |                       |                       |   |   |                                       |   |                  |
| UNFICYP                              | n. a.  | n. a.                 | n. a.                 | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            | n. a.   | n. a.                 | n. a.                 | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            |
| FPNUL                                | n. a.  | n. a.                 | n. a.                 | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            | n. a.   | n. a.                 | 50,0                  | 25                                      | 25                                      | 25                                    | 25  | 25               |
| UNISFA                               | n. a.  | n. a.                 | n. a.                 | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            | n. a.   | n. a.                 | 50,0                  | –                                       | –                                       | –                                     | –   | –                |
| UNMIK                                | n. a.  | n. a.                 | n. a.                 | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            | n. a.   | n. a.                 | n. a.                 | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            |
| UNMISS                               | 50,0   | 75,0                  | 50,0                  | 25,0                                    | 50,0                                    | 25,0                                  | 25,0  | 25,0             | 50,0  | 100,0                 | 50,0                  | 90,9                                    | 83,3                                    | 90,9                                  | 90,9  | 45,0             |
| UNSOS                                | n. a.  | n. a.                 | n. a.                 | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            | n. a.   | n. a.                 | n. a.                 | n. a.                                   | n. a.                                   | n. a.                                 | n. a.   | n. a.            |

## Anexo VII

### Desglose del personal civil aprobado, por operación de mantenimiento de la paz, en los ejercicios 2022/23 a 2024/25 y propuesta para 2025/26

| Operación de mantenimiento de la paz | 2022/23 (aprobado)          |                        |                     |                                    |               | 2023/24 (aprobado)          |                        |                     |                                    |               | 2024/25 (aprobado)          |                        |                     |                                    |               | 2025/26 (propuesto)         |                        |                     |                                    |               |
|--------------------------------------|-----------------------------|------------------------|---------------------|------------------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------|---------------------|------------------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------|---------------------|------------------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------|---------------------|------------------------------------|---------------|
|                                      | Contra-tación internacional | Contra-tación nacional | Personal temporario | Voluntarios de las Naciones Unidas | Total         | Contra-tación internacional | Contra-tación nacional | Personal temporario | Voluntarios de las Naciones Unidas | Total         | Contra-tación internacional | Contra-tación nacional | Personal temporario | Voluntarios de las Naciones Unidas | Total         | Contra-tación internacional | Contra-tación nacional | Personal temporario | Voluntarios de las Naciones Unidas | Total         |
| MINURSO                              | 84                          | 163                    | 1                   | 17                                 | 265           | 87                          | 163                    | 1                   | 17                                 | 268           | 87                          | 163                    | 1                   | 17                                 | 268           | 87                          | 163                    | 1                   | 17                                 | 268           |
| MINUSCA                              | 730                         | 615                    | 32                  | 294                                | 1 671         | 738                         | 624                    | 41                  | 301                                | 1 704         | 745                         | 626                    | 41                  | 303                                | 1 715         | 745                         | 626                    | 41                  | 303                                | 1 715         |
| MINUSMA                              | 827                         | 910                    | 1                   | 206                                | 1 944         | 264                         | 213                    | –                   | 16                                 | 493           | 229                         | 179                    | –                   | 14                                 | 422           | –                           | –                      | –                   | –                                  | –             |
| MONUSCO                              | 687                         | 1 597                  | 61                  | 322                                | 2 667         | 670                         | 1 608                  | 62                  | 323                                | 2 663         | 623                         | 1 331                  | 41                  | 275                                | 2 270         | 615                         | 1 323                  | 40                  | 275                                | 2 253         |
| FNUOS                                | 53                          | 90                     | 2                   | –                                  | 145           | 53                          | 90                     | 2                   | –                                  | 145           | 52                          | 91                     | 2                   | –                                  | 145           | 52                          | 91                     | 2                   | –                                  | 145           |
| UNFICYP                              | 39                          | 122                    | 2                   | –                                  | 163           | 39                          | 122                    | 2                   | –                                  | 163           | 39                          | 122                    | 2                   | –                                  | 163           | 39                          | 122                    | 2                   | –                                  | 163           |
| FPNUL                                | 254                         | 590                    | 1                   | –                                  | 845           | 254                         | 590                    | 1                   | –                                  | 845           | 254                         | 590                    | 5                   | –                                  | 849           | 254                         | 590                    | 5                   | –                                  | 849           |
| UNISFA                               | 183                         | 93                     | 3                   | 37                                 | 316           | 188                         | 94                     | 4                   | 38                                 | 324           | 190                         | 94                     | 13                  | 38                                 | 335           | 190                         | 94                     | 11                  | 39                                 | 334           |
| UNMIK                                | 113                         | 219                    | –                   | 24                                 | 356           | 113                         | 219                    | –                   | 24                                 | 356           | 113                         | 219                    | –                   | 24                                 | 356           | 113                         | 219                    | –                   | 24                                 | 356           |
| UNMISS                               | 916                         | 1 445                  | 15                  | 451                                | 2 827         | 917                         | 1 455                  | 20                  | 450                                | 2 842         | 922                         | 1 463                  | 66                  | 463                                | 2 914         | 922                         | 1 463                  | 66                  | 463                                | 2 914         |
| UNSOS                                | 366                         | 187                    | –                   | 20                                 | 573           | 368                         | 186                    | 1                   | 25                                 | 580           | 368                         | 186                    | 1                   | 25                                 | 580           | 368                         | 186                    | 2                   | 25                                 | 581           |
| <b>Subtotal</b>                      | <b>4 252</b>                | <b>6 031</b>           | <b>118</b>          | <b>1 371</b>                       | <b>11 772</b> | <b>3 691</b>                | <b>5 364</b>           | <b>134</b>          | <b>1 194</b>                       | <b>10 383</b> | <b>3 622</b>                | <b>5 064</b>           | <b>172</b>          | <b>1 159</b>                       | <b>10 017</b> | <b>3 385</b>                | <b>4 877</b>           | <b>170</b>          | <b>1 146</b>                       | <b>9 578</b>  |
| BLNU                                 | 142                         | 305                    | 2                   | –                                  | 449           | 143                         | 305                    | 2                   | 2                                  | 452           | 143                         | 302                    | 2                   | 2                                  | 449           | 90                          | 289                    | 2                   | 2                                  | 383           |
| CRSE                                 | 133                         | 265                    | –                   | 7                                  | 405           | 132                         | 263                    | –                   | 7                                  | 402           | 137                         | 262                    | –                   | 7                                  | 406           | 113                         | 245                    | –                   | 6                                  | 364           |
| Cuenta de apoyo                      | 966                         | 396                    | 71                  | –                                  | 1 433         | 967                         | 396                    | 76                  | –                                  | 1 439         | 932                         | 406                    | 79                  | –                                  | 1 417         | 994                         | 450                    | 89                  | 1                                  | 1 534         |
| <b>Total</b>                         | <b>5 493</b>                | <b>6 997</b>           | <b>191</b>          | <b>1 378</b>                       | <b>14 059</b> | <b>4 933</b>                | <b>6 328</b>           | <b>212</b>          | <b>1 203</b>                       | <b>12 676</b> | <b>4 834</b>                | <b>6 034</b>           | <b>253</b>          | <b>1 168</b>                       | <b>12 289</b> | <b>4 582</b>                | <b>5 861</b>           | <b>261</b>          | <b>1 155</b>                       | <b>11 859</b> |

## Anexo VIII

## Conversión de puestos en puestos de contratación nacional

Cuadro 1

**Porcentaje de puestos de contratación nacional con respecto a la plantilla total, por operación de mantenimiento de la paz, en los ejercicios 2019/20 a 2025/26**

| Operación de mantenimiento de la paz | 2019/20 (aprobado) |                    |            | 2020/21 (aprobado) |                    |            | 2021/22 (aprobado) |                    |            | 2022/23 (aprobado) |                    |            | 2023/24 (aprobado) |                    |            | 2024/25 (aprobado) |                    |            | 2025/26 (propuesto) |                    |            |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|------------|--------------------|--------------------|------------|--------------------|--------------------|------------|--------------------|--------------------|------------|--------------------|--------------------|------------|--------------------|--------------------|------------|---------------------|--------------------|------------|
|                                      | Personal total     | Puestos nacionales | Porcentaje | Personal total      | Puestos nacionales | Porcentaje |
| MINURSO                              | 263                | 163                | 62,0       | 263                | 163                | 62,0       | 263                | 163                | 62,0       | 263                | 163                | 62,0       | 265                | 163                | 60,8       | n. a.              | n. a.              | n. a.      | n. a.               | n. a.              | n. a.      |
| MINUSCA                              | 1 524              | 602                | 39,5       | 1 559              | 607                | 38,9       | 1 624              | 602                | 37,1       | 1 648              | 604                | 36,7       | 1 671              | 615                | 36,8       | 1 715              | 637                | 37,1       | 1 715               | 637                | 37,1       |
| MINUSMA                              | 1 899              | 898                | 47,3       | 1 919              | 903                | 47,1       | 1 936              | 905                | 47,0       | 1 936              | 903                | 47,0       | 1 944              | 910                | 46,8       | –                  | –                  | –          | –                   | –                  | –          |
| MONUSCO                              | 3 604              | 2 252              | 62,5       | 2 847              | 1 785              | 62,7       | 2 737              | 1 723              | 63,0       | 2 667              | 1 668              | 62,5       | 2 663              | 1 697              | 63,7       | 2 270              | 1 396              | 61,5       | 2 253               | 1 397              | 62,0       |
| UNAMID                               | 1 574              | 878                | 55,8       | 1 573              | 878                | 55,8       | 1 564              | 872                | 55,8       | 303                | 155                | 51,2       | –                  | –                  | –          | –                  | –                  | –          | –                   | –                  | –          |
| FNUOS                                | 143                | 88                 | 61,5       | 146                | 90                 | 61,6       | 145                | 90                 | 62,1       | 145                | 90                 | 62,1       | 145                | 90                 | 62,1       | 145                | 91                 | 62,8       | 145                 | 91                 | 62,8       |
| UNFICYP                              | 158                | 119                | 75,3       | 161                | 121                | 75,2       | 162                | 122                | 75,3       | 161                | 122                | 75,8       | 163                | 122                | 74,8       | 163                | 122                | 74,8       | 163                 | 122                | 74,8       |
| FPNUL                                | 889                | 634                | 71,3       | 844                | 590                | 69,9       | 844                | 590                | 69,9       | 845                | 590                | 69,8       | 845                | 590                | 69,8       | 849                | 594                | 70,0       | 849                 | 594                | 70,0       |
| UNISFA                               | 280                | 86                 | 30,7       | 300                | 88                 | 29,3       | 302                | 90                 | 29,8       | 316                | 93                 | 29,0       | 324                | 94                 | 29,0       | 335                | 96                 | 28,7       | 334                 | 95                 | 28,4       |
| UNMIK                                | 355                | 219                | 61,7       | 356                | 219                | 61,5       | 356                | 219                | 61,5       | 356                | 219                | 61,5       | 356                | 219                | 61,5       | 356                | 219                | 61,5       | 356                 | 219                | 61,5       |
| UNMISS                               | 2 829              | 1 426              | 50,4       | 2 857              | 1 455              | 50,9       | 2 807              | 1 444              | 51,4       | 2 827              | 1 449              | 51,3       | 2 842              | 1 464              | 51,5       | 2 914              | 1 484              | 50,9       | 2 914               | 1 484              | 50,9       |
| UNSOS                                | 559                | 189                | 33,8       | 577                | 189                | 32,8       | 577                | 189                | 32,8       | 575                | 189                | 32,8       | 573                | 187                | 32,8       | n. a.              | n. a.              | n. a.      | n. a.               | n. a.              | n. a.      |
| BLNU                                 | 445                | 288                | 64,7       | 446                | 306                | 68,6       | 446                | 305                | 68,3       | 447                | 305                | 68,2       | 449                | 305                | 67,5       | 449                | 302                | 67,3       | 383                 | 289                | 75,5       |
| CRSE                                 | 406                | 269                | 66,3       | 404                | 267                | 66,1       | 404                | 271                | 67,1       | 424                | 280                | 66,0       | 405                | 265                | 65,4       | 406                | 262                | 64,5       | 364                 | 245                | 67,3       |
| Cuenta de apoyo                      | 1 427              | 3 99               | 28,0       | 1 422              | 396                | 27,8       | 1 416              | 397                | 28,0       | 1 433              | 396                | 27,6       | 1 439              | 396                | 27,5       | 1 417              | 387                | 27,3       | 1 534               | 429                | 28,0       |

Cuadro 2  
Propuestas de conversión de puestos en puestos de contratación nacional, 2019/20-2025/26

| Operación de mantenimiento de la paz | 2019/20           |                   |                 | 2020/21           |                     |                 | 2021/22           |                   |                 | 2022/23           |                   |                 | 2023/24             |                   |                 | 2024/25             |                   |                 | 2025/26           |                   |                 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-----------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------|-----------------|---------------------|-------------------|-----------------|---------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------|-----------------|
|                                      | Número de puestos | Categoría inicial | Nueva categoría | Número de puestos | Categoría inicial   | Nueva categoría | Número de puestos | Categoría inicial | Nueva categoría | Número de puestos | Categoría inicial | Nueva categoría | Número de puestos   | Categoría inicial | Nueva categoría | Número de puestos   | Categoría inicial | Nueva categoría | Número de puestos | Categoría inicial | Nueva categoría |
| MINURSO                              | -                 | -                 | -               | -                 | -                   | -               | -                 | -                 | -               | -                 | -                 | -               | -                   | -                 | -               | -                   | -                 | -               | -                 | -                 | -               |
| MINUSCA                              | -                 | -                 | -               | -                 | -                   | -               | -                 | -                 | -               | -                 | -                 | -               | -                   | -                 | -               | -                   | -                 | -               | -                 | -                 | -               |
| MINUSMA                              | -                 | -                 | -               | -                 | -                   | -               | -                 | -                 | -               | -                 | -                 | -               | -                   | -                 | -               | -                   | -                 | -               | -                 | -                 | -               |
| MONUSCO                              | 1                 | P-4               | PNCO            | -                 | -                   | -               | 3                 | P-3               | PNCO            | -                 | -                 | -               | 3                   | P-4               | PNCO            | -                   | -                 | -               | 2                 | SM                | SG              |
|                                      | 7                 | P-3               | PNCO            | -                 | -                   | -               | 1                 | SM                | SG              | -                 | -                 | -               | 7                   | P-3               | PNCO            | -                   | -                 | -               | -                 | -                 | -               |
|                                      | 2                 | SM                | SG              | -                 | -                   | -               | -                 | -                 | -               | -                 | -                 | 2               | P-2                 | PNCO              | -               | -                   | -                 | -               | -                 | -                 | -               |
|                                      | -                 | -                 | -               | -                 | -                   | -               | -                 | -                 | -               | -                 | -                 | 5               | SM                  | SG                | -               | -                   | -                 | -               | -                 | -                 | -               |
|                                      | -                 | -                 | -               | -                 | -                   | -               | -                 | -                 | -               | -                 | -                 | 16              | VNU (internacional) | VNU (nacional)    | -               | -                   | -                 | -               | -                 | -                 | -               |
| FNUOS                                | -                 | -                 | -               | -                 | -                   | -               | -                 | -                 | -               | -                 | -                 | -               | -                   | -                 | 1               | P-3                 | SGN               | -               | -                 | -                 | -               |
| UNFICYP                              | -                 | -                 | -               | -                 | -                   | -               | -                 | -                 | -               | -                 | -                 | -               | -                   | -                 | -               | -                   | -                 | -               | -                 | -                 | -               |
| FPNUL                                | -                 | -                 | -               | -                 | -                   | -               | -                 | -                 | -               | -                 | -                 | -               | -                   | -                 | -               | -                   | -                 | -               | -                 | -                 | -               |
| UNISFA                               | -                 | -                 | -               | -                 | -                   | -               | -                 | -                 | -               | -                 | -                 | -               | -                   | -                 | -               | -                   | -                 | -               | -                 | -                 | -               |
| UNMIK                                | -                 | -                 | -               | -                 | -                   | -               | -                 | -                 | -               | -                 | -                 | -               | -                   | -                 | -               | -                   | -                 | -               | -                 | -                 | -               |
| UNMISS                               | -                 | -                 | -               | -                 | -                   | -               | -                 | -                 | -               | -                 | -                 | 1               | VNU (internacional) | PNCO              | 1               | VNU (internacional) | VNU (nacional)    | -               | -                 | -                 | -               |
|                                      | -                 | -                 | -               | -                 | -                   | -               | -                 | -                 | -               | -                 | -                 | 4               | SG                  | PNCO              | -               | -                   | -                 | -               | -                 | -                 | -               |
| UNSOS                                | -                 | -                 | -               | -                 | -                   | -               | -                 | -                 | -               | -                 | -                 | 4               | VNU (internacional) | VNU (nacional)    | -               | -                   | -                 | -               | -                 | -                 | -               |
| BLNU                                 | -                 | -                 | -               | -                 | -                   | -               | -                 | -                 | -               | -                 | -                 | -               | -                   | -                 | -               | -                   | -                 | 1               | SM                | PNCO              | -               |
| CRSE                                 | -                 | -                 | -               | 3                 | P-3                 | PNCO            | -                 | -                 | -               | 2                 | SM                | PNCO            | 1                   | P-2               | PNCO            | -                   | -                 | -               | -                 | -                 | -               |
|                                      | -                 | -                 | -               | 1                 | P-2                 | PNCO            | -                 | -                 | -               | -                 | -                 | -               | -                   | -                 | -               | -                   | -                 | -               | -                 | -                 | -               |
|                                      | -                 | -                 | -               | 1                 | VNU (internacional) | VNU (nacional)  | -                 | -                 | -               | -                 | -                 | -               | -                   | -                 | -               | -                   | -                 | -               | -                 | -                 | -               |

**Anexo IX****Comparación de las operaciones aéreas en 2023/24, 2024/25 y 2025/26, por subcategoría presupuestaria y misión**

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

| Misión  | Descripción de la subcategoría                         | 2023/24 (aprobado) | 2024/25 (aprobado) | 2025/26 (propuesto) | Diferencia         |               |
|---------|--|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|---------------|
|         |  |                    |                    |                     | Monto              | Porcentaje    |
|         |  | (a)                | (b)                | (c)                 | (d)=(c)-(b)        | (d)÷(b)       |
| MINURSO | Equipo y suministros                                   | 43 800             | 43 800             | 43 800              | –                  | –             |
|         | Servicios  | 173 800            | 244 000            | 88 100              | (155 900)          | (63,9)        |
|         | Tasas de aterrizaje y costo de los servicios de tierra | 168 900            | 150 000            | 156 100             | 6 100              | 4,1           |
|         | Dietas de la tripulación aérea                         | 12 800             | 12 800             | 12 800              | –                  | –             |
|         | Gasolina, aceite y lubricantes                         | 2 294 500          | 1 907 400          | 1 720 200           | (187 200)          | (9,8)         |
|         | Alquiler y explotación: aviones                        | 3 430 100          | 3 272 100          | 3 582 800           | 310 700            | 9,5           |
|         | Alquiler y explotación: helicópteros                   | 12 163 600         | 14 506 300         | 12 273 300          | (2 233 000)        | (15,4)        |
|         | Seguro de responsabilidad civil                        | 37 300             | 38 600             | 10 700              | (27 900)           | (72,3)        |
|         | Piezas de repuesto                                     | –                  | –                  | –                   | –                  | –             |
|         | <b>Subtotal, MINURSO</b>                               | <b>18 324 800</b>  | <b>20 175 000</b>  | <b>17 887 800</b>   | <b>(2 287 200)</b> | <b>(11,3)</b> |
| MINUSCA | Equipo y suministros                                   | 468 700            | 104 000            | 242 300             | 138 300            | 133,0         |
|         | Servicios  | 21 349 500         | 763 400            | 1 723 800           | 960 400            | 125,8         |
|         | Tasas de aterrizaje y costo de los servicios de tierra | 622 900            | 855 600            | 2 592 600           | 1 737 000          | 203,0         |
|         | Dietas de la tripulación aérea                         | 109 800            | 193 500            | 191 100             | (2 400)            | (1,2)         |
|         | Gasolina, aceite y lubricantes                         | 18 675 800         | 25 281 400         | 22 031 300          | (3 250 100)        | (12,9)        |
|         | Alquiler y explotación: aviones                        | 19 493 100         | 25 507 300         | 24 875 900          | (631 400)          | (2,5)         |
|         | Alquiler y explotación: helicópteros                   | 30 209 300         | 40 763 300         | 36 750 000          | (4 013 300)        | (9,8)         |
|         | Seguro de responsabilidad civil                        | 283 600            | 244 200            | 236 600             | (7 600)            | (3,1)         |
|         | Piezas de repuesto                                     | 49 900             | 33 900             | 33 900              | –                  | –             |
|         | <b>Subtotal, MINUSCA</b>                               | <b>91 262 600</b>  | <b>93 746 600</b>  | <b>88 677 500</b>   | <b>(5 069 100)</b> | <b>(5,4)</b>  |

| Misión                   | Descripción de la subcategoría                         | 2023/24 (aprobado) | 2024/25 (aprobado) | 2025/26 (propuesto) | Diferencia         |              |
|--------------------------|--|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|--------------|
|                          |  |                    |                    |                     | Monto              | Porcentaje   |
|                          |  | (a)                | (b)                | (c)                 | (d)=(c)-(b)        | (d)÷(b)      |
| MONUSCO                  | Equipo y suministros                                   | 368 000            | 78 000             | 68 000              | (10 000)           | (12,8)       |
|                          | Servicios  | 15 170 900         | 15 393 600         | 11 862 900          | (3 530 700)        | (22,9)       |
|                          | Tasas de aterrizaje y costo de los servicios de tierra | 487 000            | 396 000            | 3 361 000           | 2 965 000          | 748,7        |
|                          | Dietas de la tripulación aérea                         | 234 700            | 210 800            | 208 900             | (1 900)            | (0,9)        |
|                          | Gasolina, aceite y lubricantes                         | 17 238 100         | 14 593 800         | 11 433 200          | (3 160 600)        | (21,7)       |
|                          | Alquiler y explotación: aviones                        | 22 572 200         | 18 821 100         | 19 820 100          | 999 000            | 5,3          |
|                          | Alquiler y explotación: helicópteros                   | 59 183 900         | 47 162 900         | 42 847 600          | (4 315 300)        | (9,1)        |
|                          | Seguro de responsabilidad civil                        | 364 900            | 313 700            | 296 400             | (17 300)           | (5,5)        |
|                          | Piezas de repuesto                                     | 65 000             | 65 000             | 50 000              | (15 000)           | (23,1)       |
| <b>Subtotal, MONUSCO</b> |  | <b>115 684 700</b> | <b>97 034 900</b>  | <b>89 948 100</b>   | <b>(7 086 800)</b> | <b>(7,3)</b> |
| UNFICYP                  | Equipo y suministros                                   | 4 300              | 3 000              | 3 000               | –                  | –            |
|                          | Servicios  | 5 800              | 2 500              | 4 300               | 1 800              | 72,0         |
|                          | Tasas de aterrizaje y costo de los servicios de tierra | –                  | –                  | –                   | –                  | –            |
|                          | Dietas de la tripulación aérea                         | –                  | –                  | –                   | –                  | –            |
|                          | Gasolina, aceite y lubricantes                         | 237 400            | 202 600            | 149 600             | (53 000)           | (26,2)       |
|                          | Alquiler y explotación: aviones                        | –                  | –                  | –                   | –                  | –            |
|                          | Alquiler y explotación: helicópteros                   | 2 143 500          | 2 301 000          | 2 301 000           | –                  | –            |
|                          | Seguro de responsabilidad civil                        | 24 400             | 25 800             | 31 900              | 6 100              | 23,6         |
|                          | Piezas de repuesto                                     | –                  | –                  | –                   | –                  | –            |
| <b>Subtotal, UNFICYP</b> |  | <b>2 415 400</b>   | <b>2 534 900</b>   | <b>2 489 800</b>    | <b>(45 100)</b>    | <b>(1,8)</b> |
| FPNUL                    | Equipo y suministros                                   | 48 000             | 72 400             | 133 700             | 61 300             | 84,7         |
|                          | Servicios  | 2 788 700          | 2 766 900          | 2 763 400           | (3 500)            | (0,1)        |
|                          | Tasas de aterrizaje y costo de los servicios de tierra | 33 000             | 18 000             | 15 000              | (3 000)            | (16,7)       |
|                          | Dietas de la tripulación aérea                         | 3 500              | –                  | –                   | –                  | –            |
|                          | Gasolina, aceite y lubricantes                         | 750 100            | 379 700            | 405 200             | 25 500             | 6,7          |
|                          | Alquiler y explotación: aviones                        | –                  | –                  | –                   | –                  | –            |

| Misión | Descripción de la subcategoría                         | 2023/24 (aprobado) | 2024/25 (aprobado) | 2025/26 (propuesto) | Diferencia         |              |
|--------|--|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|--------------|
|        |  |                    |                    |                     | Monto              | Porcentaje   |
|        |  | (a)                | (b)                | (c)                 | (d)=(c)-(b)        | (d)÷(b)      |
|        | Alquiler y explotación: helicópteros                   | 4 010 000          | 2 640 000          | 2 640 000           | –                  | –            |
|        | Seguro de responsabilidad civil                        | 54 300             | 52 900             | 56 700              | 3 800              | 7,2          |
|        | Piezas de repuesto                                     | –                  | –                  | –                   | –                  | –            |
|        | <b>Subtotal, FPNUL</b>                                 | <b>7 687 600</b>   | <b>5 929 900</b>   | <b>6 014 000</b>    | <b>84 100</b>      | <b>1,4</b>   |
| UNISFA | Equipo y suministros                                   | 730 000            | 155 800            | 109 600             | (46 200)           | (29,7)       |
|        | Servicios  | 441 900            | 44 200             | 160 400             | 116 200            | 262,9        |
|        | Tasas de aterrizaje y costo de los servicios de tierra | 1 069 400          | 610 000            | 362 500             | (247 500)          | (40,6)       |
|        | Dietas de la tripulación aérea                         | 162 500            | 266 500            | 89 100              | (177 400)          | (66,6)       |
|        | Gasolina, aceite y lubricantes                         | 4 260 300          | 5 540 800          | 7 154 100           | 1 613 300          | 29,1         |
|        | Alquiler y explotación: aviones                        | 7 863 400          | 8 130 500          | 6 885 100           | (1 245 400)        | (15,3)       |
|        | Alquiler y explotación: helicópteros                   | 22 661 100         | 21 468 000         | 19 064 600          | (2 403 400)        | (11,2)       |
|        | Seguro de responsabilidad civil                        | 103 100            | 116 400            | 125 100             | 8 700              | 7,5          |
|        | Piezas de repuesto                                     | –                  | –                  | –                   | –                  | –            |
|        | <b>Subtotal, UNISFA</b>                                | <b>37 291 700</b>  | <b>36 332 200</b>  | <b>33 950 500</b>   | <b>(2 381 700)</b> | <b>(6,6)</b> |
| UNMISS | Equipo y suministros                                   | 1 152 100          | 1 260 000          | 583 900             | (676 100)          | (53,7)       |
|        | Servicios  | 378 400            | 261 100            | 261 100             | –                  | –            |
|        | Tasas de aterrizaje y costo de los servicios de tierra | 345 800            | 375 800            | 375 800             | –                  | –            |
|        | Dietas de la tripulación aérea                         | 365 100            | 444 500            | 483 600             | 39 100             | 8,8          |
|        | Gasolina, aceite y lubricantes                         | 27 236 200         | 20 994 600         | 18 603 600          | (2 391 000)        | (11,4)       |
|        | Alquiler y explotación: aviones                        | 24 352 300         | 27 104 900         | 25 476 700          | (1 628 200)        | (6,0)        |
|        | Alquiler y explotación: helicópteros                   | 66 328 100         | 62 782 400         | 60 339 000          | (2 443 400)        | (3,9)        |
|        | Seguro de responsabilidad civil                        | 230 100            | 271 300            | 285 300             | 14 000             | 5,2          |
|        | Piezas de repuesto                                     | –                  | –                  | –                   | –                  | –            |
|        | <b>Subtotal, UNMISS</b>                                | <b>120 388 100</b> | <b>113 494 600</b> | <b>106 409 000</b>  | <b>(7 085 600)</b> | <b>(6,2)</b> |

| Misión                 | Descripción de la subcategoría                         | 2023/24 (aprobado) | 2024/25 (aprobado) | 2025/26 (propuesto) | Diferencia         |              |
|------------------------|--|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|--------------|
|                        |  |                    |                    |                     | Monto              | Porcentaje   |
|                        |  | (a)                | (b)                | (c)                 | (d)=(c)-(b)        | (d)÷(b)      |
| UNSOS                  | Equipo y suministros                                   | 264 000            | 349 500            | 207 200             | (142 300)          | (40,7)       |
|                        | Servicios  | 980 200            | 201 200            | 3 429 800           | 3 228 600          | 1 604,7      |
|                        | Tasas de aterrizaje y costo de los servicios de tierra | 1 173 000          | 1 065 000          | 1 021 000           | (44 000)           | (4,1)        |
|                        | Dietas de la tripulación aérea                         | 1 079 600          | 661 900            | 680 200             | 18 300             | 2,8          |
|                        | Gasolina, aceite y lubricantes                         | 15 202 400         | 17 768 300         | 12 374 000          | (5 394 300)        | (30,4)       |
|                        | Alquiler y explotación: aviones                        | 14 847 000         | 14 654 600         | 13 606 900          | (1 047 700)        | (7,1)        |
|                        | Alquiler y explotación: helicópteros                   | 60 836 100         | 65 492 300         | 84 186 200          | 18 693 900         | 28,5         |
|                        | Seguro de responsabilidad civil                        | 240 800            | 312 000            | 392 300             | 80 300             | 25,7         |
|                        | Piezas de repuesto                                     | –                  | –                  | 50 000              | 50 000             | (100,0)      |
| <b>Subtotal, UNSOS</b> |  | <b>94 623 100</b>  | <b>100 504 800</b> | <b>115 947 600</b>  | <b>15 442 800</b>  | <b>15,4</b>  |
| <b>Total</b>           |  | <b>487 678 000</b> | <b>469 752 900</b> | <b>461 324 300</b>  | <b>(8 428 600)</b> | <b>(1,8)</b> |

## Anexo X

### Tasa de utilización de sistemas de aeronaves no tripuladas y sistemas de inteligencia para el mantenimiento de la paz, vigilancia y reconocimiento, 2019–2024

| Misión  | Aeronave                     | 2019                      |                       |                          | 2020                      |                       |                          | 2021                      |                       |                          | 2022                      |                       |                          | 2023                      |                       |                          | 2024                      |                       |                          |
|---------|------------------------------|---------------------------|-----------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------|--------------------------|
|         |                              | Horas anuales contratadas | Horas de vuelo reales | Utilización (porcentaje) | Horas anuales contratadas | Horas de vuelo reales | Utilización (porcentaje) | Horas anuales contratadas | Horas de vuelo reales | Utilización (porcentaje) | Horas anuales contratadas | Horas de vuelo reales | Utilización (porcentaje) | Horas anuales contratadas | Horas de vuelo reales | Utilización (porcentaje) | Horas anuales contratadas | Horas de vuelo reales | Utilización (porcentaje) |
| MINUSMA | ALADIN                       | 480,0                     | 37,2                  | 7,7                      | 480,0                     | 10,4                  | 2,2                      | –                         | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        |
|         | LUNA                         | 1 085,0                   | 1 103,8               | 101,7                    | 1 085,0                   | 782,4                 | 72,1                     | 1 321,0                   | 570,4                 | 43,2                     | 1 321,0                   | 426,6                 | 32,3                     | 1 320,0                   | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        |
|         | HERON                        | 4 320,0                   | 3 318,8               | 76,8                     | 5 040,0                   | 3 680,0               | 73,0                     | 5 041,0                   | 4 307,5               | 85,4                     | 5 041,0                   | 3 297,3               | 65,4                     | 5 040,0                   | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        |
|         | RAVEN                        | 500,0                     | 30,0                  | 6,0                      | –                         | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        |
|         | PUMA                         | 720,0                     | 465,2                 | 64,6                     | 720,0                     | 140,3                 | 19,5                     | –                         | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        |
|         | HERMES 900                   | 5 760,0                   | 2 498,7               | 43,4                     | –                         | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        |
|         | Cessna 208                   | –                         | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        | 2 880,0                   | 2 681,9               | 93,1                     | 2 880,0                   | 1 148,7               | 39,9                     | –                         | –                     | –                        |
| MONUSCO | FALCO                        | 2 000,0                   | 392,7                 | 19,6                     | 2 000,0                   | 1 188,5               | 59,4                     | 2 000,0                   | 1 824,1               | 91,2                     | 2 000,0                   | 2 216,2               | 110,8                    | 2 000,0                   | 2 094,4               | 104,7                    | 2 000,0                   | 2 041,5               | 102,1                    |
| MINUSCA | Carta de asignación 2015-07  | 8 760                     | 2 866,4               | 32,7                     | 8 784,0                   | 3226,6                | 36,7                     | 8 760                     | 6 509,0               | 74,3                     | 8 760,0                   | 7 131,1               | 81,4                     | 8 376,0                   | 4 219,5               | 50,4                     | 9 000,0                   | –                     | –                        |
| UNOS    | Carta de asignación 2023-009 | –                         | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        | –                         | –                     | –                        | 1 200,0                   | 447,3                 | 37,3                     |