

Distr.: General
22 April 2025
Arabic
Original: English

الجمعية العامة



الدورة التاسعة والسبعون

البند 155 من جدول الأعمال

الجوانب الإدارية والمتعلقة بالميزانية لتمويل

عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام

ملاحظات وتوصيات بشأن المسائل الشاملة المتصلة بعمليات حفظ السلام

تقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية

المحتويات

الصفحة

3	أولا - مقدمة
3	ثانيا - تقارير الأمين العام عن تمويل عمليات حفظ السلام
3	ثالثا - السياق التشغيلي وافتراضات التخطيط لعمليات حفظ السلام
6	رابعا - لمحة عامة عن الموارد المالية والموارد البشرية لعمليات حفظ السلام
7	ألف - أداء الميزانية للفترة من 1 تموز/يوليه 2023 إلى 30 حزيران/يونيه 2024
17	باء - معلومات عن الفترة المالية الحالية: 2025/2024
19	جيم - الموارد المقترحة للفترة من 1 تموز/يوليه 2025 إلى 30 حزيران/يونيه 2026
46	دال - المسائل العامة الشاملة
58	هاء - مسائل أخرى
64	خامسا - الخلاصة



الرجاء إعادة استعمال الورق



المرفقات

- 65 - الأول - تقارير نظرت فيها اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية لدراسة مسائل تتعلق بحفظ السلام
- 68 - الثاني - معلومات موجزة عن إعادة التوزيع عبر مجموعات الإنفاق للفترات من 2020/2019 إلى 2024/2023
- 72 - الثالث - الاحتياجات المقترحة من الموارد للفترة 2025/2026، حسب المجموعة وفئة الإنفاق، مقارنة بالميزانيتين المقترحتين للفترتين 2023/2024 و 2024/2025
- 74 - الرابع - الاحتياجات المقترحة من الموارد للفترة 2025/26، حسب البعثة، مقارنة بالميزانيات المعتمدة للفترات الممتدة من 2018/2019 إلى 2025/2024
- 76 - الخامس - بيانات المركز المالي والأداء المالي
- 79 - السادس - عوامل تأخير النشر ومعدلات الشغور
- 89 - السابع - توزيع مستويات الموظفين المدنيين المعتمدين، حسب عملية حفظ السلام للفترات من 2022/2023 إلى 2024/2025 والمستوى المقترح للموظفين للفترة 2025/2026
- 91 - الثامن - تحويل الوظائف إلى وظائف وطنية
- 95 - التاسع - مقارنة بين العمليات الجوية في الفترات 2023/2024 و 2024/2025 و 2025/2026، حسب الفئة الفرعية من الميزانية والبعثة
- 100 - العاشر - معدل استخدام منظومات الطائرات غير المأهولة وقدرات الاستخبارات والمراقبة والاستطلاع المحمولة جواً لحفظ السلام، للفترة 2019-2024

أولا - مقدمة

1 - يتضمن هذا التقرير ملاحظات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية وتوصياتها بشأن المسائل الشاملة المتصلة بعمليات حفظ السلام ويتناول مسائل منبثقة عن تقارير الأمين العام عن عمليات حفظ السلام، بما في ذلك أحدث تقرير له عن الاستعراض العام لتمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام (A/79/788). وترد في المرفق الأول لهذا التقرير قائمة بالوثائق المتصلة بحفظ السلام التي نظرت فيها اللجنة الاستشارية خلال دورتها الشتوية لعام 2025. وخلال نظر اللجنة في المسائل الشاملة المتصلة بعمليات حفظ السلام، اجتمعت بممثلين للأمين العام قدموا إليها معلومات وإيضاحات إضافية اختُتمت برودود خطية وردت في 10 نيسان/أبريل 2025.

ثانيا - تقارير الأمين العام عن تمويل عمليات حفظ السلام

2 - يبين الأمين العام أنه، عملا بقرار الجمعية العامة 296/59، يقمّ تقريره لمحة عامة عن الجوانب المالية والإدارية لعمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام. ويشتمل التقرير على معلومات موحّدة عن أداء الميزانية في الفترة من تموز/يوليه 2023 إلى حزيران/يونيه 2024، وعن مقترحات الميزانية للفترة من تموز/يوليه 2025 إلى حزيران/يونيه 2026، وعن حالة الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام حتى 30 حزيران/يونيه 2024. وتم تبسيط التقرير، مما أدى إلى تقليل عدد الكلمات بنسبة 27 في المائة مقارنةً بالتقرير السابق، ويركز على (أ) الجوانب التطلعية للتطورات الاستراتيجية والجوانب الضرورية للاحتياجات من الموارد؛ (ب) التحديثات المستجدة منذ كانون الثاني/يناير 2024 وتقادي تكرار المعلومات الواردة في التقارير السابقة؛ (ج) تقادي تكرار المعلومات الواردة في تقارير الأمين العام الأخرى، مع الإشارة إلى تلك التقارير عندما ترد فيها أو يكون منتظرا أن ترد فيها معلومات تفصيلية ذات صلة؛ (د) المسائل المواضيعية، بما في ذلك أمثلة بعض البعثات، حسب الاقتضاء (المرجع نفسه، الموجز والفقرتان 1 و 2). وتنبه اللجنة الاستشارية بالجهود التي يبذلها الأمين العام لتبسيط التقرير وتقديم معلومات وبيانات تتناول طلبات الجمعية العامة الواردة في قرارها 274/76 بشأن المسائل الشاملة، وكذلك توصيات اللجنة الواردة في تقريرها السابق بشأن المسائل الشاملة المتصلة بعمليات حفظ السلام (A/76/760). وتأمل اللجنة أن يواصل الأمين العام بذل هذه الجهود، وأن يعززها عند الاقتضاء، بوسائل منها تقديم تحديثات للجدول والمرفقات المنسقة الواردة في هذا التقرير في سياق تقارير الاستعراض العام المقبلة. وتأمل اللجنة أن يواصل الأمين العام كفاءة وزيادة تحسين دقة وشمولية الردود على استفساراتها لتيسير النظر في تقارير الاستعراض العام وتقارير البعثات (انظر أيضا A/78/744، الفقرة 3).

ثالثا - السياق التشغيلي وافتراضات التخطيط لعمليات حفظ السلام

3 - يذكر الأمين العام أن عمليات حفظ السلام تظل من أنجع الأدوات المتعددة الأطراف للمساعدة على منع نشوب النزاعات ولتمهيد الطريق أمام تحقيق السلام الدائم. غير أن هذه البعثات تواجه تحديات متزايدة أثناء تنفيذ ولايات واسعة النطاق (A/79/788، الفقرات 3-12). وتشير المعلومات التي قدمت إلى اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، إلى أن مشهد التهديدات المعاصرة يشمل الجريمة المنظمة العابرة للحدود الوطنية والإرهاب والنزاعات المتصاعدة. بالإضافة إلى ذلك، يشكل تغير المناخ تحديات ملحة. وتواجه

البعثات بشكل متزايد العنف العابر للحدود، والذي غالباً ما يرتبط بالاستغلال غير المشروع للموارد أو التطرف العنيف. وتواجه عمليات حفظ السلام أيضاً معلومات مغلوطة تصدر بشكل متعمد بهدف تقويض جهودها. ومن المخاطر الرئيسية الأخرى الاستغلال والانتهاك الجنسيان اللذان يهددان مصداقية العمليات وفعاليتها. وللتخفيف من حدة هذه المخاطر، يقوم رؤساء البعثات، بالتنسيق مع اللجان المحلية لإدارة المخاطر، بتحديث سجلات المخاطر بانتظام وضمان تنفيذ خطط الاستجابة والتدابير العلاجية في الوقت المناسب. ويتم التخفيف من حدة المخاطر التشغيلية، مثل السرقة أو إساءة استخدام الموارد مثل الوقود أو حصص الإعاشة، من خلال أنظمة وإجراءات الرصد المستمر. وتقوم الأمانة العامة بتحديث توجيهاتها بشأن إدارة السجلات باستخدام نهج قائم على تقييم المخاطر. من الناحية المالية، لا تزال السيولة تشكل الخطر الأكبر، لأسباب منها انخفاض التبرعات والمساهمات الخارجة عن الميزانية الموجهة إلى عمليات حفظ السلام، وهو ما يؤثر على تنفيذ الولاية ويستلزم تحديد أولويات الإنفاق في سياق ميزانية مقيدة، تم اعتمادها في أيلول/سبتمبر 2024. واستجابة للاعتراف الوارد في ميثاق المستقبل بالحاجة إلى التكيف مع التحديات الناشئة، تشترك إدارة الشؤون السياسية وبناء السلام وإدارة عمليات السلام في قيادة استعراض بشأن مستقبل عمليات السلام، بمشاركة من منظومة الأمم المتحدة برمتها. وسيستند هذا الاستعراض إلى خطة الأمين العام الجديدة للسلام، والاستعراضات والإصلاحات السابقة، والأفكار الحالية بشأن حفظ السلام، بما في ذلك الاجتماع الوزاري لحفظ السلام لعام 2025 المقرر عقد في برلين. وتلاحظ اللجنة الاستشارية المخاطر والتحديات المتفاقمة التي تواجهها حالياً العديد من عمليات حفظ السلام، والتي تصاعدت بسبب زيادة مشاكل السيولة، وتتطلع إلى نتائج الاستعراض المتعلق بمستقبل عمليات السلام. وتناقش اللجنة بمزيد من التفصيل تلك المخاطر والتحديات في تقاريرها عن ميزانيات فرادى بعثات حفظ السلام.

تخطيط البعثات والتكامل والتنسيق فيما بينها

4 - يقدم الأمين العام موجزا للجهود المبذولة لتعزيز الاتساق والتكامل بين البعثات من أجل تعزيز فعالية تنفيذ الولايات. وتشمل هذه الجهود تعزيز تعاون الأمم المتحدة في مجال حفظ السلام، وتنفيذ النظام الشامل للتخطيط وتقييم الأداء، وكفالة اتسام عمليات الأمم المتحدة الانتقالية بالتكامل واستشراف المستقبل على أساس أفضل الممارسات، والاضطلاع بأنشطة برنامجية في مختلف المجالات الصادر بها تكليف (المرجع نفسه، الفقرات 34-54). ووفقاً للمعلومات المقدمة إلى اللجنة الاستشارية لدى استفسارها، فإن سياسة التقييم والتخطيط المتكاملين على نطاق المنظومة تحكم الإعدادات المتكاملة لعمليات حفظ السلام، حيث يتم نشر عمليات حفظ السلام المتعددة الأبعاد إلى جانب أفرقة الأمم المتحدة القطرية. وتتضمن هذه السياسة أربعة متطلبات دنيا، منها إنشاء آليات متكاملة، مثل منتدى للقيادة العليا وقدرة مشتركة للتحليل والتخطيط على مستوى العمل، على أن تصمم هذه الآليات بطريقة تناسب ظروف كل بيئة.

5 - وأشارت الأمانة إلى أن نظام أوموجا يدعم التخطيط والإدارة والإبلاغ بشأن استخدام الموارد وتنفيذ الولاية على أساس الأطر القائمة على النتائج. ويتألف أوموجا من ثلاثة عناصر رئيسية: (أ) الوحدة البرمجية لتطبيق الإدارة الاستراتيجية؛ (ب) الوحدة المتكاملة للتخطيط والرصد والإبلاغ؛ (ج) وحدة تخطيط الأعمال وتوحيدها. وتقدم الوحدة البرمجية لتطبيق الإدارة الاستراتيجية والوحدة المتكاملة للتخطيط والرصد والإبلاغ الدعم للمسائل المتعلقة بأعمال التخطيط والرصد والإبلاغ الاستراتيجية والبرنامجية في عمليات حفظ السلام. والوحدة البرمجية لتطبيق الإدارة الاستراتيجية هي واحدة قائمة على أساس المشاريع، ومن ثم لا يمكن توقع الأنشطة الجارية للبعثات مثل خدمات الدعم والمهام الشاملة (مثل الطيران، والنقل، والسلامة والأمن،

والخدمات الصحية) بشكل فعال لأغراض تنفيذ الولاية. ولذلك، يقتصر استخدامها على نحو إلزامي على المشاريع الممولة من التبرعات، واستخدامها اختياري في حالة بعض المشاريع أو الأطر، بما في ذلك الأطر القائمة على النتائج. وقد استفادت بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى من هذه الوحدة وسائر أدوات التخطيط لإعداد عملية تخطيط منسقة. وعلى الرغم من أن الوحدة البرمجية لتطبيق الإدارة الاستراتيجية والوحدة المتكاملة للتخطيط والرصد والإبلاغ لا يرتبطان مباشرة بالنظام الشامل للتخطيط وتقييم الأداء، فقد طبقت البعثة الخطة الشاملة نفسها على الأداتين للسماح بإجراء تقييم منظم لخطة البعثة باستخدام إطار النتائج الكامل المسجل في الأداتين. ومع قيام البعثة بتحسين عمليات التخطيط والرصد والإبلاغ والتقييم، يمكنها مواصلة إطار ميزانيتها القائمة على النتائج مع خطة البعثة وإجراء تقييمات مستتيرة بالبيانات، وهو ما يعزز عملية صنع القرار. وفي خضم أزمة السيولة الحالية، يمكن ذلك قيادة البعثة من تسوية الأموال وإعادة تخصيصها بسرعة حسب الحاجة. وسيتم النظر في الدروس المستفادة من جهود التنفيذ الذي بذلتها البعثة لتطبيقها في كيانات حفظ السلام الأخرى. وتشجع اللجنة الاستشارية المزيد من البعثات على الاضطلاع بعمليات تخطيط منسقة وتنفيذ الوحدة المتكاملة للتخطيط والرصد والإبلاغ لتحسين التخطيط والميزنة وتقييم الأداء، بسبل منها تطبيق إطار التخطيط نفسه في وثائق الميزانية وتقارير الأداء والنظام الشامل للتخطيط وتقييم الأداء، وتأمل أن تدرج المعلومات في هذا الصدد في تقرير الاستعراض العام المقبل (انظر أيضا A/78/744، الفقرة 6).

6 - وفيما يتعلق بالمرحلة الانتقالية، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن استراتيجيات تحقيق أهداف المهمة والانسحاب بطريقة مسؤولة ينبغي أن تترجم إلى خطط عملية وميدانية يتم توفير الموارد لها وتنفيذها ورصدها وتعديلها حسب الحاجة للاستجابة للتغيرات المحلية والإقليمية والدولية. ويجري حالياً تنقيح سياسة المراحل الانتقالية للأمم المتحدة في سياق خفض التدريجي للبعثات أو سحبها، مستتيراً بالدروس المستفادة من المراحل الانتقالية السابقة. وكدرس مستفاد من عملية خفض التدريجي لقوام بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، أنشأ مكتب الشؤون العسكرية فريقاً للتخطيط طويل الأجل لاستعراض المفاهيم العسكرية الاستراتيجية الحالية للعمليات ووضع استراتيجيات الخروج لجميع عمليات السلام التي تنطبق عليها هذه المفاهيم، وهو ما أتاح لمقر قيادة القوة وضع خطط طوارئ لمختلف السيناريوهات. ووضعت شعبة الشرطة مفهوماً منقحاً للعمليات لانسحاب البعثة وأعدت تقريراً لاحقاً عن الدروس المستفادة. وتواصل إدارة الدعم العمليتي صقل نهجها المتبع إزاء المراحل الانتقالية للبعثات وإغلاقها، وتطبيق الدروس المستفادة على الصعيد العالمي من خلال مجموعة أدوات وإدراج أفضل الممارسات في دليل محدث للقيادة العليا بشأن إغلاق الكيانات الميدانية. وطبقت الدروس المستفادة من سياسة تقليص حجم بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي على بعثة الأمم المتحدة المتكاملة لتقديم المساعدة خلال الفترة الانتقالية في السودان وفريق التحقيق التابع للأمم المتحدة لتعزيز المساءلة عن الجرائم المرتكبة من جانب داعش/تنظيم الدولة الإسلامية في العراق والشام (A/79/788، الفقرات 41-48). وتأمل اللجنة الاستشارية أن تقدم معلومات مستكملة مفصلة بشأن تنقيح سياسة المراحل الانتقالية للأمم المتحدة في سياق خفض التدريجي للبعثات أو سحبها إلى الجمعية العامة أثناء نظرها في التقرير الحالي وفي سياق تقرير الاستعراض العام المقبل. وترى اللجنة الاستشارية أن التخطيط الأولي للعمليات الانتقالية ينبغي أن يكون متوفراً بسهولة قبل خفض التدريجي والتصفيه الرسميين وأن يبدأ في المراحل المبكرة من دورة حياة البعثة، وتؤكد اللجنة على ضرورة بذل مزيد من الجهود لتحسين تدابير التصرف في الأصول وتدابير المعالجة البيئية طوال دورة حياة البعثات

(انظر أيضا A/78/744، الفقرة 76). وتقدم اللجنة المزيد من التعليقات على التخطيط للعمليات الانتقالية في تقريرها عن تقرير مجلس مراجعي الحسابات (A/79/725) وعن أداء ميزانية بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي للفترة من 1 تموز/يوليه 2023 إلى 30 حزيران/يونيه 2024 (A/79/817).

رابعاً - لمحة عامة عن الموارد المالية والموارد البشرية لعمليات حفظ السلام

الفعالية من حيث التكلفة وثقافة الكفاءة

7 - يورد الأمين العام في الفرعين الثاني عشر والثالث عشر من تقريره تفاصيل النهج الاستراتيجي الذي أطلق في كانون الثاني/يناير 2025 لتعزيز الكفاءة في إدارة كيانات الدعم وموارد البعثات (A/79/788، الفقرات 193-199). وأبلغت اللجنة الاستشارية بأن شعبة الشؤون المالية للعمليات الميدانية دعمت هذا النهج بتقديم التوجيه بشأن حسابات المكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة من خلال تعليمات الميزانية والإحاطات والدعم المستمر لبعثات حفظ السلام⁽¹⁾. وتُسبغ الاستثمارات من الحسابات إذا كان صافي المكاسب برقم سالب، ولكن تُدرج التكاليف المرتبطة ارتباطاً مباشراً بمبادرات الكفاءة إذا لم تكن تتجاوز المكاسب. ومن المتوقع تحقيق مكاسب ناتجة عن زيادة الكفاءة في فترات مستقبلية بمجرد الوصول إلى نقطة التعادل. فعلى سبيل المثال، يقوم برنامج إعادة والتجديد وإعادة الاستخدام بحساب تجنب التكلفة عن طريق طرح تكاليف الشحن والتجديد من تكاليف الاستبدال. وبالمثل، تؤدي أنظمة الألواح الشمسية التي يتم توفيرها دون استثمار مسبق إلى تحقيق وفورات في الوقود تُسجل كمكاسب ناتجة عن زيادة الكفاءة. وتلقت اللجنة قائمة بمبادرات الكفاءة للفترة 2024/2023 (22,2 مليون دولار) والفترة 2026/2025 (53,4 مليون دولار)، تضمنت توزيعاً للمكاسب حسب البعثة ونوع النشاط، ومكاسب تقدر بـ 16,2 مليون دولار للفترة 2025/2024. وزودت اللجنة أيضاً بمعلومات مفصلة حسب البعثة تبين المكاسب في الكفاءة الناتجة عن عمليات النقل بين البعثات لأوامر الشراء والأصول من بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، والتي بلغت 3,2 ملايين دولار في الفترة 2024/2023، ويقدر أن تصل إلى 6,7 ملايين دولار و 8,9 ملايين دولار في الفترتين 2025/2024 و 2026/2025، على التوالي. وتلاحظ اللجنة من المعلومات المقدمة إليها في سياق نظرها في التقرير المتعلق بأداء ميزانية بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي للفترة 2024/2023 (انظر A/79/817، الفقرة 33 والجدول 3) أن أوامر الشراء والأصول الفائضة من البعثة المنقولة إلى بعثات أخرى بلغت قيمتها 206,36 352 99 دولار.

8 - وذكرت الأمانة العامة أن مبادرات الكفاءة الحالية تركز في الأجل القصير إلى المتوسط على تحديد أوجه الكفاءة وتقديرها والإبلاغ عنها دون الحاجة إلى تنفيذ استثمارات كبيرة في المستقبل، نظراً للقيود المالية الحالية. وعلى المدى الطويل، تعكف الأمانة العامة على تطوير مفهوم أولي لمبادرة تغيير تنظيمي متعدد السنوات، ستحلل الاستثمارات المحتملة الرامية إلى تحقيق المزيد من أوجه الكفاءة. وعلى المستوى الفردي، ينطوي تعزيز ثقافة الكفاءة على تمكين الموظفين وتوفير الشفافية حول مساهماتهم. ويضمن

(1) تشير المكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة إلى الحالات التي يلزم فيها استخدام مدخلات أقل، أو المدخلات نفسها بتكلفة أقل، من أجل الحصول على نفس مستوى النواتج التي تحققت في الفترة المالية السابقة مع افتراض عدم تغير الجودة (انظر A/68/731، الفقرة 251).

استخدام مقاييس وملاحظات واضحة أن يفهم الموظفون كيف تساهم جهودهم في تكوين الصورة الأكبر. وعلى المستوى التنظيمي، يتطلب تعزيز الكفاءة التزاماً من القيادة ينطلق من القاعدة إلى القمة، وتعاوناً بين الإدارات، وأنظمة وعمليات مبسطة. ويمكن تحقيق تحفيز الكفاءة على مستوى المنظمة من خلال تقاسم المسؤولية، وتقديم مكافآت على تحقيق الأهداف المتعلقة بالكفاءة، والالتزام الطويل الأجل بتحقيق الاستدامة. والأهم من ذلك، لا بد من اتباع نهج منتظم لمكافأة الكيانات والأفراد (خاصة على مستوى الإدارة)، بدلاً من معاقبتهم، لتحفيز ثقافة الكفاءة. ويتطلب هذا النهج تعاوناً وثيقاً مع الهيئات التشريعية، خاصة في عملية الموافقة على الميزانية. وستواصل الأمانة العامة تقديم المزيد من المعلومات للتماس الدعم من الهيئات التشريعية. ومن خلال الجمع بين الحوافز الفردية والتنظيمية على حد سواء، يمكن للمنظمات تعزيز ثقافة الكفاءة التي لا تؤدي فقط إلى تحقيق مكاسب قصيرة الأجل بل تبني أيضاً مستقبلاً مستداماً وفعالاً.

9 - وترحب اللجنة الاستشارية بإطلاق الأمين العام نهجا استراتيجيا لتعزيز فعالية التكلفة وثقافة الكفاءة في بعثات حفظ السلام. وتأمل اللجنة في أن يبذل كل جهد ممكن لدعم ومواصلة بناء ثقافة شاملة للكفاءة داخل المنظمة. وينبغي أن ينعكس ذلك في مجالات مثل تعزيز التخطيط الدقيق والانضباط في الميزانية، وتحسين إدارة الأصول، وزيادة الاستدامة والكفاءة في استخدام الموارد المدنية التي يعاد تقييمها بعناية في استعراضات شاملة لملك الموظفين المدنيين. وفي هذا الصدد، تشدد اللجنة على ضرورة إحداث تغيير سلوكي ووضع منهجية مصممة جيدا لجهود تحسين الموارد، بما في ذلك اتباع نهج مشترك وشامل يعزز الكفاءة في فئات الإنفاق الثلاث في بعثات حفظ السلام. وينبغي أن تحدد المنهجية أيضاً معايير وأدوات موضوعية لقياس النوعية والكمية، ومعايير مرجعية واقعية يمكن تحديدها وذات أطر زمنية واضحة (انظر أيضاً A/79/7، الفقرة 63).

10 - وتحيط اللجنة الاستشارية علماً بالمعلومات المتعلقة بالمكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة الواردة في تقرير الاستعراض العام والميزانيات المقترحة لبعثات حفظ السلام، وتتطلع إلى مواصلة عملية تحديد أوجه الكفاءة بدءاً من مرحلة التخطيط مروراً بالإدارة الفعالة للموارد المعتمدة. وتأمل اللجنة أن يستمر تحسين عرض المكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة، بما في ذلك اعتماد معايير ومعلومات مقارنة عن أوجه الكفاءة التي خططت لها البعثات وحققها؛ والتمييز بين المبادرات الشاملة والأهداف التي تنفرد بها كل بعثة، بما في ذلك التعاون بين البعثات، والبيانات الشاملة عن الأصول الواردة من بعثات أخرى، مع معلومات مفصلة لأوجه الكفاءة المكتسبة في الأداء والميزانيات المقترحة، وكذلك الأصول التي ستؤدي إلى تجنب التكاليف في المستقبل (انظر الفقرات 22-23 أدناه؛ وانظر أيضاً A/79/7، الفقرة 63 و A/78/744، الفقرة 7).

ألف - أداء الميزانية للفترة من 1 تموز/يوليه 2023 إلى 30 حزيران/يونيه 2024

11 - يشير الأمين العام في تقريره إلى أنه في الفترة من 1 تموز/يوليه 2023 إلى 30 حزيران/يونيه 2024، بلغ إجمالي النفقات 6 187,0 مليون دولار مقابل ميزانية معتمدة قدرها 6 345,4 مليون دولار، لا تشمل التبرعات العينية المدرجة في الميزانية (A/79/788، الجداول 27-29). ويوضح الأمين العام أن الرصيد الحر البالغ 158,4 مليون دولار (أو 2,6 في المائة من مجموع النفقات) نشأ أساساً عن الأرصدة الحرة لكل من: (أ) بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية (64,0 مليون دولار، أو 6,0 في المائة من الموارد المعتمدة)؛ (ب) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار

في مالي (33,1 مليون دولار، أو 3,8 في المائة من الموارد المعتمدة)؛ (ج) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (25,8 مليون دولار، أو 4,8 في المائة من الموارد المعتمدة)؛ (د) مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال (18,6 مليون دولار، أو 3,4 في المائة من الموارد المعتمدة) (المرجع نفسه، الفقرات 271-275 والشكل السادس عشر). وسُجل أعلى نقص في الإنفاق حسب فئة الإنفاق تحت بند العمليات الجوية (84 مليون دولار، أو 14,8 في المائة من الموارد المعتمدة)، والوحدات العسكرية (66,5 مليون دولار، أو 2,7 في المائة من الموارد المعتمدة)، والوظائف والخدمات والمعدات الأخرى (23,5 مليون دولار، أو 6,6 في المائة من الموارد المعتمدة). وسُجلت أعلى زيادة في الإنفاق حسب فئة الإنفاق تحت بند الموظفين الوطنيين من فئة الخدمات العامة (17,8 مليون دولار، أو 5,5 في المائة من الموارد المعتمدة) والموظفين الدوليين (10,4 ملايين دولار، أو 0,9 في المائة من الموارد المعتمدة) (المرجع نفسه، الفقرات 276-282 والشكل السابع عشر). وتقدم اللجنة الاستشارية المزيد من التعليقات في سياق تقاريرها عن ميزانيات فرادى بعثات حفظ السلام.

1 - إعادة توزيع الموارد بين المجموعات وبنود الميزانية

12 - يقدم الأمين العام في تقريره تفسيراً لإعادة توزيع الموارد المعتمدة لعمليات حفظ السلام بسبب الاحتياجات غير المتوقعة. وخلال فترة الأداء 2024/2023 سُجّلت عملية إعادة توزيع داخلية (تدفقات صافية) بقيمة 50,4 مليون دولار (تمثل 3,7 في المائة من التوزيع الأصلي) تحت بند الأفراد المدنيين (المجموعة الثانية) و 6,2 ملايين دولار (تمثل 0,2 في المائة من التوزيع الأصلي) تحت بند الأفراد العسكريين (المجموعة الأولى). وقد أمكن تحقيق ذلك من خلال إعادة توزيع خارجية من التكاليف التشغيلية (المجموعة الثالثة) بمبلغ 56,6 مليون دولار (تمثل 3,4 في المائة من التوزيع الأصلي) (المرجع نفسه، الفقرات 228-234 والشكل التاسع). وقد ذكر مجلس مراجعي الحسابات في أحدث تقرير له عن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام (A/79/5 (Vol. II)) أن مجموع مخصصات الميزانية الداخلية المعاد توزيعها على البعثات للفترة المالية 2024/2023 بلغت 90,5 مليون دولار، بما يشمل قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات وحساب دعم عمليات حفظ السلام (1 في المائة من الميزانية الأصلية). وبلغت المخصصات المعاد توزيعها للفترة المالية 2024/2023 ما قدره 129 مليون دولار. وكانت أهم عمليات إعادة التوزيع تتعلق ببعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (18,5 مليون دولار، أو 2,1 في المائة من الميزانية الأصلية)، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (13,5 مليون دولار، أو 1,1 في المائة من الميزانية المعتمدة) وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان (13,3 مليون دولار، أو 1 في المائة من الموارد المعتمدة). ويرى المجلس أنه في بعض البعثات، تثير عمليات إعادة توزيع مخصصات الميزانية، على الرغم من طابعها المتواضع، تساؤلات حول مدى شفافية وواقعية التوقعات المتعلقة بالميزانية (المرجع نفسه، الفصل الثاني، الفقرة 31 والفرع 3-4-1). ولدى الاستفسار، زودت اللجنة الاستشارية بمعلومات عن عمليات إعادة التوزيع بين بنود الميزانية للسنوات الخمس الماضية في جميع عمليات حفظ السلام (انظر المرفق الثاني). وتشير اللجنة الاستشارية إلى قرار الجمعية العامة 307/69 و 274/76، وبينما تلاحظ اللجنة الاستشارية الغرض من عمليات إعادة التوزيع المتمثل في تلبية الاحتياجات التشغيلية العاجلة غير المتوقعة وإتاحة الاستجابة للظروف المتغيرة على أرض الواقع، وكذلك القيود الإضافية التي تفرض على البعثات بفعل تحديات السيولة، تتوقع اللجنة أن يعزز الأمين العام جهوده الرامية إلى إبقاء إعادة توزيع الموارد في أدنى حد ممكن، بسبل منها تحسين

تخطيط الميزانية وإعدادها، وفقاً لقرار الجمعية 274/76. وتأمل اللجنة أن تحدد المعلومات المتعلقة بعمليات إعادة التوزيع، المقدمة في سياق تقارير أداء الميزانية لفرادى بعثات حفظ السلام، بوضوح الاحتياجات التشغيلية العاجلة غير المتوقعة التي كانت السبب في إعادة توزيع الموارد (انظر أيضاً A/78/744، الفقرة 12). وتأمل اللجنة أيضاً أن تتواصل الجهود الرامية إلى تعزيز رصد الميزانية والرقابة عليها خلال الفترات المالية، تنفيذاً لتوصيات مجلس مراجعي الحسابات بشأن تحديد الأدوار والمسؤوليات المتعلقة برصد ميزانية عمليات حفظ السلام من جانب مختلف أصحاب المصلحة في خط الدفاع الثاني لضمان وجود ضوابط وتوازنات مناسبة وإبلاء مزيد من الاهتمام لانضباط الميزانية وأولويات الولاية في عمليات حفظ السلام (انظر A/78/5 (Vol. II)، الفقرة 141).

2 - الالتزامات غير المصفاة، بما فيها التزامات الفترة السابقة

13 - يبين تقرير الاستعراض العام أن الالتزامات غير المصفاة في نهاية الفترة 2024/2023 بلغت 900,9 مليون دولار، مقارنة بمبلغ 834,2 مليون دولار في نهاية الفترة 2023/2022 (A/79/788، الجدول 11). وعند الاستفسار، زودت اللجنة الاستشارية بمعلومات عن الالتزامات غير المصفاة حسب فئة الإنفاق لكل بعثة، باستثناء بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، في فترات الميزانية الخمس الماضية، مقارنة بمبلغ إلغاء التزامات الفترة السابقة، على النحو المبين في الجدول 1. وتُظهر المعلومات زيادات كبيرة نسبياً في مبالغ إجمالي الالتزامات غير المصفاة للفترة 2024/2023 مقارنة بالفترة 2023/2022 في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال.

الجدول 1

الالتزامات غير المصفاة، بحسب عمليات حفظ السلام وبحسب المجموعة وفئة الإنفاق، في نهاية الفترات 2020/2019 إلى 2024/2023

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

عملية حفظ السلام		مجموعة وفئة الإنفاق		2020/2019		2021/2020		2022/2021		2023/2022		2024/2023	
الالتزامات	إلغاء التزامات	الالتزامات	إلغاء التزامات	الالتزامات	إلغاء التزامات	الالتزامات	إلغاء التزامات	الالتزامات	إلغاء التزامات	الالتزامات	إلغاء التزامات	الالتزامات	إلغاء التزامات
غير المصفاة	الفترة السابقة	غير المصفاة	الفترة السابقة	غير المصفاة	الفترة السابقة	غير المصفاة	الفترة السابقة	غير المصفاة	الفترة السابقة	غير المصفاة	الفترة السابقة	غير المصفاة	الفترة السابقة
بعثة الأمم المتحدة أولاً - الأفراد العسكريون وأفراد للاستفتاء في الصحراء الغربية	709,6	470,3	234,3	33,9	209,8	118,6	294,7	253,9	316,3	-			
ثانياً - الموظفون المدنيون	85,7	18,8	64,6	1,6	78,0	20,2	189,6	164,0	69,3	-			
ثالثاً - التكاليف التشغيلية	6 016,6	660,1	7 435,3	845,1	6 260,7	386,6	7 386,9	849,7	4 279,4	-			
المجموع الفرعي، بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	6 811,9	1 149,2	7 734,2	880,6	6 548,5	525,4	7 871,2	1 267,6	4 665,0	-			
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة أولاً - الأفراد العسكريون وأفراد المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	99 850,7	1 481,9	95 809,1	2 137,2	117 540,4	8 730,8	76 473,2	2 741,7	126 201,5	-			
ثانياً - الموظفون المدنيون	1 210,1	164,4	1 388,6	265,1	2 223,9	513,5	1 036,1	139,5	1 096,4	-			
ثالثاً - التكاليف التشغيلية	58 414,2	3 799,3	88 726,8	2 783,0	87 281,0	6 852,2	74 098,1	3 581,2	76 025,6	-			
المجموع الفرعي، بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	159 475,0	5 445,6	185 924,5	5 185,3	207 045,3	16 096,5	151 607,4	6 462,4	203 323,5	-			
بعثة منظمة الأمم المتحدة أولاً - الأفراد العسكريون وأفراد لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	103 483,5	1 881,4	94 393,4	2 744,5	99 693,1	1 947,9	65 436,5	3 756,4	96 380,5	-			
ثانياً - الموظفون المدنيون	281,9	93,9	259,0	88,1	4 220,8	2 377,5	1 878,4	1,0	784,7	-			
ثالثاً - التكاليف التشغيلية	32 545,6	11 043,6	60 977,1	9 675,3	54 358,5	9 298,2	34 542,9	4 814,8	36 820,2	-			
المجموع الفرعي، بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	136 311,0	13 018,9	155 629,5	12 507,9	158 272,4	13 623,6	101 857,8	8 572,2	133 985,4	-			
قوة الأمم المتحدة لمراقبة أولاً - الأفراد العسكريون وأفراد فض الاشتباك	6 231,4	2,7	7 025,2	225,2	6 863,0	300,9	4 498,5	345,9	4 483,9	-			
ثانياً - الموظفون المدنيون	6,0	3,0	9,8	2,8	13,1	6,8	15,8	1,2	10,3	-			
ثالثاً - التكاليف التشغيلية	3 074,3	128,4	1 603,7	214,8	690,1	92,1	1 398,2	74,6	2 907,9	-			

عملية حفظ السلام		مجموعة وفئة الإنفاق		2020/2019		2021/2020		2022/2021		2023/2022		2024/2023	
الالتزامات	إلغاء التزامات	الالتزامات	إلغاء التزامات	الالتزامات	إلغاء التزامات	الالتزامات	إلغاء التزامات	الالتزامات	إلغاء التزامات	الالتزامات	إلغاء التزامات	الالتزامات	إلغاء التزامات
غير المصفاة	الفترة السابقة	غير المصفاة	الفترة السابقة	غير المصفاة	الفترة السابقة	غير المصفاة	الفترة السابقة	غير المصفاة	الفترة السابقة	غير المصفاة	الفترة السابقة	غير المصفاة	الفترة السابقة
المجموع الفرعي، قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك		9 311,7	134,1	8 638,7	442,8	7 566,2	399,8	5 912,5	421,7	7 402,1	-		
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	أولا - الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة	3 676,4	321,8	3 827,1	36,2	3 641,0	4,3	279,8	4,3	1 737,0	-		
ثانيا - الموظفون المدنيون		204,0	33,6	3,3	0,4	27,3	-	0,1	-	6,4	-		
ثالثا - التكاليف التشغيلية		1 339,3	70,3	1 063,6	129,0	2 581,1	462,3	2 654,5	153,9	1 282,6	-		
المجموع الفرعي، قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص		5 219,7	425,7	4 894,0	165,6	6 249,4	466,6	2 934,4	158,2	3 026,0			
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	أولا - الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة	93 326,2	1 125,8	94 905,1	597,4	86 485,8	1 191,5	64 867,6	790,5	67 883,2	-		
ثانيا - الموظفون المدنيون		50,0	4,4	77,2	21,4	127,4	19,0	67,5	0,7	76,4	-		
ثالثا - التكاليف التشغيلية		2 900,3	14,2	7 730,2	184,7	8 013,8	167,7	14 280,5	269,1	13 243,5	-		
المجموع الفرعي، قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان		96 276,5	1 144,4	102 712,5	803,5	94 627,0	1 378,2	79 215,6	1 060,3	81 203,1	-		
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	أولا - الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة	26 893,8	237,0	19 302,1	24,3	52 868,5	2 394,7	26 350,0	1 159,7	23 058,6	-		
ثانيا - الموظفون المدنيون		143,4	2,5	45,3	26,2	123,5	69,1	184,5	128,4	66,4	-		
ثالثا - التكاليف التشغيلية		14 026,8	870,6	37 299,8	2 916,1	19 411,9	1 325,0	19 647,5	1 990,7	10 376,0	-		
المجموع الفرعي، قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي		41 064,0	1 110,1	56 647,2	2 966,6	72 403,9	3 788,8	46 182,0	3 278,8	33 501,0	-		
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	أولا - الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة	-	-	24,8	0,8	2,8	1,8	3,7	2,9	0,1	-		
ثانيا - الموظفون المدنيون		9,7	9,7	91,4	3,7	128,8	20,6	100,6	7,8	109,9	-		
ثالثا - التكاليف التشغيلية		390,2	8,3	836,9	14,3	779,6	59,8	1 154,1	262,0	254,8	-		
المجموع الفرعي، بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو		399,9	18,0	953,1	18,8	911,2	82,2	1 258,4	272,7	364,8	-		
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	أولا - الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة	109 602,2	2 409,5	114 601,0	3 329,3	98 309,5	617,8	88 043,1	1 092,5	87 486,5	-		
ثانيا - الموظفون المدنيون		182,2	151,3	2 478,1	395,0	199,6	96,1	976,7	53,2	375,8	-		
ثالثا - التكاليف التشغيلية		58 486,4	13 206,1	92 371,8	7 895,7	44 543,6	2 812,6	46 625,7	3 318,2	47 435,2	-		

عملية حفظ السلام		مجموعة وفئة الإنفاق		2020/2019		2021/2020		2022/2021		2023/2022		2024/2023		
الالتزامات		إلغاء التزامات		الالتزامات		إلغاء التزامات		الالتزامات		إلغاء التزامات		الالتزامات		
غير المصفاة		الفترة السابقة		غير المصفاة		الفترة السابقة		غير المصفاة		الفترة السابقة		غير المصفاة		
الفترة السابقة		غير المصفاة		الفترة السابقة		غير المصفاة		الفترة السابقة		غير المصفاة		الفترة السابقة		
المجموع الفرعي، بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان		168,270,8	15 766,9	209 450,9	11 620,0	143 052,7	135 645,5	4 463,9	135 297,6	-				
مكتب الأمم المتحدة لتقديم أولاً - الأفراد العسكريون وأفراد الدعم في الصومال الشرطة		22 082,7	1,353,7	27,389,9	879,8	20,178,3	217,7	49,4	18,934,6	-				
ثانياً - الموظفون المدنيون		154,7	151,0	217,0	123,0	217,3	38,6	305,6	202,5	-				
ثالثاً - التكاليف التشغيلية		87 668,2	10 993,2	41 988,6	4 289,7	52 856,5	4 767,5	34 719,9	1 698,3	52 749,3	-			
المجموع الفرعي، مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال		109 905,6	12 497,9	69 595,5	5 292,5	73 252,1	5 023,8	56 345,8	2 053,3	71 886,4	-			
قاعدة الأمم المتحدة ثانياً - الموظفون المدنيون للوجستيات (في برينديزي)		18,0	6,7	21,4	35,0	52,9	9,9	754,7	8,5	130,5	-			
ثالثاً - التكاليف التشغيلية		4 094,0	166,7	2 100,5	98,3	5 725,3	255,4	3 968,6	441,4	3 947,0	-			
المجموع الفرعي، قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات		4 112,0	173,4	2 121,9	133,3	5 778,2	265,3	4 723,3	449,9	4 077,5	-			
مركز الخدمات الإقليمي في ثانياً - الموظفون المدنيون عنتيبي		858,9	137,4	124,9	16,0	190,5	99,1	46,8	14,4	102,8	-			
ثالثاً - التكاليف التشغيلية		1 054,0	242,3	675,6	32,9	944,8	15,5	861,6	68,2	825,8	-			
المجموع الفرعي، مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي		1 912,9	379,7	800,6	48,9	1 135,3	114,6	908,4	82,6	928,6	-			
المجموع		739 071,0	51 263,9	805 102,6	40 065,80	776 842,2	45 291,30	594 462,3	28 543,60	679 660,9	-			

14 - ويقدم الجدول 11 والشكل الثامن من تقرير الاستعراض العام المستويات والاتجاهات المتعلقة بإلغاء التزامات الفترة السابقة في الفترات من 2020/2019 إلى 2024/2023. وكما هو موضح في التقرير (المرجع نفسه، الفقرتان 225-226)، فإنها تُظهر زيادة في مبلغ الإلغاءات بمقدار 38,1 مليون دولار منذ العام السابق (145,8 مليون دولار في الفترة 2024/2023 مقارنة بمبلغ 107,7 ملايين دولار في الفترة 2023/2022)، ويرجع ذلك في المقام الأول إلى ارتفاع مبالغ إلغاء التزامات الفترة السابقة في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي والتي زادت بمقدار 47,7 مليون دولار (77,6 مليون دولار في الفترة 2024/2023 مقارنة بمبلغ 29,9 مليون دولار في الفترة 2023/2022). وعند الاستقصار، زُودت اللجنة الاستشارية بمعلومات عن إلغاء التزامات الفترة السابقة في الفترتين 2023/2022 و 2024/2023، حسب البعثة وفيما يتعلق بقاعدة الأمم المتحدة للجسديات، ومركز الخدمات الإقليمي. وحساب الدعم على النحو المبين في الجدول 2. وتشير اللجنة إلى أنه فيما يتعلق بعمليات حفظ السلام، يمكن أن تشمل القيمة المطلقة لالتزامات الفترة السابقة الملغاة في أي سنة من السنوات الالتزامات الناشئة فيما يتعلق بتسديد التكاليف إلى البلدان المساهمة بقوات وبأفراد الشرطة التي تكون سارية لمدة إضافية تصل إلى أربع سنوات بعد انقضاء فترة الاثني عشر شهرا، وفقاً للبند 5-5 من النظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة. وتلاحظ اللجنة الاستشارية ارتفاع مبلغ إلغاء التزامات الفترة السابقة التي بلغ مجموعها 145,7 مليون دولار في الفترة 2024/2023، وهو ما يعادل تقريباً الرصيد الحر البالغ 158,4 مليون دولار. وترى اللجنة أن تحسين فهم هذه الالتزامات الملغاة ضروري لتحسين التخطيط الدقيق للميزانية وتأمل أن يواصل الأمين العام بذل الجهود في هذا الصدد.

الجدول 2

إلغاء التزامات الفترات السابقة في الفترتين 2023/2022 و 2024/2023، حسب عمليات حفظ السلام

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفرق	الفترة 2024/2023			الفترة 2023/2022					
	إلغاء التزامات	إلغاء التزامات	إلغاء التزامات	إلغاء التزامات	إلغاء التزامات	إلغاء التزامات	إلغاء التزامات	إلغاء التزامات	إلغاء التزامات
الفترة السابقة	السنة المالية	السنة المالية	السنة المالية	السنة المالية	السنة المالية	السنة المالية	السنة المالية	السنة المالية	السنة المالية
2021 والتزامات (المجموع)	2022	2022	2022	2022	2022	2022	2022	2022	2022
الفترة السابقة (الفرعي)	الفترة السابقة (الفرعي)	الفترة السابقة (الفرعي)	الفترة السابقة (الفرعي)	الفترة السابقة (الفرعي)	الفترة السابقة (الفرعي)	الفترة السابقة (الفرعي)	الفترة السابقة (الفرعي)	الفترة السابقة (الفرعي)	الفترة السابقة (الفرعي)
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	525,4	-	525,4	1 267,6	116,0	1 383,6	742,2	116,0	858,2
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	16 096,5	4 403,8	20 500,3	6 462,4	7 475,0	13 937,4	(9 634,1)	3 071,2	(6 562,9)

الفرق	الفترة 2024/2023			الفترة 2023/2022					
	إلغاء التزامات الفترة السابقة 2021 والتزامات الفترة السابقة (الفرعي)	إلغاء التزامات السنة المالية 2022	إلغاء التزامات السنة المالية 2022 (المجموع الفرعي)	إلغاء التزامات السنة المالية 2022 والتزامات الفترة السابقة (الفرعي)	إلغاء التزامات السنة المالية 2023	إلغاء التزامات الفترة السابقة (الفرعي)	إلغاء التزامات السنة المالية 2021 والتزامات الفترة السابقة (الفرعي)	إلغاء التزامات السنة المالية 2022	البعثة
									بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي
	47 713,3	10 048,7	37 664,6	77 638,9	25 496,7	52 142,2	29 925,6	15 448,0	14 477,6
									بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
	(3 484,0)	1 567,4	(5 051,4)	19 058,6	10 486,4	8 572,2	22 542,6	8 919,0	13 623,6
	(84,1)	(106,0)	21,9	931,0	509,3	421,7	1 015,1	615,3	399,8
									قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
	(278,9)	29,5	(308,4)	203,5	45,3	158,2	482,4	15,8	466,6
	1,537,7	1 855,6	(317,9)	3 277,6	2 217,3	1 060,3	1 739,9	361,7	1 378,2
									قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأببي
	5 008,1	5 518,1	(510,0)	9 293,1	6 014,3	3 278,8	4 285,0	496,2	3 788,8
									بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
	245,0	54,4	190,6	327,2	54,4	272,8	82,2	-	82,2
									بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
	42,8	(894,6)	937,4	11 308,0	6 844,1	4 463,9	11 265,2	7 738,7	3 526,5
									مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال
	(7 221,7)	(4 251,2)	(2 970,5)	5 960,7	3 907,4	2 053,3	13 182,4	8 158,6	5 023,8
	37 773,5	17 009,1	20 764,4	143 319,6	63 166,2	80 153,4	105 546,1	46 157,1	59 389,0
									قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات
	183,5	(1,0)	184,5	449,8	-	449,8	266,3	1,0	265,3
									مركز الخدمات الإقليمي في عننبيبي
	(18,4)	13,6	(32,0)	82,6	-	82,6	101,0	(13,6)	114,6

الفرق	الفترة 2024/2023			الفترة 2023/2022					
	إلغاء التزامات الفترة السابقة (المجموع)	إلغاء التزامات السنة المالية 2021 والتزامات الفترة السابقة (الفرعي)	إلغاء التزامات السنة المالية 2022 (المجموع)	إلغاء التزامات السنة المالية 2022 والتزامات الفترة السابقة (الفرعي)	إلغاء التزامات السنة المالية 2023	إلغاء التزامات الفترة السابقة (الفرعي)	إلغاء التزامات السنة المالية 2021 والتزامات الفترة السابقة (الفرعي)	إلغاء التزامات السنة المالية 2022	إلغاء التزامات السنة المالية 2023
حساب الدعم	44,4	28,7	15,7	1 827,6	29,8	1 797,8	1 783,2	1,1	1 782,1
المجموع	37 983,0	17 050,4	20 932,6	145 679,6	63 196,0	82 483,6	107 696,6	46 145,6	61 551,0

15 - وزُودت اللجنة الاستشارية أيضاً، بناءً على طلبها، بشرح موجز لأسباب إلغاء التزامات الفترة السابقة المتعلقة بالتكاليف التشغيلية على مدى الفترات المالية الخمس الماضية. وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن أسباب الالتزامات غير المصفاة تحت بند التكاليف التشغيلية عادة ما تكون مرتبطة بالتسليم الجزئي أو عدم التسليم الجزئي للخدمات أو الأصول من البائعين، وكذلك من الشركاء المنفذين. وتلاحظ اللجنة أيضاً أن بعض الالتزامات تلغى بسبب الاختلافات في التقديرات التي تستخدمها البعثات لتحديد الالتزامات في نهاية العام، مثل الإلغاءات الناتجة عن انخفاض ساعات الطيران واستهلاك الوقود عما كان مقدراً للأنشطة التي تنفذ قبل نهاية العام. وتوصي اللجنة بمواصلة الجهود الرامية إلى زيادة خفض الالتزامات غير المصفاة، وتنتظر أن تقدم تقارير الاستعراض العام المقبلة وتقارير أداء ميزانيات فرادى البعثات مزيداً من المعلومات عن الالتزامات غير المصفاة الناجمة عن الأنشطة المقدر أن تتم قبل نهاية السنة والتي أدرجت كالتزامات غير مصفاة، بما في ذلك السبل الممكنة لتحسين دقة المعلومات المتعلقة بالنفقات الفعلية.

3 - حالة السيولة والاقتراض الداخلي

16 - يبين الجدول 12 من تقرير الاستعراض العام أن المستوى الإجمالي للاقتراض الداخلي ظل مرتفعاً في نهاية الفترة 2024/2023، حيث بلغ إجمالي القروض 306,6 ملايين دولار في 30 حزيران/يونيه 2024، مقارنةً بمبلغ 318,9 مليون دولار في 30 حزيران/يونيه 2023. ويبين الجدول 13 من التقرير أنه حتى 30 حزيران/يونيه 2024، كانت هناك أنصبة مقررة غير مدفوعة بقيمة 1,3 مليار دولار (المرجع نفسه، الفقرات 235-239 والجدولان 12 و 13؛ وانظر أيضاً A/79/5 (Vol. II)، الفصل الرابع، الفقرات 7-15). وذكر الأمين العام أن الحاجة إلى الاقتراض ستستمر إلى أن تتحسن الحالة على صعيد أرصدة الاشتراكات المقررة غير المدفوعة. ومع ذلك، ولما كانت أرصدة الأنصبة المقررة غير المدفوعة لا تزال مرتفعة، هناك خطر يتمثل في أن تصل آلية الاقتراض الداخلي إلى حدها الأقصى بسبب النقص العام في السيولة النقدية. وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن الإدارة تعمل حالياً على التحديث الثالث لمشروع إجراءات التشغيل الموحدة للاقتراض الداخلي على مستوى بعثات حفظ السلام العاملة. وتماشياً مع أفضل الممارسات، يجري تحديث هذه الإجراءات دورياً لتعكس تأثير أزمة السيولة المتفاقمة وتدابير السيولة لعمليات حفظ السلام التي تتخذها الإدارة للحفاظ على العمليات. ويشير الأمين العام في تقريره إلى أن تحدي السيولة يتطلب وضع قيود على الإنفاق في الفترتين الماليتين 2024/2023 و 2025/2024. وابتداءً من تموز/يوليه 2023، وفي محاولة للتخفيف من مخاطر نقص السيولة، لم يصرف سوى 75 في المائة من المخصصات لعمليات حفظ السلام للمجموعتين الثانية والثالثة. وصُرفت نسبة إضافية تكافئ 15 في المائة من المخصصات في شباط/فبراير 2024، وصُرفت النسبة المتبقية

البالغة 10 في المائة في نيسان/أبريل 2024. وفي أواخر حزيران/يونيه 2024، صدرت تعليمات إضافية للبعثات بأنه، خلال شهر تموز/يوليه وجزء من شهر آب/أغسطس، يتعين الاحتفاظ بالأموال النقدية للالتزامات القانونية الأكثر أهمية وبأنه ينبغي تجنب دفع السلف. وصُرفت المخصصات على نحو متدرج مرة أخرى (75 في المائة) للمجموعتين الثانية والثالثة في تموز/يوليه 2024، وطُلب من البعثات أن ترصد بعناية الرصيد النقدي وتوقعات التدفقات النقدية الخارجة (A/79/788، الفقرات 240-242). ويشير الأمين العام أيضا إلى مقترحاته الواردة في التقرير المتعلق بتحسين الحالة المالية للأمم المتحدة (A/79/734). وتشير اللجنة الاستشارية إلى الفقرة 7 من قرار الجمعية العامة 274/76 وإلى أن الجمعية العامة حثت بشكل متكرر جميع الدول الأعضاء على الوفاء بالتزاماتها المالية في حينها وبالكامل ودون شروط، على النحو المنصوص عليه في ميثاق الأمم المتحدة. وتأمل اللجنة أن تقدّم إلى الجمعية العامة أثناء نظرها في هذا التقرير معلومات مستكملة عن حالة الاشتراكات المتعلقة بجميع البعثات، فضلا عن معلومات مستكملة عن حالة القروض، بما في ذلك عن الخسائر المحتملة في الاستثمار بسبب الإقراض، وهي أموال كان من الممكن إعادتها إلى الدول الأعضاء أو احتسابها مقابل اشتراكاتها (انظر أيضا A/78/744، الفقرة 15). وتقدم اللجنة المزيد من التعليقات في تقريرها عن تقرير مجلس مراجعي الحسابات (A/79/725) وعن تحسين الحالة المالية للأمم المتحدة (A/79/803).

17 - وتلاحظ اللجنة الاستشارية الصلة القائمة بين السيولة وتوافر النقد وإعادة توزيع الموارد والالتزامات غير المصفاة وإلغاء الالتزامات السابقة. وتكرر اللجنة تأكيد أهمية الانضباط في الميزانية والحاجة إلى الاستخدام الشفاف للموارد والضوابط الداخلية في إدارة ميزانيات حفظ السلام، تمشيا مع قرار الجمعية العامة 274/76 (انظر أيضا A/78/744، الفقرة 17). وتأمل أن تقدم أحدث المعلومات الممكنة عن جميع تلك العناصر، المتوائمة لنفس الفترة أو الإطار الزمني، بشكل منهجي في تقارير الاستعراض العام وتقارير أداء فرادى البعثات في المستقبل. وتقدم اللجنة المزيد من التعليقات في تقريرها عن تقرير مجلس مراجعي الحسابات (A/79/725) وعن تحسين الحالة المالية للأمم المتحدة (A/79/803).

4 - حساب دعم عمليات حفظ السلام

18 - ووفقا للجدول 11 من تقرير الأمين العام، بلغت إيرادات عمليات حفظ السلام في الفترة 2023/2024، باستثناء الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام، 99,4 مليون دولار، وهو أعلى مستوى خلال الفترات الخمس الماضية. وشملت هذه الإيرادات ما يلي: (أ) مبلغ 66,7 مليون دولار من إيرادات الفوائد؛ (ب) مبلغ 32,7 مليون دولار من الإيرادات الأخرى، بما في ذلك مبلغ 15,9 مليون دولار من الإيرادات غير المنفقة من صندوق استرداد تكاليف حفظ السلام (A/79/788، الفقرة 227). وتظهر تقارير أداء ميزانية البعثات أن إيرادات الاستثمار تحققت في بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية (0,2 مليون دولار)، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (11,7 مليون دولار)، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية (10,4 ملايين دولار)، ومركز الخدمات الإقليمي (0,3 مليون دولار)، وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك (1,3 مليون دولار)، وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص (0,7 مليون دولار)، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان (14,1 مليون دولار)، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي (2,9 مليون دولار)، وقاعدة الأمم المتحدة للجسليات (0,8 مليون دولار)، وبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو (صفر تقريبا)، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان (5,4 ملايين دولار)، ومكتب الأمم المتحدة

لتقديم الدعم في الصومال (1,6 مليون دولار). وبلغت إيرادات استثمارات صندوق احتياطي حفظ السلام 6,7 ملايين دولار خلال الفترة نفسها. بالإضافة إلى ذلك، ذكرت الأمانة العامة أن الفائدة المكتسبة من صندوق النقدية المشترك في الفترة 2024/2023 بلغت 91,7 مليون دولار، مقارنةً بمبلغ 68,4 مليون دولار في الفترة 2023/2022، وهو أعلى مستوى في السنوات الخمس الماضية.

باء - معلومات عن الفترة المالية الحالية: 2025/2024

19 - يتضمن تقرير الأمين العام معلومات عن مجموع الميزانيات المعتمدة للفترة 2024/2025 البالغ 300 448 592 دولار، باستثناء التبرعات العينية (A/79/788، الجدولان 14 و 16). وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية أنه حتى 28 شباط/فبراير 2025، وصل المبلغ الأولي للنفقات إلى 4 283 755 700، أو 76,6 في المائة من مجموع الميزانية المعتمدة. وفيما يتعلق بحالة الالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة، يقدم المرفق الثاني من تقرير الاستعراض العام معلومات عن حالة الالتزامات المستحقة فيما يتعلق بالقرارات المنشورة في عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام في الفترة 2023/2024 مقارنة بالفترة 2022/2023. وعند الاستفسار، زودت اللجنة بمعلومات عن الوضع النقدي في بعثات حفظ السلام العاملة، مع توقعات لتكاليف التشغيل لمدة ثلاثة أشهر (انظر الجدول 3). تلقت اللجنة أيضا معلومات عن المطالبات المتعلقة بالوفاة والعجز المعلقة حتى 28 شباط/فبراير 2025 (انظر الجدول 4)، بالإضافة إلى معلومات عن بيان المركز المالي حتى 28 شباط/فبراير 2025 وبيان الأداء المالي للفترة من 1 تموز/يوليه 2024 إلى 28 شباط/فبراير 2025 (انظر المرفق الخامس). وتلاحظ اللجنة الاستشارية بقلق أن ثلاث بعثات عاملة لا تملك نقدية كافية لتغطية تكاليف التشغيل لمدة ثلاثة أشهر، حتى مع الأخذ في الاعتبار النقدية المتوفرة بعد الاقتراض. وتشير اللجنة الاستشارية إلى الفقرة 25 من قرار الجمعية العامة 274/76، وتأمل أن تقدم معلومات مستكملة عن المدفوعات غير المسددة نظير تكاليف الأفراد النظاميين والمعدات المملوكة للوحدات، حسب البعثة إلى الجمعية أثناء نظرها في هذا التقرير وأن تدرج معلومات شاملة عن حالة الالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة، بما في ذلك تعويضات الوفاة والعجز، وذلك في تقارير الاستعراض العام وتقارير ميزانيات البعثات المقبلة.

الجدول 3

الوضع النقدي لبعثات حفظ السلام، مع توقعات التكاليف التشغيلية لمدة ثلاثة أشهر

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

قروض لبعثات							
	الوضع النقدي قبل حفظ السلام النقدية الحاضرة	أشهر من الرصيد النقدي					
	الاقتراض (حتى العاملة) (حتى بعد الاقتراض)	(حتى تكاليف الاحتياطي فوق (أو أقل)					
	اعتمادات الفترة نفقات الفترة	24 شباط / 24 شباط / التشغيل لمدة التشغيلي مغطاة الاحتياطي					
البعثة	2025/2024 ^(١)	فبراير 2025	فبراير 2025	3 أشهر	بالنقدية الحاضرة التشغيلي		
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	68 791,1	47 624,0	(0,70)	11,1	10,4	17,1	1,8
							(6,7)

مطالبات الوفاة		مطالبات العجز	
عدد	المبلغ المطالب به	عدد	المبلغ المطالب به
(بـدولارات الولايات المتحدة)	(بـدولارات الولايات المتحدة)	(بـدولارات الولايات المتحدة)	(بـدولارات الولايات المتحدة)
1	77 000	17	285 670
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى			
7	544 000	18	186 148
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية			
-	-	2	19 250
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص			
3	150 000	23	581 830
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان			
1	78 781	4	55 720
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان			
12	849 781	65	1 159 418
المجموع الفرعي			
البعثات المنتهية			
3	236 000	94	1 158 087
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي			
-	-	2	30 800
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور			
-	-	2	13,860
عملية الأمم المتحدة لاستعادة الثقة في كرواتيا			
-	-	1	7 700
بعثة الأمم المتحدة للمراقبة في العراق والكويت			
-	-	1	8 000
بعثة الأمم المتحدة في إثيوبيا وإريتريا			
1	70 000	-	-
بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا			
-	-	2	8 470
عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار			
-	-	27	325 410
قوة الأمم المتحدة للحماية			
4	306 000	129	1 552 327
المجموع الفرعي			
16	1 155 781	194	2 711 745
المجموع			

(أ) يحدد المبلغ النهائي الذي سيصرف بعد الفحص الطبي الإلزامي.

جيم - الموارد المقترحة للفترة من 1 تموز/يوليه 2025 إلى 30 حزيران/يونيه 2026

20 - يشير الأمين العام في تقريره إلى أن مجموع الاحتياجات المقترحة من الموارد اللازمة لعمليات حفظ السلام للفترة المالية من 1 تموز/يوليه 2025 إلى 30 حزيران/يونيه 2026، بما يشمل قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات، ومركز الخدمات الإقليمي، تقدر حالياً بمبلغ 5 497 813 000 دولار، باستثناء التبرعات العينية مقارنة بالموارد المعتمدة للفترة 2025/2024 البالغ قدرها 5 592 448 300 دولار، تمثل نقصاناً قدره 94,6 مليون دولار أو 1,7 في المائة. ويتعلق هذا النقصان بنقصان في ميزانيات بعثات حفظ السلام (126,2 مليون دولار، أو 2,5 في المائة)، ومركز الخدمات الإقليمي (1,7 مليون دولار، أو 3,5 في المائة)، وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات (9,7 ملايين دولار، أو 14,2 في المائة)، يقابلها جزئياً زيادة

في ميزانية حساب الدعم (42,9 مليون دولار، أو 11,2 في المائة) (A/79/788)، الموجز، الفقرات 243-245، الجداول 8 و 14 و 16). وتقدم اللجنة الاستشارية تعليقات وتوصيات بشأن الاحتياجات المقترحة من الموارد للفترة 2026/2025 في تقاريرها عن ميزانيات فرادى بعثات حفظ السلام.

21 - وفي حين انخفضت الاحتياجات من الموارد للفترة 2026/2025 مقارنة بالموارد المعتمدة للفترة 2025/2024 تحت بند الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة (32,6 مليون دولار، أو 1,4 في المائة) والتكاليف التشغيلية (83,1 مليون دولار، أو 5,2 في المائة)، فقد زادت تحت بند الموظفين المدنيين (18,4 مليون دولار، أو 1,1 في المائة)، وكذلك تحت بند التخطيط المركزي للموارد (0,6 مليون دولار، أو 3,2 في المائة) والتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة (1,9 مليون دولار، أو 14,4 في المائة) (المرجع نفسه، الجدولان 14 و 15 والشكل الثاني عشر). ويقدم الجدول 7 من تقرير الاستعراض العام لمحة عامة عن الاحتياجات المقترحة من الموارد المالية والبشرية للفترة 2026/2025 مقارنة بالموارد المعتمدة للفترة 2025/2024 ومقارنة بفترات الميزانية الخمس السابقة. وقد زودت اللجنة الاستشارية، بناء على طلبها، بمعلومات عن الاحتياجات المقترحة للفترة 2026/2025، حسب المجموعة وفئة الإنفاق، مقارنة بالميزانيتين المعتمدتين للفترتين 2024/2023 و 2025/2024 (انظر المرفق الثالث)، وكذلك معلومات عن الاحتياجات المقترحة من الموارد للفترة 2026/2025، حسب البعثة، مقارنة بالميزانيات المعتمدة للفترات من 2019/2018 إلى 2025/2024 (انظر المرفق الرابع).

22 - ويقدم الأمين العام في تقريره حصص مجموعات الإنفاق الرئيسية من الاحتياجات من الموارد لبعثات حفظ السلام في الفترة 2026/2025 مقارنة بفترات الميزانية السابقة (A/79/788، الفقرة 220، والجدول 9). ووفقا لما ذكره الأمين العام، تمثل تكاليف الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة (المجموعة الأولى) 45,8 في المائة من الاحتياجات من الموارد المقترحة لبعثات حفظ السلام في الفترة 2026/2025. وتمثل تكاليف الأفراد المدنيين (المجموعة الثانية) 25,4 في المائة من الميزانية المقترحة في الفترة نفسها، وهي أعلى من المتوسط البالغ 23,6 في المائة خلال السنوات الثماني الماضية. وتمثل التكاليف التشغيلية (المجموعة الثالثة) 28,8 في المائة من الموارد المقترحة في الفترة 2026/2025، وهي أقل من المتوسط البالغ 29,6 في المائة خلال السنوات الثماني الماضية. ويشير الأمين العام أيضا إلى أنه، بالإضافة إلى إغلاق بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي والتخفيضات الناجمة عن بعض التكاليف التشغيلية، فإن الجهود الجماعية التي تبذلها البعثات وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات ومركز الخدمات الإقليمي وكيانات حساب الدعم لزيادة المكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة بدأت تؤتي ثمارها، وهو ما ينعكس في الكفاءة المقدرة لمقترحات الميزانية للفترة 2026/2025 والتي تبلغ 53,4 مليون دولار، وهو ما يمثل حوالي 0,95 في المائة من الميزانية المعتمدة للفترة 2025/2024 البالغة 5,6 بلايين دولار. ويعكس إجمالي الكفاءة المقدرة سياسة الميزانية الجديدة وتدابير الكفاءة فيما يتصل بالعمليات الجوية (22,2 مليون دولار)؛ ونقل أصول بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (8,9 ملايين دولار)؛ والمشاريع البيئية؛ وخصومات السداد المبكر؛ ومبادرات دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام؛ وبرنامج إعادة والتجديد وإعادة الاستخدام، من بين برامج أخرى (المرجع نفسه، الفقرات 195-198). وترى اللجنة الاستشارية أن جزءا كبيرا من انخفاض الاحتياجات من الموارد للفترة 2026/2025 يعزى إلى إغلاق بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، والتي بدونها كانت تلك الاحتياجات ستزيد بنسبة 2 في المائة عن الموارد المعتمدة للفترة 2025/2024. وهذه النسبة المئوية تقابلها تدابير

الكفاءة المتخذة أثناء صياغة الموارد المقترحة. وتشجع اللجنة الأمين العام على مواصلة وزيادة تعزيز الجهود الرامية إلى تحديد المجالات التي يمكن فيها تحقيق تخفيضات في الموارد، وتوصي بأن تقدم عروض الميزانية في المستقبل معلومات أكثر تفصيلاً عن جميع العوامل التي تؤثر على مستويات الميزانية (انظر أيضاً الفقرات 7-10 أعلاه).

23 - ووفقاً للمعلومات المقدمة إلى اللجنة الاستشارية عند الاستفسار، يطلب من البعثات، في إطار نهج الميزنة الصفريّة الذي نفذ ضمن عملية صياغة ميزانية حفظ السلام، أن تبرر كل بند من بنود الموارد لكل فترة من فترات الميزانية من "أساس صفري" وأن تضمن إسهام جميع الأنشطة والنفقات بشكل مباشر في أولويات البعثات وهدف ولايتها. ويجب تبرير كل نشاط على أساس ضرورته وقيّمته لفترة الميزانية القادمة، وليس على أساس الميزانيات السابقة. ويتضح أن نهج الميزنة الصفريّة يختلف عن سياسة "الميزنة على أساس النمو الصفري". وتلاحظ اللجنة أنه، في إطار تنفيذ توصية مجلس مراجعي الحسابات إلى الإدارة بأن تضع استراتيجية وأن تقترح سبلاً لتحسين عملية وضع ميزانية عمليات حفظ السلام (انظر [A/78/5 \(Vol. II\)](#)، الفصل الثاني، الفقرة 65)، تتجه الأمانة العامة نحو تقديم تقديرات الميزانية المتعددة السنوات لخطط التشييد وإدارة الأصول والاستبدال في سياق تقارير الميزانية. ويتوقف ذلك على التغييرات اللازمة في النظام والموارد المتاحة لتنفيذ التغيير داخل البعثات وكيانات الدعم، وقد يتطلب تحديد أولويات بعض العناصر المتعددة السنوات، مع إعطاء الأولوية للقيمة المالية. ووفقاً لما أفادت به الأمانة العامة، فبالإضافة إلى تطبيق سياسة الميزانية الجديدة للعمليات الجوية ومعدلات الشغور، تشمل المجالات الأخرى البارزة التي يتم فيها الاستفادة من البيانات وتطبيقها في إعداد الميزانية تقدير مخصصات المطالبات المتعلقة بالوفاة والعجز واستعراض معدلات المرتبات المدرجة في الميزانية والتكاليف العامة للموظفين. وتستكشف الأمانة العامة حالياً إمكانية زيادة استخدام نهج قائم على البيانات في عملية وضع الميزانية لإدارة الأصول، بما في ذلك اقتناء الأصول عالية القيمة. وتقر اللجنة الاستشارية بالجهود المبذولة لتحسين دقة صياغة الميزانية، بسبل منها اعتماد سياسات قائمة على البيانات، مثل السياسة الجديدة المتعلقة بالعمليات الجوية، وكذلك عرض تقديرات متعددة السنوات لمشاريع التشييد، وتشجع على مواصلة تلك الجهود وتحسينها، وتوسيع نطاقها لتشمل أوجه إنفاق أخرى مثل إدارة الأصول والنقل البري وإدارة الوقود (انظر أيضاً الفقرة 58 أدناه).

1 - أسعار الصرف

24 - يشير الأمين العام في تقريره إلى أن الاحتياجات المقترحة من الموارد للفترة 2026/2025 قدرت باستخدام أسعار الصرف السائدة وقت وضع الصيغة النهائية للميزانية، وهي أسعار الصرف المعمول بها في 1 كانون الأول/ديسمبر 2024 ([A/79/788](#)، الفقرة 262). وعند الاستفسار، زودت اللجنة الاستشارية بمعلومات تبين أن عمليات حفظ السلام الأكثر تأثراً بالفروق في أسعار الصرف في سياق الميزانية المقترحة للفترة 2026/2025 هي بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، ومركز الخدمات الإقليمي (انظر الجدول 5). وتأمل اللجنة الاستشارية أن تقدّم معلومات مستكملة عن أسعار الصرف إلى الجمعية العامة عند نظرها في هذا التقرير.

الجدول 5
التغيرات في أسعار الصرف

(بدولارات الولايات المتحدة)

البيضة	(أ)	2026/2025 (الميزانية المقترحة)	التغيرات في أسعار الصرف	النسبة المئوية
	(ب)	(ج) = (ب) ÷ (أ)		
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	71 808 400	(40)	(0,00)	
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	1 192 195 000	(2 451 401)	(0,00)	
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	914 501 700	115 446	0,00	
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	70 100 900	(185 247)	(0,00)	
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	57 611 600	(649 770)	(0,01)	
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	555 820 800	(76 259)	(0,00)	
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	316 515 800	(237 850)	(0,00)	
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	46 045 300	(573 147)	(0,01)	
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	1 204 268 100	(253 550)	(0,00)	
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	537 212 000	857 018	0,00	
المجموع الفرعي	4 966 079 600	(3 454 801)	(0,00)	
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات	58 281 000	(1 167 572)	(0,02)	
مركز الخدمات الإقليمي	46 333 500	494 339	0,01	
حساب الدعم	427 118 900	-	-	
المجموع	5 497 813 000	(4 128 034)	(0,00)	

2 - معدلات الشواغر

25 - يوضح الأمين العام أن معدلات الشغور المقترحة المطبقة في ميزانيات الفترة 2026/2025 تعكس السعر الفوري في 31 كانون الأول/ديسمبر 2024 أو المتوسط لمدة 12 شهرا (من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر 2024)، أيهما أدنى ويتضمن تقرير الاستعراض العام أيضا معلومات عن معدلات الشغور المقررة والفعالية لجميع فئات الموظفين، على النحو المبين في الجداول من 19 إلى 22 من ذلك التقرير. وعند الاستفسار، زُودت اللجنة الاستشارية بمعلومات تقارن بين المعدلات المدرجة في الميزانية ومتوسط المعدلات في الفترة 2024/2023، والمعدلات المدرجة في الميزانية ومتوسط المعدلات في الفترة 2025/2024 في 28 شباط/فبراير 2025 والمعدلات المقترحة للفترة 2026/2025. وعند الاستفسار، زودت اللجنة كذلك بمعلومات عن معدلات الشغور المقررة والفعالية للفترتين 2024/2023 و 2025/2024، وكذلك عن عوامل تأخير النشر المقترحة للأفراد النظاميين ومعدلات الشغور للموظفين الدوليين والوطنيين للفترة 2026/2025، على النحو المبين في المرفق السادس من هذا التقرير. وتُظهر المعلومات أن عوامل تأخير النشر المتعلقة بالأفراد العسكريين وأفراد الشرطة هي أقل من المعدلات المتوسطة والمعدلات

المتوسطة الفعلية في بعض البعثات. وتأمل اللجنة الاستشارية أن تُقدّم معلومات مفصلة إلى الجمعية العامة عند نظرها في هذا التقرير، عن آخر معدلات الشغور الفعلية والمتوسطة، وعن افتراضات التخطيط وعمليات النشر المتوقعة، إلى جانب مبررات واضحة لمعدلات الشغور المقترحة للأفراد العسكريين والمدنيين. وفي حين تلاحظ اللجنة الجهود المبذولة لتحسين دقة واتساق عوامل معدلات الشواغر، فإنها تكرر التأكيد على ضرورة مواصلة بذل الجهود لضمان استناد معدلات الشواغر المقترحة قدر الإمكان إلى المعدلات الفعلية. وترى اللجنة أنه يمكن تطبيق معدلات شواغر أعلى على الوظائف التي ظلت شاغرة لفترة طويلة لأسباب سياسية، مثل عدم إصدار البلد المضيف تأشيرات دخول، حيثما ينطبق ذلك (انظر أيضا [A/78/744](#)، الفقرة 24). وتقدم اللجنة مزيداً من التعليقات والتوصيات في سياق تقاريرها عن ميزانيات فرادى بعثات حفظ السلام.

3 - الوظائف الشاغرة

26 - عند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بوجود 802 وظيفة شاغرة في جميع البعثات. وحتى 28 شباط/فبراير 2025، كان ما مجموعه 33 من هذه الوظائف شاغرة لمدة 24 شهراً أو أكثر. ووفقاً للمعلومات الإضافية المقدمة إلى اللجنة، لاحظت الجمعية العامة، في الفقرة 26 من الجزء الثامن من قرارها [258/79](#) بشأن المواضيع الخاصة المتصلة بالميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2025، العدد الكبير من الوظائف الشاغرة منذ فترة طويلة (أكثر من 36 شهراً) في عام 2025، وطلبت إلى الأمين العام أن يجد أوجه كفاءة في سياق سنة الميزانية وقررت زيادة تخفيض الموارد بمبلغ 3,0 مليون دولار. وبتطبيق المبدأ نفسه المتعلق بإلغاء الوظائف الشاغرة لمدة 36 شهراً أو أكثر، ستتأثر 10 وظائف ثابتة أو مؤقتة في 28 شباط/فبراير 2025 في جميع البعثات، مع ما يترتب على ذلك من آثار مالية تبلغ حوالي 1,5 مليون دولار. ووفقاً لما أفادت به الأمانة العامة، تجدر الإشارة، مع ذلك، إلى أنه قد تم تنفيذ تجميد التوظيف في جميع الكيانات الممولة من عمليات حفظ السلام على مستوى العالم حتى نهاية أيار/مايو 2025 بسبب أزمة السيولة الحالية. وبالإضافة إلى ذلك، نفذت بعض الكيانات الممولة من عمليات حفظ السلام تدابير تقشفية، منها فرض قيود على التوظيف، للبقاء ضمن مستوى الاعتمادات الموافق عليها. ويؤدي الجمع بين هذه التدابير إلى تقييد عملية التوظيف بشكل كبير في جميع الكيانات الممولة من عمليات حفظ السلام. وفي ضوء هذه الظروف، فإن طول الفترة الزمنية التي ظلت فيها الوظائف شاغرة لا يعطي صورة دقيقة عن جهود الكيان للتوظيف في هذه الوظائف.

27 - وتشير اللجنة الاستشارية إلى أن الجمعية العامة طلبت إلى الأمين العام في عدد من قراراتها (انظر القرار [258/79](#)، الجزء الثامن، الفقرة 10، والقرار [274/76](#)، الفقرة 33) أن يستعرض الوظائف التي ظلت شاغرة لمدة 24 شهراً أو أكثر وأن يقترح في مشروع ميزانيته المقبلة إما الاحتفاظ بالوظائف، مع تبرير واضح للحاجة إليها، أو اقتراح إلغائها. وتشير اللجنة كذلك إلى رأيها الذي مفاده أنه ينبغي، كمسألة مبدأ عام، استعراض الاحتياجات المستمرة من الوظائف التي ظلت شاغرة لمدة 24 شهراً أو أكثر واقتراح الإبقاء على الوظائف أو إلغائها في جميع مقترحات الميزانية (انظر [A/69/839](#)، الفقرة 67، و [A/68/782](#)، الفقرة 109). وأيدت الجمعية العامة هذا الرأي في قرارها [307/69](#). وتلاحظ اللجنة الاستشارية بقلق أن مقترحات ميزانية البعثات والمعلومات التكميلية ذات الصلة لا تقدم معلومات عن استعراض ومبررات الإبقاء، حسب الاقتضاء، على الوظائف التي ظلت شاغرة لمدة 24 شهراً أو أكثر. وتأمل اللجنة أن تقدم إلى الجمعية العامة عند نظرها في هذا التقرير معلومات مستكملة عن الوظائف الشاغرة منذ فترة طويلة

وحالة التعيين فيها، إلى جانب مقترحات للإبقاء عليها، مع تبرير واضح للحاجة إليها، أو اقتراح إلغائها. وتوصي اللجنة بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يكفل، باستثناء حالات الشغور الطويلة الأمد نتيجة لأسباب سياسية (انظر الفقرة 25 أعلاه)، إعادة تكيف جميع الوظائف الشاغرة منذ فترة طويلة أو اقتراح إلغائها في التقارير المتعلقة بميزانيات فرادى بعثات حفظ السلام. وترد تعليقات اللجنة وتوصياتها فيما يتعلق بمقترحات ملاك الموظفين في البعثات في تقاريرها عن حساب الدعم لعمليات حفظ السلام (A/79/830) وعن ميزانيات فرادى بعثات حفظ السلام.

4 - الموارد البشرية

28 - يشار في الجدول 7 من تقرير الاستعراض العام إلى أن العدد الإجمالي المقترح للموظفين المدنيين في بعثات حفظ السلام للفترة 2026/2025 هو 11 859 موظفاً، منهم 9 578 موظفاً في البعثات ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، و 383 موظفاً في قاعدة الأمم المتحدة للجستيات، و 364 موظفاً في مركز الخدمات الإقليمي، و 1 534 موظفاً في إطار حساب الدعم. ويمثل هذا العدد انخفاضاً قدره 430 موظفاً، أو 3,5 في المائة، مقارنةً بمستوى الملاك الوظيفي المعتمد في الفترة 2025/2024. ويقدم الجدول 17 من التقرير تحليلاً للمستويات المقترحة لملاك الموظفين المدنيين للفترة 2026/2025 مقارنة بالمستويات المعتمدة للفترة 2025/2024. ويعرض الجدول 18 لمحة عامة عن المقترحات المتعلقة بإلغاء وإنشاء الوظائف الثابتة والمؤقتة للموظفين المدنيين في الفترة 2026/2025. وزُودت اللجنة الاستشارية، بناءً على طلبها، بتوزيع المستويات المقترحة لملاك الموظفين المدنيين، حسب عمليات حفظ السلام، للفترة 2026/2025، مقارنة بالمستويات المعتمدة للفترة الثلاث السابقة (2023/2022 و 2024/2023 و 2025/2024)، على النحو المبين في المرفق السابع. ويبين التحليل أنه في حين كان هناك انخفاض ثابت على مدى الفترات الأربع في عدد الوظائف الدولية والوطنية، وكذلك متطوعي الأمم المتحدة، فقد كانت هناك زيادة منتظمة في عدد الموظفين في الوظائف المؤقتة.

ملاك الموظفين المدنيين

29 - يوضح الأمين العام أنه، عملاً بقرار الجمعية العامة 274/76، تتولى إدارة الدعم العملياتية الإشراف على عملية استعراض ملاك الموظفين المدنيين، بما يكفل جدولة وإجراء جميع بعثات حفظ السلام عمليات استعراض لملاكها الوظيفي كل أربع سنوات (A/79/788، الفقرة 72). وزودت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، بلمحة عامة عن استعراضات ملاك الموظفين المدنيين لبعثات حفظ السلام الحالية، ترد في الجدول 6. وتظهر المعلومات أنه في حين أن معظم البعثات تجري استعراضات ملاك الموظفين كل أربع سنوات، فإن استعراضات ملاك الموظفين المدنيين المقررة لقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص وبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو ستجرى بعد 7 و 10 سنوات على التوالي. وتشير اللجنة إلى أن الجمعية العامة شددت، في الفقرة 28 من قرارها 274/76، على أهمية هياكل التوظيف الكفؤ والمرنة لدعم البعثات في تنفيذ ولاياتها وكفالة فعالية تخطيط القوة العاملة والإشراف عليها ومساءلتها، وشجعت الأمين العام على كفالة مواصلة تكيف الهياكل وتحسينها، بوسائل منها مراجعة عدد الموظفين المدنيين وموظفي الأمن، بمشاركة مقر الأمم المتحدة، مرة على الأقل كل أربع سنوات.

لمحة عامة عن استعراض ملاك الموظفين المدنيين في بعثات حفظ السلام

البعثة	الاستعراضات السابقة	الاستعراضات المقررة	التعليقات
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	2014 2020	يُحدّد لاحقا	أرجئ الاستعراض المقرر لعام 2024 إلى أن يتضح أثر الوضع في المنطقة.
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	2020	2025	من المقرر أن يتم الاستعراض في الفترة ما بين شباط/فبراير وحزيران/يونيه 2025
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	2014 2024	يُحدّد لاحقا	أنجز آخر استعراض في عام 2024. ولم يحدد بعد موعد للاستعراض التالي
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	2015	2025	من المقرر إجراء الاستعراض في الفترة ما بين أيلول/سبتمبر وكانون الأول/ديسمبر 2025
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	2018	2025	من المقرر إجراء الاستعراض في الفترة ما بين كانون الثاني/يناير وأيار/مايو 2025
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	2014 2022	2026	لا ينطبق
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	2014 2022	2026	لا ينطبق
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	2016 2022	2026	لا ينطبق
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	2015 2023	2027	لا ينطبق
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	2016 2023	2027	لا ينطبق

30 - وتشير اللجنة الاستشارية إلى الفقرة 28 من قرار الجمعية العامة 274/76، والفقرة 20 من القرار 286/70، والفقرة 23 من القرار 264/66، وتري أن هناك حاجة إلى عملية أكثر تكاملا ووضوحا بشأن تحديد المسؤوليات بين الكيانات المعنية في المقر وبين المقر والبعثات في سياق استعراضات ملاك الموظفين، ولا سيما فيما يتعلق بتعزيز دور المقر في تشكيل نتائج هذه الاستعراضات. وتوصي اللجنة بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يجري الاستعراضات بشفافية وموضوعية على جميع أنواع الموظفين وفئاتهم ورتبهم، بما في ذلك موظفو الدعم والموظفون الفنيون وموظفو السلامة والأمن، كل أربع سنوات بشكل صارم. وينبغي أن تهدف الاستعراضات بوضوح إلى تحديد أوجه الكفاءة وضمنان الفعالية وتجنب التكرار والتداخل، وذلك بوسائل منها توحيد المهام وإعادة تكييف الوظائف الثابتة والمؤقتة الشاغرة، ولا سيما الوظائف الشاغرة منذ فترة طويلة، مع مراعاة تحليل عبء العمل، استنادا إلى منهجية

متسقة يمكن التحقق منها. وتوصي اللجنة كذلك بتقديم موجز لنتائج الاستعراضات وبيان أوجه الكفاءة التي تحققت نتيجة لذلك في سياق فرادى مشاريع الميزانية البرنامجية المقبلة (انظر أيضا A/78/744، الفقرة 27). وتناقش اللجنة استعراضات ملاك الموظفين المدنيين بمزيد من التفصيل في تقاريرها عن ميزانيات فرادى بعثات حفظ السلام.

نسبة دعم البعثات

31 - طلبت الجمعية العامة في الفقرة 27 من قرارها 274/76 أن تُظهر مقترحات الميزانية المقبلة قابلية عناصر دعم البعثات للتوسع أو التقلص، بما في ذلك تكاليف موظفي البعثات وتكاليفها التشغيلية، وأن تكون متناسبة مع تغيّر مستوى العناصر الأخرى للبعثة، وأن تتضمن مؤشرات موحدة. وبيّن الأمين العام في تقرير الاستعراض العام أن الدراسة المستكملة المتعلقة بقابلية دعم البعثات للتوسع أو التقلص توضح استمرار الاتجاه التنازلي العام لنسبة دعم البعثات⁽²⁾ منذ الفترة 2010/2011. فوفقاً للأمين العام، وتمشياً مع إطار تفويض السلطة، تكون البعثات مسؤولة عن الاستعراض المنتظم لقوتها العاملة (بما في ذلك عنصر دعم البعثات) لضمان ملاءمة هياكل ومستويات ملاك موظفيها للغرض. وعند الاقتضاء، يُستخدم استعراض ملاك الموظفين المدنيين لتوجيه هذه العمليات التي تجرى على مستوى البعثات، ويسهم ذلك في وضع مقترحات ميزانياتها (A/79/788، الفقرات 210-213 والشكل الرابع). وتلاحظ اللجنة الاستشارية أنه في حين أن نسبة دعم البعثات المتوقعة للفترة 2025/2026 أقل مما كانت عليه في الفترة 2024/2025، فإنها تظل أعلى من النسب المسجلة في الفترات من 2021/2022 إلى 2023/2024. وتأمل اللجنة أن يستمر بذل الجهود لضمان استناد هيكل دعم البعثات إلى تحليل عبء العمل وتأمل أن يُبذل مزيد من الجهود لتحديد أوجه الكفاءة بانتظام، بما في ذلك بالنظر إلى تطوير التكنولوجيات الجديدة واستخدامها. كما تأمل اللجنة أن تُبذل الجهود لزيادة تحسين المعلومات المقدمة عن نسب الدعم، بسبل منها تحديد منهجية لتقييم النسب المتعلقة بمهام الدعم المختلفة.

دعم بعثات حفظ السلام: هيكل الدعم العالمي

32 - يشير الأمين العام إلى أن الجدول 10 من تقرير الاستعراض العام يتضمن مقارنة الموارد المالية المخصصة لتقديم المساندة من المقر في إطار قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي وحساب دعم عمليات حفظ السلام بالموارد المالية المخصصة لبعثات حفظ السلام منذ الفترة 2019/2020، أخذاً في الاعتبار أثر الإصلاحات الأخيرة المتعلقة بالإدارة والسلام والأمن التي أثرت على حساب الدعم. ويرد تحليل تفصيلي للعوامل الأساسية التي تؤثر على الاتجاهات في نسب الدعم الميداني في الميزانيات المقترحة لقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي (A/79/767) ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي (A/79/751) وحساب الدعم (A/79/783) (A/79/788، الفقرة 221). وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن الاحتياجات من الموارد لبعثات حفظ السلام ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال يُتوقع أن تبلغ 4 966,1 مليون دولار، في حين يُتوقع أن تبلغ الاحتياجات من الموارد لعناصر الدعم (قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي وحساب الدعم، باستثناء التكاليف المؤسسية) 473,2 مليون دولار. وتلاحظ اللجنة أيضاً الزيادات المستمرة في حساب الدعم ونسب الدعم الميداني على مدى الفترات الست الماضية. ويوضح الأمين العام أن الأمانة العامة أجرت

(2) تُحسب نسبة دعم البعثات على أنها إجمالي عدد أفراد دعم البعثات وعدد أفراد الأمن لكل 1 000 من أفراد البعثات.

استعراضا شاملا لحساب دعم عمليات حفظ السلام ومساءل التمويل ذات الصلة لكفالة مواعيد حساب الدعم بوجه عام مع الاحتياجات الميدانية وكفالة مراعاته للهياكل والنماذج الجديدة التي تمت الموافقة عليها خلال الإصلاحات. وترد نتائج الاستعراض والخطوات المقبلة التي ستتخذها الأمانة العامة في تقرير الأمين العام المتعلق بحساب الدعم ومساءل التمويل ذات الصلة (A/79/781) (A/79/788، الفقرة 8). وترد ملاحظات اللجنة وتوصياتها بشأن استعراض حساب دعم عمليات حفظ السلام ومساءل التمويل ذات الصلة في تقريرها (A/79/842). وتقدم اللجنة مزيدا من التعليقات في سياق تقاريرها عن حساب دعم عمليات حفظ السلام (A/79/830)، ومركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي (A/79/724/Add.5)، وقاعدة الأمم المتحدة للجستيات في برينديزي (A/79/724/Add.6).

استقدام الموظفين إلى الميدان

33 - وفقا للأمين العام، وتمشيا مع الفقرة 35 من قرار الجمعية العامة 274/76، تنشر شعبة خدمات الموارد البشرية التابعة لإدارة الدعم العملياتي إعلانات عامة للوظائف الشاغرة من أجل دعم استقدام الموظفين إلى الميدان. وتتولى الشعبة إدارة قوائم المرشحين المقبولين في كل المجموعات الوظيفية، وتنظم إجراء الامتحانات والمقابلات، وتولي الاعتبار الواجب لضرورات المنظمة المتعلقة بتكافؤ الجنسين والتنوع الجغرافي. ويعزز استخدام لجان الخبراء للتوصية بالمرشحين جودة العملية واتساقها ونزاهتها، وسيستمر في الفترة 2026/2025 بالطرق الهجينة. وبما أن جميع البعثات تختار المرشحين من القوائم المنبثقة عن هذه العملية العالمية، يخصص مبلغ قدره 0,69 مليون دولار يوزع على البعثات على أساس تناسبي من خلال نموذج لتقاسم التكاليف، على أن تسهم كل بعثة من بعثات حفظ السلام العاملة وفقا لحجمها (A/79/788، الفقرة 73). وزُودت اللجنة الاستشارية، عند استفسارها، بمعلومات عن جميع الاختيارات من قوائم المرشحين، حسب الكيان، لكل سنة تقويمية من عام 2019 إلى عام 2024، وقد تبين من ذلك أنه بعد زيادة مستمرة في عدد الاختيارات من قوائم المرشحين بين عامي 2019 و 2023، حدث انخفاض بنسبة تزيد على 70 في المائة في عدد تلك الاختيارات في عام 2024 مقارنة بعام 2023. وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن تقارير الأمين العام عن إدارة الموارد البشرية وكذلك تقارير الاستعراض العام تفتقر إلى معلومات عن الاستقدام من قوائم المرشحين وأثره على ملء الشواغر في البعثات، وتحسين التنوع الجغرافي والجنساني، فضلا عن زيادة إمكانية استقدام مرشحين خارجيين. وتوصي اللجنة بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يقدم، بالإضافة إلى المعلومات المذكورة أعلاه، تحليلا للاستقدام من قوائم المرشحين، بما في ذلك معلومات مفصلة عن أنواع القوائم التي تلي الطلبات في الميدان، ومستوى الاختيارات التي تتم من القوائم مقارنة بالاختيارات من الإعلانات الخاصة بوظائف بعينها، والعوامل التي تحدد عملية الاختيار التي ينبغي تطبيقها. وتوصي اللجنة أيضا بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يقدم في تقارير الاستعراض العام المقبلة معلومات مفصلة ومصنفة عن التعيينات من الداخل ومن الخارج على حد سواء، بما فيها التعيينات الخارجية الجديدة، وعمليات إعادة التعيين، مع التمييز بين التعيينات التي تتم من قوائم المرشحين وتلك التي تتم من خلال إعلانات الوظائف الشاغرة في بعثات محددة (انظر أيضا A/78/744، الفقرة 31).

امتنياز الاحتفاظ بالوظائف

34 - وفقا للمعلومات المقدمة إلى اللجنة الاستشارية بناء على استفسارها، فإن عدد الوظائف التي تمتع موظفون عاملون بامتنياز الاحتفاظ بها في بعثات حفظ السلام خلال الفترة من عام 2020 إلى عام 2024 بلغ 843 وظيفة في جميع الفئات والدرجات. ولا يشمل هذا الرقم إلا الامتيازات المسجلة نتيجة التعيينات المؤقتة داخل الأمانة العامة للأمم المتحدة. كما لا يشمل الامتيازات المسجلة لأسباب أخرى، مثل الإجازات الخاصة (بأجر أو دون أجر) والإعارات (مثل الإعارة إلى كيانات خارج الأمانة العامة). وتجدر الإشارة إلى أن المدة القصوى للإبقاء على امتياز الاحتفاظ بالوظائف لجميع الأسباب هي سنتان، باستثناء الموظفين في فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها الذين لم يجتازوا الامتحان التنافسي، وفقا للقاعدة 4-16 من النظام الإداري للموظفين، والذين يُختارون رغم ذلك بشكل استثنائي من خلال إعلان عن وظيفة مؤقتة لشغل وظيفة في الفئة الفنية والفئات العليا. ويمكن أن يُمنح لهؤلاء الموظفين امتياز الاحتفاظ بالوظيفة الأصلية لمدة أقصاها سنة واحدة فقط. وعند الاستفسار، زُودت اللجنة بتوزيع الوظائف الـ 843 حسب البعثة، وهو ما يبين أن معظم حالات امتياز الاحتفاظ بالوظائف كانت في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (244 وظيفة)، تليها بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية (160 وظيفة) وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان (128 وظيفة). وتلاحظ اللجنة أن عدد الوظائف الثابتة والمؤقتة التي يتمتع الموظفون بامتنياز الاحتفاظ بها يكاد يكون مرتفعا بقدر ارتفاع عدد الوظائف الشاغرة ولا يتضمن صورة شاملة لجميع أنواع الامتنياز. وتلاحظ اللجنة أيضا أنه يجري وضع الصيغة النهائية لمشروع التعليمات الإدارية الجديدة بشأن إدارة التعيينات لكي يخضع للاستعراض القانوني، وسيضمن مادة جديدة بشأن إدارة امتياز الاحتفاظ بالوظائف وعددا من التغييرات في السياسات. وتوصي اللجنة الاستشارية بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يدرج في تقارير الاستعراض العام المقبلة معلومات شاملة عن عدد الوظائف الشاغرة المحجوزة لموظفين يتمتعون بامتنياز الاحتفاظ بها، وأن يدرج أيضا تقييما لأثر التغييرات على إدارة امتياز الاحتفاظ بالوظائف (انظر أيضا A/79/745، الفقرة 48 و A/79/7، الفقرة 33). وتبدي اللجنة مزيدا من التعليقات بشأن امتياز الاحتفاظ بالوظائف في تقريرها عن الاستعراض العام لإصلاح إدارة الموارد البشرية للفترة 2023-2024 (A/79/745).

التمثيل الجغرافي العادل والتوزيع الجغرافي العادل

35 - يقدم الأمين العام في تقرير الاستعراض العام الجهود المبذولة استجابة للفقرة 40 من قرار الجمعية العامة 274/76 لكفالة تحقيق التوزيع الجغرافي العادل للدول الأعضاء في إطار نظام النطاقات المستصوبة والتوظيف على أوسع نطاق جغرافي ممكن (A/79/788، الفقرات 78-80). ووفقا للمعلومات المقدمة إلى اللجنة الاستشارية بناء على استفسارها، فإنه على الرغم من أن عدد الدول الأعضاء غير الممثلة والممثلة تمثيلا ناقصا قد وصل إلى أدنى مستوى تاريخي له وهو 47 دولة في كانون الثاني/يناير 2025، لا تزال التفاوتات قائمة. ويشار إلى أن التحدي الرئيسي يتمثل في قلة عدد المتقدمين المؤهلين من الدول الأعضاء غير الممثلة والممثلة تمثيلا ناقصا. وبالنظر إلى أن الأمانة العامة تفتقر إلى الموارد اللازمة للتنوع المحددة الهدف وبناء القدرات لجميع الدول الأعضاء الـ 47 غير الممثلة والممثلة تمثيلا ناقصا، فقد وضعت نهج شراكة مبتكرا مع الدول الأعضاء لمعالجة هذه الفجوة. وبالإضافة إلى بداية العمل المتوقعة ببرنامج اختيار الموظفين 2,0، يجري حاليا وضع استراتيجية منقحة للتوزيع الجغرافي العادل تتضمن مصفوفة عمل وُضعت

بالاشتراك مع الكيانات لتوضيح المسؤوليات والجدول الزمنية. ولتسريع وتيرة التقدم، يجري النظر في اتخاذ تدابير محددة تكفل التوزيع الجغرافي العادل.

36 - وعند الاستفسار، زودت اللجنة الاستشارية بمعلومات عن جنسيات الموظفين في بعثات حفظ السلام، وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي وحساب الدعم، في 28 شباط/فبراير 2025 (انظر الجدول 7)⁽³⁾. وزُودت اللجنة أيضا بتوزيع للموظفين حسب المجموعة الإقليمية في بعثات حفظ السلام وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي، خلال الفترة من 30 حزيران/يونيه 2020 إلى 28 شباط/فبراير 2025، على النحو المبين في الجدول 8، وكذلك عدد الموظفين العاملين في الوظائف الممولة من حساب الدعم خلال الفترة نفسها، على النحو المبين في الجدول 9. وتلاحظ اللجنة في تقريرها بشأن الاستعراض العام لإصلاح إدارة الموارد البشرية للفترة 2023-2024 أنه لا توجد أهداف قابلة للقياس الكمي إلا فيما يتعلق بنظام النطاقات المستصوبة (انظر A/79/745، الفقرة 12). وتشير اللجنة الاستشارية إلى الفقرة 3 من المادة 101 من ميثاق الأمم المتحدة وتلاحظ أن الوظائف الثابتة والمؤقتة في بعثات حفظ السلام الممولة في إطار الميزانية العادية هي وحدها التي تخضع لنظام النطاقات المستصوبة. وتوصي اللجنة بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يقدم في تقرير استراتيجيته الموارد البشرية معلومات عن التدابير الممكنة لتحسين التمثيل الجغرافي العادل خارج سياق نظام النطاقات المستصوبة والبارامترات الممكنة لتقييمه، بما في ذلك في سياق بعثات حفظ السلام وكيانات الدعم، وفقا للفقرة 3 من المادة 101 من الميثاق، لتتضمن فيها الجمعية العامة في دورتها الثمانين (انظر أيضا A/79/745، الفقرة 12). وتأمل اللجنة أن يقدم الأمين العام في تقريره المقبل عن الاستعراض العام معلومات عن الجهود المبذولة لتحسين التمثيل الجغرافي العادل للدول الأعضاء على جميع المستويات، ولا سيما على مستوى الوظائف العليا، وتمثيل البلدان المساهمة بقوات وأفراد شرطة في عمليات حفظ السلام، وكذلك في الإدارات الممولة من حساب الدعم، والتقدم المحرز في هذا الصدد (انظر أيضا A/79/745، الفقرات 10-13؛ و A/78/744، الفقرة 33؛ و A/77/767، الفقرة 41؛ و A/76/760، الفقرة 51؛ و A/75/822، الفقرة 44). وتقدم اللجنة مزيدا من التعليقات والتوصيات في تقريرها عن حساب دعم عمليات حفظ السلام (A/79/830) وتقاريرها عن ميزانيات فرادى بعثات حفظ السلام.

الجدول 7

عدد جنسيات الموظفين العاملين في بعثات حفظ السلام وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي وحساب الدعم، في 28 شباط/فبراير 2025

البعثة	الجنسيات
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	42
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	97
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	95
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	33

(3) يمكن الاطلاع على معلومات مفصلة عن الجنسيات على بوابة القوة العاملة في الأمانة العامة للأمم المتحدة، التي أصبحت متاحة للدول الأعضاء في عام 2023 وتقدم مجموعة من البيانات المتصلة بالقوة العاملة.

الجنسيات	البعثة
34	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
74	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
68	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي
55	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
116	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
88	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال
60	قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي
47	مركز الخدمات الإقليمي في عننتيبي
129	حساب الدعم

الجدول 8

الموظفون في بعثات حفظ السلام ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، حسب المجموعة الإقليمية، 30 حزيران/يونيه 2020 - 28 شباط/فبراير 2025

30 حزيران/يونيه 2019		30 حزيران/يونيه 2020		30 حزيران/يونيه 2021		30 حزيران/يونيه 2022		30 حزيران/يونيه 2023		30 حزيران/يونيه 2024		31 كانون الأول/ديسمبر 2024		28 شباط/فبراير 2025	
مجموعة الموظفين الإقليمية		مجموعة الموظفين الإقليمية		مجموعة الموظفين الإقليمية		مجموعة الموظفين الإقليمية		مجموعة الموظفين الإقليمية		مجموعة الموظفين الإقليمية		مجموعة الموظفين الإقليمية		مجموعة الموظفين الإقليمية	
الموظفون الدول	2 272	45	2 198	46	2 092	47	1 978	47	1 986	47	1 750	47	1 695	47	1 681
الدوليين															
(الفئة الفنية	972	19	930	20	869	19	804	18	763	19	726	19	691	19	685
والفئات العليا															
وفئة الخدمة															
الميدانية)	481	10	453	10	422	9	400	9	392	10	370	10	352	10	356
مجموعة دول															
أوروبا الشرقية															
مجموعة دول	256	5	240	5	229	5	220	5	212	5	171	5	164	5	166
أمريكا اللاتينية															
ومنطقة البحر															
الكاريفي															
مجموعة دول	790	16	691	15	672	15	637	15	632	15	563	14	518	14	506
أوروبا الغربية															
ودول أخرى															
الولايات المتحدة	225	4	207	4	205	4	188	4	180	4	151	4	151	4	142
الأمريكية															
مجموعات أخرى	24	0	23	0	20	0	19	0	18	0	17	0	17	0	18
المجموع الفرعي	5 020	37	4 742	39	4 509	39	4 246	39	4 183	40	3 748	40	3 588	40	3 554
الموظفون الدول	7 010	81	6 023	80	5 534	79	5 099	78	5 042	75	4 266	73	3 886	73	3 886
الوطنيين															
(فئة الخدمات	886	10	879	12	863	13	861	13	847	15	835	16	838	16	837
العامة والفئات															
المتصلة بها)															
مجموعة دول	221	3	223	3	224	3	221	3	221	4	211	4	211	4	210
أوروبا الشرقية															

30 حزيران/يونيه 2019	30 حزيران/يونيه 2020	30 حزيران/يونيه 2021	30 حزيران/يونيه 2022	30 حزيران/يونيه 2023	30 حزيران/يونيه 2024	31 كانون الأول/ ديسمبر 2024	28 شباط/فبراير 2025
النسبة الموظفون	النسبة الموظفون	النسبة الموظفون	النسبة الموظفون	النسبة الموظفون	النسبة الموظفون	النسبة الموظفون	النسبة الموظفون
مجموعة دول أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاربيبي	171	2	4	-	1	-	1
مجموعة دول أوروبا الغربية ودول أخرى	342	4	340	5	336	5	349
الولايات المتحدة الأمريكية	5	-	5	-	5	-	6
مجموعات أخرى	28	-	31	-	29	-	26
المجموع الفرعي	8 663	63	7 505	61	6 992	61	5 317
المجموع	13 683	100	12 247	100	11 501	100	8 871

الجدول 9

عدد الموظفين العاملين في الوظائف الممولة من حساب الدعم، حسب المجموعة الإقليمية، في الفترة 2020-2025

30 حزيران/يونيه 2020	30 حزيران/يونيه 2021	30 حزيران/يونيه 2022	30 حزيران/يونيه 2023	30 حزيران/يونيه 2024	28 شباط/فبراير 2025
النسبة الموظفون	النسبة الموظفون	النسبة الموظفون	النسبة الموظفون	النسبة الموظفون	النسبة الموظفون
مجموعة الدول الأفريقية	226	18	242	19	234
آسيا والمحيط الهادئ	248	20	255	20	261
مجموعة دول أوروبا الشرقية	88	7	92	7	87
مجموعة دول أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	100	8	90	7	95
مجموعة دول أوروبا الغربية ودول أخرى	323	26	301	24	302
الولايات المتحدة الأمريكية	248	20	275	22	255
مجموعات أخرى	1	-	2	-	2
المجموع	1 234	100	1 257	100	1 236

تكافؤ الجنسين

37 - في الفرع العاشر من تقرير الاستعراض العام، يوضح الأمين العام الجهود المبذولة لزيادة مشاركة المرأة في حفظ السلام، بما في ذلك النهج القائمة على البيانات من أجل جمع البيانات النوعية والكمية بشأن تنفيذ خطة المرأة والسلام والأمن، ومبادرة إلسي لتعزيز مشاركة المرأة في عمليات السلام. ووفقاً للأمين العام، في 30 حزيران/يونيه 2024، بلغت نسبة النساء في الوظائف المدنية الدولية في عمليات حفظ السلام 31,7 في المائة، بزيادة قدرها 0,4 في المائة مقارنة بالسنة السابقة. وارتفع عدد النساء في المناصب العليا من الرتبة ف-5 وما فوقها من 35,7 إلى 36,8 في المائة في 30 حزيران/يونيه 2024 (A/79/788)، الفقرات 167-179). وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأنه تم قطع أشواط كبيرة في تحقيق تكافؤ الجنسين، حيث وصل تمثيل المرأة في المناصب القيادية العليا إلى التكافؤ بحلول عام 2021، وارتفع بشكل عام من 34 في المائة في عام 2017 إلى 43 في المائة بحلول شباط/فبراير 2025 (49 في المائة في الفئة الفنية والفئات العليا). ومع ذلك، تستمر الثغرات، لا سيما في بعثات حفظ السلام والبعثات السياسية الخاصة، بسبب العوائق المؤسسية والثقافية والهيكلية. وعلى الرغم من إحراز بعض التقدم، لم يرتفع تمثيل المرأة في بعثات حفظ السلام والبعثات السياسية الخاصة إلا ارتفاعاً طفيفاً من 29 في المائة في عام 2017 إلى 35 في المائة في عام 2025. واستُحدثت مبادرات منها وضع مبادئ توجيهية خاصة بالميدان لمعالجة هذه المسائل. وزُودت اللجنة بمزيد من المعلومات عن تمثيل الجنسين في جميع بعثات حفظ السلام وكذلك في قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي بالنسبة للموظفين الدوليين والوطنيين خلال الفترة من 30 حزيران/يونيه 2022 إلى 28 شباط/فبراير 2025. وتؤكد المعلومات المقدمة للجنة المستوى المنخفض لتمثيل النساء في الوظائف المدنية في معظم البعثات (انظر الجدول 10). وتشير اللجنة الاستشارية إلى الفقرة 3 من المادة 101 من ميثاق الأمم المتحدة وقرار الجمعية العامة 274/76، وتلاحظ استمرار التحديات التي تواجه زيادة تمثيل المرأة في العمليات الميدانية. وتؤكد اللجنة من جديد أنه ينبغي بذل مزيد من الجهود للتصدي لهذه التحديات، ولا سيما على مستوى الفئة الفنية والفئات العليا، وكذلك على المستوى الوطني (انظر قرار الجمعية 274/76، الفقرة 41؛ وانظر أيضاً A/79/745، الفقرة 18، و A/78/744، الفقرة 34، و A/76/760، الفقرة 50). وتأمل اللجنة أن يواصل الأمين العام تقديم بيانات مفصلة عن تمثيل الجنسين في البعثات الميدانية في تقارير الاستعراض العام المقبلة.

الجدول 10

الموظفون في بعثات حفظ السلام ومركز الخدمات الإقليمي في برينديزي وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في عنيتيبي، حسب نوع الجنس، في 30 حزيران/يونيه من كل سنة من عام 2022 إلى عام 2024 وفي 28 شباط/فبراير 2025

البعثة	30 حزيران/يونيه 2022			30 حزيران/يونيه 2023			30 حزيران/يونيه 2024			28 شباط/فبراير 2025		
	النساء	الرجال	المجموع	النساء	الرجال	المجموع	النساء	الرجال	المجموع	النساء	الرجال	المجموع
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	56	168	224	60	165	225	60	172	232	61	169	230
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	300	926	1 226	319	902	1 221	358	930	1 288	372	933	1 305
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	405	1 223	1 628	412	1 180	1 592	73	293	366	8	26	34

البعثة	30 حزيران/يونيه 2022			30 حزيران/يونيه 2023			30 حزيران/يونيه 2024			28 شباط/فبراير 2025		
	النساء	الرجال	المجموع	النساء	الرجال	المجموع	النساء	الرجال	المجموع	النساء	الرجال	المجموع
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	459	1 768	2 227	453	1 691	2 144	438	1 564	2 002	406	1 356	1 762
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	1	3	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	34	104	138	32	100	132	33	101	134	32	94	126
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	66	94	160	68	88	156	65	90	155	67	90	157
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	250	549	799	248	544	792	255	541	796	256	532	788
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	55	223	278	70	226	296	71	217	288	69	223	292
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	125	186	311	125	178	303	125	178	303	125	180	305
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	468	1 799	2 267	487	1 780	2 267	505	1 776	2 281	502	1 755	2 257
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	161	326	487	161	326	487	169	340	509	166	337	503
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي	154	268	422	165	252	417	182	270	452	177	263	440
مركز الخدمات الإقليمي في عنيتبي	194	161	355	203	158	361	208	162	370	215	179	394
المجموع	2 796	8 011	10 807	2 876	7 787	10 663	2 616	6 836	9 452	2 534	6 337	8 871

تحويل الوظائف إلى وظائف وطنية

38 - طلبت الجمعية العامة إلى الأمين العام، في الفقرة 34 من قرارها [274/76](#) أن ينظر، لدى صياغة مشاريع الميزانية، في الخيارات المتاحة لزيادة تحويل الوظائف إلى وظائف وطنية بما يتناسب مع ولايات البعثات واحتياجاتها حسب الاقتضاء. ويحدد الأمين العام في تقريره ثلاث وظائف من فئة الخدمة الميدانية يُقترح تحويلها إلى وظائف وطنية في الفترة 2026/2025 في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي ([A/79/788](#)، الجدول 23). وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن الاحتياجات المدرجة في الميزانية لتحويل وظيفتين إلى وظيفتين وطنيتين في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية ووظيفة واحدة في قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي تبلغ 280 400 دولار و 59 000 دولار في السنة، على التوالي، على أساس معدلات المرتبات المطبقة في الفترة 2026/2025. وزوّدت اللجنة أيضا بنسبة الوظائف الثابتة الوطنية مقارنة بمجموع ملاك موظفي البعثات، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتبي وحساب الدعم في الفترة 2025/2024 وفي الفترات الست السابقة، كما زودت بمعلومات عن مقترحات تحويل الوظائف إلى وظائف وطنية خلال الفترات نفسها (انظر المرفق الثامن). وتبين المعلومات أنه خلال الفترات المشمولة بالتقرير، وعلى الرغم من أن النسبة المئوية للوظائف الوطنية ظلت دون تغيير تقريبا في بعض البعثات (بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية، وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك، وبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان) فقد أخذت في التناقص في بعثات أخرى (بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا

الوسطى، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، ومركز الخدمات الإقليمي). وتشير اللجنة الاستشارية إلى أن تحويل الوظائف إلى وظائف وطنية، حيثما أمكن، يمكن أن يحقق الفعالية من حيث التكلفة ويسهم في بناء القدرات في مناطق البعثات ونقل المهارات إلى السكان المحليين، فضلا عن زيادة شعور السكان المحليين بملكية الأنشطة التي تضطلع بها البعثات حاليا. وتلاحظ اللجنة محدودية عدد الوظائف الوطنية المقترحة في السنوات الأخيرة، وكذلك استقرار النسبة المئوية للوظائف الوطنية في البعثات أو تناقصها. وتشير اللجنة إلى الفقرة 34 من قرار الجمعية العامة 274/76، وتوصي بأن تطلب الجمعية إلى الأمين العام أن يدرج مزيدا من المقترحات المتعلقة بتحويل الوظائف إلى وظائف وطنية في ميزانيات البعثات في المستقبل، حسب الاقتضاء. وترى اللجنة أن استعراضات ملاك الموظفين المدنيين يمكن أن تتيح للبعثات فرصة وضع وتقديم خطط لتحويل الوظائف إلى وظائف وطنية، بما يتناسب مع ولاياتها واحتياجاتها، حيثما أمكن، لتلبية طلب الجمعية العامة (انظر أيضا الفقرة 30 أعلاه).

المسائل التشغيلية

39 - يبين تقرير الاستعراض العام أن الاحتياجات من الموارد المقترحة للفترة 2026/2025 تحت بند التكاليف التشغيلية تبلغ 1 510,5 مليون دولار، وتعكس نقصانا إجماليا قدره 83,1 مليون دولار، أو 5,2 في المائة، مقارنة بالموارد المعتمدة للفترة 2025/2024. ويعزى هذا النقصان أساسا إلى ما يلي: (أ) نقصان الاحتياجات تحت بند اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى (70,0 مليون دولار) نتيجة إغلاق بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي؛ (ب) العمليات الجوية (12,6 مليون دولار) نتيجة إعادة طائرتين مروحيتين إلى الوطن وانخفاض عدد ساعات الطيران في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وانخفاض عدد ساعات الطيران في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان (A/79/788، الجدولان 14 و 15). ووفقا للمعلومات المقدمة إلى اللجنة الاستشارية، ظلت التكاليف التشغيلية خلال الفترات من 2019/2018 إلى 2026/2025 متناسبة نسبيا مع الميزانية الإجمالية، حيث شكلت 27 إلى 29 في المائة من إجمالي الميزانية خلال تلك الفترات. ومن بين فئات الميزانية الـ 12 تحت بند التكاليف التشغيلية، تركزت معظم التكاليف في 4 فئات: (أ) المرافق والبنى التحتية؛ (ب) العمليات الجوية؛ (ج) الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات؛ (د) اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى. وبلغ متوسط الفئات الأخرى تحت بند التكاليف التشغيلية مجتمعة حوالي 2 إلى 3 في المائة خلال الفترات نفسها (المرجع نفسه، الفقرة 220 والجدول 9). وتبدي اللجنة، بالإضافة إلى ملاحظاتها وتوصياتها الواردة في الفقرات أدناه، تعليقات ذات صلة في تقريرها عن حساب الدعم (A/79/830) وتقاريرها عن ميزانيات فرادى بعثات حفظ السلام.

العمليات الجوية

40 - تبلغ الاحتياجات من الموارد للفترة 2026/2025 تحت بند العمليات الجوية 461,3 مليون دولار، وهو ما يمثل نقصانا بمبلغ 12,6 مليون دولار، أو 2,7 في المائة، مقارنة باعتمادات الفترة 2025/2024. ووفقا للأمين العام، وضعت سياسة شاملة لميزانية الطيران لهذه الفترة، تتضمن نهجا قائما على البيانات لميزنة ساعات الطيران. وطلب إلى البعثات أن تستعرض احتياجاتها من العتاد الجوي وأن تعمل على تعظيم

فرص المشاركة بين البعثات في استخدام العتاد الجوي. ويمكن للبعثات التي استخدمت 90 في المائة أو أكثر من ساعات الطيران المعتمدة للفترة 2024/2023 أن تقترح الإبقاء على نفس عدد ساعات الطيران. وأما بالنسبة للبعثات التي استخدمت أقل من 90 في المائة من ساعات الطيران المعتمدة، فإن ساعات الطيران المقترحة تستند إلى أعلى متوسط لنسبة الاستخدام في الفترات الثلاث الأخيرة (2022/2021 و 2023/2022 و 2024/2023) أو نسبة الاستخدام في الفترة 2024/2023. ويمكن النظر في استثناءات محدودة بمبررات مقنعة. وتتيح هذه السياسة المرونة في توزيع إجمالي ساعات الطيران بين الفئات حسب الحاجة. ويُطبق تأخير في النشر بنسبة 50 في المائة للطائرات الجديدة، مع تطبيق استثناءات في حالة إعادة تشكيل أسطول الطيران بدرجة كبيرة (A/79/788، الفقرة 203 والمرفق الثالث). ورُودت اللجنة الاستشارية، بناء على طلبها، بأثر سياسة ميزنة الطيران الجديدة على ساعات الطيران وتكاليف الطيران للفترة 2026/2025 (انظر الجدول 11).

الجدول 11

أثر سياسة ميزنة الطيران الجديدة على ساعات الطيران وتكاليف الطيران للفترة 2026/2025

(بديولارات الولايات المتحدة)

البعثة	نوع الطائرة	ساعات الطيران			متوسط التكلفة للساعة	أثر التكلفة (4)×(3)=(5)
		(1)	(2)	(3)=(1)-(2) الفرق		
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	طائرات ثابتة الجناحين	1 008	1 220	212	310	(65 713)
	طائرات هليكوبتر	2 115	1 422	(693)	250	173 250
المجموع الفرعي		3 123	2 642	(481)		107 537
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	طائرات ثابتة الجناحين	6 938	6 077	(861)	1 234	1 062 294
	طائرات هليكوبتر	7 698	5 980	(1 718)	3 885	6 674 674
المجموع الفرعي		14 636	12 057	(2 579)		7 736 969
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	طائرات ثابتة الجناحين	4 872	4 711	(161)	1 198	192 857
	طائرات هليكوبتر	8 013	6 511	(1 502)	4 424	6 645 073
المجموع الفرعي		12 885	11 222	(1 663)		6 837 930
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	طائرات هليكوبتر	1 060	1 060	—	—	—
المجموع الفرعي		1 060	1 060	—	—	—
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	طائرات هليكوبتر	1 460	1 200	—	—	—
المجموع الفرعي		1 460	1 200	—	—	—
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	طائرات ثابتة الجناحين	2 566	1 800	(766)	699	535 077
	طائرات هليكوبتر	3 776	3 846	70	2 416	(169 118)
المجموع الفرعي		6 342	5 646	(696)		959 365
طائرات ثابتة الجناحين		9 800	8 950	(850)	742	630 700

النبذة	نوع الطائرة	ساعات الطيران			متوسط التكلفة للساعة	أثر التكلفة (4)×(3)=(5)
		(1)	(2)	(3)=(1)-(2)		
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	طائرات الهليكوبتر	9 340	8 850	(490)	1 630	798 811
المجموع الفرعي		19 140	17 800	(1 340)		511 429 1
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	طائرات ثابتة الجناحين	3 739	2 990	(749)	1 334	999 479
	طائرات الهليكوبتر	14 180	10 730	(3 450)	1 590	5 484 760
المجموع الفرعي		17 919	13 720	(4 199)		6 484 240
المجموع الكلي		79 305	65 347	(10 958)		22 962 124

41 - ويبين الأمين العام أن الأمانة العامة تعمل على تنفيذ الاستراتيجية الشاملة لإدارة فئات الطيران التجاري والعسكري لضمان توفير حلول الطيران لعملاء الأمانة العامة في إطار سلسلة الإمداد من بدايتها إلى نهايتها. وتهدف هذه الاستراتيجية إلى زيادة كفاءة وفعالية العمليات الجوية، وهو ما يتيح حلولاً مخصصة لتلبية طلبات نقل البضائع والركاب. وتتضمن الاستراتيجية أحكاماً لتوجيه الموظفين في البعثات الميدانية من خلال الإشراف الفني والتشغيلي. وإضافة إلى الاتفاقات التقليدية لاستئجار الطائرات الطويل الأجل وخدمات الطائرات العسكرية المقدمة بموجب طلبات التوريد، تعمل الأمانة العامة على توسيع نطاق حافظتها من الحلول الجوية الاحتياطية، بما في ذلك اتفاقات استئجار الطائرات الاحتياطية وخدمات الإجلاء الطبي الجوي وخدمات الطائرات وغيرها من الاتفاقات القصيرة الأجل. وتعزز ترتيبات مشاركة الطائرات بين البعثات اتباع نهج مستدام وفعال من حيث التكلفة، على أساس طريقة "الدفع مقابل الاستخدام"، باستثناء التكاليف الثابتة بموجب اتفاقات خدمة الطائرات المخصصة (المرجع نفسه، الفقرات 62-64). وتلقت اللجنة الاستشارية، بناءً على طلبها، مقارنة للعمليات الجوية حسب فئة الميزانية لكل بعثة للفترة 2024/2023 و 2025/2024 و 2026/2025 (انظر المرفق التاسع). وبالإضافة إلى ذلك، رُودت للجنة بقائمة بالأصول الجوية في كل بعثة من بعثات حفظ السلام ونوعها وبلد تسجيلها، إلى جانب معلومات عن الأصول الجوية المشتركة بين البعثات وساعات الطيران الشهرية من كانون الثاني/يناير 2020 إلى كانون الأول/ديسمبر 2024. وترحب اللجنة الاستشارية بالجهود التي يبذلها الأمين العام من أجل وضع ميزانية أكثر دقة للعمليات الجوية من خلال سياسة الميزنة الجديدة وتشجع على مواصلة الجهود الرامية إلى ضمان جودة الخدمات الجوية وفعاليتها من حيث التكلفة في جميع بعثات حفظ السلام. وتشير اللجنة إلى الفقرة 58 من قرار الجمعية العامة 274/76، التي طلبت فيها الجمعية إلى الأمين العام أن يضع مؤشرات أداء أساسية تعكس الكفاءة والفعالية من حيث التكلفة في استخدام الطائرات التجارية والعسكرية، بما في ذلك المنظومات الجوية غير المأهولة. وتوصي اللجنة بأن يُطلب إلى الأمين العام أن يقدم في تقرير الاستعراض العام المقبل معلومات عن مؤشرات الأداء الأساسية المطلوبة. وترى اللجنة أن هذه المعلومات ستتمكن من إجراء مقارنات لفعالية وكفاءة العمليات الجوية على مدى فترات مالية متعددة، بغض النظر عن التغيرات في حجم الأسطول، والتي يمكن أن تتأثر بشكل كبير ببدء عمل البعثات أو تصفيتها. وتوصي اللجنة أيضاً بأن يواصل الأمين العام تقديم معلومات عن ساعات الطيران المدرجة في الميزانية ومعدلات استخدام العتاد الجوي في تقارير الاستعراض العام المقبلة (انظر أيضاً A/78/744، الفقرة 39).

42 - وتلاحظ اللجنة الاستشارية تنفيذ استراتيجية شاملة لإدارة فئات الطيران التجاري والعسكري، وتأمل أن تُقدّم في تقارير الاستعراض العام المقبلة معلومات شاملة عن أثر هذه الاستراتيجية على الموارد المقترحة تحت بند العمليات الجوية. وتشير اللجنة إلى الفقرة 4 من الجزء السابع عشر من قرار الجمعية العامة 296/59 وترى أن هناك مجالا لمزيد من التعاون فيما بين البعثات، ولا سيما البعثات الموجودة في مناطق متقاربة، بغية كفاءة استخدام موارد البعثات بكفاءة وفعالية، باعتبار ذلك عنصرا هاما من عناصر توطيد ثقافة الكفاءة في العمليات الميدانية، دون المساس بتنفيذ ولايات فرادى البعثات. وترى اللجنة أن المقر ينبغي أن يقدم توجيهات ومقترحات إلى البعثات بشأن الترتيبات المثلى الممكنة لأسطولها الجوي وآليات التعاون بين البعثات، على غرار المهام التي تؤديها قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في مجال تخطيط الطلبات والاستعانة بالمصادر، بهدف تعزيز الاستخدام الأمثل للموارد وفعالية هذا الاستخدام من حيث التكلفة (انظر الفقرة 56 أدناه).

المنظومات الجوية غير المأهولة في بعثات حفظ السلام

43 - ترد في الفقرات 65 إلى 70 من تقرير الاستعراض العام معلومات عن تشكيل ونشر المنظومات الجوية غير المأهولة في عمليات حفظ السلام. وتخطّط عمليات توريد وشراء المنظومات الجوية غير المأهولة وتنفّذ على المستوى الاستراتيجي في المقر، مع التقيد الصارم بالنظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة ودليل مشتريات الأمم المتحدة. ولا تزال هذه المنظومات تضطلع بدور حاسم في تنفيذ الولاية بكفاءة وفعالية من حيث التكلفة. وتنفذ الأمانة العامة استراتيجية إدارة الفئات لاقتناء منظومات الاستخبارات والمراقبة والاستطلاع المحمولة جوا، وتستند الاستراتيجية إلى خمس ركائز هي: الإطار التنظيمي، والعمليات وبناء القدرات، والتشكيل والتوريد، والسلامة والامتثال، والشراكات. ووفقا للمعلومات المقدمة إلى اللجنة الاستشارية عند استفسارها، تعمل إدارة الدعم العملياتي، وهي جهة التنسيق المعنية بهذه المنظومات، مع منظمة الطيران المدني الدولي وبرنامج الأغذية العالمي وكيانات أخرى تابعة للأمم المتحدة لوضع إطار تنظيمي منسق لاستخدام المنظومات الجوية غير المأهولة في مختلف الولايات. والمستخدم الرئيسي لهذه المنظومات حاليا هو بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية. وفي بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وعلى الرغم من عدة محاولات، لم تتمكن الأمانة العامة من نشر هذه المنظومات بسبب عدم الحصول على موافقة البلد المضيف. وبالمثل، بالنسبة لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، رفضت الحكومة المضيئة طلب الإنز بتشغيل هذه المنظومات، على الرغم من الجهود التي بذلتها قيادة البعثة للتواصل مع السلطات الحكومية. وزُودت اللجنة، بناء على طلبها، بمعلومات عن معدل استخدام المنظومات الجوية غير المأهولة وقدرات الاستخبارات والمراقبة والاستطلاع المحمولة جوا في مجال حفظ السلام للفترة من عام 2019 إلى عام 2024 (انظر المرفق العاشر). وتبين المعلومات أن معدل استخدام معظم المنظومات في البعثات التي نُشرت فيها منخفض بدرجة كبيرة.

44 - ووفقا للأمانة العامة، وُضعت استراتيجية المنظومات الجوية غير المأهولة وقدرات الاستخبارات والمراقبة والاستطلاع المحمولة جوا بالتنسيق مع العديد من الشركاء، بما في ذلك فئات الأعمال ذات الصلة ومختلف المنظمات والمكاتب والعملاء وأصحاب المصلحة داخل منظومة الأمم المتحدة. ويجري تفعيل الاستراتيجية من خلال الخدمات والأدوات الداعمة المقدمة للعملاء، مثل العقود وطلبات التوريد، ومؤشرات الأداء الأساسية (بما في ذلك المؤشرات المتعلقة بالانقطاعات في حالة انخفاض معدل الاستخدام)، والأدوات

التي يقدمها فريق الاستراتيجية (بما في ذلك إجراءات التشغيل الموحدة والمبادئ التوجيهية والأدلة ووثيقة التأمين الإلزامي عن المسؤولية تجاه الغير ودعم إدارة العقود ومجتمع الممارسة الرسمي للوصول إلى الخبرات). واستناداً إلى التجارب السابقة والحالية والدروس المستفادة والأهداف التنظيمية، هناك حاجة إلى تحسين الخدمات والعمليات من أجل حوكمة وإدارة موثوقة وفعالة في هذه الفئة. وقد حددت الاستراتيجية 13 مجالاً من مجالات الاهتمام أو فرص التحسين، ولكل منها أهداف محددة على أساس المشاريع الجارية. وتقدم الأفرقة المتعددة الوظائف المعنية بفئات المنظومات الجوية غير المأهولة وقدرات الاستخبارات والمراقبة والاستطلاع المحمولة جواً في إدارة الدعم العملياتي الدعم والمشورة المستمرين للبعثات طوال دورة حياة الخدمة، بدءاً من تحديد المتطلبات من قبل مكتب الشؤون العسكرية التابع لإدارة عمليات السلام. وتلاحظ اللجنة أن نشر المنظومات الجوية غير المأهولة قد توقف في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية بسبب التطورات الحالية في البعثة، وأنها لم تُستخدم في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان بسبب عدم موافقة الحكومتين المضيفتين المعنيتين. وتشير اللجنة الاستشارية إلى قرار الجمعية العامة 274/76، الذي طلبت فيه الجمعية إلى الأمين العام أن يكفل الاتساق والشفافية والفعالية من حيث التكلفة في وضع ميزانية المنظومات الجوية غير المأهولة في فرادى عمليات حفظ السلام، حيث يقترح افتراضات واقعية من الناحية التشغيلية للميزانية تمكن من تحقيق أقصى قدر من الكفاءة والفعالية دون المساس بالاحتياجات التشغيلية. وتوصي اللجنة بأن تطلب الجمعية إلى الأمين العام أن يقدم معلومات أكثر تفصيلاً في تقرير الاستعراض العام المقبل عن تجربة نشر هذه المنظومات في الفترتين الماضية والحالية وعن أي دروس مستفادة، وكذلك عن التدابير الرامية إلى ضمان تقديم مقترحات دقيقة قائمة على البيانات في الميزانية بشأن المنظومات الجوية غير المأهولة، وتحسين معدلات الاستخدام، وتقليل التكاليف إلى أدنى حد، بما في ذلك تكاليف التعبئة (انظر أيضاً A/78/744، الفقرة 40).

المرافق والبنى التحتية

45 - تبلغ الاحتياجات من الموارد للمرافق والبنى التحتية، التي تُعد ثاني أعلى وجه من أوجه الإنفاق في سياق حفظ السلام تحت بند التكاليف التشغيلية، 454,3 مليون دولار للفترة 2026/2025، وهو ما يمثل نقصاناً بمبلغ 1,4 مليون دولار، أو 0,3 في المائة، مقارنة بمخصصات الفترة 2025/2024. ووفقاً للأمين العام، يعزى نقصان الاحتياجات تحت بند المرافق والبنى التحتية أساساً إلى ما يلي: (أ) بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان (11,3 مليون دولار)، نتيجة استبعاد مخصصات غير متكررة لدعم نشر أفراد نظاميين ومدنيين إضافيين، وانخفاض الاحتياجات المقدرة من الوقود اللازم للمولدات، نتيجة الاستحداث المقرر لترتيبات تعاقدية مع موردين خارجيين لتوفير الكهرباء من مصادر متجددة؛ (ب) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (10,4 ملايين دولار)، بسبب إغلاق البعثة في الفترة 2025/2024. وفي الفترة 2024/2023، كان هناك تجاوز طفيف في الإنفاق بمبلغ 1,8 مليون دولار، أو 0,4 في المائة، مقارنة بمخصصات الفترة نفسها. وبلغت النفقات في الفترة 2025/2024 ما مقداره 287,7 مليون دولار، أو 63,1 في المائة من الاعتمادات، في 28 شباط/فبراير 2025. وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن تقرير ميزانية بعض البعثات (مثل بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان) اقترح تغييرات في الاحتياجات نتيجة انخفاض اقتناء المرافق الجاهزة أو عدم اقتنائها، حيث سيتم استبدالها بهياكل خرسانية أو هياكل ذات جدران صلبة. وتلاحظ

اللجنة أيضا أن المعلومات التكميلية تضمنت لأول مرة جدولا يقدم منظورا متعدد السنوات لمشاريع التشييد الكبرى. وتقر اللجنة الاستشارية بتحسين المعلومات المقدمة بشأن المنظور المتعدد السنوات لمشاريع التشييد الكبرى وتأمل أن تستمر جهود توفير هذه المعلومات. وترى اللجنة أن هناك حاجة إلى تعزيز الدعم والإشراف من المقر لتخطيط وإدارة وتشبيد الهياكل ذات الجدران الصلبة في مشاريع التشييد الكبرى. وتأمل اللجنة أن يُقدم إلى الجمعية العامة عند نظرها في هذا التقرير مزيد من المعلومات بشأن مقترحات تشييد المباني ذات الجدران الصلبة بدلا من استخدام الهياكل الجاهزة، بما في ذلك مقارنة التكاليف، والعوامل الأخرى التي يتعين تقييمها، مثل أمن الأفراد وترك إرث إيجابي، في ضوء تطور البيئات التشغيلية والأوضاع في الميدان، وتأمل أن تُدرج تلك المعلومات في تقرير الاستعراض العام المقبل. وتبدي اللجنة مزيدا من التعليقات والملاحظات في تقاريرها عن ميزانيات فرادى بعثات حفظ السلام.

النقل البري

46 - تبلغ الاحتياجات من الموارد للفترة 2026/2025 تحت بند النقل البري 76,9 مليون دولار، وهو ما يمثل زيادة بمبلغ 1,6 مليون دولار، أو 2,1 في المائة، مقارنة باعتمادات الفترة 2025/2024. وتشير المعلومات التكميلية المقدمة إلى اللجنة الاستشارية إلى أن الزيادة في الاحتياجات تعزى أساسا إلى ما يلي: (أ) مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال (3,0 ملايين دولار) نتيجة استحداث عقود جديدة لخدمات الإصلاح والصيانة ولمشغلي المعدات والسائقين؛ (ب) قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأببي (1,9 مليون دولار) نتيجة الحاجة إلى استبدال عدة مركبات تجاوزت عمرها الافتراضي تمشيا مع خطة استبدال المركبات الممتدة على خمس سنوات؛ (ج) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (1,2 مليون) نتيجة اقتناء مركبات الركاب الخفيفة ومركبات الخدمات لتحل محل الوحدات المخصصة للشطب، وارتفاع كميات قطع الغيار اللازمة لصيانة أسطول مركبات البعثة المتقادم. ووفقا للأمين العام، تعمل إدارة الدعم العملياتي على تطوير خدمات شراء المركبات لجميع الوكالات والصناديق والبرامج كجزء من مبادرة الخدمات المشتركة العالمية. وتغطي هذه المبادرة ثنائي فئات فرعية من المركبات المتاحة بموجب العقود الإطارية العالمية، وتستفيد من أوجه الكفاءة المتحققة من خلال وفورات الحجم، وتوحيد المعايير، ومركزية الخبرة، وتعزيز دعم ما بعد البيع (A/79/788، الفقرة 95). وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن قرارات الاستبدال اتخذت على أساس الظروف ذات الصلة بموقع العنصر واستخدامه. وفوضت سلطة ومسؤولية إدارة الممتلكات إلى رؤساء الكيانات. وبناء على ذلك، مُنح رؤساء الكيانات سلطة اتخاذ القرار لإدارة ممتلكات كياناتهم وإجراء تحليلات الفعالية من حيث التكلفة عند التخطيط لاستبدال المركبات، مع مراعاة تعليمات المراقب المالي بشأن الميزانية واعتبارات السيولة والميزانية.

47 - وبناء على مزيد من الاستفسار، زودت اللجنة الاستشارية أيضا بمعلومات عن خطط استبدال المركبات والنهج الذي تتبعه كل بعثة فيما يتعلق بالعمر النافع للمركبات. وتلاحظ اللجنة أنه في حين تأخذ بعض البعثات في الاعتبار معايير وعوامل واضحة عند اتخاذ قرار تمديد العمر التشغيلي للمركبات، فقد أشارت بعثات أخرى بشكل مباشر إلى العمر النافع اقتصاديا وأوضحت أن التكاليف الإجمالية لصيانة المركبات بعد انتهاء عمرها النافع اقتصاديا تجاوزت تكاليف اقتناء مركبات جديدة. وتسلط اللجنة الضوء على الممارسات التالية، التي أشير إليها عند الاستفسار: في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، ينظر قسم النقل في المعايير التالية قبل التوصية باستبدال المركبات: (أ) المسافة المقطوعة تتجاوز مسافة الاستبدال وفقا للتوجيهات الواردة في دليل التكاليف والنسب الموحدة، الذي يُسترشد به في إعداد الميزانية؛

(ب) بعد التقييمات الفنية المكثفة التي يجريها قسم النقل، يتقرر أن المركبة لا جدوى اقتصادية من إصلاحها؛
 (ج) عندما تتجاوز المركبة عمرها الافتراضي وبعد التقييم الفني لطبيعتها المتخصصة، لا يمكن إعادة الحالة الميكانيكية الحالية للمركبة إلى حالتها العادية الصالحة للسير على الطريق رغم الإصلاحات الكبيرة. ولا يوصى تلقائياً بشطب المركبات التي تجاوزت عمرها النافع إلا عندما لا توجد جدوى اقتصادية من إصلاحها أو يتبين أنها غير آمنة للتشغيل ومعرضة للأعطال المتكررة (على نحو يعرض سلامة الموظفين والأصول للخطر) و/أو تكون خارج الخدمة معظم الوقت بسبب عمرها وحالتها، أما المركبات التي تجاوزت عمرها النافع فتخضع لفحص مكثف، وإذا تبين أنها مناسبة تبقى في الخدمة، ويُمدد عمرها النافع التشغيلي ويحدث في أوموجا. وفي حالة بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو، وفقاً لما ذكرته الأمانة العامة، يعزى تمديد عمر المركبات إلى مزيج من العوامل التالية: برنامج الصيانة الشامل الذي ينطوي على استخدام نظام مراقبة حركة السيارات وتحليل الاستخدام عن طريق بيانات برمجية Power Business Intelligence؛ ومعايير عالية للإصلاح والسلامة والصيانة؛ واضطلاع وحدة النقل التابعة للبعثة بمهام الرقابة والإدارة على نحو كفؤ وفعال. وتلاحظ اللجنة، من المعلومات المقدمة إليها بشأن موجودات البعثات من المركبات في 28 شباط/فبراير 2025، النسب المئوية التالية من مركبات الركاب الخفيفة التي تجاوزت بالفعل عمرها النافع في البعثات المعنية: بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية، 57,8 في المائة؛ وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، 70,8 في المائة؛ وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، 63,4 في المائة؛ وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك، 54,9 في المائة؛ وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص، 29,5 في المائة؛ وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، 55,8 في المائة؛ وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، 98,3 في المائة؛ وبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو، (0,0 في المائة؛ وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، 49,3 في المائة؛ ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، 25,7 في المائة.

48 - وتلاحظ اللجنة الاستشارية التباين الكبير في النسب المئوية للأصول التي تجاوزت عمرها النافع في البعثات، فضلاً عن ارتفاع النسبة المئوية للمركبات التي تجاوزت عمرها النافع في بعض البعثات، وتؤكد اللجنة على الحاجة إلى معايير واضحة ومزيد من الاتساق في الإجراءات التي يتعين على البعثات اتباعها في تحديد العمر التشغيلي النافع للمركبات، فضلاً عن مزيد من الشفافية بشأن المعايير والقرارات المتعلقة بتمديد العمر التشغيلي النافع للمركبات المهتلكة بالكامل. وتوصي اللجنة بأن يقدم تقرير الاستعراض العام المقبل معلومات أكثر تفصيلاً عن المبادرات التي يجري اتخاذها فيما يتعلق بتحسين أسطول المركبات وإدارته على الصعيد العالمي، بما في ذلك تفاصيل عن حجم الأسطول وتكوينه وتوحيده وعمره النافع وتكاليف صيانته وتشغيله، فضلاً عن جميع العوامل ذات الصلة، مثل البيئات التشغيلية والكفاءة في استخدام الوقود وإدارة قطع الغيار (انظر القرار 286/70، الفرع ثالثاً، الفقرة 40؛ انظر أيضاً الفقرات 58-60 أدناه).

تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات

49 - ترد في الجدول 25 من تقرير الاستعراض العام معلومات عن الموارد المقترحة للفترة 2026/2025 حسب البعثة وإدارة المقر فيما يتعلق باعتمادات الميزانية في فئة الميزانية الخاصة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. ووفقاً لهذه المعلومات، تبلغ الاحتياجات من الموارد للتكاليف التشغيلية في إطار هذه الفئة في الفترة 2026/2025 (باستثناء الاحتياجات من الموارد المتصلة بالوظائف) 211,7 مليون دولار، وهو

ما يمثل زيادة قدرها 7,6 ملايين دولار، أو 3,7 في المائة، مقارنة باعتمادات الفترة 2025/2024. ويُقترح تخفيض الاحتياجات من الوظائف المؤقتة والثابتة، التي تمثل ملاك الموظفين في أقسام التكنولوجيا الميدانية في بعثات حفظ السلام، بمقدار وظيفة مؤقتة واحدة في الفترة 2026/2025 مقارنة بمستويات الملاك الوظيفي المعتمدة للفترة 2025/2024 (وتحديدا في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية). ووفقا للمعلومات المقدمة إلى اللجنة الاستشارية، أنفق 99 في المائة من الاعتمادات في إطار هذه الفئة من النفقات في الفترة 2024/2023، وهو ما يمثل مبلغ 99,0 مليون دولار. وفي 28 شباط/فبراير 2025، أنفق 71 في المائة من اعتمادات الفترة 2025/2024 (انظر المرفق الثالث).

50 - ولاحظت اللجنة الاستشارية، أثناء نظرها في ميزانية كل بعثة على حدة، زيادة الاحتياجات تحت بند الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في بعض البعثات، نتيجة خطط الاستبدال التدريجي للأصول والشراء المقرر لعدد كبير من الأجهزة الحاسوبية (انظر على سبيل المثال A/79/724/Add.4، الفقرة 22، و A/79/724/Add.7، الفقرة 36، و A/79/724/Add.8، الفقرة 26). ووفقا للمعلومات المقدمة إلى اللجنة عند استفسارها، فإن العمر التشغيلي النافع هو إسقاط للفترة التي تظل فيها المعدات عاملة وفعالة على أساس عوامل مثل الاستخدام والصيانة والتأثيرات البيئية. وهو يختلف عن العمر النافع التقديري الوارد في المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام والمستخدم في إعداد التقارير المالية. وفي البداية، كانت الأعمار النافعة تعتمد على النظم القديمة. وفي عام 2021، استعرضت الأمانة العامة هذه التقديرات وعملت على تحديثها، حيث مددت العمر النافع لمعدات المستخدم النهائي من أربع إلى خمس سنوات اعتبارا من كانون الثاني/يناير 2023. وأضيف حقل جديد بعنوان "العمر التشغيلي النافع" في أومجا لتحسين الإدارة والتخطيط، وهو ما يتيح للكيانات تتبع حالة فرادى العناصر واحتياجات الاستبدال. وتحدد الكيانات الجداول الزمنية للاستبدال على أساس الأولويات التشغيلية. وعادة ما يمدد العمر التشغيلي للحواسيب المحمولة بمقدار خمس إلى سبع سنوات بسبب قيود الميزانية والاحتياجات الحرجة. وتشمل محفزات الاستبدال حالة انتهاء العمر، وعدم توافر البرامجيات، وتدهور الأداء (البطارية، والأجهزة، وتوافق البرامجيات، والحرارة المفرطة، والتلف المادي). وتشمل عوامل التقادم التوافق مع البرامجيات الجديدة، وانتهاء صلاحية الضمان، ودعم البائع، والتقدم التكنولوجي، والاحتياجات التشغيلية. وتشمل الجهود المبذولة لإطالة العمر التشغيلي تأجيل عمليات الاستبدال ما دامت الأجهزة تعمل بشكل جيد وآمن. ومع ذلك، فإن المعدات القديمة تتطوي على مخاطر أمنية ومعدلات عطل أعلى. فتتم الموازنة بين الاحتفاظ بالمعدات القديمة والمخاطر التشغيلية والأمن ودعم البعثات على سبيل الأولوية. ويجري تنقيح المبادئ التوجيهية لميزانية الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات لتتماشى مع توقعات دورة الحياة هذه. وترى اللجنة الاستشارية أن اقتناء موجودات الحواسيب، وكذلك خطط الاستبدال، ينبغي أن تأخذ في الاعتبار كميات الأجهزة الموجودة في المخزون واحتمال تمدد العمر التشغيلي النافع للأصول إلى ما بعد عمرها الاقتصادي النافع، حسب الاقتضاء. وتأمل اللجنة أن تقدم تقارير الاستعراض العام المقبلة معلومات أكثر شمولاً عن الإجراءات الواضحة والمتسقة التي ستنفذها البعثات في تحديد العمر التشغيلي النافع لمعدات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات الخاصة بها، وتأمل أن تتضمن مقترحات الميزانية المقبلة معلومات أكثر تفصيلاً تتعلق بالاحتياجات المقترحة وفقا لهذه الإجراءات (انظر أيضا الفقرات 58-60 أدناه). وتبدي اللجنة مزيداً من التعليقات في تقريرها عن العناصر المنقحة من استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (A/79/7/Add.17).

الخدمات الطبية

51 - تتناول الفقرات 121 إلى 130 من تقرير الاستعراض العام طلب الجمعية العامة تحسين الخدمات والمعايير الطبية. ويركز الأمين العام على الحفاظ على صحة القوة العاملة وتنفيذ استراتيجية منظومة الأمم المتحدة للصحة العقلية والنفسية لعام 2024 وما بعده. وبالنسبة للفترة 2026/2025، تبلغ الاحتياجات من الموارد الطبية 17,1 مليون دولار، أي بنقصان نسبته 5,5 في المائة عن الفترة السابقة بسبب إغلاق بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي. وفي الفترة 2024/2023، بلغت نسبة الإنفاق 80 في المائة من الاعتمادات، في حين بلغت 52 في المائة للفترة 2025/2024، في 28 شباط/فبراير 2025. وزُودت اللجنة الاستشارية، بناءً على استفسارها، بمعلومات عن الجهود المبذولة لتقديم الدعم النفسي الاجتماعي للموظفين المدنيين في بعثات حفظ السلام، بتنسيق من إدارة شؤون السلامة والأمن وشعبة إدارة الرعاية الصحية والسلامة والصحة المهنتين. ويشمل الدعم توفير الخدمات بالحضور الشخصي وبالوسائل الافتراضية، بما يضمن إمكانية الوصول ومراعاة الحساسية الثقافية. وتتواصل الجهود المبذولة لتوسيع نطاق الدعم النفسي بالوسائل الافتراضية، لا سيما للوصول إلى الأفراد في المواقع النائية أو المواقع العالية الخطورة. وتشمل التحديات التي تعترض هذه الجهود القيود التقنية وإمكانية التواصل اللغوي. وتشير اللجنة الاستشارية إلى قرار الجمعية العامة 274/76، وتلاحظ الجهود المبذولة لتوفير الخدمات الطبية للأفراد في عمليات حفظ السلام، بما في ذلك في مجال الصحة العقلية والنفسية، وتشجع الأمين العام على مواصلة جهوده وتكثيفها، ولا سيما في مجال توفير الدعم النفسي لأفراد حفظ السلام والإبلاغ عن ذلك في تقرير الاستعراض العام المقبل.

السفر في مهام رسمية

52 - تبلغ الاحتياجات من الموارد للسفر في مهام رسمية في الفترة 2026/2025 ما قدره 24,5 مليون دولار، وهو ما يمثل نقصاناً بمبلغ 1,0 مليون دولار، أو 3,8 في المائة، مقارنة باعتمادات الفترة 2025/2024. ووفقاً للأمين العام، يرجع هذا النقصان أساساً إلى إغلاق بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (3,0 ملايين دولار) في الفترة 2025/2024. ويقابل هذا النقصان جزئياً زيادة في الاحتياجات لما يلي: (أ) حساب الدعم (0,9 مليون دولار)، ويعزى ذلك أساساً إلى الأحداث الدورية، والموارد الإضافية لتنفيذ قرار مجلس الأمن 2719 (2023)، وتحويلات الميزانية من مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي؛ (ب) بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية (0,6 مليون دولار)، نتيجة تنفيذ التعليمات الإدارية المتعلقة ببديل الإقامة المقرر للبعثة؛ (ج) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (0,2 مليون دولار)، نتيجة ارتفاع معدلات بدل الإقامة اليومي لأماكن العمل داخل البعثة. وتكرر اللجنة الاستشارية رأيها بأنه يمكن بذل مزيد من الجهود لتحقيق أوجه الكفاءة بشأن السفر في مهام رسمية، بسبل منها زيادة استخدام عقد الاجتماعات بالوسائل الافتراضية والمنصات الإلكترونية وأدوات التدريب عبر الإنترنت. وتكرر اللجنة التأكيد أيضاً على أنه ينبغي إبقاء تكاليف السفر لحضور المؤتمرات وحلقات العمل والاجتماعات عند أدنى حد ممكن، بما في ذلك عن طريق الجمع بين الرحلات وتقليل عدد المشاركين، حيثما أمكن، وأن السفر لحضور المؤتمرات الداخلية ينبغي أن يدرج في الميزانية على أنه سفر لأغراض التدريب، في ضوء التوجيهات الأخيرة التي تفيد بأن أحكام نشرة الأمين العام بشأن السفر لأغراض التدريب ينبغي أن تطبق باستمرار على هذا النوع من السفر.

وتأمل اللجنة أن تُدرج المعلومات المتعلقة بالجهود المبذولة لخفض تكاليف السفر في تقارير الاستعراض العام المقبلة.

53 - وفيما يتعلق بسياسة الشراء المسبق، أكدت وكالة الأمين العام للاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال على أهميتها لجميع رؤساء الكيانات. وتم تعزيز هذه الرسالة من خلال عملية بيان الرقابة الداخلية. وقد استجابت الكيانات لهذه التدابير وللتقرير الفصلي عن مؤشرات الأداء الأساسية في إطار مراقبة تفويض السلطة. وبالإضافة إلى ذلك، تضطلع شعبة التحوّل المؤسسي والمساءلة بمشروع تجريبي للتحليل والتوعية المحددي الأهداف لصالح كيانات مختارة في الأمانة العامة. وستُدرج التحليلات الأولية في التقرير المقبل للأمين العام عن معايير تحديد درجات السفر بالطائرة. وتلقت اللجنة الاستشارية، بناء على طلبها، معلومات عن معدل الامتثال لسياسة الشراء المسبق للفترة 2024/2023، على النحو المبين في الجدول 12 (انظر أيضا A/78/744، الجدول 21). وتشدد اللجنة الاستشارية على ضرورة زيادة الامتثال لسياسة الشراء المسبق وبذل جهود أقوى في المجالات التي يمكن فيها للبعثات المعنية أن تخطط للسفر بشكل أفضل، بالنظر إلى أن معظم السفر في مهام رسمية لا يتم فيما يتعلق بحالات الطوارئ أو الاحتياجات غير المتوقعة. وتوصي اللجنة بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يدرج معلومات عن معدل الامتثال لسياسة الشراء المسبق، إلى جانب أسباب عدم الامتثال، حيثما انطبق ذلك، في تقارير الاستعراض العام وتقارير ميزانيات البعثات في المستقبل. وتبدي اللجنة مزيدا من التعليقات والملاحظات في تقاريرها عن ميزانيات فرادى بعثات حفظ السلام.

الجدول 12

معدل الامتثال لسياسة الشراء المسبق في الفترة 2024/2023

(بالنسبة المئوية)

البعثة	فئة السفر	2023		2024	
		الربع الثالث	الربع الأخير	الربع الأول	الربع الثاني / إجمالا
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	لأغراض غير التدريب	51	70	61	73
	لأغراض التدريب	67	40	0	40
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	لأغراض غير التدريب	67	70	80	81
	لأغراض التدريب	28	31	20	6
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	لأغراض غير التدريب	45	58	12	9
	لأغراض التدريب	100	0	100	0
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	لأغراض غير التدريب	63	64	69	47
	لأغراض التدريب	15	22	27	17
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	لأغراض غير التدريب	88	77	65	13
	لأغراض التدريب	50	40	100	43
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	لأغراض غير التدريب	48	85	57	58
	لأغراض التدريب	40	20	40	33

البعثة	فئة السفر	2023		2024	
		الربع الثالث	الربع الأخير	الربع الأول	الربع الثاني إجمالاً
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	لأغراض غير التدريب	64	68	61	52
	لأغراض التدريب	79	75	100	82
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	لأغراض غير التدريب	42	69	68	78
	لأغراض التدريب	44	78	20	100
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	لأغراض غير التدريب	45	66	71	75
	لأغراض التدريب	0	60	67	67
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	لأغراض غير التدريب	74	73	67	75
	لأغراض التدريب	50	69	50	33
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	لأغراض غير التدريب	20	34	36	43
	لأغراض التدريب	0	19	10	32
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي	لأغراض غير التدريب	44	43	51	61
	لأغراض التدريب	75	45	لا ينطبق	50
مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي	لأغراض غير التدريب	26	70	8	30
	لأغراض التدريب	0	لا ينطبق	100	67

المشاريع السريعة الأثر

54 - على النحو المبين في المرفق الثالث لهذا التقرير، تبلغ الموارد المقترحة للمشاريع السريعة الأثر في الفترة 2026/2025 مبلغ 11,3 مليون دولار، بزيادة قدرها 1,0 مليون دولار، أو 9,2 في المائة، مقارنة باعتمادات الفترة 2025/2024. وبلغ الإنفاق في الفترة 2024/2023 نسبة 103 في المائة، في بلغت نسبته 51,8 في المائة في 28 شباط/فبراير 2025. وتُعزى الزيادة في الاحتياجات بمبلغ 1,0 مليون دولار أساساً إلى تنفيذ مشاريع إضافية في قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان (0,5 مليون دولار) وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان (0,5 مليون دولار). وتُقدّر مشاريع لأول مرة في بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو (0,2 مليون دولار)، يقابلها نقصان في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية. وفي المعلومات التكميلية لتقرير الاستعراض العام، يقدم الأمين العام توزيعاً حسب البعثة للاحتياجات المقترحة من الموارد للفترة 2026/2025. وعند الاستقसार، زُودت اللجنة الاستشارية بمبالغ ونسب الموارد المخصصة للمشاريع السريعة الأثر حسب البعثة للفترة من 2020/2019 إلى 2026/2025، على النحو المبين في الجدول 13. ووفقاً للمعلومات المقدمة إلى اللجنة، من المقرر إجراء استعراض وتحديث للوثائق التوجيهية المتعلقة بالأنشطة البرنامجية والمشاريع السريعة الأثر فيما يتصل باستعراض النظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة. وتشير اللجنة الاستشارية إلى الفقرة 82 من قرار الجمعية العامة 274/76 والجزء الثامن عشر من قرار الجمعية 276/61 اللذين يشددان على دور المشاريع السريعة الأثر في إرساء وبناء الثقة في البعثات وولاياتها. وتأمل اللجنة أن تعود المشاريع المقترحة بالنفع على السكان المحليين على النحو المنشود وأن تترك إرثاً إيجابياً للبعثات حيثما نُشرت، ولا سيما من خلال تشييد البنى التحتية الصغيرة ومشاريع المباني ذات الجدران الصلبة، فضلاً عن

الاعتماد على المواد والموارد المحلية، وتأمل أن يعمل الأمين العام بانتظام على تقييم أثر تلك المشاريع وأن يدرج نتائج تلك التقييمات في تقارير الاستعراض العام وتقارير فرادى البعثات في المستقبل، حسب الاقتضاء. وتتوقع اللجنة أنه يمكن تنفيذ المشاريع السريعة الأثر أيضا من خلال مشاركة وحدات القوات والشرطة، وأنه لن يكون هناك تداخل أو ازدواجية بين تلك المشاريع والأنشطة البرنامجية. وتبدي اللجنة تعليقات إضافية في تقاريرها عن ميزانيات فرادى بعثات حفظ السلام.

الجدول 13

الموارد المخصصة للمشاريع السريعة الأثر في الفترة من 2020/2019 إلى 2025/2024 والموارد المقترحة للفترة 2026/2025

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

2026/2025 (المقترح)	2025/2024	2024/2023	2023/2022	2022/2021	2021/2020	2020/2019	
النسبة المبلغ	النسبة المبلغ	النسبة المبلغ	النسبة المبلغ	النسبة المبلغ	النسبة المبلغ	النسبة المبلغ	بعثة
0,4 4 000	0,3 4 000	0,3 3 000	0,3 3 000	0,3 3 000	0,3 3 000	0,3 3 000	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
0,0 -	- -	- -	0,4 4 800	0,4 4 800	0,4 4 800	0,4 4 000	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي
0,1 1 000	0,1 1 250	0,1 1 250	0,1 1 250	0,1 1 500	0,1 1 500	0,1 1 500	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
0,3 300	0,4 300	0,4 300	0,5 300	0,3 200	0,3 200	0,3 200	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
0,1 1 000	0,1 500	0,1 500	0,1 500	0,1 500	0,1 500	0,1 500	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
0,0 200	- -	- -	- -	- -	- -	- -	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
0,1 750	0,3 750	0,3 750	0,2 500	0,2 500	0,2 500	0,2 500	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي
0,3 4000	0,3 3 500	0,3 3 500	0,3 3 000	0,2 2 500	0,2 2 000	0,1 1 500	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
0,3 11 250	0,3 10 300	0,2 9 300	0,3 13 350	0,3 13 000	0,2 12 500	0,2 11 200	المجموع

دال - المسائل العامة الشاملة

1 - إدارة سلسلة الإمداد

تخطيط المشتريات والطلبات

55 - يقدم الأمين العام موجزا للجهود التي يبذلها مكتب إدارة سلسلة الإمداد في إدارة الدعم العملياتي لاستعراض وتحديث عملياته وإجراءاته بغرض تحسين تجربة العملاء من خلال حل مرن وخاضع للمساءلة وفعال من حيث التكلفة لسلسلة الإمداد (A/79/788، الفقرات 89-93). وتشمل هذه الجهود اعتماد نهج إدارة الفئات لضمان حلول أفضل قيمة مقابل المال لتلبية طلبات حفظ السلام والانتقال من أساس سنوي إلى أساس متجدد لتوفير مزيد من المرونة لعمليات حفظ السلام مع "هامش متجدد" ربع سنوي لتعديل احتياجات العملاء على أساس البيانات المحدثة. وترد معلومات مفصلة عن هذه الجهود في تقرير الأمين العام عن أنشطة سلسلة الإمداد في الأمانة العامة للأمم المتحدة (A/78/679). ووفقا للمعلومات المقدمة إلى اللجنة

الاستشارية عند استفسارها، فإن دورة التخطيط السنوية الأولية لسلسلة الإمداد المتكاملة فرضت قيوداً على التعديلات على الاحتياجات التشغيلية. وبالنظر إلى تغير احتياجات الكيانات العميلة والطبيعة الدينامية لعمليات حفظ السلام، قام مكتب إدارة سلسلة الإمداد بتحويل دورة التخطيط إلى دورة متجددة وأصدر توجيهات بشأن تفعيلها في أيار/مايو 2023. وينطوي التخطيط المتجدد، وهو ممارسة متبعة في هذا المجال، على مراجعة خطط سلسلة الإمداد وتعديلها باستمرار استجابة للظروف المتغيرة. وعلى الرغم من صعوبة عزو الوفورات في التكاليف مباشرة إلى إطار التخطيط المتجدد لمدة 24 شهراً، لوحظت عدة فوائد، بما فيها تقليص الحيز الزمني بين تقديم الطلب والإنجاز، وتحسين مستويات المخزون، وتحسين إدارة المخاطر، وتحسين رضا العملاء، والحلول المبتكرة التي تستند إلى تعليقات العملاء. وعند الاستفسار، زُودت اللجنة بمعلومات عن الحلول التي تديرها مركزياً شعبة المشتريات وقسم دعم المشتريات على الصعيد العالمي، على النحو المبين في الجدول 14. كما زُودت اللجنة بتوزيع المشتريات حسب نوع العقد (العقود الإطارية العالمية، والعقود المحلية أو الإقليمية، وأوامر الشراء القائمة بذاتها)، على النحو المبين في الجدول 15. وترى اللجنة الاستشارية أنه ينبغي وضع مؤشرات أكثر شمولاً وإفادة لتقييم أداء نفقات البعثات مقارنة بخطط الطلبات، وتأمل أن تُدرج معلومات في هذا الصدد في تقرير الاستعراض العام المقبل.

56 - وأبلغت اللجنة الاستشارية، عند استفسارها، في سياق نظرها في تقرير مجلس مراجعي الحسابات (A/79/5 (Vol. II))، بأن عملية جديدة قد بدأت في 1 تموز/يوليه 2024، تعطي لقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي دوراً استباقياً بصفتها الجهة الميسرة لعملية التخطيط المتكامل للأعمال. وتعطي هذه المبادرة الأولية لاستخدام المخزون الحالي على عمليات الاقتناء الجديدة، وقد أصبحت هذه المبادرة الخلف الفعلي ونسخة متقدمة من "مهمة مركز تبادل المعلومات". وبعد مرحلة أولية تقوم فيها الكيانات بتأكيد احتياجاتها أو زيادتها، تقترح قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات خطة إمداد تعتمد أساساً على الفائض لدى الكيانات واحتياطي الأمم المتحدة ومخزونات النشر الاستراتيجي والسريع، وبرنامج إعادة والتجديد وإعادة الاستخدام، مما يعزز استخدام خيارات الأمم المتحدة في الإمداد عند الاقتضاء. وبالنظر إلى أن هذه العملية هي دعم لاتخاذ القرارات، فإن للكيانات حرية قبول المقترحات المقدمة من قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات أو رفضها. وبالإضافة إلى ذلك، تمكن هذه الأداة قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي من تيسير عمليات نقل الأصول بين البعثات، وإعادة تخصيص الموارد الفائضة بسرعة إلى الكيانات التي تبدي اهتماماً بذلك، مما يؤدي إلى تحسين استخدام الموارد بالشكل الأمثل وتعزيز التزام الأمم المتحدة بالاستدامة. وتشدد اللجنة الاستشارية على أهمية اعتماد نهج استباقي لتحديد الأولويات والاستفادة على نحو أفضل من المخزون الحالي المتاح في المنظمة، بدلاً من الشراء التجاري، حيثما كان ذلك مناسباً وفعالاً من حيث التكلفة. وتلاحظ اللجنة أنه بموجب تفويض السلطة، فإن البعثات حرة في قبول مقترحات قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات أو رفضها في سياق عملية التخطيط المتكامل للأعمال، وتوصي اللجنة بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يقدم معلومات عن الحالات التي لا تقبل فيها البعثات الخطط المعروضة عليها، مع بيان أسباب اتخاذ القرارات، بما في ذلك أثرها على الفعالية من حيث التكلفة. وتبدي اللجنة الاستشارية مزيداً من التعليقات في تقريرها عن قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي (A/79/724/Add.6) وعن تقرير مجلس مراجعي الحسابات (A/79/725).

57 - وفيما يتعلق بالجهود المبذولة لتنويع قاعدة البائعين، تركز جهود التوعية التي تبذلها الأمانة العامة من خلال مكتب إدارة سلسلة الإمداد على البائعين في البلدان النامية وأقل البلدان نمواً والبلدان التي تمر

اقتصاداتها بمرحلة انتقالية لزيادة معدلات مشاركتهم في مشتريات الأمم المتحدة. وقد أسفرت هذه الجهود عن زيادة مطردة في النسبة المئوية للبائعين المدعومين لتقديم العطاءات من هذه البلدان من 65,6 في المائة في عام 2019 إلى 81,4 في المائة في عام 2024، أي بزيادة قدرها 24 في المائة تقريبا على مدى السنوات الخمس الماضية. وُؤدّت اللجنة الاستشارية بإحصاءات عن مشاركة الدول الأعضاء في مشتريات الأمم المتحدة في الفترة من عام 2020 إلى عام 2024، وهي ترد في الجداول 16 إلى 18. وتبين المعلومات أن 182 بلدا تقل حصتها في السوق عن 1 في المائة، منها 151 من البلدان النامية وأقل البلدان نموا والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية. وتوصي اللجنة الاستشارية بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يكثف جهوده الرامية إلى الترويج لآفاق الأعمال التجارية لدى البائعين من البلدان النامية، بما فيها أقل البلدان نموا والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية، وأن يستكشف سبلا إضافية ومبتكرة لزيادة تعزيز واستدامة المشتريات من هذه المجموعات من البلدان، فضلا عن البلدان التي لها مستويات مشاركة متدنية في مشتريات الأمم المتحدة، مثل البلدان التي تقل مشاركتها عن 1 في المائة في مشتريات الأمم المتحدة. وينبغي بذل جهود معززة عن طريق زيادة نشر المعلومات عن فرص الشراء في الأمم المتحدة، من خلال مراكز الأمم المتحدة للإعلام على سبيل المثال، وعقد حلقات دراسية محلية عن الأعمال التجارية. وتوصي اللجنة بأن يقدم الأمين العام تقريرا عن جهوده في تقارير الاستعراض العام المقبلة، فضلا عن التقارير المتعلقة بأنشطة سلسلة الإمداد في الأمانة العامة للأمم المتحدة (انظر أيضا A/78/805، الفقرة 14).

الجدول 14

الحلول التي تديرها مركزيا شعبة المشتريات وقسم دعم المشتريات على الصعيد العالمي، الفترة 2021-2024

(بدولارات الولايات المتحدة)

الكيان	2021		2022		2023 ^(أ)		2024	
	النسبة المئوية	المبلغ	النسبة المئوية	المبلغ	النسبة المئوية	المبلغ	النسبة المئوية	المبلغ
شعبة المشتريات (المقر)	62,39	1 703 221 632,88	59,36	1 856 995 593,59	55,26	1 602 201 461,38	58,00	1 615 283 493,84
قسم دعم المشتريات على الصعيد العالمي	1,52	41 586 945,50	0,95	29 602 676,53	0,85	24 587 864,84	1,49	41 393 287,16
المجموع الفرعي	63,91	1 744 808 578,38	60,31	1 886 598 270,12	56,11	1 626 789 326,22	59,49	1 656 676 781,00
مجموعات أخرى	36,08	984 952 432,78	39,70	1 241 952 686,61	43,89	1 272 425 637,46	40,51	1 128 276 644,72
المجموع	100,00	2 729 761 011,16	100,01	3 128 550 956,73	100,00	2 899 214 963,68	100,00	2 784 953 425,72

(أ) لا تشمل أرقام عام 2023 الحجم المبلغ عنه من مركز التجارة الدولية وهو 27 531 183,29 دولار.

الجدول 15

حصة المشتريات حسب نوع العقد، 2023-2024

(بدولارات الولايات المتحدة)

السنة	عقد إطراري عالمي		عقد محلي/إقليمي		أمر شراء قائم بذاته		المجموع	
	المبلغ	النسبة المئوية	المبلغ	النسبة المئوية	المبلغ	النسبة المئوية	المبلغ	النسبة المئوية
2023	554 819 235,93	18,9	1 808 835 645,80	61,5	574 999 186,00	19,6	2 938 654 067,73	100,00
2024	491 608 416,68	17,5	1 782 138 388,87	63,2	542 965 498,84	19,3	2 816 712 304,39	100,00

الجدول 16

عدد البلدان التي تزيد نسبة مشاركتها وتقل عن 1 في المائة من حجم المشتريات في الفترة من عام 2020 إلى عام 2024

التصنيف	عدد البلدان	
	أعلى من 1 في المائة	أدنى من 1 في المائة
بلدان نامية	6	96
بلدان تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية	2	17
بلدان صناعية	11	31
أقل البلدان نمواً	7	38
المجموع	26	182

الجدول 17

النسبة المئوية للبلدان التي تزيد نسبة مشاركتها وتقل عن 1 في المائة من مشتريات الأمم المتحدة إلى العدد الإجمالي في كل تصنيف من عام 2020 إلى عام 2024

التصنيف	عدد البلدان	
	أعلى من 1 في المائة	أدنى من 1 في المائة
بلدان نامية	2,9	46,2
بلدان تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية	1,0	8,2
بلدان صناعية	5,3	14,9
أقل البلدان نمواً	3,4	18,3
المجموع	12,5	87,5

الجدول 18

مبالغ الحصة السوقية لمشتريات الأمم المتحدة في الفترة 2020-2024

(ببلايين دولارات الولايات المتحدة)

التصنيف	2020	2021	2022	2023	2024
بلدان نامية	1,10	0,95	1,15	1,15	1,09
بلدان تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية	0,23	0,23	0,21	0,19	0,23
بلدان صناعية	1,04	1,19	1,37	1,20	1,10
أقل البلدان نمواً	0,34	0,37	0,40	0,40	0,36
المجموع	2,71	2,74	3,13	2,94	2,78

إدارة الأصول

58 - ووفقاً للمعلومات المقدمة إلى اللجنة الاستشارية لدى استفسارها، وكجزء من تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات بشأن الميزنة المتعددة السنوات وتوصية اللجنة (في تقريرها A/78/744/Add.3، الفقرة 43)، شجعت تعليمات ميزانية المراقب المالي للفترة 2026/2025 البعثات على وضع خطط طويلة الأجل لاستبدال الأصول لتحسين التخطيط ومتطلبات الميزنة، مع مراعاة دورات حياة تلك الأصول. وتبلغ نسبة هذه المنظمات إلى باقي الشركاء المنفذين في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية 88 في المائة وتبلغ نسبتها 98 في المائة في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان). ويتوقف ذلك على التغييرات اللازمة في النظام والموارد المتاحة لتنفيذ التغيير داخل البعثات وكيانات الدعم، وقد يتطلب تحديد أولويات بعض العناصر المتعددة السنوات، مع إعطاء الأولوية للقيمة المالية. وزُودت اللجنة، بناءً على طلبها، بخطط استبدال الأصول مصنفة حسب البعثة. وزُودت اللجنة أيضاً بمعلومات عن الأصول المتعلقة ببرامج الإعادة والتجديد وإعادة الاستخدام، والأصول التي تم الحصول عليها من خلال مخزون النشر الاستراتيجي، والأصول المنقولة بين البعثات في الفترة 2024/2023. ووفقاً للأمانة العامة، فإن نظام البيانات الحالي غير قادر على تتبع النسبة المئوية للأصول المستلمة بالنسبة إلى الحيازات وقت الاستلام. ويرجع ذلك إلى أن الأصول يتم استلامها في أوقات مختلفة، وتختلف الحيازات المقابلة في كل نقطة استلام. ونتيجة لذلك، لا يمكن للنظام تسجيل الأصول المستلمة ومقارنتها بدقة بالموجودات المحددة التي كانت موجودة وقت استلامها. وتقوم البعثات بمراجعة خطة استبدال الأصول بعناية، وإذا لزم الأمر، تتقيح خطة استبدال الأصول عند استلام الأصول من البعثات الأخرى. وهذا يضمن أن تظل الخطة محدثة وتعكس بدقة تخطيط طلبات البعثة واحتياجات الاستبدال. وتشدد اللجنة الاستشارية على ضرورة إيلاء مزيد من الاهتمام للتسجيل والمحاسبة السليمين والفعالين للأصول وضرورة اتخاذ تدابير فعالة لضمان مراقبة المخزون وتجديد المخزون على نحو سليم يحول دون الإفراط في التخزين، واتخاذ إجراءات الشطب والتخلص من الأصول التي لم تعد مطلوبة أو مفيدة في الوقت المناسب. وتتطلع اللجنة إلى تنفيذ التوصية المتعلقة بالميزنة المتعددة السنوات فيما يتعلق بخطط استبدال الأصول، وتأمل أن تدرج المعلومات المفصلة في هذا الصدد في تقرير الاستعراض العام المقبل والتقارير المتعلقة بميزانياتفرادى بعثات حفظ السلام. وتوصي اللجنة بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام وضع إطار لخطط استبدال الأصول، بما في ذلك المعايير والمبادئ التوجيهية المشتركة وكذلك الأدوات اللازمة لتوليد معلومات

مصنفة عن العمر التشغيلي للأصول التي يتعين استبدالها وكيفية مقارنتها بعمرها لاقتصادي النافع. وتبدي اللجنة مزيداً من التعليقات في تقريرها عن تقرير مجلس مراجعي الحسابات (A/79/725) وتمويل قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، إيطاليا (A/79/724/Add.6).

59 - ووفقاً للمعلومات المقدمة إلى اللجنة الاستشارية، لدى استقسارها، فلا يقصد بالعمر الاقتصادي النافع أن يكون عاملاً في تحديد موعد استبدال أي منفرادي الأصناف. ويتم اتخاذ قرارات الاستبدال على أساس الظروف المتعلقة بموقع العنصر واستخدامه. ونظراً للتنوع الكبير في المعدات التي تقتنيها الكيانات، لا يوجد دليل عام مناسب لجميع أنواع المعدات. ويتم تفويض سلطة ومسؤولية إدارة الممتلكات إلى رؤساء الكيانات. ويتم تفويض سلطة إدارة الممتلكات للكيانات، بما في ذلك اتخاذ القرارات التشغيلية المتعلقة باستبدال الممتلكات والتصرف فيها بعد إجراء تقييم فني لحالة الممتلكات. وبدأت الأمانة العامة مرحلة التحليل لمشروع أنشئ استجابة لطلب الجمعية العامة بأن يستعرض الأمين العام مسألة خطي الدفاع الأول والثاني في إدارة الموارد البشرية وإدارة الأصول (انظر القرار 257/79، الفقرة 64). ويتمثل أحد العناصر الرئيسية لهذا العمل في تحديد مجالات المخاطر المتكررة التي حددها مكتب خدمات الرقابة الداخلية ومجلس مراجعي الحسابات في إطار الرقابة الحالي وتحديد أي ثغرات أو ازدواجية في الخطين الأول والثاني. وستوفر النتائج قاعدة أدلة للعمل. وسيواصل المقرر تعزيز دوره في توفير التوجيهات المتعلقة بالسياسات وآليات الرصد في الخطين الأول والثاني لضمان امتلاك الكيانات الأدوات اللازمة للوفاء بمتطلبات إدارة الممتلكات، والامتثال للأنظمة المالية وأطر السياسات المالية، وإظهار الأداء مقابل مقاييس الأداء أو مؤشرات الأداء الرئيسية المقررة. وستقدم الأمانة العامة تقريراً عن هذه العملية في التقرير المقبل للأمين العام عن تعزيز المساءلة في الأمانة العامة للأمم المتحدة. ويشتمل الإطار الحالي على أدوات الرقابة والرصد من وجهات نظر متعددة، بما في ذلك الرقابة الداخلية وإطار المساءلة وتقارير الامتثال بشأن السياسات والعمليات. ووضعت المنظمة مقاييس لإدارة الأداء في مختلف جوانب إدارة الممتلكات وإدارة سلاسل الإمداد لرصد الامتثال وتقييم أداء الكيان. وتتلقى الكيانات تقارير مرحلية ربع سنوية وتقارير شهرية لتسوية التباين في البيانات، مما يسمح لها بتحديد نقاط الضعف ومعالجتها طوال دورة الأداء. وتؤكد اللجنة الاستشارية على أن الكفاءة والفعالية من حيث التكلفة في إدارة الممتلكات هما ركيزتان أساسيتان في تعزيز ثقافة الكفاءة داخل المنظمة. وتشدد اللجنة أيضاً على أن المعلومات المتعلقة بالقرارات التي تتخذها البعثات في هذا الصدد ينبغي أن تكون أكثر شفافية لإثبات المقترحات المتعلقة باستبدال الأصول، وأن المعلومات المتعلقة بهذه القرارات ينبغي أن تقدم في سياق خطط إدارة الأصول المتعددة السنوات وخطط الاستبدال في تقارير ميزانية البعثات. وعلاوة على ذلك، ينبغي تبادل المعلومات عن الجهود وأفضل الممارسات التي تبذلها مختلف البعثات لإطالة العمر التشغيلي للأصول من أجل التحفيز على استخدام هذه الممارسات (انظر الفقرة 48 أعلاه). وتتطلع اللجنة إلى عرض نتائج عملية المساءلة وترى أنه ينبغي تقديم توجيهات مفصلة، مصنفة حسب أنواع الأصول المختلفة، إلى البعثات بشأن المعايير والعوامل التي ينبغي مراعاتها عند اتخاذ قرار بشأن تمديد العمر التشغيلي للأصول. وبالإضافة إلى ذلك، ينبغي استحداث طرق لرصد وقياس تنفيذ هذه المبادئ التوجيهية.

60 - ونكر مجلس مراجعي الحسابات في تقريره عن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام (A/79/5 (Vol.II)) أن جدول عمليات الشطب يضم مجموعات مختلفة من الأصول التي ليست لها نفس الآثار المالية. ويُفصح عن المعلومات المتعلقة بالتصرف في الأصول لاحقاً من خلال تقرير التصرف النهائي في الأصول للبعثات

قيد التصفية، بمجرد الانتهاء من تصفيتها، ولكن ليس للبعثات العاملة. وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن الدعم المقدم من إدارة الدعم العملياتي للتصرف في أصول البعثات يقتصر على فترة تصفية البعثة. وتلاحظ اللجنة أيضاً من المعلومات التي تلقتها أثناء نظرها في ميزانيات البعثات أن عددا كبيرا من الحاويات يستخدم حالياً لتخزين الأصول في انتظار التصرف فيها. وتشدد اللجنة الاستشارية على أهمية تحسين التصرف في الأصول غير المستخدمة خلال دورة حياة بعثات حفظ السلام، وتوصي بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يقدم معلومات بشكل معتاد عن التصرف في الأصول حسب البعثة في سياق تقارير أداء ميزانية البعثة، بما في ذلك عن حسن توقيت هذه العمليات وكذلك عن الأموال المتأتية من البيع التجاري. وترى اللجنة أنه ينبغي إيلاء الأولوية لتجديد الأصول ونقلها إلى بعثات أخرى أو إلى كيانات أخرى تابعة للأمم المتحدة وبيعها لضمان أن تحقق المنظمة الحد الأقصى من الفائدة والقيمة لأصولها والاستخدام الأمثل لمواردها والحفاظ على فعالية التكلفة، وفقاً للنظام المالي والقواعد المالية. ولا ينبغي تطبيق وتنفيذ النظر في التبرع بالأصول أو إهدائها على نحو يحقق مصلحة المنظمة إلا بعد استكشاف هذه الخيارات بدقة واعتبارها غير عملية. وتأمل اللجنة أن تقدّم المعلومات المتعلقة بالإجراءات الموحدة الحالية للتصرف في الأصول خلال دورة حياة البعثة، وبالممارسات الجيدة القائمة على نطاق المنظمة إلى الجمعية العامة عند نظرها في هذا التقرير وفي تقرير الاستعراض العام المقبل. وتبدي اللجنة مزيداً من التعليقات في تقريرها عن تقرير مجلس مراجعي الحسابات (A/79/725).

إدارة الوقود

61 - ويدرج الأمين العام في التقرير معلومات عن النظام الإلكتروني لإدارة الوقود، الذي يجري تحديثه لتحسين إدارة استخدام الوقود. ويشمل ذلك مراقبة استهلاك الوقود، والتصدي للمخاطر داخل سلسلة إمداد الوقود، وتحسين تقديم تقارير إدارة الوقود. ومن المتوقع أن يكتمل نشر هذه التحسينات على نطاق جميع عمليات حفظ السلام بحلول الربع الأول من عام 2025، مع توفير التدريب للمستخدمين/الممارسين بمجرد نشر التحسينات (A/79/788، الفقرات 96-98). ووفقاً للمعلومات المقدمة إلى اللجنة الاستشارية، في سياق نظرها في ميزانية قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، إيطاليا، فالجهود جارية لتحديد مسار التكامل بين النظام الإلكتروني لإدارة الوقود والنظام الميداني لإدارة الهياكل الأساسية من بُعد. ويهدف هذا التكامل إلى تمكين تتبع الوقود آنياً، وتحسين المساءلة، والوصول بلوجستيات الوقود في المراحل المقبلة من البرنامج إلى المستوى الأمثل. ورؤيت اللجنة، لدى استفسارها، بمعلومات عن نفقات الوقود للفترة 2023/2024 والفترة 2024/2025، اعتباراً من 28 شباط/فبراير 2025، بالإضافة إلى الموارد المقترحة للفترة 2025/2026. وبالإضافة إلى ذلك، تلقت اللجنة تحليلاً لتأثير أسعار الوقود على الميزانية المقترحة للفترة 2025/2026 (انظر الجدول 19). وتقر اللجنة الاستشارية بأن التكنولوجيا الجديدة والأفضل تكاملاً ستوفر الأدوات اللازمة لضمان إدارة الوقود بكفاءة وتنفيذ ضوابط صارمة ضد إساءة استخدام الوقود. وتأمل اللجنة في تقديم المزيد من المعلومات عن الجهود المبذولة لتحديد التكامل بين النظام الإلكتروني لإدارة الوقود والنظام الميداني لإدارة الهياكل الأساسية من بُعد في تقرير الاستعراض العام المقبل. وتناقش اللجنة الاستشارية كذلك إدارة الوقود في تقريرها المقدم بشأن تقرير مجلس مراجعي الحسابات (A/79/725) وميزانيات فرادى بعثات حفظ السلام.

الجدول 19

الموارد والنفقات المعتمدة للوقود للفترتين 2024/2023 و 2025/2024 والموارد المقترحة للفترة 2026/2025

(بديولات الولايات المتحدة)

2026/2025	2025/2024	2024/2023	البيئة
الموارد المقترحة	النفقات ^(أ)	الموارد المعتمدة	
2 850 300	2 511 338	3 007 466	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
77 471 300	46 273 884	79 968 070	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
24 732 400	19 069 282	29 472 928	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
2 505 995	2 121 263	3 191 870	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
727 400	712 736	835 930	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
16 218 200	15 216 135	19 268 743	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
28 027 700	19 028 311	23 923 515	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي
127 400	90 226	149 865	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
60 941 000	46 992 914	72 221 959	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
42 152 400	31 684 286	50 749 040	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال
110 900	42 470	162 813	قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي
272 070	175 486	265 051	مركز الخدمات الإقليمي في عننتيبي
256 137 065	183 918 331	280 212 791	المجموع

(أ) حتى 28 شباط/فبراير 2025.

2 - الإدارة البيئية

62 - يقدم تقرير الاستعراض معلومات عن جهود الإدارة البيئية استجابة للطلبات الواردة في الفقرتين 83 و 84 من قرار الجمعية العامة 274/76 والفقرة 74 من تقرير اللجنة الاستشارية (A/76/760). ويشمل ذلك إطلاق استراتيجية "سبيل المضي قدماً: استراتيجية البيئة لعمليات السلام لعام 2030"، التي تم تشاركتها مع الدول الأعضاء والبعثات الميدانية في شباط/فبراير 2024. ووفقاً للأمين العام، ولما كانت استراتيجية البيئة مقررّة في البداية للفترة من عام 2017 إلى عام 2023، أجرت إدارة الدعم الميداني تحليلاً كاملاً لتنفيذ استراتيجية البيئة على مدى السنوات الست الماضية. وأحرز تقدم في إنجاز مجموعة مبسطة من مؤشرات الأداء الأساسية لاستراتيجية البيئة (A/79/788، الفقرات 148-157 والجدولان 1 و 2). وزوّدت اللجنة، بناءً على طلبها، ببيانات، على النحو المبين في الجدول 20، للمؤشرات الرئيسية والإضافية خلال الفترة من 2018/2017 إلى 2024/2023. ويبين الجدول أنه بشكل عام، تُظهر غالبية المؤشرات اتجاهات إيجابية. وتلاحظ اللجنة الاستشارية التقدم المحرز في تنفيذ الاستراتيجية البيئية لخفض الآثار البيئية لعمليات حفظ السلام، وتأمل أن يتم تبادل الدروس المستفادة من تنفيذ الاستراتيجية بين البعثات. وتأمل اللجنة أن تستمر الجهود لمساعدة جميع البعثات على تحقيق أهدافها، بما في ذلك أنشطة الإصلاح، بطريقة فعالة

من حيث التكلفة وتتسم بالكفاءة ووفقا للولايات التشريعية والظروف المحددة على أرض الواقع، وفي امتثال تام للقواعد والأنظمة ذات الصلة. وتتوقع اللجنة أن تقدّم في تقرير الاستعراض العام المقبل معلومات مفصلة عن هذه الجهود وما يتصل بها من تكاليف ومكاسب في الكفاءة. وتقر اللجنة بالمعلومات الإضافية المقدمة عن تنفيذ الاستراتيجية البيئية في المعلومات التكميلية لتقارير ميزانية البعثة، وتأمل أن يستمر بذل الجهود لتقديم المزيد من المعلومات، لا سيما عن المنظور المتعدد السنوات بشأن التكاليف والنفقات المقترحة المتعلقة بالمشاريع الرئيسية المضطلع بها في سياق الاستراتيجية البيئية، فضلا عن المعلومات المقارنة عن الكفاءات المقدرة مقابل الكفاءات الفعلية المكتسبة من تنفيذها، حسب الاقتضاء. وتبدي اللجنة مزيدا من الملاحظات والتوصيات بشأن الإدارة البيئية في تقاريرها عن تقرير مجلس مراجعي الحسابات (A/79/725) وميزانيات فرادى بعثات حفظ السلام.

الجدول 20

المؤشرات الأساسية والإضافية التي تسهم في كفاءة الطاقة

المؤشر	2018/2017	2019/2018	2020/2019 (خط الأساس)	2021/2020	2022/2021	2023/2022	2024/2023
المؤشرات الرئيسية							
نصيب الفرد من استهلاك وقود المولدات في اليوم (بالليتر)	4,51	4,88	3,50	3,50	3,40	3,70	3,60
نصيب الفرد من انبعاثات غازات الدفيئة في السنة (طن من مكافئات ثاني أكسيد الكربون)	7,8	8,3	7,5	7,0	7,3	7,5	6,2
نصيب الفرد من استخدام المياه العذبة في اليوم (بالليتر)	121	127	159	123	114	133	137
توليد النفايات الصلبة للفرد الواحد في اليوم (بالكيلوغرامات)	1,7	1,6	1,6	1,7	1,5	1,6	1,5
المؤشرات الإضافية							
المصاييح ذات الصمامات الثنائية الباعثة للضوء (النسبة المئوية)	28	42	51	51	59	68	لا ينطبق
المولدات المتزامنة (النسبة المئوية)	30	55	70	80	84	88	لا ينطبق

3 - الأنشطة البرنامجية

63 - ويدرج الأمين العام في المرفق الخامس من تقرير الاستعراض العام معلومات عن الاحتياجات المقترحة من الموارد للأنشطة البرنامجية للفترة 2026/2025، مشيرا إلى أن البعثات تواصل تنفيذ هذه الأنشطة في مجموعة من المجالات الصادر بها تكليف (A/79/788)، الفقرات 52-54 والمرفق الخامس). وتُظهر المعلومات أن الاحتياجات من الموارد للفترة 2026/2025 تبلغ 142,2 مليون دولار، مقارنة بالمبلغ المعتمد البالغ 141,4 مليون دولار للفترة 2025/2024. ورُودت اللجنة الاستشارية، لدى استفسارها، بمعلومات عن حصة الميزانية المخصصة للأنشطة البرنامجية في البعثات للفترة من 2019/2018 إلى 2024/2023 وفترة الميزانية المقترحة 2025/2024، على النحو المبين في الجدول 21. وتلاحظ اللجنة أنه بينما ارتفع مستوى الموارد المخصصة للأنشطة البرنامجية في السنوات الأخيرة، حدث انخفاض عام في النسبة المئوية للميزانية المخصصة لهذه الأنشطة منذ الفترة 2019/2018، باستثناء بعثة الأمم المتحدة

المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية. وتشير اللجنة الاستشارية إلى الفقرة 81 من قرار الجمعية العامة 274/76 وتأمل أن تظل الأنشطة البرنامجية متوائمة مع الولايات وفعالة على نحو مستدام ومبلغا عنها، ولا سيما في سياقات العمليات الانتقالية.

الجدول 21

حصة الميزانية المخصصة للأنشطة البرنامجية في البعثات للفترة من 2019/2018 إلى 2025/2024 وفترة الميزانية المقترحة 2026/2025

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

البعثة	2019/2018		2020/2019		2021/2020		2022/2021		2023/2022		2024/2023		2025/2024		2026/2025 (المقترحة)	
	النسبة المئوية	المبلغ	النسبة المئوية	المبلغ	النسبة المئوية	المبلغ	النسبة المئوية	المبلغ	النسبة المئوية	المبلغ	النسبة المئوية	المبلغ	النسبة المئوية	المبلغ	النسبة المئوية	المبلغ
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	6,2	3 265	5,8	3 265	5,7	3 265	5,8	3 255	5	3 029	4,6	3 011	4,3	2 991	4,8	3 462
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	2	18 162	2,3	20 877	2,4	22 399	2	20 624	2,4	25 891	2,4	28 062	2,5	28 710	2,6	30 515
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	1,2	13 743	1,6	16 362	1,6	17 594	1,7	17 582	1,7	17 474	1,6	17 125	3	27 239	3	27 239
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	0	299	0,6	320	0,6	323	0,6	325	0,1	38	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	0,3	1 296	0,3	1 296	0,3	1 217	0,2	1 172	0,1	501	0,1	529	0,1	500	0,1	500
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	4,8	12 631	4,7	12 168	4,4	11 693	4,2	11 064	4,9	12 697	4,2	12 342	3,1	9 247	2,5	8 019
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	6,4	2 377	6,4	2 376	6	2 376	5,8	2 376	5,7	2 376	7,1	2 889	6,6	2 889	6,3	2 889
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	3,6	40 662	3,1	37 194	3,2	37 733	3,1	34 364	3,0	34 005	2,8	33 054	2,6	32 677	2,7	33 057
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	7,2	40 400	7,2	40 900	8,1	44 807	8,1	42 353	8,0	41 913	7,4	41 105	7,4	37 174	6,8	36 527
المجموع	132 835	134 758	141 407	133 115	137 924	138 117	141 427	142 208								

4 - الأنشطة في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام

64 - يقدم الأمين العام، في المرفق الرابع من تقرير الاستعراض العام، معلومات عن الأنشطة في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام، بما في ذلك افتراضات التخطيط والميزانية والموارد المقترحة وهياكل ملاك الموظفين. وتصل الاحتياجات المقترحة من الموارد لأنشطة الأعمال المتعلقة بالألغام للفترة 2026/2025 إلى مبلغ 85,9 مليون دولار، مقارنةً بالمبلغ المعتمد للفترة 2025/2024 وقدره 86,8 مليون دولار. وفي الفقرة 113 من التقرير، يشير الأمين العام إلى أن الأمانة العامة شرعت في إجراء استعراض تدريجي لبرامجها للإجراءات المتعلقة بالألغام في عمليات السلام وإعادة تصميمها لتحسين الفعالية والحوكمة والشفافية والكفاءة من حيث التكلفة. واختتمت المرحلة الأولى بانئصال برامج الإجراءات المتعلقة بالألغام في قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان من التنفيذ بالشراكة مع مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع إلى التنفيذ المباشر من قبل الأمانة العامة اعتباراً من 1 تموز/يوليه 2024. وستتم المرحلة الثانية في الفترة المالية 2027/2026. وتشير اللجنة الاستشارية إلى الشواغل التي أعربت عنها الجمعية العامة بشأن إدارة أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام في البعثات وأوجه القصور في عمليات الشراكة بين دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع (انظر قراري الجمعية العامة 274/76، الفقرة 79، و 298/75، الفقرة 12). وقدمت اللجنة تعليقات وملاحظات في تقريرها عن نتائج وتوصيات الاستعراض المستقل لنموذج التنفيذ الخاص بدائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام (A/77/816). وتذكر اللجنة أيضاً أنه، تمشياً مع توصيتها (المرجع نفسه، الفقرة 40)، كانت دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام ستجري استعراضاً لملاك الموظفين بالتنسيق مع إدارة الدعم العملياتي في النصف الثاني من عام 2024 لتحديد العدد المناسب من الموظفين والمهارات والمهام المطلوبة داخل الأمانة العامة لأداء مهام الدائرة بفعالية. وتأمل اللجنة الاستشارية أن تنفذ المرحلة الثانية من استعراض وإعادة تصميم برامج الإجراءات المتعلقة بالألغام في أقرب وقت ممكن، وأن تدرج معلومات مفصلة عن نتائجها في تقرير الاستعراض العام المقبل.

5 - استرداد التكاليف

65 - يقدم الجدول 26 من تقرير الاستعراض العام ملخصاً لاسترداد التكاليف المقدرة للفترة 2026/2025. وترد معلومات مفصلة عن نوع النشاط والدعم المقدم، والكيانات المقدمة للدعم والكيانات المتلقية له في المعلومات التكميلية المقدمة مع تقارير البعثات المعنية. وزودت اللجنة الاستشارية، بناءً على طلبها، بمعلومات عن التكاليف المستردة من بعثات حفظ السلام خلال الفترات من 2019/2018 إلى 2025/2024، كما هو موضح في الجدول 22. وتأمل اللجنة الاستشارية أن يواصل الأمين العام تحسين استرداد التكاليف في سياق البعثة وأن يقدم، في جميع تقارير الاستعراض العام المقبلة، وكذلك في سياق تقارير ميزانيات البعثات، معلومات مفصلة عن استرداد التكاليف تشمل على سبيل المثال لا الحصر الأنشطة الخاضعة لاسترداد التكاليف، والموارد البشرية والمالية على مستوى البعثات، والمبررات المستندة إلى تحليل الاتجاهات لتصنيف الإيرادات غير القابلة للإنفاق وتلك القابلة للإنفاق، والمبالغ التي يتعين إعادتها إلى الدول الأعضاء، واستخدام صندوق استرداد تكاليف حفظ السلام (انظر الفقرتين 14 و 15 أعلاه؛ وانظر أيضاً A/78/744، الفقرة 59 و A/76/760، الفقرة 78).

الجدول 22

ملخص استرداد التكاليف للفترات من 2019/2018 إلى 2025/2024

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

البعثة	2019/2018	2020/2019	2021/2020	2022/2021	2023/2022	2024/2023	2025/2024
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	26,5	10,0	23,9	15,4	6,4	8,1	11,3
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	4 172,9	2 746,4	2 948,4	4 959,5	5 435,1	2 260,7	3 186,7
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	7 918,4	14 397,4	15 979,0	17 429,1	8 419,9	19 780,0	3 072,8
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	10 362,9	10 888,3	6 514,2	7 720,0	4 666,0	5 903,0	5 326,0
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	122,5	90,0	98,2	217,4	227,6	217,4	339,0
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	75,3	209,6	237,2	167,9	87,0	22,2	21,2
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	398,2	442,7	314,9	481,8	596,7	433,7	1 417,4
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	1 375,0	1 361,7	1 580,7	2 441,6	1 468,6	1 948,4	2 375,2
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	40,0	29,9	22,6	24,3	13,9	24,3	17,7
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	12 500,0	11 003,1	11 664,8	13 246,3	9 199,4	12 524,0	15 285,1
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	6 618,5	6 977,6	6 935,3	6 351,1	5 941,7	7 679,0	7 461,8
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي	10 092,8	15 077,1	15 457,1	35 857,7	16 958,5	15 093,0	14 598,6
مركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي	17,2	43,2	112,9	91,4	357,2	221,7	610,0
المجموع	53 720,1	63 277,0	61 889,4	89 003,6	53 377,9	66 115,5	53 722,8

هاء - مسائل أخرى

1 - استراتيجية الإرث الإيجابي

66 - يشير الأمين العام في التقرير إلى الجهود المبذولة لمواصلة دعم البعثات في ترك إرث إيجابي في البلدان المضيفة (A/79/788، الفقرة 153). وتذكر اللجنة الاستشارية بأنها أبلغت بعدم وضع مجموعة شاملة من المبادئ التوجيهية المتعلقة بالإرث الإيجابي بعد، ولم تضع البعثات، نتيجة لذلك، خططاً للإرث الإيجابي في هذه المرحلة. وأبلغت اللجنة أيضاً بأن إدارة الدعم العملياتي تخطط لتقديم إرشادات تشغيلية وتدريبية بشأن الإرث الإيجابي لدعم الموظفين على جميع المستويات في هذه المساعي، وستقدم المساعدة في تخطيط وتحليل البعثات في هذه المجالات. ويجب أن يكون التنسيق الوثيق والشراكات القوية مع الحكومات المضيفة والشركاء الإنمائيين محور هذه الجهود (A/78/744، الفقرة 61). وتشير اللجنة الاستشارية إلى الفقرات 81 إلى 83 من قرار الجمعية العامة 274/76، وتتطلع إلى تلقي معلومات تتعلق بوضع مبادئ توجيهية شاملة بشأن الإرث الإيجابي في تقارير الاستعراض العام المقبل وتقارير ميزانية البعثات. وتأمل اللجنة أن تعطي البعثات الأولوية لوضع خطة شاملة ومتكاملة للإرث الإيجابي، وتتوقع تقديم معلومات محدثة بشأن الخطة في تقارير ميزانيات البعثات المقبلة.

2 - الاتصالات الاستراتيجية

67 - يُخصّص الفرع الثامن من تقرير الاستعراض العام للاتصالات الاستراتيجية وأهميتها في بناء الدعم وتعزيز فهم الأدوار التي تضطلع بها الأمم المتحدة ومسؤولياتها وتأثيرها في مجال حفظ السلام. وأبلغت اللجنة الاستشارية، لدى استفسارها، بأن المبادئ التوجيهية المتعلقة بالاتصالات الاستراتيجية تشمل سياسة الاتصالات الاستراتيجية في عمليات السلام المحدثه لعام 2024، التي تحدد معياراً مشتركاً لكيفية تعامل عمليات السلام (التي تشمل عمليات حفظ السلام والبعثات السياسية الخاصة) مع الاتصالات الاستراتيجية وإدارتها. وتتماشى هذه السياسة مع استعراض الأمين العام الاستراتيجي للاتصالات الاستراتيجية في جميع عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام (S/2023/282). وفي عام 2024، درس تقييم أجراه مكتب خدمات الرقابة الداخلية دور الاتصالات الاستراتيجية في تعزيز ثقة الجمهور في بعثات حفظ السلام بين عامي 2017 و 2023، وخلص إلى أنه في حين ساهمت الجهود المبذولة في فهم ووعي السكان المضيفين بولايات البعثات، هناك مجالات تحتاج إلى التحسين. وتضمن تقرير التقييم توصيات باعتماد نهج شاملة ومتمحورة حول الإنسان، وتعزيز التنسيق للتصدي بشكل أفضل لهذه التحديات. وبالإضافة إلى ذلك، ينبغي أن تتوفر لجميع بعثات حفظ السلام الموارد اللازمة لإجراء استطلاعات دورية لقياس التصورات، من أجل تقييم الأثر، وقياس ثقة السكان المحليين، وتكييف الاتصالات الاستراتيجية وفقاً لذلك. ولتعزيز قدرات البعثة على التصدي للمعلومات المغلوطة والمعلومات المضللة وخطاب الكراهية، يجري العمل على الانتهاء من استعراض القدرات النظامية بالشراكة مع مكتب الشؤون العسكرية وشعبة الشرطة. ويتضمن تقرير الاستعراض، الذي سيكون متاحاً للجمهور، توصيات بشأن توضيح عمليات صنع القرار بين قيادة القوات أو الشرطة ومكونات الاتصالات الاستراتيجية لضمان الاتساق في الرسائل والاستجابات السريعة للمعلومات المغلوطة والمعلومات المضللة وخطاب الكراهية. ويدعو الاستعراض أيضاً إلى تعزيز التدريب وتوظيف الأفراد المتخصصين في مجال الاتصالات الاستراتيجية من العسكريين وأفراد الشرطة لضمان امتلاكهم المهارات والخبرات اللازمة لكي يتسموا بالفعالية في هذا المجال الحيوي.

68 - وتشير اللجنة الاستشارية إلى الفقرتين 85 و 86 من قرار الجمعية العامة 274/76، وفي حين تلاحظ السياسة المحدثه المتعلقة بالاتصالات الاستراتيجية، فهي ترى أنه يمكن وضع إطار أكثر شمولاً على المستوى الاستراتيجي، على أن يصمّم خصيصاً لظروف كل بعثة، بالتعاون الوثيق مع الإدارات المعنية وعلى أساس الدروس المستفادة، مع استخدام الموارد المتاحة بكفاءة. وترى اللجنة أيضاً أن تعدد اللغات أمر أساسي لنجاح أي استراتيجية للاتصال، وتعتبر أن من الضروري اتباع نهج شامل للبعثة بأسرها مع بذل جهود لتحسين صورة البعثات، بالتعاون الوثيق مع البلدان المضيفة والكيانات المعنية، بما في ذلك من خلال خطط الإرث الإيجابي، والأنشطة البرنامجية المصممة بشكل أفضل وأكثر تأثيراً، والمشاريع السريعة الأثر، والمبادرات البيئية (انظر أيضاً الفقرة 66 أعلاه).

3 - المساءلة

69 - تشير اللجنة الاستشارية إلى أنه استجابةً لتوصيات مجلس مراجعي الحسابات، تم الانتهاء من المراجعة الأولية لمؤشرات الأداء الرئيسية في مجال تفويض السلطة، وجرت زيادة جهود الرصد والتواصل المحددة الأهداف. ووصل تنقيح نشرة الأمين العام بشأن تفويض السلطة وصكوك التفويض إلى مرحلة الاستعراض النهائي. وتشير اللجنة أيضاً إلى أن الجمعية العامة طلبت إلى الأمين العام في الفقرة 16 من

قرارها 280/77 أن يوضح العلاقة بين المقر والمواقع الميدانية أثناء إنشاء البعثات وأثناء المراحل الانتقالية للبعثات، فيما يتعلق بتفويض السلطة. وفيما يتعلق بنظام الرقابة الداخلية، تشير اللجنة إلى أن الجمعية طلبت في قرارها 257/79 إلى الأمين العام أن يستعرض مسألة خطي الدفاع الأول والثاني، مع تسليط الضوء على مجالي الموارد البشرية وإدارة الأصول. وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن نشرة الأمين العام بشأن تفويض السلطة هي قيد الاستعراض، وتأمل أن يوفر المرفق المنقّح مزيداً من الوضوح بشأن الأدوار والمسؤوليات، ولا سيما فيما يتعلق برصد امتثال الإدارات المختلفة التي تمارس وظائف مركزية فيما يتعلق بالمجالات الخاضعة لتفويض السلطة. وتتطلع اللجنة إلى دور معزز لإدارات المقر يتجاوز مجرد توفير الأدوات والتوجيه لدعم البعثات في عملية صنع القرار ويمكن أن يشمل التوجيه الاستراتيجي والمقترحات بشأن الخيارات والحلول الفعالة من حيث التكلفة المتعلقة بأوجه الإنفاق الرئيسية لميزانيات حفظ السلام (انظر الفقرات 30 و 42 و 45 أعلاه)، فضلاً عن تعزيز الرقابة على تنفيذ المعايير المرجعية. وترى اللجنة أيضاً أن نطاق استعراض مسألة خطي الدفاع الأول والثاني ينبغي أن يشمل أيضاً مجالات أخرى، من بينها الإدارة المالية وإدارة الميزانية والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وإدارة سلسلة الإمداد. وترى اللجنة أيضاً أن الاستعراض سيعقبه تعزيز ممارسة خط الدفاع الثاني في مختلف الإدارات. وتقدم اللجنة مزيداً من التعليقات في تقريرها المرحلي الرابع عشر عن المسألة: تعزيز المساءلة في الأمانة العامة للأمم المتحدة (A/79/772).

4 - الدعم الانتخابي

70 - أشارت اللجنة الاستشارية، في تقريرها السابق A/78/744، (الفقرة 67)، إلى المعلومات التي تلقتها بشأن قدرات الدعم الانتخابي في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان والموارد المخصصة للمساعدة الانتخابية للفترة من 2021/2020 إلى 2024/2023 وكذلك الموارد المقترحة للفترة 2025/2024 (انظر الجدول 23 للاطلاع على المعلومات المستكملة). وفي سياق المقترحات المتعلقة بالفترة 2026/2025، تلقت اللجنة الاستشارية أثناء نظرها في البعثتين، معلومات عن الموارد المقترحة لدعم الانتخابات الوطنية، وكذلك عن التغييرات الأخيرة في الجدول الزمني للانتخابات في كل من جمهورية أفريقيا الوسطى وجنوب السودان. وترى اللجنة الاستشارية أن الاحتياجات من الموارد اللازمة للدعم الانتخابي ينبغي أن تستند إلى افتراضات تخطيط أكثر واقعية، مع الأخذ في الاعتبار جداول انتخابية واضحة، وتأمل في أن مزيداً من الجهود ستبذل لتحسين دقة تخطيط الموارد اللازمة للدعم الانتخابي، ولا سيما في حالة البعثات التي تظهر أرصدة غير مستخدمة بشكل متكرر. وترى اللجنة أنه ينبغي بحث إجراء تقييم إضافي بشأن المعايير والمبادئ التوجيهية الممكنة لاتباع نهج أكثر تحفظاً في وضع الميزانية، على أن تدعمه آليات لتوسيع نطاق الموارد على وجه السرعة حسب الاقتضاء، بما في ذلك الاستخدام الأمثل للموارد في المقر، والاستفادة من الدروس المستخلصة وأفضل الممارسات من التعاون السابق بين البعثات في سياق المساعدة الانتخابية، وكذلك من مختلف النهج الفعالة من حيث التكلفة التي استخدمتها البعثات في السنوات الأخيرة، مثل توظيف المتعاقدين الأفراد و/أو متطوعي الأمم المتحدة. وتأمل اللجنة أن تقدّم معلومات في هذا الصدد في تقرير الاستعراض العام المقبل. وتقدم اللجنة مزيداً من التعليقات والملاحظات في تقريرها عن تمويل بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (A/79/724/Add.13) وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان (A/79/724/Add.12).

الجدول 23

الموارد المخصصة للمساعدة الانتخابية، 2020/2021-2025/2026

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

2026/2025 2025/2024		2024/2023			2023/2022			2022/2021			2021/2020			مجموعة النفقات	البيئة
الميزانية المقترحة	الميزانية المعتمدة	الرصيد	النفقات	الميزانية المعتمدة	الرصيد	النفقات	الميزانية المعتمدة	الرصيد	النفقات	الميزانية المعتمدة	الرصيد	النفقات	الميزانية المعتمدة		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(473,5)	473,5	-	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة
10 828,9	9 866,4	(155,5)	8 397,5	8 242,0	4 440,8	5 668,7	10 109,5	3 067,7	7 717,3	10 785,0	1 763,0	7 791,2	9 554,2	الموظفون المدنيون	
7 946,6	2 177,3	716,2	2 274,5	2 990,7	2 993,0	1 145,4	4 138,4	2 637,2	1 653,1	4 290,3	(528,5)	8 763,1	8 234,6	التكاليف التشغيلية	
18 775,5	12 043,7	560,7	10 672,0	11 232,7	7 433,8	6 814,1	14 247,9	5 704,9	9 370,4	15 075,3	761,0	17 027,8	17 788,8	المجموع الفرعي	
-	-	(859,2)	859,2	-	(156,9)	156,9	-	-	-	-	-	-	-	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة
-	-	859,2	859,2	-	(156,9)	156,9	-	-	-	-	-	-	-	الموظفون المدنيون	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	التكاليف التشغيلية ^(أ)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	المجموع الفرعي	
10 793,3	8 045,3	652,0	2 131,5	2 783,5	39,3	911,1	950,4	-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة
2 167,2	4 279,9	180,7	1 568,9	1 749,6	(0,1)	0,1	-	-	-	-	-	-	-	موظفون مدنيون	
12 960,5	12 325,2	832,7	3 700,4	4 533,1	39,2	911,2	950,4	-	-	-	-	-	-	التكاليف التشغيلية	
31 736,0	24 368,9	689,7	15 231,6	15 765,8	7 316,1	7 882,2	15 198,3	5 704,9	9 370,4	15 075,3	761,0	17 027,8	17 788,8	المجموع الفرعي	
														المجموع	

(أ) وفرت بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وسائل نقل المواد الانتخابية لدعم تسجيل الناخبين في عام 2023 استجابة لطلب ورد من البلد المضيف بعد الموافقة على الميزانية.

5 - السلامة والأمن

71 - يكرس الأمين العام الفرع السادس من تقريره للمساءلة أمام حفظة السلام، بما في ذلك ما يتعلق بسلامتهم وأمنهم. ورؤيت اللجنة الاستشارية، لدى استفسارها، بمعلومات عن عدد الوفيات الناجمة عن الأعمال الكيدية في الفترة من عام 2018 إلى عام 2023، ترد في الجدول 24. ويوضح الجدول انخفاض عدد الوفيات من 33 حالة في عام 2022 إلى 6 حالات في عام 2024. وتثني اللجنة الاستشارية على جميع أفراد الأمم المتحدة النظاميين والمدنيين على عملهم في ظل ظروف صعبة، وتشيد بمن فقدوا أرواحهم منهم في خدمة السلام. وتشير اللجنة إلى قرار الجمعية العامة 274/76 وتأمل أن يكثف الأمين العام جهوده للتخفيف من المخاطر التي تهدد سلامة وأمن جميع الأفراد في عمليات حفظ السلام وتحسين الأداء في مجال إجلاء المصابين، وتقديم معلومات مستكملة عن تلك الجهود في تقرير الاستعراض العام المقبل (انظر أيضا القرار 274/76، الفقرات 73 و 74 و 77).

الجدول 24

عدد الوفيات في عمليات حفظ السلام، في الفترة 2018-2024

البعثة	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	7	2	6	5	4	5	3
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	11	22	6	20	15	1	-
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	8	-	1	1	13	1	-
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	-	1	-	-	-	-	-
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	-	-	-	-	-	-	-
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	-	-	-	-	1	-	-
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	-	1	-	-	-	-	2
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	1	-	-	-	-	-	1
المجموع	27	26	13	26	33	7	6

6 - الاستغلال والانتهاك الجنسيان

72 - ويكرس الأمين العام الفقرات 137 إلى 146 من تقرير الاستعراض العام لشرح الجهود المبذولة لمنع سوء السلوك وإنفاذ معايير الأمم المتحدة المتعلقة بالسلوك في عمليات حفظ السلام. ووفقاً للأمين العام، أكملت إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال في الربع الثاني من عام 2024 تنقيح مجموعة أدوات إدارة مخاطر سوء السلوك والاستغلال والانتهاك الجنسيين، التي تُستخدم في عمليات حفظ السلام. وتتضمن مجموعة الأدوات المنقحة معلومات محسنة عن نهج الأمم المتحدة الذي يركز على الضحايا، وعن التحرش الجنسي، والغش، واستخدام تحليلات البيانات، وإرشادات بشأن كيفية إدارة المخاطر باتباع نهج إقليمي/ميداني، مصمم خصيصاً لمختلف بيئات ومواقع المخاطر. وفيما يتعلق بالمسائل المتصلة بإثبات الأبوة، أنشأ الأمين العام فرقة عمل رفيعة المستوى مسؤولة عن قيادة استراتيجية مجددة للمنظمة لتوفير

مسارات لكل حالة في إطار الركائز الأساسية المتمثلة في "عدم ترك أي طفل خلف الركب" والشفافية والمشاركة والعمل الملموس. ووفقاً للمعلومات المقدمة إلى اللجنة الاستشارية، لدى استفسارها، تعمل فرقة العمل الرفيعة المستوى، بدعم من فريق عامل على المستوى التقني، على وضع إطار عمل للمشاركة مع الدول الأعضاء من أجل المضي قدماً في تيسير دعاوى إثبات الأبوة ونفقة الأطفال التي لم يُبَيَّن فيها. وقد أطلقت فرقة العمل تقارير عامة محسنة عن مطالبات الأبوة ونفقة الأطفال على الموقع الشبكي "Conduct in UN field missions" (السلوك في البعثات الميدانية للأمم المتحدة). وتأمل اللجنة الاستشارية في أن يواصل الأمين العام بذل المزيد من الجهود لمنع الانتهاك والاستغلال الجنسيين وتعزيز مساءلة الجناة، مع كفالة حماية الضحايا ودعمهم (انظر أيضاً القرار 274/76، الفرع رابعاً). وتواصل اللجنة مناقشة مسألة الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين في سياق تقريرها عن التدابير الخاصة للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين (A/79/741).

7 - التحول الرقمي والأدوات التكنولوجية

73 - يوضح الأمين العام، في الفرع الحادي عشر من التقرير، أن الاستراتيجية المتعلقة بالتحول الرقمي لعمليات حفظ السلام التابعة للأمم المتحدة أولوية حاسمة من أولويات المبادرة المعززة للعمل من أجل حفظ السلام. وتستفيد الاستراتيجية من البيانات والتكنولوجيا والابتكار لتعزيز الفعالية التشغيلية، وتعزيز سلامة حفظة السلام وأمنهم، وتحسين تنفيذ الولاية في جميع البعثات (A/79/788، الفقرات 182-192). ووفقاً للمعلومات المقدمة إلى اللجنة الاستشارية، لدى استفسارها، فعلى الرغم من أن العديد من المبادرات الرقمية قد أثبتت نجاحاً كبيراً، إلا أن هناك عدة عوامل قد تعقد تنفيذ التحول الرقمي في حفظ السلام. وتشمل هذه العوامل عدم كفاية البيانات والخبرة التكنولوجية في البعثات، والاعتماد على التمويل المتقلب من خارج الميزانية، والافتقار إلى القدرات المستدامة. ويوفر فريق التمكين الرقمي الدعم المستهدف والتدريب والخبرة المدمجة لضمان أن تصبح التقنيات الجديدة جزءاً من العمل اليومي بدلاً من كونها إضافات مستقلة.

74 - ووفقاً للأمانة العامة، فإنه بالنظر إلى المستقبل، وفي ظل المناخ الحالي الشحيح للموارد، يجب أن يكون تنفيذ الاستراتيجية متسماً بالاستراتيجية والانتقائية في آن واحد، وذلك استناداً إلى درسين مهمين مستقادين. أولاً، يجب توفير الموارد الكافية والمستدامة لمشاريع التكنولوجيا؛ فبدون الصيانة والتحديث المستمر، ستصبح قديمة مع مرور الوقت. ثانياً، في حين يمثل الارتقاء بمهارات الموظفين أولوية، إلا أنه لا يمكن أن يكون بديلاً عن خبراء البيانات والتكنولوجيا المتفرغين في حفظ السلام. وعلى المدى القريب، ستركز الجهود على الحفاظ على الاستثمارات القائمة، وضمان عدم ضياع القدرات الرقمية الهامة، مثل سلامة المعلومات، واستمرار البعثات في الاستفادة من أدوات مثل نظام التخطيط الشامل وتقييم الأداء و "توحيد الأداء". وبالإضافة إلى ذلك، ستعمل إدارة عمليات السلام على تكييف وتيرة وحجم عمليات النشر الجديدة لتتماشى مع المناخ المالي الحالي، بما في ذلك مراعاة تقلب الأموال الخارجة عن الميزانية.

75 - ووفقاً للمعلومات المقدمة إلى اللجنة الاستشارية، يتم تنفيذ استراتيجية التحول الرقمي من خلال شبكة منظمة من أصحاب المصلحة، بما يضمن التنسيق بين مقر الأمم المتحدة والبعثات الميدانية والدول الأعضاء والشركاء الخارجيين. ومن خلال العمل في إطار استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، تجمع آليات حوكمة استراتيجية التحول الرقمي بين إدارة عمليات السلام وإدارة الدعم الميداني ومكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على مستويات مختلفة من الأقدمية لبناء توافق في الآراء بين الإدارات

ورؤية مشتركة للاستفادة من التكنولوجيا والبيانات في حفظ السلام. ويوفر فريق التمكين الرقمي مهام السكرتارية لآليات الحوكمة مع قيادة وتنسيق تنفيذ الاستراتيجية عبر مسارات عمل متعددة. ولا توجد ميزانية مخصصة لهيكل الحوكمة هذا؛ فبدلاً من ذلك، يعتمد إطار العمل في المقام الأول على وقت الموظفين. وتأمل اللجنة الاستشارية في أن يستمر تقديم المعلومات المتعلقة باستراتيجية التحول الرقمي لعمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام وتنفيذها في تقارير الاستعراض العام المقبلة. وتشدد اللجنة على أن من بين العناصر الرئيسية للاستراتيجية تعزيز ثقافة الكفاءة من خلال تطبيق تحليلات البيانات المتقدمة وأنظمة الرصد في الوقت الحقيقي لضمان استناد القرارات إلى معلومات دقيقة وحديثة.

8 - الدعم المقدم لعمليات السلام التي يقودها الاتحاد الأفريقي

76 - تذكر اللجنة الاستشارية بأن قرار مجلس الأمن 2719 (2023) بشأن تمويل عمليات دعم السلام التي يقودها الاتحاد الأفريقي يتوخى تخطيطاً تعاونياً بين الأمم المتحدة والاتحاد الأفريقي مع آلية موحدة يمكن من خلالها لمفوضية الاتحاد الأفريقي والأمانة العامة للأمم المتحدة أن تتعاوناً في تقييم الاستجابة المطلوبة لأزمة ناشئة. وترى اللجنة الاستشارية أن تنفيذ القرار 2719 (2023) سيتطلب تنسيقاً متسقاً ومتناسكاً بين الأمانة العامة للأمم المتحدة والاتحاد الأفريقي، بما في ذلك في تخطيط عمليات دعم السلام التي يقودها الاتحاد الأفريقي ونشرها وإدارتها وخروجها. وتتوقع اللجنة أن يتم تكييف الأطر الإدارية للأمم المتحدة على أساس مستمر لضمان تقديم الدعم الكافي لعمليات دعم السلام التي يقودها الاتحاد الأفريقي التي أذن بها مجلس الأمن، على أن يتم تمويلها من خلال الاشتراكات المقررة للأمم المتحدة. وتقدم اللجنة المزيد من التعليقات والملاحظات في تقريرها عن حساب الدعم لعمليات حفظ السلام (A/79/830).

خامساً - الخلاصة

77 - ويرد الإجراء المطلوب من الجمعية العامة اتخاذه في الفقرة 292 من تقرير الأمين العام. ويُطلب إلى الجمعية العامة أن تحيط علماً بالتقرير. وبعد الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأنه عندما "تحيط" الجمعية "علماً" بتقارير الأمين العام، أو بعناصر واردة فيها، فليس في هذا إعراب من الجمعية عن موافقتها أو عدم موافقتها عليها. فقد قررت الجمعية العامة، في مرفق مقررها 488/55، أن مصطلحي "تحيط علماً" و "تلاحظ" مصطلحان محايدان لا يعنيان أي موافقة أو عدم موافقة منها. والجمعية العامة، باستخدامها لهذين المصطلحين، إنما تشير فعلياً إلى أنها اطّلت على التقرير وأنه لم يعد مدرجاً في قائمة الوثائق التي ستُنظر فيها الجمعية. وتؤكد اللجنة الاستشارية من جديد أن "الإحاطة علماً" من جانب الجمعية العامة بتقرير الاستعراض العام الذي أعده الأمين العام ينبغي ألا يُنظر إليه باعتباره تأييداً لأي مبادرات يشار إليها في التقرير ولا يُقترح اتخاذ أي إجراء محدد بشأنها. وأي آثار في الموارد تنجم عن هذه المبادرات سيُنظر فيها على ضوء ما تستند إليه من أسس عند اقتراحها أو الخلوص إليها (انظر A/78/744، الفقرة 4، و A/77/767، الفقرة 4، و A/77/767، الفقرة 6، و A/76/760، الفقرة 6، و A/76/760، الفقرة 7، و A/75/822، الفقرة 7، و A/75/822، الفقرة 9، و A/73/755، الفقرة 8).

78 - وتوصي اللجنة الاستشارية، رهنا بملاحظات وتوصياتها الواردة أعلاه، بأن تحيط الجمعية العامة علماً بتقرير الأمين العام (A/79/788).

المرفق الأول

تقارير نظرت فيها اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية لدراسة مسائل تتعلق بحفظ السلام

التقرير المالي والبيانات المالية المراجعة عن فترة الاثني عشر شهرا الممتدة من 1 تموز/يوليه 2023 إلى 30 حزيران/يونيه 2024 وتقرير مجلس مراجعي الحسابات عن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام (A/79/5 (Vol. II)، وتقرير الأمين العام عن تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام (A/79/779) وتقرير اللجنة الاستشارية ذي الصلة (A/79/725)؛

تقرير الأمين العام عن التدابير الخاصة للحماية من الاستغلال الجنسي والاعتداء الجنسي (A/79/789) وتقرير اللجنة الاستشارية ذو الصلة (A/79/841)؛

تقرير اللجنة الاستشارية المستقلة للمراجعة بشأن الميزانية المقترحة لمكتب خدمات الرقابة الداخلية في إطار حساب الدعم للفترة من 1 تموز/يوليه 2025 إلى 30 حزيران/يونيه 2026 (A/79/805)؛

تقرير الأمين العام عن أداء ميزانية عمليات حفظ السلام للفترة من 1 تموز/يوليه 2023 إلى 30 حزيران/يونيه 2024، وعن الميزانيات المقترحة للفترة من 1 تموز/يوليه 2025 إلى 30 حزيران/يونيه 2026، وعن التصرف في الأصول، التي تلقتها اللجنة الاستشارية في شكلها الأولي أو النهائي، وتقارير اللجنة ذات الصلة، على النحو التالي:

A/79/736 بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية

A/79/589

A/79/724/Add.8

A/79/765 بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى

A/79/670

A/79/724/Add.13

A/79/614 بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي

A/79/817

A/79/744 بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية

A/79/681

A/79/724/Add.9

A/79/621	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
A/79/824	
A/79/761	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
A/79/587	
A/79/724/Add.1	
A/79/733	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
A/79/595	
A/79/724/Add.2	
A/79/752	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
A/79/597	
A/79/724/Add.7	
A/79/741	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي
A/79/603	
A/79/724/Add.11	
A/79/735	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
A/79/586	
A/79/724/Add.4	
A/79/750	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
A/79/676	
A/79/724/Add.12	
A/79/755	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال
A/79/618	
A/79/724/Add.10	
A/79/751	مركز الخدمات الإقليمي في عنيتبي
A/79/596	
A/79/724/Add.5	

A/79/767	قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي
A/79/598	
A/79/724/Add.6	
A/79/781	حساب دعم عمليات حفظ السلام
A/79/783	
A/79/680	
A/79/842	
A/79/830	
A/79/788	استعراض عام لتمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام
A/79/724	

معلومات موجزة عن إعادة التوزيع عبر مجموعات الإنفاق للفترة من 2020/2019 إلى 2024/2023

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

2024/2023			2023/2022			2022/2021			2021/2020			2020/2019			ملفية حفظ السلام ومجموعة النفقات
إعادة التوزيع المنفّح	التوزيع الأصلي	إعادة التوزيع المنفّح	التوزيع الأصلي	إعادة التوزيع المنفّح	التوزيع الأصلي	إعادة التوزيع المنفّح	التوزيع الأصلي	إعادة التوزيع المنفّح	التوزيع الأصلي	إعادة التوزيع المنفّح	التوزيع الأصلي	إعادة التوزيع المنفّح	التوزيع الأصلي		
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية															
909	7 783	6 874	-	8 158	8 158	-	7 704	7 704	-	7 665	7 665	-	7 311	7 311	ولا - الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة
2 347	25 025	22 678	-	24 428	24 428	682	22 860	22 178	1 048	22 059	21 012	(724)	20 168	20 892	انيا - الموظفون المدنيون
(3 256)	31 751	35 007	-	28 006	28 006	(682)	25 974	26 656	(1 048)	27 801	28 849	724	28 868	28 145	الثا - التكاليف التشغيلية
-	64 559	64 559	-	60 593	60 593	-	56 538	56 538	-	57 525	57 525	-	56 347	56 347	المجموع، بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى															
629 449	(13 439)	642 888	(2 126)	599 889	602 014	(40 668)	536 270	576 938	(10 257)	469 028	479 285	-	480 991	480 991	ولا - الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة
234 830	11 250	223 580	(5 645)	222 952	228 597	(4 499)	217 297	221 795	(5 161)	209 226	214 387	3 855	199 087	195 232	انيا - الموظفون المدنيون
281 280	2 190	279 091	7 770	251 546	243 776	45 167	283 028	237 862	15 418	259 458	244 039	(3 855)	229 980	233 835	الثا - التكاليف التشغيلية
1 145 559	- 1 145 559	- 1 074 388	1 074 388	- 1 036 596	1 036 596	-	937 712	937 712	-	910 058	910 058	-	910 058	910 058	المجموع، بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية															
-	538 643	538 643	5 071	515 799	510 728	(7 469)	514 793	522 262	-	526 079	526 079	(7 825)	525 261	533 086	ولا - الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة
8 670	266 878	258 208	(4 675)	264 092	268 767	-	265 263	265 263	-	258 007	258 007	39 552	258 884	219 331	انيا - الموظفون المدنيون
(8 670)	258 832	267 502	(396)	250 379	250 775	7 469	262 673	255 205	-	291 253	291 253	(31 727)	264 546	296 273	الثا - التكاليف التشغيلية
-	1 064 353	1 064 353	- 1 030 270	1 030 270	- 1 042 729	1 042 729	- 1 075 339	1 075 339	-	1 048 690	1 048 690	-	1 048 690	1 048 690	المجموع، بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية

2024/2023			2023/2022			2022/2021			2021/2020			2020/2019			عملية حفظ السلام ومجموعة النفقات
إعادة التوزيع	المنفّح	التوزيع الأصلي	إعادة التوزيع	المنفّح	التوزيع الأصلي	إعادة التوزيع	المنفّح	التوزيع الأصلي	إعادة التوزيع	المنفّح	التوزيع الأصلي	إعادة التوزيع	المنفّح	التوزيع الأصلي	
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك															
-	41 791	41 791	(264)	38 820	39 085	(420)	36 165	36 585	-	37 187	37 187	-	39 285	39 285	أولاً - الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة
(500)	15 909	16 409	227	15 751	15 525	387	15 610	15 223	-	16 207	16 207	-	15 557	15 557	ثانياً - الموظفون المدنيون
500	11 615	11 115	38	11 007	10 969	33	9 443	9 410	-	9 950	9 950	-	14 567	14 567	ثالثاً - التكاليف التشغيلية
-	69 314	69 314	-	65 578	65 578	-	61 218	61 218	-	63 343	63 343	-	69 409	69 409	المجموع، قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص															
(81)	24 090	24 171	-	23 949	23 949	215	22 648	22 433	628	22 498	21 871	-	21 926	21 926	أولاً - الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة
405	16 403	15 998	(554)	15 552	16 106	-	16 654	16 654	919	16 457	15 537	-	15 146	15 146	ثانياً - الموظفون المدنيون
(324)	15 733	16 057	554	14 518	13 964	(215)	14 496	14 711	(1 547)	12 795	14 342	-	13 713	13 713	ثالثاً - التكاليف التشغيلية
-	56 225	56 225	-	54 019	54 019	-	53 798	53 798	-	51 750	51 750	-	50 785	50 785	المجموع، قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان															
-	350 446	350 446	(14 574)	323 632	338 206	(11 964)	319 089	331 054	(3 615)	337 689	341 304	(178)	344 678	344 857	أولاً - الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة
7 193	135 217	128 024	3 012	119 428	116 416	7 669	106 849	99 180	3 935	99 588	95 653	2 624	95 420	92 796	ثانياً - الموظفون المدنيون
(7 193)	51 704	58 897	11 562	59 860	48 298	4 295	50 904	46 608	(320)	43 373	43 693	(2 446)	40 004	42 450	ثالثاً - التكاليف التشغيلية
-	537 367	537 367	-	502 921	502 921	-	476 842	476 842	-	480 649	480 649	-	480 103	480 103	المجموع، قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأببي															
7 706	129 563	121 857	(21 774)	95 611	117 385	(10 296)	176 535	186 831	(11 846)	119 693	131 539	(4 008)	133 365	137 373	أولاً - الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة
2 329	54 264	51 936	59	51 312	51 253	(3 160)	48 221	51 381	-	45 205	45 205	3 735	40 129	36 394	ثانياً - الموظفون المدنيون
(10 035)	103 393	113 428	21 715	121 246	99 531	13 456	103 193	89 737	11 846	98 886	87 040	272	86 682	86 410	ثالثاً - التكاليف التشغيلية
-	287 221	287 221	-	268 170	268 170	-	327 949	327 949	-	263 784	263 784	-	260 177	260 177	المجموع، قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأببي

2024/2023			2023/2022			2022/2021			2021/2020			2020/2019			عملية حفظ السلام ومجموعة النفقات
إعادة	التوزيع	التوزيع	إعادة	التوزيع	التوزيع	إعادة	التوزيع	التوزيع	إعادة	التوزيع	التوزيع	إعادة	التوزيع	التوزيع	
التوزيع	المنفّح	الأصلي	التوزيع	المنفّح	الأصلي	التوزيع	المنفّح	الأصلي	التوزيع	المنفّح	الأصلي	التوزيع	المنفّح	الأصلي	
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو															
3	577	574	-	735	735	-	769	769	(119)	611	730	(186)	558	744	أولاً - الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة
1 449	33 041	31 592	(957)	32 318	33 275	-	32 534	32 534	217	30 962	30 745	1 076	29 299	28 223	ثانياً - الموظفون المدنيون
(1 451)	7 049	8 501	957	8 894	7 938	-	7 996	7 996	(98)	8 254	8 352	(890)	7 390	8 280	ثالثاً - التكاليف التشغيلية
-	40 667	40 667	-	41 947	41 947	-	41 299	41 299	-	39 827	39 827	-	37 247	37 247	المجموع، بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان															
2 072	523 280	521 207	(732)	504 261	504 992	(5 118)	522 807	527 925	-	538 695	538 695	(2 636)	560 432	563 067	أولاً - الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة
11 202	335 391	324 189	2	322 418	322 417	4 224	314 661	310 437	-	313 777	313 777	12 225	303 301	291 076	ثانياً - الموظفون المدنيون
(13 274)	305 617	318 891	730	294 980	294 250	894	278 166	277 272	-	326 043	326 043	(9 590)	319 715	329 304	ثالثاً - التكاليف التشغيلية
-	1 164 288	1 164 288	-	1 121 659	1 121 659	-	1 115 634	1 115 634	-	1 178 515	1 178 515	-	1 183 447	1 183 447	المجموع، بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال															
(9 462)	151 593	161 055	(1 093)	144 994	146 088	(5 997)	140 720	146 717	14 495	151 154	136 659	-	164 165	164 165	أولاً - الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة
6 068	97 011	90 943	(3 099)	91 264	94 363	573	91 230	90 658	-	86 364	86 364	2 360	86 137	83 778	ثانياً - الموظفون المدنيون
3 394	302 987	299 594	4 192	285 438	281 247	5 424	287 924	282 500	(14 495)	313 090	327 585	(2 360)	314 256	316 616	ثالثاً - التكاليف التشغيلية
-	551 591	551 591	-	521 697	521 697	-	519 875	519 875	-	550 609	550 609	-	564 558	564 558	المجموع، مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي															
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	أولاً - الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة
2 805	46 108	43 303	(1 176)	43 764	44 940	(1 783)	43 543	45 326	3 134	44 421	41 287	1 094	41 198	40 105	ثانياً - الموظفون المدنيون
(2 805)	19 870	22 675	1 176	22 195	21 019	1 783	22 152	20 368	(3 134)	17 637	20 771	(1 094)	22 183	23 277	ثالثاً - التكاليف التشغيلية
-	65 978	65 978	-	65 959	65 959	-	65 695	65 695	-	62 058	62 058	-	63 381	63 381	المجموع، قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، إيطاليا

2024/2023			2023/2022			2022/2021			2021/2020			2020/2019			عملية حفظ السلام ومجموعة النفقات
إعادة التوزيع	المنفّح	الأصلي	إعادة التوزيع	المنفّح	الأصلي	إعادة التوزيع	المنفّح	الأصلي	إعادة التوزيع	المنفّح	الأصلي	إعادة التوزيع	المنفّح	الأصلي	
مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي															
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	أولاً - الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة
720	36 994	36 274	-	36 341	36 341	530	33 579	33 050	-	29 983	29 983	846	28 664	27 818	ثانياً - الموظفون المدنيون
(720)	6 653	7 373	-	6 781	6 781	(530)	6 693	7 223	-	7 176	7 176	(846)	6 723	7 569	ثالثاً - التكاليف التشغيلية
المجموع، مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي															
-	43 647	43 647	-	43 122	43 122	-	40 272	40 272	-	37 159	37 159	-	35 387	35 387	

المرفق الثالث

الاحتياجات المقترحة من الموارد للفترة 2026/2025، حسب المجموعة وفئة الإنفاق، مقارنة بالميزانيتين المقترحتين للفترتين 2025/2024 و 2024/2023

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

2026/2025			2025/2024			2024/2023		
الفرق			الفرق (بالنسبة			الفرق (بالنسبة		
النسبة المئوية	المبلغ	تقديرات التكاليف	الفرق (بالنسبة المئوية)	النفقات ⁽¹⁾	الاعتمادات	النفقات	الاعتمادات	النفقات
(7)÷(8)=(9)	(4)-(7)=(8)	(7)	(4)÷(5)=(6)	(5)	(4)	(1)÷(2)=(3)	(2)	(1)
المجموعة وفئة الإنفاق								
الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة								
6,3	3 853,7	60 798,7	65,93	37 541,7	56 945,0	104,56	60 087,6	57 464,6
المراقبون العسكريون								
(1,7)	(32 650,7)	1 976 466,7	93,59	1 880 235,7	2 009 117,4	97,26	2 356 094,5	2 422 580,2
الوحدات العسكرية								
6,2	5 261,1	85 102,1	67,21	53 662,2	79 841,0	98,92	88 947,1	89 917,7
شرطة الأمم المتحدة								
(6,0)	(9 071,0)	151 770,5	93,12	149 769,6	160 841,5	94,01	212 924,0	226 497,4
وحدات الشرطة المشكلة								
(1,4)	(32 606,9)	2 274 138,0	91,96	2 121 209,2	2 306 744,9	97,20	2 718 053,2	2 796 459,9
المجموع الفرعي، الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة								
الموظفون المدنيون								
(0,4)	(4 000,3)	1 117 689,8	66,50	745 957,2	1 121 690,1	100,87	1 206 140,1	1 195 707,7
الموظفون الدوليون								
3,0	9 398,4	85 567,4	80,84	61 575,8	76 169,0	105,87	89 040,4	84 106,2
الموظفون الوطنيون من الفئة الفنية								
12,1	.177 9	315 869,9	70,12	215 038,6	306 692,7	105,55	338 811,5	320 998,4
الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة								
(0,4)	(209,1)	75 995,4	72,68	55 383,3	76 204,5	100,63	77 427,7	76 944,4
متطوعو الأمم المتحدة								
32,9	3 497,8	48 906,2	76,51	34 744,2	45 408,4	111,94	41 498,1	37 073,0
المساعدة المؤقتة العامة								
0,0	488,8	10 644,6	66,79	6 782,6	10 155,8	98,89	10 740,2	10 860,3
الأفراد المقدمون من الحكومات								
1,1	18 352,8	1 654 673,3	68,41	1 119 481,7	1 636 320,5	102,20	1 763 658,0	1 725 690,0
المجموع الفرعي، الأفراد المدنيون								
التكاليف التشغيلية								
5,0	306,4	6 068,2	43,33	2 496,6	5 761,8	104,22	6 271,3	6 017,3
الخبراء الاستشاريون والخدمات الاستشارية								
(3,9)	(959,5)	24 477,0	74,33	18 908,2	25 436,5	95,70	24 677,1	25 784,6
السفر في مهام رسمية								

2026/2025		2025/2024			2024/2023				
الفرق		تقديرات التكاليف	الفرق (بالنسبة المئوية)	النفقات ^(١)	الاعتمادات	الفرق (بالنسبة المئوية)	النفقات	الاعتمادات	
النسبة المئوية	المبلغ								
(7)÷(8)=(9)	(4)-(7)=(8)	(7)	(4)÷(5)=(6)	(5)	(4)	(1)÷(2)=(3)	(2)	(1)	المجموعة وفئة الإنفاق
(0,3)	(1 353,8)	454 322,5	63,14	287 693,9	455 676,3	100,40	459 224,7	457 416,8	المرافق والبنى التحتية
2,0	1 574,0	76 901,7	63,68	47 965,6	75 327,7	97,56	80 681,0	82 698,9	النقل البري
(2,7)	(12 578,5)	461 330,9	67,07	317 842,3	473 909,4	85,18	482 682,2	566 680,9	العمليات الجوية
(8,1)	(534,0)	6 594,4	46,01	3 279,9	7 128,4	101,24	7 674,6	7 580,9	العمليات البحرية
0,2	516,9	211 737,5	71,20	150 388,6	211 220,6	99,05	229 708,4	231 906,7	تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات
(5,5)	(943,0)	17 081,9	52,36	9 437,2	18 024,9	80,33	20 163,0	25 099,4	الخدمات الطبية
(1,2)	-	-	(1,2)	1,2	-	-	-	-	المعدات الخاصة
(29,1)	(70 048,9)	240 690,3	53,05	164 844,6	310 739,2	93,38	331 221,9	354 703,5	اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى
8,4	950,0	11 250,0	51,81	5 336,6	10 300,0	103,02	9 581,3	9 300,0	المشاريع السريعة الأثر
(5,5)	(83 070,4)	1 510 454,4	63,27	1 008 194,7	1 593 524,8	93,48	1 651 885,5	1 767 189,0	المجموع الفرعي، التكاليف التشغيلية
3,1	586,0	18 904,6	90,00	16 486,7	18 318,6	100,00	17 659,5	17 659,5	التخطيط المركزي للموارد
17,3	108,3	626,7	75,00	388,8	518,4	88,87	460,7	518,4	مطالبات الوفاة والعجز الخاصة بعمليات حفظ السلام المغلقة
-	-	868,5	50,01	434,3	868,5	100,00	868,5	868,5	نموذج الكفاءة لتوفير الخدمات الإدارية
-	-	3 326,8	75,00	2 495,1	3 326,8	102,35	3 405,1	3 326,8	تأهب قدرات حفظ السلام
0,4	79,4	19 573,0	40,43	7 880,5	19 493,6	89,35	18 651,9	20 875,4	تكاليف صيانة ودعم نظام أوموجا
12,6	1 915,5	15 247,7	53,89	7 184,7	13 332,2	96,19	12 365,0	12 855,2	التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة
(1,7)	(94 635,3)	5 497 813,0	76,60	4 283 755,7	5 592 448,3	97,50	6 187 007,4	6 345 442,7	إجمالي الاحتياجات
5,6	9 738,6	174 223,1	72,71	119 601,5	164 484,5	102,77	183 096,0	178 158,2	الإيرادات المتأتية من الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين
(2,0)	(104 373,9)	5 323 589,9	76,72	4 164 154,2	5 427 963,8	97,35	6 003 911,4	6 167 284,5	صافي الاحتياجات
7,2	50,8	704,0	30,57	199,7	653,2	79,37	539,0	679,1	التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)
(1,7)	(94 584,5)	5 498 517,0	76,59	4 283 955,4	5 593 101,5	97,50	6 187 546,4	6 346 121,8	المجموع

(أ) حتى 28 شباط/فبراير 2025.

المرفق الرابع

الاحتياجات المقترحة من الموارد للفترة 2025/26، حسب البعثة، مقارنة بالميزانيات المعتمدة للفترات الممتدة من 2019/2018 إلى 2025/2024

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

2026/2025	2025/2024		2024/2023		2023/2022		2022/2021		2021/2020		2020/2019		2019/2018	
الموارد المقترحة	النفقات ⁽¹⁾	الموارد المعتمدة	النفقات	الموارد المعتمدة	النفقات	الموارد المعتمدة	النفقات	الموارد المعتمدة	النفقات	الموارد المعتمدة	النفقات	الموارد المعتمدة	النفقات	الموارد المعتمدة
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38 694,4	49 122,9	121 266,6	121 455,9
71 808,4	47 624,0	68 791,1	64 209,1	64 559,2	57 863,5	60 592,7	55 851,0	56 537,8	56 239,8	57 524,7	55 734,0	56 347,4	52 315,1	52 350,8
1 192 195,0	949 087,5	1 171 619,7	1 142 981,5	1 145 558,7	1 073 901,9	1 074 387,7	1 036 279,0	1 036 595,6	936 317,8	937 711,7	895 690,3	910 057,5	900 643,4	930 211,9
-	82 267,6	202 783,5	833 809,9	866 865,7	1 192 292,2	1 245 045,1	1 170 031,3	1 171 612,5	1 103 359,2	1 183 384,7	1 136 908,9	1 138 457,9	1 105 667,0	1 107 318,9
914 501,7	729 584,4	907 983,5	1 000 358,9	1 064 353,2	1 015 835,5	1 030 269,9	1 018 856,4	1 042 728,9	1 002 121,6	1 075 338,6	1 036 092,0	1 048 690,4	1 194 557,2	1 194 619,5
-	-	-	-	-	-	-	64 881,7	78 855,9	477 342,8	484 687,1	509 292,6	514 505,6	714 977,6	715 522,7
70 100,9	55 334,9	68 743,8	66 910,5	69 314,2	64 987,6	65 578,4	61 197,7	61 218,2	60 282,3	63 343,2	60 927,1	69 409,4	59 037,1	60 295,1

	2019/2018		2020/2019		2021/2020		2022/2021		2023/2022		2024/2023		2025/2024		2026/2025
البيعة	الموارد	النفقات	الموارد	النفقات	الموارد	النفقات	الموارد	النفقات	الموارد	النفقات	الموارد	النفقات	الموارد	النفقات ^(أ)	الموارد المقترحة
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	52 938,9	51 556,9	50 785,3	49 392,5	51 750,1	51 726,3	53 798,0	52 139,2	54 018,6	53 027,3	56 225,3	56 086,3	56 436,1	42 559,4	57 611,6
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	474 406,7	474 375,9	480 102,6	479 886,1	480 649,1	468 733,3	476 842,0	476 825,8	502 920,5	502 919,1	537 367,0	511 532,4	536 808,2	455 153,5	555 820,8
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	263 858,1	259 766,3	260 177,0	259 010,3	263 783,9	263 187,5	327 949,0	326 810,0	268 169,7	267 775,4	287 220,9	287 112,0	297 776,2	237 350,0	316 515,8
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	37 192,7	37 191,7	37 246,7	37 239,9	39 827,3	39 682,8	41 298,5	40 612,6	41 947,3	40 665,9	40 666,5	40 628,9	43 684,7	29 988,4	46 045,3
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	1 150 894,0	1 150 107,1	1 183 447,3	1 182 499,2	1 178 515,1	1 171 901,3	1 115 633,9	1 115 045,6	1 121 659,0	1 121 657,8	1 164 288,0	1 154 913,9	1 237 887,3	952 306,4	1 204 268,1
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	558 152,3	557 382,2	564 558,1	522 490,2	550 608,6	525 615,7	519 874,5	516 411,0	521 696,7	517 284,0	551 590,9	532 975,4	499 765,2	374 598,2	537 212,0
المجموع الفرعي	6 719 217,5	6 678 844,1	6 362 908,1	6 263 857,5	6 367 124,1	6 156 510,4	5 982 944,8	5 934 941,3	5 986 285,6	5 908 210,2	5 848 009,6	5 691 518,8	5 092 279,3	3 955 854,3	4 966 079,6
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي	82 448,9	82 078,8	63 381,4	63 266,5	62 058,2	62 053,1	65 694,7	65 621,7	65 958,6	64 295,5	65 977,5	65 766,4	67 935,3	45 872,6	58 281,0
مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي	31 438,9	31 436,1	35 386,9	35 375,9	37 159,2	36 284,5	40 272,3	39 751,4	43 122,2	41 733,7	43 647,4	43 533,2	48 004,1	31 782,4	46 333,5
حساب الدعم	324 703,5	324 703,5	348 868,0	348 867,4	355 694,2	355 492,9	356 413,1	353 403,8	371 787,0	368 552,9	387 808,2	386 189,0	384 229,6	250 446,1	427 118,9
المجموع	7 157 808,8	7 117 062,5	6 810 544,4	6 711 367,3	6 822 035,7	6 610 340,9	6 445 324,9	6 393 718,2	6 467 153,4	6 382 792,3	6 345 442,7	6 187 007,4	5 592 448,3	4 283 955,4	5 497 813,0

(أ) حتى 28 شباط/فبراير 2025.

بيانات المركز المالي والأداء المالي

بيان المركز المالي في 28 شباط/فبراير 2025

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

مجموع الأصول											
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام فى قبرص	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	قوة الأمم المتحدة فى لبنان	قوة الأمم المتحدة للاستفتاء فى الصحراء المؤقتة فى الغربية	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة فى كوسوفو	جمهورية الكونغو الديمقراطية	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم فى الصومال	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	بعثة الأمم المتحدة فى جنوب السودان	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار فى أفريقيا الوسطى	مجموع	
11 261	36 177	264 101	8 756	4 840	233 048	62 897	49 427	155 725	173 105	310 072	1 309 409
24 132	37 198	239 356	67 610	46 174	467 650	322 000	142 239	409 026	328 701	482 257	2 566 343
11 959	83	4 891	553	-	875	224	464	1 116	10 501	167	30 833
1 486	2 128	20 252	4 952	2 057	37 376	38 652	21 241	64 976	(43 032)	57 323	207 411
6 936	30 173	73 245	12 984	1 923	100 555	150 470	77 291	199 306	6 876	183 155	842 914
243	223	2 124	686	1 299	26 772	18 343	7 772	15 271	6 065	27 977	106 775
56 017	105 982	603 969	95 541	56 293	866 276	592 586	298 434	845 420	482 216	1 060 951	5 063 685
مجموع الخصوم											
7 890	18 854	141 182	5 368	1 339	263 190	72 936	61 537	219 987	250 741	287 871	1 330 895
204	309	1 050	962	1 024	6 129	2 467	1 503	8 538	1 117	5 764	29 067
1 474	4 736	44 572	13 422	35 060	101 302	98 563	13 010	78 145	134 915	37 107	562 306
9 568	23 899	186 804	19 752	37 423	370 621	173 966	76 050	306 670	386 773	330 742	1 922 268

25-06349

الجدول 2

بيان الأداء المالي للفترة من 1 تموز/يوليه 2024 إلى 28 شباط/فبراير 2025

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	قوة الأمم المتحدة للمؤقتة في الصحراء الغربية	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في كوسوفو الديمقراطية	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	قوة الأمم المتحدة المؤقتة لأبيري السودان	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	قوة الأمم المتحدة المتكاملة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في أفريقيا الوسطى	مجموع				
الإيرادات												
35 323	74 611	582 625	75 349	47 413	994 544	547 410	326 164	1 129 916	222 116	1 283 314	5 318 785	الاشتراكات المقررة
26 061	-	336	1 000	-	-	-	-	-	-	-	27 397	التبرعات/التحويلات والمخصصات الأخرى
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	إيرادات الاستثمار
483	1 440	8 193	881	322	8 604	3 040	4 139	10 209	16 665	11 701	65 677	الإيرادات الأخرى
61 867	76 051	591 154	77 230	47 735	1 003 148	550 450	330 303	1 140 125	238 781	1 295 015	5 411 859	مجموع الإيرادات
المصروفات												
11 331	10 264	91 526	16 091	23 395	164 181	66 853	35 497	205 757	40 395	145 733	811 023	مرتبات الموظفين وبدلاتهم واستحقاقاتهم
11 147	23 705	159 274	553	-	255 337	47 124	67 425	307 775	56 544	361 532	1 290 416	الخدمات التعاقدية للوحدات
16 842	15 153	79 292	32 183	8 430	256 925	242 756	119 367	337 795	167 008	328 937	1 604 688	المصروفات الأخرى
39 320	49 122	330 092	48 827	31 825	676 443	356 733	222 289	851 327	263 947	836 202	3 706 127	مجموع المصروفات
22 547	26 929	261 062	28 403	15 910	326 705	193 717	108 014	288 798	(25 166)	458 813	1 705 732	الفائض للسنة

المرفق السادس

عوامل تأخير النشر ومعدلات الشغور

الجدول 1
عوامل تأخير النشر المقرر والفعلي للأفراد العسكريين

(النسبة المئوية)

المراقبون العسكريون										الوحدات العسكرية							
عملية حفظ السلام	المدرج في الميزانية للفترة 2024/2023	المتوسط الفعلي 2024/2023	المدرج في الميزانية للفترة 2025/2024	الفعلي (28 شباط/فبراير 2025)	المتوسط الفعلي، (كانون الثاني/يناير - كانون الأول/ديسمبر 2024)	الفعلي (31 كانون الأول/ديسمبر 2024)	المتوسط الفعلي، (كانون الثاني/يناير - كانون الأول/ديسمبر 2024)	المدرج في الميزانية للفترة 2024/2023	المتوسط الفعلي 2024/2023	المدرج في الميزانية للفترة 2025/2024	الفعلي (28 شباط/فبراير 2025)	المتوسط الفعلي، (كانون الثاني/يناير - كانون الأول/ديسمبر 2024)	المتوسط الفعلي (تموز/يوليه 2024 - 28 شباط/فبراير 2025)	المتوسط الفعلي 2026/2025	المتوقع للفترة 2026/2025		
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	10,1	9,6	11,5	10,6	8,3	9,6	9,2	8,3	-	-	7,4	-	3,7	-	-		
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	1,0	2,6	2,6	-	1,9	2,6	1,3	-	2,4	2,9	2,9	2,1	2,4	2,1	2,1		
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	23	25,9	23,3	27,0	27,0	35,5	27,5	23,3	10,3	8,7	11,6	12,5	11,8	8,7	8,7		
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	7,7	6,3	6,2	6,4	6,1	6,2	6,2		
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	6,0	6,2	6,9	5,7	5,5	5,7	5,7		
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	25,6	24,2	25,2	25,3	25,5	24,2	24,2		

عملية حفظ السلام																	
المراقبون العسكريون								الوحدات العسكرية									
المدرج في الميزانية للفترة 2024/2023	المتوسط الفعلي 2024/2023	المدرج في الميزانية للفترة 2025/2024	المتوسط الفعلي (أول/ديسمبر 2024 - الثاني/يناير 2025)	المتوسط الفعلي (أول/ديسمبر 2024 - الثاني/يناير 2025)	المتوسط الفعلي (أول/ديسمبر 2024 - الثاني/يناير 2025)	المتوسط الفعلي (أول/ديسمبر 2024 - الثاني/يناير 2025)	المتوسط الفعلي (أول/ديسمبر 2024 - الثاني/يناير 2025)	المدرج في الميزانية للفترة 2024/2023	المتوسط الفعلي 2024/2023	المدرج في الميزانية للفترة 2025/2024	المتوسط الفعلي (أول/ديسمبر 2024 - الثاني/يناير 2025)	المتوسط الفعلي (أول/ديسمبر 2024 - الثاني/يناير 2025)	المتوسط الفعلي (أول/ديسمبر 2024 - الثاني/يناير 2025)	المتوسط الفعلي (أول/ديسمبر 2024 - الثاني/يناير 2025)	المتوسط الفعلي (أول/ديسمبر 2024 - الثاني/يناير 2025)	المتوسط الفعلي (أول/ديسمبر 2024 - الثاني/يناير 2025)	
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	10,8	10,4	10,4	8,1	7,4	5,9	6,7	7,4	2026/2025	2026/2025	2,3	3,4	2,9	0,2	1,6	0,1	0,2
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	-	-	-	-	-	-	-	-	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	10,3	5,4	5,0	6,6	6,2	3,3	5,4	6,2	19,0	18,5	17,8	18,4	18,4	18,4	18,4	18,4	18,4
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال ⁽¹⁾	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	-	5,7	-	(20,6)	1,5	(20,6)	(20,6)	(22,0)	-

(أ) أدرجت تفاصيل النشر المقرر المتوقع للأفراد النظاميين في معدلات الشغور المقترحة.

الجدول 2

عوامل تأخير النشر المقرر والفعلي، أفراد الشرطة

(النسبة المئوية)

وحدات الشرطة المشكلة								شرطة الأمم المتحدة								عملية حفظ السلام
المتوقع للفترة 2026/2025	المتوسط الفعلي (تموز/يوليه 2024 – 28 شباط/فبراير 2025)	الفعلي (28 شباط/فبراير 2025)	المتوسط الفعلي، (كانون الثاني/يناير – كانون الأول/ديسمبر 2024)	الفعلي (31 كانون الأول/ديسمبر 2024)	المتوسط الفعلي، (كانون الثاني/يناير – كانون الأول/ديسمبر 2024)	المتوسط الفعلي (28 شباط/فبراير 2025)	المتوقع للفترة 2026/2025	المتوسط الفعلي (تموز/يوليه 2024 – 28 شباط/فبراير 2025)	الفعلي (28 شباط/فبراير 2025)	المتوسط الفعلي، (كانون الثاني/يناير – كانون الأول/ديسمبر 2024)	المتوسط الفعلي (31 كانون الأول/ديسمبر 2024)	المتوسط الفعلي، (كانون الثاني/يناير – كانون الأول/ديسمبر 2024)	المتوسط الفعلي (28 شباط/فبراير 2025)	المتوسط الفعلي (31 كانون الأول/ديسمبر 2024)		
لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	
-	1,0	0,1	0,3	-	0,2	3,0	1,0	0,8	1,7	0,7	2,7	0,8	3,8	3,2	1,0	
17,3	17,6	17,6	15,7	17,6	17,3	13,5	-	30,7	35	35	38,3	37,5	30,7	38,2	30,6	
لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	
لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	1,4	1,4	-	1,4	7,2	2,9	1,4	2,9	
لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	
100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	64,9	62,2	62,8	65,5	64,9	70,3	70,9	47,3	
لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	-	10,0	10,0	10,0	-	-	10,0	10,0	

عملية حفظ السلام																
شرطة الأمم المتحدة								وحدات الشرطة المشكلة								
المتوقع للفترة 2026/2025	المتوسط الفعلي (تموز/يوليه 2024 - 28 شباط/فبراير 2025)	الفعلي (28 شباط/فبراير 2025)	المتوسط الفعلي، (كانون الثاني/يناير - كانون الأول/ديسمبر 2024)	الفعلي (31 كانون الأول/ديسمبر 2024)	المدرج في الميزانية للفترة 2025/2024	المتوسط الفعلي 2024/2023	المدرج في الميزانية للفترة 2024/2023	المتوقع للفترة 2026/2025	المتوسط الفعلي (تموز/يوليه 2024 - 28 شباط/فبراير 2025)	الفعلي (28 شباط/فبراير 2025)	المتوسط الفعلي، (كانون الثاني/يناير - كانون الأول/ديسمبر 2024)	الفعلي (31 كانون الأول/ديسمبر 2024)	المدرج في الميزانية للفترة 2025/2024	المتوسط الفعلي 2024/2023	المدرج في الميزانية للفترة 2024/2023	
33,6	33,6	33,6	33,7	33,6	33,6	33,7	33,7	4,2	5,7	4,5	6,1	4,2	4,6	7,8	5,0	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
-	20,0	20,1	20,1	20,0	20,3	20,3	-	-	3,0	3,3	2,1	2,9	2,9	2,5	-	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال ^(أ)

(أ) أدرجت تفاصيل النشر المقرر المتوقع للأفراد النظاميين في معدلات الشغور المقترحة.

الجدول 3

معدلات الشواغر المقررة والفعلية، الموظفون الدوليون

(النسبة المئوية)

الموظفون الدوليون									المساعدة المؤقتة العامة: الموظفون الدوليون									عملية حفظ السلام
المتوقع للفترة 2026/2025	المتوسط الفعلي (تموز/يوليه 2024 – 28 شباط/فبراير 2025)	الفعلي (28 شباط/فبراير 2025)	المتوسط الفعلي، (كانون الثاني/يناير – كانون الأول/ديسمبر 2024)	الفعلي (31 كانون الأول/ديسمبر 2024)	المدرج في الميزانية للفترة 2025/2024	المتوسط الفعلي 2024/2023	المدرج في الميزانية للفترة 2024/2023	المتوقع للفترة 2026/2025	المتوسط الفعلي (تموز/يوليه 2024 – 28 شباط/فبراير 2025)	الفعلي (28 شباط/فبراير 2025)	المتوسط الفعلي، (كانون الثاني/يناير – كانون الأول/ديسمبر 2024)	الفعلي (31 كانون الأول/ديسمبر 2024)	المدرج في الميزانية للفترة 2025/2024	المتوسط الفعلي 2024/2023	المدرج في الميزانية للفترة 2024/2023			
-	-	-	-	-	-	-	-	9,2	9,2	11,5	9,2	9,2	9,2	10,3	12	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية		
6,7	16,7	13,3	20,0	6,7	13,3	16,7	30,4	8,9	8,9	7,7	9,6	8,9	12,5	12,2	15,3	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى		
-	-	-	20,0	-	20,0	20,0	20,0	13,0	12,4	11,7	13,0	13,0	10,0	12,4	11,5	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية		
-	-	-	50,0	-	50,0	50,0	-	9,4	11,5	19,2	9,4	15,4	9,4	9,4	5,7	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك		
-	-	-	-	-	-	-	-	5,1	7,7	5,1	5,1	5,1	5,1	5,1	7,7	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص		
-	-	-	-	-	-	-	-	3,9	5,1	5,5	3,9	5,5	3,5	4,3	3,9	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان		
-	9,1	18,2	12,5	-	25,0	25,0	-	10,0	10,5	13,2	10,0	10,5	9,6	10,1	12,3	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي		
لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	8,8	9,7	8,8	10,6	8,8	16,8	14,2	13,3	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو		

عملية حفظ السلام																
الموظفون الدوليون									المساعدة المؤقتة العامة: الموظفون الدوليون							
الموظفون الدوليون									الموظفون الدوليون							
المتوقع للفترة 2026/2025	المتوسط الفعلي (تموز/يوليه 2024 – 28 شباط/فبراير 2025)	الفعلي (28 شباط/فبراير 2025)	المتوسط الفعلي، (كانون الثاني/يناير – كانون الأول/ ديسمبر 2024)	الفعلي (31 كانون الأول/ديسمبر 2024)	المدرج في الميزانية للفترة 2025/2024	المتوسط الفعلي 2024/2023	المدرج في الميزانية للفترة 2024/2023	المتوقع للفترة 2026/2025	المتوسط الفعلي (تموز/يوليه 2024 – 28 شباط/فبراير 2025)	الفعلي (28 شباط/فبراير 2025)	المتوسط الفعلي، (كانون الثاني/يناير – كانون الأول/ ديسمبر 2024)	الفعلي (31 كانون الأول/ديسمبر 2024)	المدرج في الميزانية للفترة 2025/2024	المتوسط الفعلي 2024/2023	المدرج في الميزانية للفترة 2024/2023	
24,0	51,0	52,9	39,4	47,1	-	-	25,0	6,7	8,0	8,0	6,7	8,5	4,7	5,9	7,5	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
-	-	-	-	-	-	-	50,0	7,6	7,3	6,5	7,6	7,9	8,2	9,0	8,7	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال

الجدول 4

معدلات الشواغر المقررة والفعلية، الموظفون الوطنيون

(النسبة المئوية)

الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة								الموظفون الوطنيون من الفئة الفنية								عملية حفظ السلام
المتوقع للفترة 2026/2025	المتوسط الفعلي (تموز/يوليه 2024 - 28 شباط/فبراير 2025)	الفعلي (28 شباط/فبراير 2025)	المتوسط الفعلي، كانون الثاني/يناير - كانون الأول/ديسمبر 2024	الفعلي (31 كانون الأول/ديسمبر 2024)	المدرج في الميزانية للفترة 2025/2024	المتوسط الفعلي 2024/2023	المدرج في الميزانية للفترة 2024/2023	المتوقع للفترة 2026/2025	المتوسط الفعلي (تموز/يوليه 2024 - 28 شباط/فبراير 2025)	الفعلي (28 شباط/فبراير 2025)	المتوسط الفعلي، كانون الثاني/يناير - كانون الأول/ديسمبر 2024	الفعلي (31 كانون الأول/ديسمبر 2024)	المدرج في الميزانية للفترة 2025/2024	المتوسط الفعلي 2024/2023	المدرج في الميزانية للفترة 2024/2023	
8,1	8,1	6,8	8,1	9,3	7,5	7,5	6,8	-	50	-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
7,1	7,2	6,8	7,1	7,2	5,9	6,9	4,0	6,1	5,2	5,2	6,1	6,1	7,8	7,0	8,8	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
12,2	12,1	11,9	12,4	12,2	6,6	9,8	6,4	10,6	10,6	10	12,4	10,6	11,8	14	8,3	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
7,8	7,8	8,9	10,0	7,8	5,6	9,0	2,2	-	-	-	-	-	-	-	-	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
6,1	6,1	6,1	6,1	6,1	4,3	5,2	1,7	14,3	14,3	14,3	14,3	14,3	14,3	14,3	-	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
7,2	7,7	7,7	7,2	8,1	5,9	6,3	2,4	4,3	6,5	8,7	4,3	6,5	2,2	2,2	2,2	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
6,0	7,2	9,5	6,0	8,3	6,0	6,0	1,2	-	-	-	-	-	20,0	20,0	33,3	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي
7,5	8,1	8,1	7,5	8,1	2,7	4,8	1,1	-	3,0	6,1	-	3,0	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو

[illegible]

الجدول 5

معدلات الشواغر المقررة والفعلية، الموظفون الوطنيون

(النسبة المئوية)

المساعدة المؤقتة العامة: الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة								المساعدة المؤقتة العامة: الموظفون الفنيون الوطنيون								عملية حفظ السلام
المتوقع للفترة 2026/2025	المتوسط الفعلي (تموز/يوليه 2024 - 28 شباط/فبراير 2025)	الفعلي (28 شباط/فبراير 2025)	المتوسط الفعلي، (كانون الثاني/يناير - كانون الأول/ديسمبر 2024)	الفعلي (31 كانون الأول/ديسمبر 2024)	المدرج في الميزانية للفترة 2025/2024	المتوسط الفعلي 2024/2023	المدرج في الميزانية للفترة 2024/2023	المتوقع للفترة 2026/2025	المتوسط الفعلي (تموز/يوليه 2024 - 28 شباط/فبراير 2025)	الفعلي (28 شباط/فبراير 2025)	المتوسط الفعلي، (كانون الثاني/يناير - كانون الأول/ديسمبر 2024)	الفعلي (31 كانون الأول/ديسمبر 2024)	المدرج في الميزانية للفترة 2025/2024	المتوسط الفعلي 2024/2023	المدرج في الميزانية للفترة 2024/2023	
لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
9,1	9,1	9,1	9,1	9,1	9,1	18,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
6,7	6,7	6,7	15,8	6,7	4,3	13,0	2,2	28,6	28,6	28,6	33,3	28,6	36,4	36,4	30,0	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
25	25	25	25	25	50,0	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
-	-	-	-	-	50,0	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي

عملية حفظ السلام															
المساعدة المؤقتة العامة: الموظفون الفنيون الوطنيون								المساعدة المؤقتة العامة: الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة							
المدرج في الميزانية للفترة 2024/2023	المتوسط الفعلي 2024/2023	المدرج في الميزانية للفترة 2025/2024	المتوسط الفعلي 2025/2024	المدرج في الميزانية للفترة 2024/2023	المتوسط الفعلي 2024/2023	المدرج في الميزانية للفترة 2025/2024	المتوسط الفعلي 2025/2024	المدرج في الميزانية للفترة 2024/2023	المتوسط الفعلي 2024/2023	المدرج في الميزانية للفترة 2025/2024	المتوسط الفعلي 2025/2024	المدرج في الميزانية للفترة 2024/2023	المتوسط الفعلي 2024/2023	المدرج في الميزانية للفترة 2025/2024	المتوسط الفعلي 2025/2024
لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
50,0	75,0	50,0	50,0	50,0	25,0	25,0	25,0	50,0	100,0	50,0	90,9	83,3	90,9	90,9	45,0
لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق

المرفق السابع

توزيع مستويات الموظفين المدنيين المعتمدين، حسب عملية حفظ السلام للفترات من 2023/2022 إلى 2025/2024
والمستوى المقترح للموظفين للفترة 2026/2025

2026/2025 (المقترحة)					2025/2024 (الموارد المعتمدة)					2024/2023 (الموارد المعتمدة)					2023/2022 (الموارد المعتمدة)					عملية حفظ السلام
المجموع	متطوعو الأمم المتحدة	الوظائف المؤقتة	الموظفون الوطنيون	الموظفون الدوليون	المجموع	متطوعو الأمم المتحدة	الوظائف المؤقتة	الموظفون الوطنيون	الموظفون الدوليون	المجموع	متطوعو الأمم المتحدة	الوظائف المؤقتة	الموظفون الوطنيون	الموظفون الدوليون	المجموع	متطوعو الأمم المتحدة	الوظائف المؤقتة	الموظفون الوطنيون	الموظفون الدوليون	
268	17	1	163	87	268	17	1	163	87	268	17	1	163	87	265	17	1	163	84	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
1 715	303	41	626	745	1 715	303	41	626	745	1 704	301	41	624	738	1 671	294	32	615	730	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
-	-	-	-	-	422	14	-	179	229	493	16	-	213	264	1 944	206	1	910	827	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي
2 253	275	40	1 323	615	2 270	275	41	1 331	623	2 663	323	62	1 608	670	2 667	322	61	1 597	687	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
145	-	2	91	52	145	-	2	91	52	145	-	2	90	53	145	-	2	90	53	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
163	-	2	122	39	163	-	2	122	39	163	-	2	122	39	163	-	2	122	39	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
849	-	5	590	254	849	-	5	590	254	845	-	1	590	254	845	-	1	590	254	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
334	39	11	94	190	335	38	13	94	190	324	38	4	94	188	316	37	3	93	183	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي
356	24	-	219	113	356	24	-	219	113	356	24	-	219	113	356	24	-	219	113	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو

عملية حفظ السلام																								
2023/2022 (الموارد المعتمدة)						2024/2023 (الموارد المعتمدة)						2025/2024 (الموارد المعتمدة)						2026/2025 (المقترحة)						
الدوليين	الموظفون	الوطنيين	الموظفون	الوظائف المؤقتة	المتطوعون الأمم المتحدة	الدوليين	الموظفون	الوطنيين	الموظفون	الوظائف المؤقتة	المتطوعون الأمم المتحدة	الدوليين	الموظفون	الوطنيين	الموظفون	الوظائف المؤقتة	المتطوعون الأمم المتحدة	الدوليين	الموظفون	الوطنيين	الموظفون	الوظائف المؤقتة	المتطوعون الأمم المتحدة	المجموع
916	1 445	15	451	2 827	917	1 455	20	450	2 842	922	1 463	66	463	2 914	922	1 463	66	463	2 914	922	1 463	66	463	2 914
366	187	-	20	573	368	186	1	25	580	368	186	1	25	580	368	186	1	25	580	368	186	2	25	581
4 252	6 031	118	1 371	11 772	3 691	5 364	134	1 194	10 383	3 622	5 064	172	1 159	10 017	3 385	4 877	170	1 146	9 578	3 385	4 877	170	1 146	9 578
142	305	2	-	449	143	305	2	2	452	143	302	2	2	449	90	289	2	2	383	90	289	2	2	383
133	265	-	7	405	132	263	-	7	402	137	262	-	7	406	113	245	-	6	364	113	245	-	6	364
966	396	71	-	1 433	967	396	76	-	1 439	932	406	79	-	1 417	994	450	89	1	1 534	994	450	89	1	1 534
5 493	6 997	191	1 378	14 059	4 933	6 328	212	1 203	12 676	4 834	6 034	253	1 168	12 289	4 582	5 861	261	1 155	11 859	4 582	5 861	261	1 155	11 859

المرفق الثامن

تحويل الوظائف إلى وظائف وطنية

الجدول 1

النسبة المئوية للوظائف الوطنية مقارنة بمجموع ملاك الموظفين الوطنيين، حسب عمليات حفظ السلام، للفترات من 2020/2019 إلى 2026/2025

2026/2025 (الموارد المقترحة)			2025/2024 (الموارد المعتمدة)			2024/2023 (الموارد المعتمدة)			2023/2022 (الموارد المعتمدة)			2022/2021 (الموارد المعتمدة)			2021/2020 (الموارد المعتمدة)			2020/2019 (الموارد المعتمدة)		
النسبة المئوية	الوظائف الوطنية	إجمالي الموظفين	النسبة المئوية	الوظائف الوطنية	إجمالي الموظفين	النسبة المئوية	الوظائف الوطنية	إجمالي الموظفين	النسبة المئوية	الوظائف الوطنية	إجمالي الموظفين	النسبة المئوية	الوظائف الوطنية	إجمالي الموظفين	النسبة المئوية	الوظائف الوطنية	إجمالي الموظفين	النسبة المئوية	الوظائف الوطنية	إجمالي الموظفين
عملية حفظ السلام																				
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية																				
لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	60,8	163	265	62,0	163	263	62,0	163	263	62,0	163	263	62,0	163	263
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى																				
37,1	637	1 715	37,1	637	1 715	36,8	615	1 671	36,7	604	1 648	37,1	602	1 624	38,9	607	1 559	39,5	602	1 524
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي																				
—	—	—	—	—	—	46,8	910	1 944	47,0	903	1 936	47,0	905	1 936	47,1	903	1 919	47,3	898	1 899
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية																				
62,0	1397	2253	61,5	1396	2270	63,7	1 697	2 663	62,5	1 668	2 667	63,0	1 723	2 737	62,7	1 785	2 847	62,5	2 252	3 604
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور																				
—	—	—	—	—	—	—	—	—	51,2	155	303	55,8	872	1 564	55,8	878	1 573	55,8	878	1 574
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك																				
62,8	91	145	62,8	91	145	62,1	90	145	62,1	90	145	62,1	90	145	61,6	90	146	61,5	88	143

عملية حفظ السلام

2020/2019 (الموارد المعتمدة)			2021/2020 (الموارد المعتمدة)			2022/2021 (الموارد المعتمدة)			2023/2022 (الموارد المعتمدة)			2024/2023 (الموارد المعتمدة)			2025/2024 (الموارد المعتمدة)			2026/2025 (الموارد المقترحة)		
النسبة المئوية	الوظائف الوطنية	إجمالي الموظفين	النسبة المئوية	الوظائف الوطنية	إجمالي الموظفين	النسبة المئوية	الوظائف الوطنية	إجمالي الموظفين	النسبة المئوية	الوظائف الوطنية	إجمالي الموظفين	النسبة المئوية	الوظائف الوطنية	إجمالي الموظفين	النسبة المئوية	الوظائف الوطنية	إجمالي الموظفين	النسبة المئوية	الوظائف الوطنية	إجمالي الموظفين
158	119	75,3	161	121	75,2	162	122	75,3	161	122	75,8	163	122	74,8	163	122	74,8	163	122	74,8
889	634	71,3	844	590	69,9	844	590	69,9	845	590	69,8	845	590	69,8	849	594	70,0	849	594	70,0
280	86	30,7	300	88	29,3	302	90	29,8	316	93	29,0	324	94	29,0	335	96	28,7	334	95	28,4
355	219	61,7	356	219	61,5	356	219	61,5	356	219	61,5	356	219	61,5	356	219	61,5	356	219	61,5
2 829	1 426	50,4	2 857	1 455	50,9	2 807	1 444	51,4	2 827	1 449	51,3	2 842	1 464	51,5	2 914	1 484	50,9	2 914	1 484	50,9
559	189	33,8	577	189	32,8	577	189	32,8	575	189	32,8	573	187	32,8	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
445	288	64,7	446	306	68,6	446	305	68,3	447	305	68,2	449	305	67,5	449	302	67,3	383	289	75,5
406	269	66,3	404	267	66,1	404	271	67,1	424	280	66,0	405	265	65,4	406	262	64,5	364	245	67,3
1 427	399	28,0	1 422	396	27,8	1 416	397	28,0	1 433	396	27,6	1 439	396	27,5	1 417	387	27,3	1534	429	28,0

الجدول 2

مقترحات تحويل الوظائف إلى وظائف وطنية، 2019/2020-2025/2026

2026/2025			2025/2024			2024/2023			2023/2022			2022/2021			2021/2020			2020/2019			عملية حفظ السلام
الرتبة الجديدة	الرتبة الأصلية	عدد الوظائف	الرتبة الجديدة	الرتبة الأصلية	عدد الوظائف	الرتبة الجديدة	الرتبة الأصلية	عدد الوظائف	الرتبة الجديدة	الرتبة الأصلية	عدد الوظائف	الرتبة الجديدة	الرتبة الأصلية	عدد الوظائف	الرتبة الجديدة	الرتبة الأصلية	عدد الوظائف	الرتبة الجديدة	الرتبة الأصلية	عدد الوظائف	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي
خ ع	م خ	2	-	-	-	م ف و	4-ف	3	-	-	-	م ف و	3-ف	3	-	-	-	م ف و	4-ف	1	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
-	-	-	-	-	-	م ف و	3-ف	7	-	-	-	خ ع	م خ	1	-	-	-	م ف و	3-ف	7	
-	-	-	-	-	-	م ف و	2-ف	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	خ ع	م خ	2	
-	-	-	-	-	-	خ ع	م خ	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	م أم و	م أم د	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	خ ع و	3-ف	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان

2026/2025			2025/2024			2024/2023			2023/2022			2022/2021			2021/2020			2020/2019			عملية حفظ السلام
الرتبة الجديدة	الرتبة الأصلية	عدد الوظائف	الرتبة الجديدة	الرتبة الأصلية	عدد الوظائف	الرتبة الجديدة	الرتبة الأصلية	عدد الوظائف	الرتبة الجديدة	الرتبة الأصلية	عدد الوظائف	الرتبة الجديدة	الرتبة الأصلية	عدد الوظائف	الرتبة الجديدة	الرتبة الأصلية	عدد الوظائف	الرتبة الجديدة	الرتبة الأصلية	عدد الوظائف	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
-	-	-	م أ و	م أ م د	1	م ف و	م أ م د	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
-	-	-	-	-	-	م ف و	خ ع	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	م أ و	م أ م د	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال
م ف و	خ م	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي
-	-	-	-	-	-	م ف و	2-ف	1	م ف و	خ م	2	-	-	-	م ف و	3-ف	3	-	-	-	مركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	م ف و	2-ف	1	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	م أ و	م أ م د	1	-	-	-	

المرفق التاسع

مقارنة بين العمليات الجوية في الفترات 2024/2023 و 2025/2024 و 2026/2025، حسب الفئة الفرعية من الميزانية والبعثة

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفرق					وصف الفئة الفرعية	البعثة
النسبة المئوية	المبلغ	2026/2025 (المقترحة)	2025/2024 (الموارد المعتمدة)	2024/2023 (الموارد المعتمدة)		
(د)÷(ب)	(د)=(ج)-(ب)	(ج)	(ب)	(أ)		
-	-	43 800	43 800	43 800	المعدات واللوازم	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
(63,9)	(155 900)	88 100	244 000	173 800	الخدمات	
4,1	6 100	156 100	150 000	168 900	رسوم الهبوط والخدمة الأرضية	
-	-	12 800	12 800	12 800	بدل الإقامة لأفراد الأطقم الجوية	
(9,8)	(187 200)	1 720 200	1 907 400	2 294 500	الوقود والزيوت ومواد التشحيم	
9,5	310 700	3 582 800	3 272 100	3 430 100	الاستئجار والتشغيل: الطائرات الثابتة الجناحين	
(15,4)	(2 233 000)	12 273 300	14 506 300	12 163 600	الاستئجار والتشغيل: الطائرات ذات الأجنحة الدوارة (طائرات هليكوبتر)	
(72,3)	(27 900)	10 700	38 600	37 300	تأمين المسؤولية قبل الغير	
-	-	-	-	-	قطع الغيار	
(11,3)	(2 287 200)	17 887 800	20 175 000	18 324 800	المجموع الفرعي، بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	
133,0	138 300	242 300	104 000	468 700	المعدات واللوازم	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
125,8	960 400	1 723 800	763 400	21 349 500	الخدمات	
203,0	1 737 000	2 592 600	855 600	622 900	رسوم الهبوط والخدمة الأرضية	
(1,2)	(2 400)	191 100	193 500	109 800	بدل الإقامة لأفراد الأطقم الجوية	
(12,9)	(3 250 100)	22 031 300	25 281 400	18 675 800	الوقود والزيوت ومواد التشحيم	

البيئة	وصف الفئة الفرعية	الفرق			
		2024/2023 (الموارد المعتمدة)	2025/2024 (الموارد المعتمدة)	2026/2025 (المقترحة)	المبلغ النسبة المئوية
(أ)	(ب)	(ج)	(د) = (ج) - (ب)	(د) ÷ (ب)	
الاستئجار والتشغيل: الطائرات الثابتة الجناحين	19 493 100	25 507 300	24 875 900	(631 400)	(2,5)
الاستئجار والتشغيل: الطائرات ذات الأجنحة الدوارة	30 209 300	40 763 300	36 750 000	(4 013 300)	(9,8)
تأمين المسؤولية قبل الغير	283 600	244 200	236 600	(7 600)	(3,1)
قطع الغيار	49 900	33 900	33 900	-	-
المجموع الفرعي، بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى		91 262 600	93 746 600	88 677 500	(5 069 100)
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	368 000	78 000	68 000	(10 000)	(12,8)
المعدات واللوازم	15 170 900	15 393 600	11 862 900	(3 530 700)	(22,9)
الخدمات	487 000	396 000	3 361 000	2 965 000	748,7
رسوم الهبوط والخدمة الأرضية	234 700	210 800	208 900	(1 900)	(0,9)
بدل الإقامة لأفراد الأطقم الجوية	17 238 100	14 593 800	11 433 200	(3 160 600)	(21,7)
الوقود والزيوت ومواد التشحيم	22 572 200	18 821 100	19 820 100	999 000	5,3
الاستئجار والتشغيل: الطائرات الثابتة الجناحين	59 183 900	47 162 900	42 847 600	(4 315 300)	(9,1)
الاستئجار والتشغيل: الطائرات ذات الأجنحة الدوارة	364 900	313 700	296 400	(17 300)	(5,5)
تأمين المسؤولية قبل الغير	65 000	65 000	50 000	(15 000)	(23,1)
قطع الغيار					
المجموع الفرعي، بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية		115 684 700	97 034 900	89 948 100	(7 086 800)
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	4 300	3 000	3 000	-	-
المعدات واللوازم	5 800	2 500	4 300	1 800	72,0
الخدمات	-	-	-	-	-
رسوم الهبوط والخدمة الأرضية	-	-	-	-	-
بدل الإقامة لأفراد الأطقم الجوية	237 400	202 600	149 600	(53 000)	(26,2)
الوقود والزيوت ومواد التشحيم					

الفرق						
النسبة المئوية	المبلغ	2026/2025 (المقترحة)	2025/2024 (الموارد المعتمدة)	2024/2023 (الموارد المعتمدة)		
(د)÷(ب)	(د)=(ج)-(ب)	(ج)	(ب)	(أ)	وصف الفئة الفرعية	البعثة
-	-	-	-	-	الاستئجار والتشغيل: الطائرات الثابتة الجناحين	
-	-	2 301 000	2 301 000	2 143 500	الاستئجار والتشغيل: الطائرات ذات الأجنحة الدوارة	
23,6	6 100	31 900	25 800	24 400	تأمين المسؤولية قبل الغير	
-	-	-	-	-	قطع الغيار	
المجموع الفرعي، قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص						
(1,8)	(45 100)	2 489 800	2 534 900	2 415 400		
84,7	61 300	133 700	72 400	48 000	المعدات واللوازم	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
(0,1)	(3 500)	2 763 400	2 766 900	2 788 700	الخدمات	
(16,7)	(3 000)	15 000	18 000	33 000	رسوم الهبوط والخدمة الأرضية	
-	-	-	-	3 500	بدل الإقامة لأفراد الأطقم الجوية	
6,7	25 500	405 200	379 700	750 100	الوقود والزيوت ومواد التشحيم	
-	-	-	-	-	الاستئجار والتشغيل: الطائرات الثابتة الجناحين	
-	-	2 640 000	2 640 000	4 010 000	الاستئجار والتشغيل: الطائرات ذات الأجنحة الدوارة	
7,2	3 800	56 700	52 900	54 300	تأمين المسؤولية قبل الغير	
-	-	-	-	-	قطع الغيار	
المجموع الفرعي، قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان						
1,4	84 100	6 014 000	5 929 900	7 687 600		
(29,7)	(46 200)	109 600	155 800	730 000	المعدات واللوازم	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأببي
262,9	116 200	160 400	44 200	441 900	الخدمات	
(40,6)	(247 500)	362 500	610 000	1 069 400	رسوم الهبوط والخدمة الأرضية	
(66,6)	(177 400)	89 100	266 500	162 500	بدل الإقامة لأفراد الأطقم الجوية	
29,1	1 613 300	7 154 100	5 540 800	4 260 300	الوقود والزيوت ومواد التشحيم	
(15,3)	(1 245 400)	6 885 100	8 130 500	7 863 400	الاستئجار والتشغيل: الطائرات الثابتة الجناحين	
(11,2)	(2 403 400)	19 064 600	21 468 000	22 661 100	الاستئجار والتشغيل: الطائرات ذات الأجنحة الدوارة	

البعثة	وصف الفئة الفرعية	الفرق				
		(أ)	(ب)	(ج)	(د) = (ج) - (ب)	النسبة المئوية
		2024/2023 (الموارد المعتمدة)	2025/2024 (الموارد المعتمدة)	2026/2025 (المقترحة)	المبلغ	
						(د) ÷ (ب)
	تأمين المسؤولية قبل الغير	103 100	116 400	125 100	8 700	7,5
	قطع الغيار	-	-	-	-	-
المجموع الفرعي، قوة الأمم المتحدة						
الأمنية المؤقتة لأبيي						
		37 291 700	36 332 200	33 950 500	(2 381 700)	(6,6)
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	المعدات واللوازم	1 152 100	1 260 000	583 900	(676 100)	(53,7)
	الخدمات	378 400	261 100	261 100	-	-
	رسوم الهبوط والخدمة الأرضية	345 800	375 800	375 800	-	-
	بدل الإقامة لأفراد الأطقم الجوية	365 100	444 500	483 600	39 100	8,8
	الوقود والزيوت ومواد التشحيم	27 236 200	20 994 600	18 603 600	(2 391 000)	(11,4)
	الاستئجار والتشغيل: الطائرات الثابتة الجناحين	24 352 300	27 104 900	25 476 700	(1 628 200)	(6,0)
	الاستئجار والتشغيل: الطائرات ذات الأجنحة الدوارة	66 328 100	62 782 400	60 339 000	(2 443 400)	(3,9)
	تأمين المسؤولية قبل الغير	230 100	271 300	285 300	14 000	5,2
	قطع الغيار	-	-	-	-	-
المجموع الفرعي، بعثة الأمم المتحدة في						
جنوب السودان						
		120 388 100	113 494 600	106 409 000	(7 085 600)	(6,2)
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	المعدات واللوازم	264 000	349 500	207 200	(142 300)	(40,7)
	الخدمات	980 200	201 200	3 429 800	3 228 600	1 604,7
	رسوم الهبوط والخدمة الأرضية	1 173 000	1 065 000	1 021 000	(44 000)	(4,1)
	بدل الإقامة لأفراد الأطقم الجوية	1 079 600	661 900	680 200	18 300	2,8
	الوقود والزيوت ومواد التشحيم	15 202 400	17 768 300	12 374 000	(5 394 300)	(30,4)
	الاستئجار والتشغيل: الطائرات الثابتة الجناحين	14 847 000	14 654 600	13 606 900	(1 047 700)	(7,1)
	الاستئجار والتشغيل: الطائرات ذات الأجنحة الدوارة	60 836 100	65 492 300	84 186 200	18 693 900	28,5

الفرق					وصف الفئة الفرعية	البيئة
النسبة المئوية	المبلغ	2026/2025 (المقترحة)	2025/2024 (الموارد المعتمدة)	2024/2023 (الموارد المعتمدة)		
(د)÷(ب)	(د)=(ج)-(ب)	(ج)	(ب)	(أ)		
25,7	80 300	392 300	312 000	240 800	تأمين المسؤولية قبل الغير	
(100,0)	50 000	50 000	-	-	قطع الغيار	
15,4	15 442 800	115 947 600	100 504 800	94 623 100	المجموع الفرعي، مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	
(1,8)	(8 428 600)	461 324 300	469 752 900	487 678 000	المجموع	

المرفق العاشر

معدل استخدام منظومات الطائرات غير المأهولة وقدرات الاستخبارات والمراقبة والاستطلاع المحمولة جواً لحفظ السلام،
للفترة 2019-2024

2024				2023				2022				2021				2020				2019				الطائرة	البعثة
الاستخدام السنوية	ساعات الطيران الفعالية	الساعات السنوية المتعاقد عليها	الاستخدام	(بالنسبة السنوية)	ساعات الطيران الفعالية	الساعات السنوية المتعاقد عليها	الاستخدام	(بالنسبة السنوية)	ساعات الطيران الفعالية	الساعات السنوية المتعاقد عليها	الاستخدام	(بالنسبة السنوية)	ساعات الطيران الفعالية	الساعات السنوية المتعاقد عليها	الاستخدام	(بالنسبة السنوية)	ساعات الطيران الفعالية	الساعات السنوية المتعاقد عليها	الاستخدام	(بالنسبة السنوية)	ساعات الطيران الفعالية	الساعات السنوية المتعاقد عليها			
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,2	10,4	480,0	7,7	37,2	480,0	ALADIN	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي				
	-	-	-	-	1 320,0	32,3	426,6	1 321,0	43,2	570,4	1 321,0	72,1	782,4	1 085,0	101,7	1 103,8	1 085,0	LUNA							
	-	-	-	-	5 040,0	65,4	3 297,3	5 041,0	85,4	4 307,5	5 041,0	73,0	3 680,0	5 040,0	76,8	3 318,8	4 320,0	HERON							
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,0	30,0	500,0	RAVEN						
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,5	140,3	720,0	64,6	465,2	720,0	PUMA					
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43,4	2 498,7	5 760,0	HERMES 900					
	-	-	-	39,9	1 148,7	2 880,0	93,1	2 681,9	2 880,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Cessna 208					
																				بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية					
102,1	2 041,5	2 000,0	104,7	2 094,4	2 000,0	110,8	2 216,2	2 000,0	91,2	1 824,1	2 000,0	59,4	1 188,5	2 000,0	19,6	392,7	2 000,0	FALCO							
	-	-	9 000,0	50,4	4 219,5	8 376,0	81,4	7 131,1	8 760,0	74,3	6 509,0	8 760	36,7	3226,6	8 784,0	32,7	2 866,4	8 760	07-2015	طلب توريد جمهورية أفريقيا الوسطى					
37,3	447,3	1 200,0			-	-		-	-		-	-		-	-		-	-		مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال					
																				009-2023					