



Экономический и Социальный Совет

Distr.: Limited
10 April 2025
Russian
Original: English

На решение

Детский фонд Организации Объединенных Наций

Исполнительный совет

Ежегодная сессия 2025 года

10–13 июня 2025 года

Пункт 17 предварительной повестки дня*

Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество: финансовый доклад за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

Резюме

В настоящем докладе приводится информация о финансовых и других результатах, достигнутых Отделом по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству совместно с национальными комитетами содействия ЮНИСЕФ и страновыми отделениями в отношении исполнения бюджета Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству за 2024 год.

Элементы решения для рассмотрения Исполнительным советом приведены в разделе III.

* [E/ICEF/2025/11](#).



I. Общий обзор

1. Отдел по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП, или «Отдел») вместе с национальными комитетами содействия ЮНИСЕФ и страновыми отделениями ЮНИСЕФ, представляющими собой единую «экосистему частного сектора», стремится добиться большего эффекта от деятельности в интересах детей путем максимального задействования частного сектора и поступлений от него на основе активизации работы по пропаганде, мобилизации средств, оказанию влияния и развитию партнерских отношений. 2024 год был отмечен сочетанием кризисных ситуаций, таких как конфликты, усиливающиеся климатические бедствия и хроническая экономическая нестабильность. Чтобы справиться со сложными и трудными условиями, ОМЧП сосредоточился на инвестировании в инициативы, которые ускоряют приток и обеспечивают диверсификацию поступлений и усиливают влияние, в том числе в инициативы, связанные с цифровой трансформацией, развитием людей, созданием потенциала и поиском благоприятных бизнес-решений, в интересах реализации Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы.

2. В 2024 году ОМЧП разработал стратегию взаимодействия с частным сектором, предусматривающую изменение механизмов взаимодействия с ним на основе ориентированного на аудиторию подхода к мобилизации средств и налаживанию партнерских отношений, пропаганде и коммуникации. Отдел продолжал учитывать вопросы влияния и пропаганды в подходах к партнерству в контексте работы с корпорациями, фондами, благотворительными организациями и многосторонними платформами.

3. В 2024 году ЮНИСЕФ продолжил получать стабильные поступления от частного сектора, отталкиваясь от более высокого базового уровня. В 2024 году общий объем поступлений от частного сектора составил 1,85 млрд долл. США, из которых 725,8 млн долл. США было получено по линии регулярных ресурсов, а 1,13 млрд долл. США — по линии прочих ресурсов¹. При этом общий объем поступлений от частного сектора был на 156,3 млрд долл. США (7,8 процента) меньше объема, предусмотренного в утвержденном бюджете на 2024 год в размере 2 млрд долл. США, и на 10,7 процента меньше, чем в 2023 году. Проверка данных за 2024 год, представленных в настоящем докладе, не проводилась.

4. Объем поступлений в виде взносов частного сектора на реализацию мер реагирования ЮНИСЕФ в связи с чрезвычайными ситуациями за 2024 год составил 298,6 млн долл. США, что на 180,3 млн долл. США (37,6 процента) меньше, чем объем таких поступлений за 2023 год. Показатели 2024 года отражают новый базовый уровень участия доноров в реагировании на чрезвычайные ситуации, при этом уровень поступлений в этом году был выше, чем до пандемии. Поступления в счет мер реагирования на чрезвычайные ситуации в 2024 году были меньше, чем в последние годы, когда такие поступления достигали рекордных уровней в силу необходимости реагирования на крупные кризисы, широко освещавшиеся в СМИ, такие как пандемия COVID-19, кризис на Украине, землетрясения в Турции и Сирийской Арабской Республике, а также эскалация конфликта в Газе.

5. В 2024 году национальные комитеты и страновые отделения продолжили добиваться высоких результатов. Совокупный объем поступлений от частного сектора, полученных национальными комитетами, составил 1,47 млрд долл.

¹ Поступления, выделенные на покрытие расходов по мобилизации средств (109,1 млн долл. США в 2024 году), представлены в настоящем докладе по статье прочих ресурсов, а в финансовой отчетности ЮНИСЕФ они представлены по статье поступлений по линии регулярных ресурсов.

США, а страновыми отделениями — 378,8 млн долл. США. Это на 154,5 млн долл. США (или на 9,5 процента) и на 67,7 млн долл. США (или на 15,2 процента) меньше по сравнению с результатами за 2023 год соответственно национальных комитетов и страновых отделений.

6. Большинство национальных комитетов и страновых отделений сохраняли прочное финансовое положение и продолжали выделять финансовые ресурсы на цели основной и тематической деятельности. Национальные комитеты Германии, Испании, Республики Корея, Франции и Японии выделили наибольший объем средств на цели как основной, так и тематической деятельности.

7. В 2024 году дети сталкивались с огромными проблемами во всем мире, в том числе в странах, имеющих национальные комитеты. Поскольку в ряде стран с высоким уровнем дохода главное внимание все чаще уделяется решению внутренних, а не глобальных проблем, это напрямую влияет на информационно-пропагандистскую работу национальных комитетов. Сложная обстановка в странах во все большей мере затрудняет работу национальных комитетов, направленную на обеспечение постоянного внимания к проблематике прав детей и на содействие системным преобразованиям.

8. Тем не менее при поддержке ОМЧП и Группы по программам национальные комитеты доказали свою приверженность делу защиты прав детей, проведя целевые информационно-пропагандистские кампании по темам борьбы с изменением климата, психического здоровья, образования и искоренения нищеты. Их усилия продемонстрировали преобразующее воздействие основанной на фактах информационно-пропагандистской деятельности, стратегических партнерств и вовлечения молодежи, в результате чего в 2024 году 21 страна внесла изменения в свою политику.

9. Постоянно диверсифицируя портфель высокоэффективных инициатив, ЮНИСЕФ добился успехов в расширении использования инновационных финансовых решений, позволяющих привлекать ресурсы государственного и частного секторов для реализации инициатив в области развития, способствующих достижению устойчивых результатов в интересах детей.

10. Отдел привержен сотрудничеству с другими структурами Организации Объединенных Наций в области мобилизации средств частного сектора, и в 2024 году основными направлениями его работы были следующие:

а) осуществление регулярного сотрудничества в рамках обмена мнениями по вопросам мобилизации средств для защиты прав ребенка и бизнеса, а также финансирования развития, включая участие ЮНИСЕФ в сети Организации Объединенных Наций по взаимодействию с частным сектором, в которую входят около 20 учреждений системы Организации Объединенных Наций;

б) участие в ежемесячных и ежегодных совещаниях Международного форума лидеров в области мобилизации средств, в состав которого входят Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев и Всемирная продовольственная программа, а также другие крупные неправительственные организации, и участие в рабочей группе Организации Объединенных Наций по вопросам должной осмотрительности при взаимодействии с частным сектором;

в) работа в сфере благотворительности по наращиванию потенциала, в том числе предоставление открытых для всех сотрудников Организации Объединенных Наций методических пособий и онлайн-курсов по привлечению средств крупных доноров, подготовка сотрудников Программы Организации Объединенных Наций по окружающей среде и разработка

стратегических рекомендаций по созданию ее глобального подразделения по благотворительности, а также оказание специальной поддержки в рамках всей системы Организации Объединенных Наций;

d) сотрудничество с Глобальным договором Организации Объединенных Наций, в том числе с местными сетями Глобального договора на страновом уровне. проведение тематических мероприятий, посвященных правам ребенка и бизнесу, в том числе по вопросам политики, учитывающей интересы семьи, изменению климата в рамках работы с Аналитической лабораторией по вопросам справедливого перехода и по водным ресурсам в рамках инициативы «Задачи руководителей компаний в области водных ресурсов»;

e) взаимодействие с предприятиями на национальном уровне по вопросам управления рисками бедствий и поддержание устойчивости как предприятий, так и общин в тесном сотрудничестве с Программой развития Организации Объединенных Наций, Управлением Организации Объединенных Наций по координации гуманитарных вопросов и Управлением Организации Объединенных Наций по снижению риска бедствий. Этот подход, реализованный в трех регионах, способствовал институционализации участия бизнеса в координации и деятельности по оказанию гуманитарной помощи, направлению основных знаний, активов и финансовых средств бизнеса на удовлетворение гуманитарных потребностей, а также использованию возможностей сотрудничества с участием многих заинтересованных сторон;

f) при поддержке Фонда инвестиций в интересах детей и совместно с Фондом капитального развития Организации Объединенных Наций создание финансового партнерства для борьбы с проблемой детского недоедания путем инвестирования в местное производство основных продуктов питания в целях финансирования местных производителей готовых к употреблению терапевтических продуктов;

g) совместно с Программой развития Организации Объединенных Наций, дальнейшее изучение возможности создания совместного механизма мобилизации средств в частном секторе для привлечения капитала на цели инвестирования в достижение целей в области устойчивого развития;

h) продолжение сотрудничества с Всемирной организацией здравоохранения в рамках инициативы по достижению результатов в борьбе с полиомиелитом.

II. Достигнутые результаты

A. Финансовые результаты в разбивке по видам средств, рынкам и донорам

11. В 2024 году объем поступлений от частного сектора составил в общей сложности 1,85 млрд долл. США, по сравнению с 2,07 млрд долл. США в 2023 году, что представляет собой уменьшение на 222,2 млн долл. США (10,7 процента).

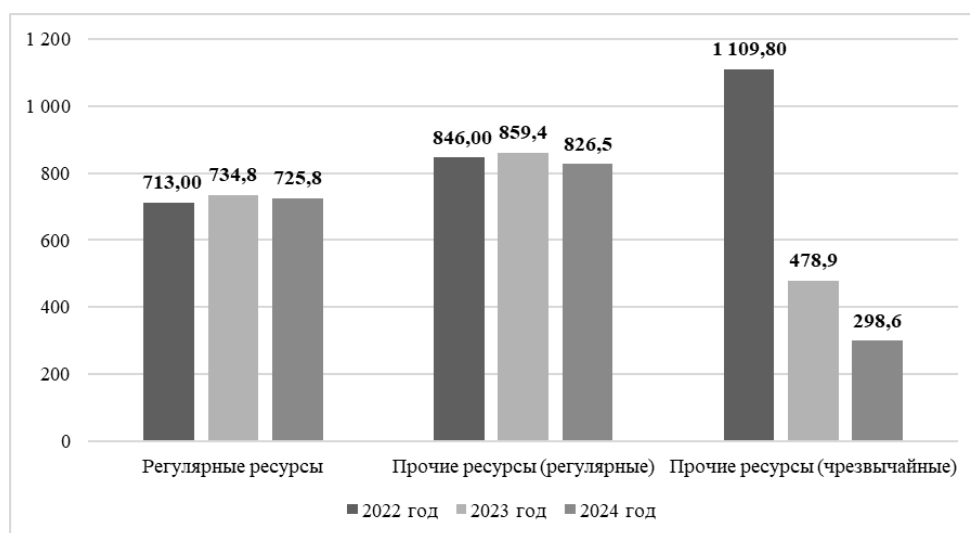
12. В общем объеме поступлений от частного сектора поступления в счет регулярных ресурсов составили 725,8 млн долл. США, что на 9 млн долл. США (1,2 процента) меньше, чем общий объем поступлений в счет регулярных ресурсов в 2023 году, который составил 734,8 млн долл. США. Наибольшие суммы взносов частного сектора по линии регулярных ресурсов поступили от национальных комитетов Германии, Испании, Республики Кореи, Франции и Японии.

13. Общий объем поступлений в счет прочих ресурсов составил 1,13 млрд долл. США, что на 213,2 млн долл. США (или на 15,9 процента) меньше, чем в 2023 году. В общем объеме поступлений на прочие (регулярные) ресурсы пришлось 826,5 млн долл. США, что на 32,9 млн долл. США (3,8 процента) меньше, чем в 2023 году; поступления в счет прочих ресурсов (чрезвычайных) составили 298,6 млн долл. США, что на 180,3 млн долл. США (37,6 процента) меньше, чем в 2023 году. Снижение поступлений в счет прочих ресурсов в основном связано с уменьшением объема финансовых средств, мобилизованных для принятия мер реагирования в связи с чрезвычайными ситуациями.

Рисунок I

Общий объем поступлений в ЮНИСЕФ, 2022–2024 годы

(В млн долл. США)

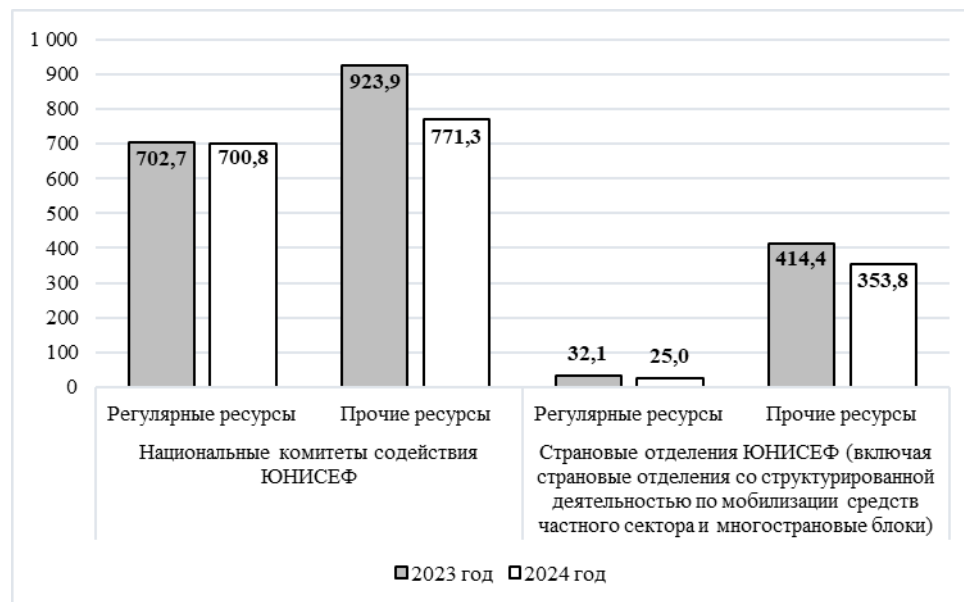


14. В 2024 году поступления от частного сектора получили 32 национальных комитета, 21 страновое отделение и три многострановых блока ЮНИСЕФ, целенаправленно занимающихся мобилизацией средств в частном секторе (МСЧС-СО и блоки), и 36 других страновых отделений, занимающихся мобилизацией средств либо на местном уровне, либо через глобальную онлайн-платформу ЮНИСЕФ по сбору пожертвований (страновые отделения, занимающиеся мобилизацией средств вне частного сектора (МСВЧС-СО)).

15. Совокупный объем поступлений от частного сектора, полученных национальными комитетами, МСЧС-СО и блоками и МСВЧС-СО, составил соответственно 1,47 млрд долл. США, 341 млн долл. США и 37,8 млн долл. США. Из этих общих сумм поступления в счет регулярных ресурсов, полученные по линии национальных комитетов, МСЧС-СО и блоков и МСВЧС-СО, составили соответственно 700,8 млн долл. США, 23 млн долл. США и 2 млн долл. США, а поступления в счет прочих ресурсов — соответственно 771,3 млн долл. США, 318 млн долл. США и 35,8 млн долл. США.

Рисунок II
**Объем поступлений, полученных национальными комитетами
и страновыми отделениями и многострановыми блоками ЮНИСЕФ
в 2024 году**

(В млн долл. США)

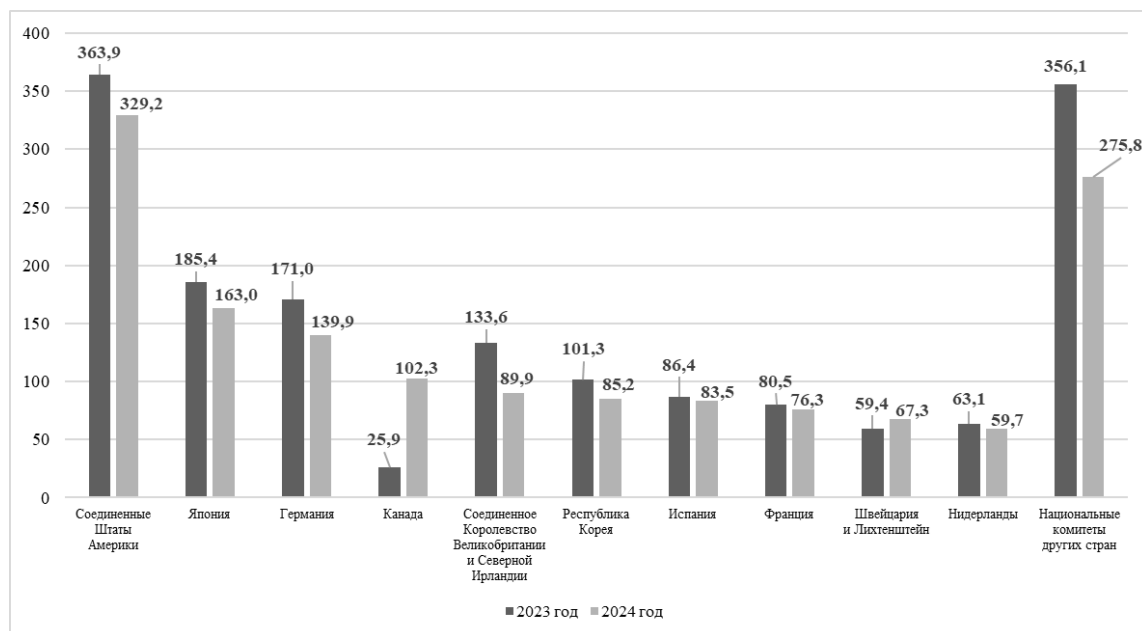


16. Объем поступлений, полученных национальными комитетами в 2024 году, уменьшился по сравнению с 2023 годом на 154,5 млн долл. США (9,5 процента), что объясняется преимущественно сокращением объема поступлений для принятия мер реагирования в связи с чрезвычайными ситуациями. Сумма поступлений по линии 10 национальных комитетов, обеспечивших наибольший объем средств, составила 1,2 млрд долл. США, или 81,3 процента от общего объема поступлений, полученных национальными комитетами в 2024 году.

Рисунок III

**Поступления, полученные от национальных комитетов содействия
ЮНИСЕФ в 2024 году, в сравнении с 2023 годом**

(В млн долл. США)

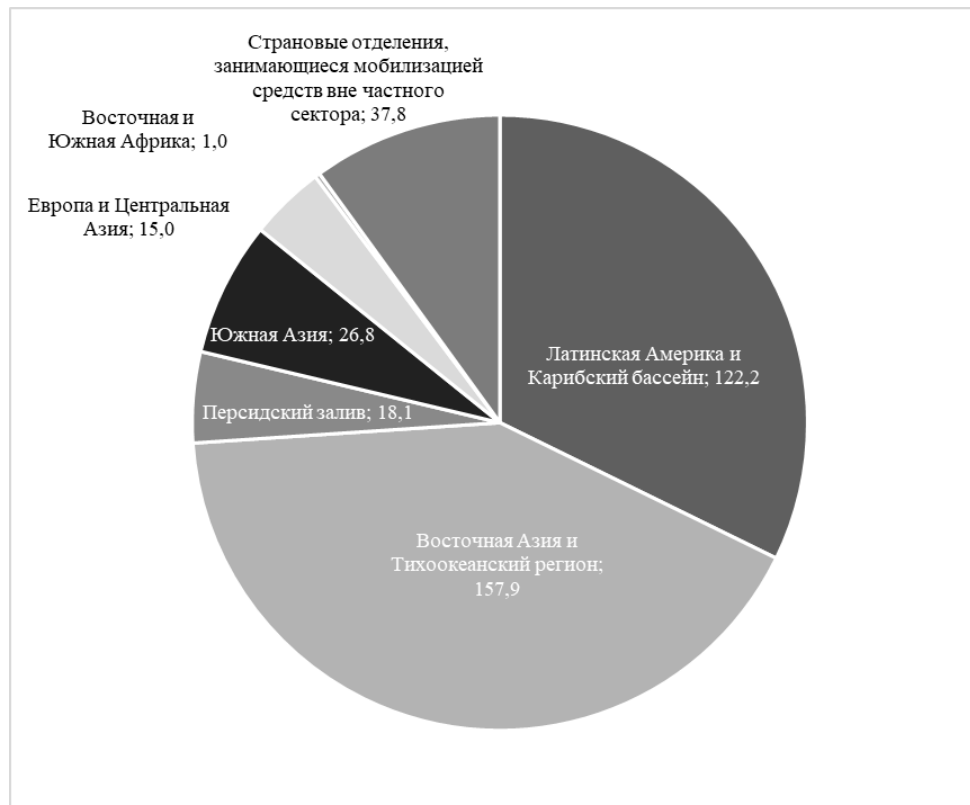


17. Объем поступлений, полученных МСЧС-СО и блоками в 2024 году, уменьшился по сравнению с 2023 годом на 44,9 млн долл. США (11,6 процента), что объясняется главным образом сокращением объема поступлений по статье «Прочие ресурсы (чрезвычайные)». Объем поступлений, полученных НМЧС-СО, уменьшился на 22,8 млн долл. США (37,6 процента) что связано с уменьшением объема пожертвований, предназначенных для чрезвычайных мер ЮНИСЕФ.

Рисунок IV

Объем поступлений, полученных страновыми отделениями и многострановыми блоками в 2024 году, с разбивкой по регионам и субрегионам ЮНИСЕФ

(В млн долл. США)



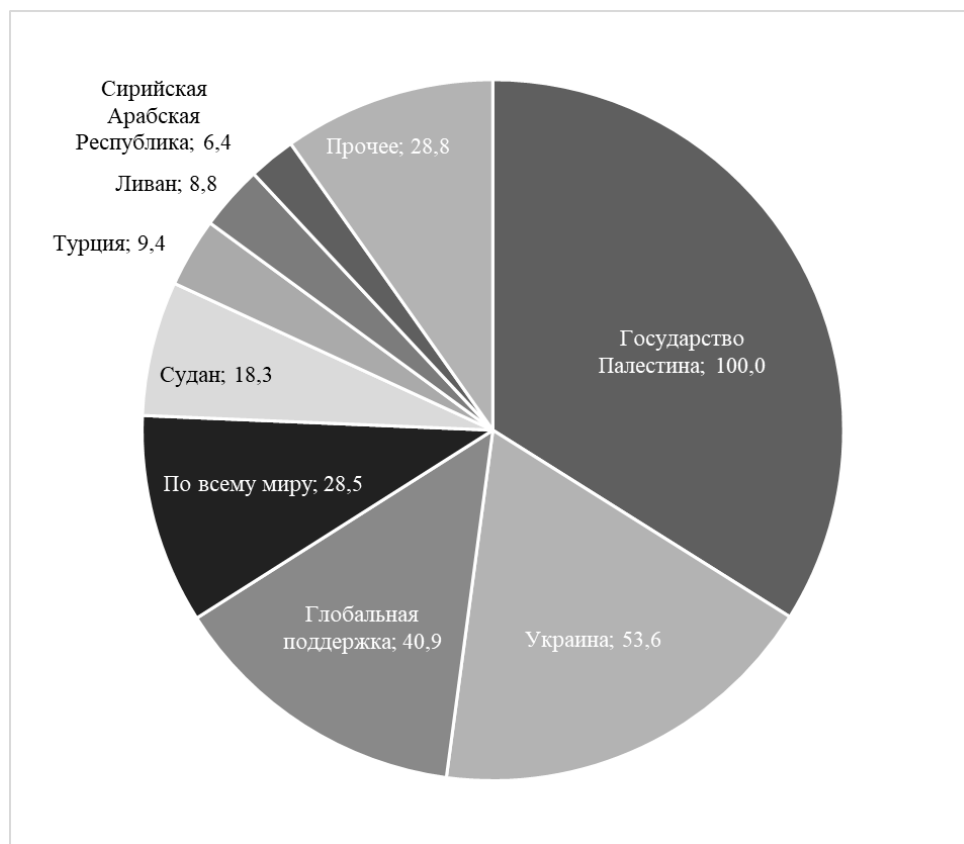
18. Поступления по статье «Прочие ресурсы (чрезвычайные)», полученные от частного сектора, пошли на удовлетворение 47 призыва о выделении финансовых средств для гуманитарной деятельности в интересах детей. На долю восьми крупнейших по объему финансирования призывов (см. рисунок V) пришлось 90,2 процента от общего объема поступлений по статье «Прочие ресурсы (чрезвычайные)» по линии добровольных взносов.

19. В 2024 году пробные мероприятия в рамках инициативы «Сегодня и завтра» (Today & Tomorrow Initiative), которая представляет собой финансовое решение, ориентированное на детей и направленное на устранение рисков, связанных с изменением климата, продолжали приносить положительные результаты. В рамках принятия мер реагирования в связи с циклонами в странах, на которые распространялось действие инициативы в 2024 году, ЮНИСЕФ получил выплаты по программе параметрического страхования в размере 3,9 млн долл. США, которые включены в общий объем поступлений по статье «Прочие ресурсы (чрезвычайные)».

Рисунок V

Взносы частного сектора на финансирование призывов об оказании чрезвычайной помощи в 2024 году

(В млн долл. США)

**В. Финансовые и нефинансовые результаты в разбивке по общим и конкретным конечным задачам**

Конечная задача 1 (поступления): Диверсификация и дальнейшее ускорение устойчивого роста поступлений от частного сектора с целью привлечь от частного сектора в период с 2022 по 2025 год 7,2 млрд долл. США, в том числе 3,4 млрд долл. США по линии регулярных ресурсов, для оказания со стороны ЮНИСЕФ содействия в достижении целей в области устойчивого развития.

20. В 2024 году ОМЧП продолжал усилия по укреплению гибкого финансирования по линии основных и тематических ресурсов. Эта работа была сосредоточена на популяризации концепции гибкого финансирования среди партнеров путем внедрения «портфельного подхода»; разработке новых стратегий по диверсификации партнерской базы и увеличению взносов; укреплении сотрудничества в рамках экосистемы частного сектора; и повышении качества отчетности для обеспечения большей справедливости и соответствия целям в области устойчивого развития.

21. В этом году также продолжалась разработка стратегии взаимодействия с частным сектором, при этом продолжалось применение опыта, накопленного за последние годы. Ключевыми факторами стали значительные инвестиции как в людей, так и в мероприятия по вовлечению субъектов частного сектора, действующих на рынках по всему миру.

Конечная задача 1.1: Освоение рынков

22. В рамках поддержки, оказываемой ОМЧП рынкам, Отдел тесно сотрудничал с национальными комитетами, отслеживая результаты сбора средств и предлагая корректировки в течение года с упором на максимальное использование регулярных ресурсов. Кроме того, ОМЧП консультировал и поддерживал национальные комитеты по вопросам оптимальной структуры рабочих групп и наращивания потенциала, а также сотрудничал со специалистами по мобилизации средств для технических целей в интересах координации усилий по поддержке рынков. Во время работы по совместному стратегическому планированию ОМЧП взаимодействовал с национальными комитетами для пересмотра стратегий, обеспечивая согласование амбиций с ресурсами и необходимыми инвестициями в реализацию планов.

23. Отдел оказывал поддержку рынкам страновых отделений в целях максимального использования гибких ресурсов как для осуществления их программ на уровне стран, так и в глобальном масштабе. Он также оказывал поддержку рынкам в обновлении их целей и запланированных инвестиций на 2025 год и осуществлял постоянный надзор за эффективностью, обеспечивая соответствие программ мобилизации средств в частном секторе передовому опыту и эффективное управление инвестированием ресурсов. Кроме того, ОМЧП поддерживал процессы закупок, внедрение системы Salesforce (платформы, используемой для цифровых технологий сбора средств в ЮНИСЕФ), наращивание потенциала, обмен знаниями и взаимодействие на уровне старшего руководства.

24. В целях укрепления глобального сообщества практиков и расширения круга партнеров по привлечению средств на инновации одним из главных событий 2024 года стал запуск конкурса UNICORN Challenge. В рамках этой инициативы ОМЧП задействовал Фонд инноваций в области мобилизации средств и структуры из реестра организаций, занимающихся преобразовательными инновациями, в интересах внедрения более радикальных инноваций в сфере мобилизации средств.

Конечная задача 1.2: Поступления от регулярных и нерегулярных доноров

25. В 2024 году национальные комитеты и страновые отделения ЮНИСЕФ мобилизовали поступления от примерно 10 миллионов индивидуальных сторонников в поддержку программ ЮНИСЕФ в интересах детей во всем мире. Стратегия индивидуальных пожертвований оказалась ориентированной на доноров и очень эффективной, обеспечив расширение использования цифровых технологий во всех отделениях и повышенное внимание к качеству отношений со сторонниками.

26. В 2022 и 2023 годах наблюдалось резкое увеличение объема пожертвований от доноров, которые хотели помочь со сбором средств для программ ЮНИСЕФ по реагированию на чрезвычайные ситуации. В 2024 году ОМЧП активизировал усилия по оказанию поддержки национальным комитетам и страновым отделениям в переориентации на пожертвования по линии объявленных взносов при продолжении работы по сбору средств на цели реагирования на чрезвычайные ситуации. Расширение и повышение качества анализа данных и

поведения доноров, а также использование новых технологических платформ позволили повысить эффективность сбора объявленных взносов.

27. Инициативы ЮНИСЕФ включали внедрение новых технологических платформ, улучшение данных и аналитических возможностей, а также рекомендации и тренинги по цифровому маркетингу. Одним из ключевых факторов, способствовавших проведению кампаний по мобилизации средств, стал доступ к качественным материалам и предложениям.

28. Однако результаты в национальных комитетах и страновых отделениях ЮНИСЕФ были неравномерными. В 2024 году замедление темпов сбора средств на ликвидацию последствий чрезвычайных ситуаций привело к сокращению денежных поступлений. Усилия Отдела по обеспечению роста пожертвований привели к появлению 1,5 млн новых доноров в 2024 году, но рост поступлений станет ощутим только в последующие годы.

Конечная задача 1.3: Поступления от доноров, оставляющих пожертвования по завещанию

29. Объем поступлений от доноров, оставляющих пожертвования по завещанию, в 2024 году значительно увеличился и превысил объем таких поступлений в 2023 году на 23 процента. Два крупных многомиллионных пожертвования в виде наследства от доноров из Японии принесли более 30 млн долл. США, в результате чего в 2024 году были получены самые крупные в истории ЮНИСЕФ взносы от доноров, оставляющих пожертвования по завещанию.

30. В последние 8–10 лет ОМЧП целенаправленно расширял свою деятельность по мобилизации средств в частном секторе по линии поступлений от доноров, оставляющих пожертвования по завещанию, чтобы в долгосрочной перспективе уменьшить зависимость от небольшого числа ключевых доноров и позиционировать ЮНИСЕФ в качестве лидера в этом секторе.

31. Отдел добился многообещающих результатов благодаря появлению новых доноров, оставляющих пожертвования по завещанию, на четырех рынках, что подчеркивает растущий потенциал новых операций по сбору средств в виде пожертвований по завещанию и подтверждает ценность диверсификации источников поступлений для создания устойчивого и готового к будущему портфеля поступлений в виде пожертвований по завещанию.

32. В 2024 году уделялось дополнительное внимание повышению качества потенциальных доноров на всех активных рынках. Этот подход позволяет более точно выявлять доноров, которые с большей вероятностью сделают пожертвования, и более деликатно работать с ними, чтобы побудить их сделать такие пожертвования, благодаря чему улучшается прогнозирование объема поступлений в более долгосрочной перспективе.

Конечная задача 1.4: Поступления от филантропов и членских организаций

33. Глобальная филантропическая стратегия ОМЧП была ориентирована на доноров и очень эффективна, в результате чего в 2015–2024 годах поступления по каналу крупных доноров (жертвующих не менее 100 000 долл. США) увеличились на 135 процентов. С учетом роста благосостояния частных лиц и осознанием масштабов неравенства в мире существует возможность дальнейшего увеличения частных филантропических пожертвований в пользу ЮНИСЕФ.

34. Филантропы все активнее участвуют в решении глобальных проблем, и совокупный объем пожертвований Международного совета ЮНИСЕФ за период с момента его создания в 2017 году официально преодолел отметку в

полмиллиарда долларов США. В 2024 году в Совет войдут 18 новых членов, в том числе семья миллиардеров, а общее число членов Совета достигнет 161, и Совет станет более разнообразным: в нем будут представлены 22 страны.

35. Отдел продолжал разработку и оптимизацию индивидуальных предложений для различных групп и сегментов в пределах своей компетенции, таких как доноры среднего уровня, семьи, занимающиеся филантропической деятельностью, и филантропы нового поколения. В 2024 году была разработана инициатива по семейной филантропии, рассчитанная на вовлечение филантропических семей в долгосрочной перспективе и предусматривающая широкий спектр возможностей для участия членов таких семей в индивидуальных мероприятиях, учитывающих возрастные особенности, начиная с 8-летнего возраста.

36. В 2024 году взносы в ЮНИСЕФ внесли религиозные, общественные и некоммерческие организации из 30 стран.

Конечная задача 1.5: Поступления от фондов

37. В 2024 году ЮНИСЕФ продолжил мобилизовать значительные поступления от фондов и эти поступления превысили запланированный годовой показатель. Кроме того, было мобилизовано около 100 млн долл. США для снабжения и целевых фондов (закупки). В 2024 году 10 фондов выделили более 1 млн долл. США, была разработана и внедрена новая стратегия развития фондов.

38. Фонд Билла и Мелинды Гейтс (Фонд Гейтсов) продолжает оставаться крупнейшим фондом-партнером ЮНИСЕФ, в том числе благодаря прямой поддержке усилий по искоренению полиомиелита. Сферами взаимного интереса оставались здоровье матерей и новорожденных, детское питание, предотвращение чрезвычайных ситуаций в области здравоохранения и образования, все программы, снабжение и пропаганда, дополняемые совместным техническим опытом.

39. В 2024 году партнерство между ЮНИСЕФ и Фондом Mastercard значительно расширилось: было подписано соглашение на сумму 39,9 млн долл. США в поддержку программы овладения навыками, позволяющими зарабатывать на жизнь, и программы развития навыков у молодежи в Эфиопии. Это партнерство также обеспечило выделение 35 млн долл. США на цели ликвидации вспышки оспы обезьян по меньшей мере в девяти африканских странах в 2024 году.

40. В 2024 году Фонд «Образование — превыше всего» и ЮНИСЕФ подписали два новых соглашения о сотрудничестве, включая трехлетнее соглашение с партнерством «Поколение без границ», что позволит молодым волонтерам и предпринимателям получить знания, ресурсы и советы, необходимые им для участия в борьбе с проблемой изменения климата.

Конечная задача 1.6: Поступления от предпринимательских структур

41. Благодаря ориентации на рынки с высоким потенциалом, объем поступлений по линии неэкстренной помощи продолжал расти двузначными цифрами, что выразилось в возобновлении деятельности существующих и появлении новых корпоративных партнеров, а также в создании новых многолетних, многомиллионных партнерств.

42. Отдел создал механизмы, позволяющие быстро связываться с компаниями в случае возникновения чрезвычайных ситуаций и взаимодействовать с ними на взаимовыгодных условиях. Экстренные поступления от корпоративных доноров достигли уровня, в четыре раза превышающего тот, который наблюдался в

период с 2014 по 2019 год. Способность поддерживать более высокий базовый уровень и достигать устойчивого уровня поступлений зависит от способности превращать разовых доноров, оказывающих экстренную помощь, в долгосрочных партнеров, обновлять и расширять круг существующих многомиллионных партнеров и добиваться четкого понимания организационной терпимости к риску.

Конечная задача 2: Воздействие — спектр взаимодействия и инвестиций с заинтересованными сторонами частного сектора улучшает системы, услуги и практику для детей и молодых людей в масштабах страны.

43. В 2024 году Отдел продолжал учитывать вопросы влияния и пропаганды в подходах к партнерству в контексте работы с корпорациями, фондами, благотворительными организациями и многосторонними платформами. На ключевых мероприятиях мирового масштаба, таких как ежегодные встречи Всемирного экономического форума и сессии Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций, ОМЧП выделяет ключевые области для сотрудничества, такие как финансирование гуманитарной деятельности и борьба с изменением климата. Кроме того, благодаря таким инициативам, как Глобальная коалиция ЮНИСЕФ за психическое здоровье молодежи, ОМЧП объединил партнеров вокруг приоритетных областей деятельности ЮНИСЕФ, чтобы мобилизовать ресурсы, использовать сети и обеспечить платформу для коллективных действий. Кроме того, члены Круга религиозных лидеров ЮНИСЕФ, объединяющего влиятельные религиозные организации, приняли участие в брифингах по вопросам интеллектуального лидерства, связанным с чрезвычайными операциями ЮНИСЕФ, детским питанием и чрезвычайной ситуацией в Газе.

Конечная задача 2.1: Факторы влияния со стороны частных лиц

44. В 2024 году ЮНИСЕФ стремительно расширял свою деятельность, успешно запустив стратегию привлечения сторонников на восьми рынках. Стратегия привлечения сторонников ускоряет цифровую трансформацию в ЮНИСЕФ за счет внедрения платформы управления взаимоотношениями с клиентами с маркетинговыми возможностями на базе технологии Salesforce. Это значительно улучшает подход к привлечению сторонников, трансформируя работу с аудиторией и усилия по сбору средств. Полное представление о донорах позволит создать персонализированные стратегии взаимодействия, которые действительно найдут отклик у них. Отдел успешно внедрил эту платформу в 30 национальных комитетах и страновых отделениях.

45. В 2024 году сроки внедрения значительно ускорились и успешные запуски прошли во многих регионах. Для решения проблем регионального сотрудничества Отдел информационно-коммуникационных технологий создал модель общего центра обслуживания в регионе Латинской Америки и Карибского бассейна, которую планируется распространить и на другие регионы.

46. Цифровая платформа стратегии привлечения сторонников позволила добиться замечательных результатов, продемонстрировав преобразующую силу цифровых технологий в расширении возможностей по сбору средств и углублении взаимодействия с донорами на различных рынках.

Конечная задача 2.2: Факторы влияния со стороны ключевых влиятельных субъектов — использование активов

47. В 2024 году ОМЧП продолжал сотрудничать с Группой по программам, предпринимательскими структурами, правительствами и финансовым сектором в целях достижения результатов в интересах детей как путем мобилизации основных активов предприятий для содействия реализации программ ЮНИСЕФ, так и путем оказания влияния на деловую практику, ущемляющую права детей.

48. Шестьдесят страновых отделений и национальных комитетов ЮНИСЕФ привлекли предприятия, отраслевые ассоциации, инвесторов и другие заинтересованные стороны к предотвращению и устранению деловой практики, которая ущемляет права детей. Более 101 страны также мобилизовали нефинансовые ресурсы от бизнеса для масштабной помощи детям, а 106 страновых отделений включили вовлечение деловых кругов в разработку программ по крайней мере в одной из своих тематических областей.

49. В 2024 году 36 отделений ЮНИСЕФ сообщили об изменениях в нормативно-правовой базе либо на законодательном и политическом уровнях, либо на уровне отраслевых стандартов. Это стало результатом пропагандистских усилий ЮНИСЕФ и взаимодействия с частным сектором, а также государственными структурами, направленных на улучшение экосистемы бизнеса и соответствующих законов, политики и отраслевых стандартов, которые касаются деловой практики, влияющей на права детей.

Конечная задача 2.3: Факторы влияния со стороны ключевых влиятельных субъектов — использование их голоса и финансовых средств

50. В 2024 году продолжилось взаимодействие с основными донорами: в течение года в важных брифингах и встречах приняли участие более 1000 партнеров и потенциальных клиентов, как лично, так и виртуально.

51. В течение всего года члены целевой группы по гибкому финансированию Международного совета убеждали своих коллег — членов Совета рассмотреть возможность гибкого финансирования и подсказывали ЮНИСЕФ, как лучше донести до этой аудитории информацию о важности и влиянии необусловленных пожертвований. На симпозиуме Международного совета 2024 года несколько членов Совета обязались инвестировать в ЮНИСЕФ более 3 млн долл. США, в том числе 1,5 млн долл. США по линии регулярных ресурсов.

52. Четыре новых региональных вице-председателя, которые приступят к исполнению своих обязанностей в 2024 году, будут способствовать активизации работы и вовлечению членов Совета в регионах их ответственности. Заместитель председателя по Ближнему Востоку и Африке, г-н Халиль Абу Джауд, написал письмо, которым поделились 1500 человек, чтобы привлечь внимание к поддержке ЮНИСЕФ и его деятельности в Ливане после конфликта в этой стране.

53. Глобальное сообщество ЮНИСЕФ «Следующее поколение» (NextGen) также продолжало расширяться: в совет директоров NextGen вошел один новый член из Китая, а более широкое сообщество NextGen получило первого члена из Африки (Нигерии) после участия в саммите NextGen, который впервые прошел в Кении и Объединенной Республике Танзания.

54. 2024 год стал четвертым годом существования Круга религиозных лидеров ЮНИСЕФ, в рамках которого партнеры из разных конфессий мобилизуют ресурсы и влияние в поддержку деятельности ЮНИСЕФ. Члены приняли участие в трех брифингах высокого уровня с участием старших сотрудников Группы по программам и Управления программ чрезвычайной помощи.

55. В 2024 году в рамках Фонда детского питания значительная сумма была привлечена от фондов, включая взнос в натуральной форме в размере 34,4 млн долл. США от Гуманитарного фонда Кёрка. Фонд детского питания ставит своей целью ускорить масштабирование устойчивых стратегий, программ и поставок, направленных на решение проблемы истощения детей. В 2024 году из числа стран, которые обязались инвестировать внутренние ресурсы в решение проблемы истощения детей в рамках Глобального плана действий по борьбе с истощением детей, восемь стран получили доступ к средствам Фонда детского питания.

56. Кроме того, Фонд Гейтсов сохранил значительное влияние в глобальной сети здравоохранения, входя в состав правления Альянса по вакцинам GAVI, Глобального фонда и Глобального механизма финансирования, а также других организаций, что дает значительные возможности для определения приоритетов и формирования механизмов финансирования в сфере здравоохранения на глобальном уровне. Чтобы укрепить партнерство, Фонд Гейтса и ЮНИСЕФ совместно приняли участие во встрече старших лидеров в декабре 2024 года. В настоящее время разрабатывается совместный план работы, в котором значительное внимание будет уделено совместной работе в Африканском регионе.

Конечная задача 2.4: Факторы влияния со стороны заинтересованных предпринимательских структур

57. В 2024 году был достигнут значительный прогресс в использовании влияния заинтересованных сторон из деловых кругов, в том числе для более эффективного привлечения субъектов частного сектора по высокодоходным каналам. Этот прогресс основывался на подходах, разработанных в прошлые годы, в частности на увязке влияния и поступлений для усиления воздействия за счет более убедительных выгодных предложений и более широких долгосрочных стратегий по расширению пропагандистской работы в частном секторе. Одним из главных достижений в 2024 году стала интеграция пропагандистской работы в ключевые глобальные мероприятия, такие как сессия Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций и работа Конференции Сторон Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата (КС), ежегодного заседания Всемирного экономического форума и платформы Глобальной ассоциации мобильных операторов (ГСМА). Это позволило привлечь внимание к программным приоритетам и потребностям ЮНИСЕФ и мобилизовать партнеров на поддержку целей организации посредством их влияния, а также их финансовых взносов.

58. В 2024 году будет продолжена работа по трем приоритетным темам в пропагандистской деятельности: изменение климата (с учетом предыдущей работы в области водоснабжения, санитарии и гигиены), психическое здоровье (в том числе по линии созданной Отделом Глобальной коалиции за психическое здоровье молодежи), а также совершенствование механизмов пропагандистской деятельности в контексте стратегии укрепления систем здравоохранения (обеспечение равноправия в сфере здравоохранения и борьба с инфекционными заболеваниями).

59. Стратегия по борьбе с изменением климата, запущенная в 2024 году, основывается на результатах проведенного по заказу ЮНИСЕФ исследования экономических и социальных преимуществ энергетического перехода в социальных секторах. Выводы и предложения, содержащиеся в соответствующем докладе, помогли мобилизовать партнеров во время таких важных мероприятий, как Лондонская неделя действий в области климата и двадцать девятая КС, на

взаимодействие с ЮНИСЕФ для решения проблем энергетической бедности и устойчивости к изменению климата.

60. В рамках глобальной пропагандистской программы по укреплению систем здравоохранения больше внимания уделяется вопросам справедливости в сфере здравоохранения в таких аспектах, как проблемы, расходы и потребности детей и подростков в связи с лечением неинфекционных заболеваний и психических расстройств. Повестка дня, разработанная в ходе консультаций с заинтересованными сторонами из частного сектора, в том числе на Всемирной ассамблее здравоохранения и Всемирном саммите по здравоохранению, позволила согласовать коллективные приоритеты с партнерами для проведения четвертого заседания высокого уровня Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций по вопросам профилактики неинфекционных заболеваний и борьбе с ними в сентябре 2025 года.

61. В 2024 году Глобальная коалиция за психическое здоровье молодежи — инициатива частного сектора, организованная ЮНИСЕФ, — расширилась с пяти до семи членов, которые, используя свой потенциал, призывают к инвестициям и действиям в области психического здоровья детей и молодежи. Коалиция успешно привлекла партнеров в ходе сессии Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций 2024 года, выпустив открытое письмо, которое подписали более 40 организаций из более чем 20 стран.

Конечная задача 3: Поступления и факторы влияния со стороны государственного и частного секторов: Активизация усилий по масштабному генерированию поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодежи в рамках совместной деятельности государственного и частного секторов с использованием финансовых и нефинансовых ресурсов и проведения ими совместной информационно-пропагандистской работы.

62. ЮНИСЕФ добился прогресса в расширении инновационных финансовых решений в интересах детей, постоянно диверсифицируя портфель высокоэффективных инициатив, эффективно мобилизуя значительные ресурсы для поддержки инициатив в области развития, что способствует достижению реальных результатов в интересах детей. Работая сообща с техническими экспертами в национальных комитетах и Группой по программам, ОМЧП оказывал комитетам поддержку в деле обеспечения соответствия между положением в области прав ребенка на национальном уровне и глобальными приоритетами ЮНИСЕФ и популяризировал глобальные приоритетные направления информационно-пропагандистской деятельности ЮНИСЕФ на национальном уровне.

63. В 2024 году ЮНИСЕФ ускорил приток поступлений и расширил влияние благодаря партнерским отношениям между государственным и частным секторами. Расширяя свое влияние, ЮНИСЕФ достиг своих целей по числу стран, которые предприняли пропагандистские действия, приведшие к изменениям в политике, связанной с глобальными приоритетами пропагандистской деятельности ЮНИСЕФ, в таких аспектах, как психическое здоровье, расширение доступа к чистой воде и решение проблем ухудшения состояния окружающей среды и изменения климата. Пропагандистская деятельность привела к изменению политики в области психического здоровья детей и молодежи в 10 странах, что позволило достичь цели, поставленной на 2024 год. Пропаганда расширения доступа к чистой воде и решения проблем деградации окружающей среды и изменения климата привела к изменению политики в 11 странах, что превысило

целевой показатель 2024 года в восемь стран и более чем в два раза превысило базовый показатель 2021 года в 5 стран.

64. Пропагандистская работа национальных комитетов привела к прогрессу в области национальных законов, нормативных актов, политики или бюджетов, предусматривающих защиту прав детей, в 21 стране, что превышает целевой показатель на 2024 год в 16 стран.

65. ЮНИСЕФ продолжал увеличивать поступления и влияние в интересах детей и подростков на уровне стран за счет использования капитала, налаживания стратегических партнерских отношений с заинтересованными сторонами как государственного, так и частного сектора, а также партнерских отношений с международными финансовыми учреждениями. Благодаря своему разнообразному портфелю инновационного финансирования в интересах детей и осуществлению новых инновационных финансовых операций ЮНИСЕФ успешно высвободил ресурсы в интересах детей и ускорил достижение результатов для обеспечения достижения долгосрочных результатов в интересах детей и молодежи.

Результат 3.1: Проектирование в странах с высоким уровнем дохода

66. Продолжая играть ключевую роль в повышении осведомленности и понимания проблематики прав детей в соответствии с Конвенцией о правах ребенка, национальные комитеты ЮНИСЕФ в 2024 году охватили более 7,56 миллиона детей мероприятиями по просвещению в области прав ребенка в странах своей ответственности. Кроме того, более 18 миллионов детей сегодня живут в муниципалитетах, где приняты четкие обязательства и планы действий в рамках Инициативы «Города, дружественные детям». Это значительно больше, чем в 2023 году, когда мероприятиями по просвещению в области прав ребенка было охвачено 6 миллионов детей, а инициативой «Города, дружественные детям» — 14,5 миллиона детей.

67. Помимо успехов в адвокации по конкретным вопросам, был достигнут прогресс в основных адвокационных усилиях. В Шотландии Комитет содействия ЮНИСЕФ Соединенного Королевства долгое время выступал за включение Конвенции о правах ребенка в законотворческую деятельность, что привело к принятию в 2024 году закона, который создал прецедент, закрепив права детей в законодательстве и обязав государственные органы обеспечить соблюдение этих прав в сферах образования, здравоохранения и социального обеспечения, подкрепив это законодательными рекомендациями, призванными обеспечивать подотчетность и расширять возможности детей.

68. Национальные комитеты также выступали за учет прав детей в деловой практике и политике для предотвращения и смягчения неблагоприятного воздействия предпринимательской деятельности. Например, Норвегия сотрудничала с академическими институтами, в том числе с Норвежской школой экономики, в целях дальнейшего продвижения принципов защиты прав детей в контексте предпринимательской деятельности.

Конечная задача 3.2: Финансирование развития

69. В 2024 году Отдел эффективно использовал значительные ресурсы для поддержки инициатив в области развития, добивался результатов благодаря партнерству с государственным и частным секторами и продолжал привлекать капитал для финансирования, чтобы добиться максимального эффекта для детей.

а) С момента запуска два года назад инициативы «Сегодня и завтра» — первого решения по финансированию работы, связанной с климатическими рисками, ориентированного на защиту интересов детей и направленного на борьбу с рисками обусловленными изменением климата, в частности с последствиями циклонов в странах, подверженных риску, — ЮНИСЕФ удалось получить более 7,9 млн долл. США² в виде выплат по параметрическому страхованию для реагирования на чрезвычайные ситуации, вызванные тропическими циклонами, в восьми странах.

б) ЮНИСЕФ продолжал развивать партнерство со Всемирной организацией здравоохранения, Фондом Гейтсов, Европейской комиссией и Европейским инвестиционным банком, чтобы искоренить полиомиелит и обеспечить доступность инноваций в области здравоохранения для тех, кто в них больше всего нуждается. В течение 2024 года в рамках сделки по финансированию, ориентированному на результаты, ЮНИСЕФ и Всемирной организации здравоохранения были выделены средства, позволившие провести более 45 кампаний по борьбе с полиомиелитом в более чем 30 странах Африки, а также закупить более 1 миллиарда доз пероральной вакцины против полиомиелита.

в) Фонд промежуточного финансирования ЮНИСЕФ в США продолжал предлагать предварительное финансирование, которое включало оборотные средства от Инициативы по самообеспечению вакцинами и по линии заказов на поставку, оформленных в рамках окна авансовых платежей поставщиков готовых к употреблению терапевтических продуктов питания.

г) Отдел продолжал оказывать поддержку Центру инновационного финансирования Отдела инновационной деятельности в Хельсинки и содействовал Фонду Соединенных Штатов для ЮНИСЕФ в разработке рамочной программы инвестирования с учетом интересов детей посредством передачи технического опыта и взаимодействия по линии национальных комитетов. Эта рамочная программа является новаторским инструментом, который не только ставит во главу угла благополучие детей, но и демонстрирует, как инвестиции могут способствовать долгосрочному общественному прогрессу. Журнал Time Magazine назвал эту программу одним из лучших изобретений 2024 года, подчеркнув, что инновации меняют мир к лучшему.

д) Египет и Германия заключили соглашение об облегчении долгового бремени, причем средства будут направлены как в ЮНИСЕФ, так и во Всемирную продовольственную программу. Инициатива направлена на укрепление способности Египта предоставлять высококачественные услуги в области образования, здравоохранения и питания беженцам из Судана и принимающим их общинам.

е) В ходе второй сессии Подготовительного комитета четвертой Международной конференции по финансированию развития ЮНИСЕФ провел параллельное мероприятие с участием ключевых партнеров из государственного и частного секторов. Сессия была посвящена инновационным и устойчивым финансовым решениям для ускорения и восполнения дефицита финансирования работы по достижению целей в области устойчивого развития. Инновационные механизмы финансирования, такие как механизмы решения проблемы задолженности, финансирования борьбы с климатическими рисками и инвестирования в деятельность в интересах детей, были рассмотрены в качестве инструментов ускорения прогресса в интересах детей.

² Средства в объеме 2 млн долл. США поступили в январе 2025 года, но в связи с событиями 2024 года.

Конечная задача 4 (сквозные вспомогательные факторы): Содействие установлению партнерских связей и взаимодействия благодаря использованию модели функционирования ЮНИСЕФ в целях ускорения генерирования поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодежи.

70. В 2024 году межсекторальные механизмы ОМЧП продолжали адаптироваться к динамичной операционной среде и меняющимся потребностям клиентов, объединяя и расширяя возможности групп, упрощая процессы и совершенствуя бизнес-модели, чтобы ускорить мобилизацию ресурсов и привлечение партнеров.

71. Во всех сферах деятельности работа по стимулированию непосредственно способствовала внедрению инноваций и повышению способности добиваться результатов. Отдел укрепил процессы комплексного планирования работы и составления бюджета, создал для национальных комитетов беспрепятственный доступ к системам ЮНИСЕФ, опробовал новые способы расширения вовлеченности персонала, дал указания страновым отделениям в отношении снижения рисков в сфере кибербезопасности, оказал поддержку национальным комитетам в общих приоритетных областях, обеспечил поддержку и развитие персонала, а также внедрил новые подходы к изучению брендов и целевой аудитории.

72. ОМЧП работал совместно с национальными комитетами над укреплением практики надлежащего управления и оказывал поддержку новым рынкам посредством наращивания потенциала страновых отделений для мобилизации средств в частном секторе.

Конечная задача 4.1: Гибкая и быстро реагирующая модель функционирования

73. В 2024 году ОМЧП продолжал совершенствовать свою бизнес-модель, чтобы оставаться гибким и чутко реагировать на меняющиеся потребности конечных пользователей.

74. В целях дальнейшего повышения эффективности работы сообщества по сбору средств в частном секторе девять национальных комитетов получили беспрепятственный доступ к системам ЮНИСЕФ, а ОМЧП ввел в действие обновленную политику в отношении взносов в натуральной форме, чтобы упорядочить процессы во всех отделениях. Кроме того, ОМЧП укрепил комплексное планирование работы и бюджетирование, а также требования в отношении обеспечения устойчивости закупок в рамках тендеров на оказание услуг. В сотрудничестве с Отделом информационно-коммуникационных технологий ОМЧП продолжил приоритетную работу по направлению страновых отделений на успешное повышение уровня безопасности данных, снижая совокупный риск для всех отделений ЮНИСЕФ, занимающихся сбором средств в частном секторе.

Конечная задача 4.2: Внутренняя коммуникация и взаимодействие с персоналом

75. В целом, в 2024 году повысилась активность сотрудников в рамках внедрения и использования различных внутренних коммуникационных продуктов, что привело к увеличению числа просмотров бюллетеня The Pulse и росту посещаемости и интерактивности сотрудников ОМЧП по сравнению с 2023 годом. Благодаря анализу контента, к которому сотрудники проявляли наибольший

интерес, были разработаны новые и усовершенствованные продукты для информирования персонала о глобальных стратегических целях, задачах партнерства между подразделениями и приоритетах в контексте взаимодействия с частным сектором. Видеопередача PFP Chill Chat, новый инновационный продукт, продолжает пользоваться большим интересом у сотрудников всего Отдела.

Конечная задача 4.3: Децентрализованная и наделенная расширенными правами и полномочиями система управления и надзора

76. В 2024 году ОМЧП продолжил работу по оптимизации и укреплению партнерской структуры национальных комитетов ЮНИСЕФ, поддерживал многогранные и учитывающие риски стратегии и внедрение принципов надлежащего управления для национальных комитетов. Значительный прогресс был достигнут в реализации политики, процедур и программ обучения в области защиты детей. Предусмотренные совместными стратегическими планами мероприятия по оценке риска и согласованные стратегии управления, в том числе связанные с защитой детей, были реализованы в 2024 году.

77. Чтобы удовлетворить некоторые из наиболее важных потребностей МСЧС-СО и блоков, в 2024 году ОМЧП продолжал совершенствовать нормативно-правовую базу, чтобы обеспечить ясность и повысить оперативность операций МСЧС, устранить факторы, препятствующие оперативной деятельности, и инвестировать в развитие национальных талантов и вовлечение руководителей старшего звена. В рамках программы повышения квалификации в области мобилизации средств ОМЧП инвестировал средства в развитие технических и межличностных навыков 28 молодых национальных сотрудников по вопросам мобилизации средств из 22 стран, в которых осуществляются программы, и привлек еще четырех внешних национальных специалистов в области мобилизации средств с использованием цифровых технологий из стран Африки и Ближнего Востока, чтобы способствовать развитию талантов в области мобилизации средств и заложить основу для мобилизации средств на местном уровне. В дополнение к этому для поддержки и развития частных партнерств и сбора средств в соответствующих регионах на работу в ЮНИСЕФ были приняты 30 старших руководителей страновых и региональных отделений.

78. Отдел продолжал оказывать поддержку в актуализации многострановых блоков МСЧС и их полной интеграции во внутренние системы. Кроме того, Отдел провел тщательную оценку управления, осуществления и достижения финансовых показателей многострановых блоков МСЧС, чтобы получить информацию для планирования будущих структурных улучшений и методов повышения эффективности с точки зрения затрат. Отдел также продолжал тестировать потенциал новых рынков Африки, Ближнего Востока, Европы и Центральной Азии с точки зрения привлечения средств, изучая и анализируя результаты для обоснования своих стратегий и возможного будущего развития МСЧС в этих регионах.

Конечная задача 4.4: Динамичное поведение людей и инклюзивная культура

79. Секция ОМЧП по вопросам кадров и культуры оказывала поддержку в удовлетворении потребностей организации путем набора, развития и удержания высококвалифицированного персонала для удовлетворения потребностей организации. Отдел продолжал оказывать персоналу поддержку в виде предоставления консультационных услуг по кадровым и другим вопросам. Была продолжена реализация стратегии обучения и развития, создающая условия, способствующие обучению и профессиональному росту сотрудников, укрепляя основные ценности ЮНИСЕФ, такие как осмотрительность, уважение, порядочность,

доверие, подотчетность и устойчивость. Пятый год подряд ОМЧП обеспечивает, чтобы на заполнение вакансий уходило в среднем не более 50 дней. В 2024 году продолжалось участие в глобальной сети «Люди и культура» национальных комитетов ЮНИСЕФ МСЧС, которая позволяет организовывать взаимное обучение и сотрудничество, уделяя особое внимание таким темам, как ценности, дизайн рабочих мест, психологически безопасная культура, влияние изменения климата на рабочих местах и взаимообогащение навыков сотрудников.

Конечная задача 4.5: Бренд и маркетинг

80. Отдел направлял и поддерживал национальные комитеты и страновые отделения, обеспечивая высококачественную коммуникацию, создание бренда, привлечение внимания партнеров и их вовлечение, а также поддержку в кризисных ситуациях. Это было достигнуто благодаря полностью интегрированному подходу, в котором использовались результаты анализа аудитории, кампаний частного сектора и коммуникации с партнерами. Отдел поддерживал информационно-пропагандистскую работу со СМИ и производство контента в чрезвычайных ситуациях, содействуя проведению более 600 интервью с представителями СМИ самого высокого уровня только в связи с кризисом в Государстве Палестина.

81. Повествовательные материалы — важная часть процесса управления отношениями с высокоценными донорами в интересах укрепления доверия, расширения вовлеченности и стимулирования участия. Отдел добился значительных результатов в плане сбора средств, в том числе в получении взносов от членских организаций и крупных доноров. Кроме того, благодаря впечатляющему видеоролику удалось побудить крупного анонимного донора продолжить делать пожертвования.

Конечная задача 4.6: Управление фактологическими данными и знаниями — анализ данных, рынков и рабочих процессов

82. В течение 2024 года Отдел проводил множество мероприятий и оказывал помощь в разработке концепций для всех рынков МСЧС и для нескольких рынков, не связанных с частным сектором. Посредством управления знаниями ОМЧП провел ряд занятий по наращиванию потенциала для сотрудников ЮНИСЕФ, а также стратегические мероприятия по обобщению накопленного опыта для обоснования принимаемых ОМЧП решений и повышения эффективности работы всего Отдела.

С. Использование ресурсов

83. Деятельность ОМЧП, а также национальных комитетов содействия ЮНИСЕФ и страновых отделений ЮНИСЕФ финансируется из четырех источников:

а) бюджетные средства специального назначения, которые финансируются за счет основных ресурсов для достижения результатов. Эти средства направляются на инвестиционную и прочую деятельность по мобилизации средств в ОМЧП и его региональных центрах поддержки в Аммане, Бангкоке, Найроби и Панаме; и имеющие установленный предельный объем средства, выделяемые по статье «Специальная целевая деятельность» на деятельность по мобилизации средств в МСЧС-СО и финансируемые по линии прочих ресурсов;

б) общеорганизационный бюджет, из которого финансируется деятельность по обеспечению эффективности развития и по административному управлению;

с) заключенное со Всемирным банком соглашение о форвардных потоках, которое позволило привлечь дополнительные средства для инвестирования в деятельность по мобилизации средств в частном секторе;

д) возобновляемый фонд «Динамо», созданный с целью обеспечить для страновых и региональных отделений ЮНИСЕФ устойчивый инвестиционный механизм для стимулирования мобилизации средств в частном секторе.

84. В своем решении 2024/5 Исполнительный совет ЮНИСЕФ утвердил размер бюджета специального назначения, финансируемого по линии регулярных ресурсов, в размере 163,1 млн долл. США, включая инвестиционные фонды в размере 85 млн долл. США и ресурсы на покрытие прочих расходов на мобилизацию средств в частном секторе в размере 78,1 млн долл. США, а также установил предельный объем расходов, подлежащих покрытию по линии прочих ресурсов, на уровне 72 млн долл. США. Объем ассигнований из общеорганизационного бюджета, выделенных для ОМЧП на 2024 год, составил в общей сложности 15,1 млн долл. США.

1. Деятельность, финансируемая по линии регулярных ресурсов

Инвестиционные фонды — бюджет специального назначения

85. Инвестиционные фонды позволяют ОМЧП осуществлять в сотрудничестве с национальными комитетами и страновыми отделениями стратегические инвестиции в целях привлечения и удержания надежных доноров и чистого приобретения финансовых активов. В 2024 году имеющиеся ресурсы были использованы максимально эффективно в целях увеличения объема поступлений по линии регулярных ресурсов и дальнейшего развития таких важнейших источников поступления по линии регулярных ресурсов, как объявленные взносы и пожертвования по завещаниям, в том числе поступающие по цифровым каналам.

86. В 2024 году расходы по статье «Инвестиционные фонды» составили в общей сложности 85,9 млн долл. США и вышли за рамки бюджета на 0,9 млн долл. США (1,1 процента).

87. Что касается распределения средств, выделенных по статье «Инвестиционные фонды», то на долю национальных комитетов пришлось в общей сложности 79 процентов от общего объема выделенных средств, на долю страновых отделений — 4 процента, а на долю глобальных инициатив, находящихся в ведении ОМЧП, — 17 процентов. Факторы, влияющие на принятие решений об ассигновании средств по статье «Инвестиционные фонды», включают экономическую эффективность полученных предложений и потенциал рынков в плане генерирования доходов. Средства по этой статье были выделены 42 рынкам, находящимся в ведении национальных комитетов и страновых отделений. Для сравнения, в 2023 году инвестиционные средства были направлены в 34 страны.

Деятельность по мобилизации средств — бюджет специального назначения

88. В 2024 году бюджетные ассигнования на прочую деятельность по мобилизации средств были увеличены на 2,8 млн долл. США до 78,1 млн долл. США. Общая сумма расходов на прочую деятельность по мобилизации средств в 2024 году составила 76 млн долл. США, или 97,3 процента от объема утвержденного бюджета. Недоиспользование средств в объеме 2,1 млн долл. США (2,7 процента) было обусловлено экономией в связи с наличием вакантных

должностей. Расходы на прочую деятельность по мобилизации средств включают расходы на оплату услуг технических специалистов, которые ОМЧП предоставил в рамках глобальных программ оказания поддержки в области мобилизации средств национальным комитетам (41,4 млн долл. США) и страновым отделениям (9,4 млн долл. США); расходы на маркетинг и коммуникационную деятельность (11 млн долл. США); расходы на взаимодействие с частным сектором (11 млн долл. США); и расходы на закупки (1,7 млн долл. США). Значительный объем расходов на поддержку глобальной деятельности по мобилизации средств пришелся на оплату услуг технических экспертов по индивидуальным пожертвованиям; корпоративным партнерствам; и глобальной филантропии.

Общеорганизационный бюджет

89. В 2024 году ассигнования, выделенные из общеорганизационного бюджета на деятельность по повышению эффективности развития и на административное управление, составили 15,1 млн долл. США, что на 0,6 млн долл. США больше, чем в 2023 году. Расходы, связанные с деятельностью Канцелярии Директора ОМЧП и стратегическим планированием, финансовым управлением и поддержанием отношений с национальными комитетами, составили 12,6 млн долл. США. Недоиспользование средств в размере 2,5 млн долл. США (16,6 процента) было обусловлено экономией в связи с наличием вакантных должностей; в соответствии с политикой ЮНИСЕФ сэкономленные средства сохранены, и управление ими осуществляется в централизованном порядке.

2. Другие виды финансирования

Деятельность по мобилизации средств — прочие ресурсы

90. Предельный объем расходов на прочую деятельность по мобилизации средств предусматривает покрытие прямых расходов на соответствующую деятельность страновых отделений и устанавливается на основе прогнозируемых показателей объема поступлений. Страновым отделениям рекомендуется инвестировать до 25 процентов общей суммы поступлений от частного сектора, собранных в их странах в течение любого календарного года, в деятельность по мобилизации средств. Предельный объем расходов представляет собой сметную сумму расходов. Расходы производятся после фактического получения поступлений. Таким образом, расходы, сумма которых превышает предельный объем, не приводят к перерасходам, а расходы, сумма которых не превышает предельный объем, не приводят к экономии средств ЮНИСЕФ.

91. Расходы на прочую деятельность по мобилизации средств в 2024 году составили 77,5 млн долл. США по сравнению с утвержденным предельным объемом расходов в размере 72,0 млн долл. США, а общий объем поступлений, полученный страновыми отделениями, был меньше бюджетного показателя на 49,8 млн долл. США. Это уменьшение поступлений объясняется рядом причин, включая негативное влияние обменного курса и задержки с продлением соглашений с некоторыми донорами.

Инструмент Всемирного банка

92. В 2021–2024 годах 24 страновых отделения воспользовались фондом финансирования Всемирного банка. Объем поступлений, полученных соответствующими 24 страновыми отделениями с момента внедрения данного инструмента в 2021 году от доноров, придерживающихся практики объявленных взносов, составляет 539,5 млн долл. США, из которых 157 млн долл. США собрано в 2024 году.

Возобновляемый фонд «Динамо»

93. Возобновляемый фонд «Динамо» (E/ICEF/2021/AB/L.1/Add.1), был создан с целью обеспечить для страновых и региональных отделений ЮНИСЕФ устойчивый инвестиционный механизм для стимулирования мобилизации средств в частном секторе. В общей сложности в 2024 году для расширения деятельности по мобилизации средств на страновых и региональных рынках было использовано 42 млн долл. США из возобновляемого фонда «Динамо». Возобновляемый фонд «Динамо» не включен в бюджет ОМЧП, и поэтому информация по нему не представлена в приложении к настоящему докладу.

D. Чистый остаток средств

94. Чистый профицит по разделу деятельности, связанной с частным сектором, составил 1,6 млрд долл. США, что на 158,3 млн долл. США (9 процентов) меньше суммы, предусмотренной на 2024 год, и на 228,8 млн долл. США (12,5 процента) меньше, чем в 2023 году. Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора, составляет 86,4 процента от объема поступлений от частного сектора. Показатель чистого остатка средств в 2024 году оказался ниже по сравнению с бюджетным показателем 2024 года (87,5 процента) и показателем за предыдущий год (88,2 процента).

E. Стратегические изменения

95. Отдел совместно с 32 национальными комитетами содействия ЮНИСЕФ, 21 страновым отделением ЮНИСЕФ и тремя многострановыми блоками стремится к обеспечению притока большого объема поступлений со стороны частного сектора и расширению его влияния для содействия достижению результатов, предусмотренных в Стратегическом плане ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы, с учетом следующих шести стратегических сдвигов:

- а) более широкое использование цифровых технологий в деятельности по мобилизации средств;
- б) оптимизация взаимодействия с крупными донорами не только в контексте обеспечения притока поступлений, но и с учетом их мнений, инвестиций и опыта;
- в) разработка эффективных стратегий мобилизации средств на новых рынках;
- г) продолжение активного взаимодействия с предпринимательскими структурами для достижения результатов в интересах детей с целью не только обеспечить приток поступлений, но и использовать их нефинансовые ресурсы, такие как инновации, опыт и основные активы;
- д) масштабирование усилий по финансированию проектов в интересах детей;
- е) содействие усилению взаимодействия со стороны ЮНИСЕФ в странах с высоким уровнем дохода.

III. Проект решения

Исполнительный совет

1. *принимает к сведению* документ «Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество: финансовый доклад за год, закончившийся 31 декабря 2024 года» ([E/ICEF/2025/AB/L.5](#)).

2. *также принимает к сведению*, что все данные о поступлениях, приведенные в настоящем докладе, подлежат внешней ревизии, а нефинансовые результаты являются ориентировочными.

Приложение

Поступления и расходы, 2023–2024 годы

	Фактический показатель за 2023 год			Утвержденный бюджет на 2024 год			Фактический показатель за 2024 год			Фактические показате- ли за 2024 год против показателей утвер- жденного бюджета на 2024 год	
	Регулярные ресурсы	Прочие ресурсы	Итого	Регулярные ресурсы	Прочие ресурсы	Итого	Регулярные ресурсы	Прочие ресурсы	Итого	Сумма	В процентах
(В млн долл. США)											
Поступления от частного сектора											
Поступления в виде лицензионных сборов	2,1	–	2,1	–	–	–	1,6	–	1,6	1,6	0,0
Поступления в результате мобилизации средств в частном секторе	732,7	1 334,3	2 067,0	710,0	1 297,2	2 007,2	724,2	1 121,2	1 845,4	(161,8)	-8,1
Национальные комитеты	700,6	919,9	1 620,5	673,1	905,5	1 578,6	699,2	767,4	1 466,6	(112,0)	-7,1
Страновые отделения	32,1	414,4	446,5	36,9	391,7	428,6	25,0	353,8	378,8	(49,8)	-11,6
Прочие поступления	–	4,0	4,0	–	–	–	–	3,9	3,9	3,9	0,0
Общая сумма поступлений от частного сектора	734,8	1 338,3	2 073,1	710,0	1 297,2	2 007,2	725,8	1 125,1	1 850,9	(156,3)	-7,8
Расходы ОМЧП											
А. Обеспечение эффективности развития	4,0	–	4,0	5,3	–	5,3	4,1	–	4,1	(1,2)	-22,6
Поддержание отношений с национальными комитетами	4,0	–	4,0	5,3	–	5,3	4,1	–	4,1	(1,2)	-22,6
В. Управление	7,7	–	7,7	9,8	–	9,8	8,5	–	8,5	(1,3)	-13,3
Канцелярия Директора и Секция стратегического планирования	1,4	–	1,4	1,8	–	1,8	1,7	–	1,7	(0,1)	-5,6
Финансово-оперативные расходы	6,3	–	6,3	8,0	–	8,0	6,8	–	6,8	(1,2)	-15,0
С. Специальная целевая деятельность	159,7	73,0	232,7	163,1	72,0	235,1	161,9	77,5	239,4	4,3	1,8
Мобилизация средств	39,4	0,9	40,3	43,6	2,0	45,6	40,4	1,0	41,4	(4,2)	-9,2
Поддержка страновых отделений	8,8	–	8,8	8,7	–	8,7	9,4	–	9,4	0,7	8,0
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	2,4	72,1	74,5	2,4	70,0	72,4	2,5	76,5	79,0	6,6	9,1
Маркетинг и связь	9,9	–	9,9	12,5	–	12,5	11,0	–	11,0	(1,5)	-12,0

(В млн долл. США)	Фактический показатель за 2023 год			Утвержденный бюджет на 2024 год			Фактический показатель за 2024 год			Фактические показатели за 2024 год против показателей утвержденного бюджета на 2024 год	
	Регулярные ресурсы	Прочие ресурсы	Итого	Регулярные ресурсы	Прочие ресурсы	Итого	Регулярные ресурсы	Прочие ресурсы	Итого	Сумма	В процентах
Закупки	1,3	—	1,3	1,7	—	1,7	1,7	—	1,7	—	0,0
Взаимодействие с частным сектором	8,1	—	8,1	9,2	—	9,2	11,0	—	11,0	1,8	19,6
Инвестиции в деятельность по мобилизации средств*	89,8	—	89,8	85,0	—	85,0	85,9	—	85,9	0,9	1,1
Общая сумма расходов ОМЧП	171,4	73,0	244,4	178,2	72,0	250,2	174,5	77,5	252,0	1,8	0,7
Расходы национальных комитетов на лицензионные сборы/продажи	0,3	—	0,3	—	—	—	0,2	—	0,2	0,2	0,0
Резервы под обесценение	1,1	(0,2)	0,9	—	—	—	—	—	—	—	0,0
Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	562,0	1 265,5	1 827,5	531,8	1 225,2	1 757,0	551,1	1 047,6	1 598,7	(158,3)	-9,0

* Инвестиции в деятельность по мобилизации средств: в колонке «2023 год (фактические показатели)» в подколонке «Средства регулярного бюджета» приводятся данные по расходам инвестиционных фондов Отдела по мобилизации средств.