



**Junta Ejecutiva del Programa
de las Naciones Unidas para el
Desarrollo, el Fondo de Población
de las Naciones Unidas y la
Oficina de las Naciones Unidas
de Servicios para Proyectos**

Distr. general
7 de abril de 2025
Español
Original: inglés

Período de sesiones anual de 2025

Nueva York, 2 a 5 de junio de 2025

Tema 9 del programa provisional

**Examen acumulativo del Plan Estratégico del PNUD
para 2022-2025 e informe anual del Administrador
correspondiente a 2024**

**Examen acumulativo del Plan Estratégico del PNUD
para 2022-2025 e informe anual del Administrador
correspondiente a 2024**

Resumen

Este informe anual del Administrador correspondiente a 2024 hace un balance del progreso alcanzado habiendo transcurrido tres años desde el comienzo del Plan Estratégico para 2022-2025. Se observa que el PNUD está impulsando soluciones integradas de alto rendimiento que tienen efectos significativos en los problemas complejos y actuales de desarrollo y que ofrecen el máximo impacto posible sobre el desarrollo en relación con el dinero invertido. Ahora que el PNUD está preparando su próximo plan estratégico, está aprendiendo y adaptándose, a fin de mantenerse ágil y responder a los desafíos actuales de desarrollo sin dejar de anticiparse a las oportunidades del mañana.

Elementos de una posible decisión

La Junta Ejecutiva tal vez desee tomar nota del informe anual del Administrador correspondiente a 2024 y sus anexos ([DP/2025/12](#)), del informe del PNUD sobre las recomendaciones de la Dependencia Común de Inspección en 2024 ([DP/2025/12/Add.1](#)) y del anexo estadístico ([DP/2025/12/Add.2](#)).



Índice

	<i>Página</i>
I. Introducción.....	3
II. Observaciones.....	4
III. Resultados de desarrollo: cambiar los sistemas con soluciones integradas.....	9
IV. El PNUD funciona a base de la colaboración.....	18
V. Generar impacto con eficiencia.....	21
VI. Aprender y adaptarse para lograr un mayor impacto.....	25

I. Introducción

1. En 2024, el PNUD permaneció y cumplió en 170 países y territorios a pesar de las restricciones de financiación y las enormes dificultades globales. Al hacerlo demostró que está en una posición única tanto para responder frente a las disrupciones como para aprovechar las oportunidades emergentes de acelerar el desarrollo humano sin incrementar las presiones planetarias.

2. Este informe muestra el alcance y la escala de la labor del PNUD sobre el terreno, la cual ayuda a dar respuesta a algunas de las dificultades de desarrollo más urgentes e interconectadas de nuestros tiempos, como la pobreza y la desigualdad, la inestabilidad política y el conflicto, el desplazamiento forzado o el cambio climático, que están desestabilizando al mundo. El historial del PNUD y la alta demanda continua de sus servicios reafirman tanto que el sistema multilateral de desarrollo es relevante para afrontar estas dificultades como que el PNUD desempeña una función clave en él.

3. El PNUD genera cambios transformativos a escala, lo que repercute en la vida de millones de personas sin descuidar las más estrictas normas de transparencia y rendición de cuentas. En el sistema internacional de desarrollo, el PNUD brinda un conjunto significativo de ofertas y propuestas de valor:

- **Eficiencia con el máximo impacto sobre el desarrollo:** gastar 92 centavos por cada dólar en programas y servicios de desarrollo hace que se dediquen miles de millones de dólares a mejorar de manera directa la vida de las personas con pocos gastos generales;
- **Alcance global con implicación nacional:** se desarrollan soluciones adaptadas a las prioridades nacionales en 170 países y territorios, lo que queda demostrado con el hecho de que 101 países donde se ejecutan programas invierten 1.200 millones de dólares de sus propios recursos para colaborar con el PNUD, un claro voto de confianza en la capacidad del PNUD de ayudarlos a lograr sus objetivos de desarrollo;
- **Integración de los sistemas que ofrece mejores resultados:** afrontar las dificultades interconectadas da resultados tales como 183 proyectos de adaptación climática por un valor de 740 millones de dólares, a la vez que se recaudan otros 2.650 millones de dólares provenientes de asociados y se reasignan 32.000 millones de dólares de la financiación existente al desarrollo sostenible;
- **Respuestas a las crisis que consolidan la resiliencia a largo plazo:** destinar recursos ordinarios (básicos) genera beneficios sustanciales en circunstancias de crisis: un monto de 7,2 millones de dólares en Gaza se convirtió en más de 82 millones; los 3 millones de dólares invertidos en Ucrania catalizaron 68 millones de dólares en 2022 (y 270 millones de dólares entregados en 2024) al tiempo que permitieron sentar las bases de la recuperación;
- **Innovación que permite repensar las soluciones de desarrollo:** la red de 115 Laboratorios de Aceleración del PNUD ha encontrado más de 6.000 soluciones populares aplicables a los diferentes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), mientras que el PNUD ha encabezado la transformación digital en 120 países para que la tecnología esté al servicio del desarrollo humano en lugar de profundizar las brechas.

4. Estos son los logros de una organización resiliente y adaptable, ambiciosa y con visión de futuro, incluso a la hora de perseguir cuatro ambiciosos objetivos como sacar a 100 millones de personas de la pobreza, brindar acceso a energía limpia a 500

millones de personas, ayudar a canalizar 1 billón de dólares hacia los ODS y ayudar a que más de 800 millones de personas puedan ejercer su derecho de voto.

5. Es por ese motivo que el PNUD sigue siendo un asociado elegido por países de todo el mundo.

6. Además, en el informe se hace una reflexión sobre las enseñanzas extraídas, lo que también implica responder a las conclusiones del examen de mitad de período del Plan Estratégico, la evaluación del Plan y el examen del modelo institucional. De cara al futuro, el PNUD está preparado y ansioso por enfrentarlo, pero necesita del respaldo y la inversión de sus asociados para funcionar a una escala que impulse en forma constante el desarrollo humano, no deje a nadie atrás y conduzca a un mundo más próspero y seguro para todas las personas.

II. Observaciones

El PNUD demuestra que la integración acelera el desarrollo humano

7. En un contexto de dificultades interseccionales, que van desde la emergencia climática hasta los conflictos complejos, las soluciones de desarrollo fragmentarias rara vez dan buenos resultados. En toda su red mundial de 170 países y territorios, el PNUD cataliza cambios sistémicos, por ejemplo vinculando el clima, la naturaleza y la energía con la transformación económica, o conectando la recuperación temprana de las crisis con la resiliencia a largo plazo. Actualmente, cerca del 80 % de los resultados de los programas del PNUD para los países integran dos o más soluciones emblemáticas y catalizadores. Estos enfoques integrados están generando cambios sistémicos en las economías y en todos los ODS.

8. Hasta la fecha:

- Ciento sesenta millones de personas han accedido a servicios esenciales que las ayudan a salir de la pobreza, como la atención de la salud, la educación y el agua limpia.
- El enfoque integrado de la inclusión digital, financiera y de medios de subsistencia ha puesto servicios financieros al alcance de 259 millones de personas en 52 países.
- El PNUD ha hecho más efectivos e inclusivos los sistemas de salud de 90 países al integrar el acceso a la financiación y la capacidad en materia de adquisiciones con conocimientos especializados de gobernanza, reducción de la pobreza, inteligencia digital y artificial, y energía limpia.
- Setenta oficinas del PNUD en los países han aplicado un enfoque de cartera para planificar, armonizar y gestionar mejor los proyectos a fin de lograr efectos sistémicos, lo que ha puesto en movimiento más de 450 millones de dólares.
- Cien países utilizan la iniciativa SDG Push para definir las elecciones de políticas integradas de modo de acelerar los avances hacia los ODS, sobre la base de la aplicación única del PNUD de la innovación de datos, la inteligencia artificial y los análisis de sistemas para la formulación de políticas de desarrollo.

En las crisis, el PNUD permanece y cumple para no dejar a nadie atrás

9. El PNUD ofrece la flexibilidad y capacidad operacionales para integrar la prevención, la respuesta y la recuperación. La mitad del gasto del PNUD se destina a 60 contextos frágiles, y la demanda no hace más que aumentar. Dado que el PNUD incorpora evaluaciones sólidas del riesgo en todos los programas, adopta enfoques integrados y aplica herramientas analíticas predictivas, puede detectar con rapidez las

dificultades estructurales complejas y hacerles frente, trabajando en estrecha colaboración con las entidades humanitarias y de desarrollo de las Naciones Unidas y con las instituciones financieras internacionales. Entre los resultados se pueden mencionar los siguientes:

- Entre 2022 y 2024, 19,2 millones de personas se beneficiaron de los servicios, la infraestructura y otros tipos de apoyo que ofrece el PNUD en su labor relativa al desplazamiento forzado.
- En 2024, 2,6 millones de personas en 46 situaciones de crisis o poscrisis pudieron conseguir trabajo o un mejor medio de subsistencia, de las cuales la mitad fueron mujeres.
- En 84 países mejoró la prevención de conflictos y la consolidación de la paz, lo cual benefició a 4 millones de personas.
- Mejoró el diálogo social en 50 países, y en 54 se aplicaron soluciones de recuperación que tienen en cuenta los riesgos y responden a las cuestiones de género.
- En calidad de miembro del Grupo Directivo de las Naciones Unidas sobre Soluciones a los Desplazamientos Internos, el PNUD colabora con 15 países para encontrar soluciones duraderas utilizando una nueva generación de estrategias con implicación nacional para abordar el desplazamiento, tomando como eje las oportunidades de empleo, vivienda y obtención de servicios. Siete países ya han adoptado medidas para beneficiar a 11 millones de personas.

Con el futuro en juego, el PNUD demuestra el poder de tener una agenda verde interrelacionada

10. Las alianzas amplias del PNUD en las esferas del clima, la naturaleza y la energía (la iniciativa Climate Promise 2025, el Compromiso por la Naturaleza y el ambicioso objetivo en materia de energía) han estimulado las aspiraciones mundiales y amplificado el impulso. A la par de esto, el PNUD ha ayudado a transformar la financiación para la agenda verde conectando a los países, en función de sus prioridades, con paquetes de financiación que pueden incluir bonos verdes, fondos internacionales para el medio ambiente y estrategias para reducir los riesgos de la inversión en energía, entre otras facilidades. Por ejemplo:

- En 80 países, el PNUD está ayudando a incrementar la envergadura de las aspiraciones climáticas en la tercera generación de contribuciones determinadas a nivel nacional, lo que ofrece beneficios para cerca de 2.200 millones de personas.
- Entre 2022 y 2024, 14,3 millones de personas de 84 países recibieron apoyo integrado para proteger la naturaleza y mejorar el uso sostenible de los recursos.
- En 132 países desde 2022, el PNUD ha ayudado a casi 82 millones de personas en forma directa y a otras 100 millones de manera indirecta a acceder a la energía renovable, y ha vinculado a más de 26 millones con un uso más productivo de la energía en la atención de la salud, el agua, la agricultura, la infraestructura y la electricidad¹.
- Trece países han recaudado cerca de 21.500 millones de dólares para el desarrollo verde y sostenible desde 2022, en particular a través de bonos, con lo que han convertido los instrumentos tradicionales de deuda en herramientas potentes para invertir en transiciones ecológicas.

¹ Cifras previstas hasta 2025.

El PNUD cierra la brecha digital mundial y busca hacer realidad la promesa de la inteligencia artificial responsable

11. El PNUD ha sido pionero en ampliar la esfera digital aplicada al desarrollo al mismo tiempo que trabaja para mitigar sus riesgos y disparidades junto con sus asociados. En el mundo, la mitad de los proyectos del PNUD ahora tienen un componente digital. El apoyo digital integral a 120 países comprende el apoyo a más de 90 países en la esfera de la transformación digital nacional, que está mejorando la gobernanza, los servicios, el acceso a los mercados y las finanzas. Como el PNUD reconoce que gran parte de los países en desarrollo podrían perderse de obtener ganancias económicas provenientes de la inteligencia artificial, está colaborando con los gobiernos para desarrollar evaluaciones nacionales de la inteligencia artificial. En conjunto con la Presidencia de Italia del Grupo de los Siete, ha puesto en marcha el Centro de Inteligencia Artificial para el Desarrollo Sostenible, dedicado al desarrollo de ecosistemas locales de inteligencia artificial en África. Cabe mencionar estos ejemplos:

- Las soluciones digitales del PNUD alcanzaron a más de 200 millones de personas en 2024, atrajeron más de 1.000 millones de dólares en inversiones, permitieron la interacción con 500 asociados y crearon o mejoraron más de 10.000 piezas de infraestructura digital.
- La colaboración con la Unión Internacional de Telecomunicaciones movilizó 1.000 millones de dólares en nuevas inversiones públicas y del sector privado en conectividad, infraestructura y aptitudes.
- El PNUD hizo aportes al Pacto Digital Global, el acuerdo histórico de 2024 relativo a la cooperación digital mundial, y elaboró un marco de salvaguardias para infraestructuras públicas digitales con la Oficina de Tecnologías Digitales y Emergentes.

El PNUD rompe barreras en favor de las mujeres, en forma individual y sistémica

12. La igualdad de género está en el centro de las soluciones integradas de desarrollo del PNUD. Sus inversiones en el empoderamiento de las mujeres tienen un efecto multiplicador de desempeño. Generan progresos en la vida de las mujeres a nivel individual y desencadenan modificaciones estructurales para acelerar el desarrollo sostenible. Por medio de su estrategia específica de igualdad de género, el PNUD destinó el 73 % del gasto a proyectos que tenían la igualdad de género como objetivo principal o destacado. En consecuencia:

- Gracias al apoyo del PNUD, 137 millones de mujeres pudieron acceder a servicios esenciales en 2024, más que los 94 millones que pudieron hacerlo en 2023, y 139 millones de mujeres accedieron a servicios financieros, un incremento en comparación con los 28 millones que lo hicieron en 2023.
- Diecisiete millones de mujeres de 45 países accedieron a energía limpia en 2024.
- El PNUD respaldó la participación de 140 millones de mujeres en procesos electorarios.
- Equanomics, una iniciativa para hacer que las economías den mejores resultados a las mujeres, consiguió que se hicieran reformas fiscales e impositivas en 28 países en 2024, en particular mediante alianzas con el Foro sobre la Administración Tributaria Africana, el Fondo Monetario Internacional, el Banco Mundial y otros asociados.

- El Sello de Igualdad de Género para las Instituciones Públicas, que se utiliza en 30 países, ha fortalecido a más de 100 instituciones públicas y 224.000 funcionarios públicos para que integren las necesidades y el empoderamiento de las mujeres en capacidades básicas como la planificación y la recolección de datos.
- A lo largo de los tres años del plan estratégico, el PNUD superó las metas encaminadas a poner fin a la violencia contra las mujeres y modificar las normas sociales nocivas.

El PNUD ha fomentado la inversión de 867.000 millones de dólares en el desarrollo sostenible desde 2022

13. El Centro de Finanzas Sostenibles del PNUD, de carácter global y especializado en el tema, ha satisfecho una necesidad vital: reinventar el modo en que los capitales de los sectores público y privado pueden resolver codo a codo los problemas de desarrollo. En 147 países de ingreso bajo y mediano, 11.000 asociados para el desarrollo ubican al PNUD en primer lugar entre quienes brindan apoyo a la financiación para el desarrollo². En 2025, el PNUD espera superar ligeramente su ambiciosa meta de conseguir y alinear 1 billón de dólares en financiación a fin de alcanzar los ODS. Por ejemplo:

- Los marcos nacionales de financiación integrados de 86 países han atraído 16.000 millones de dólares en nuevos fondos y orientado otros 32.000 millones hacia distintas metas de desarrollo sostenible.
- Las revisiones de presupuestos nacionales respaldadas por el PNUD han indicado un alineamiento de 430.000 millones de dólares con el desarrollo sostenible, sobre la base de una mayor transparencia y más fondos comprometidos.
- Las alianzas con el sector privado han ayudado a que se orienten hacia los ODS 380.000 millones de dólares en capital privado.
- La iniciativa conjunta de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos y el PNUD Inspectores Fiscales Sin Fronteras ayudó a los países en desarrollo a recaudar 1.360 millones de dólares en concepto de nuevos ingresos tributarios entre 2022 y 2024.

Los avances en la gobernanza impulsan el progreso del desarrollo

14. Más de dos terceras partes de los resultados de los programas del PNUD incluyen un componente de gobernanza. La oferta distintiva del PNUD combina cuestiones complejas de gobernanza con enfoques de desarrollo sin perder la imparcialidad política. Debido a que se basa en los principios de las Naciones Unidas y tiene décadas de experiencia creando programas con implicación nacional, el PNUD es un asociado de confianza en procesos políticos sensibles, desde diálogos nacionales hasta reformas del sector de la seguridad, apoyo electoral y medidas de lucha contra la corrupción. Con su capacidad única de integrar la gobernanza, el estado de derecho y la consolidación de la paz, apoya a los países para que logren una transformación sistémica, en función de sus propias prioridades y caminos, al tiempo que responde a las dificultades emergentes, por ejemplo las que presenta la inteligencia artificial. Entre los resultados obtenidos se encuentran los siguientes:

- En 2024, 134 programas de gobernanza del PNUD beneficiaron a más de 500 millones de personas.

² Encuesta *Listening to Leaders* de AidData.

- El apoyo brindado en 23 procesos eleccionarios, en alianza con el Departamento de las Naciones Unidas de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz, facilitó la participación política de más de 377 millones de personas.
- Más de 100 países robustecieron el estado de derecho, los derechos humanos, la justicia y la seguridad.
- El PNUD consiguió 50.000 millones de dólares adicionales para programas de gobernanza a partir de una inversión total de 1.000 millones, e interactuó con más de 4.000 asociados.

Las inversiones del PNUD en excelencia operacional dan buenos resultados para los programas y las personas a los que sirven

15. Al invertir en operaciones modernizadas que aplican la transformación digital, la agrupación de servicios y procesos simplificados, el PNUD ha logrado ahorrar costos y a la vez mejorar la calidad de los servicios y la rendición de cuentas, y ha redirigido más recursos a la programación para el desarrollo. Estas mejoras operacionales no se circunscriben únicamente al PNUD, ya que la organización brinda servicios esenciales a más de 70 entidades de las Naciones Unidas, los cuales comprenden servicios financieros, operaciones generales, servicios compartidos globales, gestión de locales comunes, recursos humanos, tecnología de la información, asuntos jurídicos y adquisiciones. Esto hace que todo el sistema sea eficiente sin descuidar las normas más rigurosas de fiabilidad y transparencia. Se pueden citar estos ejemplos:

- El PNUD recibió su 19ª auditoría sin reservas de la Junta de Auditores de las Naciones Unidas: a lo largo de 20 años, ha administrado cerca de 100.000 millones de dólares aplicando las normas más elevadas de rendición de cuentas y transparencia³.
- Salió calificado en la categoría más alta del índice de transparencia de la ayuda de 2024, ya que cumplió o superó los requisitos en 14 de los 16 indicadores.
- Obtuvo calificaciones excepcionales en cinco categorías de la evaluación de todo el sistema de las Naciones Unidas 2.0: transformación digital, datos, previsión, innovación y ciencias del comportamiento.
- Siempre tiene un desempeño superior al promedio en el Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres.

El PNUD está preparado para el futuro, pero necesita que los asociados hagan inversiones para poder seguir cumpliendo su labor y contribuyendo al desarrollo

16. A través de su Plan Estratégico, el PNUD ha aprovechado las fortalezas existentes y se ha posicionado bien como organización ágil y efectiva, que responde a los cambios veloces y está preparada para el futuro. Sus tasas de ejecución siguen manteniéndose altas y alcanzaron los 4.800 millones de dólares en 2024, lo que refleja la determinación inquebrantable del PNUD de permanecer y cumplir a pesar de la inestabilidad mundial crónica y las crisis. Sin embargo, la ejecución de los programas en 2024 superó las contribuciones entrantes, lo que hizo que disminuyera el saldo de las contribuciones de años anteriores. Si esto se convierte en una tendencia y no se trata de un suceso único, será insostenible, incluso a pesar de que se hayan conseguido otros grandes logros en eficiencia.

³ Previsión hasta 2024.

17. La evaluación del Plan Estratégico resaltó que las variaciones en la financiación, en particular las reducciones en los recursos ordinarios (básicos), obstaculiza la capacidad de operar con flexibilidad, conseguir recursos adicionales y perseguir objetivos estratégicos a largo plazo. Hasta ahora, el PNUD ha sorteado con eficacia estas limitaciones financieras: sigue diversificando los flujos de financiación, reforzando la movilización de recursos, mejorando la eficiencia e impulsando la resiliencia financiera, en particular por medio del examen integral del modelo institucional. Sin embargo, estas no son fórmulas rápidas. Sin alianzas ni inversiones continuas, en el corto plazo se verán erosionados los activos más valiosos del PNUD: su presencia universal sobre el terreno, reconocida por la Junta de Auditores como “activo principal”, y su capacidad de responder donde sea y cuando sea que los países y las personas requieran su apoyo.

III. Resultados de desarrollo: cambiar los sistemas con soluciones integradas

18. El PNUD comenzó a estudiar el alcance e impacto de las soluciones integradas en su Plan Estratégico para 2018-2021, y este ha sido un punto central que se ha mantenido en su plan actual (2022-2025). La experiencia, los análisis del desempeño y los datos procedentes de las evaluaciones han demostrado que los enfoques integrados pueden tener un mayor impacto que los proyectos compartimentados. Al vincular la acción para el clima con la transformación económica o conectar la respuesta a las crisis con la resiliencia a largo plazo, el PNUD

está ayudando a catalizar cambios sistémicos en toda su red global de 170 países y territorios. Según la evaluación, el PNUD está a la cabeza de los esfuerzos para dar respuesta a las prioridades globales interconectadas y está armonizando marcos económicos con el desarrollo humano y la sostenibilidad ambiental.

19. A fin de seguir la misma línea de lo demostrado, en lugar de repasar cada una de las soluciones emblemáticas por separado, esta sección demuestra el modo en que estas soluciones del PNUD y los catalizadores funcionan en confluencia para ayudar a los países a gestionar las complejidades con enfoques sistémicos y acelerar los progresos para lograr los ODS. Se brindan datos del impacto logrado, incluso aunque el PNUD sigue aprendiendo sobre este prometedor enfoque y mejorándolo, al tiempo que mantiene modalidades de proyectos que todavía son pertinentes para intervenciones puntuales.

EN CIFRAS: Acceso a los servicios esenciales

- 160 millones de personas, 53 países
- 582 millones de dólares del Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria
- Reducción del 50 % del VIH en Zimbabwe
- Vacunas gestionadas en forma digital para 97,2 millones de personas en la India

A. Acelerar el desarrollo humano: construir caminos para salir de la pobreza

20. El enfoque integrado que aplica el PNUD reconoce que la reducción sostenible de la pobreza exige una combinación de fundamentos sólidos: infraestructura física, servicios esenciales y conectividad digital. Estos deben combinarse con una gobernanza efectiva, inclusiva y responsable y con una financiación adecuada para que den resultado.

Soluciones emblemáticas y catalizadores

- Pobreza y desigualdad
- Gobernanza
- Igualdad de género
- Transformación digital
- Financiación para el desarrollo

21. Esto queda demostrado claramente con el programa de desarrollo local en la República Democrática del Congo. Se trata de un programa de 643 millones de dólares ejecutado por el Gobierno junto con el PNUD que ejemplifica cómo funcionan unas con otras las soluciones de desarrollo: se están creando 710 escuelas y centros de salud a la vez que se consolida la capacidad de gobernanza local para mejorar la prestación de servicios.

22. Vincular las soluciones para la reducción de la pobreza, la gobernanza y la energía refuerza los sistemas nacionales de salud. En Zimbabwe, el PNUD, junto con el Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria, ha ayudado a que se reduzcan las infecciones por el VIH en un 50 % en el último decenio y a que en todo el país las personas lleven una vida más sana. Mejoró las estrategias de gestión de la atención de la salud construyendo 100 farmacias y un almacén regional donde guardar suministros médicos de manera segura, y llevó un suministro eléctrico confiable al 65 % de los establecimientos de salud.

23. El PNUD utiliza cada vez más la tecnología digital para reforzar los servicios públicos y sentar las bases para el crecimiento económico. En la India, las plataformas digitales de gestión de vacunas han mejorado radicalmente los servicios que reciben 97,2 millones de personas. Una mejor salud representa mejores perspectivas para la educación, los ingresos y la igualdad. En la República de Moldova, haber digitalizado la protección social amortiguó el golpe para un 66 % de los hogares durante un pico de precios de la energía en la temporada fría de 2023-2024, lo que mejoró el acceso a la energía y redujo a la vez la pobreza económica y la inseguridad alimentaria.

24. Vinculando sus conocimientos especializados en financiación para el desarrollo con aquellos en gobernanza y planificación pública, el PNUD ha apoyado a 86 países para que aplicaran el enfoque de marcos nacionales de financiación integrados a fin de ampliar la financiación para el desarrollo sostenible. Los marcos permiten ver el abanico completo de fuentes de financiación que tienen los países — nacionales e internacionales, públicas y privadas— y formular estrategias para ampliar la inversión, gestionar el riesgo y aplicar estrategias de desarrollo sostenible. Han generado 16.000 millones de dólares en nuevos fondos y alineado 32.000 millones de dólares de inversiones existentes con los objetivos

EN CIFRAS: Transformación digital y financiación

- El enfoque del marco nacional de financiación integrado se está usando en 86 países
- Se han alineado 430.000 millones de dólares de los presupuestos con el desarrollo sostenible
- Se han creado 226.000 puestos de trabajo en la República Unida de Tanzania
- En el Ecuador, 70.000 productores de café han obtenido beneficios netos más altos
- Se ha desarrollado innovación digital para 10.000 empresas emergentes en África

globales. Más de 50 países están haciendo reformas de política fiscal como producto de ello; las revisiones de presupuestos nacionales han permitido alinear 430.000 millones de dólares con el desarrollo sostenible.

25. Los marcos nacionales de financiación integrados amplían la perspectiva de innovar continuamente en la financiación, como con el uso de bonos temáticos. El Uruguay emitió un bono de impacto social en 2024 para financiar la educación a partir de un bono vinculado a la sostenibilidad para incentivar la reducción de emisiones de gases y la protección de la biodiversidad, el cual dio buenos resultados.

26. La Plataforma del PNUD de Inversionistas en los ODS ha permitido detectar cerca de 700 oportunidades de inversión para el sector privado en 43 países. En la República Unida de Tanzania, el organismo de promoción de inversiones registró 6.500 millones de dólares en proyectos de inversión alineados con los ODS que han generado 226.000 puestos de trabajo. Entre los nuevos modelos de negocio que integran objetivos económicos, sociales y ambientales se encuentra una iniciativa de producción de café sin deforestación en el Ecuador, puesta en marcha por el PNUD y la Fundación Lavazza, que ayuda a más de 70.000 productores de café a obtener beneficios netos más altos a partir de productos ambiental y socialmente responsables.

27. Concentrarse en conjunto en lo digital, la innovación y la financiación ha abierto oportunidades para una nueva generación de emprendedores jóvenes, por ejemplo con el sistema de registro digital patrocinado por el PNUD en Kenya, que brinda un punto de acceso a préstamos y subvenciones a más de 580.000 alianzas comerciales. La nueva iniciativa Timbuktoo del PNUD está ampliando la escala del ecosistema de innovación y haciendo crecer los comercios en África. Está recaudando capital público y privado para respaldar a 10.000 empresas emergentes de tecnología e incrementar la envergadura de otras 1.000.

B. Repensar la respuesta a la crisis planetaria

28. El enfoque integrado que utiliza el PNUD al abordar las esferas del clima, la naturaleza y la energía impulsa soluciones que reconocen la interconexión entre ellas, lo cual permite construir economías y sociedades resilientes. El PNUD trabaja con los países para, a la vez, reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, redirigir procesos económicos, ampliar el suministro de energía limpia, proteger los recursos naturales y promover la seguridad energética. El foco está puesto en las personas y sus oportunidades de prosperar.

Soluciones emblemáticas y catalizadores

- Resiliencia
- Medio ambiente
- Energía
- Igualdad de género
- Pobreza y desigualdad
- Innovación

29. El PNUD apoyó, por ejemplo, la Estrategia Nacional de Crecimiento Ecológico de Zambia para tratar el desarrollo rural, los medios de subsistencia, la igualdad y el clima con un enfoque que contemplara toda la economía. Con financiación del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), introdujo la agricultura resiliente ante el clima, lo cual promovió la seguridad alimentaria de casi un millón de agricultores; más del 60 % son mujeres.

30. El PNUD encabeza la iniciativa Climate Promise para 2025 de todo el sistema de las Naciones Unidas. Ochenta países están trabajando en una tercera generación de contribuciones determinadas a nivel nacional para ampliar las metas de reducción de emisiones e integrar cuestiones relativas al desarrollo climático, como la gestión de tierras. El Compromiso por la Naturaleza, liderado por el PNUD, apoya a 133 países con planificación financiera para la biodiversidad nacional, a fin de restaurar los ecosistemas y reducir la pobreza. En 29 países de América Latina y el Caribe, el PNUD vinculó a Climate Promise con el Compromiso por la Naturaleza para lograr objetivos tanto climáticos como de biodiversidad. Colombia, por ejemplo, está restaurando 5 millones de hectáreas de tierras para impulsar el secuestro de carbono y la resiliencia de los ecosistemas.

EN CIFRAS: Transición ecológica

- Es el prestador más importante de asistencia climática y ambiental de las Naciones Unidas: 5.000 millones de dólares para 145 países
- En 84 países, 14,3 millones de personas se beneficiaron de las salvaguardias para la naturaleza y los recursos
- Se protegieron 315 millones de hectáreas de tierras
- Ha mejorado el suministro de energía para servicios esenciales en 41 países

31. Los enfoques sistémicos a través de las carteras del PNUD ayudan a encontrar modos de efectuar transiciones más rápidas, por ejemplo mediante una alianza entre la Unión Europea y el PNUD relativa a la economía verde urbana de 60 ciudades, por un valor de 50 millones de dólares. Una cartera de programas valuada en 800 millones de dólares apoya la adaptación en 60 países con mejor información sobre el clima y sistemas de alerta temprana. Somalia alcanzó un hito con su primer Servicio Nacional Hidrometeorológico, que da alertas tempranas a más de 525.000 agropastores sobre choques climáticos como las sequías. Cuba incrementó la cobertura del sistema hidrometeorológico en un 40 %, con lo que puede proteger a 700.000 personas de huracanes y otros fenómenos meteorológicos extremos.

32. El PNUD vincula la resiliencia humana con la protección del medio ambiente y las innovaciones en materia de financiación. Por ejemplo:

- El PNUD es el asociado líder en la implementación del FMAM y el Fondo Verde para el Clima, entre los prestadores más importantes de financiación para la naturaleza y el clima.

EN CIFRAS: Financiación e innovación

- Nueva era de financiación para la biodiversidad: 2.600 millones de dólares
- El mecanismo más importante de financiación pública y privada para el océano, con 225 millones de dólares
- Nuevo centro para que los países vulnerables financien su adaptación

- La Iniciativa para la Financiación de la Biodiversidad (BIOFIN), puesta en marcha por la Unión

Europea y el PNUD en 2012, se ha convertido en una empresa mundial, que abrió paso a una nueva era en la financiación para la biodiversidad, ya que ha catalizado 1.600 millones de dólares desde 2012 y ha liberado 1.000 millones más dando una nueva finalidad a subsidios nocivos.

- Más de 20 pequeños Estados insulares en desarrollo y otras naciones que tienen reservas de coral toman fondos de los 225 millones de dólares del Fondo Mundial para los Arrecifes de Coral, que es administrado por la Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples, acogida por el PNUD. Es el mecanismo más importante de financiación combinada pública y privada para

los océanos, y consolida la resiliencia de los ecosistemas de arrecifes, las comunidades y las economías costeras.

33. La cartera de energía del PNUD abarca 392 iniciativas en 131 países, e integra la tecnología, la resiliencia y la reducción de la pobreza a fin de aprovechar la energía para la transición ecológica y múltiples objetivos de desarrollo. Por ejemplo, equipar 107 establecimientos de servicios sociales con energía solar en el Yemen ha mejorado y sostenido los servicios educativos, sanitarios y relacionados con el agua que se brindan a más de 500.000 personas. Desde 2017, la iniciativa Energía Solar para la Salud ha instalado sistemas de energía solar para suministrar electricidad a cerca de 1.000 centros de salud e instalaciones médicas de refrigeración en 15 países. Jordania duplicó al 29 % la proporción de energía renovable en el conjunto de sus fuentes entre 2020 y 2024, haciendo uso del apoyo integrado del PNUD en materia de gobernanza y energía para transversalizar la normativa.

C. Las crisis son complejas. ¿Qué se puede hacer para que el desarrollo esté a la altura?

34. El PNUD ayuda a romper el ciclo de la pobreza y la crisis por medio de un desarrollo que se adapta, refuerza la resiliencia a las crisis y toma en cuenta el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz. Esto permite anticiparse a múltiples riesgos y prevenirlos. Ayuda a reanudar el desarrollo para que las personas sean menos propensas a las crisis y estén mejor posicionadas para prosperar. En crisis complejas, en las que las personas están en peor situación en todos los indicadores de pobreza multidimensional, estos enfoques integrados son vitales.

Soluciones emblemáticas y catalizadores

- Resiliencia
- Pobreza y desigualdad
- Energía
- Igualdad de género
- Transformación digital

35. Crisis tras crisis, con su enfoque de recuperación temprana, el PNUD satisface necesidades urgentes para la seguridad humana en materia de servicios, seguridad y representación:

- En el Líbano, el PNUD e instituciones nacionales prestaron servicios de energía, agricultura, agua y seguridad pública a cerca de 600.000 residentes y refugiados. Las iniciativas de cohesión social han atenuado las tensiones entre casi 500.000 personas.
- En Ucrania, el PNUD restauró sistemas de abastecimiento de agua, escuelas y establecimientos de salud que prestan servicios a más de 510.000 personas. El reconocimiento de tierras en las que puede haber municiones sin detonar y otros peligros relacionados con la guerra permitió liberar 3,9 millones de metros cuadrados de tierra para reanudar la explotación agrícola y otras actividades económicas.

EN CIFRAS: Seguridad y estabilidad

- Se destina el 50 % del gasto a países en contextos frágiles
- 54 países aplican soluciones de recuperación que tienen en cuenta los riesgos y responden a las cuestiones de género
- 2,6 millones de personas tienen trabajo y medios de subsistencia en 46 países afectados por crisis
- Se han hecho actividades para llegar a 2,5 millones de personas a fin de contrarrestar el extremismo violento en el Sahel
- Hay 80.000 comercios de propiedad de mujeres en el Afganistán

- En Gaza, el PNUD y sus asociados recolectaron más de 210.000 toneladas de desechos sólidos, lo que benefició a 624.000 personas, y dieron acceso a agua limpia a 600.000 personas utilizando unidades de desalinización que funcionan con energía solar.

36. Con fines de prevención y estabilización en el nordeste de Nigeria, el PNUD y las autoridades locales ayudaron a mejorar la seguridad y los servicios, por ejemplo la asistencia jurídica para casos de violaciones de los derechos humanos y violencia contra las mujeres. Esto incrementó la cohesión social y la confianza en comunidades de casi 800.000 personas. Los subsidios en efectivo, los insumos agrícolas y las aptitudes vocacionales fortalecieron los medios de subsistencia y las economías locales de 10.000 hogares. En Benin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Ghana y el Togo, los diálogos locales, las actividades generadoras de ingresos y las campañas públicas de divulgación alcanzaron en conjunto a más de 2,5 millones de personas, lo cual ayudó a contrarrestar los riesgos del extremismo violento en el Sahel.

37. Las soluciones integradas sientan las bases de la recuperación. Desde 2021, el PNUD ha llegado a 25 millones de personas en todo el Afganistán con apoyo combinado para servicios esenciales, infraestructura y comercios pequeños. Brindó algunos de los únicos servicios y oportunidades de subsistencia disponibles para las mujeres y las niñas, entre otras cosas apoyando a 80.000 comercios cuyas propietarias son mujeres, los cuales han creado más de 1 millón de puestos de trabajo y medios de subsistencia. En Mozambique, junto con otros agentes para el desarrollo, respaldó a 600.000 desplazados internos para que pudieran retornar a sus comunidades fortaleciendo la respuesta pública de los gobiernos locales, restaurando la infraestructura y restableciendo los medios de subsistencia.

38. Las crisis también son fuente de oportunidades, como ayudó a demostrar el PNUD con su apoyo a las mujeres en la mediación, conciliación y consolidación de la paz en 25 países. En Filipinas, la Women Insider Mediators Rapid Action and Mobilization Platform impulsa el liderazgo de las mujeres. Ayudó a mantener la paz durante las elecciones recientes que se celebraron en la región de Bangsamoro y colabora con las comunidades para cerrar brechas sanitarias, educativas y de medios de subsistencia.

39. Las soluciones digitales amplían la capacidad de responder y reducen los riesgos. Turkmenistán ha desplegado tecnología satelital para planificar el uso de la tierra de manera integrada sobre la base de una mejor comprensión de los riesgos climáticos, de desastres y para la biodiversidad. Los productos de seguros digitales, introducidos en la región del Pacífico por el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC) con asociados del ecosistema local, han mejorado la resiliencia de más de 26.000 hogares en cinco países. En Guatemala, las herramientas digitales y de datos han permitido comprender mejor los patrones delictivos y mejorado las respuestas de seguridad. A nivel mundial, la Plataforma de Previsión de Riesgos del PNUD brinda información y análisis sobre más de 30 países que sirven de base para la toma de decisiones rápida y efectiva respecto de múltiples medidas preventivas.

Soluciones emblemáticas y catalizadores

- Gobernanza
- Reducción de la pobreza
- Resiliencia
- Igualdad de género
- Financiación

D. La gobernanza es el fundamento del desarrollo humano

40. La labor de gobernanza del PNUD es una piedra angular del desarrollo humano. Fortalecer las instituciones, los procesos y la participación cívica desencadena el progreso en todas las esferas del desarrollo. Casi el 80 % de los logros del PNUD en los países integran la gobernanza con otras soluciones emblemáticas para amplificar los efectos del desarrollo. La evaluación del Plan Estratégico concluyó que el PNUD impulsa soluciones transformadoras consolidando tanto las instituciones públicas como la autonomía individual.

41. El PNUD ha superado el ambicioso objetivo de su Plan Estratégico de apoyar a 800 millones de votantes inscritos para que pudieran participar en las elecciones, ya que se alcanzó a 816 millones de personas en 57 procesos electorarios de 43 países entre 2022 y 2024. En América Latina y el Caribe, en colaboración con el Departamento de las Naciones Unidas de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz, el PNUD reforzó 14 órganos de gestión electoral para que supervisaran elecciones seguras y confiables en las que participaron 159 millones de votantes en Bolivia, Chile, el Ecuador, México y Panamá. Las campañas de educación electoral llegaron a 85 millones de personas en el Pakistán.

EN CIFRAS: Gobernanza y resiliencia

- El 80 % de los logros en los países incorporan la gobernanza
- Se han apoyado 57 procesos electorarios en los que participaron 816 millones de votantes
- Las campañas de educación electoral llegaron a 85 millones de personas en el Pakistán
- Etiopía está desmovilizando y reintegrando a 372.000 excombatientes
- Hay instituciones de derechos humanos más eficaces en 40 países

42. La pandemia de enfermedad por coronavirus (COVID-19) aceleró la transformación digital como prioridad estratégica de gobernanza. El PNUD apoya a los países para que puedan entablar vínculos con servicios más inclusivos y de mejor calidad.

- En Indonesia, el sistema digital de logística SMILE mejoró la gestión de vacunas y productos sanitarios básicos en 12.000 establecimientos de salud que atienden a 34 millones de personas.
- En Bangladesh, la digitalización de los pagos del Gobierno a los particulares benefició a 12 millones de personas.
- En la República Dominicana, un nuevo sistema de gestión de la información mejoró la trazabilidad de los documentos en 24 instituciones, al tiempo que redujo los costos en un 80 %.

EN CIFRAS: Transformación digital

- La logística digital mejoró la atención de la salud brindada a 34 millones de personas en Indonesia
- Kenya formó a 300.000 funcionarios civiles para que adquirieran aptitudes digitales
- Se han efectuado pagos digitales a 12 millones de personas en Bangladesh

- En el Brasil, los modelos digitales para clasificar las causas judiciales aumentaron la eficiencia y redujeron los plazos judiciales.

43. A fin de modernizar la administración pública, el PNUD y el Centro Regional Keniano de Competencias para la Adquisición de Aptitudes Digitales y de Inteligencia Artificial están colaborando para preparar a 300.000 funcionarios con aptitudes digitales y de inteligencia artificial, y así fomentar la innovación y una mejor prestación de servicios. Otros países de África de esta cohorte son Cabo Verde, Malawi, Nigeria, la República Unida de Tanzania, Rwanda y Uganda. Juntos, están sentando las bases de una red continental de gobernanza digital.
44. Como parte de su labor para mitigar el riesgo de que los países en desarrollo se queden afuera de la revolución de la inteligencia artificial, el PNUD colabora con los gobiernos a fin de que se preparen para esta tecnología. Fiji desarrolló una aplicación de presupuesto ciudadano que funciona a partir de inteligencia artificial y que refuerza tanto la transparencia como la participación ciudadana. En Serbia, el PNUD apoyó instituciones fundacionales en la investigación de inteligencia artificial y una plataforma de supercomputadoras en el Centro Nacional de Datos para estimular la investigación y el desarrollo.
45. La cohesión social y la reducción de la pobreza van de la mano en la consolidación de la paz. En Etiopía, el PNUD y las autoridades regionales, los asociados de las Naciones Unidas y la sociedad civil están apoyando a la Comisión Nacional de Rehabilitación para que desmovilice y reintegre en la sociedad a 372.000 excombatientes en los próximos dos años. El programa ofrece educación cívica, acompañamiento psicosocial y una subvención para la reinserción a fin de ayudar a los excombatientes a regresar a sus comunidades.
46. Respaldo los derechos humanos y la justicia mejora la estabilidad social, la confianza y la resiliencia. El PNUD fortalece las instituciones nacionales de derechos humanos en más de 40 países. Dicha labor es esencial en contextos frágiles, como el del Estado de Palestina, donde el PNUD, ONU-Mujeres y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia colaboraron para brindar asistencia jurídica a 11.000 personas, el 88 % de las cuales eran mujeres. El PNUD y la Oficina Integrada de las Naciones Unidas para la Consolidación de la Paz en la República Centroafricana apoyaron al Tribunal Penal Especial en la condena de cuatro miembros de grupos armados por crímenes de lesa humanidad y crímenes de guerra.

- Soluciones emblemáticas y catalizadores**
- Igualdad de género
 - Pobreza y desigualdad
 - Gobernanza
 - Medio ambiente
 - Financiación

E. La igualdad de género es relevante para todos los demás aspectos

47. El enfoque transversal del PNUD respecto del empoderamiento de las mujeres logra múltiples conquistas para las mujeres. Gracias al apoyo del PNUD, 137 millones de mujeres pudieron acceder a servicios esenciales en 2024, más que los 94 millones que pudieron hacerlo en 2023, y 139 millones de mujeres accedieron a servicios financieros, un incremento en comparación con los 28 millones que lo hicieron en 2023. Nuevos modelos de sistemas integrados de cuidado en 16 países

- EN CIFRAS:**
- 137 millones de mujeres pudieron acceder a servicios esenciales
 - Nuevos modelos brindan cuidados integrados en 16 países
 - 100 instituciones públicas responden mejor a las cuestiones de género
 - Se ha brindado protección social a 140.000 hogares encabezados por mujeres en Camboya

combinan múltiples servicios que liberan a las mujeres de las cargas que representan las tareas de cuidado no remuneradas para que puedan perseguir oportunidades económicas, educativas y de otras índoles.

48. Por medio de su estrategia de igualdad de género, el PNUD desencadena cambios estructurales para igualar el terreno de juego para las mujeres en la economía. Las reformas económicas vinculan la reducción de la pobreza con la gobernanza para dismantelar barreras que las mujeres enfrentan desde antaño. El programa Equanomics del PNUD, una alianza con el Foro sobre la Administración Tributaria Africana, el

EN CIFRAS: Finanzas

- 139 millones de mujeres accedieron a servicios financieros
- Hubo reformas fiscales e impositivas en 28 países
- 20 países han incorporado el empoderamiento de las mujeres en la financiación para las actividades de REDD+

Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial, logró reformas fiscales e impositivas en 28 países en 2024. Estas consiguieron, por ejemplo, que aumentara el apoyo en el código impositivo de Mongolia a la participación de las mujeres en la fuerza de trabajo y garantizaron que se plasmaran las necesidades de las mujeres en nueve presupuestos institucionales del Gobierno de Costa Rica.

49. El Sello del PNUD de Igualdad de Género para las Instituciones Públicas ha reforzado la respuesta a las cuestiones de género de 100 instituciones públicas en 30 países, lo que conlleva la implicación de 224.000 funcionarios. Las 100 instituciones ahora tienen objetivos específicos que promueven la igualdad de oportunidades; la mayoría recopila datos desglosados por sexo y tiene departamentos que se centran en las mujeres. En el Perú, la Contraloría General mejoró las estrategias de auditoría para los servicios relacionados con la violencia contra las mujeres.

50. El PNUD mejora el acceso de las mujeres a medios de subsistencia y protección social al tiempo que se ocupa de la resiliencia y la reducción de la pobreza. Los programas en situaciones de crisis y poscrisis brindaron trabajo y mejores medios de subsistencia a 1,3 millones de mujeres en 2024. Además:

- La asistencia a 57 países en materia de protección y atención social implicó inscribir a más de 140.000 hogares encabezados por mujeres para que recibieran servicios en Camboya.
- En 65 países, los servicios para supervivientes de violencia contra las mujeres cada vez incorporan más el empoderamiento, por ejemplo con asistencia para la reintegración y acompañamiento psicosocial para las mujeres que han estado asociadas con grupos armados en Sudán del Sur.
- En la República Árabe Siria, los centros seguros ofrecieron recursos económicos y protección a 19.000 mujeres y niñas; la plataforma digital Fadfada brindó acceso a distancia a atención psicosocial y de la salud mental.

51. Las evaluaciones han resaltado un cambio de ritmo en el PNUD en la integración del cambio climático y el medio ambiente con el empoderamiento de las mujeres.

- En la iniciativa Climate Promise, 63 países han incluido disposiciones en pro de la igualdad de género en sus contribuciones determinadas a nivel nacional.
- Por medio del Programa de Colaboración de las Naciones Unidas para Reducir las Emisiones debidas a la Deforestación y la Degradación Forestal en los Países en Desarrollo, 20 países han incorporado el empoderamiento de las mujeres en medidas como la financiación para el clima fundada en el desempeño.

- De los proyectos concluidos en 2024 en el marco del Programa de Pequeñas Donaciones del FMAM, el 41 % estuvo liderado por mujeres; el 86 % respondía a necesidades de las mujeres.

IV. El PNUD funciona a base de la colaboración

52. Colaborar con el PNUD permite ingresar en una red global con conocimientos locales, sistemas comprobados de transparencia y rendición de cuentas, y la capacidad de trabajar en todos los sectores y a todas las escalas. La evaluación del Plan Estratégico describió al PNUD como un catalizador de la colaboración, y la encuesta más reciente de AidData indicó que el PNUD sigue estando entre los cinco principales asociados para el desarrollo, incluso cuando cuenta con una reserva de recursos comparativamente más pequeña. Los líderes de los Gobiernos han evaluado con calificaciones muy altas su colaboración con el PNUD en todas las soluciones emblemáticas. La aprobación del sector privado rondó el 98 %.

¿Por qué se favorece al PNUD como asociado?

53. **Colaborar con el PNUD implica una mejor relación entre el costo y la calidad:** la capacidad del PNUD de utilizar recursos ordinarios para movilizar otros recursos convierte las inversiones iniciales en flujos financieros considerablemente mayores:

- En el Paraguay, una iniciativa de 20 millones de euros conseguida con la intermediación del Fondo para Medidas de Mitigación, de donantes múltiples, permitió acceder a 100 millones adicionales provenientes de bancos nacionales de desarrollo e instituciones financieras internacionales, un multiplicador por cinco que permitirá incorporar 300 autobuses eléctricos para transformar el transporte público.
- La colaboración con el Banco Desarrollo de América Latina y el Caribe en 2024 brindó apoyo a siete bancos públicos nacionales en Bolivia, México y Panamá para ampliar la inclusión financiera de las mujeres, con productos financieros orientados a las mujeres y servicios que alcanzaron a 44 millones de personas.
- En Macedonia del Norte, el Mecanismo de Financiación Verde consiguió 46,5 millones de dólares para suministrar energía renovable en hogares y pequeñas empresas, sobre la base de una colaboración entre el PNUD, la Organización Internacional para las Migraciones, la Comisión Económica para Europa y el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo.

54. **Fomentar la participación del sector privado:**

- La Alianza Better Than Cash, integrada por 80 miembros, está colaborando con la Junta del Cacao de Ghana y el sector privado, incluidas las compañías de compra autorizadas, para introducir los pagos digitales a más de 800.000 hogares que se dedican a la siembra de cacao.
- El PNUD colabora con 20 de las principales aseguradoras del mundo, entre ellas Generali, Milliman, AXA y Swiss Re, y el Foro para el Desarrollo de los Seguros para desarrollar mercados locales de seguros que protejan a 64 millones de personas vulnerables.
- En Malawi, la colaboración del PNUD con el sector privado atrajo más de 31 millones de dólares en financiación combinada para crear más de 5.500 puestos de trabajo y desembolsar más de 27 millones de dólares en préstamos a pequeñas empresas.

- Una alianza estratégica con Grameenphone, una compañía líder en telecomunicaciones de Bangladesh, desarrolló la plataforma de tecnología FutureNation, que mejora las aptitudes y amplía las oportunidades laborales de alrededor de 74.000 jóvenes.
- Las alianzas públicas y privadas en Tailandia ayudaron a alinear las prácticas empresariales con las normas internacionales de derechos humanos. La capacitación brindada a 263 compañías por la Academia B+HR del PNUD tuvo como resultado la integración de los derechos humanos a los requisitos de presentación de informes ambientales, sociales y de gobernanza.
- En Kirguistán, el PNUD apoyó a los consejos de inversiones nacional y de Batkén para que pudieran aprovechar 2.000 millones de dólares en inversiones públicas y privadas para el desarrollo regional.

55. Conectar la financiación mundial con la aplicación local:

- Las alianzas con el Fondo Verde para el Clima y el FMAM han alcanzado a cerca de 200 millones de personas y mejorado la gestión de 459 millones de hectáreas de ecosistemas vitales.
- El Programa de Pequeñas Donaciones del FMAM, administrado por el PNUD, ha canalizado más de 800 millones de dólares directamente a 30.000 proyectos liderados por las comunidades, lo que garantiza que los fondos mundiales lleguen a los innovadores locales con soluciones adaptadas específicamente a sus contextos.

56. Respuesta coordinada a las crisis que reconstruye para mejorar:

- En Ucrania, el PNUD colaboró con el Banco Europeo de Inversiones y la Comisión Europea para obtener más de 940 millones de euros destinados a los esfuerzos de recuperación, con el apoyo de la labor de autoridades nacionales y locales para que los desembolsos de préstamos fueran transparentes y eficaces.
- En el Sudán, el PNUD y el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados asistieron a más de 77.000 desplazados internos, entre otras cosas restableciendo sus medios de subsistencia y activos económicos; casi el 60 % de las personas beneficiadas fueron mujeres. El PNUD reanudó servicios vitales de atención de la salud para 3,5 millones de personas, por ejemplo colaborando con la Organización Internacional para las Migraciones.
- Nuestra colaboración de larga data con el Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria ha evolucionado hasta convertirse en una piedra angular de la resiliencia de los sistemas de salud en 56 países, que ha provisto 582 millones de dólares solo en 2024. Esto incluye la satisfacción de necesidades inmediatas y el sostenimiento de la continuidad de los servicios durante las crisis.

57. Asociado confiable de la sociedad civil:

- En el Afganistán, el apoyo del PNUD permitió que 210 organizaciones locales prestaran servicios esenciales de salud, educación, medios de subsistencia y agricultura a más de 250.000 miembros de la comunidad.
- Las alianzas con organizaciones no gubernamentales llegaron a las comunidades más vulnerables en ocho provincias de Egipto, y en ese marco se desembolsaron cerca de 8.400 pequeños préstamos; el 90 % se destinaron a mujeres y el 10 %, a personas con discapacidad.

58. El PNUD como elemento integrador del sistema de las Naciones Unidas: la evaluación del Plan Estratégico confirmó el valor que tiene la función integradora del

PNUD para apoyar la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y también permitió determinar oportunidades de intensificar la colaboración interinstitucional en consonancia con los objetivos de reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.

59. El PNUD brinda soluciones integradas a problemas complejos de desarrollo en colaboración con más de 30 entidades de las Naciones Unidas en 136 países, con el liderazgo de los coordinadores residentes de la Organización. Estas colaboraciones a menudo resultan eficaces en los esfuerzos de gran escala, como la respuesta a las crisis y las iniciativas que impulsan cambios sistémicos:

- Dan dirección a los marcos nacionales de financiación integrados, que han movilizado y alineado 48.000 millones de dólares hasta la fecha.
- Apoyan la acción para el clima en 80 países en beneficio de casi 2.200 millones de personas a través de la iniciativa Climate Promise.
- Impulsan la asistencia para la recuperación temprana durante crisis graves, por ejemplo las del Afganistán, Myanmar, el Sudán, Ucrania, el Yemen y Gaza.

60. De cara al futuro, el PNUD está desarrollando mecanismos más claros para aprovechar esta función en consonancia con los objetivos de reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y la revisión cuatrienal amplia de su política. Un avance significativo reciente fue la integración del enfoque SDG Push del PNUD en las orientaciones revisadas sobre los marcos de cooperación para el desarrollo sostenible dirigidas a los equipos de las Naciones Unidas en los países.

61. Las entidades acogidas por el PNUD amplifican el impacto sobre todo el sistema: El PNUD sigue acogiendo orgullosamente a entidades que ayudan a todo el sistema de las Naciones Unidas a conseguir resultados transformadores:

- El programa de los Voluntarios de las Naciones Unidas desplegó a 14.631 voluntarios de 181 nacionalidades para que sirvieran en 59 entidades de las Naciones Unidas en 169 países a fin de apoyar las actividades humanitarias, de desarrollo sostenible y de consolidación de la paz y redoblar el impacto de las Naciones Unidas y sus asociados en las bases.
- La Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples administró más de 1.100 millones de dólares en fondos mancomunados interinstitucionales, en lo que se implicaron 116 países donde se ejecutan programas, 41 entidades de las Naciones Unidas y recursos de 71 contribuyentes.
- El FNUDC ayudó a poner en disposición capital nacional e inversiones privadas en 78 países, entre ellos 43 países menos adelantados y 21 países frágiles. Un ejemplo fue el histórico Bono Verde del Agua de Tanga, en la República Unida de Tanzania, que movilizó más de 20 dólares del mercado interno por cada dólar invertido.
- La Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur entregó más de 10 millones de dólares a más de 50 países por medio de sus fondos fiduciarios, y a la vez difundió conocimientos y medió en el establecimiento de alianzas en 150 países. Abogó con éxito para que se incluyeran la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular en 40 resoluciones de las Naciones Unidas y declaraciones intergubernamentales.

Reconocimientos y premios

El Acuerdo Tripartito del PNUD, en colaboración con Alemania y el Foro para el Desarrollo de los Seguros, fue seleccionado como Innovador del Año en Propiedades y Siniestros por la International Insurance Society.

Por su alianza con el PNUD en Nepal, la Junta de Turismo de Nepal recibió su tercer Premio de Oro consecutivo de la Pacific Asia Travel Association, por la creación de oportunidades de empleo en el turismo y la promoción del turismo sostenible.

Un proyecto conjunto del PNUD denominado Gestión Estratégica de las Capacidades y la Planificación de la Fuerza de Trabajo del PNUD recibió el Premio a la Innovación en la Contratación en la Mesa Redonda sobre Desarrollo de las Perspectivas de Carrera, el evento multilateral anual más importante de recursos humanos.

En 2024, el PNUD volvió a recibir la certificación de EDGE, una entidad líder en el mundo de pruebas y certificación institucional para la igualdad de género.

La Oficina Digital del PNUD ganó el Premio Anthem 2024 por su Navegador de Datos para la Formulación de Políticas, un recurso para que quienes formulan políticas integren nuevas fuentes de datos en los procesos de toma de decisiones y elaboración de políticas.

El PNUD ganó también el oro en dos categorías en los Premios de Adquisiciones de las Naciones Unidas, que se entregan todos los años, por el Proyecto del PNUD para la Adaptación Costera de Tuvalu y la Iniciativa de Gobernanza, Innovación y Transformación Digital, que está haciendo una labor pionera de apoyo a los sistemas nacionales de identificación, gobernanza digital y asistencia electoral.

V. Generar impacto con eficiencia

Por cada dólar, 92 centavos se destinan a programas de desarrollo

62. El PNUD ha mejorado de manera radical la eficiencia de sus operaciones, con lo que destina más recursos a la programación para el desarrollo que a cubrir gastos generales, sin dejar de mantener su estabilidad financiera. Dado que 92 centavos por cada dólar se destinaron a programas en 2024, en comparación con los 88 centavos por dólar que se destinaban en 2018, la inversión de los asociados en el PNUD genera un impacto tangible en comunidades de todo el mundo.

63. Aspectos destacados de la relación entre el costo y la calidad:

- Ejecución de los programas en 2024: 4.800 millones de dólares
- Tasa de aprovechamiento de 7,4 a 1: cada dólar de recursos ordinarios moviliza 7,4 dólares en fondos adicionales
- Alcance mundial con impacto local en 170 países y territorios: los Laboratorios de Aceleración del PNUD consiguieron más de 6.000 soluciones de desarrollo en 115 países
- Más de 70 oficinas en los países han adoptado enfoques de cartera para maximizar el uso de los recursos y planificar, alinear y gestionar mejor sus proyectos.

Por cada dólar de los recursos ordinarios, el PNUD moviliza 7,4 dólares

64. El PNUD aprovecha con eficiencia la financiación de los recursos ordinarios con resultados impactantes: 1 dólar de los recursos ordinarios movilizó 6,8 dólares en 2017, y esa cifra aumentó a 7,4 dólares en 2024. Esta capacidad de atraer mucha más financiación para otros recursos manteniendo bajos los costos demuestra la eficacia del PNUD como vehículo de inversión en el sistema multilateral.

65. Los recursos ordinarios permiten al PNUD priorizar las necesidades de los países, responder con celeridad en las crisis y mantener normas estrictas de rendición de cuentas y transparencia. Sin financiación adecuada para los recursos ordinarios, correría grave peligro la capacidad única de la organización de responder rápidamente en emergencias y satisfacer necesidades críticas en circunstancias en que no hay otros tipos de financiación disponibles.

En cifras: asociados para la financiación

Los 15 principales contribuyentes a los recursos ordinarios⁴

Alemania, Estados Unidos de América*, Japón, Suiza, Países Bajos, Noruega, Suecia, Canadá, Dinamarca, República de Corea, Qatar*, Reino Unido, Francia, Bélgica y Australia

10 asociados incrementaron su contribución a los recursos ordinarios

Alemania, Estados Unidos de América, Países Bajos, República de Corea, Francia, España, India, Luxemburgo, China y Austria

12 asociados prometieron contribuir recursos ordinarios durante varios años

Australia, Bélgica, Canadá, Dinamarca, Luxemburgo, Irlanda, Países Bajos, Nueva Zelandia, Qatar, Suecia, Suiza y Türkiye

Las ventanillas de financiación aumentaron un 6 %

Las contribuciones de las ventanillas temáticas de financiación se incrementaron a 133 millones de dólares en 2023, frente a los 126 millones anteriores

Los países donde se ejecutan programas aportaron un cuarto de los recursos totales

Invirtieron 1.200 millones de dólares de sus propios recursos en programas del PNUD que se ejecutaron en sus propios países en 2024

Prestar apoyo a más de 70 entidades de las Naciones Unidas: el PNUD como columna vertebral de las operaciones

66. Invertir en el PNUD fortalece todo el sistema de las Naciones Unidas. En 2023, la gestión de servicios comunes que hizo el PNUD generó un ahorro de costos de 46 millones de dólares para 40 entidades de las Naciones Unidas en 113 equipos en los países, de los cuales 37,5 millones correspondieron solo a servicios administrativos.

67. El PNUD aprovecha su presencia mundial para liderar dos de las cuatro oficinas de funciones auxiliares comunes que operan en el mundo, que ofrecen más de 70 líneas de servicios a 15 entidades, lo cual reduce los gastos operacionales e incrementa el impacto. A través de su iniciativa Instalaciones Inteligentes, el PNUD

⁴ * Indica la inclusión de recursos ordinarios que debían recibirse en 2023 pero se recibieron en 2024.

ahora ofrece innovaciones tecnológicas y soluciones de energía renovable a organismos de las Naciones Unidas, Gobiernos y asociados en todo el mundo.

68. Pensando en una cultura que priorice lo digital, el PNUD, la Unión Internacional de Telecomunicaciones y la Red de Innovación de las Naciones Unidas crearon la primera comunidad con implicación de todo el sistema dedicada a la transformación digital para el desarrollo, lo que atrajo a 3.700 miembros de más de 60 organismos para compartir conocimientos y difundir innovaciones de manera continua.

69. Servicios de apoyo a todo el sistema de las Naciones Unidas en 2024:

- Más de 5.280 millones de dólares en pagos procesados cada año en 122 monedas
- Más de 70 entidades de las Naciones Unidas que reciben servicios esenciales en materia de finanzas, recursos humanos, tecnología de la información, servicios jurídicos, adquisiciones y tesorería
- 136 locales comunes que prestan servicios a 46 entidades de las Naciones Unidas en 118 equipos en los países
- Porcentaje de satisfacción de los clientes del 95 %
- Más de un 50 % de reducción en honorarios de administración de nómina de sueldos y recursos humanos (enero de 2025)

Ganancias en eficiencia e innovaciones comprobadas

70. El enfoque colaborativo del PNUD y la transformación digital generan ahorros considerables:

- Ahorro de 23 millones de dólares en 2023 gracias a las ganancias en eficiencia en los servicios administrativos comunes
- Ahorro de 19,4 millones de dólares por la eficiencia adicional lograda con la digitalización institucional
- Plataforma Quantum: sistema basado en la nube adoptado por 8 organismos de las Naciones Unidas, y 2 más que se sumarán en 2025
- Más de 3.000 procesos institucionales automatizados que generan 5,5 millones de dólares en ganancias netas

71. La iniciativa de agrupación de servicios que se puso en marcha en 2019 ha consolidado 21 procesos en ocho ubicaciones y husos horarios, lo cual ofrece mejoras significativas en materia de cumplimiento, integridad de los datos, gestión de riesgos y recuperación de costos. En 2023, el PNUD mejoró la eficiencia y redujo costos para el sistema de las Naciones Unidas encabezando la concreción de acuerdos conjuntos a largo plazo para diversos servicios, en asociación con 40 organismos de las Naciones Unidas con el fin de aumentar la capacidad en materia de adquisiciones.

Transparencia y rendición de cuentas: las inversiones están en buenas manos

72. La 19ª auditoría sin reservas de la Junta de Auditores de las Naciones Unidas, recibida en 2024, implica que el PNUD ha hecho transacciones por un valor aproximado de 100.000 millones de dólares en ingresos totales de manera responsable y transparente en los últimos 20 años. En 2024, tuvo uno de los mejores desempeños en la evaluación de todo el sistema de las Naciones Unidas 2.0 en las cinco categorías y mantuvo su posición de segundo organismo más transparente de las Naciones Unidas en el índice de transparencia de la ayuda. También mantuvo su calificación en el Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas 2.0 y superó o cumplió sus metas en 15 de los 16 indicadores pertinentes (es decir, en un 94 %).

73. La designación de un Oficial Jefe de Gestión de Riesgos de alto nivel y la implementación de un módulo integrado de riesgos para la gestión de resultados permiten detectar y gestionar los riesgos de manera proactiva. A partir de 2025, el PNUD amplió su capacidad de vigilar el desempeño en cinco esferas clave —el impacto, la rendición de cuentas, la eficiencia, los valores y las personas— por medio de una nueva aplicación de desempeño que utiliza datos de numerosos sistemas para ayudar a los administradores a tomar mejores decisiones.

74. Logros clave en gobernanza:

- El puesto de alto nivel de Oficial Jefe de Gestión de Riesgos permite una gestión de riesgos proactiva
- El 88 % de los proyectos recibieron opiniones de auditoría sin reservas, un incremento con respecto al 75 % de 2023
- El 49,6 % de las evaluaciones obtuvieron calificaciones satisfactorias o muy satisfactorias, más que el 40,5 % de 2023
- El 95 % de las evaluaciones tuvieron respuestas de la administración en las que se describieron acciones de ejecución
- La participación en sesiones de ética aumentó un 31 % con respecto al grado de participación de 2023

Excelencia centrada en las personas

75. El activo más importante del PNUD son las personas que lo conforman. La inversión en la fuerza de trabajo se traduce directamente en una mejora en el desempeño para el desarrollo. La Estrategia People for 2030, que ya está en su quinto año, ha sido clave para impulsar una cultura centrada en la excelencia del liderazgo, la rendición de cuentas y la conducta ética, lo cual crea un entorno de trabajo seguro en el que todas las personas pueden prosperar. Los datos demuestran que, en los casos en que los líderes participaron en nuestro premiado Programa Líderes para 2030, las oficinas del PNUD tuvieron dos veces más probabilidades de estar entre las de mejor desempeño.

76. Inversiones en las personas:

- La calificación general que mide la participación del personal fue del 74 %, un 2 % más que en 2024. La calificación que mide la confianza, la seguridad psicológica y el sentido de pertenencia en el lugar de trabajo fue del 75 %.
- Más de 500 líderes se capacitaron en nuestro premiado Programa Líderes para 2030.
- Completaron cursos de certificación en esferas operacionales clave 2.771 miembros del personal (entre 2022 y 2024).
- Se capacitaron sobre la prevención del acoso, la explotación y los abusos sexuales 4.000 miembros del personal.
- El mercado de talentos facilitado por la inteligencia artificial ha sido reconocido como plataforma que permite el despliegue rápido de talentos para satisfacer necesidades operacionales urgentes, al tiempo que apoya el crecimiento profesional.
- En 12 oficinas se ha puesto a prueba un programa para promover una cultura en la que cada cual pueda hablar sin miedo, a fin de alentar a todo el personal a que contribuya sus ideas y plantee sus preocupaciones.

- Ha habido cerca de 8.400 participaciones en las sesiones de la Oficina de Ética del PNUD.

Un punto de inflexión crítico: una oportunidad para invertir en buenos resultados comprobados

77. El PNUD reconoce el apoyo crítico de los asociados que le han brindado recursos ordinarios a lo largo de muchos años, en particular aquellos que aumentaron su contribución en 2024. Sin embargo, por primera vez en ocho años, la ejecución de los programas del PNUD ha excedido las contribuciones entrantes, lo que ha llevado a una pequeña reducción en el saldo de las contribuciones de los años anteriores. Aunque esto quiere decir que sigue existiendo una gran demanda y capacidad de ejecución, también es una señal de que hay un desequilibrio en la financiación. Si esto se prolonga, se volverá insostenible, incluso con las fuertes ganancias continuas en eficiencia, y socavará la capacidad del PNUD de satisfacer las necesidades y expectativas futuras de los países y las personas a los que brinda servicios.

78. Retos actuales:

- Los recursos básicos disminuyeron del 16 % al 12 % de la financiación total (2018-2024), lo que se encuentra muy por debajo de la meta del 30 % fijada en el Pacto de Financiación.
- Ha habido un aumento de costos debido a la inflación y la fluctuación monetaria.
- Se están incrementando los gastos de vigilancia, que en 2025 ascienden a 41,6 millones de dólares.

79. El PNUD está dando respuesta de manera proactiva a estas dificultades diversificando las fuentes de ingresos, reforzando la movilización de recursos, adaptando sus estrategias financieras, agilizando políticas y optimizando servicios. Sin embargo, sin un apoyo político y financiero fuerte y sostenido, se avecinan decisiones difíciles: renunciar a la presencia universal, reducir la capacidad de respuesta ante las crisis, discontinuar programas, perder eficiencia en todo el sistema y reducir la financiación para la vigilancia. La inversión continua es clave para preservar la capacidad del PNUD de brindar apoyo imparcial y de alto impacto donde más se necesita.

80. A través de las décadas, los Estados Miembros han consolidado y sostenido al PNUD como asociado confiable en el impulso del desarrollo sostenible invirtiendo miles de millones, con lo que se han logrado resultados tangibles y compartidos. Estos logros reflejan un compromiso colectivo con el progreso a largo plazo. En esta coyuntura crítica, es vital salvaguardar esa inversión. Proteger la capacidad del PNUD de cumplir su cometido requiere un apoyo continuo a la financiación ordinaria (básica) y flexible, el fundamento de nuestra presencia universal, agilidad y eficacia. El desarrollo sigue siendo el camino más duradero hacia la paz y la prosperidad compartida. Si se adoptan enfoques fragmentarios de corto plazo, se corre el riesgo de socavar las ganancias que tanto han costado y no poder alcanzar las ambiciones compartidas para el futuro.

VI. Aprender y adaptarse para lograr un mayor impacto

81. Ahora que el PNUD celebra su 60° aniversario, las reflexiones sobre el Plan Estratégico para 2022-2025 brindan información valiosa sobre los logros y las dificultades que ayuda a moldear y reforzar la posición del PNUD como asociado preferido para el desarrollo.

- **Este informe demuestra que el PNUD ha conseguido resultados considerables a lo largo de su Plan Estratégico para 2022-2025**, en particular en las tres direcciones del cambio: las transiciones inclusivas, verdes y digitales; la premisa de no dejar a nadie atrás; y la resiliencia. Los tres catalizadores, a saber, la digitalización, la innovación y las finanzas sostenibles, han impulsado una transformación estructural. De cara al futuro, estos logros también ofrecen lecciones importantes sobre cómo el PNUD puede seguir mejorando y adaptándose:
- **Abrazar la complejidad por medio de la integración.** La evaluación del Plan Estratégico confirma que los enfoques integrados redundan en un impacto mayor que las intervenciones compartimentadas. Aunque el PNUD ha aplicado enfoques de cartera en más de 70 países, sigue siendo un desafío volver operativa la integración. Entre los obstáculos cabe mencionar la experiencia intersectorial insuficiente y los mecanismos de financiación incongruentes. El PNUD está tratando de resolver estas cuestiones sistematizando los procedimientos, reforzando la colaboración en la práctica intersectorial y mejorando la gestión del conocimiento entre fronteras temáticas.
- **Refinar el modo en que se abordan las situaciones de crisis.** Dado que más del 50 % de los gastos se generan en contextos frágiles o de crisis, la capacidad del PNUD de vincular las respuestas humanitarias con objetivos de desarrollo a largo plazo es muy valorada por los asociados. Sin embargo, los mecanismos de financiación fragmentarios siguen siendo una dificultad clave. En respuesta a esto, el PNUD está diversificando los instrumentos de financiación y mejorando las herramientas de reducción de riesgos para conseguir acceso a financiación pública y privada para contextos de crisis, así como para fortalecer los sistemas de gestión de riesgos. El enfoque reformulado de recuperación temprana integra soluciones para el desarrollo desde el primer día de una crisis.
- **La gobernanza como fundamento de la transformación.** La gobernanza sigue siendo una fortaleza distintiva del PNUD, pero los enfoques deben evolucionar para poder dar respuesta a dificultades contemporáneas. El PNUD está repensando la gobernanza para la era digital, centrándose en instituciones que puedan acelerar el progreso hacia los ODS al tiempo que vadean transiciones complejas. Está aprovechando la transformación digital de manera estratégica. Ha apoyado a más de 90 países en la implementación de iniciativas digitales que implicaban a toda la sociedad, pero también reconoce que hay que adaptar mejor las estrategias a diferentes contextos. Las iniciativas futuras tendrán en cuenta diferentes estados de preparación digital pero también mejorarán el modo en que se abordan la gobernanza y la ética para garantizar avances digitales inclusivos y centrados en las personas.
- **Mejorar la eficiencia.** La Evaluación del Modelo Institucional, además de examinar la propuesta de valor y la financiación del PNUD, mostró oportunidades para mejorar el posicionamiento estratégico y la eficiencia operacional. Aunque el PNUD ha aumentado en un grado considerable el porcentaje de la financiación que se destina directamente al desarrollo y ha reducido los costos, la organización aún tiene que adaptar mejor los procesos institucionales para apoyar alianzas diversas y financiación innovadora. Las mejoras actuales incluyen agilizar procesos, crear modalidades operacionales flexibles e invertir en enfoques de gestión de riesgos que equilibren la innovación con la rendición de cuentas.

El camino a seguir

82. Ahora que el PNUD está preparando el siguiente plan estratégico, las consultas en 115 países han puesto de relieve constantemente tres requisitos: la importancia de alinear las estrategias con las prioridades nacionales de los países y evolucionar acompañando sus necesidades de desarrollo, los enfoques sistémicos e integrados que den cuenta de las dificultades interconectadas, y las alianzas multipartitas que vinculen perspectivas locales y mundiales.

83. Esta información permitirá moldear la dirección a seguir en un futuro a medida que el PNUD consolida sus fortalezas pero también aborda las esferas en que debe mejorar. La organización sigue dedicada al aprendizaje continuo y la adaptación para poder responder a las dificultades de desarrollo de hoy sin dejar de anticiparse a las oportunidades de mañana.

84. Mejorando el foco estratégico, la agilidad operacional y los enfoques colaborativos, el PNUD busca maximizar las contribuciones al desarrollo humano y demostrar el valor perdurable de la cooperación multilateral en la creación de un mundo más pacífico, justo y sostenible.
