

Distr.: General
9 April 2025
Arabic
Original: English

المجلس الاقتصادي والاجتماعي



لاتخاذ قرار

منظمة الأمم المتحدة للطفولة

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية لعام 2025

10-13 حزيران/يونيه 2025

البند 1 من جدول الأعمال المؤقت

جدول الأعمال المؤقت المشروح والجدول الزمني وتنظيم الأعمال

المحتويات

الصفحة

الفصل

- 1 - إقرار جدول الأعمال المؤقت المشروح والجدول الزمني وتنظيم الأعمال 3
- 2 - بيانان افتتاحيان من رئيس المجلس التنفيذي والمديرة التنفيذية لليونيسف 3
- المسائل المتعلقة بالبرامج والسياسات 3
- 3 - التقرير السنوي للمديرة التنفيذية لليونيسف لعام 2024 3
- تقرير اليونيسف عن توصيات وحدة التفتيش المشتركة 4
- 4 - الخطة الاستراتيجية لليونيسف للفترة 2026-2029: مشروع للاستعراض 4
- 5 - التقرير السنوي عن العمل الإنساني لليونيسف 4
- 6 - التقرير السنوي عن تنفيذ خطة عمل اليونيسف للمسائل الجنسانية للفترة 2022-2025 5
- 7 - التعاون البرنامجي لليونيسف 5
- تمديد البرامج القطرية الجارية 5
- 8 - معلومات مستكملة عن الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين 5



الرجاء إعادة استعمال الورق



- 9 - معلومات مستكملة عن ثقافة المنظمة والتنوع 6
- 10 - معلومات مستكملة عن الجهود التي تبذلها اليونيسف للتصدي للعنصرية والتمييز العنصري 6
- 11 - معلومات مستكملة عن جهود التنفيذ المتصلة بإعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية 6
- المسائل المتعلقة بالتقييم ومراجعة الحسابات والرقابة 7
- 12 - التقرير السنوي لعام 2024 عن مهمة التقييم في اليونيسف، ورد الإدارة 7
- 13 - تقرير مكتب الأخلاقيات التابع لليونيسف لعام 2024، ورد الإدارة 7
- 14 - المراجعة الداخلية للحسابات والتحقيقات 8
- التقرير السنوي لعام 2024 المقدم من مكتب اليونيسف للمراجعة الداخلية للحسابات والتحقيقات إلى المجلس التنفيذي، ورد الإدارة 8
- التقرير السنوي لعام 2024 المقدم من اللجنة الاستشارية لمراجعة حسابات اليونيسف إلى المجلس التنفيذي 8
- 15 - التقدم المحرز بشأن النظر في استعراض وحدة التفتيش المشتركة لمهام الحوكمة والرقابة في المجالس التنفيذية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي/صندوق الأمم المتحدة للسكان/مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، واليونيسف، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة 9
- 16 - التقرير السنوي عن موجز بيانات المخاطر لليونيسف 9
- المسائل المتعلقة بالموارد والشؤون المالية والميزانية 9
- 17 - جمع التبرعات من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه: التقرير المالي للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2024 9
- مسائل أخرى واعتماد مشاريع القرارات 10
- 18 - كلمة رئيسة الرابطة العالمية لموظفي اليونيسف 10
- 19 - مسائل أخرى 10
- 20 - اعتماد مشاريع القرارات 10
- 21 - بيانان ختاميان من المديرية التنفيذية لليونيسف ورئيس المجلس التنفيذي 10
- الجدول الزمني المؤقت وتنظيم الأعمال للدورة السنوية للمجلس التنفيذي لليونيسف لعام 2025 11

جدول الأعمال المؤقت المشروع

1 - إقرار جدول الأعمال المؤقت المشروع والجدول الزمني وتنظيم الأعمال

لاتخاذ قرار (E/ICEF/2025/11)

أُعدّ جدول الأعمال المؤقت بالتشاور مع مكتب المجلس التنفيذي استناداً إلى برنامج العمل الذي قُدم إلى المجلس في دورته العادية الثانية لعام 2024. وسيقر المجلس جدول أعمال الدورة بعد إدخال أية تعديلات يراها ضرورية.

جهة التنسيق لدى اليونيسف:

السيد أندريس فرانكو

أمين المجلس التنفيذي

afranco@unicef.org / 212 326 7663

2 - بيانان افتتاحيان من رئيس المجلس التنفيذي والمديرة التنفيذية لليونيسف

سيستمع المجلس التنفيذي إلى بيان افتتاحي من كل من رئيس المجلس التنفيذي والمديرة التنفيذية لليونيسف.

جهة التنسيق لدى اليونيسف:

السيد أندريس فرانكو

أمين المجلس التنفيذي

afranco@unicef.org / 212 326 7663

المسائل المتعلقة بالبرامج والسياسات

3 - التقرير السنوي للمديرة التنفيذية لليونيسف لعام 2024

لاتخاذ قرار (E/ICEF/2025/12)

يغطي التقرير أنشطة عام 2024، وهو العام الثالث للخطة الاستراتيجية لليونيسف للفترة 2022-2025. ويقيم التقرير التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف الخطة الاستراتيجية، ويعرض ويحلل التقدم قياساً إلى المؤشرات الرئيسية. ويتضمن التقرير الوثائق التالية: (أ) تقرير عن تنفيذ الإطار المتكامل للنتائج والموارد للخطة الاستراتيجية لليونيسف للفترة 2022-2025؛ (ب) تقرير عن تنفيذ الاستعراض الشامل الذي يجري كل أربع سنوات لسياسة الأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة من أجل التنمية؛ (ج) وصف لوظائف/هيئات الرقابة المستقلة في اليونيسف؛ (د) مستخلص للبيانات المصاحبة وسجل الأداء.

جهة التنسيق لدى اليونيسف:

السيدة فيديا غانesh

مديرة شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد

vganesh@unicef.org / 212 824 6247

تقرير اليونيسف عن توصيات وحدة التفتيش المشتركة

للعلم (E/ICEF/2025/14)

يلخص التقرير رد اليونيسف على التوصيات الموجهة إلى المنظمة الواردة في التقارير والمذكرات الصادرة عن وحدة التفتيش المشتركة في الفترة من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر 2024.

جهة التنسيق لدى اليونيسف:

السيد نازيم خيزار

نائب مدير شؤون الإبلاغ المالي وإدارة المنح

شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري

nkhizar@unicef.org / 212 824 6014

4 - الخطة الاستراتيجية لليونسف للفترة 2026-2029: مشروع للاستعراض

للعلم (E/ICEF/2025/15/Add.1 و E/ICEF/2025/15)

يُعرض مشروع الخطة الاستراتيجية للفترة 2026-2029 ومشروع إطار النتائج على المجلس التنفيذي لمناقشتها. وسيُعرض المشروع النهائي للخطة الاستراتيجية على المجلس التنفيذي للموافقة عليه في دورته العادية الثانية لعام 2025.

جهة التنسيق لدى اليونيسف:

السيدة فيديا غانِش

مديرة شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد

vganesh@unicef.org / 212 824 6247

5 - التقرير السنوي عن العمل الإنساني لليونسف

لاتخاذ قرار (E/ICEF/2025/19)

يقدم التقرير السنوي لمحة عامة عن السبل التي استجابت بها اليونيسف للأزمات الإنسانية في عام 2024، على كل من الصعيد العالمي والإقليمي والقطري، ويستعرض التحديات الرئيسية التي صودفت والدروس التي استُخلصت في مجال العمل الإنساني وكيف استرشدت اليونيسف بها في استجابتها. ويحدد التقرير أيضا الأولويات الاستراتيجية للسنة التالية.

جهة التنسيق لدى اليونيسف:

السيدة لوسيا إيلمى

مديرة مكتب برامج الطوارئ

lelmi@unicef.org / 212 326 7448

6 - التقرير السنوي عن تنفيذ خطة عمل اليونيسف للمساواة الجسدية للفترة 2022-2025

للعلم (E/ICEF/2025/20)

يقدم التقرير معلومات مستكملة عن النتائج البرنامجية والمؤسسية، بما في ذلك معلومات عن الموارد المالية والنفقات، استناداً إلى مصفوفة النتائج والمؤشرات ومقاييس الأداء الخاصة بخطة العمل للمساواة الجسدية. والتقرير مشفوع بمستخلص للبيانات المصاحبة وسجل أداء.

جهة التنسيق لدى اليونيسف:

السيدة لورين رامبل

المديرة المعاونة لشؤون المساواة بين الجنسين، فريق البرامج

lrumber@unicef.org / 212 326 7690

7 - التعاون البرنامجي لليونسف

تمديد البرامج القطرية الجارية

لاتخاذ قرار (E/ICEF/2025/P/L.8)

وفقاً لقرار المجلس التنفيذي 11/2009، سيجري إبلاغ المجلس التنفيذي بالتمديد الأول لمدة سنة واحدة للبرامج القطرية لجنوب السودان وغواتيمالا، وقد وافقت المديرة التنفيذية على هذين التمديدتين.

جهات التنسيق لدى اليونيسف:

السيدة فيديا غانث

مديرة شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد

vganesh@unicef.org / 212 824 6247

السيد جورج لاريا - أدجي

مدير فريق البرامج

glaryeaadjei@unicef.org / 212 326 1080

8 - معلومات مستكملة عن الحماية من الاستغلال والانتهاك الجسبيين

لاتخاذ قرار (E/ICEF/2025/16)

يصف التقرير السبل التي تعمل اليونيسف من خلالها على منع الاستغلال والانتهاك الجسبيين والتصدي لهما في سياساتها وإجراءاتها وعملياتها على مستوى المقر وعلى الصعيدين الإقليمي والقطري.

جهة التنسيق لدى اليونيسف:

السيدة فيديا غانث

مديرة شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد

vganesh@unicef.org / 212 824 6247

9 - معلومات مستكملة عن ثقافة المنظمة والتنوع

لاتخاذ قرار (E/ICEF/2025/17)

يقدم التقرير معلومات مستكملة عن الجهود الجارية التي تبذلها اليونيسف لتعزيز ثقافة المنظمة فيها وزيادة إدماج قيمها الأساسية في تحقيق النتائج، مع رؤية تهدف إلى خلق مكان عمل يُعامل فيه جميع الزملاء بكرامة واحترام.

جهة التنسيق لدى اليونيسف:

السيد ساجد علي

المستشار الرئيسي بشعبة الموظفين والثقافة

sajidali@unicef.org / 212 824 6065

10 - معلومات مستكملة عن الجهود التي تبذلها اليونيسف للتصدي للعنصرية والتمييز العنصري

لاتخاذ قرار (E/ICEF/2025/18)

يقدم التقرير معلومات مستكملة عن الجهود الجارية التي تبذلها اليونيسف للتصدي للعنصرية والتمييز العنصري.

جهة التنسيق لدى اليونيسف:

السيد ساجد علي

المستشار الرئيسي بشعبة الموظفين والثقافة

sajidali@unicef.org / 212 824 6065

11 - معلومات مستكملة عن جهود التنفيذ المتصلة بإعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية

لاتخاذ قرار

طلب المجلس التنفيذي إلى اليونيسف، في قراره 15/2018، أن تواصل العمل مع المجلس بشأن تنفيذ قرار الجمعية العامة 279/72 وأن تقدم بانتظام معلومات عن مستجدات هذا العمل. وتتضمن المذكرة الإعلامية أيضاً معلومات مستكملة عن تنفيذ قرار الجمعية العامة 4/76 بشأن استعراض نظام المنسقين المقيمين، في سياق قرار الجمعية العامة 233/75 بشأن الاستعراض الشامل الذي يجري كل أربع سنوات لسياسة الأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة من أجل التنمية، وتتناول الطلبات الواردة في قرار المجلس التنفيذي 11/2024 الذي اتُخذ في الدورة السنوية لعام 2024. وستشفع المذكرة الإعلامية بقائمة مرجعية لإصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، في شكل مرفق.

جهة التنسيق لدى اليونيسف:

السيدة مانديب أوبراين

مديرة شعبة الشراكات العامة

mobrien@unicef.org / 212 326 7118

المسائل المتعلقة بالتقييم ومراجعة الحسابات والرقابة

12 - التقرير السنوي لعام 2024 عن مهمة التقييم في اليونيسف، ورد الإدارة

لاتخاذ قرار (E/ICEF/2025/23 و E/ICEF/2025/24)

يُعدّ التقرير السنوي وفقاً لقرار المجلس التنفيذي 4/2008 الذي طُلب فيه إلى اليونيسف أن تقدم كل سنة تقريراً عن مهمة التقييم وعن النتائج والتوصيات المنبثقة عن التقييمات التي تُجرى كل سنة. ويوجز التقرير الخلفية السياقية لمهمة التقييم في عام 2024، حيث يسلط الضوء على التقدم المحرز في تنفيذ سياسة التقييم المنقحة لليونيسف وقرارات المجلس التنفيذي. ويقدم التقرير لمحة عامة عن أداء مهمة التقييم في عام 2024، بما في ذلك تحليل الإنجازات الرئيسية التي تحققت والتحديات التي صودفت والعوامل المؤثرة في المهمة وبيئتها التنفيذية. والتقرير مشفوع برد الإدارة.

جهة التنسيق لدى اليونيسف المعنية بالتقرير السنوي:

السيد روبرت مكاوتش

مدير التقييم

rmccouch@unicef.org / 212 303 7952

جهة التنسيق لدى اليونيسف المعنية برد الإدارة:

السيدة فيديا غانيش

مديرة شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد

vganesh@unicef.org / 212 824 6247

13 - تقرير مكتب الأخلاقيات التابع لليونيسف لعام 2024، ورد الإدارة

لاتخاذ قرار (E/ICEF/2025/21 و E/ICEF/2025/22)

يُقدم إلى المجلس التنفيذي التقرير المتعلق بأنشطة مكتب الأخلاقيات ورد الإدارة المتصل به وفقاً لقرارات المجلس 18/2010 و 11/2018 و 14/2022.

جهة التنسيق لدى اليونيسف المعنية بالتقرير السنوي:

السيد إلسيد بوتويان

مدير مكتب الأخلاقيات

ebutuyan@unicef.org / 212 326 7142

جهة التنسيق لدى اليونيسف المعنية برد الإدارة:

السيد باندجوجو ماغاسا

مدير شعبة الموارد البشرية

bmagassa@unicef.org / 212 824 6527

14 - المراجعة الداخلية للحسابات والتحقيقات

التقرير السنوي لعام 2024 المقدم من مكتب اليونسيف للمراجعة الداخلية للحسابات والتحقيقات إلى المجلس التنفيذي، ورد الإدارة

لاتخاذ قرار (E/ICEF/2025/AB/L.3 و E/ICEF/2025/AB/L.3/Add.1 و E/ICEF/2025/AB/L.4 و E/ICEF/2025/AB/L.3/Add.2)

يقدم التقرير، الذي يعد سنوياً وفقاً لقرار المجلس التنفيذي 28/1997 والقرارات اللاحقة، لمحة عامة عن المكتب وبين المسائل الأساسية التي أبرزتها أعماله في مجال المراجعة الداخلية للحسابات والتحقيقات، ويعرض بإيجاز أنشطة المتابعة التي قامت بها المنظمة لتنفيذ التوصيات، ويقدم معلومات بشأن الكشف عن تقارير المراجعة الداخلية للحسابات خلال عام 2024. والتقرير مشفوع بإضافتين، إحداهما توضح بالتفصيل إجراءات المراجعة الداخلية للحسابات المتفق عليها المفتوحة التي مرّ عليها أكثر من 18 شهراً في 31 كانون الأول/ديسمبر 2024، والأخرى تتضمن تفاصيل الحالات التي أُغلقت بعد التحقيق والحالات التي أُغلقت بعد التقييم مع وجود خسائر مالية ثابتة خلال عام 2024. والتقرير مشفوع أيضاً برد الإدارة.

جهة التنسيق لدى اليونسيف المعنية بالتقرير:

السيد ستيفن زيمرمان

مدير مكتب المراجعة الداخلية للحسابات والتحقيقات

szimmermann@unicef.org / 917 265 4568

جهة التنسيق لدى اليونسيف المعنية برد الإدارة:

السيد نازيم خيزار

نائب مدير شؤون الإبلاغ المالي وإدارة المنح

شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري

nkizar@unicef.org / 212 824 6014

التقرير السنوي لعام 2024 المقدم من اللجنة الاستشارية لمراجعة حسابات اليونسيف إلى المجلس التنفيذي

للعلم

يقدم التقرير السنوي الصادر عن هذه الهيئة الرقابية الخارجية المستقلة إلى المجلس التنفيذي للعلم.

جهة التنسيق لدى اللجنة الاستشارية لمراجعة حسابات اليونسيف:

السيد ريتشارد تشيمبرز

رئيس اللجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات

rchambers@richardchambers.com / 407 463 9389

- 15 - التقدم المحرز بشأن النظر في استعراض وحدة التفتيش المشتركة لمهام الحوكمة والرقابة في المجالس التنفيذية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي/صندوق الأمم المتحدة للسكان/مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، واليونيسف، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة

لاتخاذ قرار

سنتقدم للمجلس التنفيذي معلومات مستكملة عن تنفيذ قراره 15/2024 بشأن تقييم كيفية تنفيذ المجلس التنفيذي لمهامه المتعلقة بالحوكمة والرقابة.

جهة التنسيق لدى اليونيسف:

السيد أندريس فرانكو

أمين المجلس التنفيذي

afranco@unicef.org / 212 326 7663

- 16 - التقرير السنوي عن موجز بيانات المخاطر لليونيسف

لاتخاذ قرار (E/ICEF/2025/25)

يُعرض التقرير السنوي على المجلس التنفيذي وفقاً لقراره 16/2024. ويركز التقرير على أهم المخاطر، ودرجة تقبل المخاطر، وإدارة المخاطر الحرجة والتخفيف من أثارها للعام المقبل.

جهة التنسيق لدى اليونيسف:

السيد جاكوب فان دير بليج

كبير موظفي المخاطر

jvanderblij@unicef.org / 212 326 7183

المسائل المتعلقة بالموارد والشؤون المالية والميزانية

- 17 - جمع التبرعات من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه: التقرير المالي عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2024

لاتخاذ قرار (E/ICEF/2025/AB/L.5)

يقدم التقرير سنوياً إلى المجلس التنفيذي، وفقاً للمرفق الأول لقرار الجمعية العامة 162/48 المؤرخ

20 كانون الأول/ديسمبر 1993.

جهة التنسيق لدى اليونيسف:

السيدة كارلا حداد مارديني

مديرة شعبة جمع التبرعات من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه

chaddadmardini@unicef.org / +41 22 909 5702

مسائل أخرى واعتماد مشاريع القرارات

18 - كلمة رئيسة الرابطة العالمية لموظفي اليونيسف

تدلي رئيسة الرابطة العالمية لموظفي اليونيسف بكلمة أمام المجلس التنفيذي في دورته السنوية.

جهة التنسيق لدى اليونيسف:

السيدة فرانسواز تشاندلر

رئيسة الرابطة العالمية لموظفي اليونيسف

fchandler@unicef.org / 212 824 6135

19 - مسائل أخرى

تعرض على المجلس التنفيذي القائمة المؤقتة لبنود جدول أعمال دورته العادية الثانية لعام 2025، وقد ينظر المجلس في مناقشة أي مسألة أخرى في إطار هذا البند من جدول الأعمال.

20 - اعتماد مشاريع القرارات

21 - بيانان ختاميان من المديرية التنفيذية لليونيسف ورئيس المجلس التنفيذي

يستمع المجلس التنفيذي إلى بيان للمديرية التنفيذية لليونيسف وبيان لرئيس المجلس التنفيذي.

الجدول الزمني المؤقت وتنظيم الأعمال للدورة السنوية للمجلس التنفيذي لليونيسيف لعام 2025

10-13 حزيران/يونيه 2025⁽¹⁾

الثلاثاء	13:00-10:00	البند 1	إقرار جدول الأعمال المؤقت المشروع والجدول الزمني وتنظيم الأعمال
10 حزيران/يونيه		البند 2	بيانان افتتاحيان من رئيس المجلس التنفيذي والمديرة التنفيذية لليونيسيف
		البند 3	التقرير السنوي للمديرة التنفيذية لليونيسيف لعام 2024
			تقرير اليونيسيف عن توصيات وحدة التفتيش المشتركة
			بيانات عامة
	14:45-13:15		مشاورات غير رسمية
	17:00-15:00		بيانات عامة (تابع)
		البند 5	التقرير السنوي عن العمل الإنساني لليونيسيف
		البند 8	معلومات مستكملة عن الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
		البند 7	التعاون البرنامجي لليونيسيف
			تمديد البرامج القطرية الجارية
	18:00-17:00		مشاورات غير رسمية
الأربعاء	13:00-10:00	البند 12	التقرير السنوي لعام 2024 عن مهمة التقييم في اليونيسيف، ورد الإدارة
11 حزيران/يونيه		البند 14	المراجعة الداخلية للحسابات والتحقيقات
			التقرير السنوي لعام 2024 المقدم من مكتب اليونيسيف للمراجعة الداخلية للحسابات والتحقيقات إلى المجلس التنفيذي، ورد الإدارة
			التقرير السنوي لعام 2024 المقدم من اللجنة الاستشارية لمراجعة حسابات اليونيسيف إلى المجلس التنفيذي
		البند 13	تقرير مكتب الأخلاقيات التابع لليونيسيف لعام 2024، ورد الإدارة
		البند 16	التقرير السنوي عن موجز بيانات المخاطر لليونيسيف
		البند 15	التقدم المحرز بشأن النظر في استعراض وحدة التفتيش المشتركة لمهام الحوكمة والرقابة في المجالس التنفيذية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي/صندوق الأمم المتحدة للسكان/مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، واليونيسف، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة

(1) حين ينتهي النظر في بند من بنود جدول الأعمال قبل انتهاء الوقت المخصص له، يُنظر في البند التالي من جدول الأعمال ويُعدّل الجدول الزمني وفقاً لذلك.

مشاورات غير رسمية		14:45-13:15	
البند 10	معلومات مستكملة عن الجهود التي تبذلها اليونيسف للتصدي للعنصرية والتمييز العنصري	17:00-15:00	
البند 9	معلومات مستكملة عن ثقافة المنظمة والتنوع		
البند 17	جمع التبرعات من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه: التقرير المالي عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2024		
البند 11	معلومات مستكملة عن جهود التنفيذ المتصلة بإعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية		
مشاورات غير رسمية		18:00-17:00	
البند 4	الخطة الاستراتيجية لليونسف للفترة 2026-2029: مشروع للاستعراض	13:00-10:00	الخميس
البند 6	التقرير السنوي عن تنفيذ خطة عمل اليونيسف للمسائل الجنسانية للفترة 2022-2025		12 حزيران/يونيه
البند 18	كلمة رئيسة الرابطة العالمية لموظفي اليونيسف		
مشاورات غير رسمية		18:00-14:00	
البند 19	مسائل أخرى	13:00-10:00	الجمعة
البند 20	اعتماد مشاريع القرارات		13 حزيران/يونيه
البند 21	بيانان ختاميان من المديرية التنفيذية لليونسف ورئيس المجلس التنفيذي		
		17:00-15:00	