



Экономический и Социальный Совет

Distr.: General
3 January 2025
Russian
Original: English

Для принятия решения

Детский фонд Организации Объединенных Наций

Исполнительный совет

Первая очередная сессия 2025 года

4–7 февраля 2025 года

Пункт 11 предварительной повестки дня*

Ответ руководства на доклад об оценке

Оценка Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы

Резюме

В настоящем документе представлен ответ руководства на оценку Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы. В ответе руководства суммируются действия, которые ЮНИСЕФ предпримет для выполнения рекомендаций в докладе об оценке.

Представленный ответ руководства также содержит резюме мероприятий, согласованных глобальными, региональными и страновыми отделениями.

Элементы проекта решения для рассмотрения Исполнительным советом представлены в разделе III.

* E/ICEF/2025/1.

Примечание: за все аспекты выпуска настоящего документа отвечает ЮНИСЕФ.



I. Общий обзор

1. Стратегический план ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы описывает перспективы организации по защите прав детей и достижению значимых результатов во всем мире. Одобренный Исполнительным советом ЮНИСЕФ в 2021 году, этот четырехлетний план является первым из двух до 2030 года, направляя деятельность отделений и программы ЮНИСЕФ на отстаивание прав детей в соответствии с Конвенцией о правах ребенка и Основными обязательствами в отношении детей в гуманитарной деятельности.

2. Стратегический план определяет пять взаимосвязанных целевых областей, в рамках которых организация стремится достичь долгосрочных результатов (к 2030 году). Кроме того, План определяет такие сквозные программы, как гендерное равенство и проблемы инвалидности, действия по снижению риска изменения климата, укрепление мира и устойчивость. Эти программы во всех контекстах нацеливают работу ЮНИСЕФ на устранение нестабильности и коренных причин конфликтов, кризисов и перемещений населения, одновременно наращивая потенциал для предотвращения, подготовки и реагирования на чрезвычайные ситуации.

3. В качестве важнейших рычагов для улучшения результатов в Стратегическом плане указаны пять организационных факторов и девять стратегий изменений. Эти элементы представлены в теории изменений высокого уровня, иллюстрирующей, каким образом целевые вмешательства приводят к среднесрочным изменениям на уровне страны, обеспечивая в конечном итоге долгосрочное воздействие на соблюдение прав детей и достижение Целей устойчивого развития.

4. Оценка Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы проводилась с июня по ноябрь 2024 года независимой организацией (Universalia). Она координировалась Управлением по оценке ЮНИСЕФ в сотрудничестве с ключевыми заинтересованными сторонами, включая Отдел данных, аналитики, планирования и мониторинга, Программную группу и региональные отделения ЮНИСЕФ, в том числе.

5. Данную оценку не следует рассматривать как оценку эффективности ЮНИСЕФ, поскольку в ней нет анализа связи разработки или реализации Стратегического плана с конкретными результатами. Вместо этого оценивалась полезность Стратегического плана для руководства организацией в течение четырех лет его действия. В ежегодном докладе Директора-исполнителя Исполнительному совету и приложениях к нему ЮНИСЕФ ежегодно отчитывается о результатах и прогрессе в реализации своего Стратегического плана.

6. Оценка текущего Стратегического плана дополняет серию исследований, анализов, оценок и обсуждений, проводимых с января 2022 года с целью улучшения реализации стратегий и программ ЮНИСЕФ. К ним относятся, помимо прочего, оценка реализации Гендерной политики ЮНИСЕФ и Планов действий по обеспечению гендерного равенства, базовая оценка экологических и социальных гарантий и оценка инвестиций ЮНИСЕФ в институциональное укрепление в целях социальных и поведенческих изменений.

7. Результаты и выводы оценки подтверждают также выводы, полученные в процессе Глобального обзора эффективности ЮНИСЕФ, который отражает внутренние обзоры, предоставляющие Глобальной группе управления ЮНИСЕФ ежегодную платформу для коллективного обсуждения на основе фактических данных стратегического согласования и эффективности программ. Такое обсуждение периодически проводится региональными и страновыми группами управления. Глобальный обзор эффективности позволяет своевременно

принимать решения по согласованным действиям, включая связанные со стратегическим ресурсным и кадровым обеспечением.

8. Оценка Стратегического плана дополняет два важных аналитических элемента, которые являются ключевыми для разработки следующего Стратегического плана: анализ способности оценивания за 2022 год и формативная оценка позиционирования ЮНИСЕФ по достижению целей Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы. Учитывается также оценка, проведенная в ходе процесса промежуточного обзора 2023 года, которая была представлена Исполнительному совету на ежегодной сессии 2024 года.

9. Промежуточный обзор Стратегического плана за 2023 год является одним из важнейших аналитических документов для разработки предстоящего Плана. В нем сделан вывод о том, что, несмотря на значительный вклад ЮНИСЕФ в прогресс во всех поддерживаемых им программных областях, реализация прав ребенка продолжает носить ограниченный и сложный характер. В промежуточном обзоре 2023 года подчеркивается, что ЮНИСЕФ должен активизировать свои усилия в таких ключевых областях, как сокращение детской бедности, образование, здравоохранение и устойчивость к изменению климата. Большое значение для устранения неудач и проведения системных изменений имеют ускоренные инвестиции в национальные системы в сочетании с расширением глобального сотрудничества. Кроме того, ЮНИСЕФ должен усовершенствовать свои подходы в целях улучшения реагирования на чрезвычайные ситуации, укрепления партнерских отношений, интеграции новых технологий и усиления акцента на системной устойчивости, принятии решений на основе данных и стратегий сотрудничества.

10. Выводы и рекомендации по оценке Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы были представлены и обсуждались на различных форумах, включая два комитета, управляющих разработкой следующего Стратегического плана: Комитет по координации Стратегического плана и Руководящий комитет по Стратегическому плану. Выводы и рекомендации нашли отклик у большинства участников, которые выразили признательность за анализ, основанный на результатах анкетирования страновых отделений. При этом они отметили, что можно было бы дополнительно раскрыть полученные данные для обсуждения следующего Стратегического плана. Количество и качество собранных доказательств были признаны существенными и соответствующими техническому заданию оценки.

11. В целом ЮНИСЕФ согласен с основными выводами, полученными в ходе оценки. Основные выводы указывают на то, что хотя Стратегический план ЮНИСЕФ обеспечивает всеобъемлющую основу для региональных и страновых отделений, в нем имеет место несбалансированность заявленных целей с их реализацией. В некоторых областях отсутствие конкретных оперативных решений создает проблемы на страновом уровне, влияя из-за разной организационной готовности на такие ключевые приоритеты, как укрепление систем, гендерное равенство и снижение риска изменения климата. На уровне промежуточных результатов прогресс идет по плану (по 15 из 18 целям), но по достижению итоговых результатов прогресс отстает от заявленных целей, что указывает на необходимость большего ускорения. Системы мониторинга совершенствуются, но сохраняются некоторые проблемы с отражением сложности программ в рамках доступных источников национальных данных. По-прежнему необходимо в полной мере учитывать влияние инициатив в области финансирования и партнерства на смягчение вызванных условиями финансирования ограничений, с которыми сталкивается ЮНИСЕФ.

12. ЮНИСЕФ стремится включить выводы этой оценки в разработку своего следующего Стратегического плана на 2026–2029 годы. С шестью из семи рекомендаций оценки ЮНИСЕФ согласен и с одной рекомендацией согласен частично. В разделе IV перечислены элементы предлагаемых мер и последующие шаги по выполнению рекомендаций оценки.

II. Ключевые рекомендации по итогам оценки и ответ руководства ЮНИСЕФ

Мера	Ответственное(ые) подразделение(я)	Ожидаемая дата выполнения	Предпринятые действия и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Выполнено Отменено	Подтверждающие документы
Рекомендация по итогам оценки 1: права ребенка должны в большей степени формировать следующий Стратегический план ЮНИСЕФ и стать не подлежащей обсуждению основой для принятия решений в ходе его разработки и реализации. Дополнительные рекомендации ЮНИСЕФ по разработке следующего Стратегического плана включают: (a) убедиться, что каждая Целевая область четко акцентирована на тех группах детей, которые подвергаются наибольшей дискриминации, позиционирует детей как обладателей прав и, наряду с аспектами благополучия, включает формулировки, основанные на правах детей; (b) подчеркнуть, что права ребенка лежат в основе работы ЮНИСЕФ по всем стратегиям изменений и сквозным программам, и подтвердить, что соблюдение прав детей является общей ответственностью всех сотрудников; (c) признать критическую важность содержательного участия и вовлеченности детей и молодежи в качестве их прав, гарантируя, что этот принцип будет соблюдаться как при составлении Стратегического плана, так и на всех этапах разработки программ в целевых областях; (d) сильнее заострить внимание на Конвенции о правах ребенка в любом, даже кратком, проекте Стратегического плана, чтобы подчеркнуть ведущую роль ЮНИСЕФ в поддержке четкой повестки дня в области прав ребенка. Ответ руководства: согласны.				
<u>Действия по выполнению дополнительных рекомендаций (a) и (b):</u> Стратегический план ЮНИСЕФ на 2026–2029 годы будет включать в себя матрицу результатов для поддержки вклада ЮНИСЕФ в достижение страновых целевых показателей на основе их типологии. Матрица будет соответствовать ориентированным на детей Целям устойчивого развития, повестке дня «никого не оставить без внимания» и основным обязательствам перед детьми в гуманитарных ситуациях.	Отдел данных, аналитики, планирования и мониторинга (DARM) Программная группа (PG) Управление программ помощи в чрезвычайных ситуациях (EMOPS)	Июнь 2025 г.		Н/Д

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Предпринятые действия и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Выполнено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<u>Действия по выполнению дополнительных рекомендаций (а) и (с):</u> В рамках Стратегического плана развития на 2026–2029 годы ЮНИСЕФ будет привлекать детей, молодежь и другие учреждения Организации Объединенных Наций к совместным консультациям, гарантируя, что их голоса будут услышаны, а их точки зрения будут учтены при разработке показателей результатов и подходов Стратегического плана. Кроме того, будет также задействован двойной мандат развития и гуманитарной помощи.	DARM PG EMOPS	Июнь 2025 г.		Н/Д
<u>Действия по реагированию на дополнительные рекомендации (а) и (d):</u> Стратегический план ЮНИСЕФ на 2026–2029 годы будет и далее включать мониторинг исполнения рекомендаций Комитета по правам ребенка для поддержки усилий по защите прав ребенка и приверженности стран продвижению повестки дня в области прав ребенка, особенно в отношении детей, которые сталкиваются со значительными рисками, лишениями и дискриминацией. Проекты Стратегического плана будут подчеркивать центральную роль Комитета в подходе ЮНИСЕФ.	DARM PG	Июнь 2026 г.		Н/Д
Рекомендация по итогам оценки 2: ЮНИСЕФ следует усилить преобразующее воздействие Стратегического плана за счет повышения вовлеченности заинтересованных сторон в его разработку, масштабирования комплексных программных подходов и адекватной поддержки сквозных программ и стратегий изменений.				

Мера	Ответственное(ые) подразделение(я)	Ожидаемая дата выполнения	Предпринятые действия и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Выполнено Отменено	Подтверждающие документы
Дополнительные рекомендации для ЮНИСЕФ включают: (а) привлекать различные заинтересованные стороны, особенно молодежь, национальные комитеты ЮНИСЕФ и гражданское общество, для улучшения процессов стратегического планирования и подотчетности; (b) опираться на успешные междисциплинарные и межотраслевые подходы к программированию (включая укрепление межотраслевых систем), подкрепленные показателями для измерения итоговых результатов; и (с) уделять приоритетное внимание сквозным программам и стратегиям изменения на основе степени их интеграции и охвата реализацией, а также инвестировать в преобразующие, основанные на правах детей горизонтальные стратегии с сильным потенциалом существенного влияния на программы и организацию. Ответ руководства: согласны.				
<u>Действия по выполнению дополнительной рекомендации (а):</u> С помощью различных механизмов ЮНИСЕФ продолжит взаимодействовать с различными заинтересованными сторонами для разработки, внедрения и мониторинга своих программных подходов.	DARM PG	Июнь 2025 г.		Н/Д
<u>Действия по выполнению дополнительных рекомендаций (b) и (с):</u> Разработка Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2026–2029 годы будет по-прежнему направлена на содействие межотраслевым и междисциплинарным подходам (см. ответ на рекомендацию 4 по измерению итоговых результатов).	DARM PG	Июнь 2025 г.		
Рекомендация по итогам оценки 3: в Стратегическом плане ЮНИСЕФ следует определить целевой набор приоритетов, уточнить ресурсы, необходимые для достижения этих приоритетов, расширить мобилизацию ресурсов и инновационное финансирование для увеличения общего бюджета работы с детьми и обеспечения его гибкости в рамках поддержки Стратегического плана. Дополнительные рекомендации ЮНИСЕФ в целях ускорения и углубления системных изменений в текущей ресурсной среде включают:				

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Предпринятые действия и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Выполнено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
(a) сосредоточить усилия на небольшом наборе глобальных приоритетов, которые способствуют межотраслевой интеграции и включают четкие гендерно-ориентированные цели (примеры стратегических областей, способствующих интеграции, включают ликвидацию детской бедности и развитие детей раннего возраста); (b) оценить затраты на достижение этих приоритетов, чтобы убедительно обосновать масштабы финансирования для государств-членов и продемонстрировать соответствие финансирования приоритетам; (c) в сотрудничестве с партнерами по ресурсам масштабировать проверенные механизмы финансирования со стороны частного и государственного секторов для повышения гибкости, содействия устойчивости и устранения дисбаланса между гуманитарным финансированием и финансированием развития; (d) сделать инновационное финансирование одним из главных организационных приоритетов, включая разработку новых партнерств и инструментов в целях мобилизации для детей ресурсов — национальных или международных, из государственного или частного сектора — помимо потоков прямого финансирования ЮНИСЕФ, а также обеспечить финансирование деятельности самого ЮНИСЕФ; (e) привлечь Исполнительный совет к изучению дальнейших возможностей инновационного финансирования; и (f) для смягчения потенциальных проблем обеспечить наличие надежных систем управления рисками. Ответ руководства: согласны.				
<u>Действия по выполнению дополнительной рекомендации (a):</u> Разработка Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2026–2029 годы будет сосредоточена на нескольких показателях высокого уровня и будет способствовать развитию межотраслевых и междисциплинарных подходов (аналогично действию (b) в рекомендации 2 по оценке выше).	DAPM PG	Июнь 2025 г.		
<u>Действия по выполнению дополнительных рекомендаций (b) и (e):</u> В Стратегическом плане ЮНИСЕФ на 2026–2029 годы будут рассмотрены различные методики оценки затрат в рамках выявленных приоритетов и	DAPM PG EMOPS Отдел финансового и административного	Сентябрь 2025 г.		Н/Д

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Предпринятые действия и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Выполнено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
показателей для детей, демонстрирующие соответствие между финансированием и целями Стратегического плана.	управления (DFAM) Отдел партнерских связей с государственными структурами (PPD) Отдел по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (PFP)			
<u><i>Действия по выполнению дополнительных рекомендаций (с) и (d):</i></u> В целях привлечения финансирования ЮНИСЕФ будет наращивать потенциал своих сотрудников для взаимодействия с международными финансовыми институтами, многосторонними фондами, такими как Зеленый климатический фонд, правительствами и частным сектором.	PPD PFP PG	Декабрь 2025 г.		
<u><i>Действия по выполнению дополнительных рекомендаций (d) и (e):</i></u> Штаб-квартира, региональные и страновые отделения будут координировать свою работу по расширению взаимодействия с государственными и частными партнерами, разработке инновационного финансирования для детей и практических подходов к финансированию гуманитарных программ и программ развития.	PPD PFP	Декабрь 2025 г.		Н/Д

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Предпринятые действия и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Выполнено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<u>Действия по выполнению дополнительных рекомендаций (с), (d) и (e):</u> ЮНИСЕФ разработает и реализует Стратегию мобилизации ресурсов для сбора средств в поддержку приоритетов и программ Стратегического плана на 2026–2029 годы.	PPD PFP DFAM DAPM	Июнь 2026 г.		Н/Д
<u>Действия по выполнению дополнительных рекомендаций (e) и (f):</u> ЮНИСЕФ продолжит совместные информационно-разъяснительные усилия в рамках системы Организации Объединенных Наций с участием Исполнительного совета в целях повышения качества и предсказуемости финансирования, а также управления потенциальными рисками и проблемами при мобилизации ресурсов.	PPD PFP	Декабрь 2029 г.		
Рекомендация по итогам оценки 4: ЮНИСЕФ следует отстаивать увеличение длительности цикла стратегического планирования в масштабах всей системы ООН, одновременно укрепляя адаптивные подходы к внедрению в различных страновых контекстах. (а) ЮНИСЕФ следует рассмотреть возможность укрепления адаптивного планирования путем: (i) информационно-разъяснительной работы в системе ООН по удлинению циклов планирования, включая изучение возможности разработки пятилетнего Стратегического плана на период до 2030 года; (ii) упрощения матрицы результатов путем сокращения общего количества показателей; и (iii) создания процесса обзора, позволяющего адаптироваться в рамках более длительного цикла планирования, что может включать в себя основанные на фактических данных ежегодные обзоры для оценки в режиме реального времени наряду с матрицей среднесрочных обзоров для управления стратегическим принятием решений и обеспечения соответствия изменениям в глобальной среде. (b) ЮНИСЕФ следует продолжать инвестировать в усилия по созданию дифференцированных моделей внедрения путем:				

Мера	Ответственное(ые) подразделение(я)	Ожидаемая дата выполнения	Предпринятые действия и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Выполнено Отменено	Подтверждающие документы
(i) определения ориентировочных типов стран (в условиях гуманитарного кризиса, переходных, со средним уровнем дохода, с высоким уровнем дохода), которые могут информировать организацию о программном предложении и выборе стратегии. (с) ЮНИСЕФ следует усилить подотчетность путем: (i) разработки четких показателей для измерения эффективности внедрения в различных контекстах и дифференцированных подходов к оценке; и (ii) внедрения сбалансированных механизмов отчетности, которые поддерживают глобальную согласованность, обеспечивая при этом актуальность на местном уровне. Ответ руководства: согласны.				
<u>Действия по выполнению дополнительной рекомендации (а):</u> ЮНИСЕФ продолжит выступать в рамках системы Организации Объединенных Наций за увеличение длительности циклов планирования.	DAPM PPD OED	Декабрь 2029 г.		Н/Д
<u>Действия по реагированию на дополнительные рекомендации (а):</u> ЮНИСЕФ пересмотрит набор показателей в матрице результатов Стратегического плана с целью повышения релевантности, полезности и эффективности данных при управлении результатами как на глобальном, так и на страновом уровнях.	DAPM PG	Декабрь 2025 г.		
<u>Действия по реагированию на дополнительные рекомендации (а):</u> Использование данных мониторинга для адаптивного программирования будет и далее расширяться посредством ежегодного Глобального обзора эффективности и других механизмов региональных и	DAPM EMOPS PG	Декабрь 2025 г.		

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Предпринятые действия и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Выполнено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
страновых отделений.				
<u>Действия по выполнению дополнительной рекомендации (b):</u> ЮНИСЕФ скорректирует функции бизнеса и управления, чтобы его операционная модель могла адаптироваться к сложным и меняющимся обстоятельствам, повысит качество программ, увеличит скорость их реализации и эффективность для достижения максимальных результатов в отношении детей.	DFAM DAPM PG EMOPS Отдел по вопросам людей и культуры	Декабрь 2025 г.		Н/Д
<u>Действия по выполнению дополнительных рекомендаций (a) и (c):</u> ЮНИСЕФ усилит свою систему мониторинга для оценки целевых показателей и показателей высокого уровня в разных контекстах и странах. Она будет включать панель инструментов Стратегического плана и показатели, отображающие цели, задачи, результаты, проблемы и достижения, характерные для конкретной страны и подчеркивающие выбор стратегии и эффективность программы.	DAPM PG	Декабрь 2025 г.		Н/Д
<u>Действия по реагированию на дополнительные рекомендации (a), (b) и (c):</u> ЮНИСЕФ продолжит инвестировать в повышение странового, регионального и глобального потенциала по сбору, анализу и использованию данных. Для содействия составлению программ, принятию решений	DAPM PG EMOPS Управление по оценке Глобальный центр научных	Декабрь 2029 г.		

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Предпринятые действия и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Выполнено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
и управлению на основе фактических данных будут усилены такие существующие механизмы, как Сообщество наблюдателей (Commons), Техническая группа мониторинга ЮНИСЕФ и другие.	исследований и прогнозирования ЮНИСЕФ «Innocenti»			
Рекомендация по итогам оценки 5: ЮНИСЕФ необходимо использовать следующий Стратегический план для внедрения взаимосвязи гуманитарной деятельности, вопросов развития и мира в качестве основополагающего компонента своей операционной модели, а не рассматривать ее в качестве отдельной программы. Дополнительные рекомендации для ЮНИСЕФ по дальнейшему укреплению интеграции гуманитарной деятельности во все компоненты Стратегического плана включают: (а) согласовать принципы укрепления мира, устойчивости и взаимосвязи в Стратегическом плане, включая программы готовности в контексте развития и нестабильности, чтобы гарантировать, что они подкрепляют друг друга и избегают обособленности, подчеркивая их практическую взаимосвязь для всех сотрудников; (б) относиться к взаимосвязи как к основному рабочему принципу и наращивать организационный потенциал, обеспечивая достаточный постоянный потенциал в штаб-квартире и на региональном уровне, а также целенаправленные инвестиции в обучение и подготовку, ориентируясь на все уровни организации, чтобы эффективно объединять во всех операционных контекстах гуманитарную деятельность и усилия по развитию; и (с) обеспечить прозрачную и подотчетную структуру для гуманитарной деятельности с измеримыми результатами, которые подчеркивают приверженность ЮНИСЕФ сделать гуманитарную деятельность «делом каждого». Это может включать в себя решение вопроса подотчетности руководства во всех контекстах по принципам взаимосвязи. Ответ руководства: частично согласны. Связь гуманитарной деятельности, вопросов развития и мира не является отдельной обособленной программой в текущем Стратегическом плане. Анализ, проведенный отделами DAPM/Стратегического планирования и корпоративного анализа, показал эволюцию того, как гуманитарная деятельность отображалась в Стратегическом плане, от отдельной области работы до подхода, встраивающего ее глубоко в План. Эта взаимосвязь встроена в результаты и стратегии текущего Стратегического плана и в матрицу результатов. Тем не менее ЮНИСЕФ признает важность того, чтобы эта взаимосвязь по-прежнему оставалась в фокусе внимания предстоящего Стратегического плана.				
<u>Действия по реагированию на дополнительную рекомендацию (i):</u> Стратегический план на 2026–2029 годы будет способствовать разработке учитывающих риски программ путем	EMOPS DAPM PG	Июнь 2026 г.		Н/Д

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Предпринятые действия и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Выполнено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
повышения кадрового потенциала для гуманитарного дипломатического взаимодействия с правительствами. Целями такого взаимодействия является создание систем раннего оповещения, улучшение оценки рисков, повышение вовлеченности общественности, защита достижений в области развития в чрезвычайных ситуациях, снижение уязвимости детей к потрясениям и укрепление чувствительных к конфликтам программ, которые поддерживают социальную сплоченность и мир.				
<u>Действия по реагированию на дополнительные рекомендации (i) и (ii):</u> Стратегический план на 2026–2029 годы будет сосредоточен на укреплении сотрудничества с такими партнерами, как Организация Объединенных Наций, Международная организация по миграции, Программа развития Организации Объединенных Наций, Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев, Всемирная продовольственная программа, Всемирная организация здравоохранения, Всемирный банк и Организация экономического сотрудничества и развития. Стратегический план направлен на включение гуманитарной перспективы, перспективы развития, устойчивости и мира в анализ, информативный в отношении общей теории изменений и	EMOPS DAPM PG DFAM	Июнь 2025 г.		Н/Д

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Предпринятые действия и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Выполнено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
матрицы результатов Стратегического плана.				
<u>Действия по реагированию на дополнительную рекомендацию (iii):</u> Новый Стратегический план сохранит взаимосвязь гуманитарной деятельности и развития в качестве основы стратегии ЮНИСЕФ. Соответствующие оценки рисков и вопросы управления будут рассмотрены на основе последних обзоров и оценок, включая, в том числе, интеграцию Основных обязательств в отношении детей в гуманитарную деятельность и рекомендации процесса гуманитарного обзора.	EMOPS DAPM PG	Март 2026 г.		Н/Д
Рекомендация по итогам оценки 6: в следующем Стратегическом плане действия по снижению риска изменения климата должны позиционироваться как центральные для мандата и операций ЮНИСЕФ при поддержке соответствующих партнерств, организационных структур и ресурсов. Дополнительные рекомендации включают: (а) позиционировать действия по снижению риска изменения климата либо в качестве отдельной задачи, либо в качестве всеобъемлющего приоритета, разъясняя при этом сравнительное преимущество ЮНИСЕФ; (b) укреплять потенциал ЮНИСЕФ в области климатических программ для детей путем консолидации и расширения партнерских отношений с организациями, ориентированными на снижение риска изменения климата, набирать в региональных и страновых отделениях специалистов по климату; наращивание потенциала следует проводить также с учетом растущих гуманитарных потребностей, вызванных изменением климата, и необходимости адаптации гуманитарных мер реагирования к климатическому кризису; и (c) использовать аккредитацию Зеленого климатического фонда и другие возможности финансирования климатически значимой деятельности для обеспечения финансирования ориентированных на детей климатических инициатив. Ответ руководства: согласны.				

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Предпринятые действия и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Выполнено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<u><i>Действия по реагированию на дополнительную рекомендацию (i):</i></u> ЮНИСЕФ рассмотрит вопрос снижения воздействия риска изменения климата на детей в качестве отдельной задачи или в качестве всеобъемлющего приоритета для предстоящего Стратегического плана.	DAPM PG DFAM EMOPS	Сентябрь 2025 г.		Н/Д
<u><i>Действия по реагированию на дополнительную рекомендацию (ii):</i></u> ЮНИСЕФ будет использовать свой План действий по обеспечению устойчивости и снижению риска изменения климата в качестве основанного на фактических данных политического инструмента, направленного на содействие определяемым на национальном уровне вкладам, национальным планам адаптации и другим климатическим соглашениям и договорам.	PG DAPM DFAM EMOPS	Июнь 2026 г.		Н/Д
<u><i>Действия по реагированию на дополнительную рекомендацию (ii):</i></u> ЮНИСЕФ создаст и будет вести глобальную базу данных для мониторинга воздействия на детей климатических и экологических рисков (Индекс климатического риска для детей 2.0) и будет работать с партнерами для оказания поддержки национальным правительствам, региональным и страновым отделениям в получении и использовании данных и доказательств, связанных с мерами по снижению риска изменения климата,	DAPM PG EMOPS	Декабрь 2029 г.		

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Предпринятые действия и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Выполнено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
экологической устойчивостью и снижением риска бедствий.				
<u>Действия по реагированию на дополнительную рекомендацию (iii):</u> ЮНИСЕФ продолжит расширять инновационные финансовые решения в рамках инициативы «Сегодня и завтра» с целью создания полностью интегрированного механизма финансирования мер по снижению риска изменения климата и стихийных бедствий, специально разработанного в отношении детей.	PPD PFP EMOPS	Декабрь 2029 г.		Н/Д
Рекомендация по итогам оценки 7: следующий стратегический план должен позиционировать данные, исследования, оценки и знания ЮНИСЕФ в качестве стратегической движущей силы изменений, подкрепленной усиленным организационным потенциалом для генерации идей и влияния. Дополнительные рекомендации включают: (a) Стратегическое формирование и использование данных: (i) достичь общеорганизационной приверженности роли ЮНИСЕФ, позиционированию и финансированию в отношении многоиндикаторных кластерных исследований (MICS) и других источников знаний; (ii) максимально использовать существующие источники данных, такие как MICS, опираясь на успешные примеры программ на основе данных; и (iii) рассмотреть более формализованное сотрудничество в отношении получения и использования данных о детях с партнерами по развитию, такими как Всемирный банк, Агентство США по международному развитию (которое курирует Программу демографических и медицинских обследований), Фонд ООН в области народонаселения, Всемирная организация здравоохранения, Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций, Организация Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры и Программа ООН по населенным пунктам. (b) Организационный потенциал: (i) укреплять возможности науки о данных и аналитики, а также возможности стратегического использования данных				

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Предпринятые действия и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Выполнено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
для информационно-просветительской деятельности и влияния, особенно в региональных и страновых отделениях и создавать механизмы для использования опыта работы с данными на уровне страны; и (ii) создавать стимулы и механизмы подотчетности, поощряющие принятие организационных решений на основе фактических данных и обмен знаниями. (с) Внутренняя согласованность и эффективность: (i) Заключить соглашение о совместной работе между Отделом данных, аналитики, планирования и мониторинга, Управлением по оценке и Глобальным центром научных исследований и прогнозирования ЮНИСЕФ «Innocenti», чтобы использовать их опыт для информирования, мониторинга прогресса и консультаций по корректировкам общей теории изменений или конкретных приоритетов Стратегического плана. Рассмотреть также возможность уточнения данных, исследований, оценки и общего подхода к получению фактического материала, которые поддерживают выявление пробелов в повестке дня в области прав ребенка и соблюдение существующей структуры подотчетности. Ответ руководства: согласны.				
<u>Действия по реагированию на дополнительные рекомендации (i) и (ii):</u> При реализации Стратегического плана на 2026–2029 годы ЮНИСЕФ усилит свои функции планирования, мониторинга, обработки данных и аналитики для укрепления возможностей мониторинга прогресса в отношении детей. Это будет включать: (i) определение приоритетов ориентированных на детей обследований на страновом уровне, поддержку новой бизнес-модели MICS и обеспечение финансирования MICS 7; (ii) укрепление партнерских отношений для создания национальных систем данных с помощью Минимального пакета данных по детям, подросткам и молодежи для поддержки отчетности правительства по связанным с детьми Целям устойчивого развития; и (iii) использование Стратегии данных по Африке для координации усилий ЮНИСЕФ в отношении сбора данных с участием	DARM PG EMOPS Управление по оценке Глобальный центр научных исследований и прогнозирования ЮНИСЕФ «Innocenti»	Декабрь 2026 г.		Н/Д

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Предпринятые действия и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Выполнено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
партнеров с этого континента. Эти действия направлены на улучшение мониторинга высокоэффективных результатов и измерение вклада ЮНИСЕФ в национальные цели и итоговые результаты развития в интересах детей.				
<u>Действия по реагированию на дополнительные рекомендации (i) и (ii):</u> ЮНИСЕФ будет сопредседателем Глобальной коалиции по объединению ЦУР для продвижения ориентированного на детей подхода в достижении Целей устойчивого развития. Для улучшения глобальной экосистемы фактических данных в Стратегическом плане будут также использованы исследования, аналитика данных и поведенческие идеи.	Управление по оценке	К июню 2026 г.		
<u>Действия по реагированию на дополнительную рекомендацию (iii):</u> Стратегический план ЮНИСЕФ направлен на повышение эффективности функций по сбору фактических данных с целью формирования сотрудничества между подразделениями. Он сфокусирован на создании совместных подходов с национальными правительствами и страновыми отделениями для укрепления потенциала оценки, статистических систем и аналитических центров. Кроме того, для консолидации оценок и обмена практическими идеями ЮНИСЕФ создаст динамическую карту пробелов в фактических данных.	Управление по оценке ДАРМ Глобальный центр научных исследований и прогнозирования ЮНИСЕФ «Innocenti»	Декабрь 2026 г.		Н/Д

III. Проект решения

Исполнительный совет

1. *Принимает к сведению* оценку Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы, ее резюме ([Е/ICEF/2025/3](#)) и ответ на нее руководства ([Е/ICEF/2025/4](#));

2. *Также принимает к сведению* оценку Гендерной политики ЮНИСЕФ и Планов действий по обеспечению гендерного равенства, ее резюме ([Е/ICEF/2025/5](#)) и ответ на нее руководства ([Е/ICEF/2025/6](#)).
