

Distr.: General
3 January 2025
Arabic
Original: English

المجلس الاقتصادي والاجتماعي



لاتخاذ قرار

منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى لعام 2025

4-7 شباط/فبراير 2025

البند 11 من جدول الأعمال المؤقت*

ردّ الإدارة على تقرير التقييم

تقييم الخطة الاستراتيجية لليونيسف للفترة 2022-2025

موجز

تعرض هذه الوثيقة ردّ الإدارة على تقييم الخطة الاستراتيجية لليونيسف للفترة 2022-2025. ويوجز ردّ الإدارة الإجراءات التي تعتمزم اليونيسف اتّخاذها للتعامل مع التوصيات الواردة في تقرير التقييم. يلخص ردّ الإدارة أيضاً الإجراءات المتفق عليها عبر الشعب والمكاتب على الأصعدة العالمية والإقليمية والقُطرية. يتضمّن القسم الثالث عناصر مشروع مُقرّر لينظر فيها المجلس التنفيذي.

* E/ICEF/2025/1

ملاحظة: أُعدّت هذه الوثيقة بكاملها من قِبَل اليونيسف.



الرجاء إعادة استعمال الورق

060125 060125 25-00083 (A)



أولاً - استعراض عام

1 - تحدّد الخطة الاستراتيجية لليونيسيف للفترة 2022-2025 رؤية المنظمة لصون حقوق الأطفال وتحقيق نتائج ملحوظة على مستوى العالم. وقد أقرّ المجلس التنفيذي لليونيسيف هذه الخطة الممتدة لأربع سنوات في عام 2021، وهي بمثابة الخطة الأولى من ضمن خطتين حتى عام 2030، حيث توجّه مكاتب اليونيسيف وبرامجها لتعزيز حقوق الأطفال بما يتماشى مع اتفاقية حقوق الطفل والالتزامات الأساسية إزاء الأطفال في مجال العمل الإنساني.

2 - تحدّد الخطة الاستراتيجية خمسة مجالات مستهدفة مترابطة تهدف المنظمة من خلالها إلى تحقيق نتائج طويلة الأجل (بحلول عام 2030). بالإضافة إلى ذلك، تُحدّد الخطة البرامج المعنية بالمساواة الجنسانية والإعاقة والعمل المناخي وبناء السلام والقدرة على الصمود، على أنها برامج جامعة تهدف إلى توجيه جهود اليونيسيف في جميع السياقات لمعالجة الهشاشة والأسباب الكامنة وراء نشوب النزاعات والأزمات والنزوح، مع العمل في الوقت نفسه على بناء قدراتها لاقتفاء حالات الطوارئ والتأهب والاستجابة لها.

3 - توضّح الخطة الاستراتيجية خمسة عناصر تمكينية تنظيمية وتوسع استراتيجيات للتغيير مصمّمة كأدوات أساسية لتحسين النتائج. ويتم تقديم هذه العناصر في إطار نظرية تغيير عالية المستوى، ما يوضح كيف تساهم التدخلات الموجهة في إحداث التغيير متوسط الأجل على المستوى القطري، وبالتالي تحقيق آثار طويلة الأجل، بما يتماشى مع أهداف التنمية المستدامة وحقوق الأطفال.

4 - أُجري تقييم الخطة الاستراتيجية لليونيسيف للفترة 2022-2025 من حزيران/يونيو وحتى تشرين الثاني/نوفمبر 2024 من قِبَل هيئة مستقلة تُدعى "يونيفرساليا" (Universalia). ونسق العملية مكتب التقييم التابع لليونيسيف بالتعاون مع أصحاب المصلحة الرئيسيين، بما في ذلك، شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد، وفريق البرامج، والمكاتب الإقليمية لليونيسيف، وغيرها.

5 - لا ينبغي النظر إلى التقييم على أنه عملية تقييم لأداء اليونيسيف، لأنه لا يهدف إلى ربط تصميم الخطة الاستراتيجية أو تنفيذها بنتائج محددة. بل يحاول تقييم جدوى الخطة الاستراتيجية في توجيه المنظمة طوال مدتها التي تبلغ أربع سنوات. وتقدّم اليونيسيف تقارير سنوية عن الأداء وعن التقدّم المحرز في تنفيذ خطتها الاستراتيجية من خلال التقرير السنوي الذي يقدّمه المدير التنفيذي إلى المجلس التنفيذي مع مرفقاته.

6 - يُعتبر تقييم الخطة الاستراتيجية الحالية مكملاً لسلسلة من الدراسات والتحليلات والتقييمات والتقييمات التي أُجريت منذ كانون الثاني/يناير 2022 بهدف تحسين تنفيذ استراتيجيات اليونيسيف وبرامجها. وهي تشمل تقييم تنفيذ سياسة اليونيسيف في مجال المساواة بين الجنسين وخطط عملها للمساواة للجنسانية، والتقييم الأساسي للضمانات البيئية والاجتماعية، وتقييم استثمار اليونيسيف في سعيها إلى التعزيز المؤسسي من أجل إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي، من بين أمور أخرى.

7 - تؤكد نتائج التقييم واستنتاجاته على الاستنتاجات المستخلصة من عملية الاستعراض العالمي لفعالية اليونيسيف، التي تمثل استعراضاً داخلياً لتزويد فريق الإدارة العالمي لليونيسيف بمنصة سنوية قائمة على الأدلة لإجراء مناقشات جماعية بشأن المواءمة الاستراتيجية والفعالية البرنامجية، والتي يتم تداولها من خلال فرق الإدارة الإقليمية والقطرية. ويُمكن الاستعراض العالمي للفعالية من اتخاذ القرارات في الوقت المناسب بشأن الإجراءات المتفق عليها، بما في ذلك تلك المتعلقة بالموارد الاستراتيجية والتوظيف.

8 - يُستكمل تقييم الخطة الاستراتيجية بتقريرين تحليليين حاسمين ضروريين لتطوير الخطة الاستراتيجية المقبلة: تقدير قابلية التقييم لعام 2022 والتقييم التكويني لموضع اليونيسف فيما يتعلق بتحقيق خطتها الاستراتيجية للفترة 2022-2025، بالإضافة إلى التقرير الذي أُجري خلال عملية استعراض منتصف المدة لعام 2023، والذي قُدِّم إلى المجلس التنفيذي في الدورة السنوية لعام 2024.

9 - يُعدّ استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية لعام 2023 بمثابة وثيقة من أهم الوثائق لإعداد الخطة القادمة. وقد خلُص إلى أنه على الرغم من أنّ اليونيسف أحرزت تقدماً ملحوظاً في جميع المجالات البرنامجية التي تدعمها، فإنّ إعمال حقوق الطفل لا يزال يواجه عقبات كبيرة. وقد أكّد استعراض منتصف المدة لعام 2023 على الحاجة إلى تكثيف اليونيسف لجهودها في مجالات رئيسية مثل الحدّ من فقر الأطفال، وتعليمهم، وتعزيز الرعاية الصحية المقدّمة لهم، وقدرتهم على تحمل تغيّر المناخ. ويُعدّ تسريع وتيرة الاستثمار في النُظم الوطنية، إلى جانب تعزيز التعاون العالمي أمراً بالغ الأهمية للتغلب على النكسات ودفع التغيير النُظمي. علاوةً على ذلك، تحتاج اليونيسف إلى تنقيح استراتيجياتها لتحسين الاستجابة لحالات الطوارئ، وتعزيز الشراكات، وإدماج التكنولوجيات الجديدة، وتعزيز تركيزها على القدرة النُظمية على الصمود، واتخاذ قرارات قائمة على البيانات، وتبني نُهج تعاونية.

10 - لقد تمّ تبادل الاستنتاجات والتوصيات التي تمّ التوصل إليها في تقييم الخطة الاستراتيجية لليونيسف للفترة 2022-2025، وتمت مناقشتها في منتديات مختلفة، بما في ذلك ضمن اللجنتين المسؤولتين عن إدارة الخطة الاستراتيجية المقبلة وتوجيهها: لجنة تنسيق الخطة الاستراتيجية واللجنة التوجيهية للخطة الاستراتيجية. وقد لاقت الاستنتاجات والتوصيات صدقاً لدى معظم المشاركين الذين أعربوا عن تقديرهم للتحليل القائم على استبيانات المكاتب القطرية، مشيرين إلى أنه يمكن إجراء المزيد من تحليل البيانات بُغية توجيه المناقشات حول الخطة الاستراتيجية المقبلة. وتُعدّ كمية وجودة الأدلة التي تم جمعها كبيرة ومتوافقة مع الشروط المرجعية للتقييم.

11 - توافق اليونيسف بشكلٍ عام على النتائج الرئيسية التي تمّ تحديدها في التقييم. وتشير النتائج الرئيسية إلى أنه على الرغم من أنّ الخطة الاستراتيجية لليونيسف توفر إطاراً شاملاً للمكاتب الإقليمية والقطرية، إلا أنها تواجه تحديات في تحقيق التوازن بين أهدافها الطموحة وإمكانية تحقيقها. ويُشكّل عدم وجود توجيهات عملية واضحة في بعض المجالات تحديات على المستوى القطري، ما يؤثر على الأولويات الرئيسية مثل تعزيز النُظم، والمساواة بين الجنسين، والعمل المناخي، بسبب تفاوت جاهزية التنظيمية. ويسير التقدّم على المسار الصحيح على مستوى المخرجات (15 غاية من أصل 18 على المسار الصحيح)، ولكن ما زال التقدّم المحرز نحو تحقيق النتائج متخلفاً عن الطموحات، ما يشير إلى ضرورة تسريع الجهود بشكل أكبر. وبرغم تحسّن نُظم الرصد، لا تزال بعض التحديات قائمة، وتتمثل في عدم قدرة المصادر المتاحة للبيانات الوطنية على إبراز تعقيد البرامج. ولا يزال من الضروري قياس الأثر الناجم عن مبادرات التمويل والشراكة الرامية إلى تخفيف البيئّة التقيدية للتمويل التي تواجهها اليونيسف.

12 - تلتزم اليونيسف بدمج نتائج هذا التقييم في تطوير خطتها الاستراتيجية المقبلة للفترة 2026-2029. وتوافق على ستّ توصيات من التوصيات السبع الواردة في التقييم وتوافق على توصية واحدة منها بشكلٍ جزئي. يتضمّن القسم الثاني عناصر الإجراءات المقترحة والخطوات المقبلة لمعالجة توصيات التقييم.

ثانياً - توصيات التقييم الرئيسية وردّ إدارة اليونيسف

الإجراء	الأقسام المسؤولة	تاريخ الاكتمال المتوقع	الإجراءات المتخذة ومرحلة التنفيذ: رهن البدء قيد التنفيذ مكتملة ملغاة	الوثائق الداعمة
<p>توصية التقييم 1: ينبغي أن توفر حقوق الطفل تأطيراً شاملاً أكثر وضوحاً للخطة الاستراتيجية المقبلة لليونيسف وإطاراً غير قابل للتفاوض لاتخاذ القرارات أثناء تصميمها وتنفيذها.</p> <p>تتضمن التوصيات الفرعية المقدّمة إلى اليونيسف بشأن تطوير الخطة الاستراتيجية المقبلة الآتي:</p> <p>(أ) ضمان أن يركّز كلّ مجال من المجالات المستهدفة بشكلٍ واضح على مجموعات الأطفال الأكثر عرضة للتمييز، وأن يعتبرهم من أصحاب الحقوق، وأن يدمج اللغة القائمة على الحقوق إلى جانب جوانب الرفاه؛</p> <p>(ب) التأكيد على أنّ حقوق الطفل تُعدّ أساساً لعمل اليونيسف عبر جميع استراتيجيات التغيير والبرامج الجامعة، والتأكيد على أنّ أعمال هذه الحقوق يشكّل مسؤولية مشتركة بين جميع الموظفين؛</p> <p>(ج) الاعتراف بالأهمية الحاسمة لمشاركة الأطفال والشباب وانخراطهم بشكلٍ هادف كحق من حقوقهم، مع ضمان الالتزام بهذا المبدأ أثناء وضع الخطة الاستراتيجية وكذلك في كلّ مرحلة من مراحل إعداد البرامج في المجالات المستهدفة؛</p> <p>(د) إبراز اتفاقية حقوق الطفل بشكلٍ أوضح في أي مخطط موجز للخطة الاستراتيجية بُغية التأكيد على الدور القيادي الذي تضطلع به اليونيسف لقيادة الجهود الرامية إلى دعم جدول أعمال واضح لحقوق الطفل.</p> <p>ردّ الإدارة: موافقة</p>				
<p><u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصيتين الفرعيتين (أ) و(ب):</u></p> <p>ستتضمّن الخطة الاستراتيجية لليونيسف للفترة 2026-2029 إطار نتائج لدعم مساهمات اليونيسف في تحقيق الغايات القطرية بناءً على تصنيفها. وسيتمشى</p>	<p>شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد</p> <p>فريق البرامج</p> <p>مكتب برامج الطوارئ</p>	<p>حزيران/يونيو 2025</p>		<p>غير متاح</p>

الإجراء	الأقسام المسؤولة	تاريخ الاكتمال المتوقع	الإجراءات المتخذة ومرحلة التنفيذ: رهن البدء قيد التنفيذ مكتملة ملغاة	الوثائق الداعمة
الإطار مع أهداف التنمية المستدامة التي تركز على الأطفال، وجدول الأعمال "عدم ترك أي أحد خلف الركب"، والالتزامات الأساسية إزاء الأطفال في الأوضاع الإنسانية.				
<p><u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصيتين الفرعيتين (أ) و(ج):</u></p> <p>كجزء من عملية وضع الخطة الاستراتيجية للفترة 2026-2029، ستشرك اليونيسف الأطفال والشباب وسائر وكالات الأمم المتحدة في مشاورات مشتركة لضمان أن تكون آراؤهم مسموعة وأن تؤخذ وجهات نظرهم بعين الاعتبار عند صياغة نتائج الخطة الاستراتيجية واستراتيجياتها والاستفادة من الولاية المزدوجة في العمل الإنمائي والعمل الإنساني.</p>	شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد فريق البرامج مكتب برامج الطوارئ	حزيران/يونيو 2025		غير متاح
<p><u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصيتين الفرعيتين (أ) و(د):</u></p> <p>ستواصل الخطة الاستراتيجية لليونيسف للفترة 2026-2029 الاستفادة من عملية</p>	شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد فريق البرامج	حزيران/يونيو 2026		غير متاح

الإجراء	الأقسام المسؤولة	تاريخ الاكتمال المتوقع	الإجراءات المتخذة ومرحلة التنفيذ: رهن البدء قيود التنفيذ مكتملة ملغاة	الوثائق الداعمة
<p>رصد تنفيذ توصيات لجنة حقوق الطفل لدعم جهود الدعوة والتزام البلدان بالنهوض بجدول أعمال حقوق الطفل، وخاصة بالنسبة للأطفال الذين يواجهون مخاطر كبيرة ويُعانون من الحرمان والتمييز. ستُبرز مخططات الخطة الاستراتيجية الدور المحوري الذي تؤديه اللجنة في نهج اليونيسف.</p>				
<p>توصية التقييم 2: ينبغي لليونيسف أن تعزز الأثر التحويلي للخطة الاستراتيجية، وذلك من خلال زيادة مشاركة أصحاب المصلحة في تصميم الخطة، وتوسيع نطاق نهج البرمجة المتكاملة، وتوفير الدعم اللازم للبرامج الجامعة واستراتيجيات التغيير.</p> <p>تتضمن التوصيات الفرعية المقدّمة إلى اليونيسف الآتي:</p> <p>(أ) إشراك مختلف أصحاب المصلحة، لا سيّما الشباب واللجان الوطنية لليونيسف والمجتمع المدني، من أجل تعزيز عمليات التخطيط الاستراتيجي والمساءلة؛</p> <p>(ب) الاستفادة من النُهُج الناجحة في إعداد البرامج الشاملة لعدة قطاعات ومتعددة القطاعات (بما في ذلك، تعزيز النُظُم متعددة القطاعات)، تدعمها مقاييس لقياس النواتج؛</p> <p>(ت) إعطاء الأولوية للبرامج الجامعة واستراتيجيات التغيير على أساس درجة تكاملها ومدى تنفيذها، والاستثمار في استراتيجيات أفقية تحويلية قائمة على الحقوق ذات إمكانات كبيرة للتأثير بشكل إيجابي على البرامج وعلى المنظمة.</p> <p>ردّ الإدارة: موافقة</p>				
<p><u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصية الفرعية (أ):</u></p>	<p>شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد</p>	<p>حزيران/يونيو 2025</p>		<p>غير متاح</p>

الإجراء	الأقسام المسؤولة	تاريخ الاكمال المتوقع	الإجراءات المتخذة ومرحلة التنفيذ: رهن البدء قيد التنفيذ مكتملة ملغاة	الوثائق الداعمة
ستواصل اليونيسف، من خلال آليات مختلفة، التعاون مع مختلف أصحاب المصلحة لتطوير نهجها البرنامجية وتنفيذها ورصدها.	فريق البرامج			
<u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصيئين الفرعيين (ب) و(ج):</u> سيستمر تصميم الخطة الاستراتيجية لليونيسف للفترة 2026-2029 في تعزيز النُهُج المتعددة القطاعات والشاملة لعدة قطاعات (يرجى الاطلاع على الاستجابة للتوصية 4 بشأن قياس الحصائل).	شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد فريق البرامج	حزيران/يونيو 2025		
<p>توصية التقييم 3: ينبغي أن تحدّد اليونيسف مجموعة مركزة من الأولويات في الخطة الاستراتيجية، وأن توضح الموارد المطلوبة لتحقيق هذه الأولويات، وتوسّع نطاق تعبئة الموارد والتمويل الابتكاري من أجل زيادة التمويل الإجمالي للأطفال وتأمين تمويل أكثر مرونة لدعم الخطة الاستراتيجية.</p> <p>بهدف تسريع التغيير النُظمي وتعزيزه في بيئة الموارد الحالية، تتضمن التوصيات الفرعية المقدّمة إلى اليونيسف الآتي:</p> <p>(أ) تركيز الجهود على مجموعة صغيرة من الأولويات العالمية التي تعزز التكامل بين قطاعات متعددة، وتتضمن غايات جنسانية واضحة (تتضمّن أمثلة عن المجالات الاستراتيجية التي تعزز التكامل، القضاء على فقر الأطفال والنماء في مرحلة الطفولة المبكرة)؛</p> <p>(ب) تقدير التكاليف المطلوبة لتحقيق هذه الأولويات لكي تقتنع الدول الأعضاء بضرورة تمويلها، وإظهار مدى توافق التمويل مع هذه الأولويات؛</p> <p>(ت) توسيع نطاق آليات التمويل المثبتة من القطاعين الخاص والعام لزيادة مرونتها وتعزيز استدامتها بالإضافة إلى إعادة التوازن بين التمويل الإنساني والتمويل الإنمائي بالتعاون مع الشركاء المقدمين للموارد؛</p>				

الإجراء	الأقسام المسؤولة	تاريخ الاكتمال المتوقع	الإجراءات المتخذة ومرحلة التنفيذ: رهن البدء قيد التنفيذ مكتملة ملغاة	الوثائق الداعمة
<p>(ث) تحويل التمويل الابتكاري إلى أولوية تنظيمية ذات أهمية كبيرة، عبر إقامة شراكات جديدة وتطوير أدوات جديدة لتعبئة الموارد من أجل الأطفال، على المستوى الوطني أو الدولي، ومن القطاع العام أو الخاص، بما يتجاوز تدفقات التمويل المباشر لليونيسف، وتأمين التمويل لليونيسف كمنظمة؛</p> <p>(ج) إشراك المجلس التنفيذي في استكشاف المزيد من فرص التمويل الابتكاري؛</p> <p>(ح) التأكد من وجود نُظُم قوية لإدارة المخاطر بُغية التخفيف من التحديات المحتملة.</p> <p>ردّ الإدارة: موافقة</p>				
<p><u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصية الفرعية (أ):</u></p> <p>سيركّز تصميم الخطة الاستراتيجية لليونيسف للفترة 2026-2029 على عدد قليل من النتائج رفيعة المستوى، ويُعزّز النُهج المتعددة القطاعات والشاملة لعدة قطاعات (على غرار الإجراء (ب) في توصية التقييم 2 أعلاه).</p>	<p>شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد فريق البرامج</p>	<p>حزيران/يونيو 2025</p>		
<p><u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصيتين الفرعيتين (ب) و(هـ):</u></p> <p>ستستكشف الخطة الاستراتيجية لليونيسف للفترة 2026-2029 منهجيات مختلفة لتقدير تكاليف الأولويات والنتائج المحددة لصالح الأطفال، مع إظهار المواءمة بين</p>	<p>شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد فريق البرامج مكتب برامج الطوارئ شعبة الإدارة المالية والتنظيم</p>	<p>أيلول/سبتمبر 2025</p>		<p>غير متاح</p>

الإجراء	الأقسام المسؤولة	تاريخ الاكتمال المتوقع	الإجراءات المتخذة ومرحلة التنفيذ: رهن البدء قيد التنفيذ مكتملة ملغاة	الوثائق الداعمة
التمويل وأهداف الخطة الاستراتيجية.	الإداري شُعبة الشراكات العامة شعبة جمع التبرعات من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه			
<u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصيَّتين الفرعيَّتين (ج) و (د):</u> ستعمل اليونيسف على بناء قدرات موظفيها للتعاون مع المؤسسات المالية الدولية والصناديق المتعددة الأطراف مثل الصندوق الأخضر للمناخ والحكومات والقطاع الخاص من أجل حشد التمويل.	شعبة الشراكات العامة شعبة جمع التبرعات من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه فريق البرامج	كانون الأول/ديسمبر 2025		
<u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصيَّتين الفرعيَّتين (د) و (هـ):</u> سوف يقوم المقرّ الرئيسي والمكاتب الإقليمية والقطرية بتنسيق أعمالها لتوسيع نطاق تعاونها مع الشركاء من القطاعين العام والخاص، وتطوير التمويل الابتكاري	شعبة الشراكات العامة شعبة جمع التبرعات من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه	كانون الأول/ديسمبر 2025		غير متاح

الإجراء	الأقسام المسؤولة	تاريخ الاكتمال المتوقع	الإجراءات المتخذة ومرحلة التنفيذ: رهن البدء قيد التنفيذ مكتملة ملغاة	الوثائق الداعمة
للأطفال ونُهج التمويل العملية لدعم البرامج الإنسانية والإنمائية.				
<u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصيات الفرعية (ج) و(د) و(هـ):</u> ستقوم اليونيسف بتطوير استراتيجية لتعبئة الموارد وتنفيذها بـغية توجيه جهود جمع الأموال لدعم أولويات الخطة الاستراتيجية للفترة 2026-2029 وبرامجها.	شعبة الشراكات العامة شعبة جمع التبرعات من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد	حزيران/يونيو 2026		غير متاح
<u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصيتين الفرعيتين (هـ) و(و):</u> ستواصل اليونيسف بذل جهود مشتركة للدعوة داخل منظومة الأمم المتحدة ومع المجلس التنفيذي لتحسين جودة التمويل والقدرة على التنبؤ به وإدارة المخاطر والتحديات المحتملة في تعبئة الموارد.	شعبة الشراكات العامة شعبة جمع التبرعات من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه	كانون الأول/ديسمبر 2029		

الإجراء	الأقسام المسؤولة	تاريخ الاكتمال المتوقع	الإجراءات المتخذة ومرحلة التنفيذ: رهن البدء قيد التنفيذ مكتملة ملغاة	الوثائق الداعمة
<p>توصية التقييم 4: ينبغي أن تضطلع اليونيسف بجهود الدعوة لدورة تخطيط أطول على نطاق منظومة الأمم المتحدة، مع السعي إلى تعزيز نُهج التنفيذ التكيّفية عبر مختلف السياقات القطرية.</p> <p>(أ) ينبغي على اليونيسف النظر في تعزيز التخطيط التكيّفي من خلال:</p> <p>(1) قيادة جهود الدعوة داخل منظومة الأمم المتحدة من أجل تمديد فترات دورات التخطيط، بما في ذلك دراسة جدوى لتمديد الخطة الاستراتيجية ذات السنوات الخمس لتغطي الفترة حتى عام 2030؛</p> <p>(2) تبسيط إطار النتائج من خلال تقليل العدد الإجمالي للمؤشرات؛</p> <p>(3) إنشاء عملية استعراض تسهّل التكيف ضمن دورة تخطيط أطول، والتي يمكن أن تشمل استعراضات سنوية مستنيرة بالأدلة للتقييم في الوقت الفعلي، إلى جانب إطار استعراض منتصف المدة لتوجيه اتخاذ القرارات الاستراتيجية وضمان التوافق مع التغيّرات في السياق العالمي.</p> <p>(ب) ينبغي لليونيسف أن تواصل الاستثمار في الجهود الرامية لإنشاء نماذج تفضيلية للتنفيذ من خلال:</p> <p>(1) تحديد التصنيفات القطرية (إنسانية، وانتقالية، ومتوسطة الدخل، ومرتفعة الدخل) التي يمكنها إثراء العرض البرنامجي للمنظمة واختياراتها الاستراتيجية.</p> <p>(ث) يجب على اليونيسف أن تسعى إلى تعزيز المساءلة من خلال:</p> <p>(1) تطوير مقاييس واضحة تهدف إلى تقييم فعالية التنفيذ عبر مختلف السياقات والنُهج المختلفة للتقييم؛</p> <p>(2) تطبيق آليات متوازنة للإبلاغ تحافظ على التماسك العالمي مع الحفاظ على الصلة بالسياق المحلي في الوقت نفسه.</p> <p>ردّ الإدارة: موافقة</p>				
<p><u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصية الفرعية (أ):</u></p> <p>ستواصل اليونيسف بذل جهود الدعوة داخل منظومة الأمم المتحدة لتمديد فترات</p>	<p>شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد</p> <p>شعبة الشراكات العامة</p>	<p>كانون الأول/ديسمبر 2029</p>		<p>غير متاح</p>

الإجراء	الأقسام المسؤولة	تاريخ الاكتمال المتوقع	الإجراءات المتخذة ومرحلة التنفيذ: رهن البدء قيد التنفيذ مكتملة ملغاة	الوثائق الداعمة
دورات التخطيط.	مكتب المدير التنفيذي			
<u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصية الفرعية (أ):</u> ستستعرض اليونيسف مجموع المؤشرات في إطار نتائج الخطة الاستراتيجية بُغية تعزيز أهمية البيانات وفائدتها وكفاءتها في إدارة النتائج على المستويين العالمي والوطني.	شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد فريق البرامج	كانون الأول/ديسمبر 2025		
<u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصية الفرعية (أ):</u> سيستمر تعزيز استخدام بيانات الرصد في البرمجة التكييفية من خلال الاستعراض العالمي السنوي للفعالية والآليات الأخرى التي تستعملها المكاتب الإقليمية والقطرية.	شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد مكتب برامج الطوارئ فريق البرامج	كانون الأول/ديسمبر 2025		
<u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصية الفرعية (ب):</u> ستعمل اليونيسف على تعديل وظائف الأعمال والإدارة لضمان قدرة نموذج التشغيل الخاص بها على التكيف مع	شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد فريق البرامج	كانون الأول/ديسمبر 2025		غير متاح

الإجراء	الأقسام المسؤولة	تاريخ الاكتمال المتوقع	الإجراءات المتخذة ومرحلة التنفيذ: رهن البدء قيد التنفيذ مكتملة ملغاة	الوثائق الداعمة
الظروف المتغيرة والمعقدة، وتعزيز جودة البرنامج، وتسريع التنفيذ، وتحسين الكفاءة من أجل تعظيم النتائج لصالح الأطفال.	مكتب برامج الطوارئ شعبة الموظفين والثقافة			
<u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصيَّات الفرعيَّين (أ) و(ج):</u> ستعزز اليونيسف نظام الرصد لديها لتقييم الغايات والمؤشرات عالية المستوى عبر مختلف السياقات والبلدان. سيتضمَّن ذلك لوحة متابعة للخطة الاستراتيجية ومقاييس تعرض الأهداف والغايات والنتائج والتحديات والإنجازات الخاصة بكلِّ بلد من البلدان، مع التركيز على القرارات الاستراتيجية وأداء البرنامج.	شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد فريق البرامج	كانون الأول/ديسمبر 2025		غير متاح
<u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصيات الفرعية (أ) و(ب) و(ج):</u> ستواصل اليونيسف الاستثمار في تعزيز القدرة على جمع البيانات وتحليلها واستخدامها، على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية. كما ستُعزَّز الآليات القائمة مثل جماعة المراقبين (كومونز)	شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد فريق البرامج مكتب برامج الطوارئ مكتب التقييم مركز إينوشينتي التابع	كانون الأول/ديسمبر 2029		

الإجراء	الأقسام المسؤولة	تاريخ الاكمال المتوقع	الإجراءات المتخذة ومرحلة التنفيذ: رهن البدء قيد التنفيذ مكتملة ملغاة	الوثائق الداعمة
والفريق التقني لليونيسف المعني بالرصد وغيرها بهدف تسهيل عملية إعداد البرامج القائمة على الأدلة وعملية اتخاذ القرارات والإدارة.	لليونيسف - المركز العالمي للأبحاث والتنبؤ			
<p>توصية التقييم 5: يجب أن تستخدم اليونيسف خططها الاستراتيجية المقبلة لترسيخ النهج الترابطي بين العمل الإنساني والتنمية والسلام باعتباره مكوناً أساسياً في نموذجها التشغيلي بدلاً من اعتباره نهجاً منفصلاً لإعداد البرامج.</p> <p>تتضمن التوصيات الفرعية المقدمة إلى اليونيسف بشأن تعزيز إدماج العمل الإنساني في جميع مكونات الخطة الاستراتيجية الآتي:</p> <p>(أ) إرساء الاتساق بين المبادئ الخاصة ببناء السلام والقدرة على الصمود والنهج الترابطي في الخطة الاستراتيجية، ولا سيما في إعداد برامج التأهب ضمن السياقات الإنمائية والهشة، لضمان تعزيزها لبعضها البعض وتقادي النهج المنعزلة، مع التأكيد على توطيد الترابط العملي فيما بينها لجميع الموظفين؛</p> <p>(ب) التعامل مع النهج الترابطي كمبدأ تشغيلي أساسي وبناء القدرات التنظيمية من خلال ضمان وجود قدرات دائمة كافية على مستوى المقر الرئيسي والمستوى الإقليمي، إلى جانب الاستثمار المخصّص في التدريب والتعليم، واستهداف كافة المستويات في المنظمة بغية ربط جهود العمل الإنساني بجهود العمل الإنمائي عبر جميع السياقات التشغيلية بفعالية؛</p> <p>(ت) ضمان وضع إطار شفاف للعمل الإنساني تتحمّل بموجبه اليونيسف المسؤولية عن تحقيق نتائج قابلة للقياس تؤكد التزامها بجعل العمل الإنساني "مسؤولية الجميع". وقد يشمل ذلك عاملاً تمكينياً يتناول مساءلة القيادة عن تطبيق مبادئ النهج الترابطي في جميع السياقات.</p> <p>ردّ الإدارة: موافقة بشكل جزئي لا يُعدّ النهج الترابطي بين العمل الإنساني والتنمية والسلام في الخطة الاستراتيجية الحالية نهجاً منفصلاً للبرمجة. أظهر التحليل الذي أجرته شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد/وحدة التخطيط الاستراتيجي والتحليل المؤسسي، تطوراً في كيفية تصوير العمل الإنساني في الخطة الاستراتيجية، من مجال عمل منفصل إلى نهج يتم إدراجه في الخطة. يتم إدراج النهج في نتائج الخطة الاستراتيجية الحالية واستراتيجياتها وفي إطار النتائج. مع ذلك، تُدرّك اليونيسف أهمية التأكد من أنّ هذا النهج الترابطي سيبقى موجوداً في صميم الخطة الاستراتيجية القادمة.</p>				
الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصية	مكتب برامج الطوارئ	حزيران/يونيو		غير متاح

الإجراء	الأقسام المسؤولة	تاريخ الاكتمال المتوقع	الإجراءات المتخذة ومرحلة التنفيذ: رهن البدء قيد التنفيذ مكتملة ملغاة	الوثائق الداعمة
<p><u>الفرعية (1):</u> ستعزز الخطة الاستراتيجية للفترة 2026-2029 البرمجة القائمة على إدراك المخاطر من خلال تعزيز قدرات الموظفين في مجال الدبلوماسية الإنسانية مع الحكومات، وذلك لإنشاء نُظُم الإنذار المبكر، وتحسين تقديرات المخاطر، وتعزيز إشراك المجتمعات، وحماية المكاسب الإنمائية في حالات الطوارئ، والتقليل من تأثير الأطفال بالصددمات، وتعزيز البرامج التي تراعي ظروف النزاع والتي تدعم التماسك الاجتماعي والسلام.</p>	<p>شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد فريق البرامج</p>	<p>2026</p>		
<p><u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصيَّتين الفرعيَّتين (1) و (2):</u> ستركِّز الخطة الاستراتيجية للفترة 2026-2029 على تعزيز التعاون مع الشركاء مثل الأمم المتحدة، والمنظمة الدولية للهجرة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والمفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، وبرنامج الأغذية العالمي،</p>	<p>مكتب برامج الطوارئ شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد فريق البرامج شُعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري</p>	<p>حزيران/يونيو 2025</p>		<p>غير متاح</p>

الإجراء	الأقسام المسؤولة	تاريخ الاكتمال المتوقع	الإجراءات المتخذة ومرحلة التنفيذ: رهن البدء قيد التنفيذ مكتملة ملغاة	الوثائق الداعمة
<p>ومنظمة الصحة العالمية، والبنك الدولي، ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي. وتهدف الخطة الاستراتيجية إلى دمج المنظور الإنساني ومنظور التنمية والقدرة على الصمود والسلام في تحليلها، ما يُشكّل نظرية التغيير الشاملة وإطار النتائج في الخطة الاستراتيجية.</p>				
<p><u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصية الفرعية (3):</u></p> <p>ستحافظ الخطة الاستراتيجية الجديدة على النهج الترابطي بين العمل الإنساني والتنمية كعنصر أساسي في نهج اليونيسف. فبناءً على الاستعراضات والتقييمات الأخيرة، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، دمج الالتزامات الأساسية إزاء الأطفال في مجال العمل الإنساني وتوصيات عملية استعراض العمل الإنساني، سيتم استعراض تقييمات المخاطر ذات الصلة وقضايا الإدارة العليا.</p>	<p>مكتب برامج الطوارئ شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد فريق البرامج</p>	<p>آذار/مارس 2026</p>		<p>غير متاح</p>

الإجراء	الأقسام المسؤولة	تاريخ الاكتمال المتوقع	الإجراءات المتخذة ومرحلة التنفيذ: رهن البدء قيد التنفيذ مكتملة ملغاة	الوثائق الداعمة
<p>توصية التقييم 6: ينبغي أن تشمل الخطة الاستراتيجية المقبلة على إدراج العمل المناخي في صميم ولاية اليونيسف وعملياتها، بدعم من الشراكات والهياكل التنظيمية والموارد المناسبة.</p> <p>تتضمن التوصيات الفرعية الآتي:</p> <p>(أ) إدراج العمل المناخي، كهدف قائم بذاته أو كأولوية جامعة، مع توضيح الميزة النسبية لليونيسف؛</p> <p>(ب) تعزيز قدرات اليونيسف في برمجة العمل المناخي لصالح الأطفال، ما يشمل توسيع وتعزيز الشراكات مع منظمات تركز على العمل المناخي، ونشر متخصصين في العمل المناخي في المكاتب الإقليمية والفُطرية؛ ويجب أن تأخذ تعديلات القدرات أيضاً في عين الاعتبار الاحتياجات الإنسانية المتزايدة والناجمة عن تغير المناخ والحاجة إلى تكييف الاستجابات الإنسانية لأزمة المناخ؛</p> <p>(ت) استعمال الاعتماد الذي حصلت عليه اليونيسف من الصندوق الأخضر للمناخ وكذلك من سائر الفرص المالية المتاحة للعمل المناخي بهدف تأمين التمويل اللازم لمبادرات مناخية تركز على الأطفال.</p> <p>ردّ الإدارة: موافقة</p>				
<p><u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصية الفرعية (1):</u></p> <p>ستتظر اليونيسف في إبراز أثر تغير المناخ على الأطفال كهدف قائم بذاته أو كأولوية جامعة للخطة الاستراتيجية القادمة.</p>	<p>شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد</p> <p>فريق البرامج</p> <p>شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري</p> <p>مكتب برامج الطوارئ</p>	<p>أيلول/سبتمبر 2025</p>		<p>غير متاح</p>
<p><u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصية الفرعية (2):</u></p>	<p>فريق البرامج</p> <p>شعبة البيانات والتحليلات</p>	<p>حزيران/يونيو 2026</p>		<p>غير متاح</p>

الإجراء	الأقسام المسؤولة	تاريخ الاكتمال المتوقع	الإجراءات المتخذة ومرحلة التنفيذ: رهن البدء قيد التنفيذ مكتملة ملغاة	الوثائق الداعمة
ستستفيد اليونيسف من خطة عملها المعنية بالاستدامة وتغير المناخ كأداة سياساتية قائمة على الأدلة تهدف إلى الإسهام في المساهمات المحددة وطنياً للبلدان، وخطط التكيف الوطنية، وغيرها من الاتفاقات والمعاهدات المناخية.	والتخطيط والرصد شُعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري مكتب برامج الطوارئ			
<u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصية الفرعية (2):</u> ستعمل اليونيسف على إنشاء قاعدة بيانات عالمية والحفاظ عليها لرصد تعرّض الأطفال للمخاطر المناخية والبيئية (مؤشر مخاطر المناخ على الأطفال 2.0) وستتعاون مع الشركاء لدعم الحكومات الوطنية والمكاتب الإقليمية والمكاتب القطرية في إنتاج واستعمال البيانات والأدلة المتعلقة بالعمل المناخي والاستدامة البيئية والحدّ من مخاطر الكوارث.	شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد فريق البرامج مكتب برامج الطوارئ	كانون الأول/ديسمبر 2029		
<u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصية الفرعية (3):</u> ستواصل اليونيسف توسيع نطاق الحلول	شعبة الشراكات العامة شعبة جمع التبرعات من القطاع الخاص وإقامة	كانون الأول/ديسمبر 2029		غير متاح

الإجراء	الأقسام المسؤولة	تاريخ الاكتمال المتوقع	الإجراءات المتخذة ومرحلة التنفيذ: رهن البدء قيد التنفيذ مكتملة ملغاة	الوثائق الداعمة
الابتكارية في مجال الشؤون المالية مع مبادرة "اليوم والغد" لإنشاء آلية تمويل متكاملة للحدّ من مخاطر المناخ والكوارث مصمّمة خصيصاً للأطفال.	الشراكات معه مكتب برامج الطوارئ			
<p>توصية التقييم 7: ينبغي للخطة الاستراتيجية المقبلة أن تضع أصول اليونيسف في مجال البيانات والبحوث والتقييم والمعرفة كمحركات استراتيجية لإحداث تغيير، بدعم من قدرات تنظيمية معززة لتوليد الأفكار والتأثير.</p> <p>تتضمّن التوصيات الفرعية الآتي:</p> <p>(أ) توليد البيانات واستعمالها بشكلٍ استراتيجي:</p> <p>(1) التوصل إلى التزام تنظيمي بشأن دور اليونيسف وموضعها وتمويلها فيما يتعلق بالدراسات الاستقصائية العنقودية المتعددة المؤشرات؛</p> <p>(2) تعظيم القدرة على استغلال أصول البيانات الموجودة مثل الدراسات الاستقصائية العنقودية المتعددة المؤشرات، مع الاستفادة من أمثلة عن البرمجة الناجحة القائمة على البيانات؛</p> <p>(3) النظر في شراكات أكثر رسمية بشأن البيانات مع الشركاء الإنمائيين مثل البنك الدولي ووكالة التنمية الدولية التابعة للولايات المتحدة (التي تُعنى بالإشراف على برنامج المسوح الديمغرافية والصحية)، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ومنظمة الصحة العالمية، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة، وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، بشأن إنتاج واستخدام البيانات المتعلقة بالأطفال.</p> <p>(ب) القدرات التنظيمية:</p> <p>(1) تعزيز علم البيانات والقدرات التحليلية، وكذلك القدرات اللازمة للاستخدام الاستراتيجي للبيانات لأغراض الدعوة والتأثير، خاصةً في المكاتب الإقليمية والفُطرية، إلى جانب ابتكار آليات للاستفادة من الخبرات على المستوى الفُطري؛</p> <p>(2) إيجاد حوافز وآليات مساءلة تشجّع على اتخاذ القرارات التنظيمية القائمة على الأدلة وتبادل المعرفة.</p> <p>(ت) الاتساق والفعالية على الصعيد الداخلي:</p>				

الإجراء	الأقسام المسؤولة	تاريخ الاكتمال المتوقع	الإجراءات المتخذة ومرحلة التنفيذ: رهن البدء قيد التنفيذ مكتملة ملغاة	الوثائق الداعمة
<p>(1) إنشاء اتفاق للعمل المشترك بين شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد ومكتب التقييم ومركز إينوشينتي للأبحاث التابع لليونيسف - المكتب العالمي للبحوث والاستشراف، لاستعمال خبراتهم في توجيه القرارات ورصد التقدم وتقديم المشورة بشأن التعديلات على نظرية التغيير الشاملة أو الأولويات المحددة للخطة الاستراتيجية. والنظر في تحسين البيانات والبحث والتقييم والنهج الشامل لتوليد الأدلة التي تدعم تحديد الثغرات في جدول أعمال حقوق الطفل وإنفاذ إطار المساءلة القائم.</p> <p>ردّ الإدارة: موافقة</p>				
<p><u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصيَّتين الفرعيَّتين (1) و (2):</u></p> <p>من خلال تنفيذ الخطة الاستراتيجية للفترة 2026-2029، ستعمل اليونيسف على تعزيز وظائف التخطيط والرصد والبيانات والتحليلات الخاصة بها بـغية تعزيز القدرات على رصد التقدم المحرز لصالح الأطفال. ويشمل ذلك: (1) إعطاء الأولوية للاستطلاعات التي تركز على الأطفال على المستوى القطري، ودعم نموذج الأعمال الجديد للدراسات الاستقصائية العنقودية المتعددة المؤشرات، وتأمين التمويل للجولة السابعة من الدراسات الاستقصائية العنقودية المتعددة المؤشرات؛ (2) وتعزيز الشراكات من أجل نُظُم البيانات المملوكة للبلدان من خلال حزمة</p>	<p>شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد</p> <p>فريق البرامج</p> <p>مكتب برامج الطوارئ</p> <p>مكتب التقييم</p> <p>مركز إينوشينتي التابع لليونيسف - المركز العالمي للأبحاث والتنبؤ</p>	<p>كانون الأول/ديسمبر 2026</p>		<p>غير متاح</p>

الإجراء	الأقسام المسؤولة	تاريخ الاكتمال المتوقع	الإجراءات المتخذة ومرحلة التنفيذ: رهن البدء قيد التنفيذ مكتملة ملغاة	الوثائق الداعمة
<p>البيانات الدنيا للأطفال والمراهقين والشباب لمساعدة الحكومات في إعداد التقارير بشأن أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالأطفال؛ و(3) الاستفادة من استراتيجية بيانات أفريقيا لتنسيق جهود اليونيسف المبذولة في مجال البيانات مع الشركاء القاريين. وتهدف هذه الإجراءات إلى تحسين رصد النتائج عالية الأثر وتقييم مساهمات اليونيسف في تحقيق غايات التنمية الوطنية ونتائجها لصالح الأطفال.</p>				
<p><u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصيئين الفرعيين (1) و(2):</u></p> <p>ستشارك اليونيسف في رئاسة التحالف العالمي لتوليف أهداف التنمية المستدامة بُغية تعزيز نهج يركّز على الأطفال في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ستستفيد الخطة الاستراتيجية أيضاً من البحوث وتحليل البيانات والرؤى السلوكية لتحسين النظام العالمي لتوليد الأدلة.</p>	مكتب التقييم	حتى حزيران/يوليو 2026		

الإجراء	الأقسام المسؤولة	تاريخ الاكتمال المتوقع	الإجراءات المتخذة ومرحلة التنفيذ: رهن البدء قيد التنفيذ مكتملة ملغاة	الوثائق الداعمة
<p><u>الإجراءات المتخذة للاستجابة للتوصية الفرعية (3):</u></p> <p>تهدف الخطة الاستراتيجية لليونيسف إلى تعزيز فعالية وظائفها المرتبطة بالأدلة بهدف بناء نهج تعاونية بين مختلف الشُعَب. وتركّز على بناء نهج تعاونية مع الحكومات الوطنية والمكاتب القطرية لتعزيز القدرات التقييمية والنُظُم الإحصائية ومراكز الفكر. بالإضافة إلى ذلك، ستقوم اليونيسف بإنشاء خريطة ديناميكية لتحديد الثغرات في أدلة التقييم لتوحيد التقييمات ومشاركة الأفكار القابلة للتنفيذ.</p>	<p>مكتب التقييم شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد مركز إينوشينتي التابع لليونيسف - المركز العالمي للأبحاث والتنبؤ</p>	<p>كانون الأول/ديسمبر 2026</p>		<p>غير متاح</p>

ثالثاً - مشروع مقرر

إنّ المجلس التنفيذي

- 1 - **يحيط علماً** بتقييم الخطة الاستراتيجية لليونيسف للفترة 2022-2025، وموجز التقييم (E/ICEF/2025/3)، وردّ الإدارة عليه (E/ICEF/2025/4)؛
 - 2 - **ويحيط علماً أيضاً** بتقييم سياسة اليونيسف في مجال المساواة بين الجنسين وخطط عملها للمسائل للجنسانية، وموجز التقييم (E/ICEF/2025/5)، وردّ الإدارة عليه (E/ICEF/2025/6).
-