



**Исполнительный совет
Программы развития
Организации Объединенных
Наций, Фонда Организации
Объединенных Наций в области
народонаселения и Управления
Организации Объединенных
Наций по обслуживанию проектов**

Distr.: General
2 December 2024
Russian
Original: English

Первая очередная сессия 2025 года
27–31 января 2025 года, Нью-Йорк
Пункт 2 предварительной повестки дня
Рекомендации Комиссии ревизоров

**Доклад ПРООН о рекомендациях Комиссии ревизоров
Организации Объединенных Наций за 2023 год: ход
выполнения**

Доклад Администратора ПРООН

Резюме

В июле 2024 года Комиссия ревизоров Организации Объединенных Наций официально опубликовала свой доклад о ревизии ПРООН ([A/79/5/Add.1](#)) и вынесла заключение ревизоров в отношении ПРООН без оговорок (безусловно положительное заключение ревизоров) за год, закончившийся 31 декабря 2023 года. Это уже двенадцатый по счету полный календарный год, отчетность за который была подготовлена в соответствии с Международными стандартами учета в государственном секторе (МСУГС), и в заключении ревизоров отражена неизменная приверженность ПРООН соблюдению МСУГС. Ревизоры выносят заключения в отношении ПРООН без оговорок уже 19 лет подряд.

ПРООН по-прежнему уделяет первоочередное внимание обеспечению транспарентности и подотчетности в отношении достигнутых результатов и полученной отдачи. Механизмы управления и система подотчетности обеспечивают надлежащую фидуциарную ответственность и добросовестность при распоряжении средствами, что подкрепляется стремлением к постоянному совершенствованию и внедрению новшеств. В целях повышения эффективности и результативности своей работы ПРООН постоянно изучает и выполняет рекомендации независимых надзорных органов. В 2024 году по индексу транспарентности помощи ПРООН входила в число мировых лидеров как одна из наиболее транспарентных организаций, занимающихся оказанием помощи. Руководство ПРООН стремится и будет продолжать выполнять рекомендации Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций по улучшению процессов управления, учета рисков и контроля ПРООН.

В настоящем докладе рассматривается положение дел с выполнением рекомендаций Комиссии ревизоров за год, закончившийся в декабре 2023 года, и предыдущие годы. В соответствии с решением 2010/9 Исполнительного совета



подробная информация о ходе выполнения отдельно взятых рекомендаций ревизоров и полный доклад Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций о ревизии размещены на веб-сайте Исполнительного совета ПРООН.

Элементы решения

Исполнительный совет может изъявить желание: а) с удовлетворением отметить вынесенное Комиссией ревизоров Организации Объединенных Наций заключение без оговорок за 2023 год; б) отметить прогресс, достигнутый ПРООН в выполнении остающихся рекомендаций ревизоров; и с) одобрить усилия, прилагаемые руководством ПРООН в целях выполнения рекомендаций, вынесенных Комиссией ревизоров в докладе за год, закончившийся 31 декабря 2023 года.

I. Общий обзор

1. Комиссия ревизоров Организации Объединенных Наций вынесла заключение без оговорок (безусловно положительное заключение ревизоров) по финансовым ведомостям ПРООН за год, закончившийся 31 декабря 2023 года. Таким образом, заключения ревизоров в отношении ПРООН выносятся без оговорок уже 19 лет подряд, и это достижение служит подтверждением стремления организации неуклонно повышать уровень транспарентности и подотчетности. Тон, заданный высшим руководством — Администратором и заместителем Администратора — сыграл определяющую роль, позволившую ПРООН добиться результатов, послуживших основанием для вынесения ее внешними ревизорами заключений без оговорок, и гарантирует, что ПРООН будет и далее стремиться к еще большему совершенствованию своей деятельности.
2. В отчетный период Комиссия ревизоров вынесла по итогам ревизии 30 рекомендаций по сравнению с 19 рекомендациями в 2022 году. Из них 10 рекомендаций были квалифицированы как имеющие высокую степень приоритетности и рассматриваются в настоящем документе более подробно. Руководство согласилось со всеми рекомендациями и приступило к их выполнению.
3. ПРООН полностью выполнила 67 процентов из 30 оставшихся рекомендаций, которые являлись невыполненными по состоянию на начало 2023 года, и в 2025 году намерена выполнить рекомендации, остающиеся невыполненными.

II. Введение

4. В пункте 2 своего решения 2022/1 Исполнительный совет ссылается на свое решение 2021/1 и призывает ПРООН, Фонд капитального развития Организации Объединенных Наций (ФКРООН), Фонд Организации Объединенных Наций в области народонаселения (ЮНФПА) и Управление Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов (ЮНОПС) дополнительно согласовать свои форматы отчетности в отношении выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров, в надлежащих случаях, в том числе, по возможности, сроки представления ими подробной отчетности и тематическую категоризацию по приоритетности рекомендаций и любых других вопросов, и просит, когда это уместно, сотрудничать в решении этих вопросов с Детским фондом Организации Объединенных Наций (ЮНИСЕФ), Структурой Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин («ООН-женщины») и Всемирной продовольственной программой (ВПП). По аналогии с предыдущим годом формат и формулировки настоящих ответов руководства были изменены по согласованию с ФКРООН, ЮНФПА, ЮНОПС и ЮНИСЕФ в целях представления Исполнительному совету сопоставимой отчетности об основных выводах и рекомендациях, содержащихся в докладе Комиссии ревизоров за год, закончившийся 31 декабря 2023 года.
5. Руководство ПРООН уделяет первостепенное внимание рассмотрению результатов ревизий и рекомендаций Комиссии ревизоров. Ход выполнения рекомендаций тщательно отслеживается и регулярно освещается в докладах.
6. В соответствии с практикой, принятой в предыдущие годы, и на основе договоренности с Комиссией ревизоров ПРООН придерживается поэтапного подхода к выполнению рекомендаций ревизоров, установив для каждой из них четкий порядок подотчетности за ее выполнение и срок, к которому она планирует завершить ее выполнение.

7. В рамках этого поэтапного подхода учитывается степень сложности каждой задачи и время, необходимое для ее выполнения и обсуждения с Комиссией ревизоров. Важно отметить, что выполнение вынесенных рекомендаций за 2023 год начинается после публикации окончательного доклада Комиссии ревизоров, который был получен в июле 2024 года.

III. Положение дел с выполнением рекомендаций за год, закончившийся в декабре 2023 года

8. За 2023 год Комиссия ревизоров вынесла 30 новых рекомендаций. В таблицах 1 и 2 приводится краткая информация о положении дел с выполнением как основных, так и прочих рекомендаций за финансовый период, закончившийся 31 декабря 2023 года.

Таблица 1

Положение дел с выполнением основных рекомендаций за 2023 год в разбивке по тематическим областям

<i>Тематический раздел доклада Комиссии ревизоров</i>	<i>Итого</i>	<i>Предлагается снять</i>	<i>В процессе выполнения</i>
Финансы (№№ 53, 61)	2	1	1
Управление бюджетными процессами (№№ 142, 165, 211, 233)	4	2	2
Повсеместное полевое присутствие Программы развития Организации Объединенных Наций (№ 299)	2	–	1
Управление программами и проектами, связанными с целью 13 в области устойчивого развития (борьба с изменением климата) (№№ 398, 403, 453)	3	–	3
Всего	10	3	7
В процентах	100%	30%	70%

Таблица 2

Положение дел с выполнением всех рекомендаций за 2023 год в разбивке по тематическим областям

<i>Тематический раздел доклада Комиссии ревизоров</i>	<i>Итого</i>	<i>Предлагается снять</i>	<i>В процессе выполнения</i>
Финансы (№№ 37, 44, 52, 53, 54, 61, 89, 96)	8	5	3
Управление бюджетными процессами (№№ 142, 144, 165, 209, 211, 213, 215, 231, 233)	9	3	6
Повсеместное полевое присутствие Программы развития Организации Объединенных Наций (№№ 299, 353, 355, 356)	4	–	4
Управление программами и проектами, связанными с целью 13 в области устойчивого развития (борьба с изменением климата) (№№ 398, 399, 402, 403, 428, 431, 453, 455, 456)	9	–	9
Всего	30	8	22
В процентах	100%	27%	73%

9. В нижеследующих пунктах содержится информация о ходе выполнения и планах действий руководства в отношении всех рекомендаций, вынесенных Комиссией ревизоров за 2023 год.

А. Финансы

10. В пункте 37 Комиссия рекомендовала ПРООН принять надлежащие меры для решения проблемы своевременного учета поступлений, что может включать обязательный процесс, предусматривающий подписание соглашений о взносах после их официального одобрения вспомогательными службами ПРООН, чтобы избежать значительных ошибок с использованием даты отсечения.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Финансовое управление и Управление по информационному обеспечению и технологиям
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	первый квартал 2025 года

11. Ответ руководства: ПРООН обновляет и расширяет сферу охвата своей системы управления взаимоотношениями с обслуживаемыми структурами (SalesForce), чтобы включить в нее все соглашения о взносах и обеспечить полный учет соглашений о взносах в своей системе общеорганизационного планирования ресурсов «Квантум». С 1 января 2026 года в соответствии со стандартом 47 МСУГС «Поступления» ПРООН больше не будет принимать поступления к учету при подписании соглашения, что существенно снизит значимость данного замечания ревизоров в плане внешней финансовой отчетности.

12. В пункте 44 Комиссия рекомендовала ПРООН предусмотреть процедуру, описывающую стандартный процесс и механизмы контроля в случае сокращения поступлений в связи с невыставленной дебиторской задолженностью.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Финансовое управление
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	первый квартал 2025 года

13. Ответ руководства: ПРООН разрабатывает директивный документ, направленный на выполнение этой рекомендации.

14. В пункте 52 Комиссия рекомендовала ПРООН выявлять и решать оперативные проблемы отделений, связанные со своевременным составлением бюджетов проектов, и решить вопрос о распределении затрат на начисление заработной платы в системе «Квантум» в отношении расходов по персоналу.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Финансовое управление, Единый глобальный центр обслуживания и Управление по информационному обеспечению и технологиям
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	второй квартал 2025 года

15. Ответ руководства: ПРООН приняла эффективные меры для решения проблемы нераспределенных затрат на начисление заработной платы. Например, была внедрена новая информационная панель для предоставления обновленных данных о состоянии дел в режиме реального времени, а также был усилен мониторинг для обеспечения своевременного решения вопросов, возникающих в связи с начислением заработной платы. Благодаря этим усилиям ПРООН добилась значительного сокращения объема нераспределенных затрат на начисление заработной платы, что позволило улучшить процесс закрытия отчетных периодов по сравнению с 2023 годом.

16. В пункте 53 Комиссия рекомендовала ПРООН продолжать совершенствовать периодическую сверку операций по начислению заработной платы с финансовыми отчетами.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Финансовое управление, Единый глобальный центр обслуживания и Управление по информационному обеспечению и технологиям
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Срок выполнения:</i>	второй квартал 2025 года

17. Ответ руководства: начиная со второго квартала 2024 года ПРООН внедрила пересмотренный процесс сверки глобальных операций по начислению заработной платы с главной бухгалтерской книгой, что позволило еще больше усовершенствовать и улучшить процесс периодической сверки операций по начислению заработной платы с финансовыми отчетами.

18. В пункте 54 Комиссия рекомендовала ПРООН провести оценку и согласовать указываемые в финансовых ведомостях классификации расходов в модуле управления проектами и портфелями системы «Квантум» и в главной бухгалтерской книге.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Финансовое управление, Управление по информационному обеспечению и технологиям и Единый глобальный центр обслуживания
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	второй квартал 2025 года

19. Ответ руководства: начиная со второго квартала 2024 года ПРООН внедрила ежеквартальное ручное перераспределение затрат на начисление заработной платы в модуле управления проектами и портфелями системы «Квантум», с тем чтобы обеспечить соответствие требованиям МСУГС в отношении представления финансовой отчетности.

20. В пункте 61 Комиссия рекомендовала ПРООН пересмотреть и обновить свои внутренние правила, касающиеся резервов.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Финансовое управление
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Срок выполнения:</i>	второй квартал 2025 года

21. Ответ руководства: ПРООН в настоящее время пересматривает и обновляет свои внутренние правила, касающиеся расчета оперативного резерва, и планирует представить соответствующее предложение Исполнительному совету в июне 2025 года.

22. В пункте 89 Комиссия рекомендовала ПРООН провести обзор прав и изменений, внесенных в систему «Квантум» в период сопровождения после ее ввода в эксплуатацию (период «суперзаботы»).

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Управление по информационному обеспечению и технологиям
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	первый квартал 2025 года

23. Ответ руководства: Управление по информационному обеспечению и технологиям завершило обзор прав и изменений, внесенных в систему в период «суперзаботы», и аннулировало все предоставленные права доступа в соответствии с ролями, назначенными в системе «Квантум».

24. В пункте 96 Комиссия рекомендовала ПРООН провести и задокументировать проверку «защищенных ролей в Oracle», «ролей в период суперзаботы», «пакетных ролей» и «ролей специального разрешения» и при необходимости включить их в матрицу разграничения обязанностей.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Управление по информационному обеспечению и технологиям
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	первый квартал 2025 года

25. Ответ руководства: Управление по информационному обеспечению и технологиям завершило проверку, и теперь эти роли задокументированы.

В. Управление бюджетными процессами

26. В пункте 142 Комиссия рекомендовала ПРООН представлять для сведения своего Исполнительного совета в рамках своего регулярного цикла отчетности более подробное объяснение разницы между прогнозируемыми взносами и расходами и фактическими взносами и расходами за соответствующие годы, а также ориентировочный прогноз на оставшиеся годы.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Управление по бюджету, обеспечению эффективности и внутреннему контролю и Финансовое управление
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Срок выполнения:</i>	неприменимо

27. Ответ руководства: ПРООН выполнила эту рекомендацию, опубликовав среднесрочный обзор комплексного плана обеспечения ресурсами и сводного бюджета на 2022–2025 годы. Соответствующий доклад содержит объяснения расхождений между прогнозируемыми сметными суммами и фактическими суммами взносов и расходов за 2022–2023 годы, а также ориентировочные прогнозы на оставшиеся годы. ПРООН считает эту рекомендацию выполненной и просит Комиссию снять ее.

28. В пункте 144 своего доклада Комиссия рекомендовала ПРООН и далее укреплять свои руководящие принципы для четкого и точного определения категорий расходов на деятельность по программам и общеорганизационных расходов, а также методики расчета их общих сумм.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Финансовое управление и Управление по бюджету, обеспечению эффективности и внутреннему контролю
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	первый квартал 2025 года

29. Ответ руководства: ПРООН начала процесс дальнейшего улучшения внутренних руководящих принципов, касающихся расходов на деятельность по программам и общеорганизационных расходов, с тем чтобы привести эти принципы в соответствие с решением 2024/1 Исполнительного совета. В ходе пересмотра руководящих принципов основное внимание уделяется оптимизации распределения затрат и обеспечению более полного соответствия стратегическим целям. Эти обновления будут отражены в руководящих принципах, касающихся исполнения бюджета на 2025 год, и других соответствующих руководящих принципах.

30. В пункте 165 Комиссия рекомендовала ПРООН представить в рамках своего стратегического плана на период 2026–2029 годов и связанного с ним диалога о финансировании, основанного на сравнительном анализе практики привлечения средств другими учреждениями развития, оперативные предложения по переходу к более комплексному подходу к привлечению

средств, включая необходимые инвестиции в механизмы привлечения средств, соответствующие амбициозным целям.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Бюро внешних связей и пропаганды
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Срок выполнения:</i>	третий квартал 2025 года

31. Ответ руководства: ПРООН начала процесс консультаций с партнерами для разработки стратегического плана на 2026–2029 годы. В основе этого процесса лежит реализация общеорганизационной стратегии мобилизации ресурсов и оценка перспектив привлечения средств и финансовых ресурсов на цели развития. В рамках пересмотра организационной модели было проведено сравнительное исследование для анализа того, как партнеры оценивают деятельность ПРООН, с тем чтобы выявить наиболее эффективные стратегии привлечения ресурсов для финансирования этой деятельности.

32. В пункте 209 Комиссия рекомендовала ПРООН и далее совершенствовать руководящие указания для страновых отделений с изложением принципов и правил, регулирующих подготовку и исполнение бюджета.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Управление по бюджету, обеспечению эффективности и внутреннему контролю и Финансовое управление
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	четвертый квартал 2024 года

33. Ответ руководства: ПРООН считает эту рекомендацию выполненной в части подготовки бюджета, поскольку 1 августа 2024 года было выпущено руководство по составлению бюджета на 2025 год. В этом руководстве подразделениям рекомендуется продолжать демонстрировать увязку своих предлагаемых бюджетов со стратегическими целями, изложенными в стратегическом плане на 2022–2025 годы, в соответствии с ключевыми принципами составления бюджета с учетом результатов деятельности. В нем содержится рекомендация подразделениям и страновым отделениям представлять реалистичные оценки основных финансовых показателей, которые, как ожидается, будут достигнуты в 2025 году, с учетом достигнутых в прошлом успехов и динамики показателей за предыдущие периоды, а также последних данных с мест. В руководстве напоминает, что предлагаемые бюджеты будут по-прежнему рассматриваться в контексте прошлых и запланированных показателей эффективности по всем ключевым параметрам, включая выполнение программ, мобилизацию неосновных ресурсов, мобилизацию ресурсов по линии общеорганизационного бюджета и расходы по линии общеорганизационного бюджета. Аналогичные указания будут содержаться в руководстве ПРООН по исполнению общеорганизационного бюджета на 2025 год, которое будет представлено в декабре 2024 года.

34. В пункте 211 Комиссия рекомендовала ПРООН представить Исполнительному совету план упрощения финансирования программной деятельности по линии основных ресурсов, включая альтернативные сценарии

расчета размера ассигнований в соответствии с формулой, и оценить потенциальное воздействие каждого из этих сценариев на деятельность в области развития.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Административная канцелярия
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Срок выполнения:</i>	второй квартал 2025 года

35. Ответ руководства: руководство ПРООН работает с соответствующими подразделениями над выполнением этой рекомендации. Руководство отмечает, что существенное снижение взносов по линии основных ресурсов может оказать значительное влияние на любые сценарии в этом отношении.

36. В пункте 213 Комиссия рекомендовала ПРООН оценить преимущества и недостатки новой структуры составления бюджета на основе расходов с точки зрения подразделений и страновых отделений.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Управление по бюджету, обеспечению эффективности и внутреннему контролю
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	четвертый квартал 2024 года

37. Ответ руководства: ПРООН согласилась с этой рекомендацией и отметила, что обоснование новой модели составления бюджета на основе расходов было подробно рассмотрено в ходе консультаций и обсуждено с региональными бюро и руководством до ее внедрения, что отражено в меморандуме Администратора о решении по бюджету на 2022 год, после чего в 2022 году был проведен ретроспективный обзор. ПРООН указала, что задокументирует преимущества и недостатки новой модели для сведения Администратора.

38. В пункте 215 Комиссия рекомендовала ПРООН уточнить обоснование и правила, регулирующие принятие решений о размере выделяемых подразделениям ассигнований на оставшиеся пять месяцев.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Финансовое управление
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	первый квартал 2025 года

39. Ответ руководства: ПРООН уточнит основания для выделения бюджетных ассигнований на оставшиеся пять месяцев в руководстве по исполнению бюджета на 2025 год, которое планируется представить в декабре 2024 года.

40. В пункте 231 Комиссия рекомендовала ПРООН и далее улучшать информирование страновых отделений о включении элементов, связанных с

результатами деятельности (например, привязка к стратегическому плану и другим общеорганизационным приоритетам), в процесс составления бюджета в соответствии с передовой практикой бюджетирования по результатам в государственном секторе. Это должно предусматривать, при наличии ресурсов, стимулы, призванные улучшить достижение результатов в области развития.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Управление по бюджету, обеспечению эффективности и внутреннему контролю
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	неприменимо

41. Ответ руководства: ПРООН выполнила эту рекомендацию, выпустив руководство по составлению бюджета на 2025 год, которое предусматривает увязку предлагаемых бюджетов со стратегическими целями и способствует дальнейшему повышению прозрачности и усилению подотчетности.

42. В пункте 233 Комиссия рекомендовала ПРООН улучшить читабельность и сопоставимость финансовой отчетности, представляемой Исполнительному совету.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Финансовое управление
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Срок выполнения:</i>	третий квартал 2025 года

43. Ответ руководства: ПРООН добавила информацию и внесла улучшения в ряд областей статистического приложения, чтобы улучшить читабельность и сопоставимость финансовой отчетности, представляемой Исполнительному совету.

С. Повсеместное полевое присутствие Программы развития Организации Объединенных Наций

44. В пункте 299 Комиссия рекомендовала ПРООН разработать стратегию улучшения управления своим присутствием на местах, в том числе путем: а) пересмотра модели распределения ресурсов между отделениями в странах — чистых донорах и странах со средним уровнем дохода; б) укрепления сквозных функций региональных бюро и центров, а также многострановых отделений; в) максимально широкого использования своего присутствия на местах на субнациональном уровне; и д) обеспечения того, чтобы информирование о местных достижениях стало приоритетом.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Административная канцелярия
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Срок выполнения:</i>	второй квартал 2025 года

45. Ответ руководства: руководство ПРООН работает с соответствующими подразделениями над выполнением этой рекомендации.

46. В пункте 353 Комиссия рекомендовала ПРООН регулярно организовывать межсекторальные совещания между региональными бюро, а также между всеми отделениями на местах для обеспечения обмена опытом, передовой практикой и управленческими инструментами в целях улучшения как функционирования и мониторинга эффективности работы страновых отделений, так и надзора и поддержки со стороны региональных бюро и их центров.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Административная канцелярия
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	второй квартал 2025 года

47. Ответ руководства: руководство ПРООН работает с соответствующими подразделениями над выполнением этой рекомендации.

48. В пункте 355 Комиссия рекомендовала ПРООН лучше отслеживать на уровне штаб-квартиры положение страновых отделений, которые менее устойчивы в финансовом отношении, и меры, принимаемые региональными бюро для их поддержки.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Административная канцелярия
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	второй квартал 2025 года

49. Ответ руководства: руководство ПРООН работает с соответствующими подразделениями над выполнением этой рекомендации.

50. В пункте 356 Комиссия рекомендовала ПРООН планировать проведение анализа кадровых и организационных проблем в том или ином страновом отделении в удобные сроки, чтобы учесть его результаты при рассмотрении соответствующего документа по страновой программе.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Административная канцелярия
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	второй квартал 2025 года

51. Ответ руководства: руководство ПРООН работает с соответствующими подразделениями над выполнением этой рекомендации.

D. Управление программами и проектами, связанными с целью 13 в области устойчивого развития (борьба с изменением климата)

52. В пункте 398 Комиссия рекомендовала ПРООН провести углубленный анализ деятельности в области климата при составлении своего следующего стратегического плана и улучшить последующие действия, маркировку и отчетность о своих достижениях, в том числе путем: а) предоставления конкретных указаний относительно того, что включает в себя деятельность по борьбе с изменением климата в рамках проектов; б) повышения качества данных с помощью системы устранения несоответствий, в частности с помощью анализа ключевых слов; и с) обеспечения использования «климатического маркера».

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Срок выполнения:</i>	первый квартал 2025 года

53. Ответ руководства: ПРООН принимает меры по обеспечению более широкого включения вопросов климата в следующий стратегический план и созданию систем отслеживания и представления отчетности по соответствующим аспектам. Эти меры включают в себя участие в разработке стратегического плана, реализацию конкретных шагов по внедрению «климатического маркера» и укрепление общеорганизационных систем данных для повышения качества отслеживания.

54. В пункте 399 Комиссия рекомендовала ПРООН обеспечить эффективное освещение своей климатической стратегии на страновом уровне и улучшить координацию действий по борьбе с изменением климата между учреждениями системы Организации Объединенных Наций, в том числе в рамках совместных программ.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	первый квартал 2025 года

55. Ответ руководства: ПРООН принимает меры по расширению деятельности по освещению своей климатической стратегии и усилению координации действий в рамках климатической стратегии с другими учреждениями системы Организации Объединенных Наций, оказывающими поддержку в разработке политики и программ во многих развивающихся странах. Эти меры включают в себя совместную разработку адресных программ по ключевым тематическим направлениям, позволяющих использовать сравнительные преимущества различных учреждений. Кроме того, ПРООН выступает в качестве технического руководителя в рамках общесистемных скоординированных усилий Организации Объединенных Наций по оказанию поддержки странам в подготовке их следующих климатических обязательств, или определяемых на национальном уровне вкладов (третий доклад), которые должны быть представлены в 2025 году.

56. В пункте 402 Комиссия рекомендовала ПРООН систематически включать показатели достижения результатов в области климата в проекты с климатическими маркерами и обеспечить возможность агрегирования этих показателей на страновом, региональном и глобальном уровнях.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	первый квартал 2025 года

57. Ответ руководства: ПРООН работает над определением потенциальных ключевых показателей достижения результатов, которые можно было бы на систематической основе представлять, отслеживать и агрегировать на всех уровнях. Эти показатели будут увязаны с процессами представления ежегодной отчетности ПРООН о результатах и будут опираться на существующие сводные таблицы результатов и показатели достижения результатов.

58. В пункте 403 Комиссия рекомендовала ПРООН учитывать углеродный след при разработке и реализации проектов и включать эту информацию в руководство по оценке.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Срок выполнения:</i>	второй квартал 2025 года

59. Ответ руководства: ПРООН приступила к выполнению этой рекомендации совместно с другими учреждениями Организации Объединенных Наций в рамках инициативы «Экологизация под флагом Организации Объединенных Наций», направленной на обеспечение скоординированности подходов в рамках всей системы Организации Объединенных Наций.

60. В пункте 428 Комиссия рекомендовала ПРООН изучить возможности дополнения ресурсов, предоставляемых вертикальными фондами, для покрытия расходов на ранних этапах программирования, проектирования и продления сроков осуществления климатических проектов.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	первый квартал 2025 года

61. Ответ руководства: в настоящее время ПРООН анализирует эти расходы и изучает альтернативные источники для их покрытия.

62. В пункте 431 Комиссия рекомендовала ПРООН до принятия стратегического плана на 2026–2029 годы провести оценку реорганизации на основе климатических центров, охватив ее оперативные последствия для ответственности за осуществление проектов.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	второй квартал 2025 года

63. Ответ руководства: уроки, извлеченные по итогам первого года внедрения новой структуры на основе экологических центров, учитываются при обсуждении первоначального проекта следующего стратегического плана. Будут проведены дальнейший анализ и консультации для получения информации, особенно в отношении реализации проектов, в том числе в рамках комплексных программных инициатив, таких как текущая глобальная программа в области окружающей среды и изменения климата, осуществляемая в рамках партнерства между ПРООН и Шведским агентством международного сотрудничества в целях развития.

64. В пункте 453 Комиссия рекомендовала ПРООН активизировать свои усилия в рамках стратегии устойчивого развития путем: а) расширения соответствующей внутренней инициативы на косвенные выбросы углерода; и б) обеспечения всестороннего сбора данных и более эффективного контроля за их качеством.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Срок выполнения:</i>	первый квартал 2025 года

65. Ответ руководства: ПРООН приступила к выполнению этой рекомендации в сотрудничестве с другими учреждениями Организации Объединенных Наций в рамках инициативы «Экологизация под флагом Организации Объединенных Наций», направленной на обеспечение скоординированности подходов в рамках всей системы Организации Объединенных Наций. Для улучшения сбора данных был пересмотрен процесс утверждения данных о выбросах углерода, с тем чтобы повысить качество данных.

66. В пункте 455 Комиссия рекомендовала ПРООН разработать общую для всего портфеля информационную систему для мониторинга соблюдения социальных и экологических стандартов и обеспечения надежной отчетности в глобальном масштабе и по каждому стандарту, в том числе на уровне проектов.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	первый квартал 2025 года

67. Ответ руководства: ПРООН разработала систему отслеживания соблюдения социальных и экологических стандартов (информационную панель), которая должна быть внедрена к марту 2025 года.

68. В пункте 456 Комиссия рекомендовала ПРООН разработать план действий по повышению осведомленности бенефициаров и местных общин о политике в области социальных и экологических стандартов и о соответствующих механизмах рассмотрения жалоб.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	первый квартал 2025 года

69. Ответ руководства: с марта по сентябрь 2024 года для страновых отделений и консультантов по вопросам соблюдения социальных и экологических стандартов была проведена учебная подготовка, которая была посвящена механизму реагирования на запросы заинтересованных сторон и в рамках которой основное внимание уделялось информированию заинтересованных сторон, а в настоящее время на основе материалов, использованных при проведении этой учебной подготовки, разрабатывается ориентированный на страновые отделения общеорганизационный курс для самостоятельного изучения. Для оптимизации и улучшения деятельности, связанной с обеспечением соблюдения социальных и экологических стандартов, включая проведение информационной работы с заинтересованными сторонами, в октябре 2024 года сотрудники, занимающиеся вопросами разработки стратегии обеспечения соблюдения социальных и экологических стандартов и вопросами осуществления надзора за их соблюдением, были объединены в одну группу. Кроме того, был привлечен новый консультант по механизму реагирования на запросы заинтересованных сторон, который приступит к работе в январе 2025 года.

IV. Положение дел с выполнением рекомендаций за предыдущие финансовые периоды

70. В приложении 1 к своему докладу за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, Комиссия ревизоров представила краткую информацию о положении дел с выполнением рекомендаций за предыдущие финансовые периоды. В этом

разделе приводятся подробные сведения относительно планов действий и ожидаемых сроков выполнения в отношении рекомендаций, которые на сегодняшний день Комиссия ревизоров считает невыполненными.

Таблица 3

Положение дел с невыполненными рекомендациями, относящимися к предыдущим годам

<i>Тематический раздел доклада Комиссии ревизоров</i>	<i>Итого</i>	<i>Предлагается снять</i>	<i>В процессе выполнения</i>
Устойчивые закупки (№№ 153, 185)	2	1	1
Людские ресурсы (№ 280)	1	–	1
Финансы и бюджет (№ 37)	1	1	–
Проведение в ПРООН реформы по разграничению функций координатора-резидента Организации Объединенных Наций и представителя-резидента ПРООН (№№ 118, 129)	2	2	–
Управление рисками (№№ 191, 222, 249)	3	1	2
Управление программы и проектами, связанными с целью 16 в области устойчивого развития (управление) (№ 325)	1	1	–
Всего	10	6	4
В процентах	100%	60%	40%

Доклад Комиссии ревизоров за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (A/77/5/Add.1)

71. В пункте 153 Комиссия рекомендовала ПРООН в соответствии со сложившейся передовой практикой и международными стандартами разработать и внедрить план действий по обеспечению устойчивости закупочной деятельности, включающий, в частности, такие элементы, как цели и задачи в области устойчивых закупок, четкое определение обязанностей и сфер подотчетности при обеспечении устойчивости закупочной деятельности и систему оценки результатов деятельности.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Управление закупок
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Первоначально установленный срок выполнения:</i>	второй квартал 2023 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	четвертый квартал 2024 года

72. Ответ руководства: ПРООН разработала план действий по обеспечению устойчивости закупочной деятельности, который в настоящее время проходит внутреннее согласование и, как ожидается, будет окончательно доработан к концу четвертого квартала 2024 года.

73. В пункте 185 Комиссия рекомендовала ПРООН на основе анализа рисков для устойчивости деятельности разработать и постоянно обновлять спецификации для обеспечения устойчивости закупочной деятельности и регулярно доводить эти спецификации до сведения заказчиков.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Управление закупок
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Первоначально установленный срок выполнения:</i>	второй квартал 2023 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	неприменимо

74. Ответ руководства: в 2023 и 2024 годах ПРООН во исполнение данной рекомендации ревизоров разработала шесть новых руководств по обеспечению устойчивости закупочной деятельности на основе выявленных категорий риска. В 2024 году ПРООН определила на платформе «Глобальный рынок Организации Объединенных Наций» (ГРООН) четыре руководства по обеспечению устойчивости закупочной деятельности в качестве дополнительных ресурсов для страновых отделений. Эти руководства были предоставлены страновым отделениям в разделе информации на платформе UNall, где все сотрудники могут получить к ним доступ в любой момент. Эти руководства были также доведены до сведения Исполнительного совета. В этой связи ПРООН считает данную рекомендацию выполненной и просит Комиссию снять ее.

75. В пункте 280 Комиссия рекомендовала ПРООН внедрить надлежащие инструменты для мониторинга сверхурочной работы, а также создать механизмы внутреннего контроля для обеспечения применения соответствующих требованиям процессов во всех местах службы.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Единый глобальный центр обслуживания и Управление по информационному обеспечению и технологиям
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Первоначально установленный срок выполнения:</i>	второй квартал 2023 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	первый квартал 2025 года

76. Ответ руководства: в разделе «Выплаты работникам» матрицы рисков и контроля ПРООН указаны основные риски и соответствующие механизмы контроля для процессов, связанных со сверхурочной работой. Автоматизированный учет сверхурочной работы, который должен быть внедрен на базе системы «Квантум» к декабрю 2024 года, предусматривает несколько контрольных точек для дальнейшего усиления контроля за сверхурочной работой, например проверку того, включают ли сотрудники время на перерыв в свои заявки на оплату сверхурочной работы. Единый глобальный центр обслуживания периодически напоминает страновым отделениям о необходимости обеспечить, чтобы заявки

на сверхурочную работу оформлялись и обрабатывались в полном соответствии с правилами в отношении сверхурочной работы.

Доклад Комиссии ревизоров за год, закончившийся 31 декабря 2022 года (A/78/5/Add.1)

77. В пункте 37 Комиссия рекомендовала ПРООН: а) проводить ежегодную проверку на предмет обесценения дебиторской задолженности, не выставленной к оплате; б) списать дебиторскую задолженность Глобального экологического фонда (ГЭФ) и скорректировать соответствующим образом поступления, связанные с ГЭФ, по закрытым или отмененным проектам; и с) регистрировать взносы ГЭФ и кассовые поступления в разбивке по проектам.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Финансовое управление и Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Первоначально установленный срок выполнения:</i>	первый квартал 2024 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	первый квартал 2025 года

78. Ответ руководства: ПРООН внедрила практику проведения периодической выверки и оценки потребностей в финансовых ресурсах в разбивке по проектам. Корректировки сумм поступлений в виде взносов и сумм дебиторской задолженности по закрытым проектам производятся в течение одного и того же финансового года, до закрытия контракта. В настоящее время разрабатывается процесс учета частичного и полного списания сумм с учетом правил ПРООН. ПРООН повторно представит информацию о выполнении данной рекомендации для ее снятия.

79. В пункте 118 Комиссия рекомендовала ПРООН провести комплексный анализ как кадровых, так и финансовых последствий реформы по разграничению функций в ПРООН.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Административная канцелярия
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Первоначально установленный срок выполнения:</i>	второй квартал 2024 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	второй квартал 2025 года

80. Ответ руководства: ПРООН в инициативном порядке представила Комиссии всеобъемлющие документы и данные с подробным описанием финансовых и кадровых последствий реформы по разграничению функций. Кроме того, ПРООН представила информацию об экономии средств за счет повышения

эффективности в 2019–2021 и 2022–2023 годах на основе оценок и данных, представленных Управлением Организации Объединенных Наций по координации деятельности в целях развития. ПРООН стремится к обеспечению большей прозрачности, подотчетности и эффективности деятельности и просит Комиссию снять эту рекомендацию.

81. В пункте 129 Комиссия рекомендовала ПРООН изучить различные возможные сценарии с учетом последствий реформы по разграничению функций в ПРООН и повышения роли других участников, а также разработать стратегию в отношении изменения в среднесрочной перспективе своей роли в оказании обеспечительных услуг, предоставляемых другим структурам системы Организации Объединенных Наций или совместно с ними.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	все региональные бюро
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Первоначально установленный срок выполнения:</i>	второй квартал 2024 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	второй квартал 2025 года

82. Ответ руководства: ПРООН координировала свои усилия по обеспечению совместного обслуживания со структурами Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию на глобальном и страновом уровнях в рамках реализации дорожной карты по повышению эффективности. В этой дорожной карте изложена среднесрочная стратегия повышения общей оперативной эффективности структур Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, усиления их подотчетности и расширения сотрудничества между ними в рамках системы развития Организации Объединенных Наций. В рамках этих усилий ПРООН руководит работой двух из трех общих вспомогательных подразделений, которые были созданы в Бразилии и Вьетнаме в мае 2024 года. На глобальном уровне Единый глобальный центр обслуживания ПРООН предоставляет другим подразделениям Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию услуги по управлению людскими ресурсами, начислению заработной платы и оформлению пособий и льгот в рамках инициативы ПРООН по созданию кластеров и способствует достижению целей, поставленных в дорожной карте по повышению эффективности.

83. В пункте 191 Комиссия рекомендовала ПРООН провести обзор существующих инструментов управления рисками, которые имеются в распоряжении ПРООН, с целью: а) упростить их структуру с учетом повышенной ценности, согласованности и взаимодополняемости; б) обратить особое внимание на конкретные риски, связанные с партнерами-исполнителями; и с) привлекать Управление ревизии и расследований в тех случаях, когда этого требуют указанные инструменты, для обеспечения его исключительного позиционирования в качестве третьей линии защиты.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Управление по бюджету, обеспечению эффективности и внутреннему контролю и Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Первоначально установленный срок выполнения:</i>	четвертый квартал 2024 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	без изменений

84. Ответ руководства: ПРООН полностью выполнила части а) и б) этой рекомендации, что было подтверждено по итогам проведенной Комиссией оценки и отражено в ревизионном докладе. Управление ревизии и расследований будет взаимодействовать с Комиссией, чтобы разъяснить, что его нынешняя роль носит исключительно характер третьей линии защиты в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита Института внутренних аудиторов. Это было также подтверждено по итогам независимой внешней оценки качества функции внутренней ревизии Управления ревизии и расследований, проведенной Институтом внутренних аудиторов в декабре 2022 года.

85. В пункте 222 Комиссия рекомендовала ПРООН перевести оперативное управление рисками на более детализированный уровень, в полной мере используя существующее заявление о готовности к риску.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Управление по бюджету, обеспечению эффективности и внутреннему контролю и Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Первоначально установленный срок выполнения:</i>	четвертый квартал 2024 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	без изменений

86. Ответ руководства: ПРООН работает над внедрением к концу четвертого квартала 2024 года уровней готовности к риску в реестры рисков по программам и проектам, чтобы значимость рисков можно было сопоставлять с уровнями готовности организации к риску.

87. В пункте 249 Комиссия рекомендовала ПРООН отвести управлению рисками центральное место в обновленной системе подотчетности, с тем чтобы лучше увязывать управление рисками с системами внутреннего контроля, разработки стратегических программ и составления бюджета, а также оценки результатов работы и показателей деятельности.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Административная канцелярия
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Первоначально установленный срок выполнения:</i>	четвертый квартал 2024 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	второй квартал 2025 года

88. Ответ руководства: Исполнительный совет в своем решении 2024/13 просил ПРООН провести оценку ее системы подотчетности с учетом обновленной в 2023 году типовой системы подотчетности Объединенной инспекционной группы и при необходимости внести в нее коррективы к ежегодной сессии 2025 года. Для эффективного выполнения этого решения ПРООН рассматривает все рекомендации по изменению системы подотчетности в комплексе и внесет все необходимые изменения за один раз при проведении всеобъемлющего пересмотра — к июню 2025 года.

89. В пункте 325 Комиссия рекомендовала ПРООН усилить роль региональных бюро в мониторинге программ и проектов в области управления, а также связь региональных бюро с Центром по вопросам управления, расположенным в Осло.

<i>Ответственное(-ые) подразделение(-я):</i>	Бюро по вопросам политики и вспомогательного обслуживания программ и все региональные бюро
<i>Ход выполнения:</i>	предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Первоначально установленный срок выполнения:</i>	третий квартал 2024 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	первый квартал 2025 года

90. Ответ руководства: ПРООН усилила надзор за деятельностью региональных бюро, выполнив все рекомендации, вынесенные по итогам проведенных Управлением ревизии и расследований в 2023 году пяти региональных тематических проверок практики в области контроля и надзора за реализацией проектов. Региональные бюро продолжают определять направление работы Центра по вопросам глобальной политики в области управления ПРООН через его проектный совет и региональное сотрудничество в области проведения исследований и наращивания потенциала.

V. Последствия выполнения рекомендаций

91. В соответствии с просьбой, содержащейся в решении 2023/1 Исполнительного совета, в пунктах ниже приводится информация о последствиях выполнения рекомендаций ревизоров в указанных ключевых областях.

А. Последствия для организации

92. Руководство предприняло ряд мер по выполнению основных рекомендаций ревизоров и усилению контроля. Одной из ключевых мер стало успешное внедрение в январе 2023 года последних модулей системы «Квантум», представляющей собой новое решение для общеорганизационного планирования ресурсов ПРООН. Система «Квантум» обеспечивает более эффективную операционную платформу, объединяющую в себе функции, связанные с управлением программами и проектами, финансами, закупками и людскими ресурсами. Кроме того, в 2023 году ПРООН в экспериментальном порядке внедрила новую комплексную финансовую информационную панель и возобновила работу портала “UNDP at a Glance” («Коротко о ПРООН»), предоставив руководителям ПРООН показатели финансовой деятельности, выполнения программ и их результативности в режиме реального времени, а также способствуя эффективному мониторингу и надзору.

93. Кроме того, выполнение рекомендаций, вынесенных по итогам тематической ревизии, позволило улучшить организационные системы и практику ПРООН. Например:

а) *Управление бюджетными процессами.* Выполнение рекомендаций позволило повысить четкость информирования страновых отделений об элементах процесса составления бюджета, связанных с результатами работы, что способствовало укреплению в ПРООН культуры сотрудничества между бюро, повышению эффективности и наращиванию потенциала в области управления финансами.

б) *Управление программами и проектами, связанными с целью 16 в области устойчивого развития* (мир, правосудие и эффективные учреждения). Выполнение рекомендаций способствовало усилению регионального надзора за подготовкой документов по страновым программам в рамках ПРООН и содействовало налаживанию более тесного сотрудничества между региональными бюро и Центром по вопросам глобальной политики в области управления, обеспечивая тем самым, чтобы меры по достижению цели 16 в области устойчивого развития разрабатывались и осуществлялись с учетом региональной специфики.

в) *Управление рисками.* Обновление процессов общеорганизационного управления рисками в ПРООН способствовало повышению культуры управления рисками в ПРООН в целом. В соответствии с решением 2024/1 Исполнительного совета ПРООН представит на первой очередной сессии 2025 года обновленную информацию о постоянной работе, проводимой организацией в целях совершенствования системы общеорганизационного управления рисками, и проинформирует Совет о критических рисках, имеющих стратегическое значение.

В. Последствия для организационной культуры

94. Помимо улучшения показателей работы и операционных и финансовых результатов, выполнение рекомендаций ревизоров по-прежнему способствует укреплению системы управления и организационной культуры в части снижения рисков, включая риски мошенничества, усиления внутреннего контроля, обеспечения сохранности финансовых активов и повышения культуры этичного и добросовестного поведения в рамках всей организации.

95. Руководство продолжает укреплять механизмы контроля в финансовой, административной, программной и кадровой сферах путем внедрения новых

правил, процедур, инструментов и основанных на информационных технологиях решений, укрепляя организационную культуру.

96. В соответствии с решением 2024/1 Исполнительного совета ПРООН, а также ЮНФПА и ЮНОПС совместно представят Исполнительному совету на его первой очередной сессии 2025 года обновленную информацию о предпринимаемых ими усилиях по укреплению организационной культуры.

VI. Заключение

97. ПРООН с удовлетворением отмечает финансовый доклад, проверенные финансовые ведомости и доклад Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, и ее общий вывод о том, что ПРООН завершила 2023 год в хорошем финансовом состоянии. ПРООН продолжает уделять первостепенное внимание сохранению количества безоговорочно положительных ревизионных заключений на рекордном уровне и своевременному решению проблем, вызывающих озабоченность Комиссии ревизоров. ПРООН привержена улучшению работы во всех областях, указанных в докладе, в целях обеспечения постоянного увеличения производительности, усиления подотчетности и повышения прозрачности и эффективности работы, что в конечном счете приведет к улучшению результатов и увеличению отдачи.
