



# Генеральная Ассамблея

Distr.: General  
4 October 2024  
Russian  
Original: English

Семьдесят девятая сессия

Пункт 139 повестки дня

Предлагаемый бюджет по программам на 2025 год

## Ход ремонта Дома Африки в комплексе Экономической комиссии для Африки в Аддис-Абебе

### Девятый доклад Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам о предлагаемом бюджете по программам на 2025 год

#### I. Введение

1. Консультативный комитет по административным и бюджетным вопросам рассмотрел доклад Генерального секретаря о ходе ремонта Дома Африки в комплексе Экономической комиссии для Африки (ЭКА) в Аддис-Абебе ([A/79/222](#)). В ходе рассмотрения доклада члены Консультативного комитета провели в виртуальном формате совещания с представителями Генерального секретаря, которые представили дополнительную информацию и разъяснения, а в заключение направили письменные ответы, датированные 24 сентября 2024 года.

2. В докладе Генерального секретаря, представленном в соответствии с разделом XIV резолюции [78/253](#) Генеральной Ассамблеи, приводится обновленная информация о проекте за период после выхода предыдущего доклада Генерального секретаря о ходе работы ([A/78/350](#)), включая сведения о разработке проектной документации, закупочной деятельности, руководстве проектом, услугах по управлению рисками, ходе строительных работ и состоянии добровольных взносов. В докладе также содержится обновленный график проекта и пересмотренная смета расходов и сообщается об успехах, достигнутых на текущем этапе строительства, и прогнозируемом завершении основной части работ по проекту в сентябре 2024 года. В приложении I к докладу Генерального секретаря приводится сравнение пересмотренной сметы расходов со сметой, содержащейся в приложении I к его предыдущему докладу о ходе работы.

\* Переиздано по техническим причинам 14 октября 2024 года.



## II. Ход ремонта Дома Африки

### Сотрудничество с правительством принимающей страны и другими государствами-членами

3. Генеральный секретарь указывает, что соглашение, заключенное с правительством Эфиопии, остается в силе и позволяет обеспечивать беспрепятственный импорт товаров и услуг для проекта и что сотрудничество с властями по-прежнему осуществляется конструктивным и эффективным образом (A/79/222, п. 34). **Консультативный комитет выражает признательность принимающей стране за ее неизменную поддержку ЭКА и рассчитывает на то, что Генеральный секретарь будет и впредь взаимодействовать с принимающей страной, чтобы обеспечить успешную реализацию проекта.**

4. В пунктах 35–38 своего доклада Генеральный секретарь приводит обновленную информацию о добровольных взносах, которые были привлечены для реализации проекта, включая взносы в натуральной форме, полученные от Эфиопии, взносы в денежной форме от Мали в размере 52 200 долл. США, а также объявленные взносы Королевства Нидерландов и Португалии в размере соответственно 150 000 евро и 100 000 евро и объявленный взнос Швейцарии в размере 100 000 швейцарских франков. Финансовые взносы в размере 150 000 евро от Королевства Нидерландов (на цели ремонта зала для делегатов) и 100 000 евро от Португалии (на цели реставрации витражей) поступили в течение отчетного периода, и соответствующие работы планируется завершить вместе с остальными работами по проекту в 2024 году. Кроме того, к торжественному открытию отремонтированного Дома Африки при финансовой поддержке правительства Италии должна выйти книга под названием Africa Hall: A Monument to African History («Дом Африки: памятник африканской истории»), в которой рассказывается об историческом значении здания. Комитет отмечает, что торжественное открытие запланировано на 21–24 октября 2024 года. **Консультативный комитет с признательностью отмечает уже полученные и объявленные взносы на цели ремонта Дома Африки и надеется, что Генеральный секретарь продолжит свои усилия по привлечению дополнительных взносов государств-членов в поддержку этого проекта.**

### Ход строительных работ и график проекта

5. В пунктах 3 и 4 своего доклада Генеральный секретарь излагает цели проекта и сообщает о прогрессе, достигнутом в выполнении работ по ремонту Дома Африки. Генеральный секретарь также указывает, что стратегия осуществления проекта включает в себя следующие части: а) подготовительные работы раннего этапа (освобождение помещений); б) основные ремонтные работы; в) монтаж конференционных и информационно-технологических систем; г) реставрация произведений искусства; е) организация постоянной экспозиции (там же, п. 41).

6. Генеральный секретарь представляет обзор закупочной деятельности, связанной с заключением контрактов, и сообщает, что:

а) основная часть подготовительных работ раннего этапа была завершена в июле 2021 года, а основные ремонтные работы и работы, связанные с конференционными и информационно-технологическими системами (лот А) и реставрацией произведений искусства (лот А), продолжаются;

б) после завершения проектирования в рамках пакета работ по организации постоянной экспозиции в мае 2024 года были заключены контракты на

строительные работы, которые были оформлены в виде дополнительного соглашения к контракту на выполнение основных ремонтных работ. Это повлекло за собой продление срока реализации проекта на 61 день, что является основной причиной переноса даты завершения основной части работ по проекту с июня 2024 года (как было указано в предыдущем докладе о ходе работы) на сентябрь 2024 года (как указано в докладе за текущий период);

с) в целях устранения недостатков в системе обеспечения охраны и безопасности, выявленных Службой охраны и безопасности ЭКА в 2022 году, ЭКА заключила контракт на установку усовершенствованной системы безопасности, который в интересах обеспечения эффективности с точки зрения затрат и времени относится к тому же пакету, что и контракт на выполнение основных ремонтных работ. Заключение этого контракта, наряду с продлением сроков в рамках пакета по организации постоянной экспозиции, также повлекло за собой увеличение общей продолжительности проекта и способствовало переносу даты завершения основной части работ по проекту с июня 2024 года (как указано в предыдущем докладе о ходе работы) на сентябрь 2024 года (как указано в докладе за текущий период);

d) другие мероприятия включали в себя завершение в июне 2024 года поставки товаров, связанных с аудиовизуальными и конференционными инженерными системами, в рамках пакета работ по монтажу конференционных и информационно-технологических систем; заключение контракта на реставрацию холстов и льняных полотен в рамках пакета работ по реставрации произведений искусства; привлечение индивидуальных консультантов для выполнения остальных работ по реставрации произведений искусства; и заключение в общей сложности семи дополнительных соглашений к контракту по пакету основных ремонтных работ и одного дополнительного соглашения по аудиовизуальным и конференционным инженерным системам к контракту по пакету работ по монтажу конференционных и информационно-технологических систем (там же, пп. 41–47).

7. Информация о ходе строительных работ приводится в пунктах 61–64 доклада. В таблице 5 и на рисунке III доклада приводятся соответственно информация о фактическом прогрессе и обновленный график проекта по состоянию на 30 июня 2024 года, а также сравнение сроков выполнения основных этапов в соответствии с обновленным графиком проекта с датами, указанными в предыдущем докладе о ходе работы (там же, п. 66). По своему запросу Консультативный комитет был проинформирован о том, что работы, связанные с закрытием проекта, предусмотрены в рамках этапа 5, как указано в таблице 5, и будут проводиться подрядчиком по основным работам, в то время как группа по проекту будет обеспечивать управление, мониторинг и надзор; ожидается, что эти работы будут завершены в сентябре 2025 года. Комитету также была представлена подробная разбивка работ, связанных с закрытием проекта, которая содержится в приложении к настоящему докладу, и он был проинформирован о том, что закрытие проекта и окончательное завершение ремонта Дома Африки предусматривает благополучную передачу Дома Африки и связанных с ним объектов инфраструктуры и систем здания специалистам ЭКА, которые в будущем будут заниматься его эксплуатацией и обслуживанием, а также дальнейшую координацию действий с консультантами и подрядчиками, необходимую для обеспечения надлежащего предоставления оставшихся услуг. **Консультативный комитет отмечает, что в настоящее время завершение основной части работ по проекту прогнозируется на сентябрь 2024 года, то есть на три месяца позже даты, указанной в предыдущем докладе о ходе работы, и что окончание работ ожидается в сентябре 2025 года (A/78/350, пп. 5, 32 и 67).**

8. Консультативный комитет отмечает, что, как сообщается, никаких значительных невыполненных контрактных требований, помимо тех, которые относятся к этапу закрытия проекта, не предвидится, и в связи с этим выражает надежду на то, что ЭКА будет отслеживать все дефекты и обеспечивать принятие необходимых мер по их устранению, а также проводить необходимые оценки качества, с тем чтобы проект был реализован в рамках бюджета, утвержденного Генеральной Ассамблеей.

9. Комитет был также проинформирован о том, что после выдачи ЭКА акта сдачи-приемки в отношении подготовительных работ раннего этапа подрядчик выдвинул требования о дополнительной компенсации на общую сумму около 2,4 млн долл. США, в основном в связи с вопросами, возникшими в ходе строительства. Эти вопросы ранее были обсуждены с подрядчиком и отклонены ЭКА, поскольку подрядчик не предоставил оснований для компенсации и необходимых обоснований. Тем не менее ЭКА совместно с Управлением по правовым вопросам пошла на открытый диалог с подрядчиком, в том числе провела совещания, на которых подрядчик имел возможность высказать свои опасения и обосновать свои претензии. Комитет был проинформирован о том, что подрядчик до сих пор не представил никаких обоснований или объяснений. Комитет был также проинформирован о том, что, насколько известно ЭКА, подрядчик не предпринимал никаких конкретных шагов для подачи арбитражного иска против Организации Объединенных Наций в связи с тем или иным аспектом его запроса на дополнительную компенсацию. Следовательно, ЭКА не может дать какие-либо комментарии относительно сроков или стоимости возможного арбитражного разбирательства. **Консультативный комитет рассчитывает на то, что Генеральной Ассамблее во время рассмотрения ею настоящего доклада будут представлены подробные сведения по этому вопросу, а в следующем докладе будет изложена обновленная информация.**

## Управление рисками

10. В пунктах 26–33 своего доклада Генеральный секретарь приводит обновленную информацию об управлении рисками и мерах реагирования, которые необходимо принять для снижения рисков по проекту. Седьмой количественный анализ рисков (моделирование методом Монте-Карло<sup>1</sup>), проведенный в июне 2024 года, показал, что уровень уверенности в том, что проект будет реализован в рамках максимального утвержденного общего бюджета в размере 56,9 млн долл. США составляет 76 процентов (A/79/222, п. 28 и рисунок I). Генеральный секретарь указывает, что уровень стоимостной уверенности возрос на 44 процентных пункта относительно предыдущих результатов моделирования, проведенного в июле 2023 года, и превышает все предыдущие результаты моделирования и что, хотя он все еще ниже установленного Организацией целевого показателя в 80 процентов, наблюдается значительное улучшение по сравнению с показателями предыдущих лет (там же, п. 28 и таблица 2). По результатам проведенного в седьмой раз моделирования был также подготовлен обновленный анализ чувствительности затрат, при этом в порядке убывания были определены пять следующих основных рисков: а) своевременность принятия решений (36 процентов); б) повышение цен на мировом рынке (20 процентов);

<sup>1</sup> Метод статистического анализа, призванный обеспечить более глубокое понимание последствий рисков для того или иного проекта на основе применения ряда показателей, варьирующихся в пределах от минимального до максимального значения в зависимости от сроков и сметы расходов по этапам и компонентам, путем компьютерного моделирования на основе разбора нескольких произвольно выбранных вариантов осуществления проекта (A/77/7/Add.16, сноска 1).

с) внесение изменений по требованию заказчика (17 процентов); d) ситуация в Красном море (13 процентов); и e) недостаточная вовлеченность пользователей в процесс выполнения пуско-наладочных работ и передачи объекта (0 процентов) (там же, п. 30 и рисунок II).

11. Сравнение пяти основных рисков по проекту на период 2021–2024 годов представлено в таблице 3 доклада и воспроизводится в таблице ниже. Комитет отмечает, что риск несвоевременного принятия решений по-прежнему является самым важным, а за ним следуют риск повышения цен на мировом рынке (и форс-мажорных обстоятельств) и риск изменений по требованию заказчика.

Таблица

**Пять основных рисков по проекту, 2021–2024 годы**

| <i>Предыдущие пять основных рисков<br/>(A/77/339, п. 31)</i>    | <i>Предыдущие пять основных рисков<br/>(A/78/350, п. 34)</i>                                             | <i>Нынешние пять основных рисков<br/>(A/79/222, п. 30)</i>                                               |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Внесение изменений по требованию заказчика                      | Своевременность принятия решений                                                                         | Своевременность принятия решений                                                                         |
| Повышение цен на мировом рынке (и форс-мажорные обстоятельства) | Внесение изменений по требованию заказчика                                                               | Повышение цен на мировом рынке (и форс-мажорные обстоятельства)                                          |
| Риски, присущие основным ремонтным работам                      | Повышение цен на мировом рынке (и форс-мажорные обстоятельства)                                          | Внесение изменений по требованию заказчика                                                               |
| Своевременность принятия решений                                | Возможности подрядчика                                                                                   | Ситуация в Красном море                                                                                  |
| Риски, связанные с COVID-19                                     | Недостаточная вовлеченность пользователей в процесс выполнения пуско-наладочных работ и передачи объекта | Недостаточная вовлеченность пользователей в процесс выполнения пуско-наладочных работ и передачи объекта |

12. По своему запросу Консультативный комитет был проинформирован о том, что для сокращения расходов по проекту, связанных с непредвиденными дополнительными издержками, были приняты необходимые меры, и о том, что с самого начала осуществления проекта специальная группа по управлению проектом привлекала к его реализации ключевые заинтересованные организации, причем это взаимодействие будет продолжаться до завершения проекта, с тем чтобы обеспечить достижение ожидаемых результатов в соответствии с планом и своевременное принятие заинтересованными сторонами решений во избежание дальнейших задержек. Комитет был также проинформирован о необходимости своевременного принятия решений, которые влияют на уровень уверенности по итогам оценки методом Монте-Карло и которые могут быть связаны с любыми потенциальными запросами на внесение изменений или дополнительными соглашениями, которые могут потребоваться на заключительном этапе исполнения контракта, а также о том, что решения, не принимаемые своевременно и обоснованно, могут привести к дорогостоящим задержкам в осуществлении оставшейся части проекта. **Консультативный комитет надеется, что заказчик проекта приложит дополнительные усилия для сведения к минимуму всех связанных с проектом рисков, в частности тех, которые касаются своевременного принятия решений, и обеспечит, чтобы Генеральный секретарь осуществил проект в срок и в рамках бюджета, утвержденного Генеральной Ассамблеей.**

## **Использование материалов местного происхождения и привлечение местных специалистов**

13. В своем докладе Генеральный секретарь подчеркивает, что для выполнения ряда работ, связанных с реставрацией произведений искусства, были привлечены местные эксперты по изобразительному искусству (там же, п. 39). **Консультативный комитет отмечает использование материалов местного происхождения и производства и привлечение местной рабочей силы и экспертных ресурсов (см. также пп. 19 и 20 ниже).**

## **Энергоэффективность и экологическая устойчивость**

14. Что касается энергоэффективности и экологической устойчивости, то Генеральный секретарь отмечает, что ЭКА продолжает вести учет потребления электроэнергии в новых помещениях, созданных в результате подготовительных работ раннего этапа, чтобы установить базовые показатели потребления в этих помещениях. Потребление воды в отремонтированных помещениях минимальное и поэтому не измеряется. В докладе за следующий год ЭКА намерена представить более подробную информацию о работе в этом направлении, в том числе об анализе собранных данных и о методологии, используемой для установления базовых показателей (A/79/222, п. 53). **Что касается энергоэффективности и устойчивости, то Консультативный комитет ссылается на свою предыдущую рекомендацию (A/78/7/Add.19, п. 17) и вновь выражает надежду на то, что Генеральный секретарь завершит работу по установлению базового показателя энергоэффективности и представит Генеральной Ассамблее в контексте следующего доклада о ходе работы подробную обновленную информацию, включая предполагаемые размеры соответствующей экономии средств.**

## **III. Руководство и управление проектом**

15. В своем докладе Генеральный секретарь описывает структуру руководства проектом, в том числе представляет информацию о заседаниях Комитета заинтересованных сторон и Консультативного совета, которые были проведены в отчетном периоде (A/79/222, пп. 6–13). Также приводится общая информация о координации действий между группой по управлению проектом ЭКА и Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе Управления по планированию программ, финансам и бюджету, расположенной в Центральных учреждениях (там же, пп. 14–16).

16. Кроме того, Генеральный секретарь указывает, что к 30 июня 2024 года численность специальной группы по управлению проектом была сокращена и что оставшиеся шесть должностей (1 С-5, 1 С-3, 3 национальных сотрудника — специалиста и 1 сотрудник местного разряда) планируется сохранить до окончания гарантийного периода устранения дефектов, которое на данный момент ожидается в сентябре 2025 года, то есть на три дополнительных месяца (с июля по сентябрь 2025 года) (там же, пп. 17 и 22 и таблица 1; см. также A/78/350, пп. 21 и 22). В состав группы входят следующие сотрудники: один управляющий проектом (С-5), один ответственный за исполнение контрактов (С-3), один инженер-строитель/инженер-конструктор (национальный сотрудник — специалист), один инженер-механик/инженер-электрик/инженер-сантехник (национальный сотрудник — специалист), один производитель работ (национальный



сотрудник — специалист) и один административный помощник (местный разряд) (A/79/222, п. 22 и таблица 1).

17. В своем докладе Генеральный секретарь также указывает, что с учетом рекомендаций Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам (A/78/7/Add.19, п. 20) относительно должностей, остающихся в группе, и ввиду того, что должность помощника по финансовым вопросам была упразднена в июле 2024 года, группа по проекту продолжает получать поддержку по финансовым вопросам от сотрудников ЭКА. Кроме того, должность координатора проекта (С-4), финансируемая совместно с Экономической и социальной комиссией для Азии и Тихого океана и относящаяся к Службе по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в Центральных учреждениях, была упразднена с 1 июля 2024 года, как это предусматривалось в предыдущем докладе о ходе работы; шесть специальных сотрудников по безопасности (местный разряд) обеспечивали безопасность в рамках проекта до апреля 2024 года, а затем их должности были упразднены. Для предоставления таких услуг ЭКА будет использовать имеющиеся ресурсы, не связанные с проектом, временно заполняя вакантные должности (A/79/222, пп. 19–21).

18. По своему запросу Консультативный комитет был проинформирован о том, что шесть членов группы по проекту, которые уже давно участвуют в деятельности по проекту и обладают необходимым опытом, как ожидается, будут привлечены к участию в важнейших мероприятиях, связанных с полным завершением строительных работ и гарантийным устранением дефектов, включая: а) проведение обучения по вопросам эксплуатации и обслуживания отремонтированного Дома Африки и передачу готовой продукции конечным пользователям и специалистам по эксплуатации в ЭКА; б) содействие открытию здания Дома Африки и нового центра для посетителей и проведению торжественных мероприятий; и в) контроль за устранением позиций перечня недоделок и работами по закрытию проекта для обеспечения достижения целей проекта, а также сбор и представление сведений об извлеченных уроках. Комитет был также проинформирован о том, что мероприятия по закрытию проекта носят масштабный характер и требуют передачи предметных знаний от группы по проекту сотрудникам ЭКА для обеспечения плавного перехода и реализации всех эксплуатационных возможностей посредством проведения таких важнейших мероприятий по закрытию проекта, как обучение, испытания и инспекции. Комитету также было сообщено, что мероприятия переходного периода, возможно, позволят ЭКА избежать потенциального риска, связанного с необходимостью организовывать в последнюю минуту обучение для сотрудников, которые могут не обладать необходимыми техническими знаниями.

19. В пункте 49 своего доклада Генеральный секретарь приводит более подробную информацию о консультантах, привлеченных для реализации проекта, а именно для: а) курирования выставки; б) реставрации произведений искусства; и в) разработки информационного наполнения. С мая 2024 года ЭКА работает с экспертами по информационному наполнению выставок, которые подбирают материалы и разрабатывают сюжетные линии для тематических зон, посвященных panaфриканизму и африканскому наследию, уделяя первоочередное внимание материальному и нематериальному наследию, признанному Организацией Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО), и занимаются курированием выставок и размещением произведений искусства в тематических зонах. Кроме того, указывается, что ЭКА продолжала администрировать контракт с ведущей фирмой-консультантом, включая внесение незначительных изменений в части дополнительных услуг. По запросу Комитету была предоставлена информация об услугах местных и международных консультантов и сообщено, что ведущий консультант должен завершить

оказание своих услуг в сентябре 2025 года без дополнительных затрат для Организации.

20. Консультативный комитет отмечает меры, принятые Генеральным секретарем для обеспечения передачи знаний, навыков и потенциала от группы по проекту сотрудникам ЭКА, а также для обеспечения плавной передачи проекта в ходе мероприятий по его закрытию. Комитет надеется, что извлеченные уроки, включая соответствующие условия, трудности и возможности, будут задокументированы и распространены, с тем чтобы их можно было использовать при осуществлении будущих строительных проектов Организации Объединенных Наций.

## IV. Стоимость проекта

### Расходы за 2024 год

21. Подробная информация о расходах по проекту по состоянию на 30 июня 2024 года и прогнозируемых расходах на 2025 год приводится в докладе Генерального секретаря (там же, пп. 67–74, таблица 6 и приложения I и II), в котором он отмечает, что в своих резолюциях [70/248 А](#), [71/272 А](#), [72/262 А](#), [73/279 А](#), [74/263 А](#), [77/263 А](#) и [78/253](#) Генеральная Ассамблея ассигновала для осуществления проекта в период 2016–2024 годов в общей сложности 56 261 400 долл. США. В приложении II к докладу приводится обзор пересмотренных смет расходов с начала реализации проекта.

22. Генеральный секретарь указывает, что совокупный объем расходов по состоянию на 30 июня 2024 года составил 39 657 700 долл. США, а прогнозируемые расходы на оставшуюся часть 2024 года составляют 16 688 800 долл. США. Ожидается, что в конце 2024 года останется неиспользованным остаток средств в размере 230 700 долл. США (там же, пп. 68–74 и таблица 6). **Консультативный комитет надеется, что Генеральный секретарь представит Генеральной Ассамблее во время рассмотрения ею настоящего доклада обновленную информацию с последними имеющимися данными о расходах по проекту.**

### Потребности в ресурсах на 2025 год

23. В пункте 72 и таблице 7 доклада приводится подробная информация об общих прогнозируемых потребностях в ресурсах на 2025 год в размере 549 900 долл. США, включая:

а) 364 200 долл. США по разделу 18 «Экономическое и социальное развитие в Африке», которые предназначены для дальнейшего финансирования шести оставшихся должностей в группе по управлению проектом до сентября 2025 года, как показано в таблице 1 доклада;

б) 185 700 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений», которые предназначены для: i) оплаты профессиональных услуг, включая услуги ведущего консультанта по оказанию поддержки специальной группе по проекту в связи с устранением дефектов и закрытием проекта (100 000 долл. США); и ii) финансирования остаточного резерва для покрытия любых непредвиденных расходов, которые могут возникнуть в течение этого периода (85 700 долл. США).



## Увеличение стоимости и непредвиденные расходы

24. В приложении IV к докладу Генерального секретаря приводится обзор использования резерва, предусмотренного для покрытия расходов, связанных с увеличением стоимости, и непредвиденных расходов, с начала реализации проекта. В ответ на запрос Консультативный комитет был проинформирован о том, что ранее резерв для покрытия непредвиденных расходов использовался главным образом для покрытия расходов, связанных с внесением изменений в строительные контракты, а также дополнительных расходов на управление проектом и обеспечение безопасности и что сумма в размере 85 700 долл. США — прогнозируемый неиспользованный остаток резерва на конец 2024 года — представляет собой остаток резервных средств на покрытие непредвиденных расходов для устранения рисков по проекту, которые могут возникнуть в течение 2025 года. Комитет был также проинформирован о том, что, за исключением остатка средств на выполнение оставшихся положений контрактов, в последней смете расходов не отражены какие-либо крупные невыполненные обязательства по контрактам, в том числе в связи с пуско-наладочными работами, удержанием средств и другими предусмотренными мероприятиями по закрытию проекта. Кроме того, к концу работ по проекту не останется никаких непогашенных обязательств, поскольку, если не возникнет каких-либо непредвиденных обстоятельств, все выплаты в соответствии с планом осуществления проекта будут произведены. Комитет отмечает расходы в связи с увеличением стоимости в размере 2 390 460 долл. США, обусловленные пересмотром цены контракта в результате повторного запроса предложений и заключения контракта, которые привели к увеличению расходов на 8,5 процента, притом что в общей сложности на процесс запроса предложений и согласования условий контракта ушло 14 дополнительных месяцев. Комитет был проинформирован о том, что по итогам своих закупочных мероприятий ЭКА извлекла уроки и получила рекомендации (см. также п. 20 выше).

25. Генеральный секретарь сообщает, что прогнозируемые потребности на 2025 год в размере 549 900 долл. США будут финансироваться за счет: а) прогнозируемого неиспользованного остатка средств в размере 230 700 долл. США на конец 2024 года, который будет перенесен на следующий период по многолетнему счету незавершенного строительства, утвержденному Генеральной Ассамблеей в ее резолюции [70/248 A](#) (разд. IX, п. 27); б) имеющегося остатка добровольных взносов в размере 7600 долл. США; и в) дополнительно испрашенных ассигнований в размере 311 600 долл. США по разделу 18 «Экономическое и социальное развитие в Африке» предлагаемого бюджета по программам на 2025 год ([A/79/222](#), п. 73).

## V. Прочие вопросы

### Инициатива создания центра для посетителей

26. В пунктах 54–60 своего доклада Генеральный секретарь представляет обзор инициативы по созданию центра для посетителей. Он отмечает, что в соответствии с пунктом 16 раздела XIV резолюции [78/253](#) Генеральной Ассамблеи ЭКА доработала технико-экономическое обоснование, прогнозы поступлений и расчеты с целью обеспечить, чтобы предлагаемая плата за услуги, которые будут предоставляться общественности, была разумной и доступной для широкого круга групп и слоев общества с разным уровнем дохода и чтобы центр способствовал повышению осведомленности о работе Организации Объединенных Наций.

27. Генеральный секретарь отмечает, что торжественное открытие запланировано на 24 октября 2024 года и что уже начались адресные мероприятия по маркетингу и планированию работы центра для посетителей. ЭКА также сотрудничает с региональными и международными организациями в целях разработки богатого информационного содержания, иллюстрирующего наследие континента, и применения передовых наработок при распоряжении Домом Африки как важным памятником истории. Были разработаны стратегия популяризации центра и детальный план информационно-просветительской работы, а также четырехуровневая система оплаты, и будут предприняты усилия по привлечению добровольных взносов для поддержки центра для посетителей. В таблице 4 доклада Генерального секретаря приводится предварительный прогноз движения денежных средств центра для посетителей, и ЭКА ожидает, что расходы на эксплуатацию центра будут покрываться за счет сочетания максимального использования имеющихся возможностей и ресурсов, добровольных взносов и поступлений от различных видов продаж.

28. По запросу Консультативному комитету была предоставлена следующая информация о прогнозах, поступлениях и расходах центра и пересмотренном технико-экономическом обосновании:

а) пересмотренный прогноз посещаемости: информация о влиянии пандемии коронавирусного заболевания (COVID-19) и прогнозы, согласно которым центр для посетителей будет привлекать около 250 000 посетителей в год;

б) пересмотренная структура сборов: предложение относительно новой структуры сборов, благодаря которой центр для посетителей станет более доступным для посетителей;

с) пересмотренный стартовый бюджет: прогноз, согласно которому для функционирования центра для посетителей потребуются начальные расходы в размере 1 373 744 долл. США и операционный бюджет в размере 1 480 270 долл. США, то есть в общей сложности 2 854 014 долл. США;

д) пересмотренный план финансирования: прогноз, согласно которому открытие центра для посетителей будет финансироваться как из регулярного бюджета по разделу поступлений 3 бюджета по программам, так и из внебюджетных источников и/или за счет взносов государств-членов.

29. Комитет напоминает, что в контексте его предыдущего доклада (A/78/7/Add.19, пп. 27–28) он был проинформирован о том, что пересмотренные потребности в начальном финансировании центра для посетителей составят 822 800 долл. США и что годовой операционный бюджет центра составит 727 700 долл. США. Комитет также напоминает, что в своем предыдущем докладе Генеральный секретарь указал, что потребности в начальном финансировании центра составят 1,15 млн долл. США. **Консультативный комитет отмечает изменения в прогнозах, бюджете и плане относительно центра и надеется, что дополнительные разъяснения по поводу разницы в прогнозах будут представлены Генеральной Ассамблее во время рассмотрения ею настоящего доклада.**

30. В ответ на вопрос о поступлениях и структуре цен на билеты Консультативный комитет был проинформирован о том, что ЭКА предлагает сохранить нынешнюю структуру цен на основании того, что структура сборов и прогнозы числа посетителей остаются обоснованными и соответствуют прогнозам предыдущего года. Учитывая разнообразие источников спроса, ЭКА ожидает, что посещаемость центра будет стабильной и что при условии эффективной популяризации предлагаемых центром продуктов экскурсионная программа будет приносить надежный доход. Комитету также была предоставлена информация о:

а) вариантах организации потока посетителей и прогнозах за восьмичасовой период работы при общем числе посетителей в 1005 человек в день (пять экскурсий в час и в среднем 25 участников на каждую экскурсию); и б) максимальной прогнозируемой посещаемости, составляющей 256 275 участников программы экскурсий, с учетом потенциального спроса и при условии проведения предварительных маркетинговых и рекламных мероприятий. Комитет был проинформирован о том, что число посетителей будет значительно выше, о чем свидетельствуют фактические данные о посещаемости сопоставимых туристических объектов в городе, и что расчеты по экскурсиям были получены с учетом потенциального спроса, рассчитанного на основании актуальных данных, полученных от Министерства образования по школам, прогнозов Организации Объединенных Наций, касающихся местного населения, статистических данных Эфиопского бюро конгрессов о туризме и сведений авиакомпании «Эфиопские авиалинии» о туристической программе для транзитных пассажиров, делающих остановку в городе. **Консультативный комитет считает, что прогнозы в отношении центра для посетителей на данном этапе включают предположения, которые будут проверены на жизнеспособность по мере начала деятельности, и надеется, что Генеральный секретарь представит обновленную и, при необходимости, пересмотренную информацию о прогнозах в отношении деятельности центра в своем следующем докладе о ходе работы.**

### **Выполнение рекомендаций надзорных органов**

31. В пунктах 23–25 своего доклада Генеральный секретарь указывает, что в период с февраля по март 2024 года Управление служб внутреннего надзора (УСВН) провело восьмую ежегодную ревизию проекта ремонта Дома Африки. В проекте последнего доклада о внутренней ревизии содержатся три рекомендации, все из которых были приняты ЭКА и находятся в процессе выполнения. В своем докладе УСВН подтвердило, что все рекомендации, вынесенные в ходе предыдущих ревизий, были выполнены и закрыты к марту 2024 года. УСВН также отметило сделанный ЭКА вывод о том, что обращение в арбитраж с целью возмещения убытков, понесенных Организацией из-за того, что совместное предприятие не смогло выполнить основной пакет работ по ремонту в 2019 году, может быть нецелесообразным. ЭКА извлекла уроки из этого опыта и намеревается использовать их при проведении переговоров и заключении контрактов в будущем.

32. Консультативный комитет напоминает о том, что в прошлом году ему была предоставлена информация о прямых убытках в размере 3,69 млн долл. США, понесенных Организацией Объединенных Наций в результате банкротства совместного предприятия, основной партнер которого разорился в 2019 году ([A/78/7/Add.19](#), пп. 30–31, и [A/78/350](#), пп. 25–28). В ответ на запрос Комитет был проинформирован о том, что на основании решения, принятого по результатам анализа затрат и выгод, проведенного ЭКА в консультации с Управлением по правовым вопросам, эти убытки возмещены не будут и что дальнейшие шаги по взысканию не будут отвечать наилучшим интересам Организации. Комитет был также проинформирован о том, что в процессе заключения контракта с совместным предприятием участвовали несколько заинтересованных сторон, что в ходе всего закупочного процесса вплоть до заключения контракта соблюдалась должная осмотрительность и применялись соответствующие правила и положения Организации Объединенных Наций и что убытки были понесены в связи с банкротством главного технического партнера совместного предприятия, которое было невозможно предсказать. **Консультативный комитет выражает сожаление по поводу того, что согласно выводу, сделанному ЭКА совместно с**

Управлением по правовым вопросам, сумма в размере 3,69 млн долл. США возмещена не будет. Комитет отмечает более широкую проблему ответственности применительно к процессу выбора подрядчика, включая такие вопросы, как роли и обязанности многочисленных заинтересованных сторон, участвующих в процессе, и заключение контракта на основе совместного предприятия. В этой связи Комитет надеется, что будет проведен анализ извлеченных уроков, что сведения об этих извлеченных уроках будут широко распространяться среди других строительных проектов и что Генеральный секретарь представит дополнительную информацию в своем следующем докладе о ходе работы.

## **VI. Вывод**

33. Рекомендация Генерального секретаря относительно мер, которые предлагается принять Генеральной Ассамблее, приводится в пункте 75 его доклада. С учетом изложенных выше замечаний и рекомендаций Консультативный комитет рекомендует Генеральной Ассамблее:

- a) принять к сведению доклад Генерального секретаря;
- b) ассигновать по разделу 18 «Экономическое и социальное развитие в Африке» предлагаемого бюджета по программам на 2025 год дополнительную сумму в размере 311 600 долл. США, подлежащую покрытию за счет средств резервного фонда.

## Приложение

### **Разбивка работ, предусмотренных для закрытия проекта в рамках этапа 5**

#### **Содействие эксплуатации и обслуживанию здания Дома Африки**

1. Чтобы наилучшим образом защитить инвестиции в отремонтированный Дом Африки оставшиеся члены специальной группы по управлению проектом будут оказывать поддержку владельцам здания и систем ЭКА, то есть службам эксплуатации помещений и службам информационно-коммуникационных технологий, после того как они возьмут на себя ответственность за Дом Африки, в организации и планировании регулярных мероприятий по эксплуатации и техническому обслуживанию здания. Эта поддержка будет особенно необходима в начале этапа закрытия проекта, когда владельцы здания и систем ЭКА начнут самостоятельно эксплуатировать и обслуживать здание Дома Африки.

#### **Доработка руководства по эксплуатации и техническому обслуживанию**

2. По итогам выполнения пуско-наладочных работ и обучения персонала будет составлено руководство по эксплуатации и техническому обслуживанию, в которое войдут: исполнительные чертежи, технические спецификации основных материалов и систем, отчеты ведущего консультанта о пуско-наладочных работах, руководства от поставщиков и производителей, информация по оказываемым поставщиками услугам послепродажной поддержки и контактные данные, гарантии, сведения о проведенном обучении, соответствующие документы, касающиеся процесса строительства (например, сведения о технологии изготовления и документация по скрытым элементам здания), а также уведомления и рекомендации по эксплуатации и обслуживанию здания. Кроме того, оставшиеся члены группы по проекту будут работать с ведущим консультантом над составлением отчета об эксплуатации здания, в котором будут отражены связанные с эксплуатацией и обслуживанием вопросы, которые могут возникнуть на этапе закрытия проекта, и благодаря которому эксплуатация и обслуживание здания ЭКА будут осуществляться более эффективным образом.

#### **Координация деятельности по устранению дефектов**

3. Любые дефекты, выявленные в ходе пуско-наладочных работ, а также оставшиеся позиции перечня недоделок по контрактам на оказание услуг будут зафиксированы и внесены в акты о завершении основных работ. Даже если они носят незначительный характер и не влияют на надлежащее функционирование здания и его систем, их необходимо будет исправить и устранить в течение периода закрытия проекта. Оставшаяся группа по управлению проектом будет координировать такие работы с подрядчиком (или подрядчиками), обеспечивая непрерывность рабочих процессов, сведение к минимуму неудобств для пользователей здания и надлежащее качество работ в соответствии с требуемыми спецификациями.

### **Свертывание деятельности подрядчика и уборка площадки**

4. Оставшиеся члены группы по управлению проектом будут осуществлять надзор и координацию в связи со свертыванием деятельности подрядчика по основным ремонтным работам, включая приведение территории строительной площадки в ее надлежащее конечное состояние. Для предстоящего проведения работ по устранению дефектов подрядчику будет необходимо хранить на территории комплекса ЭКА некоторые инструменты и материалы. Оставшиеся члены команды будут координировать требуемый в этой связи учет запасов и передачу запасных частей и неиспользованных материалов от подрядчика ЭКА.

### **Итоговый отчет**

5. Оставшиеся члены группы по управлению проектом будут контролировать и координировать составление итогового отчета ведущего консультанта, в котором будет отражена вся информация по проекту, включая документы, созданные в ходе его осуществления, сведения о неурегулированных претензиях (если таковые имеются) и акты об окончательном завершении работ, которые должны быть выданы подрядчикам для подтверждения полного исполнения ими своих контрактов в конце гарантийного периода (который для подрядчиков ЭКА составляет 12 месяцев и имеет ту же продолжительность, что и этап 5 (этап закрытия проекта)).

### **Отчет об извлеченных уроках**

6. Оставшиеся члены группы по управлению проектом будут работать со Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе над составлением отчета об уроках, извлеченных в ходе реализации проекта, который послужит справочным материалом для будущих проектов капитального строительства в Организации. Отчет будет составлен по шаблону, разработанному Службой для всех отчетов об извлеченных уроках по всем текущим проектам капитального строительства. Для обеспечения надлежащего качества отчета в ходе его подготовки будут проводиться встречи с представителями Службы.

---