



Семьдесят девятая сессия

Пункт 139 предварительной повестки дня*

Предлагаемый бюджет по программам на 2025 год

**Проект повышения сейсмостойкости зданий и замены
отслужившего свой срок оборудования в штаб-квартире
Экономической и социальной комиссии для Азии
и Тихого океана в Бангкоке**

Доклад Генерального секретаря

Резюме

В восьмом докладе о ходе осуществления проекта повышения сейсмостойкости зданий и замене отслужившего свой срок оборудования в штаб-квартире Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана в Бангкоке содержится обновленная информация о прогрессе, достигнутом со времени представления предыдущего доклада Генерального секретаря (A/78/346). В нем сообщается о ходе строительства, удалении опасных материалов, управлении преобразованиями и обеспечении организационной готовности в преддверии переезда сотрудников в отремонтированные помещения.

В докладе представлена информация о завершении основной части работ в рамках первого этапа строительства и сообщается, что завершение второго этапа ожидается к концу 2024 года. Кроме того, в нем представлена пересмотренная смета расходов по проекту, утвержденная максимальная общая стоимость которого составляет 41 260 400 долл. США.

По результатам последнего моделирования методом Монте-Карло, проведенного в июне 2024 года, уровень уверенности в том, что проект будет реализован в рамках утвержденного бюджета, составляет 44 процента, и этот показатель выше показателей за все предыдущие годы. Никакого дополнительного финансирования не требуется.

Генеральной Ассамблее предлагается принять настоящий доклад к сведению.

* A/79/150.



I. Введение

1. Настоящий доклад является восьмым докладом о ходе осуществления проекта повышения сейсмостойкости зданий и замены отслужившего свой срок оборудования в штаб-квартире Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО) в Бангкоке, максимальная общая стоимость которого составляет 41 260 400 долл. США и была утверждена Генеральной Ассамблеей в пункте 17 раздела XIII ее резолюции [78/253](#).

2. В настоящем докладе приводится обновленная информация за период после представления предыдущего доклада о ходе осуществления проекта ([A/78/346](#)). Он охватывает период с 1 августа 2023 года по 30 июня 2024 года. В нем содержатся сведения о фактических расходах по состоянию на 30 июня 2024 года, дальнейших шагах, обновленной смете расходов и графике проекта. В докладе также приводится обновленная информация о переезде первых сотрудников в отремонтированные помещения, работы в которых были завершены в рамках первого этапа строительства, и подробные сведения о стратегии перехода, осуществляемой ЭСКАТО для перекладывания связанных с проектом функций на Административный отдел для содействия упорядоченной передаче функций по управлению проектом от группы по проекту, которая завершает свою работу в конце июля 2024 года. Кроме того, в докладе сообщается о важных успехах, достигнутых в отношении мобилизации добровольных взносов со времени выхода предыдущего доклада.

II. Цели проекта и выгоды от его реализации

A. Цели проекта

3. Целью проекта является обеспечение безопасности сотрудников, делегатов и посетителей в помещениях Комиссии. Основные задачи проекта, сформулированные на этапе выработки его концепции и отраженные в шестом докладе о ходе осуществления проекта ([A/77/330](#), п. 6), остаются неизменными.

B. Выгоды от реализации проекта

4. На всех этапах осуществления проекта группа по проекту работает над обеспечением того, чтобы проект принес те выгоды, которые указаны в пятом докладе о ходе его осуществления ([A/76/313](#), п. 8) и которые остаются без изменений.

III. Руководство и управление проектом и обеспечение подотчетности

A. Руководство проектом

5. Заказчиком проекта выступает Исполнительный секретарь ЭСКАТО, а руководителем проекта — Директор по административным вопросам. Текущей деятельностью в рамках проекта руководит управляющий проектом при поддержке группы по проекту. В связи с приближением проекта к завершению ЭСКАТО разработала и внедрила стратегию перехода для обеспечения эффективного управления проектом на этапах завершения основной части работ и выполнения приемо-сдаточных работ, о которой более подробно говорится в пунктах 13 и 14 ниже.

Комитет заинтересованных сторон

6. В течение отчетного периода комитет заинтересованных сторон собирался дважды (в декабре 2023 года и мае 2024 года). Кроме того, группа по проекту продолжала взаимодействовать с заинтересованными сторонами через другие сети, такие как Руководящая группа ЭСКАТО по внедрению системы экологического менеджмента, Рабочая группа ЭСКАТО по вопросам доступной среды, Комитет ЭСКАТО по технике безопасности и гигиене труда, Группа высшего руководства ЭСКАТО и Группа старших руководителей ЭСКАТО.

7. Группа по проекту провела много двусторонних и многосторонних встреч с заинтересованными сторонами, представляющими как ЭСКАТО, так и учреждения, фонды и программы Организации Объединенных Наций, расположенные в здании. Эти встречи были посвящены главным образом содействию переезду сотрудников в отремонтированный корпус В здания секретариата после завершения основной части работ в мае 2024 года. Для смягчения последствий переезда для сотрудников ЭСКАТО приложила значительные усилия в плане оказания поддержки и коммуникации для обеспечения непрерывности рабочих процессов для всех арендаторов. Также проводились регулярные совещания с представителями совета персонала для обеспечения учета мнений и опасений сотрудников.

8. ЭСКАТО использовала встречи с комитетом заинтересованных сторон не только в качестве площадки для информирования и консультирования заинтересованных сторон по вопросам, связанным с реализацией проекта, но и в качестве средства активного поиска технических специалистов и мобилизации поддержки и добровольных взносов. В течение отчетного периода два члена комитета заинтересованных сторон (Международная организация труда и Структура Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин («ООН-женщины»)) пообещали внести добровольные взносы на организацию в здании секретариата оздоровительной комнаты и помещения для кормления с целью создать благоприятные условия для кормящих родителей в здании ЭСКАТО. Более подробная информация приводится в пунктах 33 и 34 ниже.

Координация и надзор со стороны Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе

9. Расположенная в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе продолжает тесно взаимодействовать с группой по управлению проектом. Служба по-прежнему активно участвует в осуществлении надзора за деятельностью в рамках проекта и поддерживает его, уделяя особое внимание управлению рисками, выявлению сквозных проблем, учету накопленного опыта и применению передовых наработок по итогам реализации других проектов Организации Объединенных Наций. По необходимости Служба также сотрудничает с другими заинтересованными сторонами в Центральных учреждениях для содействия осуществлению проекта.

10. Служба и группа по проекту проводят раз в две недели общие координационные совещания, на которых обсуждаются ход реализации проекта и любые важные вопросы, требующие вынесения рекомендаций и принятия решений. Кроме того, Служба и группа по проекту проводят ежеквартальные встречи по теме рисков с целью обсудить последнюю версию реестра рисков и сметы расходов, а также меры по снижению рисков.

11. С 2017 года Служба функционирует при поддержке профессиональной международной фирмы, оказывающей независимые услуги по управлению

рисками в рамках проекта. Контракт с независимой фирмой по управлению рисками, срок действия которого истекает в ноябре 2024 года, финансируется непосредственно из бюджетов четырех крупных строительных проектов: а) по ремонту Дома Африки в комплексе Экономической комиссии для Африки в Аддис-Абебе; б) по ремонту Северного здания в комплексе Экономической комиссии для Латинской Америки и Карибского бассейна в Сантьяго; в) по повышению сейсмостойкости зданий и замене отслужившего свой срок оборудования в штаб-квартире ЭСКАТО в Бангкоке; и д) по замене офисных корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби. Поскольку завершение основной части работ в рамках всех проектов, кроме проекта по замене офисных корпусов А–J в Найроби, прогнозируется на 2024 год, в 2025 году Службе понадобится поддержка для проведения моделирования методом Монте-Карло только для этого проекта.

В. Управление проектом

Группа по проекту

12. Из 13 первоначально утвержденных для проекта должностей по 3 должностям истек срок финансирования, 7 должностей в настоящее время заполнены, а 2 должности (1 должность помощника по вопросам безопасности (местный разряд) и 1 должность помощника по информационным технологиям (местный разряд)) остаются вакантными. Должность сотрудника по обеспечению безопасности проекта (местный разряд) была упразднена Генеральной Ассамблеей в пункте 16 раздела XIII ее резолюции 78/253.

Таблица 1

Заполняемость должностей в сфере управления проектом с момента выработки концепции проекта

Должности	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Заполнены								
Управляющий проектом (С-5)	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена до июля
Инженер проекта (С-4)	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена до июля
Специалист по координации материально-технического обеспечения (НСС)	—	—	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена до июля
Помощник по административно-финансовым вопросам (МР)	Заполнена	Заполнена	Заполнена до ноября	Вакантна	Вакантна	Заполнена с февраля	Вакантна	Заполнена с апреля по июль
Сотрудник охраны на объекте, подменные помещения (МР)	—	—	—	—	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена до июля
Сотрудник по ИТ-поддержке на объекте, подменные помещения (МР)	—	—	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Вакантна	Вакантна	Заполнена с апреля по июль
Координатор проекта (С-4), базирующийся в Центральном учреждении Организации Объединенных Наций	Заполнена; совместное несение расходов с ЭКА	Заполнена; финансировалась без участия ЭСКАТО	Заполнена; финансировалась без участия ЭСКАТО	Заполнена; совместное несение расходов с ЭКА	Заполнена до июня; совместное несение расходов с ЭКА			

Должности	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Вакантны								
Сотрудник охраны на объекте, подменные помещения (МР)	Вакантна	Вакантна	Вакантна	Вакантна	Вакантна	Вакантна	Вакантна	Вакантна
Сотрудник по ИТ-поддержке на объекте, подменные помещения (МР)	Вакантна	Вакантна	Вакантна	Вакантна	Вакантна	Вакантна	Вакантна	Вакантна
Упразднены или больше не финансируются								
Инженер по общестроительным работам и конструкциям (С-3)	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	—	—	—	—
Инженер по эксплуатации инженерно-коммуникационных сетей здания (НСС)	—	—	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Вакантна с марта	—	—
Специалист по закупкам (С-3)	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	—	—	—
Сотрудник по обеспечению безопасности проекта (МР)	—	—	Вакантна	Вакантна	Вакантна	Вакантна	Вакантна	—

Сокращения: ЭКА — Экономическая комиссия для Африки; ИТ — информационные технологии; МР — местный разряд; НСС — национальный сотрудник — специалист.

Стратегия перехода

13. Для содействия передаче функций от группы по проекту Административному отделу ЭСКАТО, сведению к минимуму затрат и соблюдению общего утвержденного бюджета проекта ЭСКАТО разработала стратегию перехода, следуя «экономичному» подходу к управлению проектами. В рамках этой стратегии, действующей с января 2024 года, была создана группа технического управления в составе инженеров из группы по проекту и Группы эксплуатации зданий и помещений ЭСКАТО, основное внимание которых уделяется выполнению строительных работ. Для содействия эффективному и своевременному принятию решений также была создана группа по контролю за реализацией проекта, в которую входят руководитель проекта, управляющий проектом, главный финансовый сотрудник, главный специалист по закупкам и технический руководитель проекта.

14. Группа технического управления действует при поддержке консультанта по административному управлению строительством и других консультантов, которые обеспечивают надзор за повседневной деятельностью генерального подрядчика и участвуют в управлении ею. Этот подход, основанный на развертывании команды смешанного типа, позволил компенсировать ограниченные возможности группы по проекту и ускорить выполнение строительных работ первого этапа, которые были завершены в июне 2024 года. Он также способствовал передаче знаний и ответственности от группы по проекту различным оперативным подразделениям Административного отдела, включая Группу эксплуатации зданий и помещений, которая будет отвечать за реализацию проекта после 31 июля 2024 года и по его завершении возьмет на себя эксплуатацию отремонтированных помещений.

15. Преимущества такого подхода заключаются в том, что он позволяет избежать увеличения расходов, которые в противном случае потребовались бы для сохранения специальной группы по проекту, а также дает возможность на самом раннем этапе задействовать оперативные группы, которые возьмут на себя

эксплуатацию и обслуживание отремонтированных помещений, используя в то же самое время имеющийся в Отделе технический опыт. Такая стратегия также позволяет учесть замечания Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам (см. [A/78/7/Add.17](#), п. 18), который выразил надежду на то, что будут приложены все усилия для минимизации связанных с задержками издержек для Организации.

С. Подотчетность в рамках проекта

16. В своей резолюции [71/272 А](#) (разд. IV, п. 13) Генеральная Ассамблея обратилась к Генеральному секретарю с просьбой поручить Управлению служб внутреннего надзора (УСВН) обеспечить надзор за проектом и включать информацию об основных выводах в годовые доклады УСВН.

17. Восьмая ежегодная ревизия проекта проводилась в апреле и мае 2024 года и охватывала период с марта 2023 года по апрель 2024 года. Ревизия начала проводиться дистанционно в апреле 2024 года, а затем была продолжена в очном формате в ЭСКАТО в мае 2024 года. В ходе визита представители УСВН имели возможность встретиться с главными заинтересованными сторонами и понаблюдать за ходом основных строительных работ, в том числе посетить отремонтированный корпус В, в который недавно переехали сотрудники учреждений, фондов и программ.

18. Ревизия охватывала такие области, как управление проектом и механизмы надзора, управление контрактной и строительной деятельностью, а также обеспечение организационной готовности и управление преобразованиями. В итоговом докладе № 2024/031, опубликованном в июне 2024 года, содержались две рекомендации в адрес ЭСКАТО. Невыполненных рекомендаций по итогам предыдущих ревизий нет.

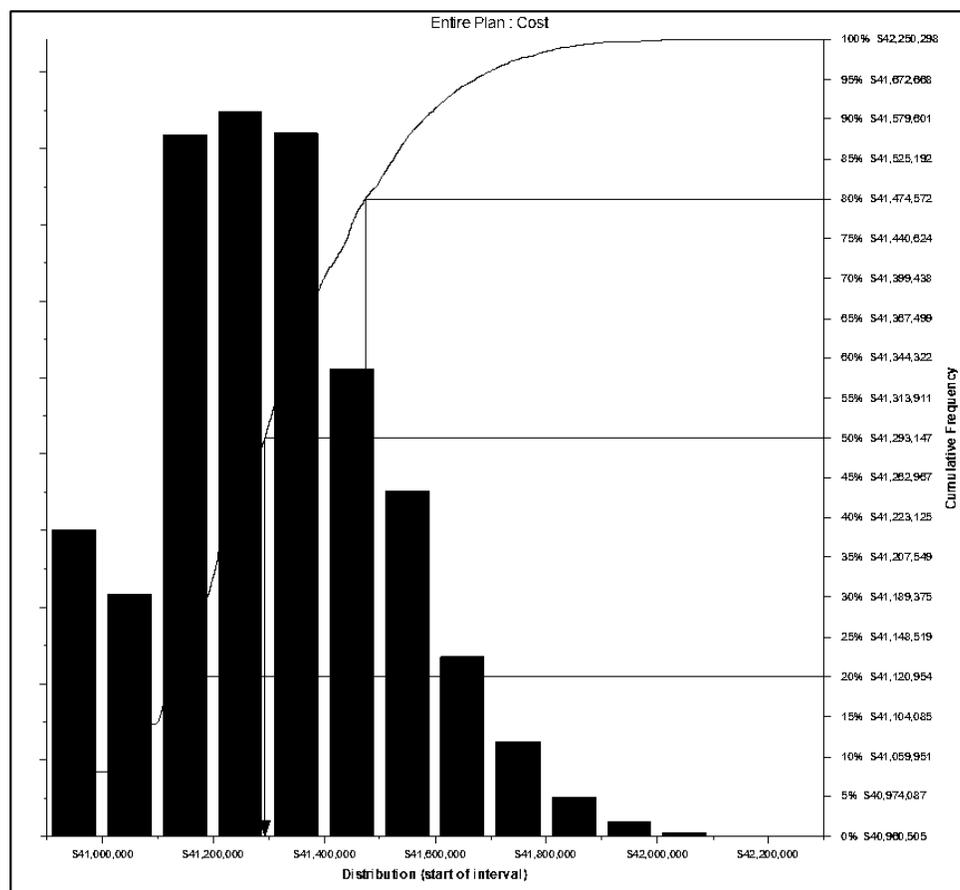
IV. Управление рисками

А. Независимое управление рисками

19. При поддержке независимой фирмы по управлению рисками Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе с ноября 2017 года регулярно проводит с группой по проекту совещания по оценке рисков для обзора реестра рисков по проекту и дает руководящие указания по управлению этими рисками. С 2018 года публикуются независимо подготовленные очередные доклады об управлении рисками, служащие для заказчика по проекту подспорьем при принятии решений. Контракт с независимой фирмой по управлению рисками истекает в ноябре 2024 года. После завершения основной части работ по проекту в декабре 2024 года дополнительные услуги по независимому управлению рисками не потребуются.

20. В июне 2024 года независимая фирма по управлению рисками провела совещание о рисках и моделирование методом Монте-Карло для оценки текущих рисков по проекту и степени вероятности достижения контрольного показателя “P80” — целевого уровня уверенности, установленного для бюджетов по проектам капитального строительства Организации Объединенных Наций. Обобщенные результаты моделирования методом Монте-Карло представлены в виде гистограммы расходов на рисунке I, а схема чувствительности расходов — на рисунке II.

Рисунок I
Гистограмма расходов с учетом проанализированных рисков по состоянию
на 30 июня 2024 года



21. Рисунок I свидетельствует о 44-процентном уровне уверенности в том, что проект будет реализован в рамках пересмотренного утвержденного общего максимального бюджета в размере 41,26 млн долл. США. Как следует из таблицы 2, это самый высокий уровень стоимостной уверенности относительно предыдущих результатов моделирования. Хотя нынешний уровень уверенности все еще ниже установленного Организацией целевого показателя в 80 процентов, наблюдается значительное улучшение по сравнению с показателями предыдущих лет.

Таблица 2
Динамика изменения уровня уверенности по проекту

(В процентах)

Год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Уровень уверенности	12	15	20	27	35	5	44

Примечание: первое моделирование методом Монте-Карло было проведено в 2018 году. Уровень стоимостной уверенности за период с 2019 по 2023 год оценивался относительно первоначально утвержденного бюджета в размере 40 019 000 долл. США. В разделе VIII своей резолюции 78/253 Генеральная Ассамблея утвердила пересмотренную максимальную величину общей сметной стоимости проекта в размере 41 260 400 долл. США, которая соответствует величине с 35-процентным уровнем уверенности по итогам моделирования методом Монте-Карло за 2023 год. Уровень уверенности в 2024 году оценивался относительно пересмотренного бюджета в размере 41 260 400 долл. США.

22. По итогам проведенного в 2024 году моделирования методом Монте-Карло были также скорректированы результаты анализа чувствительности затрат, представленного на рисунке II, на котором показаны пять рисков, наиболее сильно влияющих на стоимость проекта.

Рисунок II

Анализ чувствительности затрат по состоянию на 30 июня 2024 года



23. Ниже приводится разъяснение пяти основных рисков, выявленных по результатам анализа чувствительности затрат, включая описание мер реагирования на эти риски:

а) **возможное внесение изменений в будущем/непредвиденные обстоятельства на объекте.** В предыдущем докладе (A/78/346) этот риск занимал второе место. Он связан с еще не известными условиями, которые могут сложиться во время строительства и потребовать внесения изменений. Исходя из опыта, накопленного в ходе строительных работ первого этапа, сопровождавшегося рядом непредвиденных обстоятельств, в 2024 году этот риск оценивается как более высокий, поскольку при проведении работ в корпусе А могут возникнуть аналогичные условия, требующие исправления. Для снижения этого риска осуществляется контроль за выполнением строительных работ с целью обеспечить внесение изменений по мере необходимости. Вместе с тем, поскольку проект связан с капитальным ремонтом существующего здания, есть риск возникновения пока еще не известных обстоятельств.

б) **внесение изменений по инициативе заказчика (корректировка проектного задания на поздней стадии и/или произвольное расширение объема работ).** Этот риск, который неизменно входил в число пяти важнейших рисков в предыдущих докладах, связан с изменениями, вносимыми владельцем или заказчиком в любые утвержденные исходные документы. Меры по снижению этого риска включают проведение консультаций с заинтересованными сторонами с целью свести к минимуму количество запросов на внесение изменений и затрат, связанных с запросами на внесение изменений по инициативе заказчика;

с) **наружные работы: мраморная облицовка/внешний фасад.** Этот риск был отражен в шестом докладе о ходе осуществления проекта (A/77/330). Конструкция фасада 15-этажного здания имеет большую площадь и сопряжена с проектно-конструкторскими рисками с точки зрения защищенности от атмосферных воздействий и изоляции. Опасения связаны с качеством изготовления и монтажа. Хотя по завершении первого этапа работ уровень уверенности

возрос, риск возникновения непредвиденных проблем с существующими конструкциями сохраняется. Для снижения этого риска группа по проекту и генеральный подрядчик в тесном сотрудничестве занимаются поиском наиболее подходящих решений;

d) **проблемы с обеспечением качества работы консультанта.** Этот риск связан с квалификацией, навыками и сроком действия контрактов сотрудников консультанта по управлению строительством, а также с их способностью осуществлять надлежащий надзор за общестроительными работами. В целях снижения этого риска стратегией перехода и структурой команды предусмотрены дополнительные ресурсы, позволяющие в большей мере гарантировать качество работ на втором этапе;

e) **полнота технической документации.** Этот риск связан с качеством технической документации генерального подрядчика и способностью группы ЭСКАТО и консультантов по управлению строительством надлежащим образом проверить документацию, удостовериться в ее полноте и принять ее. Чтобы снизить этот риск, в структуру команды в рамках стратегии перехода была включена вся Группа эксплуатации зданий и помещений с целью пополнить ресурсы, необходимые для всестороннего анализа всей технической документации.

24. В таблице 3 показана динамика изменения пяти основных рисков по проекту за последние три отчетных периода.

Таблица 3
Динамика изменения пяти основных рисков по проекту, 2021–2024 годы

2022 год (A/77/330, п. 24)	2023 год (A/78/346, п. 22)	2024 год (см. п. 23)
1. Установка механического оборудования, электромонтажные и санитарно-технические работы	1. Риск, связанный с валютным курсом	1. Возможное внесение изменений в будущем/непредвиденные обстоятельства на объекте
2. Внесение изменений по инициативе заказчика: корректировка проектного задания на поздней стадии и/или произвольное расширение объема работ	2. Возможное внесение изменений в будущем	2. Внесение изменений по инициативе заказчика (корректировка проектного задания на поздней стадии и/или произвольное расширение объема работ)
3. Наружные работы: мраморная облицовка/внешний фасад	3. Медленный ход строительства	3. Наружные работы: мраморная облицовка/внешний фасад
4. Стоимость строительных работ: предварительные условия	4. Отставание от графика строительства из-за коронавирусного заболевания (COVID-19)	4. Проблемы с обеспечением качества работы консультанта
5. Возможное внесение изменений в будущем	5. Внесение изменений по инициативе заказчика: корректировка проектного задания на поздней стадии и/или произвольное расширение объема работ	5. Полнота технической документации

В. Комплексное управление рисками

25. Группа по проекту при поддержке Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе продолжала проводить на местах комплексные мероприятия по управлению рисками, в том числе совместно с назначенными консультантами и подрядчиками. Многие риски, которым уделяется наибольшее внимание, по-прежнему связаны с неизвестными и непредвиденными условиями, которые могут сложиться в ходе строительства. Группа по проекту продолжает активно заниматься этим вопросом.

С. Реестр рисков

26. Реестр рисков по проекту, созданный в соответствии со стратегией управления рисками, регулярно обновляется группой по проекту. В настоящее время группа принимает меры в связи с 18 активными рисками, включая 17 угроз и 1 возможность; 36 содержащихся в реестре рисков были закрыты. Реестр рисков и смета расходов служат основой для моделирования проекта методом Монте-Карло.

V. Результаты, достигнутые в осуществлении проекта за отчетный период

A. Сотрудничество с государствами-членами и правительством принимающей страны

Государства-члены

27. ЭСКАТО продолжала на регулярной основе предоставлять государствам-членам обновленную информацию о ходе осуществления проекта и направлять им просьбы о перечислении добровольных взносов через Консультативный комитет постоянных представителей и других представителей, назначаемых членами Комиссии. Членам Комитета также направлялись брошюры с изложением возможностей для внесения добровольных взносов, включая эскизные проекты. В дополнение к этим сообщениям в начале 2024 года были организованы очные встречи и визиты на площадку для трех групп потенциальных доноров.

28. Благодаря этим усилиям по состоянию на июль 2024 года три государства-члена, включая принимающую страну, обязались внести добровольные взносы для содействия проведению отделочных работ в специализированных помещениях на первом этаже здания секретариата. Дополнительная информация приводится в пунктах 33 и 34 ниже.

29. Директор по административным вопросам в качестве исполнительного руководителя проекта взаимодействовала с государствами-членами с целью мобилизации взносов в натуральной форме, включая услуги технических экспертов, младших сотрудников — специалистов или добровольцев Организации Объединенных Наций. Подтвержденных предложений пока не поступало.

Отношения с принимающей страной

30. ЭСКАТО продолжала взаимодействовать с Министерством иностранных дел Таиланда, обращаясь к нему за помощью и поддержкой в связи с осуществлением проекта. ЭСКАТО провела встречи с представителями Департамента международных организаций Министерства; представители принимающей страны осмотрели будущие помещения для совместной работы на первом этаже,

для устройства которых у государств-членов были запрошены добровольные взносы. Впоследствии принимающая страна предоставила средства для отделки Азиатско-Тихоокеанского зала, которая не входит в утвержденный объем работ по проекту, и Исполнительный секретарь ЭСКАТО выразила премьер-министру Таиланда признательность за неизменную поддержку принимающей страны с начала реализации проекта.

31. В апреле 2024 года принимающая страна организовала совместно с ЭСКАТО прием по случаю открытия восьмидесятой сессии ЭСКАТО, в частности церемонию, на которой ЭСКАТО выразила государствам-членам признательность за предоставленные добровольные взносы.

32. Поскольку основная часть работ по проекту близится к завершению, принимающая страна заверила ЭСКАТО, что будет и впредь способствовать координации усилий со Столичной администрацией Бангкока в том, что касается проведения необходимых проверок и представления документов.

В. Состояние добровольных взносов

33. Благодаря активным усилиям ЭСКАТО по привлечению добровольных взносов были получены взносы от трех государств-членов: от правительства Таиланда поступил добровольный взнос на обустройство Азиатско-Тихоокеанского зала; от правительства Казахстана — на обустройство технологического центра; от правительства Китая — на обустройство зала для двусторонних встреч. Эти финансируемые помещения будут располагаться на первом этаже отремонтированного корпуса А и способствовать расширению совместной деятельности ЭСКАТО и государств-членов, обеспечивая специальные помещения для проведения двусторонних встреч, осуществления трехсторонних проектов и организации других мероприятий с участием многих заинтересованных сторон в интересах выполнения общей повестки дня Организации Объединенных Наций.

34. Кроме того, Структура «ООН-женщины» и Международная организация труда пообещали предоставить ЭСКАТО добровольные взносы для организации на первом этаже здания секретариата оздоровительной комнаты и помещения для кормления. Эти помещения не входили в утвержденный объем работ по проекту. Оздоровительная комната и помещение для кормления, строительство которых стало возможным благодаря этим дополнительным взносам и которые представляют собой удобное для использования, спроектированное с учетом необходимости уважения достоинства и отведенное для конкретной цели пространство, будут способствовать созданию благоприятной среды, обеспечивающей конфиденциальность и уважительное отношение к потребностям кормящих родителей в здании ЭСКАТО.

С. Местные знания и накопленный опыт

35. ЭСКАТО продолжает опираться в своей работе на местные знания и накопленный опыт. Как сообщалось в двух предыдущих докладах о ходе осуществления проекта (A/77/330 и A/78/346), ЭСКАТО задействовала местный опыт лицензированного специалиста по опасным материалам и возглавляемой ею группы сотрудников из Университета им. Махидона в Таиланде для осуществления надзора, организации обучения, проведения испытаний и предоставления окончательного отчета в связи с удалением и утилизацией опасных материалов в рамках первого этапа строительства. Работы были выполнены без происшествий и будут возобновлены во время второго этапа строительства.

36. Проектировщиком в части повышения сейсмостойкости является Азиатский технологический институт — инженерный, образовательный и исследовательский институт в Бангкоке, располагающий знаниями о местных и региональных особенностях в том, что касается сейсмостойкого проектирования, и занимающийся выработкой инженерных решений в соответствии с международными стандартами. Под его руководством и в соответствии с разработанным им проектом в рамках первого этапа строительства были успешно завершены работы по повышению сейсмической устойчивости конструкций, которые будут продолжены в рамках второго этапа.

37. Столичная администрация Бангкока продолжает предоставлять консультации и рекомендации и будет по-прежнему вовлечена на всех этапах строительства, особенно ближе к завершению проекта, в целях содействия представлению документов и проведению инспекций по завершении проекта.

38. По итогам первого этапа строительства был извлечен ряд уроков, которые ЭСКАТО приняла к сведению и которые она будет использовать на втором этапе, чтобы ускорить темпы работ и обеспечить своевременное и эффективное завершение проекта. Важнейшие необходимые для работ второго этапа материалы и оборудование с долгим сроком изготовления и поставки были выявлены и заказаны заблаговременно до начала этого этапа, чтобы избежать проблем, связанных с длительными сроками выполнения заказа и доставки, которые привели к задержкам на первом этапе. Генеральный подрядчик приложил значительные усилия для более эффективного планирования деятельности и координации работ субподрядчиков, чтобы ускорить осуществление второго этапа за счет внедрения многосменного графика выполнения работ. На втором этапе будет обеспечен более эффективный надзор за выполнением строительных работ посредством переориентации и передачи задач по надзору от консультантов по управлению строительством группе ЭСКАТО.

39. В ходе осуществления проекта учитывается опыт, накопленный в рамках других проектов капитального строительства и затрагивающий такие области, как: а) обеспечение экологической устойчивости в том, что касается переработки строительных отходов, выбора строительных материалов, светильников, мебели и элементов отделки, а также принятия других мер в целях обеспечения соответствия стандарту «Лидерство в области энергоэффективного и экологического проектирования» (LEED); б) обеспечение энергоэффективности за счет проектирования систем здания и подбора и стандартизации оборудования; и в) внедрение элементов доступной среды в соответствии со Стратегией Организации Объединенных Наций по инклюзии людей с инвалидностью. Дополнительная информация о накопленном опыте представлена в тематических разделах настоящего доклада.

D. Закупки

40. Поскольку все основные контракты были заключены в конце 2021 года, в настоящее время основное внимание уделяется контролю исполнения контрактов для обеспечения высокого качества поставляемых товаров и/или услуг. Хотя с 2022 года в группу по проекту не входит отдельный специалист по закупкам, Группа закупок ЭСКАТО продолжает оказывать ей поддержку в общем администрировании контрактов, включая ведение переговоров и оформление дополнительных соглашений к контрактам, обработку заказов, оценку работы поставщиков, а также обзор и согласование условий контрактов, включая средства защиты от договорных рисков, которые может использовать Организация Объединенных Наций, в тесной консультации в соответствующих случаях с расположенным в Центральных учреждениях Управлением по правовым вопросам.

41. После прогнозируемого завершения основной части строительных работ в конце 2024 года Группа закупок ЭСКАТО будет способствовать принятию мер в связи с закрытием основных контрактов, более не требуемых после этого периода, и продлевать или корректировать другие соответствующие контракты, которые могут потребоваться для более долгосрочного предоставления товаров и услуг за рамками объема проекта.

Е. Услуги консультантов

42. ЭСКАТО заключила несколько контрактов на услуги консультантов, чтобы восполнить недостающий потенциал и профильные знания в группе по проекту. В связи с отсрочкой завершения строительства до декабря 2024 года основные контракты с консультантами будут продлены.

Управление строительством

43. Контракт на оказание услуг по управлению строительством был подписан в 2021 году. Подрядчик осуществляет текущий контроль, надзор и администрирование строительных работ для обеспечения предоставления генеральным подрядчиком по строительству услуг, соответствующих установленным требованиям, а также предоставляет по запросу услуги по проектированию и другие специальные технические экспертные услуги по проекту. В контракт были внесены изменения с целью привести его в соответствие с пересмотренной датой завершения основной части работ по проекту, объем предусмотренных им работ был сокращен в связи с передачей некоторых функций Группе по эксплуатации зданий и помещений ЭСКАТО, и был реализован ряд альтернативных стратегий увеличения объема ресурсов.

Консультанты по проектированию сейсмостойких зданий

44. ЭСКАТО продолжит консультироваться с группой специалистов по сейсмостойкому строительству из Азиатского технологического института в Таиланде, который является проектировщиком сейсмостойких зданий по проекту и обеспечивает надзор, руководство и предоставление технических экспертных знаний в связи с работами по сейсмоусилению на втором этапе строительства. Этот контракт будет действовать до завершения основных работ по проекту.

Консультанты по архитектурным решениям, расчету затрат и проектированию механических систем

45. В состав группы по проекту входят три консультанта — архитектор, инженер-сметчик и инженер-механик. В рамках выработанной стратегии перехода они будут продолжать выполнять свои функции до 31 декабря 2024 года.

Ф. Планирование и проектирование

Внедрение нового решения по организации рабочего пространства

46. Новое решение по организации рабочего пространства в корпусе В секретариата было внедрено, и по состоянию на конец июня 2024 года в отремонтированные офисные помещения переехали около 27 учреждений, фондов и программ, насчитывающие почти 900 сотрудников. Рабочее пространство способствует гибкой организации рабочих мест, обеспечивая сочетание открытых и закрытых помещений, отвечающих различным функциональным потребностям, и оснащено необходимыми технологиями. Оно отвечает требованиям физической

доступности и экологичности, обеспечивает более высокое качество воздуха и естественное освещение, а также соответствует нормам в области сейсмостойкости, пожарной безопасности и безопасности жизнедеятельности. Несмотря на то, что при разработке поэтажных планов использовался стандартный шаблон, каждая группа сотрудников адаптировала план помещения в соответствии со своими функциональными потребностями. Типовой сектор имеет площадь 602 кв. м и вполне может разместить от 55 до 60 человек. Благодаря внедрению нового решения по гибкой организации рабочего пространства в здании секретариата ЭСКАТО достигла цели по повышению эффективности использования помещений на 20 процентов.

47. Планы этажей в корпусе А, охватываемом вторым этапом строительства, были доработаны и утверждены соответствующими обслуживаемыми группами; строительная документация была передана генеральному подрядчику.

48. Группа по проекту поддерживала тесную связь со всеми обслуживаемыми группами на обоих этапах строительства, чтобы обеспечить надлежащий учет отзывов клиентов и их мнений относительно эксплуатационных требований. ЭСКАТО запросит отзывы у клиентов, которые недавно заняли новые рабочие места в корпусе В, чтобы внести необходимые коррективы и учесть извлеченные уроки при организации рабочего пространства в ходе второго этапа. Отзывы, полученные от сотрудников отделов ЭСКАТО, которые в настоящее время располагаются в рабочих помещениях, организованных в экспериментальном порядке по гибкому принципу, были учтены при проектировании рабочих помещений в здании секретариата, относящихся ко второму этапу работ.

Организационная готовность и переезд в отремонтированный корпус В

49. После завершения строительных работ в корпусе В на этажах со 2-го по 15-й была установлена новая эргономичная мебель, и для обеспечения большей эффективности три поставщика мебели работали одновременно на нескольких этажах. Группа по проекту и подрядчик по организации переезда и материально-техническому обеспечению помогли будущим арендаторам с упаковкой, сортировкой и утилизацией вещей до их переезда в отремонтированное здание, а также с выводом из эксплуатации действующих офисных помещений. В период между этапами переезда большинство обслуживаемых групп должны были работать удаленно в течение двух недель, и для обеспечения непрерывной работы ЭСКАТО предоставила сотрудникам из затронутых переездом групп временные подменные помещения.

50. Для содействия плавному переходу ЭСКАТО оказывала всем обслуживаемым группам поддержку на этапах до и после переезда. За несколько недель до переезда сотрудникам сообщалось о планируемой дате переезда, и для учета потребностей каждой обслуживаемой группы с группами проводились совещания по материально-техническим вопросам. Благодаря применению этого эффективного подхода клиенты знали, чего им ожидать.

Ремонт первого этажа

51. Первый этаж корпуса А здания секретариата, который будет отремонтирован в рамках проекта, выступает визуальным и пространственным продолжением Конференц-центра Организации Объединенных Наций, который расположен прямо напротив здания секретариата в комплексе ЭСКАТО. Проектная документация для этого этажа была разработана с учетом общих целей проекта, включая соответствие нормам в области сейсмической устойчивости, пожарной безопасности, безопасности жизнедеятельности, физической доступности, энергоэффективности и экологичности. Поскольку согласно пространственной

планировке первый этаж представляет собой двухсветное помещение и поэтому не подходит для организации типичных офисных площадей, после ремонта он будет преобразован в многофункциональное общественное пространство, состоящее из комнат для совместной работы и двусторонних встреч, технологического центра и вспомогательной зоны отдыха с кафе. Эти помещения будут использоваться для партнерской работы между ЭСКАТО, агентствами, фондами и программами и государствами-членами.

52. Согласно графику строительства генерального подрядчика работы на первом этаже корпуса А здания секретариата будут завершены в последнюю очередь. В 2022 году, когда возникла вероятность того, что выполнение строительных работ затянется до июля 2023 года, ЭСКАТО воспользовалась задержкой, чтобы обратиться к государствам-членам с просьбой о предоставлении добровольных взносов на цели проектирования и строительства специализированных помещений для совместной работы на первом этаже, которые не входили в утвержденный объем работ по проекту; речь шла о повышении ценности этих помещений и предоставлении государствам-членам возможности оставить память о себе в комплексе ЭСКАТО. На момент составления настоящего доклада три государства-члена внесли взносы для оснащения трех отдельных помещений: комнаты для двусторонних переговоров, технологического центра и Азиатско-Тихоокеанского зала, который гармонично увязывает все специализированные помещения между собой.

Техника безопасности и гигиена труда

53. ЭСКАТО продолжала обеспечивать соблюдение стандартов техники безопасности и гигиены труда и надзор в соответствии с рамочной программой ЭСКАТО по технике безопасности и гигиене труда. Поскольку строительные работы первого этапа завершены, а работы второго этапа только начинаются, с целью выявления и устранения случаев несоблюдения требований продолжает действовать прежний регламент по технике безопасности, включая еженедельные совещания по охране труда и технике безопасности и обходы площадки с участием генерального подрядчика и специалистов ЭСКАТО по технике безопасности и гигиене труда и других заинтересованных сторон.

54. Строгое следование ЭСКАТО принципам безопасности и гигиены труда стало особенно очевидно сотрудникам, располагающимся в комплексе, когда в корпусе В здания секретариата проводились работы по удалению и утилизации опасных материалов, которые были благополучно и без происшествий завершены в рамках первого этапа строительства. Проект послужил катализатором для поощрения культуры осведомленности о безопасности и гигиене труда, характеризующейся наличием соответствующей рамочной программы, процедур и инструментов в области техники безопасности и гигиены труда, и оказал положительное влияние на другие проекты и текущую деятельность в комплексе ЭСКАТО.

G. Прочие вопросы

Физическая доступность

55. В соответствии с программой действий ЭСКАТО по созданию доступной среды предусмотренные проектом элементы доступной среды были реализованы в корпусе В в рамках первого этапа строительства. Требования в плане обеспечения доступной среды остаются неизменными относительно информации о них, которая была представлена в шестом докладе о ходе осуществления проекта ([A/77/330](#), пп. 68 и 69).

56. В соответствии с пунктом 15 раздела XIII резолюции 78/253 будет обеспечено соответствие здания секретариата ЭСКАТО надлежащим строительным нормам, а также передовой практике создания соответствующих условий для лиц с ограниченными возможностями здоровья. Речь идет о создании среды, доступной для людей с ограниченными возможностями передвижения; установке эргономичной мебели и приспособлений во всем здании секретариата для использования всеми размещающимися в нем сотрудниками, включая людей с ограниченными возможностями здоровья; использовании информационно-коммуникационного оборудования с функциями облегченного доступа, такими как возможность голосового управления и улучшенные средства визуального отображения; модернизации вертикального транспорта, включая доступные элементы управления и другие функции; и обеспечении наличия специальных механизмов экстренной эвакуации лиц с ограниченными физическими возможностями и нарушениями зрения или слуха.

Повышение энергоэффективности

57. Целью проекта является поиск проектных решений, позволяющих снизить энергопотребление и долгосрочные эксплуатационные расходы на 16–18 процентов за счет: а) установки нового внешнего фасада; б) замены наружной облицовки; в) улучшения изоляции крыши; г) модернизации системы механической вентиляции; и е) установки новой системы электроснабжения.

58. Базовая модель энергопотребления была обновлена до начала строительства в конце 2021 года, когда было установлено, что потребление энергии в здании секретариата в 2019 году составило 3,0 ГВт-ч в год. По прогнозам, после завершения проекта энергопотребление составит около 2,2 ГВт-ч в год, то есть сократится примерно на 0,8 ГВт-ч в год, что превышает первоначальный целевой показатель, составляющий 16–18 процентов. Это ожидаемое сокращение энергопотребления будет равносильно ежегодной экономии в размере около 75 000 долл. США при текущей стоимости за единицу и обменном курсе. Подсчитать окончательный показатель энергосбережения за рамками этой оценки невозможно из-за того, что изменения коснулись многих элементов здания. Фактический показатель потребления можно будет определить только после завершения проекта и по прошествии одного года эксплуатации, когда можно будет измерить фактическое потребление энергии и сравнить его с данными за предыдущие периоды.

Н. Ход строительных работ

Методы строительства и пересмотренные этапы строительства

59. Согласно контракту на строительство, подписанному в октябре 2021 года, работы должны быть выполнены в четыре следующих друг за другом этапа. Этапы 1А и 1В были начаты в ноябре 2021 года, и основная часть относившихся к ним работ была завершена в мае 2024 года. Этап 2А начался в июне 2024 года, и согласно последнему графику этапы 2А и 2В будут завершены к концу декабря 2024 года. После этого состоится окончательный переезд сотрудников ЭСКАТО в здание секретариата. Ожидается, что подрядчик сдаст заверченный объект и приступит к свертыванию работ в январе 2025 года, после чего в соответствии с условиями контракта начнется 24-месячный гарантийный период устранения дефектов.

Ход выполнения строительных работ

60. В ходе первого этапа строительства были обеспечены поэтапная передача и заполнение офисных помещений. По состоянию на конец июня 2024 года все этажи со 2-го по 15-й в корпусе В были заняты. Корпус А был преимущественно освобожден, и ремонтные работы в рамках второго этапа могут начаться. Изначально планировалось выполнять ремонтные работы в корпусе А двумя равными частями (этап 2А — 8 верхних этажей и этап 2В — 7 нижних этажей), но впоследствии распределение работ было изменено, и в ходе этапа 2А должно быть отремонтировано 11 этажей. Это позволяет быстрее приступить к выполнению ремонтных работ на большей площади здания. Этап 2В будет охватывать последние четыре этажа корпуса А. Чтобы еще больше ускорить работы, планируется начать работы этапа 2В еще до того, как этап 2А будет полностью завершен.

61. Временами подрядчик сталкивался с трудностями при выполнении работ в соответствии со спецификациями контракта, поскольку международные стандарты, соблюдение которых предусмотрено контрактом, зачастую более строги, чем те, которые обычно указываются в местных контрактах. Эти трудности стали очевидными при выполнении технически сложных работ, таких как интеграция централизованных систем управления зданием, и привели к переделкам и задержкам. Однако сейчас эти важнейшие системы установлены и настроены, и в ходе оставшихся работ второго этапа ожидается меньше технических проблем и неизвестных факторов. Кроме того, ЭСКАТО внедрила альтернативную стратегию для расширения охвата оказываемых подрядчикам услуг в области технического надзора и руководства, создав группу технического управления, которая опирается в своей работе на инженерные знания сотрудников Группы эксплуатации зданий и помещений ЭСКАТО.

Испытания, пуско-наладочные работы и завершение основной части работ

62. Оставшиеся работы на разных этажах корпуса В сводятся к проведению проверок, устранению дефектов и завершению испытаний систем здания и пуско-наладочным работам при участии независимого специалиста по испытаниям и пуско-наладочным работам. Установка новой мебели и переезд сотрудников в корпус В были завершены в конце июня 2024 года на всех этажах, кроме 2-го и 1-го, где еще предстоит выполнить некоторые мелкие работы. По окончании оставшихся испытаний и пуско-наладочных работ основная часть работ генерального подрядчика будет признана завершенной.

Начало второго этапа строительных работ и завершение проекта

63. Поскольку испытания и пуско-наладочные работы в рамках первого этапа строительных работ близятся к полному завершению, сотрудники, занимающие корпус А, были перемещены в отремонтированные помещения в корпусе В. Распоряжение приступить к работам этапа 2А было выдано генеральному подрядчику в июне 2024 года.

64. Хотя строительные работы в рамках второго этапа начинаются позже, чем планировалось, ожидается, что они потребуют значительно меньше времени, чем работы первого этапа, прежде всего потому, что проектирование всех основных систем здания уже завершено. Методы, материалы, элементы отделки и оборудование для строительных работ уже были утверждены на первом этапе, а предварительные закупки уже сделаны или запланированы. Генеральный подрядчик, памятуя о праве Организации Объединенных Наций прибегнуть к остальным предусмотренным контрактом средствам правовой защиты в случае несоблюдения общих сроков реализации проекта, констатировал извлеченные уроки и недостатки, допущенные им в ходе первого этапа, и пересмотрел систему

управления ресурсами, чтобы ускорить реализацию второго этапа. Завершение основных работ в рамках второго этапа ожидается в конце декабря 2024 года.

65. Работы по сейсмоусилению шестизэтажного здания вспомогательных служб будут проводиться одновременно со строительными работами второго этапа в здании секретариата. Благодаря выполнению этих работ будет обеспечена сейсмическая безопасность здания вспомогательных служб и его соответствие нормам.

66. На оставшемся этапе проекта ЭСКАТО также примет меры для сохранения точной и полной технической документации, которая была получена в ходе реализации проекта и которая станет частью институциональных знаний, чтобы свести к минимуму риск возникновения непредвиденных обстоятельств на объекте при реализации возможных будущих проектов.

I. График проекта

Ход строительных работ и задержки с завершением этапов 1 и 2

67. Дополнительное отставание от графика строительных работ привело к дальнейшим задержкам относительно ранее заявленного срока завершения основной части работ к июлю 2024 года. Завершение основной части работ теперь прогнозируется на 31 декабря 2024 года, приемо-сдаточные мероприятия начнутся в январе 2025 года, а 24-месячный гарантийный период устранения дефектов будет действовать до декабря 2026 года.

68. ЭСКАТО при поддержке подрядчика, оказывающего услуги по управлению строительством, продолжает внимательно следить за ходом строительства, чтобы свести к минимуму дальнейшее отставание от графика и обеспечить надлежащее качество работ. Старшее руководство ЭСКАТО регулярно взаимодействует со старшим руководством генерального подрядчика, чтобы убедиться, что все меры по смягчению последствий и регулированию риска во избежание дальнейших задержек приняты.

69. На рисунке III представлен обновленный график проекта с указанием мероприятий и корректировок, связанных с текущей и будущей деятельностью, предусмотренной в рамках проекта. В таблице 4 сроки выполнения этапов работ по обновленному графику проекта сопоставлены со сроками, приведенными в предыдущем докладе о ходе осуществления проекта.

Рисунок III
Обновленный график проекта по состоянию на 30 июня 2024 года

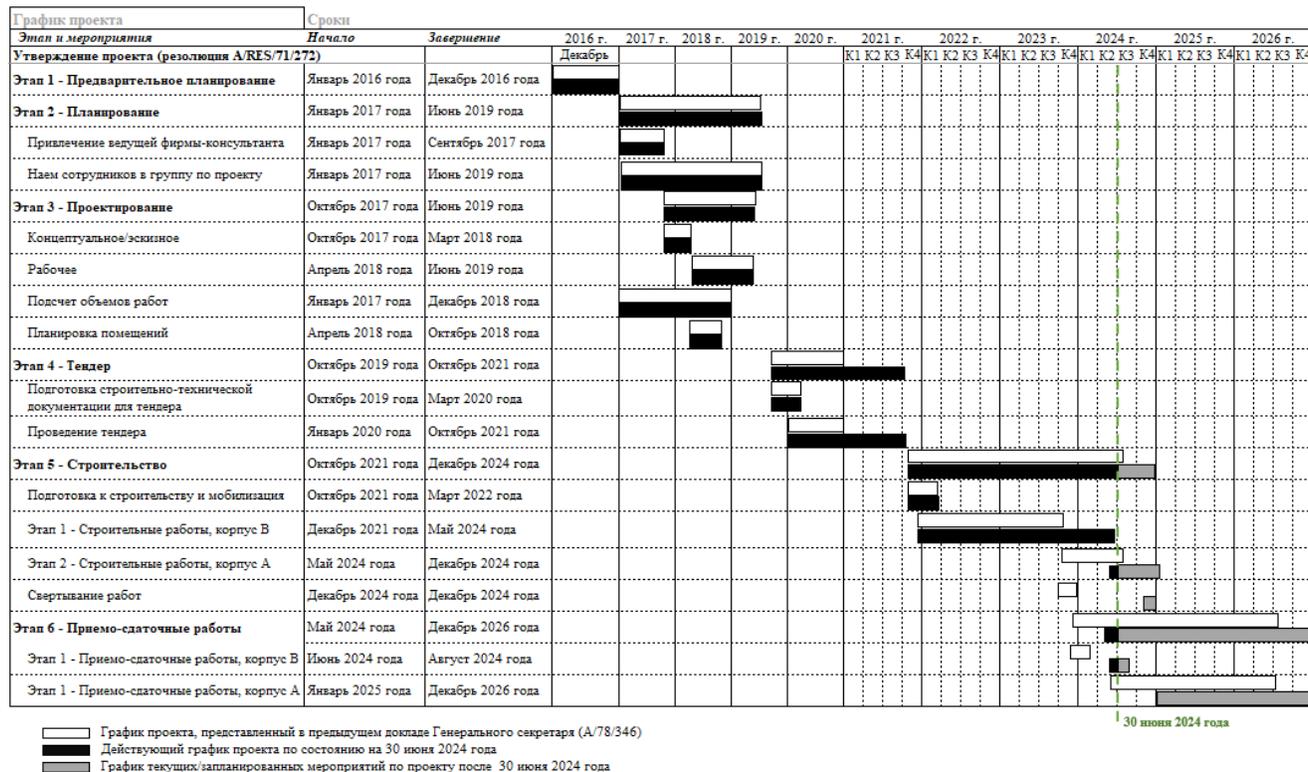


Таблица 4
Сроки выполнения этапов работ по обновленному графику проекта в сопоставлении со сроками, приведенными в предыдущем докладе о ходе осуществления проекта

Этап/промежуточный этап	Настоящий доклад		A/78/346		Изменение	Причины
	Начало	Завершение	Начало	Завершение		
1. Предварительное планирование	Январь 2016 года	Декабрь 2016 года	Январь 2016 года	Декабрь 2016 года	—	—
2. Планирование	Январь 2017 года	Июнь 2019 года	Январь 2017 года	Июнь 2019 года	—	—
Привлечение ведущей фирмы-консультанта	Январь 2017 года	Сентябрь 2017 года	Январь 2017 года	Сентябрь 2017 года	—	—
Наем сотрудников в группу по проекту	Январь 2017 года	Июнь 2019 года	Январь 2017 года	Июнь 2019 года	—	—
3. Проектирование	Октябрь 2017 года	Июнь 2019 года	Октябрь 2017 года	Июнь 2019 года	—	—
Концептуальное/эскизное	Октябрь 2017 года	Март 2018 года	Октябрь 2017 года	Март 2018 года	—	—
Рабочее	Апрель 2018 года	Июнь 2019 года	Апрель 2018 года	Июнь 2019 года	—	—

Этап/промежуточный этап	Настоящий доклад		A/78/346		Изменение	Причины
	Начало	Завершение	Начало	Завершение		
Подсчет объемов работ	Январь 2017 года	Декабрь 2018 года	Январь 2017 года	Декабрь 2018 года	–	–
Планировка помещений	Апрель 2018 года	Октябрь 2018 года	Апрель 2018 года	Октябрь 2018 года	–	–
4. Тендер	Октябрь 2019 года	Октябрь 2021 года	Октябрь 2019 года	Октябрь 2021 года	–	–
Подготовка строительно-технической документации для тендера	Октябрь 2019 года	Март 2020 года	Октябрь 2019 года	Март 2020 года	–	–
Проведение тендера	Январь 2020 года	Октябрь 2021 года	Январь 2020 года	Октябрь 2021 года	–	–
5. Строительство	Октябрь 2021 года	Декабрь 2024 года	Октябрь 2021 года	Июль 2024 года	Перенос даты завершения на 5 месяцев	Задержка в выполнении работ
Подготовка к строительству и мобилизация	Октябрь 2021 года	Март 2022 года	Октябрь 2021 года	Март 2022 года	–	–
Строительные работы, корпус В	Январь 2022 года	Май 2024 года	Январь 2022 года	Октябрь 2023 года	Перенос даты завершения на 7 месяцев	Задержка в выполнении работ
Строительные работы, корпус А	Май 2024 года	Декабрь 2024 года	Октябрь 2023 года	Июль 2024 года	Перенос даты начала на 7 месяцев и даты завершения на 5 месяцев	Задержка в результате задержки на предыдущем этапе
Свертывание работ	Декабрь 2024 года	Декабрь 2024 года	Август 2024 года	Сентябрь 2024 года	Перенос даты начала на 4 месяца и даты завершения на 3 месяца	Задержка в результате задержки на предыдущем этапе
6. Приемо-сдаточные работы	Июнь 2024 года	Декабрь 2026 года	Ноябрь 2023 года	Июль 2026 года	Перенос даты начала на 7 месяцев и даты завершения на 5 месяцев	Задержка в результате сдвига графика строительства
Приемо-сдаточные работы, корпус В	Июнь 2024 года	Июль 2024 года	Ноябрь 2023 года	Январь 2024 года	Перенос даты начала и даты завершения на 7 месяцев	Задержка в результате задержки на предыдущем этапе
Приемо-сдаточные работы, корпус А	Январь 2025 года	Декабрь 2026 года	Август 2024 года	Июль 2026 года	Перенос даты начала и даты завершения на 5 месяцев	Задержка в результате задержки на предыдущем этапе

Ж. Поступления от сдачи помещений в аренду

70. Ставка арендной платы в 2024 году составляет 264 долл. США за кв. м в год для учреждений, фондов и программ и 288 долл. США для коммерческих арендаторов; с 1 января 2025 года ставка составит 288 долл. США для всех арендаторов, о чем они были проинформированы в марте 2023 года. Учреждения взяли на себя твердые обязательства по аренде помещений площадью 1800 кв. м в здании секретариата, которые станут доступны в результате повышения эффективности использования пространства, что отражено в цифрах на 2025 год, при этом спрос на площади по-прежнему высок. В соответствии с рекомендациями, вынесенными по результатам обследования ставок арендной платы, ставки по-прежнему будут устанавливаться в расчете на один квадратный метр, и следующее такое обследование будет проведено в конце 2024 года.

71. В таблице 5 показан фактический и расчетный годовой объем поступлений от аренды во время и после строительства. Как следует из таблицы, ожидается дополнительный доход от аренды за счет повышения эффективности использования пространства и использования подменных помещений площадью 1200 кв. м в 2025 и 2026 годах соответственно.

Таблица 5

Сметные поступления от сдачи помещений в аренду

(В долл. США)

	2022 год	2023 год	2024 год ^a	2025 год ^a	2026 год ^a
Ставка арендной платы (за 1 кв. м в год)	264	264	264	288	288
Доход от аренды	3 697 428	3 742 924	3 732 408	4 871 520	4 871 520
Будущие поступления (подменные помещения)	–	–	–	–	345 600
Доход от аренды	3 697 428	3 742 924	3 732 408	4 871 520	5 217 120

^a Объем поступлений от сдачи помещений в аренду рассчитывается за год и будет меняться по мере изменения площади, занимаемой во время и после выполнения строительных работ.

72. Секретариат учитывает замечание Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам, содержащееся в пункте 30 его доклада (A/78/7/Add.17), о том, что в следующем докладе о ходе работы будут представлены дальнейшие разъяснения относительно политики, регулирующей поступления от сдачи помещений в аренду. В связи с этим Секретариат созвет рабочую группу по вопросам аренды, которая проведет обзор установившейся практики и подготовит рекомендации по политике Секретариата, регулирующей использование поступлений от аренды. Об итогах работы рабочей группы будет сообщено в следующем докладе о ходе осуществления проекта.

VI. Расходы по проекту и предполагаемые издержки

А. Расходы по состоянию на текущую дату и прогнозируемые расходы на период до конца 2024 года

73. В своих резолюциях 71/272 А, 72/262 А, 73/279 А, 74/263 А, 75/253 А, 76/246 А, 77/263 А и 78/253 Генеральная Ассамблея ассигновала по бюджету по программам на реализацию проекта в 2017–2024 годах в общей сложности 41 260 400 долл. США, включая 5 928 100 долл. США по разделу 19 «Эко-

номическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе» и 35 332 300 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений».

74. Совокупный объем расходов по состоянию на 30 июня 2024 и прогнозируемых расходов на оставшуюся часть 2024 года составляет 41 260 400 долл. США, как показано в таблице 6.

Таблица 6

Расходы по состоянию на 30 июня 2024 года и прогнозируемые расходы на оставшуюся часть 2024 года

(В тыс. долл. США)

	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(3)+(4)	(6)=(1)+(2)-(5)
	<i>Использование резерва для покрытия расходов, связанных с увеличением стоимости, и непредвиденных расходов</i>	<i>Совокупный объем расходов по состоянию на 30 июня 2024 года</i>	<i>Прогнозируемый объем расходов с 1 июля по 31 декабря 2024 года</i>	<i>Общий объем прогнозируемых расходов за 2017–2024 годы</i>	<i>Прогнозируемый неиспользованный остаток на конец 2024 года</i>	
	<i>Ассигнования за 2017–2024 годы</i>					
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»						
1. Расходы на строительство	30 119,1	267,6	16 049,9	14 386,2	30 436,1	(49,4)
2. Профессиональные услуги	4 945,6	–	4 459,7	518,0	4 977,7	(32,1)
3. Резерв для покрытия расходов, связанных с увеличением стоимости	–	–	–	–	–	–
4. Резерв на покрытие непредвиденных расходов	267,6	(267,6)	–	–	–	–
Итого, раздел 33	35 332,3	–	20 509,6	14 904,2	35 413,8	(81,5)
Раздел 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе»						
5. Управление проектом	5 928,1	–	5 719,5	127,2	5 846,6	81,5
Итого, раздел 19	5 928,1	–	5 719,5	127,2	5 846,6	81,5
Всего	41 260,4	–	26 229,1	15 031,4	41 260,4	–

75. Исходя из последней пересмотренной сметы расходов, содержащейся в приложении I к настоящему докладу, из резервного фонда необходимо израсходовать 267 600 долл. США для покрытия возросших расходов на строительство, включая: а) 179 300 долл. США на покрытие расходов, связанных с внесением изменений в объем строительных работ; и б) 88 300 долл. США на покрытие расходов, связанных с повышением стоимости работ по контракту на переезд.

76. Ожидается, что в период с 1 июля по 31 декабря 2024 года будет израсходована сумма в размере 15 031 400 долл. США, в том числе 14 904 200 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» и 127 200 долл. США по разделу 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе».

77. На конец 2024 года по разделу 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе» прогнозируется неиспользованный остаток средств в размере 81 500 долл. США, обусловленный задержкой с заполнением вакансии специалиста по информационно-технической поддержке и сокращением расходов на поездки. Неиспользованный остаток полностью компенсирует прогнозируемый дефицит в размере 81 500 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений». Поскольку все утвержденные финансовые средства по проекту уже были учтены

в рамках многолетнего счета незавершенного строительства, объем ассигнований корректируется в соответствии с последней пересмотренной сметой расходов.

В. Потребности в ресурсах на 2025 год

78. Согласно последней пересмотренной смете расходов, потребностей в ресурсах на 2025 год нет.

VII. Дальнейшие шаги

79. В следующем отчетном периоде планируется предпринять следующие шаги:

a) завершить второй этап строительных работ, включая работы по ремонту здания вспомогательных служб, в рамках пересмотренного графика и пересмотренного бюджета, обеспечивая при этом непрерывность рабочих процессов в помещениях ЭСКАТО;

b) завершить удаление опасных материалов в ходе строительных работ второго этапа в соответствии с установленными стандартами, касающимися техники безопасности, и продолжать обеспечивать безопасность и благополучие персонала и посетителей комплекса ЭСКАТО на протяжении всего этапа строительства;

c) завершить свертывание всех строительных работ в комплексе ЭСКАТО и обеспечить, чтобы помещения, использовавшиеся в качестве вспомогательных на время выполнения строительных работ, снова использовались по назначению;

d) завершить переезд сотрудников из подменных помещений в отремонтированные помещения здания секретариата после завершения второго этапа строительных работ;

e) продолжить обеспечивать управление преобразованиями и организационную готовность совместно с заинтересованными сторонами, сотрудниками и арендаторами ЭСКАТО вплоть до завершения проекта;

f) продолжить принимать меры для регулирования рисков проекта, используя стратегии как независимого, так и комплексного управления рисками;

g) обеспечить выполнение оставшихся работ по проекту до полного завершения их основной части;

h) завершить передачу объекта и приемо-сдаточные мероприятия в рамках проекта в соответствии с порядком действий, предусмотренным в надлежащих случаях в плане управления проектом и стратегии перехода;

i) подготовить доклад об уроках, извлеченных ЭСКАТО по итогам проекта, который будет передан в Службу по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе для учета в контексте будущих проектов капитального строительства в организациях системы.

VIII. Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее

80. Генеральной Ассамблее предлагается принять настоящий доклад к сведению.

Приложение I

Пересмотренная смета расходов

(В тыс. долл. США)

	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	Всего	Как указано в документе A/78/346 ^a	Разница
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»											
1. Расходы на строительство											
1.1 Расходы на выполнение основных строительных работ	–	–	–	–	2 523,3	9 924,3	185,5	13 233,8	25 866,9	25 638,1	228,8
1.2 Расходы на подменные помещения	–	–	1 535,6	986,2	356,5	149,1	8,3	1 343,5	4 379,2	4 290,9	88,3
1.3 Система обеспечения физической безопасности	–	–	–	13,4	112,2	1,1	–	63,3	190,0	190,0	–
Итого, расходы на строительство	–	–	1 535,6	999,6	2 992,0	10 074,4	193,8	14 640,6	30 436,1	30 119,1	317,1^b
2. Профессиональные услуги											
2.1 Услуги ведущей фирмы-консультанта	201,8	1 366,3	197,2	0,3	–	–	–	–	1 765,6	1 765,6	–
2.2 Проектирование с учетом сейсмических воздействий	134,4	–	–	–	–	–	–	–	134,4	134,4	–
2.3 Проектирование офисных помещений	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
2.4 Управление рисками	–	7,5	55,2	45,2	22,6	15,1	7,5	25,0	178,1	185,5	(7,4)
2.5 Прочие услуги	125,8	57,0	44,0	304,3	150,1	806,4	596,0	816,1	2 899,6	2 860,0	39,6
Итого, профессиональные услуги	462,0	1 430,8	296,4	349,8	172,7	821,4	603,5	841,1	4 977,7	4 945,6	32,1^c
3. Резерв для покрытия расходов, связанных с увеличением стоимости	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
4. Резерв на покрытие непредвиденных расходов	–	–	–	–	–	–	–	–	–	267,6	(267,6) ^d
Итого, раздел 33	462,0	1 430,8	1 832,0	1 349,5	3 164,7	10 895,9	797,3	15 481,7	35 413,8	35 332,3	81,5
Раздел 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе»											
5. Управление проектом											
5.1 Специальная группа по управлению проектом и вспомогательному обслуживанию	474,8	613,9	782,6	884,0	865,4	640,0	563,4	458,8	5 282,9	5 341,0	(58,1)
5.2 Координатор проекта в Центральных учреждениях	14,2	135,6	147,6	125,2	–	–	45,8	69,8	538,2	552,4	(14,2)

	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	Всего	Как указано в документе A/78/346 ^a	Разница
5.3 Поездки группы по управлению проектом	24,7	–	–	–	–	–	0,8	–	25,5	34,7	(9,2)
Итого, раздел 19	513,7	749,5	930,2	1 009,2	865,4	640,0	610,0	528,6	5 846,6	5 928,1	(81,5)^c
Всего (финансируется за счет начисленных взносов)	975,7	2 180,2	2 762,3	2 358,7	4 030,1	11 535,9	1 407,3	16 010,3	41 260,4	41 260,4	–

^a Ошибки округления, содержащиеся в документе [A/78/346](#), были исправлены.

^b Увеличение стоимости строительства на 317 100 долл. США обусловлено увеличением расходов, связанных с изменением объема строительных работ, на 228 800 долл. США и расходов на переезд на 88 300 долл. США.

^c По разделу «Профессиональные услуги» был сокращен объем работ консультанта по управлению строительством, однако на пять месяцев увеличился срок выполнения этих работ в связи с задержкой в завершении строительства. В результате объем расходов увеличился в целом на 32 100 долл. США.

^d Резерв на покрытие непредвиденных расходов в размере 267 600 долл. США будет исчерпан к концу 2024 года в связи с необходимостью покрыть дополнительные расходы на строительство.

^e Неиспользованный остаток средств по разделу «Управление проектом» в размере 81 500 долл. США обусловлен задержкой с заполнением вакансии специалиста по информационно-технической поддержке и сокращением расходов на поездки.

Приложение II

Изменение объема ресурсов в сметах расходов

(В тыс. долл. США)

	Сметы расходов								Настоящий доклад
	A/71/333	A/72/338	A/73/327	A/74/317	A/75/235	A/76/313	A/77/313	A/78/346	
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»									
1. Расходы на строительство									
1.1 Расходы на выполнение строительных работ	18 284,8	18 284,8	20 358,0	20 358,0	20 358,0	20 353,8	20 823,3	25 638,1	25 866,9
1.2 Расходы на подменные помещения	6 531,0	6 531,0	4 268,0	4 268,0	4 268,0	4 272,3	4 304,6	4 290,9	4 379,2
1.3 Система обеспечения физической безопасности	[включено в пункт 1.2]	[включено в пункт 1.2]	190,0	190,0	190,0	190,0	190,0	190,0	190,0
2. Профессиональные услуги									
2.1 Услуги ведущей фирмы-консультанта	1 167,1	1 890,4	2 522,8	2 522,8	1 795,6	1 765,6	1 765,6	1 765,6	1 765,6
2.2 Проектирование с учетом сейсмических воздействий	200,0	98,2	134,4	134,4	134,4	134,4	134,4	134,4	134,4
2.3 Проектирование офисных помещений	–	–	–	–	–	–	–	–	–
2.4 Управление рисками	233,4	233,1	233,2	240,7	240,7	240,7	183,1	185,5	178,1
2.5 Прочие услуги	769,5	148,5	349,7	342,2	1 069,5	2 269,9	2 408,3	2 860,0	2 899,6
3. Резерв для покрытия расходов, связанных с увеличением стоимости	4 759,7	4 759,7	3 889,1	3 889,1	3 889,1	3 889,0	3 484,2	–	–
4. Резерв на покрытие непредвиденных расходов	3 194,6	3 194,5	3 194,5	3 194,5	3 002,2	1 515,5	1 051,0	267,6	–
Итого, раздел 33	35 140,1	35 140,5	35 139,7	35 139,7	34 947,5	34 631,1	34 344,5	35 332,2	35 413,8
Раздел 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе»									
5. Управление проектом									
5.1 Специальная группа по управлению проектом и вспомогательному обслуживанию	4 506,7	4 458,4	4 437,2	4 426,6	4 611,8	4 801,6	5 113,7	5 341,0	5 282,9
5.2 Координатор проекта в Центральных учреждениях	372,3	395,1	403,8	403,8	421,4	548,0	526,1	552,4	538,2
5.3 Услуги консультантов и экспертов	–	24,8	38,3	48,9	–	–	–	–	–
5.4 Поездки группы по управлению проектом	–	–	–	–	38,3	38,3	34,7	34,7	25,5
Итого, раздел 19	4 879,0	4 878,9	4 879,3	4 879,3	5 071,5	5 387,9	5 674,5	5 928,1	5 846,6
Всего	40 019,0	40 019,2	40 019,0	41 260,4	41 260,4				

Приложение III

А. Объем ежемесячных расходов по проекту по состоянию на 30 июня 2024 года

(В тыс. долл. США)

Год	Категория расходов	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Всего по данной категории	Всего за год	Всего
2017	Расходы на строительство (раздел 33)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	Профессиональные услуги (раздел 33)	-	-	-	16,9	51,3	18,1	91,6	0,2	105,2	-	1,4	177,4	462,1	975,7	
	Управление проектом (раздел 19)	23,8	26,4	26,5	26,5	41,5	47,4	58,4	36,7	63,8	37,5	43,5	81,6	513,6		
2018	Расходы на строительство (раздел 33)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	Профессиональные услуги (раздел 33)	-	-	0,6	7,5	556,1	6,1	-	-	634,8	-	-	225,7	1 430,8	2 180,3	
	Управление проектом (раздел 19)	44,9	46,5	47,0	58,6	67,0	58,6	75,7	77,7	57,3	60,0	57,1	99,1	749,5		
2019	Расходы на строительство (раздел 33)	-	-	1 057,9	-	-	3,7	-	1,9	6,1	5,7	458,9	1,4	1 535,6		
	Профессиональные услуги (раздел 33)	47,0	76,8		0,2	30,0	15,4	7,0	101,3	0,1	14,8	1,4	2,3	296,3	2 762,3	
	Управление проектом (раздел 19)	36,7	60,8	81,9	71,7	114,6	75,2	72,2	60,5	106,0	78,7	77,5	94,4	930,2		
2020	Расходы на строительство (раздел 33)	-	-	-	45,1	2,9	23,5	7,1	59,6	403,8	440,0	5,1	12,5	999,6		
	Профессиональные услуги (раздел 33)	79,0	40,3	2,2	-	37,6	154,3	-	-	1,8	19,3	8,5	6,8	349,8	2 358,7	
	Управление проектом (раздел 19)	79,7	96,9	70,7	76,7	92,1	86,2	115,1	81,4	76,6	82,0	72,2	79,7	1 009,3		26 229,1
2021	Расходы на строительство (раздел 33)	-	-	-	-	19,1	-	-	52,9	200,9	(15,1)	2 659,2	75,1	2 992,0		
	Профессиональные услуги (раздел 33)	26,4	7,8	7,5	-	16,8	7,5	-	14,1	41,4	(3,0)	39,4	14,6	172,6	4 030,1	
	Управление проектом (раздел 19)	64,9	65,5	66,0	65,3	65,4	65,3	55,4	101,1	69,5	57,5	77,5	111,9	865,4		
2022	Расходы на строительство (раздел 33)	1,2	4,4	(4,2)	41,6	4 330,3	(33,3)	(83,3)	5 284,8	1,1	0,0	307,9	224,0	10 074,4		
	Профессиональные услуги (раздел 33)	69,3	145,9	(1,6)	(0,5)	396,5	47,9	0,0	108,6	11,1	0,0	44,2	0,0	821,4	11 535,9	
	Управление проектом (раздел 19)	47,5	58,1	83,0	51,5	48,5	50,4	56,0	75,5	38,7	38,8	48,9	43,2	640,0		
2023	Расходы на строительство (раздел 33)	19,8	0,0	0,0	58,9	49,2	0,0	74,4	(36,2)	36,2	(95,6)	40,8	46,3	193,8		
	Профессиональные услуги (раздел 33)	46,5	250,6	0,0	2,6	222,1	0,0	32,5	(1,2)	33,4	1,2	2,5	13,4	603,5	1 407,3	
	Управление проектом (раздел 19)	47,1	47,1	47,0	47,2	43,8	48,7	44,2	51,4	79,4	51,3	51,1	51,9	610,0		
2024	Расходы на строительство (раздел 33)	(19,0)	18,3	(0,9)	(13,5)	0,7	268,7	-	-	-	-	-	-	254,4		
	Профессиональные услуги (раздел 33)	42,4	(1,6)	100,9	97,0	17,1	67,4	-	-	-	-	-	-	323,1	978,9	
	Управление проектом (раздел 19)	54,4	51,8	52,5	55,0	118,9	68,7	-	-	-	-	-	-	401,4		

В. Общий объем расходов по проекту по состоянию на 30 июня 2024 года в разбивке по категориям

(В тыс. долл. США)

<i>Категория</i>	<i>Расходы</i>
Расходы на строительство (раздел 33)	16 049,9
Профессиональные услуги (раздел 33)	4 459,7
Управление проектом (раздел 19)	5 719,5
Всего	26 229,1

Приложение IV

Использование резерва для покрытия расходов, связанных с увеличением стоимости, и непредвиденных расходов

(В тыс. долл. США)

	A/75/235	A/76/313	A/77/330	A/78/346	Настоящий доклад	Всего
Утвержденный резерв для покрытия расходов, связанных с увеличением стоимости						3 889,1
Объем использованных средств						
1. Доля расходов на строительство	–	(0,1)	(404,8)	(3 484,1)	–	(3 889,1)
Доступный остаток средств в резерве на случай увеличения стоимости						–
Первоначальный утвержденный объем резерва на покрытие непредвиденных расходов						3 194,0
Объем использованных средств						
1. Изменения в расходах на управление проектом	(192,0)	(316,0)	(286,6)	–	–	(794,6)
2. Изменения в расходах на профессиональные услуги	–	(1 170,4)	(80,8)	–	–	(1 251,2)
3. Изменения в расходах на строительство	–	–	(97,2)	(1 051,0)	–	(1 148,2)
Доступный остаток средств в резерве на случай непредвиденных расходов						–
Дополнительные резервные ассигнования, утвержденные в резолюции 78/253						267,6
Объем использованных средств						
1. Расходы на строительство — изменения	–	–	–	–	(179,3)	(179,3)
2. Расходы на строительство — увеличение стоимости контракта на переезд	–	–	–	–	(88,3)	(88,3)
Доступный остаток резервных средств на случай непредвиденных расходов						–