

Distr.: General  
17 March 2024  
Arabic  
Original: English

# المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع



الدورة السنوية 2024

3-7 حزيران/يونيو 2024، نيويورك

البند 15 من جدول الأعمال المؤقت

صندوق الأمم المتحدة للسكان – المسائل المالية

والميزانية والإدارية

## صندوق الأمم المتحدة للسكان

### استعراض منتصف المدة للميزانية المتكاملة لصندوق الأمم المتحدة للسكان، 2022-2025

#### ملخص

يتضمن هذا التقرير استعراض منتصف المدة للميزانية المتكاملة لصندوق الأمم المتحدة للسكان، للفترة 2022-2025. ويستعرض السياقين الاستراتيجي والمالي ضمن خطة التنمية المستدامة لعام 2030 وأثارهما على تقديرات الموارد والمخصصات والنتائج. وينبغي الاطلاع عليه بالاقتران مع استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية لصندوق الأمم المتحدة للسكان للفترة 2022-2025 (DP/FPA/2024/4 [الجزء الأول]) ومرفقاته.

وتُظهر تقديرات الدخل المُنفّحة نمو في الإيرادات مقارنة بالميزانية الأولية. وتُقدر الإيرادات المتوقعة من الموارد العادية لهذه الدورة بمبلغ 1.7 مليار دولار (مقابل 1.65 مليار دولار)، في حين تقدر الموارد الأخرى بمبلغ 4.9 مليار دولار (مقابل 4.1 مليار دولار). ومع ذلك، من المتوقع أن تنخفض نسبة الموارد العادية إلى إجمالي الإيرادات، مما يشير إلى تزايد عدم التوازن في مصادر التمويل.

وفي ضوء هذه التقديرات، وسعيًا إلى تحقيق أولوياته الاستراتيجية، يقترح صندوق الأمم المتحدة للسكان تعديلات مركزة على الميزانية المتكاملة. أما الأنشطة الإنمائية، التي تمثل 88.3 في المائة من إجمالي الموارد المتاحة، فستزيد بنسبة 20 في المائة، من 4.5 مليار دولار إلى 5.4 مليار دولار. ويقترح الصندوق أيضاً زيادة الاعتمادات المخصصة لميزانيته المؤسسية إلى مبلغ 872.3 مليون دولار، أي بزيادة قدرها 3.9 في المائة. ومع ذلك، فمن الجدير بالملاحظة انخفاض نسبة إجمالي الموارد المستخدمة لصالح الميزانية المؤسسية (من 16.2 في المائة إلى 14.3 في المائة) في الميزانية المتكاملة المنفّحة للفترة 2022-2025.

وسوف يقدم صندوق الأمم المتحدة للسكان استعراض منتصف المدة للميزانية المتكاملة إلى اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، التي سيظهر تقريرها في الوثيقة DP/FPA/2024/8.

وترد في الجزء الرابع من هذا التقرير عناصر لاتخاذ مقرر.



الرجاء إعادة استعمال الورق

ملاحظة: جهاز صندوق الأمم المتحدة للسكان (UNFPA) الوثيقة الحالية برمتها.

030624 310524 24-09707 X (A)



## المحتويات

3	أولاً. النطاق
3	ثانياً. الميزانية المتكاملة المنقحة: السياق الاستراتيجي والمالي
3	ألف. السياق الاستراتيجي
4	باء. السياق المالي
6	ثالثاً. الميزانية المتكاملة المنقحة، 2025-2022
6	ألف. خطة الموارد المتكاملة
7	باء. عناصر الميزانية المتكاملة
10	جيم. إطار النتائج والموارد المتكامل
15	دال. ملخص الزيادات والتخفيضات في الميزانية المؤسسية
	هاء. استرداد التكاليف 17
18	رابعاً. عناصر القرار

## الجدول

	الجدول 1. خطة الموارد المتكاملة للفترة 2025-2022،
7	منقحة.....
9	الجدول 2. موارد البرامج حسب المكونات، 2025-2022، منقحة.....
11	الجدول 3. الميزانية المؤسسية 2025-2022، منقحة.....
14	الجدول 4. الإطار المتكامل للنتائج والموارد، 2025-2022 (إرشادية)، منقحة.....
18	الجدول 5. ملخص الميزانية المؤسسية الزيادات والتخفيضات.....
19	الجدول 6. ملخص التغيرات اللاحقة في الميزانية المؤسسية.....

## الأشكال

5	الشكل 1. المساهمات، وفقاً لفئة التمويل، 2025-2014، منقحة.....
7	الشكل 2. تخصيص الموارد المتاحة، 2025-2022، منقحة.....

## المرفقات

(يمكن الاطلاع على مرافق هذا المستند على الموقع الشبكي للمجلس التنفيذي لصندوق الأمم المتحدة للسكان)

1	المرفق 1. معلومات إضافية حول الأمور المالية والمناصب المتصلة باستعراض منتصف المدة لميزانية الصندوق المتكاملة، 2025-2022
2	المرفق 2. استرداد التكاليف معلومات مفصلة استناداً إلى المنهجية الحالية لاسترداد التكاليف
3	المرفق 3. الاستجابات لتوصيات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية حول الميزانية المتكاملة لصندوق الأمم المتحدة للسكان - المنقحة، 2022-

2025

## أولاً. النطاق

1. يُقدّم استعراض منتصف المدة هذا للميزانية المتكاملة للصندوق، للفترة 2022 - 2025، بالاقتران مع استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية للصندوق، (4/2024/DP/FPA [الجزء 1]). وتحيط الميزانية المتكاملة بجميع فئات التكاليف ونتائج المنظمة ضمن إطار متكامل إجمالي. وبناءً عليه، يغطي نطاق هذا الاستعراض الطيف الكامل لموارد الصندوق.
2. يركّز استعراض منتصف المدة للميزانية المتكاملة على التغييرات الطارئة على السياق الاستراتيجي والتشغيلي والمالي التي تؤثر في عمل الصندوق وانتدابات المجلس التنفيذي ذات الصلة التي وُضعت بعد اعتماد الميزانية المتكاملة، للفترة 2022-2025. وتمثل هذه التغييرات أساساً لهذا الاستعراض وللمقترحات الواردة في هذه الوثيقة، وتتوافق مع الخطة الاستراتيجية المنقّحة للفترة 2022-2025.
3. وتدخّل التغييرات المقترحة في إطار استعراض منتصف المدة هذا حيز النفاذ اعتباراً من 1 كانون الثاني/يناير 2024، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

## ثانياً. الميزانية المتكاملة المنقّحة: السياق الاستراتيجي والمالي

### ألف. السياق الاستراتيجي

4. تناول استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية 2022-2025 النظر في التوجه الاستراتيجي للصندوق والتقدم المحرز بشكل عام والتحديات التي واجهت تنفيذ الخطة الاستراتيجية. كان الهدف من استعراض منتصف المدة الوقوف على ما كان من عمل يسير بصورة حسنة وما كان أقل منها حسناً، ومن أجل وضع إجراءات تصحيحية لمعالجة أوجه القصور والتكيف مع التحديات والفرص الناشئة المتغيرة. اعتمد الاستعراض نهجاً مرناً وركّز على استراتيجيات التنفيذ أكثر من تركيزه على فعالية التدخل وتأثيره، وهو ما سيصار إلى تناوله بالدراسة من خلال تقييم الخطة الاستراتيجية التي شرع العمل بها في أواخر عام 2023.
5. وأكدت نتائج الاستعراض أن الاتجاه الاستراتيجي العام لا يزال ذا أهمية وحيوية للتعبيل نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وسيواصل صندوق الأمم المتحدة للسكان متابعة التعجيل نحو النتائج التحويلية الثلاث ("الأصفر الثلاثة") - نتائج الخطة الاستراتيجية: (أ) إنهاء الاحتياجات غير الملبّاة لتنظيم الأسرة؛ (ب) وضع حد لوفيات الأمهات التي يمكن الوقاية منها؛ و(ج) إنهاء العنف القائم على النوع الاجتماعي وجميع الممارسات الضارة، بما في ذلك زواج الأطفال وتشويه الأعضاء التناسلية للإناث. وسيحافظ الصندوق على نظرية التغيير وإطار نتائج الخطة الاستراتيجية دون تغيير، باستثناء التتحيات الطفيفة لأهداف النتائج وبضعة مؤشرات إضافية.
6. وقد خلّص استعراض منتصف المدة إلى نتيجة بأن الوتيرة الحالية للتسارع، على المستوى العالمي ومستوى التأثير، أقل بكثير من المطلوب لتحقيق النتائج التحويلية الثلاث بحلول عام 2030. وعلى المستوى التنظيمي، كان أداء الصندوق جيداً بشكل عام في ما يتعلق بنواتج الخطة الاستراتيجية، المصممة للمساهمة في التعجيل، وكان يسير على الطريق الصحيح لتنفيذ معظم التحولات الحاسمة التي التزم بها لتغيير الطريقة التي يؤدي بها عمله بحيث يكون مناسباً لغرض قيادة التسارع. لذا، فرغم أن وتيرة التسارع تشكل مصدر قلق، فإن مساهمة صندوق الأمم المتحدة للسكان لا يمكن إنكارها. ولولا التدخلات التي يدعمها صندوق الأمم المتحدة للسكان، لكان الوضع أسوأ. ومع ذلك، استرشاداً برؤية الخطة الاستراتيجية، المتمثلة في أن تكون دعوة للعمل، هناك حاجة إلى بذل المزيد من العمل من جانب جميع الشركاء للدفع نحو إحراز تغيير على المستوى العالمي.
7. وبشكل عام، فإن تنفيذ الخطة الاستراتيجية يسير على ما يرام حسب الخطة الموضوعية. وقد تم إطلاق الخطة بنجاح ولاقت استحسان جميع أصحاب المصلحة، وخاصة في الميدان، حيث توجه جميع برامج الصندوق وعملياته وأنشطته. وخلّص استعراض منتصف المدة إلى أن موظفي المكاتب القطرية التابعة لصندوق الأمم المتحدة للسكان يتمتعون بفهم جيد وقدرات قوية نسبياً للعمل على تنفيذ الخطة الاستراتيجية. في أول عامين من التنفيذ (2022 إلى 2023)، سجل صندوق الأمم المتحدة للسكان نجاحات ملحوظة، بما في ذلك مواءمة التركيز التنظيمي على تحقيق النتائج التحويلية الثلاث، وتعزيز وتحسين البرمجة والمشاركة المعيارية، وتوسيع الاستجابة الإنسانية والقدرة على التأهب، وتنشيط الشراكات وتوسيع نطاقها. وتصميم المساعدة البرمجية والتقنية للاستجابة بفعالية للسياقات المحلية المتنوعة، والاستفادة من إصلاح الأمم المتحدة لتحسين أداء المنظمة.
8. ومع ذلك، اعترضت سبيل التنفيذ أيضاً بعض التحديات والثغرات، لا سيما في المجالات التالية: المعالجة الفعالة للأعراف الجنسانية والاجتماعية التمييزية، وتوافر البيانات السكانية الجيدة واستخدامها بشكل فعال، ومعالجة التحديات الناشئة نتيجة للديناميكيات السكانية المتغيرة. كما تستدعي الحاجة أيضاً إلى زيادة تعزيز الدور المعياري للمنظمة، لا سيما في سياق التصدي لبعض عناصر جدول أعمال المؤتمر الدولي للسكان والتنمية أو حيال النظر إلى النتائج التحويلية الثلاث واعتبارها على سلم الأولوية بأنها نتائج تحويلية أقل أهمية، في بعض الظروف. كما اعترضت سبيل العمل تحديات في حشد التمويل لجدول أعمال المؤتمر الدولي للسكان والتنمية، وتحسين إدارة المعرفة ودمج الاتجاهات الكبرى في التدخلات المتعلقة بالصحة الجنسية والإنجابية والحقوق الإنجابية.
9. ولمواجهة التحديات والثغرات ومواصلة البناء على التقدم المحرز، سيعطي صندوق الأمم المتحدة للسكان الأولوية للإجراءات الستة التالية في العامين المقبلين (2024 و2025).

(أ) شحذ رواية صندوق الأمم المتحدة للسكان بشأن *النتائج التحويلية الثلاث* لوضعها بشكل أفضل عبر مختلف السياقات الاجتماعية والاقتصادية والديمقراطية، بما في ذلك في البلدان المنخفضة الخصوبة، والبلدان المرتفعة الدخل أو المتوسطة الدخل، وفي الاستجابة لتغير المناخ، من خلال

بناء قاعدة أدلة قوية حول النتائج التحولية الثلاث النتائج، مع التأكيد على مركزية الحقوق والخيارات الإيجابية بالنسبة للتنمية المستدامة، وتكرار الآثار الاقتصادية المضاعفة للاستثمار في النتائج التحولية الثلاث؛

(ب) تعزيز دوره المعيارى للمضى قداماً بالمؤتمر الدولى للسكان والتنمية والأصفار الثلاثة من خلال تعزيز قدرة الموظفين على الدعوة والاتصالات، وإيلاء اهتمام أكبر للقيادة الفكرية لصندوق الأمم المتحدة للسكان المستتيرة بأحدث المعارف والأدلة، وتحديد المقاييس لتتبع التقدم المحرز في العمل المعيارى، وتعميق الشراكات الاستراتيجية لزيادة التأزر بين أصحاب المصلحة في دعم وتنفيذ ورصد العمل المعيارى؛

(ت) تصميم ونشر تدخلات مبتكرة ومؤثرة لتغيير الأعراف الاجتماعية التمييزية السائدة بين الجنسين من خلال التركيز على أسبابها الجذرية والثقافية والقانونية والاقتصادية والاجتماعية، وإشراك الحركات الاجتماعية ومنظمات الشباب والمنظمات المحلية ومراكز الفكر، وبناء القدرات التنظيمية في مجال التواصل لتغيير السلوك، بما في ذلك من خلال تعيين خبراء في مجال تغيير السلوك، ووضع مقاييس أفضل لتقييم التقدم المحرز؛

(ث) تطوير المزيد من القدرات في مجال تحليل البيانات والاستنبصار من خلال الاستثمار في سد الفجوات الموجودة في البيانات والأدلة في المجالات البالغة الأهمية، وتسخير مصادر البيانات الجديدة، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي التوليدي، وإضفاء الطابع المؤسسي على الذكاء الاستراتيجي والاستنبصار، وبناء قدرات الموظفين في جمع البيانات وتحليلها واستخدامها، وتوسيع شراكات تبادل البيانات خارج إطار المؤسسات الحكومية؛

(ج) تكثيف الجهود لتعزيز تمويل التنمية، وخاصة التمويل المحلي، لتصب في صالح برنامج عمل المؤتمر الدولى للسكان والتنمية والنتائج التحولية الثلاث. مواصلة تعزيز قدرة الموظفين والشركاء في تمويل التنمية، ومتابعة وتعزيز الصلات مع مؤسسات التمويل، وخاصة مؤسسات التمويل الدولية، وإجراء حوارات في مجال الدعوة إلى المناصرة والحوار السياساتي، بما في ذلك مساعدة الجهات الفاعلة المحلية في وضع الميزانيات وعمليات التمويل وتعبئة الموارد المحلية العامة والخاصة والدولية، وقياس والتعرف على مدى نجاح هذه الجهود. ويشمل ذلك أيضاً طرح قضايا الاستثمار تدريجياً في 30 بلداً، والتي توفر حججاً مقنعة للمستثمرين المحتملين حيال التأثير المرغوب فيه والعوائد المتوقع تحقيقها من الموارد لصالح النتائج التحولية الثلاث؛

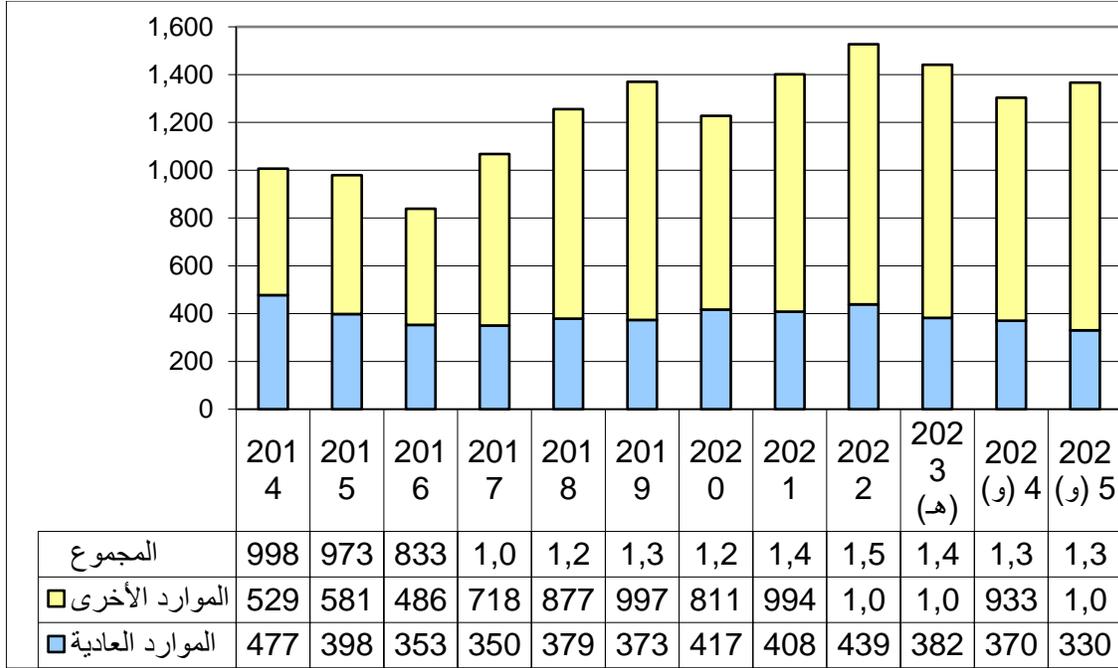
(ح) تحسين وتنظيم إدارة المعرفة لتحسين النقاط وتوثيق وتبادل الحلول المبتكرة والناجحة من خلال تعزيز الترتيبات المؤسسية لصندوق الأمم المتحدة للسكان، وبناء قدرات الموظفين في مجال توليد المعرفة ونشرها، والاستفادة من ثورة تكنولوجيا المعلومات، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي والبيانات الضخمة.

10. وبالإضافة إلى الأولويات الست، سيواصل صندوق الأمم المتحدة للسكان البناء على النجاحات لزيادة قدرة المنظمة على التعجيل بتحقيق النتائج التحولية. ويشمل الإجراء توسيع قدرته على الاستجابة الإنسانية والتأهب لها، ومواصلة تحسين البرمجة، بما في ذلك تكامل الاتجاهات الكاسحة ومواصلة تكيف نموذج العمل ليظل مناسباً وفعالاً في تقديم مقترحات قيمة مقنعة، ومواصلة تعزيز العمليات ووظائف الرقابة إلى جانب مواصلة العمل، بما يتماشى مع إصلاحات الأمم المتحدة، على الاستفادة بشكل أفضل من الآليات والهياكل القائمة المشتركة بين وكالات الأمم المتحدة لتحقيق برنامج عمل المؤتمر الدولى للسكان والتنمية والنتائج التحولية الثلاث.

## باء. السياق المالى

11. يتناول استعراض منتصف المدة للميزانية المتكاملة كافة الموارد التي تساهم في تحقيق إطار النتائج المتكاملة للصندوق، وتشكل جزءاً لا يتجزأ من الخطة الاستراتيجية. وبالنسبة إلى السنتين الأولى والثانية من الخطة الاستراتيجية، تعدى الصندوق أهداف المساهمات المحددة في الخطة الاستراتيجية عن كل من الموارد العادية والموارد الأخرى. وفي حين بلغت تقديرات المساهمات في الموارد العادية (وتسمى أيضاً الموارد الأساسية) لعامي 2022 و2023 377 مليون دولار و378 مليون دولار، على التوالي، بلغت الموارد العادية الفعلية الواردة 439 مليون دولار في عام 2022 و382 مليون دولار في عام 2023 (تقديرات). وبالنسبة للموارد الأخرى، فقد تجاوزت التقديرات البالغة 729 مليون دولار و831 مليون دولار لهاتين السنتين على التوالي، ليصل مجموعها إلى 1,089 مليون دولار في عام 2022 و1,059 مليون دولار المقدر في عام 2023. في هذه الوثيقة، تعكس أرقام المساهمات لعام 2022 ما ورد في البيانات المالية، وتمثل الأرقام لعام 2023 تقديرات ما قبل الإغلاق، أما أرقام عامي 2024 و2025 فتُعد توقعات.

الشكل 1. المساهمات، حسب فئة التمويل، للفترة 2014-2025، منقحة



12. وتعكس هذه الأرقام الأداء القوي للصندوق في مجال جمع الأموال على جميع مستويات المنظمة، الأمر الذي مكّن الصندوق من تعزيز تمويل البرامج في وقت تشد فيه الحاجة إليها، كما يتضح في الأقسام الواردة أدناه. ومع ذلك، من المهم أيضاً تسليط الضوء والإشارة إلى أن جودة عمليات التمويل أخذت بالتدهور. ومع تزايد الموارد الأخرى وركود الموارد العادية على نطاق واسع، من المتوقع أن تنخفض الحصص المتوقعة من إجمالي الإيرادات الواردة في الموارد العادية لهذه الدورة من 28.7 في المائة في الميزانية المتكاملة إلى 25.7 في المائة في استعراض منتصف المدة، أي أقل من هدف اتفاق التمويل المتمثل في 30 في المائة.

13. وفي هذا السياق، يواصل صندوق الأمم المتحدة للسكان التأكيد على أهمية المساهمات غير المقيدة في الموارد العادية باعتبارها حجر الأساس للاستدامة والتنفيذ الفعال لولاية الصندوق وبرنامج عمل المؤتمر الدولي للسكان والتنمية وخطة عام 2030. الموارد العادية هي الاستثمارات التي تمكن صندوق الأمم المتحدة للسكان من أن يكون له تأثيراً عالمياً، مع التركيز على الأثر البرنامجي، والتخطيط للمستقبل، والتكيف مع الظروف المتغيرة، وحشد الموارد الإضافية لتحقيق نتائج أكبر. وهي بالغة الأهمية لتحقيق النتائج التحويلية الثلاث وتعزيز الدور المعياري لصندوق الأمم المتحدة للسكان، كما أنها حيوية للحفاظ على وجوده العالمي، لا سيما في السياقات الإنسانية الهشة.

14. وفي ما يتعلق بكل من عامي 2024 و2025، فإن تقديرات الدخل المحدثة تعكس نهجاً متحفظاً ويتم بالحصافة. إن تصاعد الحروب والأزمات التي شهدناها في العامين الأولين من الدورة لا يؤدي إلى زيادة كبيرة في الاحتياجات داخل مجال ولاية صندوق الأمم المتحدة للسكان فحسب، بل يزيد أيضاً من خطر حدوث تخفيضات في تمويل المساعدة الإنمائية الرسمية، مما يزيد من عرقلة التنمية.

15. وفي ما يتعلق بالموارد العادية، يضع الصندوق الميزانية على نحو حذر، وعلى أساس أن تبلغ تقديرات الدخل 370 مليون دولار في عام 2024 و330 مليون دولار في عام 2025. ويعكس هذا النهج عدة عوامل. أولاً، من المرجح أن تتفاقم الضغوط على الميزانية في بعض البلدان المانحة الرئيسية في السنوات المقبلة، وقد تؤدي إلى تخفيضات في المساهمات في الموارد العادية على المدى القصير والطويل. ثانياً، زادت تقلبات أسعار الصرف بشكل كبير خلال العام الماضي، وتؤثر القوة النسبية للدولار الأمريكي على توقعات الدخل المقوم بالدولار. وإذا توافرت موارد عادية إضافية خلال الفترة المتبقية من الدورة، فيمكن استثمارها في البرامج القطرية.

16. وبالنسبة للموارد الأخرى، يقدر صندوق الأمم المتحدة للسكان إيرادات قدرها 933 مليون دولار في عام 2024 و1,037 مليون دولار في عام 2025. وفي حين أن أداء جمع الأموال قد تجاوز في الأونة الأخيرة أهداف الخطة الاستراتيجية، فإن صندوق الأمم المتحدة للسكان يحتفظ بالتقدير الأولي باعتباره خط أساس حكيم نظراً للمخاطر، مثل تحديد مستوى المساعدة الإنسانية بشكل ثابت مع انتقال العديد من الأزمات الحادة إلى الأزمات الطويلة الأمد؛ واستمرار الضغوط على تمويل التنمية.

17. وتماشياً مع استراتيجيته لتعبئة الموارد المؤسسية، يواصل صندوق الأمم المتحدة للسكان ضمان توفير مستوى كافٍ من الموارد المالية لتحقيق النتائج المتوقعة، وزيادة المرونة، فضلاً عن القدرة على التنبؤ بتدفقات التمويل. ويواصل صندوق الأمم المتحدة للسكان تكثيف شراكاته، وخاصة مع المؤسسات المالية الدولية لدعم البلدان المستفيدة من البرامج. وسوف يواصل استكشاف ومتابعة جميع الخيارات لتحسين نوعية المساهمات في تمويل نتائج التنمية.

18. مع الأخذ في الاعتبار الأرصدة الافتتاحية المقدرة والفوائد والإيرادات المتنوعة، وبعد تسويات سداد الضرائب، يتوقع صندوق الأمم المتحدة للسكان أن يصل إجمالي الموارد المتاحة للفترة 2025-2022 إلى 6,649.3 مليون دولار، أي بزيادة قدرها 895.3 مليون دولار، أو 15.6 في المائة، مقارنة بالميزانية المتكاملة المعتمدة.

## ثالثاً. الميزانية المتكاملة المنقحة، 2025-2022

### ألف. خطة الموارد المتكاملة

19. ويبين الجدول 1 أدناه استعراض منتصف المدة لخطة الموارد المتكاملة، 2025-2022 لجميع فئات التكلفة، لكل من الموارد العادية والموارد الأخرى. وتستند الميزانية المتكاملة الحالية للفترة 2025-2022 إلى الميزانية المتكاملة (الواردة في الوثيقة DP/FPA/2021/9) التي وافق عليها المجلس التنفيذي في قراره 9/2021. وتُقرَّب الأرقام المعروضة في الجدول 1 وفي جميع الجداول الأخرى إلى أقرب قيمة عشرية وبالتالي قد لا يتطابق حاصل جمعها مع المجموع العشري.

الجدول 1. خطة الموارد المتكاملة، 2025-2022، منقحة

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية المتكاملة لاستعراض منتصف المدة، 2025-2022				الميزانية المتكاملة، 2025-2022 (DP/FPA/2021/9)						
النسبة المئوية للمجموع	مجموع الموارد	الموارد الأخرى		النسبة المئوية للمجموع	مجموع الموارد	الموارد الأخرى				
		البرنامج	استرداد التكاليف			البرنامج	استرداد التكاليف			
	1,011.2	830.0	181.2		706.6	574.8	131.8		1. الموارد المتاحة	
	5,638.2	-	4,117.7	1,520.5	5,045.6	-	3,529.2	1,516.4	الرصيد الافتتاحي <sup>أ/</sup>	
	22.5	-	(7.4)	29.9	25.6	-	-	25.6	الدخل	
	5,660.7	-	4,110.3	1,550.4	5,071.2	-	3,529.2	1,542.0	إجمالي المساهمات	
	(22.6)	-	-	(22.6)	(23.8)	-	-	(23.8)	أخرى <sup>ب/</sup>	
	<b>6,649.3</b>	<b>4,940.3</b>	<b>1,709.0</b>		<b>5,754.0</b>	<b>4,104.0</b>	<b>1,650.0</b>		إجمالي الإيرادات	
									ناهضاً الرسوم الضريبية المستردة <sup>ج/</sup>	
									<b>الإجمالي المتاح</b>	
									2. استخدام الموارد	
									الف - الأنشطة الإنمائية	
85.7%	5,234.6	(249.8)	4,307.8	1,176.5	4,331.3	(235.5)	3,506.8	1,060.0	1.1 البرنامج <sup>د/</sup>	
2.6%	159.0	-	159.0	159.0	3.1%	157.9	157.9	157.9	2.1 فاعلية التنمية	
88.3%	5,393.6	(249.8)	4,307.8	1,335.6	86.8%	4,489.2	(235.5)	3,506.8	1,218.0	إجمالي التكاليف الإنمائية
0.3%	17.1	-	17.1	17.1	0.3%	17.1	-	17.1	بناء أنشطة الأمم المتحدة لتنسيق التنمية	
9.7%	594.1	208.8	-	385.3	11.3%	584.5	199.2	-	385.4	جيم. الأنشطة الإدارية
1.1%	66.2	31.2	-	35.0	1.2%	60.5	26.9	-	33.6	دال. أنشطة الإشراف وال ضمان المستقلة
0.6%	35.9	9.8	-	26.1	0.4%	19.8	9.4	-	10.4	هـ. أغراض خاصة
<b>100.0%</b>	<b>6,106.8</b>	<b>0.0</b>	<b>4,307.8</b>	<b>1,799.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>5,171.2</b>	<b>-</b>	<b>3,506.8</b>	<b>1,664.4</b>	<b>إجمالي استخدام الموارد (أ+ب+ج+د+هـ)</b>
	<b>101.5</b>	<b>0.0</b>	<b>-</b>	<b>101.5</b>		<b>14.4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.4</b>	3. صافي المبالغ من (إلى) الاحتياطي <sup>هـ/</sup>
	<b>644.0</b>	<b>0.0</b>	<b>632.5</b>	<b>11.5</b>		<b>597.2</b>	<b>0.0</b>	<b>597.2</b>	<b>0.0</b>	4. ميزان الموارد (1-2+3)

أ/ الرصيد الافتتاحي من الموارد العادية للعام 2022 قد خضع للتعديل وفقاً للبيانات المالية لعام 2021؛ وخضعت الموارد الأخرى للتعديل استناداً إلى الأموال المتفأة والمتاحة للبرمجة.

ب/ يشمل الفأدة والإيرادات المتوقعة.

ج/ تعديل لقاء مبالغ الضريبة المستردة للموظفين من مواطني الدول الأعضاء.

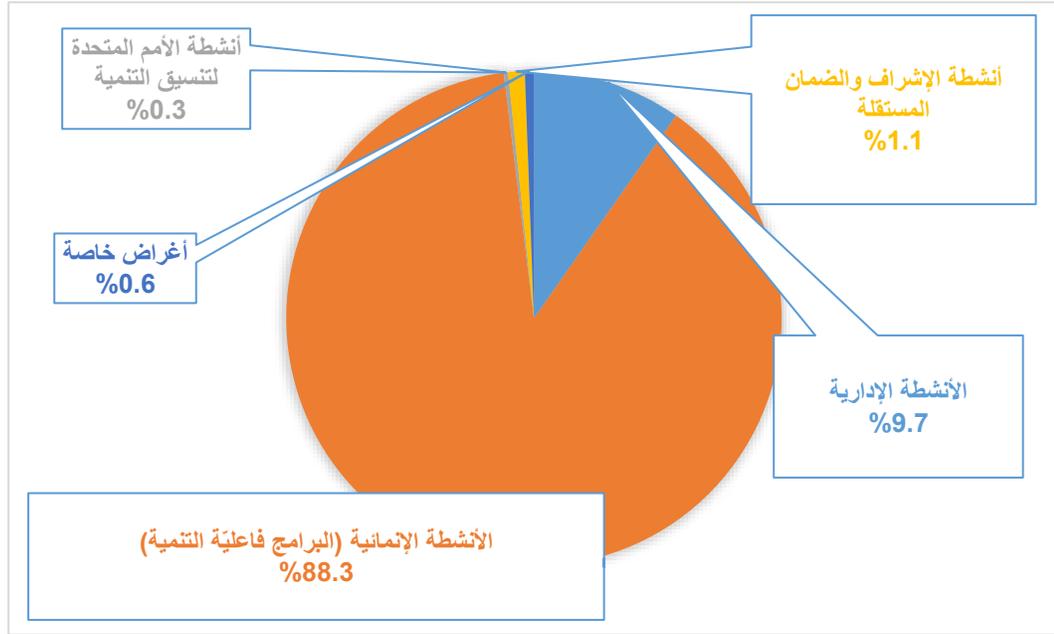
د/ 'موارد أخرى - برامج' يعكس إجمالي نفقات البرامج وفقاً للبيانات المالية؛ تعطية استرداد التكاليف لتمكين المقارنة بالتقديرات في مستند الميزانية.

هـ/ يشمل التعديلات على الاحتياطي التشغيلي بموجب الأحكام والقواعد المالية، والتحويلات من فترات سابقة.

ملحوظة: الأرقام الواردة في هذا الجدول وفي الجداول الأخرى من هذه الوثيقة مقربة إلى أقرب رقم عشري؛ ولذلك فقد لا تزيد في خأة الكسر العشري.

20. ويوضح الشكل 2 الاستخدام المقترح للموارد، والذي يبين نسبة الموارد المخصصة لفئات تصنيف التكاليف التي وافق عليها المجلس التنفيذي: (أ) الأنشطة الإنمائية؛ (ب) أنشطة الإدارة؛ (ج) الأنشطة ذات الأغراض الخاصة؛ (د) أنشطة الأمم المتحدة لتنسيق التنمية.

## الشكل 2. تخصيص الموارد المتاحة، 2022-2025، منقح



21. ويواصل صندوق الأمم المتحدة للسكان توجيه غالبية موارده إلى الأنشطة الإنمائية. وتظهر توقعات استعراض منتصف المدة للفترة 2022-2025 أن صندوق الأمم المتحدة للسكان سيخصص 88.3 في المائة من إجمالي الموارد المتاحة للأنشطة الإنمائية؛ وهذا أعلى من مخصصات 86.8 في المائة المتوقعة في الميزانية المتكاملة الأصلية للفترة 2022-2025.
22. ويُقترح أن تظل أنشطة تنسيق التنمية التي تضطلع بها الأمم المتحدة دون تغيير، عند نسبة 0.3 في المائة من إجمالي الموارد المتاحة، في الميزانية المنقحة للفترة 2022-2025.
23. وستنخفض الأنشطة الإدارية كحصة من إجمالي الموارد، من 11.3 في المائة من إجمالي الموارد المتاحة إلى 9.7 في المائة، في الميزانية المتكاملة المنقحة للفترة 2022-2025.
24. زيادة في أنشطة الأغراض الخاصة من 0.4 في المائة من إجمالي الموارد إلى 0.6 في المائة من إجمالي الموارد. وتعزى هذه الزيادة في المقام الأول إلى التكاليف غير المتكررة لتحسين مقر صندوق الأمم المتحدة للسكان، بما في ذلك نقل المهام إلى الميدان، والتكلفة غير المتكررة للانتقال إلى مباني أصغر في نيويورك عند انتهاء عقد الإيجار الحالي في عام 2025. ويتم تناول هذه البنود بمزيد من التفصيل أدناه، في الفقرتين 67 و70.
25. تجدر الإشارة إلى أن خدمات المشتريات المقدمة إلى أطراف خارجية تدار بصورة منفصلة عن الموارد العادية. أما الدخل المتولد من خدمة المشتريات فيقابلة تكاليف مباشرة ومصروفات تشغيلية متصلة بخدمات المشتريات. ونتيجة لذلك، تم استبعاد خدمات المشتريات من عرض الميزانية المتكاملة.
26. وتم تعديل إجمالي الموارد المتاحة لاستعراض منتصف المدة للميزانية المتكاملة، 2022-2025 بمبلغ 22.6 مليون دولار، استناداً إلى أحدث التقديرات لتسديد الضرائب للموظفين من مواطني إحدى الدول الأعضاء.
27. ولا بد لاستعراض منتصف المدة للميزانية من أن يجمع بالضرورة بين الأرقام المعتمدة للسنوات الماضية والتوقعات للسنوات المقبلة ضمن إطار واحد. ولكن نتيجة لذلك، فإن هذا العرض لا يعكس بشكل كامل موارد ميزانية متجددة مدتها أربع سنوات حيث تم اقتراح التغييرات وتحديد تكلفتها بتاريخ سريان هو 1 يناير 2024، أي في منتصف دورة الخطة الاستراتيجية. وبغية توضيح جدوى هذا الاستعراض على أساس أربع سنوات بشفاافية، أدرج جدول موجز بأرقام ما بعد إعادة الحساب لخطة الموارد المتكاملة للفترة، 2022-2025، في المرفق الأول طي هذه الوثيقة. ويعرض هذا الجدول الموجز ميزانية الأربع سنوات المعاد صياغتها وسيكون بمثابة الأساس للمقارنة عندما يقدم صندوق الأمم المتحدة للسكان ميزانيته المتكاملة للفترة 2026-2029.

## باء. عناصر الميزانية المتكاملة

28. تتألف الميزانية المتكاملة من جميع الموارد المقرر استخدامها لتحقيق النتائج الإنمائية والكفاءة التنظيمية ونواتج الفعالية للفترة 2022-2025. وبالنسبة إلى جميع مصادر التمويل، فقد جرت مواءمة البرنامج مع الخطة الاستراتيجية. ومع ذلك فإن آليات التخصيص تختلف؛ يجري التخصيص للموارد الأخرى في العادة بتعاون وثيق مع الجهات المانحة وأصحاب المصلحة ذوي الصلة؛ وتتنوع آليات التخصيص للموارد العادية؛ ويرد تفسير هذه الآليات أدناه.

## البرامج

29. تجري التدخلات البرمجية على المستوى القطري وكذلك على المستويين العالمي والإقليمي. وبالإضافة إلى ذلك، يدعم صندوق الطوارئ التابع لصندوق الأمم المتحدة للسكان استجابة المنظمة السريعة للأزمات للاحتياجات الإنسانية. يعرض الجدول 2 موجزاً مالياً لمكونات البرنامج، بزيادة مقدارها الإجمالي 903.3 مليون دولار.

الجدول 2. موارد البرنامج، حسب المكونات، 2022-2025، منقحة

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية المتكاملة لاستعراض منتصف المدة، 2022-2025					الميزانية المتكاملة، 2022-2025 (DP/FPA/2021/9)					1. الموارد المتاحة
الموارد العادية المتكاملة لاستعراض منتصف المدة، 2022-2025		الموارد العادية الأخرى			الموارد العادية المتكاملة، 2022-2025		الموارد العادية الأخرى			
النسبة المئوية للمجموع	مجموع الموارد	البرنامج	استرداد التكاليف	النسبة المئوية للمجموع	مجموع الموارد	البرنامج	استرداد التكاليف	النسبة المئوية للمجموع		
74.7%	4,564.4	(231.3)	3,980.2	815.5	74.3%	3,844.7	(218.1)	3,247.3	815.5	البرنامج الموجز
1.8%	107.4	-	-	107.4						البرامج القطرية (الأصلية)
76.5%	4,671.7	(231.3)	3,980.2	922.9	74.3%	3,844.7	(218.1)	3,247.3	815.5	البرامج القطرية الموارد العادية الإضافية
8.5%	520.8	(18.4)	327.7	211.6	8.6%	446.6	(17.4)	259.5	204.5	إجمالي البرامج القطرية
0.7%	42.0	-	-	42.0	0.8%	40.0	-	-	40.0	البرنامج العالمي والإقليمي
85.7%	5,234.6	(249.8)	4,307.8	1,176.5	83.8%	4,331.3	(235.5)	3,506.8	1,060.0	صندوق الطوارئ
										مجموع البرامج

## البرامج القطرية

30. سيستمر تخصيص الحصة الأكبر من موارد الصندوق للبرامج القطرية من أجل تحقيق النتائج التحويلية الثلاث للصندوق في إطار الخطة الاستراتيجية. ومقارنة بالميزانية المتكاملة المعتمدة، يتصور الصندوق زيادة قدرها 827 مليون دولار لصالح البرامج القطرية على مدى دورة الأربع سنوات، وهو ما يمثل نمواً كبيراً بنسبة 21.5 في المائة. حيث تم تمويل 107.4 مليون دولار من هذه الزيادة من الموارد العادية الإضافية، مما يدل على أن المساهمات الإضافية في الموارد العادية تدعم البرمجة على المستوى القطري. وأي إيرادات إضافية تزيد عن الأهداف المحددة في الميزانية المتكاملة المنقحة ستكون متاحة أيضاً للبرامج القطرية.

31. ويواصل صندوق الأمم المتحدة للسكان تجميع برامجه القطرية في ثلاثة مستويات، على أساس القرب من تحقيق النتائج التحويلية الثلاث. وبشكل عام، فإن 54 برنامجاً قطرياً هي دون العتبات الثلاث للنتائج التحويلية الثلاث بأجمعها، وهي مصنفة في المستوى الأول. أما البرامج القطرية الـ 35 التي وصلت إلى عتبة إحدى النتائج التحويلية الثلاث فتأتي في المستوى الثاني. وأخيراً، تأتي البرامج القطرية الـ 30 التي أحرزت تقدماً للوصول إلى عتبتين على الأقل من النتائج التحويلية الثلاث في المستوى الثالث. وبالإضافة إلى ذلك، هناك برنامجان متعددا للبلدان لمنطقتي البحر الكاريبي والمحيط الهادئ دون الإقليميتين.

32. ويمكن هذا التصنيف القطري صندوق الأمم المتحدة للسكان من تصميم عروض برامجه من خلال أساليب المشاركة الخمسة (الدعوة وحوار السياسات؛ وتنمية القدرات؛ وإدارة المعرفة؛ وتقديم الخدمات؛ والتنسيق؛ والشراكات والتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي) بما يتناسب مع السياقات المحلية. كما أنها تمكن صندوق الأمم المتحدة للسكان من إعطاء الأولوية لأقل البلدان نمواً والبلدان الهشة ذات الاحتياجات الإنسانية، ومواومة الدعم لتنفيذ الأطر ذات الصلة (برنامج عمل إسطنبول، بما في ذلك نتائج مؤتمر الأمم المتحدة الخامس المعني بأقل البلدان نمواً، وبرنامج عمل فيينا)، بما يتماشى مع الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات، وأيضاً لتمكين جميع المكاتب القطرية التابعة للصندوق من الاستجابة لطلبات بُغية تلبية الحصول على الخبرات الأولية والرفيعة المستوى والمساعدة التقنية ودعم تنفيذ السياسات، بما في ذلك الطلبات المقدمة من البلدان المتوسطة الدخل.

33. وسيواصل صندوق الأمم المتحدة للسكان تقديم الدعم الفني والبرنامجي المستهدف، مسترشداً بالمستويات القطرية، والنتائج التحويلية والتنوع السكاني، بناءً على البيانات الجغرافية والتحليلات المصنفة، لتحقيق تأثيرات فعالة من حيث التكلفة وساعة النطاق. كما سيواصل تعزيز الدعم المقدم إلى الدول الجزرية الصغيرة النامية، والاستجابة بفعالية لعملية استعراض المكاتب المتعددة الأقطار واتفاقات أنتيغوا وبربودا. ولا تزال المكاتب القطرية قادرة على نشر مختلف أساليب العمل بمرونة من أجل تلبية الاحتياجات الخاصة بكل بلد على نحو أفضل والاستجابة لبيئة التمويل.

34. بالنظر إلى الطبيعة الطوعية لتمويل المنظمة وخصائص البرامج القطرية من حيث الملكية الوطنية، تُعد الموارد الإجمالية المخصصة للبرامج القطرية إرشادية. وسيواصل تقديم إطار للموارد معني بالبرامج القطرية إلى المجلس التنفيذي بغرض الموافقة عليه.

## البرامج العالمية والإقليمية

35. وتم استعراض البرامج العالمية والإقليمية بالتزامن مع الميزانية المتكاملة خلال استعراض منتصف المدة لضمان مواومة وتماسك المساهمات المحددة في نتائج ومخرجات الخطة الاستراتيجية المنقحة للفترة 2022-2025.

36. ويقترح صندوق الأمم المتحدة للسكان تنقيح الحد الأقصى للموارد العادية المخصصة للبرامج العالمية والإقليمية، من 204.5 مليون دولار إلى 211.6 مليون دولار، أي زيادة قدرها 7.1 مليون دولار (3.5 في المائة). وتشمل هذه الزيادة الاستثمارات الموضوعة في البيانات والتحليلات، والبرمجة الإقليمية في المواقع ذات الاحتياجات العالية، وابتكار البرامج، ومنع الاستغلال الجنسي والاعتداء والتحرش، وكذلك في المرونة الديموغرافية كأولوية ناشئة في المناطق التي تعاني من انخفاض الخصوبة والشيوخ. سيأتي تنفيذ هذه البنود بمزيد من التفاصيل أدناه.

37. وتمثل إحدى الأولويات التنظيمية الرئيسية في مواصلة تعزيز الابتكارات البرمجية، وكذلك ضمان بقاء صندوق الأمم المتحدة للسكان رانداً في مجال الحماية من الاستغلال والاعتداء والتحرش الجنسي (2.0 مليون دولار). ومع تزايد احتياجات البرمجة وسط مستويات غير مسبقة من الصراع في بعض المناطق، يقترح صندوق الأمم المتحدة للسكان أيضاً استثماراً إضافياً في البرامج الإقليمية لمناطق التركيز (1.5 مليون دولار). سيدعم الاستثمار المتميز بوابة البيانات السكانية لصندوق الأمم المتحدة للسكان، والتي تتيح الوصول إلى البيانات السكانية الحيوية لممارسي البرامج والباحثين وعامة الناس (1.4 مليون دولار). كما سيدعم الاستثمار البنية التحتية التقنية للبوابة ومواصلة تطويرها. ويقوم صندوق الأمم المتحدة للسكان أيضاً بتبسيط استعراض الثلاثين عاماً للمؤتمر الدولي للسكان والتنمية، ودعم أنشطة الاستعراض البرنامجي على الصعيد العالمي وفي المناطق من خلال جمع أصحاب المصلحة الرئيسيين (0.9 مليون دولار). وأخيراً، فإن الاستثمار المخصص لصالح المرونة الديموغرافية من شأنه أن يعزز خبرة الوكالة في ما يتعلق بالتركيبة السكانية للمجتمعات التي تعاني من الشيخوخة، وهو بند متزايد الأهمية على جدول أعمال الدول الأعضاء في العديد من المناطق (0.5 مليون دولار). ويغطي صافي استثمارات ثانوية أخرى، يبلغ مجموعها 0.8 مليون دولار، احتياجات البرمجة وتنسيق البرامج إقليمياً وعلى المستوى العالمي.

38. ولا يمكن تجاوز سقف التخفيضات للموارد البرنامجية العالمية والإقليمية للموارد العادية بدون موافقة المجلس التنفيذي.

#### صندوق الطوارئ

39. ويقترح صندوق الأمم المتحدة للسكان تخصيص 42 مليون دولار لصندوق الطوارئ للفترة 2022-2025، ارتفاعاً من 40 مليون دولار. ولا يزال الاعتماد الأساسي المخصص يبلغ 10 ملايين دولار في السنة، على النحو المصرح به في قرار المجلس التنفيذي 3/2015. وفي المقرر نفسه، وكذلك في المقرر 9/2021 المتعلق بالموافقة على الميزانية المتكاملة، منح المدير التنفيذي سلطة "زيادة صندوق الطوارئ بما يصل إلى مليوني دولار في سنة معينة، إذا كان عدد حالات الطوارئ ومداها يبرر ذلك". وفي ضوء الحجم والنطاق غير المسبوقين لحالات الطوارئ الإنسانية في عام 2023، استفاد المدير التنفيذي لصندوق الأمم المتحدة للسكان من هذه السلطة، وخصص مبلغ إضافي قدره 2 مليون دولار لتمكين الاستجابة الذكية للتحديات الإنسانية المتعددة التي استجاب لها صندوق الأمم المتحدة للسكان.

40. ويعد صندوق الطوارئ جزءاً لا يتجزأ من قدرة صندوق الأمم المتحدة للسكان على تقديم المساعدة المنقذة للحياة بسرعة في الأزمات الإنسانية، مع الإشارة إلى الزيادة الحادة في الاحتياجات الإنسانية في السنوات الأخيرة. ومع ذلك، فإن هدفها لا يزال يتمثل في توفير التمويل التحفيزي السريع الذي يمكن أن يولد أموالاً وأنشطة إضافية، وليس أن يصبح أداة التمويل الأساسية للبرمجة الإنسانية.

#### الميزانية المؤسسية

41. علماً بأن العناصر الواردة في الميزانية المؤسسية هي فعالية التنمية، والإدارة، والرقابة والضمان المستقلين، والأغراض الخاصة، وتنسيق التنمية في الأمم المتحدة. ويُقر المجلس التنفيذي هذه العناصر بصفتها اعتمادات رمزية لا يجوز تجاوزها بدون موافقة المجلس التنفيذي.

42. تمثل الميزانية المؤسسية أساس المنظمة وتعكس التزام صندوق الأمم المتحدة للسكان بالحفاظ على وجوده العالمي. ويكفل هذا ولاية الصندوق وجدول أعماله المعياري، فضلاً عن جهوده في مجال المناصرة على الأصعدة العالمية والإقليمية والقطرية بُعْثاً عدم ترك أحد خلف الركب. ويُخصّص أكثر من نصف الميزانية المؤسسية للمكاتب الإقليمية والقطرية التابعة لصندوق الأمم المتحدة للسكان.

### الجدول 3. الميزانية المؤسسية، 2022-2025، منقحة

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية المتكاملة، 2022-2025 (DP/FPA/2021/9)	الميزانية المتكاملة، 2022-2025		الميزانية المتكاملة لاستعراض منتصف المدة، 2022-2025		1. الموارد المتاحة
	الموارد العادية	الموارد الأخرى	الموارد العادية	الموارد الأخرى	
النسبة المئوية للمجموع	مجموع الموارد	مجموع الموارد	النسبة المئوية للمجموع	مجموع الموارد	النسبة المئوية للمجموع
3.1%	157.9	-	2.6%	159.0	ملخص الميزانية المؤسسية
0.3%	17.1	-	0.3%	17.1	أ. فاعلية التنمية
11.3%	584.5	199.2	9.7%	594.1	باء. أنشطة الأمم المتحدة لتنسيق التنمية
0.3%	17.2	8.0	0.3%	18.9	جيم. تكاليف إدارية متكررة
0.8%	43.3	19.0	0.3%	47.3	د.1. التقييم على مستوى المؤسسة
0.3%	17.8	9.4	0.3%	17.8	د.2. مراجعة الحسابات والتحقق
0.0%	2.0	-	0.3%	18.0	هـ.1. اغرض خاصة مشابهة
16.2%	839.9	235.5	14.3%	872.3	هـ.2. اغرض خاصة غير قابلة للمقارنة
					المجموع

43. يبلغ مقدار الميزانية المؤسسية المنقحة المقترحة حالياً 872.3 مليون دولار؛ بواقع 32.4 مليون دولار، أو 3.9 في المائة فقط، أعلى من الميزانية المعتمدة للفترة 2022-2025 (839.9 مليون دولار). وتُعزى هذه الزيادة إلى الزيادات في تكاليف الموظفين (12.8 مليون دولار)، وإلى الاستثمارات المقترحة التي تشمل مخرجات الفاعلية والكفاءة التنظيمية وتركز على العديد من الأولويات الرئيسية (صافي 19.6 مليون دولار).

44. وتعكس الاستثمارات في الميزانية المؤسسية أولويات مؤسسية عالية المستوى، بما في ذلك مبلغ 9.7 مليون دولار للتكاليف لمرة واحدة لتحسين المقرات الرئيسية و4.3 مليون دولار للتكاليف لمرة واحدة للانتقال من المقرات الرئيسية في نيويورك إلى مقرات أصغر عند انتهاء عقد الإيجار الحالي (انظر الفقرتان 67 و70 لمزيد من التفاصيل). وبالتوافق مع هدف المنظمة المتمثل في تعزيز الرقابة والتقييم المستقلين، فإن استثماراً بقيمة 4.0 ملايين دولار سيُلبى الاحتياجات في مجال الرقابة والتحقق، بالإضافة إلى وظيفة التقييم المستقل، مع التركيز على تقييم البرامج الإنسانية. كما تشمل الأولويات الأخرى في الميزانية المؤسسية تعزيز الابتكار والشراكات، بما في ذلك التمويل والأمن والدعم الانتمائي للمكاتب الميدانية، بالإضافة إلى دعم القيادة الميدانية في المجالات ذات الاحتياجات والمخاطر المتزايدة. وتتم مناقشة هذه الأولويات وغيرها أدناه في القسمين ج ود.
45. وبينما تزداد الاعتمادات الاسمية للميزانية المؤسسية، فإن حصتها النسبية من إجمالي استخدام الموارد ستخضع بشكل ملحوظ، من 16.2 في المائة إلى 14.3 في المائة. بالإضافة إلى ذلك، ستبلغ حصة تكاليف الإدارة المتكررة في إجمالي استخدام الموارد 9.7 في المائة، بانخفاض قدره 11.3 في المائة عما خطط لها سابقاً للفترة 2022-2025.

### جيم. إطار النتائج والموارد المتكامل

46. يعكس إطار النتائج والموارد المتكامل للفترة 2022-2025 النواتج الاستراتيجية الستة والناتج الثلاثة المتعلقة بالفعالية والكفاءة التشغيلية للخطة الاستراتيجية لصندوق الأمم المتحدة للسكان، 2022-2025. ولا يزال إطار النتائج والموارد المتكامل الوارد في الخطة الاستراتيجية يشكل إطار النتائج الشامل الوحيد لصندوق الأمم المتحدة للسكان.
47. وكما هو الحال في أي إطار مفاهيمي، فإن العلاقة بين النتائج والموارد هي صيغة مبسطة لواقع معقد. وتمتد المسألة عن النتائج في الإطار المتكامل للنتائج والموارد إلى ما هو أبعد من الوحدات أو البرامج التي ترتبط مباشرة بهذه المصادر. وعلى سبيل المثال، بالنسبة لنواتج الفعالية والكفاءة التنظيمية، فإن المسؤولية عن تحقيق النواتج تنقسمها الوحدات التنظيمية أو المجموعات الوظيفية، حيث تعكس النواتج الأولويات المؤسسية التي يجب أن تساهم فيها وحدات متعددة. وبالمثل، فإن تحقيق النتائج الإنمائية يعد تنويجاً لجهود منسق يضم مختلف أصحاب المصلحة.
48. وقد تم تطوير العلاقة بين النتائج والموارد في الميزانية المؤسسية استناداً إلى إطار الميزانية القائم على النتائج المنسقة للميزانية المؤسسية (المعتمد في قرار المجلس التنفيذي 2011/10). وتستند العلاقة بين النتائج البرمجية والموارد إلى تحليل ما هو مطلوب لتسريع التقدم نحو النتائج التحويلية الثلاث، بالإضافة إلى النفقات السابقة لموارد البرنامج من الموارد العادية والموارد الأخرى.
49. ويتم تحديد المبالغ والنسب الفعلية للموارد حسب النواتج والنتائج بشكل تراكمي من خلال جميع البرامج الجاري تنفيذها على مر السنين. ونظراً للطبيعة التصاعديّة للموافقات على البرامج الفُطرية (التي ستتناول بمزيد من التفصيل في الفقرة 60)، فليس من المتوقع أن تقترب المخصصات الفعلية حسب النواتج أو النتائج مع التخصيص الإرشادي. وعلاوة على ذلك، لا تتزامن دورات البرامج الفُطرية مع دورة الخطة الاستراتيجية. ولذلك فإن الانحرافات عن التخصيص الإرشادي قد تستمر وتتغير أيضاً من سنة إلى أخرى.

### تخصيص الموارد على نتائج التنمية

50. يتماشى التخصيص الإرشادي للموارد حسب نتائج الخطة الاستراتيجية الثلاث بالإضافة إلى ستة نواتج إنمائية وثلاثة نواتج تتعلق بالكفاءة والفعالية التنظيمية، مع أولويات الخطة الاستراتيجية المنقحة للفترة 2022-2025، ويعكس النتائج التي يسعى صندوق الأمم المتحدة للسكان إلى تحقيقها خلال الفترة ما تبقى من الدورة. وترد التفاصيل في الخطة الاستراتيجية المنقحة، ونظرية التغيير، والأهداف المصاحبة لها في الإطار المتكامل للنتائج والموارد؛ وعلى كل حال، من المهم تسليط الضوء على بعض العناصر هنا.
51. وتعكس تقديرات الموارد وفقاً لنتائج الخطة الاستراتيجية التزامات صندوق الأمم المتحدة للسكان بتحقيق النتائج التحويلية الثلاث عن طريق زيادة توافر الخدمات والتدخلات المتعلقة بتعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة والمرافقات والفتيات، ولا سيما من هم الأكثر تضرراً عن الركب، وإمكانية الحصول عليها ومقبوليتها. وسيغطي صندوق الأمم المتحدة للسكان الأولوية لإنهاء الاحتياجات غير المُلبّاة لتنظيم الأسرة، والتي تساهم بشكل غير مباشر في الحد من الوفيات النفاسية. وسيعمل صندوق الأمم المتحدة للسكان على تسريع التقدم نحو إنهاء الوفيات النفاسية التي يمكن الوقاية منها من خلال تحسين جودة الخدمات ومن خلال دمج الصحة الجنسية والإنجابية في الرعاية الصحية الشاملة. وسيستثمر صندوق الأمم المتحدة للسكان في تلبية الطلب المتزايد على خدمات الصحة الجنسية والإنجابية، ومنع ومعالجة جميع أشكال العنف القائم على النوع الاجتماعي، مع الوفاء بدوره الحيوي في تنسيق الاستجابات للعنف القائم على النوع الاجتماعي في الأوضاع الإنسانية.
52. استناداً إلى الطموح الاستراتيجي للمنظمة، وتماشياً مع التخصيص الإرشادي الأصلي للخطة الاستراتيجية المعتمدة والميزانية المتكاملة، يكون التقسيم الإرشادي للموارد البرنامجية إلى ثلاث نتائج في الإطار المتكامل للنتائج والموارد كما يلي:
- (أ) النتيجة 1 (تسريع وتيرة الحد من الاحتياجات غير المُلبّاة لتنظيم الأسرة): 40 في المائة؛
- (ب) النتيجة 2 (تسريع وتيرة الحد من وفيات الأمهات التي يمكن الوقاية منها): 35 في المائة؛
- (ت) النتيجة 3 (تسريع وتيرة الحد من العنف القائم على النوع الاجتماعي والممارسات الضارة): 25 في المائة؛
53. ومع ذلك، فإن تحليل اتجاهات وأنماط الإنفاق الأخيرة يبين أن حصة موارد البرنامج المستثمرة في تحقيق النتيجة 3 قد زادت مؤخراً، مع ما صاحب ذلك من انخفاض في الحصة النسبية للنتائج الأخرى. ويفسر ذلك إلى حد كبير التركيز الإنساني المهم والمتزايد لبرمجة صندوق الأمم المتحدة للسكان، ولا سيما العنف الجنساني، نظراً لزيادة انتشار الأزمات والصراعات في أول عامين من دورة الخطة الاستراتيجية.

54. ونتيجة لذلك، سيسعى صندوق الأمم المتحدة للسكان إلى زيادة تعزيز قدراته في مجال التمويل من أجل التعجيل بالحد من الوفيات النفاسية التي يمكن الوقاية منها، مع التركيز المتجدد على العمل مع البلدان لتسريع التقدم نحو تحسين بقاء الأمهات ورفاههن، بما في ذلك في المجالات الإنسانية وفي حالات النزاع وسياقات ما بعد النزاع، التي تعيق أو حتى تعكس مسار التقدم المحرز في الحد من عبء الوفيات النفاسية.

### تخصيص الموارد على نواتج التنمية

55. تحافظ النواتج البرمجية الستة في الإطار المتكامل للنتائج والموارد على الحصص التناسبية التالية من إجمالي موارد البرنامج (بدون النظر في أي تعديلات طفيفة على مساهمات البرنامج في نواتج الفعالية والكفاءة التنظيمية):

(أ) الناتج 1 (السياسة والمساءلة): 9 في المائة؛

(ب) المخرج 2 (جودة الرعاية والخدمات): 35 في المائة؛

(ت) الناتج 3 (النوع الاجتماعي والأعراف الاجتماعية): 9 في المائة؛

(ث) الناتج 4 (التغير السكاني والبيانات): 12 في المائة؛

(ج) الناتج 5 (العمل الإنساني): 30 في المائة؛

(ح) الناتج 6 (المراهقين والشباب): 5 بالمئة.

56. إن تخصيص الموارد حسب نواتج التنمية هو أمر إرشادي فقط. وينشأ التخصيص الفعلي من إجمالية برمجة صندوق الأمم المتحدة للسكان. وفي حالات الاحتياجات الإنسانية المتزايدة، هناك احتمال كبير أن تزيد نسبة الموارد المخصصة للنتائج 5 (العمل الإنساني). واستناداً إلى الدروس الرئيسية المستفادة من استعراض منتصف المدة، يلتزم صندوق الأمم المتحدة للسكان بتحسين نوعية البرمجة على جميع المستويات. يسعى هذا التعزيز إلى مساعدة المكاتب القطرية في تحديد ونشر المسارات الأكثر عملية وتأثيراً (نواتج البرنامج) لتسريع النتائج التحويلية الثلاث، لضمان أن جميع البرامج القطرية تتماشى مع نواتج الخطة الاستراتيجية، وتستجيب للأولويات المحلية، وتعظم الاستفادة من تأثير الأرض.

57. وبيّن الجدول 4 أدناه التخصيص الرفيع المستوى للموارد لتحقيق النتائج من خلال نواتج الخطة الاستراتيجية.

58. هناك عدة اعتبارات مهمة تؤثر على تفسير هذه الأرقام. أولاً، كما هو الحال في الخطة الاستراتيجية الأصلية والميزانية المتكاملة للفترة 2022-2025، تم تصميم الإطار المتكامل للنتائج والموارد لدعم نهج متكامل لتحقيق النتائج التحويلية الثلاث. إن نتائج ونواتج الخطة الاستراتيجية مترابطة (علاقات "من عديد إلى عديد"). ويؤثر هذا بشكل خاص على النتيجة 2 (تسريع عجلة الحد من وفيات الأمهات التي يمكن الوقاية منها)، حيث أن الموارد الموجهة إلى النتيجة 1 (تسريع وتيرة الحد من الاحتياجات غير الملباة لتنظيم الأسرة) تساهم أيضاً بشكل غير مباشر في النتيجة 2. وفي العديد من الحالات، سيعمل صندوق الأمم المتحدة للسكان على تعزيز وتوفير خدمات ومعلومات متكاملة في مجال الصحة الجنسية والإنجابية والعنف القائم على النوع الاجتماعي؛ ولذلك، فإن توزيع الموارد حسب نتائج الخطة الاستراتيجية، في مثل هذه الحالات، قد لا يكشف عن النطاق الكامل للموارد المخصصة بشكل عام لتحقيق نتيجة محددة. وعلى مستوى النواتج، على سبيل المثال، ترد البرمجة الخاصة بالمراهقين والشباب في كل من النواتج الستة، وليس فقط في الناتج 6 (المراهقين والشباب)، الذي يركز على تمكين الشباب ومشاركتهم.

59. ثانياً، يمكن للتغييرات في هيكل التمويل أن تغير بشكل جوهري تخصيص الإنفاق حسب النتائج والنواتج. على سبيل المثال، ركزت مساهمات الموارد الأخرى في بعض الأحيان بشكل خاص على الناتج 5: العمل الإنساني. وبالتالي فإن أي تقلبات في تلك المساهمات سيكون لها تأثيراً على الحصص النسبية للموارد المخصصة لكل نتيجة ونواتج الخطة الاستراتيجية.

60. ثالثاً، هذه الأرقام عبارة عن تقديرات عالمية وليست المبالغ الدقيقة التي من المتوقع أن ينفقها كل بلد على كل نتيجة ونواتج، مستنيرة بالأولويات المحددة في استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية، 2022-2025 وتخصيص الموارد في البرامج القطرية الجارية. وسيتم تحديد المبالغ التي ينفقها كل بلد على كل نتيجة من خلال الحوار مع الشركاء الحكوميين على المستوى الوطني، وسيتمدها المجلس التنفيذي بشكل منفصل من خلال البرامج القطرية. وكما أن الموارد التي سيتم إنفاقها على كل من نواتج الخطة الاستراتيجية لا تعكس سوى مساهمة نواتج البرامج القطرية غير المباشرة في نواتج الخطة الاستراتيجية، نظراً للعلاقات "من عديد إلى عديد". ولذلك، فإن تخصيص الموارد على نتائج ونواتج الخطة الاستراتيجية يجب أن يعتبر إرشادياً فقط.

## الجدول 4. الإطار المتكامل للنتائج والموارد، 2022-2025 (إرشادي)، منقح

(بملايين الدولارات)

النتيجة	تصنيف التكاليف	المجموعة الوظيفية	الميزانية المتكاملة لمنتصف المدة 2022-2025		
			الموارد العادية	الموارد الأخرى	استرداد التكاليف
النتيجة 1: السياسات والمسائل العمل على وضع مسألة إجماع الصحة الجنسية والإنجابية والحقوق الإنجابية، فضلاً عن منع العنف القائم على النوع الاجتماعي والممارسات الضارة والتصدي لهما، موضع التطبيق على المستوى العالمي بحلول عام 2025 السياسات والخطط ذات الصلة بالتغطية الصحية، وغير ذلك من القوانين والسياسات والخطط وأطر المسألة ذات الصلة	البرنامج		104.2	363.4	-
النتيجة 2: جودة الرعاية والخدمات تعزيز قدرة الأُطْم والمؤسسات المجتمعات المحلية على توفير معلومات وخدمات عالية الجودة وشاملة في مجال الصحة الجنسية والإنجابية، بما في ذلك اللوازم، فضلاً عن الخدمات الأساسية للتصدي للعنف القائم على النوع الاجتماعي والممارسات الضارة بحلول عام 2025	البرنامج		405.4	1,413.3	-
النتيجة 3: المعايير الجنسانية والاجتماعية تعزيز آليات الجهات الفاعلة والمؤسسات وقدراتها بِنُغْيَة التصدي للمعايير الجنسانية والاجتماعية التمييزية من أجل النهوض بالمساواة بين الجنسين وصنع القرارات المتعلقة بالمرأة بحلول عام 2025	البرنامج		104.2	363.4	-
النتيجة 4: تعزيز نظم البيانات والأدلة المراعية للتغيرات السكانية وغيرها من التوجهات الكاسحة (بما في ذلك الشيخوخة وتغير المناخ)، في البرامج والسياسات الإنمائية، ولا سيما تلك المتعلقة بالصحة الجنسية والإنجابية والحقوق الإنجابية بحلول عام 2025	البرنامج		139.0	484.6	-
النتيجة 5: العمل الإنساني تعزيز قدرة الجهات الفاعلة والأُطْم الحيوية في مجالات التأهب، والعمل الميكرو، وفي توفير التدخلات المنقذة للحياة التي تتسم بأنها حسنة التوقيت، ومكاملة، ومراعية لظروف النزاع، ومراعية لتغير المناخ، ومفضية إلى تغيير المفاهيم الجنسانية، ومراعية للسلام بحلول عام 2025	البرنامج		347.5	1,211.4	-
النتيجة 6: المراهقون والشباب تعزيز المهارات والفرص المتاحة للمراهقات والشابات، ولا سيما المراهقات، بِنُغْيَة ضمان البرنامج الاستقلال الجسدي والقيادة والمشاركة وبناء رأس المال البشري بحلول عام 2025	البرنامج		57.9	201.9	-
النتيجة 7: تعزيز الفاعلية والكفاءة التنظيميتين 1: برمجة محسنة للنتائج	البرنامج	خبرات فنية للاستجابة الفعالة لتحديات التنمية تخطيط البرامج والسياسات والإدارة التقييم على مستوى المؤسسة الضمان المستقلة أعراض خاصة غير قابلة للمقارنة	8.7	7.9	-
النتيجة 8: تعزيز الفاعلية والكفاءة التنظيميتين 2: إدارة مثلى للموارد	البرنامج	الشؤون المالية على مستوى المؤسسة، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وإدارة الشؤون الإدارية الإشراف على المكاتب الميدانية، والإدارة، ودعم العمليات أمن الموظفين والموقع إدارة الموارد البشرية على مستوى المؤسسة أعراض خاصة غير قابلة للمقارنة	11.3	-	-
النتيجة 9: تعزيز الفاعلية والكفاءة التنظيميتين 3: توسيع نطاق الشراكات من أجل إحداث أثر	البرنامج	أنشطة الإشراف الضمان المستقلة الإدارة (تكاليف متكررة) أعراض خاصة غير قابلة للمقارنة	147.7	-	-
النتيجة 10: تعزيز الفاعلية والكفاءة التنظيميتين 4: إدارة مثلى للموارد	البرنامج	أنشطة الإشراف الضمان المستقلة الإدارة (تكاليف متكررة) أعراض خاصة غير قابلة للمقارنة	9.6	9.3	-
المجموع			187.1	7.9	9.3
النتيجة 11: تعزيز الفاعلية والكفاءة التنظيميتين 5: إدارة مثلى للموارد	البرنامج	أنشطة الإشراف الضمان المستقلة الإدارة (تكاليف متكررة) أعراض خاصة غير قابلة للمقارنة	5.1	9.8	-
النتيجة 12: تعزيز الفاعلية والكفاءة التنظيميتين 6: إدارة مثلى للموارد	البرنامج	أنشطة الإشراف الضمان المستقلة الإدارة (تكاليف متكررة) أعراض خاصة غير قابلة للمقارنة	25.3	-	21.9
النتيجة 13: تعزيز الفاعلية والكفاءة التنظيميتين 7: إدارة مثلى للموارد	البرنامج	أنشطة الإشراف الضمان المستقلة الإدارة (تكاليف متكررة) أعراض خاصة غير قابلة للمقارنة	50.8	-	46.9
النتيجة 14: تعزيز الفاعلية والكفاءة التنظيميتين 8: إدارة مثلى للموارد	البرنامج	أنشطة الإشراف الضمان المستقلة الإدارة (تكاليف متكررة) أعراض خاصة غير قابلة للمقارنة	220.4	-	83.1
النتيجة 15: تعزيز الفاعلية والكفاءة التنظيميتين 9: إدارة مثلى للموارد	البرنامج	أنشطة الإشراف الضمان المستقلة الإدارة (تكاليف متكررة) أعراض خاصة غير قابلة للمقارنة	6.4	-	5.4
النتيجة 16: تعزيز الفاعلية والكفاءة التنظيميتين 10: إدارة مثلى للموارد	البرنامج	أنشطة الإشراف الضمان المستقلة الإدارة (تكاليف متكررة) أعراض خاصة غير قابلة للمقارنة	21.6	-	18.8
النتيجة 17: تعزيز الفاعلية والكفاءة التنظيميتين 11: إدارة مثلى للموارد	البرنامج	أنشطة الإشراف الضمان المستقلة الإدارة (تكاليف متكررة) أعراض خاصة غير قابلة للمقارنة	8.3	-	-
المجموع			341.3	9.8	180.0
النتيجة 18: تعزيز الفاعلية والكفاءة التنظيميتين 12: إدارة مثلى للموارد	البرنامج	أنشطة الإشراف الضمان المستقلة الإدارة (تكاليف متكررة) أعراض خاصة غير قابلة للمقارنة	4.4	2.4	-
النتيجة 19: تعزيز الفاعلية والكفاءة التنظيميتين 13: إدارة مثلى للموارد	البرنامج	أنشطة الإشراف الضمان المستقلة الإدارة (تكاليف متكررة) أعراض خاصة غير قابلة للمقارنة	17.1	-	-
النتيجة 20: تعزيز الفاعلية والكفاءة التنظيميتين 14: إدارة مثلى للموارد	البرنامج	أنشطة الإشراف الضمان المستقلة الإدارة (تكاليف متكررة) أعراض خاصة غير قابلة للمقارنة	31.1	-	18.6
النتيجة 21: تعزيز الفاعلية والكفاءة التنظيميتين 15: إدارة مثلى للموارد	البرنامج	أنشطة الإشراف الضمان المستقلة الإدارة (تكاليف متكررة) أعراض خاصة غير قابلة للمقارنة	54.9	-	36.1
النتيجة 22: تعزيز الفاعلية والكفاءة التنظيميتين 16: إدارة مثلى للموارد	البرنامج	أنشطة الإشراف الضمان المستقلة الإدارة (تكاليف متكررة) أعراض خاصة غير قابلة للمقارنة	4.8	-	5.9
المجموع			112.3	2.4	60.5
المجموع			1,799.0	4,058.1	249.8

61. وأخيراً، تجدد الخطة الاستراتيجية المنقّحة دعوة صندوق الأمم المتحدة للسكان إلى جميع الشركاء، ولا سيما الحكومات الوطنية، من أجل تعزيز التقدم وتسريعه، مع التنسيق والشراكة والتعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي مع بعض أساليب المشاركة. وعلاوة على ذلك، وتماشياً مع الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات وإصلاح الأمم المتحدة، سيشارك الصندوق بنشاط ويساهم بشكل كبير في التعاون والعمل الجماعي والبرمجة المشتركة لتحقيق النتائج على نطاق منظومة واسع. وتمثل الأرقام الواردة في الجدول 4 تقديرات لمساهمة صندوق الأمم المتحدة للسكان في تحقيق هذه النتائج، استناداً إلى الإيرادات المتوقعة المتاحة، وليس إلى مجموع الإيرادات اللازمة لبلوغ الأهداف. وبعبارة أخرى، فإن الموارد الإرشادية حسب النتيجة والنتائج ليست مجموع الموارد اللازمة لتحقيق النتائج التحويلية الثلاث، ولكنها تقديرات تستند إلى توقعات الدخل.

62. وثمة طريقة أخرى للنظر إلى تخصيص الموارد تتضمن مستويات الدولة من نموذج الأعمال. البلدان في المستوى الأول هي أبعد ما تكون عن تحقيق النتائج التحويلية الثلاث، وبالتالي، ستحصل على أكبر حصة من موارد صندوق الأمم المتحدة للسكان. وسيتم تخصيص ما لا يقل عن 60 في المائة من الموارد العادية المتاحة للبرامج القطرية للبلدان المستفيدة من البرامج في المستوى الأول والبالغ عددها 56 بلداً. وسيتم استثمار النسبة المتبقية وهي 40 في المائة من الموارد العادية المتاحة للبرامج القطرية في بلدان البرنامج من المستويين الثاني والثالث. ونظراً للبيئة غير المؤكدة والمتقلبة، سيظل صندوق الأمم المتحدة للسكان يتسم بالمرونة مع ضمان توزيع الموارد في البلدان الأكثر احتياجاً، بما في ذلك أقل البلدان نمواً والدول الجزرية الصغيرة النامية.

### تخصيص الموارد لنواتج الكفاءة والفعالية التنظيمية

63. تُربط نواتج الكفاءة والفاعلية التنظيميتين بالموارد المخصصة لسبع مجموعات وظيفية إدارية (باتساق مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي واليونيسيف وهيئة الأمم المتحدة للمرأة) ومجموعات وظيفية لفاعلية التنمية الخاصة بصندوق الأمم المتحدة للسكان. والمجموعات الوظيفية هي التقسيم إلى مجموعات من الوحدات التنظيمية التي تقوم بأنشطة تهدف إلى تحقيق النواتج المنشودة، وتمثل الصلة المفاهيمية بين النواتج والموارد في إطار الميزانية القائمة على النتائج التي أقرها المجلس التنفيذي. وتتصل تكاليف معينة مصنّفة على أنها 'برنامج' بنواتج الفاعلية والكفاءة التنظيميتين، دعماً لنواتج التنمية.

النتائج 1. برمجة محسنة لتحقيق النتائج

64. تبلغ الموارد المخصصة لهذا الناتج ما مقداره 204.3 مليون دولار (16.6 مليون دولار للبرامج؛ و159.0 مليون دولار لفاعلية التنمية؛ و18.9 مليون دولار للإشراف والضمان المستقلين، و9.7 مليون دولار للأغراض الخاصة). وتشمل المجالات الرئيسية للاستثمار في إطار هذا الناتج ما يلي:

تحسين المقر (9.7 مليون دولار)

65. وبعد مراجعة تنظيمية صارمة، قرر صندوق الأمم المتحدة للسكان دمج قسم السياسات والاستراتيجيات والقسم الفني في قسم برامج جديد، والذي سيكون مقره إلى حد كبير في نيروبي، كينيا، بحلول نهاية عام 2025. وسوف ينتقل مكتب التقييم المستقل أيضاً إلى نيروبي. وسينتقل فرع الحوار الحكومي الدولي والمشارك بين الوكالات والسياسات، وهو حالياً جزء من شعبة القطاع الخاص، إلى شعبة الاتصالات والشراكات الاستراتيجية وسيتم دمجها فيها، والتي بدورها سيعاد تشكيلها لتصبح شعبة العلاقات الخارجية.

66. يُشار إلى هذه التغييرات مجتمعة باسم "التحسين الأمثل للمقرات" - مدفوعة برؤية استراتيجية لإعادة تنشيط وإعادة تصور وتحويل صندوق الأمم المتحدة للسكان، للتأكد من أنه مناسب للمستقبل وفي وضع استراتيجي يسمح له بتنفيذ ولايته، بما يتماشى مع الخطة الاستراتيجية، وبرنامج عمل المؤتمر الدولي للسكان والتنمية، وخطة التنمية المستدامة لعام 2030، ورؤية الأمين العام للأمم المتحدة. وسيضمن الترتيب التنظيمي الجديد توفير دعم أكثر فاعلية للمكاتب القطرية والإقليمية من خلال دمج المشورة المتعلقة بالسياسات بشكل أكثر سلاسة في التوجيه البرنامجي، ومن خلال الاستفادة من القرب الجغرافي والتوقيتي من معظم المكاتب القطرية والإقليمية. ومن خلال تعزيز وجوده في نيروبي، سيستفيد صندوق الأمم المتحدة للسكان أيضاً من الفرص التي يوفرها مركز نابض بالحياة في الجنوب العالمي لبناء شراكات جديدة وضمان مشاركة معيارية أقوى على الصعيدين الإقليمي والقطري.

67. من المتوقع أن تكتمل عملية تحسين المقر الرئيسي بحلول نهاية عام 2025. ولهذا السبب، ستنعكس التغييرات المقترحة في الوظائف في الميزانية المتكاملة المقبلة، 2026-2029. في حين أن الوفورات لم تكن المحرك الرئيسي لهذه العملية، فإن صندوق الأمم المتحدة للسكان يتوقع تحقيق وفورات سنوية تبلغ حوالي 3 ملايين دولار ناتجة بشكل رئيسي عن انخفاض التكاليف المتعلقة بالموظفين، بالإضافة إلى انخفاض تكاليف الإيجار وتكاليف التشغيل الأخرى في نيروبي، بدءاً من عام 2026، وبالتالي فإن هذه الوفورات لم تنعكس في استعراض منتصف المدة. وتقدر التكاليف غير المتكررة لهذه التغييرات - والتي تشمل تكاليف النقل والانفصال والتكاليف المتعلقة بالمباني، بالإضافة إلى تكاليف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وإدارة المشاريع - بمبلغ 9.7 مليون دولار. وبناءً على ذلك، ستكون فترة سداد هذا الاستثمار حوالي ثلاث سنوات.

تعزيز الرقابة المستقلة - التقييم (1.3 مليون دولار)

68. لا يزال صندوق الأمم المتحدة للسكان ملتزماً بمواصلة تعزيز وظائف الإشراف والضمان المستقلة التي يضطلع بها. بالنسبة لوظيفة التقييم المستقل، تتضمن الميزانية المقترحة استثمارات إضافية قدرها 1.3 مليون دولار في مكتب التقييم المستقل تغطي التقييمات الإنسانية والتحليل التجميعي، وذلك في أعقاب صدور استنتاجات استعراض النظراء المستقل الذي أجري مؤخراً لمهمة التقييم، والذي أسترشد به في تنقيح سياسة التقييم لصندوق الأمم المتحدة للسكان التي وافق عليها المجلس التنفيذي في قراره رقم 8/2024. وتتماشى الميزانية المقترحة مع خطة التقييم متعددة السنوات المحددة التكاليف للفترة 2024-2027 التي وافق عليها المجلس التنفيذي في نفس القرار.

النتائج 2: إدارة مئلى للموارد

69. تبلغ الموارد المخصصة لهذا الناتج 531.1 مليون دولار (15 مليون دولار للبرامج؛ و47.3 مليون دولار للرقابة المستقلة والضمان؛ و453.4 مليون دولار للإدارة المتكررة؛ و15.5 مليون دولار للأغراض الخاصة). وترد أدناه مجالات الاستثمار الرئيسية في إطار هذا الناتج.

نقل مباني المقر في نيويورك (تكلفة لمرة واحدة) (4.3 مليون دولار)

70. وبما أن عقد إيجار مقر صندوق الأمم المتحدة للسكان في نيويورك ينتهي في نهاية عام 2025، فقد تم تخصيص ميزانية قدرها 4.3 مليون دولار لتغطية التكاليف غير المتكررة لنقل المكتب المتوقع في نهاية عقد الإيجار. تتضمن هذه التكلفة عملية النقل نفسها بالإضافة إلى تكاليف الإعداد لمرة واحدة في المرافق الجديدة. ونظراً لانتقال بعض الشعب إلى مركز عمل مختلف، والإعداد المخطط لأماكن العمل المفتوحة، مما أدى إلى انخفاض كبير في الاحتياجات من مساحات العمل، وكذلك نظراً لظروف السوق الحالية المفيدة بالنسبة للعقارات التجارية في نيويورك، وعليه يتوقع صندوق الأمم المتحدة للسكان تحقيق قدر كبير من الوفورات المتكررة في إيجار المكاتب مقارنة بعقد الإيجار الحالي اعتباراً من عام 2026 فصاعداً.

تعزيز الرقابة المستقلة - المراجعة الداخلية والتحقيق (2.7 مليون دولار)

71. تمتد ولاية فرع التحقيق التابع لمكتب خدمات التحقيق والمراقبة لتشمل جميع أنواع المخالفات التي يرتكبها أشخاص أو كيانات داخلية وخارجية: بدءاً من سوء سلوك الموظفين وحتى الممارسات المحظورة من جانب الشركاء المنفذين، والبائعين، والمتعاقدين المستقلين الأفراد أو أي أطراف ثالثة أخرى لديها ترنبيات تعاقدية مع صندوق الأمم المتحدة للسكان. يمكن أن تتضمن تحقيقات مكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقيق ادعاءات بالاحتيال والاستغلال الجنسي والاعتداء الجنسي والتحرش الجنسي وإساءة استخدام السلطة والانتقام. كجزء من التزام صندوق الأمم المتحدة للسكان المستمر بتعزيز وظائفه الرقابية المستقلة بشكل مستمر، فإن استثماراً بقيمة 2.7 مليون دولار سيعزز قدرة مكتب خدمات التحقيق والمراجعة وتعزيز وظيفة التحقيقات من خلال تعيين وظائف مؤقتة في دورة الميزانية المتكاملة الحالية، 2022-2025، لمعالجة الأعمال المترامية بشكل أسرع، ومعالجة الزيادة في الحالات المبلغ عنها، ودعم استخدام المكتب للتحقيقات الجديدة. وسيواصل صندوق الأمم المتحدة للسكان تحليل احتياجات الاستثمار في هذه المجالات للمضي قدماً لصياغة الميزانية المتكاملة للفترة 2026-2029.

تعزيز الميدان (2.0 مليون دولار)

72. إن قدرة مكاتب الصندوق في الميدان على قيادة جهود البرمجة وتوجيهها بشكل فعال أمر بالغ الأهمية لضمان تحقيق البرامج للنتائج المرجوة. وبموجب استعراض منتصف المدة، يقترح صندوق الأمم المتحدة للسكان استثمارات محددة الهدف في القيادة الميدانية والقدرة الإدارية، ولا سيما تغطية المهام التمثيلية في المواقع المتضررة من الأزمات.

تطوير تكنولوجيا المعلومات (2.0 مليون دولار)

73. يسعى صندوق الأمم المتحدة للسكان باستمرار إلى الاستفادة من التكنولوجيات المبتكرة لتحسين العمليات التجارية الرئيسية، التي تشمل الإدارة والبرمجة على السواء. وكجزء من هذا الجهد، الاستثمارات في إدارة المعرفة المدعومة بالذكاء الاصطناعي (1.0 مليون دولار)، ومركز عالمي للتميز في مجال التقنيات الرقمية (0.5 مليون دولار)، بالإضافة إلى أدوات الذكاء الاصطناعي واستخدام البيانات الاستراتيجية لتحسين التحليلات (0.5 مليون دولار) وستكون الأولوية في عامي 2024 و2025.

تعزيز الأمن (1.4 مليون دولار)

74. مع استمرار تزايد حجم ونطاق التحديات الأمنية التي يواجهها موظفو صندوق الأمم المتحدة للسكان وأصوله في جميع أنحاء العالم، تحتاج المنظمة إلى تعزيز وظيفتها الأمنية، التي تشمل وظائف الأمن المركزية والميدانية. وفي هذه العملية، رُوِيَ على النحو الواجب بيان المخاطر في المواقع والمناطق.

الدعم الانتمائي (0.9 مليون دولار)

75. سعياً من أجل ضمان الدعم الانتمائي والإدارة المالية القويين، بهدف توفير الدعم الفعال لجميع المكاتب في مسائل الإدارة المالية، سيستثمر صندوق الأمم المتحدة للسكان 0.9 مليون دولار لتعزيز هذه المهمة.

غيرها

76. تماشياً مع مقترحات الميزانية السابقة، تطلب المديرية التنفيذية لصندوق الأمم المتحدة للسكان من المجلس التنفيذي منحها سلطة استثنائية - مماثلة لتلك الممنوحة في المقررات 6/2008، و3/2012، و32/2013، و24/2017، و18/2021 - للوصول إلى ما يصل إلى 5.6 ملايين دولار من الموارد العادية للتدابير الأمنية إذا نشأت احتياجات غير متوقعة في ما يتعلق بالتكاليف الأمنية التي قررتها الأمم المتحدة. وسيقتصر الصندوق استخدام هذه الأموال على الولايات الأمنية الجديدة والناشئة، على النحو المحدد في توجيهات إدارة شؤون السلامة والأمن التابعة للأمم المتحدة. يمثل مبلغ 5.6 مليون دولار حوالي 20 في المائة من أكبر ثلاثة عناصر لتكاليف الأمن للفترة 2022-2025، ويبلغ مجموعها 28.0 مليون دولار، على النحو التالي: 14.1 مليون دولار الحصة المقررة لصندوق الأمم المتحدة للسكان من تكاليف إدارة شؤون السلامة والأمن التابعة للأمم المتحدة وتمويل إجراءات أمن أماكن الإقامة؛ 6.7 مليون دولار تكاليف التأمين والأمن المتكررة على مستوى الصندوق؛ و7.2 مليون دولار للاستثمارات الممتثلة على نطاق الصندوق لتدابير إدارة المخاطر الأمنية.

النتائج 3: توسيع نطاق الشراكات من أجل إحداث أثر

77. تبلغ الموارد المخصصة لهذا الناتج 175.2 مليون دولار (6.8 مليون دولار للبرامج؛ و17.1 مليون دولار لتنسيق التنمية في الأمم المتحدة، و140.7 مليون دولار للإدارة المتكررة، و10.7 مليون دولار للأغراض الخاصة). وترد أدناه مجالات الاستثمار الرئيسية في إطار هذا الناتج.

الابتكار والشراكة والتمويل (2.3 مليون دولار)

78. إن الاستفادة من الشراكات والابتكار أمر بالغ الأهمية لتسريع التقدم نحو النتائج التحويلية الثلاث. ويقترح صندوق الأمم المتحدة للسكان استثمار مليون دولار في وظيفة الابتكار وإدارة التغيير، بهدف تسخير الابتكار والبحث والاستثمارات في مجال صحة المرأة، فضلاً عن الدعم الفعال لمشاريع

التغيير الأساسية داخل الصندوق. وتشمل الاستثمارات في هذا المجال أيضاً 0.7 مليون دولار في الشراكات والاتصالات، مع التركيز على الاتصالات السمية والبصرية الحديثة، و0.6 مليون دولار في قدرة صندوق الأمم المتحدة للسكان على المشاركة في طرائق التمويل المبتكرة، مع مراقبة المخاطر القانونية والمالية بعناية.

### دال. ملخص الزيادات والتخفيضات في الميزانية المؤسسية

79. تتمثل التغييرات في المبالغ الاسمية في مكون الميزانية المؤسسية في مزيج من الزيادات في التكاليف (غير الاختيارية)، وتغييرات الحجم (بما في ذلك المبادرات والاستثمارات المؤسسية)، والكفاءات والوفورات. ويلخص الجدول 5 أدناه تأثير كل عنصر من هذه العناصر.

80. تم ربط الزيادات في حجم المواد بمخرجات نتيجة الفاعلية والكفاءة التنظيميتين للخطة الإستراتيجية، كما هو مفصل في القسم السابق. وفي ما يلي مناقشة تتناول زيادات التكلفة والانخفاضات في الحجم.

#### الزيادات في التكاليف

81. تدمج الميزانية ما مجموعه 12.8 مليون دولار (1.5 في المائة) باعتبارها زيادات في التكاليف لعامي 2024 و2025. نشأت هذه المبالغ عن زيادات في تكاليف الوظائف نتيجة التنقيحات في جدول المرتبات، وزيادات الرواتب ضمن الدرجة، ومستحقات أخرى تتعلق بالوظائف، على النحو الذي تحدده اللجنة الدولية للخدمة المدنية.

#### التخفيضات والإدخار والكفاءة – الانخفاضات في الحجم

82. حدد صندوق الأمم المتحدة للسكان تخفيضات بمبلغ 7.0 ملايين دولار في الميزانية المؤسسية، والتي تنعكس في انخفاضات الحجم. وتتمثل المجالات الرئيسية كما يلي:

83. في إطار استعراض منتصف المدة للميزانية المتكاملة، حدد صندوق الأمم المتحدة للسكان بعض المهام والأنشطة التي كانت تمول سابقاً من الميزانية المؤسسية والتي تساهم في المقام الأول في نواتج البرامج، مثل وظائف إدارة البرامج وتنسيق البرامج في السياقات الإنسانية. وهذه البنود لم يتم تضمينها في الميزانية المؤسسية المنقحة، مما أدى إلى إعادة تصنيف مبلغ 3.9 مليون دولار.

84. وكجزء من الجهود المتواصلة الرامية إلى تحديد الوفورات والكفاءات، قام صندوق الأمم المتحدة للسكان باستعراض الأنشطة التي يمكن تخفيضها أو تقليصها (2.2 مليون دولار). وتشمل هذه البنود على وجه الخصوص انخفاض تكاليف بعض خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتبسيط بعض ميزانيات الاستشارات والسفر، فضلاً عن تخفيضات في تكاليف تشغيل المكاتب في بعض مواقع المكاتب الإقليمية.

85. وكجزء من الاستعراض المنتظم لهيكل المكاتب، حدد الصندوق أيضاً المهام التي لم تعد هناك حاجة إليها في السياق الحالي، والمجالات التي يمكن فيها موازنة الوظائف لتحقيق الكفاءة. ويؤدي ذلك إلى تخفيض قدره 0.9 مليون دولار تقريباً.

الجدول 5. ملخص الميزانية المؤسسية الزيادات والنقصان

(بملايين الدولارات)

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

المجموع	% زيادة / (تخفيض)		
839.9		الميزانية المتكاملة، 2022-2025 DP/FPA/2021/9	أولاً.
		زيادات وتخفيضات بسبب التكاليف	ثانياً.
12.8	1.5%	التضخم والعملة وتكاليف الموظفين	(1)
12.8	1.5%	صافي مجموع الزيادات بسبب التكاليف	
		الاستثمارات المقترحة	ثالثاً. أ.
9.7	1.2%	تحسين المقر الرئيسي	(1)
4.3	0.5%	نقل المقر الرئيسي	(2)
4.0	0.5%	تعزيز الرقابة والتقييم	(3)
3.2	0.4%	الاستثمارات في الابتكار والشراكة والدعم الائتماني والتمويل	(4)
2.0	0.2%	تعزيز عمل المكاتب الميدانية	(5)
2.0	0.2%	مبادرات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	(6)
1.4	0.2%	تعزيز الأمن	(7)
26.6	3.2%	إجمالي الاستثمارات المقترحة	
		التخفيضات المقترحة	ب.
(3.9)	0.5%	مواومة تصنيف التكاليف	(1)
(2.2)	0.3%	كفاءات تشغيلية عامة	(2)
(0.9)	0.1%	مواومة الوظائف	(3)
(7.0)	0.8%	مجموع التخفيضات المقترحة	
19.6	2.3%	صافي حجم الزيادات (النقصان) (ثالثاً. أ + ثالثاً. ب.)	رابعاً.
872.3		إجمالي الميزانية المؤسسية للفترة 2022-2025	خامساً.
(249.8)		الدخل التقديري مقابل الميزانية المؤسسية	سادساً.
622.5		صافي الميزانية المؤسسية لاستعراض منتصف المدة 2022-2025 (خامساً + سادساً)	سابعاً.

## ملخص التغييرات بعد

86. يقدم الجدول 6 أدناه نظرة عامة على التغييرات المقترحة في الوظائف في الميزانية المؤسسية لعام 2022--2025.

## الجدول 6. ملخص التغييرات اللاحقة في الميزانية المؤسسية

الميزانية المتكاملة، 2025-2022 (DP/FPA/2021/9)						تغييرات: زيادات و(تخفيضات)						الميزانية المؤسسية 2025-2022 منتصف المدة							
المجال	المقر الرئيسي - أماكن أخرى	المقر الرئيسي - نيويورك	المجموع	2د	1د	فني دولي آخر	جميع الوظائف الأخرى	المجموع	2د	1د	فني دولي آخر	جميع الوظائف الأخرى	المجموع	2د	1د	فني دولي آخر	جميع الوظائف الأخرى	المجموع	% من المجموع
المجال			651.0	49.0	6.0	169.0	427.0	651.0	65.4%				645.0	422.0	165.0	52.0	6.0	64.4%	
المقر الرئيسي - أماكن أخرى			54.0	5.0	1.0	22.0	26.0	54.0	5.4%				62.0	22.0	34.0	5.0	1.0	6.2%	
المقر الرئيسي - نيويورك			291.0	20.0	7.0	185.0	76.0	291.0	29.2%				294.0	76.0	188.0	20.0	7.0	29.4%	
المجموع			996.0	74.0	14.0	376.0	529.0	996.0	100.0%				1,001.0	520.0	387.0	77.0	14.0	100.0%	

ملحوظة: ف.د. = في دولي

الوظائف في مكتب الاتصال في أبيس أبيبا مدرجة ضمن المجال، أضيفت يدويًا!

87. قرر صندوق الأمم المتحدة للسكان رفع مستوى ثلاث وظائف لممثل في الميدان إلى مستوى ID لتعكس مدى تعقيد الاضطلاع بولاية الصندوق في ظل الظروف الحالية. وتقع هذه الوظائف في أوكرانيا ودولة فلسطين واليوسنة والهرسك.

88. تُعزى التغييرات الأخرى في الوظائف إلى الاستعراض الذي أجري على مستوى المنظمة للتوافق مع الخطة الاستراتيجية المنقحة، على النحو المفصل في الأقسام السابقة.

89. وفي الميدان، يقترح صندوق الأمم المتحدة للسكان إجراء تغييرات في الوظائف على النحو التالي:

(أ) ثلاث وظائف ID إضافية، كما هو موضح أعلاه؛

(ب) تخفيض صافٍ بمقدار أربع وظائف للموظفين "الفنيين الدوليين الآخرين"؛

(ت) تخفيض صافٍ بمقدار خمس وظائف "الجميع الموظفين الآخرين".

90. يقترح صندوق الأمم المتحدة للسكان التغييرات التالية في الوظائف في مقره (نيويورك ومواقع أخرى):

(أ) زيادة صافية قدرها 15 وظيفة في فئة "المهنيين الدوليين الآخرين"، دعماً للاستثمارات المبينة أعلاه. ومن بين هذه الوظائف، توجد 12 وظيفة، أو 80 في المائة، في مراكز عمل خارج نيويورك؛

(ب) يبلغ صافي التخفيض بمقدار أربع وظائف "الجميع الموظفين الآخرين".

91. لا يزال صندوق الأمم المتحدة للسكان منظمة ميدانية، حيث يعمل 88 في المائة من موظفي الصندوق في مراكز العمل الميدانية. وقد ظلت هذه النسبة مستقرة لعدة سنوات، مما يعكس التزاماً قوياً بالتواجد الميداني والاستثمارات التي تركز على الميدان مع تطور المنظمة. وفي إطار الميزانية المؤسسية، يتمركز ثلثا الوظائف في الميدان، وأكثر من 70 في المائة منها يتمركز خارج المقر الرئيسي في نيويورك. ومع ذلك، فإن وظائف الميزانية المؤسسية تشمل بطبيعتها وظائف الأعمال المركزية، وبالتالي تتجه نحو مواقع المقرات الرئيسية. يرجى ملاحظة أن الأرقام المذكورة أعلاه لا تأخذ في الاعتبار التأثيرات أو الوفورات الناجمة عن تحسين المقر، بما في ذلك نقل الوحدات من نيويورك إلى نيروبي، لأنه لن يدخل حيز التنفيذ إلا بحلول أواخر عام 2025. وستعكس هذه التغييرات في الميزانية المتكاملة المقبلة للفترة 2026-2029.

## هاء. استرداد التكاليف

92. في القرارين 21/2019 و12/2020، وافق المجلس التنفيذي على السياسة الشاملة المشتركة لاسترداد التكاليف، اعتباراً من 1 يناير 2022 (1/2020/DP/FPA-ICEF-UNW). تتضمن هذه الوثيقة المبالغ المقدرة لاسترداد التكاليف للفترة 2025-2022، بناءً على هذه السياسة. وعلى هذا الأساس، يبلغ المعدل الافتراضي لاسترداد التكاليف 8.1 في المائة. ويعرض المرفق 2 وصفاً لتكاليف صندوق الأمم المتحدة للسكان تحت كل فئة من فئات تصنيف التكاليف، والحسابات ومعدل استرداد التكاليف الافتراضي الناتج.

93. أمثل صندوق الأمم المتحدة للسكان لمعدلات استرداد التكاليف غير المباشرة المعتمدة. تم الإبلاغ عن جميع الاستثناءات إلى المجلس التنفيذي في المراجعات الإحصائية والمالية للأعوام 2021 و2022 و2023 [1.DP/FPA/2022/4 (Part I/Add)؛ 4/2023/DP/FPA (المرفقات 1-3) و4/2024/DP/FPA (الجزء الأول/1.Add)].

94. سيستخد المجلس التنفيذي قراراً بشأن مراجعة السياسة الشاملة المشتركة لاسترداد التكاليف في دورته العادية الثانية في عام 2024. وقد قام صندوق الأمم المتحدة للسكان وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي واليونيسيف وهيئة الأمم المتحدة للمرأة بإشراك المجالس التنفيذية لجميع المنظمات الأربع

في عام 2023 وقدموا معلومات عن الاستعراض. وبعد قرار المجلس التنفيذي، سيقوم صندوق الأمم المتحدة للسكان، على هذا الأساس، بإعداد الميزانية المتكاملة للفترة 2026-2029.

95. وفي سياق النمو المستمر في نسبة المساهمات في الموارد الأخرى، لا يزال استرداد التكاليف غير المباشرة وتحميل التكاليف المباشرة على البرامج الممولة من الموارد الأخرى يشكل عنصراً أساسياً لضمان الاستدامة المالية للمنظمة. ويعتمد صندوق الأمم المتحدة للسكان على شراكة أصحاب المصلحة لضمان أن تتضمن الاتفاقات المتعلقة بالبرامج الممولة من موارد أخرى دائماً التكاليف المباشرة اللازمة. وعلى الصعيد الداخلي، واصل الصندوق بذل الجهود لضمان الامتثال لسياسة استرداد التكاليف في جميع المقترحات الممولة من موارد أخرى.

## رابعاً. عناصر القرار

96. قد يرغب المجلس التنفيذي في:

- (أ) الترحيب باستعراض منتصف المدة للميزانية المتكاملة لصندوق الأمم المتحدة للسكان، 2022-2025 (3/2024/DP/FPA)، المقدم بالاقتران مع استعراض الخطة الاستراتيجية للصندوق، للفترة 2022-2025 (4/2024/DP/FPA) (الجزء 1)؛
- (ب) الإحاطة علماً بإطار النتائج والاحتياجات من الموارد المنصوصة في التقديرات المنقحة للميزانية المتكاملة لصندوق الأمم المتحدة للسكان للفترة 2022-2025، بما في ذلك الروابط بين النتائج والموارد، كما هي مُدرجة في الوثيقة 3/2024/DP/FPA؛
- (ت) الموافقة على عرض الأنشطة والتكاليف المصاحبة كما هي مُدرجة في الوثيقة 3/2024/DP/FPA؛
- (ث) الموافقة على التقديرات الإجمالية المنقحة للميزانية الموسمية 2022-2025 بمبلغ 872.3 مليون دولار أمريكي، علماً بأن هذه التقديرات تشمل 249.8 مليون دولار أمريكي لاسترداد التكاليف غير المباشرة من الموارد الأخرى؛
- (ج) الموافقة على سقف منقح للبرامج العالمية والإقليمية خلال الفترة 2022-2025 بمبلغ 211.6 مليون دولار من الموارد العادية، مع ملاحظة أنه لا يمكن تجاوز هذا المبلغ بدون موافقة المجلس التنفيذي؛
- (ح) التذكير بمقرر المجلس التنفيذي 2015 / 3، والموافقة على مبلغ منقح بقيمة 42 مليون دولار من الموارد العادية لصندوق الطوارئ التابع لصندوق الأمم المتحدة للسكان، والتأكيد مجدداً على التفويض القائم للمدير التنفيذي للصندوق برفع موجودات صندوق الطوارئ بمقدار 2 مليون دولار خارج السقف في سنة من السنوات إذا اقتضى ذلك عدد حالات الطوارئ ومداهها.
- (خ) تأييد اقتراح المديرية التنفيذية، على غرار المقررات 2008/6، 2012/13، 2013/32، 2017/24، و2021/9، بمنحها سلطة استثنائية خلال الفترة من 2024 إلى 2025 للوصول إلى ما يصل إلى 5.6 مليون دولار إضافية من الموارد العادية لاتخاذ تدابير أمنية، شريطة أن تُستخدم هذه التدابير للمهام الأمنية الجديدة والناشئة، كما هو محدد من خلال توجيهات إدارة الأمم المتحدة للسلامة والأمن، ويطلب من صندوق الأمم المتحدة للسكان أن يقدم تقريراً سنوياً إلى مجلس الإدارة التنفيذي بشأن استخدام تلك الأموال في استعراضه الإحصائي والمالي.