

Distr.: General
25 April 2024
Arabic
Original: English

المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم
المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم
المتحدة للسكان ومكتب الأمم
المتحدة لخدمات المشاريع



الدورة السنوية لعام 2024

3 إلى 7 حزيران/يونيه 2024، نيويورك

البند 15 من جدول الأعمال المؤقت

صندوق الأمم المتحدة للسكان - المسائل المالية

والمعلقة بالميزانية والإدارة

صندوق الأمم المتحدة للسكان

تقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية بشأن استعراض منتصف المدة للميزانية
المتكاملة لصندوق الأمم المتحدة للسكان، للفترة 2022-2025

موجز

يُعرض التقرير المرفق الصادر عن اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية بشأن استعراض
منتصف المدة للميزانية المتكاملة لصندوق الأمم المتحدة للسكان للفترة 2022-2025 على المجلس التنفيذي
في دورته السنوية لعام 2021.



الرجاء إعادة استعمال الورق

ملاحظة: جيز صندوق الأمم المتحدة للسكان (UNFPA) الوثيقة الحالية برمتها.

280524 280524 24-09304 (A)



أولاً - المقدمة

1 - نظرت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في نسخة مسبقة من استعراض منتصف المدة الذي أجراه صندوق الأمم المتحدة للسكان للميزانية المتكاملة للفترة 2022-2025 (DP/FPA/2024/3). واجتمعت اللجنة الاستشارية، خلال نظرها في التقرير، بممثلي الصندوق وُزُودت اللجنة بمعلومات وتوضيحات إضافية، واختتمت برود خطية استلمت بتاريخ 4 نيسان/أبريل 2024.

ثانياً - استعراض منتصف المدة للميزانية المتكاملة لصندوق الأمم المتحدة للسكان

نظرة عامة

2 - يشير تقرير المدير التنفيذي إلى أن استعراض منتصف المدة للميزانية المتكاملة لصندوق الأمم المتحدة للسكان للفترة 2022-2025 يستعرض السياق الاستراتيجي والمالي في إطار خطة التنمية المستدامة لعام 2030 وآثارها على تقديرات الموارد والمخصصات والنتائج. وينبغي النظر في التقرير بالاقتران مع استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية لصندوق الأمم المتحدة للسكان للفترة 2022-2025 (DP/FPA/2024/4 [Part 1]). وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن مجموع الموارد المتاحة للفترة 2022-2025 سيبلغ 6,65 مليار دولار، وأن تقديرات الإيرادات المُنقَّحة للفترة المذكورة من المتوقع أن تزيد من 1,65 مليار دولار إلى 1,7 مليار دولار للموارد العادية، في حين تشير التقديرات إلى أن الموارد الأخرى ستزيد من 4,1 مليار دولار إلى 4,9 مليار دولار. وبناءً على ذلك، تشمل التعديلات المقترحة للميزانية المتكاملة للفترة ما يلي: زيادة في إطار الأنشطة الإنمائية من 4,5 مليار دولار إلى 5,4 مليار دولار، أو 20 في المائة، أي ما نسبته 88,3 في المائة من مجموع الموارد، مقارنةً بنسبة 86,8 في المائة المتوقعة في الميزانية المتكاملة المعتمدة، وزيادة الاعتمادات المخصصة للميزانية المؤسسية بمقدار 872,3 مليون دولار، بزيادة قدرها 3,9 في المائة. غير أنه يُلاحظ أن نسبة إجمالي الموارد المستخدمة في الميزانية المؤسسية ستخف من 16,2 في المائة إلى 14,3 في المائة كما جاء في الميزانية المتكاملة المُنقَّحة للفترة المذكورة (DP/FPA/2024/3، الموجز والجدول 1). وتتضمن مرفقات التقرير مخططاً تنظيمياً وأربعة جداول موجزة تقدم معلومات إضافية عن البيانات المالية والوظائف المتعلقة باستعراض منتصف المدة للميزانية المتكاملة للفترة 2022-2025.

السياق المالي

3 - تلاحظ اللجنة الاستشارية أن صندوق الأمم المتحدة للسكان يتوقع زيادة مجموع الموارد المتاحة للفترة 2022-2025 بمقدار 895,3 مليون دولار، أو 15,6 في المائة، مقارنةً بالميزانية المتكاملة المعتمدة للفترة 2022-2025. ويشمل ذلك الموارد العادية المتوقعة البالغة 1 709,0 مليون دولار والموارد الأخرى المتوقعة البالغة 4 940,3 مليون دولار (المرجع نفسه، الفقرة 18. والجدول 1). غير أن التقرير يشير أيضاً إلى أنه على خلفية الأداء القوي في مجال جمع الأموال، تتدهور نوعية تمويل صندوق الأمم المتحدة للسكان مع ركود الموارد العادية إلى حد كبير ومن المتوقع أن تتخف من 28,7 في المائة إلى 25,7 في المائة من إجمالي التمويل (المرجع نفسه، الفقرة 12). ولدى الاستفسار، زُودت اللجنة الاستشارية بمعلومات عن القيم الفعلية مقارنةً بأهداف إيرادات الموارد العادية والموارد الأخرى للفترة 2014-2025، المستنسخة أدناه:

المساهمات حسب فئة التمويل، الفعلية مقابل الأهداف، 2014-2025

(و) 2025	(و) 2024	(هـ) 2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	
330	370	382	439	408	417	373	379	350	353	398	477	الموارد العادية
1,037	933	1,059	1,089	994	811	997	877	718	486	581	529	الموارد الأخرى
1,367	1,303	1,441	1,527	1,401	1,228	1,370	1,256	1,062	833	973	998	المجموع
24,1%	28,4%	26,5%	28,7%	29,1%	34,0%	27,2%	30,2%	33,0%	42,4%	40,9%	47,8%	الحصة الفعلية من الموارد العادية
330	370	378	377	350	350	350	350	486	482	478	476	الهدف - الموارد العادية
1037	933	831	729	650	650	525	525	656	611	573	542	الهدف - الموارد أخرى
1,367	1,303	1,209	1,106	1,000	1,000	875	875	1,142	1,093	1,051	1,018	الهدف - الإجمالي

ملحوظة: القيم الواردة في الصفوف العليا من عام 2014 حتى عام 2022 هي قيم فعلية وفقاً للبيانات المالية، وبالنسبة لعام 2023 تقديرات (هـ) وبالنسبة لعامي 2024 و 2025 توقعات (و) تستند إليها الميزانيات المتكاملة على أساس نقدي معدل

4 - في حين تشيد اللجنة الاستشارية بالجهود القوية التي يبذلها صندوق الأمم المتحدة للسكان في جمع الأموال، فإنها تلاحظ بقلق الانخفاض المطرد في حصة الموارد الأساسية خلال الفترة 2014-2025، وهي على ثقة في أن مزيداً من الإيضاحات بشأن تأثير هذا الاتجاه على تنفيذ ما يضطلع به الصندوق من ولايات ستقدم إلى المجلس التنفيذي عند نظره في هذا التقرير.

5 - طلبت اللجنة الاستشارية، ولكنها لم تتلق، معلومات مفصلة عن النفقات الفعلية للفترة 2022-2025 حتى تاريخه، وأبلغت في هذا الصدد بأن صندوق الأمم المتحدة للسكان يوفر مقارنات بين الميزانيات والنفقات الفعلية تغطي سنوات متعددة أثناء صياغة الميزانية المتكاملة، نظراً لتوفر بيانات مالية مغلقة لأكثر من سنة واحدة عن تلك المرحلة. وبناءً على ذلك، تم تزويد اللجنة بمعلومات عن النفقات الفعلية لعام 2022 فقط، والتي تم استنساخها من التقرير السنوي للمدير التنفيذي لعام 2022. وترى اللجنة الاستشارية أنه ينبغي تتبع الأداء المالي طوال كل سنة من سنوات تنفيذ الميزانية وتقديمه كمعلومات تكميلية لمشاريع الميزانية. وتكرر اللجنة موقفها الثابت بأن تقارير ميزانية صندوق الأمم المتحدة للسكان ينبغي أن تقدم مقارنة واضحة وشفافة للموارد المقترحة في إطار كل عنصر من عناصر الميزانية مصحوبة بالنفقات الفعلية، وموزعة إلى فئات متعلقة بالوظائف وفئات غير متعلقة بالوظائف وحسب بنود الإنفاق الرئيسية. وتتفق اللجنة في أن هذه البيانات ينبغي أن تكون متاحة في الوقت الحقيقي من خلال حلول تخطيط موارد المؤسسة. وترى اللجنة كذلك أنه ينبغي توحيد شكل عرض البيانات المالية ومستوى تفصيلها، قدر الإمكان، في جميع المنظمات الثلاث التابعة للمجلس التنفيذي.

ثالثاً - الميزانية المتكاملة المنقحة، 2025-2022

الميزانية المؤسسية

6 - يقدم التقرير معلومات عن الميزانية المؤسسية المستكملة لصندوق الأمم المتحدة للسكان، التي حُصِّصَ أكثر من نصفها لصالح المكاتب الإقليمية والقطرية التابعة لصندوق الأمم المتحدة للسكان (المرجع نفسه، الفقرات 41-42 والجدول 3). ويشار إلى أن الميزانية المؤسسية المنقحة مقترحة بمبلغ 872,3 مليون دولار، بزيادة قدرها 32,4 مليون دولار، أو 3,9 في المائة، مقارنةً بالميزانية المعتمدة البالغة 839,9 مليون دولار للفترة 2025-2022. وتعزى هذه الزيادة إلى زيادات في تكاليف الموظفين (12,8 مليون دولار) والاستثمارات المقترحة التي تشمل نواتج الفعالية والكفاءة التنظيميتين (بصافي 19,6 مليون دولار). وتعكس الاستثمارات في الميزانية المؤسسية الأولويات الرفيعة المستوى، بما في ذلك التكاليف غير المتكررة لتحسين مقر صندوق الأمم المتحدة للسكان (9,7 ملايين دولار)، والتكاليف غير المتكررة لنقل مكتب الصندوق في نيويورك (4,3 ملايين دولار)، والاستثمار في القدرة الرقابية (4,0 ملايين دولار) (المرجع نفسه، الفقرات 43-44؛ انظر أيضاً الفقرتين 10-11 أدناه). (المرجع نفسه، الفقرات 43-44؛ انظر أيضاً الفقرات 10-11 أدناه).

7 - ويشير التقرير إلى أنه في حين أن الاعتمادات الرمزية للميزانية المؤسسية ستزيد، فإن حصتها النسبية من إجمالي استخدام الموارد ستخف من 16,2 في المائة إلى 14,3 في المائة. ولدى الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن الانخفاض في نسبة الميزانية المؤسسية يرجع إلى حقيقة أنه من المتوقع أن تنمو الميزانية المؤسسية المقترحة بمعدل أقل بكثير من المساهمات التي من المتوقع تحصيلها مقارنةً بالميزانية المتكاملة المعتمدة أصلاً. وأبلغت اللجنة كذلك بأن هذا الاتجاه يعكس أيضاً التزاماً بتخصيص الموارد لصالح البرامج قدر الإمكان، والاكتفاء باستثمارات انتقائية ضمن الميزانية المؤسسية.

8 - تلاحظ اللجنة الاستشارية أن الحصة النسبية للتكاليف الإدارية المتكررة من إجمالي استخدام الموارد ستخف من 11,3 في المائة إلى 9,7 في المائة مقارنةً بالميزانية المتكاملة المعتمدة (المرجع نفسه، الفقرة 45). ولدى الاستفسار، زُودت اللجنة بجدول عن تطور فئات تصنيف التكاليف للميزانية المتكاملة للفترة 2014-2025 (انظر المرفق الأول). وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن التكاليف الإدارية زادت بأكثر من 17 في المائة منذ استعراض منتصف المدة السابق، للفترة 2018-2021، من 503,9 مليون دولار إلى 594,1 مليون دولار، وهي على ثقة من أنه سيتم تقديم المزيد من الإيضاحات بشأن الزيادة إلى المجلس التنفيذي عند نظره في هذا التقرير.

الزيادات والتخفيضات في الميزانية المؤسسية

9 - أُشير في الفقرة 79 من التقرير إلى أن التغييرات في مبالغ الاعتمادات الاسمية في عنصر الميزانية المؤسسية هي مزيج من الزيادات في التكاليف (البنود غير التقديرية والائتمانية)، وتغيرات في الحجم (بما في ذلك المبادرات والاستثمارات المؤسسية)، وأوجه الكفاءة والوفورات. ويرد تلخيص لأثر كل عنصر من هذه العناصر في الفقرات 81-85 والجدول 5 من التقرير.

10 - وفي ما يتعلق بتغييرات الحجم ذات الصلة بالمبادرات والاستثمارات المؤسسية، تلاحظ اللجنة الاستشارية إيراد برمجة الموارد في إطار نواتج الكفاءة والفعالية التنظيمية لثلاثة استثمارات ذات أولوية عالية، وهي:

(أ) تحسين المقررات الرئيسية: ستوفر الموارد في إطار الناتج 1 المتعلق بالكفاءة والفعالية التنظيميتين، البرمجة المحسنة لتحقيق النتائج، 9,7 مليون دولار لتمويل تحسين المقررات الرئيسية، بما في ذلك عدد من التغييرات في الهيكل التنظيمي المقترح تنفيذها بحلول نهاية عام 2025 (المرجع نفسه، الفقرة 65). وتجدر الإشارة أيضاً إلى أنه نظراً لاكتمالها بحلول نهاية عام 2025، ستدرج التغييرات ذات الصلة في الوظائف في الميزانية المتكاملة المقبلة، 2026-2029، وأن الوفورات السنوية المتراكمة التي تبلغ حوالي 3 ملايين دولار تحت بند تكاليف الموظفين والإيجار والتكاليف التشغيلية الأخرى، ستعكس اعتباراً من عام 2026 (المرجع نفسه، الفقرات 66-67). ولدى الاستفسار، تم التأكيد للجنة الاستشارية بأن التكاليف غير المتكررة المتعلقة بتحسين المقررات قد أدرجت في استعراض منتصف المدة للفترة 2022-2025، وأن نقل الوظائف من نيويورك إلى نيروبي كان له عدد من الفوائد، بما في ذلك تعزيز الدعم المقدم للمكاتب الإقليمية والقطرية. كما أبلغت اللجنة أن فرع الاتصال البرنامجي في نيويورك، الذي يضم خبرات برنامجية وتقنية، سيواصل، إلى جانب فرع الحوار الحكومي الدولي والمشترك بين الوكالات والسياسات، وفرع المجلس التنفيذي، والإدارة العليا، دعم العمليات المعيارية والحكومية الدولية والمشاركة بين الوكالات. وترحب اللجنة الاستشارية بالجهود التي يبذلها صندوق الأمم المتحدة لسكان لتعزيز وجوده في الميدان، وهي على ثقة من أن تفاصيل إعادة الهيكلة التنظيمية (انظر أيضاً الفقرة 12 أدناه) وكذلك المعلومات المستكملة فيما يتعلق بأثر تحسين المقررات المقدم إلى المجلس التنفيذي وفي التقارير المقبلة.

(ب) نقل أماكن العمل في نيويورك: ستوفر الموارد في إطار الناتج 2 للكفاءة والفعالية التنظيمية، الإدارة المثلى للموارد، مبلغ 4,3 مليون دولار لتمويل لمرة واحدة لنقل مباني صندوق الأمم المتحدة للسكان في نيويورك إلى مرافق جديدة بعد إبرام عقد الإيجار الحالي في عام 2025. ويشير إلى أن الوفورات ذات الصلة ستعكس اعتباراً من عام 2026 فصاعداً (المرجع نفسه، الفقرة 70). وأبلغت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، بأن الوفورات المتوقعة التي ستتحقق من الانتقال إلى أماكن عمل جديدة في نيويورك ستبلغ حوالي 1,4 مليون دولار سنوياً في إطار بند ميزانية استئجار المباني.

(ج) القدرة على الرقابة: ستوفر الموارد في إطار الناتجين 1 و 2 من نواتج الكفاءة والفعالية التنظيميتين مخصصين اثنين على التوالي، 1,3 مليون دولار و 2,7 مليون دولار من التمويل لتعزيز مكتب التقييم المستقل الذي يغطي التقييمات الإنسانية والتجميعية (الفقرة 68)، وتوفير قدرة مؤقتة إضافية لفرع التحقيقات التابع لمكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقيق لمعالجة القضايا المتراكمة في الفترة 2022-2025 (المرجع نفسه، الفقرة 71). وأبلغت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، بأن استثمار صندوق الأمم المتحدة للسكان في الرقابة قد زاد لأكثر من الضعف منذ عام 2016، وأن عدد القضايا في مكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقيق زاد من 112 في عام 2019 إلى 167 حالة جديدة في عام 2023، مع زيادة في عدد الحالات التي تتطلب مراجعة أولية وفرز بنسبة 50 في المائة خلال نفس الفترة. وأبلغت اللجنة كذلك بأن 46 في المائة من الحالات الجديدة تشكل حالات احتيال/مخالفات مالية، وأن 22 في المائة تتعلق بسوء السلوك الجنسي. كما بلغ عدد القضايا المتراكمة لدى مكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقيق في عام 2023، بالإضافة إلى القضايا المتراكمة من السنوات السابقة، 404 قضية، وهو ما يمثل زيادة بنسبة 40 في المائة مقارنةً بعام 2021.

11 - زُودت اللجنة الاستشارية، لدى استفسارها، بجدول يلخص الاستثمارات في الميزانية المؤسسية، بما في ذلك الاستثمارات المدرجة في الفقرة 10 أعلاه، والافتراضات المالية والافتراضات المتعلقة بالموظفين

(انظر المرفق الثاني). وترى اللجنة الاستشارية أن بيان تفاصيل الخطة الموضوعة والاقتراضات المالية التي تستند إليها الاستثمارات المقترحة في الميزانية المؤسسية، بما في ذلك توزيع الموارد المتعلقة بالوظائف والموارد غير المتعلقة بالوظائف، ينبغي تقديمها في التقارير المقبلة بطبيعة الحال، وتثق اللجنة في أن هذه الاعتبارات ستُدرج، حسب الاقتضاء.

12 - في ما يتعلق بالتخفيضات في التكاليف، تلاحظ اللجنة الاستشارية أن الصندوق حدد تخفيضات قدرها 7,0 ملايين دولار في الميزانية المؤسسية، منها 3,9 ملايين دولار تتعلق بإعادة تصنيف وظائف وأنشطة كانت مدرجة سابقاً ضمن الميزانية المؤسسية (DP/FPA/2024/3، الفقرة 83). ولدى الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأنه مع كل صياغة للميزانية وإعادة هيكلة للمكاتب، يستعرض الصندوق جميع الوظائف لضمان مواءمتها مع النهج المنسق المشترك لتصنيف التكاليف واسترداد التكاليف على النحو الذي وافق عليه المجلس التنفيذي للصندوق. ويُعد هذا الاستعراض ضرورياً، إذ أن الواقع البرنامجي والتشغيلي يتطور في المكاتب المختلفة نظراً للتغيرات التي تطرأ على الوظائف وهيكل المكاتب وهيكل التمويل. وأبلغت اللجنة كذلك بأن إعادة التصنيف الحالية تتطوي في المقام الأول على أنشطة في وظيفة الابتكار، حيث يتم استخدام تكنولوجيات ونهج جديدة لمواجهة تحديات البرمجة من أجل الدفع بالمزيد من تحسين أثر صندوق الأمم المتحدة للسكان وتوفير القيمة مقابل المال. ومع استعراض منتصف المدة الحالي، كلما ارتبطت مهام الابتكار ارتباطاً مباشراً بمخرجات البرامج، فإنها تعتبر الآن أيضاً برنامجية من حيث تصنيف التكاليف، في حين كانت تعتبر في السابق تكاليف غير مباشرة ممولة من الميزانية المؤسسية. كما أبلغت اللجنة أنه استناداً إلى استعراض منتصف المدة، أُعيد تصنيف مهام أخرى أيضاً، بما في ذلك المهام البرنامجية على المستوى الإقليمي، فضلاً عن المهام البرنامجية على مختلف المستويات التي تمول الآن من موارد أخرى.

13 - وفي ما يتعلق بالزيادات في التكاليف، يشير التقرير إلى أن الميزانية المؤسسية تتضمن زيادات قدرها 12,8 مليون دولار، أو 1,5 في المائة، لتغطية الزيادات في التكاليف المتعلقة بالتضخم والعملية وتكاليف الموظفين لعامي 2024 و 2025. ويرد في الفقرات 87-91 والجدول 6 من التقرير موجزاً للتغيرات في الميزانية المؤسسية مع المقترحات الملحوظة التالية:

(أ) الترقية المقترحة إلى المستوى د-1 لثلاث وظائف تمثيلية في أوكرانيا ودولة فلسطين والبوسنة والهرسك (DP/FPA/2024/3، الفقرة 87). ولدى الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن الترقيات المقترحة للوظائف في أوكرانيا ودولة فلسطين تعكس زيادة في تعقيد المهام، في حين أن اقتراح ترقية الوظيفة في البوسنة والهرسك يرجع إلى اتساع نطاق الحافظة التي تدار في غرب البلقان. وتشدد اللجنة الاستشارية على أن عمليات إعادة تصنيف الوظائف ينبغي أن تكون دائماً مصحوبة بمبررات مفصلة تبين التعقيد المتزايد للمهام، وتشير إلى توصيتها (انظر AC/2114، الفقرة 26) أن تصنيف الوظائف ينبغي أن يستند إلى معايير التصنيف الصادرة عن لجنة الخدمة المدنية الدولية.

(ب) الزيادة الصافية المقترحة بمقدار 15 وظيفة من فئة «الفئة الفنية الدولية الأخرى» في مواقع مقر صندوق الأمم المتحدة للسكان (نيويورك وغيرها) لدعم الاستثمارات المبنية في الفقرة 10 أعلاه، مع اقتراح إنشاء 12 وظيفة منها في مراكز عمل خارج نيويورك (المرجع نفسه، الفقرة 90 (أ)). ويشار في التقرير إلى أن الزيادة الصافية في الوظائف لا تأخذ في الاعتبار تأثير تحسين المقرات، بما في ذلك نقل الوحدات من نيويورك إلى نيروبي، وهو ما سينعكس في الميزانية المتكاملة للفترة 2026-2029. ولدى الاستفسار،

أبلغت اللجنة الاستشارية بأنه في ما يتعلق بالميزانية المؤسسية، هناك زيادة صافية قدرها 5 وظائف على النحو المبين في الجدول 6 من التقرير، مع زيادة قدرها 3 وظائف فقط في المقر بنيويورك.

14 - طلبت اللجنة الاستشارية، ولكنها لم تتلق، معلومات مفصلة عن ملاك الموظفين في المكاتب القطرية والإقليمية حسب المستوى والجنسية والوظيفة وحالة شغل الوظائف وتاريخ شغورها وتاريخ إنشائها. وُرُودت اللجنة بدلاً عن ذلك بالجدول العام الوارد أدناه، الذي يوجز الفئات العريضة لملاك موظفي صندوق الأمم المتحدة للسكان:

الجدول 2

معلومات التوظيف

الموقع	وكيل الأمين العام، مساعد الأمين العام، مد-2، مد-1	وظائف فنية دولية	جميع الوظائف الأخرى	المجموع
المقر الرئيسية - نيويورك	33	286	87	406
المقر الرئيسية - أماكن أخرى	14	150	118	282
المكاتب الإقليمية/دون الإقليمية	16	207	283	506
المكاتب القطرية	44	483	3,939	4,466
المجموع	107	1,126	4,427	5,660

الملاحظات:

- 1 - تشمل «الوظائف الفنية الدولية الأخرى» على وظائف فنية دولية في المستوى P5 وما دونه. أما عبارة «جميع الوظائف الأخرى» فتتضمن وظائف الخدمة العامة، والمهنيين الوطنيين، فضلاً عن متطوعي الأمم المتحدة وعقود الخدمة.
- 2 - يشمل مصطلح "المقر الرئيسي" الوظائف في المواقع التي ليس لصندوق الأمم المتحدة للسكان مشاركة برنامجية فيها، ولكن لديه مكاتب (بما في ذلك نيويورك وجنيف وبروكسل وكوبنهاغن ولندن وطوكيو وسيول وواشنطن) ووظائف تابعة لوحدات أعمال المقر الرئيسي، ولكنها منتدبة إلى مواقع أخرى.
- 3 - ويشمل مصطلح «الميدان» المواقع التي يشارك فيها صندوق الأمم المتحدة للسكان في البرامج، ويشمل المكاتب الإقليمية/دون الإقليمية والمكاتب القطرية.
- 4 - إن عدد الوظائف ليس ثابتاً في منظمة ممولة من التبرعات، حيث أنها مرتبطة باحتياجات البرنامج والتمويل الذي يتم جمعه.

15 - ترى اللجنة الاستشارية أن جميع التغييرات في ملاك الموظفين ينبغي أن تُعرض بوضوح مع تفاصيل تتعلق بالمستوى والجنسية والوظيفة والتنسيب التنظيمي وحالة شغل الوظائف، وذلك لتعزيز الشفافية في إدارة الموارد البشرية والتمكين من إجراء تحليل أكثر جدوى. كما ترى اللجنة أيضاً أنه ينبغي توحيد هذا النهج، قدر الإمكان، في جميع المنظمات الثلاث في إطار المجلس التنفيذي.

16 - يقدم المرفق 3 المصحوب بالتقرير معلومات بشأن التوازن بين الجنسين بالنسبة للموظفين العاملين لدى الصندوق حسب المستوى والفئة لعامي 2022 و 2023، على النحو المبين أدناه.

الجدول 3

النسبة بين الجنسين لكل فئة من فئات الموظفين، 2022 و 2023

31 كانون الأول/ديسمبر 2023			31 كانون الأول/ديسمبر 2022			مستوى التوظيف
النسبة (ذكر/أنثى)	ذكر	أنثى	النسبة (ذكر/أنثى)	ذكر	أنثى	
47/53	46	52	46/54	44	51	مدير (مد)
45/55	378	471	45/55	352	427	فني (P)
46/54	469	550	45/55	440	537	موظف فني وطني (NO)
53/47	777	677	53/47	740	647	الموظفون العامون
49/51	1670	1750	49/51	1576	1662	إجمالي الموظفين

17 - تلاحظ اللجنة الاستشارية أن التوازن يميل نحو تمثيل الإناث في فئة الموظفين الفنيين الوطنيين وما فوقها، حيث تبلغ نسبة تمثيل الإناث 55 في المائة مقابل 45 في المائة في المتوسط، في حين أن الموظفين في فئة الخدمات العامة هم في الغالب من الذكور، مما يعكس نسبة 47 في المائة من الإناث إلى 53 في المائة من الذكور في كلتا السنتين. وبالنسبة لجميع فئات الموظفين، تلاحظ اللجنة أن التمثيل العام للإناث والذكور يقترب من التكافؤ في كل من عامي 2022 و 2023، بنسبة 51 و 49 في المائة على التوالي.

18 - أما ما يتعلق بالتمثيل الجغرافي، فأشير في المرفق 3 إلى أنه بحلول نهاية عام 2022 وعام 2023، كان تمثيل المجموعات الإقليمية للموظفين في الفئة الفنية والفئات العليا، على التوالي والنحو المبين أدناه: 28 و 31,4 في المائة من الدول الأفريقية، و 19,0 و 20,7 في المائة من دول آسيا والمحيط الهادئ، و 3,3 و 3,5 في المائة من دول أوروبا الشرقية، و 5,3 و 6,3 في المائة من دول أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، و 40 و 37,8 في المائة من دول أوروبا الغربية ودول أخرى. ولدى الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأنه على الرغم من أن صندوق الأمم المتحدة للسكان ليست لديه أهداف محددة لتحقيق التمثيل الجغرافي، إلا أنه يُعيّن الموظفين في نطاق أوسع قاعدة جغرافية ممكنة، بما يتماشى مع الفقرة 3 من المادة 101 من ميثاق الأمم المتحدة.

19 - تلاحظ اللجنة الاستشارية التقدم الذي أحرزه صندوق الأمم المتحدة للسكان في التنوع الإقليمي لملاك موظفيه في الفئة الفنية والفئات العليا، ولا سيما فيما يتعلق بزيادة نسبة الموظفين من الدول في مناطق أفريقيا وآسيا والمحيط الهادئ وأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي، وتثق اللجنة الاستشارية في أن الإحصاءات المستكملة بشأن التمثيل الجغرافي والتوازن بين الجنسين سيستمر تقديمها في تقارير الميزانية المقبلة.

استرداد التكاليف

20 - يشير التقرير إلى أن السياسة الشاملة المشتركة لاسترداد التكاليف، التي وافق عليها المجلس التنفيذي في قراره 21/2019 و 12/2020، تؤدي إلى معدل افتراضي لاسترداد التكاليف قدره 8,1 في المائة. كما أُشير أيضاً إلى أن المجلس التنفيذي سيبت في استعراض السياسة الشاملة المشتركة في دورته العادية الثانية في عام 2024، وأن صندوق الأمم المتحدة للسكان وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي

واليونيسف وهيئة الأمم المتحدة للمرأة قد أشركت مجالسها التنفيذية في إعداد وتقديم معلومات للاستعراض (المرجع نفسه، الفقرتان 92 و 94). ولدى الاستفسار، قُدمت إلى اللجنة الاستشارية لمحة عامة عن المعدلات الافتراضية والفعلية خلال الفترة 2018-2025، المستنسخة أدناه.

الجدول 4

معدلات استرداد التكاليف الفعلية والافتراضية، 2018-2025

2025-2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
غير متوفر	غير متوفر	7,32	7,25	7,22	7,25	7,26
8,1	9,5	9,5	10,3	10,3	10,6	11,7
استعراض منتصف المدة 22-25	الميزانية المتكاملة 22-25	الميزانية المتكاملة 22-25	استعراض منتصف المدة 18-21	استعراض منتصف المدة 18-21	الميزانية المتكاملة 18-21	الميزانية المتكاملة 18-21

21 - وأبلغت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، أن صندوق الأمم المتحدة للسكان يميز بين ثلاثة معدلات لاسترداد التكاليف:

(أ) *المعدل المعتمد*، البالغ حالياً 8,0 في المائة، مع بعض المعدلات المتباينة، وهو ما حُدد من قِبَل المجلس التنفيذي لصندوق الأمم المتحدة للسكان والوكالات الثلاث الأخرى (هيئة الأمم المتحدة للمرأة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي واليونيسف)، وهو المعدل الذي يمكن أن يطبقه صندوق الأمم المتحدة للسكان على الاتفاقات ذات الصلة الموقعة مع الجهات المانحة؛

(ب) *المعدل الفعلي*، وهو معدل يُحسب بأثر رجعي ويتعلق باسترداد التكاليف الفعلية المُحمّلة على الموارد الأخرى المنقّدة (باستثناء استرداد التكاليف) خلال إطار زمني معين. مع الإشارة إلى أن صندوق الأمم المتحدة للسكان يُبين معدل استرداد التكاليف الفعلي في تقريره السنوي المرفوع للمديرة التنفيذية. وبالنسبة لعام 2022، بلغ المعدل الفعلي الصافي لصندوق الأمم المتحدة للسكان 7,3 في المائة؛

(ج) *أما المعدل الافتراضي* الذي يُحسب بأثر مستقبلي حينما يجري إعداد الميزانية ويستند إلى المنهجية التي أقرها المجلس لتسوية هذا المعدل، فيتعين على صندوق الأمم المتحدة للسكان تحميل التكلفة على بند اتفاقات الموارد الأخرى من أجل استرداد الحصة العادلة بالضبط من الميزانية المؤسسية. وعلى النحو المشار إليه أعلاه، يبلغ هذا المعدل 8,1 في المائة مع استعراض منتصف المدة المقترح للميزانية المتكاملة.

22 - أبلغت اللجنة الاستشارية أيضاً، لدى استفسارها، بأن عملية احتساب المعدل الافتراضي وفق منهجية استرداد التكاليف التي اعتمدها المجلس التنفيذي لصندوق الأمم المتحدة للسكان، بالاشتراك مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي واليونيسف، تستوجب حساب الميزانية المؤسسية القابلة للاسترداد والاستخدام المخطط للموارد، كما أبلغت بأن المعدل الافتراضي انخفض إلى 8,1 في المائة في استعراض منتصف المدة حيث زاد مجموع الموارد (لا سيما الموارد غير الأساسية) بشكل كبير مقارنةً بالميزانية الأولية، في حين شهدت الميزانية المؤسسية نمواً بنسبة 3,9 في المائة فقط. ويقدم المرفق 2 من تقرير الميزانية المزيد من التفاصيل عن السياسة وتصنيفات التكاليف ومنهجية حساب المعدل

الافتراضي. وتقر اللجنة الاستشارية بالمعلومات التفصيلية المقدمة بشأن استرداد التكاليف في تقرير الميزانية، بما في ذلك الاستجابة لتوصيتها السابقة (انظر المرفق 3 من تقرير الميزانية)، وتثق اللجنة الاستشارية بأن الصندوق سيسعى جاهداً إلى تقليل الاختلاف بين معدلات استرداد التكاليف الثلاثة، وتطلع إلى تلقي معلومات مستكملة عن استعراض سياسة استرداد التكاليف في تقارير الميزانية المقبلة.

رابعاً - مسائل أخرى

مكونات خطة الموارد والميزانية المتكاملة

23 - يشير الفرع الثالث-ألف من التقرير إلى أن صندوق الأمم المتحدة للسكان يواصل توجيه معظم الموارد إلى الأنشطة الإنمائية، التي من المتوقع أن تزيد إلى 88,3 في المائة من إجمالي حصة الموارد في الميزانية المتكاملة المُتَّحَة. ويُتَّرح أن تظل أنشطة تنسيق التنمية مستقرة عند نسبة 0,3 في المائة من إجمالي الموارد، في حين ستخفض أنشطة الإدارة من 11,3 في المائة من إجمالي الموارد إلى 9,7 في المائة. ويُتَّرح زيادة موارد الأغراض الخاصة من 0,4 في المائة إلى 0,6 في المائة، ويُعزى ذلك في المقام الأول إلى التكاليف غير المتكررة المرتبطة بما يلي: (أ) تحسين مقر صندوق الأمم المتحدة للسكان؛ و (ب) الانتقال إلى أماكن جديدة في نيويورك (انظر الفقرات 10-11 أعلاه). وأشار كذلك إلى أن أنشطة المشتريات مستثناة من العرض المتكامل للميزانية وأنه تم تعديل مجموع الموارد المتاحة بمبلغ 22,6 مليون دولار لتسديد الضرائب المتوقعة (DP/FPA/2024/3، الفقرات 21-26).

24 - يقدم الفرع الثالث-باء من التقرير لمحة عامة عن آليات تخصيص التمويل. ويشير التقرير إلى أن الميزانية المتكاملة تضم جميع الموارد المخطط لها لنتائج التنمية ومخرجات الفعالية والكفاءة التنظيميتين للفترة 2022-2025. وتجدر الإشارة إلى أنه على الرغم من موافقة تصميم البرامج مع الخطة الاستراتيجية بالنسبة لجميع مصادر التمويل، فإن آليات التخصيص تختلف: فبالنسبة للموارد الأخرى، عادة ما يتم التخصيص بالتعاون الوثيق مع الجهات المانحة وأصحاب المصلحة المعنيين؛ وبالنسبة للموارد العادية، تشمل آليات التخصيص المستويات القطرية والعالمية والإقليمية. وبأن مكونات البرنامج، التي تشمل التدخلات الوطنية والعالمية والإقليمية وصندوق الطوارئ، ستزيد بما مجموعه 903,3 مليون دولار، أو 20,9 في المائة (المرجع نفسه، الفقرات 28-29 والجدول 2).

25 - ويشير التقرير إلى أن الجزء الأكبر من موارد صندوق الأمم المتحدة للسكان سيستمر توجيهه إلى البرامج القطرية من أجل تحقيق النتائج التحويلية الثلاث لصندوق الأمم المتحدة للسكان في إطار الخطة الاستراتيجية (المرجع نفسه، الفقرة 5) مع زيادة متوقعة قدرها 827 مليون دولار أو 21,5 في المائة لتعزيز البرامج القطرية. ولدى الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن البرامج القطرية لصندوق الأمم المتحدة للسكان توضع في إطار الملكية الوطنية وتتبع جداولها الزمنية دورات التخطيط الوطنية التي لا تتماشى مع دورة إعداد الميزانية المتكاملة. لذا، فإن برمجة موارد الصندوق هي عملية إرشادية فقط ويمكن أن تتغير بمرور الوقت، رغم أنها مرتبطة بالخطة الاستراتيجية للصندوق، مما يكفل موافقة البرامج القطرية اللامركزية مع الاستراتيجية المؤسسية. وبمجرد تأكيد النفقات بأثر رجعي، تُدرج صلتها بالنتائج والمخرجات في الاستعراض الإحصائي والمالي المرفوع من لدن المدير التنفيذي إلى المجلس التنفيذي. وتشدّد اللجنة الاستشارية على أهمية الموافقة الوثيقة بين مختلف دورات التخطيط ومستوياته، وتثق في أن الصندوق

سيستكشف سبل تعزيز التماسك بين جميع عناصر الميزانية من أجل تعزيز الصلة بين الموارد والنتائج والخروج باستعراض شامل في الوقت الحقيقي لاستخدام الموارد.

الخدمات المشتركة على نطاق المنظومة وجدول أعمال الكفاءة

26 - لدى الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن صندوق الأمم المتحدة للسكان يشارك في العديد من جوانب جدول أعمال الكفاءة في الأمم المتحدة، بما في ذلك استراتيجية العمليات التجارية، ومراكز الخدمات المشتركة المحلية، المعروفة أيضاً باسم المكاتب الخلفية المشتركة، والمقرات المشتركة، والخدمات المشتركة العالمية. كما شارك الصندوق بصفته رئيساً مشاركاً في مجموعة ابتكارات الأعمال، بغية تيسير المناقشات حول هذه المسائل؛ وبحلول نهاية عام 2023، أبلغ صندوق الأمم المتحدة للسكان مكتب الأمم المتحدة لتنسيق العمليات الإنمائية عن تحقيق مكاسب في الكفاءة بقيمة 7,7 مليون دولار من مبادراته، مما ساهم في تحقيق وفورات تراكمية قدرها 43,1 مليون دولار منذ بدء جدول الأعمال في عام 2019. يستعين صندوق الأمم المتحدة للسكان على نطاق واسع بخدمات من كيانات أخرى تابعة للأمم المتحدة، حيث يستعين بمصادر خارجية لأربع خدمات عالمية أساسية، باستثناء شراء المركبات لمنع التكرار. وعلى الرغم من تاريخها الطويل في الاستعانة بمصادر خارجية لاستئجار الخدمات، إلا أن الكفاءات المالية المتعلقة بنظام الخدمات العامة كانت محدودة. ويشارك صندوق الأمم المتحدة للسكان في 127 مبادرة من مبادرات استراتيجية العمليات التجارية في جميع أنحاء العالم وينخرط بمشاركة كبيرة في البرامج القطرية، بمعدل مشاركة يبلغ 78 في المائة. وفي ما يتعلق بمراكز الخدمات المشتركة المحلية وهي مبادرة بقيادة مكتب الأمم المتحدة لتنسيق العمليات الإنمائية وتهدف إلى تفعيل ستة مراكز خدمات مشتركة محلية في مواقع ذات حجم كبير في عام 2023، ولكن مركز الخدمات المشتركة المحلية الكيني فقط هو الذي بدأ تشغيله حتى الآن في عام 2024. كما أبلغت اللجنة، عند الاستفسار، بأن صندوق الأمم المتحدة للسكان هو من المستفيدين من الخدمات في إطار برنامج الأمين العام لتحقيق الكفاءة، بهدف تجنب ازدواجية الجهود من خلال عدم تقديم الخدمات للكيانات الشقيقة. ويركز الصندوق بدلاً من ذلك على شراء الخدمات ويعمل كعميل رئيسي أو رائد لمبادرات مثل الموارد البشرية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وأسطول الأمم المتحدة. وعلى الصعيد المحلي، يسعى صندوق الأمم المتحدة للسكان إلى الاستعانة بمصادر خارجية لتقديم الخدمات إلى كيانات شقيقة، كما يتضح من تعاونه مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

التعاون مع نظام المنسقين المقيمين

27 - أبلغت اللجنة الاستشارية، لدى استفسارها، بأن إصلاح جهاز الأمم المتحدة الإنمائي قد عزز مكانة صندوق الأمم المتحدة للسكان كشريك استراتيجي في مجالات الشؤون الجنسانية والشباب والبيانات، وأن صندوق الأمم المتحدة للسكان يواصل المشاركة بنشاط على الصعيد العالمي في الآليات المشتركة بين الوكالات والمشاركة في المنتديات التعاونية الإقليمية الخمسة، بما في ذلك التحالفات القائمة على القضايا بشأن المساواة بين الجنسين وحقوق الإنسان والشباب والبيانات. وعلى الصعيد القطري، يواصل صندوق الأمم المتحدة للسكان التعاون مع فريق الأمم المتحدة القطري ويدعم التنسيق بشأن الأولويات على نطاق المنظومة مثل منع الاستغلال الجنسي والاعتداء والتحرش. وعلاوة على ذلك، أتاحت أطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة فرصاً لصندوق الأمم المتحدة للسكان لتوسيع نطاق الشراكات، مما أدى إلى زيادة المشاركة في البرامج المشتركة وتحسين الاتساق في تحقيق النتائج التحويلية الثلاث. وأبلغت اللجنة

بأن صندوق الأمم المتحدة للسكان تلقى ما مجموعه 217 مليون دولار من التحويلات البيئية من الأمم المتحدة إلى الأمم المتحدة في عام 2022، مما يعكس التزامه بالبرمجة المشتركة. وتشدد اللجنة الاستشارية على أهمية التعاون والتنسيق بين الوكالات في الاستفادة من أوجه التآزر وتجنب ازدواجية الجهود.

الرقابة والمساءلة

28 - ولدى الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن صندوق الأمم المتحدة للسكان جزء لا يتجزأ من أطر الحوكمة والمساءلة الشاملة، بما في ذلك: مجلسه التنفيذي؛ ومجلس مراجعي الحسابات؛ ووحدة التفتيش المشتركة؛ واللجنة الاستشارية للرقابة المكونة من خمسة أعضاء لمساعدة المدير التنفيذي؛ وبرامج تقييم الجهات المانحة، بما في ذلك وزارة الشؤون الحضرية، وتقييمات ركائز الاتحاد الأوروبي، وتقييمات فرادى المانحين؛ وعلى الصعيد الداخلي، مكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقق ومكتب التقييم، اللذين يقدمان تقاريرهما مباشرة إلى المجلس التنفيذي. وأبلغت اللجنة أيضاً بأن المجالس التنفيذية لصندوق الأمم المتحدة للسكان واليونيسيف وهيئة الأمم المتحدة للمرأة قد أدرجت بنداً في جدول الأعمال للنظر في الاستعراض الإداري والتنظيمي الذي تجريه وحدة التفتيش المشتركة لصندوق الأمم المتحدة للسكان (انظر JIU/REP/2023/1) في دوراتها الخاصة في حزيران/يونيه 2024، مع تحديد مسار للمضي قدماً في تنفيذ التوصيات المتوقعة في حينه.

29 - وفي هذا الصدد، تلاحظ اللجنة الاستشارية النتائج الرئيسية التي توصل إليها مجلس مراجعي الحسابات (انظر A/77/5/Add.8)، والتي تناولت في المقام الأول رصد المخرجات، وإدارة معدلات الشفور، وإدارة اتفاقات الشركاء المنفذين، والمخالفات في المعلومات المتعلقة بخطة التوزيع. كما تلاحظ اللجنة النتائج الرئيسية الواردة في تقرير وحدة التفتيش المشتركة، بما في ذلك النتائج المتعلقة بتحديد مدة ولاية المدير التنفيذي، وتعديل مهام الإدارة والتوظيف وإدارة مخاطر تكنولوجيا المعلومات ومهام الرقابة في الصندوق. وتثق اللجنة الاستشارية في أن التوصيات التي قدمها مجلس مراجعي الحسابات ستنفذ في الوقت المناسب. كما تتطلع اللجنة إلى نتائج مداوات المجلس التنفيذي بشأن التوصيات التي قدمتها وحدة التفتيش المشتركة.

تطور فئات تصنيف التكاليف

(ملايين الدولارات الأمريكية)

2022-2025	2022-2025	2018-2021	2018-2021	2018-2021	2014-2017	
استعراض منتصف المدة	الميزانية المتكاملة	استعراض منتصف المدة	الميزانية المتكاملة المُنقَّحة	الميزانية المتكاملة	استعراض منتصف المدة	فئات تصنيف التكلفة بمرور الوقت
5,234,60	4,331,30	3,272,80	3,061,00	2,878,00	3,294,10	البرنامج
159,00	157,90	148,90	139,40	141,00	127,30	فعالية التطوير
5,393,60	4,489,20	3,421,70	3,200,40	3,019,00	3,421,40	إجمالي أنشطة التطوير
17,10	17,10	16,30	16,60	9,40	8,50	تنسيق التنمية في الأمم المتحدة
594,10	584,50	503,90	485,10	492,10	468,20	الإدارة
66,20	60,50	49,60	47,20	5,90 4	32,10	الإشراف المستقل والضمان
35,90	19,80	20,00	20,00	20,00	0,00	أغراض خاصة
6,106,90	5,171,10	4,011,50	3,769,30	3,586,40	3,930,20	المجموع الكلي

المرفق الثاني

الاستثمارات في الميزانية المؤسسية، 2022-2025

(ملايين الدولارات الأمريكية)

نتائج الفاعلية والكفاءة التنظيميتين:			المبلغ	تفاصيل إضافية	تفاصيل الاستثمار	الاستثمار
نتيجة	نتيجة	نتيجة				
الفاعلية والكفاءة	الفاعلية والكفاءة	الفاعلية والكفاءة	1	2	3	التنظيميتين
						تحسين المقر الرئيسي
		6,9	6,9	تكاليف الموظفين يشمل هذا البند تكلفة إنهاء الخدمة (حزم إنهاء الخدمة) بالإضافة (إنهاء الخدمة والانتقال) إلى نقل موظفين فنيين دوليين وفقاً لاستحقاقات لجنة الخدمة المدنية الدولية		
		2,5	2,5	يشمل هذا البند تكاليف المقرات بما في ذلك التكاليف التالية للخدمات المشتركة في نيروبي: 1. وحدة الخدمات المشتركة 2. الخدمات الطبية المشتركة 3. خدمات البلد المضيف 4. خدمة الحقيبة الدبلوماسية 5 خدمات النقل 6. خدمة تكنولوجيا المعلومات 7. وحدة الشرطة الدبلوماسية 8. مركز العمليات الأمنية. كما يشمل تكلفة الأثاث ومعدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مكتب الصندوق في نيروبي لدى مقر مكتب الأمم المتحدة.		
		0,3	0,3	تكاليف الدعم الأخرى ونظراً للجهود الواسعة النطاق التي تنطوي عليها تغييرات الموارد بما في ذلك الموارد البشرية الناتجة عن تحسين المقر، تتضمن الميزانية تقديراً إضافياً للبشرية لتكاليف لدعم عملية النقل، بما في ذلك دعم النقل على أرض الواقع.		
0,0	0,0	9,7	9,7			تحسين المقر الرئيسي - الإجمالي
						نقل المقر الرئيسي
		2,3	2,3	البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات يشمل هذا البند تكلفة البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات لتوصيل غرف الاجتماعات والخدمات اللاسلكية ومعدات الاتصال الأخرى		

2,0	2,0	التجهيزات والمفروشات يشمل هذا البند التكلفة لمرة واحدة لإعداد التجهيزات والمفروشات في المباني الجديدة الأصغر في نيويورك عند انتهاء عقد الإيجار الحالي في عام 2025 بعد فترة إيجار مدتها 15 عاماً	
0,0	4,3	0,0	4,3
نقل المقر الرئيسي - الإجمالي			
وظائف ضمان مستقلة			
2,7	2,7	وظيفة التدقيق الداخلي يشمل هذا البند دعم الموظفين المؤقت لوظيفة التدقيق والتحقيقات، والتحقيقات بالإضافة إلى التنسيق العام لأنشطة التدقيق والرقابة. ويشمل البند تكلفة إحدى عشرة مهمة مؤقتة.	
1,3	1,3	وظيفة التقييم المستقل يشمل هذا البند الميزانية التشغيلية لتقييم دعم سياسات صندوق الأمم المتحدة للسكان (لتنفيذ التقييمات المركزية)؛ والتعاون بين الوكالات وإصلاح الأمم المتحدة، التقييمات التجميعية، والبيانات في البيانات الإنسانية؛ وتنمية قدرات التقييم الوطنية؛ وتنمية قدرات التقييم الداخلية (لتعزيز قدرات التقييم اللامركزية)؛ وضمان الجودة وتقييمها. كما يشمل البند وظيفة إضافية تركز على التقييمات الإنسانية في أعقاب عملية استعراض الأقران التي أجريت مؤخراً وخلصت إلى أن هذا المجال بحاجة إلى تعزيز	
0,0	2,7	1,3	4,0
وظائف الضمان المستقلة - المجموع			

					الاستثمار في الابتكار والشراكة والدعم الائتماني والتمويل
2,3	2,3				الابتكار والشراكات يشمل هذا البند تخصيص أموال لتعزيز وظيفة الابتكار المؤسسي، والتمويل والاستفادة من التكنولوجيا المبتكرة للمساعدة في وضع صندوق الأمم المتحدة للسكان في المشهد التنموي/الإنساني. ونظراً للأهمية المتزايدة للتمويل من أجل التنمية والهيكل القانونية المبتكرة مثل السندات ذات الأثر الائتماني، فيشمل هذا البند أيضاً تخصيص أموال لتعزيز الدعم والمشورة القانونيين لتمويل التنمية بغية تمكين صندوق الأمم المتحدة للسكان من المشاركة في الهياكل القانونية الجديدة بطريقة تستجيب للمخاطر. وأخيراً، تدعم بعض الأموال المخصصة زيادة تعزيز المحتوى السمعي البصري للشراكات، فضلاً عن أعمال الاتصال التي يضطلع بها صندوق الأمم المتحدة للسكان مع شركاء التمويل الرئيسيين. وبوجه عام، يشمل ذلك 6 وظائف جديدة، ووظيفة قائمة واحدة يجري إلغاؤها.
0,9	0,9				الدعم الائتماني يتضمن هذا البند أموال لتوفير دعم ائتماني إضافي للمكاتب في مجال الإدارة المالية والرقابية، بالإضافة إلى إثبات الإيرادات ومراقبتها. ويغطي مخصصات أربع وظائف مؤلت سابقاً من مصادر أخرى، يقابلها انتقال منصب واحد إلى مصادر أخرى.
2,3	0,9	0,0	3,2		الاستثمار في الابتكار والشراكة والدعم الائتماني والتمويل - المجموع
	2				التعزيز الميداني القيادة الميدانية والقدرة يتضمن هذا البند أموالاً لتعزيز القيادة الميدانية لصندوق الأمم المتحدة للسكان وقدراته الإدارية، بما يتضمن امتلاك المنظمة للمهارات المناسبة لتنفيذ ما نضطلع به من ولايات على الرغم من التعقيد المتزايد مع الحفاظ على الامتثال الكامل لجميع السياسات. يتضمن هذا البند سبع وظائف جديدة وأربع ترقية للوظائف الحالية، منها ثلاث ترقية إلى وظائف تمثيلية في دولة فلسطين والبوسنة والهرسك وأوكرانيا الموضحة في وثيقة الميزانية.
0,0	2,0	0,0	2,0		التعزيز الميداني - المجموع
					مبادرات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

1,0	1,0	أولويات إدارة المعرفة يشمل ذلك تمويل أبحاث بميزات أكثر قوة، وإدارة المعرفة المدعومة الاستراتيجية بالذكاء الاصطناعي، وبناء شبكات ممارسين على الإنترنت التي تغطي مكاتب صندوق الأمم المتحدة للسكان في الميدان وفي مختلف مواقع المقر الرئيسي للصندوق.		
0,5	0,5	يشمل هذا البند تخصيص أموال لإنشاء مركز عالمي للتميز لاستخدام التقنيات المبتكرة في سبيل دعم البرامج		
0,5	0,5	الذكاء الاصطناعي ويشمل ذلك الأموال لوضع هيكل البيانات ومستودعات البيانات وتحليل البيانات وتكنولوجيا استخراج البيانات وتحويلها وتحميلها، بالإضافة إلى دعم الأنشطة المتعلقة بالبيانات السكانية حول إجراء عميات التعداد السكاني		
0,0	2,0	0,0	2,0	مبادرات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات - المجموع
1,4	1,4	الاستثمارات في يشمل هذا البند الأموال اللازمة لجعل وظيفة الأمن المخصصة الوظائف المركزية لصندوق الأمم المتحدة للسكان في وضع يمكنها فيه من الاستجابة والميدانية بفعالية للمخاطر الأمنية المتزايدة والتحديات التي تواجه عمل صندوق الأمم المتحدة للسكان في جميع أنحاء العالم. تشمل هذه التكلفة مخصصات لصالح وظيفتين جديتين وثلاث ترقيات لوظائف حالية.		تعزيز الأمن
0,0	1,4	0,0	1,4	تعزيز الأمن - المجموع
2,3	13,3	11,0	26,6	المجموع