



**Экономический  
и Социальный Совет**

Distr.: Limited  
12 April 2024  
Russian  
Original: English

**На решение**

**Детский фонд Организации Объединенных Наций**

Исполнительный совет

**Ежегодная сессия 2024 года**

11–14 июня 2024 года

Пункт 16 предварительной повестки дня\*

**Мобилизация средств в частном секторе и партнерское  
сотрудничество: финансовый доклад за год,  
закончившийся 31 декабря 2023 года**

*Резюме*

В настоящем докладе приводится информация о финансовых и других результатах, достигнутых Отделом по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству совместно с национальными комитетами содействия ЮНИСЕФ и страновыми отделениями ЮНИСЕФ в отношении исполнения бюджета Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству за 2023 год.

Элементы проекта решения для рассмотрения Исполнительным советом представлены в разделе III.

\* E/ICEF/2024/10.



## I. Общий обзор

1. Отдел по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП, или «Отдел») стремится достигать результатов в интересах детей путем реализации мер в рамках всей экосистемы ЮНИСЕФ, которая включает национальные комитеты содействия ЮНИСЕФ и страновые отделения ЮНИСЕФ по всему миру, в целях мобилизации максимального объема поступлений в частном секторе и оптимального использования его влияния. В 2023 году практика взаимодействия с частным сектором посредством информационно-просветительской деятельности, мобилизации средств, влияния и партнерств получила дальнейшее развитие и приобрела новые масштабы. Несмотря на то, что внешние обстоятельства в указанном году были сложными и быстро менялись, ОМЧП стремился к выполнению Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы и принял соответствующие меры реагирования. Отдел сосредоточил свои усилия на поддержке инициатив по увеличению объема поступлений и усилению влияния, инновационных решений для рабочих процессов и цифровых преобразований, способствующих мобилизации средств в частном секторе и партнерскому взаимодействию.

2. В 2023 году общий объем поступлений от частного сектора составил 2,07 млрд долл. США, из которых 734,8 млн долл. США было получено по линии регулярных ресурсов<sup>1</sup>, а 1,34 млрд долл. США — по линии прочих ресурсов. При этом общий объем поступлений от частного сектора был на 204,1 млн долл. США (10,9 процента) больше показателя утвержденного бюджета на 2023 год в размере 1,87 млрд долл. США, но на 22,3 процента меньше, чем фактический объем поступлений за 2022 год. Объем поступлений за 2023 год сопоставим с уровнем 2021 года — вторым по величине зарегистрированным показателем, уступающим только показателю за 2022 год, когда Отдел получил беспрецедентный объем поступлений на принятие мер реагирования в связи с чрезвычайной ситуацией на Украине. Ревизия данных за 2023 год, представленных в настоящем докладе, не проводилась.

3. Объем поступлений в виде взносов частного сектора на реализацию мер реагирования ЮНИСЕФ в связи с чрезвычайными ситуациями на 2023 год составил 478,9 млн долл. США, что на 630,9 млн долл. США (56,8 процента) меньше, чем фактический объем поступлений за 2022 год. Показатели 2023 года стали результатом усилий по масштабной мобилизации ресурсов для удовлетворения чрезвычайных потребностей в условиях различных гуманитарных кризисов, таких как землетрясения, затронувшие Турцию и Сирийскую Арабскую Республику, эскалация конфликта в секторе Газа и война на Украине. В свою очередь, высокие показатели мобилизации средств по статье «Прочие поступления (чрезвычайные)» в 2022 году объяснялись главным образом поступлениями от доноров в ответ на гуманитарный призыв для Украины.

4. В 2023 году национальные комитеты и страновые отделения продолжили добиваться высоких результатов. Совокупный объем поступлений от частного сектора, полученных национальными комитетами, составил 1,63 млрд долл. США, а страновыми отделениями — 446,5 млн долл. США. Эти показатели меньше на 609,5 млн долл. США (27,3 процента) и больше на 13,8 млн долл.

---

<sup>1</sup> Поступления, выделенные на покрытие расходов по мобилизации средств (94,3 млн долл. США в 2023 году), представлены в настоящем докладе по статье прочих ресурсов, а в финансовой отчетности ЮНИСЕФ они представлены по статье поступлений по линии регулярных ресурсов.

США (3,2 процента) по сравнению с результатами, достигнутыми соответственно национальными комитетами и страновыми отделениями в 2022 году.

5. В 2023 году продолжалось внедрение подхода к достижению результатов в интересах детей, основанного на формуле «поступления + влияние = результаты» и состоящего во взаимодействии с частным сектором по линии поступлений и по линии оказания влияния. Фактор влияния и информационно-пропагандистская деятельность занимали все большее место в партнерствах по всем направлениям, в том числе с индивидуальными донорами, предприятиями, фондами, филантропами и платформами многостороннего партнерства. Такой комплексный подход позволил повысить ценность предлагаемого преимущества ЮНИСЕФ для партнеров из частного сектора и использовать способность этой организации к объединению усилий, в том числе с субъектами из государственного сектора.

6. Национальные комитеты содействия ЮНИСЕФ внесли достойный высокой оценки вклад в достижение прогресса в плане взаимодействия с частным сектором, однако в 2023 году перед ними встали новые проблемы. Страны, в которых действуют национальные комитеты, как и многие другие страны все в большей степени страдают от растущего неравенства, изменения климата, поляризации политических взглядов, высокой стоимости жизни и конфликтов по всему миру — долгосрочных тенденций, которые накладываются на чрезвычайные ситуации, требующие краткосрочных мер реагирования, и усугубляют их последствия. Во многих странах из-за сосредоточенности на внутренних проблемах в определенной степени ослабло внимание к глобальным проблемам и правам человека, что препятствует информационно-пропагандистской работе национальных комитетов и достижению прогресса в плане защиты прав детей.

7. Вместе с тем национальные комитеты продолжали успешно проводить информационно-пропагандистскую работу в целях защиты права детей. ОМЧП, работая сообща с техническими экспертами в национальных комитетах и Группой по программам ЮНИСЕФ, оказывал комитетам поддержку в обеспечении соответствия положения с правами ребенка на национальном уровне глобальным приоритетам ЮНИСЕФ и популяризировал глобальные приоритеты ЮНИСЕФ в плане информационно-пропагандистской деятельности на национальном уровне.

8. На протяжении всего года ОМЧП успешно обеспечивал поддержку приоритетных мероприятий в целях активизации взаимодействия с частным сектором и содействия адаптации к быстро меняющимся потребностям предпринимательских структур. Отдел разрабатывал новые решения для рабочих процессов в целях повышения эффективности и выявлял возможности для внедрения инновационных подходов в рамках процесса непрерывных улучшений, что привело к появлению новых методов работы и способствовало в целом достижению более высоких результатов.

9. В 2023 году в соответствии со Стратегическим планом ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы ОМЧП по-прежнему стремился к взаимодействию с другими структурами системы Организации Объединенных Наций в вопросах мобилизации средств в частном секторе. К числу ключевых примеров сотрудничества в рамках системы Организации Объединенных Наций, призванного обеспечить использование поступлений от частного сектора и его влияния для достижения целей в области устойчивого развития, относятся, среди прочих, партнерства с Программой развития Организации Объединенных Наций, Всемирной продовольственной программой, Верховным комиссаром Организации Объединенных Наций по делам беженцев, Международной организацией труда, Всемирной организацией здравоохранения, Управлением Верховного комиссара Организации

Объединенных Наций по правам человека, Международным союзом электросвязи и «Глобальным договором» Организации Объединенных Наций. Среди наиболее ярких образцов такого сотрудничества можно назвать следующие:

а) ЮНИСЕФ участвует в созываемых Управлением по координации гуманитарных вопросов организационных совещаниях межучрежденческих координаторов по взаимодействию с частным сектором в связи с чрезвычайными ситуациями; созываемых Структурой Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин (Структура «ООН-женщины») совещаниях недавно созданной сети Организации Объединенных Наций по взаимодействию с частным сектором, а также недавно участвовал в ходе пересмотра Рамочной программы стратегического партнерства между Организацией Объединенных Наций и Всемирным экономическим форумом при координации «Глобального договора» Организации Объединенных Наций от имени Секретариата Организации Объединенных Наций;

б) ЮНИСЕФ уже около 15 лет сотрудничает с «Глобальным договором» Организации Объединенных Наций, в том числе с местными сетями «Глобального договора» на страновом уровне, уделяя основное внимание политике, ориентированной на интересы семьи. В последнее время сотрудничество ведется по вопросам, касающимся изменения климата и водных ресурсов, включая взаимодействие ЮНИСЕФ с «Глобальным договором» в рамках работы Аналитической лаборатории по вопросам справедливого перехода, вклад в проведение ежегодных совещаний Конференции Сторон Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата и сотрудничество по линии инициативы «Задачи руководителей компаний в области водных ресурсов», организованной «Глобальным договором» Организации Объединенных Наций в связи с Конференцией Организации Объединенных Наций по водным ресурсам 2023 года;

в) ЮНИСЕФ взаимодействует с предприятиями, работающими на национальном уровне, в рамках реализации мер по управлению риском бедствий и по поддержанию жизнестойкости предприятий и общин, тесно сотрудничая с Программой развития Организации Объединенных Наций/Управлением по координации гуманитарных вопросов (по линии инициативы «Привлечение деловых кругов») и с Управлением Организации Объединенных Наций по снижению риска бедствий (по линии сетей «Эрайз»);

г) ЮНИСЕФ и Международный союз электросвязи продолжили сотрудничество в рамках глобальной инициативы «Гига», целью которой является подключение всех школ к интернету;

е) ЮНИСЕФ и Всемирная организация здравоохранения в партнерстве с Фондом Билла и Мелинды Гейтс (Фонд Гейтсов), Глобальной инициативой по искоренению полиомиелита и Европейским инвестиционным банком завершили работу над соглашением о предварительном ассигновании финансовых средств в размере 500 млн евро, которые будут выплачены в течение трех лет. Это позволит обеспечить вакцинацию от полиомиелита 370 миллионов детей в год, предоставлять жизненно важные медицинские услуги параллельно с проведением кампаний по борьбе с полиомиелитом, включая вакцинацию против кори и другие виды плановой иммунизации, а также укрепить системы здравоохранения для подготовки к возникающим угрозам в области здравоохранения и реагирования на них;

ф) ЮНИСЕФ и Программа развития Организации Объединенных Наций завершили технико-экономическую проработку инициативы по созданию совместного механизма мобилизации средств в частном секторе. Если эта

инициатива будет обеспечена финансированием и реализована, механизм будет способствовать привлечению частных средств для социально значимых инвестиционных проектов, ориентированных на достижение целей в области устойчивого развития.

## II. Достигнутые результаты

### A. Финансовые результаты в разбивке по видам средств, рынкам и донорам

10. В 2023 году объем поступлений от частного сектора составил в общей сложности 2,07 млрд долл. США, по сравнению с 2,67 млрд долл. США в 2022 году, что представляет собой уменьшение на 595,7 млн долл. США (22,3 процента).

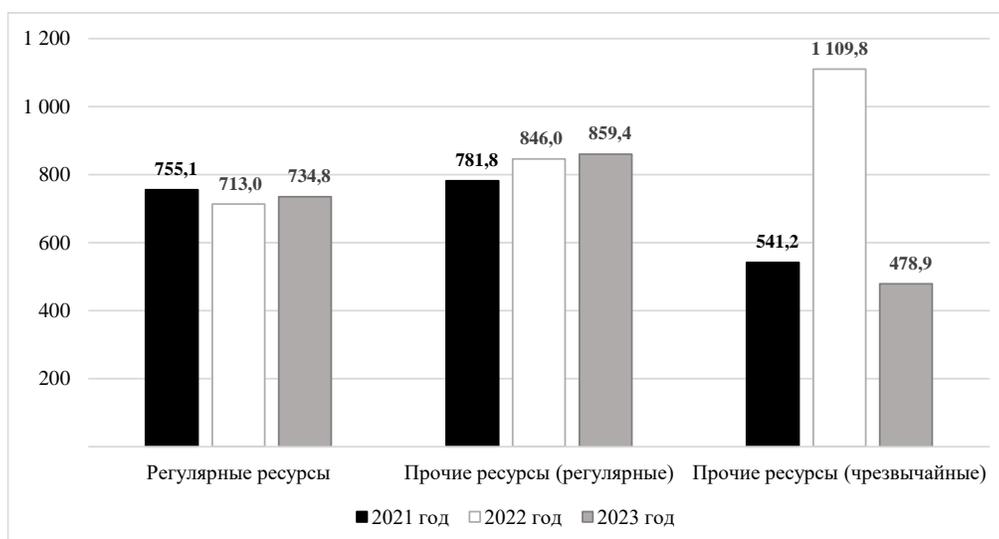
11. В общем объеме поступлений от частного сектора поступления в счет регулярных ресурсов составили 734,8 млн долл. США, что на 21,8 млн долл. США (3,1 процента) больше, чем в 2022 году, когда объем поступлений в счет регулярных ресурсов составил 713 млн долл. США. Наибольшие суммы взносов частного сектора в счет регулярных ресурсов поступили от национальных комитетов Японии, Республики Корея, Германии, Испании и Франции.

12. Поступления в счет прочих ресурсов, включающие поступления по статьям «Прочие ресурсы (регулярные)» и «Прочие ресурсы (чрезвычайные)», составили 1,34 млрд долл. США, что на 617,5 млн долл. США (31,6 процента) меньше, чем в 2022 году. Поступления в счет прочих ресурсов (регулярных) составили 859,4 млн долл. США, что на 13,4 млн долл. США (1,6 процента) больше, чем в 2022 году; поступления в счет прочих ресурсов (чрезвычайных) составили 478,9 млн долл. США, что на 630,9 млн долл. США (56,8 процента) меньше, чем в 2022 году. Снижение поступлений в счет прочих ресурсов в основном связано с уменьшением объема финансовых средств, мобилизованных для принятия мер реагирования в связи с чрезвычайными ситуациями за пределами Украины.

Рисунок I

#### Общий объем поступлений в ЮНИСЕФ, 2021–2023 годы

(В млн долл. США)



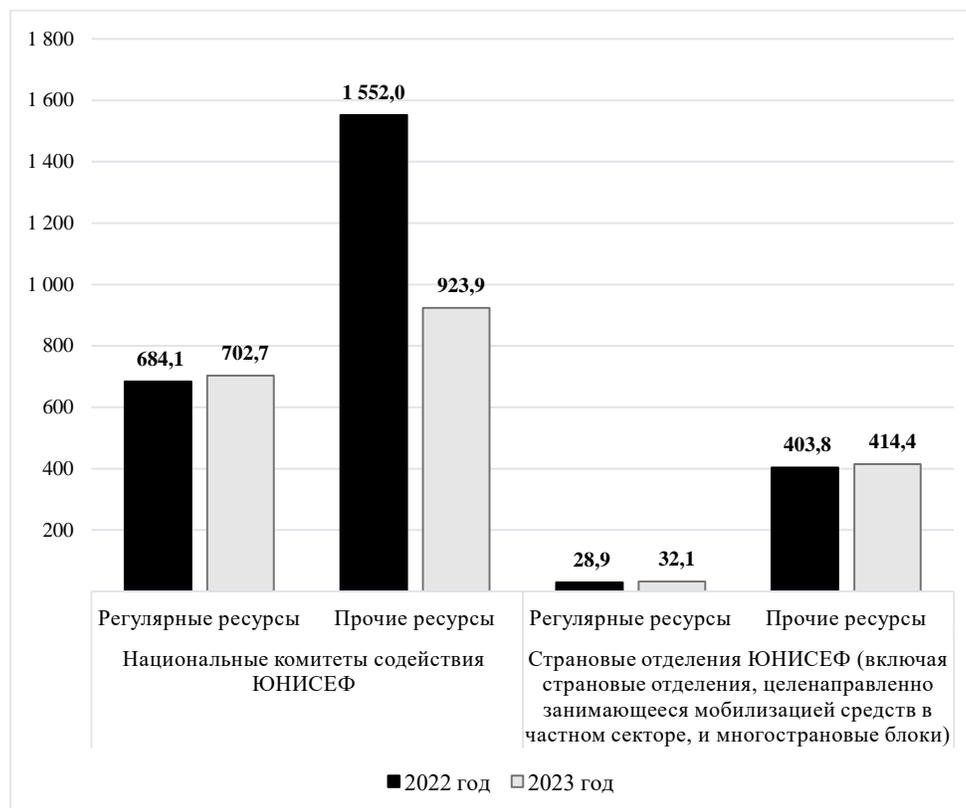
13. В 2023 году поступления от частного сектора получили 33 национальных комитета, 24 страновых отделения и многострановых блока ЮНИСЕФ, целенаправленно занимающиеся мобилизацией средств в частном секторе (МСЧС-СО и блоки), и 19 других страновых отделений, занимающихся мобилизацией средств либо на местном уровне, либо через глобальную онлайн-платформу ЮНИСЕФ по сбору пожертвований (страновые отделения, занимающиеся мобилизацией средств вне частного сектора (МСВЧС-СО)).

14. Совокупный объем поступлений от частного сектора, полученных национальными комитетами, МСЧС-СО и блоками и МСВЧС-СО, составил соответственно 1,63 млрд долл. США, 385,9 млн долл. США и 60,6 млн долл. США. Из этих общих сумм поступления в счет регулярных ресурсов, полученные по линии национальных комитетов, МСЧС-СО и блоков и МСВЧС-СО, составили соответственно 702,7 млн долл. США, 30,0 млн долл. США и 2,1 млн долл. США, а поступления в счет прочих ресурсов — соответственно 923,9 млн долл. США, 355,9 млн долл. США и 58,5 млн долл. США.

## Рисунок II

### Объем поступлений, полученных национальными комитетами и страновыми отделениями и многострановыми блоками ЮНИСЕФ в 2023 году

(В млн долл. США)

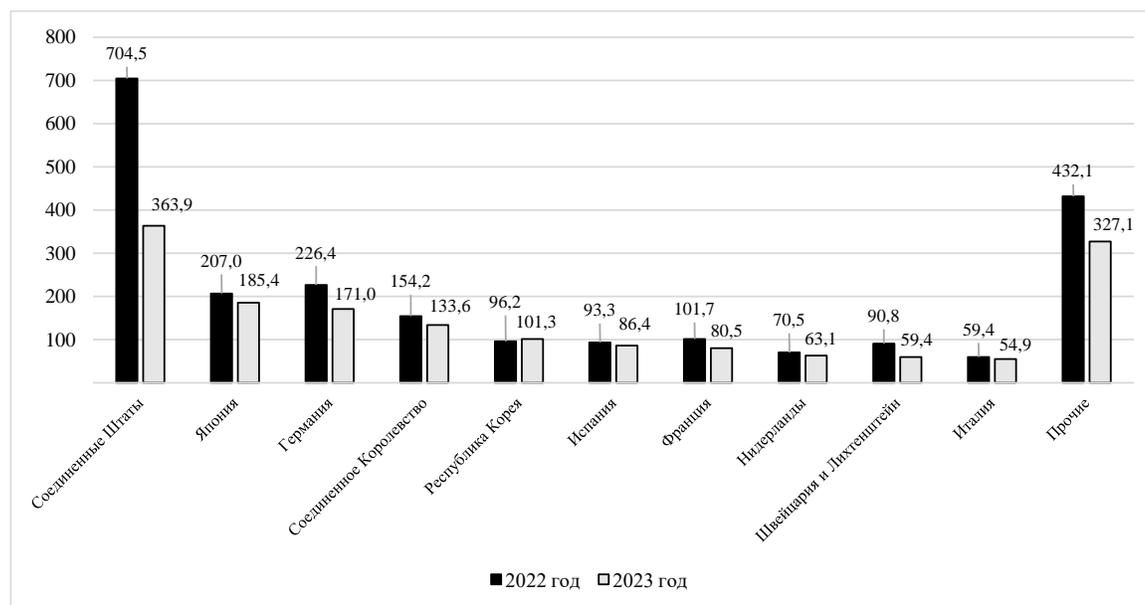


15. Объем поступлений, полученных национальными комитетами в 2023 году, уменьшился по сравнению с 2022 годом на 609,5 млн долл. США (27,3 процента), что объясняется сокращением объема поступлений для принятия мер реагирования в связи с чрезвычайными ситуациями. Сумма поступлений по линии 10 национальных комитетов, обеспечивших наибольший объем средств, составила 1,3 млрд долл. США, или 79,9 процента от общего объема поступлений, полученных национальными комитетами в 2023 году.

Рисунок III

**Поступления, полученные от национальных комитетов содействия ЮНИСЕФ в 2023 году, в сравнении с 2022 годом**

(В млн долл. США)



16. Объем поступлений, полученных МСЧС-СО и блоками в 2023 году, уменьшился по сравнению с 2022 годом на 10,9 млн долл. США (2,7 процента), что объясняется главным образом сокращением объема поступлений по статье «Прочие ресурсы (чрезвычайные)». Объем поступлений, полученных МСВЧС-СО, увеличился на 24,7 млн долл. США (68,8 процента) что связано с получением крупных пожертвований, предназначенных для мер реагирования ЮНИСЕФ в связи с чрезвычайной ситуацией на Украине.

Рисунок IV  
**Объем поступлений, полученных страновыми отделениями  
и многострановыми блоками в 2023 году, с разбивкой по регионам  
и субрегионам ЮНИСЕФ**

(В млн долл. США)

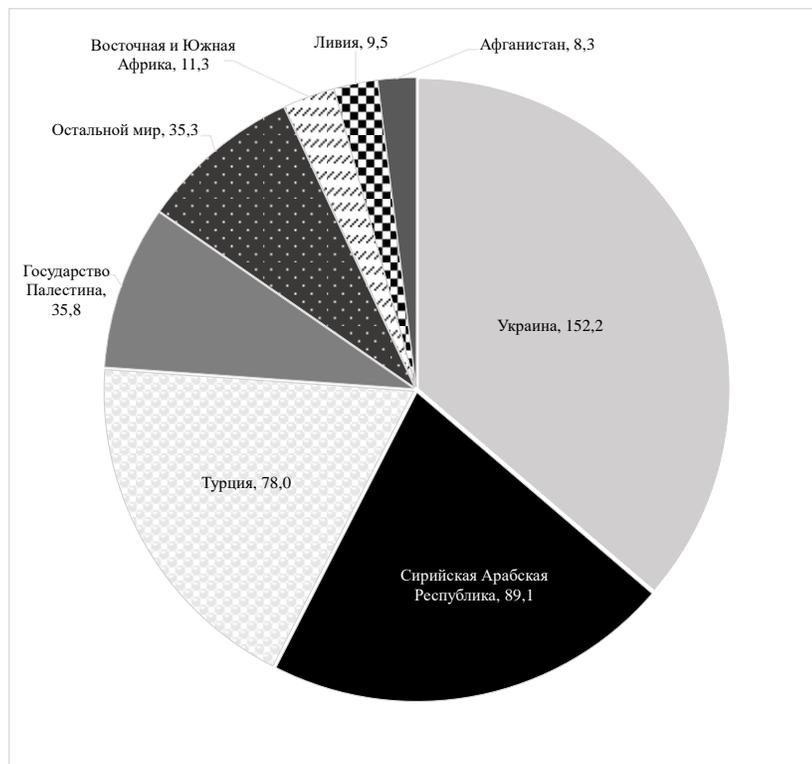


17. Поступления по статье «Прочие ресурсы (чрезвычайные)», полученные от частного сектора, пошли на удовлетворение 51 призыва о выделении финансовых средств для гуманитарной деятельности в интересах детей. На долю 8 крупнейших по объему финансирования призывов пришлось 88,3 процента от общего объема поступлений по статье «Прочие ресурсы (чрезвычайные)» по линии добровольных взносов.

18. В 2023 году ЮНИСЕФ объявил о начале реализации инициативы «Настоящее и будущее». Указанная инициатива представляет собой решение по привлечению финансирования в целях устранения рисков, связанных с изменением климата, и в частности последствий циклонов, при уделении особого внимания детям. В рамках принятия мер реагирования в связи с циклонами в шести странах, на которые распространяется действие инициативы, ЮНИСЕФ получил выплаты по программе параметрического страхования в размере 4 млн долл. США, которые включены в общий объем поступлений по статье «Прочие ресурсы (чрезвычайные)».

Рисунок V  
**Взносы частного сектора на финансирование призывов об оказании чрезвычайной помощи в 2023 году**

(В млн долл. США)



**В. Финансовые и нефинансовые результаты в разбивке по общим и конкретным конечным задачам**

**Конечная задача 1 (поступления): диверсификация и дальнейшее ускорение устойчивого роста поступлений от частного сектора с целью привлечь от частного сектора в период с 2022 по 2025 год 7,2 млрд долл. США, в том числе 3,4 млрд долл. США по линии регулярных ресурсов, для оказания со стороны ЮНИСЕФ содействия в достижении целей в области устойчивого развития.**

19. После того как в 2022 году в связи с оказанием чрезвычайной помощи Украине объем поступлений достиг беспрецедентного уровня, прогнозировался его возврат к более низким показателям. Тем не менее благодаря повышению эффективности стратегического взаимодействия со стороны ЮНИСЕФ в рамках всей его экосистемы объем поступлений от частного сектора в 2023 году оставался на высоком уровне и составил 2,07 млрд долл. США. Результаты, достигнутые в 2023 году, служат подтверждением того, что новый «базовый уровень» поступлений от частного сектора стабильно держится на гораздо более высоких отметках, чем в предыдущие годы, и это позволяет с уверенностью сказать, что стратегия ЮНИСЕФ по мобилизации поступлений в частном секторе демонстрирует свою эффективность в долгосрочной перспективе.

**Конечная задача 1.1: освоение рынков**

20. Отдел продолжал тесно сотрудничать с национальными комитетами и страновыми отделениями в деле оптимизации стратегий для отдельных рынков в рамках ежегодного совместного обзора стратегий. Для содействия эффективному внедрению стратегий для рынков Отдел обеспечивал наличие таких вспомогательных факторов, как наращивание потенциала и повышение квалификации персонала, обмен передовым опытом и инвестиции и разработка инновационных решений по мобилизации средств.

21. Бюджет инвестиционного фонда в размере 85,0 млн долл. США был полностью освоен в рамках поддержки мер по мобилизации поступлений от частного сектора в 34 странах. Ожидается, что за четыре года эти инвестиции позволят привлечь около 300 млн долл. США, причем большую часть этой суммы будут составлять имеющие критическое значение нецелевые средства. Кроме того, Комитет содействия ЮНИСЕФ в Корее использовал дополнительные инвестиции в размере 1 млн долл. США, полученные от альтернативного механизма финансирования — Объединенного фонда Соединенных Штатов Америки для ЮНИСЕФ.

22. В общей сложности в 2023 году для инвестирования в деятельность по мобилизации средств в частном секторе, осуществляемую МСЧС-СО и блоками, было использовано 30,5 млн долл. США из возобновляемого фонда «Динамо». Ожидается, что в течение четырех лет эти инвестиции позволят привлечь дополнительные средства в размере 130,1 млн долл. США, которые станут источником финансирования без ограничивающих условий использования для страновых отделений и ЮНИСЕФ в целом.

**Конечная задача 1.2: поступления от регулярных и нерегулярных доноров**

23. В 2023 году объем поступлений в форме индивидуальных пожертвований оставался практически на уровне предыдущего года, притом что в 2022 году ЮНИСЕФ достиг выдающихся показателей, что непосредственно связано с мерами реагирования в связи с чрезвычайной ситуацией на Украине.

24. Выдающийся объем поступлений в виде пожертвований от нерегулярных доноров сохранился и в 2023 году, превысив запланированный годовой показатель. Во многом это произошло в связи с возникновением ряда чрезвычайных ситуаций и с усовершенствованием цифровых технологий для сбора средств, позволившим подразделениям ЮНИСЕФ максимально эффективно использовать возможности для мобилизации средств.

25. Основными факторами роста в контексте усилий по мобилизации средств стали инвестиции в цифровой потенциал, включая внедрение новых технологических платформ, усиление потенциала для работы с данными и аналитической деятельности и принятие руководящих принципов в области цифрового маркетинга, позволившее использовать возможности для мобилизации средств в чрезвычайных ситуациях. Кроме того, крайне важную роль в этом сыграли инвестиции ЮНИСЕФ, национальных комитетов и страновых отделений в целях мобилизации индивидуальных пожертвований. Также одним из ключевых факторов, способствовавших проведению кампаний по мобилизации средств, стал доступ к качественным материалам и предложениям.

**Конечная задача 1.3: поступления от доноров, оставляющих пожертвования по завещанию**

26. Предварительные результаты по рынкам за 2023 год свидетельствуют об увеличении объема и числа зарегистрированных пожертвований на сумму более

1 млн долл. США. Вместе с тем в целом средняя величина пожертвований по завещанию уменьшилась в связи со снижением стоимости недвижимости на многих рынках, которые имеют ключевое значение в контексте пожертвований по завещанию. Отдел по-прежнему стремился ориентировать рынки на качество новых доноров, намеренных оставить пожертвования по завещанию, посредством оптимизации процесса конверсии доноров и приоритетного внимания к высокоценным пожертвованиям по завещанию на сумму свыше 100 000 долл. США.

#### **Конечная задача 1.4: поступления от филантропов и членских организаций**

27. Индивидуальный подход к глобальной филантропической деятельности доказывает свою высокую эффективность: с 2020 года объем поступлений от крупных доноров (пожертвования которых превышают 100 000 долл. США в год) увеличился на 101 процент. С учетом роста благосостояния частных лиц и осознанием масштабов неравенства в мире существует возможность дальнейшего увеличения частных филантропических пожертвований в пользу ЮНИСЕФ, подтверждением чему служат полученные в 2023 году пожертвования, исчисляющиеся миллионами долларов США. Филантропы все активнее участвуют в решении глобальных проблем, и совокупный объем пожертвований Международного совета ЮНИСЕФ за период с момента его создания в 2017 году официально преодолел отметку в полмиллиарда долларов США. В 2023 году к Совету присоединились 12 новых членов, и теперь он включает 142 члена, представляющих 22 страны.

28. ЮНИСЕФ продолжал разработку и оптимизацию индивидуальных предложений для различных групп и сегментов в пределах своей компетенции, таких как доноры среднего уровня, семьи, занимающиеся филантропической деятельностью, и филантропы нового поколения. Глобальное сообщество «Новое поколение ЮНИСЕФ» («Некст Джен») с координационными центрами в Германии, Италии, Соединенном Королевстве Великобритании и Северной Ирландии, Соединенных Штатах Америки и Вьетнаме, а с недавних пор и в Австрии, мобилизовало в 2023 году более 7,9 млн долл. США для программ ЮНИСЕФ по всему миру. В 2023 году, который стал вторым годом в рамках трехлетнего мандата глобальных принципалов сообщества «Новое поколение ЮНИСЕФ», от принципалов было получено два пожертвования: 2 млн долл. США на работу ЮНИСЕФ по вопросам, связанным с изменением климата, и 500 000 долл. США на помощь в связи с чрезвычайной ситуацией в секторе Газа. Кроме того, сумма пожертвований, поступающих от семьи одного из принципалов за период его пребывания в этом статусе, превысила 900 000 долл. США.

29. В 2023 году взносы в национальные комитеты для содействия работе ЮНИСЕФ внесли религиозные и членские организации, а также некоммерческие организации в 18 странах.

#### **Конечная задача 1.5: поступления от фондов**

30. В 2023 году ЮНИСЕФ успешно продолжал деятельность по мобилизации поступлений от ведущих глобальных фондов-партнеров, и их сумма превысила годовой целевой показатель. Поступления средств в размере более 1 млн долл. США за год были получены от 20 фондов.

31. Приоритетным рынкам и национальным комитетам была оказана поддержка по вопросам стратегического партнерства в целях усиления взаимодействия с фондами. Отдел совместно с другими подразделениями ЮНИСЕФ продолжал заниматься вопросами взаимодействия с фондами на ключевых глобальных мероприятиях, включая Всемирный экономический форум, форум «Филея»,

Всемирный саммит по здравоохранению, Всемирную ассамблею здравоохранения, двадцать восьмую Конференцию Сторон Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата (КС-28) и неделю высокого уровня в рамках семьдесят восьмой сессии Генеральной Ассамблеи.

32. Фонд Билла и Мелинды Гейтс, крупнейший фонд — партнер ЮНИСЕФ, способствовал осуществлению различных программ ЮНИСЕФ, включая поддержку мер по ликвидации полиомиелита. Помимо выделения финансирования, в рамках этого партнерства использовались технический опыт и влияние ЮНИСЕФ и Фонда для достижения совместных целей партнерства к 2030 году. Кроме того, усилия по линии партнерства стали в большей степени сосредоточены на новых областях, представляющих взаимный интерес, таких как образование; чрезвычайные ситуации; здоровье матерей, новорожденных и детей; и питание и многокомпонентные пищевые добавки.

33. Объем взносов Фонда инвестиций в интересах детей, являющегося давним партнером ЮНИСЕФ, в 2023 году также увеличился. Расширение партнерства с Фондом связано с направлением дополнительных взносов в фонд «Детское питание» и успехами в осуществлении программ в Индии, в том числе в области питания, а также образования и развития навыков у молодежи в рамках глобального партнерства «Поколение без границ».

#### **Конечная задача 1.6: поступления от предпринимательских структур**

34. Хотя объем поступлений в 2023 году был меньше, чем соответствующий показатель 2022 года, достигнутый ввиду беспрецедентного отклика предпринимательских структур в связи с войной на Украине, он существенно увеличился по сравнению с 2019 и 2018 годами — двумя последними годами перед началом пандемии коронавирусного заболевания (COVID-19) и чрезвычайной ситуации на Украине, — а усредненные совокупные годовые темпы роста этого показателя составили за период с 2018 по 2023 год 17 процентов. В 2023 году ЮНИСЕФ также обеспечил значительные поступления от корпоративных доноров для принятия мер реагирования в связи с землетрясениями в Турции и Сирийской Арабской Республике, войной на Украине и чрезвычайной ситуацией в секторе Газа.

35. В 2023 году основное внимание уделялось созданию новых долгосрочных многолетних партнерств, призванных обеспечивать устойчивые поступления. Опираясь на результаты, достигнутые в 2022 году, когда взносы в связи с чрезвычайной ситуацией на Украине составили 41 процент от общего объема поступлений от корпоративных доноров, в 2023 году ЮНИСЕФ добился того, чтобы 13 субъектов, оказывавших единовременную помощь в связи с чрезвычайной ситуацией, успешно перешли в категорию партнеров, оказывающих помощь на долгосрочной многолетней основе.

36. Что касается существующих партнерств, то в 2023 году глобальный портфель корпоративных партнерств насчитывал более 200 партнерств с объемом поступлений свыше 100 000 долл. США, из которых более 40 партнеров ежегодно выделяют средства в размере 1 млн долл. США и более, что составляет четверть от общего объема поступлений от корпоративных доноров. Кроме того, ЮНИСЕФ продолжал обеспечивать возможности для расширения и обновления существующих партнерств на основе трехсторонних соглашений. Использование этих возможностей позволило обеспечить почти три четверти корпоративных взносов по линии крупнейших существующих глобальных партнерств.

37. Постоянное уделение внимания наиболее перспективным с точки зрения роста рынкам принесло свои плоды: более 83 процентов совокупного объема

поступлений от корпоративных доноров за 2023 год и 86 процентов прироста за период с 2020 года обеспечено благодаря 15 рынкам. Главным образом прирост был достигнут по линии крупнейших международных партнерств, включая высокоценные партнерства с объемом поступлений, превышающим 5 млн долл. США.

**Конечная задача 2 (факторы влияния): совершенствование систем, услуг и практик в интересах детей и молодежи в широких масштабах в рамках всех видов взаимодействия с заинтересованными сторонами в частном секторе и совместных инвестиций с ними.**

38. После того как в 2022 году в дополнение к стратегии мобилизации ресурсов в частном секторе Отделом была разработана первая стратегия использования влияния частного сектора, в 2023 году во всех подразделениях ЮНИСЕФ был внедрен стратегический подход к взаимодействию с частным сектором на основе принципа «поступления + влияние = результаты». На практике это означало, что влияние и информационно-пропагандистская деятельность занимали все большее место в рамках партнерства по всем направлениям: с предприятиями, фондами, филантропами и платформами многостороннего партнерства.

39. Такой комплексный подход позволил усилить предлагаемое преимущество ЮНИСЕФ посредством учета меняющихся внешних условий и спроса на социально значимое партнерское взаимодействие с частным сектором при одновременном использовании способности ЮНИСЕФ объединять ключевые заинтересованные стороны, включая государственные структуры. Этот подход, основанный на стратегии влияния, был реализован посредством мобилизации и использования следующих элементов:

а) мнений коалиций, сетей, платформ и главных исполнительных должностных лиц для объединения партнеров вокруг приоритетных областей деятельности ЮНИСЕФ и определения глобальных, региональных и национальных задач в области информационно-пропагандистской работы;

б) ресурсов — данных, технических знаний, активов — для достижения ЮНИСЕФ масштабных результатов и более широкого использования инвестиций для достижения целей в области устойчивого развития на глобальном, региональном и национальном уровнях;

в) изменений отраслевой и деловой политики и практики, оказывающих негативное воздействие на детей.

#### **Конечная задача 2.1: факторы влияния со стороны частных лиц**

40. Цель стратегия привлечения сторонников — обеспечить получение отдельными сторонниками более позитивного опыта и повышение степени их лояльности и приверженности путем содействия введению в действие цифровой платформы на 33 рынках ЮНИСЕФ. Таким образом будет расширяться круг людей, направляющих свои пожертвования на цели, соответствующие интересам детей и молодежи, использующих для этого свой авторитет и посвящающих этому свое время. Стратегия позволит достичь этого результата и при этом избежать рисков, связанных с управлением данными и их хранением, а также повысить эффективность обработки данных, операций и платежей на уровне всех страновых отделений, национальных комитетов и партнеров.

**Конечная задача 2.2: факторы влияния со стороны ключевых влиятельных субъектов — использование активов**

41. ОМЧП совместно с Группой по программам продолжал взаимодействовать с предпринимательскими структурами, правительствами и финансовым сектором в целях достижения результатов в интересах детей как путем мобилизации основных активов предприятий для содействия реализации программ ЮНИСЕФ, так и путем влияния на деловую практику, ущемляющую права детей.

42. В 2023 году в общей сложности 53 страновых отделения и национальных комитета ЮНИСЕФ сообщили о взаимодействии с предпринимательскими структурами, отраслевыми ассоциациями и инвесторами в целях изменения деловой практики, ущемляющей права детей. За отчетный год более 5000 компаний улучшили свою деловую практику, в том числе обеспечили учет интересов семьи при определении условий труда, повысили эффективность мер по обеспечению безопасности в интернете, приняли меры по устранению гендерных стереотипов в маркетинговой деятельности и провели оценку воздействия на права ребенка.

43. По сообщениям 33 страновых отделений и национальных комитетов, в целях совершенствования законов, политики и отраслевых стандартов в отношении деловой практики, затрагивающей права детей, ими были реализованы успешные информационно-пропагандистские усилия с опорой на работу ЮНИСЕФ с предпринимательскими структурами по внедрению политики и практики в области прав ребенка. Кроме того, в 2023 году был принят ряд важных международных и региональных стандартов, и ЮНИСЕФ оказал техническую помощь и внес свой вклад при их разработке. Например, результатом успешной информационно-пропагандистской деятельности ЮНИСЕФ стало включение в Европейские стандарты отчетности в области устойчивого развития, принятые Европейским союзом, ключевых стандартов раскрытия информации о правах ребенка.

**Конечная задача 2.3: факторы влияния со стороны ключевых влиятельных субъектов — использование их голоса и финансовых средств**

44. Партнерство ЮНИСЕФ с Фондом Гейтсов в области информационно-пропагандистской работы играет важную роль в стимулировании доноров к принятию на себя целого ряда обязательств по выделению средств на цели глобального здравоохранения и реализации соответствующих инициатив — и результатом этих усилий стали инвестиции в Альянс по вакцинам GAVI и Глобальную инициативу по искоренению полиомиелита, — а также в содействии распространению ключевых идей и увеличению числа национальных запросов на предоставление новых обязательств. Кроме того, по линии инициативы «Обратный отсчет до 2030 года» ЮНИСЕФ и Фонд Гейтсов добились укрепления статистического и аналитического потенциала 22 стран в том, что касается использования ими данных для выработки политики в области репродуктивного здоровья, а также здоровья матерей, новорожденных, детей и подростков и питания в странах, где остро стоит проблема недостаточности питания.

45. В сентябре 2023 года ЮНИСЕФ и фонд «Образование — превыше всего» отметили десятилетие своего партнерства и провели мероприятие «Десятилетие мечтаний». На этом мероприятии были особо отмечены результаты, достигнутые в рамках этого давнего партнерства в 17 странах, где по линии программы «Дай образование ребенку» обеспечен охват школьным образованием 5 миллионов детей, не посещавших школу.

46. В 2023 году продолжилась работа по взаимодействию с крупными донорами, и в течение года в виртуальных и очных брифингах и заседаниях приняли участие более 1000 высокоценных партнеров и потенциальных партнеров. В ноябре 2023 года в Мехико Международный совет ЮНИСЕФ провел заседание, чтобы обсудить ключевые проблемы, с которыми сталкиваются дети во всем мире, и согласовать пути оптимизации своей филантропической инвестиционной деятельности в интересах детей посредством объединения своих финансовых ресурсов, лидерского потенциала и опыта.

#### **Конечная задача 2.4: факторы влияния со стороны заинтересованных предпринимательских структур**

47. Результаты, достигнутые в 2023 году, стали свидетельством успешного использования факторов влияния в деятельности, приносящей доход, и продемонстрировали, как посредством взаимодействия с частным сектором в плане влияния формируется убедительное предлагаемое преимущество, что позволяет мобилизовать поступления в большем объеме. Примером тому стали такие достижения, как расширение и введение в действие стратегии информационно-пропагандистской деятельности среди предпринимательских структур, стратегическое использование глобальных мероприятий для расширения партнерств и углубления взаимодействия с платформами многостороннего партнерства и изучение возможностей для создания государственно-частных партнерств.

48. В 2023 году был достигнут значительный прогресс посредством применения подхода, основанного на информационно-пропагандистской деятельности среди предпринимательских структур, к вопросам, касающимся психического здоровья, безопасности в плане водоснабжения и изменения климата, что стало примером объединения факторов влияния и поступлений в рамках целостной стратегии, охватывающей в качестве одной из тематических областей вопросы здравоохранения.

49. В 2023 году к Глобальной коалиции по охране психического здоровья молодежи под руководством ЮНИСЕФ присоединились две новые компании: таким образом, Коалиция стала площадкой, объединившей шесть лидеров мирового предпринимательского сообщества для решения все более остро стоящей проблемы охраны психического здоровья молодежи с совокупным объемом инвестиций в размере более 30 млн долл. США. Климатическая стратегия, основанная на информационно-пропагандистской деятельности среди предпринимательских структур, позволила укрепить взаимодействие с такими сетями, как «Глобальный договор» Организации Объединенных Наций, организация «Битим», «Форум для будущего» и коалиция «За деловой подход». Информационно-пропагандистская деятельность среди предпринимательских структур по вопросам климата легла в основу большинства обсуждений заинтересованных сторон в ходе КС-28, включая партнерство с коалицией «За деловой подход» в рамках реализации кампании, в ходе которой было собрано более 200 подписей от имени предпринимательских структур за отказ от ископаемых видов топлива. К числу достижений в обеспечении безопасности в плане водоснабжения относятся эффективная стратегия позиционирования деятельности предпринимательских структур на Конференции по водным ресурсам Организации Объединенных Наций 2023 года, объединение усилий с другими платформами и глобальный призыв к действиям на КС-28. Продолжалась работа по внедрению в семи странах подхода, основывающегося на обеспечении жизнестойкости предпринимательских структур и общества, и на 2024 год на эти цели было выделено еще 0,5 млн долл. США.

50. Неделя заседаний высокого уровня Генеральной Ассамблеи, КС-28 и ежегодное совещание Всемирного экономического форума оставались ключевыми площадками для продвижения приоритетов, связанных с партнерствами и информационно-пропагандистской деятельностью; при этом отмечался беспрецедентный охват мероприятий, организованных ЮНИСЕФ, равно как и масштабы участия самого ЮНИСЕФ в ключевых мероприятиях. Участие в этих глобальных мероприятиях является в настоящее время частью более широкой маркетинговой стратегии, ориентированной на высокоценную аудиторию; кроме того, к этим важнейшим ежегодным событиям приурочен проводящийся в масштабах всего ОМЧП процесс согласования приоритетов и целей в консультации с региональными отделениями.

**Конечная задача 3 (поступления и факторы влияния со стороны государственного и частного секторов): активизация усилий по масштабному генерированию поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодых людей в рамках совместной деятельности государственного и частного секторов с использованием финансовых и нефинансовых ресурсов и проведения ими совместной информационно-пропагандистской работы.**

51. Работая сообща с техническими экспертами в национальных комитетах и Группой по программам, ОМЧП оказывал комитетам поддержку в деле обеспечения соответствия между положением в области прав ребенка на национальном уровне и глобальными приоритетами ЮНИСЕФ и популяризировал глобальные приоритетные направления информационно-пропагандистской деятельности ЮНИСЕФ на национальном уровне. Информационно-пропагандистская деятельность национальных комитетов в защиту прав детей положительным образом отразилась на политике, программах, бюджетах и практике правительств и других ключевых заинтересованных сторон в 21 стране. В 2023 году образовательными мероприятиями по вопросам прав ребенка было охвачено более 6 миллионов детей, в программе «Школы прав ребенка» принимают участие почти 2 миллиона детей, а также в результате реализации инициативы «Города, удобные для жизни детей» официальные обязательства по осуществлению прав ребенка взяли на себя муниципалитеты, в которых в общей сложности проживают 14,5 миллиона детей.

52. Национальные комитеты по-прежнему играют важнейшую роль в оказании влияния на ход обсуждений, касающихся важности официальной помощи в целях развития, и в стимулировании взносов правительств в бюджет ЮНИСЕФ и содействии их уплате.

53. ЮНИСЕФ поддерживал партнерские отношения с финансовыми учреждениями и другими донорами, выполняющими роль катализаторов, включая частных доноров и инвесторов, в целях расширения спектра источников разового и долгосрочного финансирования посредством использования инновационных и альтернативных инструментов финансирования для удовлетворения различных потребностей детей.

**Конечная задача 3.1: содействие усилению взаимодействия в странах с высоким уровнем дохода**

54. В 2023 году национальные комитеты добились значительного прогресса в плане содействия изменению политики в области прав ребенка как на национальном, так и на глобальном уровнях, что привело к зарегистрированным позитивным изменениям в политике, программах, бюджетах и практике правительств и других ключевых заинтересованных сторон в 21 стране. Например, в Канаде Национальный комитет на протяжении многих лет вел информационно-пропагандистскую работу и внес вклад в принятие Министерством юстиции решения о внедрении инструмента и программы электронного обучения «Оценка воздействия на права ребенка». Это означает, что при принятии каждого нового национального закона или политики будет учитываться их воздействие на права детей. После наводнений в августе 2023 года в Словении, имевших разрушительные последствия, Национальный комитет провел успешную информационно-пропагандистскую работу, призванную обеспечить приоритетное выделение средств на цели социальной защиты и корректировку их объема с поправкой на инфляцию, что позволило избежать принятия мер жесткой экономии, которые негативно сказались бы на интересах детей. Этот пример служит напоминанием о том, что наряду с продвижением прав детей первостепенное значение имеет отстаивание уже достигнутых результатов в области прав детей.

55. Национальные комитеты продолжали работу по приоритетным направлениям глобальной информационно-пропагандистской деятельности ЮНИСЕФ, добившись самых высоких результатов по таким направлениям, как психическое здоровье (в 19 странах) и противодействие изменению климата (в 17 странах). В Новой Зеландии Комитет провел информационно-пропагандистскую кампанию за удовлетворение потребностей детей и молодежи в охране психического здоровья в условиях чрезвычайных ситуаций внутри страны, способствовавшую включению Министерством социального развития вопросов охраны психического здоровья в свой план по обеспечению долгосрочного восстановления. Национальные комитеты также сыграли важную роль в преддверии КС-28, оказывая влияние на государства-члены, в которых они ведут деятельность, с тем чтобы они обеспечили рассмотрение вопроса об уникальном и несопоставимо сильном воздействии изменения климата на здоровье и благополучие детей.

56. Мероприятиями по просвещению по вопросам прав ребенка было охвачено 6 миллионов детей. В ходе недавнего маркетингового обследования в 25 странах, в которых действуют национальные комитеты, в среднем 16 процентов респондентов имели «высокую» степень осведомленности о правах ребенка, 42 процента — «среднюю», 33 процента — «низкую» и 9 процентов — «нулевую» степень осведомленности. Четырнадцать национальных комитетов внедрили или планировали внедрить программу «Школы прав ребенка» или аналогичные программы, в которых в настоящее время участвуют более 6300 школ и почти 2 миллиона детей.

57. В 2023 году в 22 странах, где действуют национальные комитеты, была реализована инициатива «Города, удобные для жизни детей» (ГУД), и ЮНИСЕФ признал около 1140 городов и муниципалитетов удобными для жизни детей. В Финляндии, Республике Корея и Испании в городах, удобных для жизни детей, проживает более половины детского населения. Посредством осуществления инициативы ГУД национальные комитеты способствовали успешной реализации на местах политики, ориентированной на интересы детей, и создали механизмы, позволяющие детям и молодежи участвовать в принятии решений на местном уровне, в том числе по вопросам планирования местного бюджета,

городского планирования и социальных услуг. ЮНИСЕФ разработал новые контрольные показатели для содействия оценке результатов осуществления местных планов и бюджетов, ориентированных на интересы детей, в муниципалитетах, на которые распространяется инициатива ГУД.

### **Конечная задача 3.2: финансирование развития**

58. ЮНИСЕФ реализовал инициативу «Настоящее и будущее» — первое решение в области финансирования деятельности по снижению климатических рисков, ориентированное на интересы детей. Целью этой инициативы является устранение рисков, связанных с изменением климата, и в частности последствий циклонов, в восьми странах, подверженных риску: Бангладеш, Вануату, Гаити, Коморские Острова, Мадагаскар, Мозамбик, Соломоновы Острова и Фиджи. Через год после начала осуществления пилотного проекта ЮНИСЕФ добился покрытия рисков, связанных с циклонами, на сумму, превышающую 100 млн долл. США, и получил около 4 млн долл. США в виде выплат по программе параметрического страхования для принятия мер реагирования в связи с чрезвычайными ситуациями, вызванными тропическими циклонами, в шести из восьми стран осуществления инициативы.

59. Отдел оказывал поддержку Центру инновационного финансирования Отдела инновационной деятельности в Хельсинки и содействовал Фонду Соединенных Штатов для ЮНИСЕФ в разработке рамочной программы инвестирования с учетом интересов детей посредством передачи технического опыта и взаимодействия по линии национальных комитетов.

**Конечная задача 4 (сквозные вспомогательные факторы): содействие установлению партнерских связей и взаимодействия благодаря использованию модели функционирования ЮНИСЕФ в целях ускорения генерирования поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодежи.**

60. В 2023 году вспомогательные факторы ОМЧП показали свою эффективность в контексте приоритетных мероприятий по активизации мобилизации ресурсов и удовлетворения стремительно меняющихся потребностей предпринимательских структур. Отдел разработал новые решения для рабочих процессов в целях повышения эффективности и определил возможности для интеграции подходов по нескольким вспомогательным факторам в рамках усилий по непрерывному совершенствованию. Отдел уделял особое внимание инновациям и наращиванию потенциала, использованию платформ внутренней коммуникации и управления знаниями и обеспечению согласованности между деятельностью по планированию работы и процессами, системами и людскими ресурсами для достижения результатов. Кроме того, ОМЧП работал совместно с национальными комитетами над укреплением практики надлежащего управления и оказывал поддержку новым рынкам посредством наращивания потенциала страновых отделений для мобилизации средств в частном секторе.

### **Конечная задача 4.1: гибкая и быстро реагирующая модель функционирования**

61. Отдел обеспечивал гибкость вспомогательных факторов и их оперативное реагирование на быстро меняющиеся внешние условия, особенно в связи с участвовавшими чрезвычайными ситуациями гуманитарного характера. Эти вспомогательные факторы способствовали достижению всех предусмотренных планом

организационной деятельности ОМЧП конечных результатов, связанных с расширением масштабов мобилизации средств в частном секторе во всем мире, включая использование новых платежных технологий, применяемых поставщиками платежных услуг, оказывающими услуги в нескольких странах. Для дальнейшего повышения эффективности были внедрены инновационные глобальные решения для рабочих процессов. К их числу относится ввод в действие обновленной системы денежных переводов, связанной с системой управления взаимоотношений с клиентами ЮНИСЕФ и национальных комитетов, и экспериментальное внедрение программы межкорпоративных коммерческих операций, а также слияние систем ЮНИСЕФ и национальных комитетов.

62. В 2023 году ОМЧП повысил эффективность практики управления рисками посредством уделения приоритетного внимания своим ключевым стратегическим рискам и проактивного управления ими. Одним из приоритетов оставалось обеспечение безопасности данных, и были приложены значимые усилия по содействию страновым отделениям ЮНИСЕФ, занимающимся мобилизацией средств в частном секторе, в соблюдении стандартов безопасности данных. Кроме того, вспомогательные факторы по-прежнему способствовали предоставлению надежных консультационных услуг и поддержки для партнерств, что помогало ЮНИСЕФ в принятии обоснованных решений о партнерстве и позволяло свести к минимуму репутационные риски.

#### **Конечная задача 4.2: внутренняя коммуникация и взаимодействие с персоналом**

63. В 2023 году была реализована стратегия внутренней коммуникации и взаимодействия с персоналом ОМЧП, призванная обеспечить более эффективное взаимодействие в рамках экосистемы ЮНИСЕФ, ориентированной на работу с частным сектором. Внутренняя коммуникация как один из вспомогательных факторов, предусмотренных Стратегическим планом на 2022–2025 годы, играет все более важную роль в содействии учету мнений руководства, сотрудников и национальных комитетов, обеспечении согласованности при принятии стратегических решений и оказании поддержки всем организационным подразделениям в доведении информации о своих результатах, приоритетах и успехах. В соответствии с глобальной стратегией внутренней коммуникации и взаимодействия с персоналом ОМЧП увеличил объем ориентированных на аудиторию материалов и использовал в своей работе наиболее эффективные инструменты цифрового рабочего пространства.

#### **Конечная задача 4.3: децентрализованная и наделенная расширенными правами и полномочиями система управления и надзора**

64. В 2023 году особое внимание по-прежнему уделялось укреплению и поддержке практики благого управления и эффективному снижению рисков во взаимодействии с национальными комитетами. Отдел продолжал работать в тесном партнерстве с национальными комитетами и оказывать им поддержку в укреплении практики благого управления и защиты детей в их структурах, что обеспечивало достижение результатов и способствовало управлению рисками в соответствии с согласованной системой управления. Предусмотренные совместными стратегическими планами мероприятия по оценке риска и согласованные стратегии управления, в том числе связанные с защитой детей, были реализованы в 2023 году.

65. Инициативы в области стратегического сотрудничества, развития потенциала и обмена знаниями способствуют применению национальными комитетами подходов, основанных на осознанном управлении. В центре внимания были

такие области, как эффективное общеорганизационное управление рисками, обеспечение устойчивости, предотвращение кризисов и готовность к ним и эффективность работы советов национальных комитетов.

66. Отдел создал первые многострановые блоки, занимающиеся мобилизацией средств в частном секторе, для расширения масштабов деятельности по мобилизации средств путем охвата новых рынков и для содействия финансовой устойчивости программ ЮНИСЕФ. Три таких блока — в Европе и Центральной Азии, в Латинской Америке и Карибском бассейне и в Южной Азии — будут полностью сформированы в 2024 году и включают в себя 13 страновых отделений. В общей сложности в 2023 году блоки мобилизовали средства в размере 6,3 млн долл. США.

67. Отдел продолжал оказывать страновым отделениям помощь в деятельности, связанной с использованием финансового инструмента Всемирного банка, сопутствующей административной деятельности и осуществлением выплат, а также содействовал страновым отделениям в инвестировании по линии возобновляемого фонда «Динамо», что способствовало устойчивому и здоровому росту объема гибких поступлений в страновых отделениях.

68. В целях достижения наивысших показателей эффективности в том, что касается мобилизации средств в частном секторе и партнерств, были инвестированы дополнительные средства в мероприятия по развитию кадрового потенциала и навыков, такие как инструктаж для старших сотрудников, введение в действие программы повышения эффективности для субъектов, занимающихся мобилизацией средств, и программа обучения для лиц, осуществляющих руководство деятельностью по мобилизации средств в частном секторе. В 2023 году в этих программах приняли участие 55 сотрудников страновых отделений, занимающихся мобилизацией средств, что позволило им повысить свой профессиональный уровень.

#### **Конечная задача 4.4: динамичное поведение людей и инклюзивная культура**

69. Служба людских ресурсов ОМЧП содействовала найму, развитию и удержанию высококвалифицированных сотрудников для удовлетворения потребностей организации. Доработка методики применения механизмов отбора персонала обеспечила повышение скорости и эффективности процесса набора персонала: средний срок найма составил 44 дня, что значительно ниже общего целевого показателя в 60 дней. Отдел продолжал осуществление стратегии обучения и соответствующих инициатив в интересах формирования благоприятной среды для обучения, повышения квалификации и поддержки персонала. Одним из основных направлений было наставничество для содействия повышению квалификации персонала; 51 сотрудник воспользовался индивидуальными консультациями с внутриорганизационными и внешними наставниками по таким направлениям, как карьера, использование сильных сторон, развитие лидерских навыков и личностное развитие. Глобальная сеть ЮНИСЕФ и национальных комитетов «Люди и культура», возглавляемая ОМЧП, также продолжала в 2023 году работу по расширению взаимодействия посредством предоставления ключевых сведений и повышения осведомленности о меняющейся практике в вопросах, касающихся человека и культуры.

#### **Конечная задача 4.5: бренд и маркетинг**

70. ЮНИСЕФ активизировал усилия по позиционированию себя в качестве партнера, которого выбирает высокоценная аудитория, и приступил в 2023 году к реализации маркетинговой кампании «Формируем будущее». В целях работы со средствами массовой информации и подготовки контента в связи с более чем

20 кризисами рынки были обеспечены активами, необходимыми для коммуникационной деятельности и продвижения бренда, что позволило национальным комитетам эффективно и рационально привлекать активы для повышения информированности о кризисах и сбора средств. Число участников 12 тематических глобальных виртуальных мероприятий ОМЧП, ориентированных на высокоценную аудиторию, включая новых потенциальных партнеров, превысило 5000 человек. Все более важной частью процесса управления отношениями с высокоценными донорами для достижения результатов в деле мобилизации средств посредством укрепления доверия, расширения взаимодействия и вдохновения других сторон стала практика повествования о личном опыте, в рамках которой применялась стратегия привлечения новых доноров самими донорами посредством записи видеороликов с рассказами о личном опыте и подготовки других материалов с участием членов Международного совета ЮНИСЕФ.

**Конечная задача 4.6: управление фактологическими данными и знаниями — анализ данных, рынков и рабочих процессов**

71. В 2023 году ОМЧП сосредоточил свои усилия на сборе надежных и ориентированных на аудиторию фактических данных, обобщении соответствующего опыта и извлечении уроков и обмене знаниями, что послужило толчком для повышения эффективности кампаний национальных комитетов и страновых отделений и внедрения инноваций и новых методов работы и способствовало этой деятельности. ОМЧП добился новых высот в плане распространения информации в социальных сетях и получил золотую награду в рамках премии Международной ассоциации по медиаизмерениям и оценке (АМЕС) за деятельность, способствовавшую мобилизации средств подразделениями ОМЧП, обеспечивающими взаимодействие с корпоративными партнерами.

72. Деятельность по обобщению опыта и передовой практики приобрела новые масштабы с созданием в рамках премии «Вдохновение» новых категорий, связанных с партнерскими отношениями и информационно-пропагандистской работой. На Платформе обмена знаниями, охват которой был распространен на дополнительные сферы, связанные с мобилизацией средств и партнерствами, было зарегистрировано около 150 мероприятий по обмену знаниями.

## **С. Использование ресурсов**

73. Деятельность ОМЧП, а также национальных комитетов содействия ЮНИСЕФ и страновых отделений ЮНИСЕФ финансируется из трех источников:

а) бюджет специального назначения, который финансируется по линии регулярных ресурсов, выделяемых на инвестиционную и прочую деятельность по мобилизации средств в частном секторе в ОМЧП и его региональных центрах поддержки в Аммане, Бангкоке, Найроби и Панаме; и имеющие установленный предельный объем средства, выделяемые по статье «Специальная целевая деятельность» на деятельность по мобилизации средств в ЦМЧС-СО и финансируемые по линии прочих ресурсов;

б) общеорганизационный бюджет, из которого финансируется деятельность по обеспечению эффективности развития и по административному управлению;

в) заключенное со Всемирным банком соглашения о форвардных потоках, которое позволило привлечь дополнительные средства для инвестирования в деятельность по мобилизации средств в частном секторе;

д) возобновляемый фонд «Динамо», созданный с целью обеспечить для страновых и региональных отделений ЮНИСЕФ устойчивый инвестиционный механизм для стимулирования мобилизации средств в частном секторе.

74. В своем решении 2023/5 Исполнительный совет утвердил размер бюджета специального назначения, финансируемого по линии регулярных ресурсов, в размере 160,3 млн долл. США, включая инвестиционные фонды в размере 85 млн долл. США и ресурсы на покрытие прочих расходов на мобилизацию средств в частном секторе в размере 75,3 млн долл. США, и установил предельный объем расходов, подлежащих покрытию по линии прочих ресурсов, на уровне 66,0 млн долл. США. Объем ассигнований из общеорганизационного бюджета, выделенных для ОМЧП на 2023 год, составил в общей сложности 14,5 млн долл. США.

## **1. Деятельность, финансируемая по линии регулярных ресурсов**

### **Инвестиционные фонды — бюджет специального назначения**

75. Инвестиционные фонды позволяют ОМЧП осуществлять в сотрудничестве с национальными комитетами и страновыми отделениями стратегические инвестиции в целях привлечения и удержания надежных доноров и чистого приобретения финансовых активов. В 2023 году имевшиеся ресурсы были направлены на использование наиболее перспективных возможностей для увеличения объема поступлений по линии регулярных ресурсов и дальнейшего развития таких важнейших каналов поступлений по линии регулярных ресурсов, как объявленные взносы и пожертвования по завещаниям, в том числе посредством деятельности по мобилизации средств с использованием цифровых инструментов.

76. В 2023 году расходы по статье «Инвестиционные фонды» составили в общей сложности 89,8 млн долл. США и вышли за рамки утвержденного бюджета на 4,8 млн долл. США (5,6 процента).

77. Что касается распределения средств, выделенных по статье «Инвестиционные фонды», то на долю национальных комитетов пришлось в общей сложности 79 процентов от общего объема выделенных средств, на долю страновых отделений — 2 процента, а на долю глобальных инициатив, находящихся в ведении ОМЧП, — 19 процентов. Факторы, влияющие на принятие решений об ассигновании средств по статье «Инвестиционные фонды», включают экономическую эффективность полученных предложений и потенциал рынков в плане генерирования доходов. Средства по этой статье были выделены на деятельность по мобилизации средств на 34 рынках, находящихся в ведении национальных комитетов и страновых отделений ЮНИСЕФ. В порядке сравнения, в 2022 году средства по статье «Инвестиционные фонды» были выделены для 36 стран.

### **Деятельность по мобилизации средств — бюджет специального назначения**

78. В 2023 году бюджетные ассигнования на деятельность по мобилизации средств были увеличены на 2,7 млн долл. США и составили 75,3 млн долл. США. Общая сумма расходов на прочую деятельность по мобилизации средств в 2023 году составила 69,9 млн долл. США, или 92,8 процента от объема утвержденного бюджета. Неиспользование средств в объеме 5,4 млн долл. США (7,2 процента) было обусловлено экономией в связи с наличием вакантных должностей.

79. Расходы на деятельность по мобилизации средств включают расходы на оплату услуг технических специалистов, которые ОМЧП предоставил в рамках глобальных программ оказания поддержки в области мобилизации средств

национальным комитетам (40,3 млн долл. США) и страновым отделениям (8,8 млн долл. США); расходы на маркетинг и коммуникационную деятельность (9,9 млн долл. США); расходы на взаимодействие с частным сектором (8,1 млн долл. США); и расходы на закупки (1,3 млн долл. США). Значительный объем расходов на поддержку глобальной деятельности по мобилизации средств пришлось на оплату услуг технических экспертов по индивидуальным пожертвованиям, корпоративным партнерствам и глобальной филантропической деятельности.

### **Общеорганизационный бюджет**

80. В 2023 году ассигнования, выделенные из общеорганизационного бюджета на деятельность по повышению эффективности развития и на административное управление, составили 14,5 млн долл. США, что на 0,9 млн долл. США больше, чем в 2022 году. Расходы, связанные с деятельностью Канцелярии Директора ОМЧП и стратегическим планированием, финансовым управлением и поддержанием отношений с национальными комитетами, составили 11,7 млн долл. США. Недоиспользование средств в размере 2,8 млн долл. США (19,3 процента) было обусловлено экономией в связи с наличием вакантных должностей; в соответствии с политикой ЮНИСЕФ сэкономленные средства сохранены, и управление ими осуществляется в централизованном порядке.

## **2. Другие виды финансирования**

### **Деятельность по мобилизации средств — прочие ресурсы**

81. Предельный объем расходов на прочую деятельность по мобилизации средств предусматривает покрытие прямых расходов на соответствующую деятельность страновых отделений и устанавливается на основе прогнозируемых показателей объема поступлений. Страновым отделениям рекомендуется инвестировать до 25 процентов общей суммы поступлений от частного сектора, собранных в их странах в течение любого календарного года, в деятельность по мобилизации средств. Предельный объем расходов представляет собой сметную сумму расходов. Расходы производятся после фактического получения поступлений. Таким образом, расходы, сумма которых превышает предельный объем, не приводят к перерасходам, а расходы, сумма которых не превышает предельный объем, не приводят к экономии средств ЮНИСЕФ.

82. Расходы на прочую деятельность по мобилизации средств в 2023 году составили 73,0 млн долл. США по сравнению с утвержденным предельным объемом расходов в размере 66,0 млн долл. США, а общий объем поступлений, полученный страновыми отделениями, превысил бюджетный показатель на 97,4 млн долл. США.

### **Инструмент Всемирного банка**

83. В 2021–2023 годах инструмент Всемирного банка для мобилизации финансирования был применен в 24 странах, при этом в 2023 году было использовано 4,4 млн долл. США по линии объявленных взносов на текущий год. Объем поступлений, полученных соответствующими 24 страновыми отделениями с момента внедрения данного инструмента в 2021 году от доноров, придерживающихся практики объявленных взносов, составляет 382,5 млн долл. США, из которых 150,9 млн долл. США собрано в 2023 году.

### **Возобновляемый фонд «Динамо»**

84. Возобновляемый фонд «Динамо» был создан с целью обеспечить для страновых и региональных отделений ЮНИСЕФ устойчивый инвестиционный механизм для стимулирования мобилизации средств в частном секторе. В общей сложности в 2023 году для расширения деятельности по мобилизации средств на страновых и региональных рынках было использовано 30,5 млн долл. США из возобновляемого фонда «Динамо». Возобновляемый фонд «Динамо» не включен в бюджет ОМЧП, и поэтому информация по нему не представлена в приложении к настоящему докладу.

## **Д. Чистый остаток средств**

85. Неотъемлемой частью ресурсов, имеющихся для работы ЮНИСЕФ, является чистый остаток средств, поступивших от частного сектора, и в 2023 году он составил 1,83 млрд долл. США, что на 12,2 процента больше запланированного показателя и на 580,6 млн долл. США, или на 24,1 процента, меньше, чем в 2022 году. Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора, составляет 88,2 процента от объема поступлений от частного сектора. Показатель чистого остатка средств за 2023 год превышает бюджетный показатель на 2023 год, составляющий 87,1 процента, но ниже фактического показателя за предыдущий год, составляющего 90,2 процента.

## **Е. Стратегические изменения**

86. Отдел совместно с национальными комитетами содействия ЮНИСЕФ и страновыми отделениями и многострановыми блоками ЮНИСЕФ стремится к обеспечению притока большого объема поступлений со стороны частного сектора и расширению его влияния для содействия достижению результатов, предусмотренных в Стратегическом плане ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы, посредством осуществления плана организационной деятельности ОМЧП, предусматривающего достижение конечных результатов по четырем направлениям:

- a) поступления;
- b) влияние;
- c) поступления и влияние со стороны государственного и частного секторов;
- d) сквозные вспомогательные функции.

87. В рамках деятельности по достижению четырех конечных результатов ОМЧП будет уделять основное внимание следующим шести стратегическим направлениям:

- a) более широкое использование цифровых технологий в деятельности по мобилизации средств;
- b) оптимизация взаимодействия с крупными донорами;
- c) разработка эффективных стратегий мобилизации средств на новых рынках;
- d) масштабирование усилий по финансированию проектов в интересах детей;

е) продолжение активного взаимодействия с предпринимательскими структурами;

ф) содействие усилению взаимодействия со стороны ЮНИСЕФ в странах с высоким уровнем дохода.

### **III. Проект решения**

#### *Исполнительный совет*

1. *принимает к сведению* финансовый доклад о мобилизации средств в частном секторе и партнерском сотрудничестве за год, закончившийся 31 декабря 2023 года (E/ICEF/2024/AB/L.7).

2. *Также принимает к сведению*, что все данные о поступлениях, приведенные в настоящем докладе, подлежат внешней ревизии, а нефинансовые результаты являются ориентировочными.

## Приложение

## Поступления и расходы, 2022–2023 годы

(В млн долл. США)	2022 год (фактические показатели)			Утвержденный бюджет на 2023 год			2023 год (фактические показатели)			Фактические показатели за 2023 год по сравнению с утвержденным бюджетом на 2023 год	
	Средства регулярного бюджета	Прочие ресурсы	Всего	Средства регулярного бюджета	Прочие ресурсы	Всего	Средства регулярного бюджета	Прочие ресурсы	Всего	Сумма	В процен- тах
	<b>Поступления от частного сектора</b>										
Поступления в виде лицензионных сборов	4,8	–	4,8	–	–	–	2,1	–	2,1	2,1	0,0%
Поступления в результате мобилизации средств в частном секторе	708,2	1 955,8	2 664,0	758,2	1 110,8	1 869,0	732,7	1 334,3	2 067,0	198,0	10,6%
Национальные комитеты	679,3	1 552,0	2 231,3	728,4	791,5	1 519,9	700,6	919,9	1 620,5	100,6	6,6%
Страновые отделения	28,9	403,8	432,7	29,8	319,3	349,1	32,1	414,4	446,5	97,4	27,9%
Прочие поступления	–	–	–	–	–	–	–	4,0	4,0	4,0	0,0%
<b>Общая сумма поступлений от частного сектора</b>	<b>713,0</b>	<b>1 955,8</b>	<b>2 668,8</b>	<b>758,2</b>	<b>1 110,8</b>	<b>1 869,0</b>	<b>734,8</b>	<b>1 338,3</b>	<b>2 073,1</b>	<b>204,1</b>	<b>10,9%</b>
<b>Расходы ОМЧП</b>											
<b>А. Обеспечение эффективности развития:</b>	<b>4,1</b>	<b>–</b>	<b>4,1</b>	<b>5,0</b>	<b>–</b>	<b>5,0</b>	<b>4,0</b>	<b>–</b>	<b>4,0</b>	<b>(1,0)</b>	<b>-20,0%</b>
Поддержание отношений с национальными комитетами	4,1	–	4,1	5,0	–	5,0	4,0	–	4,0	(1,0)	-20,0%
<b>В. Управление:</b>	<b>6,7</b>	<b>–</b>	<b>6,7</b>	<b>9,5</b>	<b>–</b>	<b>9,5</b>	<b>7,7</b>	<b>–</b>	<b>7,7</b>	<b>(1,8)</b>	<b>-18,9%</b>
Канцелярия Директора и Секция стратегического планирования	1,4	–	1,4	1,7	–	1,7	1,4	–	1,4	(0,3)	-17,6%
Финансово-оперативные расходы	5,3	–	5,3	7,8	–	7,8	6,3	–	6,3	(1,5)	-19,2%
<b>С. Специальная целевая деятельность:</b>	<b>148,6</b>	<b>97,9</b>	<b>246,5</b>	<b>160,4</b>	<b>66,0</b>	<b>226,4</b>	<b>159,7</b>	<b>73,0</b>	<b>232,7</b>	<b>6,3</b>	<b>2,7%</b>
Мобилизация средств	36,4	–	36,4	42,4	2,0	44,4	39,4	0,9	40,3	(4,1)	-9,2%
Поддержка страновых отделений	7,9	0,7	8,6	8,4	–	8,4	8,8	–	8,8	0,4	4,8%
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	2,1	61,0	63,1	3,0	64,0	67,0	2,4	72,1	74,5	7,5	11,2%
Маркетинг и связь	9,3	–	9,3	12,1	–	12,1	9,9	–	9,9	(2,2)	-18,2%
Закупки	1,2	–	1,2	1,6	–	1,6	1,3	–	1,3	(0,3)	-18,8%
Взаимодействие с частным сектором	7,3	0,2	7,5	7,9	–	7,9	8,1	–	8,1	0,2	2,5%
Инвестиции в деятельность по мобилизации средств*	84,4	36,0	120,4	85,0	–	85,0	89,8	–	89,8	4,8	5,6%
<b>Общая сумма расходов ОМЧП</b>	<b>159,4</b>	<b>97,9</b>	<b>257,3</b>	<b>174,9</b>	<b>66,0</b>	<b>240,9</b>	<b>171,4</b>	<b>73,0</b>	<b>244,4</b>	<b>3,5</b>	<b>1,5%</b>

(В млн долл. США)	2022 год (фактические показатели)			Утвержденный бюджет на 2023 год			2023 год (фактические показатели)			Фактические показате- ли за 2023 год по сравнению с утвер- жденным бюджетом на 2023 год	
	Средства регулярного бюджета	Прочие ресурсы	Всего	Средства регулярного бюджета	Прочие ресурсы	Всего	Средства регулярного бюджета	Прочие ресурсы	Всего	Сумма	В процен- тах
	Расходы национальных комитетов на лицензионные сборы/продажи	0,9	–	0,9	–	–	–	0,3	–	0,3	0,3
Обесценение активов	1,2	1,3	2,5	–	–	–	1,1	(0,2)	0,9	0,9	0,0%
<b>Чистый остаток средств, поступивших от част- ного сектора</b>	<b>551,5</b>	<b>1 856,6</b>	<b>2 408,1</b>	<b>583,3</b>	<b>1 044,8</b>	<b>1 628,1</b>	<b>562,0</b>	<b>1 265,5</b>	<b>1 827,5</b>	<b>199,4</b>	<b>12,2%</b>

\* Инвестиции в деятельность по мобилизации средств: в колонке «2023 год (фактические показатели)» в подколонке «Средства регулярного бюджета» приводятся данные по расходам инвестиционных фондов Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству.