الأمم المتحدة

E/ICEF/2024/AB/L.7

المجلس الاقتصادي والاجتماعي

Distr.: Limited
12 April 2024
Arabic
Original: English

لاتخاذ قرار

منظمة الأمم المتحدة للطفولة

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية لعام 2024

11-14 حزيران/يونيه 2024

البند 16 من جدول الأعمال المؤقت*

جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشـــراكات معه: التقرير المالي عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023

موجز

يعرض هذا التقرير النتائج المالية وغير المالية التي حققتها شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه، إلى جانب اللجان الوطنية لليونيسف ومكاتبها القطرية، فيما يتعلق بميزانية شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه لعام 2023.

وترد في الفرع الثالث عناصر مشروع قرار لكي ينظر فيها المجلس التنفيذي.

* E/ICEF/2024/10.

070524 190424 24-06746 (A)

الرجاء إعادة استعمال الورق

أولا – لمحة عامة

1 – تهدف شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه ("الشعبة") إلى تحقيق أثر لصالح الأطفال عن طريق زيادة الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص إلى أقصى حد ممكن والاستفادة من تأثير هذا القطاع، وذلك عن طريق بذل الجهود على صعيد منظومة اليونيسف، بما يشمل اللجان الوطنية لليونيسف والمكاتب الإقليمية لليونيسف في جميع أنحاء العالم. واستمرت مشاركة القطاع الخاص – من خلال جهود الدعوة وجمع الأموال والتأثير وإقامة الشراكات – في التطور والتوسع في عام 2023. وعلى الرغم من أن السنة اتسمت ببيئة خارجية مليئة بالتحديات وسريعة التغير، فقد استجابت الشعبة لهذه الظروف من أجل تنفيذ الخطة الاستراتيجية لليونيسف للفترة 2022–2025. وركزت الشعبة على تقديم الدعم للمبادرات التي سرعت توليد الإيرادات وإحداث التأثير، ولحلول الأعمال المبتكرة وللتحول الرقمي بوصفه عاملا تمكينيا لجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه.

2 – وفي عام 2023، بلغ مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص 2,07 بليون دولار، مثلت الموارد العادية[1] منها 734,8 مليون دولار ومثلت الموارد الأخرى 1,34 بليون دولار. وكان إجمالي الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص أعلى بمقدار 204,1 ملايين دولار (بنسبة 10,9 في المائة) من الميزانية المعتمدة لعام 2023 البالغ قدرها 1,87 بليون دولار ولكنه كان أقل بنسبة 22,3 في المائة من الإيرادات الفعلية لعام 2022. وكانت الإيرادات المحققة لعام 2023 مساوية لإيرادات عام 2021، وشكلت ثاني أعلى إيرادات مسجلة بعد عام 2022، عندما شهدت الشعبة مستويات غير مسبوقة من جمع الأموال بسبب المساهمات في الاستجابة لحالة الطوارئ في أوكرانيا. وأرقام عام 2023 الواردة في هذا التقرير لم تخضع للمراجعة.

3 – وبلغت مساهمة القطاع الخاص في الموارد المخصصة لاستجابة اليونيسف لحالات لطوارئ لعام 2023 ما قدره 478,9 مليون دولار، بانخفاض قدره 630,9 مليون دولار (56,8 في المائة) عن الإيرادات الفعلية لعام 2022. ويعكس أداء عام 2023 جهود التعبئة لتلبية الاحتياجات الطارئة على نطاق واسع لمختلف الأزمات الإنسانية، مثل الزلازل التي ضربت تركيا والجمهورية العربية السورية، وتصعيد النزاع في غزة والحرب في أوكرانيا. وفي المقابل، كان المستوى المرتفع للأداء على صعيد جمع الأموال من أجل تحقيق الإيرادات الأخرى (الطوارئ) لعام 2022 مدفوعا في المقام الأول باستجابة المانحين للنداء الإنساني لأوكرانيا.

4 – وفي عام 2023، واصلت اللجان الوطنية والمكاتب القطرية تحقيق نتائج كبيرة. وبلغ مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص التي حققتها اللجان الوطنية والمكاتب الإقليمية 1,63 بليون دولار و 446,5 مليون دولار على التوالي. ويمثل ذلك انخفاضا قدره 609,5 ملايين دولار (27,3 في المائة) وزيادة قدرها 13,8 مليون دولار (3,2 في المائة) مقارنة بالنتيجة التي حققتها في عام 2022 اللجان الوطنية والمكاتب القطرية، على التوالي.

5 – واستنادا إلى معادلة 'توليد الإيرادات + الاستفادة من التأثير = تحقيق الأثر' لصالح الأطفال، تم تعميم نهج إشراك القطاع الخاص عن طريق توليد الإيرادات منه والاستفادة من تأثيره بشكل أكبر في

(1) ترد الإيرادات المخصصة لتغطية نفقات جمع الأموال (94,3 مليون دولار في عام 2023) تحت بند الموارد الأخرى في هذا التقرير، في حين أنها تُعرض في البيانات المالية لليونيسف تحت بند إيرادات الموارد العادية.

عام 2023. وأُدمج التأثير والدعوة بشـــكل متزايد في الشـــراكات عبر جميع القنوات، بما في ذلك الجهات المانحة الفردية والشركات والمؤسسات والمتبرعون لأعمال الخير ومنتديات أصحاب المصلحة المتعددين. وعزز هذا النهج الشامل عرض القيمة التي تقدمه اليونيسف لشركائها من القطاع الخاص، مع الاستفادة في الوقت نفسه من قدرة المنظمة على الدعوة إلى عقد الاجتماعات، بما في ذلك مع النظراء في القطاع العام.

6 - وقدمت اللجان الوطنية لليونيسف مساهمات جديرة بالثناء على صعيد التقدم المحرز في إشراك القطاع الخاص، غير أنها واجهت تحديات جديدة في عام 2023. وتتأثر اللجان الوطنية، مثلها مثل العديد من البلدان الأخرى، بشكل متزايد بتنامي أوجه عدم المساواة، وتغير المناخ، وانقسام الآراء السياسية، وارتفاع تكاليف المعيشـــة، والنزاعات في جميع أنحاء العالم - وهي اتجاهات طويلة الأجل تتفاعل مع نداءات الطوارئ قصيرة الأجل وتفاقم آثار هذه التحديات. وفي العديد من البلدان، قلّل التركيز على القضايا المحلية، إلى حد ما، من الاهتمام المولى للقضـايا العالمية وحقوق الإنسـان، مما قيّد جهود الدعوة التي تبذلها اللجان الوطنية وصعّب إحراز تقدم في مجال حقوق الطفل.

7 - غير أن اللجان الوطنية واصلت الدعوة بنجاح من أجل إعمال حقوق الطفل. ومن خلال العمل مع الخبراء التقنيين في اللجان الوطنية وفريق البرامج التابع لليونيسـف، قدمت الشـعبة الدعم للجان في مواءمة قضـايا حقوق الطفل على الصـعيد الوطني مع الأولويات العالمية لليونيسـف وعززت أولويات اليونيسـف العالمية في مجال الدعوة على الصعيد الوطني.

8 - وأظهرت الشـعبة على مدار العام قدرة على دعم الأنشـطة ذات الأولوية لتسـريع مشـاركة القطاع الخاص والتكيف مع الاحتياجات السريعة التغير في مجال الأعمال. وطورت الشـعبة حلولا جديدة في مجال الأعمال لتحسـين الكفاءة وحددت فرصـا لدمج النهج المبتكرة في إطار التحسـينات المسـتمرة، مما أدى إلى اتباع طرق جديدة للعمل وساهم في تحسين أدائها عموما.

9 - وفي عام 2023، وتمشـيا مع الخطة الاسـتراتيجية لليونيسـف للفترة 2022-2025، ظلت الشـعبة ملتزمة بالعمل مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى بشـــأن جمع الأموال من القطاع الخاص. وشـــملت أوجه التعاون الرئيسية على نطاق منظومة الأمم المتحدة من أجل الدفع بعملية الاستفادة من تأثير القطاع الخاص وتوليد الإيرادات منه نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة، شراكات مع جهات من بينها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وبرنامج الأغذية العالمي، ومفوضـــية الأمم المتحدة لشـــؤون اللاجئين، ومنظمة العمل الدولية، ومنظمة الصـحة العالمية، ومفوضـية الأمم المتحدة لحقوق الإنسـان، والاتحاد الدولي للاتصـالات، والاتفاق العالمي للأمم المتحدة. وتشمل أبرز أوجه التعاون هذه ما يلي:

(أ) تشارك اليونيسف في اجتماعات التنسيق لجهات الاتصال المشتركة بين الوكالات المعنية بالتنسيق مع القطاع الخاص في حالات الطوارئ التي يعقدها مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية؛ واجتماعات شـبكة الأمم المتحدة لإشـراك القطاع الخاص المنشـأة حديثا والتي تعقدها هيئة الأمم المتحدة للمسـاواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)، كما شاركت مؤخرا في تنقيح إطار الشراكات الاستراتيجية بين الأمم المتحدة والمنتدى الاقتصـادي العالمي الذي ينسـقه الاتفاق العالمي للأمم المتحدة نيابة عن الأمانة العامة للأمم المتحدة.

(ب) أقامت اليونيســـف شـــراكة مع الاتفاق العالمي للأمم المتحدة لما يقرب من 15 عاما، بما في ذلك مع الشبكات المحلية للاتفاق العالمي على المستوى القطري التي تركز على السياسات المراعية

للأسرة. وفي الآونة الأخيرة، تمحورت جهود التعاون حول تغير المناخ والمياه، حيث شاركت اليونيسف مع الاتفاق العالمي في مختبر التفكير بشأن الانتقال العادل، وتعاونت بشأن الاجتماعات السنوية لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، ومبادرة الولاية المتعلقة بالمياه لكبار المسؤولين التنفيذيين للاتفاق العالمي للأمم المتحدة التي استضافها الاتفاق العالمي للأمم المتحدة في سياق مؤتمر الأمم المتحدة للمياه لعام 2023.

(ج) تتعاون اليونيسف مع مؤسسات الأعمال التي تضطلع بأنشطتها على المستوى الوطني في جهود إدارة مخاطر الكوارث وتبذل الجهود لدعم قدرة مؤسسات الأعمال والمجتمعات المحلية على الصمود، وتعمل بشكل وثيق مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي/مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية (في مبادرة الربط بين مؤسسات الأعمال) ومع مكتب الأمم المتحدة للحد من مخاطر الكوارث (في سياق شبكات تحالف القطاع الخاص من أجل مجتمعات قادرة على الصمود أمام الكوارث).

(د) واصلت اليونيسف والاتحاد الدولي للاتصالات تعاونهما بشأن مبادرة جيغا العالمية، التي تهدف إلى ربط جميع المدارس بشبكة الإنترنت.

(هـ) أقامت اليونيسف ومنظمة الصحة العالمية شراكة مع مؤسسة بيل وميليندا غيتس (مؤسسة غيتس)، والمبادرة العالمية لاستئصال شلل الأطفال، والمصرف الأوروبي للاستثمار لوضع الصيغة الأخيرة لاتفاق ينص على توفير تمويل مسبق بقيمة 500 مليون يورو على مدى ثلاث سنوات. وسيغطي ذلك تطعيم 370 مليون طفل سنويا ضد شلل الأطفال، وتقديم الخدمات الصحية الحيوية إلى جانب حملات مكافحة شلل الأطفال، بما في ذلك لقاحات الحصبة وغيرها من التطعيمات الروتينية، وتعزيز النظم الصحية للتأهب للتهديدات الصحية الناشئة والاستجابة لها.

(و) انتهت اليونيسف وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي من إعداد دراسة جدوى لإنشاء مرفق تمويل مشترك للقطاع الخاص. وإذا تم توفير رأس المال اللازم للمرفق وتنفيذه، فسوف يوجّه المرفق رأس المال الخاص نحو فرص استثمارية تهدف إلى تحقيق أثر يتوافق مع أهداف التنمية المستدامة.

ثانيا - النتائج المتحققة

ألف - النتائج المالية حسب مصدر التمويل والسوق والفئة المساهمة

10 - بلغ مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص 2,07 بليون دولار في عام 2023 مقارنة بـ 2,67 بليون دولار في عام 2022، أي بانخفاض قدره 595,7 مليون دولار (22,3 في المائة).

11 - ومن أصل إجمالي الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص، بلغ إجمالي إيرادات الموارد العادية 734,8 مليون دولار، أي بزيادة قدرها 21,8 مليون دولار (3,1 في المائة) مقارنة بإيرادات الموارد العادية التي بلغت 713 مليون دولار في عام 2022. ووردت أكبر مساهمات القطاع الخاص في الموارد العادية من اللجان الوطنية لليابان وجمهورية كوريا وألمانيا وإسبانيا وفرنسا.

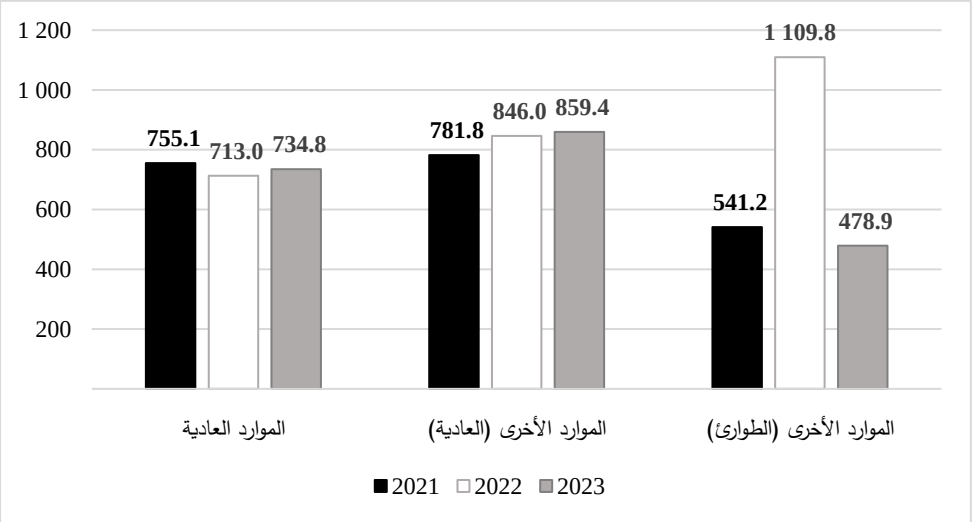
12 - وبلغت إيرادات الموارد الأخرى، التي تشمل الإيرادات من الموارد الأخرى (العادية) والموارد الأخرى (الطوارئ) ما مجموعه 1,34 بليون دولار، بانخفاض قدره 617,5 مليون دولار (31,6 في المائة) مقارنة بعام 2022. وبلغت إيرادات الموارد الأخرى (العادية) 859,4 مليون دولار، بزيادة قدرها 13,4 مليون دولار

(1,6 في المائة) مقارنة بعام 2022؛ وبلغت إيرادات الموارد الأخرى (الطوارئ) 478,9 مليون دولار، بانخفاض قدره 630,9 مليون دولار (56,8 في المائة) مقارنة بعام 2022. ويعزى الانخفاض في إيرادات الموارد الأخرى في الغالب إلى انخفاض مستوى التمويل الذي تم جمعه في إطار الاستجابة لحالات الطوارئ خارج أوكرانيا.

الشكل الأول

مجموع إيرادات اليونيسف خلال الفترة 2021-2023

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



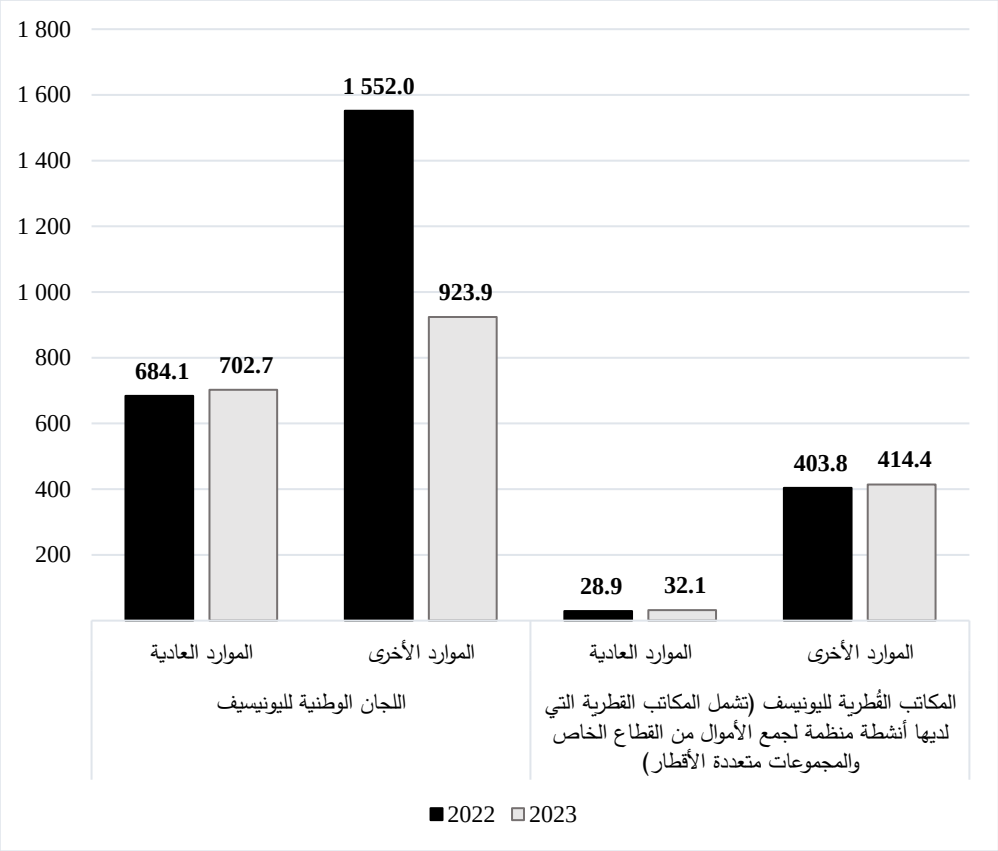
13 - وفي عام 2023، تحققت إيرادات من القطاع الخاص عن طريق اللجان الوطنية البالغ عددها 33، و 24 من المكاتب القطرية والمجموعات متعددة الأقطار التابعة لليونيسف والتي تقوم بأنشطة منظمة لجمع الأموال من القطاع الخاص (المكاتب القطرية والمجموعات التي تقوم بأنشطة جمع الأموال من القطاع الخاص) و 19 من المكاتب القطرية الأخرى التي تجمع الأموال إما محليا أو من خلال منصة اليونيسف العالمية للتبرع على الإنترنت (المكاتب القطرية التي تقوم بأنشطة غير جمع الأموال من القطاع الخاص).

14 - وبلغ مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص التي حققتها اللجان الوطنية 1,63 بليون دولار، وتلك التي حققتها المكاتب الإقليمية والمجموعات التي تقوم بأنشطة جمع الأموال من القطاع الخاص 385,9 مليون دولار، وتلك التي حققتها المكاتب الإقليمية والمجموعات التي تقوم بأنشطة غير جمع الأموال من القطاع الخاص 60,6 مليون دولار. ومن أصل هذا المجموع، بلغت إيرادات الموارد العادية المحققة من اللجان الوطنية 702,7 مليون دولار، ومن المكاتب القطرية والمجموعات التي تقوم بأنشطة جمع الأموال من القطاع الخاص 30,0 مليون دولار، ومن المكاتب القطرية التي تقوم بأنشطة غير جمع الأموال من القطاع الخاص 2,1 مليون دولار، وبلغت إيرادات الموارد الأخرى 923,9 مليون دولار، و 355,9 مليون دولار، و 58,5 مليون دولار، على التوالي.

الشكل الثاني

الإيرادات التي حققتها اللجان الوطنية والمكاتب القطرية والمجموعات المتعددة الأقطار التابعة لليونيسف في عام 2023

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

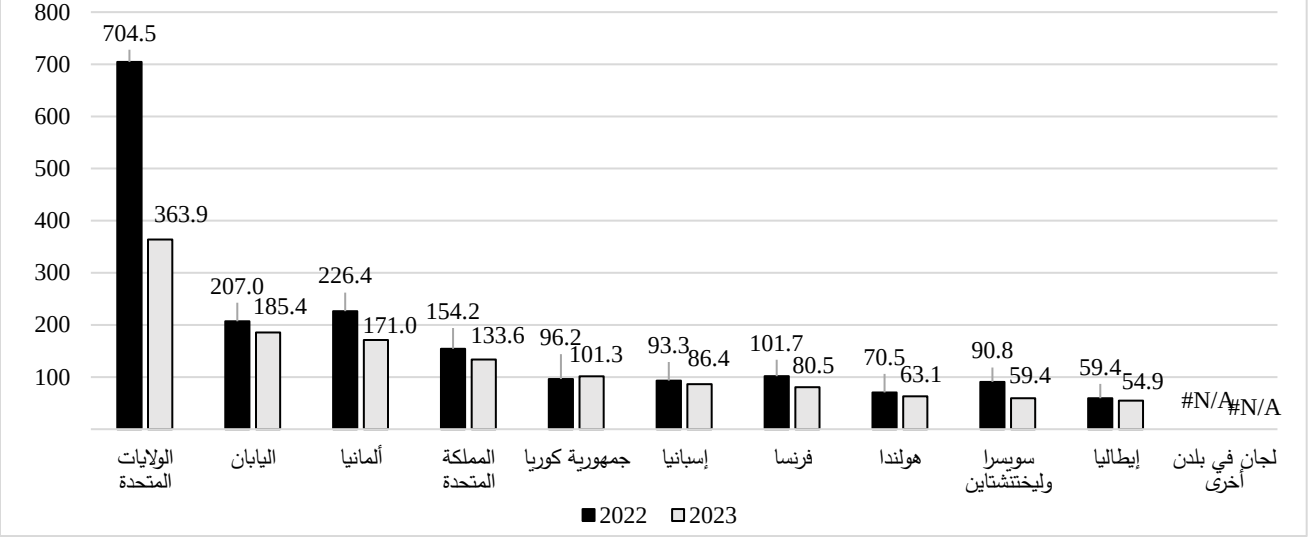


15 - وانخفضـــت الإيرادات التي حققتها اللجان الوطنية بمقدار 609,5 ملايين دولار (27,3 في المائة) في عام 2023 مقارنة بعام 2022، ويعزى ذلك إلى انخفاض التمويل المخصـص لحالات الطوارئ. وحققت أكبر 10 لجان وطنية إيرادات بلغت 1,3 بليون دولار، وهو ما يمثل نســبة 79,9 في المائة من مجموع الإيرادات التي حققتها اللجان الوطنية في عام 2023.

الشكل الثالث

الإيرادات التي حققتها اللجان الوطنية لليونيسف، عام 2023 بالمقارنة مع عام 2022

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

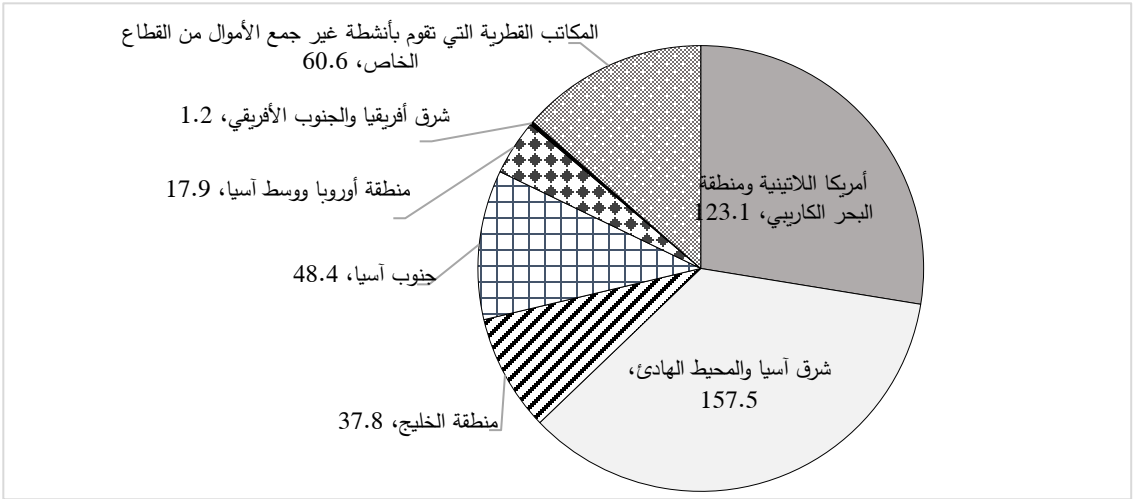


16 - وانخفضت الإيرادات التي حققتها المكاتب القطرية والمجموعات التي تقوم بأنشطة جمع الأموال من القطاع الخاص بمقدار 10,9 ملايين دولار (2,7 في المائة) في عام 2023 مقارنة بعام 2022، ويعزى ذلك بشكل أساسي إلى انخفاض الإيرادات المسجلة كموارد أخرى (الطوارئ). وزادت الإيرادات التي حققتها المكاتب القطرية والمجموعات التي تقوم بأنشطة غير جمع الأموال من القطاع الخاص بمقدار 24,7 مليون دولار (68,8 في المائة) نتيجة لتلقي العديد من التبرعات الكبيرة المخصصة لاستجابة اليونيسف لحالة الطوارئ في أوكرانيا.

الشكل الرابع

الإيرادات التي حققتها المكاتب القطرية والمجموعات متعددة الأقطار في عام 2023، حسب المناطق والمناطق دون الإقليمية التي تغطيها اليونيسف

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



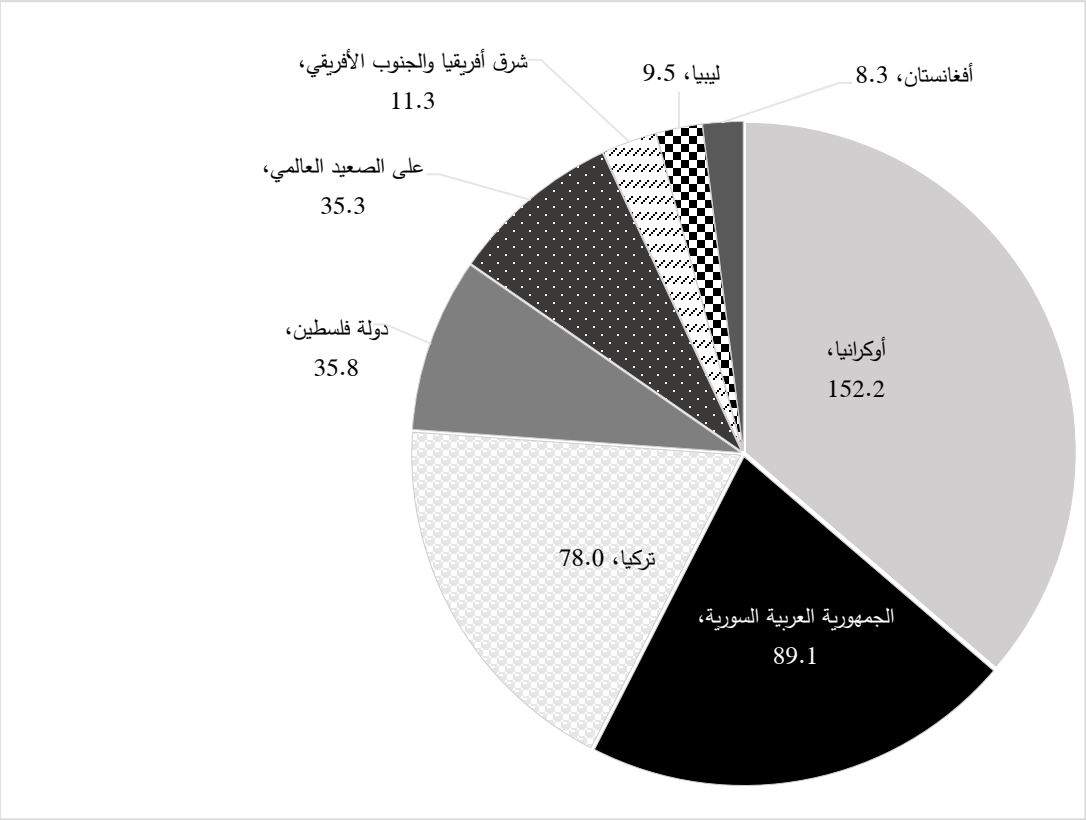
17 - وخصصت إيرادات الموارد الأخرى (الطوارئ) التي جمعت من القطاع الخاص لتمويل 51 نداء للعمل الإنساني من أجل الأطفال. وتلقت النداءات الثمانية الكبرى نسبة 88,3 في المائة من مجموع المبلغ المخصص لتمويل الموارد الأخرى (الطوارئ) المحقق من التبرعات.

18 - وفي عام 2023، أطلقت اليونيسف "مبادرة اليوم والغد". والمبادرة هي حل تمويلي يركز على الأطفال لمعالجة مخاطر تغير المناخ وتأثير الأعاصير على وجه الخصوص. واستجابة للأعاصير في ستة من البلدان التي تغطيها المبادرة، تلقت اليونيسف مدفوعات بقيمة 4 ملايين دولار من التأمين القائم على مؤشرات، تم تضمينها في المبلغ الإجمالي لتمويل الموارد الأخرى (الطوارئ).

الشكل الخامس

مساهمات القطاع الخاص في النداءات المتعلقة بحالات الطوارئ في عام 2023

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



باء - النتائج المالية وغير المالية، حسب النتائج والنواتج

النتيجة 1: الإيرادات - تنويع وزيادة تسريع النمو المستدام للإيرادات المتأتية من القطاع الخاص من أجل جمع 7,2 بلايين دولار كإيرادات من القطاع الخاص في الفترة من عام 2022 إلى عام 2025، منها 3,4 بلايين دولار في فئة الموارد العادية، وذلك لتمويل مساهمة اليونيسف في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

19 - بعد الارتفاع غير المسبوق الذي شهده عام 2022، وهو العام الذي كان مدفوعا بالاستجابة لحالة الطوارئ في أوكرانيا، كان من المتوقع أن تستقر الإيرادات مرة أخرى عند مستوى أدنى. ومع ذلك، نظرا لزيادة فعالية المشاركة الاستراتيجية لليونيسف عبر منظومتها، استمرت الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص في تحقيق أداء قوي في عام 2023، لتصل إلى 2,07 بليون دولار. وتؤكد نتائج عام 2023 أن "خط الأساس" الجديد للإيرادات المتأتية من القطاع الخاص يرتكز بشكل مستدام على مستويات أعلى بكثير مما كانت عليه في السنوات السابقة، مما يعطي ثقة بأن استراتيجية اليونيسف لتوليد الإيرادات من القطاع الخاص تثبت فعاليتها على المدى الطويل.

الناتج 1-1: تنمية السوق

20 - واصلت الشعبة العمل عن كثب مع اللجان الوطنية والمكاتب القطرية من أجل تحقيق الاستفادة المثلى من الاستراتيجيات على مستوى السوق في إطار الاستعراض السنوي المشترك للاستراتيجية. ودعمت الشعبة النشر الفعال لاستراتيجيات السوق من خلال توفير عوامل تمكينية مثل تنمية قدرات الموظفين ومهاراتهم، وتبادل أفضل الممارسات والاستثمارات، وتطوير حلول مبتكرة لجمع الأموال.

21 - واستُخدمت ميزانية صندوق الاستثمار البالغة 85,0 مليون دولار بالكامل، لدعم جمع الأموال من القطاع الخاص في 34 سوقا. ومن المتوقع أن يجمع صندوق الاستثمار ما يقرب من 300 مليون دولار على مدى أربع سنوات، سيكون معظمها أموالا حيوية غير مخصصة. وعلاوة على ذلك، استخدمت اللجنة الكورية لليونيسف استثمارا إضافيا قدره مليون دولار من آلية التمويل البديل لصندوق سد الفجوة المالية التابع لصندوق الولايات المتحدة لليونيسف.

22 - وفي عام 2023، استُخدم ما مجموعه 30,5 مليون دولار من صندوق دينامو المتجدد للاستثمار في جمع الأموال من القطاع الخاص في إطار ما تقوم المكاتب القطرية والمجموعات من أنشطة لجمع الأموال من القطاع الخاص. ومن المتوقع أن يجمع صندوق الاستثمار مبلغا إضافيا قدره 130,1 مليون دولار على مدى أربع سنوات، مما سيوفر تمويلا غير مقيد للمكاتب القطرية ولليونيسف على الصعيد العالمي.

الناتج 1-2: الإيرادات المتأتية من معلني التبرعات والمتبرعين نقدا

23 - في عام 2023، كانت الإيرادات المتأتية من التبرعات الفردية تقريبا عند نفس مستواها في العام السابق، على الرغم من أن اليونيسف حققت أداء استثنائيا ارتبط ارتباطا وثيقا بالاستجابة لحالة الطوارئ في أوكرانيا في عام 2022.

24 - واستمر الأداء الاستثنائي على صعيد التبرعات النقدية في عام 2023 وتجاوز الخطة لهذا العام. ويعزى ذلك إلى حد كبير إلى حالات الطوارئ المتعددة والتحسينات في جمع الأموال بالوسائل الرقمية، مما مكن أفرقة اليونيسف من تعظيم فرص جمع الأموال.

25 - وكانت الدوافع الرئيسية للنمو في جهود جمع الأموال هي الاستثمارات في القدرات الرقمية بما في ذلك نشر المنصات التكنولوجية الجديدة، وتحسين القدرات في مجال البيانات والتحليلات، وتحسين التوجيه في مجال التسويق الرقمي الذي مكن من تسخير جمع الأموال في حالات الطوارئ. وأدت استثمارات اليونيسف

واللجان الوطنية والمكاتب القطرية في التبرعات الفردية دورا محوريا في تحقيق ذلك أيضا. وبالإضافة إلى ذلك، كان الوصول إلى محتوى ومقترحات عالية الجودة عاملا رئيسيا في تمكين حملات جمع الأموال.

الناتج 1-3: الإيرادات المتأتية من المتبرعين بتركات

26 - أظهرت النتائج الأولية التي حققتها الأسواق في عام 2023 ارتفاع حجم وعدد الهدايا المسجلة التي تتجاوز قيمتها مليون دولار. غير أن متوسط القيمة الإجمالية للتبرعات بتركات انخفض مع تراجع قيم العقارات في العديد من أسواق التركات الرئيسية. وواصلت الشعبة العمل على صبّ تركيز الأسواق على نوعية المهتمين الجدد بقضايا اليونيسف، وتحقيق الشكل الأمثل لمسار تحوّلهم من مهتمين بقضايا اليونيسف إلى مانحين لها، وإعطاء الأولوية للهدايا عالية القيمة الواردة من تبرعات التركات والتي تتجاوز قيمتها 100 000 دولار.

الناتج 1-4: الإيرادات المتأتية من المتبرعين لأعمال الخير والمنظمات القائمة على العضوية

27 - أثبت النهج المصمم خصيصا للعمل الخيري العالمي فعاليته الشديدة، حيث مكّن قناة المانحين الرئيسيين (أي الذين يساهمون بأكثر من 100 000 دولار سنويا) من النمو بنسبة 101 في المائة منذ عام 2020. ومع تزايد الثروات الخاصة والوعي بأوجه عدم الإنصاف على مستوى العالم، هناك فرصة لمواصلة زيادة المساهمات الخيرية الخاصة لليونيسف، وهو ما تثبته المنح البالغة قيمتها عدة ملايين الدولارات والتي وردت في عام 2023. ومع تزايد انخراط المتبرعين لأعمال الخير في القضايا العالمية، تجاوزت التبرعات التراكمية للمجلس الدولي لليونيسف رسميا نصف بليون دولار منذ إنشائه في عام 2017. وفي عام 2023، انضم 12 عضوا جديدا إلى المجلس، الذي بات يتألف الآن من 142 عضوا يمثلون 22 بلدا.

28 - وواصلت اليونيسف تطوير وبلورة العروض المخصصة لمختلف الفئات والشرائح المساهمة في إطار اختصاصها، مثل المانحين من المستوى المتوسط، والأسر التي تتبرع لأعمال الخير، والجيل المقبل من المتبرعين لأعمال الخير. وقامت الجماعة العالمية للجيل المقبل لليونيسف (NextGen) التي لها مراكز قيادية في ألمانيا وإيطاليا والمملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية والولايات المتحدة الأمريكية وفيتنام، وكذلك في النمسا التي أصبحت مؤخرا مقرا لأحد هذه المراكز، بحشد أكثر من 7,9 ملايين دولار لبرامج اليونيسف في جميع أنحاء العالم في عام 2023. ومع انتهاء السنة الثانية من فترة الولاية البالغة ثلاث سنوات المنوطة بفريق الداعمين الرئيسيين العالميين في إطار جماعة الجيل المقبل لليونيسف، تم تلقي هديتين من الداعمين الرئيسيين في عام 2023: مليونا دولار لعمل اليونيسف في مجال المناخ، و 500 000 دولار لحالة الطوارئ في غزة. وعلاوة على ذلك، قدمت عائلة أحد الداعمين الرئيسيين أكثر من 900 000 دولار منذ انضمامه إلى الجماعة.

29 - وفي عام 2023، قدمت المنظمات الدينية والقائمة على العضوية، إلى جانب المنظمات غير الساعية إلى الربح في 18 بلدا، مساهمات في اللجان الوطنية لعمل اليونيسف.

الناتج 1-5: الإيرادات المتأتية من المؤسسات

30 - في عام 2023، واصلت اليونيسف بنجاح تعبئة الإيرادات المتأتية من كبار الشركاء المؤسسين العالميين، متجاوزة هدفها السنوي. وتم تلقي الدعم من أكثر من 20 مؤسسة قدمت أكثر من 1 مليون دولار خلال العام.

31 - ولتعزيز مشاركة المؤسسات، قدم دعم استراتيجي في مجال الشراكات للأسواق واللجان الوطنية ذات الأولوية. وواصلت الشعبة التعاون على صعيد اليونيسف بشأن المشاركة مع المؤسسات في المناسبات العالمية الرئيسية، بما في ذلك المنتدى الاقتصادي العالمي، ومنتدى فيليا، ومؤتمر قمة الصحة العالمية، وجمعية الصحة العالمية، والمؤتمر الثامن والعشرون للأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، والأسبوع الرفيع المستوى للدورة الثامنة والسبعين للجمعية العامة.

32 - وساهمت مؤسسة بيل وميليندا غيتس، وهي أكبر مؤسسة شريكة للمنظمة، في مختلف برامج اليونيسف، بما في ذلك دعم الجهود المبذولة لاستئصال شلل الأطفال. وبالإضافة إلى التمويل، استفادت الشراكة مما تتمتع به اليونيسف والمؤسسة من خبرة فنية ومن تأثيرهما من أجل إحراز تقدم نحو تحقيق أهداف الشراكة المشتركة لعام 2030. وزادت الشراكة أيضا من تركيزها على المجالات الناشئة ذات الاهتمام المشترك، مثل التعليم؛ وحالات الطوارئ؛ وصحة الأم والوليد والطفل؛ والتغذية ومكملات المغذيات الدقيقة المتعددة.

33 - كما زادت مؤسسة الصندوق الاستثماري للأطفال، وهي شريك قديم، مساهماتها المقدمة لليونيسف في عام 2023. ويعزى نمو الشراكة مع المؤسسة إلى المساهمات الإضافية المقدمة لصندوق تغذية الطفل والنجاحات البرنامجية المتحققة في الهند، بما في ذلك في مجال التغذية، فضلا عن تعليم الشباب وبناء مهاراتهم في إطار الشراكة العالمية لمبادرة "جيل طليق".

الناتج 1-6: الإيرادات المتأتية من مؤسسات الأعمال

34 - في حين أن الإيرادات في عام 2023 كانت أقل من الإيرادات في عام 2022، والتي كانت مدفوعة بالاستجابة غير المسبوقة من قبل مؤسسات الأعمال للحرب في أوكرانيا، فإنها عكست نموا ملحوظا مقارنة بعامي 2019 و 2018، وهما العامان الأخيران قبل انتشار جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19) وحالة الطوارئ في أوكرانيا، بمعدل نمو سنوي مركب قدره 17 في المائة (خلال الفترة من 2018 إلى 2023). وفي عام 2023، استقطبت اليونيسف أيضا من الشركات المانحة تمويلا كبيرا في إطار الاستجابات للزلازل في تركيا والجمهورية العربية السورية، والحرب في أوكرانيا وحالة الطوارئ في غزة.

35 - وانصب التركيز في عام 2023 على تأمين شراكات جديدة طويلة الأجل ومتعددة السنوات لتوفير إيرادات مستدامة. وبناء على النجاحات التي تحققت في عام 2022، حيث مثلت المساهمات المخصصة للتصدي لحالة الطوارئ في أوكرانيا 41 في المائة من إجمالي الإيرادات المتأتية من الشركات، نجحت اليونيسف في عام 2023 في تحويل 13 من الجهات التي قدمت تمويلا لحالات الطوارئ لمرة واحدة إلى جهات شريكة على مدى سنوات متعددة في المدى الطويل.

36 - وفيما يتعلق بالشراكات القائمة، تألفت محفظة شراكات المؤسسات العالمية في عام 2023 من أكثر من 200 شراكة تتجاوز قيمتها 100 000 دولار، منها أكثر من 40 جهة شريكة تقدم مليون دولار

أو أكثر كل عام – وهو ما يمثل ربع إجمالي الإيرادات المتأتية من الشركات. وبالإضافة إلى ذلك، واصلت اليونيسف تأمين فرص النمو والتجديد مع الشركاء الحاليين في الاتفاقات الثلاثية. وتمثل هذه الفرص قرابة ثلاثة أرباع مساهمات الشركات من بين أكبر الشركاء العالميين الحاليين.

37 – وأدى التركيز المستمر على الأسواق التي تتسم بأعلى معدلات محتملة للنمو إلى تحقيق نتائج: فأكثر من 83 في المائة من الإيرادات المتأتية من الشركات العالمية في عام 2023 و 86 في المائة من النمو منذ عام 2020 تحقق من 15 سوقا. وقد تحقق معظم النمو في الشراكات الدولية رفيعة المستوى، بما في ذلك الشراكات عالية القيمة التي تتجاوز قيمتها 5 ملايين دولار.

النتيجة 2: التأثير – تعزيز النظم والخدمات والممارسات لصالح الأطفال والشباب بالقدر الكافي من خلال تشكيلة جهود التواصل والاستثمار مع الأطراف المعنية من القطاع الخاص

38 – بعد وضع أول استراتيجية على مستوى الشعبة للتأثير على القطاع الخاص في عام 2022 من أجل استكمال استراتيجية تعبئة موارد القطاع الخاص، تم تعميم النهج الاستراتيجي لإشراك القطاع الخاص في عام 2023 على صعيد اليونيسف، بناء على معادلة 'توليد الإيرادات + الاستفادة من التأثير = تحقيق الأثر'. ويعني ذلك من الناحية العملية أن التأثير والدعوة باتا يُدمجان بشكل متزايد في عمليات إقامة الشراكات عبر جميع القنوات، بما في ذلك مؤسسات الأعمال والمؤسسات والمتبرعون لأعمال الخير ومنتديات أصحاب المصلحة المتعددين.

39 – وعزز هذا النهج الشامل عروض القيمة التي تقدمها اليونيسف، واستجاب للبيئة الخارجية المتغيرة وللطلب على مشاركة الشركاء من القطاع الخاص في تحقيق الأثر، مع الاستفادة في الوقت نفسه من قدرة المنظمة على جمع أصحاب المصلحة الرئيسيين، بما في ذلك النظراء من القطاع العام. وبناء على استراتيجية التأثير، تم تنفيذ هذا النهج من خلال تعبئة وتعزيز ما يلي:

(أ) التحالفات والشبكات والمنصات وأصوات الرؤساء التنفيذيين لحشد الشركاء حول مجالات القضايا ذات الأولوية لليونيسف وتحديد أهداف الدعوة العالمية والإقليمية والوطنية؛

(ب) الموارد – البيانات والخبرة التقنية والمزايا – لتحقيق نتائج اليونيسف على نطاق واسع ولزيادة الاستثمارات على نطاق أوسع لتحقيق أهداف التنمية المستدامة على المستوى العالمي والإقليمي والوطني؛

(ج) التغييرات في سياسات وممارسات القطاع والأعمال التي تؤثر سلبا على الأطفال.

الناتج 2-1: التأثير المتحقق من الأفراد

40 – تهدف استراتيجية إشراك الداعمين إلى تحسين تجربة الداعمين الأفراد وزيادة ولائهم والتزامهم من خلال دعم نشر منصة رقمية عبر 33 سوقا من أسواق اليونيسف. وسيساعد هذا على تنمية قاعدة الأفراد الذين يتبرعون بأموالهم وبصوتهم ووقتهم للقضايا المتصلة بالأطفال والشباب. وستقوم الاستراتيجية بذلك مع تجنب المخاطر المرتبطة بإدارة البيانات وتخزينها وزيادة أوجه الكفاءة في تجهيز البيانات والعمليات والمدفوعات على صعيد المكاتب القطرية واللجان الوطنية والشركاء.

الناتج 2-2: التأثير المتحقق من المؤثرين الرئيسيين - الاستفادة من المزايا

41 - واصلت الشعبة، بالاشتراك مع فريق البرامج، دفع جهود التعاون مع مؤسسات الأعمال والحكومات والقطاع المالي لتحقيق نتائج لصالح الأطفال، سواء من خلال تعبئة المزايا الأساسية لمؤسسات الأعمال دعما لبرامج اليونيسف أو من خلال التأثير على ممارسات تسيير الأعمال التي تخلّف آثارا ضارة على حقوق الطفل.

42 - وفي عام 2023، أبلغ ما مجموعه 53 من المكاتب القطرية واللجان الوطنية التابعة لليونيسف عن إشراك مؤسسات الأعمال والجمعيات العاملة في القطاع والمستثمرين لمعالجة ممارسات تسيير الأعمال التي تخلّف أثرا سلبيا على حقوق الطفل. وقامت أكثر من 000 5 شركة بتحسين ممارساتها لتسيير الأعمال خلال السنة المشمولة بالتقرير، بما في ذلك من خلال اعتماد ممارسات مراعية للأسرة في مكان العمل، وتحسين سياسات السلامة على شبكة الإنترنت، ومعالجة القوالب النمطية الجنسانية في التسويق، وإجراء تقييمات للأثر المترتب على حقوق الطفل.

43 - واستنادا إلى عمل اليونيسف مع مؤسسات الأعمال لتنفيذ السياسات والممارسات المتصلة بحقوق الطفل، أبلغ 33 من المكاتب القطرية واللجان الوطنية عن نجاح جهود الدعوة الرامية إلى تحسين القوانين والسياسات والمعايير المحددة من جانب القطاع، والتي تعالج ممارسات تسيير الأعمال التي تؤثر على حقوق الطفل. وبالإضافة إلى ذلك، شهد عام 2023 اعتماد العديد من المعايير الدولية والإقليمية المهمة، حيث قدمت اليونيسف دعما فنيا ومساهمات للعديد منها. فعلى سبيل المثال، ونتيجة لجهود الدعوة الناجحة التي بذلتها اليونيسف، تضمنت المعايير الأوروبية لتقديم التقارير المتعلقة بالاستدامة التي اعتمدها الاتحاد الأوروبي معايير رئيسية لإبراز حقوق الطفل.

الناتج 2-3: التأثير المتحقق من المؤثرين الرئيسيين - الاستفادة من الصوت والتمويل

44 - كان لشراكة اليونيسف في مجال الدعوة مع مؤسسة غيتس أهمية بالغة في دفع التزامات المانحين فيما يتعلق بالعديد من عمليات تجديد الموارد والمبادرات في مجال الصحة على الصعيد العالمي، مما أدى إلى الاستثمار في تحالف غافي للقاحات والمبادرة العالمية لاستئصال شلل الأطفال، وتعزيز الرسائل الرئيسية والطلبات الوطنية للتعهد بالتزامات جديدة. وبالإضافة إلى ذلك، من خلال مبادرة "العد التنازلي حتى عام 2030"، عززت اليونيسف ومؤسسة غيتس القدرة الإحصائية والتحليلية لما عدده 22 بلدا في استخدامها للبيانات من أجل إثراء عملية صنع السياسات المتعلقة بالصحة الإنجابية وصحة الأم والوليد والطفل والمراهق بالإضافة إلى السياسات المتعلقة بالتغذية في البلدان التي تعاني من معدلات كبيرة من سوء التغذية.

45 - واحتفلت اليونيسف ومؤسسة "التعليم فوق الجميع" بشراكتهما القائمة منذ عشر سنوات من خلال تنظيم مناسبة "عقد من الأحلام" في أيلول/سبتمبر 2023. وسلطت المناسبة الضوء على التأثير الذي أحدثته هذه الشراكة طويلة الأمد في 17 بلدا، حيث سجلت في المدارس 5 ملايين من الأطفال الذين لم يكونوا ملتحقين بالمدارس من خلال برنامج "علم طفلا".

46 - واستمرت مشاركة المانحين الرئيسيين في عام 2023، وحضر أكثر من 000 1 من الشركاء والمانحين المحتملين من ذوي القيمة العالية إحاطات واجتماعات افتراضية وحضورية على مدار العام. واجتمع المجلس الدولي لليونيسف في مكسيكو سيتي في تشرين الثاني/نوفمبر 2023 لمناقشة القضايا

الرئيسية التي يواجهها الأطفال على مستوى العالم وللاتفاق على كيفية تحسين استثماراتهم الخيرية لصالح الأطفال من خلال الجمع بين ما يقدمونه من تمويل وما يوفّرونه من قيادة وما يتمتعون به من خبرات.

الناتج 2-4: التأثير المتحقق من أصحاب المصلحة في قطاع الأعمال

47 - أظهرت النتائج التي تحققت في عام 2023 النجاح الذي حققه إدماج سبل تحقيق التأثير ضمن الأنشطة المدرة للإيرادات وبيّنت كيف أن إشراك القطاع الخاص بشأن تحقيق التأثير يؤسس لعرض قيمة مقنعٍ يساعد على تعبئة زيادة الإيرادات. وقد تجلى ذلك في الإنجازات التي تحققت عن طريق جهود الدعوة الموسعة والمفعّلة التي تظافرت مع تطبيق استراتيجية للأعمال، والاستخدام الاستراتيجي للمناسبات الهامة على الصعيد العالمي لتعزيز الشراكات وتعميق المشاركة مع منتديات أصحاب المصلحة المتعددين، واستكشاف الشراكات بين القطاعين العام والخاص.

48 - وفي عام 2023، أحرز تقدم كبير على صعيد النهج القائم على الجمع بين الدعوة والأعمال في مجال الصحة النفسية والأمن المائي وتغير المناخ، مما قدم أمثلة على إدماج تحقيق التأثير وتوليد الإيرادات ضمن استراتيجية متماسكة، تضمنت إضافة الصحة كمجال مواضيعي.

49 - ورحب التحالف العالمي للصحة النفسية للشباب بقيادة اليونيسف بشركتين جديدتين في عام 2023، جمعتا في إطارهما ستة من قادة الأعمال العالميين لمعالجة العبء العالمي المتزايد للصحة العقلية للشباب واستثمرتا مجتمعتين أكثر من 30 مليون دولار. وعززت الاستراتيجية المناخية التي تجمع بين بذل جهود الدعوة والتعاون مع قطاع الأعمال التعاون مع شبكات مثل الاتفاق العالمي للأمم المتحدة، وفريق B Team، ومنتدى المستقبل، وائتلاف حفز الأعمال التجارية (We Mean Business Coalition). وأثرت السردية المناخية المنبثقة عن النهج الجامع بين بذل جهود الدعوة والتعاون مع قطاع الأعمال معظم مناقشات أصحاب المصلحة في المؤتمر الثامن والعشرين للأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، بما في ذلك إقامة شراكة مع ائتلاف حفز الأعمال التجارية بشأن حملة تتعلق بالتخلص التدريجي من الوقود الأحفوري انضم إليها أكثر من 200 مؤسسة للأعمال. وتضمنت الإنجازات التي تحققت في مجال الأمن المائي إشراك مؤسسات الأعمال على المستويات العليا في الأعمال المتعلقة بمؤتمر الأمم المتحدة المعني بالمياه لعام 2023، وتوحيد الجهود مع المنتديات الأخرى وإطلاق دعوة عالمية للعمل في إطار المؤتمر الثامن والعشرين للأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ. واستمر تنفيذ نهج بناء قدرة مؤسسات الأعمال والمجتمعات المحلية على الصمود في سبعة بلدان، مع تأمين مبلغ إضافي قدره 0,5 مليون دولار لعام 2024.

50 - وظل الأسبوع الرفيع المستوى للجمعية العامة، والمؤتمر الثامن والعشرون للأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، والاجتماع السنوي للمنتدى الاقتصادي العالمي المناسبات الرئيسية للنهوض بأولويات الشراكة والدعوة، وتم تحقيق مستوى غير مسبوق من المشاركة في المناسبات التي تستضيفها اليونيسف وكذلك على صعيد مشاركة اليونيسف في المناسبات الرئيسية. ويتم الآن إدماج هذه المناسبات العالمية في استراتيجية تسويق أوسع نطاقا لاستهداف الفئات المساهمة عالية القيمة، وكذلك في عملية على مستوى الشعبة، بالتشاور مع المكاتب الإقليمية، لمواءمة هذه الاستراتيجية مع الأولويات والأهداف المحددة للمناسبات الرئيسية السنوية.

النتيجة 3: توليد إيرادات وتحقيق تأثير من القطاعين العام والخاص – التعجيل بتوليد إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم على نطاق واسع بالقدر الكافي من خلال العمل المشترك بين القطاعين العام والخاص في إطار الجهود المبذولة في مجالات التمويل وزيادة الفعالية والدعوة

51 – من خلال العمل مع الخبراء التقنيين في اللجان الوطنية وفريق البرامج، قدمت الشعبة الدعم للجان في مواءمة قضايا حقوق الطفل على الصعيد الوطني مع الأولويات العالمية لليونيسف وعززت أولويات اليونيسف العالمية في مجال الدعوة على الصعيد الوطني. وبذلت اللجان الوطنية جهود الدعوة لصالح حقوق الطفل، مما أسفر عن إحراز تقدم إيجابي في سياسات وبرامج وميزانيات وممارسات الحكومات وغيرها من أصحاب المصلحة الرئيسيين في 21 بلدا. وفي عام 2023، وصلت أنشطة التثقيف في مجال حقوق الطفل إلى أكثر من 6 ملايين طفل، والتحق ما يقرب من مليوني طفل بمدارس حقوق الطفل، وبفضل مبادرة المدن الصديقة للطفل، يعيش 14,5 مليون طفل في بلديات التي التزمت رسميا بإعمال حقوق الطفل.

52 – ولا تزال اللجان الوطنية تؤدي دورا حاسما في التأثير على النقاش المتعلق بأهمية المساعدة الإنمائية الرسمية وتيسير وتشجيع مساهمات الحكومات في اليونيسف.

53 – وسعت اليونيسف إلى إقامة شراكات مع المؤسسات المالية وغيرها من الجهات المانحة الحفازة، بما في ذلك المانحون والمستثمرون من القطاع الخاص، لتوسيع نطاق التمويل ومصادر التمويل من خلال أدوات تمويل مبتكرة وبديلة لتلبية الاحتياجات المتنوعة للأطفال.

الناتج 3-1: الإسهام في تعزيز المشاركة في البلدان المرتفعة الدخل

54 – أحرزت اللجان الوطنية في عام 2023 تقدما كبيرا في النهوض بإحداث تغييرات في السياسات المتعلقة بحقوق الطفل، على الصعيدين المحلي والعالمي، مما أدى إلى الإبلاغ عن إحراز تقدم إيجابي في سياسات وبرامج وميزانيات وممارسات الحكومات وغيرها من أصحاب المصلحة الرئيسيين في 21 بلدا. ففي كندا، على سبيل المثال، أثرت اللجنة الوطنية على اعتماد وزارة العدل لتقييم الأثر على حقوق الطفل (أداة ودورة للتعلم الإلكتروني)، استنادا إلى سنوات من العمل في مجال الدعوة. ونتيجة لذلك، سينظر كل قانون أو سياسة وطنية جديدة في ما يخلّفه من أثر على حقوق الطفل. وفي أعقاب الفيضانات المدمرة التي شهدتها سلوفينيا في آب/أغسطس 2023، نجحت اللجنة الوطنية في الدعوة إلى إعطاء الأولوية لصناديق الحماية الاجتماعية وتعديلها مع التضخم، مما حال دون اتخاذ تدابير تقشف كان من شأنها أن تؤثر سلبا على الأطفال. وهذا تذكير بأن حماية المكاسب التي تحققت في مجال حقوق الطفل أمر بالغ الأهمية، إلى جانب النهوض بحقوق الطفل.

55 – وواصلت اللجان الوطنية النهوض بأولويات اليونيسف العالمية في مجال الدعوة، وحققت أبرز النتائج في مجال الصحة النفسية (19 بلدا) وتغير المناخ (17 بلدا). وفي نيوزيلندا، دعت اللجنة إلى تلبية احتياجات الأطفال والشباب في مجال الصحة النفسية في حالات الطوارئ المنزلية، مما أسهم في قيام وزارة التنمية الاجتماعية بتحديد آثار الصحة النفسية في خطتها الطويلة الأجل لوضع نهج للتعافي. وأدت اللجان الوطنية أيضا دورا أساسيا في عواصمها قبل انعقاد المؤتمر الثامن والعشرين للأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، حيث أدى التأثير الذي تمارسه على الدول الأعضاء إلى نظر تلك الدول فيما يخلّفه تغير المناخ من آثار فريدة وغير متناسبة على صحة الأطفال ورفاههم.

56 - ووصلت أنشطة التثقيف في مجال حقوق الطفل إلى 6 ملايين طفل. وفي المتوسط، كان لدى 16 في المائة من المجيبين في استقصاءات أجريت مؤخرا لتتبع العلامة المميّزة لليونيسف في 25 بلدا تتضمن وجودا للجنة وطنية وعي "مرتفع" بحقوق الطفل، وكان لدى 42 في المائة منهم وعي "متوسط"، وكان لدى 33 في المائة منهم وعي "منخفض"، وبلغت درجة الوعي بحقوق الطفل لدى نسبة 9 في المائة منهم "صفرا". وتقوم 14 لجنة وطنية بتنفيذ أو بالتخطيط لتنفيذ مدارس لحقوق الطفل أو نماذج مماثلة، تشمل حاليا أكثر من 300 6 مدرسة وتصل إلى ما يقرب من مليوني طفل.

57 - وفي عام 2023، تم تنفيذ مبادرة المدن الصديقة للطفل في 22 دولة من الدول التي فيها لجان وطنية، مع الاعتراف بحوالي 140 1 من المدن والبلديات بأنها مدن صديقة للطفل بحسب معايير اليونيسف. وفي إسبانيا وجمهورية كوريا وفنلندا، يعيش أكثر من نصف الأطفال في مدن صديقة للأطفال. ومن خلال مبادرة المدن الصديقة للأطفال، أسهمت اللجان الوطنية في التنفيذ المحلي الناجح للسياسات الملائمة للأطفال وأنشأت آليات تمكن الأطفال والشباب من المشاركة في صنع القرار المحلي، بما في ذلك القرارات المتصلة بتخطيط الميزانيات المحلية والتخطيط الحضري والخدمات الاجتماعية. ووضعت اليونيسف مؤشرات رصد جديدة لدعم قياس النتائج المتعلقة بالخطط والميزانيات المحلية الملائمة للأطفال في البلديات التابعة لمبادرة المدن الصديقة للأطفال.

الناتج 3-2: تمويل التنمية

58 - نفذت اليونيسف مبادرة "اليوم والغد"، وهي أول حل لتمويل إجراءات التصدي لمخاطر المناخ يركز على الطفل. وتهدف المبادرة إلى التصدي لمخاطر تغير المناخ، ولا سيما تأثير الأعاصير في ثمانية بلدان معرضة للخطر هي: بنغلاديش، وجزر سليمان، وجزر القمر، وفانواتو، وفيجي، ومدغشقر، وموزامبيق، وهايتي. وبعد مرور عام على إطلاق المشروع التجريبي، حصلت اليونيسف على أكثر من 100 مليون دولار من التغطية للتصدي لمخاطر الأعاصير وتلقت ما يقرب من 4 ملايين دولار من مدفوعات التأمين القائم على المؤشرات للاستجابة لحالات الطوارئ الناجمة عن الأعاصير المدارية في ستة من البلدان الثمانية المشمولة بالتغطية.

59 - ودعمت الشعبة مركز التمويل الابتكاري التابع لمكتب الابتكار في هلسنكي، كما قدمت الدعم لصندوق الولايات المتحدة لليونيسف في وضع إطار للاستثمار من منظور الطفل، وقامت بتوفير الخبرة التقنية وبتعريف اللجان الوطنية بالجهود المبذولة.

النتيجة 4: عوامل التمكين الشاملة - التعجيل بتوليد إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بفضل فعالية الشراكات والتواصل التي يتيحها نموذج الأعمال الذي تتبعه اليونيسف.

60 - في عام 2023، أظهرت عوامل التمكين في إطار الشعبة قدرتها على دعم المشاركات ذات الأولوية للتعجيل بتعبئة الموارد وتلبية احتياجات العمل التي تشهد تغيرا سريعا. وطورت الشعبة حلولا جديدة لتسيير الأعمال من أجل تحسين الكفاءة وحددت فرصا لإدماج النُهج ضمن العديد من العوامل التمكينية في إطار عملية التحسين المستمر. وركزت الشعبة على الابتكار وبناء القدرات، واستخدمت منصات الاتصالات الداخلية وإدارة المعارف، وواءمت تخطيط العمل والعمليات والنظم والموارد البشرية لتحقيق النتائج. وبالإضافة

إلى ذلك، عملت الشعبة مع اللجان الوطنية لتعزيز ممارسات الحوكمة الرشيدة ودعمت الأسواق الجديدة، فقامت ببناء قدرات المكاتب القطرية فيما يتعلق بعمليات جمع الأموال من القطاع الخاص.

الناتج 4-1: نموذج تسيير الأعمال المرن والمتجاوب

61 - كفلت الشعبة أن تكون العوامل التمكينية مرنة وقادرة على الاستجابة للبيئة الخارجية السريعة التغير، لا سيما بسبب تزايد حالات الطوارئ الإنسانية. ودعمت العوامل التمكينية جميع النتائج الواردة في خطة الشعبة لإدارة المكاتب لتوسيع نطاق جهود جمع الأموال من القطاع الخاص على الصعيد العالمي، بما في ذلك في مجال استخدام تكنولوجيا المدفوعات الجديدة من خلال مقدمي خدمات الدفع في بلدان متعددة. وتم تنفيذ حلول عالمية مبتكرة لتسيير الأعمال لمواصلة تحقيق أوجه الكفاءة. وشملت هذه الحلول إطلاق نظام محدّث للتحويل المالي مرتبط بنظام إدارة العلاقات مع العملاء التابع لليونيسف واللجان الوطنية، وتجريب برنامج مشترك للتعاملات فيما بين المؤسسات التجارية، فضلا عن تحقيق التكامل بين اليونيسف ونظم اللجان الوطنية.

62 - وفي عام 2023، عززت الشعبة ممارسات إدارة المخاطر من خلال التركيز على المخاطر الاستراتيجية الرئيسية المتصلة بالشعبة وإدارتها بشكل استباقي. وظل أمن البيانات يمثل أولوية، وبذلت جهود كبيرة لتوجيه المكاتب القطرية التابعة لليونيسف والمعنية بجمع الأموال من القطاع الخاص في الوفاء بمعايير أمن البيانات. وبالإضافة إلى ذلك، واصلت العوامل التمكينية تقديم خدمات استشارية وخدمات دعم قوية في مجال الشراكات، مما ساعد اليونيسف على اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن الشراكات والتقليل إلى أدنى حد من المخاطر التي تهدد السمعة.

الناتج 4-2: الاتصالات الداخلية وإشراك الموظفين

63 - تم تنفيذ استراتيجية الشعبة للاتصالات الداخلية وإشراك الموظفين في عام 2023 لرفع جودة المشاركة عبر منظومة كيانات القطاع الخاص المتعاونة مع اليونيسف. وأدت الاتصالات الداخلية، باعتبارها عاملا تمكينيا للخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025، دورا رئيسيا بشكل متزايد في إعلاء أصوات القيادة والموظفين واللجان الوطنية، ومواءمة عملية صنع القرار الاستراتيجي ودعم جميع دوائر المنظمة في مجال التواصل بشأن النتائج والأولويات والنجاحات. وتماشيا مع الاستراتيجية العالمية للاتصالات الداخلية وإشراك الموظفين، زادت الشعبة من المحتوى الذي يركز على الفئات المساهمة، باستخدام أدوات مكان العمل الرقمية الأكثر فعالية لدعم عملها.

الناتج 4-3: لامركزية الحوكمة والرقابة وتوفير الصلاحيات اللازمة لهما

64 - كان هناك تركيز مستمر في عام 2023 على تعزيز ودعم ممارسات الحوكمة الرشيدة والتخفيف من المخاطر بشكل فعال، بالعمل جنبا إلى جنب مع اللجان الوطنية. وواصلت الشعبة العمل في إطار شراكة وثيقة مع اللجان الوطنية وقدمت الدعم لها لتعزيز ممارسات الحوكمة الرشيدة وحماية الطفل في منظماتها، مما مكن من تحقيق نتائج ودعم إدارة المخاطر تمشيا مع إطار الحوكمة المتفق عليه. وشملت الخطط الاستراتيجية المشتركة تقييمات المخاطر واستراتيجيات الحوكمة المتفق عليها، بما في ذلك بشأن حماية الطفل، والتي تم تنفيذها في عام 2023.

65 - ودعمت مبادرات التعاون الاستراتيجي وتنمية القدرات وتبادل المعارف النُهج التي تتبعها اللجان الوطنية في مجال الحوكمة المتعمدة. وشملت مجالات التركيز الإدارة المركزية الفعالة للمخاطر، والاستدامة، ومنع الأزمات والتأهب لها، وفعالية مجالس اللجان الوطنية.

66 - ونفذت الشعبة أول مجموعات متعددة الأقطار لجمع الأموال من القطاع الخاص لتوسيع نطاق جمع الأموال بحيث يصل إلى أسواق جديدة وللمساهمة في الاستدامة المالية لبرامج اليونيسف. وسيتم إنشاء المجموعات الثلاث، في أوروبا وآسيا الوسطى، وأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، وجنوب آسيا، بشكل كامل وستشمل 13 مكتبا قطريا في عام 2024. وفي المجموع، جمعت المجموعات مبلغ 6,3 ملايين دولار في عام 2023.

67 - وواصلت الشعبة دعم المكاتب القطرية في إدارة أداة التمويل التابعة للبنك الدولي واستخدامها وسدادها، ودعمت المكاتب القطرية التي تستثمر من خلال صندوق دينامو المتجدد، مما أسهم في تحقيق نمو مستدام وصحي للإيرادات المرنة في المكاتب القطرية.

68 - وتم إجراء المزيد من الاستثمارات لدفع التميز في جمع الأموال من القطاع الخاص والشراكات من خلال تنمية المواهب والمهارات، مثل توجيه كبار الموظفين، وإطلاق برنامج التميز في جمع الأموال ومسار تعلّم الرؤساء في مجال جمع الأموال من القطاع الخاص. وفي عام 2023، دعمت هذه البرامج 55 من أصحاب المواهب في جمع الأموال من المكاتب القطرية في تطويرهم المهني.

الناتج 4-4: بث الدينامية في الأشخاص وإشاعة ثقافة الشمول

69 - قدمت الموارد البشرية في الشعبة الدعم في مجال توظيف موظفين من ذوي الكفاءات العالية وتطويرهم والاحتفاظ بهم لتلبية احتياجات المنظمة. وأدى تنقيح تطبيق سياسة اختيار الموظفين إلى تسريع عمليات التوظيف وزيادة فعاليتها، حيث بلغ متوسط الوقت الذي يستغرقه التوظيف 44 يوما، وهو أقل بكثير من الهدف العالمي البالغ 60 يوما. وواصلت الشعبة تنفيذ استراتيجية التعلم والمبادرات ذات الصلة لدعم تهيئة بيئة مؤاتية لتعلم الموظفين وتنمية قدراتهم ودعمهم. وانصب أحد أوجه التركيز الرئيسية على توفير التوجيه لدعم تطوير الموظفين؛ واستفاد 51 موظفا من التوجيه الفردي مع موجّهين داخليين وخارجيين في مجالات مثل الحياة المهنية ونقاط القوة والمهارات القيادية والتنمية الشخصية. كما واصلت شبكة الناس والثقافة العالمية التابعة للجنة الوطنية لليونيسف، بقيادة الشعبة، زيادة المشاركة في عام 2023، مما وفر رؤى رئيسية وزاد تسليط الضوء على تطور ممارسات الأشخاص والممارسات الثقافية.

الناتج 4-5: دعم العلامة المميّزة والتسويق

70 - كثفت اليونيسف جهودها لتكون شريكا مفضلا لفئات مساهمة عالية القيمة، وأطلقت حملة تسويقية تحت عنوان "تشكيل المستقبل" في عام 2023. وتم تزويد الأسواق بأصول للاتصالات وبناء العلامة المميّزة، وتم توفير الدعم لأكثر من 20 أزمة من خلال التوعية الإعلامية وصناعة المحتوى الإعلامي، مما مكن اللجان الوطنية من القيام بفعالية وكفاءة بتأمين الأصول اللازمة لتلبية احتياجاتها في مجال البروز وجمع الأموال. واجتذبت اثنتا عشرة تجربة افتراضية عالمية مواضيعية نظمتها الشعبة لفئات مساهمة عالية القيمة، والتي تضمنت مانحين محتملين جدد، أكثر من 000 5 من الحضور. وأصبح سرد القصص يشكل على نحو متزايد جزءا مهما من عملية الإشراف عالية القيمة من أجل بلورة عوامل الثقة والمشاركة والإلهام

التي تؤدي إلى نتائج على صعيد جمع الأموال، والاستفادة من استراتيجية الإحالة فيما بين النظراء عبر مقاطع الفيديو المخصصة للإدلاء بشهادات شخصية وغير ذلك من أشكال المحتوى التي تضم أعضاء من المجلس الدولي لليونيسف.

الناتج 4-6: إدارة الأدلة والمعارف - البيانات والأسواق وتحليل المعلومات المتعلقة بالأعمال

71 - ركزت الشعبة في عام 2023 على توليد الأدلة القوية والتي تركز على الفئات المساهمة، واستخلاص الخبرات والدروس وتبادل المعارف، مما وفر الإلهام والمساهمات لتعزيز حملات اللجنة الوطنية والمكاتب القطرية وتحفيز الابتكارات وطرق العمل الجديدة. ووصل توفير الرؤى الإعلامية إلى آفاق جديدة مع حصول الشعبة على الجائزة الذهبية التي تمنحها الرابطة الدولية لقياس وتقييم الاتصالات وذلك على ما قامت به من عمل مكّن فريق الشراكة مع المؤسسات التابع للشعبة من جمع الأموال.

72 - وتم توسيع نطاق الاستفادة من الخبرات والممارسات الجيدة من خلال إدراج فئات جديدة بشأن الشراكات والدعوة في جوائز "إنسباير" (Inspire Awards). ووثقت منصة تبادل المعارف، التي تم نشرها في مجالات أوسع من مجالات جمع الأموال وإقامة الشراكات، حوالي 150 حالة.

جيم - استخدام الموارد

73 - تمول نتائج الشعبة، إلى جانب نتائج اللجان الوطنية والمكاتب القطرية لليونيسف، من ثلاثة مصادر:

(أ) ميزانية الأغراض الخاصة، التي تمول من الموارد العادية لأنشطة الاستثمار وغيرها من أنشطة جمع الأموال من القطاع الخاص التي تضطلع بها الشعبة ومراكز الدعم الإقليمية التابعة لها الموجودة في عمّان وبانكوك ونيروبي وبنما؛ والحد الأقصى للأغراض الخاصة المموّل من الموارد الأخرى لأنشطة جمع الأموال الأخرى في المكاتب القطرية التي تقوم بأنشطة جمع الأموال من القطاع الخاص.

(ب) الميزانية المؤسسية لأنشطة فعالية التنمية والأنشطة الإدارية.

(ج) اتفاق التدفق المستقبلي بالشراكة مع البنك الدولي الذي جمع أموالا إضافية للاستثمار في جمع الأموال من القطاع الخاص.

(د) صندوق دينامو المتجدد الذي أُنشئ لتوفير آلية استثمار مستدام لمكاتب اليونيسف القطرية والإقليمية لتحفيز نمو جمع الأموال من القطاع الخاص.

74 - ووافق المجلس التنفيذي في قراره 5/2023 على ميزانية للأغراض الخاصة تموَّل من الموارد العادية قدرها 160,3 مليون دولار، تتضمن تكاليف صناديق الاستثمار بمبلغ قدره 85 مليون دولار، وتكاليف أخرى لجمع الأموال من القطاع الخاص بمبلغ قدره 75,3 مليون دولار، وعلى إقرار حد أقصى للموارد الأخرى بمبلغ 66,0 مليون دولار. وبلغ إجمالي مخصصات الميزانية المؤسسية للشعبة لعام 2023 ما قدره 14,5 مليون دولار.

1 - الأنشطة الممولة من الموارد العادية

صناديق الاستثمار – الأغراض الخاصة

75 - تتيح صناديق الاستثمار للشعبة، بالعمل مع اللجان الوطنية والمكاتب القطرية، الاستثمار استراتيجيًا في الحفاظ على المانحين ونوعيتهم واكتسابهم. وفي عام 2023، وُجهت الموارد المتاحة نحو الفرص الأكثر ربعًا التي يمكن أن تزيد من إيرادات الموارد العادية وتواصل تطوير المصادر الحيوية لإيرادات الموارد العادية من قبيل جمع الأموال من التعهدات بالتبرع والتركات، بسبل منها أنشطة جمع الأموال بالوسائل الرقمية.

76 - وبلغ إجمالي نفقات صندوق الاستثمار في عام 2023 ما قدره 89,8 مليون دولار وكان أعلى من الميزانية المعتمدة بمقدار 4,8 ملايين دولار (5,6 في المائة).

77 - وبلغ مجموع مخصصات صناديق الاستثمار المرصودة للجان الوطنية 79 في المائة، وخُصّصت نسبة 2 في المائة للمكاتب القطرية، ونسبة 19 في المائة للمبادرات العالمية التي تديرها الشعبة. وتتضمن معايير اتخاذ القرارات المتعلقة بمخصصات صناديق الاستثمار فعالية المقترحات الواردة من حيث التكلفة، وإمكانات توليد الإيرادات في الأسواق. وخُصصت أموال الصناديق الاستثمارية لصالح 34 سوقا لأنشطة جمع الأموال في البلدان التي تتواجد فيها اللجان الوطنية والمكاتب القطرية لليونيسف. وهذا المستوى مماثل للمستوى المسجل في عام 2022، عندما خُصصت أموال صناديق الاستثمار لصالح 36 بلدا.

أنشطة جمع الأموال - الأغراض الخاصة

78 - سجلت الميزانية المخصصة لأنشطة جمع الأموال زيادة في عام 2023 من 2,7 مليون دولار إلى 75,3 مليون دولار. وفي عام 2023، بلغ مجموع النفقات على أنشطة جمع الأموال الأخرى 69,9 مليون دولار، مما يمثل نسبة 92,8 في المائة من الميزانية المعتمدة. ويعزى نقص استخدام مبلغ 5,4 ملايين دولار (7,2 في المائة) إلى الوفورات الناجمة عن الوظائف الشاغرة.

79 - وتتألف النفقات على أنشطة جمع الأموال من تكلفة الخبرات التقنية التي قدمتها الشعبة في مجال دعم أنشطة جمع الأموال على الصعيد العالمي إلى اللجان الوطنية (40,3 مليون دولار) وإلى المكاتب القطرية (8,8 ملايين دولار)؛ والتسويق والاتصالات (9,9 ملايين دولار)؛ والتواصل مع القطاع الخاص (8,1 ملايين دولار)؛ وعمليات الشراء (1,3 مليون دولار). وتتمثل العناصر الهامة لتكلفة دعم أنشطة جمع الأموال على الصعيد العالمي في الخبرات التقنية المتعلقة بالتبرعات الفردية والشراكات مع المؤسسات والأعمال الخيرية العالمية.

الميزانية المؤسسية

80 - بلغ إجمالي المخصصات المؤسسية لأنشطة فعالية التنمية والأنشطة الإدارية 14,5 مليون دولار في عام 2023، بزيادة قدرها 0,9 مليون دولار مقارنة بعام 2022. وبلغ مجموع النفقات المتصلة بمكتب مديرة الشعبة ومهام التخطيط الاستراتيجي، والشؤون المالية، والعلاقات مع اللجان الوطنية 11,7 مليون دولار. وتضمن النقص في الاستخدام البالغ 2,8 مليون دولار (19,3 في المائة) الوفورات الناتجة عن الوظائف الشاغرة والتي يتم الاحتفاظ بها وإدارتها مركزيا، استنادا إلى سياسة اليونيسف.

2 - أنواع التمويل الأخرى

أنشطة جمع الأموال - الموارد الأخرى

81 - يغطي الحد الأقصى لأنشطة جمع الأموال الأخرى التكاليف المباشرة لأنشطة جمع الأموال التي تقوم بها المكاتب القطرية، ويحدَّد على أساس أهداف الإيرادات المتوقعة. وتُوجَّه المكاتب القطرية إلى استثمار نسبة أقصاها 25 في المائة من إجمالي الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص التي تجنيها داخل البلدان خلال أي سنة تقويمية من أنشطة جمع الأموال. ويمثل الحد الأقصى مستوى التكلفة المقدرة. ويجري تكبد النفقات فيما يتعلق بالإيرادات التي تجمع. ولذلك، فإن النفقات التي تكون أعلى أو أدنى من الحد الأقصى لا تؤدي إلى زيادة الإنفاق أو الوفورات بالنسبة إلى اليونيسف.

82 - وبلغ مجموع النفقات على أنشطة جمع الأموال الأخرى 73,0 مليون دولار في عام 2023 مقارنة بالحد الأقصى المعتمد البالغ 66,0 مليون دولار، في حين تجاوز مجموع الإيرادات التي جمعتها المكاتب القطرية الميزانية بمقدار 97,4 مليون دولار.

أداة البنك الدولي

83 - خلال الفترة 2021-2023، استفاد 24 بلدا من مرفق التمويل التابع للبنك الدولي، حيث استُخدم مبلغ 4,4 ملايين دولار في عام 2023 من التزامات تم التعهّد بها خلال العام الحالي. وقد جمعت هذه المكاتب القطرية البالغ عددها 24 مكتبا إيرادات بقيمة 382,5 مليون دولار من الجهات المانحة التي تعهدت بالتبرع منذ تنفيذ الأداة في عام 2021، وجُمع مبلغ قدره 150,9 مليون دولار خلال عام 2023.

صندوق دينامو المتجدد

84 - أُنشئ صندوق دينامو المتجدد لتوفير آلية استثمار مستدام لمكاتب اليونيسف القطرية والإقليمية لتحفيز نمو جمع الأموال من القطاع الخاص. وفي المجموع، استُخدم 30,5 مليون دولار من صندوق دينامو المتجدد للاستثمار لتحقيق نمو على صعيد جمع الأموال في الأسواق القطرية والإقليمية خلال عام 2023. وصندوق دينامو المتجدد ليس جزءا من ميزانية الشعبة، ومن ثم لا يرد ذكره في مرفق هذا التقرير.

دال - صافي الفائض

85 - بلغت قيمة صافي فائض الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص، التي يشكل جزءا لا يتجزأ من الموارد المتاحة لعمل اليونيسف، 1,83 بليون دولار في عام 2023، أو أعلى بنسبة 12,2 في المائة مما كان مقررا له، وكانت أقل بمقدار 580,6 مليون دولار، أو بنسبة 24,1 في المائة، مما كانت عليه في عام 2022. ويمثل صافي فائض الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص 88,2 في المائة من الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص. وكانت نسبة صافي الفائض في عام 2023 أعلى مقارنة بميزانية عام 2023 البالغة 87,1 في المائة، ولكنها أقل مقارنة بمعدل العام السابق البالغ 90,2 في المائة.

هاء - التحولات الاستراتيجية

86 - تهدف الشعبة، بالاشتراك مع اللجان الوطنية لليونيسف والمكاتب القطرية والمجموعات المتعددة الأقطار التابعة لليونيسف، إلى توليد إيرادات وإحداث تأثير على نطاق واسع من القطاع الخاص للمساهمة

في تحقيق النتائج المحددة في الخطة الاستراتيجية لليونيسف للفترة 2022-2025 من خلال خطة الشعبة لإدارة المكاتب، التي تتضمن أربع نتائج:

(أ) الإيرادات؛

(ب) التأثير؛

(ج) الإيرادات والتأثير المتأتيين من القطاعين العام والخاص؛

(د) العوامل التمكينية الشاملة.

87 - وستواصل الشعبة تركيزها على التحولات الاستراتيجية الست التالية المدمجة في إطار النتائج الأربع:

(أ) توسيع نطاق جمع الأموال بالوسائل الرقمية؛

(ب) تحقيق حجم المشاركة الأمثل من جانب المانحين الرئيسيين؛

(ج) وضع استراتيجيات فعالة لزيادة جمع الأموال في الأسواق الجديدة؛

(د) زيادة التمويل المخصص للأطفال؛

(هـ) الاستمرار في تعميم العمل مع قطاع الأعمال؛

(و) الإسهام في تعزيز عمل اليونيسف في البلدان المرتفعة الدخل.

ثالثا - مشروع قرار

إن المجلس التنفيذي

1 - ***يحيط علما*** بالتقرير المتعلق بجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه: التقرير المالي عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023 (E/ICEF/2024/AB/L.7).

2 - ***يحيط علما أيضا*** بأن أرقام الإيرادات المعروضة في هذا التقرير خاضعة لمراجعة خارجية للحسابات وأن النتائج غير المالية إرشادية.

المرفق

الإيرادات والنفقات خلال الفترة 2022-2023

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)	الفعلي لعام 2022			الميزانية المعتمدة لعام 2023			الفعلي لعام 2023			الفعلي لعام 2023 مقابل الميزانية المعتمدة لعام 2023	
	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	المبلغ	النسبة المئوية
الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص											
الإيرادات المتأتية من التراخيص	4,8	–	4,8	–	–	–	2,1	–	2,1	2,1	0,0
الإيرادات المتأتية من جمع الأموال من القطاع الخاص	708,2	1 955,8	2 664,0	758,2	1 110,8	1 869,0	732,7	1 334,3	2 067,0	198,0	10,6
اللجان الوطنية	679,3	1 552,0	2 231,3	728,4	791,5	1 519,9	700,6	919,9	1 620,5	100,6	6,6
المكاتب القُطرية	28,9	403,8	432,7	29,8	319,3	349,1	32,1	414,4	446,5	97,4	27,9
الإيرادات الأخرى	–	–	–	–	–	–	–	4,0	4,0	4,0	0,0
مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص	**713,0**	**1 955,8**	**2 668,8**	**758,2**	**1 110,8**	**1 869,0**	**734,8**	**1 338,3**	**2 073,1**	**204,1**	**10,9**
نفقات الشعبة											
ألف - فعالية التنمية:	**4,1**	–	**4,1**	**5,0**	–	**5,0**	**4,0**	–	**4,0**	**(1,0)**	20,0-
العلاقات مع اللجان الوطنية	4,1	–	4,1	5,0	–	5,0	4,0	–	4,0	(1,0)	20,0-
باء - الإدارة:	**6,7**	–	**6,7**	**9,5**	–	**9,5**	**7,7**	–	**7,7**	**(1,8)**	18,9-
مكتب المديرة والتخطيط الاستراتيجي	1,4	–	1,4	1,7	–	1,7	1,4	–	1,4	(0,3)	17,6-
الشؤون المالية والعمليات	5,3	–	5,3	7,8	–	7,8	6,3	–	6,3	(1,5)	19,2-
جيم - الأغراض الخاصة:	**148,6**	**97,9**	**246,5**	**160,4**	**66,0**	**226,4**	**159,7**	**73,0**	**232,7**	**6,3**	2,7
جمع الأموال	36,4	–	36,4	42,4	2,0	44,4	39,4	0,9	40,3	(4,1)	9,2-
دعم المكاتب القطرية	7,9	0,7	8,6	8,4	–	8,4	8,8	–	8,8	0,4	4,8
التكاليف المباشرة لجمع الأموال في المكاتب القطرية	2,1	61,0	63,1	3,0	64,0	67,0	2,4	72,1	74,5	7,5	11,2
التسويق والاتصالات	9,3	–	9,3	12,1	–	12,1	9,9	–	9,9	(2,2)	18,2-
المشتريات	1,2	–	1,2	1,6	–	1,6	1,3	–	1,3	(0,3)	18,8-
التواصل مع القطاع الخاص	7,3	0,2	7,5	7,9	–	7,9	8,1	–	8,1	0,2	2,5
الاستثمار في جمع الأموال*	84,4	36,0	120,4	85,0	–	85,0	89,8	–	89,8	4,8	5,6

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)	الفعلي لعام 2022			الميزانية المعتمدة لعام 2023			الفعلي لعام 2023			الفعلي لعام 2023 مقابل الميزانية المعتمدة لعام 2023	
	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	المبلغ	النسبة المئوية
مجموع نفقات الشعبة	**159,4**	**97,9**	**257,3**	**174,9**	**66,0**	**240,9**	**171,4**	**73,0**	**244,4**	**3,5**	**1,5**
نفقات الترخيص/المبيعات الخاصة باللجان الوطنية	0,9	–	0,9	–	–	–	0,3	–	0,3	0,3	0,0
اضمحلال القيمة	1,2	1,3	2,5	–	–	–	1,1	(0,2)	0,9	0,9	0,0
صافي فائض الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص	**551,5**	**1 856,6**	**2 408,1**	**583,3**	**1 044,8**	**1 628,1**	**562,0**	**1 265,5**	**1 827,5**	**199,4**	**12,2**

* الاستثمار في جمع الأموال: يمثل العمود المعنون "الفعلي لعام 2023" نفقات صناديق الاستثمار المتعلقة بجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه في عمود الموارد العادية.