

Distr.: Limited
11 April 2024
Arabic
Original: English

المجلس الاقتصادي والاجتماعي



لاتخاذ قرار

منظمة الأمم المتحدة للطفولة

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية لعام 2024

14-11 حزيران/يونيه 2024

البند 15 من جدول الأعمال المؤقت*

تقرير عن استعراض منتصف المدة للميزانية المتكاملة لليونسيف للفترة
2025-2022

موجز

عملاً بالقرار 19/2021، يُقدّم استعراض منتصف المدة للميزانية المتكاملة للفترة 2025-2022 إلى المجلس التنفيذي.

وكجزء أساسي من الخطة الاستراتيجية لمنظمة الأمم المتحدة للطفولة للفترة 2025-2022 (E/ICEF/2021/25)، ينبغي أن يُنظر في الميزانية المتكاملة لليونسيف للفترة 2025-2022 بالاقتران بتقرير استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية للفترة 2025-2022 والتقرير السنوي لعام 2023 للمديرة التنفيذية لليونسيف (E/ICEF/2024/11) وإضافاته.

وتقدم في الفرع ثامناً عناصر مشروع قرار عن خطة الموارد المتكاملة المنقحة، والميزانية المؤسسية والبرنامج العالمي والإقليمي.



الرجاء إعادة استعمال الورق

* E/ICEF/2024/10

060524 220424 24-06645 (A)



المحتويات

الصفحة

3	أولا - لمحة عامة
3	ثانيا - مقدمة
3	ثالثا - خطة الموارد المتكاملة
4	ألف - مقارنة خطة الموارد المتكاملة المعتمدة بالخطة المنقحة للفترة 2022-2025
4	باء - خطة الموارد المتكاملة للفترة 2022-2025
4	جيم - الموارد المتاحة
5	دال - استخدام الموارد
6	هاء - كفاية الاحتياطات لتمويل الالتزامات المترتبة على استحقاقات الموظفين
9	رابعا - الإطار المتكامل للنتائج والموارد
12	ألف - الاستخدام المقرر للموارد من أجل تحقيق أهداف الخطة الاستراتيجية
12	باء - البرامج القطرية
12	جيم - البرنامج العالمي والإقليمي
12	دال - تخصيص الموارد للنتائج المتعلقة بفعالية المنظمة وكفاءتها
20	هاء - الأغراض الخاصة
22	خامسا - الميزانية المؤسسية
22	سادسا - استرداد التكاليف
24	سابعا - الإبلاغ عن تنفيذ الميزانية المتكاملة
24	ثامنا - مشروع قرار
	المرفق
26	الهيكل التنظيمي لليونسيف، 2024-2025

أولاً - لمحة عامة

- 1 - تعرض هذه الوثيقة استعراض منتصف المدة للميزانية المتكاملة لليونيسيف للفترة 2022-2025، الذي يعتبر جزءاً أساسياً من استعراض منتصف المدة لخطة اليونيسيف الاستراتيجية للفترة 2022-2025 والتقارير السنوي لعام 2023 للمديرية التنفيذية لليونيسيف (E/ICEF/2024/11) وإضافاته.
- 2 - وقد أجرت اليونيسيف تنقيحاً لخطة الموارد المتكاملة للفترة 2022-2025 للنظر في الإيرادات والنفقات الفعلية لعامي 2022 و 2023 والتقدير المنقحة للفترة 2024-2025. وفي إطار الخطة المنقحة ومع مراعاة الزيادة المتوقعة في مجموع الإيرادات بنسبة 37 في المائة، من 25,9 بليون دولار إلى 35,6 بليون دولار، تقترح اليونيسيف زيادة الإنفاق المقرر على البرامج بنفس النسبة المئوية البالغة 37 في المائة ليبلغ 31,9 بليون دولار، مقارنةً بمبلغ 23,3 بليون دولار المرصود في الخطة الأولية. وفي الوقت نفسه، تقترح اليونيسيف زيادة متواضعة قدرها 24 مليون دولار في الميزانية المؤسسية، لتصل إلى 2,76 بليون دولار، مقارنةً بالمستوى المعتمد في البداية وقدره 2,74 بليون دولار للفترة 2022-2025. ومقارنة بخطة الموارد المتكاملة المعتمدة في البداية، ستخفض نسبة مجموع الموارد المستخدمة للميزانية المؤسسية في الخطة المنقحة من 10,2 في المائة إلى 7,8 في المائة.
- 3 - ومن الموارد المتاحة للبرامج، تقترح اليونيسيف زيادة الميزانية المعتمدة للبرنامج العالمي والإقليمي (الموارد العادية) من 235 مليون دولار إلى 265 مليون دولار.

ثانياً - مقدمة

- 4 - تتضمن الخطة الاستراتيجية لليونيسيف للفترة 2022-2025 هيكلًا وحيادًا لإطار النتائج خاصًا باليونيسيف، يشمل 5 مجالات أهداف، و 5 برامج شاملة، و 18 مجالًا من مجالات النتائج، و 9 استراتيجيات تغيير و 5 عوامل تمكينية.
- 5 - ويبين الإطار المتكامل للنتائج والموارد كيفية ربط الموارد المتاحة لليونيسيف بأهداف الخطة الاستراتيجية والجهود التي تبذلها المنظمة من أجل تحسين الفعالية والكفاءة.
- 6 - وتستخدم اليونيسيف خطة موارد متكاملة لغرض عرض المعلومات الخاصة بالميزانية، والفئات المحددة لتصنيف التكاليف، فضلاً عن منهجيات استرداد التكاليف ونهج إسناد التكاليف المعتمدة لتستخدمها على نحو منسق المجالس التنفيذية لليونيسيف وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة).

ثالثاً - خطة الموارد المتكاملة

- 7 - يقدم هذا الفرع معلومات عن خطة الموارد المتكاملة المنقحة للفترة 2022-2025 مقارنةً بخطة الموارد المتكاملة المعتمدة للفترة 2022-2025. وتستند الخطة المنقحة إلى النفقات الفعلية لعامي 2022 و 2023 والتقدير المنقحة للفترة 2024-2025.

ألف - مقارنة خطة الموارد المتكاملة المعتمدة بالخطة المنقحة للفترة 2025-2022

8 - من المتوقع أن يتجاوز مجموع الإيرادات في الخطة المنقحة ما ورد في الخطة المعتمدة بنسبة 37 في المائة، ليصبح 35,6 بليون دولار مقارنةً بمبلغ 25,9 بليون دولار الوارد في الخطة المعتمدة. ومن الموارد المتاحة للبرامج، تقترح اليونيسف زيادة الميزانية المعتمدة للبرنامج العالمي والإقليمي بمقدار 30 مليون دولار، من 235 مليون دولار إلى 265 مليون دولار، من الموارد العادية لدعم البرامج الشاملة في بلدان الشريحة العليا من البلدان المتوسطة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل. وتقترح اليونيسف أيضاً زيادة متواضعة قدرها 24 مليون دولار في الميزانية المؤسسية، من الميزانية التي اعتمدت في البداية وقدرها 2,74 بليون دولار إلى 2,76 بليون دولار، لتعزيز أنشطة الرصد والتقييم ودعم الاستثمارات الرأسمالية.

باء - خطة الموارد المتكاملة للفترة 2025-2022

9 - ترد في الجدول 1 معلومات عن مجموع الموارد المتاحة واستخدام الموارد لجميع فئات تصنيف التكاليف للفترة 2025-2022. ويعرض الجدول خطة الموارد المتكاملة للفترة 2025-2022، على نحو ما وافق عليه المجلس (في الوثيقة E/ICEF/2021/AB/L.6) وخطة الموارد المتكاملة المنقحة المقترحة للفترة 2025-2022.

جيم - الموارد المتاحة

10 - في بداية الخطة الاستراتيجية الحالية، أعاققت سلسلة من التحديات العالمية التعافي الاقتصادي المتوقع في أعقاب جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19) بدرجة كبيرة. وتشمل هذه التحديات النزاع في أوكرانيا، وعدم الاستقرار في الشرق الأوسط، بما في ذلك أزمة غزة، وحالات الطوارئ المتعددة المعقدة، والاضطرابات في سلسلة الإمداد، والضغوط التضخمية الواضحة، والتقلبات الكبيرة في أسعار صرف العملات الأجنبية. وكان من المتوقع أن يبلغ مجموع الموارد المتاحة في الخطة المعتمدة الأصلية مبلغاً قدره 28,1 بليون دولار، يتألف من 6,1 بلايين دولار من الموارد العادية و 22 بليون دولار من الموارد الأخرى. وعلى الرغم من الوضع السياسي والاقتصادي الصعب في عامي 2022 و 2023، تجاوزت إيرادات اليونيسف المستوى البالغ 9,3 بلايين دولار في عام 2022 وبلغت 8,9 بلايين دولار في عام 2023. وتقدر الخطة المنقحة أن يبلغ مجموع الموارد المتاحة مبلغاً قدره 38,9 بليون دولار، يتألف من 5,9 بلايين دولار من الموارد العادية و 33 بليون دولار من الموارد الأخرى. وتتألف نسبة النمو البالغة 38 في المائة (10,8 بلايين دولار) في مجموع الموارد المتاحة من انخفاض بنسبة 11 في المائة (0,6 بليون دولار) في المساهمات في الموارد العادية، تقابله جزئياً زيادة بنسبة 69 في المائة في الإيرادات الأخرى (0,5 بليون دولار) وزيادة بنسبة 49 في المائة في الموارد الأخرى (9,8 بلايين دولار).

11 - ولا يزال اتجاه الإيرادات يعكس زيادة تخصيص التمويل. وفي عام 2022، تأثرت الموارد العادية بسعر صرف العملات الأجنبية، وعلى الرغم من أن الوضع تحسن في عام 2023 وزادت بعض الحكومات مساهماتها في الموارد العادية، وبسبب تسارع وتيرة النمو في الموارد الأخرى، لا تزال نسبة الموارد الأخرى إلى مجموع الإيرادات تبعث على القلق. واستناداً إلى الخبرة المكتسبة في السنوات القليلة الماضية واستشرافاً للمستقبل، من المتوقع أن يستمر النمو المطرد في الموارد الأخرى، مصحوباً بتركيز التمويل المخصص بشدة في عدد صغير من البلدان والقطاعات. وفي حين أن المساعدة الإنمائية الرسمية تتسم بالمرونة والثبات،

مدفوعة بحالات الطوارئ والاحتياجات الإنسانية المفاجئة، فإن التغييرات السياسية في بعض الحكومات المانحة تفرض ضغوطاً على هذه المساعدة. وعلاوة على ذلك، وبالنظر إلى أن عام 2024 هو عام انتخابات تاريخي، حيث ستجري انتخابات في أكثر من 50 بلداً، فإن هذا يمكن أن يزيد من عدم الاستقرار الجيوسياسي والاقتصادي وينبغي أن يراقب عن كثب.

12 - وفي البيئة الراهنة، تتسم الموارد العادية بقدر أكبر من الأهمية لتلبية احتياجات جميع الأطفال وإعمال حقوقهم - فهي تتيح لليونيسيف الوصول إلى الأطفال على نطاق واسع من خلال برامجها القطرية، وتيسر استدامة التأثير، وتهيئ الابتكار والاستجابة السريعة لما ينشأ من حالات داخل البلدان أو على الصعيد الإقليمي، بما في ذلك حالات الطوارئ. ويُقلّل إلى أدنى حد ممكن من تكاليف المعاملات، مما يزيد إلى أقصى حد من الموارد التي يمكن أن تؤوّل مباشرة إلى الأطفال. وقد وضعت اليونيسيف استراتيجيات جديدة للتجديد بتعبئة الموارد العادية، تشمل بذل جهد على نطاق المنظمة لزيادة إبراز التأثير الحاسم للموارد العادية والإقرار به، واتباع نهج ذات أهداف أكثر تحديداً من أجل اجتذاب المزيد من الشركاء لتغذية الموارد العادية.

13 - ويمثل الاحتياطي المتوقع للموارد العادية في نهاية عام 2025 أحكام قرار المجلس التنفيذي 22/2020، الذي يقتضي من اليونيسيف الاحتفاظ باحتياطي من الموارد العادية يكفي لتغطية النفقات المتوقعة لثلاثة أشهر على الأقل. والغرض من احتياطي الموارد العادية هو حماية استمرار عمليات اليونيسيف في حالة مواجهة انقطاع مفاجئ في توافر الموارد، من قبيل حدوث نقص غير متوقع في إيرادات الموارد العادية. وفي كل عام، في سياق إعداد التقديرات المالية المستكملة، تستعرض اليونيسيف الاحتياطي المتوقع للموارد العادية وتكفل استمرار امتثاله لشرط الحد الأدنى.

دال - استخدام الموارد

14 - توقعت الخطة المعتمدة أن يبلغ مجموع الموارد المستخدمة للفترة 2022-2025 مبلغاً قدره 26,9 بليون دولار، يتألف من 5,8 بلايين دولار من الموارد العادية و 21,1 بليون دولار من الموارد الأخرى (بما في ذلك استرداد التكاليف). وتقدر الخطة المنقحة للفترة 2022-2025 أن يبلغ مجموع الموارد المستخدمة 35,6 بليون دولار، مما يمثل زيادة قدرها 8,7 بلايين دولار (32 في المائة) مقارنةً بالخطة المعتمدة.

15 - ومن ضمن مبلغ الـ 35,6 بليون دولار، تقترح اليونيسيف استخدام 32,7 بليون دولار للأنشطة الإنمائية (زيادة قدرها 36 في المائة)، و 40,1 مليون دولار للأنشطة المضطلع بها لتنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة (دون تغيير عن الخطة الأصلية)، و 1,7 بليون دولار لأنشطة الإدارة (نفس المستوى المحدد في الخطة الأصلية)، وزيادة قدرها 9 ملايين دولار لأنشطة الرقابة والضمان المستقلين (101,7 مليون دولار)، وزيادة قدرها 15 مليون دولار للأنشطة ذات الأغراض الخاصة في إطار الاستثمارات الرأسمالية (130 مليون دولار). ومقارنةً بالخطة المعتمدة، تُقترح زيادة نسبة مجموع الموارد المستخدمة في الأنشطة الإنمائية في الخطة المنقحة من 89,2 في المائة إلى 91,8 في المائة. ويقترح تخفيض نسبة مجموع الموارد المستخدمة في الأنشطة الإدارية من 6,4 في المائة إلى 4,8 في المائة.

16 - ومن الموارد المتاحة للبرامج، تقترح اليونيسيف زيادة الميزانية المعتمدة للبرنامج العالمي والإقليمي الممول من الموارد العادية، للفترة 2022-2025، من 235 مليون دولار إلى 265 مليون دولار، والحفاظ على نفس المستوى للحد الأقصى الممول من الموارد الأخرى البالغ 1,4 بليون دولار، رهنا باستلام المساهمات المقدمة للموارد الأخرى.

- 17 - وتقرح اليونيسف زيادة متواضعة قدرها 24 مليون دولار في الميزانية المؤسسية لتعزيز أنشطة الرقابة والضمان المستقلين ودعم الاستثمارات الرأسمالية ضمن الأغراض الخاصة. وتتألف الميزانية المؤسسية المقترحة البالغة 2,8 بليون دولار مما يلي: 772,4 مليون دولار لفعالية التنمية؛ و 40,1 مليون دولار لتنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة؛ و 1,7 بليون دولار للإدارة؛ و 101,7 مليون دولار لأنشطة الرقابة والضمان المستقلين؛ و 130 مليون دولار للاستثمارات الرأسمالية ضمن الأغراض الخاصة.
- 18 - ومقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة 2022-2025، من المتوقع أن تنخفض نسبة مجموع الموارد المستخدمة للميزانية المؤسسية ضمن الميزانية المتكاملة من 10,2 في المائة إلى 7,8 في المائة.
- 19 - وتتألف الاحتياجات من الموارد المقترحة تحت بند جمع الأموال من القطاع الخاص من تكاليف الاستثمار المباشرة لدعم أنشطة جمع الأموال والدعوة التي تقوم بها اللجان الوطنية التابعة لليونسف ومكاتب اليونيسف القطرية. وتقدم الاعتمادات المرصودة لهذه الاحتياجات من الموارد لموافقة المجلس التنفيذي سنوياً بالاقتران بخطة العمل والميزانية المتعلقة بجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه.

هاء - كفاية الاحتياطات لتمويل الالتزامات المترتبة على استحقاقات الموظفين

- 20 - تحتفظ اليونيسف باحتياطات لتمويل التزاماتها المتعلقة باستحقاقات الموظفين، التي تشمل التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة واستحقاقات نهاية الخدمة.
- 21 - وعلى إثر مناقشات أجريت مع المجلس التنفيذي وتنفيذ المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام التي تقتضي الإبلاغ بشكل كامل عن الالتزامات المتعلقة بالموظفين بعد انتهاء الخدمة ضمن البيانات المالية للمؤسسة، تقوم اليونيسف بتنفيذ استراتيجية تمويل متينة فيما يتعلق بتلك الالتزامات. وتضمن هذه الاستراتيجية أن يتراكم، مع مرور الوقت، الاحتياطي اللازم لتلك الالتزامات من مصادر التمويل التي أسندت إليها تكاليف الوظائف بصورة سليمة. واستناداً إلى أحدث تقييم اكتواري، بلغت الخصوم الاكتوارية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023 مبلغاً قدره 1,3 بليون دولار وبلغت الاحتياطات المتراكمة 1,2 بليون دولار. وكما لوحظ في التقديرات المالية المستكملة، تعزّم اليونيسف تحويل مبلغ 80 مليون دولار من الموارد العادية إلى احتياطي الالتزامات المتعلقة بالموظفين بعد انتهاء الخدمة. ومن المتوقع أن يصل الاحتياطي إلى 1,32 بليون دولار في عام 2025، وبافتراض عدم تغير الالتزامات، سيؤدي ذلك إلى وصول التمويل إلى 92 في المائة بحلول عام 2025. ومن المهم ملاحظة أن مستوى الالتزامات قد يزداد في المستقبل القريب، كما يتضح من الاتجاهات الأخيرة التي لوحظت في التقييم الاكتواري.
- 22 - وستواصل اليونيسف رصد مدى فعالية الاستراتيجية، وإجراء التعديلات المناسبة حسب تطور المتغيرات المالية، وتقديم معلومات مستكملة إلى المجلس في التقديرات المالية المستكملة.

الجدول 1

خطة الموارد المتكاملة للفترة 2025-2022

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

الخطة المنقحة للفترة 2025-2022					الخطة المعتمدة للفترة 2025-2022									
الموارد الأخرى					الموارد الأخرى									
الصناديق الاستثمارية	مجموع الموارد	استرداد التكاليف	البرامج	الموارد العادية	الصناديق الاستثمارية	مجموع الموارد	استرداد التكاليف	البرامج	الموارد العادية					
بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات					
1 - الموارد المتاحة														
4 721,8	3 616,6	-	3 093,3	523,2	1 179,4	2 315,1	-	1 939,6	375,5	الرصيد الافتتاحي				
										الإيرادات				
-	34 848,3	-	29 864,3	4 984,0	-	25 654,0	-	20 044,0	5 610,0	المساهمات				
-	791,6	-	-	791,6	-	294,0	-	-	294,0	الإيرادات الأخرى				
-	35 640,0	-	29 864,3	5 775,7	-	25 948,0	-	20 044,0	5 904,0	مجموع الإيرادات				
-	(87,4)	-	-	(87,4)	-	(83,7)	-	-	(83,7)	تسوية رد الضرائب				
	(80,0)			(80,0)		(60,0)			(60,0)	التحويل إلى صندوق رأس المال المتداول				
	(118,7)			(118,7)						التحويل إلى صندوق دينامو				
	(80,0)			(80,0)						التحويل إلى الالتزامات المتعلقة بالموظفين بعد انتهاء الخدمة				
8 505,9	-	-	-		8 427,4	-	-	-		مقبوضات الصناديق الاستثمارية				
13 227,8	38 890,5	-	32 957,6	5 932,8	9 606,8	28 119,5	-	21 983,6	6 135,8	مجموع الموارد المتاحة				
2 - استخدام الموارد														
ألف - التنمية														
11 426,7	89,6%	31 913,6	-	27 873,5	72,7%	4 040,2	8 427,4	86,3%	23 258,6	-	19 449,4	65,7%	3 809,2	ألف-1 البرامج
-	84,8%	30 202,0	-	26 426,8	68,0%	3 775,2	-	80,1%	21 576,9	-	18 002,7	61,7%	3 574,2	البرامج القطرية

الخطة المعتمدة للفترة 2025-2022														الخطة المنقحة للفترة 2022-2025													
الموارد الأخرى														الموارد الأخرى													
استرداد														استرداد													
التكاليف														التكاليف													
البرامج														البرامج													
الموارد العادية														الموارد العادية													
بملايين الدولارات														بملايين الدولارات													
النسبة المئوية														النسبة المئوية													
مجموع الموارد														مجموع الموارد													
الاستثمارية														الاستثمارية													
الصناديق														الصناديق													
البرنامج العالمي														البرنامج العالمي													
2-ألف														2-ألف													
المجموع الفرعي														المجموع الفرعي													
باء - تنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة														باء - تنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة													
جيم - الإدارة														جيم - الإدارة													
دال - الرقابة والضمان المستقلان														دال - الرقابة والضمان المستقلان													
هاء - الأغراض الخاصة														هاء - الأغراض الخاصة													
هاء-1 الاستثمارات الرأسمالية														هاء-1 الاستثمارات الرأسمالية													
هاء-2 جمع الأموال من القطاع الخاص														هاء-2 جمع الأموال من القطاع الخاص													
المجموع الفرعي														المجموع الفرعي													
الميزانية المؤسسية (ألف + 2 باء + جيم + دال + هاء-1)														الميزانية المؤسسية (ألف + 2 باء + جيم + دال + هاء-1)													
الميزانية المتكاملة (ألف + باء + جيم + دال + هاء)														الميزانية المتكاملة (ألف + باء + جيم + دال + هاء)													
3 - المبالغ الجديدة من (إلى) الصناديق الأخرى														3 - المبالغ الجديدة من (إلى) الصناديق الأخرى													
4 - الرصيد الختامي للموارد														4 - الرصيد الختامي للموارد													

رابعاً - الإطار المتكامل للنتائج والموارد

23 - تظل خطة اليونيسف الاستراتيجية للفترة 2022-2025 هي إطار النتائج الرئيسي لتقييم النتائج التي حققتها اليونيسف.

24 - وتتضمن الخطة الاستراتيجية لليونسف للفترة 2022-2025 هيكلًا وحيدًا لإطار النتائج خاصًا باليونيسف، يشمل 5 مجالات أهداف، و 5 برامج شاملة، و 18 مجالًا من مجالات النتائج، و 9 استراتيجيات تغيير، و 5 عوامل تمكينية.

25 - ويقدم الجدول 1 معلومات عن الاستخدام المقترح للموارد حسب فئة تصنيف التكاليف. ويحدد الجدول 2 كيف تم التخطيط في البداية لمجموع الموارد المتاحة للمنظمة وكيف جرى تتبعها بعد ذلك بالنسبة لكل من مجالات الأهداف والنتائج.

الإطار المتكامل للنتائج والموارد للفترة 2022-2025

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

الخطة المنقحة للفترة 2022-2025			الخطة المعتمدة للفترة 2022-2025				
الموارد الأخرى		الموارد العادية	الموارد الأخرى		الموارد العادية		
استرداد مجموع الموارد	التكاليف البرنامج	بملايين الدولارات	استرداد مجموع الموارد	التكاليف البرنامج	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	الأهداف
31 913,6	27 873,5	4 040,2	23 258,6	19 449,4	3 809,2		البرامج
							مجال الهدف 1 - كفاءة بقاء ونماء كل الأطفال، بمن فيهم المراهقون، واستفادتهم من الأنظمة الغذائية الصحية، والرعاية الصحية الأولية الجيدة، والممارسات التربوية، واللوازم الأساسية
12 765,5	11 149,4	1 616,1	9 303,4	7 779,7	1 523,7		مجال الهدف 2 - كفاءة أن يتعلم كل الأطفال، بمن فيهم المراهقون، وأن يكتسبوا المهارات اللازمة للمستقبل
6 701,9	5 853,4	848,4	4 884,3	4 084,4	799,9		مجال الهدف 3 - حماية كل الأطفال، بمن فيهم المراهقون، من العنف والاستغلال وسوء المعاملة والإهمال والممارسات الضارة
3 670,1	3 205,4	464,6	2 674,7	2 236,7	438,1		مجال الهدف 4 - كفاءة أن يحصل كل الأطفال، بمن فيهم المراهقون، بشكل منصف على مياه الشرب المأمونة وخدمات ولوازم الصرف الصحي والنظافة الصحية، وأن يعيشوا في مناخ وبيئة يتسمان بالأمان والاستدامة
6 063,6	5 296,0	767,6	4 419,1	3 695,4	723,8		مجال الهدف 5 - كفاءة أن يتمتع كل الأطفال، بمن فيهم المراهقون، بحماية اجتماعية شاملة للجميع وأن يعيشوا في منأى عن الفقر
2 712,7	2 369,2	343,4	1 977,0	1 653,2	323,8		فعالية المنظمة وكفاءتها
772,4	73,3	72,5	626,6	772,5	50,6	721,9	1 - النهوض بمستوى جودة البرامج من خلال الإدارة القائمة على النتائج
675,2		73,3	41,3	560,6	50,6	626,4	التفوق التقني على صعيدي السياسات والبرامج
64,9		31,0	33,9	63,1	-	63,1	التفوق التقني في مجالي الشراء وإدارة الإمدادات
32,3		0,2	32,1	32,3	-	32,3	التفوق التقني في مجال العمل الإنساني

الخطة المنقحة للفترة 2022-2025		الخطة المعتمدة للفترة 2022-2025							
الموارد الأخرى		الموارد الأخرى							
مجموع الموارد	استرداد التكاليف	مجموع الموارد	استرداد التكاليف	مجموع الموارد	استرداد التكاليف	مجموع الموارد	استرداد التكاليف	الأهداف	المجموعة الوظيفية
بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات		
1 718,1	1 598,0	10,6	109,5	1 717,9	1 199,0	3,9	515,1	2 -	تحسين إدارة الموارد المالية والبشرية سعياً إلى تحقيق النتائج
62,6	56,5	1,0	5,1	62,6	50,2	-	12,4		القيادة والتوجيه على نطاق المؤسسة
270,3	207,3	-	63,0	270,2	216,8	-	53,5		إدارة الشؤون المالية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والشؤون الإدارية على نطاق المؤسسة
21,8	6,3	-	15,5	21,8	17,5	-	4,3		أمن الموظفين وأماكن العمل
282,6	282,6	-	-	282,6	226,7	-	55,9		العلاقات والشراكات الخارجية والاتصالات وتعبئة الموارد على نطاق المؤسسة
106,4	102,5	3,9	-	106,3	82,2	3,9	20,3		إدارة الموارد البشرية على نطاق المؤسسة
974,4	942,8	5,7	26,0	974,5	605,8	-	368,7		الرقابة والإدارة ودعم العمليات على صعيد المكاتب القطرية
40,1	-	2,6	37,6	40,1	-	-	40,1	3 -	تنسيق منظومة الأمم المتحدة الإنمائية
101,7	84,1	0,2	17,5	92,7	73,6	0,8	18,3	4 -	الرقابة والضمان المستقلان
1 052,3	43,1	285,9	723,3	1 059,7	92,4	276,5	690,9		الأغراض الخاصة
130,0	43,1	-	86,9	115,0	92,4	-	22,6		الاستثمارات الرأسمالية
922,3	-	285,9	636,3	944,7	-	276,5	668,2		جمع الأموال من القطاع الخاص
35 598,2	1 798,5	28 245,1	5 554,6	26 941,6	1 365,0	19 781,2	5 795,4		مجموع استخدام الموارد

ألف - الاستخدام المقرر للموارد من أجل تحقيق أهداف الخطة الاستراتيجية

26 - ستبقى النسب الموزعة حسب مجالات الأهداف الخمسة على النحو الذي عرضت به على المجلس التنفيذي في بداية الخطة الاستراتيجية: فمجال "كفالة بقاء ونماء كل الأطفال" سيظل يحصل على 40 في المائة من مجموع استثمارات البرامج؛ ويحصل مجال "كفالة أن يتعلم كل الأطفال" على 21 في المائة؛ ومجال "كفالة حماية كل الأطفال من العنف والاستغلال" على 11,5 في المائة؛ ومجال "كفالة أن يعيش كل الأطفال في بيئة مأمونة ونظيفة" على 19 في المائة؛ ومجال "كفالة تمتع كل طفل بفرصة عادلة في الحياة" على 8,5 في المائة.

باء - البرامج القطرية

27 - تتضمن الموارد المخصصة للبرامج القطرية كلا من الموارد العادية والموارد الأخرى. وتقر الخطة المنقحة تخصيص 30,2 بليون دولار للفترة 2022-2025، وهو ما يمثل زيادة بنسبة 40 في المائة عن الخطة الأصلية البالغة 21,6 بليون دولار. وتتوافق هذه الخطة المنقحة مع التقديرات الواردة في التقديرات المالية المحدثة المقدمة إلى مجلس الإدارة في أيلول/سبتمبر 2023.

جيم - البرنامج العالمي والإقليمي

28 - تقترح اليونيسف زيادة الميزانية المعتمدة للبرنامج العالمي والإقليمي، للفترة 2022-2025، من 235 مليون دولار ممولة من الموارد العادية إلى 265 مليون دولار، والحفاظ على نفس المستوى للحد الأقصى الممول من الموارد الأخرى البالغ 1,4 بليون دولار، رهنا باستلام المساهمات المقدمة للموارد الأخرى. وتهدف الزيادة إلى دعم البرامج الشاملة في الشريحة العليا من البلدان المتوسطة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل.

29 - وتسهم موارد البرنامج العالمي والإقليمي في كل مجال من مجالات نتائج الخطة الاستراتيجية عن طريق ما يلي: (أ) إتاحة وتوزيع المنافع العامة على الصعيدين العالمي والإقليمي، بما في ذلك رصد وتحليل حالة الأطفال لغرض المساءلة العالمية؛ (ب) المساهمة في السياسات ونظم التنسيق ذات الصلة على الصعيدين العالمي والإقليمي وتعزيز هذه السياسات والنظم؛ (ج) المساهمة في قاعدة الأدلة العالمية ذات الصلة وفي المبادئ التوجيهية المعيارية.

دال - تخصيص الموارد للنتائج المتعلقة بفعالية المنظمة وكفاءتها

30 - تُعرض الموارد المخصصة للنتائج المتعلقة بفعالية المنظمة وكفاءتها وفقاً للتصنيف المنسق للتكاليف والسياسة الشاملة المشتركة لاسترداد التكاليف اللذين اعتمدهما المجلس التنفيذي في قراره 24/2020.

31 - وتُجمع الموارد المخصصة للوحدات التنظيمية في مجموعات وظيفية تربط بين النتائج والموارد. وهذه المجموعات الوظيفية المتعلقة بالأنشطة الإدارية منسقة فيما بين البرنامج الإنمائي وصندوق السكان وهيئة الأمم المتحدة للمرأة واليونيسف. أما الأنشطة المتعلقة بفعالية التنمية فهي أوثق ارتباطاً بالنتائج البرنامجية وطرائق التنفيذ التي يتبناها كل كيان على حدة، وهي بالتالي غير منسقة فيما بين هذه الكيانات.

- 32 - وتخصص الموارد الموجهة نحو فعالية التنمية ضمن اليونيسف لثلاث مجموعات وظيفية تركز على التفوق التقني، هي: التفوق التقني على صعيدي السياسات والبرامج؛ والتفوق التقني في مجال العمل الإنساني؛ والتفوق التقني في مجالي الشراء وإدارة الإمدادات.
- 33 - وتقدم الفقرات الواردة أدناه تحديثًا موجزًا، منظمًا حسب النتائج الأربع ثم حسب المجموعات الوظيفية ضمن كل نتيجة.

النتيجة 1: النهوض بمستوى جودة البرامج من خلال الإدارة القائمة على النتائج

المجموعة: التفوق التقني على صعيدي السياسات والبرامج

الموارد: 675,2 مليون دولار

34 - تضم هذه المجموعة فريق البرامج، وشعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد (بما في ذلك مكتب الحماية)، ومكتب الابتكار، ومركز إينوشينتي التابع لليونيسف - المركز العالمي للبحوث والتنبؤ، والمستشارين التقنيين في المكاتب الإقليمية، وهي مسؤولة عن سياسة البرامج وأدوات التوجيه والدعم التقني وضمان الجودة لتحقيق أهداف البرامج الواردة في الخطة الاستراتيجية. وتستفيد المجموعة من البحوث والدروس المستفادة من الأنشطة المستندة إلى الأدلة والآراء المنبثقة عن الخبرة العملية المكتسبة في مجال البرمجة.

35 - وما فتى فريق البرامج (الذي كان يسمى سابقًا شعبة البرامج) يوفر قيادة البرامج على الصعيد العالمي لتحقيق نتائج لمصلحة الأطفال الذين يعانون من أشد أشكال الحرمان والاستبعاد في كل مكان ضمن الإطار العام لخطة اليونيسف الاستراتيجية، واستجابة للنطاق العالمي لأهداف التنمية المستدامة وحقوق الأطفال على النحو المنصوص عليه في اتفاقية حقوق الطفل. وعلاوة على ذلك، يساهم الفريق في دعم اليونيسف للدول الأعضاء في تنفيذ التزاماتها الدولية المتصلة باتفاقية حقوق الطفل، واتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة، واتفاقية حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة. ويركز فريق البرامج على الأعمال الاستراتيجية التي تعزز وتضمن تفوق برامج اليونيسف في جميع السياقات، والتي تبرز القيادة التقنية العالمية لليونيسف، والتي تشكل البيئة العالمية المؤاتية للأعمال التي تحمي حقوق الأطفال وتعززها في كل مكان. ويقود فريق البرامج، الذي يعمل مع المقار والمكاتب الإقليمية الأخرى، وظيفية البرنامج العالمي لليونيسف ويزود البلدان بالمساعدة التقنية والتوجيه البرنامجي، بما في ذلك من خلال الجهود التي تيسرها الأفرقة التقنية العالمية، ومن خلال الشراكات مع أصحاب المصلحة الأساسيين في الأمم المتحدة والمجتمع المدني. ويشمل هذا العمل دعم البلدان للاستفادة من الأدلة والشراكات والابتكارات التي يمكن تكيفها ونقلها إلى مختلف السياقات القطرية- بما يشمل الأوضاع الإنسانية والبلدان المنخفضة والمتوسطة والمرتفعة الدخل. ويتعاون فريق البرامج مع المكاتب الأخرى في مجالات العمل، بما في ذلك العلاقات مع الهيئات والكيانات المشتركة بين وكالات الأمم المتحدة والهيئات والكيانات الحكومية الدولية، واتخاذ القرارات على أساس الأدلة والدعوة، والتمويل المخصص للأطفال، واستجابة البرامج الإنسانية، والتخطيط للتقييمات العالمية ومجالات عمل أخرى.

36 - وتوجّه شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد أنشطة اليونيسف في مجال التحليل والتخطيط الاستراتيجي والرصد والإبلاغ القائم على الأدلة. وتمكّن الشعبة اليونيسف من تحقيق النتائج بالاستناد إلى البيانات والأدلة والتحليلات وتطبيق نهج الإدارة القائمة على حقوق الإنسان وعلى النتائج. ولا تزال أولويات

الشعبة للفترة 2022-2025 كما يلي: '1' تعزيز وظيفة البيانات والتحليلات للاسترشاد بها في عملية اتخاذ القرارات في اليونيسف والمساهمة في جعل اليونيسف رائدة في مجال المعارف على الصعيد العالمي لتحقيق نتائج لمصلحة الأطفال على نطاق واسع وبسرعة؛ '2' تحويل الرصد، وتحسين إدارة المخاطر والوقاية منها، وتعزيز الشراكة في البرامج في جميع السياقات؛ '3' تعزيز فعالية برامج اليونيسف وكفاءتها من خلال تحسين نوعية البرامج، بما في ذلك عن طريق الاستفادة من البيانات، والتكنولوجيا والتحول الرقمي لتحقيق نتائج لمصلحة الأطفال على نطاق واسع؛ '4' تعزيز إدارة التغيير التنظيمي، وإدارة المعارف، والتعلم والتكيف لتحسين الأداء والنتائج.

37 - ويواصل مكتب الحماية العمل الهام المتمثل في حماية الأطفال. وقد أحرز تقدم جيد في الفترة الأخيرة في النهوض بالحماية داخل اليونيسف، وانعكس ذلك بوجه خاص في تحسين القدرة على منع حدوث الحالات التي تتطلب الحماية والاستجابة لها مع الشركاء على المستوى القطري (لا سيما في السياقات الإنسانية). ويجري حالياً وضع سياسة جديدة للحماية لتحل محل السياسة والإطار التنظيمي السابقين وتسريع الحماية في الممارسة العملية في جميع أنحاء المنظمة. والهدف من ذلك هو ضمان أن تقلل نظم اليونيسف إلى أدنى حد ممكن من خطر إلحاق أضرار جانبية بالأطفال والمجتمعات المحلية نتيجة احتكاكهم مع اليونيسف أو عمل المنظمة، وذلك وفقاً لأفضل المعايير والممارسات الدولية المتعلقة بالحماية.

38 - ويرسخ مكتب الابتكار ثقافة تقوم على الابتكار ويجري حالياً تعزيزه، بالاستعانة بالموارد الأخرى بالدرجة الأولى، لتسريع وتيرة تعزيز الابتكارات الموجهة نحو تحقيق مصالح الأطفال وتنفيذها في ضوء أهداف التنمية المستدامة. ولا تزال أولويات الفترة 2024-2025 تشمل '1' تعزيز قيادة برنامج اليونيسف في مجال الابتكار الموجه نحو تحقيق مصالح الأطفال والشباب؛ '2' تجديد دور اليونيسف كجهة مُنفذة للابتكارات المعممة على نطاق واسع والموجهة نحو تحقيق مصالح الأطفال والشباب؛ '3' ترسيخ اليونيسف كجهة رائدة فكرية في مجال الابتكار لتلبية احتياجات الأطفال والشباب.

39 - وقد أنشئ مركز إينوشينتي التابع لليونيسف - المركز العالمي للأبحاث والتنبؤ في أيلول/سبتمبر 2022 نتيجة اندماج مكتب إينوشينتي للبحوث ومكتب الرؤى والسياسات العالمية. وجمع الاندماج بين الخبرة الرائدة للمنظمة في مجالات البحوث والتنبؤ والسياسات الاستباقية من أجل إنشاء مكتب موحد وحيد. وتشمل أولويات المكتب للفترة 2024-2025 أولويات في مجالات التنبؤ، والبحوث وقيادة الكشف العالمي. وفي مجال التنبؤ، تشمل أولويات الفترة 2024-2025 ما يلي: '1' مواصلة تمكين اليونيسف، والشركاء، والأطفال والشباب من أن يكونوا أكثر إدراكاً واستجابة للعوامل والاتجاهات العالمية التي تؤثر على عمل اليونيسف وعلى حياة الأطفال؛ '2' تعزيز فهم الجيل القادم للمسائل التي تؤثر تأثيراً مباشراً على الأطفال والنهج المستجدة في مجالات الدعوة والسياسات والبرمجة الموجهة لتحقيق مصالح الأطفال، واتخاذ إجراءات فعالة بشأنها. وفي مجال البحوث، تتمثل النتائج الرئيسية في أن تقوم اليونيسف وشركاؤها بما يلي: '1' استخدام البحوث لتحسين بلورة السياسات والبرامج المتعلقة بالأطفال وحقوق الأطفال وتنفيذها؛ '2' قيام مركز إينوشينتي للأبحاث التابع لليونيسف بإجراء بحوث دقيقة وأخلاقية بشأن المسائل العالقة والنائشة التي تؤثر على الأطفال على الصعيد العالمي، باستخدام كل من البيانات الأولية والثانوية التي تمثل أصوات الأطفال والأسر نفسها، وتوليف تلك البيانات وتحليلها. وتشمل أولويات الفترة 2024-2025 بشأن الخطاب العالمي الرائد ما يلي: منشور "حالة الأطفال في العالم" ومشاريع التحرير الاستراتيجية الأخرى مثل تقارير التوقعات العالمية، وبطاقات التقارير بما في ذلك التقارير الرئيسية المواضيعية، والشروحات، والإحاطات،

والتحليلات الشاملة التي تعطي لليونيسيف والمكتب دور القيادة الفكرية. ومن خلال منظور يركز على الأطفال والشباب إزاء الجمع بين القيادة الفكرية والخطاب العالمي، يعترف المكتب بزيادة إثراء النقاش وزيادة الوعي بقضايا الأطفال في المجال العام.

المجموعة: التفوق التقني في مجاليّ الشراء وإدارة الإمدادات

الموارد: 64,9 مليون دولار

40 - ستواصل شعبة الإمدادات تقديم مساهمات حاسمة في تحقيق نتائج الخطة الاستراتيجية لليونيسيف في مجالات صحة الطفل؛ والتغذية؛ والتعليم؛ والمياه والصرف الصحي والنظافة الصحية؛ والبرامج التي تدمج منظور الإعاقة والمنظور الجنساني، وهي تستهدف في نهاية المطاف تعزيز إمكانية الحصول بصورة منصفة على اللوازم والخدمات الأساسية لكل الأطفال والمراهقين وأسرهم.

41 - وستشمل الأولويات التأهب والاستجابة لحالات الطوارئ على نحو مستدام ومعزز لكفالة تسليم الإمدادات في الوقت المناسب في بداية حالة الطوارئ؛ ودعم الشركاء لتعزيز أنظمة سلاسل الإمداد الخاصة بهم، بما في ذلك تحسين مرونة سلاسل الإمداد؛ وزيادة المشتريات والإنتاج على الصعيدين الوطني والإقليمي كجزء لا يتجزأ من خطة التوطين؛ ورقمنة سلاسل الإمداد، وتطبيق أفضل الممارسات الإدارية لدعم التغييرات التنظيمية الأساسية وتسريع الجهود لتحسين الاستدامة في سلاسل الإمداد والأنظمة والعمليات التي تدعمها اليونيسيف.

المجموعة: التفوق التقني في مجال العمل الإنساني

الموارد: 32,3 مليون دولار

42 - يقدم مكتب برامج الطوارئ الدعم الاستراتيجي للمكاتب القطرية التي تستعد للالتزامات الإنسانية وتتصدى لها، ويكفل، بالتعاون مع المكاتب الإقليمية، أن تكون لديها القدرات المناسبة للوفاء بطريقة فعالة بالالتزامات الأساسية إزاء الأطفال في مجال العمل الإنساني، في صيغتها المنقحة. ويقود المكتب الجهود الرامية إلى كفالة التحديد الواضح لدور اليونيسيف في حالات الطوارئ المعقدة والكوارث الطبيعية واستعداد المنظمة بجميع مستوياتها لتنفيذ هذه الولاية.

43 - وفي الفترة 2024-2025، سيزيد المكتب من تعزيز حالة التأهب وتحليل المخاطر وإدارة الأمن؛ والاستثمار في تعميم برامج التحويلات النقدية للأغراض الإنسانية؛ وتحسين إجراءات الطوارئ؛ وتحسين المساءلة أمام الأشخاص المتضررين من خلال آليات قوية لاستقصاء الآراء؛ وتنفيذ استراتيجية للمنظمة بشأن إضفاء الطابع المحلي على الاستجابة الإنسانية يكون محورها مناهضة العنصرية ومناهضة التمييز.

النتيجة 2: تحسين إدارة الموارد المالية والبشرية سعياً إلى تحقيق النتائج

المجموعة: القيادة والتوجيه على نطاق المؤسسة

الموارد: 62,6 مليون دولار

44 - يوفر مكتب المدير التنفيذي الرؤية، والصوت، والتوجيه والرقابة، مع التركيز على المساءلة والشراكات والدعوة وتحسين نوعية نطاق نتائج البرامج الموجهة لتحقيق مصالح الأطفال والشباب. ويضطلع المكتب بدور أساسي في تعزيز ثقافة المنظمة لدعم الموظفين وكفالة أماكن عمل يشعر فيها الجميع بالأمان والتقدير والاحترام، وتتخذ فيها إجراءات لتشجيع الموظفين على عيش القيم الأساسية لليونيسيف في سلوكهم اليومي وكذلك لتعزيز المزيد من التفاهم والمساءلة. ويشمل ذلك الاهتمام بالتنوع، والتقاطعية، وتجارب المجموعات الممثلة تمثيلاً ناقصاً في اليونيسيف ككل. وفي عام 2024، ستتقل هذه الوظيفة الأخيرة إلى شعبة الموارد البشرية.

المجموعة: إدارة الشؤون المالية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والشؤون الإدارية على نطاق المؤسسة

الموارد: 270,3 مليون دولار

45 - خلال الفترة 2022-2023، عززت شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري عملياتها بشكل استراتيجي لمواجهة التحديات التي فرضتها جائحة كوفيد-19 والنزاعات العالمية الكبيرة. وركزت هذه الجهود على خمس أولويات استراتيجية هي: القيادة المالية، والخدمات الإدارية، وإدارة الأموال، والاستثمارات والإدارة القائمة على النتائج. وكجزء من التزامها بهذه الأولويات، نفذت الشعبة حلول الدفع الرقمي لتبسيط التحويلات النقدية للمستفيدين، وأقرت دمج 45 من مقدمي الخدمات المالية الجدد، ووسعت نطاق تطبيق بطاقات الدفع المسبق. وعلاوة على ذلك، اضطلعت الشعبة بدور محوري في دعم مبادرات أماكن العمل المشتركة، وأصدرت سياسة اليونيسيف لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، وكفلت التحوط الفعال للعملاء وإدارة ما تتعرض له من مخاطر القطع الأجنبي. وبالتطلع إلى الفترة 2024-2025، تهدف الشعبة إلى زيادة الدعم المقدم إلى مكاتب اليونيسيف، والمضي قدماً في إعادة تنظيم وظائف البرامج والعمليات، وتعزيز الرقابة على أماكن العمل، والمرافق وسياسات السفر للحد من بصمة الكربون وتعزيز إمكانية الوصول.

46 - وكانت استراتيجية التحول الرقمي لشعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للفترة 2022-2025 مدفوعة بأربعة مجالات تركيز: المعايير والسياسات؛ وكفاءة الإدارة وفعاليتها؛ والبرامج الرقمية؛ والشراكات الرقمية، والاتصالات وتعبئة الموارد. وستتضمن الجوانب الشاملة حماية البيانات الرقمية والخصوصية، والأمن السيبراني، واستخدام التكنولوجيا بطريقة مبتكرة. وتستند مجالات التركيز هذه إلى أربعة عوامل تمكينية، هي: انخراط ومهارة موظفي تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الذين يعززون ثقافة تقوم على التعاون؛ وإقامة شراكات موثوقة مع أصحاب المصلحة الأساسيين، بما في ذلك مجلس تكنولوجيا المعلومات والاتصالات؛ ووضوح آليات المساءلة وسرعة الإجراءات وشفافيتها؛ ومتانة وأمن وتطور البنى التحتية للتكنولوجيا.

47 - وفي الفترة 2024-2025، ستركز شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على التحديث المستمر لأنظمة المعلومات الأساسية وهي تخطط أيضاً لإنشاء بنية تحتية قوية للبيانات لدعم التكنولوجيات الناشئة مثل الذكاء الاصطناعي. وستبذل جهوداً لتعزيز القدرات على اتخاذ القرارات بصورة آنية وتوفير الدعم التكنولوجي للمكاتب الإقليمية والقطرية. وتشمل الأهداف المستقبلية مواصلة جهود التعاون نحو توسيع جهود اليونيسيف لجمع الأموال بالوسائل الرقمية، وتوسيع نطاق التحويلات النقدية ليشمل المزيد من المستفيدين، وتحسين التأهب للحالات الإنسانية. وتهدف الشعبة أيضاً إلى تعزيز المراقبة في المرحلة الأخيرة، وتعزيز الدفاعات السيبرانية، والأخذ باستخدام الجيل التالي من أنظمة التخطيط المركزي للموارد وإدارة المواهب، وضمان الاستخدام الأخلاقي والمسؤول للذكاء الاصطناعي.

المجموعة: أمن الموظفين وأماكن العمل**الموارد: 21,8 مليون دولار**

48 - ينسق مكتب برامج الطوارئ أنشطة اليونسيف الأمنية العالمية بالتشاور الوثيق مع إدارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن وغيرها من كيانات الأمم المتحدة المعنية بإدارة شؤون الأمن. وتشمل الأنشطة الرئيسية رصد التهديدات والمخاطر العالمية وتقييمها؛ وتقديم التوجيهات إلى اليونسيف بشأن إدارة المخاطر الأمنية؛ ووضع السياسات والإجراءات بهدف تهيئة بيئة مؤاتية تمكّن من تنفيذ البرامج بنجاح، مع الحفاظ على سلامة وأمن موظفي اليونسيف وأصولها.

المجموعة: العلاقات والشراكات الخارجية والاتصالات وتعبئة الموارد على نطاق المؤسسة**الموارد: 282,6 مليون دولار**

49 - واصلت شعبة الشراكات العامة تعزيز قاعدة الشراكات وتوسيعها والانخراط في أنشطة دعوية لدى الدول الأعضاء في مجال السياسات. وقد ساعد هذا العمل الدعوي على النهوض بأهداف التنمية المستدامة فيما يتعلق بالأطفال، ووضع حقوق الطفل على جدول الأعمال الاجتماعي السياسي وأسفر، من بين تطورات أخرى، عن المشاركة المجدية للأطفال والشباب في المنتديات الحكومية الدولية، مثل الجمعية العامة للأمم المتحدة.

50 - ولا تزال الأولويات الأساسية لتعبئة الموارد في الفترة 2024-2025 تشمل ما يلي: '1' تسريع وتيرة تعبئة الموارد العادية إلى ما يتجاوز نطاق التقديرات المالية المتوقعة في الخطة الاستراتيجية للالتزام بموجب اتفاق التمويل بموارد أساسية تمثل ما لا يقل عن 30 في المائة من مجموع المساهمات؛ '2' مواصلة الاستعادة من إمكانات النمو التي تتيحها المؤسسات المالية الدولية والشراكات البرنامجية العالمية. وفيما يتعلق بالأنشطة الدعوية، يتمثل الهدف العام في التأثير على متخذي القرارات، والشركاء والجهات المستهدفة الرئيسية لاتخاذ إجراءات وتحقيق أقصى قدر ممكن من النتائج التي تصب في مصلحة الأطفال، مع التركيز على مجالات الأهداف الخمسة المحددة في الخطة الاستراتيجية بما يتماشى مع أهداف التنمية المستدامة.

51 - وقد أعيدت تسمية شعبة الاتصالات لتصبح شعبة الاتصالات والدعوة على الصعيد العالمي. وتقود الشعبة جهود الدعوة والاتصالات لإعمال حقوق كل الأطفال، ولا سيما أشدهم تهميشاً، في كل بلد. ومن خلال الدعوة القائمة على الأدلة والصوت القوي على المستوى العالمي، تواصل اليونسيف الدعوة بشأن عدد من الأولويات المواضيعية بما في ذلك التحصين، والتغذية، والتعليم، والصحة النفسية، والمناخ، وكذلك حماية حقوق الأطفال في حالات الطوارئ الإنسانية. وشملت أنشطة اليونسيف في مجال الاتصالات والدعوة التواصل مع مختلف أصحاب المصلحة وتجاوز عدد داعميها عن طريق الوسائل الرقمية 190 مليون في كانون الأول/ديسمبر 2023. وظلت أنشطة الاتصالات الداخلية والتواصل مع الموظفين تشكل مجالاً من مجالات التركيز وأولوية بالنسبة إلى الشعبة خلال الفترة المشمولة بالتقرير.

52 - أما شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه فهي مسؤولة عن الإطار الاستراتيجي الذي يستند إليه تعاون اليونسيف مع لجانها الوطنية. وتشمل هذه المجموعة الوظيفية الأنشطة المتعلقة بقيادة وتنسيق تعاون اليونسيف مع اللجان الوطنية وكذلك وضع الاستراتيجية المتعلقة بالقطاع

الخاص وتنفيذها. وتدرج الموارد الداعمة لأنشطة توليد الإيرادات وكسب النفوذ في اللجان الوطنية والمكاتب القطرية تحت بند "الأغراض الخاصة".

المجموعة: إدارة الموارد البشرية على نطاق المؤسسة

الموارد: 106,4 مليون دولار

53 - بالإضافة إلى المجالات الشاملة المتمثلة في التعلم وتنمية القدرات، ورفاه الموظفين والصحة والسلامة المهنيين، والسياسة العامة، قامت شعبة الموارد البشرية بتقنيح أولوياتها ونشرت استراتيجية مركز الأمم المتحدة العالمي لخدمات الموارد البشرية للفترة 2022-2025. وتهدف الاستراتيجية إلى مواصلة بناء مجتمع قابل للتكيف وقادر ومتمحور حول الإنسان لمركز الأمم المتحدة العالمي لخدمات الموارد البشرية يعمل بنشاط مع الشركاء لتسريع تحقيق النتائج لمصلحة الأطفال الذين يتلقون الخدمات من اليونيسف. وينصب التركيز الرئيسي على مجالات النتائج الاستراتيجية الأربعة التالية: أن يتمتع اختصاصيو الموارد البشرية الذين يركزون في عملهم على الناس بالمهارات المناسبة؛ وأن يصمّم نموذج تقديم خدمات الموارد البشرية العالمي وينشر ويزود بالموارد بشكل كاف؛ وأن تتوافر بيئة عمل مأمونة نفسياً، ومتنوعة وشاملة للجميع؛ وأن يساهم مركز الأمم المتحدة العالمي لخدمات الموارد البشرية في الأفرقة العالية الأداء.

المجموعة: الإشراف على المكاتب الميدانية/القطرية وإدارتها وتقديم الدعم لعملياتها

الموارد: 974,4 مليون دولار

54 - يسهم كبار القادة في كل مكتب من المكاتب القطرية والإقليمية لليونيسف في تحقيق هذه النتيجة من خلال تمثيل المنظمة والتعاون مع القادة الوطنيين والمحليين والمنظمات الشريكة. وتشمل هذه المجموعة أيضاً المركز العالمي للخدمات المشتركة، الذي يضطلع بالكثير من المعاملات التي كانت ستقوم بها فرادى المكاتب لولا ذلك والذي يسهم في تحقيق الكفاءة التشغيلية من خلال تحسين العمليات. وفي الفترة 2022-2023، تولى المركز إنجاز المعاملات المتعلقة بتصنيف الوظائف، والتعلم العالمي ونظام أغورا. وفيما يتعلق بالفترة 2024-2025، سيهدف المركز إلى القيام بأعمال إضافية تتعلق بالمعاملات والأعمال الإدارية حيثما تكون هناك إمكانية لتحقيق مزيد من الكفاءة، وسيستند إلى تعزيز وظائفه الأساسية لدفع الابتكار والتفوق في الخدمات، وترسيخ تحسين مشاركة أصحاب المصلحة، والدعوة، والتخفيف من الآثار وتنفيذ التغييرات.

55 - وتشمل الأنشطة الإضافية مواصلة دعم نظام المنسقين المقيمين وهياكل التنسيق على الصعيد القطري؛ وتنفيذ إطار المساءلة الإدارية؛ والنهوض بتسيير أفضل للأعمال بسبل منها العطاءات المشتركة في مجال المشتريات، واستراتيجية تسيير الأعمال، ومكاتب الدعم الإداري المشتركة، وأماكن العمل المشتركة، والاعتراف المتبادل. وفي إطار خطة أماكن العمل المشتركة، ستحسن اليونيسف التسهيلات الخاصة بالأشخاص ذوي الإعاقة. وستواصل اليونيسف تعزيز الكفاءة في استخدام الطاقة والاستدامة البيئية لتحقيق الأهداف المتعلقة بخفض انبعاثات الكربون بحلول عام 2030، وتحسين تكاليف التشغيل، والحفاظ على استمرارية تصريف الأعمال باستخدام مصادر الطاقة النظيفة في المناطق التي يصعب الوصول إليها.

النتيجة 3: تنسيق منظومة الأمم المتحدة الإنمائية

المجموعة: تحقيق الاتساق على نطاق الأمم المتحدة وتنسيق المجموعات

الموارد: 40,1 مليون دولار

56 - تشمل هذه المجموعة أعمال التنسيق التي يضطلع بها مكتب برامج الطوارئ وكذلك مساهمة اليونيسف في نظام المنسقين المقيمين. وتبلغ المساهمة المقدرة للفترة 2022-2025 مبلغا قدره 33,6 مليون دولار.

57 - ومكتب برامج الطوارئ هو المسؤول عن تنسيق شركاء المجموعات الإنسانية المعنية بالمياه والصرف الصحي والنظافة الصحية، والتغذية والتعليم، إلى جانب مجال المسؤولية عن حماية الطفل على الصعيد العالمي. والمكتب مسؤول أيضا عن إنشاء الشراكات الإنسانية المشتركة بين الوكالات، ووضع السياسات الإنسانية، وتقديم الدعم التشغيلي وبناء القدرات من أجل القيام باستجابات حسنة التوقيت وقابلة للتنبؤ بها في الأزمات.

النتيجة 4: الرقابة والضمان المستقلان

58 - بلغت الميزانية المعتمدة لأنشطة الرقابة والضمان المستقلين، على النحو المبين في الميزانية المتكاملة للفترة 2022-2025، مبلغا قدره 92,7 مليون دولار: 71,2 مليون دولار لمكتب التقييم ومكتب المراجعة الداخلية للحسابات والتحقيقات و 21,5 مليون دولار لصندوق التمويل الجماعي الخاص بالتقييم. وتقرح اليونيسف زيادة قدرها 9 ملايين دولار لصندوق التمويل الجماعي الخاص بالتقييم لتعزيز أنشطة التقييم. وتبلغ الميزانية المنقحة المقترحة، التي تعكس الزيادة البالغة 9 ملايين دولار، 101,7 مليون دولار.

المجموعة: الرقابة والضمان على نطاق المؤسسة

الموارد: 60,9 مليون دولار - مكتب المراجعة الداخلية للحسابات والتحقيقات

10,3 ملايين دولار - مكتب التقييم

30,5 مليون دولار - صندوق التمويل الجماعي الخاص بالتقييم

59 - توجهه وظيفة التقييم المؤسسي البرمجة واتخاذ القرارات من خلال توفير تقييم وإقرار مستقلين ومحايدتين للخيارات الاستراتيجية للمنظمة وأداء برامجها وما تحققه من نتائج لمصلحة الأطفال، والتعليق على الدروس المستفادة، وفعالية العمليات وكفاءتها. ويشرف مكتب التقييم على وظيفة التقييم المؤسسي، بما في ذلك تنفيذ أنشطة التقييم من جانب الوحدات التنظيمية اللامركزية. ويشترك المكتب أيضا في أنشطة التقييم المشتركة مع منظمات الأمم المتحدة الأخرى ويسهم في تطوير القدرات الوطنية في مجال التقييم.

60 - وجرت تسوية وضع صندوق التمويل الجماعي الخاص بالتقييم الذي أنشئ في الفترة 2018-2021 فيما يتعلق بالميزانية المتكاملة للفترة 2022-2025 بمستوى 21,5 مليون دولار. واستجابة لطلبات من المجلس التنفيذي لاستثمار المزيد من الموارد في مهمة التقييم، تقرح اليونيسف زيادة حجم صندوق التمويل الجماعي إلى 30,5 مليون دولار.

61 - وفيما يتعلق بالفترة 2024-2025، سيركز مكتب التقييم على ما يلي: '1' مواصلة إجراء تقييمات مؤسسية مستقلة وذات مصداقية؛ '2' اعتماد أساليب وابتكارات جديدة لتحسين استخدام أدلة التقييم لأغراض

المساءلة والتعلم على نطاق المنظمة، بما في ذلك من خلال زيادة الاهتمام بالاتصال الاستراتيجي وتعزيز رصد استجابات الإدارة والإجراءات الجديدة؛ '3' تعزيز نوعية التقييم والقدرات على إجرائه على الصعيد القطري، سواء داخل اليونيسف أو الحكومات الشريكة؛ '4' توسيع نطاق تقييم الأثر لتعزيز المعرفة "بما يصلح" (وما لا يصلح)؛ '5' توسيع القدرة على تلبية الطلب المتزايد على تقييم الفعالية على صعيد العمل الإنساني والفعالية المؤسسية؛ '6' الاضطلاع بمزيد من توليف التقييمات، ولا سيما بالشراكة مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى لتجميع النتائج والرؤى الفردية على مستوى أكثر اتساما بالطابع الاستراتيجي وتيسير تقديم المزيد من التقارير على مستوى النتائج.

62 - ويقدم مكتب المراجعة الداخلية للحسابات والتحقيقات خدمات ضمان وتحقيق واستشارة مستقلة. ويعزز أيضا المساءلة والنزاهة والسلوك الأخلاقي. وينصب التركيز الاستراتيجي للمكتب للفترة 2024-2025 على مواصلة توفير تغطية كافية بأنشطة الضمان وخدمات التحقيق، من خلال العمل كمحفز لتحسين إدارة المخاطر في المنظمة، وزيادة ثقة المانحين في اليونيسف كمشرف موثوق به على أموالهم وضمان استخدام تلك الأموال للأغراض المقصودة منها.

63 - ويواصل مكتب المراجعة الداخلية للحسابات والتحقيقات تحسين قدراته على جمع معلومات استخباراتية عالية الجودة عن المخاطر واستخدامها لكفالة أن تتصدى أنشطة الضمان التي يضطلع بها لأهم المخاطر التي تتعرض لها المنظمة. وسيواصل المكتب تخصيص جميع الموارد المتاحة لأنشطة الضمان للمناطق التي تعتبر عرضة لأشد الخطر مع تخصيص الموارد المتبقية أيضا للمناطق المحددة باعتبارها تتعرض لمخاطر متوسطة أو منخفضة. وهو سينفذ استراتيجية لمراجعة حسابات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات مدتها ثلاث سنوات لزيادة تغطيته بأنشطة الضمان في هذا المجال البالغ الأهمية. وسيسعى أيضا إلى توسيع نطاق تركيز أنشطة الضمان التي يضطلع بها لتشمل المجالات المواضيعية الشاملة رهنا بتوافر الموارد.

64 - ولا تزال التقارير المتعلقة بالإبلاغ عن سوء السلوك، بما في ذلك الاستغلال والانتهاك الجنسيين وكذلك الغش، التي تتطلب المراجعة و/أو التحقيق، تتزايد باطراد. ويؤدي ذلك إلى إجهاد موارد قسم التحقيقات. وإضافة إلى ذلك، تعين على مكتب المراجعة الداخلية للحسابات والتحقيقات على مدى السنتين الماضيتين أن يعيد توجيه الموارد لدعم مختلف المبادرات المؤسسية والاتصالات مع الإدارة والمحاورين الأساسيين بشأن طائفة من المسائل الهامة المتعلقة بإدارة المخاطر وغيرها من مسائل السياسة العامة، بما في ذلك العلاقات مع المانحين، وإطار مكافحة الغش، والحماية من الاستغلال والاعتداء الجنسيين، وكذلك وضع سياسة اليونيسف بشأن الحماية.

هاء - الأغراض الخاصة

65 - بلغت الميزانية المعتمدة للأنشطة ذات الأغراض الخاصة، على النحو المبين في الميزانية المتكاملة للفترة 2022-2025، مبلغا قدره 1,1 بليون دولار، يتألف من استثمارات رأسمالية بقيمة 115 مليون دولار وأنشطة لجمع الأموال من القطاع الخاص بقيمة 944,7 مليون دولار. وتقترح اليونيسف زيادة قدرها 15 مليون دولار للاستثمارات الرأسمالية وانخفاضا قدره 22,5 مليون دولار في أنشطة جمع الأموال من القطاع الخاص بسبب آليات التمويل البديلة المتاحة لاستكمال الميزانية الأصلية.

المجموعة: الاستثمارات الرأسمالية

الموارد: 130,0 مليون دولار

66 - تقترح اليونيسف زيادة ميزانية استثمارات دعم التكنولوجيا من 60 مليون دولار إلى 65 مليون دولار. وتهدف هذه الزيادة البالغة 5 ملايين دولار إلى تعزيز قدرة اليونيسف على حماية البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات وتنفيذ توصيات مراجعة الحسابات الأساسية المتعلقة بأمن تكنولوجيا المعلومات.

67 - ومن المقترح أن يظل التمويل المخصص لدعم الامتثال لمعايير الأمم المتحدة الأمنية الدنيا للعمل عند مبلغ 25 مليون دولار. وسيستمر التركيز في استخدام هذه الموارد على التحديد المنهجي للمكاتب المعرضة للخطر وإعطاء الأولوية للاستثمارات الأمنية الإضافية في المكاتب القطرية لكفالة استدامة العمليات واستمراريتها.

68 - وفيما يتعلق بتمويل النفقات الرأسمالية المرتبطة بصيانة المباني وإدارتها والسعي إلى تحقيق الاستراتيجية الأوسع نطاقا لمبادرات الأماكن المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة، تقترح اليونيسف زيادة قدرها 10 ملايين دولار، من 30 مليون دولار إلى 40 مليون دولار. وسيعزز التمويل الإضافي نفقات تجديد مباني الأمم المتحدة الثلاثة، التي ستملكها اليونيسف بالكامل في عام 2026. وإضافة إلى ذلك، سيعطي هذا التمويل تكاليف ترميم جزء كبير من المبنى المستأجر في 633 Third Avenue, New York، الذي سيعاد إلى المالك خلال الإطار الزمني نفسه. وعلاوة على ذلك، سيدعم التمويل أيضا مبادرات الكفاءة البيئية وإمكانية وصول الجميع.

المجموعة: جمع الأموال من القطاع الخاص

الموارد: 922,3 مليون دولار

69 - تشمل هذه المجموعة أنشطة لدعم مبادرات جمع الأموال من القطاع الخاص التي تضطلع بها اللجان الوطنية لليونسف والمكاتب القطرية لليونسف. وتقدم ميزانية هذه الأنشطة إلى المجلس التنفيذي للموافقة عليها كل سنة في الدورة العادية الأولى.

70 - وخلال الفترة 2024-2025، ستهدف أنشطة جمع الأموال من القطاع الخاص في جميع أنحاء اليونيسف واللجان الوطنية تسريع وتيرة الإيرادات والتأثير من القطاع الخاص لدعم تنفيذ أهداف الخطة الاستراتيجية في سبيل تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وذلك باستخدام استراتيجيتين أساسيتين، هما: مشاركة القطاع الخاص وقيامه باستثمارات تعزز النظم والخدمات والممارسات التي تحقق نتائج لمصلحة الأطفال على نطاق واسع؛ والتعاون بين القطاعين العام والخاص في مجالي الدعوة والتمويل لمصلحة الأطفال. والهدف المحدد للإيرادات من القطاع الخاص هو مبلغ (إجمالي) قدره 10,9 بلايين دولار، أو مبلغ (صاف) قدره 8,8 بلايين دولار.

71 - وسيستمر التركيز على التحولات الاستراتيجية الرئيسية في عمل اليونيسف المتعلق بالقطاع الخاص، التي تهدف إلى ضمان الاستدامة صوب تحقيق أهداف التنمية المستدامة وغيرها من الأهداف، على النحو التالي: (أ) توسيع نطاق جمع التبرعات عبر الوسائل الرقمية؛ (ب) تسريع وتيرة تصميم وتنفيذ حلول التمويل المبتكر والمختلط والشراكات بين القطاعين العام والخاص؛ (ج) العمل مع البلدان التي تنتقل

من فئة البلدان المتوسطة الدخل إلى فئة البلدان المرتفعة الدخل فيما يتعلق بجمع الأموال والتمويل المستدامين؛ (د) الاستفادة من القنوات ذات القيمة العليا في قمة الهرم الخيري.

خامسا - الميزانية المؤسسية

72 - تبلغ الميزانية المؤسسية المنقحة المقترحة للفترة 2022-2025 مبلغا قدره 2,76 بليون دولار، وهو ما يمثل زيادة متواضعة قدرها 24 مليون دولار مقارنة بالميزانية المعتمدة الأصلية للفترة 2022-2025.

73 - واستند استعراض منتصف المدة إلى أداء السنتين الأوليين من فترة السنوات الأربع وركز على تصويبات المسار لتسريع تنفيذ الخطة الاستراتيجية. وإتاحة الحد الأقصى من الموارد العادية للبرامج، أُبقي على الزيادات في الميزانية المؤسسية في حدها الأدنى، ولم يُنظر إلا في الطلبات ذات الأولوية القصوى لدعم الرقابة المستقلة والأغراض الخاصة.

74 - وتشمل الميزانية المؤسسية تسويات للتكاليف ناجمة عن التغيرات المتوقعة في معدلات أو شروط تكاليف الموظفين، وأسعار الصرف ومعدلات التضخم. ومن العوامل التي قد تؤثر على معدلات وشروط تكاليف الموظفين العلاوات داخل الرتبة وغيرها من الاستحقاقات المتعلقة بالوظائف على النحو الذي تحدده لجنة الخدمة المدنية الدولية، وعوامل الشغور، وسياسة المنظمة بشأن تمويل الالتزامات المتعلقة بالموظفين. وستدرج الآثار المترتبة على التكاليف في الميزانية المنقحة للفترة 2022-2025.

لمحة عامة عن التغيرات في الوظائف

75 - شهد مجموع عدد الوظائف المدرجة في الميزانية المؤسسية للفترة 2022-2025 زيادة قدرها 46 وظيفة منذ عام 2022، من 3 248 وظيفة إلى 3 294 وظيفة، وذلك نتيجة للأولويات الناشئة وزيادة حجم عمليات اليونيسف. وتشمل الزيادة 84 وظيفة من وظائف الفئة الفنية الدولية، مع نقصان ما مجموعه 38 وظائف من فئة الموظفين الفنيين الوطنيين ومن فئة الخدمات العامة. ويعزى مجموع الزيادة في الوظائف إلى نقصان قدره 18 وظيفة في المكاتب القطرية والإقليمية، وزيادة قدرها 64 وظيفة في المقر. وتهدف الزيادة في عدد وظائف المقر أساسا إلى تعزيز القدرة في مهام الرقابة والضمان، والأخلاقيات، والشؤون القانونية، والمعلومات والتكنولوجيا، والموارد البشرية، وكلها ذات أهمية بالغة لتوفير التوجيه المباشر والخدمات المباشرة للمكاتب القطرية والإقليمية ومكاتب المقر.

76 - ووفقا للمقرر 19/2021، ستدرج في التقرير السنوي للمديرة التنفيذية قائمة بالتغييرات في الوظائف على مستوى المديرين الممولة من الميزانية المؤسسية.

سادسا - استرداد التكاليف

77 - أُعدت الميزانية المتكاملة للفترة 2022-2025 باستخدام منهجية ومعدلات استرداد التكاليف، تماشيا مع السياسة الشاملة المشتركة لاسترداد التكاليف المعتمدة في القرار 24/2020. وتحدد هذه السياسة فئات تصنيف التكاليف، والمنهجية والمعدلات السارية اعتبارا من 1 كانون الثاني/يناير 2022. وتماشيا مع منهجية استرداد التكاليف المعتمدة، واعتبارا من عام 2022 فصاعداً، يمول استرداد التكاليف من الموارد

الأخرى أنشطة الإدارة، وأنشطة الرقابة والضمان المستقلين، والأنشطة ذات الأغراض الخاصة (الاستثمارات الرأسمالية) المدرجة في الميزانية المؤسسية.

78 - ويقدم تحديث الجدول 3 معلومات عن التنفيذ المتوقع باستخدام المنهجية المنقحة لاسترداد التكاليف، مقارنة بالميزانية المعتمدة الأصلية للفترة 2022-2025. واستناداً إلى الميزانية المنقحة للفترة 2022-2025، من المتوقع أن يمؤل 16 في المائة من الميزانية المؤسسية من الموارد العادية، على أن يمؤل الجزء المتبقي البالغ 84 في المائة من الموارد الأخرى. وهذه نسبة مماثلة للحصة النسبية من النفقات المقررة الممولة من الموارد العادية والموارد الأخرى، مما يدل على زيادة الاعتماد على الموارد الأخرى لاسترداد التكاليف. وهذا يؤكد أن الموارد العادية في اليونيسف لا تدعم تنفيذ البرامج الممولة من الموارد الأخرى. وعلاوة على ذلك، ومن خلال تغطية جزء أكبر من أنشطة الإدارة، وأنشطة الرقابة والضمان المستقلين، والأنشطة ذات الأغراض الخاصة من الموارد الأخرى، تتاح نسبة أكبر من الموارد العادية لتخصيصها للأنشطة البرنامجية.

79 - وستظل معدلات استرداد التكاليف المتباينة، بما فيها تلك المتعلقة بالمساهمات المواضيعية ومساهمات القطاع الخاص، المحسوبة على أساس مجموع النفقات المتوقعة، أقل من المعدل الأساسي المنسق لاسترداد التكاليف البالغ 8 في المائة.

80 - وسيقدم مزيد من المعلومات عن التنفيذ الفعلي للمنهجية المنقحة لاسترداد التكاليف ونتائجها إلى المجلس التنفيذي بالاقتران بالمعلومات المستكملة المشتركة بين الوكالات بشأن تنفيذ السياسة الشاملة المشتركة لاسترداد التكاليف في الدورة العادية الثانية لعام 2024. وستواصل اليونيسف تقديم معلومات مستكملة سنوية عن تطبيق معدلات استرداد التكاليف المخفضة في التقرير السنوي للمديرة التنفيذية.

الجدول 3

تطبيق المنهجية المنقحة لاسترداد التكاليف (بملايين دولارات الولايات المتحدة)

النفقات المتوقعة للفترة 2022-2025			النفقات المعتمدة للفترة 2022-2025		
مجموع الموارد	الموارد العادية	الموارد الأخرى	مجموع الموارد	الموارد العادية	الموارد الأخرى
بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات
35 598,2	30 043,6	5 554,6	26 941,6	21 146,2	5 795,4
					مجموع النفقات
					الاستخدام التناسبي للموارد العادية والموارد الأخرى لتمويل الميزانية المتكاملة
100%	84%	16%	100%	78%	22%
2 762,3			2 738,2		
					مجموع الميزانية المؤسسية
					مطروحاً منه: أنشطة فعالية التنمية
772,4			772,5		
					مطروحاً منه: أنشطة تنسيق التنمية التي تضطلع بها الأمم المتحدة
40,1			40,1		
					مطروحاً منه: الوظائف الشاملة البالغة الأهمية
208,3			219,3		

النفقات المتوقعة للفترة 2022-2025			النفقات المعتمدة للفترة 2022-2025		
مجموع الموارد	الموارد العادية	الموارد الأخرى	مجموع الموارد	الموارد العادية	الموارد الأخرى
بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات	بملايين الدولارات
1 741,5			1 706,3		
1 741,5	1 469,8	271,7	1 706,3	1 365,0	341,3
100%	84%	16%	100%	80%	20%
	28 573,9			19 781,2	
	1 469,8			1 365,0	
	5,1%			6,9%	

سابعا - الإبلاغ عن تنفيذ الميزانية المتكاملة

- 81 - نظراً لاعتماد اليونيسف على التبرعات فقد أنشأت عمليات للإبلاغ الداخلي المنتظم تشمل استعراضاً متواصلاً ووافياً لتوقعات الإيرادات والنفقات التي تقوم عليها خطة الموارد المتكاملة.
- 82 - وستواصل اليونيسف إبلاغ المجلس التنفيذي في دورته السنوية عن تنفيذ النتائج المنصوص عليها في الخطة الاستراتيجية في التقرير السنوي للمديرة التنفيذية، وإبلاغه في الدورة العادية الثانية عن الأداء المالي الفعلي في الوثيقة المعنونة "الخطة الاستراتيجية لليونيسف: تقديرات مالية مستكملة"، التي تنقح سنوياً.
- 83 - وتتضمن بيانات اليونيسف المالية، منذ عام 2012، تقارير مالية موجزة تستند إلى بيان مقارنة المبالغ الواردة في الميزانية بالمبالغ الفعلية، وتمثل للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.

ثامنا - مشروع قرار

- 84 - يُعرض مشروع القرار التالي لكي ينظر فيه المجلس التنفيذي:

إن المجلس التنفيذي

- 1 - يحيط علماً بالتقرير عن استعراض منتصف المدة للميزانية المتكاملة لليونيسف للفترة 2025-2022 (E/ICEF/2024/AB/L.5)، استجابة لطلب المجلس التنفيذي الوارد في قراره 19/2021؛
- 2 - يوافق على خطة الموارد المتكاملة المنقحة باعتبارها الإطار المالي للخطة الاستراتيجية لليونيسف للفترة 2025-2022؛
- 3 - يلاحظ الاقتراح الذي قدمته اليونيسف للميزانيات التالية ويوافق عليه:
- (أ) بالنسبة إلى البرنامج العالمي والإقليمي، زيادة في الميزانية المعتمدة من الموارد العادية من 235 مليون دولار إلى 265 مليون دولار، رهنا بتوافر الموارد؛

(ب) اعتماد للميزانية المؤسسية للفترة 2022-2025 قدره 2,76 بليون دولار لتغطية تكاليف أنشطة فعالية التنمية، والأنشطة المضطلع بها لتنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة، والأنشطة الإدارية، وأنشطة الرقابة والضمان المستقلين، وضمن أنشطة الأغراض الخاصة، الاستثمارات الرأسمالية، مع ملاحظة أن التمويل المتوقع المنقح للاعتماد يبلغ 878 مليون دولار من الموارد العادية و 1,8 بليون دولار من استرداد التكاليف من الموارد الأخرى؛

(ج) بالإضافة إلى اعتماد مبلغ 2,68 بليون دولار، تمويل الميزانية المؤسسية المتوقع بقيمة 85,7 مليون دولار من الموارد الأخرى المخصّص لأنشطة فعالية التنمية، والأنشطة المضطلع بها لتنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة، والأنشطة الإدارية، وأنشطة الرقابة والضمان المستقلين، رهناً باستلام المساهمات المقدّمة إلى الموارد الأخرى؛

4 - يلاحظ الاستخدام المتوقع للموارد، ضمن أنشطة الأغراض الخاصة، لجمع الأموال من القطاع الخاص، الذي ستقدّم بشأنه ميزانيات سنوياً لنظر المجلس التنفيذي فيها وموافقته عليها في دورته العادية الأولى؛

5 - يطلب إلى المديرية التنفيذية القيام بما يلي:

(أ) أن تقدّم المعلومات المالية الفعلية، وفقاً لصيغة خطة الموارد المتكاملة، وتقيّم الأداء مقارنة بالميزانية المتكاملة في تقريرها السنوي المقدم إلى المجلس التنفيذي؛

(ب) أن تقدّم إلى المجلس التنفيذي سنوياً في دورته العادية الثانية خطة موارد متكاملة مستكملة للموافقة عليها، بعد إجراء استعراض للتوقعات المالية التي استندت إليها الخطة؛

6 - يلاحظ المعلومات المقدمة عن المبالغ المتوقعة للمنهجية المنقحة لاسترداد التكاليف.

الهيكل التنظيمي لليونيسف، 2024-2025

