



**Junta Ejecutiva del Programa  
de las Naciones Unidas para el  
Desarrollo, el Fondo de Población  
de las Naciones Unidas y la  
Oficina de las Naciones Unidas  
de Servicios para Proyectos**

Distr. general  
28 de marzo de 2024  
Español  
Original: inglés

**Período de sesiones anual de 2024**  
Nueva York, 3 a 7 de junio de 2024  
Tema 10 del programa provisional  
**Evaluación del PNUD**

**Respuesta de la administración a la evaluación del apoyo  
del PNUD al desarrollo del sector privado y la  
transformación estructural**

**I. Introducción**

1. En 2023, la Oficina de Evaluación Independiente llevó a cabo una evaluación del apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) al desarrollo del sector privado y la transformación estructural. Esta evaluación profundizó en la asistencia del PNUD al desarrollo del sector privado en las esferas macroeconómica (políticas, incentivos y diálogos), mesoeconómica (desarrollo institucional, cadena de valor, mercado y comercio) y de la ejecución (productividad y prácticas institucionales). Analizó aspectos como la pertinencia y la coherencia, así como la eficacia y la sostenibilidad de la estrategia y las intervenciones de la organización entre 2016 y 2022.

2. La colaboración con el sector privado es una cuestión transversal para las actividades programáticas, las soluciones emblemáticas y los facilitadores estratégicos del PNUD. De ahí que la Oficina de Evaluación Independiente se haya ocupado ampliamente de ella. De 2018 a 2021, por ejemplo, las evaluaciones profundizaron en el apoyo del PNUD al desarrollo del sector privado en los países afectados por conflictos y los países menos adelantados, incluidos los aspectos relacionados con el género. Más recientemente, las evaluaciones se centraron en las iniciativas del PNUD para financiar la recuperación de la enfermedad por coronavirus (COVID-19) y la financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el acceso a la energía, la adaptación al cambio climático y el empoderamiento económico de la juventud. En total, desde 2021, ocho evaluaciones temáticas han incluido iniciativas relacionadas con el sector privado o la financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible<sup>1</sup>, lo que ha dado lugar a la aplicación de más de 30 medidas de respuesta

<sup>1</sup> Entre ellas se incluyen las evaluaciones sobre el apoyo del PNUD a los países afectados por conflictos (2021), la adaptación al cambio climático (2021), el acceso a la energía y la transición energética (2022), el empoderamiento económico de la juventud (2022), así como las evaluaciones formativas sobre la integración de los principios de no dejar a nadie atrás (2022) y sobre la respuesta del PNUD a la pandemia de COVID-19 y la financiación de los Objetivos de



de la administración en este ámbito. Así pues, guiándose por el mandato de la evaluación y teniendo en cuenta evaluaciones anteriores, la presente evaluación centró su alcance en el apoyo del PNUD a la mejora de las capacidades productivas del sector privado para un desarrollo económico inclusivo y ecológico, centrándose en las microempresas y las pequeñas y medianas empresas (mipymes) que operan en el sector agroindustrial, las manufacturas y el comercio minorista<sup>2</sup>.

3. La evaluación incluyó amplias consultas con el personal del PNUD, empresas y empresarios que participan en las iniciativas mundiales de la organización<sup>3</sup>. Esto es importante, ya que garantiza que las conclusiones de la evaluación y la respuesta de la dirección se han elaborado sobre la base de las aportaciones tanto del equipo de ejecución como de los asociados del sector privado. Cabe destacar que esta evaluación integró una nueva práctica de la Oficina de Evaluación Independiente diseñada para fomentar debates más constructivos en torno a los informes de evaluación.

4. El PNUD agradece que la evaluación reconozca la pertinencia y adaptabilidad de la organización para fomentar el desarrollo del sector privado y la transformación estructural. La evaluación destaca los resultados satisfactorios y las buenas prácticas de la estrategia del PNUD para el sector privado y hace hincapié en el papel fundamental que desempeña el PNUD en el fomento del diálogo entre los sectores público y privado, que fue reconocido por las partes interesadas. Esto es significativo, ya que las asociaciones con el sector privado son parte integral del Plan Estratégico del PNUD 2022-2025 y cruciales para la colaboración mundial con el fin de avanzar en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. El PNUD reconoce desde hace tiempo el papel que desempeña la mejora de las capacidades del sector privado para el crecimiento económico y la reducción de la pobreza en todo el mundo, especialmente cuando las intervenciones se adaptan para promover la adopción de los Objetivos de Desarrollo Sostenible como marco principal de las estrategias y operaciones de las empresas. Por ello, durante las dos últimas décadas, el PNUD se ha centrado en reforzar la capacidad de alinear las inversiones para la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y colaborar eficazmente con los Gobiernos y el sector privado para la transformación estructural. Prueba de este compromiso es la puesta en marcha de dos estrategias de participación del sector privado (2018-2022 y 2023-2025), la aprobación de la estrategia de participación del sector privado en los sistemas de productos básicos alimentarios y agrícolas y la creación tanto del Centro Internacional de Estambul para el Sector Privado en el Desarrollo (IICPSD) en 2011 como del Centro de Financiación Sostenible (SFH) en 2019.

5. La evaluación también identificó los retos que el PNUD debe superar a fin de aplicar con éxito su estrategia del sector privado. Para que la Estrategia de Alianzas y Desarrollo del Sector Privado (2023-2025) del PNUD prospere, es necesario abordar las limitaciones operativas, como la dependencia del apoyo sostenido de los donantes y sus preferencias, que limita la toma de decisiones del PNUD, así como las políticas deficientes y los reglamentos de concesión de subvenciones anticuados en

---

Desarrollo Sostenible (2022). Las evaluaciones más recientes son las relativas a la digitalización de los servicios públicos (2023) y a la gestión de los ecosistemas y la conservación de la biodiversidad (2024, pendiente de publicación).

<sup>2</sup> La evaluación no abarcó las iniciativas del PNUD en las que participa el sector privado en apoyo de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, incluidas la energía y la adaptación al cambio climático, ya que estas iniciativas se evaluaron recientemente.

<sup>3</sup> Como se indica en el informe de evaluación, se realizaron más de 500 entrevistas en la sede y a escala regional y nacional. En las consultas participaron diversas partes interesadas, entre ellas el personal del PNUD, el sector privado y los Gobiernos nacionales, así como miembros de la sociedad civil asociados a las Naciones Unidas. Además, una encuesta dirigida a empresas y empresarios que participan en iniciativas mundiales del PNUD recibió 447 respuestas, lo que representa el 33,5 % de las personas a las que iba dirigida.

lo tocante a la colaboración con el sector privado. Estos retos ya han sido reconocidos a nivel interno y está previsto abordarlos como parte de la aplicación en curso tanto del Plan Estratégico del PNUD como de la estrategia para el sector privado. A este respecto, el PNUD también agradece que en la evaluación se reconozca el esfuerzo de la administración por revisar las políticas, alineando al PNUD con las buenas prácticas observadas en otras organizaciones de las Naciones Unidas. En particular, la revisión de la Política del PNUD sobre la diligencia debida y las asociaciones con el sector privado es un testimonio de estas iniciativas en curso.

6. El PNUD se compromete a mejorar la agilidad, la transparencia y la rendición de cuentas a la hora de apoyar enfoques empresariales innovadores, en consonancia con su Estrategia de Alianzas y Desarrollo del Sector Privado<sup>4</sup>. En consecuencia, en febrero de 2022 el PNUD creó un equipo de tareas sobre el sector privado para abordar los obstáculos que dificultan las asociaciones con el sector privado. Los resultados incluyen una sólida colaboración entre oficinas, disciplinas y funciones, que lideran análisis de investigaciones en profundidad y proponen soluciones políticas.

7. En este contexto, el PNUD acoge con beneplácito la evaluación del apoyo del apoyo que presta al desarrollo del sector privado y la transformación estructural. Los resultados, las conclusiones y las recomendaciones de la evaluación son oportunos y tienen un valor significativo y han orientado esta respuesta de la administración, cuyo objetivo es mejorar la capacidad de ejecución integrada y mejorada de las iniciativas del PNUD de alianzas y desarrollo del sector privado. Además, la evaluación enriquecerá los esfuerzos en curso del equipo de tareas sobre el sector privado y contribuirá al perfeccionamiento y avance, tanto teórico como práctico, de la Estrategia de Alianzas y Desarrollo del Sector Privado del PNUD. En consecuencia, esto contribuye al objetivo general de fomentar una economía inclusiva y ecológica que, en última instancia, conduzca a la erradicación de la pobreza.

## II. El sector privado y los Objetivos de Desarrollo Sostenible

8. El mundo se enfrenta actualmente a una grave emergencia planetaria caracterizada por la pérdida de biodiversidad, la contaminación y el cambio climático. Esta triple crisis planetaria perturba el delicado equilibrio ecológico mundial, con lo que amenaza la salud del planeta y sus diversas formas de vida. Afrontar los múltiples desafíos de nuestro tiempo exige asociaciones de colaboración integrales. En este contexto, los Objetivos de Desarrollo Sostenible encarnan una agenda global muy ambiciosa, que aborda estos retos al tiempo que fomenta un auténtico desarrollo sostenible, marcado por el progreso económico, social y ambiental con el compromiso inquebrantable de no dejar a nadie atrás. Sin embargo, los Objetivos de Desarrollo Sostenible actualmente no van por buen camino, ya que solo el 15 % de las metas están en vías de alcanzarse<sup>5</sup>. Además, en los últimos años se ha producido una acumulación de crisis que han hecho que se retrocedieran décadas de progreso en materia de desarrollo. Según la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), el déficit de inversión para todos los ámbitos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible ha aumentado de 2,5 billones de dólares en 2015 a más de 4 billones al año entre 2023 y 2030, y los déficits más importantes se concentran en los ámbitos de la energía, el agua y las infraestructuras de transporte<sup>6</sup>.

<sup>4</sup> PNUD, *Private Sector Development and Partnership Strategy (2023-2025)*, pág. 41.

<sup>5</sup> Naciones Unidas, “Only 15 Percent of Global Development Goals on Track, as Multiple Factors Stall, Hamper, Reverse Inclusive and Sustained Development, Third Committee Stresses” (2023).

<sup>6</sup> UNCTAD, *World Investment Report 2023*, pág. xv.

9. En el panorama actual, el sector privado actúa como fuente tanto de retos como de soluciones para el desarrollo sostenible. Los modelos de producción y consumo no sostenibles son la causa fundamental de la triple crisis planetaria<sup>7</sup>. El sector privado contribuye de forma significativa a los problemas ambientales con las prácticas de maximización de beneficios que desatienden las preocupaciones sociales y ambientales<sup>8</sup>. Sin embargo, el sector privado también tiene un inmenso potencial como actor clave para hacer frente a la crisis mundial, dados sus abundantes recursos, su capacidad de innovación y su agilidad para encontrar y aplicar soluciones. Al invertir en nuevas tecnologías y estrategias de innovación, las empresas privadas pueden impulsar el crecimiento económico y ser pioneras en el desarrollo de soluciones a los acuciantes retos de la sociedad.

10. El papel fundamental que desempeña el sector privado en el desarrollo sostenible queda patente en el significativo aumento de las inversiones sostenibles mundiales, que pasaron de 18,28 billones de dólares a 35,3 billones de dólares entre 2014 y 2020<sup>9</sup>, lo que supone un impresionante incremento del 25 %. Los inversores exigen cada vez más resultados de sostenibilidad, y los líderes empresariales con visión de futuro reconocen los Objetivos de Desarrollo Sostenible como un marco para navegar por un futuro incierto. A través de su Estrategia de Alianzas y Desarrollo del Sector Privado, el PNUD ha fomentado con éxito la participación del sector privado, como demuestran los diversos ejemplos recogidos en el informe de evaluación. Esto se ha traducido en intervenciones y asociaciones de gran impacto con empresas de todos los tamaños para mitigar los efectos de la crisis planetaria y avanzar hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

11. Involucrar al sector privado en la Agenda 2030 es fundamental para abordar las causas profundas de la triple crisis planetaria y alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Aunque existe un creciente impulso para el cambio, sigue siendo insuficiente para hacer plenamente realidad las ambiciones de la Agenda 2030. Sin embargo, las tendencias positivas indican un cambio hacia una mayor aceptación de las inversiones centradas en el desarrollo sostenible<sup>10</sup>. Para aprovechar y multiplicar eficazmente estas tendencias, es imprescindible introducir cambios sistémicos. Esto entraña adoptar modelos empresariales sostenibles alternativos e innovadores, junto con incentivos de mercado para financiar y adoptar dichos modelos a escala. En este contexto, la evaluación subraya la posición única del PNUD, dado su amplio mandato y su dilatada experiencia, para fomentar el desarrollo del sector privado y la transformación estructural. Esto sitúa a la organización en una posición idónea para avanzar en el objetivo de hacer que los mercados trabajen en pro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

### **III. Apoyo del PNUD al desarrollo del sector privado y la transformación estructural**

12. La colaboración del PNUD con el sector privado se remonta a finales del decenio de 1980 y principios del de 1990. A principios de la década de 2000, cuando el Secretario General Kofi Annan lanzó la Comisión para el sector privado y el

---

<sup>7</sup> Naciones Unidas, *Informe de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2022*, pág. 19.

<sup>8</sup> Por ejemplo, la inmensa mayoría de las inversiones anuales en sistemas alimentarios están desajustadas y producen resultados negativos, generando 12 billones de dólares en costes ocultos de naturaleza social, económica y ambiental. Véase Banco Mundial, *Food Finance Architecture: Financing a Healthy, Equitable and Sustainable Food System* (2023).

<sup>9</sup> PNUD, “Engaging the private sector to achieve the 2030 Agenda” (2023).

<sup>10</sup> PNUD, *Private Sector Development and Partnership Strategy (2023-2025)*, págs. 8 y 9.

desarrollo<sup>11</sup>, el PNUD intensificó considerablemente sus esfuerzos para colaborar con el sector privado en proyectos e iniciativas de desarrollo. Este cambio fue impulsado por el reconocimiento de la importancia de ese sector en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

13. La primera Estrategia de Alianzas y Desarrollo del Sector Privado del PNUD<sup>12</sup>, integral y mundial, se elaboró después de que un análisis de la labor de otras organizaciones internacionales identificara varias áreas de ventaja comparativa. Sobre esta base, el PNUD amplió su estrategia para el sector privado para 2023-2025<sup>13</sup>. Además de trabajar para desbloquear 1 billón de dólares en capital público y privado para los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la actual estrategia del sector privado del PNUD también se centra en hacer que los mercados funcionen para dos objetivos ambiciosos adicionales establecidos en el Plan Estratégico: ayudar a 100 millones de personas a escapar de la pobreza multidimensional y apoyar a 500 millones de personas para que obtengan acceso a la energía. Como resultado de la mayor relevancia de la labor del PNUD en el desarrollo del sector privado y la transformación estructural, para el período 2016-2023, la cartera del PNUD comprendía 801 proyectos que abarcaban, total o parcialmente, actividades destinadas a promover el desarrollo del sector privado y la transformación estructural. El presupuesto total ascendió a 3.400 millones de dólares (promedio anual de 420 millones de dólares), lo que refleja un aumento nominal si se compara con las estimaciones del PNUD para períodos anteriores.

14. El apoyo del PNUD al desarrollo del sector privado actúa para fomentar el crecimiento económico inclusivo y sostenible, estimular las inversiones y reducir la pobreza y la huella ambiental de las empresas, así como aplicar las normas de derechos humanos, todo ello con el fin de promover el desarrollo sostenible. En la actualidad, como se destaca en la evaluación, las iniciativas de participación del sector privado del PNUD aprovechan la flexibilidad que ofrece el mandato de la organización para adaptar las respuestas y los sistemas a fin de satisfacer eficazmente las necesidades de los Gobiernos y el sector privado. Su integración en el Plan Estratégico del PNUD también contribuye a que las instituciones nacionales sigan centrándose en las personas y comunidades que corren mayor riesgo de quedarse atrás. En este sentido, el PNUD facilitó el empleo y la inclusión socioeconómica de cerca de 1.000 migrantes venezolanos en Colombia, de los cuales el 70 % permaneció empleado en las empresas asignadas tras la conclusión del proyecto. Con la iniciativa se registraron un aumento salarial del 46 % y una mejora de la seguridad social. Otro ejemplo positivo que también ofrece buenas prácticas en la colaboración con asociaciones del sector privado es la Iniciativa de Conexión Empresarial con la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas (OCHA). Esta iniciativa implica estratégicamente a las redes del sector privado antes, durante

<sup>11</sup> La Comisión, una iniciativa del PNUD, se creó para elaborar recomendaciones estratégicas sobre cómo promover un sector privado autóctono fuerte e iniciar programas concretos, con el mayor impacto potencial en el desarrollo del sector privado en el marco de los Objetivos de Desarrollo del Milenio. Los resultados se publicaron en el informe “Unleashing the entrepreneurship: making the business work for the poor” (2004).

<sup>12</sup> La Estrategia de Alianzas y Desarrollo del Sector Privado del PNUD (2018-2022): Hacer que los mercados funcionen para los ODS se puso en marcha para hacer que los mercados funcionen en pro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, haciendo hincapié en la inclusión de las comunidades pobres y marginadas, en colaboración con los Gobiernos, la sociedad civil y las empresas.

<sup>13</sup> La Estrategia de Alianzas y Desarrollo del Sector Privado (2023-2025) del PNUD se apoya en valoraciones, en evaluaciones —incluidos el examen de mitad de período y la evaluación del anterior Plan Estratégico del PNUD— y en las enseñanzas extraídas de la experiencia. Se ha sometido a un amplio proceso de examen y consulta, con más de 180 valiosos comentarios, aportaciones y sugerencias de 83 colegas pertenecientes a 22 equipos de expertos diferentes.

y después de las emergencias, mejorando los esfuerzos de respuesta y recuperación. Desde su creación en mayo de 2016, las redes miembros de la Iniciativa han respondido a 132 crisis, movilizando 91 millones de dólares y ayudando a más de 23 millones de personas.

15. Tal y como se recoge en la evaluación, el PNUD ha podido ofrecer resultados pertinentes en áreas como el acceso a la financiación y la facilitación del comercio, a pesar de los retos en materia de políticas y normas y reglamentos financieros. En Malawi, el PNUD puso en marcha el Fondo para el Desafío de la Innovación, gracias al cual más de 117 empresas recibieron más de 40 millones de dólares en subvenciones para incubar empresas emergentes, así como para poner a prueba y desarrollar enfoques empresariales innovadores del sector privado. Basándose en el éxito y las lecciones aprendidas de esta iniciativa de múltiples asociados, el PNUD y el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC) trabajaron con el Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible con el fin de establecer un vehículo estructurado de financiación mixta que movilizó 35 millones de dólares para invertir en 50 empresas de Malawi en asociación con Bamboo Capital Partners (gestor del Fondo BUILD Malawi). En Uzbekistán, la plataforma comercial del PNUD facilitó más de 150 millones de dólares en contratos de exportación y la mayoría de los participantes en la plataforma estaban dispuestos a pagar por sus servicios. En los Estados árabes, el PNUD contribuyó significativamente a finalizar y ratificar el Acuerdo Árabe sobre Liberalización del Comercio de Servicios (2019). Además, el PNUD apoyó la modernización de los servicios logísticos en Egipto y Jordania, mejorando la eficiencia de los procedimientos fronterizos en términos de tiempo y coste.

16. Las colaboraciones con el sector privado también han abordado cuestiones críticas asociadas a la triple crisis planetaria. El PNUD es actualmente uno de los mayores proveedores de servicios del sistema de las Naciones Unidas que trabajan para ayudar a los países a adaptarse al cambio climático y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero. Como se destacó en la evaluación, entre los cambios más significativos de la organización en la zona se citó el apoyo a largo plazo del PNUD al Gobierno de China, que condujo al desarrollo de la industria de las pilas de combustible, con 2.200 millones de dólares invertidos. En Egipto, el PNUD contribuyó a la transformación estructural del mercado de la energía limpia, con más de 200 millones de luces LED vendidas y un período de amortización de cinco meses para los inversores. Además, los proyectos de las carteras de Naturaleza, Clima y Energía del PNUD han estimulado el desarrollo del sector privado y la transformación estructural mediante cambios políticos y normativos y apoyando directamente a los empresarios. Estos esfuerzos ejemplifican el compromiso del PNUD de impulsar el desarrollo sostenible mediante alianzas estratégicas y enfoques innovadores.

17. El PNUD apoya activamente a los países en la elaboración de estrategias nacionales de financiación del desarrollo sostenible, haciendo hincapié en las intervenciones catalizadoras, la captación de fondos del sector privado, la creación de alianzas, la ampliación de mecanismos de financiación innovadores y la mejora de la eficacia de los recursos financieros<sup>14</sup>. A través de iniciativas como el programa de la cadena de valor de los ODS, que se centra en soluciones integradas para la colaboración entre el sector privado, los Gobiernos y los asociados para el desarrollo, el PNUD ha movilizado 1.000 millones de dólares para reforzar la resiliencia ante las crisis y ha prestado servicios mejorados a 35 millones para hacer frente a la pobreza. En Indonesia y Malasia, se están utilizando mapas de inversores en los ODS junto

---

<sup>14</sup> PNUD, *Private Sector Development and Partnership Strategy (2023-2025)*, pág. 19.

con las evaluaciones de la financiación para el desarrollo para influir en las políticas públicas en ámbitos como la promoción y la facilitación de las inversiones<sup>15</sup>.

18. Como se subraya en el informe de evaluación, durante la pandemia de COVID-19, el apoyo del PNUD a la digitalización de las mipymes y la creación de plataformas de comercio electrónico proporcionaron un importante apoyo a las empresas en dificultades. Ejemplos positivos de estos esfuerzos son los de Colombia, donde la mitad de las microempresas que recibieron apoyo informaron de un aumento de las ventas del 20 %; el Ecuador, donde el 31 % de las empresas subvencionadas informaron de que el riesgo de que la empresa cerrara era menor; y Uganda, donde más de 4.000 proveedores registraron sus productos en línea, vendiendo más de 300.000 artículos al mes y aumentando sus ingresos diarios durante la pandemia.

19. La evaluación también hizo hincapié en la inclusión sistemática por parte del PNUD de las mujeres en las actividades de desarrollo del sector privado. Ejemplos relevantes son los centros de recursos dedicados a la mujer en Azerbaiyán y el sistema de gestión de la información sobre igualdad de género e inclusión social en Nepal, así como la concesión del Sello de Género al Organismo de Desarrollo de las Microempresas y las Pequeñas y Medianas Empresas en Egipto, que es la primera institución pública del país. Además, el proceso del Sello de Género reforzó las políticas internas de las empresas, mitigando los riesgos de discriminación por razón de género.

20. Los esfuerzos del PNUD por fomentar enfoques integrados han dado lugar a colaboraciones fructíferas para iniciativas dirigidas por el Centro de Financiación Sostenible y en asociación con el FNUDC, en particular en las finanzas digitales y las tecnofinanzas. La primera de este tipo fue la convocatoria de la Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples para la presentación de propuestas de programación conjunta sobre la financiación de los ODS; el PNUD fue el mayor receptor, al obtener más de 15,5 millones de dólares (el FNUDC quedó en segundo lugar, con 15 millones). El PNUD participó en siete de los nueve programas conjuntos mejor clasificados y actuó como organismo principal en cinco (con la participación del FNUDC como asociado clave en tres) de los nueve programas (de un total de 155 proyectos presentados).

21. La evaluación también subraya cómo la inversión del PNUD en el apoyo a los países y al sector privado en materia de financiación sostenible ha evolucionado hasta convertirse en un área clave de conocimientos especializados, que responde a las necesidades del sector privado. Guiado por la Estrategia de Alianzas y Desarrollo del Sector Privado y apoyado en las recomendaciones de la evaluación, el PNUD se compromete a fortalecer las alianzas con las empresas, los Gobiernos nacionales y el Sistema de las Naciones Unidas para mejorar la eficacia y la profundidad del apoyo al desarrollo del sector privado y la transformación estructural. Esto implica perfeccionar su teoría del cambio, mejorar la capacidad organizativa y fomentar una cultura institucional más propicia, como se detalla en la sección siguiente.

#### **IV. Constataciones y conclusiones de la evaluación**

22. El PNUD acoge con beneplácito la evaluación de su apoyo al desarrollo y la transformación estructural del sector privado, y reconoce su importancia para fundamentar los ajustes cruciales para la aplicación satisfactoria del Plan Estratégico del PNUD. Teniendo en cuenta que se centra en la política, la pertinencia, la coherencia, la eficacia y la sostenibilidad, esta evaluación sirve como una herramienta

<sup>15</sup> PNUD, *Sustainable Finance Hub Integrated Services: Unlocking Private Capital & Aligning Business Operations for the SDGs*, pág. 3.

valiosa para mejorar los esfuerzos del PNUD en el desarrollo del sector privado y las alianzas, garantizando la mejora continua de su enfoque. En particular, el PNUD observa con agrado que la evaluación destaca la importancia del desarrollo del sector privado y el cambio estructural dentro de su mandato, haciendo hincapié en la adaptabilidad y el compromiso de la organización para hacer frente a los desafíos mundiales mediante alianzas. La evaluación también reconoce la propuesta de valor única del PNUD y sus éxitos en ámbitos como las finanzas sostenibles, las empresas y los derechos humanos, la digitalización y la promoción de prácticas más ecológicas. Como también se registró en la evaluación, dificultades como la dependencia del apoyo y las preferencias de los donantes, la cultura institucional y los reglamentos de concesión de subvenciones anticuados siguen siendo limitaciones clave que afectan a la toma de decisiones.

23. Cabe mencionar que la colaboración del PNUD con el sector privado es una cuestión transversal para las actividades programáticas, las soluciones emblemáticas y los facilitadores de los planes estratégicos del PNUD. Por lo tanto, esta área ha sido objeto de una mayor atención por parte de la Oficina de Evaluación Independiente, especialmente después de la puesta en marcha de la primera estrategia global del PNUD de alianzas y desarrollo del sector privado en 2018. En este sentido, solo en los últimos cuatro años, la colaboración del PNUD con el sector privado se evaluó como parte de ocho evaluaciones temáticas globales<sup>16</sup>, lo que llevó a la aplicación de más de 30 medidas de respuesta de gestión centradas en esta área estratégica. Entre estas ocho evaluaciones, cuatro hicieron especial hincapié en la participación del sector privado: “Evaluación del apoyo del PNUD a la adaptación al cambio climático” (2021), “Apoyo del PNUD al acceso a la energía y la transición” (2022), “Evaluación del respaldo del PNUD al empoderamiento económico de la juventud” (2022) y “Financiación de la recuperación: una evaluación formativa de la respuesta del PNUD a la pandemia de COVID-19 y la financiación de los ODS” (2022).

24. Por lo tanto, las respuestas de la administración a esas ocho evaluaciones temáticas también impulsan activamente las recomendaciones de la presente evaluación. Por ejemplo, el diseño de una hoja de ruta estratégica para la financiación del desarrollo promovió un apoyo más integrado y coherente a los servicios de finanzas sostenible del PNUD, en consonancia con la recomendación 1 de la evaluación actual<sup>17</sup>. La capacidad del PNUD para desplegar estas ofertas también se vio reforzada porque la aplicación de la hoja de ruta se inició a través de la Academia de Financiación de los ODS, que ha formado a más de 100 oficinas en los países sobre las cuatro ofertas de financiación sostenible consolidadas e interrelacionadas del PNUD. En consonancia con la recomendación 5, el PNUD ha invertido en la reducción de riesgos y en el uso de soluciones a menor escala y sin conexión a la red para ampliar el acceso a la energía en comunidades remotas y rurales<sup>18</sup>. Por ejemplo, el Programa de Minirredes de África, que apoya a 21 países africanos para atraer la inversión privada y reducir los costes de las minirredes alimentadas por baterías solares, comenzó a aplicarse a finales de 2022. Por último, el PNUD ha incrementado el apoyo a las mipymes y a las organizaciones de ámbito comunitario en materia de

<sup>16</sup> Entre ellas se incluyen las evaluaciones sobre el apoyo del PNUD a los países afectados por conflictos (2021), la adaptación al cambio climático (2021), el acceso a la energía y la transición energética (2022), el empoderamiento económico de la juventud (2022), así como las evaluaciones formativas sobre la integración de los principios de no dejar a nadie atrás (2022) y sobre la respuesta del PNUD a la pandemia de COVID-19 y la financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (2022). Las evaluaciones más recientes son las relativas a la digitalización de los servicios públicos (2023) y a la gestión de los ecosistemas y la conservación de la biodiversidad (2024, pendiente de publicación).

<sup>17</sup> Oficina de Evaluación Independiente, *Financing the Recovery: A Formative Evaluation of UNDP's Response to the COVID-19 Pandemic and SDG Financing* (2022).

<sup>18</sup> Oficina de Evaluación Independiente, *UNDP Support to Energy Access and Transition* (2022).

adaptación al cambio climático<sup>19</sup>, en consonancia con las recomendaciones 2 y 3. En 2021, el PNUD puso en marcha el Mercado de Innovación para la Adaptación, una iniciativa estratégica de múltiples partes interesadas que promueve la adaptación a escala local con el fin de utilizar recursos, conocimientos técnicos y apoyo para facilitar el acceso local a la financiación para hacer frente al cambio climático.

25. El PNUD acepta plenamente las recomendaciones en la evaluación de su apoyo al desarrollo del sector privado y la transformación estructural. Sobre la base de todas las evaluaciones anteriores mencionadas que valoraron la colaboración del PNUD con el sector privado, esta respuesta de la administración da prioridad a las acciones encaminadas a lograr la coherencia de las políticas. Ello entraña actualizar la teoría del cambio para la Estrategia de Alianzas y Desarrollo del Sector Privado, reforzar las ofertas directamente relacionadas con las recomendaciones, fortalecer la capacidad institucional mediante formación y directrices perfeccionadas, así como fomentar una cultura organizativa propicia.

26. Además, en reconocimiento de la necesidad de una colaboración sostenida con los donantes, las acciones de esta respuesta de la administración implican una mayor promoción y un llamamiento a la acción dirigido a sensibilizar a los donantes y mejorar las intervenciones a nivel macroeconómico y mesoeconómico. Con el fin de obtener resultados eficaces, en la respuesta se buscarán alianzas con instituciones financieras para el desarrollo y otros organismos de las Naciones Unidas. También se aprovecharán las iniciativas en curso, como el equipo de tareas del sector privado, que está trabajando en la actualización de las normas de participación del sector privado, y la Academia de Financiación de los ODS, que proporciona formación, conocimientos y acceso a expertos que fomentan la capacidad en todo el PNUD y sus asociados.

27. El PNUD acepta plenamente la recomendación 1 y, por consiguiente, mejorará la teoría del cambio en su Estrategia de Alianzas y Desarrollo del Sector Privado mediante una consulta mundial que aprovechará los debates en curso sobre las ofertas de servicios de la Red Global de Políticas a nivel nacional y regional. En línea con la recomendación, el PNUD hará partícipes en todo momento a las partes interesadas del sector privado, fomentando la participación de las partes interesadas pertinentes en la elaboración del plan de trabajo y la asistencia a las consultas. La teoría del cambio se enmarcará a fin de articular claramente cómo la aplicación integrada de las ofertas de servicios del PNUD puede apoyar el desarrollo y la transformación del sector privado. En el proceso de examen se tendrán en cuenta los retos a los que se enfrentan las mipymes y se colaborará con empresas de mayor tamaño y con la red de empresas del sector privado.

28. El PNUD también acepta plenamente la recomendación 2, que está en consonancia con un objetivo clave de su cartera actual: la transformación económica hacia sistemas energéticos con bajas emisiones de carbono y la identificación y aplicación de soluciones basadas en el clima y en la naturaleza e impulsadas por el mercado. El PNUD se centrará en examinar y reforzar su oferta de servicios de comercio y cadenas de valor, que aporta un enfoque integrado e inclusivo a los programas de comercio y del sector privado, abordando también los cuellos de botella y el desarrollo de capacidades a nivel macroeconómico, mesoeconómico y microeconómico para promover un cambio sistémico en el funcionamiento de los mercados. La planificación y ejecución de estas acciones implicará actividades de promoción para concienciar a los donantes y a los países anfitriones sobre los beneficios de invertir en análisis de mercado para la elaboración de políticas fundamentadas. El PNUD también mejorará la colaboración interinstitucional

---

<sup>19</sup> Oficina de Evaluación Independiente, *Evaluation of UNDP Support to Climate Change Adaptation* (2021).

integrando sus servicios con las herramientas de los organismos especializados en inteligencia de mercado y asistencia técnica para el desarrollo de la cadena de valor. También se estudiarán las sinergias con las demás acciones de la respuesta de la administración, en particular en lo que respecta a la recomendación 4, sobre la mejora de la colaboración del PNUD con las grandes empresas y las redes de empresas. Por último, el PNUD velará por que se proporcione una orientación exhaustiva a las oficinas regionales y las oficinas en los países en relación con la utilización eficaz del Centro Internacional de Estambul para el Sector Privado en el Desarrollo y el Centro de Financiación Sostenible. El objetivo de estos recursos es mejorar los resultados a nivel nacional.

29. El PNUD acepta plenamente la recomendación 3 y se compromete a fortalecer su apoyo a la transformación estructural y al desarrollo del sector privado, especialmente en sectores fundamentales para la reducción de la pobreza y el fomento de una economía más ecológica. El PNUD ya dirige sus esfuerzos a influir en las políticas y normativas gubernamentales a nivel macroeconómico con el fin de centrarse en los sectores con mayor potencial para contribuir a la reducción de la pobreza y la economía verde, como el sector energético, las economías basadas en la naturaleza, la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos, las cadenas de valor agrícolas y las empresas propiedad de mujeres, aspectos a los que se da prioridad en el Plan Estratégico del PNUD. Por lo tanto, en respuesta a esta recomendación, el PNUD seguirá colaborando con los Gobiernos y otras partes interesadas para mantener las herramientas analíticas y prospectivas actuales, como el escenario de “impulso de los Objetivos”, los marcos políticos y los sistemas de gestión de los conocimientos. El PNUD desplegará un paquete de herramientas analíticas en 40 países, con el objetivo de empoderar a los Gobiernos para orientarse por complejos panoramas económicos y fomentar el desarrollo sostenible. El PNUD también se centrará en aprovechar el uso de las herramientas clave existentes para la adopción de decisiones con base empírica, como los mapas de inversores de los ODS, cuyas perspectivas de mercado han sido utilizadas por las oficinas en los países para dar forma a su estrategia de participación del sector privado y fundamentar los programas de apoyo a las empresas de los Gobiernos de los países anfitriones. Explorando las sinergias con la recomendación 2, se incluirá en las directrices una sección sobre mapas de inversores en ODS a fin de promover la integración de los enfoques basados en el mercado en las iniciativas de desarrollo del sector privado.

30. El PNUD acepta plenamente la recomendación 4 y destaca la evolución de sus alianzas con las principales empresas a nivel mundial, regional y nacional. La alianza con Samsung Electronics, por ejemplo, está acelerando el progreso hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible a través de iniciativas como la aplicación móvil Samsung Global Goals, preinstalada en todos los dispositivos móviles Galaxy, que educa a los usuarios sobre los Objetivos Mundiales e impulsa las donaciones a través de las donaciones corporativas de Samsung, así como de particulares. El PNUD también colabora con asociaciones y alianzas del sector privado, entre ellas, entidades relevantes como el Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible, la Cámara de Comercio Internacional y el Foro Económico Mundial. Dado que el PNUD está desarrollando actualmente enfoques innovadores para ampliar sus alianzas con el sector privado, la respuesta a esta recomendación se centrará en la mejora de la capacidad para fortalecer la colaboración del PNUD con las grandes empresas y las empresas del sector privado. Para ello es necesario realizar un análisis y ofrecer orientaciones sobre cómo mejorar el diálogo con estas partes interesadas.

31. El PNUD acepta plenamente la recomendación 5 y reconoce la conclusión de la evaluación de que el papel del PNUD en lo relativo a fomentar la confianza del mercado y reducir el riesgo de las inversiones mediante intervenciones en materia de gobernanza y estado de derecho merece un estudio más a fondo. En respuesta a esta

recomendación y para complementar los esfuerzos existentes para atraer la inversión nacional y extranjera, el PNUD actualizará su oferta de servicios sobre el desbloqueo de la financiación privada y la adaptación de las operaciones empresariales para los ODS. El PNUD lo hará en colaboración con las instituciones financieras de desarrollo y los inversores, en consonancia con la sugerencia que figura en la evaluación de que el PNUD siga facilitando la colaboración de las instituciones financieras nacionales e internacionales a fin de que los flujos de financiación estén más armonizados para crear oportunidades para los Objetivos en el sector privado.

32. El PNUD acepta plenamente la recomendación 6 y toma nota con reconocimiento de que la evaluación reconoce los esfuerzos en curso para identificar los cuellos de botella y mejorar el marco normativo interno, como el enfoque proactivo del PNUD para promover las alianzas con el sector privado y el reciente examen de la política de diligencia debida. Por lo tanto, en consonancia con las recomendaciones de la evaluación, el PNUD se centrará en proseguir los esfuerzos coordinados por el equipo de tareas sobre el sector privado. El equipo de tareas se creó en febrero de 2022 con el objetivo de acelerar el compromiso del Plan Estratégico del PNUD de asociarse con los Gobiernos y el sector privado a fin de alinear los flujos de capital público y privado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y de movilizar financiación a escala. Como parte de los esfuerzos en curso destinados a mejorar las políticas y normativas para la participación del sector privado, el PNUD ya ha actualizado su Política de Diligencia Debida y Alianzas con el Sector Privado, simplificando el proceso de diligencia debida; adecuando los niveles de importancia de los riesgos a la política de gestión de los riesgos institucionales; empoderando a las dependencias institucionales, en particular a las oficinas regionales, para la evaluación de riesgos; aclarando los procesos de toma de decisiones; e introduciendo controles periódicos y verificaciones aleatorias. En consonancia con esta recomendación, el PNUD desarrollará soluciones encaminadas a supervisar la aplicación de la política de diligencia debida y proporcionar orientaciones más claras para promover una cultura organizativa sensible a los riesgos.

33. En conclusión, el PNUD considera que la evaluación ha dado forma a una respuesta de la administración que fomentará la capacidad y orientará la adopción de decisiones para promover un apoyo integrado y coherente al desarrollo del sector privado que esté en consonancia con la visión del PNUD al respecto y contribuya a una economía inclusiva y ecológica que conduzca a la erradicación de la pobreza.

## **V. El futuro del apoyo del PNUD a los cambios estructurales mediante alianzas con el sector privado**

34. El PNUD fue pionero en reconocer y aprovechar la creciente importancia de las alianzas con el sector privado para impulsar cambios estructurales y alcanzar objetivos de desarrollo. En este contexto, se diseñó la Estrategia de Alianzas y Desarrollo del Sector Privado del PNUD con el fin de hacer que los mercados trabajaran en pro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en colaboración con los Gobiernos, la sociedad civil y las empresas. Al dar prioridad a la igualdad de género, la inclusión y los principios de la economía verde, la estrategia integra los Objetivos en las operaciones del sector privado para aliviar la pobreza y fomentar el desarrollo sostenible. Destaca el papel crucial del sector privado para avanzar en la Agenda 2030 y anima a la adopción de los Objetivos como marco principal para las estrategias del sector privado. En consonancia con el Plan Estratégico del PNUD, los nuevos programas integrarán la participación del sector privado en las iniciativas nacionales, ampliando los esfuerzos a 170 países.

35. A lo largo de los próximos tres años, la estrategia del sector privado se ha comprometido a hacer que los mercados funcionen en pro de tres de los cuatro objetivos ambiciosos del Plan Estratégico del PNUD. El PNUD está colaborando con corporaciones, empresarios y líderes de la industria para aprovechar su experiencia y recursos con el fin de ayudar a 100 millones de personas a salir de la pobreza multidimensional, apoyar a 500 millones de personas para que tengan acceso a energía limpia y promover que se destinen más de 1 billón de dólares en gasto público e inversión de capital privado a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

36. Con el fin de alcanzar estos ambiciosos objetivos, el PNUD aprovechará las conclusiones de la evaluación para reforzar sus ofertas de servicios globales sobre el sector privado y la financiación sostenible. En consonancia con el Plan Estratégico del PNUD y las conclusiones de la evaluación, las alianzas con el sector privado tratarán de dar prioridad a las esferas en las que el PNUD puede aportar un valor añadido significativo, como la transición ecológica, las empresas dirigidas por mujeres y la digitalización. Se hace hincapié en la promoción de herramientas y soluciones para la transformación ecológica y las prácticas inclusivas, en particular para las pequeñas y medianas empresas, que constituyen la mayoría de las empresas y el empleo mundiales<sup>20</sup>. La estrategia apoya el objetivo del PNUD de lograr economías inclusivas, centrándose en las empresas dirigidas por mujeres, que representan un tercio de todas las pequeñas, medianas y grandes empresas del mundo<sup>21</sup>. La digitalización, un impulsor clave del Plan Estratégico del PNUD, ofrece nuevas oportunidades empresariales y financieras, por lo que orientará las alianzas hacia áreas de servicios digitales para colaboraciones con visión de futuro.

37. En este contexto, como parte del objetivo ambicioso de 1 billón de dólares, el PNUD está demostrando el potencial del capital mundial para alcanzar los Objetivos a través de la medición y gestión del impacto, atrayendo más de 137.000 millones de dólares de capital privado. En colaboración con la Organización Internacional de Normalización (ISO) y con proveedores de formación, el PNUD está mejorando la capacidad de los agentes financieros, incluidas las bolsas de valores y los fondos de inversión con activos superiores a 1,4 billones de dólares, para alinear las inversiones con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Entre las iniciativas figuran alianzas con la Bolsa de Valores de Tailandia, que tiene una capitalización bursátil de 513.000 millones de dólares, y la Comisión del Mercado de Valores de los Estados Unidos, que han dado lugar al desarrollo de formación y de una Guía sobre los ODS para que las empresas cotizadas, con una capitalización bursátil de 82.000 millones de dólares, informen sobre su alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

38. El PNUD también apoya a los países en la definición de estrategias nacionales de financiación del desarrollo sostenible, centrándose en la identificación de intervenciones catalizadoras, la captación de fondos del sector privado, la creación de alianzas, la ampliación de mecanismos de financiación innovadores y la mejora de la eficacia de los recursos financieros. La labor del PNUD a nivel nacional consiste en reducir los riesgos políticos e institucionales para las inversiones privadas a largo plazo que ayudan a garantizar los resultados de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. En el sector de la energía, la ventaja comparativa del PNUD radica en ayudar a los países en desarrollo a reducir el riesgo de las inversiones del sector privado, como lo demuestra el Programa de Minirredes de África (AMP). Este programa, financiado por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) y ejecutado con asociados como el Banco Africano de Desarrollo y el Rocky Mountain Institute, pretende movilizar 650 millones de dólares en cofinanciación para apoyar

---

<sup>20</sup> Banco Mundial, “Small and Medium Enterprises (SMEs) Finance” (2019).

<sup>21</sup> ONU-Mujeres, *Multi-Country Study on Women-Led MSMEs, with a Focus on Microenterprises* (2023), pág. 1.

proyectos de minirredes en 18 países africanos, fomentando la colaboración con diversas partes interesadas.

39. En los sistemas alimentarios y agrícolas, con la Visión de los Sistemas de Productos Básicos Alimentarios y Agrícolas para 2030, el PNUD pretende ampliar su cartera actual, que abarca más de 100 países y presta apoyo a cerca de 500 paisajes. Esta cartera abarca iniciativas destinadas a aumentar la resiliencia de los sistemas agrícolas y la seguridad alimentaria de más de 3,7 millones de personas en más de 1.000 comunidades de pequeños agricultores en más de 40 países, principalmente naciones menos adelantadas. La estrategia de participación del sector privado en los sistemas de productos básicos alimentarios y agrícolas del PNUD trata de actuar de intermediario para crear alianzas público-privadas a través de las oficinas en los países, facilitando el apoyo a la participación de múltiples partes interesadas mediante iniciativas como “Value Beyond Value Chains” y “From Commitment to Action”, así como desarrollando casos empresariales e intermediando en las relaciones con otros asociados.

40. El PNUD colabora con aseguradoras de todos los niveles para desarrollar productos de seguro innovadores y distribuir soluciones diseñadas para satisfacer las necesidades de las poblaciones subatendidas. El PNUD contribuye al objetivo de InsuResilience Global Partnership Vision 2025, consistente en dar cobertura de aquí a 2025 a 150 millones de beneficiarios vulnerables. La ambición es crear conjuntamente soluciones de seguro y financiación de riesgos en más de 50 países en desarrollo para 2025, integrarlas en la toma de decisiones públicas y contribuir al objetivo Vision 2025 de InsuResilience, consistente en proteger a 500 millones de personas pobres y vulnerables de aquí a 2025.

41. Como se reconoce en la Estrategia de Desarrollo y Asociación del Sector Privado del PNUD, se está generando un importante impulso de cambio que debe aprovecharse estratégicamente para lograr un impacto más amplio, ya que, de lo contrario, los avances logrados hasta la fecha podrían quedarse en una parte minoritaria de la economía mundial<sup>22</sup>. Aprovechando la experiencia colectiva, los recursos y la capacidad innovadora del sector privado, el PNUD puede impulsar de forma eficaz el desarrollo sostenible a escala mundial. Para liberar este potencial es necesario actualizar las políticas, mejorar la capacidad de ejecución integrada y fomentar una mayor cooperación entre organismos. El PNUD está abordando activamente los impedimentos e identificando oportunidades para seguir avanzando en la colaboración con el sector privado, y esta respuesta de la administración contribuirá de forma significativa a ese empeño. Además, el éxito de la estrategia del PNUD para el sector privado depende en gran medida del apoyo sostenido de los donantes a las intervenciones a nivel macroeconómico y mesoeconómico. Este apoyo es crucial para que el PNUD pueda actuar como un facilitador más eficaz de las alianzas destinadas a fomentar cambios estructurales sostenibles.

42. De cara al futuro, la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y los Objetivos seguirán siendo sin duda la brújula mundial para una acción audaz y transformadora en favor de las personas, el planeta y la prosperidad. Dado su mandato, experiencia y capilaridad, el papel del PNUD como facilitador de asociaciones para cambios estructurales sostenibles será cada vez más crítico a la hora de promover el desarrollo sostenible para todos. Así pues, el PNUD se compromete a adaptarse e innovar para hacer frente a los retos y oportunidades cambiantes del Antropoceno.

---

<sup>22</sup> Por ejemplo, la inversión de impacto constituyó solo el 0,25 % de los activos totales de las instituciones financieras en 2021. PNUD, *Private Sector Development and Partnership Strategy (2023-2025)*, pág. 8.

## Recomendaciones clave y respuesta de la administración

**Recomendación 1. El PNUD debería definir cómo se podrían aprovechar mejor sus múltiples ofertas de servicios para promover un apoyo más integrado y coherente al desarrollo del sector privado y la transformación estructural.**

**Respuesta de la administración:**

El PNUD acepta plenamente esta recomendación y mejorará su Estrategia de Desarrollo y Asociación del Sector Privado perfeccionando su teoría del cambio mediante una consulta mundial. Este proceso implicará la participación de las partes interesadas del sector privado y el aprovechamiento de los debates en curso sobre las ofertas de servicios de la Red Global de Políticas a nivel nacional y regional. Se hará hincapié en abordar los retos a los que se enfrentan las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, así como en colaborar con empresas más grandes y con la red de empresas del sector privado. Además, el PNUD garantizará la coherencia del lenguaje en todos los documentos y productos de conocimiento relacionados para evitar percepciones de incoherencia.

Medidas principales	Fecha de finalización	Dependencias responsables	Seguimiento*	
			Estado	Observaciones
1.1. Organizar una consulta mundial con las principales partes interesadas, solicitando la participación de las partes interesadas del sector privado implicadas en las iniciativas destacadas en la evaluación y aprovechando los debates en curso sobre las ofertas de servicios de la Red Global de Políticas a nivel nacional y regional.	Diciembre de 2024	SFH/IICPSD, con el apoyo del SFH y las oficinas regionales		
1.2. Actualizar y publicar la teoría del cambio revisada sobre el desarrollo del sector privado.	Marzo de 2025	SFH/IICPSD		

**Recomendación 2. En todos sus proyectos, incluidos los centrados en el apoyo a los medios de subsistencia, el PNUD debería integrar mejor los métodos del mercado y la promoción de las cadenas de suministro y de valor, sobre todo en los países de ingreso mediano.**

**Respuesta de la administración:**

El PNUD acepta plenamente esta recomendación, que concuerda con el hecho de que su cartera actual está centrada en la transformación económica hacia sistemas energéticos con bajas emisiones de carbono y soluciones basadas en el clima y en la naturaleza e impulsadas por el mercado. El PNUD se centrará en fortalecer su oferta de Comercio y Cadenas de Valor, fomentando el cambio sistémico en la dinámica del mercado a nivel macroeconómico, mesoeconómico y microeconómico. Los esfuerzos de promoción harán hincapié en la importancia del análisis de mercado para la elaboración de políticas informadas dirigidas a donantes y países de acogida. Se reforzará la colaboración con los organismos especializados y se estudiarán las sinergias con otras recomendaciones, en particular la recomendación 4 relativa a la colaboración con las grandes empresas. Además, se proporcionará orientación exhaustiva a las oficinas nacionales para optimizar el uso de los recursos con el fin de mejorar los resultados a nivel nacional.

2.1. Revisar y reforzar la oferta global sobre Comercio y Cadenas de Valor proporcionando directrices sobre cómo integrar los enfoques basados en el mercado y la promoción de las cadenas de suministro y de valor en las iniciativas de desarrollo del sector privado, incluidas las herramientas de análisis de mercado y las fuentes de inteligencia de mercados en las ofertas del SFH y otros organismos del sistema de las Naciones Unidas.	Octubre de 2024	SFH/IICPSD y Grupo de Crecimiento Inclusivo		
2.2. Proporcionar apoyo a los países a través de al menos dos oficinas regionales con la oferta reforzada sobre Comercio y Cadenas de Valor.	Abril de 2025	SFH/IICPSD y Grupo de Crecimiento Inclusivo		
<b>Recomendación 3. Las oficinas del PNUD en los países deberían fortalecer su apoyo al desarrollo del sector privado y la transformación estructural centrándose en los sectores que puedan hacer contribuciones significativas para reducir la pobreza y ecologizar la economía.</b>				
<p><b>Respuesta de la administración:</b></p> <p>El PNUD acepta plenamente la recomendación 3 y se compromete a fortalecer su apoyo a la transformación estructural y al desarrollo del sector privado, especialmente en sectores clave para la reducción de la pobreza y una economía más ecológica. En la actualidad, el PNUD dirige sus esfuerzos a influir en las políticas a nivel macroeconómico dirigidas a sectores cruciales para la reducción de la pobreza y la economía verde, como la energía, las economías basadas en la naturaleza y las empresas propiedad de mujeres. Por lo tanto, en respuesta a esta recomendación, el PNUD colaborará con los Gobiernos de 40 países para desplegar un paquete de herramientas analíticas como el escenario de “impulso de los Objetivos” y los mapas de inversores en los ODS, mejorando su difusión y formación en todas las oficinas nacionales. Se explorarán las sinergias con la Recomendación 2, integrando los mapas de inversores de los ODS en notas orientativas con el fin de promover enfoques basados en el mercado en las iniciativas del sector privado.</p>				
3.1. Desplegar un paquete de herramientas analíticas en 40 países, con el objetivo de capacitar a los Gobiernos para orientarse por complejos panoramas económicos y fomentar el desarrollo sostenible (por ejemplo, los escenarios de “impulso de los Objetivos”, diagnósticos del crecimiento y emisiones de carbono).	Julio de 2025	Grupo de Crecimiento Inclusivo con el Equipo de Integración de los ODS, SFH y los equipos de Energía, Clima y Naturaleza		
3.2. Véase la medida 2.1. La medida también abordará cómo emplear los mapas de inversores de los ODS para reforzar las estrategias de participación del sector privado y establecer alianzas integradas.	Véase la medida 2.1	Véase la medida 2.1		

**Recomendación 4. El PNUD debería potenciar su colaboración con las grandes empresas y la red de empresas del sector privado, tanto en el plano mundial como regional y nacional, para promover la integración de las mipymes en la cadena de valor mundial en condiciones justas y la transformación estructural del sector privado a mayor escala.**

**Respuesta de la administración:**

El PNUD acepta plenamente esta recomendación y destaca la evolución de sus alianzas con las principales empresas a nivel mundial, regional y nacional. Alianzas como la existente con Samsung Electronics impulsan el progreso de los Objetivos de Desarrollo Sostenible a través de iniciativas como la aplicación móvil Samsung Global Goals, preinstalada en todos los dispositivos Galaxy. El PNUD también colabora con asociaciones y alianzas del sector privado como la Cámara de Comercio Internacional (ICC). En respuesta a esta recomendación y para fortalecer la colaboración con las grandes empresas, el PNUD aumentará la capacidad analizando y proporcionando orientación sobre la mejora del diálogo con las partes interesadas, en consonancia con los esfuerzos en curso para ampliar las asociaciones con el sector privado a través de enfoques innovadores.

4.1. Sobre la base de las consultas con las principales partes interesadas, elaborar una nota orientativa sobre la mejora de la colaboración con las grandes empresas y la red de empresas del sector privado (incluidas las cámaras de comercio y las asociaciones empresariales), tanto a escala mundial como regional y nacional. Las mejores prácticas y las lecciones aprendidas de experiencias similares anteriores, como los Sistemas de Productos Básicos Alimentarios y Agrícolas y el Llamamiento a la Acción Empresarial, servirán de base para el trabajo.	Diciembre de 2024	SFH y la Dirección de Relaciones Externas y Promoción		
---	-------------------	---	--	--

**Recomendación 5. El PNUD debería tener una visión exhaustiva de todos los factores que influyen en las decisiones de los inversores de apoyar a las empresas privadas de los países en desarrollo y centrarse en aquellos que estén más en consonancia con sus capacidades y ventajas comparativas.**

**Respuesta de la administración:**

El PNUD acepta plenamente esta recomendación y reconoce la conclusión de la evaluación sobre su papel en lo relativo a fomentar la confianza del mercado y reducir el riesgo de las inversiones en los sectores prioritarios para las seis soluciones emblemáticas. En respuesta a esta recomendación, el PNUD actualizará su oferta sobre el desbloqueo de la financiación privada y la alineación de las operaciones empresariales para los ODS, colaborando con las instituciones de financiación del desarrollo y los inversores para alinear los flujos de financiación con las oportunidades para los Objetivos y atraer inversiones nacionales y extranjeras.

5.1. Actualizar su oferta de servicios sobre el desbloqueo de la financiación privada y la adaptación de las operaciones empresariales para los ODS en colaboración con al menos dos instituciones de financiación del desarrollo o inversores.	Febrero de 2025	SFH con IICPSD		
---	-----------------	----------------	--	--

<b>Recomendación 6. El PNUD debería ultimar los cambios en sus políticas y reglamentos a partir de las recomendaciones de su equipo de tareas interno sobre el sector privado.</b>				
<b>Respuesta de la administración:</b>				
El PNUD acepta plenamente esta recomendación y agradece el reconocimiento por parte de la evaluación de los esfuerzos en curso para identificar los cuellos de botella y mejorar el marco normativo interno, incluida la reciente revisión de su política de diligencia debida y alianzas con el sector privado y la orientación. La respuesta del PNUD a esta recomendación aprovecha las medidas coordinadas por el equipo de tareas sobre el sector privado, establecido en febrero de 2022, para promover las alianzas con el sector privado en consonancia con el Plan Estratégico del PNUD. Las actuaciones se centrarán en el desarrollo de soluciones para supervisar la aplicación de la política de diligencia debida y proporcionar una orientación más clara al personal con el fin de promover una cultura organizativa sensible al riesgo, en consonancia con los aspectos clave de la recomendación.				
6.1. Desarrollar orientaciones para ayudar a las dependencias institucionales a realizar “verificaciones aleatorias” con el fin de supervisar tanto el proceso como el resultado de la diligencia debida emprendida.	Diciembre de 2024	Dirección de Políticas y Apoyo a Programas, Grupo de Eficacia del Desarrollo y Dirección de Relaciones Externas y Promoción		
6.2. Completar la implementación de la plataforma digital de diligencia debida del sector privado en Quantum+ para agilizar aún más el proceso, al tiempo que sirve como registro digital global de las diligencias debidas realizadas para informar sobre las asociaciones en curso, así como sobre las que están en proyecto.	Diciembre de 2024	DPAP/Grupo de Eficacia del Desarrollo con el apoyo de la Dirección de Servicios de Gestión y las oficinas regionales		
6.3. Actualizar el conjunto de herramientas de movilización de recursos del sector privado existente para garantizar un tutorial interactivo que proporcione al personal una orientación clara sobre las políticas y los procedimientos de participación del sector privado, destacando las actualizaciones y las mejores prácticas. En línea con las actualizaciones del equipo de tareas del sector privado.	Diciembre de 2024	Dirección de Relaciones Externas y Promoción con SFH y aportaciones del Grupo de Eficacia		

\* El seguimiento del estado de aplicación se realiza en el Centro de Recursos de Evaluación.