

Distr.: General
18 March 2024
Arabic
Original: English

الجمعية العامة



الدورة التاسعة والسبعون

البندهان 139 و 140 من القائمة الأولية**

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2025

تخطيط البرامج

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2025

الجزء الثاني عشر

السلامة والأمن

الباب 34

السلامة والأمن

البرنامج 28

السلامة والأمن

* سيُستعاض عن هذه الوثيقة (A/79/6 (Sect. 34)/Part A)، التي تتألف من الخطة البرنامجية والمعلومات المتعلقة بالأداء البرنامجي (الجزء الثاني،

انظر قرار الجمعية العامة 267/77، الفقرة 10)، بوثيقة تتضمن الجزأين ألف وباء (A/79/6 (Sect. 34)) بمجرد صدور الجزء باء.

** A/79/50.



الرجاء إعادة استعمال الورق



المحتويات

الصفحة

3	ألف - الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2025 والأداء البرنامجي لعام 2023 ***
3	التوجه العام
6	برنامج العمل
6	البرنامج الفرعي 1 - خدمات الأمن والسلامة
11	البرنامج الفرعي 2 - العمليات الميدانية
15	البرنامج الفرعي 3 - الشراكات والدعم المتخصص

*** تماشيا مع الفقرة 10 من قرار الجمعية العامة 267/77، يُقدّم الجزء الذي يتكون من الخطة البرنامجية والمعلومات المتعلقة بالأداء البرنامجي (الجزء الثاني) عن طريق لجنة البرنامج والتنسيق إلى الجمعية العامة كي تنتظر فيه.

ألف - الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2025 والأداء البرنامجي في عام 2023

التوجه العام

الولايات والمعلومات الأساسية

1-34 تتولى إدارة شؤون السلامة والأمن المسؤولية عن توفير القيادة والدعم العملي والرقابة لنظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن. وتستمد إدارة شؤون السلامة والأمن ولايتها من الأولويات المحددة في قرارات ومقررات الجمعية العامة ذات الصلة، ما في ذلك القرار 276/59 الذي أنشئت الإدارة بموجبه. وتُمكن الإدارة الأمم المتحدة من تنفيذ عملياتها وبرامجها على الصعيد العالمي وتقدم الدعم لما يقرب من 180 000 من الأفراد و 400 000 من مُعاليمهم في أكثر من 125 دولة.

2-34 ولا تزال البيئة الأمنية التي تعمل فيها الأمم المتحدة بالغة التعقيد ولا يمكن التنبؤ بها، بسبب عوامل متعددة منها الحروب والنزاعات والاضطرابات المدنية والجريمة، وكذلك توسيع الجماعات المسلحة غير التابعة للدول نطاق أنشطتها وزيادة قدراتها باستغلال مظالم لم تُعالج، وعدم اكتراث بعض الجهات الفاعلة بالقانون الدولي الإنساني، ومستويات الهجرة الناجمة عن تغير المناخ غير المسبوقة، في سياقات محددة، وهي عوامل تتفاعل مع دوافع اجتماعية وسياسية واقتصادية، في الأماكن التي تُدعى الأمم المتحدة إلى تنفيذ ولاياتها.

الاستراتيجية والعوامل الخارجية لعام 2025

3-34 ستواصل الإدارة تنفيذ أنشطتها وتعزيز قدراتها دعماً لولايات الأمم المتحدة وأهدافها باتباع نهج قائم على تقييم المخاطر يُكيّف لتلبية احتياجات كيانات منظومة الأمم المتحدة من تنفيذ برامجها مع الحفاظ على سلامة موظفيها في بيئات التشغيل المتسمة بالتعقيد والتحديات.

4-34 وستواصل الإدارة تركيز اهتمامها على المرونة والكفاءة وتحقيق النتائج. أما التركيز على المرونة والكفاءة فيستند إلى تقييم المخاطر التي تشكّلها البيئة التشغيلية على قدرة الإدارة على الاضطلاع بمهمتها، على النحو المبين في نظامها للإدارة المركزية للمخاطر. وستواصل الإدارة تعزيز قدرتها على الصمود عن طريق وضع برامج قطرية توضح مساهمات الإدارة في نتائج الأمم المتحدة على النحو المبين في إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة وفي خطط الاستجابة الإنسانية. وسيستمر في عام 2025 ما يُقدم إلى المكاتب القطرية التي تقوم بوضع برامجها من تدريب مخصص، مع توفّر إدخال تحسّن ملموس على التوجه نحو تحقيق النتائج خلال العام. وستواصل الإدارة تحديد وسد الثغرات في التأهب الاستراتيجي والتشغيلي على نطاق المواقع بتوفير الخبرة الطويلة الأمد وضمان الجودة الدقيقة لخطط الأمن. وستعمل الإدارة على صون قدراتها وشراكاتها لتعزيز استجابتها للأزمات المفاجئة والواسعة النطاق، مستفيدةً في ذلك من الأصول التي يمكن الإسراع بنشرها من جميع مصادر الخبرة الأمنية المتنوعة التي لدى الإدارة وبالشراكة مع سائر كيانات الأمم المتحدة لتحقيق استجابة متسقة.

5-34 بالإضافة إلى ذلك، ستسعى الإدارة إلى تحقيق الكفاءة التشغيلية من خلال مجموعة من المبادرات المصممة لتلبية الطلبات المتزايدة في حدود الوسائل القائمة، بطرق منها تنفيذ مشروع التحول الرقمي المصمم في عام 2023. وسينصب التركيز في هذا المسعى، المستمد من استراتيجية الأمين العام لاستخدام البيانات من قبل الجميع وفي كل مكان، على الاستفادة على نحو أفضل من البيانات لصنع القرار، ورقمنة أساليب العمل ذات الصلة، وضمان قابلية النظم للتشغيل البيئي، وزيادة الإلمام بالتكنولوجيا الرقمية على نطاق القوة العاملة. وأخيراً، ستظل الكفاءة بُعداً ذا أهمية محورية في إجراء الإدارة وتحليلها للتقييمات المواضيعية، والبعثات المعنية برصد الامتثال، وعمليات استخلاص الدروس.

- 34-6 وستواصل الإدارة تنفيذ مشروع النظام المعياري لمراقبة الدخول المتعدد السنوات لتحسين البنى التحتية الأمنية للأمم المتحدة، على النحو المعروف في تقارير الأمين العام عن التخطيط للاستثمارات الرأسمالية (A/77/519 و A/78/536 و A/78/536/Corr.1).
- 34-7 وستقوم الإدارة بتحديث وتعزيز برنامجها التدريبي دعماً للأداء المتكامل للقوة العاملة الأمنية، وقدرتها على تكييف الخدمات الأمنية مع احتياجات برامج الأمم المتحدة في جميع أنحاء العالم. وستزيد الإدارة فيما تبذله من جهود الدعوة والتواصل من التأكيد، بشكل ملموس وشفاف، على الكيفية التي تؤثر بها أعمالها ومتطلباتها تأثيراً مفيداً على الوفاء بولايات الأمم المتحدة. وستواصل الإدارة أيضاً السعي إلى تحقيق التمثيل الجغرافي والتنوع في سمات قوتها العاملة، باعتبارهما محرّكين أساسيين لتنفيذ تلك الولاية بفعالية.
- 34-8 وفيما يتعلق بالتعاون مع الكيانات الأخرى على الصعيد العالمي والإقليمي والوطني والمحلي، ستنفذ الإدارة مجال تركيزها على إتاحة توثيق التعاون مع الشركاء المنفذين للأمم المتحدة، بما في ذلك المنظمات غير الحكومية، ولا سيما من خلال إطار "معا من أجل إنقاذ الأرواح"، الذي يعزز تبادل المعلومات المتصلة بالأمن وتبادل أفضل الممارسات بين الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية الدولية.
- 34-9 وستواصل الإدارة الاضطلاع بدور ريادي، عن طريق الشبكة المشتركة بين الوكالات لإدارة المسائل الأمنية، في وضع واستكمال وتنفيذ سياسات أمنية على نطاق المنظومة تهدف إلى التمكين من تنفيذ عمليات الأمم المتحدة في حدود مستويات المخاطر المقبولة، والتدابير التكتيكية، بما في ذلك تدريب الموظفين وتوعيتهم في مجال الأمن. وستتعاون الإدارة أيضاً مع الشبكة لتعزيز الامتثال الجماعي للسياسات الأمنية. وعلاوة على ذلك، ستواصل الإدارة المشاركة في آليات التنسيق المشتركة بين الوكالات، بما في ذلك اللجنة الإدارية الرفيعة المستوى التابعة لمجلس الرؤساء التنفيذيين في منظومة الأمم المتحدة المعني بالتنسيق والشبكات التابعة له.
- 34-10 وفيما يتعلق بالعوامل الخارجية، نظرت الإدارة في المخاطر المنطبقة على مجال عملها والمحددة في سجلها للمخاطر، وبناءً على ذلك، تستند الخطة الشاملة لعام 2025 إلى افتراضات التخطيط التالية:
- (أ) تطور الأزمات والبيئات الأمنية بسرعة وعلى نحو غير متوقَّع، واستمرار التحديات التي تواجهها الأمم المتحدة فيما يتعلق بقدرتها على الوصول الآمن إلى المناطق والمجتمعات المحلية من أجل تنفيذ البرامج. استمرار حالات الطوارئ المترامنة الواسعة النطاق والمعقدة مما يستدعي توفُّر خفة الحركة والمرونة والاستجابات الأمنية السريعة لدعم توسيع نطاق أشكال وجود الأمم المتحدة وبرامجها الإنسانية وتعديلها، حسب الاقتضاء؛
- (ب) استمرار ارتفاع الاحتياجات الأمنية خلال عمليات خفض التدريجي لعمليات الأمم المتحدة للسلام وانسحابها، وزيادة المشاركة النشطة مع الدول الأعضاء عند حدوث هذه العمليات الانتقالية؛
- (ج) بقاء أفراد الأمم المتحدة ومبانيها تحت تهديدات مباشرة وغير مباشرة، بما في ذلك من الجهات الفاعلة التي تشكِّل تهديداً والتي تلجأ إلى استخدام أساليب مبتكرة ومتطورة، الأمر الذي سيتطلب استجابات جديدة ومتخصصة من نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن؛
- (د) مواصلة الحكومات المضيفة تقديم الدعم الأمني إلى الأمم المتحدة؛ وقد يلزم في بعض الحالات استكمال هذا الدعم، حسب السياق الأمني والقدرات الأمنية؛
- (هـ) استمرار الطلب على تحليل المخاطر والتدريب والمشورة والاستجابات والحلول في مجال الأمن بمستويات معززة لدعم الاحتياجات والالتزامات الأمنية لموظفي الأمم المتحدة المكلفين بشؤون الأمن وأعضاء فريق إدارة الأمن.

11-34 وتراعي الإدارة المنظور الجنساني في أنشطتها التنفيذية ومنجزاتها المستهدفة ونتائجها، حسب الاقتضاء. وستواصل الإدارة تعزيز نهجها المراعي للاعتبارات الجنسانية في إدارة الأمن. وستواصل الإدارة أيضاً صقل النهج الذي تتبعه لتهيئة بيئة عمل آمنة لموظفي الأمم المتحدة وعملياتها وزيادة الوعي بأمر منها منع الاستغلال والانتهاك الجنسيين واتخاذ إجراءات لمنعهما.

12-34 وتمشياً مع استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة، ستقوم الإدارة بتهيئة بيئة ملائمة للأشخاص ذوي الإعاقة. وستواصل إدماج منظور الإعاقة بحيث يصبح جزءاً لا يتجزأ من عملياتها لإدارة المخاطر وستواصل العمل مع منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة عند وضع التدابير الرامية إلى إتاحة تسهيلات الوصول إلى أماكن العمل ولضمان سلامة الأشخاص ذوي الإعاقة وأمنهم. وستحافظ على إجراء استعراض منتظم للترتيبات التيسيرية وإمكانية وصول الموظفين والمندوبين ذوي الإعاقة وستقوم برصد مدى رضاهم عن مستوى الدعم الذي يتلقونه.

الولايات التشريعية

13-34 ترد في القائمة أدناه، التي استعرضت لدى إعداد الميزانية البرنامجية المقترحة، جميع الولايات المُسندة إلى البرنامج.

قرارات ومقررات الجمعية العامة

الجزء المسائل المتصلة بالميزانية البرنامجية لفترة السنتين الحادي عشر 2004-2005: إقامة نظام معزز وموحد لإدارة الأمن في الأمم المتحدة	276/59	سلامة وأمن العاملين في مجال تقديم المساعدة الإنسانية وحماية أفراد الأمم المتحدة	175/55 و 192/54 و 118/78
إقامة نظام معزز وموحد لإدارة الأمن	263/61	الجزء المواضيع الخاصة المتصلة بالميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين 2002-2003: سلامة وأمن موظفي الأمم المتحدة	255/56
تحسين السلامة على الطرق في العالم	299/74	تعزيز أمن وسلامة مباني الأمم المتحدة	286/56
		التدابير الأمنية المشتركة بين المنظمات: إطار المساءلة بشأن نظام إدارة الأمن الميداني للأمم المتحدة	المقرر 567/57

قرارات مجلس الأمن

1502 (2003)

المنجزات المستهدفة

14-34 يعرض الجدول 1-34 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة الشاملة الخاصة بالبرنامج.

الجدول 1-34

المنجزات المستهدفة الشاملة للفترة 2023-2025، حسب الفئة والفئة الفرعية

المقرر الفعلي المقرر المقرر
لعام 2023 لعام 2023 لعام 2024 لعام 2025

الفئة والفئة الفرعية

ألف - تيسير عمل الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء				
وثائق الهيئات التداولية (عدد الوثائق)	1	1	1	1
1 - تقرير عن سلامة وأمن العاملين في مجال تقديم المساعدة الإنسانية وحماية أفراد الأمم المتحدة	1	1	1	1
تقديم الخدمات الفنية للاجتماعات (عدد الاجتماعات التي مدة كل منها ثلاث ساعات)	3	3	3	3

الاجتماعات التي يعقدها كل من:				
1	1	1	1	2 - اللجنة الخامسة
1	1	1	1	3 - لجنة البرنامج والتنسيق
1	1	1	1	4 - اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية
باء - توليد المعارف ونقلها				
المواد التقنية				
2	2	2	2	5 - دليل السياسات الأمنية لنظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن
1	1	1	1	6 - دليل المسؤولين المكلفين وأفرقة إدارة الأمن
1	1	1	1	هاء - المنجزات المستهدفة التكميلية
<p>السلامة والأمن: وضع السياسات والإجراءات والمبادئ التوجيهية الداخلية لنظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن، وتقديم إحاطات الدعم التقني بشأن السياسات والإجراءات والمبادئ التوجيهية الأمنية الخاصة بنظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن إلى أكثر من 150 مسؤولاً مكلفاً بشؤون الأمن وصانعي القرارات الأمنية وإلى 4 000 من اختصاصي الأمن وأفراد الأمم المتحدة في الميدان وفي المقر؛ وإنشاء المنصات المتصلة بالأمن، بما في ذلك شبكة معلومات مديري الأمن بالأمم المتحدة وقاعدة بيانات الأهمية الحيوية للبرنامج المستخدمة في جميع مناطق العمليات الخطرة والشديدة الخطورة البالغ عددها 41 منطقة.</p>				

أنشطة التقييم

15-34 استُرد في وضع الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2025 بالتقييمين التاليين اللذين أجرتهما الإدارة واستُكملت في عام 2023:

(أ) التقييم المستقل لاستراتيجية الإدارة للصحة النفسية الاجتماعية والرفاه؛

(ب) التقييم المستقل للتدريب على استخدام حقيبة لوازم إسعاف الإصابات في حالات الطوارئ.

16-34 واستجابةً للنتائج المنبثقة عن التقييمين السالفي الذكر، ستجري الإدارة تعديلات على ما تقدمه من دعم في سياق استراتيجية الصحة النفسية - الاجتماعية والرفاه، ولا سيما عن طريق تعزيز شبكة الأقران في نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن، كما ستدمج على نحو أفضل منظوراً جنسانياً في تدريبها المتعلق باستخدام حقيبة لوازم إسعاف الإصابات في حالات الطوارئ.

17-34 ومن المقرر أن تجري الإدارة تقييمين في عام 2025، سيحدد موضوعاهما لاحقاً.

برنامج العمل

البرنامج الفرعي 1

خدمات الأمن والسلامة

الهدف

18-34 الهدف الذي يسهم هذا البرنامج الفرعي في تحقيقه هو تهيئة بيئة آمنة ومأمونة لجميع أفراد الأمم المتحدة والمندوبين وكبار الشخصيات والزوار الآخرين أثناء اضطلاعهم بأنشطتهم في مقر الأمم المتحدة والمكاتب الموجودة خارج المقر واللجان الإقليمية، وأثناء حضورهم المناسبات الخاصة التي تستضيفها الأمم المتحدة في مواقع خارجية.

الاستراتيجية

19-34 من أجل الإسهام في تحقيق هذا الهدف، سيواصل البرنامج الفرعي توفير التنسيق والإدارة الاستراتيجيين لخدمات الأمن والسلامة في ثمانية مفاصل عمل، فضلاً عن التوجيه العملي والإشراف التقني فيما يتعلق بالمسائل المتصلة بإدارة المخاطر الأمنية، والأمن العيني، والحماية اللصيقة، وإدارة الأزمات، والسلامة من الحرائق، واستقدام الموظفين، والقدرة على الصمود، والتدريب، والإشراف على مشاريع الأمن والسلامة في تلك المواقع.

20-34 ومن المتوقع أن يؤدي العمل المذكور أعلاه إلى ما يلي:

- (أ) إتاحة إمكانية وصول المندوبين والموظفين والزوار بشكل آمن ومأمون ومتسم بالكفاءة إلى مباني الأمم المتحدة والمناسبات الخاصة الخارجية؛
- (ب) حُسن تنفيذ ولايات الأمم المتحدة وبرامجها في مباني الأمم المتحدة والمناسبات الخاصة الخارجية.

الأداء البرنامجي في عام 2023

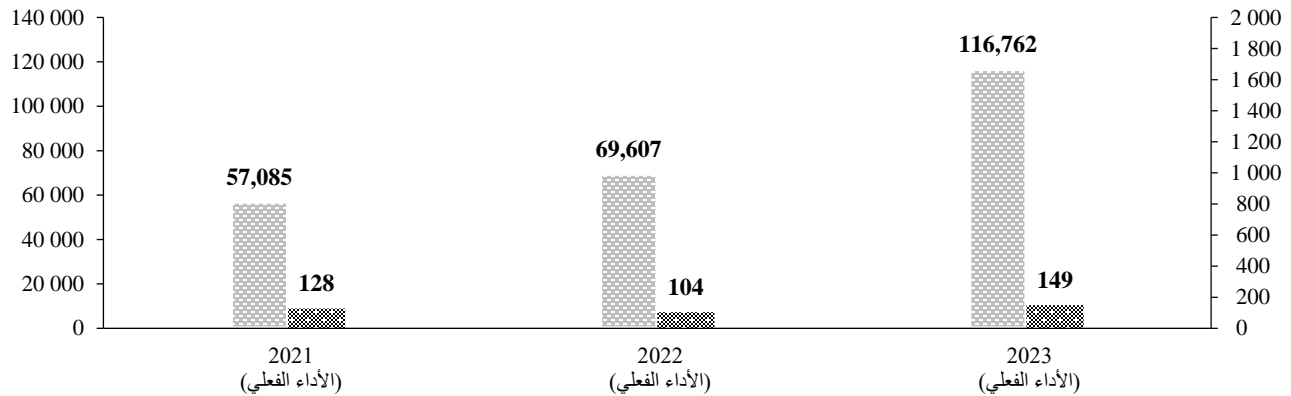
سلامة عدد متزايد من المندوبين والموظفين والمشاركين في مؤتمرات الأمم المتحدة والمناسبات الخارجية

21-34 في سياق مواجهة مهمة تقديم الدعم الأمني لخمسة مناسبات خارجية متداخلة في خمسة بلدان في الربع الأخير من عام 2023 و 15 مناسبة خارجية رئيسية لهذا العام، تواصل البرنامج الفرعي مع الشركاء على نطاق الإدارة والقوة العاملة الأمنية المتكاملة لتشكيل أفرقة متعددة لغرض كفالة سلامة وأمن المشاركين في المؤتمرات. فعلى سبيل المثال، فيما يتعلق بالدورة الثامنة والعشرين لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، المعقودة في دبي، الإمارات العربية المتحدة، أنشأ البرنامج الفرعي فريقاً قوامه 122 موظفاً من أفراد الأمن من 15 مركز عمل. وقد مكّن ذلك البرنامج الفرعي من التخطيط والتنسيق والتنفيذ بنجاح لعملية الأمن والسلامة لما كان أكبر تجمع للأمم المتحدة يُعقد على الإطلاق، بحضور 116 762 من المشاركين المسجلين و 149 من رؤساء الدول. وكان هذا الإجراء الاستثنائي حاسماً في تلبية الطلب المتزايد على خدمات الأمن الناشئ عن تسجيل زيادة في عدد المشاركين المسجلين.

22-34 ويُعرض التقدم المحرز نحو تحقيق الهدف ضمن مقياس الأداء المبيّن أدناه (انظر الشكل الأول من الباب 34).

الشكل الأول من الباب 34

مقياس الأداء: ضمان سلامة وأمن المشاركين في دورات مؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ في خضم تزايد الطلب على خدمات الأمن (العدد السنوي)



رؤساء الدول/الحكومات من الحاضرين * عدد المشاركين المسجلين

النتائج المقررة لعام 2025

النتيجة 1: سلامة وأمن موظفي الأمم المتحدة ومندوبيها ومبانيها أثناء الحوادث الخطيرة

الأداء البرنامجي في عام 2023 والأداء المستهدف لعام 2025

23-34 أسهم عمل البرنامج الفرعي في تحسين التنسيق مع 10 بلدان مضييفة في إطار التصدي لحوادث خطيرة، وذلك بالتنسيق مع 195 تدريباً مشتركاً مع شركاء أجهزة إنفاذ القانون في البلدان المضييفة في مجالات السلامة من الحرائق، والتدريب على التعامل مع حالات إطلاق النار، وتدريبات الإخلاء في حالات الطوارئ، والكشف عن المتفجرات، وهو ما شكّل أداءً مستوفياً للهدف المقرر.

24-34 ويُعرض التقدم المحرز نحو تحقيق الهدف والأداء المستهدف لعام 2025 ضمن مقياس الأداء المبيّن أدناه (انظر الجدول 2-34).

الجدول 2-34

مقياس الأداء

2021 (الأداء الفعلي)	2022 (الأداء الفعلي)	2023 (الأداء الفعلي)	2024 (الأداء المقرر)	2025 (الأداء المقرر)
إمكانية حصول المسعفين التابعين للأمم المتحدة على تدريب محسّن ومستكمل يتضمن تمارين عملية ويستند إلى نهج يتخذ من الضحايا محوراً له	زيادة التأهب للاستجابة الكافية والفعالة للحوادث الخطيرة	تحسين التنسيق مع البلدان المضييفة في إطار التصدي للحوادث الخطيرة، بما في ذلك ما يتعلق بالسلامة من الحرائق، والتدريب على التعامل مع حالات إطلاق النار، وتدريب في الإخلاء في حالات الطوارئ، والكشف عن المتفجرات	مشاركة جميع الشركاء في تدريبات العمليات الأمنية المشتركة وكالات إنفاذ القانون وخدمات الطوارئ في البلد المضيف في سيناريوهات واقعية. إشارة نتائج تقييم الأقران للعمليات الأمنية المشتركة إلى أنها تتمتع بمستوى تأهب وفعالية كافيين للاستجابة للحوادث الخطيرة، بما يشمل وقت الاستجابة الأولية والجدول الزمنية لتسوية الحوادث	مشاركة جميع الشركاء في الأماكن الخارجية لعقد المؤتمرات في تدريبات العمليات الأمنية المشتركة مع وكالات إنفاذ القانون وخدمات الطوارئ في البلد المضيف

النتيجة 2: المندوبون والمشاركون يشهدون على اتباع نهج موحد ومتسق إزاء المسائل المتصلة بالأمن والسلامة في المؤتمرات والمناسبات الخاصة التي تعقد في أماكن خارجية

الأداء البرنامجي في عام 2023 والأداء المستهدف لعام 2025

25-34 أسهم عمل البرنامج الفرعي في تنفيذ المعايير الأمنية الدنيا للعمل من قبل منسقي أمن المناسبات فيما يتعلق بالمناسبات الخارجية، بما يكفل الاتساق في النهج المتبع إزاء الخدمات التي يتلقاها المندوبون لغرض الفحص الأمني المادي وجمع وثائق التفويض، تشيئاً مع المعايير المحددة في المقر، وهو ما يشكّل أداءً مستوفياً للهدف المقرر.

26-34 ويُعرض التقدم المحرز نحو تحقيق الهدف والأداء المستهدف لعام 2025 ضمن مقياس الأداء المبين أدناه (انظر الجدول 3-34).

الجدول 3-34

مقياس الأداء

2021 (الأداء الفعلي)	2022 (الأداء الفعلي)	2023 (الأداء الفعلي)	2024 (الأداء المقرر)	2025 (الأداء المقرر)
-	تلقي المندوبين خدمات الأمن والسلامة، بما في ذلك جمع وثائق التفويض والفحص الأمني العيني، وفقاً لخبرة وتجربة المنسق الأمني للمناسبة والتفاعل مع نظيره الأمني في البلد المضيف	تلقي المندوبين خدمات الأمن والسلامة التي تكون متسقة على نطاق المؤتمرات وبتماشية مع المعايير المحددة في المقر	عدم تجاوز المدة الزمنية اللازمة لجمع وثائق التفويض والفحص الأمني في جميع المؤتمرات والمناسبات الخاصة التي تعقد في أماكن خارجية المقرر	إتاحة إمكانية وصول المشاركين في المؤتمرات بصورة ناجعة إلى أماكن انعقادها، مع وجود ممرات منفصلة مخصصة لجميع المؤتمرات والمناسبات الخاصة في أماكن الانعقاد الخارجية للوفود وموظفي الأمم المتحدة وموظفي الخدمات الخارجية لأغراض الفحص الأمني العيني وجمع وثائق التفويض

النتيجة 3: تحسين سهولة تنقل المندوبين والموظفين في جميع مراكز العمل

الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2025

27-34 يشجّل البرنامج الفرعي نظماً أمنية مادية وإلكترونية في جميع مراكز العمل الثمانية. فتطبيقات نظام مراقبة الدخول إلى الأمم المتحدة التي يستخدمها حالياً كل مركز من مراكز العمل الثمانية المذكورة هي غير قابلة للتشغيل البيئي حيث إن إمكانية الوصول إلى وثائق التفويض الراهنة في نظام المراقبة تصدرها مراكز العمل الأخرى محلياً.

الدروس المستفادة والتغيرات المقررة

28-34 تمثل الدرس المستفاد بالنسبة للبرنامج الفرعي في أنه يتعين أن يبيّسط العمليات الموجهة للمندوبين والموظفين المتنقلين بين مراكز العمل. وفي سياق تطبيق هذا الدرس، سيبسّر البرنامج الفرعي وصول المندوبين والموظفين إلى مباني الأمم المتحدة دون الحاجة إلى إصدار بطاقات جديدة لتحديد الهوية كلما تنقلوا بين مراكز العمل. وسيجمع البرنامج الفرعي بين جميع مراكز العمل

الثمانية معاً لتعمل في إطار برنامج أمني مشترك، وهو ما سيلغي الإجراءات اليدوي المتبع في إصدار وثائق التفويض ويحيين سهولة تنقل المندوبين والموظفين في جميع مراكز العمل الثمانية.

29-34 ويُعرض التقدم المتوقع نحو تحقيق الهدف ضمن مقياس الأداء المبين أدناه (انظر الجدول 34-4).

الجدول 4-34

مقياس الأداء

2025 (الأداء المقرر)	2024 (الأداء المقرر)	2023 (الأداء الفعلي)	2022 (الأداء الفعلي)	2021 (الأداء الفعلي)
وجود بنية تحتية مادية	إنشاء نظام تشغيل	حصول المندوبين	-	-
لتيسير وصول المندوبين	مشترك وبنية تحتية	والموظفين على وثائق		
والموظفين المتنقلين بين	متاحة على الإنترنت	التفويض التي تتيح لهم		
مراكز العمل الثمانية في	لدعم إصدار بطاقة	إمكانية الدخول إلى		
إطار برنامج مشترك لمراقبة	مشتركة لوثائق التفويض	أماكن العمل في مركز		
الدخول	في نظام مراقبة الدخول	العمل المصدر لها فقط		
	في جميع مراكز العمل			
	الثمانية للمندوبين			
	والموظفين			

المنجزات المستهدفة

30-34 يعرض الجدول 34-5 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة للبرنامج الفرعي.

الجدول 5-34

البرنامج الفرعي 1: المنجزات المستهدفة لعام 2025، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية

الفئة والفئة الفرعية

هاء - المنجزات المستهدفة التمكينية

السلامة والأمن: توفير المراقبة الأمنية ومراقبة دخول حوالي 6 ملايين شخص سنويا إلى مقر الأمم المتحدة والمكاتب الموجودة خارج المقر واللجان الإقليمية الاقتصادية والاجتماعية؛ وتقديم خدمات الدعم الأمني لحوالي 84 من المناسبات والمؤتمرات الخاصة التي تعدها الأمم المتحدة خارج مباني المنظمة؛ وتنفيذ حوالي 9 000 عملية من عمليات الحماية للصيقة لكبار مسؤولي الأمم المتحدة وكبار الشخصيات الزائرة؛ وإجراء 2 600 تحقيق في الحوادث الأمنية؛ وإجراء 2 400 من فحوصات السلامة من الحرائق.

البرنامج الفرعي 2

العمليات الميدانية

الهدف

31-34 الهدف الذي يسهم هذا البرنامج الفرعي في تحقيقه هو كفاءة سلامة وأمن أفراد الأمم المتحدة ومبانيها وأصولها في مراكز العمل الميدانية التابعة للأمم المتحدة، وذلك للتمكين من تنفيذ ولايات الأمم المتحدة وبرامجها وأنشطتها في جميع أنحاء العالم.

الاستراتيجية

32-34 للإسهام في تحقيق هذا الهدف، سيقوم البرنامج الفرعي بما يلي:

- (أ) تقديم الدعم الأمني العملياتي للبرامج الميدانية للأمم المتحدة لدى تنفيذها ولموظفي هذه البرامج من خلال التنسيق وإسداء المشورة في مجال الأمن بفعالية وفي أوانه؛
- (ب) توفير التوجيه العملياتي المتسق للعمليات الميدانية في سياق التأهب للأزمات الأمنية وإدارتها؛
- (ج) نشر اختصاصي الأمن، بسرعة وفي أوانه، في البلدان والبعثات والمناطق، بما فيها المتعرضة منها لحالات الأزمات والطوارئ الأمنية؛
- (د) إيفاد بعثات التقييم الأمني إلى المواقع الميدانية من أجل استعراض وتقييم العمليات والإجراءات المحلية المتعلقة بإدارة الأمن؛
- (هـ) تنظيم حلقات عمل إقليمية ومؤتمرات عالمية لجميع كبار اختصاصيي الأمن الميدانيين في الإدارة من أجل تبادل أفضل الممارسات العملية والدروس المستفادة وكفالة اتساق الممارسات والإجراءات المتعلقة بإدارة الأمن؛
- (و) تنمية قدرته على جمع وتحليل البيانات وإعداد نواتج تحليلية لصانعي القرارات الأمنية.

33-34 من المتوقع أن يسفر العمل المذكور أعلاه عما يلي:

- (أ) تحسين فعالية وجدوى عمليات إدارة المخاطر الأمنية؛
- (ب) تعزيز القدرة على التمكين من تنفيذ برامج الأمم في بيئات شديدة الخطورة، تمشيا مع هدف الأمم المتحدة المتمثل في "أن تظل وتعمل"؛
- (ج) تعزيز قدرة صانعي القرارات الأمنية على اتخاذ قرارات واعية بالمخاطر؛
- (د) تعزيز وتبسيط تدابير إدارة الأمن في الميدان.

الأداء البرنامجي في عام 2023

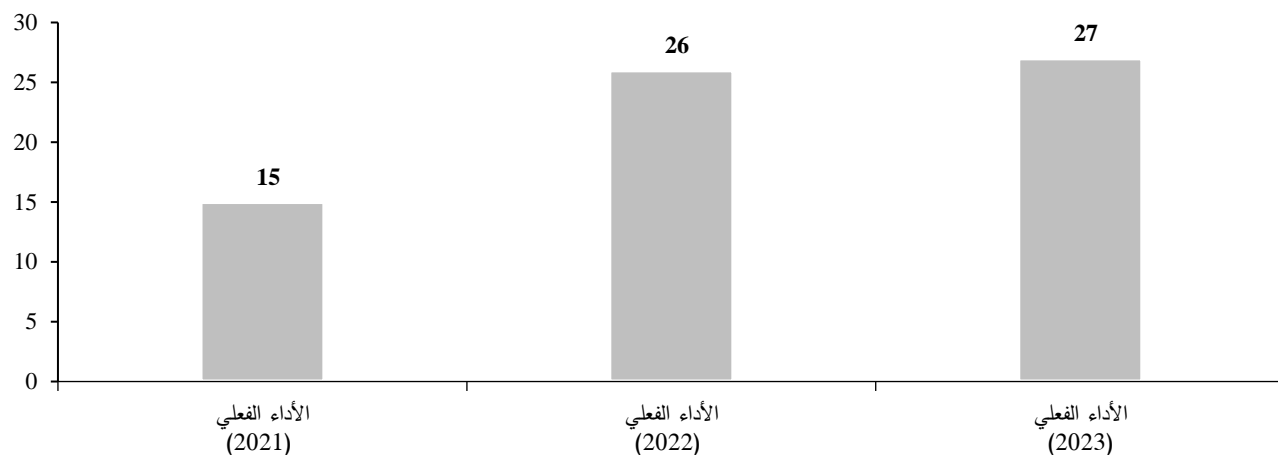
استمرار تنفيذ برامج الأمم المتحدة أثناء الأزمات

34-34 تمكنت الأمم المتحدة بفضل هذا البرنامج الفرعي من تنفيذ ولاياتها الضرورية في جميع أنحاء العالم، بما يشمل المناطق المصنفة بأنها مناطق خطيرة أو شديدة الخطورة. ونشر البرنامج الفرعي خبرته في مجال إدارة الأزمات والقدرة الاحتياطية في عام 2023، فقدم مزيداً من المساعدة الأمنية لتمكين الأمم المتحدة من الاستجابة في المواقع التي أصابتها الأزمات. فعلى سبيل المثال، قدم البرنامج الفرعي الدعم فيما يتعلق بإيصال المساعدة الإنسانية في أفغانستان وأوكرانيا والجمهورية العربية السورية وتركيا وهايتي، وبلدان أخرى. ففي هايتي، مكنت قدرة التحليل الإضافية من زيادة إمكانية الوصول إلى مناطق بورت أو برانس من أجل تقديم المساعدة الإنسانية. وقدم البرنامج الفرعي أيضاً الدعم لإدارة حوادث أخذ الرهائن، فضلاً عن الأعمال التحضيرية الأمنية في سياق الانتخابات في العديد من البلدان. وقد ساهمت هذه الجهود في تمكين الأمم المتحدة من الاستجابة للعديد من الأزمات التي حدثت في عام 2023.

35-34 ويُعرض التقدم المحرز نحو تحقيق الهدف ضمن مقياس الأداء المبيّن أدناه (انظر الشكل الثاني من الباب 34).

الشكل الثاني من الباب 34

مقياس الأداء : عدد البلدان أو الأقاليم التي نُشرت فيها قدرة احتياطية للتمكين من تنفيذ برامج الأمم المتحدة (سنويا)



النتائج المقررة لعام 2025

النتيجة 1: تعزيز صنع القرار الأمني من خلال توفير البيانات والمعلومات التحليلية ذات الصلة وفي أوانه

الأداء البرنامجي في عام 2023 والأداء المستهدف لعام 2025

34-36 أسهم عمل البرنامج الفرعي في حصول صانعي القرارات على بيانات أمنية في أوانه ومحددة السياق بشكل أفضل، شملت على سبيل المثال، بيانات عن الاتجاهات المستندة إلى الجغرافيا المتصلة بانعدام الأمن، الأمر الذي مكن من زيادة الإلمام بالحالة وتحديد المواقع التي يحتمل أن تكون شديدة الخطورة، وهو ما شكل أداء مستوفيا للهدف المقرر.

34-37 يُعرض التقدّم المُحرز صوب تحقيق الهدف والأداء المستهدف لعام 2025 ضمن مقياس الأداء المبين أدناه (انظر الجدول 34-6).

الجدول 34-6

مقياس الأداء

2025 (الأداء المقرر)	2024 (الأداء المقرر)	2023 (الأداء الفعلي)	2022 (الأداء الفعلي)	2021 (الأداء الفعلي)
بإمكان صانعي القرار الوصول إلى بيانات أكثر ثراء واستهدافا، مع تحليل ومرونة عن التهديدات الأمنية بغية تحليلها ونشرها من خلال الوصول المستهدف إلى البيانات وتكنولوجيا البث التدفقي، المصممة	بإمكان صانعي القرار الوصول إلى دورة معلومات أكثر سرعة ومرونة عن التهديدات الأمنية بغية تحليلها ونشرها من خلال الوصول المستهدف إلى البيانات وتكنولوجيا البث التدفقي، المصممة	حصل صانعو القرارات على بيانات في أوانه ومحددة السياق بشكل أفضل، شملت بيانات عن الاتجاهات المستندة إلى الجغرافيا المتصلة بانعدام الأمن، الأمر الذي مكن من زيادة الإلمام بالحالة وتحديد المواقع التي يحتمل أن	تعزيز صنع القرارات الأمنية من جانب أفراد الأمن من خلال إمكانية إطلاعهم على البيانات المنظمة والمعلومات التحليلية، وفصل الوقائع عن الأحكام التحليلية، مع ما يترتب على ذلك من معنى وأهمية واضحين لتنفيذ البرامج، بما في ذلك	تزايد معارف ومهارات ما مجموعه 317 من أفراد الأمن (120 من إدارة شؤون السلامة والأمن و 197 من نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن) في استخدام المعلومات المتعلقة بالتهديدات الأمنية

2021 (الأداء الفعلي)	2022 (الأداء الفعلي)	2023 (الأداء الفعلي)	2024 (الأداء المقرر)	2025 (الأداء المقرر)
			خصيصاً لمراعاة الاختلافات الإقليمية	
	في البيئات الشديدة الخطورة والمتقلبة كما هو الحال في هايتي، حيث وفرت النواتج التحليلية تقييماً مفصلاً لمخاطر الاختطاف وأتاحت إجراء استجابة مركزة	تنطوي على أخطار شديدة		

النتيجة 2: تحسين تماسك واتساق عمليات إدارة الأمن وإجرائاتها بغية تمكين عمليات الأمم المتحدة على نحو أفضل في العمليات الميدانية على الصعيد العالمي

الأداء البرنامجي في عام 2023 والأداء المستهدف لعام 2025

34-38 أسهم عمل البرنامج الفرعي في تحسين جودة واتساق العمليات والإجراءات المحلية المتعلقة بإدارة الأمن، إذ استفاد صانعو القرارات الأمنية المحليون من التحسينات التي أدخلت على عملية وأدوات إدارة المخاطر الأمنية، واستخدموا لوحة المتابعة في نظام تسجيل الحوادث المتعلقة بالسلامة والأمن لاستيعاب حيثيات مشهد الأمن والسلامة في الوقت الحقيقي، وهو ما شكل أداء مستوفياً للهدف المقرر.

34-39 يُعرض التقدّم المُحرز صوب تحقيق الهدف والأداء المستهدف لعام 2025 ضمن مقياس الأداء المبين أدناه (انظر الجدول 34-7).

الجدول 34-7

مقياس الأداء

2021 (الأداء الفعلي)	2022 (الأداء الفعلي)	2023 (الأداء الفعلي)	2024 (الأداء المقرر)	2025 (الأداء المقرر)
-	اعتمدت العمليات الميدانية توصيات تتعلق بتدابير تخفيف المخاطر، كما هو الحال في الصومال، حيث قامت عمليات الأمم المتحدة بتعميم التحليل الأمني والاستجابات العملياتية في البرمجة والميزنة، فضلاً عن إتاحة المعلومات المستكملة وفي أوانه للدول الأعضاء	تحسنت جودة واتساق عمليات وإجراءات وأدوات إدارة الأمن المحلية، إذ استخدم صانعو القرارات الأمنية المحليون لوحة المتابعة في نظام تسجيل الحوادث المتعلقة بالسلامة والأمن لاستيعاب حيثيات مشهد السلامة والأمن في الوقت الحقيقي	تحسين تماسك واتساق عمليات إدارة الأمن وإجرائاتها التي تنفذها العمليات الميدانية على الصعيد العالمي	تحسين القيام بتحديد مواقع أفراد الأمم المتحدة في الميدان أثناء حالات الأزمات من جانب صناع القرار الأمني المحليين، من خلال تعزيز إدارة البيانات وتحليلها
			تتوخى العمليات الميدانية بسهولة أكبر تحديد مؤشرات التهديدات الأمنية الناشئة المحتملة التي يواجهها تنفيذ برامج الأمم المتحدة من خلال المساعدة المعززة والمحددة الأهداف	

النتيجة 3: تحسين التأهب والاستجابة للأزمات

الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2025

34-40 يواصل البرنامج الفرعي الاستجابة لعدد متزايد من الأزمات في جميع أنحاء العالم. ففي السنوات الأخيرة، قام بتطوير القدرة على الاستجابة للأزمات. وفي عام 2023، جرى تطوير خطط إدارة الأزمات، وتعزيز قدرات الدعم، وبناء القدرات تحسباً لأزمات محتملة. وعلاوة على ذلك، أنشئت آلية للتنسيق أثناء الأزمات لتحسين تدفق المعلومات وكفالة الاستجابات للأزمات على نحو أكثر كفاءة في البلدان الشديدة الخطورة.

الدروس المستفادة والتغيرات المقررة

34-41 تُمثّل الدرس المستفاد بالنسبة للبرنامج الفرعي في الحاجة إلى زيادة التأهب للاستجابة للأزمات وإدارتها بطريقة أكثر تنظيماً، وفي مناطق متعددة، في الوقت ذاته. وفي سياق تطبيق هذا الدرس، سيواصل البرنامج الفرعي تطوير حالة التأهب لإدارة الأزمات لدى المسؤولين المكلفين بشؤون الأمن واختصاصيي الأمن وسائر أعضاء أفرقة إدارة الأزمات التابعين للأمم المتحدة لتمكينهم من تولي زمام القيادة وصنع القرارات بصورة فعالة في أوقات الأزمات.

34-42 يُعرض التقدم المتوقع نحو تحقيق الهدف ضمن مقياس الأداء المبين أدناه (انظر الجدول 34-8).

الجدول 34-8

مقياس الأداء

2025 (الأداء المقرر)	2024 (الأداء المقرر)	2023 (الأداء الفعلي)	2022 (الأداء الفعلي)	2021 (الأداء الفعلي)
يُطَّلَع المسؤولون المكلفون بالتنسيق والاستجابة في أوانه، مع إنشاء آلية للتنسيق أثناء الأزمات، حسب الاقتضاء، في غضون 72 ساعة من وقوع أي أزمة	يُطَّلَع المسؤولون المكلفون بأشؤون الأمن واختصاصيو الأمن وسائر أعضاء أفرقة إدارة الأزمات التابعون للأمم المتحدة على عمليات وإجراءات إدارة الأمن ويستخدمونها بغية الاستجابة بفعالية لأية أزمة كانت	أنشئت آلية للتنسيق أثناء الأزمات بغية تحسين تدفق المعلومات وكفالة الاستجابة للأزمات على نحو أكثر كفاءة في البلدان الشديدة الخطورة	-	-

المنجزات المستهدفة

34-43 يُعرض الجدول 34-9 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة الخاصة بالبرنامج الفرعي.

الجدول 34-9

البرنامج الفرعي 2: المنجزات المستهدفة لعام 2025، حسب الفئة والفئة الفرعية

الفئة والفئة الفرعية

هاء - المنجزات المستهدفة التمكينية

السلامة والأمن: إجراء قرابة 20 زيارة لتقييم الأمن سنويا، فضلا عن توفير الخدمات الأمنية وعمليات النشر العاجلة استجابة للاحتياجات الناشئة والمحددة حديثا؛ وإجراء قرابة 600 استعراض لإدارة المخاطر الأمنية؛ وتقييم نحو 360 سجلا شهريا في نظام تسجيل الحوادث المتعلقة بالسلامة والأمن؛ وتُعهد نحو 5 500 سجل للمباني في قاعدة البيانات الخاصة بالمباني؛ وتنظيم حلقات العمل والتدريب بشأن إدارة الأزمات/التأهب لها وتحليلها، وإدارة الأمن، والقيادة وأفضل الممارسات لفائدة أفراد الأمن الرئيسيين في نظم الأمم المتحدة لإدارة الأمن.

البرنامج الفرعي 3

الشراكات والدعم المتخصص

الهدف

34-44 الهدف الذي يسهم هذا البرنامج الفرعي في تحقيقه هو كفاءة سلامة وأمن عمليات الأمم المتحدة ومبانيها وأفرادها، وتحسين كفاءة وفعالية العمليات الأمنية ونظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن.

الاستراتيجية

34-45 للإسهام في تحقيق هذا الهدف، سيقوم البرنامج الفرعي بما يلي:

- (أ) تنفيذ استراتيجية لإدارة المعلومات بغية تزويد نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن بالدعم العملي الأساسي اللازم لوضع نُهج تتسم بالكفاءة وتقوم على البيانات إزاء إدارة المخاطر الأمنية، ولبناء وإدارة طرق لأداء العمل وتكنولوجيا لتصريف الأعمال تتعلق بجميع جوانب تنفيذ المهام الأمنية، بما في ذلك خدمات الحماية اللصيقة، والاتصالات في حالات الطوارئ، وإدارة الإجهاد الناجم عن الصدمات العصبية، والأمن المادي، والسلامة على الطرق؛
- (ب) توفير القيادة والتنسيق والإشراف فيما يتعلق بالتدريب في مجال السلامة والأمن، بما في ذلك التدريب على بناء القدرة على الصمود، وإدارة المخاطر الأمنية، وتأمين العمليات؛
- (ج) زيادة وتنويع الشراكات الاستراتيجية مع الشبكات الإقليمية والعالمية التي لديها خبرات في مجال الحماية اللصيقة بهدف وضع معايير مرجعية لخدمات الحماية التي تقدمها الأمم المتحدة ومواءمتها مع أفضل الممارسات الدولية؛
- (د) توفير القيادة والتنسيق من أجل الاستجابة السريعة بتوفير الدعم النفسي والاجتماعي في أعقاب الحوادث الخطيرة، والعمل مع منظومة الأمم المتحدة والشركاء الخارجيين على بناء القدرة النفسية على الصمود لدى أفراد نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن؛
- (هـ) تولي زمام وضع توجيهات ومعايير ومواصفات تقنية وإجراء تقييمات للأمن المادي لمباني الأمم المتحدة في جميع أنحاء العالم؛
- (و) تنسيق عملية وضع السياسات والتوجيهات الأمنية على نطاق منظومة الأمم المتحدة باعتباره أمانة الشبكة المشتركة بين الوكالات لإدارة المسائل الأمنية.

34-46 ومن المتوقع أن يسفر العمل المذكور أعلاه عما يلي:

- (أ) الوقاية الفعالة من الحوادث الأمنية والاستجابة المتسقة لها من جانب الجهات الفاعلة في نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن، من خلال صنع القرارات في أوانه وتعزيز إمكانية الحصول على البيانات؛
- (ب) الإدارة الفعالة للمخاطر التي تتهدد تنقلات كبار موظفي الأمم المتحدة؛
- (ج) تخفيف الأثر النفسي القصير الأجل والطويل الأجل الواقع على أفراد نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن من جراء تعرضهم لحوادث خطيرة؛
- (د) الحد من مخاطر الأمن المادي التي تتعرض لها مباني الأمم المتحدة وموظفيها؛
- (هـ) التقليل من الوفيات الناجمة عن حوادث الطرق في صفوف الأفراد التابعين لنظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن.

الأداء البرنامجي في عام 2023

مكّن خبراء الأمن المادي من تنفيذ البرامج في المناطق الشديدة الخطورة إلى جانب إنقاذ الأرواح

34-47 يكفل خبراء الأمن المادي حماية الأفراد من أكثر التهديدات فتكاً، أي القنابل والرصاص، أثناء وجودهم في مباني الأمم المتحدة، بما في ذلك مباني المقر وجميع مراكز العمل الميداني. والعمل الذي يقومون به، ألا وهو توفير التصاميم والمواصفات والتوصيات الخاصة بوقاية المباني والمركبات والأفراد من الانفجارات والمقذوفات، يدعم أنشطة الأمم المتحدة المستمرة على الصعيد العالمي. فقد أدى وجود هذه الخبرة داخلياً إلى التعجيل بالحلول الأمنية الحاسمة بسبب معرفة هؤلاء الخبراء بالأمم المتحدة وقدرتهم على الانتشار السريع. وفي عام 2023، قدم البرنامج الفرعي دعماً مباشراً من أجل تصميم وتنفيذ تدابير الأمن المادي بغية حماية أكثر من 220 مبنى للأمم المتحدة و 200 موظف من موظفيها. وشمل هذا الدعم 117 حالة من إسداء المشورة التقنية، و 34 دورة تدريبية، ونشرتي معلومات إضافيتين، و 21 تقييماً للأمن المادي ولمدى الحصانة من التفجيرات. وقد ساعدت هذه الجهود على كفاءة سلامة وأمن أفراد الأمم المتحدة والتمكين من مواصلة تنفيذ البرامج في المناطق الشديدة الخطورة.

34-48 ويُعرض التقدم المحرز نحو تحقيق الهدف ضمن مقياس الأداء المبيّن أدناه (انظر الجدول 34-10).

الجدول 34-10

مقياس الأداء

2021 (الأداء الفعلي)	2022 (الأداء الفعلي)	2023 (الأداء الفعلي)
-	-	وفرت المخابئ التي صممها البرنامج الفرعي الحماية لموظفي الأمم المتحدة في غزة إلى أن تم إجلاؤهم.
		أتاحت تصاميم الحماية التي نفذها البرنامج الفرعي لموظفي الأمم المتحدة في مقديشو الإقامة والعمل في المباني المعرضة لخطر القذائف.

النتائج المقررة لعام 2025

النتيجة 1: تحسين الإدارة والاستخدام الاستراتيجي للمعلومات والبيانات بغية توجيه الخدمات الأمنية على نطاق نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن

الأداء البرنامجي في عام 2023 والأداء المستهدف لعام 2025

49-34 أسهم عمل البرنامج الفرعي في تمكين اختصاصيي الأمن من الوصول إلى البيانات والمعلومات ذات الصلة اللازمة لصنع القرار، بما في ذلك المعلومات الدقيقة عن أماكن وجود الموظفين من خلال خاصية تحديد الموقع الجغرافي التي ترسل تحذيرات إلكترونية تتعلق بالسفر، وتعزيز بيانات الإلمام بالحالة، وتفاصيل الموارد القطرية، وكلها مدمجة في منصة واحدة متكاملة، وهو ما شكل أداء مستوفياً للهدف المقرر.

50-34 ويُعرض التقدّم المُحرز صوب تحقيق الهدف والأداء المستهدف لعام 2025 ضمن مقياس الأداء المبين أدناه (انظر الجدول 34-11).

الجدول 34-11

مقياس الأداء

2025 (الأداء المقرر)	2024 (الأداء المقرر)	2023 (الأداء الفعلي)	2022 (الأداء الفعلي)	2021 (الأداء الفعلي)
إلمام اختصاصيي الأمن بأدق تفاصيل البيانات، وتمكنهم من إجراء تحليلات مخصصة لاتخاذ القرارات القائمة على البيانات	تمكّن اختصاصيي الأمن من الوصول إلى أدوات جديدة لإدارة المعلومات، مما يتيح اتخاذ القرارات المستنيرة ببيانات محدثة ومصممة خصيصاً لهذا الغرض	يتمتع اختصاصيو الأمن بإمكانية الوصول إلى البيانات والمعلومات ذات الصلة اللازمة لصنع القرار، بما في ذلك المعلومات الدقيقة عن أماكن وجود الموظفين، وتعزيز بيانات الإلمام بالحالة وتفاصيل الموارد القطرية المدمجة في منصة واحدة متكاملة	تحسين إمكانية الوصول إلى البيانات وتعزيز تبادل المعلومات على نطاق نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن من خلال الحلول التكنولوجية	-

النتيجة 2: اعتماد اختصاصيي الأمن للتمكين من تنفيذ البرامج بمستوى مقبول من المخاطر

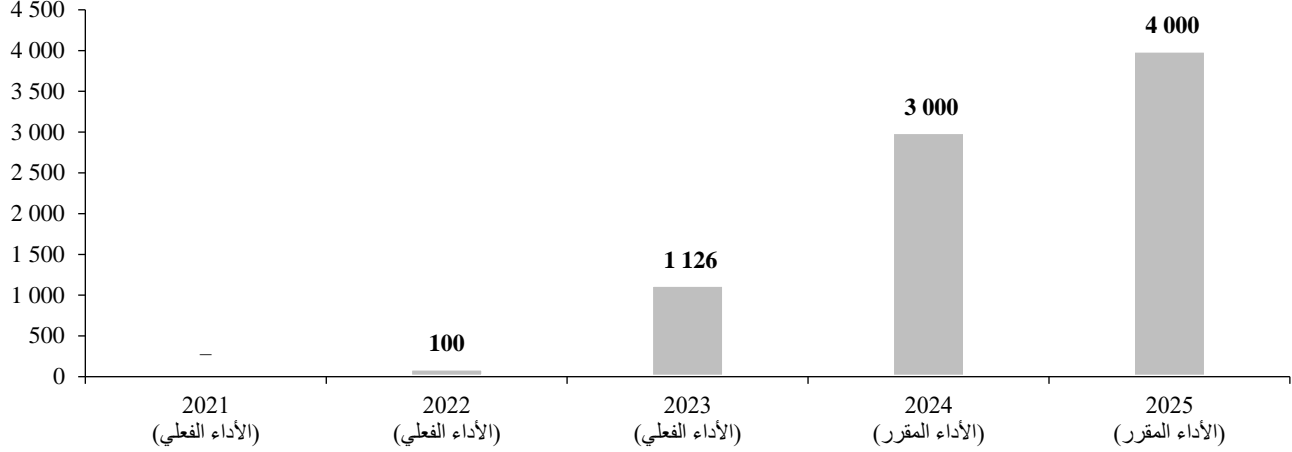
الأداء البرنامجي في عام 2023 والأداء المستهدف لعام 2025

51-34 أسهم عمل البرنامج الفرعي في اعتماد 126 1 من أفراد الأمن لإسداء المشورة الدقيقة والفعالة في مجال إدارة الأمن، الأمر الذي مكّن من تنفيذ البرنامج بمستوى مقبول من المخاطر، وهو ما شكل أداء متجاوزاً للهدف المقرر المتمثل في اعتماد 300 من أفراد الأمن.

52-34 ويُعرض التقدّم المُحرز صوب تحقيق الهدف والأداء المستهدف لعام 2025 ضمن مقياس الأداء المبين أدناه (انظر الشكل الثالث من الباب 34).

الشكل الثالث من الباب 34

مقياس الأداء: عدد أفراد الأمن المعتمدين لإسداء المشورة الدقيقة والفعالة في مجال إدارة الأمن، الأمر الذي يمكّن من تنفيذ البرامج بمستوى مقبول من المخاطر (العدد التراكمي)



النتيجة 3: الاضطلاع بعمليات متسقة ومنسقة على نطاق نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن

الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2025

34-53 أصبحت البيئة التي تعمل فيها الأمم المتحدة وشركاؤها أكثر تعقيدا، وازدادت التهديدات التي يواجهها الأفراد من حيث النطاق والشدة. ويضطلع البرنامج الفرعي بالمسؤولية عن وضع وتحديث السياسات والمبادئ التوجيهية الأمنية على نطاق المنظومة، وعن تيسير الدراية بتطور التوجيهات المتعلقة بنظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن لدى نحو 4 000 من اختصاصيي الأمن وصانعي قرارات في مجال الأمن، مما يمكنهم من أداء مهامهم بفعالية.

الدروس المستفادة والتغيرات المقررة

34-54 يتمثل الدرس المستفاد بالنسبة للبرنامج الفرعي في الفجوة المستمرة القائمة بين السياسات والممارسة، مما يستلزم التحديث المستمر للسياسات والإجراءات الحالية المتعلقة بنظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن لكي تعكس وتعالج على نحو أفضل التعقيدات العملية التي يواجهها نحو 180 000 من أفراد نظام إدارة الأمن في أكثر من 125 بلدا. وفي سياق تطبيق الدرس، سيواصل البرنامج الفرعي التعاون الوثيق مع أعضاء الشبكة المشتركة بين الوكالات لإدارة المسائل الأمنية، واختصاصيي الأمن وسائر الخبراء على تحديد مزيد من الثغرات في السياسات والتوجيهات، وسوف ييسر الاستعراض المنهجي للتوجيهات القائمة المتعلقة بنظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن وتحديثاتها الفنية والتقنية.

34-55 ويُعرض التقدم المتوقع نحو تحقيق الهدف ضمن مقياس الأداء المبين أدناه (انظر الجدول 34-12).

الجدول 12-34
مقياس الأداء

2025 (الأداء المقرر)	2024 (الأداء المقرر)	2023 (الأداء الفعلي)	2022 (الأداء الفعلي)	2021 (الأداء الفعلي)
جميع منسقي شؤون الأمن وصناع القرارات الأمنية على دراية بسياسات ومبادئ توجيهية محدثة تتعلق بالنظام تراعي واقعهم العملياتي ويطبقون تلك السياسات والمبادئ التوجيهية	يعمل منسقو شؤون الأمن في نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن وصانعو القرارات الأمنية على تحديد الثغرات الناشئة في التوجيهات القائمة	تمكن هؤلاء المنسقين وصانعي القرارات الأمنية من الاطلاع بشكل أوسع على التغييرات التي تطرأ على السياسات والمبادئ التوجيهية المتعلقة بالنظام ويتم إبلاغهم بتلك التغييرات	يتلقى منسقو شؤون الأمن في نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن وصانعو القرارات الأمنية إحاطات منتظمة بشأن الاتجاهات الناشئة في مجال السلامة والأمن والمساعدة في أوانه	-

المنجزات المستهدفة

56-34 يعرض الجدول 13-34 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة الخاصة بالبرنامج الفرعي.

الجدول 13-34

البرنامج الفرعي 3: المنجزات المستهدفة لعام 2025، حسب الفئة والفئة الفرعية

الفئة والفئة الفرعية

هاء - المنجزات المستهدفة التمكينية

السلامة والأمن: توفير الإسعاف الأولي العاطفي والدعم النفسي والاجتماعي في سياق الحوادث الخطيرة التي يتعرض لها أفراد نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن؛ وتدريب الأفراد في مراكز العمل الميدانية على معالجة الإجهاد؛ وتقديم دورات الإشراف التقني لمستشاري الأمم المتحدة الميدانيين؛ وتوفير تقييمات مخصصة للأمن المادي لمباني الأمم المتحدة على الصعيد العالمي؛ والتوجيه المواضيعي، والتدريب على الأمن المادي، وتحليل البيانات المقدمة عن طريق التطبيق المتعلق بتقييم الأمن المادي؛ وتوفير التدريب الأمني على نطاق نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن؛ وتتبع سفر كبار موظفي الأمم المتحدة وتنسيق عمليات الحماية المتعلقة بتقفلاتهم؛ والتخطيط لخدمات الحماية الشخصية وتنسيقها مع البعثات المعنية؛ وتقديم التدريب التأهيلي الإلزامي لعناصر الحماية اللصيقة؛ والتدريب على الأدوات الرقمية، ولوحة المتابعة، وخدمات إنشاء الموقع ونشرها؛ وتوفير خدمات الأمانة الفنية للشبكة المشتركة بين الوكالات لإدارة المسائل الأمنية والفريق التوجيهي التابع لها.