



第五十四届会议

议程项目 118 和 123

审查联合国行政和财政业务效率联合检查组

**联合检查组关于按成果编制预算:联合国系统各组织的  
经验的报告**

秘书长的说明

增编

秘书长谨向大会各会员国送交他对联合检查组题为“按成果编制预算:联合国系统各组织的经验”的报告(A/54/287)的意见。

## 秘书长对联合检查组题为“按成果编制预算:联合国系统各组织的经验”的报告的意见

### 一. 引言

1. 联合检查组的报告是根据大会第 53/205 号决议编写的,大会在该决议中请联合检查组对联合国系统内正在执行类似按成果编制预算办法的机构的经验进行分析和比较研究。根据《联合检查组章程》第 11 条的规定,秘书长对该报告提出意见。

2. 大会在第 53/205 号决议中还请秘书长就其按成果编制预算的建议提出一份综合性分析报告并加上若干按成果预算方式编制的原型分册。载有秘书长对联合国采用按成果编制预算制度各组成部分的建议的报告及其增编(A/54/456 和 Add.1-5)目前已交给大会。秘书长在编写关于按成果编制预算的报告时能够酌情考虑到联合检查组报告中的意见和建议。

### 二. 一般意见

3. 秘书长欢迎联合检查组的报告。该报告强调了要特别注意的令人感到关切的领域,还提供了联合国系统其他组织的经验,如果大会决定按秘书长在 A/54/456 号文件中的建议去做,就可以在制定和执行按成果编制预算制度各组成部分时从这些经验中汲取经验教训。秘书长认为,联合检查组报告的性质有助于会员国审议秘书长关于按成果编制预算的建议。

### 三. 对建议的意见

**建议 1:** 为了保证从会员国获得适当指导以解决成果预算关键用语缺乏商定定义的问题,联合国系统各组织的适当机构应当审查和评论行政协调委员会(行政协调会)的行政问题协商委员会(行政协商会)目前正在修订的《财政和预算词汇》。

4. 这项建议受到欢迎。此外,秘书长认识到需要有明确的用语,因此他在载于 A/54/456 号文件的报告附件一和附件二中努力对有关用语作出更明确的定义并就供方案管理人员制订目标和期望成绩时使用的指导方针提出建议。

**建议 2:** 目前对联合国可能采用成果预算的问题有一些顾虑,为了试图消除这些顾虑,并为了确

保会员国适当参与根据联合国的需要调整成果预算方法的工作,应当在第五委员会设立一个不限成员名额的工作组,以现有资源在大会第五十四会议期间和根据需要在该期间以外召开会议,以便由秘书处官员,及包括在尽可能范围内由其他组织秘书处的官员提供简况说明,并回答关于成果预算所有方面的问题。

5. 秘书长欢迎这项建议并赞成会员国和秘书处间需要对按成果编制预算的问题保持畅通无阻的对话。

**建议 3:** 如果大会决定联合国采用成果预算,应邀请联合国职员学院和联合国训练研究所(训研所)举行研讨会和工作会议以帮助工作人员和会员国代表熟悉成果预算制度。

6. 这项建议受到欢迎。秘书长将根据情况提供帮助。

**建议 4:** 联合国秘书长关于成果预算的今后报告应包括全面评价要确保本组织对成果预算作好准备所需作出的改变,包括在条例、程序、管理信息系统和训练方面的改变。

7. 秘书长在编写关于按成果编制预算的报告(A/54/456)时已考虑到这项建议。该报告第 64 段至第 73 段叙述了执行按成果编制预算各组成部分所需的变动或条件。

**建议 5:** 鉴于不确定在成果预算制度下如何反映方案管理人员负责制中的外来因素,联合国秘书长应尽早向大会提交一份报告,就这个问题提出建议,其中附有行政和预算问题咨询委员会(行预咨委会)和方案和协调委员会(方案协调会)的评论。

8. 秘书长在关于按成果编制预算的报告第 32 段和第 33 段中着重说明了外部因素问题。他对该问题的分析考虑到联合检查组强调的那些方面。

**建议 6:** 鉴于方案协调会和行预咨委会在目前方案预算过程中的作用,应邀请它们对各自在成果预算制度下的作用作出评论。

9. 秘书长注意到联合检查组的建议。秘书长在关于按成果编制预算的报告第 57 段至第 59 段中叙述了方案预算审查和核准过程中预期的变化。