



Consejo Económico y Social

Distr. general
22 de junio de 2023
Español
Original: inglés

Período de sesiones de 2023

25 de julio de 2022 a 26 de julio de 2023

Serie de sesiones sobre actividades operacionales para el desarrollo

Acta resumida de la 23ª sesión

Celebrada en la Sede (Nueva York) el jueves 25 de mayo de 2023 a las 10.00 horas

Presidente: Sr. Chimbindi (Vicepresidente) (Zimbabwe)

Sumario

Tema 7 del programa: Actividades operacionales de las Naciones Unidas para la cooperación internacional para el desarrollo (*continuación*)

- a) Seguimiento de las recomendaciones normativas de la Asamblea General y del Consejo (*continuación*)

Diálogo interactivo: “Desplegar los activos regionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a fin de ayudar a los países a abordar cuestiones transfronterizas”

- b) Informes de las Juntas Ejecutivas de la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres, el Programa Mundial de Alimentos, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, el Fondo de Población de las Naciones Unidas y la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos, y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia.

Diálogo interactivo con las jefaturas ejecutivas de los fondos, programas y organismos especializados de las Naciones Unidas: “Trabajar unidos para ayudar a los países a responder a los retos actuales”.

La presente acta está sujeta a correcciones.

Dichas correcciones deberán presentarse en uno de los idiomas de trabajo. Deberán presentarse en un memorando y también incorporarse en un ejemplar del acta. Las correcciones deberán enviarse lo antes posible a la Jefatura de la Sección de Gestión de Documentos (dms@un.org).

Las actas corregidas volverán a publicarse electrónicamente en el Sistema de Archivo de Documentos de las Naciones Unidas (<http://documents.un.org>).



En ausencia de la Sra. Stoeva (Bulgaria), el Sr. Chimbindi (Zimbabwe), Vicepresidente, ocupa la Presidencia.

Se declara abierta la sesión a las 10.05 horas.

Tema 7 del programa: Actividades operacionales de las Naciones Unidas para la cooperación internacional para el desarrollo (continuación)

a) Seguimiento de las recomendaciones normativas de la Asamblea General y del Consejo (continuación) (A/78/72-E/2023/59, A/78/72-E/2023/59/Add.1 y E/2023/62)

Diálogo interactivo: “Desplegar los activos regionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a fin de ayudar a los países a abordar cuestiones transfronterizas”

1. **El Sr. El Hillo** (Director Regional de la Oficina de Coordinación del Desarrollo para África), moderador, dice que el diálogo interactivo se centrará en el aprovechamiento de los activos regionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a fin de prestar apoyo estratégico a los coordinadores residentes y los equipos en los países, con vistas a la implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. En los últimos años, se ha dado prioridad a las perspectivas subregionales y regionales. Las plataformas de colaboración regional están encontrando oportunidades para reforzar las iniciativas transfronterizas, subregionales y regionales. Ese refuerzo entre los equipos en los países favorecerá resultados más eficaces. Los panelistas aportarán una buena perspectiva de las novedades de las distintas regiones del mundo.

2. En el diálogo interactivo se examinará de qué manera el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo está ayudando a atender las prioridades críticas de desarrollo a nivel transfronterizo; qué enfoques innovadores se han estudiado para aprovechar las nuevas estructuras establecidas en el marco de la reforma del sistema para el desarrollo; posibles oportunidades y desafíos; enseñanzas extraídas de la implementación de la Agenda 2030 a través de acciones subregionales y regionales; y de qué forma podrían ayudar los Estados Miembros a impulsar la capacidad regional del sistema para el desarrollo de responder a los retos transfronterizos y aprovechar al máximo las oportunidades.

3. **El Sr. Salazar-Xirinachs** (Secretario Ejecutivo de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)), panelista, hablando por videoconferencia, dice que la mayoría de los países de América Latina y el

Caribe forman parte del ciclo migratorio y que de la región provino el 15 % de todos los migrantes en 2020. También está en aumento la migración intrarregional. En colaboración con el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, la CEPAL está prestando apoyo a los coordinadores residentes y a los equipos en los países para atender las causas estructurales de la migración y el desplazamiento. La Plataforma de Colaboración Regional para América Latina y el Caribe ha creado una junta consultiva sobre el Plan de Desarrollo Integral para El Salvador, Guatemala, Honduras y el sur-sureste de México con el fin de facilitar la aplicación de dicho plan como estrategia para todo el sistema. Se ha previsto una agenda de ejecución de cinco años, con 114 proyectos presupuestados y organizados en cuatro pilares: desarrollo económico; bienestar social; sostenibilidad ambiental, cambio climático y reducción del riesgo de desastres; y gestión integral del ciclo migratorio. La ejecución ha avanzado a nivel nacional, y Guatemala, que es el país que más ha progresado, es un país piloto.

4. Muchas prioridades regionales de desarrollo sostenible también requieren enfoques transfronterizos en esferas normativas, que podrían impulsar la implementación sinérgica de múltiples Objetivos de Desarrollo Sostenible. Urge actuar, ya que la región solo está avanzando al ritmo necesario para lograr el 25 % de los Objetivos para 2030, progresa lentamente para lograr el 48 % de ellos y retrocede con respecto al 27 % restante. En el contexto de la revolución de la energía verde, en 2022 la CEPAL estableció un foro permanente de diálogo técnico sobre innovación, desarrollo tecnológico y agregación de valor al litio, a petición de la Argentina, Bolivia y Chile. La CEPAL está trabajando con entidades públicas y privadas a través de esa plataforma, que ha facilitado la cooperación regional, el intercambio de conocimientos, la creación de capacidad y los debates sobre nuevas tecnologías e innovación productiva. La reciente entrada de la empresa nacional mexicana de litio en ese foro puso de relieve el valor de ese tipo de iniciativas transfronterizas para las estrategias de sostenibilidad transformativas.

5. La CEPAL también está promoviendo una iniciativa subregional de financiación para el clima con miras a responder a las singulares vulnerabilidades y necesidades de financiación de los pequeños Estados insulares en desarrollo del Caribe, muchas de las cuales no se ven suficientemente satisfechas por los criterios de financiación de la arquitectura financiera internacional. El Fondo de Resiliencia del Caribe que se ha propuesto crear asegurará la financiación del desarrollo para iniciativas de adaptación y mitigación. En cuanto al comercio internacional y la integración

económica regional, la CEPAL promueve activamente la integración económica transfronteriza para fomentar la diversificación productiva, las nuevas inversiones en sectores estratégicos, el empleo y la resiliencia. Ello se está haciendo en colaboración con los organismos de integración regional y trabajando con otras comisiones regionales en una encuesta bienal sobre facilitación del comercio que apoya iniciativas para agilizar la circulación transfronteriza de mercancías.

6. La CEPAL está ayudando a la Alianza del Pacífico a mejorar el comercio de servicios, incorporar la igualdad de género en las políticas comerciales y localizar los vínculos productivos transfronterizos, como hizo con la Comunidad Andina, el Mercado Común del Sur (MERCOSUR) y el Mercado Común Centroamericano. Además de colaborar en esas y otras cuestiones con organizaciones regionales y subregionales, ha actualizado la estructura regional del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a fin de facilitar el acceso de los coordinadores regionales y los equipos en los países a los bienes públicos y los conocimientos especializados de la región, en sus esfuerzos por subsanar las deficiencias relacionadas con los Objetivos. En el reciente Foro de los Países de América Latina y el Caribe sobre el Desarrollo Sostenible, los Estados Miembros reconocieron y aplaudieron las gestiones para aprovechar los activos regionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo con el fin de apoyar la implementación de la Agenda 2030 y las iniciativas nacionales de desarrollo sostenible.

7. **La Sra. Eziakonwa-Onochie** (Administradora Auxiliar y Directora Regional para África del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)), panelista, dice que la incertidumbre, la volatilidad, las múltiples crisis y la disminución del multilateralismo y la solidaridad están obstaculizando el desarrollo socioeconómico del continente africano, que se ve afectado negativamente por retos como la inflación, la deuda, la desigualdad y la pobreza. En un momento en que se necesita más financiación para el desarrollo, se prevé que los pagos del servicio de la deuda externa que vencen en 2023 superarán los 22.300 millones de dólares. Las exportaciones africanas se han contraído y la asistencia oficial para el desarrollo está disminuyendo. El costo de los préstamos para muchos países africanos se ha disparado, debido en gran parte a las calificaciones crediticias sesgadas. En ese contexto, el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo sigue centrándose en los enfoques de desarrollo que fomentan la resiliencia y refuerzan la capacidad de acción de África. El objetivo es evitar que el continente vuelva a encontrarse alguna vez desprevenido ante

emergencias de desarrollo como las generadas por la pandemia de enfermedad por coronavirus (COVID-19) y la guerra en Ucrania. Esa manera de proceder está en plena armonía tanto con la Agenda 2030 como con la Agenda 2063: el África que Queremos, que, si se implementan con firmeza, ayudarán al continente a mitigar mejor las crisis y a aumentar la prosperidad común y la sostenibilidad.

8. En consecuencia, la Plataforma de Colaboración Regional para África es una arquitectura vital que situará al sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo en una posición fuerte. Además de sus coaliciones temáticas y en torno a oportunidades, la Plataforma se dedica a abordar cuestiones transfronterizas y a asegurar que los equipos en los países y los coordinadores residentes cuenten con el apoyo que necesitan para acompañar a los países en su trayectoria de desarrollo. Se requieren enfoques regionales en los ámbitos del cambio climático, el comercio y la integración regional, la migración, los datos y las estadísticas, y el apoyo a los coordinadores residentes y a los equipos en los países, ya que la solidez de cada perspectiva nacional de desarrollo contribuirá invariablemente a la solidez de las perspectivas subregionales y continentales. Hay que hacer hincapié en los países que están más rezagados. Por ello, la Plataforma despliega conocimientos y recursos regionales para apoyar el trabajo a nivel nacional e influir en las acciones transfronterizas, aportando una perspectiva comparativa de la formulación de políticas a nivel nacional.

9. Se ha creado una coalición temática y en torno a oportunidades con miras a lograr una gestión macroeconómica eficaz y eficiente y una transformación y diversificación económicas inclusivas y aceleradas, bajo el liderazgo de la Comisión Económica para África (CEPA), el PNUD y la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD). Dicha coalición apoya el avance de la Zona de Libre Comercio Continental Africana (ZLCCAf), tanto a nivel regional como nacional. Un mercado único fomentaría la prosperidad inclusiva en todo el continente, por lo que es importante reforzar las estrategias nacionales de implementación, proporcionar productos del conocimiento y asistencia técnica —especialmente para mujeres y jóvenes—, ayudar a los países a prepararse con más rapidez para la implementación e integrar la ZLCCAf en los planes nacionales de desarrollo. De hecho, la Unión Africana eligió la “Aceleración de la implementación de la ZLCCAf” como tema para 2023, con el fin de reflejar la importancia que se concede a ese asunto.

10. También se está prestando apoyo en el ámbito de la financiación para el clima, y se ha adoptado un enfoque de la innovación basado en las oportunidades, con miras a examinar distintas posibilidades de transformación. Las nuevas tecnologías serán clave para aprovechar esas oportunidades de transformación. La Unión Africana trabaja mucho en los ámbitos de la paz, la seguridad y el desarrollo. Sin embargo, persisten algunas dificultades, y los organismos de las Naciones Unidas continúan operando dentro de las fronteras y no a través de ellas. Dado que las instituciones y los Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible son de ámbito nacional, resulta especialmente difícil adoptar métodos y estructuras de trabajo transfronterizos. Los Estados Miembros deberían tener en cuenta el enfoque regional. La capacidad de elegir qué medidas adoptar es importante y el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo no debería seguir limitándose a trasladar ideas al continente sin tener en cuenta la inteligencia o las soluciones innovadoras locales en materia de desarrollo. Habría que animar a los africanos a que tomen las riendas de su propio destino.

11. **El Sr. Mar Dieye** (Coordinador Especial para el Desarrollo en el Sahel), panelista, hablando por videoconferencia, dice que el despliegue de activos de las Naciones Unidas para abordar cuestiones transfronterizas en una región como el Sahel reviste una importancia sumamente decisiva para los países donde se ejecutan programas. Mientras que las tendencias mundiales y regionales son cada vez más transnacionales y transfronterizas, las políticas y las respuestas programáticas tienden a centrarse cada vez más en los países, y tienen escasa resonancia a nivel fronterizo como consecuencia del limitado espacio fiscal y de los sistemas de gobernanza excesivamente centripetos. Esa situación impone limitaciones vinculantes a la territorialización de las políticas públicas y da lugar a espacios no gobernados o subgobernados a nivel transfronterizo, lo que puede provocar bajos niveles de desarrollo humano y distintos tipos de crisis. La estrategia integrada de las Naciones Unidas para el Sahel proporciona un marco que ayuda a abordar esa cuestión. El inventario más reciente de las actividades llevadas a cabo por los organismos, fondos y programas de las Naciones Unidas en la región muestra que el 44 % de las carteras de programas abordan cuestiones transfronterizas. Aunque esa evolución es encomiable, en una región con un bajo producto interno bruto (PIB) per cápita y un bajo PIB por kilómetro cuadrado, la magnitud del reto exige que se amplíen y aumenten los programas transfronterizos, mediante recursos financieros sustancialmente mayores y bien territorializados, con compromisos plurianuales.

12. El sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo en el Sahel está adoptando una serie de medidas en ese sentido. Está velando por que todos los instrumentos políticos y programáticos de los equipos en los países incorporen dimensiones transfronterizas, regionales y transnacionales, cuando y donde sea pertinente. En el marco de la estrategia integrada para el Sahel, la región ha forjado el concepto de “coordinadores residentes sin fronteras y coordinadores residentes más allá de las fronteras” para ilustrar e integrar la noción de que los programas de las Naciones Unidas deberían tener en cuenta las dimensiones transfronterizas. A finales de año, los marcos estratégicos y los programas para los diez países incluidos en la estrategia integrada incorporarán dicha estrategia y, así, afrontarán eficazmente los retos transfronterizos, regionales y transnacionales. Gracias a la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y a la aplicación de la estrategia integrada, se ha desarrollado la práctica de diseñar y ejecutar programas multiinstitucionales, multidonantes y multipaíses, para hacer frente a los retos subregionales y transfronterizos.

13. Se ha puesto en marcha una serie de programas aceleradores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en los sectores de los sistemas alimentarios, el agua y la industrialización, dado que la única manera de lograr la tan necesaria transformación estructural de las economías interconectadas de la región consiste en adoptar un enfoque regional respecto de esas esferas prioritarias críticas. Se ha desarrollado una serie innovadora de análisis predictivos sahelianos para orientar la formulación de políticas y la programación proactivas en la región teniendo en cuenta la evolución de tendencias a largo plazo, como el cambio climático y la dinámica de población, que son de carácter global y transfronterizo. Además, dado que los datos y los sistemas de información son fundamentales para afrontar desafíos polifacéticos, como la delincuencia organizada transnacional, se ha creado una base de datos sobre el tráfico de armas, migrantes, productos médicos, derivados del petróleo y minerales, y se han publicado varias evaluaciones de la amenaza que plantea la delincuencia organizada transnacional dirigidas por la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito. Esas evaluaciones han puesto al descubierto una creciente y preocupante economía del tráfico, que constituye un importante punto ciego estadístico para las cuentas nacionales y, por tanto, es difícil de abordar mediante respuestas normativas.

14. Los excepcionales productos del conocimiento desarrollados como parte de la estrategia integrada proporcionarán aún más orientación para las respuestas

programáticas y normativas, y posibilitarán que todas las partes interesadas y asociados regionales mejoren las acciones preventivas. Las cuestiones transfronterizas deberían estar en el centro de las políticas y programas orientados a acelerar la consecución de los Objetivos en la región. Para que sean eficaces, esas políticas y programas requieren un apoyo más amplio y a largo plazo. Los marcos regionales, como la estrategia integrada de las Naciones Unidas para el Sahel y el Plan de Apoyo de las Naciones Unidas para el Sahel, requieren una financiación adecuada para hacer posibles respuestas colectivas más globales, integrales, coherentes, específicas y eficientes.

15. **La Sra. Sekkenes** (Coordinadora Residente para la República Democrática Popular Lao), panelista, hablando por videoconferencia, dice que en 2021 se recomendó la graduación de Bangladesh, Nepal y la República Democrática Popular Lao de la categoría de países menos adelantados. Debido a las dificultades que causó la pandemia de COVID-19, se ha acordado un plazo de cinco años, ligeramente ampliado, para que cada país pueda preparar y planificar la transición a partir de las medidas de apoyo internacional establecidas para los países menos adelantados y aprovechar las numerosas oportunidades que acompañan a la graduación. A la luz de los déficits de fondos y financiación de esos países y del sistema de coordinadores residentes, la transición debería ser fluida y posibilitar que cada país continúe con el impulso de desarrollo que lo ha llevado al umbral de la graduación y logre alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Sin embargo, sería una hazaña difícil de lograr, puesto que la graduación de la categoría de países menos adelantados tiene implicaciones para las relaciones comerciales, las condiciones de los préstamos, los acuerdos jurídicos y el derecho a recibir subvenciones, entre otras cosas. Por lo tanto, es necesario movilizar recursos, crear capacidades, actualizar conocimientos, sensibilizar, promover alianzas y vigilar los avances.

16. Los conocimientos técnicos que podrían ayudar a los países a afrontar esos retos están dispersos por todo el mundo y las distintas partes del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. Hay conocimientos técnicos clave en la sede mundial, en centros regionales o en entidades altamente especializadas. Esas entidades podrían prestar asistencia programática en el país y el Banco de Tecnología para los Países Menos Adelantados podría proporcionar apoyo en materia de hermanamiento. A los Gobiernos de los países menos adelantados se les ha encomendado el reto de racionalizar toda la experiencia y el apoyo disponibles. A pesar de sus limitadas capacidades, se les pide que colaboren con múltiples organismos de las Naciones

Unidas y diversos procesos de gestión del desarrollo, a través de todo el espectro de canales de apoyo. En última instancia, la eficacia de la ayuda prestada para la graduación de la categoría de países menos adelantados no es la óptima, y se requiere una mayor integración a fin de asegurar la combinación de políticas necesaria para afrontar los futuros retos multidimensionales.

17. Sin embargo, la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y la posterior creación de oficinas de coordinadores residentes y oficinas en los países con independencia y mayores competencias ha cambiado la forma en que esa dispersión afecta a los países en vías de graduarse. Al reconocer las oportunidades únicas que se presentan a Bangladesh, Nepal y la República Democrática Popular Lao, los coordinadores residentes de esos países han sido capaces de negociar y apoyar la colaboración intergubernamental, anclada en la coordinación del desarrollo a escala nacional, y aprovechar el apoyo especializado de los activos mundiales y regionales. Se ha contratado capacidad en materia de datos para apoyar el desarrollo de estrategias de transición fluida y el diálogo Sur-Sur. El equipo de tareas interinstitucional sobre la graduación y la transición fluida contribuye a apoyar las prioridades nacionales, en colaboración con la Oficina de la Alta Representante para los Países Menos Adelantados, los Países en Desarrollo Sin Litoral y los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo. Además, se está aprovechando la Comisión Económica y Social para Asia y el Pacífico para acceder a los conocimientos de la región.

18. Ante el panorama financiero, el contexto de graduación de la categoría de países menos adelantados y la crisis que se agrava, los economistas tienen una función crítica en las oficinas de los coordinadores residentes. Se ha prestado un apoyo mejor y más integrado desde todo el sistema para el desarrollo, en el contexto de la nueva generación de Marcos de Cooperación para el Desarrollo Sostenible. Con el proceso impulsado por los países, se ha desarrollado un apoyo adaptado y coherente de todo el sistema para que la visión del Programa de Acción de Doha en favor de los Países Menos Adelantados se traduzca en la aplicación práctica sobre el terreno, con vistas a suscitar la participación de esos países.

19. **El Sr. Vongnorkeo** (República Democrática Popular Lao) dice que será difícil aplicar la estrategia de transición fluida de los países que se gradúan de la lista de países menos adelantados una vez que se apruebe. Desea saber cómo pueden utilizarse de forma sistemática y fiable los recursos regionales y mundiales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a fin de apoyar la labor de los equipos en los países,

dirigidos por los coordinadores residentes. El Secretario General ha señalado que la graduación debería ser una recompensa, no un castigo. A ese respecto, se agradecería más información sobre lo que podría hacerse a fin de que se asignen recursos suficientes para la graduación.

20. **La Sra. Pindera** (Canadá) dice que las cuestiones de carácter transfronterizo, como el cambio climático y la migración, son absolutamente fundamentales para dar forma a los marcos de los países, ayudar a superar los retos del desarrollo sostenible y atender cuestiones relativas a los nexos, por ejemplo entre el socorro humanitario y la asistencia en casos de desastre. La delegación del Canadá aprecia especialmente la sugerencia de que los equipos en los países se consideren equipos sin fronteras, lo que refleja su preocupación por los problemas que podrían impedir la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. A ese respecto, es necesario profundizar en la forma en que el análisis común sobre el país ha servido de base para los Marcos de Cooperación, a fin de que los equipos nacionales puedan centrarse no solo en los desafíos, sino también en las prioridades y las oportunidades.

21. **La Sra. Tarnutzer** (Observadora de Suiza) dice que las perspectivas regionales son bienvenidas, ya que permiten apreciar los desafíos y las oportunidades para reforzar la cooperación transfronteriza regional. La Oficina de Coordinación del Desarrollo debería hacer un seguimiento de las recomendaciones de la evaluación realizada por la Oficina de Servicios de Supervisión Interna, concretamente, llevar a cabo una evaluación de las necesidades entre las oficinas de los coordinadores residentes y los coordinadores de asuntos humanitarios, con el fin de aclarar cuál es el papel de los equipos regionales en las plataformas de colaboración regional y aumentar su liderazgo y repercusión. En la evaluación también se mencionó la posible falta de incentivos para que las entidades de las Naciones Unidas a nivel regional colaboren entre sí, así como la falta de claridad en la jerarquía de la rendición de cuentas entre la Oficina de Coordinación del Desarrollo y las entidades regionales. Se agradecerían las opiniones de los panelistas sobre esos desafíos.

22. **El Sr. Salazar-Xirinachs** (Secretario Ejecutivo de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)), hablando por videoconferencia, dice que las cuestiones de la deuda y el espacio fiscal son muy importantes, al igual que las implicaciones de la carga del servicio de la deuda para muchos países, en particular los de ingreso mediano, como la mayoría de los de América Latina y el Caribe. Mientras que en los países menos adelantados se ha avanzado

considerablemente en la reestructuración de la deuda, en los países de ingreso mediano no se ha hecho casi nada. A petición del Secretario General, la CEPAL publicó hace poco un estudio que incluye un análisis del espacio fiscal y la situación de la deuda de los países latinoamericanos. En el estudio, realizado en colaboración con el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales y la UNCTAD, también se examinan propuestas para reformar algunos aspectos de la arquitectura financiera internacional. Con el estudio se pretende contribuir a que todo el sistema para el desarrollo se centre en esas cuestiones, y en él se documenta que los países latinoamericanos están pagando importantes intereses por sus deudas, que van del 2 % a casi el 5 % del PIB. También se demuestra el éxito de la reforma fiscal en Colombia, que ha conseguido movilizar el 1,5 % del PIB. De acuerdo con esos resultados, toda iniciativa en el ámbito de la deuda podría tener una repercusión equivalente o mayor. La mayoría de los países necesitan una movilización tanto interna como externa para abrir espacios fiscales que permitan invertir en los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

23. En el Foro de los Países de América Latina y el Caribe sobre el Desarrollo Sostenible, celebrado recientemente, se propusieron siete iniciativas transformativas para acelerar la consecución de los Objetivos. Esa aceleración será crucial para impulsar el crecimiento, que ha sido muy bajo en la región. La mayoría de las iniciativas se refieren a ámbitos cubiertos por coaliciones temáticas, como el turismo sostenible, la transformación digital, la integración económica regional, la “sociedad del cuidado”, la transición energética y las industrias conexas, y la exportación de servicios modernos. El sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo también está trabajando en muchos de esos ámbitos, en consonancia con las transiciones fundamentales que las iniciativas tratan de promover.

24. **La Sra. Eziakonwa-Onochie** (Administradora Auxiliar y Directora Regional para África del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)) dice que esa región africana aprobó una iniciativa destinada a reconocer el nexo entre la paz, la seguridad, el desarrollo y la acción humanitaria a nivel regional. Esas iniciativas se vieron facilitadas por la existencia de oficinas políticas centradas en la paz y la seguridad. Se está tendiendo un puente entre esas oficinas políticas, los equipos en los países y la Plataforma de Colaboración Regional para África. En la región del Cuerno de África se ha creado otra coalición temática subregional, así como una Oficina del Secretario General que se ocupa de la región a nivel político. Como

resultado de lo anterior, se está intercambiando información y análisis para incorporar en la elaboración de marcos de cooperación. Se están utilizando sinergias a fin de aprovechar toda la experiencia de todo el sistema de las Naciones Unidas y su sistema para el desarrollo con miras a que sirva de base para el diseño y la planificación de programas a nivel político y de seguridad.

25. **El Sr. Mar Dieye** (Coordinador Especial para el Desarrollo en el Sahel), hablando por videoconferencia, dice que las coaliciones en torno a oportunidades reúnen todos los marcos regionales, como la estrategia integrada de las Naciones Unidas para el Sahel y otros. La región del Sahel utiliza esa estrategia para orientar todas las intervenciones. Cuando los organismos presentan sus programas a las juntas ejecutivas, deben integrar plenamente los programas de otros organismos. Cuando no es así, se pide a esos organismos que revisen sus programas. En la región del Sahel, los programas se integraron y se colocaron en un “banco de programas”. Muy a menudo, los donantes forman parte del problema, ya que suelen tener organismos preferidos y financiar sus partes específicas de los programas de manera compartimentada. Los donantes del Sahel deberían apoyar programas más integrados que han sido presentados por diversos organismos.

26. **La Sra. Sekkenes** (Coordinadora Residente para la República Democrática Popular Lao), hablando por videoconferencia, dice que, hasta el momento, el trabajo realizado para involucrar a los elementos regionales y mundiales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo con miras a apoyar la elaboración de estrategias de transición fluida ha empezado a mostrar lo que se puede lograr. Sin embargo, la verdadera prueba será mantener el impulso a lo largo del proceso de graduación de la categoría de países menos adelantados. Los Marcos de Cooperación para el Desarrollo Sostenible proporcionan la estructura formal para la actuación de las Naciones Unidas y establecen las normas y responsabilidades de las distintas partes del sistema, incluidos los organismos no residentes. Es importante definir claramente las expectativas de esa actuación, tanto en los Marcos de Cooperación generales como en los planes de trabajo conjuntos elaborados para implementarlos, con el fin de planificar y prestar el apoyo adecuado en los países y entre ellos. Las actualizaciones anuales del análisis común sobre el país sirven de base para los planes de trabajo anuales.

27. A nivel nacional, para gestionar un proceso de graduación con buenos resultados haría falta utilizar de manera eficiente todos los recursos públicos, privados, nacionales e internacionales disponibles. Los marcos nacionales de financiación integrados proporcionan un

enfoque estructurado para determinar la mejor manera de lograrlo. La coordinación eficaz del desarrollo entre múltiples partes interesadas, dirigida por los coordinadores residentes, podría ser un valioso complemento de los procesos de preparación para la graduación, a medida que los países menos adelantados pasan de depender de la ayuda internacional a contar con una financiación más diversificada y sostenible de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. En el marco de la reforma, los coordinadores residentes ya están demostrando su valor coordinándose con los equipos en los países y aprovechando los activos mundiales y regionales para los procesos y prioridades nacionales. Esa experiencia podría servir de modelo para los países que están próximos a la graduación, al tiempo que ayudaría a abordar otras cuestiones estratégicas clave, incluidas aquellas que no son necesariamente de índole transfronteriza. La facilitación de un diálogo orientado técnicamente y el apoyo entre pares han demostrado ser un planteamiento eficaz.

28. El método utilizado para entregar los recursos también ha sido crucial para lograr resultados similares. La mancomunidad de la financiación ha transformado los incentivos para la cooperación y ha potenciado el papel de liderazgo de los coordinadores residentes. Las evaluaciones independientes de los recientes programas conjuntos en la República Democrática Popular Lao han concluido que las obligaciones contraídas en virtud de los programas conjuntos del Fondo de Política Común para Promover la Agenda 2030 mediante Políticas Integradas se consideran una fortaleza importante y aseguran una mejor colaboración interinstitucional que otros enfoques de programación conjunta.

29. **El Sr. El Hillo** (Director Regional de la Oficina de Coordinación del Desarrollo para África) dice que la actualización anual de los análisis comunes sobre países es un paso acertado. En algunos países, sin embargo, las cosas avanzan aún más rápido, y es imperioso realizar comprobaciones periódicas y poner a prueba los supuestos de forma continua y más frecuente. La situación en el Sudán, por ejemplo, ha sorprendido a muchos y exige una mayor regularidad en la comprobación de los supuestos. Las recomendaciones de la Oficina de Servicios de Supervisión Interna sobre el papel de las oficinas regionales ocupan un lugar destacado en las conversaciones sobre la Oficina de Coordinación del Desarrollo.

30. **El Presidente** dice que debería examinarse la cuestión de la calificación crediticia, ya que la calificación de un país podría afectar el desarrollo y el análisis del riesgo de toda una región. Los nuevos modelos de financiación tienden a centrarse principalmente en las regiones como punto de partida, y

las Naciones Unidas deberían encontrar la manera de encarar esa práctica. El Presidente se pregunta si existe un mecanismo regional que asegure la coordinación entre los coordinadores residentes de los distintos países de una misma región. Para superar los problemas que plantean las fronteras físicas, podrían financiarse programas como el del puesto fronterizo común para facilitar la circulación de bienes y servicios. La tecnología también podría ayudar a eliminar algunos de los impedimentos relacionados con las fronteras físicas. África es un continente de oportunidades que está dispuesto a trabajar con todos los posibles asociados. Sin embargo, hay que seguir trabajando en la mentalidad de los africanos y sus asociados para cambiar la imagen del continente y aprovechar mejor sus recursos. La paradoja del continente muy rico con gente muy pobre tiene que evolucionar para que se aproveche la riqueza existente. Se debería adoptar la formulación de programas para los países menos adelantados, los países en desarrollo sin litoral y los pequeños Estados insulares en desarrollo y se deberían incorporar las dimensiones regional y transfronteriza. El enfoque sincronizado de los problemas facilitaría las intervenciones de las organizaciones y entidades internacionales.

b) Informes de las Juntas Ejecutivas de la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres, el Programa Mundial de Alimentos, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, el Fondo de Población de las Naciones Unidas y la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos, y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (E/2022/35 y E/2023/36)

Diálogo interactivo con las jefaturas ejecutivas de los fondos, programas y organismos especializados de las Naciones Unidas: “Trabajar unidos para ayudar a los países a responder a los retos actuales”

31. **El Sr. Rae** (Representante Permanente del Canadá ante las Naciones Unidas), moderador, dice que el desarrollo sostenible se ha visto afectado por múltiples crisis, y que no se está avanzando lo suficiente para cumplir los Objetivos de Desarrollo Sostenible por diversas razones. Existe una responsabilidad conjunta de mantener la ambición compartida de reforzar las políticas y los programas que permitan alcanzar los Objetivos. El informe del Secretario General acerca de la aplicación de la resolución [75/233](#) de la Asamblea General, sobre la revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo

([A/78/72-E/2023/59](#)), muestra que el sistema reposicionado de las Naciones Unidas para el desarrollo está dando resultados: ha mantenido el ritmo de las reformas y ha realizado progresos constantes para responder a los mandatos de los Estados Miembros. Los jefes ejecutivos de los organismos de las Naciones Unidas desempeñan un papel fundamental a escala mundial al colaborar con sus propias juntas y apoyar la labor general del sistema. También velan por que los programas y las políticas se ajusten a los intereses comunes e informan a su personal de la importancia de trabajar como parte de los equipos en los países, bajo la dirección de los coordinadores residentes.

32. El período de sesiones brindará la oportunidad de explorar formas en las que el sistema podría mejorar su capacidad de respuesta, reforzar sus sinergias a la hora de atender las necesidades y prioridades de los países y maximizar el efecto de las iniciativas colectivas. Se ha hecho necesario eliminar duplicidades, hacer frente a los constantes retos del sistema y aprovechar plenamente las competencias y capacidades de los organismos en cuestión. Las deliberaciones se centrarán en el modo en que las entidades del sistema ayudan a los países a integrar las tres dimensiones clave del desarrollo sostenible. Se agradecerían ejemplos de colaboración entre los pilares y entre organizaciones para integrar la reducción del riesgo de desastres.

33. **La Sra. Mizutori** (Representante Especial del Secretario General para la Reducción del Riesgo de Desastres), panelista, en una declaración pregrabada en video, dice que la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres es un miembro relativamente nuevo del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, al que se unió en 2018, con el telón de fondo del impacto que tuvieron la emergencia climática y todos los demás desastres en el desarrollo sostenible de los países. Dado que los desastres tienen el mayor potencial para socavar el desarrollo, el papel de la Oficina dentro del Grupo es velar por que el riesgo de desastres se integre en todos los procesos decisorios y las inversiones del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo en apoyo de los Estados Miembros.

34. La labor del sistema en ese sentido se guía por el Plan de Acción de las Naciones Unidas sobre la Reducción del Riesgo de Desastres para la Resiliencia: Hacia un Enfoque Integrado del Desarrollo Sostenible que Tenga en Cuenta los Riesgos. Ese documento fue aprobado por la Junta de los Jefes Ejecutivos del Sistema de las Naciones Unidas para la Coordinación en 2016 y fue reconocido en la resolución [75/233](#) de la Asamblea General, sobre la revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del

sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. El Grupo Superior de Gestión sobre la Reducción del Riesgo de Desastres para la Resiliencia se reúne cada año para adoptar recomendaciones transversales de aplicación colectiva, y se reunió la semana anterior para deliberar sobre un conjunto de recomendaciones que guiarían a todo el sistema en la aplicación de la resolución [77/289](#) de la Asamblea General, relativa a la declaración política de la reunión de alto nivel sobre el examen de mitad de período del Marco de Sendái para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030.

35. Esa estructura permite que el sistema converja en torno a directrices comunes para impulsar la reducción inclusiva del riesgo de desastres, reforzar la gobernanza del riesgo, acelerar una programación que tenga en cuenta los riesgos y fortalecer los sistemas de alerta temprana de peligros múltiples, con el objetivo de asegurar que todas las iniciativas a nivel nacional y regional tengan en cuenta los riesgos y lleven a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Aunque la Oficina para la Reducción del Riesgo de Desastres tiene poca o ninguna presencia en los países, el sistema reformado de coordinadores residentes ha permitido prestar apoyo a los países. La Oficina trabaja con equipos en los países dirigidos por coordinadores residentes para incorporar firmemente la reducción del riesgo de desastres y la resiliencia en el diseño y el examen de los análisis comunes sobre países y en la aplicación de los Marcos de Cooperación para el Desarrollo Sostenible. La reducción del riesgo de desastres está incluida en muchos Marcos de Cooperación y, dado que la Oficina ha firmado 40 de esos Marcos, ha pasado a formar parte de los respectivos equipos en los países y puede prestar apoyo directo para la aplicación.

36. La Oficina para la Reducción del Riesgo de Desastres también presta apoyo para el desarrollo de capacidades a nivel nacional mediante programas de capacitación en ámbitos como el cálculo de pérdidas y daños relacionados con los desastres y la ampliación de la reducción del riesgo de desastres en contextos humanitarios y frágiles. Aunque la carga de trabajo de la Oficina, que es relativamente pequeña, va en aumento, muchos coordinadores residentes reconocen con firmeza la necesidad de adoptar decisiones teniendo en cuenta los riesgos. La mayoría de ellos han confirmado que, en los últimos años, los equipos en los países apoyaron las capacidades de los países y los enfoques de políticas integradas para aumentar la resiliencia ante los desastres y los fenómenos meteorológicos extremos. Por lo tanto, es esencial potenciar la labor de la Oficina dentro del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.

37. **La Sra. Russell** (Directora Ejecutiva del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)), panelista, dice que los países de distintas partes del mundo se enfrentan a muchos desafíos, que el Plan Estratégico del UNICEF para 2022-2025 pretende ayudarlos a afrontar estableciendo una visión organizativa con el fin de obtener resultados en favor de la infancia y hacer efectivos sus derechos. El Plan también sirve como hoja de ruta programática para ayudar a los países a acelerar el progreso hacia la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. A nivel nacional, esa labor se lleva a cabo a través de los programas de los países del UNICEF, y sus resultados se ajustan a los Marcos de Cooperación para el Desarrollo Sostenible y a las prioridades nacionales establecidas por los Gobiernos. Los progresos se miden mediante la revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, y el UNICEF rinde cuentas de esos progresos ante su Junta Ejecutiva, a la que informa varias veces al año.

38. El UNICEF tiene la determinación de velar por que sus programas ofrezcan resultados para la infancia de modo eficiente. Revisa periódicamente sus métodos de trabajo para reconocer cuáles son los ámbitos susceptibles de mejora y ha formalizado su iniciativa del equipo técnico global, con la que pretende reforzar la calidad de sus programas en todos los contextos de países. Está ampliando su capacidad utilizando equipos virtuales para reunir a expertos técnicos y compartir mejores prácticas y conocimientos técnicos entre la sede y las oficinas regionales y en los países. Además, ha elaborado un paquete de gestión de programas de los países para proporcionar orientación con el fin de asegurar que los planes del UNICEF estén plenamente armonizados con los Marcos de Cooperación, los Objetivos y los planes nacionales. Ese enfoque estratégico de la gestión del ciclo de planificación de programas y gestión de resultados también ayuda a responder mejor a la evolución de los contextos y a las necesidades específicas de los países.

39. **El Sr. Moreira da Silva** (Director Ejecutivo de la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS)), panelista, dice que los países en desarrollo se han visto afectados de forma desproporcionada por múltiples crisis. La interdependencia entre los países y el carácter multidimensional de esas crisis se han hecho más evidentes que nunca. Hay lagunas en los ámbitos de las políticas, la financiación y la capacidad de ejecución. En ese contexto, la UNOPS presentó recientemente su nuevo plan estratégico reformulado, que abarca hasta 2025, para que lo aprobara su Junta Ejecutiva. La

Oficina está retomando su mandato original, que consiste en desarrollar las capacidades de ejecución de sus asociados para contribuir al logro de todos los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en particular en los ámbitos del clima, la energía y la salud. Se velará por la coherencia en las actividades humanitarias, de desarrollo y de paz, ya que la UNOPS se encuentra en una posición única para trabajar simultáneamente en esas tres dimensiones, y el 70 % de sus actividades se llevan a cabo en un contexto frágil. La Oficina no interviene en ámbitos en los que otros organismos tienen un mandato claro, como la reducción del riesgo de las inversiones, la financiación combinada o las inversiones de impacto. Tampoco colabora con ningún proyecto que no contribuya a promover los Objetivos o que aumente las emisiones de gases de efecto invernadero cuando hay soluciones alternativas.

40. La UNOPS incorporó contribuciones a los Objetivos y a la acción climática en su nuevo marco de resultados, y será responsable de sus repercusiones en los Objetivos a través de las adquisiciones, la infraestructura y la gestión de proyectos. La Oficina está adoptando enfoques cada vez más integrados que reconocen los vínculos entre las distintas dimensiones del desarrollo sostenible. Se están mejorando sus herramientas analíticas y su asistencia técnica a través de nuevas iniciativas, como las evaluaciones nacionales del contexto y las oportunidades en relación con la infraestructura y las adquisiciones, que ayudarán a detectar las principales dificultades que enfrentan los países en materia de adquisiciones e infraestructura. Esas evaluaciones constituirán un aspecto central de la participación de la UNOPS en las evaluaciones comunes para los países que sirven de base para la elaboración de los Marcos de Cooperación para el Desarrollo Sostenible.

41. **La Sra. Russell** (Directora Ejecutiva del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)) dice que la integración es absolutamente fundamental en la forma en que las entidades de las Naciones Unidas ayudan a los países. Ayudar a otros organismos a integrar las tres dimensiones del desarrollo sostenible es una parte fundamental de la labor que realiza el UNICEF. Esa integración es clave para lograr el desarrollo sostenible, y es la única manera de satisfacer las necesidades de los niños a los que el Fondo presta servicios. En colaboración con sus organismos hermanos, el UNICEF está ayudando a más de 100 países a integrar esas dimensiones en sus planes y presupuestos nacionales de desarrollo. Esa ayuda incluye un nuevo enfoque de la planificación y gestión de los programas para los países, que establece fuertes vínculos entre la acción humanitaria, el desarrollo y la

consolidación de la paz, haciendo hincapié en la consecución de un cambio sistémico. El enfoque holístico de la respuesta en casos de desastre y el desarrollo a largo plazo está ayudando a hacer frente a la pobreza, la desigualdad y la exclusión.

42. Los marcos nacionales de financiación integrados están posibilitando que los equipos en los países apoyen a los ministerios de finanzas de 86 países en la elaboración de estrategias de financiación para abordar las tres dimensiones del desarrollo sostenible. El UNICEF está colaborando con la Organización Internacional del Trabajo, el PNUD y otros asociados en el marco del Acelerador Mundial del Empleo y la Protección Social para Transiciones Justas puesto en marcha por el Secretario General. El objetivo de esa iniciativa es acelerar el acceso a la protección social para todas las familias y niños vulnerables del mundo. Bajo la dirección de los coordinadores residentes, muchos países están elaborando hojas de ruta nacionales para reunir a los organismos con el fin de alcanzar los objetivos del Acelerador Mundial. Además, el UNICEF forma parte de la estrategia de desarrollo urbano sostenible de todo el sistema. Junto con otros organismos, entre ellos el Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Hábitat) y la Organización Mundial de la Salud, el UNICEF está prestando apoyo a más de 100 países para reforzar la gobernanza local en favor de la infancia y la programación en zonas urbanas, con especial atención a los barrios marginales y los asentamientos informales. Se necesitan comunidades resilientes e inclusivas para lograr resultados en favor de la infancia en la esfera del desarrollo sostenible. El UNICEF está presente en la mayoría de los países y se toma muy en serio su función de coordinación y su responsabilidad en el desarrollo.

43. **El Sr. Moreira da Silva** (Director Ejecutivo de la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS)) dice que la UNOPS trabaja en 85 países y llevó a cabo más de 1.000 proyectos en 2022, por un total de 3.500 millones de dólares. Por lo tanto, está presente en muchos países, lo cual es bastante singular, ya que esa presencia está vinculada a la demanda y asociada a la ejecución de proyectos. La UNOPS trabaja en estrecha colaboración con los coordinadores residentes y otros organismos, y su enfoque no es ni programático ni temático. Se trata de un organismo de ejecución que trabaja con los Gobiernos y otras entidades que disponen de los conocimientos técnicos necesarios y de mandatos políticos y programáticos claros, pero no tiene presencia física en los países.

44. En Ghana, la UNOPS está colaborando con el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente en iniciativas de adaptación al cambio climático mediante

el desarrollo de una hoja de ruta para definir cuáles son las necesidades de infraestructura resiliente al clima. El nexo entre la infraestructura, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el clima se refleja en el hecho de que el 92 % de todas las metas relacionadas con los Objetivos dependen de la infraestructura y el 79 % de todas las emisiones están relacionadas con la infraestructura. Por lo tanto, el enfoque mundial de la infraestructura debe cambiar radicalmente si se quieren alcanzar los Objetivos, y en especial los relacionados con el clima. Ello se hará en colaboración con los organismos pertinentes, de acuerdo con los programas nacionales de desarrollo. En Bangladesh, la UNOPS está colaborando con el PNUD y la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres) a fin de fomentar la resiliencia nacional.

45. **La Sra. Wegter** (Dinamarca) dice que al sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo le corresponde un cometido crucial en la integración de las consideraciones de género y clima, y todas las entidades del sistema deben contribuir tanto individualmente como en pos de un objetivo común. El número de programas conjuntos a nivel nacional que se ocupan de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres ha disminuido. Tal vez esas cuestiones se estén abordando individualmente, pero se agradecerían posibles interpretaciones de esa tendencia. Del mismo modo, los equipos en los países han reducido su integración de las consideraciones ambientales en el asesoramiento sobre programas y políticas, por lo que también se agradecerían opiniones al respecto. También sería interesante que se evaluaran los obstáculos a los que se enfrentan las iniciativas para integrar las consideraciones de género y clima. Dado que hay muchas cuestiones transversales que requieren la cooperación de todo el sistema, y que ninguna entidad puede asumir por sí sola el liderazgo en una cuestión concreta, los organismos deberían explicar de qué manera están colaborando para abordar esas cuestiones y superar las dificultades que implican.

46. **La Sra. Robledo López** (México) dice que el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo brinda ayuda a los países en la integración de las tres dimensiones del desarrollo sostenible a través de proyectos que permiten aprovechar las sinergias entre los organismos de las Convenciones de Río. Las soluciones basadas en la naturaleza son ideales para contribuir a esas agendas y debería promoverse una perspectiva transversal de género, derechos humanos y cuestiones intergeneracionales en las acciones y políticas ambientales y climáticas. Deberían movilizarse recursos de diversas fuentes para financiar las iniciativas implementadas por distintos actores.

Deberían reconocerse y respetarse los derechos de los Pueblos Indígenas y las comunidades locales, y deberían canalizarse recursos adicionales para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible. La colaboración transversal y la integración de la reducción del riesgo de desastres podrían mejorarse de manera efectiva operacionalizando plenamente la red de Santiago para prevenir, minimizar y atender las pérdidas y los daños asociados con los efectos adversos del cambio climático, con el fin de catalizar la asistencia técnica de las organizaciones, organismos y redes relevantes. La Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres, los coordinadores residentes y los equipos en los países deberían desempeñar un papel clave para garantizar el cumplimiento en ese sentido.

47. **El Sr. Hjielmaker** (Suecia) dice que, en vísperas de los próximos periodos de sesiones de las juntas ejecutivas de las entidades con sede en Nueva York, se han distribuido informes sobre la forma en que dichas entidades están contribuyendo y cumpliendo con las expectativas. Aunque su delegación aprecia los considerables esfuerzos realizados y sus resultados positivos, es necesario pasar de los procesos a resultados más conjuntos en materia de desarrollo. Las entidades deberían asumir plena responsabilidad sobre las reformas y la coordinación e integrarlas en sus operaciones. En el contexto de la implicación de todo el sistema en la reforma, la noción de cumplimiento de los organismos parece muy pasiva y anticuada, dado que la reforma ha entrado en su quinto año. Las disposiciones del sistema reposicionado de las Naciones Unidas para el desarrollo ya no pueden considerarse un “complemento” para organismos, fondos o programas individuales. Como donante sustancial, Suecia espera la plena implicación y la colaboración proactiva de todas las entidades de las Naciones Unidas, con vistas a lograr resultados conjuntos más eficaces y eficientes en materia de desarrollo. A los Estados Miembros les corresponde un importante cometido con respecto a la financiación y a las estructuras de los órganos rectores.

48. **La Sra. Castonguay** (Canadá) dice que su delegación espera con interés las intervenciones relativas a la integración de las consideraciones sobre género y clima. Además, desea comprender mejor qué pueden hacer los equipos en los países para incentivar aún más la financiación conjunta a nivel de los países, con el fin de lograr una mayor coherencia en torno a las prioridades nacionales, evitando al mismo tiempo toda forma de competencia y duplicación.

49. **La Sra. Kalis** (Reino Unido) dice que el liderazgo firme de los coordinadores residentes y jefes de los organismos es fundamental para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible y apoyar a las poblaciones más

vulnerables. Hay demasiados casos en los que los jefes de los organismos no cumplen los requisitos establecidos en el Marco de Gestión y Rendición de Cuentas, y no hay suficientes coordinadores residentes que contribuyan a las evaluaciones del desempeño de los jefes de los organismos o que sean consultados cuando los organismos seleccionan a sus representantes a nivel de país. El Marco es la base de las reformas de las Naciones Unidas en los países, por lo que los organismos deberían desempeñar el papel que les corresponde en su plena aplicación. Los panelistas deberían indicar qué medidas adicionales podrían adoptarse para desbloquear el progreso crítico necesario a ese respecto. Aproximadamente el 50 % de los Gobiernos de los países anfitriones han encontrado dificultades para acceder a los conocimientos especializados de las entidades no residentes, lo que supone un descenso en comparación con el año anterior. Dada la multitud de retos a los que se enfrentan muchos países, debería aprovecharse toda la experiencia del sistema de las Naciones Unidas para atender mejor las necesidades de los países. Se agradecería más información sobre las medidas que se están adoptando para facilitar el acceso a conocimientos especializados en ámbitos donde las entidades individuales no están presentes sobre el terreno. A la luz de los continuos avances en la consolidación de los servicios auxiliares, sería interesante saber cuánto se ha ganado en eficiencia con los servicios auxiliares comunes y qué se hará para acelerar esas ganancias en eficiencia en el próximo año.

50. **El Sr. Chang** (Estados Unidos de América) dice que la relación entre los coordinadores residentes y los organismos de las Naciones Unidas es fundamental para su capacidad conjunta de satisfacer las necesidades de los países donde se ejecutan sus programas y cumplir los Objetivos de Desarrollo Sostenible, así como para el buen funcionamiento de los equipos en los países. A diferencia de los organismos, los coordinadores residentes no tienen el mandato de dirigir proyectos ni obtener resultados de los programas. Las Naciones Unidas y sus Estados Miembros deben adoptar un enfoque equilibrado para gestionar la dinámica entre los coordinadores residentes y los organismos, facultando a los coordinadores residentes para dirigir y coordinar eficazmente los equipos en los países y, al mismo tiempo, fomentando y alentando las iniciativas y acciones conjuntas de los organismos. Basándose en su experiencia de trabajo con el Marco de Rendición de Cuentas sobre la Gestión, los jefes ejecutivos deberían explicar cuáles de los ámbitos del Marco podrían mejorar con su plena aplicación, perfeccionamiento o revisión, a fin de ayudar a los organismos de las Naciones Unidas, los equipos en los países y los coordinadores residentes a que colaboren mejor para

satisfacer las necesidades de los programas en los países. Dado que la cultura y la personalidad institucionales tienden a incidir en las relaciones entre los coordinadores residentes y los organismos, se agradecerían ideas para abordar la cuestión de la cultura y la personalidad y lograr que las relaciones sean fluidas.

51. **El Sr. van der Straaten** (Observador del Reino de los Países Bajos) dice que su delegación celebra que se haya mejorado la coherencia y el trabajo colectivo de los equipos en los países, dirigidos por los coordinadores residentes. A fin de acelerar los esfuerzos a nivel de los países por alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible, es esencial que los coordinadores residentes estén capacitados y facultados para utilizar su poder de convocatoria y reunir al sistema a fin de lograr más que la suma de sus partes. Ahora que el sistema de coordinadores residentes entra en su quinto año y supera su fase inicial, los resultados y los efectos sobre el terreno tienen que ser más visibles, especialmente en lo que se refiere a la respuesta conjunta integrada a las múltiples crisis. Lo que de verdad pone a prueba al sistema reposicionado de las Naciones Unidas para el desarrollo es su capacidad para conseguir mejores resultados sobre el terreno. Sin embargo, dados los recientes informes acerca del limitado efecto sobre el terreno, sigue siendo difícil trabajar conjuntamente entre todos los pilares de forma sistemática. El orador se pregunta qué podrían hacer los fondos, organismos y programas de las Naciones Unidas, en colaboración con el sistema de coordinadores residentes, para superar esas dificultades, y qué medidas colectivas podrían adoptar los Estados Miembros con ese fin. Se agradecerían más detalles sobre cómo la reforma del sistema para el desarrollo podría dar lugar a un mayor efecto sobre el terreno, desde una perspectiva de trabajo conjunto y entre pilares, con el fin de maximizar todo el potencial tanto de las entidades residentes como de las no residentes.

52. **La Sra. Russell** (Directora Ejecutiva del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)) dice que el género es una prioridad para el UNICEF, en vista de su trabajo con madres y niños, y su atención a las adolescentes. Si no se atienden las necesidades específicas de las adolescentes, existe el riesgo de que sean víctimas del matrimonio infantil y de otros problemas debilitantes. En consecuencia, es necesario integrar la perspectiva de género en toda la labor del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, al igual que se integra en la labor del Fondo. El UNICEF trabaja en estrecha coordinación con otros organismos, como ONU-Mujeres y el Fondo de Población de las Naciones Unidas, en cuestiones como el matrimonio

infantil y la mutilación genital femenina, que afectan especialmente a niñas y mujeres, con vistas a obtener resultados en esos ámbitos. La desigualdad de género es un reto en todos los países del mundo, y para resolverlo se requieren enfoques muy amplios.

53. El UNICEF está muy centrado en su papel en el ámbito del clima y se ha esforzado por reducir su propia huella de carbono. También está ayudando a la juventud a informarse mejor de las cuestiones relacionadas con el clima y a tomar la iniciativa para abordarlas. Además, en el contexto de su labor, trata de ayudar a las comunidades a ser más resilientes y a adaptarse al futuro cambio climático. En todo el sistema de las Naciones Unidas, diferentes entidades se concentran en diversos aspectos de la emergencia climática y los distintos organismos aportan diversas fortalezas. Los coordinadores residentes son responsables de que los problemas se aborden de forma global permitiendo que los organismos hagan su trabajo sin dejar de centrarse en los resultados.

54. El UNICEF apoya la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y participa muy activamente en los equipos en los países y en la financiación de programas. La cuestión del liderazgo es decisiva y, en su reciente reunión mundial sobre liderazgo, el Fondo defendió la necesidad de contar con coordinadores residentes eficaces y fuertes, capaces de desempeñar sus funciones con el respaldo de todos los asociados pertinentes. La misión de apoyar a los niños de todo el mundo se cumpliría mejor si los coordinadores residentes tuvieran éxito en su labor. Como uno de los mayores organismos que trabajan sobre el terreno, el UNICEF apoya los esfuerzos de integración y participa en la programación conjunta con otros organismos, con mayor o menor éxito. Corresponde a los coordinadores residentes determinar cuáles son los mejores agentes, en cada contexto, para emprender la programación conjunta. A la hora de decidir quiénes son los más adecuados para el trabajo, hay que centrarse en los resultados en todos los casos. El Fondo cumple plenamente con el Marco de Gestión y Rendición de Cuentas y se esfuerza por reforzar las capacidades de sus propios equipos, de acuerdo con las disposiciones del Marco, al tiempo que presenta informes con regularidad a su Junta Ejecutiva.

55. **El Sr. Moreira da Silva** (Director Ejecutivo de la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS)) dice que su Oficina se basa enteramente en el enfoque de las alianzas, ya que responde a la demanda y las solicitudes formuladas por los Gobiernos y otros organismos de las Naciones Unidas. A ese respecto, los coordinadores residentes desempeñan un papel fundamental, ya que establecen el

mejor enfoque que se puede adoptar mediante programas conjuntos. La programación conjunta no es un indicador de presencia, sino una forma de aumentar los conocimientos y la capacidad. La UNOPS coopera activamente con los Marcos de Cooperación para el Desarrollo Sostenible y es signataria de todos ellos, a los que aporta los servicios especializados de sus centros regionales.

56. La integración de las perspectivas de género es una práctica habitual y fundamental en todos los proyectos de la UNOPS. Hay muy pocos programas conjuntos sobre igualdad de género, porque esta cuestión se incorpora en todos los programas. Las adquisiciones podrían contribuir a fortalecer la igualdad de género cuando las mujeres desempeñan un papel de liderazgo en las empresas y la actividad económica. En el Yemen, por ejemplo, hay un proyecto que ha obtenido excelentes resultados en ese sentido. En otros ámbitos, como el de la energía, en los que la titularidad es más difícil de establecer, se requiere mucha más financiación, junto con la contribución de todos los organismos a la ejecución. La infraestructura es clave para las transiciones energéticas, que requieren la movilización de muchos organismos para lograr la asequibilidad y la seguridad. La UNOPS está elaborando un marco de resultados mejorado que utilizará todos los indicadores disponibles para aumentar la rendición de cuentas, la transparencia y la eficacia en la ejecución. En virtud del plan de respuesta global, la UNOPS debe informar mensualmente a su Junta Ejecutiva.

57. Se están llevando a cabo evaluaciones de las necesidades en los ámbitos de la infraestructura y las adquisiciones. Esas evaluaciones pueden ser útiles no solo para los asociados y otros organismos, sino también para los países en desarrollo una vez definidas las estrategias, los programas conjuntos y la participación de los coordinadores residentes, ya que pueden servir para fundamentar las decisiones políticas, programáticas y estratégicas. La práctica se está aplicando en ocho países piloto y pronto se implementará en todos los ámbitos de intervención de la UNOPS. En el nuevo plan estratégico se incluyen enfoques sostenibles para la ejecución de todas las actividades.

58. Por ser una organización que se concentra exclusivamente en las operaciones y la ejecución, la UNOPS podría apoyar la reducción del riesgo de desastres fomentando la resiliencia en las comunidades donde trabaja y subsanando las deficiencias de los Gobiernos en la ejecución en materia de infraestructura y cadenas de suministro. Las evaluaciones infraestructurales podrían ayudar a determinar cuáles

son los elementos críticos de los sistemas de infraestructura nacionales, con el fin de priorizar las inversiones resilientes. El conocimiento de contextos particulares es crucial para adoptar decisiones en lo que respecta a las inversiones. Las evaluaciones también podrían ayudar a encontrar oportunidades para crear cadenas de suministro resilientes, por ejemplo mediante la diversificación de los proveedores. Al centrarse en la infraestructura, la Oficina ha conseguido mejorar eficazmente la colaboración entre pilares para reducir el riesgo de desastres, ayudando a los asociados para el desarrollo y a los Gobiernos a construir infraestructuras resistentes a los desastres y aumentar la resiliencia de las comunidades frente a los desastres naturales. El Proyecto de Recuperación de Zimbabwe tras Idai, por ejemplo, se está ejecutando junto con el Banco Mundial y las Naciones Unidas para atender las necesidades de recuperación temprana y a mediano plazo de las comunidades afectadas, en colaboración con otros organismos.

59. **La Sra. Russell** (Directora Ejecutiva del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)) dice que el Fondo participó recientemente en una reunión de alto nivel sobre el examen de mitad de período del Marco de Sendái para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030 con el Grupo Superior de Gestión sobre la Reducción del Riesgo de Desastres para la Resiliencia. Por primera vez, habrá un compromiso de todas las Naciones Unidas para que la reducción del riesgo de desastres tenga en cuenta a la infancia, lo que impulsará las iniciativas colectivas de integración a ese respecto. El UNICEF tiene el doble mandato de responder a los desastres y abordar de forma holística el desarrollo a largo plazo. En los dos años anteriores, codirigió las actividades interinstitucionales para integrar más la reducción del riesgo de desastres y la adaptación al cambio climático en las actividades humanitarias. También prestó apoyo a un estudio sobre la financiación del riesgo de desastres, junto con la Organización Internacional para las Migraciones, el PNUD y la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres. La financiación es clave para acelerar los avances en la reducción del riesgo de desastres. Es fundamental reconstruir para mejorar tras los desastres, y ese principio se prioriza a la hora de apoyar a los Gobiernos en las labores de recuperación.

60. Desde 2012, el UNICEF es miembro de la Iniciativa sobre la Capacidad de Reducción de los Desastres, que ayuda a los Gobiernos a desarrollar capacidades para la reducción del riesgo de desastres y la adaptación al cambio climático y sirve de plataforma para el apoyo colaborativo entre pilares. El año anterior

se puso en marcha la iniciativa Hoy y Mañana, que combina un mecanismo sin precedentes para futuros ciclones que tiene en cuenta a los niños, que gestiona también los riesgos actuales para aumentar la resiliencia y reducir las pérdidas relacionadas con los desastres. A nivel de los países, la labor conjunta con la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas y el PNUD está ayudando a Myanmar a elaborar un plan de gestión de desastres para el estado de Shan, que tiene en cuenta las necesidades de la infancia e incluye medidas para aumentar la resiliencia al cambio climático. Se necesitan más soluciones de ese tipo, que se extiendan a todo el continuo de los desastres. El sistema de las Naciones Unidas debería trabajar en todos los pilares con el fin de buscar más oportunidades de aunar las esferas humanitaria y de desarrollo para la reducción del riesgo de desastres. Para ello, se necesitaría una financiación más flexible que sirviera de puente entre las actividades humanitarias y las de desarrollo, así como apoyo para obtener resultados mejor integrados y más duraderos.

61. **La Sra. Mizutori** (Representante Especial del Secretario General para la Reducción del Riesgo de Desastres), en una declaración pregrabada en video, dice que la declaración política de la reunión de alto nivel sobre el examen de mitad de período del Marco de Sendái para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030 proporciona orientación fundamental acerca de las prioridades para los años siguientes. En la declaración se hace un llamamiento a todo el sistema de las Naciones Unidas para que aumente el apoyo a la implementación de las esferas clave del Marco de Sendái, incluido el fortalecimiento de los medios de implementación, mejorando el acceso a los datos, la tecnología y la financiación, y creando capacidades, en particular en los países en situaciones especiales.

62. Un claro ejemplo de entidades que potencian la colaboración entre pilares y la integración de la reducción del riesgo de desastres es la puesta en marcha de la iniciativa Alertas Tempranas para Todos, codirigida por la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres y la Organización Meteorológica Mundial (OMM). La alerta y la actuación tempranas son las formas más tangibles de salvar vidas y medios de subsistencia, además de ser importantes elementos de las medidas de reducción del riesgo de desastres y de las políticas de adaptación al cambio climático. La iniciativa pretende cubrir todo el planeta para 2027 con sistemas eficaces de alerta temprana de extremo a extremo frente a peligros múltiples, que conducirán a una actuación temprana. En la actualidad, solo la mitad de los Estados Miembros dispone de un sistema de ese tipo, e incluso en esos

Estados la cobertura no siempre es amplia. En consecuencia, todo el sistema de las Naciones Unidas se ha sumado a la iniciativa, con vistas a aprovechar su experiencia para hacer que en todos los países estén presentes los cuatro pilares de un sistema eficaz de alerta temprana.

63. La Oficina para la Reducción del Riesgo de Desastres dirige el primer pilar, relativo a la información sobre los riesgos; la OMM dirige el segundo pilar, relativo a la previsión y el seguimiento; la Unión Internacional de Telecomunicaciones dirige el tercer pilar, relativo a las alertas y la comunicación; y la Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja dirige el cuarto pilar, relativo a la preparación sobre el terreno para la acción temprana. Se están sumando a la iniciativa varias entidades más, como el UNICEF, el PNUD, ONU-Mujeres, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, Alimentos para la Paz y la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios. El Secretario General ha seleccionado 30 países altamente vulnerables en los que se concentrarán los esfuerzos iniciales. El sistema de las Naciones Unidas empezará a trabajar en breve con los equipos en esos países, bajo la dirección de los coordinadores residentes, para evaluar el estado actual de los sistemas de alerta temprana en cada uno de esos países. Una vez determinadas las deficiencias, se prestará apoyo a los Gobiernos para que elaboren un plan que les permita subsanarlas y acceder a la financiación. La ambiciosa iniciativa podría implementarse con éxito si las Naciones Unidas se unieran de verdad.

64. **La Sra. Tarnutzer** (Observadora de Suiza) dice que, ahora que la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo entra en su quinto año, la atención debe centrarse en los resultados y las repercusiones, más que en los procesos. Sería interesante escuchar cómo los organismos difunden los retos y las lecciones aprendidas en los ámbitos de actuación conjunta. En el nuevo marco integrado de resultados se describen esos ámbitos y se señalan indicadores comunes y complementarios compartidos por varios organismos. Se agradecerían las perspectivas individuales y colectivas sobre los logros, los desafíos y la gestión del conocimiento en esos ámbitos.

65. **El Sr. Bultrikov** (Kazajstán) dice que, en lo que respecta a la integración de las tres dimensiones del desarrollo sostenible, su Gobierno ha propuesto una iniciativa para establecer un centro regional de las Naciones Unidas para los Objetivos de Desarrollo Sostenible en la ciudad de Almaty (Kazajstán), donde ya están presentes 18 organismos de las Naciones Unidas con mandatos regionales y subregionales. El centro tratará de coordinar las actividades de esos organismos, que trabajan todos por la consecución de los Objetivos

en esa región. Dadas las preocupaciones planteadas acerca de la coordinación entre los coordinadores residentes y los organismos a nivel regional, el orador se pregunta si la UNOPS sería capaz de ejecutar proyectos en la región, en colaboración con diferentes organismos, para el logro de los Objetivos.

66. **El Presidente** dice que las responsabilidades y los mandatos deberían estar claramente delimitados. Al tener en cuenta las ventajas comparativas y competitivas, habría que reconocer que las Naciones Unidas no pueden hacerlo todo. No deberían asumirse compromisos irrealizables y el trabajo debería racionalizarse y sincronizarse más. Deberían facilitarse más detalles sobre cómo se han mejorado las operaciones de los distintos organismos sobre el terreno con la introducción del sistema reposicionado de coordinadores residentes. También se agradecería información adicional sobre cómo afecta la financiación al trabajo sobre el terreno y al establecimiento de prioridades, ya que los proveedores de fondos suelen tener sus propias consideraciones. El objetivo de las Naciones Unidas es ayudar a que los Estados Miembros logren sus prioridades y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, a fin de mejorar el bienestar de sus poblaciones. Por ello, el Presidente se pregunta si la integración de cuestiones específicas dificultaría que los Estados Miembros determinaran sus propias prioridades nacionales. En cuanto a la reducción del riesgo de desastres, el UNICEF desempeñó un papel muy importante en Zimbabwe durante la pandemia de COVID-19. En vísperas de la siguiente reunión de alto nivel sobre prevención, preparación y respuesta frente a pandemias, se necesita más información sobre la forma en que se está integrando la reducción del riesgo de desastres para mejorar las respuestas a las pandemias.

67. **La Sra. Russell** (Directora Ejecutiva del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)) dice que el UNICEF llevó a cabo una evaluación sobre la actuación conjunta en 2021 y compartió los resultados con otros organismos y Estados Miembros. Esa evaluación demostró que el diálogo constructivo con los Gobiernos es fundamental y que deberían subsanarse las deficiencias en materia de capacidad. Para ello, los organismos tienen que reevaluar y difundir información continuamente. El Fondo está empeñado en que su trabajo sobre el terreno refleje los datos e investigaciones existentes, así como las experiencias pasadas. Los organismos de las Naciones Unidas tienen que respetar sus mandatos y ámbitos de especialización al tiempo que trabajan para desarrollar la capacidad de los Gobiernos. Al proporcionar a los Gobiernos apoyo, orientación, investigación y el beneficio de su

experiencia acumulada, esos organismos podrían ayudarlos a resolver problemas.

68. La reforma del sistema de las Naciones Unidas no es un fin en sí mismo, sino un medio para alcanzar un fin; concretamente, ayudar a los países a mejorar. Las distintas partes del sistema no deberían enredarse en procesos en el intento por alcanzar ese objetivo. Debería permitirse que los organismos cumplan sus mandatos, al tiempo que rinden cuentas y colaboran estrechamente con los Gobiernos. Los coordinadores residentes podrían desempeñar un papel importante coordinando esos esfuerzos y haciendo hincapié en las cuestiones relacionadas con los derechos humanos y los derechos de la infancia. Mientras que la financiación asignada a fines específicos resulta restrictiva, la financiación flexible permite que los organismos de las Naciones Unidas respondan con rapidez a los nuevos acontecimientos y tomen decisiones sobre el destino de los fondos. El trabajo realizado por el UNICEF se basa en los documentos de los programas para los países, que se preparan en consulta con los Gobiernos y de acuerdo con los Marcos de Cooperación para el Desarrollo Sostenible. Esas consultas han permitido que el Fondo ayudara a los Gobiernos prestándoles sus conocimientos especializados para que cumplieran sus prioridades. La coordinación no es fácil en la práctica, pero se están haciendo progresos.

69. **El Sr. Moreira da Silva** (Director Ejecutivo de la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS)) dice que las evaluaciones de proyectos deberían utilizarse de forma más sistemática y frecuente, a fin de gestionar los conocimientos entre los organismos y posibilitar que estos y los Gobiernos aprendan de los resultados. La UNOPS participa en coaliciones temáticas regionales, que organizan las comisiones regionales y las plataformas de colaboración regional con el fin de reunir conocimientos para los equipos en los países. El Proyecto de Recuperación de Zimbabwe tras Idai incluye a varios organismos, que trabajan juntos para atender las necesidades de recuperación resiliente, temprana y a mediano plazo que tienen las comunidades tras el desastre. Su ejecución es un buen ejemplo de colaboración entre numerosos organismos, cada uno con mandatos programáticos y normativos específicos.

70. La UNOPS se encuentra en una posición muy singular y flexible, porque, aunque está presente en muchos países, esa presencia está vinculada a proyectos específicos y no es permanente. En sus operaciones, por tanto, depende en gran medida del asesoramiento y la orientación de los coordinadores residentes para ejecutar los proyectos. Sin embargo, la UNOPS y los coordinadores residentes tienen estructuras operativas

completamente diferentes. A menudo, la UNOPS trabaja desde una oficina multipaís, que puede abarcar hasta siete países, por lo que esa oficina tiene que colaborar de forma permanente con siete o más coordinadores residentes. Esa situación puede ser difícil, sobre todo cuando se complica por la distancia y las condiciones geográficas. La coordinación y la colaboración son aún más cruciales en ámbitos en los que no existe un organismo o entidad coordinadora específica, como el de la energía. La pandemia de COVID-19 ha puesto de relieve la naturaleza interrelacionada de las crisis, por lo que los proyectos deberían ser multidimensionales en su propósito y enfoque temático para no perder pertinencia. Los coordinadores residentes podrían aportar coherencia y cohesión a esos proyectos.

71. La UNOPS podría ayudar a otros organismos y Gobiernos a impulsar la agenda de financiación para el desarrollo generando demanda y creando condiciones propicias para proyectos financiables y de alta calidad, mediante la asistencia técnica, la creación de capacidad, el diseño de infraestructuras y proyectos y las alianzas.

Se levanta la sesión a las 13.00 horas.