



**Исполнительный совет
Программы развития
Организации Объединенных
Наций, Фонда Организации
Объединенных Наций в области
народонаселения и Управления
Организации Объединенных
Наций по обслуживанию проектов**

Distr.: General
14 December 2022
Russian
Original: English

Первая очередная сессия 2023 года
31 января — 4 февраля 2023 года, Нью-Йорк
Пункт 3 предварительной повестки дня
Рекомендации Комиссии ревизоров

**ЮНОПС: доклад о выполнении рекомендаций
Комиссии ревизоров Организации Объединенных
Наций за 2021 год**

Резюме

ЮНОПС имеет честь представить ответ в связи с рекомендациями, вынесенными в докладе Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций ([A/75/5/Add.11](#)), и проинформировать о ходе их выполнения. Доклад Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций о деятельности ЮНОПС за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, не содержал оговорок и имел замечание по существу относительно инициативы «Преобразующие инвестиции для устойчивой инфраструктуры» (S3I).

Элементы решения

Руководство ЮНОПС продолжает подчеркивать важность устранения проблем, выявленных в ходе ревизий, и отмечает прогресс в деле выполнения рекомендаций за год, закончившийся 31 декабря 2021 года. ЮНОПС продолжает выполнять остающиеся рекомендации. Исполнительный совет, возможно, пожелает принять во внимание успехи ЮНОПС и приветствовать следующий доклад о выполнении рекомендаций.



Содержание

I.	Сводная информация о мерах, принятых ЮНОПС в связи с рекомендациями Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций	3
A.	Введение	3
B.	Активизация усилий по обслуживанию проектов	3
C.	Повышение качества процессов	4
D.	Риски, проблемы и корректирующие меры	4
II.	Меры, принятые ЮНОПС в связи с рекомендациями Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций	5
III.	Заключение	6
	Приложение 1. Анализ с последующими замечаниями о ходе выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций за финансовый период, закончившийся 31 декабря 2021 года (A/77/5/Add.11)	7
	Приложение 2. Замечания о ходе выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций за предыдущие годы	19

I. Сводная информация о мерах, принятых ЮНОПС в связи с рекомендациями Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций

A. Введение

1. ЮНОПС — это поставщик услуг, который осуществляет по запросу непрограммную деятельность в рамках системы Организации Объединенных Наций и помогает партнерам добиваться намеченных результатов и оказывать воздействие путем осуществления проектов. ЮНОПС предоставляет услуги в сферах инфраструктуры, закупок и управления проектами, реагируя на потребности партнеров и содействуя во всем мире более эффективному осуществлению проектов по вопросам мира и безопасности, гуманитарной помощи и развития.
2. Активно стремясь к построению лучшего будущего в интересах бенефициаров, ЮНОПС подчеркивает установленные в ходе ревизии приоритеты, в том числе путем активизации усилий по обслуживанию проектов и повышению качества процессов. Это отражено в том, что ЮНОПС вновь сосредоточилось на повышении показателя выполнения рекомендаций ревизоров, который увеличился с 33 процентов в 2020 году до 53 процентов в 2021 году.

B. Активизация усилий по обслуживанию проектов

3. В 2021 году ЮНОПС укрепило потенциал в сфере закупок товаров медицинского назначения, с тем чтобы упростить цепочку поставок, которая все больше усложняется в рамках медицинских проектов. ЮНОПС усовершенствовало закупочную политику, продолжая внедрять принцип устойчивых закупок, и улучшило порядок обеспечения качества при закупке лекарств, медицинских приборов и других товаров медицинского назначения. Кроме того, ЮНОПС усовершенствовало методы управления проектами с учетом потребностей партнеров.
4. ЮНОПС ввело в действие новый пакет рабочих контрактов, усилило связь между качеством и критериями успеха проектов, усовершенствовало порядок управления проектными рисками и улучшило методологию учета факторов, вызывающих конфликт. Организация продолжала усиливать учет гендерных аспектов, социальной интеграции и предотвращения сексуальной эксплуатации, надругательств и домогательств при реализации проектов и осуществлении закупочной деятельности, а также провела общеорганизационный гендерный аудит с участием всех заинтересованных сторон, по результатам которого в 2022 году будут пересмотрены стратегии гендерного равенства и социальной интеграции.
5. ЮНОПС добилось прогресса в работе по развитию устойчивой инфраструктуры и управлению инфраструктурными активами и стремилось к разработке долгосрочных планов в сфере инфраструктуры, с тем чтобы правительства могли повышать потенциал жизнестойкости и обеспечивать восстановление после пандемии COVID-19 по принципу «лучше, чем было» и с учетом изменения климата. В сотрудничестве с Программой Организации Объединенных Наций по окружающей среде и Оксфордским университетом ЮНОПС опубликовало доклад на тему «Инфраструктура для действий по борьбе с изменением климата», в котором с помощью количественных показателей анализируются важность инфраструктуры для смягчения последствий изменения климата, процесс

адаптации и порядок принятия практических действий по борьбе с изменением климата.

6. ЮНОПС расширяет свое понимание взаимосвязи целей в области устойчивого развития, с тем чтобы увязать мероприятия по проектам с результатами и итогами деятельности партнеров по достижению всех 17 целей; при этом учитываются возможности по улучшению ситуации, которые были выявлены в ходе оценки деятельности ЮНОПС, проведенной Сетью по оценке эффективности работы многосторонних организаций, и были отражены в его Стратегическом плане на 2022–2025 годы, подлежащем усиленному среднесрочному обзору в 2023 году.

С. Повышение качества процессов

7. В 2021 году ЮНОПС внедрило механизм управления продуктами, который служит одним из ключевых методов для разработки и регулирования информационно-технических продуктов и призван обеспечить стратегическое видение на протяжении всего жизненного цикла продукта. Внедрение этого метода сопровождалось перестройкой операционной структуры информационных технологий и дальнейшим укреплением системы управления в сфере информационных технологий, включая повышенное внимание к работе по управлению данными. ЮНОПС также внедрило механизм управления проектами, с тем чтобы контролировать риски и предложить стандартизированный подход к документированию и реализации внутренних проектов в области информационных технологий, обеспечивая согласованность с организационными целями ЮНОПС и методологией управления проектами.

8. В рамках инициативы «Достичь нулевой показатель» ЮНОПС осуществляло план по улучшению ситуации с охраной здоровья и обеспечением безопасности, тем самым наращивая потенциал в интересах сотрудников и подрядчиков. Он позволил лучше контролировать качество работы и извлекать уроки из инцидентов, что привело к повышению общего уровня соблюдения требований, связанных с гигиеной труда и техникой безопасности. Многое еще предстоит сделать для того, чтобы в рамках проектов и страновых отделений последовательно соблюдались требования по охране здоровья и обеспечению безопасности.

Д. Риски, проблемы и корректирующие меры

9. В 2021 году Комиссия ревизоров Организации Объединенных Наций вынесла для ЮНОПС заключение без оговорок, сделав замечание по существу относительно его инициативы «Преобразующие инвестиции для устойчивой инфраструктуры» (S3I); в связи с этой инициативой ЮНОПС создало резерв на покрытие безнадежной задолженности и убытков в связи с обесценением активов, объем которого по состоянию на 31 декабря 2021 года составил 39,02 млн долл. США.

10. В 2021 году Исполнительный совет ЮНОПС создал новый минимальный оперативный резерв (DP/OPS/2021/6), с тем чтобы гарантировать финансовую жизнеспособность и целостность ЮНОПС в качестве непрерывно функционирующей организации. В соответствии с финансовым положением 22.02 оперативный резерв должен финансироваться в полном объеме и использоваться только в следующих случаях: а) сокращение или нехватка поступлений; б) неравномерное поступление денежных средств; в) увеличение величины фактических расходов сверх запланированной сметы или колебаний расходов по

проектам; и d) другие непредвиденные обстоятельства, влекущие за собой утрату ресурсов, в отношении которых ЮНОПС приняло обязательства.

11. Совет утвердил изменение минимального требования в отношении оперативного резерва ЮНОПС, который должен быть установлен в размере 25 процентов от расходов по сектору инфраструктурных услуг, 5 процентов от расходов по другим секторам обслуживания и 33 процентов от административных расходов с удельным весом в 50 процентов в текущем году, 30 процентов в предыдущем году и 20 процентов в предшествующем году. На этом основании нормативный объем минимальных оперативных резервов применительно к периоду, закончившемуся 31 декабря 2021 года, составил 138,8 млн долл. США, что на 116,8 млн долл. США больше, чем в 2020 году.

12. По состоянию на 31 декабря 2021 года сумма выплат при окончании службы и после выхода на пенсию, причитающихся как сотрудникам на должностях, финансируемых из бюджета управленческих расходов, так сотрудникам на должностях, финансируемых за счет средств по проектам, составила 107,1 млн долл. США (88,9 млн долл. США на медицинское страхование после выхода на пенсию, 17,8 млн долл. США на выплату субсидии на репатриацию и 0,4 млн долл. США на выплату пособия в случае смерти). По состоянию на 31 декабря 2021 года обеспечено полное финансирование всех обязательств ЮНОПС по выплатам, причитающимся сотрудникам при окончании службы и после выхода на пенсию.

13. Комиссия ревизоров Организации Объединенных Наций отметила, что финансовое положение ЮНОПС остается прочным и что указанный профицит по-прежнему позволяет сохранять значительные резервы. ЮНОПС обратило внимание на то, что ревизоры выявили несколько недостатков в областях управления финансами и управления проектами и что извлеченные в этой связи уроки дают возможность для дальнейшей активизации усилий по обслуживанию проектов ЮНОПС от имени партнеров.

II. Меры, принятые ЮНОПС в связи с рекомендациями Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций

14. В своем докладе за год, закончившийся 31 декабря 2021 года ([A/77/5/Add.11](#)), Комиссия ревизоров Организации Объединенных Наций вынесла семь рекомендаций высокой степени приоритетности и 19 рекомендаций средней степени приоритетности. Все эти рекомендации намечено выполнить в установленные сроки. Поскольку эти рекомендации были вынесены в июле 2022 года и некоторые из них требуют более длительной деятельности, для их выполнения ЮНОПС продолжит работу после завершения 2022 финансового года. Информация о мерах по выполнению этих рекомендаций приводится в приложениях 1 и 2.

15. Руководство ЮНОПС продолжает подчеркивать важность решения проблем, выявленных в ходе ревизий. Как отмечено Комиссией ревизоров Организации Объединенных Наций, в 2021 году руководство ЮНОПС приняло меры для усиления подотчетности за выполнение рекомендаций. Согласно графику выполнения рекомендаций, представленному в настоящем докладе, ЮНОПС ставит цель добиться выполнения более 60 процентов рекомендаций за цикл проведения ревизий 2022 года.

III. Заключение

16. ЮНОПС имеет честь представить информацию о мерах, которые были приняты в связи докладом Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций за год, закончившийся 31 декабря 2021 года. ЮНОПС уверено в том, что все вопросы, освещенные в докладе Комиссии ревизоров, будут надлежащим образом решены.

Приложение 1

Ход выполнения рекомендаций за год, закончившийся в декабре 2021 года

Выполнение рекомендаций, содержащихся в докладе Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций за год, закончившийся 31 декабря 2021 года ([A/75/5/Add.11](#))

17. Комиссия ревизоров вынесла 26 новых рекомендаций за 2021 год. В таблицах 1 и 2 ниже представлена сводная информация о ходе выполнения всех рекомендаций за финансовый период, закончившийся 31 декабря 2021 года.

Таблица 1

Ход выполнения основных рекомендаций за 2021 год (в разбивке по тематическим областям)

Тематическая область	Всего	Рекомендацию предлагается снять	В процессе выполнения
Финансовое управление	4	3	1
Управление людскими ресурсами	1	1	—
Управление проектами	1	—	1
Управление рисками	1	—	1
Всего	7	4	3
В процентах	100	57	43

Таблица 2

Ход выполнения всех рекомендаций

Тематическая область	Всего	Рекомендацию предлагается снять	В процессе выполнения
Финансовое управление	8	6	2
Управление людскими ресурсами	5	5	—
Информационные технологии	1	1	—
Управление закупочной деятельностью	2	1	1
Управление проектами	8	1	7
Управление рисками	2	1	1
Всего	26	15	11
В процентах	100	58	42

18. В нижеследующих пунктах сообщается о состоянии дел и планах действий руководства по каждой рекомендации, вынесенной Комиссией ревизоров за 2021 год.

А. Финансовое управление

19. В пункте 30 Комиссия ревизоров рекомендовала ЮНОПС оценить и привести дальнейшие изменения в процесс учета событий после отчетной даты в соответствии с Международными стандартами учета в государственном секторе.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по финансовым вопросам
<i>Ход выполнения:</i>	Рекомендацию предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Неприменимо

20. Следуя рекомендациям Комиссии ревизоров, ЮНОПС еще более усовершенствовало процесс учета последующих событий. В связи с этим ЮНОПС выпустило руководство «События после отчетной даты» и ввело новые процедуры и формы для облегчения отчетности о последующих событиях. Эта рекомендация была рассмотрена Комиссией ревизоров в ходе промежуточной ревизии и оценена как выполненная.

21. В пункте 38 Комиссия рекомендовала ЮНОПС провести обзор резерва роста и инноваций и принять все надлежащие меры, включая разработку системы, руководящих принципов, процедур и политики, для обеспечения эффективного управления этим резервом.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по финансовым вопросам
<i>Ход выполнения:</i>	Утратило актуальность
<i>Степень приоритетности:</i>	Высокая
<i>Срок выполнения:</i>	Неприменимо

22. Действуя на основании решений Исполнительного совета № 2022/13 и № 2022/21, ЮНОПС не поддерживает резерв роста и инноваций с июня 2022 года. Кроме того, в пункте 6 решения 2022/21 Комиссия отметила, что она при первой же возможности примет решение об использовании существующих и будущих резервов ЮНОПС. Эта рекомендация была рассмотрена Комиссией ревизоров в ходе промежуточной ревизии и оценена как утратившая актуальность.

23. В пункте 50 Комиссия рекомендовала ЮНОПС продолжать собирать всестороннюю информацию о финансовом положении и стоимости активов должников и оценивать величину долга с использованием адекватной информации и согласованных методов, с тем чтобы обеспечивать точность и достоверность резерва под безнадежную задолженность и обесценение.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Устойчивые инвестиции в инфраструктуру и инновации
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Высокая
<i>Срок выполнения:</i>	Первый квартал 2023 года

24. Руководствуясь своей политикой оценки активов, ЮНОПС при помощи внешней стороны продвигается вперед в деле проведения оценки инвестиций, осуществленных в рамках инициативы S3i в 2022 году. ЮНОПС направило письмо с просьбой о предоставлении информации в адрес компании “Sustainable Housing Solutions”, с тем чтобы способствовать проведению оценки инвестиций, осуществленных в рамках инициативы S3i в 2022 году.

25. В пункте 80 Комиссия рекомендовала ЮНОПС провести тщательный обзор своей существующей модели ценообразования, принимая во внимание самые последние финансовые результаты.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по финансовым вопросам
<i>Ход выполнения:</i>	Рекомендацию предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Высокая
<i>Срок выполнения:</i>	Неприменимо

26. В августе 2022 года ЮНОПС обновило политику возмещения косвенных расходов, в том числе провело внутреннее обсуждение на тему модели и требуемых ставок. Чтобы обеспечить выполнение этой рекомендации, ЮНОПС использовало финансовые ведомости за 2020 и 2021 годы в качестве основы для обновления ставок возмещения расходов. ЮНОПС считает, что эта рекомендация выполнена в полном объеме.

27. В пункте 81 Комиссия далее рекомендовала ЮНОПС создать механизм регулярного обзора для обеспечения того, чтобы взимаемые сборы за управленческие услуги поддерживались на разумном уровне.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по финансовым вопросам
<i>Ход выполнения:</i>	Рекомендацию предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Высокая
<i>Срок выполнения:</i>	Неприменимо

28. 29 августа 2022 года ЮНОПС обновило свою модель ценообразования. Теперь в пересмотренной модели ценообразования и системе управления процессами и качеством для ЮНОПС установлено четкое требование о том, что модель ценообразования «должна пересматриваться по меньшей мере раз в два года в связи с представлением бюджетной сметы ЮНОПС». Благодаря этому ЮНОПС будет регулярно обновлять свою модель ценообразования, с тем чтобы поддерживать сборы на разумном уровне. Эта рекомендация была рассмотрена Комиссией ревизоров в ходе промежуточной ревизии и оценена как выполненная.

29. В пункте 92 Комиссия рекомендовала ЮНОПС своевременно предать гласности свою обновленную политику в отношении надбавки за риск на основе самых последних минимальных требований в отношении оперативного резерва и уточнить критерии для взимания надбавки за риск при других обстоятельствах, дабы обеспечить разумное взимание сборов.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по финансовым вопросам
<i>Ход выполнения:</i>	Рекомендацию предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Неприменимо

30. В августе 2022 года ЮНОПС обновило свою политику возмещения косвенных расходов, увязав начисление надбавки за риск с состоянием оперативного резерва. С начала 2022 года при условии, что соблюдается минимальное требование в отношении оперативного резерва, ЮНОПС не учитывает надбавку за риск в рамках новых обязательств. Поэтому ЮНОПС считает, что данная рекомендация выполнена в полном объеме.

31. В пункте 174 Комиссия рекомендовала ЮНОПС провести анализ осуществимости создания цифровой системы управления, поддерживающей весь жизненный цикл управления субсидиями, для определения степени и наилучшего возможного решения.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по вопросам инфраструктуры и управления проектами
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Четвертый квартал 2022 года

32. ЮНОПС предприняло ряд шагов с целью провести анализ осуществимости создания цифровой системы управления, поддерживающей весь жизненный цикл управления субсидиями, для определения степени и наилучшего возможного решения. В рамках анализа осуществимости, который будет завершен в конце декабря 2022 года, будут изложены решения и рекомендации для рассмотрения Группой управления.

33. В пункте 180 Комиссия рекомендовала ЮНОПС четко предписать в своих процессах, что форма декларации об отсутствии конфликта интересов подписывается до начала процесса оценки, дабы укрепить процесс отбора и рассмотрения субсидий.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по вопросам инфраструктуры и управления проектами
<i>Ход выполнения:</i>	Рекомендацию предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Неприменимо

34. ЮНОПС опубликовало новую политику поддержки грантов (OI.IPS.2022.02), вступающую в силу 15 декабря 2022 года. Эта политика предусматривает, что члены комитета по оценке и наблюдатели должны подписывать форму декларации об отсутствии конфликта интересов в тех случаях, когда ЮНОПС отвечает за выбор и результаты деятельности грантополучателя. Поскольку пересмотренные шаблоны и соответствующее руководство будут представлены к моменту вступления политики в силу (14 декабря 2022 года), ЮНОПС считает эту рекомендацию выполненной.

В. Управление людскими ресурсами

35. В пункте 115 Комиссия рекомендовала ЮНОПС провести обзор кадровых услуг, которые оно предоставляет партнерам по Организации Объединенных Наций, и сделать все возможное, чтобы привести свои услуги, связанные с индивидуальными подрядчиками, в соответствие с применимыми правилами партнеров касательно организации работы индивидуальных подрядчиков.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по партнерству и связи
<i>Ход выполнения:</i>	Рекомендацию предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Неприменимо

36. ЮНОПС утверждает, что оно соблюдало и соблюдает свои правила и положения в отношении регулирования индивидуальных подрядчиков. Политика других организаций на подрядчиков ЮНОПС не распространяется.

37. Партнеры ЮНОПС осознают, что в случае обращения к ЮНОПС с просьбой предоставить персонал, работающий по контрактам с ЮНОПС, эти контракты могут регулироваться только правилами и положениями ЮНОПС, поскольку речь идет о контрактах ЮНОПС. ЮНОПС не может применять к одним и тем же контрактам различные правила, положения и условия.

38. Если ЮНОПС попытается использовать правила других организаций для регулирования своей политики, то такое использование не будет соответствовать его собственным правилам. Поэтому мы считаем рекомендацию выполненной, хотя предложение о согласовании, к сожалению, не представляется выполнимым.

39. В пункте 206 Комиссия рекомендовала ЮНОПС четко указать в своих правилах должности, которые связаны с «деятельностью, по своей сути присущей Организации Объединенных Наций,» и которые должны заполняться штатными сотрудниками для обеспечения того, чтобы штатные сотрудники оставались основными людскими ресурсами организации.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по вопросам управления людскими ресурсами и эффективности деятельности
<i>Ход выполнения:</i>	Рекомендацию предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Высокая
<i>Срок выполнения:</i>	Неприменимо

40. Кадровая политика ЮНОПС, изложенная в рамках системы управления процессами и качеством, была изменена и обнародована; в ней было уточнено, какие должности в принципе считаются связанными с деятельностью Организации Объединенных Наций. В результате соответствующие внутренние процессы, обеспечивающие применение этой политики, были соответствующим образом обновлены. ЮНОПС считает, что эта рекомендация была выполнена.

41. В пункте 212 Комиссия рекомендовала ЮНОПС пересмотреть все назначения руководителей и изменить неправильные назначения.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по вопросам управления людскими ресурсами и эффективности деятельности
<i>Ход выполнения:</i>	Рекомендацию предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Среднее
<i>Срок выполнения:</i>	Неприменимо

42. Был установлен процесс регулярной проверки, чтобы избежать в будущем упущения любых таких несоответствий. Эта рекомендация была рассмотрена Комиссией ревизоров в ходе промежуточной ревизии и оценена как выполненная.

43. В пункте 219 Комиссия рекомендовала ЮНОПС провести всеобъемлющий обзор назначения руководителей для нынешних штатных сотрудников и своевременно принять исправительные меры для обеспечения правильного назначения руководителей для штатных сотрудников и обладателей соглашений с индивидуальными подрядчиками.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по вопросам управления людскими ресурсами и эффективности деятельности
<i>Ход выполнения:</i>	Рекомендацию предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Среднее
<i>Срок выполнения:</i>	Неприменимо

44. Был установлен процесс регулярной проверки, чтобы избежать в будущем упущения любых таких несоответствий. Эта рекомендация была рассмотрена Комиссией ревизоров в ходе промежуточной ревизии и оценена как выполненная.

45. В пункте 226 Комиссия рекомендовала ЮНОПС провести всеобъемлющий обзор использования адресов электронной почты ЮНОПС и других систем персоналом партнеров для обеспечения того, чтобы любое их использование регулировалось применимыми положениями политики.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по информационным технологиям
<i>Ход выполнения:</i>	Рекомендацию предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Неприменимо

46. ЮНОПС проверило всех сотрудников, работающих по партнерским контрактам, и убедилось в том, что любой доступ к системам ЮНОПС регулируется соответствующей политикой. Эта рекомендация была рассмотрена Комиссией ревизоров в ходе промежуточной ревизии и оценена как выполненная.

С. Информационные технологии

47. В пункте 213 Комиссия рекомендовала ЮНОПС преобразовать правила назначения руководителей в установочные параметры в системе “oneUNOPS”, с тем чтобы не допускать повторения этих ошибок.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по вопросам управления людскими ресурсами и эффективности деятельности
<i>Ход выполнения:</i>	Рекомендацию предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Среднее
<i>Срок выполнения:</i>	Неприменимо

48. ЮНОПС разработало информационную панель, позволяющую автоматически и регулярно отслеживать любые нарушения в системе подотчетности. Доступ к информационной панели будет предоставлен руководителям вспомогательных служб ЮНОПС, которые, как ожидается, будут осуществлять постоянный надзор, устранять любые нарушения в системе подотчетности и получать соответствующие напоминания. Кроме того, Группа по информационным технологиям планирует установить систему контроля во избежание повторных нарушений и внедрить механизм системной проверки, чтобы в ситуациях, когда кто-то выбирает руководителя на более низкую должность, Центр общего обслуживания в Бангкоке уведомлялся о таком выборе и чтобы имелась возможность проконтролировать правильность такого выбора. Эта рекомендация была рассмотрена Комиссией ревизоров в ходе промежуточной ревизии и оценена как выполненная.

D. Управление закупочной деятельностью

49. В пункте 235 Комиссия рекомендовала ЮНОПС своевременно определиться, нужно ли установить конкретное распределение обязанностей в процессе оформления заявок в руководстве ЮНОПС по закупкам и предусмотреть системный контроль в “oneUNOPS”, с тем чтобы не допускать повторения конфликтов между закрепленными функциями или неадекватного распределения обязанностей в процессе закупок.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по закупкам
<i>Ход выполнения:</i>	Рекомендацию предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Неприменимо

50. ЮНОПС проанализировало вопрос о необходимости конкретно разграничить обязанности в рамках текущей работы по созданию основных механизмов контроля в сфере закупочной деятельности под руководством подразделений, занимающихся вопросами финансирования и управления рисками. По итогам завершения работы по созданию основных механизмов контроля, включая получение одобрения со стороны главного финансового сотрудника и главного специалиста по управлению рисками, риск на этапе подачи заявки был оценен как незначительный, поскольку на этом этапе закупочной деятельности нет ни финансовых обязательств, ни финансовых рисков. Рекомендация была рассмотрена Комиссией ревизоров в ходе промежуточной ревизии и оценена как выполненная.

51. В пункте 245 Комиссия рекомендовала ЮНОПС пересмотреть его руководство по закупкам на предмет включения более оперативных и установочных указаний относительно начисления суммы гарантийного обеспечения исполнения и с целью требовать обоснований для невключения этого положения, в частности в отношении контрактов на крупную сумму и/или контрактов, заключаемых на основании чрезвычайных процедур закупок.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по закупкам
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Четвертый квартал 2022 года

52. ЮНОПС разработало и запустило модернизированную модель системы “eSourcing”, позволяющую запрашивать обязательное обоснование для невключения положений о гарантии исполнения контракта во все инструкции для заявителей, запросы предложений и запросы котировок в рамках процедур экстренных закупок. Были проведены два глобальных вебинара на тему внедрения модернизированной модели. Для разработки руководства по эксплуатации была создана глобальная целевая группа, функционирующая под руководством Группы по закупкам. Был проведен сравнительно-сопоставительный анализ подхода ЮНОПС к гарантиям исполнения контракта в сравнении с политикой и практикой других структур системы Организации Объединенных Наций.

Е. Управление проектами

53. В пункте 128 Комиссия рекомендовала ЮНОПС провести обзор данных о проектных активах Службы по вопросам деятельности, связанной с разминированием (ЮНМАС), в системах “oneUNOPS” и “WASP” и создать механизм для проверки соответствия между проектными активами ЮНМАС и учетными записями о них в системе “oneUNOPS”.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Тематическая группа по вопросам мира и безопасности
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Второй квартал 2023 года

54. ЮНОПС согласилось с этой рекомендацией и работает над ее выполнением. ЮНОПС пересматривает свои типовые регламенты, которые будут приведены в соответствие с типовыми регламентами ЮНМАС по управлению активами и с новым меморандумом о взаимопонимании между Секретариатом и ЮНОПС.

55. В пункте 141 Комиссия рекомендовала ЮНОПС ускорить переговоры с Секретариатом Организации Объединенных Наций на предмет урегулирования давней проблемы с управлением проектными активами в целях недопущения любых забалансовых статей и связанных с ними рисков.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Тематическая группа по вопросам мира и безопасности
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Высокая
<i>Срок выполнения:</i>	Второй квартал 2023 года

56. ЮНОПС и Секретариат ведут переговоры о новом меморандуме о взаимопонимании.

57. В пункте 147 Комиссия рекомендовала ЮНОПС усилить физическую проверку проектных активов Службы по вопросам деятельности, связанной с разминированием.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Тематическая группа по вопросам мира и безопасности
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Второй квартал 2023 года

58. ЮНОПС согласилось с этой рекомендацией и работает над ее выполнением. ЮНОПС пересматривает свои типовые регламенты, которые будут приведены в соответствие с типовыми регламентами ЮНМАС по управлению активами и с новым меморандумом о взаимопонимании между Секретариатом и ЮНОПС.

59. В пункте 157 Комиссия рекомендовала ЮНОПС создать механизм контроля для реализации всего процесса отслеживания проектных активов Службы по вопросам деятельности, связанной с разминированием, предоставленных во временное пользование, для выявления рисков и представления сообщений о проблемах, с тем чтобы повысить прозрачность и эффективность управления активами, предоставленными во временное пользование.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Тематическая группа по вопросам мира и безопасности
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Второй квартал 2023 года

60. ЮНОПС согласилось с этой рекомендацией и работает над ее выполнением. Новый инструмент мониторинга будет предусмотрен в новом типовом регламенте об активах, арендуемых по соглашению о праве пользования. Это будет согласовано с новым меморандумом о взаимопонимании между Секретариатом и ЮНОПС.

61. В пункте 164 Комиссия рекомендовала ЮНОПС создать механизм для повышения эффективности контролируемых ЮНОПС процессов, связанных с представлением заявок на выбытие и списание и с фактическим выбытием проектных активов Службы по вопросам деятельности, связанной с разминированием.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Тематическая группа по вопросам мира и безопасности
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Второй квартал 2023 года

62. ЮНОПС согласилось с этой рекомендацией и работает над ее выполнением. ЮНОПС отслеживает выполнение новых рекомендаций о выбытии проектных активов и ход деятельности Секретариата Организации Объединенных Наций по рассмотрению незавершенных/утвержденных дел о выбытии активов с помощью пересмотренного шаблона реестра активов. Процесс мониторинга будет согласован с типовым регламентом ЮНМАС по управлению активами и с новым меморандумом о взаимопонимании между Секретариатом и ЮНОПС.

63. В пункте 187 Комиссия рекомендовала региональному отделению ЮНОПС для Европы и Центральной Азии укрепить контроль за соблюдением финансовых положений и правил ЮНОПС на предмет оперативного закрытия проектов, находящихся в его портфеле, правильно классифицировать различные этапы жизненного цикла проектов и обеспечить, чтобы системный статус проектов в его портфеле был согласован с этапом срока действия проекта и с предстоящей деятельностью.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Региональное отделение для Европы и Центральной Азии
<i>Ход выполнения:</i>	Рекомендацию предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Среднее
<i>Срок выполнения:</i>	Неприменимо

64. Группа по вопросам инфраструктуры и управления проектами обновила структуру внутренней системы, что позволило точно классифицировать различные этапы проектов. Специалисты по управлению проектами, работающие в региональном отделении для Европы и Центральной Азии, продолжали активизировать мониторинг оперативного закрытия проектов и с помощью общеорганизационной информационной панели полностью интегрировали его в процесс ежемесячного наблюдения и ежеквартальной проверки.

65. Кроме того, специалисты по управлению проектами, работающие в региональном многострановом отделении для Европы и Центральной Азии, включили информацию о закрытии проектов в свои информационные панели, соответствующие шаблоны для проведения ежеквартальных проверок, контрольные перечни и инструкции для проектных групп, что позволило более эффективно осуществлять заблаговременное планирование, информировать вышестоящих сотрудников о рисках, принимать оперативные меры по устранению выявленных задержек в реализации проектов и предотвращать в будущем задержки с закрытием проектов. Эта рекомендация была рассмотрена Комиссией ревизоров в ходе промежуточной ревизии и оценена как выполненная.

66. В пункте 188 Комиссия рекомендовала региональному отделению ЮНОПС для Европы и Центральной Азии активизировать работу в соответствии с процессом ЮНОПС, когда выявляется риск задержки с оперативным закрытием проекта.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Региональное отделение для Европы и Центральной Азии
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Среднее
<i>Срок выполнения:</i>	Четвертый квартал 2022 года

67. Во всех региональных отделениях для Европы и Центральной Азии были обновлены руководящие принципы и контрольные перечни, с тем чтобы обеспечить эффективность работы по информированию вышестоящих сотрудников о рисках в связи с закрытием проектов, которая контролируется специалистами по управлению проектами на постоянной основе и в рамках процесса ежеквартальных проверок.

68. Региональное отделение для Европы и Центральной Азии вводит в действие руководство по информированию вышестоящих сотрудников о рисках, с тем чтобы обеспечить эффективность передачи вопросов на рассмотрение в

региональное отделение и своевременность действий во всех отделениях региона. Проект руководства, разработанный при поддержке Группы по рискам, будет введен в действие в декабре 2022 года.

69. В пункте 195 Комиссия рекомендовала ЮНОПС выработать стандартную процедуру для увязки потенциального вклада непосредственных результатов в достижение целей в области устойчивого развития, стремиться к сотрудничеству с партнерами, когда это возможно, в оценке принятых допущений, проводить систематический анализ и докладывать Исполнительному совету о том, как предоставляемые им услуги способствуют достижению целей партнеров и более широких целей в области развития.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по вопросам инфраструктуры и управления проектами
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Срок выполнения:</i>	Второй квартал 2024 года

70. ЮНОПС инициировало проект по систематической оценке и отчетности о вкладе мероприятий в достижение целей партнеров. Его цель заключается в том, чтобы к концу второго квартала 2023 года все соответствующие проекты ЮНОПС по реализации мероприятий были сопоставлены с соответствующими целями в области устойчивого развития и результатами Рамочной программы по сотрудничеству.

Г. Управление рисками

71. В пункте 72 Комиссия рекомендовала ЮНОПС провести всеобъемлющую, углубленную и надлежащую оценку или обзор процессов принятия решений, управления и внутреннего контроля в отношении проектов в рамках структур «Мы — океаны» и «Поколение океанов» и создать механизм соблюдения и подотчетности для недопущения повторного возникновения таких проблем.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Устойчивые инвестиции в инфраструктуру и инновации
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Высокая
<i>Срок выполнения:</i>	Первый квартал 2023 года

72. Международная компания КПМГ проводит независимый внешний обзор процессов принятия решений, управления и внутреннего контроля, связанных со структурами «Мы — океаны» и «Поколение океанов».

73. В пункте 99 Комиссия рекомендовала ЮНОПС принять меры для завершения работы над основными механизмами контроля для обеспечения ежеквартальной отчетности об эффективности внутренних мер контроля.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по рискам
<i>Ход выполнения:</i>	Рекомендацию предлагается снять

Степень приоритетности:

Средняя

Срок выполнения:

Неприменимо

74. ЮНОПС определило ключевые механизмы контроля по основным рабочим циклам, внедрило процедуру ежеквартальной отчетности по эффективности контроля, а также разрабатывает информационные панели по эффективности контроля. Рекомендуемые действия были завершены, а ЮНОПС считает их выполненными.

Приложение 2

Ход выполнения рекомендаций за предыдущие финансовые периоды

А. Выполнение рекомендаций, содержащихся в докладах Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций за предыдущие финансовые периоды

75. В приложении к докладу за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, Комиссия представила сводную информацию о ходе выполнения рекомендаций, относящихся к предыдущим финансовым периодам. Ниже приводится информация о 14 рекомендациях, которые находились в процессе выполнения. ЮНОПС определило, что были выполнены шесть рекомендаций, относящихся к предыдущим финансовым периодам. Информация ниже приводится в том порядке, в котором рекомендации представлены в приложении к докладу ревизоров. В нижеследующей таблице представлена сводная информация об общем положении дел.

Таблица 3

Ход осуществления рекомендаций, которые относятся к предыдущим периодам и которые, как указано в приложении к докладу Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, не считаются выполненными полностью

Тематическая область	Всего	Рекомендацию предлагается снять	В процессе выполнения
Управление бюджетом	2	1	1
Финансовое управление	7	7	—
Управление людскими ресурсами	1	1	—
Информационные технологии	2	—	2
Управление закупочной деятельностью	2	—	2
Управление проектами	3	3	—
Управление рисками	2	2	—
Всего	19	14	5
В процентах	100	74	26

В. Доклад Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций за год, закончившийся 31 декабря 2017 года (A/73/5/Add.11)

76. В пункте 48 Комиссия рекомендовала ЮНОПС инициировать процесс финансового закрытия проектов вскоре после того, как они были закрыты в оперативном отношении, с тем чтобы завершить этот процесс в течение оговоренного периода.

Ответственное подразделение: Группа по финансовым вопросам

Ход выполнения: Утратило актуальность

<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	Третий квартал 2020 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	Неприменимо

77. ЮНОПС обновило процедуру закрытия клиентских проектов, установленную в ее системе управления проектами “oneUNOPS Projects”. Действуя на основании другой рекомендации ревизоров, ЮНОПС привело процедуру закрытия проектов в соответствие с Руководством по управлению проектами и передовым международным опытом, вследствие чего процесс финансового закрытия проектов увеличился на два этапа. Из-за этого ЮНОПС потребуется больше времени для финансового закрытия проектов, а при соблюдении финансовых положений и правил будут возникать дополнительные трудности. При этом ЮНОПС разрабатывает новую политику, которая позволит штаб-квартире расширить круг обязанностей Группы по финансовым вопросам и осуществлять финансовое закрытие проектов без согласия партнеров с учетом того, что партнеры всегда смогут получить возмещение, как это указано в предоставленных им окончательных финансовых ведомостях о проекте. Ожидается, что годовой показатель эффективности ЮНОПС за 2022 год слегка превысит 90 процентов. В то же время в работе ЮНОПС наблюдается стабильное отставание, чуть менее 50 процентов проектов не были закрыты вовремя и остаются открытыми, а состав отстающих проектов «молодеет» (закрываются преимущественно старые проекты). Эта рекомендация была рассмотрена Комиссией ревизоров в ходе промежуточной ревизии и оценена как утратившая актуальность.

С. Доклад Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций за год, закончившийся 31 декабря 2018 года (A/74/5/Add.11)

78. В пункте 23 Комиссия рекомендовала ЮНОПС принять меры для подготовки финансовых ведомостей на основе системы общеорганизационного планирования ресурсов “oneUNOPS”, с тем чтобы свести к минимуму необходимость внесения коррективов и совершения операций в ручном режиме.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по финансовым вопросам
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Высокая
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	Четвертый квартал 2020 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	Первый квартал 2023 года

79. ЮНОПС разработало первоначальный прототип системы, которая служит для автоматизации процесса подготовки общеорганизационных финансовых ведомостей и находится сейчас на стадии испытания. Комиссия считает, что рекомендация находится в процессе выполнения.

80. В пункте 174 Комиссия рекомендовала ЮНОПС автоматизировать процесс подготовки финансовых ведомостей для обеспечения достоверности финансовой информации. ЮНОПС следует также уделять приоритетное внимание созданию в системе “oneUNOPS” возможностей для управления денежными средствами и оценки товарно-материальных запасов и управления ими.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по финансовым вопросам
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	Четвертый квартал 2020 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	Первый квартал 2023 года

81. ЮНОПС разработало первоначальный прототип системы, которая служит для автоматизации процесса подготовки общеорганизационных финансовых ведомостей и находится сейчас на стадии испытания. Комиссия считает, что рекомендация находится в процессе выполнения.

D. Доклад Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций за год, закончившийся 31 декабря 2019 года (A/75/5/Add.11)

82. В пункте 63 Комиссия рекомендовала ЮНОПС проверить состояние реализации проектов, наладить более упорядоченный процесс контроля за ходом их осуществления, провести повторную оценку рисков, с которыми сопряжена его инвестиционная деятельность, путем сопоставления фактически достигнутого прогресса с контрольными показателями и предпринять надлежащие шаги по смягчению рисков.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Устойчивые инвестиции в инфраструктуру и инновации
<i>Ход выполнения:</i>	Рекомендацию предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	Четвертый квартал 2020 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	Неприменимо

83. В апреле 2022 года было принято управленческое решение полностью прекратить дальнейшую инвестиционную деятельность. С мая 2022 года Управление по правовым вопросам Организации Объединенных Наций принимает меры по возмещению средств в рамках портфеля неисполненных проектов, связанных с компанией “Sustainable Housing Solutions”. ЮНОПС и Инвестиционный фонд для развивающихся стран приняли совместное решение о выходе из проекта по использованию солнечной энергии, который осуществляется в Раджастхане (Индия), а в ноябре 2022 года между ЮНОПС и компанией «Акме Солар», которая финансировала проект, было подписано соглашение о покупке ценных бумаг. В преддверии подписания этого соглашения ЮНОПС отслеживало и оценивало связанные с выходом риски, доводило информацию о них по внутренним каналам до сведения руководства и взаимодействовало с участниками проекта, с тем чтобы обеспечить в документации по выходу достаточную защиту интересов ЮНОПС. О развитии ситуации с нерезализованными инвестициями сообщалось в ежеквартальном докладе о хозяйственной деятельности.

84. Этот подход учитывает рекомендации Комиссии и характерен для активного мониторинга инвестиционных операций. Таким образом, ЮНОПС считает данную рекомендацию выполненной.

85. В пункте 90 Комиссия рекомендовала ЮНОПС проверять и документально фиксировать результаты работы управляющего инвестициями через установленные промежутки времени, как официально закреплено в декларации принципов инвестиционной деятельности, принятой в январе 2020 года.

Ответственное подразделение: Группа по финансовым вопросам
Ход выполнения: Рекомендацию предлагается снять
Степень приоритетности: Высокая
Первоначальный срок выполнения: Четвертый квартал 2024 года
Пересмотренный срок выполнения: Неприменимо

86. ЮНОПС продолжает использовать систему, созданную для оценки результатов работы поставщиков, и предоставит качественные данные к дате проведения оценки 2022 года в связи с оплатой годового счета-фактуры. ЮНОПС приняло дополнительные меры к тому, чтобы обеспечить документирование результатов работы поставщиков в соответствии с замечаниями, полученными от Комиссии ревизоров; вопрос о результатах деятельности дополнительно рассматривается в рамках следующих мероприятий: а) ежегодное заседание Комитета Фонда обеспечения персонала ЮНОПС; б) заседания, проводимые раз в два года с советником по инвестициям из Фонда обеспечения персонала; и с) ежемесячное мероприятие, проводимое с руководителем Фонда обеспечения персонала. ЮНОПС предоставило соответствующую подтверждающую документацию, а к 31 декабря 2022 года предоставит окончательный подтверждающий документ по годовому счету-фактуре. Таким образом, руководство считает, что оно выполнило требования по соблюдению рекомендации.

87. В пункте 92 Комиссия рекомендовала ЮНОПС при продлении договора с управляющим инвестициями на дополнительный срок рассматривать результаты его работы в сопоставлении с целями, предусмотренными в декларации принципов инвестиционной деятельности.

Ответственное подразделение: Группа по финансовым вопросам
Ход выполнения: Рекомендацию предлагается снять
Степень приоритетности: Высокая
Первоначальный срок выполнения: Четвертый квартал 2022 года
Пересмотренный срок выполнения: Неприменимо

88. ЮНОПС документирует результаты деятельности управляющего инвестициями в рамках комплексного процесса. В 2022 году задокументированные результаты деятельности были рассмотрены в связи с процессом продления контракта: главный административный сотрудник по закупкам вынес решение о заключении контракта после того, как функционирующий в штаб-квартире Комитет по контрактам и имуществу рассмотрел вопрос о продлении контракта. В 2024 году контракт, возможно, не будет продлен, и ЮНОПС приступит к новому конкурсному процессу закупок для своего Фонда обеспечения персонала. Руководство считает эту рекомендацию успешно выполненной.

89. В пункте 109 Комиссия рекомендовала ЮНОПС провести оценку применяемого им подхода к включению в контракты положения о гарантийном обеспечении исполнения, особенно в контракты, не связанные с выполнением работ и имеющие большую стоимость, значительный объем или

высокий уровень сложности, для обеспечения серьезности намерений со стороны поставщиков и исполнения контракта.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по закупкам
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Высокая
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	Первый квартал 2021 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	Четвертый квартал 2022 года

90. ЮНОПС оценило свой подход к включению положения о гарантийном обеспечении исполнения. Для проведения оценки и разработки информативного руководства была создана глобальная целевая группа, функционирующая под руководством Группы по закупкам. Был проведен сравнительно-сопоставительный анализ подхода ЮНОПС к гарантийному обеспечению исполнения в сопоставлении с политикой и практикой других организаций системы Организации Объединенных Наций.

91. В пункте 123 Комиссия рекомендовала ЮНОПС провести оценку применяемого им подхода к включению в контракты положения об оценочной неустойке, особенно в дорогостоящие контракты, в целях снижения риска потенциальной задержки исполнения, приводящей к финансовым убыткам для ЮНОПС и его партнеров.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по закупкам
<i>Ход выполнения:</i>	В процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	Высокая
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	Первый квартал 2021 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	Второй квартал 2023 года

92. ЮНОПС пересмотрело свой подход к включению в тендерную документацию положения об оценочной неустойке в рамках процесса пересмотра своей политики, который завершился принятием обновленных инструкций в сфере закупок, вступивших в силу 1 июля 2021 года. В 2023 году ЮНОПС издаст руководство по включению положения об оценочной неустойке, чтобы обеспечить выполнение нынешних положений Руководства по закупкам.

93. В пункте 136 Комиссия рекомендовала ЮНОПС обеспечить соблюдение его финансовых положений и правил, касающихся закрытия проектов в оперативном отношении, и ввести надлежащие механизмы проверки для оперативного изменения статуса проектов сразу же по завершении связанной с ними деятельности.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по вопросам инфраструктуры и управления проектами
<i>Ход выполнения:</i>	Рекомендацию предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Высокая
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	Четвертый квартал 2021 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	Неприменимо

94. ЮНОПС ввело в действие соответствующие руководства, инструменты и механизмы надзора для оперативного изменения статуса проектов сразу после прекращения связанной с ними деятельности, осуществляя при этом управление рисками, которые могут привести к задержкам в реализации проектов, включая оперативное закрытие. ЮНОПС внедрило в свою систему общеорганизационного управления проектами “OneUNOPS Projects” функциональный механизм для управления проектами на этапе их закрытия, а также выпустило соответствующие уведомления и руководство. Эта рекомендация была рассмотрена Комиссией ревизоров в ходе промежуточной ревизии и оценена как выполненная.

Е. Доклад Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций за год, закончившийся 31 декабря 2020 года (A/77/5/Add.11)

95. В пункте 38 Комиссия рекомендовала ЮНОПС провести тщательную переоценку рисков, связанных с существующими инвестициями, и создать механизмы измерения и контроля концентрации рисков во избежание чрезмерной подверженности влиянию какого-либо одного партнера.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Устойчивые инвестиции в инфраструктуру и инновации
<i>Ход выполнения:</i>	Рекомендацию предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Высокая
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	Первый квартал 2022 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	Неприменимо

96. В апреле 2022 года было принято управленческое решение полностью прекратить дальнейшую инвестиционную деятельность. С мая 2022 года Управление по правовым вопросам Организации Объединенных Наций принимает меры по возмещению средств в рамках портфеля неисполненных проектов, связанных с компанией “Sustainable Housing Solutions”.

97. Руководствуясь своей политикой оценки активов для таких инвестиций, ЮНОПС при помощи внешней стороны продвигается вперед в деле проведения оценки инвестиций, осуществленных в рамках инициативы S3i в 2022 году.

98. После того как ЮНОПС и Инвестиционный фонд для развивающихся стран приняли совместное решение о выходе из проекта по использованию солнечной энергии, который осуществляется в Раджастхане (Индия), и после того как был проведен тщательный анализ связанных с выходом рисков, ЮНОПС и компания «Акме Солар» подписали в ноябре 2022 года соглашение о покупке ценных бумаг. Окончательное решение об их продаже компании «Акме Солар» зависит от получения согласия со стороны кредитора проекта.

99. Изучаются новые методы ведения бизнеса, которые не будут связаны с инвестированием средств ЮНОПС. Проводится анализ рисков, с которыми ЮНОПС может столкнуться при использовании этих методов. Вопрос о деятельности по развитию партнерства с опорой на новые методы рассматривается через призму разных географических регионов и типов партнеров. Поэтому ЮНОПС считает данную рекомендацию выполненной.

100. В пункте 47 Комиссия рекомендовала ЮНОПС установить необходимые процедуры для повышения эффективности оценки рисков и осуществляемого контроля за инвестиционной деятельностью в связи с инициативой S3i в целях обеспечения безопасности инвестиций.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Устойчивые инвестиции в инфраструктуру и инновации
<i>Ход выполнения:</i>	Рекомендацию предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	Первый квартал 2022 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	Неприменимо

101. В апреле 2022 года было принято управленческое решение полностью прекратить дальнейшую инвестиционную деятельность. С мая 2022 года Управление по правовым вопросам Организации Объединенных Наций принимает меры по возмещению средств в рамках портфеля неисполненных проектов, связанных с компанией “Sustainable Housing Solutions”.

102. После того как Инвестиционный фонд для развивающихся стран и ЮНОПС приняли совместное решение о выходе из проекта по использованию солнечной энергии, который осуществляется в Раджастхане (Индия), в ноябре 2022 года ЮНОПС и компания «Акме Солар» подписали соглашение о покупке ценных бумаг; при этом следует отметить, что окончательное решение о продаже ценных бумаг зависело от соответствующего согласия кредитора. Пока проводились переговоры о выходе, под эгидой ЮНОПС осуществлялось сотрудничество с участниками проектов, тщательно анализировались риски выхода и обеспечивалось их обсуждение, а в соглашении о покупке ценных бумаг были включены формулировки в защиту интересов ЮНОПС. Руководствуясь своей политикой оценки активов для таких инвестиций, ЮНОПС при помощи внешней стороны продвигается вперед в деле проведения оценки инвестиций, осуществленных в рамках инициативы S3i в 2022 году. Поскольку эти механизмы отвечают критериям рекомендации Комиссии ревизоров, она считается выполненной.

103. В пункте 58 Комиссия рекомендовала ЮНОПС пересмотреть политику в отношении резерва для покрытия безнадежной задолженности в связи с инвестициями в рамках инициативы S3i и рассмотреть возможность дополнения конкретных методов определения объема резерва для покрытия предполагаемых невозвратных сумм.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по финансовым вопросам
<i>Ход выполнения:</i>	Рекомендацию предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Высокая
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	Четвертый квартал 2021 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	Неприменимо

104. ЮНОПС конкретно упомянуло процессы и правила, связанные с оценкой инициативы S3i и оценкой безнадежной задолженности. Были обновлены подробные ответы руководства, включая конкретные ссылки в системе управления процессами и качеством и руководящих положениях по оценке инициативы S3i. Поэтому руководство считает данную рекомендацию выполненной.

105. В пункте 65 Комиссия рекомендовала ЮНОПС усовершенствовать руководство по оценке конкретных компонентов, таких как предоставляемые услуги и сопутствующий риск, чтобы уравновесить задания с завышенной и заниженной стоимостью при применении существующей модели ценообразования к меморандумам о взаимопонимании.

Ответственное подразделение: Группа по финансовым вопросам
Ход выполнения: Рекомендацию предлагается снять
Степень приоритетности: Высокая
Первоначальный срок выполнения: Четвертый квартал 2022 года
Пересмотренный срок выполнения: Неприменимо

106. В августе 2022 года ЮНОПС обновило свою политику возмещения косвенных расходов, включив в нее подробные указания о том, как следует устанавливать размер сбора для меморандумов о взаимопонимании при обеспечении полного учета потребностей ЮНОПС в возмещении косвенных расходов. Поэтому ЮНОПС считает, что данная рекомендация выполнена в полном объеме.

107. В пункте 73 Комиссия рекомендовала ЮНОПС обновить свое руководство для дополнения необходимой документации по обоснованию расчета надбавки за риск как части сбора за управленческие услуги и разработать соответствующий механизм проверки такого обоснования для обеспечения уверенности в применимости модели ценообразования в процессе утверждения заданий.

Ответственное подразделение: Группа по финансовым вопросам
Ход выполнения: Рекомендацию предлагается снять
Степень приоритетности: Высокая
Первоначальный срок выполнения: Четвертый квартал 2021 года
Пересмотренный срок выполнения: Неприменимо

108. В августе 2022 года ЮНОПС обновило свою политику возмещения косвенных расходов, чтобы решить вопрос об оценке и документации в связи с надбавкой за риск. Поэтому ЮНОПС считает, что данная рекомендация выполнена в полном объеме.

109. В пункте 86 Комиссия рекомендовала ЮНОПС принять меры по усилению подотчетности задействованного персонала и разработать график для как можно более скорого начала усовершенствования системы в интересах отслеживания процессов выбытия.

Ответственное подразделение: Центр совместного обслуживания
Ход выполнения: Рекомендацию предлагается снять
Степень приоритетности: Средняя
Первоначальный срок выполнения: Второй квартал 2022 года
Пересмотренный срок выполнения: Неприменимо

110. Все меры по усовершенствованию порядка работы с активами были приняты в апреле 2022 года, когда было официально объявлено о разработке системного инструмента для управления активами, включая управление выбытием активов (обязательно с сентября 2022 года), и выпуске обучающих

видеоматериалов о порядке использования этого инструмента. Данная рекомендация была рассмотрена Комиссией ревизоров в ходе промежуточной ревизии и оценена как выполненная.

111. В пункте 94 Комиссия рекомендовала ЮНОПС составлять бюджетную смету стратегической инвестиционной деятельности, исходя из ожидаемых расходов в соответствии с МСУГС 24, и таким образом сделать бюджет надежным критерием для оценки работы и управления ею.

Ответственное подразделение: Группа по финансовым вопросам
Ход выполнения: В процессе выполнения
Степень приоритетности: Средняя
Первоначальный срок выполнения: Четвертый квартал 2021 года
Пересмотренный срок выполнения: Четвертый квартал 2023 года

112. Распределение внутренних инвестиций ЮНОПС — это динамичный процесс, в рамках которого решения постоянно принимаются с учетом возникающих деловых возможностей и меняющихся условий, а не в связи с составлением бюджетной сметы, в которой устанавливается общий объем бюджетных ассигнований. Действуя в соответствии со своим кругом полномочий и руководствуясь стратегией внутреннего инвестирования, Комитет по внутренним инвестициям отслеживает использование средств в ходе цикла, который отличается от бюджетного цикла, вследствие чего порядок составления бюджетных смет для стратегических инвестиций может меняться. Учитывая процесс внутреннего инвестирования, ЮНОПС продолжит консультации с Комиссией ревизоров для удовлетворительного выполнения рекомендации.

113. В пункте 101 Комиссия рекомендовала ЮНОПС увязать бюджет стратегической инвестиционной деятельности с соответствующими результатами и показателями эффективности.

Ответственное подразделение: Группа по финансовым вопросам
Ход выполнения: Рекомендацию предлагается снять
Степень приоритетности: Высокая
Первоначальный срок выполнения: Четвертый квартал 2021 года
Пересмотренный срок выполнения: Неприменимо

114. ЮНОПС увязало свой бюджет стратегической инвестиционной деятельности со схемой результатов управления, включая соответствующие показатели эффективности. Каждый отдельный проект внутреннего инвестирования рассматривается с точки зрения его конкретных целей. Показатель эффективности, указанный в документах о бюджетной смете, измеряет завершение процесса индивидуальной отчетности («информирование о результатах, осуществляемое в рамках внутренних инвестиционных проектов»), поскольку ключевые показатели эффективности по каждому проекту не могут быть учтены в общеорганизационной схеме результатов. Эта рекомендация была рассмотрена Комиссией ревизоров в ходе промежуточной ревизии и оценена как выполненная.

115. В пункте 159 Комиссия рекомендовала ЮНОПС в рамках ожидаемой оптимизации управления корпоративными рисками оценить возможность включения корпоративных рисков в систему “oneUNOPS” и проверить, отражает ли оперативная инструкция по управлению рисками стратегические указания ЮНОПС по этому вопросу.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по рискам
<i>Ход выполнения:</i>	Утратило актуальность
<i>Степень приоритетности:</i>	Высокая
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	Третий квартал 2022 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	Неприменимо

116. Комиссия ревизоров рекомендовала ЮНОПС оценить возможность включения корпоративных рисков в систему “oneUNOPS”. Руководство приходит к выводу, что требования ЮНОПС, касающиеся наращивания комплексного и аналитического потенциала в области управления общеорганизационными рисками, не удовлетворяются с помощью существующих систем (таких как “oneUNOPS ERP” и “oneUNOPS Projects”).

117. Комиссия ревизоров также рекомендовала ЮНОПС проверить, отражают ли оперативные инструкции по управлению рисками стратегические указания ЮНОПС по этому вопросу. ЮНОПС отразило требуемое разъяснение в своих недавно опубликованных оперативных инструкциях по управлению рисками.

118. Руководство отметило, что эта рекомендация была рассмотрена Комиссией ревизоров в ходе промежуточной ревизии и признана утратившей актуальность в связи с появлением новой рекомендации, которая более полно охватывает вопрос об управлении корпоративными рисками и заменяет собой пункт 159 от 2020 года.

119. В пункте 165 Комиссия рекомендовала ЮНОПС повысить эффективность управления поездками путем разработки четких и применимых мер для стимулирования заблаговременного бронирования билетов персоналом и обеспечения экономного использования ресурсов.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Центр совместного обслуживания
<i>Ход выполнения:</i>	Рекомендацию предлагается снять
<i>Степень приоритетности:</i>	Средняя
<i>Первоначальный срок выполнения:</i>	Второй квартал 2022 года
<i>Пересмотренный срок выполнения:</i>	Неприменимо

120. Был внедрен механизм автоматизации разрешений на поездки и выдачи суточных, использование которого является обязательным с 1 сентября 2022 года. Эта рекомендация была рассмотрена Комиссией ревизоров в ходе промежуточной ревизии и оценена как выполненная.

Г. Заключение

121. ЮНОПС приветствует доклад Комиссии ревизоров по его финансовым ведомостям за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, и ее общий вывод о том, что ЮНОПС завершило 2021 год в хорошем финансовом состоянии благодаря использованию рациональных методов финансового управления, включая процедуры и механизмы контроля, предназначенные для удержания расходов в пределах доступных финансовых ресурсов. Организация по-прежнему уделяет первоочередное внимание тому, чтобы получать положительные аудиторские заключения и решать проблемы, вызывающие озабоченность Комиссии ревизоров. ЮНОПС обязуется добиваться улучшений в областях, указанных в докладе, и продолжит укреплять и расширять рамки этих инициатив.