الأمم المتحدة

A/75/623

الجمعية العامة

Distr.: General
2 December 2020
Arabic
Original: English

الدورة الخامسة والسبعون

البند 165 من جدول الأعمال

تمويل بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي

أداء ميزانية بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي للفترة من 1 تموز/يوليه 2019 إلى 30 حزيران/يونيه 2020

تقرير الأمين العام

المحتويات

الصفحة

أولا – مقدمة 5

ثانيا – أداء الولاية 5

ألف – لمحة عامة 5

باء – تنفيذ الميزانية 6

جيم – مبادرات دعم البعثة 13

دال – التعاون مع البعثات العاملة في المنطقة 15

هاء – الشراكات والتنسيق مع الفريق القطري والبعثات المتكاملة 15

واو – أُطُر الميزنة القائمة على النتائج 16

ثالثا – أداء الموارد 75

ألف – الموارد المالية 75

290121 190121 20-16204 (A)

الرجاء إعادة استعمال الورق

باء – معلومات موجزة عن إعادة توزيع الموارد فيما بين الفئات 76

جيم – نمط الإنفاق الشهري 77

دال – الإيرادات والتسويات الأخرى 77

هاء – النفقات المتعلقة بالمعدات المملوكة للوحدات: المعدات الرئيسية واحتياجات الاكتفاء الذاتي 78

واو – قيمة التبرعات غير المدرجة في الميزانية 78

رابعا – تحليل الفروق 79

خامسا – الإجراءان المطلوب من الجمعية العامة اتخاذهما 85

سادسا – موجز إجراءات المتابعة المتخذة لتنفيذ ما قررته وطلبته الجمعية العامة في قرارها 290/74 86

موجز

رُبط مجموع نفقات بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (البعثة المتكاملة) للفترة من 1 تموز/يوليه 2019 إلى 30 حزيران/يونيه 2020 بهدف البعثة من خلال عدد من أطر الميزنة القائمة على النتائج التي جُمّعت حسب العناصر التالية: تحقيق المصالحة السياسية وتنفيذ الإصلاحات المؤسسية وفقا لاتفاق السلام؛ والأمن وحماية المدنيين وتنفيذ تدابير الدفاع والأمن المنصوص عليها في اتفاق السلام؛ وتعزيز حقوق الإنسان وحمايتها وتحقيق المصالحة؛ وإعادة بسط سلطة الدولة وتحقيق الاستقرار وإرساء سيادة القانون في وسط وشمال مالي؛ وتوفير الدعم.

وشهدت الفترة المشمولة بالتقرير إحراز تقدم وظهور تحديات جديدة فيما يتعلق بتنفيذ اتفاق السلام. فقد أجريت الانتخابات التشريعية في سياق سلمي عموما في آذار/مارس ونيسان/أبريل 2020، غير أنها أعقبتها احتجاجات ثم احتشاد جرى في باماكو يوم 5 حزيران/يونيه 2020، مما أدى إلى تفاقم الأزمة السياسية المحدقة. وظلت الحالة الأمنية معقدة في شمال مالي ووسطها، مع تزايد الهجمات على القوات المسلحة المالية، فانسحبت القوات على إثر ذلك من عدة مواقع. وأثرت القيود والتحديات الناشئة فيما يتعلق بجائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19) على عدد من أنشطة البعثة، التي أُجّل بعضها أو أعيد ترتيبه حسب الأولوية.

وتكبدت البعثة المتكاملة خلال الفترة المشمولة بالتقرير نفقات قدرها 136,9 1 مليون دولار، وهو ما يمثل معدل استخدام للموارد بلغ 99,9 في المائة، مقارنة بنفقات قدرها 105,7 1 ملايين دولار ومعدل استخدام للموارد بلغ 99,9 في المائة في الفترة 2019/2018.

ويعكس الرصيد الحر البالغ 1,5 مليون دولار الأثر الصافي لما يلي: (أ) زيادة الاحتياجات من الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة، التي تعزى في المقام الأول إلى ارتفاع التكاليف الفعلية للمعدات المملوكة للوحدات استنادا إلى شروط مذكرات التفاهم الموقعة مع البلدان المساهمة بقوات خلال الفترة المشمولة بالتقرير، وارتفاع تكاليف شحن ونشر المعدات المملوكة للوحدات فيما يتعلق بإعادة تشكيل فرادى الوحدات العسكرية لدعم تكييف القوة، تماشياً مع تقييم الحالة السائدة في شمال ووسط مالي فيما يتعلق بتنفيذ الأولويتين الاستراتيجيتين الأولى والثانية للبعثة المبيّنتين في قرار مجلس الأمن 2480 (2019)؛ (ب) زيادة الاحتياجات من الموظفين المدنيين، التي تعزى في المقام الأول إلى ارتفاع مستويات شغل الوظائف لجميع فئات الموظفين بسبب تحسّن الجهود التي تبذلها البعثة على صعيد استقدام الموظفين؛ (ج) انخفاض الاحتياجات من التكاليف التشغيلية، الذي يعزى في المقام الأول إلى ما يلي: ’1‘ انخفاض تكاليف العمليات الجوية فيما يتعلق بعدم نشر ستّ طائرات مسيّرة من دون طيار وستّ منصات لجمع المعلومات الاستخباراتية والاستطلاع والمراقبة بسبب التحديات التي تواجَه على صعيد العثور على مصادر لتوريد هذه النظم؛ ’2‘ انخفاض تكاليف صيانة معدات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وخدمات الدعم من حيث صلتها بالبنية التحتية الأمنية للبعثة بسبب التعديلات التي أدخلت على الشروط المحددة في طلبات التوريد مع مقدّم الخدمات الحكومي نتيجة للمنافسة السوقية؛ ’3‘ انخفاض تكاليف الشحن والتكاليف ذات الصلة بسبب قيام البعثة بنقل البضائع، وتأخر تنفيذ بعض الأنشطة البرنامجية نتيجة للقيود المفروضة لأسباب تتعلق بجائحة كوفيد-19.

أداء الموارد المالية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة؛ وتمتد سنة الميزانية من 1 تموز/يوليه 2019 إلى 30 حزيران/يونيه 2020)

الفئة	*المخصصات*	*النفقات*	*الفرق*	
			المبلغ	*النسبة المئوية*
الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة	495 313,0	522 294,3	(26 981,3)	(5,4)
الموظفون المدنيون	183 887,2	195 739,0	(11 851,8)	(6,4)
التكاليف التشغيلية	459 257,7	418 875,6	40 382,1	8,8
إجمالي الاحتياجات	**1 138 457,9**	**1 136 908,9**	**1 549,0**	**0,1**
الإيرادات المتأتية من الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين	16 267,3	17 350,8	(1 083,5)	(6,7)
صافي الاحتياجات	**1 122 190,6**	**1 119 558,1**	**2 632,5**	**0,2**
التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)				
مجموع الاحتياجات	**1 138 457,9**	**1 136 908,9**	**1 549,0**	**0,1**

أداء الموارد البشرية من حيث شغل الوظائف

الفئة	*الوظائف المعتمدة*[أ]	*الوظائف الفعلية (المتوسط)*	*معدل الشواغر (النسبة المئوية)*[ب]
المراقبون العسكريون	40	39	2,5
الوحدات العسكرية	13 249	12 142	8,4
شرطة الأمم المتحدة	350	298	14,9
وحدات الشرطة المشكلة	1 570	1 438	8,4
الموظفون الدوليون	817	752	8,0
الموظفون الوطنيون			
الموظفون الفنيون الوطنيون	150	129	14,0
الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة	753	658	12,6
متطوعو الأمم المتحدة			
الدوليون	191	161	15,7
الوطنيون	6	–	100,0
الوظائف المؤقتة[ج]			
الموظفون الدوليون	2	2	–
الموظفون الوطنيون	–	–	–
الأفراد المقدمون من الحكومات	19	14	26,3

(أ) تمثل الحد الأقصى المأذون به لقوام الأفراد.

(ب) استناداً إلى المعدل الشهري لشغل الوظائف والقوام الشهري المعتمد.

(ج) مموّلة في إطار المساعدة المؤقتة العامة.

ويرد الإجراءان المطلوب من الجمعية العامة اتخاذهما في الفرع الخامس من هذا التقرير.

أولا - مقدمة

1 - وردت الميزانية المقترحة للإنفاق على بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي للفترة من 1 تموز/يوليه 2019 إلى 30 حزيران/يونيه 2020 في تقرير الأمين العام المؤرخ 22 شباط/فبراير 2019 (A/73/760) وبلغ إجماليها 800 778 149 1 دولار (صافيها 500 480 133 1 دولار). وتغطي الميزانية تكاليف نشر 40 مراقبا عسكريا، و 249 13 من أفراد الوحدات العسكرية، و 920 1 من أفراد الشرطة (350 فردا من شرطة الأمم المتحدة و 570 1 فردا من وحدات الشرطة المشكلة)، و 819 موظفا دوليا، و 904 موظفين وطنيين (150 موظفا وطنيا من الفئة الفنية و 754 موظفا وطنيا من فئة الخدمات العامة)، ووظيفتين من وظائف المساعدة المؤقتة العامة، إلى جانب 197 من متطوعي الأمم المتحدة و 19 من الأفراد المقدّمين من الحكومات.

2 - وأوصت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، في تقريرها المؤرخ 29 نيسان/أبريل 2019، بأن ترصد الجمعية العامة مبلغا إجماليه 900 057 146 1 دولار (صافيه 700 770 129 1 دولار) للفترة من 1 تموز/يوليه 2019 إلى 30 حزيران/يونيه 2020 (A/73/755/Add.7، الفقرة 47).

3 - ورصدت الجمعية العامة، بموجب قرارها 320/73 ومقررها 555/73، مبلغاً إجماليه 900 457 138 1 دولار (صافيه 600 190 122 1 دولار) للإنفاق على البعثة خلال الفترة من 1 تموز/يوليه 2019 إلى 30 حزيران/يونيه 2020. وقُسّم المبلغ الإجمالي على الدول الأعضاء كأنصبة مقررة.

ثانيا - أداء الولاية

ألف - لمحة عامة

4 - أنشأ مجلس الأمن الولاية المسندة لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي بموجب قراره 2100 (2013) ومدّدها في قراراته اللاحقة. وحدد المجلس الولاية المتعلقة بفترة الأداء هذه في قراريه 2423 (2018) و 2480 (2019).

5 - والبعثة مكلفة بمساعدة مجلس الأمن على تحقيق هدف عام يتمثل في دعم الأطراف في تنفيذ اتفاق السلام باعتباره الأولوية الاستراتيجية الأولى للبعثة. وأضاف مجلس الأمن، بموجب قراره 2480 (2019)، أولوية استراتيجية ثانية تتمثل في تيسير تنفيذ استراتيجية شاملة بقيادة سياسية من أجل حماية المدنيين والحد من العنف القبلي وإعادة إرساء وجود الدولة وسلطتها واستئناف تقديم الخدمات الاجتماعية الأساسية في وسط مالي.

6 - وفي إطار هذا الهدف العام، ساهمت البعثة خلال الفترة المشمولة بتقرير الأداء في تحقيق عدد من الإنجازات بتنفيذ النواتج الرئيسية ذات الصلة المبينة في الأطر أدناه، مجمّعةً حسب العناصر التالية: المصالحة السياسية وتنفيذ اتفاق السلام؛ والأمن وحماية المدنيين وتنفيذ تدابير الدفاع والأمن المنصوص عليها في اتفاق السلام؛ وتعزيز حقوق الإنسان وحمايتها وتحقيق المصالحة؛ وإعادة بسط سلطة الدولة وتحقيق الاستقرار وسيادة القانون في وسط وشمال مالي؛ وتوفير الدعم.

7 - ويتضـــمن هذا التقرير تقييما للأداء الفعلي مقارنة بأطر الميزنة القائمة على النتائج المقررة المبينة في ميزانية الفترة 2020/2019. وبوجه خاص، يقارن تقرير الأداء بين مؤشـــرات الإنجاز الفعلية، أي مدى التقدّم الفعلي المحرز خلال الفترة المعنية قياســـا إلى الإنجازات المتوقّعة، وبين مؤشـــرات الإنجاز المقرَّرة، ويقارن بين النواتج المنجزة فعلا وبين بالنواتج المقرّرة.

باء - تنفيذ الميزانية

8 - اتسـمت الفترة المشـمولة بالتقرير بخطوات هامة نحو تنفيذ اتفاق السـلام، وبتحديات مرتبطة بتزايد العنف في وسـط مالي، والقيود المفروضـة فيما يتصـل بجائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19) وتدابير التخفيف من أثرها، وتزايد التوترات السياسية. وإضافة إلى ذلك، ظلت الحالة الأمنية معقدة في شمال ووسط البلد، مع تزايد الهجمات على معسـكرات القوات المسـلحة المالية، الذي أعقبه انسـحاب هذه القوات في عدة مواقع. وواصـلت الجماعات الإرهابية المرتبطة بتنظيم القاعدة وتنظيم الدولة الإسـلامية مهاجمة قوات الأمن والمدنيين في شمال مالي ووسطها، فيما أفادت التقارير أيضا بوقوع مزيد من الاشتباكات بين هذه الجماعات. وظل المدنيون يقعون ضـحايا لعنف الجماعات الإرهابية ويُسـتهدفون بالهجمات التي تُشـنّ في وسـط مالي. وظلّت البعثة تواجه تحديات في تنفيذ الولاية، لا ســـيما فيما يتعلق بجائحة كوفيد-19 التي زادت من تعقُّد عمليات البعثة المتكاملة، والتي يرد وصف ما أحدثته من آثار في الفقرتين 30 و 31 من هذا التقرير.

9 - وقـامـت البعثـة المتكـاملـة، وفقـا للأهـداف الاســـتراتيجيـة التي أذن بهـا مجلس الأمن في قراره 2480 (2019)، بإعادة ترتيب أولويات أنشطتها لدعم تنفيذ اتفاق السلام، ودعم السلطات المالية في إعادة تحقيق اسـتقرار الحالة في وسـط مالي وحماية المدنيين. وتحقيقا لهذه الغاية، شـرعت البعثة في وضـع خطة تكيف البعثة، مع التركيز على تكييف عنصـرها الفني وعنصـر الدعم والعنصـر العسـكري/عنصـر القوة من أجل الوفاء بالأولويتين الاستراتيجيتين الواردتين في القرار في سياق الحالة الأمنية المتغيرة في مالي. وإضافة إلى ذلك، واصـلت البعثة جهودها المسـتمرة لتحسـين الأداء وتعزيز التكامل مع فريق الأمم المتحدة القطري والسعي إلى تحقيق التكامل مع الجهات المعنية الأخرى على الصعيد الدولي.

10 - واختُتم الحوار الوطني الشـــامل في باماكو في 22 كانون الأول/ديســـمبر 2019 باعتماد أربعة قرارات وسلسلة من التوصيات. وتضمّنت القرارات دعوة إلى إجراء انتخابات تشريعية قبل أيار/مايو 2020، يعقبها استفتاء دستوري، وإعادة نشر القوات المسلحة المعاد تشكيلها وبسط إدارة الدولة في جميع أنحاء البلد، واسـتعراض اتفاق السـلام والمصـالحة في مالي وفقاً للمادة 65 من الاتفاق. وأسفر اختتام الحوار عن دينامية أكثر إيجابية بين الأطراف الموقعة، مما أتاح لها إعادة التركيز على تنفيذ اتفاق السـلام، وإحراز بعض التقدم الهام. وإضـافة إلى ذلك، فإن المسـاعي الحميدة التي تقوم بها البعثة عن طريق الممثل الخاص للأمين العام لمالي قد جرت تكملتها بأنشطة البعثة التي كان لها دور أساسي في جمع الأطراف معاً وكفالة مواصلة تنفيذ الحوار في بيئة آمنة ومأمونة.

11 - وأدت لجنة متابعة الاتفاق التي تشترك في رئاستها البعثة المتكاملة دورا حاسما في توجيه الدينامية الإيجابية بين الأطراف الموقعة على الاتفاق في اتجاه تســوية الخلافات بشـــأن طرائق إعادة نشـــر القوات المسـلحة المعاد تشـكيلها، لا سـيما عن طريق الاجتماعات العادية والاسـتثنائية للجنة التقنية للأمن. وإضـافة إلى ذلك، قدمت البعثة الدعم الأمني واللوجستي لإعادة نشر الوحدات المعاد تشكيلها في شمال مالي.

12 - وعلى الرغم من التحديات التي طرحتها جائحة كوفيد-19، أجريت الانتخابات التشريعية في سياق سلمي في 29 آذار/مارس و 19 نيسان/أبريل 2020. وبلغت نسبة إقبال الناخبين 36 في المائة في الجولة الأولى و 35 في المائة في الجولة الثانية. غير أنه سُجّل عدد من الحوادث، منها اختطاف زعيم المعارضة ورئيس حزب الاتحاد من أجل الجمهورية والديمقراطية، سومايلا سيسي، في 25 آذار/مارس 2020 في منطقة تمبكتو، واختطاف مرشحين وزعماء محليين وتقليديين وموظفي انتخابات، وكذلك تدمير المواد الانتخابية والتدخل في العملية الانتخابية على أيدي جماعات مسلحة.

13 - ولئن جرت الانتخابات التشريعية دون وقوع حوادث كبرى، فقد أثارت النتائج التي أعلنتها المحكمة الدستورية أزمة سياسية في باماكو، مما أدى إلى مزيد من التباطؤ في تنفيذ اتفاق السلام. وزاد قرار المحكمة الدستورية المؤرخ 30 نيسان/أبريل 2020، الذي أضفى الشرعية على ولاية الجمعية الوطنية الجديدة، بعد الانتخابات التشريعية المتنازع عليها، من سخط الجهات السياسية صاحبة المصلحة الذي تُوّج بتجمّع احتجاجي نظّمه ائتلاف الحركات والجمعيات وأنصار الإمام محمود ديكو في باماكو في 5 حزيران/يونيه 2020. وكان أحد المطالب الرئيسية للمتظاهرين استقالة الرئيس إبراهيم بوبكر كيتا وحكومته. وتحقيقا لتلك الغاية، أطلق قادة التجمّع الاحتجاجي منبرا للمعارضة، هو حركة 5 حزيران/يونيه - تجمّع القوى الوطنية.

14 - وتحاور وفد الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا لدى مالي مع مختلف الجهات صاحبة المصلحة، في الفترة من 18 إلى 20 حزيران/يونيه 2020، من أجل التشجيع على إيجاد حلول مقبولة للأزمة. واجتمعت البعثة المتكاملة، بالتعاون مع ممثلي الاتحاد الأفريقي والجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا الموجودين في باماكو، مع الجهات الوطنية صاحبة المصلحة ودعت إلى الحوار من أجل حل الأزمة. وعلى الرغم من هذه الجهود، نظّمت حركة 5 حزيران/يونيه - تجمّع القوى الوطنية في 19 حزيران/ يونيه 2020 تجمّعا احتجاجيا آخر امتدّ إلى مواقع أخرى مثل موبتي وسيكاسو وتمبكتو، إلى جانب ماليي المهجر، وكرّرت مطالبتها باستقالة الرئيس.

15 - ولاحظ فريق الوساطة الدولي استمرار الخلافات بين الأطراف الموقعة، مما أعاق التنفيذ السريع لبعض العناصر الرئيسية لاتفاق السلام والمصالحة في مالي.

16 - وعلى الرغم من الاضطرابات السياسية التي شهدتها باماكو قرب نهاية الفترة المشمولة بالتقرير، فإن نشر أفراد الوحدات المعاد تشكيلها يمثل خطوة أساسية نحو إعادة بسط سلطة الدولة في شمال مالي، لا سيما في كيدال، حيث كان وصول الوحدات المعاد تشكيلها في شباط/فبراير إيذانا بأول وجود رسمي لأجهزة الأمن التابعة للدولة منذ عام 2012.

17 - ورغم القيود المفروضة فيما يتعلق بجائحة كوفيد-19، قامت البعثة بتكييف أنشطتها لضمان استمرارية الأنشطة ذات الأولوية، وذلك من قبيل الدعم الحيوي الذي قُدّم لعملية نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج من خلال اقتناء أدوات الوقاية الفردية والجماعية لدعم العمليات وتوزيعها على المعسكرات عن طريق آلية تنسيق العمليات، وعلى المجتمعات المحلية التي تستضيف مشاريع الحد من العنف على صعيد المجتمعات المحلية. ووُضع بروتوكول لما يجري من تفاعلات أثناء تفشي جائحة كوفيد-19 بالتعاون مع اللجنة الوطنية لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج والسلطات الوطنية والحركات المسلحة الموقعة لتنفيذ "المرحلة التداركية لعملية نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج" على النحو المقرر بناء على توصية لجنة متابعة الاتفاق في 10 آذار/مارس 2020. ولدى إكمال المرحلة التداركية في حزيران/يونيه، استُهدف

مقاتلون في تمبكتو وغاو وكيدال، حيث أعلن ما مجموعه 406 من المقاتلين (من بينهم 10 نساء) عن استعدادهم للاندماج في قوات الدفاع والأمن المالية، مما أدى إلى اكتمال 3 كتائب جديدة.

18 - وقُدّم مزيد من الدعم اللوجستي والتشغيلي إلى العملية الوطنية لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج من خلال دعم بناء معسكر عبور لنشر قوات الدفاع والأمن المالية المعاد تشكيلها، وتحسين الظروف المعيشية في معسكرات آليات تنسيق العمليات في تمبكتو وكيدال، وبناء عدة وحدات اغتسال لقوات الدفاع والأمن المالية. وإضافة إلى ذلك، دعمت البعثة المتكاملة تدريب المقاتلين السابقين وإدماجهم وإعادة نشرهم.

19 - وحظيت عملية نزع السلاح والتفكيك التي خضعت لها المليشيات وأعضاء جماعات الدفاع عن النفس في موبتي بدعم كامل من البعثة من خلال توفير الأغذية والمواد غير الغذائية والأموال والمساعدة التقنية. وبالتوازي مع عملية نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج وتفكيك الميليشيات، واصلت البعثة المتكاملة تحديد وتنفيذ مشاريع للحد من العنف على صعيد المجتمعات المحلية في مناطق كيدال وغاو وتمبكتو وميناكا وتاوديني وموبتي.

20 - وبُذلت جهود متواصلة لإشراك الجهات السياسية صاحبة المصلحة والمجتمع المدني وإعطائها دورا فاعلا في إدارة قطاع الأمن، وذلك من خلال تنظيم دورات للتدريب وبناء القدرات. وقُدّم الدعم إلى السلطات الوطنية في مجال أمن الحدود ومكافحة انتشار الأسلحة، بما في ذلك التعاقد على حفر الآبار تماشيا مع خطة عمل الاستراتيجية المالية الوطنية لأمن الحدود، وذلك لدعم المجتمعات المحلية الحدودية والسماح بتحقيق اللامركزية في خدمات أمن الحدود في ثمانية مواقع. وفي كانون الثاني/يناير 2020، انتهى إعداد محيط قاعدة جديدة في مطار دوينتزا وتم تسليمه إلى المديرية الوطنية للمياه والغابات والقوات المسلحة المالية في دوينتزا. وقُدّم الدعم التقني إلى اللجنة الوطنية المعنية بالأسلحة الصغيرة والأسلحة الخفيفة من خلال تنظيم حلقتي عمل لوضع خطة تشغيلية متكاملة من شأنها أن تمكّن جميع الجهات الفاعلة من تشجيع نزع السلاح الطوعي، وتمّت توعية الجهات المعنية بشأن مكافحة انتشار الأسلحة الصغيرة والأسلحة الخفيفة.

21 - وأعلن رئيس وزراء مالي، بوبو سيسي، أثناء زيارته لشمال مالي في مارس/آذار 2020، عن سلسلة من المشاريع المقرر تنفيذها عبر منطقة التنمية الشمالية، بما في ذلك إنشاء طريق رئيسي من بوريم إلى كيدال، وتجديد نقاط لإراحة الإبل، ومركز للتدريب المهني للشباب. غير أن المجلس الاستشاري الأقاليمي، الذي سيتمثل دوره في المساعدة على تنسيق ودعم إعداد مشاريع التنمية المقرر تقديمها إلى الصندوق، لم يكن قد أنشئ بعد في نهاية الفترة المشمولة بالتقرير. ومن المتوقع أن يضطلع المجلس بدور حاسم في مساعدة السلطات الإقليمية في الشمال على إعداد مشاريع التنمية وعرضها وإدارتها بفعالية، وبالتالي فهو لا يزال آلية مهمة يتعين إنشاؤها لتيسير مشاريع الدعم المهمة التي تنفذها البعثة المتكاملة وللمساعدة في توجيه هذه المشاريع.

22 - وبفضل المساعي الحميدة التي بذلتها البعثة المتكاملة والتيسير الذي قامت به على الصعيدين التقني واللوجستي، عقدت الحكومة حلقة عمل رفيعة المستوى بشأن مشاركة المرأة في هيئات اتخاذ القرار في عملية السلام والنظام السياسي بشكل أعمّ، في 22 و 23 كانون الثاني/يناير. وشارك في حلقة العمل ما مجموعه 200 من القيادات النسائية مثّلن جميع مناطق مالي. واعتُمدت تدابير ملموسة لزيادة مشاركة المرأة في عملية السلام وفي الحياة السياسية بشكل أعمّ. وكان من بين هذه التدابير زيادة عدد النساء في آليات متابعة اتفاق السلام من 3 إلى 30 في المائة؛ وإنشاء مرصد مستقل للمرأة لمراقبة عملية السلام؛

ووضع إطار رصد لمتابعة التدابير المعتمدة. ولا تزال عملية الاختيار جارية لتسمية ست نساء للمشاركة في لجنة متابعة الاتفاق؛ وقدمت إحدى الجهات المانحة تمويلا لمشاركتهن وتعزيز قدراتهن للمشاركة في اتفاق السلام. وإضافة إلى ذلك، كان من بين أعضاء البرلمان المنتخبين حديثاً 41 امرأة، مقابل 14 في المجلس التشريعي السابق.

23 - وواصلت البعثة المتكاملة استخدام مساعيها الحميدة لتشجيع المسؤولين الماليين على اتخاذ خطوات ملموسة نحو تحقيق اللامركزية الفعلية، ودعمت عقد حلقات عمل تشاورية مع الجهات الرئيسية صاحبة المصلحة لحل الخلافات العالقة. ومع أخذ الشواغل التي أثيرت بشأن مسألة إجراء الانتخابات التشريعية في كيدال وميناكا بعين الاعتبار، قررت الحكومة إجراء انتخابات تشريعية فرعية في 11 دائرة ومنطقتين (تاوديني وميناكا) في شمال مالي. وفي 15 نيسان/أبريل، أنشأ وزير الإدارة الإقليمية وشؤون اللامركزية لجنة مكلّفة بإقامة سلطات مؤقتة وإعداد الانتخابات في تلك المناطق بحلول نهاية العام.

24 - ورغم كل الجهود التي تبذلها الحكومة والبعثة المتكاملة، يظل التحويل المتوخى لنسبة 30 في المائة من إيرادات الدولة إلى الوحدات الإقليمية يشكل تحديا بسبب عدم وجود مؤسسات مصرفية وخدمات مالية في شمال مالي.

25 - وواصلت البعثة المتكاملة دعمها لأنشطة لجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة، حيث نظمت اللجنة بنجاح أولى جلسات الاستماع العامة في 8 كانون الأول/ديسمبر 2019 في باماكو، حيث أدلى الضحايا والشهود بشهاداتهم على الضرر الذي تعرضوا له، بما في ذلك الاحتجاز التعسفي والاختطاف.

26 - وفيما يتعلق بالدعم المقدم لوضع وتنفيذ الاستراتيجية الوطنية لتحقيق الاستقرار في وسط مالي، تولت البعثة المتكاملة تيسير مبادرات الحوار والمصالحة في وسط مالي ضمن الإطار السياساتي لإدارة الأزمة في وسط مالي (*Cadre politique de gestion de la crise au Centre du Mali*). وعقدت الأمانة الدائمة للإطار السياساتي سلسلة من الاجتماعات في الفترة من 10 إلى 14 شباط/فبراير 2020 في موبتي مع السلطات المحلية والمجتمع المدني والشركاء التقنيين المشاركين في جهود المصالحة.

27 - وواصلت البعثة تكثيف جهودها لحماية المدنيين، لا سيما من خلال عملية بافالو وبوضع خطط متكاملة وفقا لنهج وحدة العمل في الأمم المتحدة، بهدف تعزيز التنسيق المتكامل بين عناصر البعثة وفريق الأمم المتحدة القطري. وعلى الرغم من هذه الجهود، وقعت عدة حوادث لاعتراض دوريات البعثة المتكاملة من جانب سكان محليين يُعتقد أن جماعات مسلحة محلية قد قامت بتعبئتهم. واستجابة لذلك، زادت البعثة من تكثيف أنشطتها في مجال التوعية والتواصل، بالتنسيق مع السلطات المالية. وتحقيقا لهذه الغاية، قامت البعثة، في إطار الجهود المبذولة للتنسيق بين العناصر البرنامجي والعسكري والشرطي وعنصر الفريق القطري على نحو متكامل، بإنشاء فريق عامل متكامل ضم كل من مقر قيادة البعثة في باماكو ومكتب موبتي الإقليمي وأعضاء الفريق القطري من أجل تنسيق الجهود ودمجها وترتيبها حسب الأولويات ومواءمتها ضمن الإطار الاستراتيجي المتكامل.

28 - وواصلت البعثة المتكاملة دعم وتيسير مبادرات المصالحة في وسط البلد بوتيرة أبطأ مما كان متوقعا بسبب القيود المفروضة فيما يتعلق بجائحة كوفيد-19. ومن الجدير بالإشارة أن الحكومة علقت بعض الأنشطة الميدانية في أواخر آذار/مارس، بما في ذلك في دائرتي بانكاس ودوينتزا في منطقة موبتي. ومع ذلك، تحققت بعض النتائج المهمة في المنطقة، مثل إنشاء لجان للمصالحة في أربع بلديات بدائرتي

دوينتزا وبانديا غارا. وعقدت هذه اللجان، بدعم من البعثة المتكاملة، سلسلة من جلسات التحاور بين القبائل تمخضت عن إبرام اتفاقات سلام محلية في محلية توغيري – كومبي، بدائرة تينينكو، وفي قريتي ووكو ونيما، التابعتين لبلدية نيما – بادنياكافو، في دائرة دجيني. وواصلت البعثة كذلك دعم الجهود الحكومية الرامية إلى مكافحة الإفلات من العقاب وبسط سلطة الدولة، بما في ذلك توفير خدمات العدالة والسجون، في الشمال والوسط. ومن الجدير بالإشارة أن البعثة قدمت الدعم المادي والتقني لتحسين ظروف الأمن والعمل للمسؤولين والموظفين القضائيين، وتعزيز قدرتهم على التواصل مع المجتمعات المحلية وتقديم الخدمات لها، ولتعزيز أمن السجون وإدارتها، بما في ذلك لأغراض تسكين النزلاء الذين يشتبه في ارتكابهم جرائم ذات صلة بالإرهاب أو أدينوا بها. وشمل ذلك دعم السلطات المالية لوضع وإقرار خريطة الطريق لتنفيذ السياسة الوطنية لمنع التطرف العنيف ومكافحته في السجون. وواصلت البعثة أيضا، بالاشتراك مع مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة، تقديم الدعم التقني إلى الوحدة القضائية المتخصصة المعنية بالإرهاب والجريمة المنظمة عبر الوطنية، بما في ذلك التوجيه بشأن إدارة القضايا والتحليل الجنائي وتقديم الدعم التقني للتحقيقات ونقل المحتجزين المشتبه فيهم. ولا يزال استمرار وجود سلطة الدولة في جميع أنحاء الإقليم وسط الحالة الأمنية الآخذة في التطوّر والتدهور يشكل تحديا هاما.

29 – وإضافة إلى ذلك، وضعت البعثة نظامها الشامل لتقييم الأداء وشرعت في تنفيذه، بما يكفل المواءمة مع خطة البعثة ويتيح إجراء استعراضات الأداء على نطاق البعثة بصورة متكاملة، وإتاحة المعلومات اللازمة لاتخاذ قرارات فريق القيادة العليا. وجرى تحديث النظام الشامل لتقييم الأداء في البعثة المتكاملة ليعكس الأولويتين الاستراتيجيتين للبعثة، بما في ذلك تنفيذ الولاية دعما للنقاط المرجعية التي أُبرزت في قرار مجلس الأمن 2531 (2020)، وبالتالي فهو سيقيِّم الأداء على ضوء ما يلي: (أ) التقدم المحرز في تنفيذ اتفاق السلام واستراتيجية تحقيق الاستقرار في وسط البلد؛ (ب) حماية المدنيين؛ (ج) إعادة بسط سلطة الدولة؛ (د) مكافحة الإفلات من العقاب. وأضيف عنصر إلى نظام التقييم لتتبع جهود البعثة وتأثير جائحة كوفيد-19 على تنفيذ ولايتها.

جائحة مرض فيروس كورونا

30 – خلال الفترة المشمولة بالتقرير، واصلت البعثة المتكاملة تحقيق أهدافها الاستراتيجية وتنفيذ المهام الموكلة إليها. وعلى الرغم من التحديات التي تواجهها البعثة لأسباب تتعلق بجائحة كوفيد-19، بما في ذلك تناقص القدرة على التنقل والتباعد البدني المطلوب، والمبادئ التوجيهية التي وضعتها السلطات المالية بشأن القيود، واصلت البعثة دعم تنفيذ اتفاق السلام، واضطلعت بمسؤولياتها فيما يتعلق بحماية المدنيين، لا سيما في وسط مالي، وإن اضطرت إلى تكييف أساليب عملها مع التطورات الجارية. ومع احترام "مبدأ عدم الإضرار"، واصلت البعثة بذل المساعي الحميدة لدعم اتفاق السلام. وفي هذا السياق، استضافت البعثة الاجتماع التاسع والثلاثين للجنة متابعة الاتفاق في 5 أيار/مايو بمقر قيادتها في باماكو، مستخدمة عدة غرف اجتماع موصولة عبر تقنية التداول بالفيديو احتراما لتدابير التباعد البدني. وبالمثل، واصل العنصر العسكري وعنصر الشرطة ضمان حماية المدنيين وهم يرتدون معدات الوقاية الشخصية من قبيل الكمامات أثناء دوريات المشاة الراجلة، التي كانت تجري أحيانا بأعداد أقل عندما كان أفراد بعض الوحدات يخضعون للحجر الصحي. وواصلت البعثة دعم نشر وتفعيل قوات الدفاع والأمن المالية المعاد تشكيلها، لا سيما عن طريق المساعدة في نشر الوحدات في كيدال. وإضافة إلى ذلك، واصلت البعثة دعم العملية الانتخابية مع تكييف إجراءاتها، وقدمت دعما مستمرا لعملية السلام التي يقودها الماليون في وسط البلد.

31 - وتم تكييف بعض أنشطة البعثة أو تأجيلها وإعادة ترتيبها حسب الأولوية بسبب القيود والتحديات المتغيرة الناجمة عن جائحة كوفيد-19. ولهذا الغرض، قدم العنصر العسكري وعنصر الشرطة، إضافة إلى دعمهما المعتاد، المعدات والمواد ذات الصلة بالتصدي لانتشار جائحة كوفيد-19 إلى نظرائهما الوطنيين، حيثما كان ذلك مناسبا لضمان استمرار حماية المدنيين. وعلى وجه الخصوص، جرى تكييف البرامج الفنية على النحو المبيّن في أطر الميزنة القائمة على النتائج (انظر الفرع ثانيا-واو)، حيث إن العديد من الأنشطة التي تتطلب حلقات عمل و/أو تجمّعات لموظفي البعثة المتكاملة والسلطات المالية ومنظمات المجتمع المدني قد ألغيت أو أُجلّت مؤقتاً وفقاً للقيود الوطنية. وجرى تكييف الاحتياجات من الموارد التي تمت الموافقة عليها لهذه الأنشطة دعما لتدابير الوقاية والتخفيف التي اعتمدتها مالي والبعثة من أجل كفالة سلامة الموظفين واحتواء انتشار الفيروس والتخفيف من آثاره.

الأنشطة الفنية والأنشطة البرنامجية الأخرى

32 - كانت الأنشطة البرنامجية ضرورية لتنفيذ أولويات البعثة، وكانت هذه الأنشطة تهدف مباشرة إلى دعم الأولويتين الاستراتيجيتين والمهام الرئيسية بطريقة تكاملية ومتكاملة من جانب جميع عناصر البعثة. وفي آب/أغسطس 2019، قدمت البعثة، عن طريق فريقها التنفيذي المعني بإدارة الموارد، توجيهات ومعايير بشأن تنفيذ أولويات الولاية، مع تحديد الأولويات السياسية والجغرافية لضمان قيام لجان وأقسام المشاريع بمواءمة المشاريع مع الرؤية الاستراتيجية العامة، وضمان أن تعكس الأنشطة الموارد المخصّصة لتنفيذ دعم اتفاق السلام والأولوية الاستراتيجية الثانية الإضافية التي أذن بها مجلس الأمن في قراره 2480 (2019). وتم توفير مبادئ توجيهية بشأن مختلف الأنشطة الفنية، بما في ذلك مشاريع الحد من العنف على صعيد المجتمعات المحلية، والمشاريع السريعة الأثر، والمشاريع التي يدعمها الصندوق الاستئماني للسلام والأمن وصندوق بناء السلام، لضمان تخطيط جميع الأنشطة كآليات تكاملية بهدف تعظيم أثر الموارد المعتمدة.

33 - ومارست الجهات الرئيسية المسؤولة عن مختلف الركائز أيضا مهام الرقابة وأقرت كل نشاط برنامجي. وحدّدت مذكرة تفاهم مع الجهات الشريكة المنفّذة المهام التي يتعين الاضطلاع بها، وشكلت أساسا لالتزامات كل طرف عند استخدام موارد البعثة. كما حددت المذكرة متطلبات الإبلاغ لتنفيذ المشاريع، وكانت هناك جهود جارية لمواصلة تعزيز مهام الرقابة والإدارة والإبلاغ من جانب الجهات الشريكة المنفذة.

34 - وفي سياق تنفيذ الأنشطة البرنامجية، شجّعت البعثة على التخطيط والتنسيق المتكاملين داخل العنصر المدني وعنصر الشرطة والعنصر العسكري، ومع الجهات الأخرى صاحبة المصلحة. وفي هذا الصدد، تم تعزيز التنسيق والتقسيم الفعّال للعمل على أساس الميزات النسبية مع فريق الأمم المتحدة القطري ضمن الإطار الاستراتيجي المتكامل، وبالتكامل مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وخطة الاستجابة الإنسانية.

35 - وفيما يلي حالة الأنشطة المنفذة وطبيعتها:

(أ) **نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج** - تهدف الأنشطة في إطار هذا البرنامج إلى تقديم دعم قصير الأجل لإعادة الإدماج الاجتماعي - الاقتصادي للمقاتلين السابقين، بما في ذلك التسجيل البيومتري وبطاقات التسريح وتقديم الخدمات الاجتماعية - الاقتصادية والرعاية النفسية - الاجتماعية وشبكة الأمان (الدعم الاقتصادي المالي) ومجموعات أدوات المعسكرات، والتوعية والتدريب على المهارات الأساسية داخل مواقع التجميع أو خارجها، من أجل تسهيل انتقال المشاركين من عمليات نزع السلاح والتسريح وإعادة

الإدماج إلى الحياة المدنية. وقُدّم الدعم إلى المقاتلين السابقين في كيدال وغاو وتمبكتو وميناكا في سياق إعادة الإدماج المسرّعة. وشكّلت هذه العملية عاملاً رئيسياً في تمكين قوات الدفاع والأمن المالية المعاد تشكيلها. وجرت تكملة أنشطة نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج ببرامج للحد من العنف على صعيد المجتمعات المحلية، لا سيما في وسط مالي، دعما للأولوية الاستراتيجية الثانية.

(ب) **إصلاح قطاع الأمن** – قُدّمت المشورة التقنية لدعم وضع الصيغة النهائية للاستراتيجية الوطنية لإصلاح قطاع الأمن من أجل تنفيذ إصلاح قطاع الأمن في البلد باتّباع النهج الكلّي. واضطُلع بأنشطة لبناء القدرات وعُقدت اجتماعات رفيعة المستوى مع النظراء الوطنيين لدعم تحديد التدابير الوطنية للدفاع والأمن وتفعيلها دعما لعملية السلام.

(ج) **الدعم الانتخابي** – خلال الانتخابات التشريعية التي أجريت في 19 آذار/مارس و 29 نيسان/أبريل، قدمت البعثة وفريق الأمم المتحدة القطري دعما مشتركا وتكامليا إلى السلطات المالية عن طريق فريق الأمم المتحدة الانتخابي المتكامل في مالي. وبواسطة آلية التنسيق هذه، التي تقودها البعثة المتكاملة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)، قُدّم دعم سياسي وتقني وأمني ولوجستي إلى السلطات الوطنية والمحلية. وتم أيضا تيسير نشر موظفي الانتخابات والمواد الانتخابية في شمال ووسط مالي، وشاركت الجهات السياسية صاحبة المصلحة وسلطات الدولة ومنظمات المجتمع المدني في عدة أنشطة تتعلق بالعملية الانتخابية، منها أنشطة بناء القدرات والدورات التدريبية. وبُذلت جهود منسّقة لتشجيع مشاركة النساء والشباب في العملية الانتخابية، مما أسفر عن انتخاب نساء في الانتخابات التشريعية.

(د) **بناء الثقة** – نُفّذت مشاريع وأنشطة في مجال بناء القدرات لتعزيز قدرات الدعوة لدى المجتمع المدني ودوره في رصد تنفيذ اتفاق السلام. وقُدّم الدعم لتحسين العلاقة بين الدولة والمجتمع من أجل إعادة بناء الثقة في أجهزة الحكم المحلي وطمأنة الأهالي إليها عن طريق تعزيز جلسات التوعية العامة، والمجالس الاستشارية، والمراقبة بواسطة الأهالي، وتعزيز الشمول السياسي، والحكم التعاوني بهدف تشجيع إشراك النساء والشباب في عمليات اتخاذ القرار على صعيدي المناطق والدوائر. وقُدّم الدعم المستمر للسلطات المؤقتة من خلال بناء القدرات بشأن المواضيع الرئيسية للإدارة العامة، واللامركزية، والهيكلة الإقليمية، وجباية الضرائب المحلية والتمويل المحلي، وانتقال المسؤولية عن خدمات الدولة. ونُظّمت حوارات ومبادرات على صعيد المجتمعات المحلية في موبتي، وتيساليت، وكيدال، وغاو، وميناكا، ودوينتزا، وتمبكتو، وتاودينيت، وسيغو، وباماكو، لتشجيع مشاركة منظمات المجتمع المدني بنشاط، بما في ذلك الجماعات النسائية والشبابية، في منع نشوب النزاعات بين المجتمعات المحلية وداخلها وإدارة هذه النزاعات دعما لأفرقة دعم المصالحة الإقليمية التابعة لوزارة الوئام الاجتماعي والسلام والمصالحة الوطنية. وإضافة إلى ذلك، قُدّم الدعم للوزارة بإنشاء وتعزيز لجان المصالحة بين المجتمعات المحلية لإدارة التوترات الطائفية ومنع تصاعد العنف القبلي في المناطق ذات الأولوية في شمال ووسط مالي.

(هـ) **الشؤون الجنسانية والوقاية من العنف الجنسي المتصل بالنزاع والتصدي له** – نُفّذت مشاريع بهدف زيادة مشاركة النساء والشباب من منظمات المجتمع المدني وزيادة قدراتهم في مجال منع نشوب النزاعات وحلها. وإضافة إلى ذلك، تم دعم زيادة الوعي بالعنف الجنساني، والعنف الجنسي المتصل بالنزاع، والترويج للقانون الذي يتناول قضايا العنف الجنساني والعنف الجنسي المتصل بالنزاع في مالي، من خلال الاحتفالات العامة والمؤتمرات والمناسبات العامة المقامة على نطاق البلد. وشمل ذلك أنشطة محددة

الأهداف ترمي إلى الترويج للاحتفال بمناسبات رئيسية ذات صلة بالعنف الجنساني والعنف الجنسي المتصل بالنزاع، وأنشطة الدعوة والأنشطة المتعلقة باعتماد ونشر قانون العنف الجنساني وإنتاج مواد التوعية.

(و) **حقوق الإنسان** – قُدّم الدعم إلى سلطات الدولة والمجتمع المدني في مكافحة الإرهاب ومنع التطرف العنيف من خلال تعزيز حقوق الإنسان وحمايتها. وعُقدت ثلاثة مؤتمرات إقليمية في غاو وسيغو وتمبكتو لإذكاء الوعي وزيادة مشاركة الشباب في مكافحة التطرف العنيف. وقُدّمت توصيات من أجل إنشاء آليات إنذار مبكر لمنع تجنيد الشباب في مجتمعاتهم المحلية. وواصلت البعثة تقديم الدعم التقني للآليات الوطنية لحماية حقوق الإنسان في رصد تجاوزات وانتهاكات حقوق الإنسان وتوثيقها والتحقيق فيها، بما في ذلك اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان، لتعزيز قدراتها على رصد وتوثيق انتهاكات وتجاوزات حقوق الإنسان، ومن خلال تقديم الدعم في صياغة التقارير المواضيعية والمساهمات. وفي هذا الصدد، تمكنت اللجنة من تقديم مساهمات بشأن حالة المدافعين عن حقوق الإنسان في مالي إلى المقرر الخاص المعني بحالة المدافعين عن حقوق الإنسان في كانون الأول/ديسمبر 2019، وإلى لجنة مناهضة التعذيب في آذار/مارس 2020، وإلى اللجنة المعنية بحالات الاختفاء القسري في 13 حزيران/يونيه 2020.

(ز) **تحقيق الاستقرار والإنعاش** – تماشيا مع قرار مجلس الأمن 2480 (2019)، قدمت البعثة الدعم لتفعيل منطقة التنمية الشمالية عن طريق مشروع يهدف إلى تعزيز عملية تحقيق اللامركزية بإعلام السكان وتوعيتهم، وتعزيز قدرات السلطات المحلية والمنتخبة والإداريين من خلال بناء القدرات وتدريب أعضاء الأمانة الدائمة لمنطقة التنمية الشمالية واللجنة الاستشارية الأقاليمية.

(ح) **العدالة والسجون** – قُدّم الدعم لتفعيل الوحدة القضائية المتخصصة المعنية بمكافحة الإرهاب والجريمة المنظمة عبر الوطنية ومكاتبها الإقليمية في غاو وموبتي وتمبكتو، بالتنسيق مع مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة، من خلال التوجيه وبناء القدرات في مجال إدارة قضايا مكافحة الإرهاب، بما في ذلك جمع الأدلة، وإدارة البيانات وتحليلها، والتحقيق في الجرائم الخطيرة التي تهدد بزعزعة استقرار عملية السلام. ولم تنفذ الأنشطة المتعلقة بإنشاء ثلاثة مكاتب إقليمية فرعية في غاو وموبتي وتمبكتو نظرا لعدم صدور قرار من وزارة العدل بشأن إنشاء مكاتب إقليمية فرعية. غير أنه، أثناء بعثة تقييم مشتركة كانت وزارة العدل مشاركة فيها، تم بنجاح تحديد موقع مناسب للمكتب الفرعي لفرقة التحقيق المتخصصة في موبتي للحصول على مزيد من الدعم من البعثة المتكاملة والاتحاد الأوروبي. وإضافة إلى ذلك، وقعت البعثة المتكاملة ووزارة العدل وحقوق الإنسان اتفاقا في 29 حزيران/يونيه 2020 يسمح للبعثة المتكاملة بالقيام بأعمال أمنية في المقر الجديد للوحدة القضائية المتخصصة في باماكو. وواصلت البعثة تقديم الدعم والمشورة التقنيين في وضع واعتماد إطار تشريعي لتنسيق أدوار نظامي العدالة التقليدي والرسمي بهدف زيادة إمكانية اللجوء إلى القضاء والنهوض بعملية السلام.

جيم – مبادرات دعم البعثة

36 – واءمت البعثة بين مجال تركيزها وأولوياتها لدعم تنفيذ قرار مجلس الأمن 2480 (2019) في حدود الموارد المعتمدة، بما في ذلك دعم تكيف البعثة. وخلال الفترة 2020/2019، واجهت البعثة تحديات فيما يتصل بتزايد العنف في المناطق والاحتجاجات نتيجة لأزمة سياسية. وازدادت صعوبة هذه البيئة التي تعمل فيها البعثة بسبب القيود المتعلقة بجائحة كوفيد-19، بدءا من مارس/آذار 2020 وطوال الربع الأخير من الفترة 2020/2019.

37 - وظلت البعثة تواجه تحديات في تحديد مصادر التزوّد بالأصول ونشرها المقرر. وفيما يتعلق بالعمليات الجوية، لم تنشر ستّ طائرات مسيرة من دون طيار بسبب التحديات التي تواجهها في الحصول عليها من مصادر تجارية. وتتألف الطائرات المسيرة الست من ثلاث وحدات قصيرة المدى/متوسطة الارتفاع قابلة للتشغيل لمدد طويلة وست وحدات صغيرة في غاو، قابلها في المقاصة ثلاث وحدات إضافية قصيرة المدى/متوسطة الارتفاع قابلة للتشغيل لمدد طويلة منتشرة في تمبكتو. ولم يتسنّ نشر ستّ منصات مأهولة لجمع المعلومات الاستخباراتية والمراقبة والاستطلاع بسبب عدم النجاح في تنفيذ التعهّد المقدّم من أحد البلدان المساهمة بقوات، وبسبب العملية المطولة المتصلة بالحصول على حل تجاري. وإضافة إلى ذلك، تم تقليص العمليات الجوية بسبب القيود التي فرضتها الحكومة المضيفة فيما يتعلق بجائحة كوفيد-19.

38 - وفيما يتعلق بتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات، أُجري عدد من التعديلات لتعزيز البنى التحتية الأمنية للبعثة، بسبل منها إدخال تعديلات على الشروط المنصوص عليها في طلبات التوريد مع مقدّم الخدمات الحكومي نتيجة للأسواق التنافسية للنظم المتقدّمة للكشف عن التهديدات ودمج معلومات الاستشعار في غاو وكيدال، ونظام حماية المعسكرات المعتمد على الشبكة الآمنة للبعثة، ومنظومة السلاح المضاد للصواريخ ولقذائف المدفعية والهاون في كيدال. أُبرم وكان عقد الخدمات المتكاملة لمراقبة المعسكرات والإنذار المبكر قد وُضع في صيغته النهائية مع مقدّم الخدمة بحلول نهاية الفترة المشمولة بالتقرير.

39 - وعلى الرغم من التحديات التي يطرحها العنف والأزمة السياسية، وكذلك وبصفة خاصة القيود المفروضة فيما يتعلق بجائحة كوفيد-19، واصلت البعثة بذل جهودها في مجال التوظيف لشغل الوظائف المدنية الشاغرة. وكان هذا الإنجاز ظاهراً في انخفاض معدلات الشواغر الفعلية مقارنة بمعدلات الشواغر المطبقة في الميزانية المعتمدة للفترة 2020/2019 بالنسبة للموظفين الدوليين والوطنيين.

40 - وفي إطار التصدي لجائحة كوفيد-19، اتخذت البعثة تدابير لحماية موظفيها وقدرتها على مواصلة العمليات الأساسية. وعزّزت البعثة السياسات والإجراءات المتعلقة بالصحة والتصحاح، وطوّرت البنية التحتية الطبية القائمة، واتخذت تدابير للتخفيف من انتشار الفيروس وضمان ألا يكون موظفو الأمم المتحدة من ناقلي العدوى. وفي باماكو في منتصف آذار/مارس 2020، كانت أغلبية أفراد البعثة مطالَبين بالعمل من منازلهم، ولم يُسمح بالعمل في مقر قيادة البعثة إلا للأفراد الأساسيين وعدد محدود من الموظفين. وشُجّع أفراد البعثة على الحد من تعرضهم للفيروس بارتداء الكمامات، والتخطيط للأنشطة اللازمة لتأمين مخزون من الأغذية والمياه يكفي لفترة 3 أسابيع كما هو موصى به لتقليل الاختلاط. وحصلت البعثة على مزيد من مواد التنظيف والتصحاح واللوازم الطبية، منها معدات للوقاية الشخصية، ومعدات طبية مثل أجهزة التنفس والشاشات وأجهزة وقف رجفان القلب، وغيرها من تجهيزات وحدات العناية المركزة.

41 - وواصلت البعثة تنفيذ مشاريع لتحسين ظروف المعيشة وتحسين الصحة والسلامة في العمل لأفراد البعثة، بما في ذلك بناء مطابخ صغيرة ذات جدران صلبة لضمان توفر خدمات المطاعم في المناطق. واقتنت البعثة أيضا مرافق إضافية للإقامة، بما في ذلك وحدات نمطية سابقة التجهيز لكبسولات الحمّامات ووحدات المطابخ الصغيرة وأثاثات، ووحدات مكيفات هواء ومولّدات كهرباء مراعية للبيئة. وواصلت البعثة المتكاملة اتخاذ خطوات تهدف إلى تحسين إدارة النفايات التي تخلفها وإمدادات المياه وخدمات الصرف الصحي، وإلى إدارة حالات الطوارئ البيئية.

42 - وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، واصلت البعثة تقديم الدعم الحيوي لأفرادها النظاميين وبدأت التخطيط لتنفيذ خطة تكيف البعثة، بما في ذلك إنشاء فرقة العمل المتنقلة. وتطلب تنفيذ الخطة توسيع القاعدتين الموجودتين في غاو وموبتي. وبدأت البعثة في تطهير الأراضي وإزالة الهياكل القائمة، كما أرست الأمن في المناطق الواقعة في غاو خلال الفترة المشمولة بالتقرير. ووافقت الحكومة المضيفة على تشييد مَدْرج جديد في كيدال، حيث بدأت عمليات إزالة الألغام والبناء في أواخر شباط/فبراير، ووافقت على طلب البعثة للحصول على أرض إضافية في موبتي في نيسان/أبريل 2020.

دال - التعاون مع البعثات العاملة في المنطقة

43 - واصلت البعثة المتكاملة التعاون مع الجهات الشريكة الإقليمية باعتبار ذلك استراتيجية أساسية لمواجهة الأزمة في مالي وإحلال سلام واستقرار دائمين. وظلت التهديدات الإرهابية السائدة، إلى جانب جائحة كوفيد-19، الشاغل الرئيسي لبلدان منطقة الساحل، حيث تواصل الجماعات الإرهابية استغلال غياب الدولة في العديد من المناطق. ولا يزال الاتحاد الأفريقي، عن طريق بعثة الاتحاد الأفريقي المعنية بمالي والساحل، والمجموعة الخماسية لمنطقة الساحل، والجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا، والاتحاد الأوروبي، وكذلك الجزائر وفرنسا ودول المنطقة دون الإقليمية، تشكل الجهات الشريكة الرئيسية في دعم عملية السلام.

44 - وعقب تنقيح المفهوم الاستراتيجي للعمليات، وإنشاء آلية قيادة مشتركة في نيامي، بدأت القوة المشتركة أول عملية إقليمية لها، وهي عملية ساما، في آذار/مارس 2020. وفي هذا السياق، ظل الدعم اللوجستي والعملياتي الذي تقدمه البعثة المتكاملة ضروريا لأنشطة القوة المشتركة.

45 - وإضافة إلى توفير المواد الاستهلاكية للدعم المعيشي، دعمت البعثة، على أساس استثنائي، القوة المشتركة بتوفير وتجميع وحدات جاهزة لمقر قيادتها المؤقت الجديد في باماكو.

46 - وواصلت البعثة المتكاملة أيضا تعزيز تنسيق العمليات مع القوات الفرنسية ومع بعثة التدريب التابعة للاتحاد الأوروبي، وبعثة الاتحاد الأوروبي لبناء القدرات في محاولة لزيادة التكامل والكفاءة في استخدام الموارد بين هذه الجهات الرئيسية المعنية.

هاء - الشراكات والتنسيق مع الفريق القطري والبعثات المتكاملة

47 - واصلت البعثة المتكاملة وفريق الأمم المتحدة القطري تنفيذ الإطار الاستراتيجي المتكامل، الذي يحدد رؤية الأمم المتحدة العامة وأولوياتها المشتركة في مالي. وأتاح النهج المتكامل زيادة تماسك استجابة الأمم المتحدة وفعاليتها من حيث الموارد وتكاملها، في سياق الانتخابات التشريعية والتصدي لجائحة كوفيد-19 في مالي.

48 - وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، قامت البعثة المتكاملة وفريق الأمم المتحدة القطري عن طريق منتدى كبار القادة بوضع وإقرار جدول زمني للمرحلة الانتقالية، في 23 كانون الثاني/يناير 2020، حيث حُدّدت معالم تنفيذ الإطار الاستراتيجي المتكامل لكفالة مزيد من التنسيق في استجابة الأمم المتحدة، ونقل المسؤوليات بشكل تدريجي من البعثة إلى الجهات الوطنية والدولية صاحبة المصلحة.

49 - ومن خلال إنشاء فرقة عمل، عملت البعثة المتكاملة أيضا على نحو وثيق مع الفريق القطري لضمان التصدي لجائحة كوفيد-19 بطريقة متكاملة. وإضافة إلى ذلك، قامت البعثة، بدعم تقني من منظمة

الصحة العالمية، بإعادة توجيه الموارد لدعم المشاريع الرامية إلى تعزيز قدرات وزارة الصحة والتنمية الاجتماعية ودعم السلطات المحلية، من خلال اقتناء وتوزيع المعدات والمواد اللازمة لمواجهة جائحة كوفيد-19 ومنع انتشارها على نطاق أوسع.

واو - أُطُر الميزنة القائمة على النتائج

العنصر 1: المصالحة السياسية وتنفيذ الإصلاحات المؤسسية وفقاً لاتفاق السلام

50 - تماشيا مع الهدف الاستراتيجي والمهام ذات الأولوية التي حددها مجلس الأمن في قراره 2480 (2019)، واصلت البعثة دعم تنفيذ اتفاق السلام والمصالحة في مالي، مع إعادة تكييف وضعها من أجل تحقيق الأولوية الإضافية الثانية لدعم وضع وتنفيذ استراتيجية شاملة بقيادة سياسية مالية لإعادة إرساء وجود الدولة وإعادة بسط سلطتها واستئناف تقديم الخدمات الاجتماعية الأساسية، وحماية المدنيين والحد من العنف القبلي في وسط مالي. ولهذا الغرض، استمرت البعثة المتكاملة، بالتنسيق مع الجهات الفاعلة الإقليمية والدولية، في بذل المساعي الحميدة والاضطلاع بأنشطة الدعوة واتخاذ المبادرات للتفاعل عن كثب مع جميع الأطراف المعنية لضمان إقامة الحوار ومشاركة الجميع على نطاق أوسع، بما في ذلك المؤسسات الحكومية والجماعات المسلحة الموقعة والزعماء الدينيون وقادة المجتمعات المحلية والمجتمع المدني، بما في ذلك المنظمات الشبابية والنسائية، في تنفيذ اتفاق السلام. واتخذت البعثة خطوات كبيرة لدعم الجهود السياسية والأمنية وجهود المصالحة التي تبذلها سلطات مالي ودعم تنفيذ الاستراتيجية الشاملة التي تقودها القوى السياسية المالية في وسط البلد، مع التركيز على حماية المدنيين والتماسك الاجتماعي وبسط سلطة الدولة وتحقيق الاستقرار ومكافحة الإفلات من العقاب.

51 - وفيما يتعلق بتنفيذ اتفاق السلام، بذلت البعثة جهودا كبيرة للمضي قدما بعملية السلام، أسفرت عن الحوار الوطني الشامل الذي اختُتم في كانون الأول/ديسمبر 2019. وتمخضت جلسات الحوار التي عقدت على صعيد المقاطعات وعلى الصعيدين المحلي والإقليمي بمشاركة ممثلين عن الأحزاب السياسية والمجتمع المدني، بما في ذلك الجماعات الشبابية والنسائية، عن تحديد أربعة قرارات وتوصيات رئيسية لعملية السلام، أبرزها الدعوة إلى إجراء انتخابات تشريعية، يليها الاستفتاء الدستوري، وإعادة نشر قوات الدفاع المالية المعاد تشكيلها وأجهزة إدارة الدولة في جميع أنحاء البلد، واستعراض بعض أحكام اتفاق السلام والمصالحة في مالي، وكذلك مواصلة العمل من أجل تنفيذ منطقة التنمية الشمالية.

52 - وواصلت البعثة المتكاملة، إلى جانب فريق الوساطة الدولي، الاضطلاع بدورها الرئيسي في دعم لجنة متابعة الاتفاق ولجانها الفرعية الأربع من خلال المساعي الحميدة والوساطة والدعم التقني والمالي. وبسبب الخلاف السياسي بين الأطراف المالية عقب إلغاء اجتماع لجنة متابعة الاتفاق الذي كان من المقرر أن يُعقد في كيدال في أيلول/سبتمبر 2019، عُلّقت الجلسات حتى استؤنفت في 19 كانون الثاني/يناير 2020. وبقيت البعثة، من خلال مساعيها الحميدة، على اتصال وثيق مع الأطراف لمساعدتها على معالجة خلافاتها واستئناف الحوار وتنفيذ اتفاق السلام. وواصلت البعثة تقديم الدعم التقني واللوجستي، بما في ذلك في سياق جائحة كوفيد-19، فاستضافت الاجتماع في مقر قيادتها امتثالا لتدابير التخفيف من خطر الجائحة.

53 - وعلى الرغم من الشواغل الأمنية والقيود المتعلقة بجائحة كوفيد-19، جرت الانتخابات التشريعية في 29 آذار/مارس و 19 نيسان/أبريل، وفقا لتوصيات الحوار الوطني الشامل. وقدمت البعثة المتكاملة

الدعم التقني واللوجستي والأمني للعملية الانتخابية بإيفاد موظفي انتخابات وطنيين عيّنتهم البعثة وزوّدتهم بالمعدات، وبنقل موظفي الانتخابات، وتوزيع المواد واسترجاعها، وعقد جلسات للتوعية، وبناء القدرات. وقدمت البعثة، بالتنسيق والتكامل مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، الدعم اللوجستي والتقني لتنفيذ التدابير الوقائية وتدابير التخفيف المتعلقة بجائحة كوفيد-19 طوال العملية الانتخابية.

54 - ونظمت البعثة، مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة، حلقة عمل رفيعة المستوى لتشجيع مشاركة المرأة مشاركة فعالة ومجدية في عملية السلام وفي الحياة السياسية بصفة أعمّ. وتهدف التوصيات إلى تشجيع مشاركة المرأة على نطاق أوسع في عملية السلام، بسبل منها زيادة مشاركتها في آليات متابعة اتفاق السلام، وإنشاء مرصد مستقل للمرأة. وفي هذا الإطار، وتماشيا مع التوصيات، وافقت لجنة متابعة الاتفاق في اجتماعها التاسع والثلاثين على ترشيح ست نساء للمشاركة في اجتماعها الأربعين. وقامت البعثة بأنشطة للتوعية وبناء القدرات بهدف تمكين القيادات النسائية والمرشحات والأحزاب السياسية من أجل إعطاء المرأة دورا أكبر وضمان مشاركتها بصورة كاملة وفعالة في المناصب العامة.

55 - وواصلت البعثة تقديم الدعم التقني وبذل المساعي الحميدة لتشجيع اتخاذ تدابير ملموسة من أجل عملية فعالة لتحقيق اللامركزية، بما في ذلك تيسير تحسين نقل خدمات الدولة إلى السلطات المحلية، وإنشاء منطقة التنمية الشمالية وتشغيلها، وإنشاء شرطة إقليمية، وتأدية السلطات المؤقتة لمهامها بفعالية، بما في ذلك على صعيد المناطق والمقاطعات والبلديات. وعلاوة على ذلك، تواصل البعثة المتكاملة رصد التقدم المحرز في نقل مخصصات ميزانية الدولة إلى المستوى دون الوطني لبلوغ نسبة 30 في المائة المتوخاة في المادة 14 من اتفاق السلام بهدف تعزيز لامركزية المالية العامة.

56 - وفي سياق إضافة مجلس الأمن الأولوية الاستراتيجية الثانية في قراره 2480 (2019) المؤرخ 28 حزيران/يونيه 2019، قدمت البعثة الدعم إلى السلطات المالية لمعالجة تدهور الوضع بدعم تنفيذ استراتيجية تقودها مالي لتحقيق الاستقرار في وسط البلد. وفي حزيران/يونيه 2019، وضعت الحكومة الإطار السياساتي لإدارة الأزمة في وسط مالي (*Cadre politique de gestion de la crise au Centre du Mali*) وأنشأت منصب الممثل السامي لوسط مالي من أجل ضمان التنسيق الاستراتيجي والسياسي للجهود الرامية إلى تحقيق استقرار الحالة. وتمثل هذه المبادرات جوهر الاستراتيجية التي تقودها مالي لتحقيق الاستقرار في وسط البلد. ودعمت البعثة المتكاملة هذه العمليات ببذل مساع حميدة، وتقديم الدعم التقني واللوجستي، وتنفيذ خطة تشغيلية للاستراتيجية من جانب الأمانة الدائمة للإطار السياساتي.

الإنجاز المتوقع 1-1: إحراز تقدم نحو تحسين الحكم الديمقراطي الشامل للجميع

مؤشرات الإنجاز المقررة	*مؤشرات الإنجاز الفعلية*
تعزيز قدرة منظمات المجتمع المدني (بما في ذلك النساء والشباب) لدعم مزيد من المشاركة المجدية في رصد وتنفيذ اتفاق السلام (2018/2017: 170؛ تقديم الدعم لثمانين منظمة من منظمات المجتمع المدني عن طريق دورات لبناء القدرات؛ 2019/2018: 140؛ 2020/2019: 150)	أنجز: تم تدريب ما مجموعه 206 منظمات في سبع حلقات عمل في باماكو وسيغو وميناكا وغاو وتمبكتو، وبلغ مجموع المشاركين فيها 331 مشاركا (منهم 108 نساء وشباب)

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
	ويعزى ارتفاع عدد منظمات المجتمع المدني إلى فعالية التوعية والاتصال بمنظمات المجتمع المدني، مما أدى إلى زيادة معدلات المشاركة
زيادة انخراط ومشاركة المرأة في عملية السلام، من خلال ممثلات الرابطات النسائية (بما في ذلك الرابطات التي تمثل الشابات) والقيادات النسائية (عدد المشاركات: 2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: 600؛ 2020/2019: 650)	شارك ما مجموعه 200 ممثلة لرابطات نسائية من جميع المناطق في مالي في حلقة عمل رفيعة المستوى ويعزى انخفاض عدد الممثلات إلى اختيار الحكومة التركيز على المبادرات المتعلقة بانخراط ومشاركة المرأة لأغراض حلقة العمل الرفيعة المستوى، سعيا إلى اتباع نهج مركزي ونوعي، بدلا من اتباع نهج كمي. وتعتبر النساء الـ 200 ممثلات دائمات بدرجة أكبر من غيرهن، كما تم بناء قدراتهن لتعزيز الدعوة والتمثيل
زيادة المذكرات التقنية التي تعدّها الأحزاب السياسية والحركات الموقّعة والأوساط الأكاديمية ومنظمات المجتمع المدني بشأن الإصلاحات المؤسسية (عملية مراجعة الدستور) (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 5)	لم تُعدّ أي مذكرات تقنية بسبب الأزمة السياسية والمؤسسية في البلد غير أن البعثة دعمت عقد حلقات عمل للحوار الوطني الشامل مع جميع أصحاب المصلحة الوطنيين. وشملت القرارات المنبثقة عن الحوار قرارا لإجراء عملية الإصلاح الدستوري بعد إجراء انتخابات تشريعية تحت إشراف الجمعية الوطنية الجديدة، وبالاستعانة بمجموعة من المذكرات التقنية والتوصيات المستندة إلى الحوار الوطني الشامل للجميع
الخطوات التي تتخذها الحركات المسلحة للتحول إلى كيانات سياسية على نحو ما دعا إليه ميثاق السلام (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: بدء إزالة الطابع العسكري؛ 2020/2019: بدء تسجيل الحركات كأحزاب سياسية أو الاندماج مع الأحزاب السياسية القائمة)	شاركت الحركات المسلحة بنشاط في الانتخابات التشريعية لعام 2020 من خلال انضمام بعض أعضائها إلى الأحزاب السياسية في مناطقهم

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
تنظيم 16 حلقة عمل لتعزيز قدرات الدعوة لدى منظمات المجتمع المدني، بما في ذلك النساء والشباب، وقدرات مراصد المجتمع المدني على القيام بدور فعال في تنفيذ اتفاق السلام في كيدال وميناكا وتيساليت وتمبكتو وتاوديني وموبتي وغاو وباماكو	7	حلقات عمل
	289	مشاركاً (منهم 137 امرأة)
		يعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
عقد اجتماعات فصلية ودورات توعية شهرية مع منظمات المجتمع المدني، بما في ذلك مجموعات النساء والشباب، لتعزيز شبكاتها وبناء القدرات من أجل الشفافية والمساءلة وإشراك المواطنين في باماكو وموبتي وسيغو وميناكا وغاو وكيدال وتاوديني وتيساليت وتمبكتو	لا	لم تعقد اجتماعات فصلية أو دورات توعية شهرية لم تعقد الاجتماعات بسبب وتيرة العمليات المحلية والإقليمية، والقيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
عقد اجتماعات شهرية ودعم تنفيذ قرار مجلس الأمن 1325 (2000) المتعلق بالمرأة والسلام والأمن في مالي، بوسائل منها عقد 3 حلقات عمل للاستفادة من منجزات اليوم المفتوح بشأن تنفيذ القرار 1325 (2000)، وكذلك ترجمة القرار إلى 5 لغات المحلية	12	اجتماعا شهريا
	1	حلقة عمل واحدة يعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
	لا	أُجّلت الترجمات بسبب إعادة ترتيب أولويات الأنشطة، بما في ذلك تقديم الدعم لحلقة العمل الرفيعة المستوى بشأن انخراط المرأة ومشاركتها في تنفيذ اتفاق السلام
عقد اجتماعات نصف شهرية مع وزارة شؤون المرأة من أجل تعزيز قدرتها على تشجيع وتعزيز المشاركة الكاملة والفعلية للمرأة وإشراكها وتمثيلها في عملية السلام، بما في ذلك تقديم المشورة لوضع حملة تفاعلية رامية إلى إلهام وتمكين الريفيات والشابات على وجه الخصوص للقيام بدورهن في عملية السلام	10	اجتماعات
	1	حلقة عمل واحدة جرى بالإضافة إلى ذلك تعزيز مشاركة المرأة في الانتخابات، وتنظيم اجتماع المائدة المستديرة بشأن تمويل أهداف التنمية المستدامة، وتنظيم اليوم الدولي للمرأة
عقد اجتماعات نصف شهرية لتبادل الخبرات بين النساء والشابات في مالي وفي المنطقة دون الإقليمية لغرب أفريقيا والساحل بشأن إشراكهن في عملية السلام والمصالحة	نعم	تمت المشاركة في اجتماعات نصف شهرية واستضافتها
عقد 6 اجتماعات تنسيق و 3 حلقات عمل لتعزيز قدرة المرأة المالية على الإسهام في تنفيذ اتفاق السلام إسهاما كاملا وفعلياً والتوعية بدور المرأة في عملية السلام	6	اجتماعات تنسيق
	1	حلقة عمل واحدة يعزى انخفاض الناتج إلى اختيار الحكومة التركيز على المبادرات المتعلقة بانخراط المرأة ومشاركتها لأغراض حلقة العمل الرفيعة المستوى
تقديم الدعم لتنظيم 6 اجتماعات مع الجمعية الوطنية والأحزاب السياسية في إطار الفريق العامل البرلماني المنشأ والمعني بتنفيذ اتفاق السلام، وحلقتي عمل مع الحركات الموقِّعة وواحدة مع النقابات	4	اجتماعات يعزى انخفاض الناتج إلى التحديات التي واجهتها الجمعية الوطنية. وبالإضافة إلى ذلك، زادت البعثة من تفاعلها مع النقابات العمالية من خلال تنظيم حلقة عمل إضافية واحدة

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
	2	حلقتا عمل مع الحركات الموقِّعة
	2	حلقتا عمل مع النقابات
تقديم الدعم التقني للجنة الاستعراض الدستوري التي تتألف من الحكومة والأحزاب السياسية ومنظمات المجتمع المدني بشأن تنفيذ أحكام اتفاق السلام فيما يتعلق بالإصلاح الدستوري	نعم	دأبت البعثة على تعزيز الوعي بعملية الإصلاح الدستوري ودعت إلى إجراء نقاش سياسي مستمر على الصعيد الوطني
تقديم الدعم التقني واللوجستي (النقل، ومرافق المؤتمرات) إلى شركاء الحكومة واللجنة المعنية بالسياسات المتعلقة بوسط مالي التي أنشأها مكتب رئيس الوزراء	نعم	تقديم الدعم التقني واللوجستي للأمانة الدائمة للإطار السياساتي لإدارة الأزمة في وسط مالي، التي تدعم تنظيم حملة إعلامية للتوعية باستراتيجية تحقيق الاستقرار
إسداء المشورة المتخصصة لمساعدة الحركات المسلحة على صياغة الوثائق القانونية المتعلقة بتحولها إلى كيانات سياسية	لا	لم يتسن استكمال تقديم المشورة المتخصصة بسبب الأزمة السياسية والمؤسسية. وركزت البعثة بدلا من ذلك على كفالة مشاركة الحركات المسلحة في العملية السياسية الجارية والحوار الوطني مع التركيز على اتفاق السلام
تقديم المساعدة التقنية (المشورة السياساتية والتنفيذية) وتنظيم 6 حلقات عمل لدعم وزارة الوئام الاجتماعي والسلام والمصالحة الوطنية، وأفرقتها المكلفة بدعم المصالحة في أقاليم شمال ووسط مالي، وكذلك تقديم المشورة التقنية إلى وزارات العمالة والتدريب المهني، واللامركزية والضرائب المحلية، وشؤون المرأة، دعماً للمصالحة والإدماج الاجتماعي – الاقتصادي وتعزيز المشاركة الكاملة والفعلية للمرأة وانخراطها وتمثيلها في عملية السلام	4	حلقات عمل يعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
تنظيم وتغطية حملة توعية بولاية البعثة والتقدم المحرز في تنفيذ اتفاق السلام، تشمل 90 دورة لتوعية المجتمعات المحلية والفئات المستهدفة الرئيسية في باماكو ووسط وشمال مالي، بالاستعانة بالمعلومات والمواد الإعلامية المرئية؛ والتوعية المجتمعية وإذكاء الوعي من خلال تنظيم يوم السلام ويوم حفظة السلام؛ وإعداد 10 منتجات إذاعية و 6 منتجات إعلامية متعددة الوسائط	88 15 6	دورة توعية منتجا إذاعيا منتجات إعلامية متعددة الوسائط

الإنجاز المتوقع 1-2: إجراء انتخابات حرة ونزيهة وشفافة وشاملة للجميع وسلمية وذات مصداقية لمجلس الشيوخ والمجالس البلدية والدوائر والمناطق

مؤشرات الإنجاز المقررة	*مؤشرات الإنجاز الفعلية*
تماشي القانون الانتخابي تماماً مع أحكام اتفاق السلام واتساقه مع المعايير الدولية المعتمدة في مجال الانتخابات (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: 1؛ 2020/2019: 1)	تماشي جزء من القانون الانتخابي تماماً مع أحكام اتفاق السلام وامتثاله للمعايير الدولية ولم تكتمل مواءمة قانون الانتخابات مع أحكام اتفاق السلام بسبب عملية الإصلاح الجارية التي تعالج التحديات المحيطة بقانون الانتخابات الحالي، فضلا عن ارتهان إنشاء الغرفة الثانية للبرلمان بالاستفتاء الدستوري الذي لم ينظّم بعد
تزويد جميع الجهات الوطنية المعنية بالانتخابات (هيئات الإدارة الانتخابية والأحزاب السياسية ومنظمات المجتمع المدني (بما في ذلك النساء والشباب) ووسائط الإعلام والسلطات المحلية والزعماء الدينيون وقوات الدفاع والأمن والحركات الموقِّعة) بالأدوات التقنية والمعلومات اللازمة لتنظيم انتخابات سلمية ومفتوحة وشاملة للجميع وخاضعة للمساءلة (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: 8؛ 2020/2019: 8)	أنجز: تم تزويد ما مجموعه 8 مجموعات من الجهات المعنية بالأدوات التقنية والمعلومات
المشاركة المتواصلة للمرشحات في الانتخابات العامة (النسبة المئوية للمرشحات المنتخبات: 2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: 30 في المائة؛ 2020/2019: 30 في المائة)	27,9 في المائة
عدد البلديات التي يقدم لها الدعم اللوجستي والأمني، بما في ذلك نقل المواد الانتخابية من باماكو إلى البلديات وتأمين العملية الانتخابية بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: 703 من أصل 703 بلديات؛ 2020/2019: 703 من أصل 703 بلديات)	أنجز: تم تزويد ما مجموعه 703 بلديات بالدعم اللوجستي والأمني
إنشاء ورصد نظام ذي فعالية وكفاءة لتبويب نتائج الانتخابات يساعد على نشر نتائج مؤقتة للانتخابات في غضون الإطار الزمني المنصوص عليه قانوناً (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: رُصد؛ 2020/2019: قيد الاستخدام في جميع أنحاء البلد)	تأخر إنشاء نظام تبويب نتائج الانتخابات بسبب الإصلاحات الجارية في النظام الانتخابي التي ستدمج في البرامجيات

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
تقديم المساعدة التقنية، وتنظيم اجتماعي مائدة مستديرة ودورتي تدريب بهدف تمكين الحكومة المالية من إجراء الإصلاحات التشريعية والانتخابية اللازمة، بما في ذلك إنشاء هيئة وحيدة لإدارة الانتخابات، وفقاً للمعايير الدولية وتماشياً مع أحكام اتفاق السلام والمصالحة في مالي	1	اجتماع مائدة مستديرة واحد يعزى انخفاض عدد اجتماعات المائدة المستديرة إلى الأزمة السياسية التي أعقبت الانتخابات
	2	دورتا تدريب
تنظيم 11 حلقة عمل مع الأطراف السياسية ومنظمات المجتمع المدني (بما في ذلك المجموعات النسائية) وسلطات الدولة والجماعات المسلحة بشأن الإصلاحات التشريعية والمؤسسية الرئيسية اللازمة، لا سيما الإصلاحات المتعلقة بالعملية الانتخابية، التي أوصى بها اتفاق السلام	11	حلقة عمل لفائدة ما مجموعه 000 130 مشارك
تقديم الدعم إلى هيئات إدارة الانتخابات ومنظمات المجتمع المدني ووسائط الإعلام من خلال 5 حلقات عمل لبناء القدرات وإسداء المشورة التقنية لتمكينها من تنفيذ برامج للتربية الوطنية وتوعية الناخبين قبل المناسبات الرئيسية للعملية الانتخابية، بما في ذلك تسجيل الناخبين والانتخابات ومنع نشوب النزاعات المتصلة بالانتخابات	5	حلقات عمل
إسداء المشورة وتقديم الدعم عن طريق عقد اجتماعات شهرية وتنظيم حلقة عمل مع هيئات إدارة الانتخابات في مالي والسلطات المحلية ووزارة العدل والمحكمة الدستورية بشأن السبل الكفيلة بالنجاح في إدارة المنازعات الانتخابية	12	اجتماعا شهريا للجنة التوجيهية
	1	حلقة عمل واحدة
تنظيم 15 حلقة عمل عن منع نشوب النزاعات المتعلقة بالانتخابات والتخفيف من حدتها لصالح هيئات الإدارة الانتخابية ومنظمات المجتمع المدني والمنظمات النسائية والسلطات المحلية والأحزاب السياسية وقوات الأمن في مالي والجماعات الموقِّعة ووسائط الإعلام في باماكو وموبتي وتمبكتو وغاو وكيدال (3 حلقات عمل في كل موقع)	6	حلقات عمل يعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19 غير أن البعثة عقدت اجتماعات مدة كل منها يوم واحد مع ممثلي الأحزاب السياسية في غاو وكيدال وتمبكتو، لمعالجة أعمال العنف المحتمل وقوعها قبل الانتخابات وبعدها وتشجيع الحملات الانتخابية السلمية. ونظمت البعثة قبل الانتخابات اجتماعا مع منظمات نسائية

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
		إقليمية في غاو للدعوة إلى زيادة مساهمة الرابطات النسائية في استعادة السلام والأمن
تنظيم 5 حلقات عمل لمنظمات المجتمع المدني وجماعات النساء والشباب وقادة المجتمعات المحلية والزعماء الدينيين والجهات الفاعلة السياسية من أجل إجراء تقييم تشاركي لمدى الامتثال للقانون رقم 2015-052 الصادر في 18 كانون الأول/ديسمبر 2015، والذي يحدِّد حصة قدرها 30 في المائة من النساء في المناصب التي يتم شغلها عن طريق الانتخاب أو التعيين، وتقييم معدل مشاركة المرأة والشباب في انتخابات الفترة 2020/2019	5	حلقات عمل في باماكو
تنظيم اجتماعي مائدة مستديرة لتبادل الأفكار مع مختلف أصحاب المصلحة في العملية الانتخابية (انتخابات مجلس الشيوخ والبلديات والدوائر والأقاليم) وتنظيم دورتين تدريبيتين لتيسير العمل المتعلق باستعراض النظام الانتخابي ولتصميم هيكل الهيئة الوحيدة لإدارة الانتخابات	لا	لم تُعقد أي اجتماعات مائدة مستديرة
	لا	لم تنظّم أي دورات تدريبية
		أعيد توجيه هذه الأنشطة وتكييفها خلال جائحة كوفيد-19 لتتخذ شكل اجتماعات أسبوعية تعقد مع عدد أقل من أصحاب المصلحة الإقليميين، امتثالاً للقيود المفروضة، ومع التركيز على منع العنف المتصل بالانتخابات
تقديم الدعم التقني واللوجستي والأمني إلى العملية الانتخابية للفترة 2020/2019 (انتخابات مجلس الشيوخ والبلديات والدوائر والأقاليم) في مالي بنقل 200 طن من المواد الانتخابية و 500 من المسؤولين والموظفين الوطنيين المعنيين بالانتخابات؛ وتعيين 73 من المتعاقدين الأفراد المحليين وتدريبهم ونشرهم؛ والتعاقد على توفير 60 مركبة وتزويدها بالوقود؛ وتقديم الدعم لتشغيل برامج حاسوبية لإدارة نتائج الانتخابات؛ وإنتاج 80 مجموعة من الأدوات المكتبية	62	طنا من المواد الانتخابية
		يعزى انخفاض الناتج إلى تأجيل الاستفتاء على الدستور والانتخابات الإقليمية والانتخابات على مستوى البلديات والدوائر
	1 462	من المسؤولين والموظفين الوطنيين المعنيين بالانتخابات
		يعزى ارتفاع الناتج إلى زيادة عدد الطلبات الواردة من الحكومة للحصول على خدمات النقل التي يدعمها العتاد البري والجوي للبعثة المتكاملة
	65	من المتعاقدين الأفراد المحليين جرى تعيينهم وتدريبهم ونشرهم لمساعدة موظفي الانتخابات على نطاق البلد
		يعزى انخفاض الناتج إلى تأجيل تعيين 8 من المتعاقدين الأفراد المحليين بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
	60	مركبة
	65	مجموعة أدوات مكتبية
		يعزى انخفاض الناتج إلى تأجيل الاستفتاء على الدستور والانتخابات الإقليمية والانتخابات على مستوى البلديات والدوائر
عقد 6 حلقات عمل مع أعضاء وزارة شؤون المرأة ومنظمات المجتمع المدني في مالي والأحزاب السياسية في باماكو وموبتي وتمبكتو وغاو وميناكا وكيدال للمساعدة على تحديد المرشحين المحتملين للانتخابات وآليات الدعوة، حرصاً على مراعاة وجهات نظر واحتياجات وشواغل وأولويات كل من النساء والشباب على جميع مستويات العملية الانتخابية، وعلى احترام القانون المالي رقم 2015-052 الصادر في 18 كانون الأول/ديسمبر 2015، والذي ينص على تخصيص حصة قدرها 30 في المائة للنساء في المناصب التي يتم شغلها عن طريق الانتخاب أو التعيين	6	حلقات عمل
تنظيم حملات إعلامية بشأن عملية الدورة الانتخابية، استناداً إلى نطاق ولاية البعثة المتكاملة، بهدف تعريف المواطنين والناخبين الماليين بالإجراءات الانتخابية لمنع نشوب النزاعات الناجمة عن العملية الانتخابية، بواسطة 51 إنتاجاً إذاعياً و 4 منتجات متعددة الوسائط وجلستي إحاطة وجولات صحفية في المناطق	56	برنامجا إذاعيا
	8	منتجات متعددة الوسائط
	3	جلسات إحاطة صحفية مخصصة
		يعزى ارتفاع الناتج إلى إعطاء الأولوية لتعريف المواطن المالي بالعملية الانتخابية، بما في ذلك تمكين المرأة ومشاركتها في الحياة السياسية والاجتماعية والاقتصادية

الإنجاز المتوقع 1-3: إحراز تقدم في مجال تحقيق اللامركزية

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
زيادة مشاركة منظمات المجتمع المدني في عملية اتخاذ القرار في الجماعات الإقليمية من خلال عقد اجتماعات مع المجالس الإقليمية (2018/2017: لا ينطبق؛ 2020/2019: 2)	أنجز: عقد ما مجموعه اجتماعان مع المجالس الإقليمية بالإضافة إلى ذلك، أجريت مشاورات على المستوى الإقليمي ومستويي المقاطعات والبلديات في إطار الحوار الوطني الشامل في جميع أنحاء البلد مع مشاركين من مختلف شرائح السكان المحليين، بما في ذلك السلطات الإقليمية، والأحزاب السياسية من كل من الأغلبية الحاكمة والمعارضة

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
	السياسية، ومنظمات المجتمع المدني، بما في ذلك الشباب والنساء، والجماعات المسلحة الموقعة، فضلا عن السلطات الدينية والتقليدية
زيادة معدل تنفيذ سياسة اللامركزية من جانب قادة مجالس الأقاليم والدوائر (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 3 التزامات وقرارات)	أنجز: اتخذ ما مجموعه قرار واحد يعزى انخفاض عدد الالتزامات والقرارات إلى تقلب الحالة السياسية في البلد
أداء الإدارات المؤقتة عملها و/أو الأعضاء المنتخبين حديثاً عملهم في المناطق والدوائر والبلديات (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: على مستوى الأقاليم والدوائر والبلديات)	كان هناك 5 إدارات مؤقتة تؤدي عملها على مستوى المناطق و 21 على مستوى الدوائر. وظل أداء الإدارات المؤقتة على مستوى البلديات معلقا في انتظار المناقشات الجارية بشأن تعيين السلطات المؤقتة

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
إسداء المشورة المتخصصة إلى السلطات المؤقتة لتنفيذ سياسة الهيكلة الإقليمية	لا	نظرا لكون صياغة واعتماد سياسة الهيكلة الإقليمية مرتهنين بانتهاء الحوار الوطني الشامل والانتخابات التشريعية، كان إسداء المشورة إلى السلطات المؤقتة متوقفا طوال الفترة المحدّدة للولاية
تنظيم دورتين تدريبيتين في باماكو لبناء قدرات 125 من المحافظين ونوابهم ورؤساء البلديات ورؤساء الوزارات التنفيذية الإقليمية وممثلي الحكومات المحلية ومسؤولي الإدارة المؤقتة لبناء قدراتهم في مجالات المصالحة والحكم المحلي وسياسات المشتريات العامة وتعميم مراعاة المنظور الجنساني في الإدارة العامة واللامركزية (بعد إقرار قوانين اللامركزية)	2 133	دورتان تدريبيتان لبناء القدرات مسؤولا محليا (محافظون ونوابهم ورؤساء البلديات والمسؤولون التابعون لهم)
تنظيم دورة واحدة لتدريب المدرِّبين بشأن اللامركزية والتنمية المحلية لفائدة السلطات المؤقتة والمستشارين الخاصين و/أو الأعضاء المنتخبين حديثاً في المناطق والدوائر والبلديات في باماكو على مستوى العواصم و 10 دورات تدريبية على الصعيد الإقليمي (2 لكل منطقة في غاو وكيدال وميناكا وتاوديني وتمبكتو) بشأن الحصول على التمويل وسياسة تحصيل الضرائب والمشتريات العامة والمنازعات الإدارية، من أجل زيادة الفعالية في سير عمل المجالس المحلية	1 لا	دورة واحدة لتدريب المدربين لم تنظم الدورات التدريبية تم إرجاء الدورات المقامة على صعيد المناطق إلى الفترة التالية بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19

الإنجاز المتوقع 1-4: دعم ورصد تنفيذ اتفاق السلام وميثاق السلام بواسطة آليات منها أمانة لجنة متابعة الاتفاق

مؤشرات الإنجاز المقررة	*مؤشرات الإنجاز الفعلية*
عقد جلسات عامة شهرية للجنة متابعة الاتفاق لمعالجة المسائل المتعلقة بتنفيذ اتفاق السلام وإعداد التقارير (2018/2017: 8؛ 2019/2018: 9؛ 2020/2019: 11)	عقد ما مجموعه 5 جلسات عامة شهرية للجنة متابعة الاتفاق يعزى انخفاض عدد الجلسات إلى تعليقها في الفترة من أيلول/سبتمبر إلى كانون الأول/ديسمبر 2019 بسبب إلغاء الحكومة للجلسة التي كان من المقرر عقدها في كيدال في أيلول/سبتمبر. واستؤنفت الجلسات العامة في كانون الثاني/يناير 2020. وقد دعمت المساعي الحميدة التي بذلها الممثل الخاص للأمين العام، إلى جانب فريق الوساطة الدولية، الحوار بين جميع الأطراف واستئناف العملية. وبالإضافة إلى ذلك، أُرجئت جلستا آذار/مارس ونيسان/أبريل 2020 بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19. وقامت البعثة بتكييف دعمها اللوجستي والتشغيلي لدعم الدورات العادية للجنة اعتبارا من أيار/مايو 2020
عقد جلسات عامة للجان الفرعية المواضيعية الأربع التابعة للجنة متابعة الاتفاق وإعداد التقارير (عدد الجلسات لكل لجنة: 2018/2017: 9؛ 2019/2018: 9؛ 2020/2019: 12)	تأخر عقد الجلسات العامة الشهرية للجان الفرعية المواضيعية الأربع بسبب الحالة السياسية والقيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19. وقامت البعثة بتكييف دعمها اللوجستي والتشغيلي للدورات العادية للجنة اعتبارا من أيار/مايو 2020
قيام المراقب المستقل، المكلف بموجب اتفاق السلام بتقييم التقدم المحرز في تنفيذ الاتفاق والإبلاغ عنه، بتقديم تقارير منتظمة والمساهمة في استمرار تحاور الأطراف الموقِّعة (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 11)	تم إصدار ما مجموعه 3 تقارير ساهمت في استمرار تحاور الأطراف الموقّعة
تولي الممثل السامي لرئيس الجمهورية المعني بتنفيذ اتفاق السلام ووزارة الوئام الاجتماعي والسلام والمصالحة الوطنية والمؤسسات الحكومية الأخرى المكلفة بتنفيذ اتفاق السلام مهمة تنسيق الدعم الدولي (2018/2017: 12 اجتماع تنسيق؛ 2019/2018: 12 اجتماع تنسيق؛ 2020/2019: 12 اجتماع تنسيق)	عقد ما مجموعه 6 اجتماعات تنسيق شهرية يعزى انخفاض عدد الاجتماعات إلى الحالة السياسية والقيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
مساعدة المساعي الحميدة التي يبذلها الممثل الخاص للأمين العام والوساطة الدولية، بما في ذلك من خلال دعم الممثل السامي لرئيس الجمهورية المعني بتنفيذ اتفاق السلام والمؤسسات الحكومية الأخرى المسؤولة عن تنفيذ اتفاق السلام، على حل نقاط الخلاف	أُنجز
استمرار التعاون والاتساق من خلال مبادرات فيما بين مختلف الشركاء/الجهات الفاعلة للإسهام في تنفيذ عملية السلام، لا سيما في	تم تنفيذ ما مجموعه مبادرتان مع المستشارين المعنيين بشؤون السلام والتنمية ومكتب الأمم المتحدة لغرب أفريقيا ومع خبراء دوليين ووطنيين

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
إطار استراتيجية الأمم المتحدة المتكاملة لمنطقة الساحل (2018/2017: 2؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 4)	في مجال الأمن لتقييم أثر الحالة الأمنية في منطقة الساحل على تنفيذ ولاية البعثة يعزى انخفاض عدد المبادرات إلى القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19، وكذلك التوترات الاجتماعية – السياسية التي أدت إلى تغيير النظام

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
تنظيم الدورات الشهرية للجنة متابعة الاتفاق واللجان الفرعية المواضيعية الأربع والمشاركة فيها وتقديم المساعدة التقنية لها، إلى جانب نشر التقارير الشهرية لكل دورة، وإدارة الوثائق المتعلقة بتنفيذ اتفاق السلام	4	لجان فرعية مواضيعية
تيسير نقل مندوبي الأطراف في اتفاق السلام من وسط وشمال مالي إلى باماكو للمشاركة في اجتماعات لجنة متابعة الاتفاق ولجانها الفرعية الأربع	نعم	
المشاركة في رئاسة اللجنة الفرعية المعنية بالدفاع والأمن وتزويدها بالخبرة التقنية	نعم	
تقديم الدعم التنظيمي والفني واللوجستي للمراقب المستقل، بما في ذلك السفر داخل البلد وعقد الاجتماعات وتبادل المعلومات	نعم	
تنظيم اجتماعات تنسيق شهرية منتظمة مع الممثل السامي لرئيس الجمهورية المعني بتنفيذ اتفاق السلام ومع اللجان والمؤسسات الحكومية الأخرى المعنية المسؤولة عن تنفيذ اتفاق السلام	نعم	
تنظيم اجتماعات تنسيق شهرية مع فريق الوساطة الدولية والمجتمع الدولي وإصدار التقارير	نعم	
توفير الخبرة التقنية (التحليل السياقي) للجهات الفاعلة في عملية نواكشوط ومنبر التنسيق الوزاري لمنطقة الساحل الذي يضم الدول الأعضاء في منطقة الساحل والمنظمات الإقليمية والشركاء الدوليين	نعم	

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
تقديم الدعم اللوجستي لعقد اجتماع بشأن التعاون بين البعثة المتكاملة ومكتب الأمم المتحدة لغرب أفريقيا ومنطقة الساحل دعماً لعملية السلام وديناميتها الإقليمية	لا	لم يقدم الدعم اللوجستي بسبب تأجيل الاجتماع بشأن التعاون بين البعثة والمكتب بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19

العنصر 2: الأمن وحماية المدنيين وتنفيذ تدابير الدفاع والأمن المنصوص عليها في اتفاق السلام

57 - واصلت البعثة تقديم الدعم إلى السلطات المالية في تنفيذ تدابير الدفاع والأمن المنصوص عليها في اتفاق السلام، وفي تحقيق الاستقرار في المراكز السكانية الرئيسية وحماية المدنيين، ولا سيما في وسط مالي. ووضعت البعثة خطة التكيف الخاصة بها وشرعت في تنفيذها من أجل تقديم الدعم الفعال لتنفيذ اتفاق السلام، والتصدي لتزايد نشاط الجماعات المسلحة في جميع أنحاء البلد، وتنفيذ الأولوية الاستراتيجية الإضافية المتمثلة في تيسير تنفيذ استراتيجية شاملة بقيادة سياسية مالية لحماية المدنيين، والحد من العنف القبلي، وإعادة إرساء وجود الدولة وبسط سلطتها من جديد، واستئناف تقديم الخدمات الاجتماعية الأساسية في وسط مالي.

58 - وفي حين أن خطة التكيف هي مجهود يشمل البعثة برمتها، وجزء لا يتجزأ من تكييف البعثة مع الأولويات التي أذن بها مجلس الأمن في قراره 2480 (2019) والسياق الآخذ في التطور في مالي، فإنها تشكل مبادرة هامة في إطار الجهود الجارية الرامية إلى تعزيز الأداء، والإسراع بوتيرة الدعم المقدّم إلى حكومة مالي وشعبها، وتعزيز التكامل داخلياً ومع فريق الأمم المتحدة القطري في معالجة الشواغل الأمنية في وسط مالي وتنفيذ التدابير الدفاعية والأمنية المنصوص عليها في اتفاق السلام. وبالتالي فقد واصلت البعثة تقديم الدعم إلى السلطات المالية في تحقيق الاستقرار في المراكز السكانية الرئيسية وإعادة بسط سلطة الدولة في شمال ووسط مالي. وساهم الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة التابعون للبعثة أيضا في حماية موظفي الأمم المتحدة وأصولها ومرافقها.

59 - وخلال الفترة، ظلت الحالة الأمنية معقدة واستمرت الهجمات على قوات الدفاع والأمن المالية. وتماشيا مع ولاية البعثة وما يرتبط بها من مذكرات تفاهم مبرمة بين البعثة والحكومة، زادت البعثة من الدعم المقدم في مجال الإجلاء الطبي إلى أفراد القوات المسلحة المالية. وبُذلت جهود كبيرة لتعزيز التنسيق مع قوات الأمن الأخرى العاملة في مالي، وهي قوات الدفاع والأمن المالية، والقوة المشتركة التابعة للمجموعة الخماسية لمنطقة الساحل، وبعثة الاتحاد الأوروبي العسكرية للمساهمة في تدريب القوات المسلحة المالية، وعملية بارخان.

60 - وواصلت البعثة القيام بعمليات متكاملة لحماية المدنيين، مثل عملية بافالو. وبالتنسيق مع قوات الدفاع والأمن الوطنية، عززت البعثة وجودها في المناطق الوسط التي يتسم وجود القوات الوطنية فيها بأنه محدود أو منعدم، بما في ذلك دوائر بانكاس، وبانديا غارا، وكورو. وساعدت عمليات النشر التي تقوم بها البعثة في تلك المناطق الشديدة الخطورة على منع وقوع عدد من الهجمات داخل تلك المناطق. غير أن عدم كفاية العتاد الجوي حال دون وصول البعثة إلى الأماكن التي وقعت فيها بعض الحوادث في هذه المناطق وغيرها من "البقاع الساخنة" في الوقت المناسب لمنع وقوع خسائر في الأرواح والحيلولة دون إلحاق أضرار بالبنى التحتية.

61 - وبدعم من دائرة الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام ومن خلال مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، واصلت البعثة تعزيز القدرة الوطنية على التخفيف من حدة الأخطار الناجمة عن المتفجرات. وقد تحقق ذلك من خلال توفير التدريب لأفرقة الاستجابة المالية والمهندسين العسكريين الماليين في مجال إجراءات البحث عن المتفجرات والكشف عنها، وإلى أفراد الشرطة المالية بشأن التوعية بمخاطر المتفجرات قبل نشرهم لتأمين الحدود الوطنية. وزادت دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام أيضا القدرة التدريبية لقوات الدفاع والأمن المالية في مجال إدارة أخطار المتفجرات، من خلال برامج تدريب المدربين والدعم التوجيهي المخصص، مع القيام في الوقت نفسه بتعزيز القدرات الإدارية والتنسيقية على مستوى ضباط الأركان في مجال التخفيف من خطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع. ولحماية المدنيين وتسهيل إمكانية إيصال المساعدات الإنسانية، واصلت دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام إجراء عمليات المسح وإزالة أخطار المتفجرات في المناطق الخطرة وقامت بتوعية السكان المعرضين للخطر بمخاطر المتفجرات.

62 - وواصلت البعثة دعم تنفيذ تدابير الدفاع والأمن الواردة في اتفاق السلام والمصالحة في مالي، وذلك عن طريق إنهاء إجراءات المقاتلين من خلال العمليات المسرّعة لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج أثناء المرحلة التداركية بدءا من 5 حزيران/يونيه 2020 في مناطق تمبكتو وكيدال وغاو. وقُدّم الدعم التقني أيضا من أجل معالجة المسائل المعلّقة المتصلة بالإدماج في الجيش وبعملية إصلاح قطاع الأمن الأوسع نطاقاً.

63 - وواصلت البعثة مساعدة السلطات المالية في إصلاح وتعزيز إدارة المؤسسات الأمنية، مع التركيز على الدعم المقدم لنشر قوات الدفاع والأمن المالية المعاد تشكيلها. وقدمت البعثة الدعم من خلال المساعي الحميدة، ومن خلال الدعم التقني والأمني واللوجستي، لكفالة نشر الأفراد والعناصر الأخرى التي تتكون منها الكتائب في تمبكتو وغاو وكيدال، ونشر سرية في ميناكا من الوحدة المعاد تشكيلها إلى كيدال وغاو وتمبكتو وميناكا. ويمثل ذلك خطوة هامة نحو إعادة بسط سلطة الدولة، لا سيما في كيدال، حيث شكّل وصول الوحدات المعاد تشكيلها في شباط/فبراير أول وجود رسمي لقوات الأمن التابعة للدولة منذ عام 2012.

64 - واستجابة للبيئة المحفوفة بالمخاطر السريعة التغيّر، أعادت البعثة ترتيب المناطق المشمولة بأنشطة الحد من العنف على صعيد المجتمعات المحلية حسب الأولوية فنقلت تركيزها إلى الوسط، دعما للأولوية الاستراتيجية الثانية. وقُدّمت أيضا المساعدة التقنية والدعم اللوجستي والمالي إلى اللجنة الوطنية لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج بشأن نزع سلاح 352 من أفراد الميليشيات المحلية، من بينهم 17 امرأة، من خلال برنامج الإنعاش المجتمعي.

65 - وفيما يتعلق بقوات الأمن المالية، واصلت البعثة تقديم الدعم لتدريب قوات الأمن الوطنية وتنفيذ العمليات المنسّقة. ودعمت البعثة بوجه خاص وضع استراتيجية لنشر وحدات الشرطة الإقليمية، وكانت جاهزة لتقديم الدعم التقني لتجنيد عناصر الوحدات الأولى وتدريبها بحلول نهاية الفترة المشمولة بالتقرير.

66 - وواصلت البعثة دعم تفعيل الوحدة القضائية المتخصصة التابعة للحكومة والمعنية بمكافحة الإرهاب والجريمة المنظمة عبر الوطنية، من خلال اتفاق الشراكة الذي أبرمته مع مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة. وفي هذا الإطار، قامت البعثة ومكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة بتوجيه قضاة التحقيق والمحققين، وتدريب القضاة والكتبة والمحققين في مجال إدارة القضايا ومسائل الإرهاب وإعطاء الأولوية للتحقيقات في الحالات التي قد تؤدي إلى زعزعة عملية السلام، بما في ذلك أعمال العنف بين القبائل في وسط مالي.

الإنجاز المتوقع 2-1: تحسين القدرة على كفالة استدامة الأمن في وسط وشمال مالي

مؤشرات الإنجاز المقررة	*مؤشرات الإنجاز الفعلية*
تحسُّن قدرة الأمم المتحدة وقوات الدفاع والأمن المالية على ردع الهجمات التي تستهدف الوحدات والقواعد والمرافق (انخفاض عدد الهجمات: 2018/2017: 92؛ 2019/2018: 76؛ 2020/2019: 80)	نفذت جماعات مسلحة متطرفة ما مجموعه 91 هجوما ضد وحدات ومرافق الأمم المتحدة وقوات الدفاع والأمن المالية يعزى ارتفاع عدد الهجمات إلى ما يلي: (أ) تزايد جرأة الجماعات المسلحة المالية المتطرفة وزيادة تعقد هجماتها؛ (ب) زيادة عدد الدوريات التي تقوم بها البعثة، بما في ذلك تنسيق العمليات مع قوات الدفاع والأمن المالية لحماية المدنيين، مما أدى إلى مزيد من الاشتباكات بين البعثة والجماعات المسلحة
زيادة قدرة البعثة وقوات الدفاع والأمن المالية على تأمين تحركات القوافل والمركبات والدفاع عنها من هجمات الجماعات المسلحة المتطرفة على طول طرق الإمداد الرئيسية (انخفاض عدد الهجمات: 2018/2017: 202؛ 2019/2018: 106؛ 2020/2019: 175)	شنَّت الجماعات المسلحة المتطرفة ما مجموعه 149 هجوماً على قوافل البعثة أو قوات الدفاع والأمن المالية والمتعاقدين مع البعثة على طول طرق الإمداد الرئيسية يعزى انخفاض عدد الهجمات إلى الزيادة والانخفاض الدوريين للهجمات، اللذين تعتبرهما التقييمات ظاهرة عادية في سياق دينامية النزاع الحالية، واللذين يتماشيان مع التقلبات المستمرة في عدد الهجمات غير النظامية على وجه الخصوص، حيث تظل البعثة وقوات الدفاع والأمن المالية هدفين رئيسيين لتلك الهجمات
زيادة عدد الحاميات العسكرية لقوات الدفاع والأمن المالية التي أعيد فتحها و/أو استأنفت أنشطتها في وسط وشمال مالي، بما في ذلك القواعد المشتركة مع البعثة (2018/2017: 1؛ 2019/2018: 2؛ 2020/2019: 11)	أُعيد فتح و/أو استئناف نشاط ما مجموعه حاميتان في وسط وشمال مالي يعزى انخفاض عدد الحاميات إلى عدم توافر الظروف السياسية والأمنية اللازمة فيما يتعلق بإعادة نشر قوات الدفاع والأمن المالية في وسط وشمال مالي. وبالإضافة إلى ذلك، سحبت قوات الدفاع والأمن المالية بعض القوات من عدد من المخافر الأمامية الصغيرة والنائية من أجل دمج عناصر قواتها وإعادة تنظيمها واستحداث طريقة أكثر تنسيقاً وروية لإعادة فتح الحاميات
زيادة عدد قوات الأمن المالية المعاد هيكلتها والمدربة والمجهزة بشكل جيد (الشرطة والدرك والحرس الوطني والحماية المدنية) المنتشرة في وسط وشمال مالي (2018/2017: 147 2؛ 2019/2018: 367 3؛ 2020/2019: 400 3)	أُنجز: نشر ما مجموعه 311 4 من قوات الأمن المالية يعزى ارتفاع عدد القوات المنتشرة إلى زيادة الجهود المتضافرة في إطار بذل المساعي الحميدة، وتنفيذ مشاريع التشييد والتجهيز، فضلا عن تعزيز التدابير الأمنية السلبية في الهياكل القائمة
زيادة عدد أفرقة قوات الدفاع والأمن المالية المدرَّبة والمجهزة لمواجهة أخطار المتفجرات في وسط وشمال مالي (2018/2017: 16؛ 2019/2018: 24؛ 2020/2019: 28)	أنجز: تم تدريب وتجهيز ما مجموعه 29 من قوات الأمن المالية

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
عقد اجتماع تنسيقي واحد في الشهر لتحسين قدرة اللجنة التقنية للأمن على رصد وقف إطلاق النار والتحقيق في الانتهاكات، وتحديث الترتيبات الأمنية، ورصد ودعم عملية تجميع المقاتلين ونزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج	18	اجتماعا يعزى ارتفاع الناتج إلى الطلب على عقد اجتماعات إضافية إلى جانب المساعي الحميدة التي تبذلها البعثة لكفالة نشر كتائب القوات المسلحة المالية المعاد تشكيلها في المناطق المحددة لها، ودعم تطوير عملية "ميناكا خالية من الأسلحة"
تسيير 75 دورية مختلطة تنسقها آلية تنسيق العمليات	لا	لم يتم تنسيق الدوريات المختلطة بسبب التأخر في نشر القوات المالية المعاد تشكيلها، والمزيد من التأخر في تشغيل القوات التي تم نشرها في أوائل عام 2020 لأسباب تتعلق بجائحة كوفيد-19
تسيير 700 دورية راجلة عسكرية في كل مركز من المراكز السكانية الرئيسية (بما فيها الدوريات المنفَّذة بالتنسيق مع الدوريات المختلطة لآلية تنسيق العمليات)	1 267	دورية راجلة عسكرية يعزى ارتفاع الناتج إلى اتباع نهج استباقي يتمثل في تسيير دوريات متكررة بين السكان كجزء من خطة تكيف البعثة
تخطيط وتنفيذ ما لا يقل عن 8 عمليات من العمليات التي تقودها قوة البعثة وما لا يقل عن 24 عملية متكاملة من العمليات المتكاملة للبعثة، بما في ذلك 12 عملية منسقة مع القوات المسلحة المالية و/أو مع عملية بارخان	31 12 21	عملية من العمليات التي تقودها قوة البعثة من العمليات المتكاملة للبعثة عملية منسقة مع القوات المسلحة المالية و/أو عملية بارخان يعزى ارتفاع الناتج إلى الاحتياجات التشغيلية في سياق خطة تكيف البعثة
توفير الخدمات الأمنية لما عدده 36 بعثة للمساعدة الإنسانية تحدد وكالات الأمم المتحدة برنامجَها الزمني وتنسقها بالتعاون مع مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية	31	بعثة للمساعدة الإنسانية يعزى انخفاض الناتج إلى انخفاض عدد الطلبات الواردة من مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية
إيفاد 1 050 بعثة من بعثات الدعم الجوي عن قرب و 930 بعثة لتوفير الإمدادات الميدانية ونقل القوات المسلحة بطائرات الهليكوبتر العسكرية لتكون بمثابة مضاعِف للقوة تعزيزاً للقدرة على حماية المدنيين وضماناً لأمن أفراد حفظ السلام وإيفاد 480 بعثة من بعثات النقل الجوي العسكري من أجل زيادة عمليات التمكين العسكري الفوري إلى أقصى حد	1 183 1 070 751	من بعثات الدعم الجوي عن قرب يعزى ارتفاع الناتج إلى الاحتياجات التشغيلية للبعثة وإلى تعذر النقل البري بسبب التحديات التي تشكلها التضاريس في مالي بعثة لتوفير الإمدادات الميدانية ونقل القوات المسلحة بطائرات الهليكوبتر العسكرية يعزى ارتفاع الناتج إلى الاحتياجات التشغيلية للبعثة والتحديات التي تشكلها التضاريس في مالي من بعثات النقل الجوي العسكري

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
		يعزى ارتفاع الناتج إلى انتشار حالة من انعدام الأمن وزيادة الهجمات، لا سيما الهجمات الموجهة إلى قوات الدفاع والأمن المالية
إيفاد 2 000 بعثة من بعثات المراقبة الجوية بطيار ومن دون طيار (بعثات الاستخبارات والحراسة بما متوسطه 166 بعثة في الشهر، حسب الاحتياجات والقدرات التشغيلية) تستقي ما يكفي من المعلومات لتنفيذ العمليات	532	من بعثات المراقبة الجوية بطيار ومن دون طيار يعزى انخفاض الناتج إلى عدم نشر 6 مركبات جوية مسيرة من دون طيار و 6 منصات جوية مأهولة لجمع المعلومات الاستخباراتية والمراقبة والاستطلاع بسبب التحديات التي تواجَه على صعيد العثور على مصادر لتوريد على هذه المنظومات
تقديم الدعم إلى القوات المسلحة المالية وفقاً لمذكرة التفاهم الموقّعة في تشرين الثاني/نوفمبر 2017، بطرق منها تنظيم اجتماعات وتنسيق العمليات وتقديم الدعم التشغيلي واللوجستي والتوجيه وتعزيز تبادل المعلومات والإجلاء الطبي والنقل والتخطيط	28	رحلة جوية لإجلاء المصابين تم توفير الدعم الأمني واللوجستي، وتبادل المعلومات، والنقل، والتخطيط، وبذل المساعي الحميدة لنشر الوحدات المعاد تشكيلها في الشمال
تنظيم عمليات التواصل مع القادة الرئيسيين والقيام بأنشطة إعلامية كل شهر في جميع القطاعات بهدف إبلاغ السكان المحليين وإقناعهم وثنيهم عن دعم الأنشطة الإرهابية	70	اجتماعا للتواصل مع القادة الرئيسيين
توفير 6 480 يوماً من أيام عمل دوريات شرطة الأمم المتحدة في المناطق المضطربة دعماً لقوات الأمن المالية (دوريتان على مدى 360 يوماً في 9 مواقع للأفرقة)	3 116	يوما من أيام عمل الدوريات يعزى انخفاض الناتج إلى اتخاذ تدبير أمني تمثل في إعادة توجيه تركيز شرطة الأمم المتحدة صوب دعم الانتخابات التشريعية، وإلى القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19 والمظاهرات التي اندلعت في عدة مناطق
تنظيم 7 250 نشاطاً استشارياً، بما في ذلك أنشطة للتوجيه والرصد وبناء القدرات تراعي المنظور الجنساني، من قبيل التدريب أثناء العمل، والاشتراك في استخدام المواقع، وتقديم الدعم التشغيلي والمشاريع، استفادت منها قوات الأمن المالية (الشرطة والدرك والحرس الوطني وقوة الحماية المدنية) من خلال الاشتراك في استخدام مواقع العمل في مناطق غاو وتمبكتو وموبتي وكيدال وميناكا، وفي الأكاديميتين الوطنيتين للتدريب والوحدات الوطنية المتخصصة في باماكو المعنية بمكافحة الجريمة الخطيرة والمنظمة والإرهاب (موقعان لقوات الأمن المالية في	3 624	نشاطا استشاريا يعزى انخفاض الناتج إلى الانتخابات التشريعية والقيود المفروضة على التنقل وتعليق عمليات التناوب فيما يتصل بجائحة كوفيد-19

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
9 مواقع للأفرقة لمدة 5 أيام على مدى 50 أسبوعاً) + (أكاديميتان وطنيتان للتدريب + 9 وحدات وطنية متخصصة لمدة 5 أيام على مدى 50 أسبوعاً)		
توفير التوجيه والمساعدة التدريبية عند الطلب، سواء قبل النشر أو في الميدان لجميع البلدان المساهمة بقوات من المشاة والتي لديها القدرة على تقديم التدريب في مجال التوعية بالأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع (المهارات الأساسية لإدراك مخاطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع وتفاديها)	نعم	
توفير تدريب متخصص في مجال تحديد مخاطر المتفجرات وكشفها وفي تكتيكات مواجهتها لكتائب المشاة وسرايا القوافل القتالية ووحدات الشرطة المشكلة التي يتم نشرها في وسط وشمال مالي، وتقديم التدريب المتخصص لقادة العمليات التكتيكية في مجال التخطيط والاستجابة، ما لم يتم التنازل عن تلقي هذا التدريب	نعم	بالإضافة إلى ذلك، دعمت دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام العمليات المتكاملة الرئيسية بتوفير التدريب لتجديد المعلومات والتوجيه خلال 19 عملية
توفير التدريب والتوجيه المحدّدَيْ السياق وفقاً لمعايير الأمم المتحدة لسريتين معنيتين بالتخلص من الذخائر المتفجرة تابعتين لبلدين مساهمين بقوات من أجل كفالة تأهيلهما للاضطلاع بالمهام الأساسية للتصدي للأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع قبل نشرهما، وتعزيز قدراتهما وقدرات أفرقة إبطال الذخائر المتفجرة في سرايا القوافل المقاتلة عند نشرها في الميدان	2	من دورات التدريب والتوجيه المحدّدي السياق
تخصيص فريق مكلف بإبطال الذخائر المتفجرة لسد الثغرات العملياتية في تمبكتو، وتوفير كلاب الكشف عن المتفجرات من أجل تأمين مباني البعثة وتعزيز قدراتها على إدارة مخاطر المتفجرات	1	فريق مكلف بالتخلص من الذخائر المتفجرة تم نشره في تمبكتو، بما في ذلك تخصيص 15 مهمة لدعم البعثة
	1	كلب للكشف عن المتفجرات تم نشره، بواقع 000 175 عملية تفتيش أجريت على مدار العام
توفير تدريب أساسي في التوعية بمخاطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع لجميع أفراد العنصر العسكري وعنصر الشرطة والعنصر المدني في البعثة المتكاملة، يتناول في جملة أمور أساليب العمل في بيئة أمنية معقدة	100	في المائة من أفراد العنصر العسكري وعنصر الشرطة والعنصر المدني

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
تقديم الدعم والمشورة التقنية في مجال التخفيف من مخاطر المتفجرات لقيادة البعثة والوحدات التمكينية وكذلك لمقر الأمم المتحدة استجابةً لنسبة 100 في المائة من الطلبات	400	من مجموعات المعلومات في مجال التخفيف من مخاطر المتفجرات والتقارير عن الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع والإحصاءات والخرائط زُوّدت بها قيادة البعثة
	100	في المائة من الطلبات تمت الاستجابة لها بمشاركة دائرة الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام
تدريب أربعة أفرقة إضافية من أفرقة التصدي للمخاطر في مجال التخفيف من مخاطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، وتوفير تدريب متقدم في مجال التخلص من الذخائر المتفجرة ودورات لتجديد المعلومات والتوجيه للأفرقة المدربة سابقاً من أجل تعزيز قدرات قوات الدفاع والأمن المالية على توفير التدريب في مجال التخفيف من مخاطر المتفجرات والحفاظ عليها، فضلاً عن قدرتها على التصدي لمخاطر المتفجرات على نطاق البلد	4	من أفرقة التصدي للمخاطر التابعة لقوات الدفاع والأمن المالية
تعزيز الأمن في مستودع واحد للذخيرة الاستراتيجية و 10 مواقع تخزين إضافية في وسط وشمال مالي، فضلاً عن تقديم المساعدة في تدمير المخزونات، من أجل تحسين قدرات السلطات المالية على توفير التدريب وقدراتها التقنية على تخزين وإدارة الأسلحة والذخائر المملوكة للدولة بأمان وكفاءة، بما في ذلك المخزونات الوطنية	لا	لم يكتمل تعزيز الأمن في مستودع الذخيرة الاستراتيجي بسبب الأداء غير المرضي للمتعاقد المحلي الذي يتولى بناء السياج الأمني المحيط
	6	مواقع تخزين أُنجز فيها العمل يعزى انخفاض الناتج إلى تعليق نقل وحدات التخزين بسبب جائحة كوفيد-19
إنتاج برامج إذاعية يومية لتشجيع المستمعين على مناقشة الشواغل الأمنية، وزيادة الوعي بالمسائل الأمنية وبمساعي البعثة لمعالجتها والتخفيف من حدة التوترات المرتبطة بها	نعم	

الإنجاز المتوقع 2-2: إحراز تقدم في حماية المدنيين وتحقيق التلاحم الاجتماعي، ولا سيما في المنطقة الوسطى من مالي

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
انخفاض عدد الإصابات المسجّلة (الوفيات الناجمة عن العنف والإصابات) في صفوف المدنيين (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: 962 1؛ 2020/2019: 300)	سُجّل ما مجموعه 911 1 إصابة في صفوف المدنيين، وقعت نسبة 80 في المائة منها في المنطقة الوسطى من مالي يعزى ارتفاع عدد الضحايا إلى أنشطة الجماعات الإرهابية، والأعمال الانتقامية التي قامت بها مجموعات الدفاع عن النفس، وحوادث الأجهزة

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
	المتفجرة اليدوية الصنع، وتفتت التماسك الاجتماعي على خلفيات إثنية، مما أدى إلى زيادة العنف بين القبائل
انخفاض عدد حوادث العنف المباشر أو التهديدات بممارسة العنف المباشر ضد المدنيين (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: 1 093؛ 2020/2019: 600)	سُجّل ما مجموعه 324 1 حادثا، وقعت نسبة 80 في المائة منها في المنطقة الوسطى من موبتي وسيغو يعزى ارتفاع عدد الحوادث إلى أنشطة الجماعات الإرهابية، والأعمال الانتقامية التي قامت بها مجموعات الدفاع عن النفس، وحوادث الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، والعنف بين القبائل
العودة التدريجية للمشردين داخلياً واللاجئين (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: 252 286؛ 2020/2019: 000 50)	أنجز: ما مجموعه 000 50 من المشردين داخليا واللاجئين
زيادة عدد المجالس البلدية التي توجد فيها آليات مجتمعية فعالة للإنذار المبكر وحماية المدنيين (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: 12؛ 2020/2019: 50)	لم تجر الأنشطة بسبب إعادة ترتيب الأنشطة حسب الأولوية لدعم أنشطة المصالحة والوقاية في سياق خطة تكيف البعثة
إنشاء لجان للمصالحة على مستوى المجالس البلدية (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 32)	أُنجز: تم إنشاء ما مجموعه 32 لجنة جديدة للمصالحة على مستوى المجالس البلدية
الحد من خطر تعرض النساء والفتيات للإصابة بفيروس نقص المناعة البشرية في مناطق النزاع، وذلك بتيسير حصولهن على المعلومات المتعلقة بالفيروس وعلى خدمات العلاج والرعاية والدعم (عدد النساء والفتيات اللائي خضعن لدورة توعية وتلقّين خدمات المشورة والفحص بصفة طوعية وسرية: 2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 000 2)	أُنجز: تمت توعية ما مجموعه 014 2 امرأة وفتاة في وسط مالي بشأن خطر الإصابة بفيروس نقص المناعة البشرية، وجرى توفير سبل حصولهن على خدمات العلاج والرعاية والدعم. وبالإضافة إلى ذلك، التزم ما مجموعه 181 1 امرأة وفتاة طوعا بإجراء اختبارات للكشف عن الإصابة بفيروس نقص المناعة البشرية من أجل حماية أنفسهن بشكل أفضل

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
تنظيم 48 دورة للتوعية والدعوة لفائدة السلطات المحلية والجهات المؤثرة (مثل الهيئات الدينية والشخصيات البارزة) والمجتمع المدني (بما في ذلك المنظمات النسائية ومنظمات الشباب) لدعم الخفارة المجتمعية في 5 مناطق وفي باماكو	43	دورة يعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
تنظيم 36 حلقة عمل توجيهية مع الحكومة من أجل متابعة الخطط الاستراتيجية والتشغيلية المشتركة الإقليمية مع قوات الأمن المالية	26	حلقة عمل توجيهية

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
		يعزى انخفاض الناتج إلى اتخاذ تدبير أمني تمثل في إعادة توجيه تركيز قوات الأمن المالية صوب دعم الانتخابات التشريعية، والقيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
تنظيم 36 اجتماعاً بشأن تقديم المشورة التقنية إلى وزارة الأمن والحماية المدنية، والمديريات العامة والإقليمية لقوات الأمن المالية فيما يتعلق بوضع برامج واستراتيجية للتدريب في مجال التصدي للجريمة المنظمة الخطيرة وعبر الوطنية، وسيادة القانون وتعميم مراعاة المنظور الجنساني، والتوعية بسياسة بذل العناية الواجبة في مراعاة حقوق الإنسان، إلى جانب التحقيقات في جرائم الحرب والجرائم المرتكبة ضد الإنسانية	19	اجتماعا يعزى انخفاض الناتج إلى اتخاذ تدبير أمني تمثل في إعادة توجيه تركيز قوات الأمن المالية صوب دعم الانتخابات التشريعية، والقيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
تنفيذ استجابة نوعية في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام في مالي من أجل حماية المدنيين من مخاطر المتفجرات بتنسيق من الفريق العامل المعني بالإجراءات المتعلقة بالألغام، وتقديم المشورة والدعم التقنيين لمؤسسات مالي من أجل التقدم صوب تفعيل هيكل وطني معني بإدارة الإجراءات المتعلقة بالألغام	نعم	نُفّذت استجابة نوعية في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام في البلد من خلال: المشاركة في رئاسة اجتماعات الفريق العامل المعني بالإجراءات المتعلقة بالألغام؛ وتبادل المنتجات الإعلامية مع دوائر المساعدة الإنسانية والمدنيين؛ وتقديم دورات لتوعية موظفي المساعدة الإنسانية العاملين في المناطق المعرضة للخطر بأخطار المتفجرات
توفير التدريب والتوجيه لمنظمات المجتمع المدني في مالي في مجال التوعية، وتعزيز وعي 000 30 من الأشخاص في المناطق المتضررة، وتوفير وتنسيق المساعدة المناسبة للناجين وأسرهم بغية منع مخاطر المتفجرات التي تهدد سلامة المدنيين والتصدي لها	55 000 202	من المدنيين تلقّوا توعية بمخاطر المتفجرات وعُزّز وعيهم بها من الناجين والضحايا حُدّدوا واستفادوا من تحسين فرص الحصول على خدمات إعادة التأهيل البدني والدعم الاقتصادي و/أو الاجتماعي المناسبة يعزى ارتفاع الناتج إلى تفاقم أخطار المتفجرات التي يواجهها السكان المدنيون
تنمية قدرات أربع منظمات من منظمات المجتمع المدني في مالي و 80 جهة اتصال مجتمعية في مجال التوعية بمخاطر المتفجرات ووضع استراتيجيات مجتمعية للتخفيف من حدة النزاعات من أجل زيادة استدامة الاستجابة في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام في مالي وتعزيز قدرة المجتمع على الصمود في مواجهة مخاطر المتفجرات والأسلحة الصغيرة والأسلحة الخفيفة	5 145	من منظمات المجتمع المدني في مالي جهة اتصال مجتمعية يعزى ارتفاع الناتج إلى زيادة كفاءة استخدام قدرات التدريب، مما أدى إلى زيادة عدد جهات الاتصال المجتمعية المدرّبة

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
تنظيم 32 حواراً في مناطق محددة ذات أولوية من أجل منع النزاعات العنيفة أو الناشئة على مستوى المجتمعات المحلية في مناطق موبتي وسيغو وغاو وميناكا وتيساليت وتمبكتو وكيدال، وإدارة هذه النزاعات ومعالجتها، وذلك بالتعاون مع الأفرقة الإقليمية لدعم المصالحة التابعة لوزارة الوئام الاجتماعي والسلام والمصالحة الوطنية	7	حوارات يعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
تنظيم 8 دورات لتدريب المدربين لفائدة أعضاء 32 لجنة بلدية معنية بالمصالحة من أجل تعزيز قدراتهم على النهوض بالتلاحم الاجتماعي والحد من النزاعات المحلية داخل القبائل وفيما بينها	6	دورات لتدريب المدربين يعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
تنظيم حملة واحدة للتوعية في باماكو من أجل زيادة مشاركة الشباب والنساء من منظمات المجتمع المدني في منع نشوب النزاعات وتسويتها	1	حملة واحدة للتوعية
تقديم المشورة والدعم التقنيين إلى المؤسسات التدريبية التابعة لقوات الدفاع والأمن المالية وإلى بعثة الاتحاد الأوروبي العسكرية للمساهمة في تدريب القوات المسلحة المالية لضمان إدراج وتعميم المسائل المتعلقة بحماية المدنيين في دوراتها التدريبية، مع التركيز على المسائل الجنسانية	نعم	
تنظيم 6 أنشطة لبناء قدرات الجهات الفاعلة في الحكومة المحلية في غاو وميناكا وموبتي وتمبكتو/تاوديني وكيدال، بمن فيهم المستشارون الخاصون للمحافظين المعنيون بالمصالحة ونزع السلاح التسريح وإعادة الإدماج والمديريات الإقليمية لوزارة شؤون المرأة، سعياً إلى تعزيز وعي هذه الجهات فيما يتعلق بتعميم المنظور الجنساني في مسائل حماية المدنيين وتحفيز إدماجه فيما تتخذه من إجراءات	6	أنشطة لبناء القدرات
توفير 500 5 يومٍ من أيام الدوريات المشتركة بين الأمم المتحدة وقوات الأمن المالية، لا سيما في شمال ووسط مالي (دوريتان لكل وحدة شرطة مشكلة لما مجموعه 11 وحدة شرطة مشكلة لمدة 5 أيام على مدى 50 أسبوعاً)	3 472	من أيام الدوريات المشتركة يعزى انخفاض الناتج إلى اتخاذ تدبير أمني تمثل في إعادة توجيه تركيز قوات الأمن المالية صوب دعم الانتخابات التشريعية، والقيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
تسيير 100 1 دورية بعيدة المدى من قبل أفراد شرطة الأمم المتحدة (قيام كل وحدة من مجموع 11 وحدة شرطة مشكلة بدوريتين بعيدتي المدى على مدى 50 أسبوعاً)	979	دورية بعيدة المدى يعزى انخفاض الناتج إلى اتخاذ تدبير أمني تمثل في إعادة توجيه تركيز قوات الأمن المالية صوب دعم الانتخابات التشريعية، والقيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
توعية 000 2 امرأة وفتاة في مناطق النزاع بشأن فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز ومنع العنف الجنسي المتصل بالنزاع، وتوفير خدمات المشورة والفحص بصفة طوعية وسرية فيما يتعلق بفيروس نقص المناعة البشرية، وخدمات الرعاية والدعم ذات الصلة	2 014	امرأة وفتاة
تنظيم حملتي توعية لإذكاء الوعي بجهود مكافحة الوصم والتمييز المرتبطين بفيروس نقص المناعة المكتسب في صفوف الأشخاص المصابين بهذا الفيروس والفئات السكانية الرئيسية في مناطق النزاع	2 514	حملتا توعية نُظّمتا بمشاركة 401 من الذكور و 528 من الإناث فحصاً لفيروس نقص المناعة البشرية
تنظيم حملتين إعلاميتين لدعم الأمن والاستقرار وحماية المدنيين، تشملان 20 دورة توعية مجتمعية، وما لا يقل عن 5 إحاطات إعلامية، و 10 منتجات متعددة الوسائط، و 50 منتجاً إذاعياً وتغطية إعلامية لأنشطة البعثة في المناطق المعنية من أجل تعزيز الأنشطة الإعلامية، بما في ذلك من خلال التواصل مع المجتمعات المحلية ولا سيما في المنطقة الوسطى للإسهام فيما تبذله البعثة من جهود لحماية المدنيين	2 80 23 11 145	حملتان إعلاميتان دورة توعية مجتمعية إحاطة إعلامية منتجا إعلاميا متعدد الوسائط منتجا إذاعيا يعزى ارتفاع النواتج إلى تنفيذ خطة التكيف الخاصة بالبعثة، بما في ذلك زيادة التركيز على المسائل ذات الصلة بحماية المدنيين
التواصل مع المجتمعات المحلية والحوار المباشر والتفاعل المباشر من أجل تعزيز قدرات مرفق البث الإذاعي (الاستوديو) في المنطقة الوسطى للإسهام فيما تبذله البعثة من جهود لحماية المدنيين	نعم	
تنظيم 3 حلقات عمل لدعم شرطة مالي في تصميم وحدات دراسية عن العنف الجنسي المتصل بالنزاع وإدراجها في المناهج الدراسية لأكاديمية الشرطة الوطنية	3	حلقات عمل

الإنجاز المتوقع 2-3: نزع سلاح الجماعات المسلحة وتسريحها وإعادة إدماجها

مؤشرات الإنجاز المقررة	*مؤشرات الإنجاز الفعلية*
عدد المقاتلين السابقين في الحركات المسلحة، بمن فيهم النساء والأطفال، الذين تم تحديدهم والتحقق من هويتهم وتحديد مواصفاتهم وتسجيلهم ببطاقات التسريح (2018/2017: 0؛ 2019/2018: 000 3؛ 2020/2019: 000 7)	تم تجهيز ملفات لعدد تراكمي قدره 171 2 من المقاتلين السابقين في إطار العمليات المعجلة لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج يعزى انخفاض عدد المقاتلين السابقين إلى وتيرة العمليات الوطنية بسبب الأزمة السياسية والمؤسسية، والقيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
زيادة عدد المقاتلين السابقين في الحركات المسلحة، بمن فيهم النساء، الذين يستفيدون من مشاريع قصيرة الأجل لإعادة إدماجهم اجتماعياً واقتصادياً (2018/2017: لم يبدأ؛ 2019/2018: لم يبدأ؛ 2020/2019: 000 7)	لم يكن قد تم إطلاق البرنامج الوطني لإعادة الإدماج لأن الأمر يستلزم إكمال الأنشطة المتبقية من العمليات المعجلة لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، ونظرا لوتيرة العمليات الوطنية التي كانت لا تزال جارية بحلول نهاية الفترة المشمولة بالتقرير
عدد المستفيدين المباشرين من برامج الحد من العنف على صعيد المجتمعات المحلية (الشباب المعرضون للخطر والنساء والمجموعات ذات الاحتياجات الخاصة والأشخاص المرتبطون بالمقاتلين السابقين وأفراد المجتمعات المحلية) (2018/2017: 600 20؛ 2019/2018: 000 20؛ 2020/2019: 000 20 مستفيد مباشر)	أُنجز: استفاد ما مجموعه 612 42 مستفيدا مباشرا، من بينهم 425 21 امرأة، من برامج الحد من العنف على صعيد المجتمعات المحلية يعزى ارتفاع الناتج إلى عدد كبير من مشاريع الحد من العنف على صعيد المجتمعات المحلية التي نفذت في وسط البلد دعما للأولوية الاستراتيجية الثانية

النواتج المقررة	*النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)*	*الملاحظات*
توفير مواد غذائية وغير غذائية والدعم الطبي في معسكرات التجميع وغيرها من المواقع المحددة سلفاً لعدد يصل إلى 000 7 من مقاتلي الجماعات المسلحة الموقّعة على الاتفاق	171 2	مقاتلا يعزى انخفاض الناتج إلى وتيرة عمليات نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج
تحديد ما يصل إلى 000 7 من المقاتلين السابقين والتحقق من هوياتهم وتحديد مواصفاتهم وتسجيلهم وتوعيتهم في مجالات التثقيف النفسي والاجتماعي والمصالحة الوطنية واستفادتهم من أنشطة التوجيه في معسكرات التجميع وغيرها من المواقع المحددة سلفاً	171 2	مقاتلا سابقا يعزى انخفاض الناتج إلى وتيرة عمليات نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج
توفير خدمات إعادة الإدماج الاجتماعي والاقتصادي لما يصل إلى 000 7 مقاتل سابق	لا	لم يكن قد تم إطلاق البرنامج الوطني لإعادة الإدماج لأن الأمر يستلزم إكمال الأنشطة المتبقية من العمليات المعجلة لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، ونظرا لوتيرة العمليات الوطنية التي كانت لا تزال جارية بحلول نهاية الفترة المشمولة بالتقرير

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
تنظيم 5 حلقات عمل لبناء القدرات في مجال الدعوة وتقديم المشورة التقنية للمؤسسات الوطنية فيما يتصل بتنفيذ برنامج نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، من أجل تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية المعنية بنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج	1	حلقة عمل واحدة لبناء القدرات يعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
تنظيم 5 حلقات عمل لبناء القدرات من أجل تمكين المجتمع المدني، بما في ذلك المنظمات النسائية والقيادات المجتمعية، من أجل الدعوة إلى تنفيذ برنامج نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج	1	حلقة عمل واحدة لبناء القدرات يعزى انخفاض الناتج إلى الجهود المبذولة لتوسيع نطاق حلقة العمل الوحيدة وتوسيع طائفة أصحاب المصلحة، وإلى القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
تنفيذ 30 مشروعاً من مشاريع الحد من العنف على صعيد المجتمعات المحلية تستهدف ما يصل إلى 000 20 مستفيد مباشر من الشباب المعرضين للخطر والنساء والمجموعات ذات الاحتياجات الخاصة والأشخاص المرتبطين بمقاتلين سابقين وأفراد المجتمعات المحلية	32 42 612	مشروعا من مشاريع الحد من العنف على صعيد المجتمعات المحلية مستفيدا مباشرا، منهم 425 21 امرأة يعزى ارتفاع الناتج إلى العدد الكبير من مشاريع الحد من العنف على صعيد المجتمعات المحلية التي تعين القيام بها في وسط البلد لدعم الأولوية الاستراتيجية الثانية
تنظيم 8 حلقات عمل لتوعية المجتمعات المحلية المضيفة فيما يتعلق بعودة المقاتلين السابقين إلى المجتمعات المحلية أو وجودهم فيها	8	حلقات عمل
تنظيم 4 حلقات عمل لبناء القدرات لفائدة الجهات الشريكة المنفِّذة المعنية بالحد من العنف على صعيد المجتمعات المحلية وبإعادة الإدماج المجتمعي، والجهات الأخرى صاحبة المصلحة في المناطق	4	حلقات عمل لبناء القدرات
إجراء 8 زيارات إلى 8 مواقع تجميع (زيارة واحدة لكل موقع) من أجل التحقق من إطلاق سراح الأطفال المرتبطين بالجماعات المسلحة والدعوة إلى ذلك، ومن أجل إدماج المنظور الجنساني والتوعية بالعنف الجنسي المتصل بالنزاعات، وتدريب أعضاء الحركات المسلحة على حماية الأطفال وحقوقهم، بالتنسيق مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، وصندوق الأمم المتحدة للسكان	8	زيارات

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
	8	مواقع تجميع جرت هذه الأنشطة خلال العملية الوطنية المعجلة لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج وأثناء المرحلة التداركية من المبادرة المعجلة لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج والدمج في مناطق غاو وكيدال وتمبكتو. وجرى خلال الزيارات التعرّف على ثمانية أطفال مشتبه في ارتباطهم بالجماعات المسلحة
بث 24 برنامجاً إذاعياً جديداً يتعلق بالمسائل المتصلة بتجميع المقاتلين ونزع سلاحهم وتسريحهم وإعادة إدماجهم وبمشاريع الحد من العنف على صعيد المجتمعات المحلية	3	برامج إذاعية جديدة يعزى انخفاض الناتج إلى تغير في محتوى البرمجة بسبب البداية الناجحة لمشاريع نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج. وبدلا من ذلك، ركزت البرمجة الإذاعية على نشر قوات الدفاع والأمن المالية المعاد تشكيلها

الإنجاز المتوقع 2-4: إصلاح المؤسسات الأمنية، بسبل منها تنفيذ أحكام اتفاق السلام المتعلقة بالأمن

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
قيام الحكومة بتنفيذ استراتيجية تتعلق بإصلاح قطاع الأمن، وسياسة وطنية للحدود، واستراتيجية وطنية لمكافحة الإرهاب والعنف المتطرف (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: تنفيذ استراتيجية واحدة لإصلاح قطاع الأمن، وسياسة وطنية واحدة للحدود، واستراتيجية وطنية واحدة لمكافحة الإرهاب والعنف المتطرف)	قيد التنفيذ بحلول نهاية الفترة المشمولة بالتقرير
صياغة واعتماد خطة عمل لاستراتيجية قطاع الأمن واستراتيجيتين تكميليتين (الحدود والدفاع) (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: اعتماد خطة عمل واستراتيجيتين تكميليتين)	أُنجز
زيادة النسبة المئوية للنساء العاملات في صفوف قوات الدفاع والأمن المالية (الشرطة: 2018/2017: 14 في المائة؛ 2019/2018: 14 في المائة؛ 2020/2019: 25 في المائة؛ الدرك: 2018/2017: 5 في المائة؛ 2019/2018: 2 في المائة؛ 2020/2019: 9 في المائة؛ الحرس الوطني: 2018/2017: 6,5 في المائة؛ 2019/2018: 6,25 في المائة؛ 2020/2019: 9,5 في المائة؛ القوات المسلحة:	أُنجز: 25 في المائة للشرطة، و 9 في المائة للدرك، و 9,5 في المائة للحرس الوطني، و 11 في المائة للقوات المسلحة يعزى ارتفاع النسبة المئوية للنساء العاملات إلى ارتفاع مستوى مشاركة الإناث في عملية التجنيد في قوات الدفاع والأمن المالية وازدياد معدّل استبقاء الموظفات بسبب أنشطة الدعوة وحلقات العمل لبناء القدرات بهدف زيادة تعميم مراعاة المنظور الجنساني

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: 9,5 في المائة؛ 2020/2019: 10 في المائة)	
استفادة كل من الوحدة القضائية المتخصصة المعنية بمكافحة الإرهاب والجريمة المنظمة عبر الوطنية وفريق التحقيق المتخصص التابع لها من البنى التحتية والمعدات وجهود بناء القدرات (2018/2017: تدريب 100 في المائة من الموظفين فيما يتعلق بالإطار القانوني، والانتهاء من إصلاح غرف الاحتجاز؛ 2019/2018: تدريب 100 في المائة من الموظفين فيما يتعلق بالإطار القانوني ومهارات التحقيق، وتزويد فريق التحقيق بمعدات التحقيقات الجنائية، والشروع في تشييد المباني أو ترميمها لإيواء مكاتب إقليمية فرعية في موبتي وغاو وتمبكتو؛ 2020/2019: توفير التوجيه لنسبة 100 في المائة من الموظفين و/أو تدريبهم في مجال التحقيقات الجنائية والملاحقة القضائية لمرتكبي الجرائم المعقدة، وتجهيز المكاتب الإقليمية الفرعية في الوسط والشمال بالبنى التحتية والمعدات)	أنجز: تم خلال الفترة المشمولة بالتقرير تدريب و/أو توجيه 100 في المائة من موظفي الوحدة القضائية المتخصصة المعنية بمكافحة الإرهاب والجريمة المنظمة عبر الوطنية أرجئ تشييد وإصلاح المباني التي تستضيف المكاتب الفرعية الإقليمية للوحدة في موبتي وغاو وتمبكتو بسبب عدم اتخاذ وزارة العدل قراراً بهذا الشأن. ومع ذلك، نفِّذت مهمة واحدة في شباط/فبراير أسفرت عن النجاح في تحديد موقع للمكتب الفرعي للوحدة القضائية المتخصصة في موبتي

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
تقديم المساعدة التقنية والدعم لتفعيل الوحدة القضائية المتخصصة وفريق التحقيق التابع لها في باماكو، سعياً إلى مكافحة الإفلات من العقاب على الجرائم الخطيرة والمزعزعة للاستقرار من خلال توفير البنى التحتية والمعدات، وتقديم المشورة بشأن مشاريع القوانين والأنظمة، وكذلك تنظيم أنشطة شهرية للتوجيه وبناء القدرات لفائدة 50 محققا و 10 قضاة بهدف تحسين قدراتهم في مجالات إدارة القضايا والتحليل الجنائي والتحقيقات الاستباقية	50	محققا
	10	قضاة
	15	دورة توجيهية نظمت لفائدة القضاة والمحققين التابعين للوحدة القضائية المتخصصة (عبر الإنترنت من آذار/مارس إلى حزيران/يونيه)
	5	دورات تدريبية (منها دورة واحدة على الإنترنت) تهدف إلى تحسين مهارات إدارة القضايا والتحليل الجنائي لدى المحققين والقضاة وكتبة المحاكم التابعين للوحدة القضائية المتخصصة
	1	اجتماع إقليمي افتراضي واحد لجهات تنسيق منصة التعاون القضائي في منطقة الساحل، بما في ذلك الوحدة القضائية المتخصصة بالإضافة إلى تقديم المساعدة التقنية والدعم لتفعيل الوحدة القضائية المتخصصة وفريق التحقيق التابع لها في باماكو،

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
		وقعت البعثة ووزارة العدل وحقوق الإنسان اتفاقا يسمح للبعثة بالقيام، عن طريق متعاقد تستأجره الأمم المتحدة، بأعمال الأمن في المقر الجديد للوحدة القضائية المتخصصة في باماكو (على أن ينجز ذلك في غضون شهرين)
تقديم المساعدة التقنية والدعم لإنشاء وتفعيل ثلاثة مكاتب إقليمية تابعة للوحدة القضائية المتخصصة وفريق التحقيق التابع لها في غاو وموبتي وتمبكتو من خلال توفير البنى التحتية والمعدات، إلى جانب تنظيم أنشطة للتوجيه وبناء القدرات لفائدة المحققين والمدعين العامين الذين التحقوا بمناصبهم حديثاً، بهدف تحسين جمع الأدلة وإجراء التحقيقات الاستباقية	لا	على الرغم من إجراء التحضيرات التقنية، لم تُنشأ المكاتب الإقليمية للوحدة القضائية المتخصصة بسبب عدم اتخاذ وزارة العدل قراراً بهذا الشأن
تقديم المساعدة التقنية، من خلال أنشطة توعية فصلية، بهدف تحسين التعاون بين قوات الدفاع والأمن المالية والوحدة القضائية المتخصصة فيما يتعلق بجمع الأدلة ونقلها من ميادين القتال، إلى جانب أنشطة الدعم والدعوة من أجل وضع جهود التعاون في إطار رسمي	4	أنشطة توعية فصلية، إلى جانب أنشطة الدعم والدعوة من أجل وضع جهود التعاون في إطار رسمي من أجل تحسين التعاون بين قوات الدفاع والأمن المالية والوحدة القضائية المتخصصة فيما يتعلق بجمع الأدلة ونقلها من ميادين القتال
تقديم الدعم التقني لتنفيذ السياسة الوطنية لمنع ومكافحة التطرف العنيف والإرهاب وخطة العمل ذات الصلة	نعم	
توعية 500 2 فرد من أفراد قوات الدفاع والأمن المالية ومُعاليهم بشأن فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز ومنع العنف الجنسي وتوفير الفرص للحصول على العلاج وخدمات الرعاية والدعم	149 4	فردا من أفراد قوات الدفاع والأمن المالية ومُعاليهم، بمن فيهم 435 1 امرأة
	315 2	فحصا لفيروس نقص المناعة البشرية
تنظيم دورات تدريبية تقنية وعملية لفائدة 800 6 طالب في قوات الأمن المالية بشأن وحدات نموذجية شتى تتناول، في جملة أمور أخرى، مهارات الشرطة العامة والخفارة المجتمعية ومكافحة الجريمة المنظمة والإرهاب والأخلاقيات وحقوق الإنسان والمسائل الجنسانية	495 6	متدربا من قوات الأمن المالية يعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
تقديم الدعم التقني والمشورة إلى مدارس وأكاديميات قوات الدفاع والأمن المالية من أجل ضمان إدماج مراعاة المنظور الجنساني في مناهجها الدراسية وبرامجها التدريبية	نعم	

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
تنظيم حلقتي عمل تدريبيتين و 10 اجتماعات استشارية مع المجلس الوطني لإصلاح قطاع الأمن ومفوضيته دعماً لعملية إصلاح قطاع الأمن	1	حلقة عمل تدريبية واحدة يعزى انخفاض الناتج إلى قيام المجلس الوطني لإصلاح قطاع الأمن بتغيير أولوية هذا النشاط
	10	اجتماعات استشارية
تنظيم اجتماعات للتنسيق الدولي مرة كل شهرين بشأن إصلاح قطاع الأمن بالتنسيق مع بعثة الاتحاد الأفريقي المعنية بمالي ومنطقة الساحل، والجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا، والوفد الأوروبي، وبعثة الاتحاد الأوروبي العسكرية للمساهمة في تدريب القوات المسلحة المالية، وبعثة الاتحاد الأوروبي لبناء القدرات في مالي، والأقسام الفنية التابعة للبعثة (تنظيم 6 اجتماعات بشأن إصلاح قطاع الأمن لتيسير تنسيق المساعدة الدولية المخصصة لإصلاح قطاع الأمن)	6	اجتماعات عُقدت مرة كل شهرين
إجراء 12 زيارة مراقبة إلى كل من المفتشية العامة لخدمات الدفاع والقوات المسلحة والمفتشية العامة لخدمات الأمن والحماية المدنية، وحلقة عمل تدريبية واحدة للبرلمانيين والمساعدين البرلمانيين، وثلاث حلقات عمل مع منظمات المجتمع المدني، بما في ذلك المنظمات النسائية ومنظمات الشباب بشأن الحكم الديمقراطي والرقابة على قوات الدفاع والأمن المالية	12	زيارة مراقبة
	لا	لم تُجر أي حلقات عمل تدريبية
	لا	لم تُجر أي حلقات عمل أرجئت حلقات العمل بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
تنظيم حلقة عمل واحدة لبناء قدرات 100 من النساء في صفوف قوات الدفاع والأمن المالية وحلقتي عمل لتوعية منظمات المجتمع المدني بشأن إصلاح قطاع الأمن على نحو يراعي الاعتبارات الجنسانية من أجل زيادة الوعي بالمنظور الجنساني وتعميم مراعاته في تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للدفاع والأمن	2	حلقتا عمل لبناء القدرات لـ 100 امرأة في كل حلقة عمل
	2	حلقتا عمل للتوعية
تنظيم حلقتي عمل تدريبيتين بشأن مكافحة/منع التطرف العنيف لموظفي وزارة الشؤون الدينية والعبادات، وكذلك تنظيم حلقتي عمل لتوعية منظمات المجتمع المدني، بما في ذلك المنظمات النسائية ومنظمات الشباب والقيادات الدينية والعاملون في وسائط الإعلام، من أجل دعم تنفيذ السياسة الوطنية لمنع ومكافحة التطرف العنيف	2	حلقتا عمل تدريبيتان جرى تنظيمهما لفائدة 50 مشاركا
	لا	لم تنظم أي حلقات عمل للتوعية أرجئت حلقات العمل بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
تنظيم 5 حلقات عمل ومنتديين لفائدة أفراد دوريات الحدود والمديرية الوطنية لأمن الحدود والمديرية الوطنية المعنية بالمياه والغابات والبيئة من أجل دعم تنفيذ الاستراتيجية الوطنية لأمن الحدود، واستراتيجية قطاعية لأمن الحدود، وسياسات مكافحة انتشار الأسلحة الصغيرة والأسلحة الخفيفة، وإجراء 3 زيارات ميدانية في المنطقة الوسطى	لا	لم تنظم أي حلقات عمل أو منتديات أعيد ترتيب أولويات الأنشطة للتركيز على تفعيل اللجنة الوطنية المعنية بالأسلحة الصغيرة والأسلحة الخفيفة

العنصر 3: تعزيز وحماية حقوق الإنسان وتحقيق المصالحة

67 - لا تزال حالة حقوق الإنسان في مالي تبعث على القلق الشديد، نتيجة لتدهور الحالة الأمنية، ولا سيما في وسط البلد. فقد أُبلغ عن تجاوزات وانتهاكات جسيمة لحقوق الإنسان في سياق أعمال العنف بين القبائل وأنشطة الجماعات الإرهابية والعمليات التي تقودها السلطات الوطنية في مجال مكافحة الإرهاب. وفي هذا السياق، واصلت البعثة رصد انتهاكات وتجاوزات حقوق الإنسان والقانون الدولي الإنساني التي تتورط فيها الجهات الحكومية وغير الحكومية والقوات الدولية، على نطاق البلد بأكمله، وتوثيق هذه الانتهاكات والتجاوزات والتحقيق فيها.

68 - ووثقت البعثة انتهاكات وتجاوزات حقوق الإنسان في سياق العنف بين القبائل وأثناء عمليات مكافحة الإرهاب والأنشطة التي تقوم بها الجماعات المسلحة المتطرفة العنيفة. وشملت الانتهاكات والتجاوزات: الإعدام خارج القضاء أو بإجراءات موجزة أو تعسّفا وغير ذلك من عمليات القتل؛ والاختفاء القسري والاختطاف؛ وانتهاكات وتجاوزات الحق في السلامة البدنية، وسوء المعاملة؛ والاعتقال والاحتجاز التعسفيين؛ وحالات عديدة للتهديد بالقتل والتخويف، وتدمير الممتلكات والنهب، والنزوح القسري للمدنيين، والتجنيد القسري للمدنيين.

69 - وواصلت البعثة، في إطار ولايتها، دعم سلطات مالي في التصدي لانتهاكات حقوق الإنسان والتحقيق فيها ومكافحة إفلات مرتكبيها من العقاب. وفي آذار/مارس 2020، نشرت البعثة النتائج التي توصلت إليها بعثة لتقصي الحقائق في مجال حقوق الإنسان بشأن الهجوم الذي وقع في 14 شباط/فبراير على قرية أوغوسوغو، بمنطقة موبتي. وفي التقرير، خلصت بعثة تقصي الحقائق إلى أن مسلحين من قبيلة دوغون كانوا قد خططوا للهجوم ونظّموه ونفذوه، مما أدى إلى مقتل ما لا يقل عن 35 فردا من الشعب الفولاني (29 رجلا وامرأة واحدة و 5 أطفال) وإصابة 3 أشخاص وفقدان 18 شخصا.

70 - وقُدّمت إلى لجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة المساعدة التقنية والمشورة وبناء القدرات والمعدات والدعم في مجال إدارة حالات انتهاكات حقوق الإنسان. وعُقدت جلسة استماع أولى شارك فيها ضحايا أدلوا بشهاداتهم بشأن ما تعرضوا له من أذى، بما في ذلك الاحتجاز التعسفي والاختطاف. ولم يتسن عقد الجلسات المقررة المتبقية بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19.

71 - وقدمت البعثة، بالتعاون مع فريق الأمم المتحدة القطري، الدعم إلى السلطات في مالي لوضع مشروع خطة عمل لتنفيذ البيان المشترك بشأن العنف الجنسي المتصل بالنزاعات. وتم كذلك توفير جلسات

التوعية والتوجيه التقني وبناء القدرات بشأن العنف الجنسي المتصل بالنزاعات لفائدة المؤسسات الوطنية والجماعات المسلحة الموقّعة على الاتفاق ورابطات ضحايا العنف الجنساني. وفي سياق جهودها الرامية إلى زيادة مشاركة منظمات المجتمع المدني في منع العنف الجنسي المتصل بالنزاعات والتصدي له، استضافت البعثة حلقة عمل مع القيادات الدينية في 21 كانون الثاني/يناير 2020 لمناقشة الدور البالغ الأهمية الذي يضطلع به المجلس الإسلامي الأعلى في معالجة هذه المسألة في مالي. وعقب حلقة العمل، وقّع رئيس المجلس الإسلامي الأعلى إعلانا وتعهد بالتزامات شملت إصدار فتوى للتنديد بالعنف الجنسي المتصل بالنزاعات. ووقّع رئيس مالي في آذار/مارس 2020 إعلانا لدعم منع العنف الجنسي المتصل بالنزاعات في البلد والتصدي له.

72 - وواصلت البعثة تنظيم مناسبات التوعية العامة وبناء القدرات من أجل زيادة فهم السكان لسيادة القانون والجوانب الرئيسية لنظام العدالة الرسمي، بغية تعزيز الثقة في السلطات القضائية، وتحسين إمكانية اللجوء إلى القضاء.

73 - وتحققت فرقة العمل القطرية للرصد والإبلاغ عن الانتهاكات الجسيمة ضد الأطفال في حالات النزاع المسلح التي تتشارك البعثة واليونيسف في قيادتها من انتهاكات جسيمة ضد الأطفال. وقد ارتكبت معظم هذه الانتهاكات عناصر مسلحة مجهولة الهوية، وجرى التفاعل بصورة نشطة مع الحركات المسلحة للتصدي للانتهاكات من هذا النوع. وعلى الرغم من أن تنسيقية حركات أزواد أحرزت تقدما كبيرا في تنفيذ خطة العمل الخاصة بها للتصدي للانتهاكات الجسيمة، تأخر التوقيع على خطة العمل بسبب التوترات السياسية التي أدت إلى انقسام الحركة، وبسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19.

74 - وقد أعاقت جائحة كوفيد-19 بشدة استمرار تقديم الدعم لولاية حقوق الإنسان في مالي، حيث أوجدت القيود والتدابير الوقائية عدة صعوبات وتحديات أمام تنفيذ أنشطة حقوق الإنسان، مما أدى إلى إلغاء الأنشطة المقررة للفترة المشمولة بالتقرير أو تأجيلها.

الإنجاز المتوقع 3-1: اعتماد آليات ومبادرات وتعزيزها للرفع من مستوى تعزيز حقوق الإنسان وحمايتها في أوضاع ما بعد انتهاء النزاع، بما في ذلك ما يتعلق بالانتهاكات الجسيمة ضد الأطفال والعنف الجنسي المتصل بالنزاعات

مؤشرات الإنجاز المقررة	*مؤشرات الإنجاز الفعلية*
قيام الدولة بتقديم تقرير دوري واحد إلى هيئات الأمم المتحدة المنشأة بموجب معاهدات حقوق الإنسان (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 1)	أنجز: تم تقديم تقرير دوري واحد
زيادة عدد التحقيقات/الإجراءات التأديبية التي تباشرها سلطات الدولة بشأن ادعاءات التجاوزات والانتهاكات التي تحيلها البعثة، بما في ذلك حالات العنف الجنسي المتصل بالنزاعات والانتهاكات الجسيمة لحقوق الأطفال (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 10)	أنجز: تم الشروع في 35 تحقيقا/إجراء تأديبيا يعزى ارتفاع عدد الإجراءات إلى إحالة 129 حالة انتهاك وتجاوز لحقوق الإنسان إلى السلطات الوطنية

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
اعتماد تشريعات وطنية واتخاذ مبادرات إقليمية لتدعيم آليات ومبادرات النظام الوطني لحماية الطفل (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: إقرار البرلمان للقانون الوطني وتنفيذ استراتيجيتين على الأقل)	تأخَّر الإصلاح التشريعي بسبب عمليات التحوّل الجارية في البرلمان والقيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19 نُفّذت استراتيجيات للدعوة إلى اعتماد قانون حماية الطفل في مالي، بما في ذلك الدعوة على مستوى رفيع خلال الزيارات التي قامت بها إلى مالي الممثلة الخاصة للأمين العام المعنية بالأطفال والنزاع المسلح والفريق العامل المعني بالأطفال والنزاع المسلح. واجتمع الوفدان بشكل متتال مع كل من البرلمان والحكومة، وتم التعهّد بالتزامات لاعتماد القانون
زيادة عدد التدابير التي تتخذها الجماعات المسلحة للتصدي لانتهاكات حقوق الإنسان التي يرتكبها أفرادها ومنعها (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 10)	لم تلاحظ البعثة أي تقدم صوب اتخاذ الجماعات المسلحة التدابير المناسبة لمعالجة الحالات المبلغ عنها، على الرغم من الجهود المستمرة المبذولة من خلال اجتماعات الدعوة في أعقاب حالات انتهاكات حقوق الإنسان التي أثيرت مع الجماعات المسلحة، بهدف تحسين الامتثال للقانون الدولي لحقوق الإنسان والقانون الدولي الإنساني
تنفيذ خطط العمل التي وقعتها الجماعات المسلحة الموقِّعة (تنسيقية حركات أزواد وائتلاف الجماعات المسلحة) من أجل وضع حد للانتهاكات الجسيمة المرتكبة ضد الأطفال ومنع العنف الجنسي المتصل بالنزاعات والتصدي له (2018/2017: توقيع خطة عمل واحدة من جانب تنسيقية حركات أزواد؛ 2019/2018: توقيع خطة عمل واحدة من جانب الائتلاف؛ 2020/2019: تنفيذ خطتي العمل) و (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: توقيع خطتي تنفيذ، وتنفيذ اثنتين بنسبة 50 في المائة)	تأخر التوقيع على الخطط بسبب التوترات في منطقة البعثة والقيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19 تم مع ذلك تنظيم اجتماعات وأنشطة بناء القدرات وحلقات عمل بشأن الدعوة في مناطق غاو وميناكا وكيدال وتمبكتو لتيسير التوقيع على خطط التنفيذ
زيادة معارف الموظفين الحكوميين في مجال حقوق الإنسان من خلال تدريب تقدمه البعثة (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 15 دورة تدريبية)	نُظّم ما مجموعه 5 دورات تدريبية في منطقتي باماكو وغاو يعزى انخفاض عدد الدورات التدريبية إلى إعطاء الأولوية لدورات التوعية
التقييم والمتابعة المنتظمان للتدابير التخفيفية الواردة في سياسة الأمم المتحدة لبذل العناية الواجبة في مراعاة حقوق الإنسان في حالات الدعم الذي تقدِّمه البعثة للقوات الأمنية غير التابعة للأمم المتحدة (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 100 في المائة)	أُنجز: أجريت تقييمات منهجية للمخاطر بنسبة 100 في المائة لجميع الطلبات الـ 49 التي وردت لدعم البعثة للقوات الأمنية غير التابعة للأمم المتحدة

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
إسداء المشورة عن طريق عقد 3 دورات توعية وتوظيف خبير دولي لمساعدة سلطات مالي في إعداد وصياغة تقرير دوري وتقديمه إلى هيئات المعاهدات المعنية بهدف تعزيز تواصل سلطات مالي مع آليات حقوق الإنسان التابعة للأمم المتحدة (أي الهيئات المنشأة بموجب معاهدات)	لا	لم تعقَد أي دورات توعية ولم يعد تقرير دوري أُرجئت هذه الأنشطة، التي كان من المقرر في البداية أن تتم في أيار/مايو 2020، إلى إشعار آخر بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
تنظيم مهام أسبوعية تتعلق بحقوق الإنسان، بما في ذلك مهام الرصد وإجراء التحقيقات، وإجراء زيارات منتظمة لمرافق الاحتجاز وزيارات تقييم لجميع المشاريع التي تدعم القوات غير التابعة للأمم المتحدة، ورصد تنفيذ التدابير التخفيفية الموصى بها لتلك المشاريع بغية تعزيز رصد امتثال سلطات مالي للمعايير الدولية لحقوق الإنسان	191	تحقيقا أجريت بشأن ادعاءات بوقوع انتهاكات وتجاوزات خطيرة لحقوق الإنسان يعزى ارتفاع الناتج إلى تدهور الأوضاع الأمنية في المنطقتين الشمالية والوسطى وزيادة عدد انتهاكات وتجاوزات حقوق الإنسان المبلغ عنها، وتنفيذ استراتيجية لعملية رصد حالة حقوق الإنسان والتحقيق بشأنها عن بُعد
تقديم المشورة التقنية إلى وزارة العدل ووزارة الدفاع عن طريق الإحالة المنتظمة لحالات انتهاكات وتجاوزات حقوق الإنسان، بما في ذلك العنف الجنسي المتصل بالنزاعات والانتهاكات الجسيمة لحقوق الطفل، في إطار الآلية المشتركة التي أنشئت في نيسان/أبريل 2016، ومن خلال تعيين خبير لاستعراض الإطار القانوني لآليات الرقابة الداخلية إزاء معايير حقوق الإنسان	129	حالة أحيلت إلى وزارة العدل بشأن انتهاكات وتجاوزات حقوق الإنسان تم توثيقها خلال الفترة المشمولة بالتقرير قدّمت المشورة التقنية إلى وزارة العدل ووزارة الدفاع من خلال آلية تبادل المعلومات التي أنشئت بين البعثة ورئيس أركان قوات الجيش المالي
	1	آلية لتعقب المفقودين الذين اعتقلوا خلال عمليات مكافحة الإرهاب التي تقوم بها قوات الدفاع والأمن المالية يسّرت البعثة إنشاء هذه الآلية التي ساعدت على تحديد حالة ما لا يقل عن 27 شخصاً ممن أُبلغ عن فقدانهم
	لا	لم يعين أي خبير لم تنفذ الأنشطة المقررة، بما في ذلك استعراض الإطار القانوني لآليات الرقابة الداخلية في ضوء معايير حقوق الإنسان، حيث لم يُحرز أي تقدم فيما يتعلق بآليات الرقابة الداخلية لقوات الدفاع والأمن المالية
تنظيم حلقة دراسية واحدة لمدة أسبوع، بالتعاون مع السلطات القضائية في مالي والمعهد الدولي لحقوق الإنسان، بشأن القانون الجنائي الدولي، بغية تبادل الخبرات في مجال حماية حقوق الإنسان، لفائدة 50 من كبار القضاة والمسؤولين الحكوميين وقادة المجتمع المدني	1	حلقة دراسية لمدة أسبوع لفائدة 117 من كبار القضاة والمسؤولين الحكوميين وقادة المجتمع المدني

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
تنظيم ثلاث دورات تدريبية عن معايير حقوق الإنسان لزيادة تعميم مراعاة حقوق الإنسان في آليات الرقابة لقوات الدفاع والأمن المالية	2	دورتان تدريبيتان
	47	مدربا جرى تدريبهم
		يعزى انخفاض الناتج إلى إرجاء الدورة الأخيرة بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
تنظيم ست دورات توعية للنظراء الوطنيين، بما في ذلك الجماعات المسلحة الموقِّعة، بشأن تنفيذ سياسة بذل العناية الواجبة في مراعاة حقوق الإنسان	2	دورتا توعية
	22	مشاركا: أفراد الجيش
	25	مشاركا: أفراد قوات الدفاع والأمن المالية
		يعزى انخفاض الناتج إلى إرجاء الدورات بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
تقديم المشورة التقنية في مجال تعميم مراعاة المنظور الجنساني في مجال حقوق الإنسان إلى سلسلة الأجهزة المعنية بالمسائل الجنائية والعقابية (الشرطة والقضاء والسجون) في باماكو وتمبكتو وغاو وموبتي وميناكا وكيدال	1	دورة تدريبية
	43	من جهات التنسيق المعنية بالمسائل الجنسانية التابعة للشرطة الوطنية المالية جرى تدريبها
		بالإضافة إلى ذلك، قُدّمت المشورة التقنية من خلال التدريب على نطاق البعثة لجهات التنسيق المعنية بالمسائل الجنسانية وأعضاء لجنة استعراض المشاريع التابعة للبعثة بشأن مراعاة المنظور الجنساني في المشاريع
القيام بأنشطة الدعوة وبناء القدرات والدعم التقني لتشجيع تعزيز الإطار الوطني لحماية الطفل عن طريق تنظيم حلقات عمل في باماكو مع الحكومة (1)، والبرلمان الوطني (1)، والسلطات القضائية (1)، وشبكة الشباب للدفاع عن حقوق الطفل (1)، وحلقات عمل إقليمية مع أصحاب المصلحة المحليين (4)	8	حلقات عمل
المتابعة مع أطراف النزاع من أجل التفاوض والتماس الالتزامات لوضع خطط عمل محددة زمنيا لوقف ومنع ارتكاب الانتهاكات الجسيمة الستة ضد الأطفال، بما في ذلك تجنيدهم واستخدامهم في القوات والجماعات المسلحة، من خلال عقد حلقتي عمل مع الجماعات المسلحة الموقِّعة؛ وعقد أربعة اجتماعات للفريق العامل التقني المشترك بين الأمم المتحدة والحكومة وتنسيقية حركات أزواد؛ وتنظيم خمس دورات تدريب إقليمية	2	حلقتا عمل
	4	اجتماعات للفريق العامل التقني المشترك بين الأمم المتحدة والحكومة وتنسيقية حركات أزواد
	5	دورات تدريب إقليمية

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
ثلاثة مشاريع سريعة الأثر تدعم عمل مؤسسات الدولة ومنظمات المجتمع المدني، بما في ذلك رابطات الشباب، في مجال منع الانتهاكات الجسيمة ضد الأطفال والتصدي لها	1	مشروع سريع الأثر لتوفير تجهيزات الطاقة الشمسية لتأمين الكهرباء لدار أيتام جديدة في مونتوغولا بمنطقة كوليكورو لفائدة 65 يتيما و 7 من مقدمي الرعاية يعزى انخفاض الناتج إلى إرجاء المشاريع بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
تنظيم 12 حلقة عمل (5 للمؤسسات الوطنية؛ و 5 لرابطات ضحايا العنف الجنساني، وأعضاء لجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة، وتنسيقية حركات أزواد، والائتلاف؛ و 2 لمساعدة السلطات الوطنية في تعبئة الموارد) بغية الدعوة وتقديم المساعدة التقنية بشأن العنف الجنسي المتصل بالنزاعات، بما في ذلك إدراج التعويضات للضحايا في عملية المصالحة	12	حلقة عمل
تنظيم ثماني دورات توعية للمجتمعات المحلية في أربع مناطق لتعزيز قدرتها على الإنذار المبكر وآلياتها فيما يتعلق بالعنف الجنسي المتصل بالنزاعات	2	دورتا توعية
	56	عضوا في اثنتين من رابطات الضحايا في باماكو يعزى انخفاض الناتج إلى إرجاء الدورات بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
القيام بخمس زيارات ميدانية لدعم تنسيقية حركات أزواد والائتلاف في تنفيذ خطط منع العنف الجنسي المتصل بالنزاعات، وتنظيم خمس جلسات حوار لأفراد قوات الدفاع والأمن المالية من أجل زيادة قدرتهم على منع العنف الجنسي المرتبط بالنزاعات والتصدي له	2	زيارتان ميدانيتان يعزى انخفاض الناتج إلى انخفاض قدرات الموظفين في مالي على عقد دورات ذات طبيعة حساسة مع الجماعات المسلحة، وإلى الظروف الأمنية المحفوفة بالمخاطر بالنسبة للزيارات الميدانية
	5	جلسات حوار
تأمين التغطية الإعلامية لأنشطة وحلقات عمل البعثة، وتقديم الدعم في مجال التوعية لتنظيم أيام حقوق الإنسان الرئيسية مثل اليوم العالمي للطفل، وحملة الستة عشر يوماً من النشاط لمناهضة العنف الجنساني، واليوم الدولي للقضاء على العنف الجنسي في حالات النزاع، واليوم الدولي للمرأة، من خلال 50 منتجا إذاعيا وخمسة منتجات إعلامية متعددة الوسائط، وما لا يقل عن إحاطتين صحفيتين مخصصتين	5	أنشطة للتوعية
	6	مناقشات إذاعية بشأن تمكين المرأة ومشاركتها في العمليات السياسية والاجتماعية والاقتصادية
	50	منتجا إذاعيا (مقابلات/تقارير)
	5	منتجات إعلامية متعددة الوسائط
	2	إحاطتان صحفيتان

الإنجاز المتوقع 3-2: تحسين قدرات اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان ومنظمات المجتمع المدني والفئات السكانية الضعيفة في مجال احترام وحماية حقوق الإنسان

مؤشرات الإنجاز المقررة	*مؤشرات الإنجاز الفعلية*
إنتاج اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان لتقرير سنوي واحد (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 1)	أُنجز
إطلاق خطة استراتيجية للجنة الوطنية لحقوق الإنسان (2018-2020) (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 1)	أُنجز
تنظيم منظمات المجتمع المدني في شبكة منظمة وإصدار بيانات مشتركة مخصصة بشأن قضايا حقوق الإنسان (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: إنشاء الشبكة وإصدار بيان واحد)	أُنجز: أنشئت شبكة لحقوق الإنسان تسمى 'الائتلاف المالي للعمل مع الآليات الدولية لحقوق الإنسان' بدلا من إصدار بيانات، عرض الائتلاف خطة عمل لتعاونه مع آليات الأمم المتحدة لحقوق الإنسان. وشملت خطة العمل، في جملة أنشطة أخرى، تقديم تقارير عن حالة حقوق الإنسان إلى هيئات معاهدات الأمم المتحدة ذات الصلة
عدد الشبان والشابات الضعفاء الذين أتموا تدريبا مهنيا ودورات توعية بحقوق الإنسان والديمقراطية والمواطنة (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 120)	أُرجئت الخطة الأولية لتوفير التدريب المهني للشبان والشابات الضعفاء لأسباب تتصل بجائحة كوفيد-19. ومع ذلك، عُقد ما مجموعه 3 مؤتمرات إقليمية استهدفت 168 شابا وشابة (49 امرأة و 119 رجلا) لإذكاء الوعي وزيادة مشاركة الشباب في مكافحة التطرف العنيف
التنفيذ التدريجي للقانون الوطني المتعلق بالعنف الجنساني (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: اعتماد القانون وتطبيقه)	لم يعتمد مشروع القانون المتعلق بالعنف الجنساني رغم الجهود المتواصلة التي بذلتها البعثة في مجال الدعوة مع وزارة العدل ووزارة النهوض بالمرأة والطفل والأسرة. وواصلت البعثة الدعوة لاعتماد هذا القانون وتنفيذه

النواتج المقررة	*النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)*	*الملاحظات*
تعزيز قدرة اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان على الاضطلاع بولايتها من خلال المشاركة في الاجتماعات التقنية، وتنظيم دورتين تدريبيتين تستهدفان أعضاء اللجنة وموظفيها	نعم	المشاركة في الاجتماعات التقنية
	2	دورتان تدريبيتان
	6	دورات توعية

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
تعزيز قدرة المجتمع المدني على تعزيز المساءلة بشأن انتهاكات حقوق الإنسان من جانب البعثة من خلال تقديم ست دورات توعية وست دورات تدريبية تستهدف منظمات المجتمع المدني	2	دورتان تدريبيتان لفائدة 29 ممثلاً عن منظمات المجتمع المدني (من بينهم 9 نساء) يعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
تعزيز الفرص الاقتصادية أمام 250 من الشابات والشبان المعرضين لخطر التجنيد من جانب الجماعات المتطرفة من خلال تنفيذ البعثة وشركائها برامج تجمع بين التدريب المهني والتوعية بحقوق الإنسان والديمقراطية والمواطنة	لا	لم تنفذ المشاريع المقررة لتوفير التدريب المهني للشباب الضعفاء بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19 مع ذلك، عقد ما مجموعه 3 مؤتمرات إقليمية لتوعية الشباب بشأن التطرف العنيف، استهدفت 168 من الشباب (49 امرأة و 119 رجلا) للتوعية بالتطرف والتشدد، وإيصال رسالة مفادها أن لتعزيز وحماية حقوق الإنسان دورا حاسما في منع التطرف والتشدد
تنظيم 3 حلقات عمل للوزارات الرئيسية والبرلمانيين لدعم صياغة القانون المتعلق بالعنف الجنساني واعتماده	2 8	حلقتا عمل وزارات يعزى انخفاض الناتج إلى إرجاء حلقة العمل الأخيرة بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
توفير خط اتصال مباشر بشأن العنف الجنسي والجنساني ووضع إجراءات تشغيل موحدة للتصدي بالشكل المناسب للعنف الجنسي المتصل بالنزاعات/العنف الجنسي	نعم	تم توفير خط الاتصال المباشر وإجراءات التشغيل الموحدة

الإنجاز المتوقع 3-3: عمل آلية العدالة الانتقالية في مالي وسير إجراءاتها وفقاً لمعايير حقوق الإنسان

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
عدد البعثات التي تقودها الأفرقة المتنقلة التابعة للجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة لجمع إفادات الشهود والضحايا، بمن فيهم النساء والأطفال (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 30)	أجرى ما مجموعه فريق متنقل واحد بعثة واحدة تم خلالها جمع 529 إفادة أدلى بها شهود وضحايا انتهاكات حقوق الإنسان يعزى انخفاض عدد الأفرقة المتنقلة إلى تدهور الحالة الأمنية في بعض المناطق، والقيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
زيادة عدد إفادات الشهود التي تتلقاها لجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 000 13)	أنجز: تم تلقي ما مجموعه 117 13 إفادة من الشهود خلال الفترة المشمولة بالتقرير

مؤشرات الإنجاز المقررة	*مؤشرات الإنجاز الفعلية*
زيادة عدد الحالات التي تحقق فيها لجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 30)	تم التحقيق في ما مجموعه 8 حالات يعزى انخفاض عدد الحالات إلى حجم التحقيقات المفتوحة، مما أدى إلى تأخير إغلاق القضايا
عدد الضحايا الذين شاركوا في جلسات الاستماع العلنية للجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 48)	شارك في جلسات الاستماع العلنية ما مجموعه 13 ضحية يعزى انخفاض عدد المشاركين من الضحايا إلى القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
زيادة النسبة المئوية للنساء العاملات في لجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 40 في المائة)	شكلت النساء ما مجموعه 20 في المائة من الموظفين العاملين في لجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة يعزى انخفاض النسبة المئوية للنساء إلى انخفاض عدد النساء المعينات، غير أن البعثة واصلت أنشطة الدعوة الرامية إلى زيادة إشراك المرأة في عملية السلام

النواتج المقررة	*النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)*	*الملاحظات*
دعم تنفيذ ولاية لجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة بما يتفق مع المعايير الدولية ويتكامل مع النظام القضائي الوطني وآليات التحقيقات الأخرى من خلال التوجيه التقني وست دورات تدريبية تنظم لأعضاء اللجنة وموظفيها	نعم 2	تم توفير التوجيه التقني دورتان تدريبيتان يعزى انخفاض الناتج إلى إرجاء الدورات بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
تحسن في إمكانية وصول ومشاركة الضحايا ومنظمات المجتمع المدني في عملية العدالة الانتقالية، بما في ذلك لجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة، من خلال إجراء ستة أنشطة لبناء قدرات منظمات المجتمع المدني بغية تشجيعها على المشاركة في العملية ورصدها، لزيادة عدد الإفادات ومشاركة الضحايا في جلسات الاستماع العلنية	1	نشاط واحد لبناء القدرات يعزى انخفاض الناتج إلى إرجاء الدورات بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
تقديم المشورة التقنية إلى لجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة بشأن أنشطتها في باماكو وفي الميدان، فيما يتعلق بالشواغل الجنسانية، بما في ذلك تعميم مراعاة المنظور الجنساني	لا	لم تقدم المشورة التقنية أعطت البعثة الأولوية لجهودها المتعلقة بإشراك المرأة بصورة رسمية وغير رسمية في تنفيذ اتفاق السلام، ومشاركة المرأة في الانتخابات والحوار الوطني الشامل، وحملات التوعية والإعلام بشأن العنف الجنساني خلال الجزء الأول من السنة، في حين أُرجئت المشورة التقنية خلال الجزء الثاني من السنة بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19

العنصر 4: إعادة بسط سلطة الدولة وتحقيق الاستقرار وإرساء سيادة القانون في وسط وشمال مالي

75 - خلال الفترة المشمولة بالتقرير، واصلت البعثة دعم جهود السلطات المالية الرامية إلى تنفيذ أحكام اتفاق السلام بشأن استعادة سيادة القانون من خلال إعادة التأهيل والتدريب والتوجيه وتوفير المعدات وبرامج التوعية وأنشطة الدعوة مع التركيز على دعم أداء سلطة الدولة لعملها وإعادة بسطها، بما في ذلك السلطات المؤقتة، على صعيد المناطق والدوائر والبلديات، بالتعاون الوثيق مع وزارة الإدارة الإقليمية واللامركزية.

76 - وساهمت البعثة في تعزيز احترام سيادة القانون والحكم الديمقراطي في المؤسسات الأمنية في مالي من خلال دعم القدرة الوظيفية لمؤسسات العدالة والمؤسسات الإصلاحية في مناطق عمليات البعثة، بسبل منها توفير المشورة التقنية والدعم اللوجستي. وواصلت البعثة تقديم الدعم المادي والتقني لتعزيز الظروف الأمنية وظروف العمل للمسؤولين القضائيين والعاملين في مجال القضاء، ولأمن السجون وإدارتها، بما فيها السجون التي يوجد فيها نزلاء يشتبه في أنهم ارتكبوا جرائم ذات صلة بالإرهاب أو أدينوا بها.

77 - وواصلت البعثة تدريب وتوجيه موظفي السجون الوطنيين من أجل تعزيز استجابتهم لحوادث السجون، وتحسين ظروف احتجاز ومعاملة السجناء، بالنظر إلى أن التقيد بالمعايير الإنسانية فيما يتعلق بظروف الاحتجاز والتركيز على إعادة تأهيل السجناء وإعادة إدماجهم هي من الأمور الأساسية في جهود مكافحة تغذية نزعة التشدد في السجون. وفي هذا السياق، قدمت البعثة، بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة، الدعم إلى سلطات مالي لاعتماد خريطة طريق وخطة عمل في 20 شباط/فبراير لمنع التطرف العنيف في السجون.

78 - وواصلت البعثة العمل والتنسيق على نحو وثيق مع السلطات الوطنية والإقليمية، والشركاء التقنيين والماليين، وفريق الأمم المتحدة القطري، من أجل الحفاظ على السلام، ودعم مبادرات الإنعاش المشتركة عند الإمكان، والوفاء بولاية البعثة على نحو أكثر فعالية، لا سيما من خلال الإطار الاستراتيجي المتكامل.

79 - وواصلت البعثة استخدام المشاريع السريعة الأثر التي تركز على دعم الخدمات العامة الأساسية، وسبل العيش وأنشطة توفير فرص العمل، وتشييد البنى التحتية الصغيرة، دعما للجهود الرامية إلى تعزيز المؤسسات الوطنية. وقد ساعدت هذه المشاريع على تلبية احتياجات الإنعاش الآنية في المجتمعات المحلية، وظلت تؤدي دورا بالغ الأهمية في بناء الثقة بين البعثة والسكان، وهو أمر أساسي للمساعدة في حماية المدنيين، وتعزيز سلامة أفراد البعثة.

80 - وتماشيا مع اتفاق السلام، واصلت البعثة دعمها لتطوير التكامل بين نظام العدالة الرسمي وآليات العدالة التقليدية لتحسين إمكانية اللجوء إلى القضاء، والقيام في الوقت نفسه ببسط سلطة الدولة وتعزيز سيادة القانون، بسبل منها التخفيف من حدة العنف بين القبائل. وبصورة أكثر تحديدا، قدمت البعثة المساعدة التقنية وبذلت المساعي الحميدة لتشجيع السلطات في مالي على نشر المدعين العامين والقضاة وموظفي السجون الوطنيين في وسط وشمال مالي، وكفالة إتاحة مؤسسات العدالة لجميع شرائح السكان.

81 - وسعت البعثة إلى مواءمة التدخلات المدعومة من خلال آليات التمويل الثلاث (المشاريع السريعة الأثر، والصندوق الاستئماني لدعم السلام والأمن في مالي، وصندوق بناء السلام) مع الأولويات الرئيسية المحددة من خلال الإطار الاستراتيجي المتكامل والمتصلة بإعادة بسط سلطات الدولة. وبالتالي فقد قامت البعثة بمواءمة أنشطتها المتصلة بإعادة بسط سلطة الدولة مع الجدول الزمني للمرحلة الانتقالية للأمم المتحدة في مالي.

الإنجاز المتوقع 4-1: إعادة بسط سلطة الدولة وتحقيق الاستقرار وتقديم الخدمات بطريقة لامركزية في وسط وشمال مالي

مؤشرات الإنجاز المقررة	*مؤشرات الإنجاز الفعلية*
عدد المسؤولين الحكوميين العائدين إلى مراكز عملهم، على مستوى المناطق والدوائر والمقاطعات، في المنطقتين الوسطى والشمالية (من أصل ما مجموعه 195 وظيفة: 2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: 30 في المائة؛ 2020/2019: 55 في المائة)	عاد ما مجموعه 20 في المائة من المسؤولين الحكوميين إلى مراكز عملهم يعزى انخفاض النسبة المئوية إلى زيادة القيود الأمنية التي أعاقت عودة المسؤولين الحكوميين إلى مراكز عملهم في المنطقتين الشمالية والوسطى
عدد الاستراتيجيات المتكاملة لتحقيق الاستقرار الإقليمي المعتمدة من خلال المجالس الإقليمية العاملة (2018/2017: 5؛ 2019/2018: 5؛ 2020/2019: 6)	لم يتسن البدء في الأنشطة الميدانية من أجل اعتماد الاستراتيجيات المتكاملة لتحقيق الاستقرار الإقليمي، التي كان من المقرر تنفيذها في الجزء الثاني من الفترة المشمولة بالتقرير، بسبب جائحة كوفيد-19 مع ذلك، تم الاضطلاع بأنشطة أولية على سبيل التمهيد لعملية الاعتماد من قبيل ترجمة القوانين وإعداد الوثائق وإجراء مشاورات مع السكان المحليين في المناطق المستهدفة
عدد ما يُنفّذ من المشاريع المتعلقة بثمار السلام، بما في ذلك بناء الثقة تجاه البعثة والمهام المنوطة بها، والوئام الاجتماعي وتسوية النزاعات التي تحدث بين القبائل وضمن القبيلة الواحدة، ومؤسسات الأمن وسيادة القانون، وتفعيل سلطات الدولة وتحقيق فعاليتها، ودعم عملية السلام (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: 152؛ 2020/2019: 150)	نُفّذ خلال الفترة المشمولة بالتقرير ما مجموعه 113 مشروعا من مشاريع ثمار السلام يعزى انخفاض عدد المشاريع إلى استخدام 42 مشروعا من خلال الإطار الاستراتيجي المتكامل بتنسيق من الصندوق الاستئماني لدعم السلام والأمن في مالي وصندوق بناء السلام من أجل تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد والمزايا النسبية مع فريق الأمم المتحدة القطري

النواتج المقررة	*النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)*	*الملاحظات*
عقد دورة تدريبية واحدة للمحافظين ونوابهم ورؤساء البلديات ورؤساء الوزارات التنفيذية الإقليمية، وممثلي الحكومة المحليين، والمديرين المؤقتين، لبناء قدراتهم في مجال المصالحة والحكم المحلي ونزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج وتعميم مراعاة المنظور الجنساني في الإدارة العامة	لا	لم تُعقد أي دورات تدريبية لبناء القدرات أُرجئت دورة كانت مقررة لفائدة 200 مسؤول محلي بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
عقد 5 تدريبات تطبيقية للسلطات المؤقتة والجماعات المنتسبة إليها في المحافظات على السياسات العامة، بما يشمل المشتريات العامة وإيرادات ونفقات السلطات المحلية، وتجهيز الميزانية المحلية، والتقاضي الإداري	لا	لم تُعقد أي تدريبات تطبيقية أرجئت التدريبات بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19 مع ذلك، واصلت البعثة والمديرية العامة للمجتمعات المحلية الإقليمية التقييم التشاركي للسلطات المؤقتة والجماعات المنتسبة إليها باستخدام طرق بديلة للتفاعل
عقد 6 حلقات عمل في غاو وميناكا وتاوديني وكيدال وتمبكتو وموبتي لدعم قدرات المسؤولين العائدين بشأن الهيكلة الإقليمية والإدارة العامة	لا	لم تُعقد أي حلقات عمل جرى تعليق حلقات العمل وتأجيلها بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19. ومع ذلك، أعدّت البعثة والمديرية العامة للمجتمعات المحلية الإقليمية جميع الوحدات التدريبية النموذجية والسياسات المستكملة بشأن الهيكلة الإقليمية وإصلاحات الإدارة العامة
تقديم المشورة التقنية من خلال عقد اجتماعات فصلية مع وزارة الإدارة الإقليمية واللامركزية بهدف استعراض التقدم المحرز في مجال استعادة وبسط سلطة الدولة في شمال مالي ووسطها، واستعراض الوثائق الاستراتيجية الأساسية المتعلقة بأطر التنمية المحلية	نعم	اجتماعات فصلية
تنفيذ وتنسيق نحو 110 مشاريع سريعة الأثر بتمويل من البعثة لدعم بناء ثقة السكان المحليين في مجالي التدريب وبناء القدرات، وذلك تماشيا مع أولويات وخطط البلد الإقليمية والوطنية والإطار الاستراتيجي المتكامل	113	مشروعا سريع الأثر
توفير المساعي الحميدة وإسداء المشورة الاستراتيجية من خلال عقد اجتماعات تنسيق شهرية مع السلطات الوطنية والإقليمية وفريق الأمم المتحدة القطري والشركاء التقنيين والماليين والمجتمع المدني من أجل تنفيذ المشاريع المتعلقة بثمار السلام التي تتماشى مع الاستراتيجيات الإقليمية الست لتحقيق الاستقرار وفعالية المعونة، بما في ذلك تحديد الفرص للمبادرات المشتركة بين البعثة وفريق الأمم المتحدة القطري، بالتشاور مع السلطات الوطنية، مع أخذ حساسية النزاع والشواغل الجنسانية في الاعتبار	58	اجتماعا للتنسيق

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
إنشاء 20 فريقا عاملا مع الحكومة والشركاء في المجالين الإنمائي والإنساني للعمل على تنفيذ العناصر الاجتماعية والاقتصادية لاتفاق السلام، لأغراض منها تيسير وضع الخرائط المشتركة من خلال لجنة إعادة تأهيل مناطق ما بعد النزاع، وتقييم الاحتياجات والبعثات في شمال ووسط مالي، تضم الشركاء التقنيين والماليين، عند الاقتضاء، لإجراء استعراض مشترك لاحتياجات الإنعاش والتنمية في شمال ووسط مالي من أجل ضمان اتساق فهم أوجه التآزر البرنامجي وتعزيزها	31	فريقا عاملا يعزى ارتفاع الناتج إلى توثيق التعاون بين الأفرقة الإقليمية والشركاء المحليين
تعبئة التمويل لأجل الصندوق الاستئماني لدعم السلام والأمن في مالي، تماشيا مع الإطار الاستراتيجي المتكامل ومن خلال التواصل المنتظم مع الجهات المانحة لمواصلة دعم تنفيذ اتفاق السلام، وإعادة بسط سلطة الدولة، وتوطيد السلام المستدام والتماسك الاجتماعي من خلال أنشطة تحقيق الاستقرار المتعددة الأبعاد	7	تبرعات للصندوق الاستئماني لدعم السلام والأمن في مالي وصندوق بناء السلام
تقديم الدعم عن طريق عقد 6 حلقات عمل لبناء القدرات من أجل تطوير وتعديل خطط تحقيق الاستقرار الإقليمي في ميناكا وتاوديني وكيدال وغاو وتمبكتو وموبتي بشكل شامل ومنسق من جانب المؤسسات التقنية الحكومية في تلك المناطق، مع مراعاة حساسية النزاع والشواغل الجنسانية	لا	لم تُعقد أي حلقات عمل لبناء القدرات أرجئت حلقات العمل بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
تنظيم 8 مناسبات للتوعية من أجل دعم استراتيجية البعثة في الوسط والشمال، وما لا يقل عن 4 منتجات إعلامية متعددة الوسائط لزيادة الوعي بين طائفة واسعة من أصحاب المصلحة، مثل السلطات الوطنية والإقليمية، والشركاء التقنيين والماليين، والسكان المحليين والمجتمعات المحلية بشأن المشاريع المدعومة من البعثة في مجال تحقيق الاستقرار والإنعاش في وسط وشمال مالي، و 53 منتجا إذاعيا، وإحاطتين صحفيتين مخصصتين	8 4 11 70 23	مناسبات للتوعية مشاريع سريعة الأثر منتجا إعلاميا متعدد الوسائط منتجا إذاعيا إحاطة صحفية مخصصة يعزى ارتفاع النواتج إلى زيادة الاستعانة بالمناسبات والمشاريع ووسائط الإعلام لتوعية طائفة واسعة من أصحاب المصلحة والوصول إليها، بما في ذلك المسؤولون الحكوميون وقادة المجتمعات المحلية والهياكل الحكومية، بشأن دور البعثة في مالي

الإنجاز المتوقع 4-2: تعزيز مؤسسات العدالة التي جرى إصلاحها لتكون قادرة على تقديم خدمات العدالة الأساسية، وضمان سيادة القانون، وإعمال المعايير الدولية لحقوق الإنسان

مؤشرات الإنجاز المقررة	*مؤشرات الإنجاز الفعلية*
قيام وزارة العدل بتنفيذ استراتيجية وطنية لزيادة سبل اللجوء إلى القضاء والتمثيل القانوني (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: نفذت الاستراتيجية)	لم تقم وزارة العدل بوضع أو تنفيذ استراتيجية وطنية لزيادة سبل اللجوء إلى القضاء والتمثيل القانوني خلال الفترة المشمولة بالتقرير، وتم تعليق المبادرات المتخذة في هذا الصدد وتأجيلها بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
إحراز تقدم في تنفيذ الاستراتيجية الوطنية لإصلاح نظام العدالة (2018/2017: تنفيذ جميع الأنشطة الداعمة لبرنامج الطوارئ؛ 2019/2018: تنفيذ جميع الأنشطة؛ 2020/2019: تنفيذ 33 في المائة من الأنشطة المندرجة في إطار برنامج المتابعة لبرنامج الطوارئ)	لم يُحرز أي تقدم إزاء تنفيذ الأنشطة المندرجة في إطار برنامج المتابعة لبرنامج الطوارئ، حيث اعتُمد قانون التوجيه والبرمجة لقطاع العدالة في مالي (2020-2024) في 24 كانون الأول/ديسمبر 2019، وكانت البرمجة جارية في هذا الصدد، واصلت البعثة المشاركة بنشاط في اجتماعات الفريق العامل المعني بالعدالة وتقديم الدعم والمشورة التقنية للمضي قدما في تنفيذ الأنشطة
وضع إطار بشأن دور الممارسات القضائية التقليدية (نظام القاضي) ونظام العدالة الرسمي والعلاقة بينهما (2018/2017: وضع الإطار؛ 2019/2018: اعتماد التشريع المتصل بالإطار؛ 2020/2019: تنفيذ الإطار)	لم يحرز أي تقدم في تنفيذ الإطار بسبب التأخير في اعتماد القانون مع ذلك، واصلت البعثة تقديم المشورة والدعم التقنيين بشأن دور الممارسات القضائية التقليدية ونظام العدالة الرسمي والعلاقة بينهما
رفع الوعي بالحقوق الأساسية والالتزامات القانونية بموجب نظام العدالة الرسمي وسهولة توافر النصوص القانونية الدولية والوطنية (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: عرض 80 نصا قانونيا وطنيا على الموقع الشبكي العام لوزارة العدل؛ 2020/2019: عرض 80 نصا قانونيا وطنيا حاليا و 100 في المائة من النصوص القانونية الجديدة على الموقع الشبكي العام لوزارة العدل)	أُنجز: عرض ما مجموعه 87 نصا قانونيا وطنيا حاليا و 100 في المائة من النصوص القانونية الجديدة على الموقع الشبكي العام لوزارة العدل

النواتج المقررة	*النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)*	*الملاحظات*
تقديم المشورة والدعم التقني لوزارة العدل من أجل تنفيذ الاستراتيجية الوطنية لإصلاح نظام العدالة	نعم	قُدّمت المشورة والدعم التقني لوزارة العدل من أجل تنفيذ الاستراتيجية الوطنية لإصلاح نظام العدالة، واعتُمد قانون البرمجة لقطاع العدل في كانون الأول/ديسمبر 2019 نتيجة للدعم ذي الصلة

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
تقديم المساعدة في مجال بناء القدرات من أجل تعزيز إمكانية اللجوء إلى القضاء لمكافحة الإفلات من العقاب عن الجرائم الخطيرة والمزعزعة للاستقرار، بسبل منها تنظيم 3 حلقات عمل، بالاشتراك مع شرطة الأمم المتحدة، للتوعية بمكافحة الإفلات من العقاب عن الجرائم المتصلة بالإرهاب والجريمة المنظمة عبر الوطنية، بما في ذلك بالنسبة للمواطنين الشهود وفيما يتعلق بعمل الوحدة الوطنية لتجهيز المعلومات المالية والمكتب المركزي لمكافحة المخدرات	12	حلقة عمل للتوعية يعزى ارتفاع الناتج إلى قيام البعثة والسلطات الوطنية بإعطاء الأولوية لهذا المجال المواضيعي من حيث الأهمية والطلب
تقديم الدعم التقني لآليات العدالة التقليدية، بما في ذلك تنفيذ إطار تشريعي لمواءمة أدوار نظم العدالة التقليدية والرسمية، وتنظيم أنشطة لبناء قدرات الجهات الفاعلة في مجال العدالة التقليدية، وتقديم الدعم من أجل تفعيل وظيفة الجهات الفاعلة في مجال العدالة التقليدية، وتنظيم أنشطة للتوعية وبناء القدرات في باماكو وفي المناطق (12 دورة توعية، و 5 دورات تدريبية، و 4 حلقات عمل، و 4 رحلات دراسية أقاليمية) للنظراء الحكوميين والجهات الفاعلة التقليدية والرسمية والمجتمع المدني فيما يتعلق بأدوار نظم العدالة التقليدية والرسمية	5	دورات توعية
	5	دورات تدريبية لدعم التكامل بين نظم العدالة التقليدية والرسمية
	2	حلقتا عمل لدعم وضع واعتماد إطار تشريعي لمواءمة أدوار نظم العدالة التقليدية والرسمية يعزى انخفاض النواتج إلى تأجيل دورات التوعية وحلقات العمل بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
	لا	لم يتم القيام بأي رحلات دراسية أقاليمية أرجئ هذا النشاط لأن العملية التشريعية ما زالت في مرحلة مبكرة
تنظيم جلسات استشارية للقضاة والمدعين العامين وغيرهم من الموظفين القضائيين/موظفي المحاكم بشأن المعايير والتقنيات وأفضل الممارسات الوطنية والدولية في مجال العدالة الجنائية، في باماكو والمناطق الشمالية والوسطى	20	عُقدت جلسات استشارية في تمبكتو وموبتي وباماكو
تقديم 6 دورات تدريبية لدعم مركز تدريب موظفي السجون وتطبيق المنهاج التدريبي لموظفي الإصلاحيات والسجون، بما في ذلك قواعد الأمم المتحدة النموذجية الدنيا لمعاملة السجناء وقواعد الأمم المتحدة لمعاملة السجينات والتدابير غير الاحتجازية للمجرمات	لا	دورات تدريبية لم تنشئ السلطات مركز تدريب موظفي السجون، وعُلّقت مبادرات البعثة الأخرى بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
توفير الدعم للمحامين في تقديم المساعدة القانونية المجانية، بما في ذلك عقد اجتماع مائدة مستديرة لمناقشة مشروع الاستراتيجية المتعلقة بتقديم الخدمات القانونية المجانية	لا	لم يعقد اجتماع المائدة مستديرة أرجئ الاجتماع بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19 مع ذلك، نظمت البعثة مؤتمرا عن دور المحامين في تعزيز سيادة القانون ومكافحة الإفلات من العقاب
تنظيم 10 مناسبات وبرامج إذاعية عامة لإذكاء الوعي، تشمل مناظرات ومقابلات مع الجهات الفاعلة المعنية، بشأن القوانين الوطنية والمعايير الدولية المنطبقة في مجال العدالة	2 1 1	مناسبتان عامتان لإذكاء الوعي دورة توعية لتعزيز ثقة السكان في نظام العدالة برنامج إذاعي يعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
تنظيم حلقة عمل واحدة لمناقشة وإصدار توصيات بشأن محاكمة مرتكبي جرائم الحرب أمام محاكم مالي من عام 2012 إلى عام 2017، ورصد ما يُقدَّر بـ 10 قضايا جنائية تتعلق بجرائم خطيرة	لا	لم تُنظّم حلقة العمل أرجئت حلقة العمل بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19 مع ذلك، جرى رصد 78 قضية جنائية تتعلق بجرائم خطيرة

الإنجاز المتوقع 4-3: تعزيز السلطة القضائية ووجودها في وسط وشمال مالي

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
إحراز تقدم في تعزيز الأمن في السجون التي يُحتجز فيها المتهمون و/أو المدانون من الإرهابيين والجناة المتورطين في الجريمة المنظمة، عن طريق تحسين تدابير الأمن المادي وزيادة قدرات ووعي السلطات الوطنية والمحلية وموظفي السجون (2018/2017: تعزيز أمن سجن واحد لحمايته من الحوادث الأمنية الداخلية والخارجية؛ 2019/2018: تعزيز أمن سجنين؛ 2020/2019: تعزيز أمن 4 سجون في الوسط والشمال)	يتواصل تعزيز الأمن في 4 سجون (غاو وموبتي وتمبكتو وكوليكورو)، بما يشمل العملية الإدارية لشراء المعدات في إطار إنشاء لواء للتدخل السريع بالإضافة إلى ذلك، أصلحت البعثةُ السجنَ في دجيني (منطقة موبتي) وكانت في المرحلة الثانية من مراحل بناء سجن جديد في كورو في منطقة موبتي بنهاية الفترة المشمولة بالتقرير. كما نُظّم ما مجموعه 99 حلقة عمل و 23 دورة تدريبية لزيادة قدرات موظفي السجون في باماكو وغاو وموبتي وتمبكتو وكوليكورو على التعامل مع المسائل المتصلة بالأمن. كما استمرت العملية الإدارية لبناء منطقة ذات إجراءات أمنية مشددة للمحتجزين المشتبه فيهم أو المدانين بتهم تتعلق بالإرهاب في ديويلا

مؤشرات الإنجاز المقررة	*مؤشرات الإنجاز الفعلية*
إحراز تقدم في توفير الأمن للمحاكم وموظفي المحاكم (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: اعتماد سياسة وطنية بشأن حماية المحاكم وموظفيها والتنفيذ التدريجي للتدابير الأمنية في الشمال والوسط؛ 2020/2019: تنفيذ التدابير الأمنية في 5 محاكم في الشمال والوسط)	أنجز: تم تعزيز ما مجموعه 6 محاكم بالهياكل الأساسية الأمنية وموظفي الأمن في ميناكا وغاو وبوريم وتمبكتو وديري ونيافونكي. وبالإضافة إلى ذلك، عُقدت حلقة عمل رفيعة المستوى في باماكو بشأن مسألة تأمين المحاكم والجهات الفاعلة في المجال القضائي
عمل المحاكم في مناطق غاو وتمبكتو وكيدال وفي مقاطعات موبتي بكامل قدرتها التشغيلية (فتح المباني وحضور الموظفين وتجهيز القضايا) (2018/2017: 10 محاكم؛ 2019/2018: 13؛ 2020/2019: 15)	بلغ مجموع المحاكم التي تعمل بكامل قدرتها التشغيلية في مناطق غاو وتمبكتو وكيدال ومقاطعات موبتي 14 محكمة يعزى انخفاض عدد المحاكم إلى الحالة الأمنية في شمال مالي
استمرار عمل السجون بكامل قدرتها التشغيلية (فتح المباني، وحضور الموظفين والسجناء) في مناطق غاو وتمبكتو وكيدال وفي مقاطعات موبتي (2018/2017: 6 سجون؛ 2019/2018: 13؛ 2020/2019: 15)	بلغ مجموع السجون التي تعمل بكامل قدرتها التشغيلية 11 سجنا يعزى انخفاض عدد السجون إلى القيود الأمنية التي تحول دون نشر الموظفين في السجون الأربعة الأخرى

النواتج المقررة	*النواتج المنجزة*	*(العدد أو نعم/لا) الملاحظات*
تقديم الدعم لتوفير الأمن في المحاكم والسجون، بسبل منها تقديم المشورة والدعم التقني والمادي (نظم الإنذار والمراقبة بالفيديو)، وبناء القدرات والتوعية، للسلطات الوطنية والمحلية وموظفي السجون، ولا سيما في ما يتعلق باحتجاز المتهمين والمدانين من الإرهابيين والجناة المتورطين في الجريمة المنظمة	نعم	قُدّم الدعم لتوفير الأمن في المحاكم والسجون في مناطق كيدال وتمبكتو وغاو وموبتي وباماكو. وقدمت البعثة الدعم بنظم المراقبة وبناء القدرات ورصد ظروف الاحتجاز. كما تم توفير المعدات والمواد وتنظيم جلسات التوعية في المحاكم والسجون ومراكز الاحتجاز للتخفيف من حدة انتشار مرض فيروس كورونا
تعزيز الإطار التنسيقي للجهات المعنية بالعدالة الجنائية في أقاليم غاو وموبتي وتمبكتو، بسبل منها تقديم المشورة والدعم التقني	21	اجتماعا
تقديم الدعم إلى وزارة العدل والجهات الفاعلة في مجال العدالة والمؤسسات الإصلاحية من أجل التفعيل الكامل لـ 15 محكمة و 15 سجنا، عن طريق تقديم المشورة والدعوة والخبرة التقنية وبناء القدرات (بما في ذلك تنظيم 10 دورات تدريبية لرفع القدرة على تخزين وتحليل إحصاءات السجناء و 5 اجتماعات مائدة مستديرة إقليمية للجهات الفاعلة في نظام العدالة)	15	محكمة
	15	سجنا
	11	دورة تدريبية
	لا	لم تعقد أي اجتماعات مائدة مستديرة إقليمية أرجئت بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
تقديم الدعم التقني والمشورة إلى وزارة العدل والجهات المعنية بتنسيق إطار العدالة الجنائية في باماكو وفي مناطق غاو وموبتي وتمبكتو، من خلال عقد دورتين للتوعية بشأن تعميم مراعاة المنظور الجنساني المزمع تطبيقه في مجالات مسؤولياتها، وبشأن تنفيذ الاستراتيجية الوطنية لإصلاح نظام العدالة	2	دورتا توعية

العنصر 5: الدعم

82 - خلال الفترة المشمولة بالتقرير، قدَّم عنصر الدعم التابع للبعثة خدمات لوجستية ومالية وإدارية وأمنية تتسم بالكفاءة والفعالية لقوام فعلي من الأفراد يتألف في المتوسط من 917 13 فردا نظاميا و 716 1 موظفا مدنيا، دعما لولاية البعثة من خلال إنجاز النواتج ذات الصلة.

83 - ويشمل نطاقُ الدعم جميعَ خدمات الدعم، بما فيها إدارة الموارد البشرية، والشؤون المالية، والميزانية والإبلاغ، والرعاية الصحية، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وعمليات النقل، ورصد إمدادات حصص الإعاشة والوقود والإمدادات العامة ومراقبتها، وتوفير خدمات الأمن لجميع أفراد البعثة.

84 - وبالإضافة إلى ذلك، واصلت البعثة تنفيذ تدابير تخفيف الآثار البيئية التي شملت الجمع بين أنواع مختلفة من المولدات ومزامنتها لخفض استهلاك الوقود وتركيب إضاءة تعمل بالصمام الثنائي الباعث للضوء (LED) في باماكو وفي المواقع الإقليمية للبعثة، مما أدى أيضا إلى زيادة الكفاءة. وكانت عدة نواتج فعلية أقل من النواتج المقررة بسبب القيود المختلفة المتعلقة بالسفر والتنقل والتباعد والصحة والسلامة والأمن، وبسبب التحديات الأخرى المتعلقة بجائحة كوفيد-19.

الإنجاز المتوقع 5-1: تقديم خدمات دعم سريعة تتسم بالفعالية والكفاءة والمسؤولية إلى البعثة

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
النسبة المئوية لساعات الطيران المعتمدة المستخدمة (2018/2017: 75 في المائة؛ 2019/2018: 98,2 في المائة؛ 2020/2019: ≤ 90 في المائة)	63 في المائة يعزى انخفاض النسبة المئوية إلى عدم نشر ست منصات للاستخبارات والمراقبة والاستطلاع، وانخفاض عمليات الطيران بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
متوسط النسبة المئوية السنوية للوظائف الدولية الشاغرة المأذون بها (2018/2017: 17,5 في المائة؛ 2019/2018: 10,1 في المائة؛ 2020/2019: 15 في المائة ± 3 في المائة)	8 في المائة يعزى انخفاض النسبة المئوية للوظائف الشاغرة إلى تنفيذ استراتيجية للاستقدام أدت إلى شغل 25 وظيفة إضافية كانت شاغرة منذ فترة طويلة

مؤشرات الإنجاز المقررة	*مؤشرات الإنجاز الفعلية*
متوسط النسبة المئوية السنوية للموظفات المدنيات الدوليات (2018/2017: 25 في المائة؛ 2019/2018: 12 في المائة؛ 2020/2019: ≤ 30 في المائة)	27 في المائة يعزى انخفاض النسبة المئوية إلى ارتفاع معدل دوران المرشحات في البعثة نظرا لحالة المكاتب الإقليمية من حيث المشقة
متوسط عدد أيام العمل التي يستغرقها الاستقدام من قائمة المرشحين المقبولين إلى تاريخ الاختيار فيما يخص المرشحين الدوليين (2018/2017: 72؛ 2019/2018: 57؛ 2020/2019: ≤ 45 يوما تقويميا من تاريخ نشر إعلانات الوظائف من الرتبة ف-3 إلى الرتبة مد-1 ووظائف الخدمة الميدانية)	72 يوما يعزى ارتفاع عدد أيام العمل إلى التأخير في الانتهاء من إجراءات الاستقدام من قائمة المرشحين المقبولين بسبب تضارب أولويات المديرين المكلّفين بالتعيين الذين يؤدون مهامهم الفنية أو مهام الدعم الرئيسية في البعثة والقيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
متوسط عدد أيام العمل التي تستغرقها إجراءات الاستقدام لشغل وظائف معينة، من تاريخ إغلاق باب التقدم للوظيفة حتى اختيار المرشحين، بالنسبة للمرشحين الدوليين (2018/2017: 271؛ 2019/2018: 252؛ 2020/2019: ≤ 130 يوما تقويميا من تاريخ نشر إعلانات الوظائف من الرتبة ف-3 إلى الرتبة مد-1 ووظائف الخدمة الميدانية)	316 يوما يعزى ارتفاع عدد أيام العمل إلى تضارب أولويات المديرين المكلّفين بالتعيين الذين يؤدون مهامهم الفنية أو مهام الدعم الرئيسية في البعثة، والقيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
الدرجة الإجمالية الممنوحة للإدارة في سجل أدائها في مجال الإدارة البيئية (2018/2017: 57؛ 2019/2018: 57؛ 2020/2019: 100)	69 نقطة يعزى انخفاض الدرجة إلى استهلاك الطاقة في البعثة الذي يعتمد بشكل رئيسي على المولدات الكهربائية المملوكة للوحدات
النسبة المئوية لجميع الحوادث التي تطرأ في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والتي يتم حلها في إطار الأهداف المحددة للحوادث ذات الخطورة الكبيرة والمتوسطة والمنخفضة (2018/2017: 91,8 في المائة؛ 2019/2018: 87,7 في المائة؛ 2020/2019: ≤ 95 في المائة)	97 في المائة
الامتثال لسياسة إدارة المخاطر في مجال السلامة المهنية الميدانية (2018/2017: 100 في المائة: 2019/2018: 52,5 في المائة؛ 2020/2019: 100 في المائة)	70 في المائة يعزى انخفاض النسبة المئوية إلى تعطّل أنشطة التدريب ذات الصلة بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
الدرجة الإجمالية الممنوحة للإدارة في مؤشر إدارة الممتلكات استنادا إلى 20 مؤشراً أساسياً من مؤشرات الأداء الرئيسية (2018/2017: 1,388؛ 2019/2018: 1,492؛ 2020/2019: ≤ 1,800)	1 614 يعزى انخفاض الدرجة الإجمالية إلى انخفاض مؤشرات الأداء، مثل المخزون التشغيلي، والفائض من السلع والتصرف فيها، التي تواصل البعثة تحسينها، والتي تأثرت جزئياً بجائحة كوفيد-19

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
الانحراف عن خطة الطلب من حيث الكميات المقرر شراؤها والشراء في الموعد المحدد (2018/2017: لا ينطبق؛ 2019/2018: 19,5 في المائة؛ 2020/2019: ≤ 20 في المائة)	6,7 في المائة
النسبة المئوية لأفراد الوحدات المقيمين في مبانٍ للأمم المتحدة تستوفي المعايير في 30 حزيران/يونيه، تماشياً مع مذكرة التفاهم (2018/2017: 92 في المائة؛ 2019/2018: 93 في المائة؛ 2020/2019: 100 في المائة)	100 في المائة
امتثال البائعين لمعايير الأمم المتحدة المتعلقة بإيصال حصص الإعاشة وجودتها وإدارة مخزوناتها (2018/2017: 98,1 في المائة؛ 2019/2018: 96 في المائة؛ 2020/2019: ≤ 95 في المائة)	98 في المائة

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
تحسين الخدمات		
تنفيذ خطة العمل البيئي على نطاق البعثة، تماشيا مع استراتيجية الإدارة في مجال البيئة الخاصة بالبعثات الميدانية		نُفّذت خطة العمل البيئي على نطاق البعثة وفقا للاستراتيجية
دعم تنفيذ استراتيجية ومخطط الإدارة في مجال إدارة سلسلة الإمداد	نعم	تم تنفيذ المخطط والاستراتيجية
تنفيذ هياكل الإيواء الموحدة الخاصة بالبعثة	نعم	تم رفع مستوى أماكن الإيواء للموظفين الدوليين ومتطوعي الأمم المتحدة وضباط الأركان والمتعاقدين إلى معايير الأمم المتحدة من خلال تجهيزها بكبسولات الحمامات ووحدات المطابخ الصغيرة، وكذلك فيما يتعلق بحجم الحيز المكاني. التنفيذ جار لجميع أماكن الإيواء
خدمات الطيران		
تشغيل وصيانة ما مجموعه 70 طائرة (7 طائرات ثابتة الجناحين، و 29 طائرة ذات أجنحة دوارة، و 6 منصات مأهولة للاستخبارات والمراقبة والاستطلاع، و 28 منظومة جوية مسيرة من دون طيار)	7	طائرات ثابتة الجناحين
	35	طائرة ذات أجنحة دوارة
		يعزى ارتفاع الناتج إلى نشر عدد أكبر من الطائرات ذات الأجنحة الدوارة لفترات أقصر بسبب الاحتياجات التشغيلية

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
	لا	لم يتم تشغيل وصيانة أي منصات مأهولة للاستخبارات والمراقبة والاستطلاع
		لم يتم نشر المنصات المأهولة للاستخبارات والمراقبة والاستطلاع بسبب عدم النجاح في تنفيذ التعهّد المعلن من أحد البلدان المساهمة بقوات، وبسبب العملية المطولة المتصلة بالحصول على حل تجاري
	22	طائرة مسيرة من دون طيار
		يعزى انخفاض الناتج إلى عدم نشر 6 طائرات مسيرة من دون طيار بسبب التحديات التي تواجَه على صعيد العثور على مصادر لتوريد هذه المنظومات
توفير ما مجموعه 488 19 ساعة طيران مقررة (تشمل 596 11 ساعة من مقدمي خدمات الطيران التجاري، و 892 7 ساعة من مقدمي خدمات الطيران العسكري) لجميع الخدمات التي تشمل الركاب، والبضائع، والدوريات، والمراقبة، والبحث والإنقاذ، وإجلاء المصابين، والإجلاء الطبي	12 282	ساعة طيران في المجموع
	8 742	ساعة طيران من مقدمي خدمات الطيران التجاري
	3 540	ساعة طيران من مقدمي خدمات الطيران العسكري
		يعزى انخفاض الناتج أساسا إلى عدم نشر 6 منصات مأهولة للاستخبارات والمراقبة والاستطلاع إلى عدم النجاح في تنفيذ التعهّد المعلن من أحد البلدان المساهمة بقوات، وإلى العملية المطولة المتصلة بالحصول على حل تجاري
الإشراف على معايير سلامة الطيران لـ 70 طائرة و 17 مطاراً وموقعاً لهبوط الطائرات	64	طائرة (7 طائرات ثابتة الجناحين، و 35 طائرة ذات أجنحة دوارة، و 22 طائرة مسيرة من دون طيار)
		يعزى انخفاض الناتج إلى عدم نشر 6 طائرات مسيرة من دون طيار بسبب التحديات التي تواجَه على صعيد العثور على مصادر لتوريد هذه المنظومات
	17	مطارا وموقعا لهبوط الطائرات
خدمات الميزانية والشؤون المالية والإبلاغ		
تقديم خدمات الميزانية والشؤون المالية والمحاسبة لميزانية قدرها 149,8 1 مليون دولار، تماشيا مع السلطة المفوضة	1 138,5	مليون دولار هو المبلغ المعتمد للميزانية
خدمات الموظفين المدنيين		
	1 702	من الموظفين المدنيين (متوسط القوام)

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
تقديم خدمات الموارد البشرية إلى قوام مأذون به من الموظفين المدنيين يصل إلى 922 1 فردا كحد أقصى (819 موظفاً دولياً و 904 موظفين وطنيين، و 2 من الموظفين في وظائف مؤقتة و 197 متطوعاً من متطوعي الأمم المتحدة)، بما في ذلك تقديم الدعم من أجل تجهيز المطالبات والاستحقاقات والمزايا، والاستقدام، وإدارة الوظائف، وإعداد الميزانية، وإدارة أداء الموظفين، تماشيا مع السلطة المفوضة	752	موظفا دوليا (متوسط القوام)
	787	موظفا وطنيا (متوسط القوام)
	2	من الوظائف المؤقتة (متوسط القوام)
	161	من متطوعي الأمم المتحدة (متوسط القوام)
تقديم دورات تدريبية في البعثة إلى 852 3 موظفاً مدنياً ودعم تقديم تدريب خارج البعثة لما عدده 204 من الموظفين المدنيين	1 352	من فرادى المشاركين في الدورات التدريبية داخل البعثة
	74	من فرادى المشاركين في الدورات التدريبية خارج البعثة
		يعزى انخفاض الناتج إلى إلغاء الدورات بسبب القيود المفروضة على السفر فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
تقديم الدعم لتجهيز 966 3 طلب سفر داخل منطقة البعثة و 198 طلب سفر خارج منطقة البعثة لأغراض لا تتعلق بالتدريب و 320 طلب سفر لأغراض تتعلق بتدريب الموظفين المدنيين	2 133	طلب سفر داخل منطقة البعثة لأغراض لا تتعلق بالتدريب
		يعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة على السفر فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
	172	طلب سفر خارج منطقة البعثة لأغراض لا تتعلق بالتدريب
		يعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة على السفر فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
	214	طلب سفر لأغراض التدريب
		يعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة على السفر فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
خدمات المرافق والهياكل الأساسية والخدمات الهندسية		
تقديم خدمات الصيانة والتصليح لما مجموعه 19 مكانا تابعا للبعثة (باستثناء 6 أماكن صغيرة في باماكو) في 13 موقعا	19	مكانا
	13	موقعا
تنفيذ 13 مشروعا من مشاريع البناء والتجديد والتعديل	13	من مشاريع البناء والتجديد والتعديل تم بدؤها
تشغيل وصيانة 325 مولدا كهربائيا مملوكا للأمم المتحدة في 12 موقعا ومحولَين كهربائيَين في موقعين و 26 لوحا/محطة للطاقة الشمسية، بالإضافة إلى خدمات الإمداد بالكهرباء المتعاقد عليها مع مقدمي خدمات محليين	325	مولّدا كهربائيا مملوكا للأمم المتحدة
	12	موقعا
	2	من المحولات الكهربائية
	2	من المواقع

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
	37	لوحا/محطة للطاقة الشمسية
		يعزى ارتفاع الناتج إلى المبادرات البيئية الرامية إلى تطوير مزيد من الطاقة الخضراء في البعثة
تشغيل وصيانة مرافق لإمدادات المياه ومعالجتها مملوكة للأمم المتحدة تتألف من 37 بئرا/بئرا أنبوبيا و 24 محطة لمعالجة المياه وتنقيتها في 13 موقعا	37	بئرا/بئرا أنبوبيا
	24	محطة لمعالجة المياه وتنقيتها
	13	موقعا
توفير خدمات إدارة النفايات، بما في ذلك جمع النفايات السائلة والصلبة والتخلص منها، في 13 موقعاً	13	موقعا
توفير خدمات التنظيف وصيانة الأرضيات ومكافحة الآفات وغسل الملابس في 13 موقعاً وتوفير خدمات المطاعم في 6 مواقع	13	موقعا
	6	مواقع
خدمات إدارة الوقود		
إدارة إمداد وتخزين 49,7 مليون لتر من الوقود، منها 953 556 13 لترا للعمليات الجوية، و 270 625 10 لترا للنقل البري، و 162 554 25 لترا لمولدات الكهرباء والمرافق الأخرى، والزيوت ومواد التشحيم في جميع نقاط التوزيع ومرافق التخزين في 13 موقعاً	949 588 47	لترا من الوقود عموما
	680 439 13	لترا للعمليات الجوية
	894 721 11	لترا للنقل البري
	375 427 22	لترا للمولدات
خدمات تكنولوجيات الجغرافيا المكانية والمعلومات والاتصالات السلكية واللاسلكية		
توفير ودعم 031 3 جهازاً لاسلكيا محمولا، و 887 جهازا لاسلكيا متنقلا للمركبات، و 327 جهازاً لاسلكيا لمحطات قاعدية	811 3	جهازاً لاسلكياً محمولا
		يعزى ارتفاع الناتج إلى تجديد المخزون للبلدان المساهمة بقوات/بأفراد شرطة
	424 1	جهازا لاسلكيا متنقلا للمركبات
		يعزى ارتفاع الناتج إلى تركيب الأجهزة في المركبات المندرجة في فئة المعدات المملوكة للأمم المتحدة ومن أجل تجديد المخزون
	287	جهازاً لاسلكيا للمحطات القاعدية
		يعزى انخفاض الناتج إلى بدء وقف تشغيل المعسكر في دياباليى وعدم نشر المنشآت المقررة بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
تشغيل وصيانة 11 محطة للبث الإذاعي على موجات التضمين الترددي (FM) و 8 مرافق للإنتاج الإذاعي	11	محطة بث إذاعي تعمل على موجات التضمين الترددي
	8	مرافق للإنتاج الإذاعي
تشغيل وصيانة شبكة لتوفير خدمات الاتصالات بالصوت والفاكس والفيديو ونقل البيانات، بما في ذلك 40 محطة طرفية ذات فتحات صغيرة جداً، و 28 مقسما هاتفيا، و 73 وصلة تعمل بالموجات الدقيقة، وكذلك توفير خطط لخدمات الهواتف الساتلية والمحمولة	37	محطة طرفية ذات فتحات صغيرة جدا يعزى انخفاض الناتج إلى إغلاق الخدمات ذات الصلة في دياباليى بسبب بدء وقف تشغيل المخيم
	20	مقسما هاتفيا يعزى انخفاض الناتج إلى إغلاق الخدمات ذات الصلة في دياباليى بسبب بدء وقف تشغيل المخيم
	78	وصلة تعمل بالموجات الدقيقة يعزى ارتفاع الناتج إلى تركيب وصلات إضافية في باماكو لتيسير العمل عن بعد لأفراد البعثة أثناء جائحة كوفيد-19 والاحتجاجات العامة
توفير ودعم 680 2 جهازاً حاسوبياً و 436 طابعة لقوام متوسطه 803 2 من المستخدمين النهائيين المدنيين والنظاميين، إضافة إلى 555 جهازاً حاسوبياً و 32 طابعة لأغراض الاتصال بين أفراد الوحدات، فضلا عن خدمات مشتركة أخرى	2 680	جهازا حاسوبيا
	436	طابعة
	2 803	مستخدمين نهائيين من الموظفين المدنيين والأفراد النظاميين
	555	جهازا حاسوبيا لأفراد الوحدات
	32	طابعة لأفراد الوحدات
	نعم	خدمات مشتركة أخرى
دعم وصيانة 75 شبكة محلية وشبكة واسعة النطاق في 18 مكانا تابعا للبعثة	88	شبكة محلية وشبكة واسعة النطاق يعزى ارتفاع الناتج إلى تطبيق معايير الدخول إلى الشبكة على شبكات الواي – فاي على نطاق البعثة
	12	مكانا يعزى انخفاض الناتج إلى دمج الأماكن التابعة للبعثة في باماكو وبدء إغلاق دياباليى
تحليل بيانات جغرافية مكانية تغطي 1,2 مليون كيلومتر مربع، وتعهُّد الطبقات الطبوغرافية والمواضيعية، وإعداد 4 000 خريطة	1,2	مليون كيلومتر مربع
	5 416	خريطة يعزى ارتفاع الناتج إلى إعادة تشكيل هيكل القوة

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
الخدمات الطبية		
تشغيل وصيانة المرافق الطبية المملوكة للأمم المتحدة (5 عيادات من المستوى الأول)، وتوفير الدعم للمرافق الطبية المملوكة للوحدات (37 عيادة من المستوى الأول في 11 موقعا، و 3 مستشفيات من المستوى الثاني في 3 مواقع)، بالإضافة إلى تعهد الترتيبات التعاقدية مع مستشفيين/عيادتين من المستوى الثاني في باماكو ونيامي، ومرفق واحد للحد من الضرر لديه قدرات جراحية في موبتي	4	عيادات من المستوى الأول مملوكة للأمم المتحدة يعزى انخفاض الناتج إلى أن عيادة واحدة من المستوى الأول كانت قيد الإنشاء خلال الفترة المشمولة بالتقرير
	37	عيادة من المستوى الأول مملوكة للوحدات في 11 موقعا
	3	مستشفيات من المستوى الثاني مملوكة للوحدات في 3 مواقع
	2	من مستشفيات/عيادات المستوى الثاني في باماكو ونيامي
	1	مرفق للحد من الضرر لديه قدرات جراحية في موبتي
تعهُّد ترتيبات الإجلاء الطبي إلى 3 مرافق طبية (مرفق من المستوى الثالث واثنان من المستوى الرابع) في 3 مواقع خارج منطقة البعثة في داكار والقاهرة ونيروبي	3	مرافق طبية (مرفق واحد من المستوى الثالث ومرفقان من المستوى الرابع)
	3	مواقع خارج منطقة البعثة (داكار والقاهرة ونيروبي)
خدمات إدارة سلسلة الإمداد		
تقديم الدعم لعمليات التخطيط والتزوّد من أجل شراء بضائع وسلع أساسية تقدر قيمتها بمبلغ 99,6 مليون دولار، بما يتماشى مع السلطة المفوضة للبعثة	127,1	مليون دولار يعزى ارتفاع الناتج أساسا إلى شراء: مرافق إضافية سابقة التجهيز، وأثاث المكاتب؛ ومعدات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات؛ واللوازم والأصناف الاستهلاكية والخدمات لأفراد البعثة والأماكن التابعة لها بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19، بما في ذلك حصة البعثة من تكلفة ترتيبات الإجلاء الطبي المتعلقة بجائحة كوفيد-19 على نطاق المنظومة
استلام ما يصل إلى 000 23 طن من البضائع وإدارتها وتوزيعها لاحقا داخل منطقة البعثة	16 099	طنا من البضائع يعزى انخفاض الناتج إلى التأخير في تسليم البضائع الواردة، وتوزيع البضائع لاحقا على المناطق الداخلية بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
أداء مهام الإدارة والمحاسبة والإبلاغ فيما يتصل بالممتلكات والمنشآت والمعدات، والمخزونات المالية وغير المالية، وكذلك المعدات الواقعة دون الحد الأدنى والبالغة كلفتها الأصلية الإجمالية 572,0 مليون دولار، تماشيا مع السلطة المفوضة	393	مليون دولار يعزى انخفاض الناتج إلى انخفاض القيمة بسبب شطب ممتلكات ومنشآت ومعدات بسبب التلف والتقادم والحوادث والبلى والاستعمال العاديين والأعمال العدائية الناجمة عن الهجمات

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
خدمات الأفراد النظاميين		
تمركز قوام مأذون به يبلغ حده الأقصى 209 15 فرداً من الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة (40 مراقباً عسكرياً و 486 من ضباط الأركان العسكرية و 763 12 من أفراد الوحدات و 350 شرطياً من شرطة الأمم المتحدة و 570 1 شرطياً من وحدات الشرطة المشكّلة) بالإضافة إلى 19 من الأفراد المقدَّمين من الحكومات، وتناوبهم وإعادتهم إلى أوطانهم	39	مراقبا عسكريا (متوسط القوام)
	142 12	من أفراد الوحدات العسكرية، بما يشمل ضباط الأركان (متوسط القوام)
	298	من أفراد شرطة الأمم المتحدة (متوسط القوام)
	438 1	من أفراد وحدات الشرطة المشكلة (متوسط القوام)
	14	من الأفراد المقدَّمين من الحكومات (متوسط القوام)
التفتيش والتحقق والإبلاغ فيما يتصل بالمعدات الرئيسية المملوكة للوحدات وبالتقيّد بالاكتفاء الذاتي بالنسبة لـ 51 وحدة عسكرية ووحدة شرطة مشكلة في 13 موقعا	52	وحدة عسكرية ووحدة شرطة مشكّلة يعزى ارتفاع الناتج إلى تأخر إعادة وحدة واحدة إلى الوطن بسبب تعقّد اللوجستيات الداخلية بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
	13	موقعا
توريد وتخزين حصص الإعاشة وحصص الإعاشة الميدانية والمياه لقوام يبلغ متوسطه 824 13 فردا من أفراد الوحدات العسكرية ووحدات الشرطة المشكلة	103 13	من أفراد الوحدات العسكرية وأفراد وحدات الشرطة المشكلة (متوسط القوام)
دعم تجهيز المطالبات والاستحقاقات لقوام متوسطه 876 من الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة و 19 من الأفراد المقدّمين من الحكومات	814	من الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة، بما يشمل 39 مراقبا عسكريا و 477 من ضباط الأركان العسكريين و 298 من شرطة الأمم المتحدة (متوسط القوام)
	14	من الأفراد المقدَّمين من الحكومات (متوسط القوام)
تقديم الدعم لتجهيز 638 طلب سفر داخل منطقة البعثة و 52 طلب سفر خارج منطقة البعثة لأغراض لا تتعلق بالتدريب و 794 2 طلب سفر لأغراض تتعلق بالتدريب	768	طلب سفر داخل منطقة البعثة يعزى ارتفاع الناتج إلى الزيارات غير المتوقعة المتعلقة بأعضاء لجنة مجلس التحقيق وإلى زيادة عدد الحراس المرافقين لقوافل تسليم الإمدادات الأساسية إلى المناطق عما كان مقررا
	85	طلب سفر خارج منطقة البعثة يعزى ارتفاع الناتج في المقام الأول إلى العدد غير المتوقع من المرافقين الطبيين للأفراد العسكريين وأفراد الشرطة المصابين والمتوفين أثناء الهجمات

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
	50	طلب سفر لأغراض التدريب
		يعزى انخفاض الناتج إلى أوجه الكفاءة الناتجة عن استخدام منصات التدريب على الإنترنت وإلى القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
خدمات إدارة المركبات والنقل البري		
تشغيل وصيانة 996 مركبة مملوكة للأمم المتحدة (430 مركبة ركاب خفيفة، و 172 مركبة للأغراض الخاصة، و 11 سيارة إسعاف (منها 3 سيارات مصفحة) و 12 ناقلة أفراد مصفحة و 170 مركبة مصفحة، وكذلك 201 مركبة أخرى من المركبات المتخصصة والمقطورات وملحقات المركبات)، و 918 3 مركبة مملوكة للوحدات، و 7 ورش ومرافق تصليح للمعدات المملوكة للأمم المتحدة، فضلاً عن توفير وسائل النقل وخدمات النقل المكوكي	1 008	مركبات مملوكة للأمم المتحدة
	432	مركبة ركاب خفيفة
	150	مركبة للأغراض الخاصة
	11	سيارة إسعاف
	11	ناقلة أفراد مصفحة
	177	مركبة مصفحة
	227	من المركبات المتخصصة والمقطورات وملحقات المركبات
	3 815	مركبة مملوكة للوحدات
	7	ورش ومرافق تصليح
		يعزى ارتفاع الناتج عموما إلى حدوث تأخير في تجهيز عمليات الشطب
خدمات الأمن		
توفير خدمات الأمن بواسطة نظام اتصالات في حالات الطوارئ على مدار الساعة طيلة أيام الأسبوع في جميع أنحاء منطقة البعثة، التي تشمل 16 موقعاً	نعم	
توفير الحماية اللصيقة على مدار الساعة لثلاثة من كبار موظفي البعثة وجميع الزوار من المسؤولين الرفيعي المستوى	نعم	
تقييم/إعادة تقييم المخاطر الأمنية في المواقع على نطاق البعثة، بما في ذلك إجراء مسح لأماكن الإقامة في باماكو	نعم	
تنظيم ما مجموعه 311 دورة إعلامية بشأن التوعية الأمنية	343	دورة إعلامية

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
وخطط الطوارئ لفائدة جميع موظفي البعثة، وتقديم 30 إحاطة أمنية للزوار والوفود	170	إحاطة أمنية يعزى ارتفاع النواتج إلى زيادة عدد الزوار والوفود عما كان متوقعا
تنظيم 45 دورة تدريبية لجميع الموظفين الجدد بشأن نُهج الأمن والسلامة في البيئات الميدانية	20	دورة تدريبية يعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
إجراء تحقيقات أمنية في ما نسبته 100 في المائة من الحالات التي تنطوي على أحداث وحوادث مبلغ عنها من مختلف المكاتب/الموظفين	100	في المائة من الحالات المبلغ عنها
إجراء تقييمات أمنية وتوفير مرافقين لتمكين الموظفين المدنيين في البعثة وفي وكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها من تقديم خدماتها وتنفيذ برامجها طوال العام انطلاقا من أربع عواصم إقليمية رئيسية في جميع المناطق المشمولة بالولاية	38	حالة إجراء تقييمات أمنية وتوفير مرافقين
السلوك والانضباط		
تنفيذ الاستراتيجية الثلاثية المحاور المتعلقة بالسلوك والانضباط، وهي تشمل ما يلي:	نعم	تنفيذ برنامج للسلوك والانضباط لجميع الأفراد عن طريق الوقاية، بما يشمل التدريب ورصد التحقيقات واتخاذ الإجراءات التأديبية والتصحيحية مواصلة تعزيز تنفيذ الاستراتيجية الثلاثية المحاور المتعلقة بالحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين، مع التركيز بقوة على عنصر الوقاية
الوقاية: التأكد من أن جميع أفراد البعثة، المدنيين والنظاميين، تلقوا تدريباً ودورات لتجديد المعلومات بشأن الاستغلال والانتهاك الجنسيين. وبالإضافة إلى ذلك، يقوم فريق السلوك والانضباط بزيارات لتقييم المخاطر إلى جميع المعسكرات ومعسكرات الشرطة والمخيمات المدنية التابعة للبعثة مرتين في السنة لتحديد المخاطر المحتملة أو الفعلية وتحليلها واقتراح حلول من أجل منع سوء السلوك	297 9 098 19 43	دورة تدريبية أجريت على نطاق البعثة فردا جرى تدريبهم (العسكريون وأفراد الشرطة والمدنيون) زيارة لتقييم المخاطر على نطاق البعثة من أنشطة الاتصال والتوعية نُفّذت مع أفراد من السكان المحليين، بما في ذلك الطوائف الدينية والمنظمات غير الحكومية المحلية والطلاب في المدارس
الإنفاذ: إنشاء آلية إبلاغ موثوق بها، ورصد التحقيقات وكفالةُ التعاملِ مع جميع الادعاءات المبلغ عنها في الوقت المناسب واتخاذِ التدابير المناسبة وفقاً للإجراءات المتبعة	نعم	

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
الإجراءات التصحيحية: تماشياً مع سياسة الأمين العام بشأن مساعدة الضحايا، يتأكد فريق السلوك والانضباط من حصول جميع ضحايا الاستغلال والانتهاك الجنسيين على المساعدة اللازمة ومن اتباع جميع الإجراءات التصحيحية الممكنة	1	تقديم المساعدة إلى ضحية من ضحايا الاستغلال والانتهاك الجنسيين
	56	من تقارير التحقيق والملفات الجديدة تم فتحها فيما يتعلق بسوء السلوك المزعوم
	18	إجراء تأديبيا وتصحيحيا اتُّخذ
فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز		
توعية ما يصل إلى 000 7 مقاتل سابق بمخاطر فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز وتقديم خدمات المشورة والفحص بصفة طوعية وسرية وتوفير العلاج والرعاية والدعم	758	من المقاتلين السابقين وعناصر جماعات الدفاع عن النفس تلقوا المشورة والفحص للكشف عن فيروس نقص المناعة البشرية يعزى انخفاض الناتج إلى انخفاض عدد المقاتلين السابقين في إطار عملية نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج بسبب سرعة العمليات الوطنية
تنظيم 25 دورة تدريبية تمهيدية للوافدين الجدد في غضون 6 أسابيع من قدومهم، و 5 دورات إلزامية للتوعية بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز لفائدة 100 من الموظفين المدنيين في البعثة، و 30 برنامجاً واسع النطاق لتوعية 000 7 من الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة، و 3 دورات تدريبية لتجديد المعلومات لما عدده 200 من الأفراد النظاميين، و 3 دورات تدريبية للتثقيف بواسطة الأقران في 3 من مواقع البعثة، و 3 دورات تدريبية بشأن خدمات تقديم المشورة والفحص بصفة طوعية وسرية لما عدده 60 من المستشارين المعنيين بفيروس نقص المناعة البشرية، و 4 حلقات عمل بشأن العلاج الوقائي بعد التعرض للفيروس لما عدده 80 مشرفاً في ذلك المجال	79	دورة تدريبية تمهيدية يعزى ارتفاع الناتج إلى ارتفاع عدد الأفراد المدنيين والعسكريين وأفراد الشرطة الجدد
	5	دورات إلزامية للتوعية بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز نُظّمت لفائدة 165 فردا مدنيا إلى تحسن التواصل بسبب استخدام المنصات الإلكترونية
	71	برنامجا واسع النطاق لتوعية 901 6 من الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة يعزى ارتفاع الناتج إلى ضرورة عقد دورات متعددة على الإنترنت داخل مجموعات صغيرة لمنع زيادة انتشار جائحة كوفيد-19
	لا	تعذّر تنظيم دورات تدريبية لتجديد المعلومات للأفراد النظاميين بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19
	1	دورة تدريبية للتثقيف بواسطة الأقران
	1	دورة تدريبية على تقديم خدمات المشورة والفحص بصفة طوعية وسرية لما عدده 26 مستشاراً في مجال فيروس نقص المناعة البشرية

النواتج المقررة	النواتج المنجزة (العدد أو نعم/لا)	الملاحظات
	8	حلقات عمل بشـــأن العلاج الوقائي بعد التعرض للفيروس لفائدة 56 مدربا في مجال العلاج الوقائي بعد التعرض للفيروس
		يعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضـــة فيما يتصـــل بجائحة كوفيد-19
تنظيم حملة ترويجية فصـلية لخدمات تقديم المشـورة والفحص بصفة طوعية وسرية في مواقع مختلفة للبعثة، وتعهد 5 مرافق وظيفية ثابتة لخدمات تقديم المشـورة والفحص بصـفة طوعية وسـرية في البعثة، وتنظيم دورة لبرنامج الأمم المتحدة للرعاية في باماكو؛ وإقامة احتفال باليوم العالمي لمكافحة الإيدز في جميع مواقع البعثة	1 175	من أفراد البعثة استفادوا من الفحص والحملات
	5	مرافق وظيفية ثابتة لخدمات تقديم المشورة والفحص بصفة طوعية وسرية
	1	دورة لبرنامج الأمم المتحدة للرعاية

ثالثا - أداء الموارد

ألف - الموارد المالية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة، وتمتد سنة الميزانية من 1 تموز/يوليه 2019 إلى 30 حزيران/يونيه 2020)

الفئة	المخصصات (1)	النفقات (2)	الفرق: المبلغ (3)=(1)-(2)	الفرق: النسبة المئوية (4)=(3)÷(1)
الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة				
المراقبون العسكريون	2 186,6	1 831,2	355,4	16,3
الوحدات العسكرية	427 173,7	454 540,1	(27 366,4)	(6,4)
شرطة الأمم المتحدة	17 274,4	14 780,8	2 493,6	14,4
وحدات الشرطة المشكلة	48 678,3	51 142,2	(2 463,9)	(5,1)
المجموع الفرعي	**495 313,0**	**522 294,3**	**(26 981,3)**	**(5,4)**
الموظفون المدنيون				
الموظفون الدوليون	149 350,3	158 024,0	(8 673,7)	(5,8)
الموظفون الوطنيون	24 032,9	25 323,6	(1 290,7)	(5,4)
متطوعو الأمم المتحدة	8 716,1	9 275,9	(559,8)	(6,4)
المساعدة المؤقتة العامة	1 375,6	2 417,8	(1 042,2)	(75,8)
الأفراد المقدمون من الحكومات	412,3	697,7	(285,4)	(69,2)
المجموع الفرعي	**183 887,2**	**195 739,0**	**(11 851,8)**	**(6,4)**
التكاليف التشغيلية				
مراقبو الانتخابات المدنيون	–	–	–	–
الخبراء الاستشاريون والخدمات الاستشارية	640,9	234,6	406,3	63,4
السفر في مهام رسمية	4 026,2	3 239,2	787,0	19,5
المرافق والهياكل الأساسية	97 587,3	96 306,3	1 281,0	1,3
النقل البري	15 606,5	15 871,4	(264,9)	(1,7)
العمليات الجوية	145 119,7	122 753,8	22 365,9	15,4
العمليات البحرية	1 224,8	2 295,9	(1 071,1)	(87,5)
الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	91 860,8	80 208,9	11 651,9	12,7
الخدمات الطبية	9 351,6	15 723,2	(6 371,6)	(68,1)
المعدات الخاصة	–	–	–	–
اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى	89 839,9	78 863,9	10 976,0	12,2
المشاريع السريعة الأثر	4 000,0	3 378,4	621,6	15,5
المجموع الفرعي	**459 257,7**	**418 875,6**	**40 382,1**	**8,8**
إجمالي الاحتياجات	**1 138 457,9**	**1 136 908,9**	**1 549,0**	**0,1**

الفئة	المخصصات (1)	النفقات (2)	الفرق: المبلغ (3)=(1)-(2)	الفرق: النسبة المئوية (4)=(3)÷(1)
الإيرادات المتأتية من الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين	16 267,3	17 350,8	(1 083,5)	(6,7)
صافي الاحتياجات	**1 122 190,6**	**1 119 558,1**	**2 632,5**	**0,2**
التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)	–	–	–	–
مجموع الاحتياجات	**1 138 457,9**	**1 136 908,9**	**1 549,0**	**0,1**

باء – معلومات موجزة عن إعادة توزيع الموارد فيما بين الفئات

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

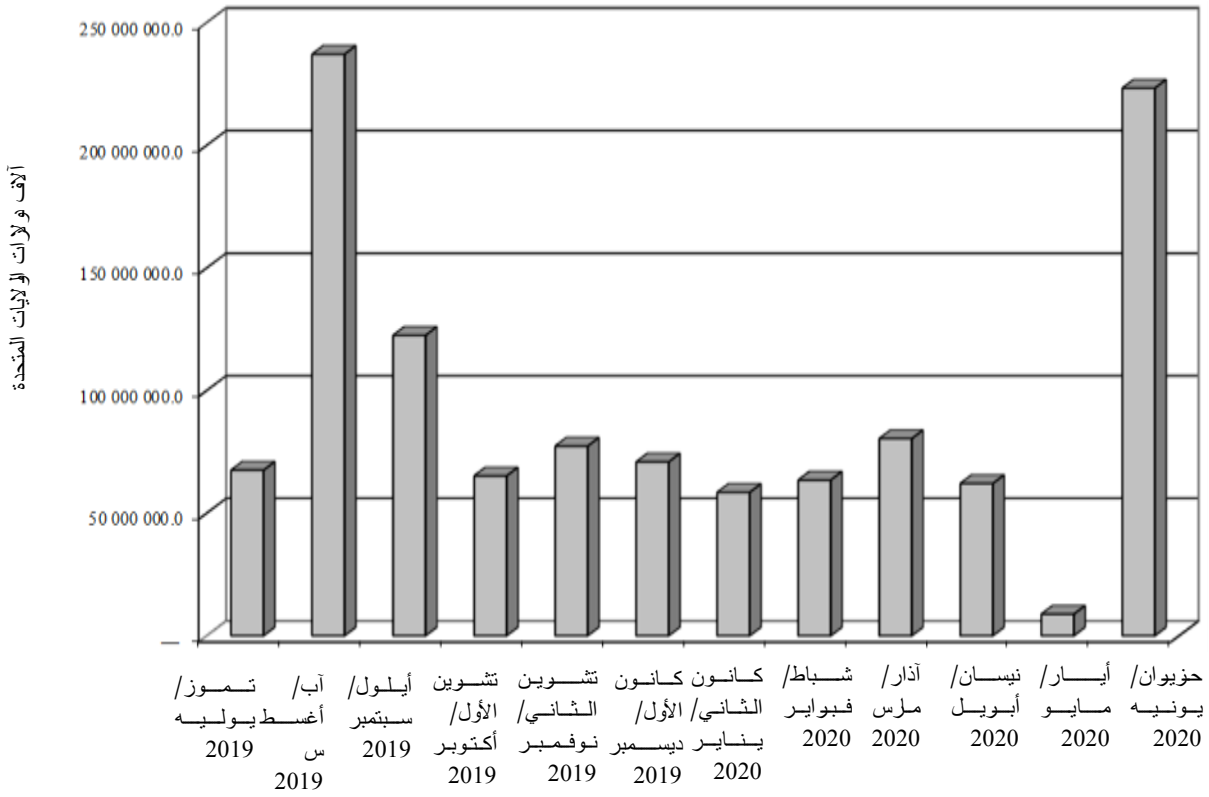
الفئة	الاعتمادات: التوزيع الأصلي	الاعتمادات: إعادة التوزيع	الاعتمادات: التوزيع المنقح
أولا – الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة	495 313	26 981	522 294
ثانيا – الموظفون المدنيون	183 887	11 852	195 739
ثالثا – التكاليف التشغيلية	459 258	(38 833)	420 425
المجموع	**1 138 458**		**1 138 458**
النسبة المئوية للموارد المعاد توزيعها قياساً إلى مجموع الاعتمادات			**3,4**

85 – خلال الفترة المشمولة بالتقرير، أعيد توزيع مبالغ من المجموعة الثالثة، التكاليف التشغيلية، إلى المجموعة الأولى، الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة، وإلى المجموعة الثانية، الموظفون المدنيون. وقد أعيد توزيع الأموال إلى المجموعة الأولى بسبب زيادة الاحتياجات من المعدات الرئيسية المملوكة للوحدات العسكرية وموارد الاكتفاء الذاتي استنادا إلى أحكام مذكرات التفاهم الموقعة مع البلدان المساهمة بقوات خلال الفترة المشمولة بالتقرير، وارتفاع تكاليف شحن ونشر المعدات المملوكة للوحدات فيما يتعلق بإعادة تشكيل الوحدات العسكرية لدعم تكيف القوة، تماشيا مع تقييم الحالة في شمال ووسط مالي فيما يتعلق بتنفيذ الأولويتين الاستراتيجيتين الأولى والثانية للبعثة المبيّنتين في قرار مجلس الأمن 2480 (2019). وأعيد توزيع الأموال إلى المجموعة الثانية بسبب زيادة الاحتياجات من تكاليف الموظفين المدنيين نتيجة لارتفاع مستويات شغل الوظائف لجميع فئات الموظفين فيما يتعلق بتحسن جهود التوظيف التي تبذلها البعثة.

86 – وقد أمكن إعادة توزيع الأموال من المجموعة الثالثة أساسا بسبب انخفاض الاحتياجات من العمليات الجوية بسبب: (أ) عدم نشر 6 طائرات مسيرة من دون طيار و 6 منصات مأهولة للاستخبارات والمراقبة والاستطلاع نتيجة التحديات التي تواجَه على صعيد العثور على مصادر لتوريد هذه المنظومات؛ (ب) انخفاض تكاليف صيانة معدات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وخدمات الدعم من حيث صلتها بالهياكل الأساسية الأمنية للبعثة بسبب التعديلات التي أُدخلت على شروط طلبات التوريد مع الجهة الحكومية المقدّمة للخدمات نتيجة لتنافس الأسواق؛ (ج) انخفاض تكاليف الشحن والتكاليف ذات الصلة

بسبب قيام البعثة بنقل البضائع، بدلا من التعاقد مع بائعين، وتأخر تنفيذ بعض الأنشطة البرنامجية نتيجة للقيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19.

جيم - نمط الإنفاق الشهري



87 - تُعزى زيادة النفقات في شهري آب/أغسطس وأيلول/سبتمبر 2019 أساساً إلى تسجيل التزامات تتعلق بسداد التكاليف القياسية وتكاليف المعدات الرئيسية المملوكة للوحدات ومعدات الاكتفاء الذاتي إلى الحكومات المساهمة بقوات مقابل الخدمات المقدمة في الفترة 2020/2019. وفي شهر حزيران/ يونيه 2020، سُجّلت التزامات تتعلق بالمعدات المملوكة للوحدات عن فترات سابقة استنادا إلى أحكام مذكرات التفاهم الموقعة مع البلدان المساهمة بقوات خلال الفترة المشمولة بالتقرير.

دال - الإيرادات والتسويات الأخرى

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفئة	*المبلغ*
إيرادات الاستثمار	9 962,8
إيرادات أخرى/متنوعة	1 972,4
التبرعات النقدية	-
تسويات الفترات السابقة	-
إلغاء التزامات الفترات السابقة	15 336,7
المجموع	**27 271,9**

هاء - النفقات المتعلقة بالمعدات المملوكة للوحدات: المعدات الرئيسية واحتياجات الاكتفاء الذاتي

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفئة	*النفقات*
المعدات الرئيسية	
الوحدات العسكرية	116 013,0
وحدات الشرطة المشكَّلة	13 656,0
المجموع الفرعي	**129 669,0**
الاكتفاء الذاتي	
الوحدات العسكرية	54 080,1
وحدات الشرطة المشكَّلة	6 143,8
المجموع الفرعي	**60 223,9**
المجموع	**189 892,9**

العوامل المنطبقة على البعثة	*النسبة المئوية*	*تاريخ النفاذ*	*تاريخ آخر استعراض*
ألف - العوامل المنطبقة على منطقة البعثة			
عامل الظروف البيئية البالغة القسوة	2,4	1 تموز/يوليه 2017	1 نيسان/أبريل 2016
عامل ظروف التشغيل المكثف	3,3	1 تموز/يوليه 2017	1 نيسان/أبريل 2016
عامل العمل العدائي/التخلي القسري	5,4	1 تموز/يوليه 2017	1 نيسان/أبريل 2016
باء - العوامل المنطبقة على البلد الأصلي			
عامل النقل الإضافي	5,0-0,0		

واو - قيمة التبرعات غير المدرجة في الميزانية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفئة	*القيمة الفعلية*
اتفاق مركز القوات[أ]	39 662,1
التبرعات العينية (غير المدرجة في الميزانية)	-
المجموع	**39 662,1**

(أ) تشمل قيمة إيجار الأراضي والمباني المقدمة من الحكومة، فضلا عن رسوم المطارات ومناولة البضائع.

رابعا - تحليل الفروق[1]

	الفرق	
	بآلاف الدولارات	*بالنسبة المئوية*
المراقبون العسكريون	355,4	16,3

88 - يعزى انخفاض الاحتياجات أساسا إلى انخفاض بدل الإقامة الفعلي المقرر للبعثة للأفراد من المراقبين العسكريين الذين تم نشرهم في المناطق بسبب توفير أماكن إقامة تابعة للأمم المتحدة، على عكس ما كان متوقّعا، ليُستعاض بذلك عن دفع عنصر الإقامة في البدل.

	الفرق	
	بآلاف الدولارات	*بالنسبة المئوية*
الوحدات العسكرية	(27 366,4)	(6,4)

89 - تعزى الزيادة في الاحتياجات أساسا إلى ما يلي: (أ) ارتفاع التكاليف الفعلية للمعدات الرئيسية المملوكة للوحدات والاكتفاء الذاتي لفترات سابقة استنادا إلى أحكام مذكرات التفاهم الموقعة مع البلدان المساهمة بقوات خلال الفترة المشمولة بالتقرير؛ (ب) ارتفاع تكاليف شحن ونشر المعدات المملوكة للوحدات فيما يتصل بإعادة تشكيل الوحدات العسكرية لدعم تكيف القوة، بما يتماشى مع تقييم الحالة في شمال ووسط مالي فيما يتعلق بتنفيذ الأولويتين الاستراتيجيتين الأولى والثانية للبعثة المنصوص عليهما في قرار مجلس الأمن 2480 (2019). وقابل الزيادة في الاحتياجات جزئيا انخفاضٌ في الاحتياجات المتعلقة تسديد تكاليف القوات بالمعدلات القياسية وحصص الإعاشة بسبب ارتفاع متوسط معدل الشواغر الفعلي بنسبة 8,4 في المائة مقارنة بنسبة 3,0 في المائة المطبقة في الميزانية المعتمدة للفترة، وذلك بسبب الخطوات المبكرة التي اتخذتها البعثة فيما يتصل بإعادة تشكيل الوحدات العسكرية لدعم تكيف القوة.

	الفرق	
	بآلاف الدولارات	*بالنسبة المئوية*
شرطة الأمم المتحدة	2 493,6	14,4

90 - يعزى انخفاض الاحتياجات أساسا إلى انخفاض التكاليف الفعلية المتعلقة ببدل الإقامة المقرر للبعثة لأفراد شرطة الأمم المتحدة بسبب ما يلي: (أ) ارتفاع متوسط معدل الشواغر الفعلي البالغ 14,9 في المائة مقارنة بالمعدل المدرج في الميزانية البالغ 8,0 في المائة بسبب تعليق النشر لأسباب تتعلق بجائحة كوفيد-19؛ (ب) توفير أماكن إقامة تابعة للأمم المتحدة في المناطق، على عكس ما كان متوقعا، ليُستعاض بذلك عن دفع عنصر الإقامة في البدل.

(1) يُعبّر عن مبالغ الفروق في الموارد بآلاف دولارات الولايات المتحدة. ويرد تحليل للفروق التي لا تقل فيها قيمة الزيادة أو النقصان عن 5 في المائة أو 100 000 دولار.

	الفرق	
	بآلاف الدولارات	*بالنسبة المئوية*
وحدات الشرطة المشكلة	(2 463,9)	(5,1)

91 - تعزى الزيادة في الاحتياجات أساسا إلى: (أ) ارتفاع تكاليف الشحن الفعلية لعمليات التدوير التي لم تكن متوقّعة للمعدات المملوكة للوحدات التي استوفت معايير النشر المطوّل في البعثة وفقا للسياسات والإجراءات الموحدة، وهو ما لم يكن هناك اعتماد مرصود له في الميزانية المعتمدة؛ (ب) ارتفاع التكاليف الفعلية للمعدات المملوكة للوحدات نتيجة لانخفاض المعدلات الفعلية لعدم صلاحية المعدات للخدمة وعدم نشرها، مقارنة بالمعدلات المدرجة في الميزانية. وقابل الزيادة في الاحتياجات جزئيا انخفاضٌ في التكاليف الفعلية لحصص الإعاشة بسبب الخصومات المطبقة على أساس الأداء الفعلي للبائع، الذي لم يستوف المعايير المنصوص عليها في العقد.

	الفرق	
	بآلاف الدولارات	*بالنسبة المئوية*
الموظفون الدوليون	(8 673,7)	(5,8)

92 - تعزى الزيادة في الاحتياجات أساسا إلى انخفاض متوسط معدل الشواغر الفعلي البالغ 8,0 في المائة مقارنة بمعدل 10,3 في المائة المطبق في الميزانية المعتمدة بسبب تحسن جهود التوظيف التي تبذلها البعثة وارتفاع المعدل الفعلي البالغ 108,0 في المائة للتكاليف العامة للموظفين فيما يتصل باستحقاقات منحة التعليم، مقارنةً بنسبة 101,6 في المائة المطبقة في حساب التكاليف العامة للموظفين في الميزانية المعتمدة.

	الفرق	
	بآلاف الدولارات	*بالنسبة المئوية*
الموظفون الوطنيون	(1 290,7)	(5,4)

93 - تعزى الزيادة في الاحتياجات أساسا إلى انخفاض متوسط معدلات الشواغر الفعلية البالغة 14,0 في المائة و 12,6 في المائة للموظفين الفنيين الوطنيين والموظفين الوطنيين من فئة الخدمات العامة، على التوالي، مقارنة بمعدل 16,0 في المائة المطبّق في الميزانية المعتمدة لكلتا الفئتين من الموظفين، وذلك بسبب تحسن جهود التوظيف التي تبذلها البعثة.

	الفرق	
	بآلاف الدولارات	*بالنسبة المئوية*
متطوعو الأمم المتحدة	(559,8)	(6,4)

94 - تعزى الزيادة في الاحتياجات أساسا إلى ما يلي: (أ) انخفاض متوسط معدل الشواغر الفعلي البالغ 15,7 في المائة للمتطوعين الدوليين من متطوعي الأمم المتحدة، مقارنةً بالمعدل البالغ 17,8 في المائة المطبق في الميزانية المعتمدة، وذلك بسبب تحسن جهود التوظيف التي تبذلها البعثة؛ (ب) وارتفاع التكاليف الفعلية للاستحقاقات المرتبطة بمتطوعي الأمم المتحدة الذين ظلوا لفترة طويلة في مالي بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19.

	الفرق	
	بآلاف الدولارات	*بالنسبة المئوية*
المساعدة المؤقتة العامة	(1 042,2)	(75,8)

95 - تعزى الزيادة في الاحتياجات أساسا إلى التكاليف المرتبطة بلجنة التحقيق الدولية لإنجاز الأعمال المتبقية على النحو الذي أذن به مجلس الأمن في قراره 2480 (2019) والأمين العام في رسالته المؤرخة 14 تشرين الأول/أكتوبر 2019.

	الفرق	
	بآلاف الدولارات	*بالنسبة المئوية*
الأفراد المقدمون من الحكومات	(285,4)	(69,2)

96 - تعزى الزيادة في الاحتياجات إلى انخفاض متوسط معدل الشواغر الفعلي البالغ 26,3 في المائة، مقارنة بالمعدل البالغ 58,0 في المائة المطبق في الميزانية المعتمدة، يقابلها انخفاض في بدل الإقامة الفعلي المقرر للبعثة للأفراد المقدمين من الحكومات الذين تم نشرهم في المناطق بسبب توفير أماكن إقامة تابعة للأمم المتحدة على عكس ما كان متوقعا، ليُستعاض بذلك عن دفع عنصر الإقامة في البدل.

	الفرق	
	بآلاف الدولارات	*بالنسبة المئوية*
الخبراء الاستشاريون والخدمات الاستشارية	406,3	63,4

97 - يعزى انخفاض الاحتياجات أساسا إلى تأجيل الاستعانة بفرادى الخبراء الاستشاريين للاضطلاع بأنشطة فنية متصلة بحقوق الإنسان والعدالة والسجون والشؤون السياسية بسبب القيود المفروضة على السفر على نطاق العالم، لأسباب تتعلق بجائحة كوفيد-19.

	الفرق	
	بآلاف الدولارات	*بالنسبة المئوية*
السفر في مهام رسمية	787,0	19,5

98 - يعزى انخفاض الاحتياجات أساسا إلى انخفاض عدد الرحلات التدريبية مقارنة بعدد الرحلات المدرجة في الميزانية، التي أُجلت إلى الفترة التالية، بسبب القيود المفروضة على السفر على نطاق العالم، لأسباب تتعلق بجائحة كوفيد-19.

	الفرق	
	بآلاف الدولارات	*بالنسبة المئوية*
المرافق والهياكل الأساسية	1 281,0	1,3

99 - يعزى انخفاض الاحتياجات أساسا إلى: (أ) انخفاض الاستهلاك الفعلي البالغ 22,4 مليون لتر من الوقود للمولدات الكهربائية بمتوسط سعر أقل قدره 0,79 دولار للتر الواحد مقارنة بالاستهلاك المدرج في الميزانية ويبلغ 25,5 مليون لتر من الوقود بمتوسط سعر 0,98 دولار للتر الواحد، نتيجة للجمع بين أنواع مختلفة من المولدات ومزامنتها وتركيب إضاءة تعمل بالصمام الثنائي الباعث للضوء (LED) في باماكو وفي المواقع الإقليمية للبعثة؛ (ب) انخفاض التكاليف الفعلية للمرافق وخدمات التخلص من النفايات فيما يتصل باستمرار الاعتماد على المولدات بدلا من ربط مقر البعثة بالشبكة الكهربائية في مالي وعدم استخدام خدمات التخلص من المواد الخطرة، وذلك بسبب عدم التوصل إلى نتائج حاسمة في المفاوضات بشأن العقود مع البائعين، ووضع عقد جديد لجمع/التخلص من النفايات الصلبة غير الخطرة بأسعار أفضل، مقارنةً بالأسعار المدرجة في الميزانية؛ (ج) انخفاض التكاليف الفعلية لمشاريع التشييد التي تم كبديل آخر إنجازها في الفترة السابقة بواسطة شركاء البعثة أو بالقدرات الداخلية، بينما أنجز مقدم الخدمات مشروعا آخر بأسعار مخفّضة، مقارنة بالأسعار المدرجة في الميزانية؛ (د) نقصان عدد الحراس الذين يقدمون الخدمات الأمنية ونقصان عدد ساعات خدمتهم مقارنةً بأعداد الحراس والساعات المدرجة في الميزانية، وذلك بسبب الاحتياجات التشغيلية والقيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19.

100 - وقابل انخفاضَ الاحتياجات جزئيا شراء معدات إضافية مثل وحدات الحمامات والمطابخ الصغيرة النمطية السابقة التجهيز لرفع مستوى مرافق الإقامة من أجل تحسين ظروف المعيشة والعمل والصحة والسلامة المهنيتين لموظفيها، ووحدات تكييف هواء إضافية وأثاث إضافي لأماكن الإقامة المشيدة حديثاً في إطار خطة توسيع المعسكرات/تكييف القوات، والاستبدال غير المتوقع لوحدات توزيع الهواء والمولدات المتدهورة وغير الصالحة للعمل، امتثالا لخطة العمل البيئية للبعثة، مقارنة بعمليات الشراء المدرجة في الميزانية المعتمدة.

	الفرق	
	بآلاف الدولارات	*بالنسبة المئوية*
النقل البري	(264,9)	(1,7)

101 - تعزى الزيادة في الاحتياجات أساسا إلى ما يلي: (أ) شراء 8 شاحنات لدعم المهندسين في نقل المواد والمعدات إلى أماكن مختلفة في المواقع الإقليمية، وشاحنة إطفاء وفقا لمتطلبات السلامة والأمن؛ (ب) ارتفاع التكاليف الفعلية لقطع الغيار بسبب زيادة تواتر عمليات إصلاح أسطول المركبات المتقادم

واستخدام قطع غيار ذات قيمة أعلى؛ (ج) استئجار معدات هندسية ثقيلة لرفع مستوى مرافق الإقامة من أجل تحسين ظروف المعيشة والعمل والصحة والسلامة المهنيتين لموظفيها، وتعزيزات الأمن في مرافق البعثة في ميناكا، وهي نفقات لم تُرصد لها اعتمادات في الميزانية المعتمدة.

102 - وقابل الزيادة في الاحتياجات جزئيا ما يلي: (أ) انخفاض متوسط السعر الفعلي البالغ 0,79 دولار للتر الواحد من الوقود للمركبات، مقارنةً بالسعر المدرج في الميزانية المعتمدة والبالغ 0,98 دولار للتر؛ (ب) انخفاض التكاليف الفعلية للتغطية التأمينية المحلية بسبب انخفاض أقساط التأمين على النحو المبين في وثيقة التأمين التي وضعت في صيغتها النهائية خلال الفترة المشمولة بالتقرير، مقارنةً بالأقساط المقدّرة التي يجري التفاوض بشأنها والمدرجة في الميزانية المعتمدة.

	الفرق	
	بآلاف الدولارات	*بالنسبة المئوية*
العمليات الجوية	22 365,9	15,4

103 - يعزى انخفاض الاحتياجات أساسا إلى انخفاض التكاليف الفعلية لـ (أ) خدمات الطيران لست طائرات مسيرة من دون طيار قصيرة المدى متوسطة الارتفاع وقابلة للتشغيل لمدد طويلة لم يتم نشرها بسبب التحديات التي جوبهت على صعيد العثور على مصادر تجارية لتوريد هذه المنظومات؛ (ب) استئجار وتشغيل أسطول الطائرات الثابتة الجناحين بسبب عدم نشر 6 منصات مأهولة للاستخبارات والمراقبة والاستطلاع بسبب عدم النجاح في تنفيذ التعهد المعلن من أحد البلدان المساهمة بقوات، وإلى العملية المطولة المتصلة بالحصول على حل تجاري، وما ترتب على ذلك من انخفاض عدد ساعات الطيران مقارنة بعدد الساعات المدرجة في الميزانية المعتمدة؛ (ج) الوقود والزيوت ومواد التشحيم بسبب ما ترتّب على ذلك من انخفاض في استهلاك وقود الطائرات بمتوسط سعر فعلي أقل للتر الواحد مقارنةً بالاستهلاك وسعر اللتر المدرجين في الميزانية.

	الفرق	
	بآلاف الدولارات	*بالنسبة المئوية*
العمليات البحرية	(1 071,1)	(87,5)

104 - تعزى الزيادة في الاحتياجات أساسا إلى شراء حاويات بحرية إضافية لنقل وحدات الحمامات والمطابخ الصغيرة النمطية السابقة التجهيز، والمعدات والمواد اللازمة لتوسيع المعسكرات، والاستبدال غير المتوقع للمعدات المتدهورة والمتقادمة، مقارنةً بعدد الحاويات المدرجة في الميزانية المعتمدة.

	الفرق	
	بآلاف الدولارات	*بالنسبة المئوية*
الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	11 651,9	12,7

105 - يعزى انخفاض الاحتياجات أساسا إلى ما يلي: (أ) انخفاض التكاليف الفعلية لصيانة معدات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وخدمات الدعم فيما يتصل بالهياكل الأساسية الأمنية للبعثة التي تتألف من '1' نظم المعلومات المتقدمة لكشف التهديدات ودمج معلومات الاستشعار في غاو وكيدال، والشبكة الآمنة للبعثة، ومنظومة السلاح المضاد للصواريخ وقذائف المدفعية والهاون بسبب التعديلات التي أدخلت على شروط طلبات التوريد مع الجهة الحكومية التي تقدم الخدمات نتيجة لتنافس الأسواق؛ '2'النظام المتكامل لمراقبة المعسكرات والإنذار المبكر بسبب فسخ العقد المبرم مع مقدم الخدمة؛ '3' صيانة معدات الأمن؛ (ب) انخفاض التكاليف الفعلية لخدمات الاتصالات السلكية واللاسلكية والشبكات بسبب وقف الاستعانة بخدمات الخطوط المستأجرة وخدمات الإنترنت المقدمة تجاريا، وبسبب تشغيل وصلة ساتلية مخصصة، تم توفيرها كبديل آخر أقل تكلفة، مقارنة بالتقديرات المدرجة في الميزانية.

106 - وقابل انخفاض الاحتياجات جزئيا شراء (أ) معدات من قبيل الخواديم، ومعدات الربط الشبكي، وأجهزة التوجيه، والخزائن الخاصة بنظام الدائرة التلفزيونية المغلقة؛ (ب) حواسيب لاستبدال النماذج العتيقة؛ (ج) قطع غيار لمعدات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، مثل نظام الدائرة التلفزيونية المغلقة، ونظم حماية المخيمات، ولترقية ضوابط الدخول إلى الشبكات والمراقبة الأمنية للدخول إلى البعثة، وهي نفقات لم تُرصد لها اعتمادات في الميزانية المعتمدة.

	الفرق	
	بآلاف الدولارات	*بالنسبة المئوية*
الخدمات الطبية	(6 371,6)	(68,1)

107 - تعزى الزيادة في الاحتياجات أساسا إلى ما يلي: (أ) شراء لوازم طبية مثل الكمامات والقفازات والمطهرات ومعقمات اليد ومسحات الاختبار، والمعدات الطبية مثل أجهزة التنفس والشاشات وأجهزة وقف الرجفان القلبي وغيرها من المعدات والملحقات الخاصة بوحدات العناية المركزة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19؛ (ب) حصة البعثة في تكاليف الترتيبات المطبّقة على نطاق المنظومة للإجلاء الطبي وخدمات الإجلاء الطبي الإضافية إلى مستشفيات المستوى الثاني في باماكو فيما يتصل بجائحة كوفيد-19، وهي نفقات لم تُرصد لها اعتمادات في الميزانية المعتمدة.

	الفرق	
	بآلاف الدولارات	*بالنسبة المئوية*
اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى	10 976,0	12,2

108 - يعزى انخفاض الاحتياجات أساسا إلى ما يلي: (أ) انخفاض تكاليف الشحن الفعلية والتكاليف ذات الصلة بسبب نقل البضائع بواسطة سرية البعثة القتالية المكلفة بحماية القوافل وأسطول البعثة من الشاحنات المملوكة للأمم المتحدة، بدلاً من التعاقد مع بائعين؛ (ب) انخفاض التكاليف الفعلية للشركاء المنفذين والمنح فيما يتصل بتأخر تنفيذ الأنشطة البرنامجية لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج بسبب وتيرة العمليات الوطنية، فضلا عن الأنشطة البرنامجية الأخرى بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19.

109 - وقابلت انخفاضَ الاحتياجات جزئيا زيادةٌ في الاحتياجات المتعلقة بالاستعانة بالخدمات التعاقدية الفردية فيما يتعلق بتوسيع المعسكرات في موبتي لتيسير خطة تكيف القوات، فضلا عن الحاجة إلى موظفين من فرادى المتعاقدين ذوي الخبرة العالية للمراحل المتقدمة من مشاريع تكنولوجيا المعلومات من أجل توسيع نطاق الشبكة الآمنة للبعثة وتنفيذ نظام الدوائر التلفزيونية المغلقة في موبتي وكيدال، وهي بنود لم تُرصد لها اعتمادات في الميزانية المعتمدة.

	الفرق	
	بآلاف الدولارات	*بالنسبة المئوية*
المشاريع السريعة الأثر	621,6	15,5

110 - يعزى انخفاض الاحتياجات إلى انخفاض العدد الفعلي للمشاريع المنفّذة مقارنةً بعدد المشاريع المدرجة في الميزانية للمشاريع بسبب التأخير في الموافقة على بعض المشاريع وبدء تنفيذها لأسباب تتعلق بالحالة الأمنية السائدة في المناطق، وتأخر تنفيذ بعض المشاريع بسبب القيود المفروضة على السفر فيما يتصل بجائحة كوفيد-19.

خامسا - الإجراءان المطلوب من الجمعية العامة اتخاذهما

111 - **يرد في ما يلي الإجراءان المطلوب من الجمعية العامة اتخاذهما فيما يتصل بتمويل بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي:**

(أ) **البت في كيفية التصرف في الرصيد الحر البالغ 000 549 1 دولار المتعلق بالفترة الممتدة من 1 تموز/يوليه 2019 إلى 30 حزيران/يونيه 2020؛**

(ب) **البت في كيفية التصرف في الإيرادات الأخرى للفترة المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2020 البالغة 900 271 27 دولار والمتأتية من إيرادات الاستثمار (800 962 9 دولار)، والإيرادات الأخرى/المتنوعة (400 972 1 دولار)، وإلغاء التزامات الفترات السابقة (700 336 15 دولار).**

سادسا - موجز إجراءات المتابعة المتخذة لتنفيذ ما قررته وطلبته الجمعية العامة في قرارها 290/74

الجمعية العامة

(القرار 290/74)

القرار/الطلب	الإجراء المتخذ لتنفيذ القرار/لتلبية الطلب
تشدد أيضا على أهمية الأداء العام للميزانية في عمليات حفظ السلام، وتطلب إلى الأمين العام مواصلة تنفيذ توصيات هيئات الرقابة المعنية، مع إيلاء الاعتبار الواجب لتوجيهات الجمعية العامة وتوصياتها، والإبلاغ عن ذلك في سياق تقارير الأداء (الفقرة 14).	في 30 حزيران/يونيه 2020، كان هناك ما مجموعه 34 توصية مفتوحة مقدمة من مجلس مراجعي الحسابات، منها 24 توصية طُلب إغلاقها و 10 توصيات قيد التنفيذ. وبالإضافة إلى ذلك، ففي 30 حزيران/يونيه 2020، كان هناك ما مجموعه 36 توصية مفتوحة مقدمة من مكتب خدمات الرقابة قيد التنفيذ.
تلاحظ بقلق بالغ ما تشكله جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19) من خطر على الحياة والصحة والسلامة والأمن، وأهمية ضمان سلامة أفراد حفظ السلام وأمنهم وصحتهم، والحفاظ على استمرارية تنفيذ الولايات الحيوية، بما في ذلك حماية المدنيين، والتقليل إلى أدنى حد من احتمال تسبُّب أنشطة البعثة في نشر الفيروس، والقيام حسب الاقتضاء، وفي حدود الولايات، بدعم السلطات الوطنية، بناء على طلبها، فيما تتخذه من تدابير من أجل التصدي لجائحة كوفيد-19 بالتعاون مع المنسق المقيم وغيره من كيانات الأمم المتحدة في البلد (الفقرة 15).	ترد المعلومات في الفقرتين 30 و 31 من هذا التقرير.
تطلب إلى الأمين العام أن يضمِّن تقريره المقبل عن الأداء معلوماتٍ عن تدابير التصدي التي اتخذتها البعثة وعن الدروس المستخلصة من الأوبئة والجوائح الماضية والراهنة، وأن يقترح خيارات لتحسين التأهب مستقبلا للأوبئة والجوائح، لأغراض منها استمرارية تصريف الأعمال (الفقرة 16).	واجهت البعثة جائحة مرض فيروس كورونا المستمرة، وبالتالي خضعت الأنشطة للاستعراض باستمرار وستُجرى عملية لاستخلاص الدروس المستفادة. جرى تحديث خطة استمرارية تصريف الأعمال وحافظة الإدارة المركزية للمخاطر في البعثة خلال شهري آذار/مارس ونيسان/أبريل 2020 لتكييف أولويات البعثة وإنجاز الولاية مع التحديات والقيود السياقية المتعلقة بجائحة كوفيد-19.
تطلب إلى الأمين العام أن يكفل اضطلاع البعثة بالمسؤولية وخضوعها للمساءلة عن استخدام أموالها البرنامجية، بما يتماشى مع التوجيهات ذات الصلة، ومع مراعاة الظروف المحددة التي تعمل فيها البعثة، وأن يدرج في مشروع الميزانية وتقرير الأداء المقبلين معلومات مفصلة عن الأنشطة البرنامجية للبعثة، بما في ذلك عن كيفية إسهام تلك الأنشطة في تنفيذ ولايات البعثة، وعن صلتها بالولايات، وعن الكيانات المنفِّذة، وعن ممارسة البعثة للرقابة المناسبة (الفقرة 19).	ترد المعلومات في الفقرات 32-35 من هذا التقرير. وبالإضافة إلى ذلك، قامت البعثة أيضاً بتنفيذ نظامها الشامل لتقييم الأداء، الذي يقدم تقييما دوريا للتقدم الذي أحرزته البعثة في إنجاز الولاية، والأثر المتوخى من أنشطة البعثة ومساهمتها في تحقيق الأولويات الاستراتيجية. وإضافة إلى هذه الأداة المتكاملة لرصد الأداء، يقوم الفريق التنفيذي المعني بإدارة الموارد برصد تنفيذ الميزانية على أساس منتظم كل شهرين.