



---

**Детский фонд Организации Объединенных Наций**

Исполнительный совет

**Первая очередная сессия 2021 года**

9–12 февраля 2021 года

Пункт 8 предварительной повестки дня\*

**Ответ руководства на доклад об оценке**

**Оценка Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы**

*Резюме*

В соответствии с решением 2013/13 Исполнительного совета в настоящем документе представлен ответ руководства на доклад об оценке Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы. В ответе руководства содержится краткая информация о мерах, которые ЮНИСЕФ примет для выполнения рекомендаций, содержащихся в докладе об оценке.

Элементы проекта решения для рассмотрения Исполнительным советом представлены в разделе III.

---

\* E/ICEF/2021/1.



## I. Общий обзор

1. Стратегический план ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы был утвержден Исполнительным советом ЮНИСЕФ в решении 2017/3 на его второй очередной сессии 2017 года. Стратегический план носит целостный характер и призван разъяснить и увязать каждый аспект работы ЮНИСЕФ, начиная с результатов в области управления (факторы, способствующие повышению эффективности работы организации) и заканчивая его пятью целевыми областями деятельности. Стратегический план дополнялся концептуальными матрицами, в которых описывается, каким образом ЮНИСЕФ использует весь спектр ресурсов и возможностей, имеющихся в его распоряжении, для защиты и поощрения прав детей во всем мире и содействия достижению ориентированных на детей целей в области устойчивого развития.

2. Стратегический план был разработан в увязке с комплексным бюджетом ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы, в котором содержался финансовый анализ и прогнозы, сопровождающие результаты и стратегии, которые ЮНИСЕФ реализует по всему миру. Он был разработан и в настоящее время осуществляется в сотрудничестве и координации с широким кругом партнеров и заинтересованных сторон, включая другие учреждения Организации Объединенных Наций, в соответствии с указаниями, содержащимися в четырехгодичном всеобъемлющем обзоре политики в области оперативной деятельности в целях развития, осуществляемой системой Организации Объединенных Наций. Стратегический план включает общую главу, которая фигурирует в стратегических планах Программы развития Организации Объединенных Наций, Фонда Организации Объединенных Наций в области народонаселения и Структуры Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин (Структура «ООН-женщины») и в которой описаны некоторые из методов совместной работы этих четырех структур. Не менее важно и то, что в таблице результатов осуществления Стратегического плана ЮНИСЕФ установлены поддающиеся измерению цели и показатели, определяющие результаты деятельности в интересах детей, особенно находящихся в наиболее неблагоприятном положении, в том числе в кризисных гуманитарных ситуациях.

3. В ЮНИСЕФ Стратегический план выполняет важнейшую функцию, способствуя приведению ресурсов организации в соответствие с общими целями и стратегиями, одновременно расширяя права и возможности руководства и обязывая его принимать стратегические решения. Он также играет важнейшую роль в укреплении подотчетности в ЮНИСЕФ в качестве рамочного документа высокого уровня, в соответствии с которым все подразделения организации несут ответственность за результаты своей работы и оптимальное использование времени и ресурсов.

4. Утвердив Стратегический план, Исполнительный совет просил ЮНИСЕФ осуществлять его в соответствии с принципами национальной ответственности и соответствующими приоритетами, руководствуясь международными договорами и документами по правам человека и гуманитарными принципами оказания гуманитарной помощи. В ходе осуществления Стратегического плана ЮНИСЕФ руководствовался общим сводом конвенций, рамочных документов и принципов. К ним относятся Конвенция о правах ребенка, принцип национальной ответственности и национальные приоритетные задачи, принцип, согласно которому «никто не должен быть забыт», гендерное равенство, согласованность между гуманитарными программами и программами развития, а также важность и партнерские отношения с правительствами, частным сектором, гражданским обществом и системой развития Организации Объединенных Наций.

5. В 2017 году усилия по реформированию Организации Объединенных Наций только зарождались, и следует отметить, что Стратегический план был разработан именно в этом контексте. В связи с этим невозможно оценить нынешний Стратегический план с точки зрения его актуальности и полезности в качестве движущей силы этих усилий по реформированию. Вместе с тем Стратегический план содержит общую главу и определяет работу с остальными структурами Организации Объединенных Наций и через них как одну из стратегий осуществления изменений.

6. Несколько критических обзоров и оценок, проведенных с момента начала его реализации в январе 2018 года, оказались чрезвычайно полезными для укрепления процесса осуществления нынешнего Стратегического плана и создания основы для следующего плана, который будет охватывать период 2022–2025 годов. Оценка второго Плана действий ЮНИСЕФ по гендерным вопросам, Обзор гуманитарной деятельности и обзор и пересмотр Основных обязательств в отношении детей в ходе гуманитарных акций, наряду с другими обзорами и оценками, позволили сделать важные выводы, которые были приняты и включены в нынешний Стратегический план и приняты во внимание при разработке нового плана. Из доклада об оценке также явствует, что каждое из этих важных мероприятий оказало положительное влияние на проведение оценки текущего Стратегического плана и формулирование содержащихся в ней рекомендаций.

7. До проведения настоящей оценки самым важным анализом нынешнего Стратегического плана был среднесрочный обзор Стратегического плана, который был представлен Исполнительному совету ЮНИСЕФ на его ежегодной сессии 2020 года. Основное внимание в среднесрочном обзоре уделялось главным образом результатам деятельности, однако проведенный в нем анализ и извлеченные уроки в целом соответствуют выводам, сделанным по итогам оценки.

8. В ходе среднесрочного обзора было установлено, что после двух лет осуществления Стратегического плана ЮНИСЕФ действует эффективно в основных областях достижения результатов, при этом достижение большинства целевых показателей идет по графику, а небольшое число уже было достигнуто. Вместе с тем в среднесрочном обзоре было также подчеркнуто, что мировое сообщество отстает от графика решения ориентированных на детей задач, поставленных в рамках целей в области устойчивого развития, и сокращения масштабов нищеты среди детей во всех ее формах. В нем было отмечено, что ЮНИСЕФ необходимо уделять первоочередное внимание стратегиям и подходам, направленным на ускорение прогресса в областях, в которых достигается наибольшее глобальное воздействие. В ходе среднесрочного обзора было установлено, что реализацию Стратегического плана по-прежнему затрудняет качество ресурсов. Добиться в полной мере столь необходимого ускорения темпов расширения масштабов деятельности по реализации прав каждого ребенка будет возможно только путем наращивания объемов гибкого финансирования, в частности за счет регулярных ресурсов.

9. В 2020 году на реализации Стратегического плана и связанных с этим усилиях по учету выводов, сделанных в среднесрочном обзоре, также радикально сказалась глобальная пандемия коронавирусного заболевания 2019 года (COVID-19). Пандемия началась как раз тогда, когда ЮНИСЕФ и более широкая система развития Организации Объединенных Наций оказались на пороге Десятилетия действий (2020–2030 годы) по достижению целей в области устойчивого развития. В этот чрезвычайно важный третий год осуществления Стратегического плана мир оказался ввергнутым из-за пандемии COVID-19 в беспрецедентный глобальный кризис в сфере здравоохранения и глубокую рецессию. ЮНИСЕФ быстро адаптировался к неопределенной ситуации и учел ее в своей

работе. Демонстрируя непоколебимую приверженность достижению результатов и целей Стратегического плана, ЮНИСЕФ обратился с глобальным призывом к мобилизации средств в размере 1,6 млрд долл. США в рамках осуществления гуманитарной деятельности в интересах детей для финансирования незамедлительных и жизненно важных усилий по реагированию и восстановлению во всем мире. Кроме того, организация оперативно скорректировала все аспекты программной и оперативной деятельности, с тем чтобы защитить достигнутые успехи и продолжать ускорять прогресс в интересах детей и молодежи в целях достижения ориентированных на детей задач, поставленных в рамках целей в области устойчивого развития.

10. Почти год спустя после начала кризиса полные масштабы прямого и косвенного воздействия пандемии на детей, равно как и более широких социально-экономических последствий продолжают расширяться. К ним относятся широко распространенные проблемы в области прав ребенка и государственного финансирования, включая базу ресурсов ЮНИСЕФ. В настоящее время представляется очевидным, что ход достижения целей в области устойчивого развития, который уже и так отставал от графика, еще больше замедлится, а в некоторых случаях может даже произойти откат назад, поскольку мир вступает в рецессию, не имея четкого представления о сроках экономического восстановления.

11. Именно в этой динамичной обстановке в период с августа по ноябрь 2020 года организация провела свою первую в истории оценку Стратегического плана ЮНИСЕФ. Главные цели оценки заключались в следующем: а) проанализировать использование Стратегического плана на 2018–2021 годы в качестве инструмента для определения курса ЮНИСЕФ и управления его деятельностью; б) содействовать извлечению уроков из опыта ЮНИСЕФ, накопленного в течение периода осуществления; в) представить практические рекомендации в отношении общей стратегии ЮНИСЕФ и процесса стратегического планирования для предстоящего цикла стратегического планирования на 2022–2025 годы.

12. Оценку не следует рассматривать как анализ результатов деятельности ЮНИСЕФ, поскольку в ней не делается попытки увязать разработку или осуществление Стратегического плана с конкретными результатами. Вместо этого в ходе оценки была предпринята попытка оценить полезность Стратегического плана с точки зрения направления курса деятельности организации в течение четырех лет его осуществления. ЮНИСЕФ ежегодно представляет информацию о результатах деятельности и ходе осуществления своего Стратегического плана в ежегодном докладе Директора-исполнителя Исполнительному совету и приложениях к нему.

13. Сотрудники всех подразделений положительно восприняли как процедуру, так и конечные результаты этой оценки, отметив широкие консультации с рабочими группами на страновом и региональном уровнях и на уровне центральных учреждений, а также с национальными комитетами содействия ЮНИСЕФ и внешними заинтересованными сторонами. Сотрудники также высоко оценили углубленное рассмотрение имеющейся документации и данных. В целом было установлено, что количество и качество собранных фактических данных является значительным и соответствует техническому заданию на проведение оценки.

14. В целом ЮНИСЕФ согласен с основными выводами, сделанными по итогам оценки в отношении пяти основных направлений анализа. При оценке того, в какой степени Стратегический план на 2018–2021 годы увязан с миссией ЮНИСЕФ и реформой Организации Объединенных Наций и способствует достижению целей в области устойчивого развития, было установлено, что Стратегический план полностью согласуется и соответствует миссии ЮНИСЕФ, а

также Конвенции о правах ребенка. Это заключение соответствует выводам среднесрочного обзора и было с удовлетворением отмечено руководством ЮНИСЕФ. В ходе оценки было также установлено, что основные, в том числе ориентированные на будущее компоненты Стратегического плана, и цели в области устойчивого развития в значительной степени согласованы друг с другом. Эта характеристика имела центральное значение при разработке нынешнего Стратегического плана и будет учитываться и при подготовке следующего Стратегического плана в рамках соответствующего направления, определенного в процессе четырехгодичного всеобъемлющего обзора.

15. В ходе оценки степени соответствия Стратегического плана поставленным целям в быстро меняющемся мире было установлено, что в нынешнем Стратегическом плане удалось добиться значительных улучшений в решении вопросов, связанных с важностью межсекторального подхода при разработке программ и в других областях путем привлечения различных секторов к деятельности в целевых областях деятельности, в частности в области 1. Однако в ходе оценки было отмечено, что все еще существуют проблемы, связанные с преодолением изолированных подходов в рамках секторов. Этот вывод в целом подкрепляется внутренним анализом эффективности работы, в том числе в рамках среднесрочного обзора, в ходе которого было установлено, что нынешняя общая структура плана, предусматривающая пять целевых областей деятельности, соответствует поставленным целям. Вместе с тем некоторые сохраняющиеся проблемы привели к неравномерному применению многосекторальных подходов в рамках различных программ, и усилия по их решению в рамках нового Стратегического плана могут привести к изменениям в структуре результатов организации на высоком уровне, с тем чтобы обеспечить большую целенаправленность и подчеркнуть крайнюю важность многосекторальных решений.

16. Аналогичным образом оценка показала, что восемь стратегий осуществления изменений, предусмотренных в Стратегическом плане, были полезны для ЮНИСЕФ в целом, однако в будущем можно было бы получить потенциальные выгоды, сделав дополнительный акцент на роли стратегий осуществления изменений, более широкой поддержке их практического осуществления и более систематическом отслеживании их эффективности во всех областях достижения целей. Это ценный результат, согласующийся с новыми концепциями разработки нового Стратегического плана.

17. При оценке уроков, извлеченных из практической реализации Стратегического плана, заслуженное внимание уделяется документу по страновой программе как «плану практической реализации» глобальной общеорганизационной стратегии. При этом в оценке подчеркиваются проблемы, связанные с осуществлением Стратегического плана в рамках страновых программ, циклы которых не синхронизированы с четырехлетними временными рамками глобальной общеорганизационной стратегии, а скорее соответствуют национальным циклам планирования. Это долгосрочная проблема, которая затрагивает большинство оперативных учреждений Организации Объединенных Наций, занимающихся вопросами развития. Вместе с тем терминологические соображения, касающиеся вопроса о том, в каком качестве лучше разрабатывать Стратегический план: в качестве «плана» или «рамочного документа», не всегда носят конструктивный характер и не лишают ЮНИСЕФ возможности устанавливать глобальные цели и сроки в соответствии со своим мандатом и возможностями и оказывать национальным правительствам партнерскую поддержку в достижении этих целей.

18. Сделанные по итогам оценки выводы в отношении партнерских отношений подчеркивают возможности для улучшения и расширения таких отношений с частным сектором, гражданским обществом и остальной частью системы развития Организации Объединенных Наций. Эти выводы приняты к сведению и согласуются с аналогичными выводами, сделанными в ходе среднесрочного обзора. ЮНИСЕФ продолжает работать над повышением эффективности этих партнерских отношений и укреплением их роли.

19. В оценке был рассмотрен вопрос о том, в какой степени Стратегический план позволил страновым отделениям ЮНИСЕФ оказывать поддержку в решении национальных приоритетных задач, способствующих достижению ориентированных на детей целей в области устойчивого развития. ЮНИСЕФ приветствует вывод о необходимости проявлять оперативность и гибкость для обеспечения того, чтобы роль ЮНИСЕФ в деле содействия достижению целей в области устойчивого развития и защиты и поощрения прав ребенка соответствовала различным страновым контекстам. Общеизвестно также, что стратегии осуществления изменений и их внедрение являются важнейшими компонентами решения этой задачи и обеспечения актуальной и эффективной роли ЮНИСЕФ в различных типах стран, в которых как потребности стран в области развития, так и потенциал ЮНИСЕФ могут сильно варьировать.

20. Оценка проводится в критически важный для организации момент, когда она разрабатывает новый Стратегический план на период 2022–2025 годов. Глобальная пандемия подвергла проверке на прочность возрожденный оптимизм и решимость ЮНИСЕФ в то время, когда он проводил среднесрочный обзор хода осуществления своего Стратегического плана на 2018–2021 годы и откликнулся на призыв Генерального секретаря о проведении Десятилетия действий. Несмотря на беспрецедентную неопределенность, вызванную пандемией, решимость организации остается непоколебимой. Существует четкое ощущение того, что настало время поставить новые амбициозные цели, воспользоваться возможностями, открывающимися благодаря переменам, для реализации возможностей, появившихся благодаря реформе Организации Объединенных Наций, и для того, чтобы посеять зерна долгосрочных перемен в интересах миллионов детей.

21. Помимо этого, существует понимание того, что, возобновляя свою приверженность обеспечению осуществления прав детей во всем мире и достижению ориентированных на ребенка целей в области устойчивого развития, организация должна начать работу над Стратегическим планом другого типа, который был бы адаптирован к быстро меняющемуся миру. Организации необходимо будет решать совокупные проблемы, связанные с существовавшими ранее и затянувшимися кризисами и препятствиями на пути прогресса, а также помогать миру преодолевать нынешний кризис, связанный с COVID-19.

22. ЮНИСЕФ будет непосредственно решать эту задачу, но для этого потребуются Стратегический план, основанный на оценках и обзорах, в том числе на оценке текущего Стратегического плана, с тем чтобы сформулировать более продуманную концепцию места ЮНИСЕФ в мире. Эти усилия потребуют поэтапного изменения того, как организация подходит к осуществлению глубоких изменений и как она использует свои многочисленные активы, с тем чтобы вывести мир на траекторию развития, к которой стремятся государства-члены и которую заслуживают наши дети.

23. С этой целью ЮНИСЕФ твердо намерен учитывать выводы этой оценки при разработке своего нового Стратегического плана на 2022–2025 годы. ЮНИСЕФ согласился со всеми семью рекомендациями, вынесенными по итогам оценки, и приступил к работе по их учету при разработке и осуществлении нового Стратегического плана. Элементы предлагаемых мер и последующих шагов по выполнению рекомендаций представлены в разделе II.

## II. Ключевые рекомендации по итогам оценки и ответ руководства ЮНИСЕФ

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<p><b>Рекомендация 1, вынесенная по итогам оценки. Разработать концепцию Стратегического плана в качестве всеобъемлющего рамочного документа, отражающего мнения детей, в котором будет установлено ограниченное число приоритетных задач на уровне общих результатов, а также определены четкие пути сотрудничества с родственными учреждениями Организации Объединенных Наций.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ЮНИСЕФ следует обеспечить, чтобы следующий план основывался на целостном подходе и гибкости, обеспеченных благодаря нынешнему Стратегическому плану. Поэтому новый Стратегический план должен быть четко разработан как рамочный документ, который будет определять направление деятельности страновых отделений, с тем чтобы они адаптировали свою работу с учетом национальных приоритетных задач и рамочной программы сотрудничества Организации Объединенных Наций. Кроме того, в следующем стратегическом рамочном документе должны быть определены ключевые области работы и соответствующие результаты, для достижения которых потребуются применение общеорганизационного подхода. Необходимо рассмотреть вопрос об оказании поддержки механизмам сотрудничества между штаб-квартирой, региональными и страновыми отделениями, а также с другими учреждениями Организации Объединенных Наций для обеспечения того, чтобы мнения детей учитывались во внутренних и совместных программах и планах и чтобы ни один ребенок не был забыт.</li> <li>• В перспективе соответствующие подразделения должны обеспечить, чтобы в новом стратегическом рамочном документе была четко определена и популяризована новая стратегия осуществления изменений в следующих областях: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ систематическое привлечение детей к составлению и осуществлению программ;</li> <li>○ роль ЮНИСЕФ как выразителя мнений детей в интересах детей во всех контекстах.</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Ответ руководства: согласны</b></p> <p>В рекомендации 1, вынесенной по итогам оценки, были отмечены свидетельства того, что концептуально Стратегический план представляет собой всеобъемлющий стратегический рамочный документ, позволяющий странам с различной конъюнктурой согласовывать его с национальными приоритетными задачами, отражать мнения детей и способствовать реализации прав детей и достижению ориентированных на детей целей в области устойчивого развития во всех контекстах.</p> <p>По итогам оценки ЮНИСЕФ было рекомендовано сохранить этот подход, а также было отмечено, что, особенно на местном уровне, восемь стратегий осуществления изменений направляют деятельность страновых отделений по оказанию поддержки в решении национальных приоритетных задач. Соглашаясь с этой рекомендацией, ЮНИСЕФ отмечает также важность разработки Стратегического плана в качестве стратегического документа высокого уровня, призванного служить рамочной основой для осуществления организацией деятельности по достижению согласованных на глобальном уровне результатов в условиях различных стран. В этом качестве он не должен рассматриваться как эквивалент глобального программного документа, который непосредственно</p>				



<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<p>реализуется и разработан на основе принципа простой и линейной структуры результатов с соответствующей подотчетностью. Сложный мир нуждается в стратегическом плане более высокого уровня.</p> <p>При разработке нового Стратегического плана, и в частности задач в схеме результатов, организация будет повышать уровень согласованности страновых приоритетов с глобальными целями. Это позволит организации выявить страны, имеющие решающее значение для достижения выбранных целевых задач в Стратегическом плане, и применить подход, охватывающий всю организацию.</p> <p>Помимо этого, при разработке нового Стратегического плана сделан беспрецедентный акцент на вовлечение детей и молодежи и обеспечение того, чтобы их роль в качестве инициаторов, партнеров и проводников перемен нашла отражение во всем плане. Сюда же относится их роль в осуществлении стратегий, которые, согласно заключениям, будут способствовать достижению общих результатов, которые в конечном итоге станут основой этого плана.</p>				
<p>1.1. ЮНИСЕФ обеспечит, чтобы Стратегический план на 2022–2025 годы основывался на целостном подходе, обеспеченном благодаря нынешнему Стратегическому плану. Он будет разработан как рамочный документ, который будет определять направление деятельности отделений ЮНИСЕФ, с тем чтобы они адаптировали свою работу с учетом национальных приоритетных задач и Рамочной программы Организации Объединенных Наций по сотрудничеству в области устойчивого развития (РПООНСУР).</p>	Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга	Сентябрь 2021 года	В процессе выполнения	Не применимо
<p>1.2 Стратегический план ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы будет включать структуру результатов, увязывающую управление, эффективность развития и результаты в области развития на высоком уровне, согласованные с относящимися к детям задачами, сформулированными в целях в области устойчивого развития. Такая формулировка результатов Плана будет полностью отражать общеорганизационный подход к достижению общих результатов.</p>	Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга	Сентябрь 2021 года	В процессе выполнения	Не применимо
<p>1.3 В рамках разработки Стратегического плана на 2022–2025 годы ЮНИСЕФ, как никогда ранее, будет взаимодействовать с детьми и молодежью, с тем чтобы их голоса</p>	Отдел данных, анализа, планирования и	Сентябрь 2021 года	В процессе выполнения	Не применимо

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
были услышаны, а их мнения учтены при отборе и формулировании результатов и стратегий. ЮНИСЕФ будет также сотрудничать с другими учреждениями Организации Объединенных Наций в проведении совместных консультаций в связи с разработкой и составлением нового Стратегического плана.	мониторинга Отдел программ			
1.4. При рассмотрении, отборе и формулировании ключевых стратегий для Стратегического плана на 2022–2025 годы ЮНИСЕФ будет стремиться к тому, чтобы непосредственно привлекать детей и молодежь к разработке и осуществлению программ и опираться на все более заметную роль организации в усилении и повышении внимания к проблемам и надеждам детей всего мира.	Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга	Сентябрь 2021 года	В процессе выполнения	Не применимо
<p><b>Рекомендация 2, вынесенная по итогам оценки. В сотрудничестве с родственными учреждениями Организации Объединенных Наций разработать более долгосрочную стратегию деятельности в интересах детей на 2022–2030 годы, в которой особое внимание будет уделяться общим результатам, что позволит гибко реагировать на новые угрозы, которым подвергаются дети.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>В новом стратегическом рамочном документе должны быть предусмотрены долгосрочные временные рамки (2022–2030 годы) и поэтапный подход к осуществлению, увязанный с Повесткой дня в области развития на период до 2030 года. В новом стратегическом рамочном документе, который будет направлен на ускорение достижения целей в области устойчивого развития, ориентированных на детей, должен быть сделан акцент на достижении общих результатов и должна быть обеспечена логическая увязка с результатами на страновом уровне, что позволит гибко адаптироваться к новым угрозам для детей (включая угрозы, вызванные пандемией COVID-19) и будет способствовать расширению сотрудничества с другими учреждениями Организации Объединенных Наций.</li> <li>Уделять приоритетное внимание в рамках матриц результатов и стратегий осуществления изменений сравнительным преимуществам ЮНИСЕФ в плане предоставления важнейших стратегических рекомендаций для содействия претворению в жизнь изменений в интересах детей и устранения новых угроз, которые ограничивают права детей. Документы по страновым программам и оперативная документация, включая общие страновые оценки, РПООНСур, программные стратегические записки, документы по страновым программам и соответствующие теории осуществления изменений, а также планы управления страновыми программами, должны более четко предусматривать предоставление стратегических консультаций по</li> </ul>				

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<p>вопросам политики, с тем чтобы в полной мере использовать сравнительные преимущества ЮНИСЕФ и преимущества сотрудничества в поддержку реализации Повестки дня на период до 2030 года и осуществления общего процесса реформирования системы развития Организации Объединенных Наций.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• На всех уровнях организации системы отчетности должны и далее отказываться от стимулов, приводящих к увеличению объема отчетности, и вставать на путь изучения фактических данных, на основе которых можно было бы осуществлять дальнейшую адаптацию программ, и обмена ими как внутри ЮНИСЕФ, так и с другими учреждениями Организации Объединенных Наций, исходя из следующих принципов: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ осуществление своевременных мониторинга, стратегических программных и оперативных обзоров и проведение оценок в режиме реального времени при поддержке технического потенциала региональных отделений и в координации со страновой группой Организации Объединенных Наций;</li> <li>○ обмен опытом и извлеченными уроками в рамках организации, с правительственными партнерами, родственными учреждениями Организации Объединенных Наций и другими участниками процесса развития, а также с донорами.</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Ответ руководства: согласны</b></p> <p>В оценке рекомендуется, чтобы ЮНИСЕФ принял более долгосрочную стратегию деятельности в интересах детей (2022–2030 годы), сделав особый акцент на достижении меньшего числа общих результатов, что позволит гибко реагировать на новые угрозы для детей. Мы с удовлетворением отмечаем рекомендацию, которая касается выработки более долгосрочного подхода с соответствующим упором на общие результаты и показатели эффективности, а также обязательство сократить число общих результатов, и которая отныне будет учтена в качестве одного из принципов разработки нового Стратегического плана.</p> <p>Глобальная пандемия вновь подтвердила уже намечавшиеся выводы, касающиеся ограничений, характерных для директивных, негибких и краткосрочных планов. Эти ограничения еще более усугубляются, когда эти планы ориентированы на обеспечение подотчетности на уровне конкретных результатов в ущерб гибким и оперативным планам, основанным на общих результатах, в которых внимание неизменно сосредоточено на желаемых изменениях, а не на предоставляемых услугах и продуктах. Новый Стратегический план разрабатывается с целью устранения этого дисбаланса. Рекомендация, вынесенная по итогам оценки, приветствуется как средство, способствующее разработке более значимого и эффективного подхода к стратегическому планированию на глобальном уровне.</p> <p>Сосредоточение внимания на уровне общих результатов позволяет также более новаторски и гибко подходить к роли, которую ЮНИСЕФ может играть в различных страновых контекстах. Речь идет, в частности, об опоре на возможности и потенциал организации по использованию стратегического консультирования по вопросам политики для содействия изменениям и устранения структурных препятствий, которые ограничивают права детей в различных условиях деятельности.</p>				

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
Руководство ЮНИСЕФ соглашается также с рекомендованным переходом от интенсивной отчетности к сбору и изучению фактической информации и разработает новый подход к мониторингу для обеспечения того, чтобы использование служебной информации было менее обременительным и носило более стратегический характер. ЮНИСЕФ согласен также с рекомендацией пересмотреть роль стратегического консультирования по вопросам политики и повысить его роль в структуре нового Стратегического плана.				
2.1. Стратегический план на 2022–2025 годы будет более долгосрочным, являясь частью временного периода 2022–2030 годов, а подход к его реализации будет поэтапным и увязанным с Повесткой дня на период до 2030 года. По сравнению с нынешним и предыдущими стратегическими планами более значимый акцент в нем будет сделан на общих результатах.	Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга	Сентябрь 2021 года	В процессе выполнения	Не применимо
2.2 При определении соотношения между глобальными результатами, отраженными в Стратегическом плане на 2022–2025 годы, и результатами на страновом уровне, отраженными в документах по страновым программам, в новом плане будет подчеркнута роль страновых программ и их результатов в содействии достижению глобальных общих результатов, а не совокупности конкретных результатов. Благодаря этому в План будет легче включать и впоследствии отслеживать вклад ЮНИСЕФ в осуществление изменений, не ограничиваясь более типовыми конкретными результатами, изложенными в нынешнем Стратегическом плане. Это послужит также свидетельством поддержки более гибких программных решений, в том числе для реагирования на новые угрозы, которым подвергаются дети (например, угрозы, вызванные пандемией COVID-19), и будет способствовать расширению сотрудничества с другими учреждениями Организации Объединенных Наций.	Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга	Сентябрь 2021 года	В процессе выполнения	Не применимо

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
2.3 При разработке нового Стратегического плана ЮНИСЕФ продолжит принимать стратегические решения, основанные на сравнительных преимуществах и преимуществах сотрудничества. Это включает сравнительное преимущество ЮНИСЕФ в плане предоставления важнейших стратегических рекомендаций для содействия претворению в жизнь изменений в интересах детей и устранения новых угроз, которые ограничивают права детей.	Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга	Сентябрь 2021 года	Не начато	Не применимо
2.4 В увязке с осуществлением нового Стратегического плана документы по страновым программам и оперативной деятельности будут более четко предусматривать предоставление стратегических рекомендаций по вопросам политики в целях всестороннего использования сравнительных преимуществ ЮНИСЕФ и преимуществ сотрудничества в поддержку осуществления Повестки дня на период до 2030 года и общего процесса реформирования системы развития Организации Объединенных Наций.	Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга/Группа управления программами	Январь 2022 года	Не начато	Не применимо
2.5 Начав реализацию нового Стратегического плана, ЮНИСЕФ приступит к использованию нового рамочного документа и системы мониторинга и отчетности. Новая система поможет организации перейти к такому подходу к мониторингу и отчетности, в рамках которого приоритетное внимание будет уделяться обучению и обмену фактическими данными как в рамках ЮНИСЕФ, так и с другими учреждениями Организации Объединенных Наций.	Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга/Группа контроля за ходом осуществления программ  Отдел программ  Управление программ чрезвычайной помощи	Декабрь 2022 года	Не начато	Не применимо

**Рекомендация 3, вынесенная по итогам оценки. Наряду с программными результатами уделять равноценное внимание измерению хода осуществления стратегий и результативности факторов поддержки.**

- При введении в действие новых стратегических рамок ЮНИСЕФ должен уделять равное внимание прогрессу в достижении программных результатов, реализации стратегий осуществления изменений и результативности факторов поддержки. Для целей мониторинга и обучения эта задача должна решаться таким образом, чтобы способствовать повышению способности организации реагировать на новые угрозы, которым подвергаются дети, в координации с другими учреждениями Организации Объединенных Наций.
- Необходимо на более систематической основе отслеживать, оценивать и представлять стратегии осуществления изменений и факторы поддержки в таких ключевых документах по вопросам управления, как ежегодный доклад Директора-исполнителя Исполнительному совету, оценки на страновом уровне, оценки и доклады, совместно подготовленные различными учреждениями, а также доклады доноров и национальных комитетов. Эта информация будет иметь важнейшее значение для определения стратегий и средств осуществления изменений в конкретных странах в поддержку более гибких и устойчивых программ на страновом уровне и более эффективного сотрудничества с другими учреждениями Организации Объединенных Наций в области составления и осуществления программ и планирования. С этой целью соответствующие отделы и отделения должны обеспечить наличие надлежащего потенциала во всех контекстах для повышения эффективности процессов подготовки отчетности, мониторинга и сбора данных о стратегиях осуществления изменений в конкретных странах, с тем чтобы повысить способность страновых отделений более эффективно способствовать решению национальных приоритетных задач и достижению ориентированных на детей целей в области устойчивого развития в координации с родственными учреждениями Организации Объединенных Наций.

**Ответ руководства: согласны**

В третьей рекомендации, вынесенной в оценке, было отмечено определение стратегий осуществления изменений и рассмотрены способы достижения ЮНИСЕФ результатов в интересах детей в качестве одного из важнейших нововведений текущего Стратегического плана. В нем также содержится призыв к более систематическому отслеживанию и мониторингу хода реализации стратегий осуществления изменений. Руководство ПРООН согласно с данной рекомендацией и принимает ее. Соглашаясь с этой рекомендацией и соответствующими мерами, ЮНИСЕФ отмечает возрастающее значение стратегий осуществления изменений при разработке Стратегического плана более высокого уровня, в большей степени ориентированного на общие результаты, с помощью которого ЮНИСЕФ, как никогда ранее, будет стремиться сосредоточить внимание на определении, стимулировании и использовании изменений для ускорения прогресса в достижении целей в области устойчивого развития. Для этого потребуются пересмотреть концепцию стратегий осуществления изменений, перейдя от их формулирования главным образом на уровне конкретных результатов к поддержке их в качестве важнейших элементов подхода организации к стимулированию изменений на уровне общих результатов и содействию достижению таких результатов.

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
3.1 При введении в действие Стратегического плана на 2022–2025 годы ЮНИСЕФ обеспечит наличие систем мониторинга полезности и эффективности различных категорий результатов, в том числе связанных с программами, а также стратегий и средств осуществления изменений или их эквивалентов. В соответствии с целями новой системы мониторинга это будет также способствовать достижению цели укрепления организационного обучения и позволит представлять отчетность по этим результатам с помощью таких ключевых управленческих документов, как ежегодный доклад Директора-исполнителя ЮНИСЕФ.	Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга	Июнь 2023 года	Не начато	Не применимо
3.2 При разработке своих планов организационной деятельности на период 2022–2025 годов подразделениям, отвечающим за практическую реализацию и мониторинг стратегий осуществления изменений и факторов поддержки, будет дано указание непосредственно заняться вопросом создания надлежащего потенциала. Это подчеркнет необходимость институционального потенциала для обеспечения более эффективных отчетности, мониторинга и сбора данных о том, каким образом стратегии осуществления изменений и факторы поддержки могут способствовать разработке программ на страновом уровне и координации с родственными учреждениями Организации Объединенных Наций.	Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга Отдел финансового и административного управления	Сентябрь 2021 года	Не начато	Не применимо
<p><b>Рекомендация 4, вынесенная по итогам оценки. Повысить эффективность отчетности по общим результатам и укрепить соответствующие источники финансирования для применения многосекторального подхода.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Опираясь на многосекторальный подход, применяемый в рамках блоков целевых областей деятельности, предусмотренных в текущем Стратегическом плане, следующий стратегический рамочный документ должен способствовать развитию таких многосекторальных механизмов и установить соответствующие показатели на уровне общих результатов. Эти улучшения должны включать в себя и решать более сложные многосекторальные задачи совместного осуществления программной деятельности в</li> </ul>				

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<p>соответствии с потребностями страновых групп Организации Объединенных Наций в области планирования. ЮНИСЕФ должен продолжать переговоры с донорами о надлежащей увязке источников финансирования с многосекторальными программами, с тем чтобы побудить организацию к преодолению ограничивающих обособленных подходов. Отход от обособленных подходов будет способствовать пониманию того, как лучше развивать сотрудничество с соответствующими родственными учреждениями Организации Объединенных Наций.</p> <p><b>Ответ руководства: согласны</b></p> <p>Рекомендация 4 гласит, что ЮНИСЕФ следует и впредь придерживаться многосекторального комплексного подхода, выработанного в нынешнем Стратегическом плане на 2018–2021 годы, и что это должно подкрепляться отчетностью по общим результатам и надлежащей увязкой с источниками финансирования. В рекомендации далее говорится, что это поможет обеспечить большую внутреннюю согласованность для более эффективного содействия достижению целей в области устойчивого развития, ориентированных на детей, и укрепления преимуществ сотрудничества ЮНИСЕФ в более широком контексте реформы системы развития Организации Объединенных Наций. Эта рекомендация принимается и будет учтена при разработке нового Стратегического плана, включая дополнительный акцент на стратегиях достижения общих результатов и подготовке отчетности.</p> <p>Новый Стратегический план будет основываться на успехах, достигнутых в процессе реализации нынешнего Стратегического плана, в деле организации работы ЮНИСЕФ на многосекторальной основе. С учетом вышесказанного этот новый Стратегический план будет направлен на обеспечение того, чтобы не допустить отката вспять к более секторальному или разрозненному представлению результатов. В новом Стратегическом плане еще больший акцент будет сделан на полном комплексе интересов детей и особенно на интересах детей, испытывающих многочисленные лишения. Он будет прямо поощрять многосекторальные подходы на глобальном, региональном и страновом уровнях, в том числе посредством самой структуры Стратегического плана. Это будет оставаться одним из ключевых соображений в процессе завершения в ближайшие месяцы разработки нового Стратегического плана.</p> <p>В новом Стратегическом плане будут также определены многосекторальные показатели достижения общих результатов, с помощью которых будет представляться информация о ходе его осуществления, а также будет учитываться тот факт, что ответственность за достижение общих результатов разделяется с целым рядом партнеров.</p>				
<p>4.1 Опираясь на многосекторальный подход, применяемый в рамках блоков целевых областей деятельности, предусмотренных в текущем Стратегическом плане, новый Стратегический план будет содержать многосекторальные и межсекторальные показатели на уровне общих результатов.</p>	<p>Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга</p> <p>Отдел программ</p>	<p>Сентябрь 2021 года</p>	<p>В процессе выполнения</p>	<p>Не применимо</p>



<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<p>4.2 ЮНИСЕФ продолжит вести переговоры с донорами о надлежащей увязке источников финансирования с многосекторальными программами, с тем чтобы содействовать усилиям организации по преодолению ограничивающих обособленных подходов. В ходе этих переговоров с донорами ЮНИСЕФ будет также отстаивать многосекторальные подходы в качестве катализатора расширения сотрудничества с другими партнерами, включая другие учреждения Организации Объединенных Наций.</p>	<p>Отдел партнерских связей с государственными структурами</p> <p>Отдел по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству</p>			
<p><b>Рекомендация 5, вынесенная по итогам оценки. Отразить двойной мандат организации в области развития и гуманитарной деятельности в долгосрочной стратегии, устранить связанные с двойным мандатом факторы, затрудняющие осуществление программной деятельности, подготовку отчетности, мобилизацию ресурсов и наращивание кадрового потенциала, и интегрировать процессы миростроительства.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• В перспективе необходимо предпринять несколько шагов для устранения существующих факторов, препятствующих более эффективному осуществлению программной деятельности, в целях укрепления взаимосвязи между гуманитарной помощью и развитием: <ul style="list-style-type: none"> <li>o стратегический рамочный документ должен включать положения, позволяющие избежать двойственности в программной деятельности, подготовке отчетности, мобилизации ресурсов и наращивании кадрового потенциала в поддержку выполнения организацией двойных мандатов в области гуманитарной деятельности и развития в интересах детей;</li> <li>o необходимо обеспечить ресурсы для поддержки гибкой мобилизации персонала в целях получения необходимого опыта работы в гуманитарной области и в области развития;</li> <li>o необходимо обеспечить ресурсы для финансирования информационно-пропагандистской работы с донорами в целях обеспечения гибкого и долгосрочного финансирования, с тем чтобы обеспечить долгосрочную деятельность, направленную на решение проблем, связанных с взаимосвязью между гуманитарной деятельностью и развитием, в целях разработки четкого пути для интеграции миростроительства в стратегию организации;</li> </ul> </li> <li>• ЮНИСЕФ должен и впредь поддерживать интеграцию программ, составленных с учетом факторов риска и увязывающих гуманитарные программы и программы в области развития, с программными и плановыми документами страновых отделений, уделяя при этом особое внимание вкладу в разработку общесистемных документов Организации Объединенных Наций. В будущем новый стратегический рамочный документ должен гарантировать, что страновые отделения будут уделять надлежащее</li> </ul>				

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<p>внимание наращиванию кадрового потенциала, мобилизации ресурсов и оказанию оперативной управленческой поддержки, с тем чтобы учитывать политический и экономический контекст при оценке рисков и возможностей для более полного учета при разработке программ, предусматривающих взаимосвязь между гуманитарной деятельностью и развитием в интересах детей.</p> <p><b>Ответ руководства: согласны</b></p> <p>ЮНИСЕФ признает, что организация, как и все организации, работающие как в области развития, так и в гуманитарной сфере, по-прежнему сталкивается с проблемой осуществления гуманитарной деятельности и деятельности в области развития в отрыве друг от друга, несмотря на позитивное воздействие нынешнего Стратегического плана, в котором гуманитарная деятельность является сквозным приоритетом.</p>				
<p>5.1 Помимо учета Основных обязательств в отношении детей в ходе гуманитарных акций и рекомендаций, вынесенных в процессе обзора гуманитарной деятельности, Стратегический план на 2022–2025 годы станет первым стратегическим планом организации, предусматривающим систематический учет гуманитарного аспекта в процессе анализа, на основе которого разрабатываются теории осуществления изменений и соответствующие схемы результатов. В плане будет четко отражена сравнительная важность гуманитарной деятельности в связи с каждой целью высокого уровня и будет обеспечено, чтобы соответствующие стратегии и теории осуществления изменений отражали степень этой важности.</p>	<p>Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга</p> <p>Управление программ чрезвычайной помощи</p> <p>Отдел программ</p>	<p>Сентябрь 2021 года</p>	<p>В процессе выполнения</p>	<p>Не применимо</p>
<p>5.2 На основе недавних обзоров и оценок, включая, в частности, интеграцию Основных обязательств в отношении детей в ходе гуманитарных акций и рекомендации, вынесенные в процессе обзора гуманитарной деятельности, в новом Стратегическом плане будут устранены факторы, которые в настоящее время способствуют возникновению проблем, препятствующих более эффективному осуществлению программной деятельности в целях укрепления взаимосвязи между гуманитарной деятельностью и</p>	<p>Управление программ чрезвычайной помощи</p> <p>Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга</p> <p>Отдел финансового и административного</p>	<p>Декабрь 2022 года</p>	<p>Не начато</p>	<p>Не применимо</p>

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
развитием. При разработке нового Стратегического плана будут рассмотрены смежные вопросы оценки и управления рисками, людских ресурсов, ресурсов и финансирования.	управления Отдел программ Отдел партнерских связей с государственными структурами Отдел людских ресурсов			
5.3 ЮНИСЕФ будет и впредь поддерживать интеграцию программ, составленных с учетом факторов риска, в том числе с учетом экономических и политических условий, и увязывающих гуманитарные программы и программы в области развития, с программными и плановыми документами страновых отделений, уделяя при этом особое внимание вкладу в разработку общесистемных документов Организации Объединенных Наций.	Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга/Группа управления программами Управление программ чрезвычайной помощи Отдел программ	Декабрь 2022 года	Не начато	Не применимо
<p><b>Рекомендация 6, вынесенная по итогам оценки. Рассмотреть вопрос о перекосах в распределении ресурсов, особенно в ситуациях, не связанных с гуманитарными кризисами, для обеспечения того, чтобы никто не был забыт.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>В ходе переговоров о финансировании и при заключении соглашений с донорами ответственные подразделения ЮНИСЕФ должны уделять первоочередное внимание устранению перекосов в распределении ресурсов, особенно с учетом того, что это затрагивает страновые отделения в ситуациях, не связанных с гуманитарной деятельностью. ЮНИСЕФ должен поощрять совместные информационно-пропагандистские усилия, сделав упор в рамках всей системы Организации Объединенных Наций на выделение ресурсов в поддержку информационно-пропагандистских усилий по мобилизации средств с использованием индивидуально подготовленных материалов для различных доноров, при поддержке национальных комитетов и региональных сетей финансирования. Усилия должны включать использование всех существующих каналов переговоров, включая ежегодные консультации с донорами, процессы представления предложений и структурированный диалог по вопросам финансирования в координации с другими учреждениями Организации Объединенных Наций.</li> </ul>				

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<p><b>Ответ руководства: согласны</b></p> <p>Результаты среднесрочного обзора совпали с результатами оценки и подтвердили, что самой большой проблемой в деле мобилизации ресурсов на нужды детей является сохранение и увеличение объема регулярных ресурсов организации и других средств, выделение которых не оговаривается какими-либо условиями. Несмотря на демонстрируемую государствами-членами приверженность делу качественного финансирования, существенного прогресса в этой области еще только предстоит добиться, в то время как из-за увеличения числа выдвигаемых партнерами условий и требований в отношении осуществления надзора и проявления должной осмотрительности возникает необходимость выделения большего объема ресурсов на цели снижения рисков. Гибкое высококачественное финансирование приобретает все более важную роль, поскольку оно обеспечивает ЮНИСЕФ гибкость, необходимую для того, чтобы продолжать реагировать на новые потребности, появляющиеся в контексте пандемии COVID-19.</p> <p>Для достижения целей в области устойчивого развития и соответствующих общих результатов, к которым стремятся такие учреждения, как ЮНИСЕФ, финансирование имеет такое же важное значение, как и привлечение средств, и в новом Стратегическом плане это будет отражено путем подчеркивания важности стратегий, которые могут способствовать привлечению финансирования в интересах детей, включая национальные ресурсы, а также ресурсы системы развития Организации Объединенных Наций и международных финансовых учреждений.</p>				
<p>6.1 В ходе переговоров о финансировании и при заключении соглашений с донорами ЮНИСЕФ будет и впредь обращать внимание на необходимость решения проблемы перекосов в распределении ресурсов, в том числе на то, как это ограничивает деятельность ЮНИСЕФ в ситуациях, не связанных с гуманитарными кризисами.</p>	<p>Отдел партнерских связей с государственными структурами</p> <p>Отдел по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству</p> <p>Отдел финансового и административного управления</p>	<p>Январь 2022 года</p>	<p>Осуществляется</p>	<p>Не применимо</p>
<p>6.2 ЮНИСЕФ будет продолжать совместную информационно-пропагандистскую деятельность в рамках системы Организации Объединенных Наций в целях повышения качества и предсказуемости финансирования</p>	<p>Отдел партнерских связей с государственными структурами</p> <p>Отдел данных, анализа,</p>	<p>Январь 2022 года</p>	<p>Осуществляется</p>	<p>Не применимо</p>

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
системы и привлечения внимания к проблемам, связанным с соблюдением партнерами договора о финансировании.	планирования и мониторинга			
<p><b>Рекомендация 7, вынесенная по итогам оценки. Включить положения для поддержки повестки дня системы развития Организации Объединенных Наций при одновременном укреплении миссии ЮНИСЕФ, его сравнительных преимуществ и преимуществ сотрудничества.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>При введении в действие новых стратегических рамок ответственные подразделения должны обеспечить выделение ресурсов для продолжения совместной работы со всеми родственными учреждениями Организации Объединенных Наций в контексте реформы системы развития Организации Объединенных Наций. Необходимо использовать многосекторальный подход в поддержку существующих совместных приоритетных задач, включая сбор данных и доказательств, изменение климата, гендерное равенство, искоренение нищеты и улучшение здоровья подростков и матерей, а также другие соответствующие области работы, которые будут определены в ходе подготовки следующего стратегического рамочного документа. Новый стратегический рамочный документ должен обеспечить, чтобы имеющиеся у ЮНИСЕФ преимущества сотрудничества, включая высокую степень децентрализации организации и универсальное присутствие на местах, активное содействие мобилизации на уровне общин и усилия по наращиванию потенциала в поддержку национальных партнеров для достижения ориентированных на детей целей в области устойчивого развития, были обеспечены надлежащими ресурсами и использовались для содействия достижению этих целей, а также для того, чтобы усилить роль ЮНИСЕФ в качестве выразителя мнений в интересах всех детей.</li> </ul> <p><b>Ответ руководства: согласны</b></p> <p>Последние реформы системы развития Организации Объединенных Наций были проведены после разработки Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы, и поэтому прямых связей между ними ожидать не приходится. Вместе с тем наряду с другими учреждениями Организации Объединенных Наций ЮНИСЕФ поддерживает концепцию и цели реформы системы развития Организации Объединенных Наций. В новом Стратегическом плане ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы будут изучены более широкие возможности для совместных разработок и осуществления программ и страновым отделениям будет рекомендовано и далее увеличивать вклад ЮНИСЕФ в рамочную программу сотрудничества Организации Объединенных Наций.</p>				

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
7.1 При введении в действие нового Стратегического плана страновые отделения продолжают проявлять гибкость, необходимую для работы с другими учреждениями Организации Объединенных Наций в различных условиях и секторах деятельности, а также подчеркивать важность национальной ответственности и увязки страновых программ с национальными приоритетами.	Отдел финансового и административного управления  Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга	Декабрь 2022 года	В процессе выполнения	Не применимо

### III. Проект решения

*Исполнительный совет*

*принимает к сведению* оценку работы ЮНИСЕФ в интересах детей в городских условиях, ее резюме ([E/ICEF/2021/3](#)) и ответ руководства ([E/ICEF/2021/4](#)), а также оценку Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы, ее резюме ([E/ICEF/2021/5](#)) и ответ руководства ([E/ICEF/2021/6](#)).

---