

Distr.: Limited
4 January 2021
Arabic
Original: English

المجلس الاقتصادي والاجتماعي



لاتخاذ قرار

منظمة الأمم المتحدة للطفولة

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى لعام 2021

9-12 شباط/فبراير 2021

البند 11 من جدول الأعمال المؤقت*

جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه: خطة العمل والميزانية المقترحة لعام 2021

موجز

يقدم هذا التقرير لمحة عامة عن خطة العمل والميزانية المقترحة لعام 2021 فيما يتعلق بجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه. وتصف خطة العمل الأنشطة المالية وغير المالية والنتائج التي يتعين تحقيقها في عام 2021 بناء على خطة اليونسيف الاستراتيجية للفترة 2018-2021، وميزانية اليونسيف المتكاملة للفترة 2018-2021، وخطة القطاع الخاص للفترة 2018-2021: إحداهما أثر من أجل كل طفل (خطة إحداهما الأثر).

وترد في الفرع السادس عناصر قرار لكي ينظر فيها المجلس التنفيذي.



الرجاء إعادة استعمال الورق

* E/ICEF/2021/1

050121 181220 20-16844 (A)



المحتويات

الصفحة

3	أولا - لمحة عامة
4	ثانيا - النتائج المتعلقة بعام 2020
9	ثالثا - النتائج الرئيسية المتوقعة لعام 2021 والموارد المطلوبة لميزانية شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه لعام 2021
16	رابعا - توقعات الإيرادات والمصروفات لعام 2021
14	ألف - منهجية التخطيط
15	باء - الإيرادات
16	جيم - المصروفات
16	1 - تكاليف فعالية التنمية (الميزانية المؤسسية)
16	2 - تكاليف الإدارة (الميزانية المؤسسية)
16	3 - تكاليف الأغراض الخاصة
20	خامسا - الموارد البشرية: التغييرات في الوظائف
20	سادسا - مشروع قرار
21	المرفق: موجز التغييرات المقترحة في الوظائف لعام 2021

أولا - لمحة عامة

1 - تُتَبَّقُ شُعبَة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه مع اللجان الوطنية لليونيسيف والمكاتب القطرية لليونيسيف وتقدم الإرشادات والدعم لها على الصعيد العالمي فيما يتصل بجميع أنشطة جمع الأموال من القطاع الخاص وإشراكه وإقامة الشراكات معه، وذلك بالتعاون مع المكاتب الإقليمية والشعب الأخرى في المقر.

2 - وستقوم الشعبة في عام 2021 بما يلي:

(أ) جمع 1,5 بليون دولار من الأفراد والمؤسسات والجهات الخيرية والشركات والمنظمات القائمة على العضوية، بما في ذلك 672,6 ملايين دولار من الموارد العادية؛

(ب) زيادة عدد ونوعية الداعمين والمانحين ومدة التزامهم حيال المنظمة، باستخدام التكنولوجيا والبيانات لتتمة العلاقات القائمة إلى أقصى حد واستكشاف فرص جديدة؛

(ج) تعزيز المشاركة إلى أقصى حد مع مؤسسات الأعمال في جميع هيئات اليونيسيف لتحقيق نتائج لصالح الأطفال من خلال توفير التمويل والأصول الأساسية، والابتكارات، وأنشطة الدعوة والبرامج لفائدة الأطفال، مع تعزيز ممارسات هذه المؤسسات وسياساتها التي تدعم حقوق الطفل؛

(د) تمكين ودعم اللجان الوطنية عن طريق تحسين عملياتها للتخطيط وأطرها للنتائج على المستوى القطري من أجل إعداد برامج الدعوة، وعن طريق وضع استراتيجية برنامجية منسقة للفترة 2022-2025 بحلول منتصف عام 2021، يتم توثيقها وإدارتها من خلال تعزيز التخطيط الاستراتيجي المشترك، بما في ذلك النتائج على مستوى النواتج للأطفال محلياً والمساهمة في النتائج العالمية؛

(هـ) مواصلة عملية نشر نظم ومنصات رقمية عالمية لتحقيق أقصى قدر من الفعالية في استطلاع الجهات المانحة على الصعيد العالمي وبناء الشراكات معها والحفاظ عليها، وتعزيز أوجه الكفاءة، وحفز التنسيق العالمي، والتخفيف من مخاطر البيانات والأمن السيبراني؛

(و) تصميم واختبار وتنفيذ طرائق مبتكرة لتمويل الاستثمارات من أجل جمع الأموال من القطاع الخاص للحد من الاعتماد على الموارد العادية لليونيسيف في صناديق الاستثمار.

3 - وفي عام 2020، أظهرت اللجان الوطنية والمكاتب القطرية مرونة والتزاما غير عاديين في ابتكار استراتيجيات جمع الأموال وتحولها وتكيفها في ضوء جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19). وعلى الرغم من الظروف المعاكسة، من المتوقع أن يصل مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص إلى 1,5 بليون دولار لعام 2020. ويمثل ذلك زيادة قدرها 81,3 مليون دولار (6 في المائة) مقارنة بمجموع الإيرادات الفعلية في عام 2019. وهي تعكس ولاء الأفراد والمؤسسات الذين يتبرعون لليونيسيف بانتظام؛ وهي تدل على قوة العلامة التجارية لليونيسيف بالنسبة للجهات المانحة الجديدة من الأفراد والمؤسسات التي تتبرع لأول مرة لحالات الطوارئ العالمية والمحلية.

4 - ومن المتوقع أن يصل مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص إلى 1 503 ملايين دولار في عام 2021، بما في ذلك إيرادات الموارد العادية البالغة 672,6 مليون دولار. وهذا لا يمثل أي تغيير عن آخر توقعات الإيرادات الإجمالية لعام 2020، ويعكس النهج الحثيث في التخطيط الذي تتبعه معظم أسواق جمع الأموال نظرا لاستمرار عدم اليقين بشأن التوقعات الاقتصادية العالمية الناجمة عن استمرار

- جائحة كوفيد-19. وتبلغ الميزانية المقترحة لتحقيق هذه الإيرادات المستهدفة 223,9 مليون دولار؛ يتم الحفاظ على ذلك عند نفس مستوى الميزانية المعتمدة لعام 2020.
- 5 - وتشمل ميزانية الشعبة الميزانية المؤسسية وميزانية الأغراض الخاصة. وتغطي الميزانية التكاليف المباشرة وغير المباشرة المرتبطة بتوليد الإيرادات من القطاع الخاص وتحقيق نتائج لفائدة الأطفال عن طريق التعاون وإقامة الشراكات.
- 6 - وتبلغ الميزانية المؤسسية المعتمدة للشعبة 12,5 مليون دولار في عام 2021، ويمثل ذلك انخفاضا ضئيلا بمقدار 0,1 مليون دولار مقارنة بعام 2020.
- 7 - وميزانية الأغراض الخاصة المقترحة للشعبة في عام 2021، التي يقرها المجلس التنفيذي سنويا، هي 211,4 مليون دولار ويحتفظ بها عند نفس مستوى الميزانية المعتمدة لعام 2020. وهي تشمل ميزانية بمبلغ 153 مليون دولار يمؤل من الموارد العادية التي تشمل 85 مليون دولار من صناديق الاستثمار، و 68 مليون دولار من تكاليف العمليات، إلى جانب 58,4 مليون دولار كحد أقصى يمؤل من الموارد الأخرى.
- 8 - ويبلغ الحد الأقصى للموارد الأخرى 58,4 مليون دولار لعام 2021 وهو أقل بمبلغ 1,5 مليون دولار من الحد الأقصى المعتمد لعام 2020.
- 9 - وأهم المخاطر التي قد تحول دون تحقيق الشعبة لأهدافها في عام 2021 هي: (أ) الأثر المطول والنطاق غير المسبوق لجائحة كوفيد-19 على الاقتصاد العالمي والأسواق العالمية لجمع الأموال من القطاع الخاص، على الرغم من الأدلة المتوافرة من حالات الركود الاقتصادي السابقة التي تظهر مرونة قنوات جمع الأموال من القطاع الخاص؛ (ب) توافر التمويل للاستثمارات في جمع الأموال من القطاع الخاص، و (ج) الأزمات المحتملة المرتبطة بالسمعة في أي سوق يكون فيها لليونيسف علاقات مالية وغير مالية في إطار شراكات مع القطاع الخاص. وتشمل الاستراتيجيات الرامية إلى التخفيف من حدة هذه المخاطر وتحديد فرص جديدة لزيادة الاستثمار المحدد الهدف في جمع الأموال بوسائل رقمية واستراتيجيات تبرعات الأفراد، والبحث الدؤوب عن مصادر خارجية ومبتكرة لحلول الاستثمار في جمع الأموال، ومواصلة التركيز على الوقاية من المخاطر.

ثانيا - النتائج المتعلقة بعام 2020

- 10 - في عام 2020، واجهت اللجان الوطنية والمكاتب القطرية لجمع الأموال من القطاع الخاص مهمة غير مسبوقة تتمثل في جمع الأموال والتوعية خلال جائحة كوفيد-19 وما أعقبها من تحديات اقتصادية. واستجابت اللجان الوطنية والمكاتب القطرية بمرونة من خلال الإسراع في تكييف استراتيجيات اجتذاب المانحين للبرامج العادية وجمع الأموال اللازمة لحالات الطوارئ العالمية - بما في ذلك الجهود الرامية إلى مواجهة كوفيد-19، فضلا عن حالة الطوارئ في لبنان. ونتيجة لذلك، فإن جمع الأموال من القطاع الخاص الذي تقوم به اليونيسف يعمل بشكل جيد رغم الظروف السائدة، إذ اتسع نطاقه في عدد من اللجان الوطنية والمكاتب القطرية لجمع الأموال من القطاع الخاص وفي معظم مصادر الدخل بالعملة المحلية.
- 11 - وتواصل الشعبة تبسيط عملية الإبلاغ المالي مع البلدان لضمان دقة التوقعات وفي الوقت الحقيقي قدر الإمكان عن طريق إجراء مشاورات شهرية مع 21 سوقا تمثل 85 في المائة من إيرادات اليونيسف

من الشعبة. ولذلك، فقد صيغت توقعات الإيرادات بالاشتراك مع البلدان لتعكس ما يمكن تحقيقه - مع التركيز الاستراتيجي والاستثمار - في سياق التحديات المستمرة التي تكتنف المناخ الاقتصادي العالمي.

12 - ومن المتوقع أن يصل مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص في عام 2020 إلى 1,5 بليون دولار، أي ما يفوق بمبلغ 48,9 مليون دولار (3 في المائة) الأهداف الميينة بالتفصيل في الميزانية المعتمدة لعام 2020. ويمثل ذلك أيضاً زيادة قدرها 81,3 مليون دولار (6 في المائة) مقارنة بالإيرادات الفعلية لعام 2019.

13 - ومن المتوقع أن تسهم الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص بمبلغ قدره 672,6 مليون دولار في الموارد العادية في عام 2020. وهذا يزيد بمبلغ 14,9 مليون دولار عن الإيرادات الفعلية لعام 2019، ولكنه أقل بمبلغ 31,1 مليون دولار من الموارد العادية المستهدفة لعام 2020 في خطة العمل والميزانية المعتمدة. والسبب في هذا الانخفاض مقارنة بالميزانية المعتمدة، استناداً إلى ردود الفعل الأخيرة الواردة من أسواق جمع الأموال الرئيسية، هو أن الإيرادات المتأتية من تبرعات الأفراد من المتوقع الآن أن تجمع تحت الموارد الأخرى - الطوارئ بدلاً من الموارد العادية. ويستند هذا التبرير إلى جهود التصدي لجائحة كوفيد-19 وإلى الأداء الأقوى على صعيد جمع الأموال المرتبط بأزمات أخرى طال أمدها أو حدثت بصورة مفاجئة (على سبيل المثال، في بيروت، لبنان والجمهورية العربية السورية واليمن).

14 - وتُقدّر مساهمة الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص في الموارد الأخرى في عام 2020 بمبلغ 830,7 مليون دولار. وهذا يزيد بمبلغ 80,1 مليون دولار عن الهدف المدرج في الميزانية لعام 2020 وهو 750,6 مليون دولار ويزيد بمبلغ 66,5 مليون دولار عن الإيرادات الفعلية لعام 2019. ومن المتوقع أن تكون مساهمة القطاع الخاص في إيرادات الطوارئ (الموارد الأخرى - الطوارئ) لعام 2020 بقيمة 234,1 مليون دولار، بزيادة قدرها 134,1 مليون دولار عن الرقم المدرج في ميزانية عام 2020 والبالغ 100 مليون دولار وبمبلغ 90,3 مليون دولار عن الإيرادات الفعلية لعام 2019. وتُعزى هذه النتائج المتوقعة إلى سرعة تكيف الاستراتيجيات المخططة سابقاً لاجتذاب فرادى المانحين عند حدوث جائحة كوفيد-19 (حيث لم تتمكن الشعبة من مواصلة أنشطتها المعتادة بسبب حالات الإغلاق العام في العديد من البلدان)، فضلاً عن إقامة شراكات فعالة مع الجهات المانحة ذات القيمة العالية في إطار التصدي للجائحة. وتعكس هذه النتائج أيضاً الأداء العالي على صعيد جمع الأموال الذي تحقق لصالح حالات الطوارئ الأخرى، على النحو المبين في الفقرة 13 أعلاه. ويقابل الزيادة في الموارد الأخرى - الطوارئ انخفاض متوقع قدره 53,7 مليون دولار في الموارد الأخرى - العادية مقارنة بالميزانية المتوقعة لعام 2020.

15 - وتصل النفقات المقدرة للشعبة لعام 2020 إلى 216,7 مليون دولار في تشرين الأول/أكتوبر 2020، مقارنة بميزانية معتمدة قدرها 223,9 مليون دولار. ويُتوقع أن يكون استخدام الميزانية الممولة من الموارد العادية، بما في ذلك صناديق الاستثمار، بنسبة 100 في المائة من الأموال المخصصة للشعبة بهدف تحقيق أقصى أثر ممكن من الاستثمار في توليد الإيرادات. ويحتمل ألا يستخدم الحد الأقصى من الموارد الأخرى استخداماً كاملاً إذا لم تتحقق الإيرادات المتوقعة من المكاتب القطرية. غير أنه سيجري العمل على تحقيق الاستثمارات المثلى حيثما أمكن ذلك.

- 16 - ولا تزال الشعبة تقود التنفيذ العالمي لاستراتيجية إشراك الداعمين من أجل دفع توليد الإيرادات في المكاتب القطرية ذات الإمكانيات العالية. ولقد بدأ العمل باستراتيجية إشراك الداعمين بنجاح في الهند في عام 2020.
- 17 - وفي عام 2020، كانت الفوارق المتزايدة، والبيئات السياسية الصعبة، والهجمات على الالتزامات المتعلقة بحقوق الإنسان، وشيوع الأزمات المتعددة والمتداخلة، تشكل تحديات كبيرة أمام اللجان الوطنية في عملها في مجال الدعوة. وقد وضعت الشعبة توجيهات تقنية جديدة بشأن الدعوة في هذا السياق، وسُعمم أدوات لدعم اللجان الوطنية في عملها في مجال الدعوة.
- 18 - ويتواصل توسيع نطاق العمل على التثقيف في مجال حقوق الطفل ومبادرة المدن الصديقة للأطفال، حيث سجل عدد اللجان الوطنية المشاركة في هذه البرامج رقما قياسياً. وعلى سبيل المثال، أُطلق أول مشروع تجريبي لمبادرة المدن الصديقة للأطفال في الولايات المتحدة في عام 2020. وستواصل الشعبة العمل مع المكاتب الإقليمية وشعبة البرامج والشعب الأخرى لمواءمة مبادرات هذه البرامج مع معايير اليونيسف وتوجيهاتها والإطار الشامل للنتائج.
- 19 - وثمة اتفاق واضح على أن أنشطة الدعوة مع الحكومات في العواصم تؤدي دوراً حاسماً في مساهمات القطاع العام في عمل اليونيسف. وتعتمد الحكومات على اليونيسف في إبلاغ جماهيرها الوطنية بأثر برامجها، بهدف تسليط الضوء على تلك البرامج وحفز دافعي الضرائب على دعم المساعدة الإنمائية الرسمية. وأدت أنشطة الدعوة التي تضطلع بها اليونيسف واللجان الوطنية إلى زيادة الميزانيات، وإصلاح السياسات العامة، وتعزيز النظم، والحد من أوجه عدم المساواة على المستويين الوطني ودون الوطني. وتظل اليونيسف، من خلال هذا العمل، تؤدي دوراً مهماً في السياق السياسي والاجتماعي المتغير بسرعة.
- 20 - وتواصلت إدارة العلاقة الاستراتيجية بين اليونيسف واللجان الوطنية بنجاح في عام 2020 وشملت تعزيز النظم والبروتوكولات ذات الصلة بالتحضير الاستراتيجي المشترك، والضوابط الداخلية والحوكمة في اللجان الوطنية. وواصلت الشعبة وضع المبادئ التوجيهية والإجراءات وتقديم الدعم المباشر إلى اللجان الوطنية، بهدف ضمان الرقابة المالية واستمرار التخفيف من حدة المخاطر.
- 21 - وتواصل الشعبة فرض رقابة صارمة على أنشطتها عن طريق إجراء عمليات مراجعة منتظمة للحسابات، وتعزيز التنبؤ ورصد الإيرادات والمصروفات والإبلاغ عنها، مع إجراء عمليات منتظمة لتقييم المخاطر واستعراض سجلات المخاطر بما يتسق مع سياسة اليونيسف والإجراءات التي تتخذها الشعبة وممارسات استمرارية تصريف الأعمال.

الجدول 1
بيان الإيرادات والنفقات

النتائج الفعلية لعام 2019، والميزانية المعتمدة لعام 2020، وآخر التقديرات لعام 2020، والميزانية المقترحة لعام 2021

(بملايين دولارات الولايات المتحدة^(أ))

الفرق بين الميزانية المقترحة لعام 2021 والميزانية المعتمدة لعام 2020														
الميزانية المقترحة لعام 2021		آخر التقديرات لعام 2020			الميزانية المعتمدة لعام 2020			النتائج الفعلية لعام 2019						
النسبة المئوية	المبلغ	الموارد			الموارد			الموارد			الموارد			
		المجموع	الأخرى	العادية	المجموع	الأخرى	العادية	المجموع	الأخرى	العادية	المجموع	الأخرى	العادية	
الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص														
الإيرادات المتأتية من بطاقات المعايدة والمنتجات														
29-	(2,0)	5,0	-	5,0	7,0	-	7,0	7,0	-	7,0	5,0	-	5,0	
التبرعات المتأتية من جمع الأموال من القطاع الخاص														
4	50,9	1 498,2	830,6	667,6	1 496,2	830,7	665,6	1 447,3	750,6	696,7	1 416,9	764,2	652,7	
4	47,9	1 263,8	629,8	634,0	1 261,5	629,5	631,9	1 215,9	566,4	649,5	1 231,3	613,6	617,7	
1	3,0	234,4	200,8	33,6	234,8	201,1	33,6	231,4	184,2	47,2	185,6	150,6	35,0	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
إيرادات أخرى														
3	48,9	1 503,2	830,6	672,6	1 503,2	830,7	672,6	1 454,3	750,6	703,7	1 421,9	764,2	657,7	
مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص														
مصروفات شعبية جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه														
0	-	4,2	-	4,2	4,2	-	4,2	4,2	-	4,2	3,8	-	3,8	
0	-	4,2	-	4,2	4,2	-	4,2	4,2	-	4,2	3,8	-	3,8	
1-	(0,1)	8,3	-	8,3	8,3	-	8,3	8,4	-	8,4	7,2	-	7,2	
0	-	1,6	-	1,6	1,6	-	1,6	1,6	-	1,6	1,4	-	1,4	
1-	(0,1)	6,8	-	6,8	6,7	-	6,7	6,8	-	6,8	5,8	-	5,8	
0	0,0	211,4	58,4	153,0	204,1	55,8	148,3	211,3	59,9	151,4	221,8	45,0	176,8	
جيم - تكاليف الأغراض الخاصة														

الفرق بين الميزانية المقترحة
لعام 2021 والميزانية
المعتمدة لعام 2020

النسبة المئوية	الميزانية المقترحة لعام 2021			آخر التقديرات لعام 2020			الميزانية المعتمدة لعام 2020			النتائج الفعلية لعام 2019				
	المبلغ	الموارد المجموع	الموارد الأخرى	الموارد المجموع	الموارد الأخرى	الموارد العادية	الموارد المجموع	الموارد الأخرى	الموارد العادية	الموارد المجموع	الموارد الأخرى	الموارد العادية		
5	1,7	38,0	1,2	36,8	35,1	0,4	34,8	36,3	-	36,3	34,6	0,1	34,5	شعبية جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه
1	0,1	7,0	-	7,0	6,6	-	6,6	6,9	-	6,9	6,7	-	6,7	دعم المكاتب القطرية(ب)
2-	(1,2)	60,3	56,4	3,9	58,5	55,0	3,4	61,5	57,9	3,6	45,8	44,4	1,4	التكاليف المباشرة لجمع الأموال في المكاتب القطرية
3	0,3	11,1	-	11,1	10,6	0,3	10,3	10,8	-	10,8	10,4	0,2	10,2	الاتصال والتسويق
8	0,1	1,5	-	1,5	1,3	-	1,3	1,3	-	1,3	1,3	-	1,3	المشتريات
10-	(0,9)	8,5	0,8	7,6	7,1	0,2	7,0	9,4	2,0	7,4	6,8	0,3	6,5	إشراك القطاع الخاص
0	-	85,0	-	85,0	85,0	-	85,0	85,0	-	85,0	116,2	-	116,2	صناديق الاستثمار
0	(0,0)	223,9	58,4	165,5	216,7	55,8	160,8	223,9	59,9	164,0	232,8	45,0	187,8	مجموع مصروفات الشعبية
0	-	0,7	-	0,7	0,7	-	0,7	0,7	-	0,7	1,2	-	1,2	مصروفات التراخيص/المبيعات للجان الوطنية
0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,9	-	0,9	اضمحلال القيمة
0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,6	(0,1)	2,7	أرباح (خسائر) الشعبية من صرف العملات الأجنبية
4	48,9	1 278,6	772,2	506,4	1 285,9	774,8	511,0	1 229,7	690,7	539,0	1 184,4	719,3	465,1	الفائض الصافي المتأتي من القطاع الخاص

(أ) قد لا يتطابق مجموع الأرقام مع المجاميع المبينة بسبب التقريب إلى أرقام صحيحة.

(ب) تشمل تكاليف دعم المكاتب القطرية تكاليف وحدة تطوير ودعم المكاتب القطرية ومراكز الدعم الإقليمية.

ثالثاً - النتائج الرئيسية المتوقعة لعام 2021 والموارد المطلوبة لميزانية شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه لعام 2021

22 - بغية تحقيق هدف جمع إيرادات بمبلغ 1,5 بليون دولار في عام 2021، بما في ذلك مبلغ 672,6 مليون دولار من الموارد العادية، تقترح الشعبة (أ) ميزانية للأغراض الخاصة يبلغ مجموعها 223,9 مليون دولار، تشمل ميزانية بمبلغ 153 مليون دولار تموّل من الموارد العادية، وحدًا أقصى قدره 58,4 مليون دولار يتموّل من الموارد الأخرى؛ (ب) ميزانية مؤسسية قدرها 12,5 مليون دولار.

23 - وترد أدناه الصيغة المحدثة للنتائج والاستراتيجيات المقررة لعام 2021 فيما يتعلق بالأوساط المستهدفة في القطاع الخاص. ونظرا للأثر غير المؤكد الذي أحدثته جائحة كوفيد-19 على جمع الأموال والشراكات في المستقبل، فإن اليونيسف تعطي الأولوية لعدد قليل من الإجراءات الرئيسية لدعم النمو المستمر في جمع الأموال وتحقيق النتائج لصالح الأطفال من خلال إقامة الشراكات مع المؤسسات التجارية والأعمال الخيرية. وبشكل أكثر تحديداً، ستضاعف الشعبة جهودها الرامية إلى زيادة جمع الأموال من القطاع الخاص، لا سيما من الأفراد من خلال الاستثمار في إشراك الداعمين والمانحين ودعمه، وبخاصة من خلال حملات جمع الأموال بالوسائل الرقمية. وستقوم الشعبة أيضاً بتصميم وتنفيذ طرائق بديلة ومبتكرة للاستثمار في جمع الأموال. ولتعزيز تحقيق النتائج لصالح الأطفال، ستواصل اليونيسف تنفيذ نهج الأعمال لتحقيق النتائج وتعميمه في المكاتب القطرية وفي اللجان الوطنية. ولتعزيز جدول الأعمال العالمي لليونيسف، ستعزز الشعبة نهجها الكلي في جمع الأموال والدعوة والبرمجة في البلدان المرتفعة الدخل.

النتيجة 1: بحلول عام 2021، ثمة 115 مليون شخص يغيرون العالم مع اليونيسف من خلال أصواتهم وتبرعاتهم⁽¹⁾

- بحلول عام 2021، يتبرع 11,3 مليون شخص بمبلغ 905 ملايين دولار سنوياً على شكل إيرادات صافية متأتية من القطاع الخاص
- بحلول عام 2021، تُحشد جهود 115 مليون شخص، بمن فيهم الأطفال، من أجل حقوق الطفل، ويوجد 50 مليون شخص مقبلين على التبرع⁽²⁾

24 - فيما يتعلق بالنتيجة الأولى المقررة، تُقترح ميزانية للأغراض الخاصة مجموعها 170,7 مليون دولار (114,3 مليون دولار من الموارد العادية و 56,4 مليون دولار من الموارد الأخرى) لتحقيق الإيرادات المستهدفة. وفيما يلي بعض الاستراتيجيات الرئيسية لجمع الأموال من القطاع الخاص المقررة لعام 2021 لتحقيق هذه الإيرادات المستهدفة:

(1) كان العدد المستهدف الأصلي في خطة إحداث الأثر هو 100 مليون شخص يغيرون العالم مع اليونيسف من خلال أصواتهم وتبرعاتهم بحلول عام 2021. غير أنه قد تمت زيادة العدد المستهدف لعام 2021 إلى 115 مليون شخص، وذلك بسبب التغييرات المنهجية في تحديد مستويات المانحين وإشراك الداعمين.

(2) يعرف مصطلح "الأشخاص المقبلون على التبرع" بأنه الأفراد الذين تم الحصول على عناوين بريدهم الإلكتروني أو أرقام هواتفهم من خلال الدعوة الرقمية وأُتحت لجمع التبرعات لليونيسف. ولا يشمل ذلك الأفراد الذين كانت اليونيسف تشاركهم ببساطة.

(أ) يجب على اليونيسف أن تحمي إيرادات البرامج في المكاتب القطرية لجمع الأموال الذي يتأتى من التبرعات الفردية في تلك البلدان. وللقيام بذلك، بدأت اليونيسف في تحديد بضعة حلول استثمارية بديلة ومبتكرة لجمع الأموال من أجل تخفيف العبء على الموارد العادية وتأمين الاستثمار في الأسواق الناشئة ذات الإمكانيات العالية لجمع الأموال.

(ب) يتزايد اجتذاب فرادى المانحين بالوسائل الرقمية بشدة، حيث تجتذب نسبة 27 في المائة من المتعهدين بالتبرع ونسبة 66 في المائة من مقدمي التبرعات النقدية عن طريق التكنولوجيا الرقمية/المتنقلة. وستقوم الشعبة، بالعمل على نحو وثيق مع شعبة الاتصالات، وشعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، واللجان الوطنية، والمكاتب القطرية والإقليمية، بتنفيذ استراتيجيات لزيادة المبلغ الذي يأتي من خلال الاجتذاب الرقمي في المستقبل زيادة كبيرة. وتكرس اليونيسف بالفعل، على نحو استراتيجي القدرات التقنية لتحسين معدلات استبقاء المانحين. ويتطلب هذا التحول الرقمي استثمارات إضافية - سواء في النظم الجديدة أو في الأشخاص أو في تقديم حجم أكبر بكثير من المحتوى المقنع لإشراك المؤيدين والمانحين.

(ج) ستواصل الشعبة تركيز الموارد على الأسواق التي تنطوي على إمكانات تحقيق أعلى نمو في التبرعات الفردية، بما في ذلك التعهدات المعلنة بتقديم تبرعات شهرية، والتبرع لمرة واحدة، والتركات بوصية.

النتيجة 2: تعظيم أثر وفعالية الجهات المؤثرة الرئيسية من أجل النهوض بحقوق الأطفال ورفاههم

- التزام المؤسسات الخيرية الشريكة الرائدة بالعمل مع اليونيسف واستثمار 387 مليون دولار سنويا بحلول عام 2021 من أجل إحداث تغيير جذري لصالح الأطفال
- قيام الجهات المؤثرة الرئيسية بتوسيع نطاق انتشار خطابات اليونيسف الداعية لنصرة القضايا ذات الأولوية التي تؤثر على الأطفال

25 - فيما يتعلق بالنتيجة الثانية المقررة، تُقترح ميزانية للأغراض الخاصة يصل مجموعها إلى 6,2 ملايين دولار من الموارد العادية بهدف مواصلة الحوار مع المؤسسات العالمية التي يحتمل أن تقدم تبرعات، وتقوية العلاقات مع الجهات المانحة الرئيسية، والتحاور مع الشركاء وشبكاتهم بهدف ممارسة النفوذ من أجل مواءمة خطابات القطاعين العام والخاص مع خطابات اليونيسف المتعلقة بالقضايا الرئيسية. وفي عام 2021، ستقوم الشعبة بتصميم وإطلاق حملة رسمة عالية القيمة، ومواصلة بناء القدرات لتوفير فرص أوسع في استطلاع الأسواق على الصعيدين المحلي والعالمي، سواء مع الأفراد ذوي الملاءة المالية العالية أو مع مبادرة اليونيسف الجديدة المشتركة بين الأديان.

النتيجة 3: التسخير الكامل لقوة قطاع الأعمال وتأثيره ونفوذه لصالح الأطفال

- الشراكات مع قطاع الأعمال تُحقق أقصى النتائج لصالح الأطفال وتدرّ الإيرادات (التي يُتوقع أن تبلغ 190 مليون دولار في عام 2021) وتحقق النفوذ والتأثير وحماية حقوق الطفل و/أو الأعمال والأصول الأساسية
- اتخاذ قطاع الأعمال إجراءات مستدامة تكفل احترام حقوق الطفل في جميع الأنشطة والعلاقات ذات الصلة بقطاع الأعمال
- مناصرة قطاع الأعمال والجهات المعنية فيه للأطفال

26 - فيما يتعلق بالنتيجة الثالثة المقررة، تُقترح ميزانية للأغراض الخاصة بمجموعها 16,8 مليون دولار (14,8 مليون دولار من الموارد العادية و 2,0 مليون دولار من الموارد الأخرى).

27 - وكان أداء الشراكات مع المؤسسات التجارية جيداً في مواجهة جائحة كوفيد-19، فاستطاعت الحصول على أكثر من 100 مليون دولار (وقت إعداد هذا التقرير) من القطاع الخاص. ومعظم هذه المساهمات من قنوات عالية القيمة (شركات، مؤسسات، أعمال خيرية)، ومعظم هذه المساهمات هي تبرعات جديدة ولمدة عام واحد. ولضمان استمرار الدعم من هذه القنوات العالية القيمة، تقوم اليونيسف بوضع سرد لمرحلة ما بعد الجائحة يحدد موقع المنظمة باعتبارها شريكاً مفضلاً لتقديم الخدمات للأطفال والأسر. وستتبادر اليونيسف إلى الترويج لهذا السرد لتحويل المانحين الجدد من مانحين في حالات الطوارئ إلى شركاء متعددي السنوات.

28 - وستواصل شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه أيضاً تطبيق نهج الأعمال لتحقيق النتائج في المكاتب القطرية ومع اللجان الوطنية. وتتمثل رؤية هذا النهج في تحقيق نتائج لصالح الأطفال عن طريق تعميم التوعية بإمكانات وأهمية قطاع الأعمال في سياسات اليونيسف وبرامجها وتوجيهاتها وممارساتها. وستمثل النتيجة في مشاركة ما يُقدَّر بـ 100 في المائة من جميع موظفي ومديري اليونيسف المعنيين بالبرامج والشراكات في دورات لبناء القدرات على العمل مع قطاع الأعمال. والهدف من ذلك هو أن يكتسب هؤلاء الموظفون الكفاءات والمهارات والأدوات وأن يطبقوها على نحو يمكن قياسه لتطبيع التعاون مع قطاع الأعمال على جميع مستويات المنظمة بحلول نهاية عام 2022. وستتحقق هذه النتيجة باستخدام موارد الشعبة وغيرها من موارد اليونيسف.

النتيجة 4: الحكومات على كل المستويات في البلدان التي توجد بها لجان وطنية تنفذ أولويات اليونيسف المتعلقة بالأطفال، على النحو المحدد في الخطة الاستراتيجية للفترة 2018-2021، على الصعيدين المحلي والعالمي معاً

- قيام الحكومات بوضع ميزانيات لصالح الأطفال بشكل مستمر وزيادتها على الصعيدين المحلي والعالمي
- اضطلاع الحكومات بمزيد من الإجراءات من أجل احترام حقوق الطفل وحمايتها وإعمالها على الصعيدين المحلي والعالمي

29 - فيما يتعلق بالنتيجة الرابعة المقررة، تُقترح ميزانية للأغراض الخاصة ممولة من الموارد العادية مجموعها 1,6 مليون دولار في إطار الموارد العادية. وستواصل الشعبة تقديم المدخلات والأدلة لدعم جهود اللجنة الوطنية من أجل المشاركة الفعالة مع حكوماتها في إدماج حقوق الطفل في المعايير والقوانين والسياسات والميزانيات والعهود الوطنية والاتفاقات الدولية.

النتيجة 5: بحلول عام 2021، تكون اليونيسف المنظمة التي تتمتع بأكبر قدر من الثقة والمشاركة في مجال تحسين حياة الأطفال في جميع أنحاء العالم

- وجود وعي وإمام أكبر لدى الجمهور بعمل اليونيسف بوصفها المنظمة الرائدة العاملة لصالح الأطفال في أسواق القطاع الخاص
- يحظى عمل اليونيسف باعتراف متزايد، وتعتبر اليونيسف منظمة "قادرة على إنجاز المهام"

- تعبئة اليونيسف للجمهور من أجل اتخاذ إجراءات لصالح الأطفال في أسواق القطاع الخاص
- استخدام اليونيسف محتوى جذاباً ومثيراً للاهتمام وعاطفياً على النحو الأمثل من أجل بناء اسمها المميز

30 - فيما يتعلق بالنتيجة الخامسة المقررة، تُقترح ميزانية للأغراض الخاصة مجموعها 5,5 ملايين دولار في إطار الموارد العادية. وتشمل أولويات عام 2021 ما يلي: تحليل الاتجاهات (الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والتكنولوجية) الناشئة عن جائحة كوفيد-19 والفرص التي تتيحها لليونيسف، ولا سيما فيما يتعلق بجمع الأموال، ومشاركة قطاع الأعمال، والعلامة التجارية، والحملات؛ وإجراء بحوث لعرض النتائج التي حققتها اليونيسف من خلال مبادرات ناجحة لبناء العلامة التجارية وجمع الأموال، بما في ذلك الشراكات مع قطاع الأعمال باستخدام نموذج الشراكة ذات الأولوية القائمة على قيم مشتركة، والذي يهدف إلى التركيز معاً على حل المشاكل الاجتماعية في مجتمعنا؛ وتيسير المشاورات مع اللجان الوطنية وضمان أن تكون القرارات المتعلقة بالاتصال والعلامة التجارية مستنيرة بجمع البيانات ورصدها بشكل منهجي؛ ومواصلة تخطيط وتنفيذ حملات عالمية متكاملة تعزز إلى أقصى حد ممكن فرص استقطاب الداعمين والتعاون وجمع الأموال.

النتيجة 6: بحلول عام 2021، تكون اليونيسف في وضع جيد يمكنها، بفضل ما تتمتع به من ثقافة مشتركة، من تحقيق نتائج طموحة مع القطاعين الخاص والعام، في بلدان اللجان الوطنية

- تكون اليونيسف قادرة على أداء أعمالها وتتمتع بحوكمة متجاوبة وشفافة وخاضعة للمساءلة
- تعمل اليونيسف على التخطيط والأداء ككيان واحد، بإدارة النتائج بكفاءة وفعالية
- إقامة نظم معلومات متنوعة ومأمونة وآمنة تدعم تنفيذ خطة اليونيسف للقطاع الخاص للفترة 2018-2021: إحداث أثر من أجل كل طفل
- موظفو اليونيسف واللجان الوطنية يتمتعون بمهارات متعددة ويعملون كعناصر تغيير مع القطاع الخاص

31 - فيما يتعلق بالنتيجة السادسة المقررة، يُقترح توفير موارد عادية مجموعها 23,0 مليون دولار، منها 10,5 ملايين دولار من ميزانية الأغراض الخاصة و 12,5 مليون دولار من الميزانية المؤسسية. وسيساعد ذلك على كفاءة الامتياز المالي والتشغيلي داخل الشعبة وعلى دعم عمليات جمع الأموال على الصعيد العالمي. وسُيستخدم هذا المبلغ أيضاً لتعزيز أنشطة التنسيق والرقابة وإدارة المخاطر في اللجان الوطنية ومن قبلها، بما في ذلك التخطيط الاستراتيجي المشترك ورصد تنفيذ اتفاقات التعاون. وستواصل الشعبة تقديم توجيهات إلى مجالس الإدارة وأفرقة الإدارة التنفيذية للجان الوطنية بشأن تنفيذ مبادئ الحوكمة الرشيدة المتصلة بالإدارة والعمليات، وأنشطة المجالس، والإفصاح والشفافية، والأخلاقيات، ومراجعة الحسابات، وإدارة المخاطر، والامتثال. وسيركز الدعم الإداري والعملياتي على الإرشاد والتوجيه الاستراتيجي عموماً بالنسبة لجميع جوانب أنشطة اليونيسف لجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه؛ ومواصلة تعزيز إدارة أنشطة الشعبة؛ وتصميم واستخدام أحدث تكنولوجيات إدارة العلاقة مع العملاء ووسائل الأمن السيبراني ذات القدرات الأمثل؛ وتقديم تقارير مالية مستمرة عن الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص واستخدام صناديق الاستثمار؛ والتعاون بهدف الاستجابة للنتائج التي تخلص إليها هيئات الرقابة؛ والإدارة السليمة للموارد البشرية لضمان توظيف موظفين ذوي كفاءات عالية في الوقت المناسب وتنمية قدراتهم واستبقائهم، بالإضافة إلى تنفيذ توصيات فرقة العمل المستقلة.

الجدول 2

الميزانية المقترحة حسب النتائج المتوقعة، 1 كانون الثاني/يناير - 31 كانون الأول/ديسمبر 2021

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

الاحتياجات من الموارد			النتائج المتوقعة
المجموع	الموارد الأخرى	الموارد العادية	
211,4	58,4	153,0	الأغراض الخاصة
170,7	56,4	114,3	النتيجة 1: بحلول عام 2021، ثمة 115 مليون شخص يغيرون العالم مع اليونيسف من خلال أصواتهم وتبرعاتهم
169,5	56,4	113,1	النتيجة 1-1: بحلول عام 2021، يتبرع 11,3 مليون شخص بمبلغ 905 ملايين دولار سنوياً على شكل إيرادات صافية متأتية من القطاع الخاص
1,3	-	1,3	النتيجة 1-2: بحلول عام 2021، تُحشد جهود 115 مليون شخص، بمن فيهم الأطفال، من أجل حقوق الطفل، ويوجد 50 مليون شخص مقبلين على التبرع
6,2	-	6,2	النتيجة 2: تعظيم أثر وفعالية الجهات المؤثرة الرئيسية من أجل النهوض بحقوق الأطفال ورفاههم
5,9	-	5,9	النتيجة 2-1: التزام المؤسسات الخيرية الشريكة الرائدة بالعمل مع اليونيسف واستثمار 387 مليون دولار سنوياً بحلول عام 2021 من أجل إحداث تغيير جذري لصالح الأطفال
0,3	-	0,3	النتيجة 2-2: قيام الجهات المؤثرة الرئيسية بتوسيع نطاق انتشار خطابات اليونيسف الداعية لنصرة القضايا ذات الأولوية التي تؤثر على الأطفال
16,8	2,0	14,8	النتيجة 3: التسخير الكامل لقوة قطاع الأعمال وتأثيره ونفوذه لصالح الأطفال
12,0	2,0	10,0	النتيجة 3-1: الشراكات مع قطاع الأعمال تُحقق أقصى النتائج لصالح الأطفال وتدرّ الإيرادات (التي يُتوقع أن تبلغ 190 مليون دولار في عام 2021) وتحقق النفوذ والتأثير وحماية حقوق الطفل و/أو الأعمال والأصول الأساسية
3,1	-	3,1	النتيجة 3-2: اتخاذ قطاع الأعمال إجراءات مستدامة تكفل احترام حقوق الطفل في جميع الأنشطة والعلاقات ذات الصلة بقطاع الأعمال
1,8	-	1,8	النتيجة 3-3: مناصرة قطاع الأعمال والجهات المعنية فيه للأطفال
1,6	-	1,6	النتيجة 4: الحكومات على كل المستويات في البلدان التي توجد بها لجان وطنية تنفذ أولويات اليونيسف المتعلقة بالأطفال، على النحو المحدد في الخطة الاستراتيجية للفترة 2018-2021، على الصعيدين المحلي والعالمي معاً
1,0	-	1,0	النتيجة 4-1: قيام الحكومات بوضع ميزانيات لصالح الأطفال بشكل مستمر وزيادتها على الصعيدين المحلي والعالمي
0,7	-	0,7	النتيجة 4-2: اضطلاع الحكومات بمزيد من الإجراءات من أجل احترام حقوق الطفل وحمايتها وإعمالها على الصعيدين المحلي والعالمي
5,5	-	5,5	النتيجة 5: بحلول عام 2021، تكون اليونيسف المنظمة التي تتمتع بأكبر قدر من الثقة والمشاركة في مجال تحسين حياة الأطفال في جميع أنحاء العالم
1,4	-	1,4	النتيجة 5-1: وجود وعي وإمام أكبر لدى الجمهور بعمل اليونيسف بوصفها المنظمة الرائدة العاملة لصالح الأطفال في أسواق القطاع الخاص
1,5	-	1,5	النتيجة 5-2: يحظى عمل اليونيسف باعتراف متزايد، وتعتبر اليونيسف منظمة "قادرة على إنجاز المهام"
1,5	-	1,5	النتيجة 5-3: تعبئة اليونيسف للجمهور من أجل اتخاذ إجراءات لصالح الأطفال في أسواق القطاع الخاص
1,1	-	1,1	النتيجة 5-4: استخدام اليونيسف محتوى جذاباً ومثيراً للاهتمام وعاطفياً على النحو الأمثل من أجل بناء اسمها المميز
10,5	-	10,5	النتيجة 6: بحلول عام 2021، تكون اليونيسف في وضع جيد يمكنها، بفضل ما تتمتع به من ثقافة مشتركة، من تحقيق نتائج طموحة مع القطاعين الخاص والعام، في بلدان اللجان الوطنية
3,4	-	3,4	النتيجة 6-1: تكون اليونيسف قادرة على أداء أعمالها وتتمتع بحوكمة متجاوبة وشفافة وخاضعة للمساءلة
3,9	-	3,9	النتيجة 6-2: تعمل اليونيسف على التخطيط والأداء ككيان واحد، بإدارة النتائج بكفاءة وفعالية

الاحتياجات من الموارد			النتائج المتوقعة
المجموع	الموارد الأخرى	الموارد العادية	
2,2	-	2,2	النتيجة 6-3: إقامة نظم معلومات متنوعة ومأمونة وأمنة تدعم تنفيذ خطة اليونيسف للقطاع الخاص للفترة 2018-2021: إحداث أثر من أجل كل طفل
0,9	-	0,9	النتيجة 6-4: موظفو اليونيسف واللجان الوطنية يتمتعون بمهارات متعددة ويعملون كعناصر تغيير مع القطاع الخاص
4,2	-	4,2	فعالية التنمية
4,2	-	4,2	النتيجة 6: بحلول عام 2021، تكون اليونيسف في وضع جيد يمكنها، بفضل ما تتمتع به من ثقافة مشتركة، من تحقيق نتائج طموحة مع القطاعين الخاص والعام، في بلدان اللجان الوطنية
4,2	-	4,2	النتيجة 6-1: تكون اليونيسف قادرة على أداء أعمالها وتتمتع بحوكمة متجاوبة وشفافة وخاضعة للمساءلة
8,3	-	8,3	الإدارة
8,3	-	8,3	النتيجة 6: بحلول عام 2021، تكون اليونيسف في وضع جيد يمكنها، بفضل ما تتمتع به من ثقافة مشتركة، من تحقيق نتائج طموحة مع القطاعين الخاص والعام، في بلدان اللجان الوطنية
4,8	-	4,8	النتيجة 6-1: تكون اليونيسف قادرة على أداء أعمالها وتتمتع بحوكمة متجاوبة وشفافة وخاضعة للمساءلة
3,3	-	3,3	النتيجة 6-2: تعمل اليونيسف على التخطيط والأداء ككيان واحد، بإدارة النتائج بكفاءة وفعالية
0,3	-	0,3	النتيجة 6-4: موظفو اليونيسف واللجان الوطنية يتمتعون بمهارات متعددة ويعملون كعناصر تغيير مع القطاع الخاص
223,9	58,4	165,5	مجموع الميزانية المقترحة لتحقيق النتائج

رابعاً - توقعات الإيرادات والمصروفات لعام 2021

ألف - منهجية التخطيط

32 - ينسجم شكل وعرض الميزانية والجداول مع شكل وعرض ميزانية اليونيسف المتكاملة للفترة 2018-2021. وتدعم أنشطة الشعبة ونتائج تحقيق الفعالية الإنمائية لليونيسف وإدارتها والنتائج المتصلة بالأغراض الخاصة.

33 - واعتمد المجلس التنفيذي إرشادياً مصروفات الشعبة التي تدرج في فئتي فعالية التنمية والإدارة لتكون جزءاً من ميزانية اليونيسف المتكاملة للفترة 2018-2021. وتعرض نفقات الشعبة التي أُدرجت في الميزانية في إطار فئة الأغراض الخاصة في عام 2021 على المجلس لإقرارها في هذا التقرير.

34 - وتُعرض على المجلس التنفيذي فيما يلي (انظر الجدول 3) ثلاثة سيناريوهات للإيرادات والنفقات: منخفض، متوسط، ومرتفع. ويستند السيناريو المتوسط، وهو الأكثر واقعية، إلى المعلومات الواردة من أسواق جمع الأموال في تشرين الأول/أكتوبر 2020، والتوقعات المتعلقة بأسعار الصرف، والتنفيذ الناجح للاستراتيجيات المذكورة سابقاً. وسيُطلب من المجلس أن يأذن للشعبة بتكبد نفقات وفقاً للسيناريو المتوسط، وزيادة النفقات حتى مستوى السيناريو المرتفع إذا تحققت مستويات الإيرادات المرتفعة المتوقعة، وبخفض النفقات إذا بلغت الإيرادات المستويات المنخفضة المتوقعة. ويُحتمل تحقيق إيرادات أعلى إذا تحسنت الظروف السائدة في السوق العالمية لجمع الأموال. ويُحتمل انخفاض الإيرادات إذا ظهرت مخاطر جديدة.

35 - وكما يرد في الجدول 1، من المتوقع أن يبلغ صافي الفائض الإرشادي للإيرادات المتأتية من القطاع الخاص في عام 2021، بعد خصم مصروفات الشعبة وأموال الاستثمار ومصروفات تراخيص

اللجان الوطنية، 1,28 بليون دولار. وهذا الرقم يزيد بمبلغ 48,9 مليون دولار عن صافي الفائض الإرشادي للإيرادات المتأتية من القطاع الخاص في الميزانية المعتمدة لعام 2020.

باء - الإيرادات

36 - من المتوقع أن يصل مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص إلى 1 503 ملايين دولار في عام 2021. ويمثل ذلك زيادة ضئيلة قدرها 48,9 مليون دولار (أو 3 في المائة) مقارنة بتوقعات الإيرادات الإجمالية الأصلية لعام 2020، ولا تغيير عن آخر توقعات الإيرادات الإجمالية لعام 2020.

37 - ويستند المبلغ المتوقع للإيرادات الإجمالية لعام 2021 إلى المعلومات الواردة من اللجنة الوطنية وأسواق جمع الأموال من القطاع الخاص للمكاتب القطرية في تشرين الأول/أكتوبر 2020. ويشمل إيرادات متوقعة من الموارد العادية بمبلغ 672,6 مليون دولار. ويمثل ذلك انخفاضاً بمبلغ 31,1 مليون دولار (أو انخفاض بنسبة 4 في المائة) مقارنة بتوقعات الإيرادات الإجمالية الأصلية لعام 2020، ولكن دون حدوث تغيير عن آخر توقعات الإيرادات الإجمالية لعام 2020. وتعكس هذه الموارد العادية المتوقعة النهج الحصري في التخطيط الذي تتبعه معظم أسواق جمع الأموال. وفي حين أن الأدلة المستقاة من أحدث أزمة اقتصادية عالمية كبيرة⁽³⁾ تدل على قدرة جمع الأموال من القطاع الخاص على الصمود، وتظل الأسواق واثقة من قاعدتها للمانحين الذين يتبرعون بانتظام، لا يزال هناك عدم يقين عام بشأن التوقعات الاقتصادية العالمية الناجمة عن جائحة كوفيد-19 التي طال أمدها.

38 - وظهرت فرص جديدة واغتُتمت في الأشهر الأولى من جائحة كوفيد-19:

(أ) استجابت أسواق جمع الأموال بمرونة للانتقال بالاستثمارات المالية والموظفين من اجتذاب مانحين جدد وجهها لوجه إلى اجتذابهم رقمياً. وتظهر البيانات المستقاة من العاملين الماضيين أن الجهات المانحة التي تجتذب رقمياً هي "أعلى جودة" - أي أنها تعطي المزيد، والتزامها المالي الشهري يستمر لفترة أطول. وعلاوة على ذلك، فإن التحول الملحوظ نحو اجتذاب مانحين جدد بالوسائل الرقمية في عام 2020 قد عجل بتنفيذ استراتيجية اليونيسف لجمع الأموال بالوسائل الرقمية.

(ب) على الرغم من الآثار الانكماشية لفترات الإغلاق العام الممتدة على الصعيدين الوطني والدولي، فإن عددا كبيرا من الشركات المانحة الجديدة انخرطت مع اليونيسف في عام 2020. وتتركز الأنشطة الآن على إدارة هذه العلاقات الجديدة مع التركيز على المدى الطويل وتحويلها إلى شركات متعددة السنوات.

(ج) شرعت اليونيسف في اتباع نهج "القيادة" (أي نهج واحد في جميع مصادر الدخل العالية القيمة) وعقدت اجتماعاً للمانحين المحتملين من جميع قطاعات الأعمال والمؤسسات والأعمال الخيرية. وكان الهدف هو تعزيز ترابطها من أجل تبادل المعارف والخبرات والنظر في استجابات القطاع الخاص المناسبة للجائحة. وكان من بين ما يركز عليه هذا النهج برنامج "رحلات ميدانية افتراضية"، قامت الشعبة بتطويره بسرعة في مواجهة قيود السفر. وقد أثبتت هذه الرحلات نجاحها إلى حد كبير في تقريب نطاق أوسع من داعمي اليونيسف من برامجنا، ومنحهم الفرصة لفهم أفضل للآثار الناشئة عن جائحة كوفيد-19 وما نجم عنها من احتياجات متغيرة.

(3) يبين تحليل استعراض الأقران للمنظمات غير الحكومية الدولية في عام 2013 أن ثلاثة من الأقران من أفضل خمسة قطاعات أداء، بما في ذلك اليونيسف، زادوا إيراداتهم من تبرعات الأفراد في الفترة 2008-2009، ولم يحدث أي انخفاض كبير في هذا القطاع.

جيم - المصروفات

39 - يبلغ مجموع مصروفات الشعبة بالنسبة للميزانية المؤسسية (تكاليف فعالية التنمية وتكاليف الإدارة) والميزانية المقترحة للأغراض الخاصة معاً 223,9 مليون دولار في عام 2020. ويحتفظ بالميزانية المقترحة للأغراض الخاصة بنفس مستوى الميزانية المعتمدة لعام 2020.

1 - تكاليف فعالية التنمية (الميزانية المؤسسية)

40 - تغطي تكاليف فعالية التنمية في الشعبة إدارة العلاقة الاستراتيجية مع اللجان الوطنية. وستكون الميزانية المقترحة لتمويل فعالية التنمية لعام 2021 بنفس مستوى ميزانية عام 2020 (4,2 ملايين دولار)، وتظل أحدث التقديرات للميزانية الفعلية لعام 2020 متسقة مع الحدود القصوى للميزانية المؤسسية المعتمدة إرشادياً كجزء من ميزانية اليونيسف المتكاملة للفترة 2018-2021.

2 - تكاليف الإدارة (الميزانية المؤسسية)

41 - تغطي تكاليف الإدارة في الشعبة أنشطة مكتب المدير وقسم التخطيط الاستراتيجي وقسم العمليات والشؤون المالية. وستتخف ميزانية الإدارة لعام 2021 بمقدار 0,1 مليون دولار، من 8,4 ملايين دولار في ميزانية عام 2020 وآخر التقديرات إلى 8,3 ملايين دولار. ويأتي هذا الانخفاض من نقصان في المخصصات غير المتصلة بالوظائف بمقدار 0,1 مليون دولار.

3 - تكاليف الأغراض الخاصة

42 - تُعرّف تكاليف الأغراض الخاصة بأنها التكاليف التي تغطي أنشطة ذات طابع شامل (أ) تتطوي على استثمارات رأسمالية مادية؛ أو (ب) لا تمثل تكلفة تتصل بأنشطة الإدارة التي تضطلع بها المنظمة.

43 - وتغطي تكاليف الأغراض الخاصة في الشعبة أنشطة أقسام جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه، ودعم المكاتب القطرية، والاتصالات والتسويق، والمشتريات. وهي تشمل أيضاً تكاليف صناديق الاستثمار. وتمول تكاليف الأغراض الخاصة بمخصصات من الموارد العادية ومخصصات محدودة بد أقصى من الموارد الأخرى.

44 - وفي عام 2021، وضعت المبادئ الرئيسية التالية لإعداد ميزانية الشعبة: (أ) ضمان تحقيق نمو صفري في التكاليف التشغيلية مقارنة بالميزانية المعتمدة لعام 2020؛ (ب) حماية الاستثمارات في جمع الأموال وتحديد أولوياتها قدر الإمكان؛ (ج) تشجيع دمج التغييرات السابقة في الهيكل التنظيمي وتقليل التغييرات الإضافية إلى أدنى حد ممكن؛ (د) تنفيذ المبادرات التنظيمية الجارية والجديدة وتنفيذ الأولويات المسندة إلى الشعبة.

45 - وزادت ميزانية الموارد العادية المخصصة للأغراض الخاصة لعام 2021 بمقدار 1,6 مليون دولار مقارنة بعام 2020، ويعزى ذلك أساساً إلى زيادة التكاليف القياسية للوظائف.

46 - وتتولى الشعبة إدارة صناديق الاستثمار وتخصص موارد لها وتقوم برصدها كجزء من مسؤوليتها عن زيادة الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص في أكثر من 50 سوقاً.

47 - ويتعين على صناديق استثمار زيادة نمو إيرادات الموارد العادية طوال مدة الخطة الاستراتيجية الحالية وما بعدها، وفي قنوات جمع الأموال الشديدة الأهمية عن طريق التبرعات الفردية المنتظمة والتركات بوصية وبما يتواءم مع استراتيجيات جمع الأموال والابتكار بالوسائل الرقمية. كما أن المكاتب القطرية التي تضطلع بأنشطة قائمة لجمع الأموال من القطاع الخاص تحتاج إلى أن تقوم صناديق الاستثمار بتوليد الموارد اللازمة لبرامجها الخاصة وتميئتها. ومن المتوقع أن يصل مجموع إيرادات الموارد العادية إلى 2,7 بليون دولار في فترة الخطة الإستراتيجية الحالية (2018-2021)، بزيادة قدرها 286 مليون دولار مقارنة بفترة الخطة الاستراتيجية 2014-2017. ويُعد استمرار الاستثمار في أنشطة جمع الأموال شرطاً مسبقاً لاستمرار النمو في مجموع إيرادات الموارد العادية من القطاع الخاص.

48 - ويجب أن تقتزن الاستثمارات السنوية الكبيرة بالاستثمار في تحسين المهارات والنظم التقنية في المقر والمكاتب الإقليمية وفي الأسواق لضمان تحقيق أكبر قدر من عائدات الاستثمار. وعلاوة على ذلك، لا يمكن إدارة الاستثمارات بنجاح إلا بتوفير دعم متخصصين في جمع الأموال على الصعيد العالمي لرصد إيرادات جمع الأموال وتحليل إمكانات الأسواق وإدارة المخاطر. ولقد كفل التحسين المستمر في الدراية والنظم والخبرات توزيع صناديق الاستثمار بشكل فعال لضمان نمو إيرادات الموارد العادية. وقد ساعدت هذه التحسينات الاستثمارات على تحقيق العائد القياسي باستمرار وقدره 3 إلى 1 على مدى 36 شهراً.

49 - كانت اللجان الوطنية والمكاتب القطرية منكبّة على تقديم طلباتها المتعلقة بصناديق الاستثمار لعام 2021 في وقت إعداد هذه الوثيقة. وتتجاوز الطلبات لعام 2021، كما في السنوات السابقة، الأموال المتاحة. وسيلزم اتخاذ قرارات صعبة لتخصيص الأموال على أساس الأولوية لزيادة إيرادات الموارد العادية الآن (التي تجمع اللجان الوطنية أغليبتها العظمى) بدلاً من اتخاذها على أساس الاستراتيجية الرامية إلى تطوير الأسواق الناشئة لجمع الأموال في المكاتب القطرية وبرامجها والحفاظ عليها. وهذا يعني أن بعض برامج المكاتب القطرية، الممولة حالياً من إيراداتها المتأتية من جمع الأموال من القطاع الخاص، ستعرض للخطر.

50 - وتتماشى العائدات المتوقعة من صناديق الاستثمار لعام 2021 مع معدل الحد الأدنى، وهو 3 إلى 1، المطلوب بالنسبة لحافطة صناديق الاستثمار، باستثناء الأموال المتعلقة بالتركات بوصية والابتكار. ويتسم الاستثمار في التركات بوصية بفترة استرداد أطول وبمعدل عائدات أعلى بكثير، ولكن لا يمكن توقعه بدقة على مدى فترة ثلاث سنوات. وستتاح أموال محدودة للابتكار واختبار تقنيات جديدة لجمع الأموال، دون عائد فوري على الاستثمار. غير أن هذا الابتكار والاختبار سيكفلان بقاء اليونيسف في الطليعة فيما يتعلق باستكشاف تقنيات جديدة لجمع الأموال.

51 - ونظراً إلى القيمة الدلالية العالية لصناديق الاستثمار، فإن عمليات التخطيط لها ورصدها والإبلاغ عنها تتسم بالصرامة والشفافية. ومع ذلك، تسعى الشعبة جاهدة إلى التحسين المستمر في تنفيذ صناديق الاستثمار، بما في ذلك منهجيات تحديد المخصصات وما يرتبط بها من أنشطة للرصد والإبلاغ. ووفقاً لطلب المجلس التنفيذي، سيُقدّم تقرير كامل عن صناديق الاستثمار في عام 2021.

52 - ولا تطلب الشعبة إنشاء أي وظائف في عام 2021.

53 - وتمثل تكاليف الأغراض الخاصة التي تغطيها ميزانية الموارد الأخرى حداً أقصى (خلافاً لمخصصات الميزانية) وتغطي التكاليف المباشرة لجمع الأموال في المكاتب القطرية التي لديها برامج لجمع

الأموال. ويتوقف الحد الأقصى للمبلغ المحدد في الميزانية على إيرادات جمع الأموال في المكاتب القطرية، إذ إنها يمكن أن تستخدم ما يصل إلى 25 في المائة من إجمالي إيراداتها لتغطية تكاليف جمع الأموال. ولكن لا يمكن تطبيق الحد الأقصى إذا لم يتحقق ما يقابله من إيرادات.

54 - ومقارنة بعام 2020، انخفض الحد الأقصى للموارد الأخرى المخصصة للأغراض الخاصة لعام 2021 بمقدار 1,5 مليون دولار (2 في المائة)، من 59,9 مليون دولار في الميزانية المعتمدة لعام 2020 إلى مبلغ 58,4 مليون دولار المقترح في عام 2021. ويتصل الانخفاض في الحد الأقصى لعام 2021 بتحسين توقعات الإنفاق استنادا إلى مواءمة النفقات المتوقعة مع مستويات الإيرادات المتوقعة، فضلا عن توقع معدل شغور قدره 6 في المائة للوظائف الشاغرة. وسيرتفع عدد الوظائف الممولة من إيرادات الموارد الأخرى المخصصة للأغراض الخاصة من 270 وظيفة في عام 2020 إلى 325 وظيفة في عام 2021. وينتاسم مدير الشعبة والمديرون الإقليميون المعنيون مسؤوليات الموافقة على هذه الوظائف. وهذه الوظائف مدرجة في الهيكل التنظيمي للمكاتب القطرية. ويرد عرض الحد الأقصى للموارد الأخرى المخصصة للأغراض الخاصة ونفقات الوظائف المتعلقة بها في خطة عمل وميزانية الشعبة والتقارير المالي الخاص بالشعبة، على التوالي.

الجدول 3

خطة اليونيسيف للقطاع الخاص للفترة 2018-2021: إحداث أثر من أجل كل طفل: نطاق الإيرادات والمصروفات المدرجة في الميزانية لعام 2021

(بملايين دولارات الولايات المتحدة^(أ))

أولا (توقع منخفض)	ثانيا (توقع متوسط)	ثالثا (توقع مرتفع)	
			الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص
1 243,4	1 268,8	1 294,2	اللجان الوطنية
229,7	234,4	239,1	المكاتب القطرية
1 473,1	1 503,2	1 533,3	مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص
			مصروفات شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه
4,2	4,2	4,2	ألف - تكاليف فعالية التنمية
4,2	4,2	4,2	العلاقات مع اللجان الوطنية
8,3	8,3	8,3	باء - تكاليف الإدارة
1,6	1,6	1,6	مكتب المدير والتخطيط الاستراتيجي
6,8	6,8	6,8	العمليات والشؤون المالية
208,8	211,4	213,9	جيم - تكاليف الأغراض الخاصة
37,2	38,0	38,8	شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه
6,9	7,0	7,2	دعم المكاتب القطرية ^(ب)
59,1	60,3	61,5	التكاليف المباشرة لجمع الأموال في المكاتب القطرية
10,9	11,1	11,3	الاتصال والتسويق
1,4	1,5	1,5	المشتريات
8,3	8,5	8,6	إشراك القطاع الخاص

أولا (توقع منخفض)	ثانيا (توقع متوسط)	ثالثا (توقع مرتفع)	
85,0	85,0	85,0	صناديق الاستثمار
226,4	223,9	221,4	مجموع مصروفات الشعبة
0,7	0,7	0,7	مصروفات التراخيص/المبيعات للجان الوطنية
1 306,1	1 278,6	1 251,0	صافي الفائض المتأتي من القطاع الخاص

(أ) قد لا يتطابق مجموع الأرقام مع المجاميع المبينة بسبب التقريب إلى أرقام صحيحة.

(ب) تشمل تكاليف دعم المكاتب القطرية تكاليف وحدة تطوير ودعم المكاتب القطرية ومراكز الدعم الإقليمية.

الجدول 4

التوقعات المالية بشأن خطة اليونيسيف لجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه للفترة 2018-2021: إحداث أثر من أجل كل طفل

(بملايين دولارات الولايات المتحدة^(أ))

التوقعات لعام 2022 ^(ب)	الميزانية المقترحة لعام 2021	آخر التقديرات لعام 2020	الميزانية المعتمدة لعام 2020	النتائج الفعلية لعام 2019	
					الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص
5,0	5,0	7,0	7,0	5,0	الإيرادات المتأتية من بطاقات المعايدة والمنتجات
1 525,0	1 498,2	1 496,2	1 447,3	1 416,9	التبرعات المتأتية من جمع الأموال من القطاع الخاص
1 282,1	1 263,8	1 261,5	1 215,9	1 231,3	اللجان الوطنية
242,9	234,4	234,8	231,4	185,6	المكاتب القطرية
-	-	-	-	-	إيرادات أخرى
1 530,0	1 503,2	1 503,2	1 454,3	1 421,9	مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص
					مصروفات شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه
4,2	4,2	4,2	4,2	3,8	ألف - تكاليف فعالية التنمية
4,2	4,2	4,2	4,2	3,8	العلاقات مع اللجان الوطنية
8,3	8,3	8,3	8,4	7,2	باء - تكاليف الإدارة
1,6	1,6	1,6	1,6	1,4	مكتب المدير والتخطيط الاستراتيجي
6,8	6,8	6,7	6,8	5,8	العمليات والشؤون المالية
217,0	211,4	204,1	211,3	221,8	جيم - تكاليف الأغراض الخاصة
38,0	38,0	35,1	36,3	34,6	التبرعات المتأتية من جمع الأموال من القطاع الخاص
7,1	7,0	6,6	6,9	6,7	دعم المكاتب القطرية ^(ج)
64,0	60,3	58,5	61,5	45,8	التكاليف المباشرة لجمع الأموال في المكاتب القطرية
11,4	11,1	10,6	10,8	10,4	الاتصال والتسويق
1,5	1,5	1,3	1,3	1,3	المشتريات
9,9	8,5	7,1	9,4	6,8	إشراك القطاع الخاص
85,0	85,0	85,0	85,0	116,2	صناديق الاستثمار
229,5	223,9	216,7	223,9	232,8	مجموع مصروفات الشعبة

التوقعات لعام 2022 ^(ح)	الميزانية المقترحة لعام 2021	آخر التقديرات لعام 2020	الميزانية المعتمدة لعام 2020	النتائج الفعلية لعام 2019	
0,7	0,7	0,7	0,7	1,2	مصروفات المبيعات/التراخيص للجان الوطنية
-	-	-	-	0,9	المبيعات/اضمحلال القيمة
-	-	-	-	2,6	أرباح (خسائر) الشعبة من صرف العملات الأجنبية
1 299,8	1 278,6	1 285,9	1 229,7	1 184,4	صافي الفائض المتأتي من القطاع الخاص

(أ) قد لا يتطابق مجموع الأرقام مع المجاميع المبينة بسبب التقريب إلى أرقام صحيحة.

(ب) التوقعات لعام 2022 مؤقتة، ولذلك فهي خاضعة للتغيير.

(ج) تشمل تكاليف دعم المكاتب القطرية تكاليف وحدة تطوير ودعم المكاتب القطرية ومراكز الدعم الإقليمية.

خامسا - الموارد البشرية: التغييرات في الوظائف

55 - في عام 2021، يقترح أن يكون عدد الوظائف الممولة من ميزانية الشعبة في جميع أنحاء العالم 616 وظيفة. ومن هذا المجموع، ستمول 45 وظيفة من الميزانية المؤسسية و 241 وظيفة من الموارد العادية المخصصة لأغراض خاصة و 330 وظيفة من الموارد الأخرى المخصصة لأغراض خاصة. ومن مجموع عدد الوظائف، توجد 204 وظائف في جنيف و 409 وظائف في مواقع المقار الأخرى والمكاتب الإقليمية والقطرية ومراكز الدعم.

56 - ويرد في مرفق هذه الوثيقة موجز للتغييرات المقترحة في الوظائف لعام 2021.

سادسا - مشروع قرار

57 - يُعرض مشروع القرار التالي لكي ينظر فيه المجلس التنفيذي:

إن المجلس التنفيذي

1 - **يحيط علما** بجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه: خطة العمل والميزانية المقترحة لعام 2021 (E/ICEF/2021/AB/L.1)؛ وأداة البنك الدولي لتيسير الاستثمار المطرد في جمع الأموال من القطاع الخاص (E/ICEF/2021/AB/L.2)؛

2 - **يشير** إلى سيناريوهات الدخل المرتفع والمتوسط والمنخفض لعام 2021، المبينة في الجدول 3 من الوثيقة E/ICEF/2021/AB/L.1؛

3 - **يوافق** على ميزانية للأنشطة ذات الأغراض الخاصة قدرها 153 مليون دولار من الموارد العادية، تشمل 85 مليون دولار لصناديق الاستثمار، و 68 مليون دولار للتكاليف الأخرى لجمع الأموال من القطاع الخاص، وإقرار حد أقصى من الموارد الأخرى بمبلغ 58,4 مليون دولار استنادا إلى السيناريو المتوسط المذكور في الجدول 3 من الوثيقة E/ICEF/2021/AB/L.1؛

4 - **يأذن** لليونيسيف بما يلي:

- (أ) إعادة توزيع الموارد بين مختلف بنود ميزانية الموارد العادية (على النحو المفصّل في الفقرة 1 أعلاه) إلى حد أقصى نسبته 10 في المائة من المبالغ المعتمدة؛
- (ب) تخفيض أو زيادة النفقات حتى المستويات المبينة في العمودين الأول والثالث من الجدول 3 من الوثيقة E/ICEF/2021/AB/L.1 حين يظهر أن الإيرادات المتأتية من جمع الأموال انخفضت أو ارتفعت إلى المستويات المبينة في العمودين الأول والثالث؛
- (ج) إنفاق مبلغ إضافي في فترة ما بين دورات المجلس التنفيذي، عند الضرورة، في حدود القدر الذي تتسبب فيه تقلبات أسعار العملات، وذلك لتنفيذ خطة العمل المعتمدة لعام 2021؛
- 5 - **يشجع** المديرية التنفيذية على تحديد ما يُتاح من فرص جديدة في السوق واستغلالها، متى نشأت هذه الفرص، في فترة ما بين دورات المجلس التنفيذي وإخطار المجلس بذلك؛
- 6 - **يوافق** على مخصصات مؤقتة لمدة شهر واحد لكانون الثاني/يناير 2022 قدرها 15,3 مليون دولار (أو ما نسبته 10 في المائة من الموارد العادية المخصصة لأغراض خاصة وقدرها 153 مليون دولار) تُستوعب في الميزانية السنوية لشعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه لعام 2022؛
- 7 - **يأذن** للمديرية التنفيذية، بمشورة المراقب المالي، بتنفيذ الأداة المالية بالشراكة مع البنك الدولي لجمع تمويل إضافي للاستثمار في أنشطة جمع الأموال من القطاع الخاص، والاستفادة من خبرات البنك في الأسواق المالية.

المرفق

موجز التغييرات المقترحة في الوظائف لعام 2021

التفصيل	رتب الوظائف										
	مد-2	مد-1	ف-6	ف-5	ف-4	ف-3	ف-2	المجموع الموظفون الدوليون	الموظفون الفنيون الوطنيون	موظفو الخدمات المجموع الكلية	
الجدول الأساسي للوظائف المأذون بها: الوظائف المعتمدة لعام 2020	1	5	2	22	68	82	14	194	-	46	240
مصرفات شعبية جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه، المقر	1	5	2	22	68	82	14	194	-	46	240
الوظائف المعتمدة لعام 2020	1	5	2	22	68	82	14	194	-	46	240
التغييرات في الوظائف لعام 2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الإدارة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
فعالية التنمية	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الأغراض الخاصة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الوظائف المقترحة لعام 2021	1	5	2	22	68	82	14	194	-	46	240
التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
مراكز الدعم الإقليمية والمكاتب القطرية لليونيسف (الأغراض الخاصة)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الوظائف المعتمدة لعام 2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
التغييرات في الوظائف لعام 2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الوظائف المقترحة لعام 2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
مجموع الوظائف في الشعبة، الموارد العادية	1	5	2	27	80	92	14	221	7	58	286
الوظائف المعتمدة لعام 2020	1	5	2	27	80	92	14	221	7	58	286
الوظائف المقترحة لعام 2021	1	5	2	27	80	92	14	221	7	58	286
التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
مجموع الوظائف في الشعبة، الموارد الأخرى (الأغراض الخاصة)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الوظائف المعتمدة لعام 2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الوظائف المقترحة لعام 2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
المكاتب القطرية لليونيسف؛ الموارد الأخرى (الأغراض الخاصة)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الوظائف المعتمدة لعام 2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
التغييرات في الوظائف بحسب آخر التقديرات لعام 2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الوظائف المقترحة لعام 2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

				رتب الوظائف								
المجموع		الموظفون الفنيون	الموظفون الدوليون	ف-2	ف-3	ف-4	ف-5	ف-6	مد-1	مد-2		
موظفو الخدمات	المجموع الكلي	الوطنيون	العامه									التفصيل
												مجموع الوظائف في الشعبة، الموارد الأخرى
275	135	121	19	-	4	14	1	-	-	-	الوظائف المعتمدة لعام 2020	
330	152	155	23	1	5	16	1	-	-	-	الوظائف المقترحة لعام 2021	
55	17	34	4	1	1	2	-	-	-	-	التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2020	
												مجموع الوظائف في الشعبة
561	193	128	240	14	96	94	28	2	5	1	الوظائف المعتمدة لعام 2020	
616	210	162	244	15	97	96	28	2	5	1	الوظائف المقترحة لعام 2021	
55	17	34	4	1	1	2	-	-	-	-	التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2020	