

**Генеральная Ассамблея**

Distr.: General
16 September 2020
Russian
Original: English

Семьдесят пятая сессия

Пункт 141 предварительной повестки дня*

Предлагаемый бюджет по программам на 2021 год**Проект повышения сейсмостойкости зданий и замены отслужившего свой срок оборудования в штаб-квартире Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана в Бангкоке****Доклад Генерального секретаря***Резюме*

Четвертый доклад о ходе осуществления проекта повышения сейсмостойкости зданий и замены отслужившего свой срок оборудования в штаб-квартире Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана в Бангкоке представляется во исполнение раздела XII резолюции [74/263](#) Генеральной Ассамблеи.

В настоящем докладе содержится обновленная информация о прогрессе, достигнутом в осуществлении этого проекта после представления предыдущего доклада Генерального секретаря ([A/74/317](#)) и говорится о проведенных мероприятиях, включая основную закупочную деятельность, управление изменениями и организационную готовность, и строительстве подменных помещений на территории комплекса.

В течение отчетного периода реакция рынка на подачу заявок по контракту на строительство была весьма ограниченной, и был объявлен новый тендер, что привело к задержке графика проекта. Для смягчения последствий задержки и снижения рисков в целом сроки строительства будут увеличены до 24–30 месяцев. Хотя в рамках проекта по-прежнему возникают соответствующие риски, в целом проект осуществляется по графику; строительные работы планируется завершить в 2023 году без превышения общей оценочной максимальной стоимости проекта, составляющей 40 019 000 долл. США.

Генеральной Ассамблее предлагается принять к сведению доклад и ассигновать на 2021 год сумму в объеме 6 321 600 долл. США.

* [A/75/150](#).



Содержание

	<i>Стр.</i>
I. Введение	3
II. Задачи и преимущества проекта	4
A. Задачи проекта	4
B. Преимущества проекта	4
III. Руководство проектом, управление им и подотчетность в рамках проекта	5
A. Руководство проектом	5
B. Управление проектом	6
C. Подотчетность в рамках проекта	8
IV. Управление рисками	8
V. Достигнутый прогресс в осуществлении проекта в течение отчетного периода	12
A. Сотрудничество с государствами-членами и правительством принимающей страны	12
B. Местные знания и извлеченные уроки	14
C. Закупки	15
D. Планирование и проектирование	16
E. График осуществления проекта	19
F. Поступления от сдачи помещений в аренду	19
VI. Расходы по проекту и прогнозируемые издержки	20
A. Текущие и прогнозируемые расходы на период до конца 2020 года	20
B. Потребности в ресурсах на 2021 год	21
VII. Последующие шаги	22
VIII. Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее	23
Приложение	
Пересмотренная смета расходов	24

I. Введение

1. Настоящий доклад является четвертым докладом о ходе осуществления проекта повышения сейсмостойкости зданий и замены отслужившего свой срок оборудования в штаб-квартире Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО) в Бангкоке, утвержденного Генеральной Ассамблеей в разделе IV ее резолюции 71/272 А.
2. Проект по-прежнему осуществляется в соответствии с ранее заявленными целями проекта. В настоящем докладе представлена обновленная информация о нескольких основных видах деятельности, осуществляемых для достижения этих целей, и принятых мерах в ответ на просьбы и решения Генеральной Ассамблеи в ее резолюции 74/263, включая постоянное взаимодействие с государствами-членами, постоянную поддержку правительства принимающей страны, управление проектами и подотчетность, управление рисками, ход выполнения рекомендаций, вынесенных Управлением служб внутреннего надзора (УСВН), и прогресс, достигнутый в вопросах использования подменных помещений, управления изменениями и организационной готовности, а также охраны здоровья и безопасности.
3. В настоящем отчете также представлена обновленная информация о пересмотренном графике проекта, отражающая изменение начала строительства в результате задержек с поставками по вине генерального подрядчика, выполняющего строительные работы, при сохранении даты завершения проекта в целом в конце 2023 года.
4. Значительный прогресс был достигнут в выполнении других основных контрактов, включая закупку мебели и услуги, связанные с перевозками и материально-техническим обслуживанием. Кроме того, в докладе описываются меры по исправлению положения, принятые для незамедлительного возобновления подачи заявок по контракту на общие строительные работы после того, как в результате первого запроса предложений конкурентоспособных претендентов выявлено не было. В него также включена обновленная смета, показывающая пересмотренное распределение затрат на строительство в соответствии с измененным графиком, оставаясь при этом по-прежнему в рамках общего утвержденного бюджета.
5. Хотя на данном этапе проект по-прежнему сопряжен с рисками, группа по проекту внимательно следит за такими рисками и приняла ряд мер по их снижению. Они включают реализацию графика ускоренного строительства для сохранения утвержденных сроков осуществления проекта и оптимизацию стоимости в целях учета изменений в строительной документации для регулирования любого перерасхода средств, а также обеспечение осуществления проекта в соответствии с установленной сферой охвата, с уделением особого внимания соблюдению всех норм и правил в области сейсмостойкости и безопасности жизнедеятельности¹. Таким образом, на момент составления настоящего доклада Генеральный секретарь по-прежнему уверен в том, что проект будет завершен в рамках утвержденных сроков осуществления проекта и утвержденного объема ресурсов. Бюджет проекта остается на уровне 40,019 млн долл. США, включая резерв в размере 3,194 млн долл. США на непредвиденные расходы.

¹ Термин «безопасность жизнедеятельности» относится к безопасному применению основных элементов зданий во время любой чрезвычайной ситуации, в особенности пожаров или землетрясений или других чрезвычайных ситуаций, таких как отключение электроэнергии.

II. Задачи и преимущества проекта

A. Задачи проекта

6. По мере подготовки группы по проекту к началу строительных работ в 2021 году основная цель предлагаемого проекта повышения сейсмостойкости зданий и замены отслужившего свой срок оборудования заключается в обеспечении в долгосрочной перспективе здоровья и безопасности персонала, делегатов и посетителей комплекса Комиссии в Бангкоке. Основные задачи проекта были определены на начальном этапе проекта и утверждены Генеральной Ассамблеей в ее резолюции 71/272 А и остаются неизменными. Они согласованы с задачами проекта, содержащимися в докладе Генерального секретаря о стратегическом обзоре капитальных активов (A/68/733). К ним относятся соблюдение отраслевых норм санитарии и безопасности, соблюдение отраслевых норм, касающихся проектирования и обеспечения готовности объектов с учетом возможных стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций, обеспечение соблюдения всех соответствующих положений, касающихся инвалидов, обеспечение удаления из объектов опасных материалов, повышение эффективности использования площадей, модернизация устаревших основных систем инженерно-технического обеспечения зданий, переход к более энергоэффективным объектам и обеспечение бесперебойного функционирования на протяжении всего осуществления проекта.

B. Преимущества проекта

7. На всех этапах планирования и проектирования группа по проекту ведет неустанную работу по выполнению задач проекта и разработке окончательного проектного решения, которое обеспечит преимущества проекта, как об этом подробно говорится ниже.

а) стоимость капитальных активов Организации Объединенных Наций (здание секретариата и служебные помещения) будет сохраняться за счет своевременных мер по замене на новые основных систем инженерно-технического обеспечения здания, полезный срок эксплуатации которых вышел или закончится до или в ходе осуществления проекта;

б) здоровье и безопасность сотрудников, делегатов и посетителей комплекса ЭСКАТО будут поддерживаться за счет установки новых структурных и неструктурных элементов в зданиях секретариата и служебных помещениях в целях соблюдения норм и правил в области сейсмостойкости и безопасности жизнедеятельности в случае землетрясения;

в) соблюдение строительных норм и правил, касающихся пожарной безопасности и безопасности жизнедеятельности, для обеспечения надлежащего уровня пожарной безопасности и защиты зданий и находящихся в них сотрудников;

г) удаление опасных материалов, включая любые материалы, содержащие асбест, со всех строительных площадок приведет к созданию более безопасной среды для всех;

е) ожидается, что за счет установки новой механической и электрической системы и полной замены фасада будет повышена энергоэффективность на 16–18 процентов и сокращены затраты на долгосрочное обслуживание;

f) увеличение эффективности использования пространства на 20 процентов будет способствовать более эффективному использованию служебных помещений здания секретариата;

g) здание секретариата станет доступным и инклюзивным для инвалидов за счет изменений созданной среды, появления доступных туалетов на первом этаже здания секретариата, изменения пешеходного входа в здание секретариата, который станет более доступным, и использования специальных материалов во внутренней отделке, эргономичной мебели и вспомогательных технологий;

h) рациональные методы проектирования, строительства и выбора отделочных материалов позволят снизить долгосрочное воздействие деятельности ЭСКАТО на окружающую среду и будут способствовать развитию культуры экологической ответственности;

i) улучшение самочувствия занимающих помещения сотрудников станет возможным благодаря расширению доступа к естественному освещению для всех, повышению качества воздуха и улучшению системы кондиционирования воздуха за счет использования модернизированной системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха (ОВКВ) и эргономичной мебели.

III. Руководство проектом, управление им и подотчетность в рамках проекта

A. Руководство проектом

8. Исполнительный секретарь ЭСКАТО является ответственным за проект и назначил директора по административным вопросам исполнителем директором проекта. Текущей же деятельностью по проекту руководит специально назначенный управляющий, который находится на этой должности с сентября 2017 года.

Комитет заинтересованных сторон

9. За отчетный период комитет заинтересованных сторон собирался трижды. На заседании, состоявшемся в октябре 2019 года, исполнительный директор проекта поделился с членами предлагаемыми изменениями в составе комитета с целью получения руководящих указаний от более представительной группы заинтересованных сторон проекта и выполнения ею надзорных функций. Комитет одобрил предложенные изменения, касающиеся расширения участия групп основных заинтересованных сторон, и официально утвердил пересмотренный круг ведения.

10. Помимо официальных заседаний участники проекта продолжали взаимодействовать с его заинтересованными сторонами в рамках нескольких других форумов, включая заседания группы старших руководителей с участием директоров основных подразделений ЭСКАТО и регулярные заседания руководителей учреждений Организации Объединенных Наций. Кроме того, администрация создала неформальную сеть всех представителей совета персонала комплекса в целях обеспечения вовлечения сторон с начальных этапов и создания для них форума, позволяющего выражать мнения персонала. Администрация также активно взаимодействует с Целевой группой ЭСКАТО по инновациям в целях расширения охвата и участия в рамках проекта.

Координация и надзор со стороны Службы глобальной политики управления активами

11. Группа по проекту продолжает тесное взаимодействие со Службой глобальной политики управления активами Центральными учреждениями Организации Объединенных Наций в соответствии с условиями соглашения о координации проекта, подписанного в 2017 году. Служба по-прежнему активно вовлечена в деятельность по надзору за проектом, с уделением особого внимания управлению рисками и обобщению извлеченных уроков.

12. Служба также выступает в качестве основного посредника между группой по проекту и Управлением цепей снабжения и Отделом закупок. В течение отчетного периода Служба способствовала обмену между ЭСКАТО и Отделом закупок извлеченными уроками и передовой практикой в рамках других осуществлявшихся недавно закупок для текущих проектов строительства, в первую очередь стратегического плана сохранения наследия в Женеве и ремонта здания Дома Африки в Аддис-Абебе. Целью такой координации было повышение интереса участников рынка и получение более конкурентных предложений во время текущего процесса подачи заявок.

13. Международная профессиональная фирма оказывает Службе поддержку в предоставлении ответственному за проект связанных со строительством независимых услуг по управлению рисками. До издания полугодичных независимых докладов об управлении рисками проводились регулярные совещания по оценке рисков с участием группы по проекту ЭСКАТО и основных заинтересованных сторон. Целью таких совещаний по оценке рисков является получение данных из реестра рисков по проекту, необходимых для оценки потенциального воздействия этих рисков на общий график осуществления проекта и смету расходов, а также на непредвиденные обстоятельства, влияющие на расходы и график, как это описано ниже в разделе IV об управлении рисками. Независимая фирма по управлению рисками также приняла участие в специальном совещании, организованном Службой в связи с пандемией коронавирусной инфекции (COVID-19).

В. Управление проектом

Группа по проекту

14. Из 10 утвержденных должностей по проекту шесть в настоящее время заполнены. На одну должность ведется набор после того, как прежний сотрудник на этой должности покинул проект, а набор на три должности, утвержденные Генеральной Ассамблеей в ее резолюции [74/263](#) (сотрудник по вопросам безопасности в рамках проекта, помощник по информационным технологиям и специалист по безопасности (все должности местного разряда)), временно отложен из-за задержки начала строительства. Набор на эти должности будет проведен своевременно к началу строительства в начале 2021 года.

15. Были продлены контракты двух сотрудников по проекту (инженер по строительно-монтажным работам (С-3) и сотрудник по закупкам (С-3)), которые истекали в конце 2019 года. Контракт сотрудника на должности инженера по строительно-монтажным работам был продлен еще на шесть месяцев для содействия рассмотрению и анализу общего запроса на строительство на этапе предложений. Контракт сотрудника по закупкам был продлен на период 12 месяцев до конца 2020 года в целях содействия масштабной закупочной деятельности в течение 2020 года. Расходы, связанные с двумя продлениями в 2020 году, были покрыты за счет имеющихся средств, включая экономию за счет вакантных должностей, без увеличения общего бюджета на цели управления проектом.

16. Кроме того, считается необходимым продлить до конца 2021 года контракт сотрудника по закупкам ввиду задержек с исполнением генерального подряда на строительство, а также прогнозируемых задержек закупочной деятельности в результате пандемии COVID-19, что приведет к переносу на 2021 год многих видов деятельности, запланированных на 2020 год. Отсутствие в штате сотрудника для управления закупочной деятельностью на крупные суммы чревато высокими рисками для проекта. Расходы, связанные с сохранением этой должности, будут покрываться из резервного фонда. Наконец, должность архитектора/инженера (С-4) в Службе глобальной политики управления активами Центральных учреждений, которая ранее финансировалась на основе распределения расходов между основными проектами строительства в ЭСКАТО и Экономической комиссии для Африки (ЭКА), теперь будет финансироваться на основе распределения расходов между проектами строительства в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби и ЭКА, поскольку основное внимание сотрудника на этой должности будет переключено с проекта в ЭСКАТО на проект Организации Объединенных Наций в Найроби. В соответствии с рекомендацией Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам (A/74/7/Add.19, пункт 9) функции и соотношение финансирования этой должности будут и впредь пересматриваться и корректироваться по мере изменения потребностей по проектам.

Контроль качества в связи с новым тендером для заключения генерального подряда на строительство

17. В июне 2019 года участникам рынка было предложено представлять заявки на выполнение общих строительных работ. С 2018 года группа по закупкам ЭСКАТО и группа по проекту проводили обширную информационно-разъяснительную работу для привлечения как можно больше квалифицированных поставщиков до выпуска тендерной документации. Однако на этапе окончания приема тендерных предложений ответственному за проект пришлось отменить запрос предложений ввиду низкой активности участников рынка, которые не представили каких-либо конкурентных предложений.

18. Такая задержка процесса тендера сдвигает начало строительства с 2020 года на начало 2021 года. До выпуска тендерной документации группа по проекту провела несколько мероприятий, направленных на выявление существующих рисков и принятие соответствующих мер по их снижению. Эти меры по ослаблению рисков включали: а) очные встречи с участниками торгов, которые первоначально проявили большой интерес к запросу предложений, но позже отказались от участия; б) независимое изучение рынка и оценку местных и региональных строительных рынков в целях обеспечения увязки предложений с местными условиями и тенденциями; и с) независимую оценку сметы расходов и технических спецификаций для подтверждения соответствия сметных расходов текущим рыночным ценам на строительство. Более подробную информацию об этих мероприятиях можно найти в разделе С ниже.

19. В связи с задержкой строительных работ и для обеспечения того, чтобы проект был в любом случае завершен в рамках утвержденных бюджета и сроков, группа по проекту принимает вариант ускорения строительства с сокращением количества этапов и общей продолжительности. Сокращение продолжительности строительства до примерно 24–30 месяцев с датой завершения проекта 31 декабря 2023 года может быть достигнуто за счет использования альтернативных методов работы, таких как удаленная работа, рассмотрение возможности использования дополнительных подменных помещений на объекте и повышение эффективности за счет единовременной передачи дополнительных этажей подрядчику. В ходе процесса закупок участникам торгов будет необходимо

принять этот график строительства и будет приветствоваться его дальнейшее совершенствование. Такой вариант ускорения был положительно воспринят сотрудниками ЭСКАТО, которые приветствовали возможность сокращения продолжительности работы в подменных помещениях.

20. Кроме того, в качестве меры по снижению риска группа по проекту в сотрудничестве с Отделом закупок будет внедрять новаторский процесс закупок, именуемый «многоэтапной» подачей заявок. Целью этого процесса является обеспечение максимально полного понимания проекта, позволяющего поставщикам представлять наиболее эффективные с точки зрения затрат тендерные предложения самого высокого качества.

С. Подотчетность в рамках проекта

21. В марте 2020 года УСВН начало четвертую аудиторскую проверку проекта; однако из-за обострения пандемии COVID-19 УСВН отложило завершение аудиторской проверки на более позднее время года, если позволят условия.

22. Что касается выполнения рекомендаций ревизоров по итогам аудиторской проверки 2019 года, УСВН закрыло рекомендацию о проведении систематических оценок рисков мошенничества и коррупции для защиты от потенциальных рисков. Что касается рекомендации об изучении уроков, извлеченных на этапе проектирования, в целях содействия повышению эффективности и результативности последующих этапов, которые планировалось осуществить к 31 марта 2020 года, ЭСКАТО запросила дополнительное время для выполнения рекомендации, поскольку на ход деятельности повлияла пандемия COVID-19. Более подробная информация об аудиторской проверке 2020 года будет включена в следующий доклад о ходе деятельности.

IV. Управление рисками

23. В марте 2018 года в Бангкоке при содействии Службы глобальной политики управления активами был проведен первый семинар по управлению рисками, который послужил источником информации для базового реестра рисков и анализа рисков по методу Монте-Карло. Итогами семинара являются: документ о стратегии управления рисками по проекту, реестр рисков и первый количественный анализ рисков (по методу Монте-Карло), результаты которого были представлены в предыдущем докладе Генерального секретаря. После этого независимый консультант по управлению рисками подготовил четыре полугодовых доклада: два за 2018 год и два за 2019 год. Ежеквартально проводятся регулярные совещания для обзора реестра рисков по проекту и представления руководства по управлению рисками по проекту.

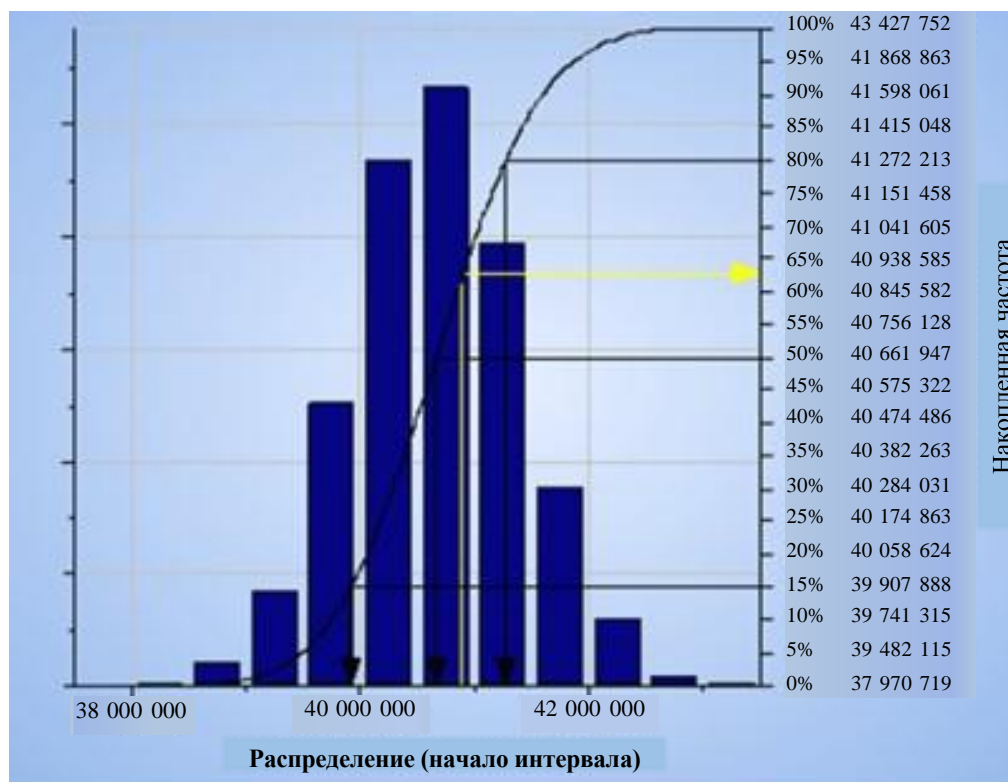
24. В мае 2020 года консультант по рискам, группа по проекту ЭСКАТО и Служба глобальной политики управления активами провели третий и текущий анализ по методу Монте-Карло для определения текущих рисков по проекту и вероятности достижения контрольного показателя “P80”, который был установлен в качестве целевого уровня уверенности, что означает, что группа по проекту будет стремиться к достижению 80-процентного уровня уверенности в том, что проект будет завершен в рамках бюджета. Как отмечалось в предыдущем докладе, анализ по методу Монте-Карло обеспечивает представление о наиболее вероятных общих затратах на известные риски на тот момент, когда материалы были представлены группой по проекту.

25. Во время первого семинара по управлению рисками исходные данные, собранные для базового анализа по методу Монте-Карло, были основаны на расчетах, а не на фактических затратах, поскольку проект тогда еще не вышел на рынок для предложений. Это означает, что в то время сохранялась высокая степень неопределенности, и уровень уверенности в том, что проект будет завершен в рамках бюджета, был относительно низким до заключения контракта на общие строительные работы. Нынешний высокий уровень риска также частично обусловлен колебаниями валютных курсов — в последние годы тайландский бат растет по отношению к доллару США. Продолжение такой тенденции окажет негативное воздействие на бюджет проекта, утвержденный в 2016 году. Краткая информация о результатах третьего анализа, проведенного по методу Монте-Карло, приводится в виде стоимостной гистограммы на диаграмме I.

Диаграмма I

Стоимостная гистограмма анализируемых рисков, июнь 2020 года

(В долл. США)



26. Третье и самое последнее моделирование по методу Монте-Карло указывает на то, что при уровне “P80” прогнозируемые расходы по проекту составят приблизительно 41,3 млн долл. США, или на 1,25 млн долл. США превысят утвержденную сметную максимальную общую сумму затрат. Как показывает гистограмма расходов на диаграмме I, уровень уверенности в том, что проект будет завершен в рамках утвержденного бюджета без принятия каких-либо дальнейших мер по снижению рисков, вырос примерно до 20 процентов, что представляет собой небольшое увеличение по сравнению с 15 процентами, полученными при предыдущем ежегодном анализе. Хотя уровень уверенности остается относительно низким из-за неопределенности в отношении валютного курса, дорогостоящих инфраструктурных систем и пандемии COVID-19, ожидается, что он повысится после получения и согласования заявок на строительство.

27. В течение отчетного периода группа по проекту принимала активные меры по управлению выявленными рисками, в том числе посредством привлечения нескольких новых консалтинговых компаний. Одна консалтинговая компания провела независимый анализ рыночной конъюнктуры, касающийся тенденций местного и регионального рынка, а также оценку используемых группой по проекту критериев проверки потенциальных участников торгов. Вторая консалтинговая компания провела оценку сметы расходов до подачи тендерных заявок и проверку сбалансированности существующих рынков. Кроме того, после анализа процесса закупок в связи с отменой тендера на строительство группа по проекту решила изменить методологию строительства, сократив число этапов. Эти шаги должны оказаться эффективным и полезным инструментом снижения рисков в целях повышения уровня уверенности до контрольного показателя “P80”.

Комплексное управление рисками

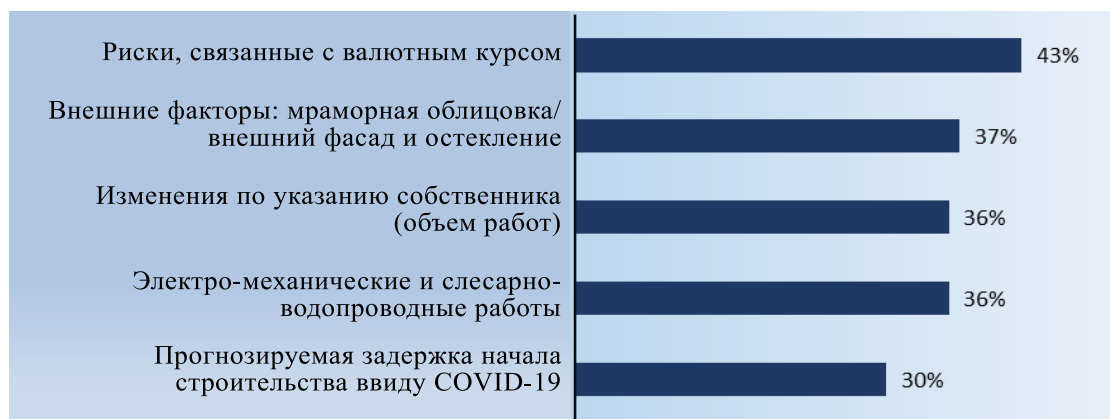
28. В ходе обзора и оценки строительной документации и процесса подведения итогов закупок группа по проекту при поддержке ее консалтинговых компаний продолжает осуществлять на местном уровне управление рисками. На момент подготовки настоящего доклада в рамках проекта велась подготовка к проведению второго конкурсного отбора для выполнения основных строительных работ, причем тендерные предложения должны быть представлены в октябре 2020 года. Большинство рисков, которым уделяется особо приоритетное внимание, касаются дорогостоящих предметов снабжения и неизвестных обстоятельств, которые могут возникнуть в ходе строительства, таких как продолжающиеся колебания курса валют, возможные задержки в графике работ из-за COVID-19 и изменения по указанию собственника. Хотя группа по проекту принимает активные меры по ослаблению рисков, некоторые вопросы останутся вне ее контроля.

Реестр рисков

29. Группа по проекту продолжает на регулярной основе отслеживать и обновлять реестр рисков по проекту, который был разработан в соответствии со стратегией управления рисками (A/73/327, пункт 21). Реестр рисков задуман как динамичный инструмент документирования, который будет полностью согласован с процессом анализа по методу Монте-Карло до конца проекта.

30. На диаграмме II приводится анализ чувствительности расходов, который позволяет определить взаимосвязь и соотношение между индивидуальными рисками и общими сметными расходами. Чем выше чувствительность расходов, тем сильнее взаимосвязь между сметными расходами на этапе завершения проекта и отдельными возникающими рисками. На диаграмме представлен список текущих основных рисков.

Диаграмма II
Анализ чувствительности затрат («торнадо») по состоянию на июнь 2020 года



Описание пяти основных рисков по проекту

31. Пять основных рисков, выявленных в приведенной выше диаграмме анализа чувствительности затрат («торнадо»), более подробно объясняются ниже, включая описание мер реагирования на риск:

а) **Риски, связанные с валютным курсом.** В течение последних шести лет в ходе разработки проекта тайский бат постоянно укрепляется по отношению к доллару США, что привело к увеличению сметных расходов по проекту на 1,5 млн долл. США. В результате COVID-19 неясно, как это может повлиять на валютный курс. В целях ослабления такого риска группа намерена включить в запрос о представлении предложений генеральными подрядчиками требование, согласно которому подрядчики должны авансировать закупку многих строительных материалов по фиксированной цене и складировать их в безопасном месте. Преимущество такой меры заключается в снижении затрат за счет экономии масштаба в результате оптовых закупок. Вместе с тем любое изменение рыночных цен (повышение или снижение) находится вне контроля группы и, следовательно, должно отслеживаться. Информация о любых последствиях будет представлена в последующих докладах о ходе деятельности.

б) **Внешние факторы: мраморная облицовка/внешний фасад и остекление.** Учитывая, что нынешняя конструкция фасада составляет большую площадь, охватывающую две стороны 15-этажного здания, она сопряжена с проектными и строительными рисками с точки зрения защиты от атмосферных воздействий и изоляции. Риск будет оставаться высоким до тех пор, пока не будут получены заявки на строительство. Основные проблемы связаны с качеством изготовления и монтажа, а также с ограниченностью доступных на рынке вариантов гарантии в отношении фасада и остекления. Кроме того, несмотря на более высокий уровень достоверности оценок сметы расходов на строительные работы, все же существует риск непредвиденных структурных условий, которые могут привести к дополнительным затратам и задержкам по срокам. Для ослабления такого риска группа по проекту в сотрудничестве с Отделом закупок намерена подключить участников торгов и возможного подрядчика к выявлению наиболее подходящей методологии строительства.

с) **Изменения по указанию собственника: поздно представленные требования к конструкции и/или дополнительные элементы.** Этот риск связан с требованиями собственника, которые, возможно, не были отражены в

исходной проектно-сметной документации и которые могут привести к дополнительным расходам в случае получения распоряжений о внесении изменений в ходе строительства. Этот риск отчасти обусловлен тем, что многие из более чем 20 подразделений Организации Объединенных Наций, расположенных в помещениях ЭСКАТО, находятся в процессе реструктуризации и изменений в составе и руководстве. Меры по снижению рисков по-прежнему заключались в рассмотрении и утверждении строительной документации заинтересованными сторонами до ее выпуска в целях сведения к минимуму числа просьб об изменениях на более позднем этапе.

д) **Электро-механические и слесарно-водопроводные работы.** Риск возникает в связи с высокой стоимостью и широким охватом этой статьи. Хотя инженерное проектирование, связанное с этими системами, завершено, и соответствующим образом подтверждена смета расходов, сохраняется высокий риск из-за их воздействия на проект в целом. Электромонтажные работы носят комплексный характер, охватывают все здание и требуют тщательной интеграции в существующую инфраструктуру и системы управления; таким образом, вероятность возникновения непредвиденных обстоятельств и относительно высоких расходов ставит его в пятерку основных рисков. Данный риск снижается за счет обследования существующих условий на объекте и консультаций с инженерами-проектировщиками, а также за счет дополнительных усилий, направленных на четкую детализацию технической документации, предоставляемой участникам тендера, однако полностью избежать этого риска не представляется возможным.

е) **Прогнозируемая задержка начала строительства ввиду COVID-19.** Этот риск существует из-за неуверенности в том, как региональные рынки и цепочка поставок могут отреагировать в результате прекращения производства и режима изоляции из-за пандемии COVID-19. Кроме того, во время строительства могут потребоваться повышенные меры безопасности, что повлияет на график работ. Для ослабления такого риска группа по проекту продолжает успешно вести основную закупочную деятельность, в частности выбрала генерального подрядчика в рамках подготовки к началу строительных работ в 2021 году и отслеживает масштабы и воздействие COVID-19 в принимающей стране и регионе. Группа по проекту также проведет в ходе «многоэтапного» процесса конкурсного отбора обсуждения, касающиеся сопряженных рисков, с участием потенциальных подрядчиков.

V. Достигнутый прогресс в осуществлении проекта в течение отчетного периода

A. Сотрудничество с государствами-членами и правительством принимающей страны

Государства-члены

32. ЭСКАТО продолжает на регулярной основе предоставлять обновленную информацию о проектах и запрашивать добровольные взносы у государств-членов через Консультативный комитет постоянных представителей и других представителей, назначенных членами Комиссии, и обращаться за поддержкой государств-членов в ходе сессий этого Комитета. В ходе недавно завершившейся последней сессии Консультативного комитета руководитель проекта представил обновленную информацию о ходе осуществления проекта и основных видах деятельности и призвал государства-члены поддержать проект в том числе в неформальной форме, предоставив технических экспертов, в целях содействия выполнению некоторых основных задач проекта. ЭСКАТО будет неустанно

продолжать свою информационно-пропагандистскую работу среди государств-членов на протяжении всего проекта.

33. В 2019 году ЭСКАТО вновь разместила вакансии младших сотрудников категории специалистов на веб-сайте Департамента по экономическим и социальным вопросам, и данная информация была доведена до сведения государств-членов на сессии Консультативного комитета в июне 2019 года.

Отношения с принимающей страной

34. ЭСКАТО продолжает взаимодействовать с министерством иностранных дел Таиланда, обращаясь к нему за помощью и поддержкой в осуществлении проекта. После издания предыдущего доклада о ходе работы было проведено три совещания с участием представителей Административного отдела ЭСКАТО и Департамента международных организаций Министерства иностранных дел Таиланда с целью информирования принимающей страны о ходе реализации проекта и обращения за поддержкой.

35. В течение отчетного периода принимающая страна продолжала содействовать проекту, а ЭСКАТО проводила новый тендер на выполнение общих строительных работ. Принимающая страна любезно содействовала проведению обсуждений с участием столичной администрации Бангкока в целях проведения стандартного процесса выдачи разрешений на строительство и обеспечения выполнения работ с учетом местных применимых кодексов, стандартов и процедур и того, что Организация Объединенных Наций не должна получать официальное разрешение на строительство.

36. Принимающая страна также содействовала проведению обсуждений с расположенными поблизости школой и штабом Королевской армии Таиланда, которых может затронуть строительство и поддержка и сотрудничество которых будут иметь важное значение для бесперебойного выполнения строительных работ. Принимающая страна также способствовала обмену информацией о местных законах и положениях, касающихся строительных работ в правительственном квартале рядом с королевским дворцом, где расположены помещения ЭСКАТО.

37. При поддержке принимающей страны группа по проекту продолжала взаимодействовать с основными местными техническими экспертами, включая Совет инженеров Таиланда, которые ранее предоставили информацию о методах строительства в местных условиях, а также дополнительную информацию о стандартной практике, касающейся безопасности и охраны труда в строительной отрасли в Таиланде.

38. Кроме того, министерство иностранных дел Таиланда тесно сотрудничает с Группой закупок ЭСКАТО в планировании бизнес-семинара. Целью семинара будет привлечение более квалифицированных и подходящих поставщиков для ответа на запросы предложений о поставке товаров и услуг для системы Организации Объединенных Наций в Таиланде. Его целью будет также повышение осведомленности сообщества поставщиков о возможностях деловой деятельности Организации Объединенных Наций, а также подробное разъяснение процесса регистрации в системе «Глобальный рынок Организации Объединенных Наций».

В. Местные знания и извлеченные уроки

Информирование местных строительных подрядчиков

39. После отмены тендера на общие строительные работы группа по проекту и Группа закупок провели встречу для информирования строительных компаний, которые первоначально проявили большой интерес. В ходе индивидуальных встреч участвующие в тендере подрядчики подробно рассказали об объеме выполняемых ими работ, заинтересованности в проекте, а также о рисках и проблемах, связанных с выполнением требований ЭСКАТО, которые не позволили им подать конкурентные предложения или явились причиной не делать этого. Итоги этого мероприятия стали первым шагом к внесению необходимых корректировок в стратегию закупок с целью привлечения и охвата квалифицированных участников торгов.

Независимое исследование конъюнктуры рынка местной строительной отрасли

40. Помимо индивидуальных встреч с основными участниками торгов ЭСКАТО также наняла строительную консалтинговую компанию для проведения независимой оценки положения дел и тенденций на местных и региональных строительных рынках. Консалтинговая компания также провела оценку квалификации, опыта, технических знаний и финансового положения потенциальных участников торгов для определения соответствия участников рынка требованиям ЭСКАТО. Результаты этого исследования позволили ЭСКАТО лучше понять будущие возможности строительного рынка и определить круг квалифицированных и заинтересованных участников торгов.

Независимая оценка затрат

41. Для дальнейшего обеспечения успешного проведения нового процесса закупок группа по проекту привлекла местную независимую консалтинговую компанию для проверки сметы расходов и технических спецификаций, разработанных ведущими консультантами, и подтверждения того, что смета расходов соответствует текущим рыночным ценам на основные строительные работы. Результаты этой проверки позволили ЭСКАТО подтвердить точность предварительной оценки и наметить определенные спецификации материалов, стоимость которых можно при необходимости рассчитать.

Передача знаний Советом инженеров Таиланда

42. В рамках постоянного обмена знаниями между группой по проекту и Советом инженеров Таиланда в январе 2020 года было проведено совещание, в ходе которого группе по проекту была предоставлена информация по следующим темам: а) текущее положение дел и существующие тенденции на местном строительном рынке; б) принципы управления системой охраны здоровья и безопасности труда на аналогичных строительных площадках в Бангкоке; и с) опыт, накопленный в результате выполненных инженерами Совета работ по повышению сейсмостойкости другого высотного здания в Бангкоке. Распространение знаний в ходе совещания позволило предоставить группе по проекту информацию о необходимых и дополнительных мерах, которые необходимо принять при проведении нового тендера на общие строительные работы.

С. Закупки

43. Благодаря осуществляемым ЭСКАТО закупкам через специального сотрудника по закупкам (С-3) проекту по-прежнему оказывается поддержка в обеспечении своевременного приобретения товаров и услуг в строгом соответствии с регламентами, правилами и соответствующими положениями резолюций Генеральной Ассамблеи, регулирующих закупки в Организации Объединенных Наций. В 2019 и 2020 годах группа по проекту при поддержке Отдела закупок регулировала проведение тендеров по нескольким основным контрактам, в том числе перечисленным ниже.

Контракт на общие строительные работы

44. Как отмечалось выше, в 2018 году ЭСКАТО провела масштабную информационно-разъяснительную работу, а в июне 2019 года направила 44 компаниям из 8 государств-членов (6 развивающихся стран и 2 развитых стран) запросы предложений. Однако после завершения тендерного процесса оценкой коммерческого предложения ответственный за проект был вынужден отменить тендер в ноябре 2019 года ввиду слабой заинтересованности рынка.

45. Группа закупок ЭСКАТО и группа по проекту провели индивидуальные обсуждения с участниками торгов, которые участвовали в последних этапах тендерного процесса, чтобы определить причины их отказа и выявить любые ограничения или проблемы, которые помешали им представить конкурентные тендерные предложения. В апреле 2020 года была выпущена пересмотренная предварительная заявка, а 1 сентября 2020 года была выпущена пересмотренная и обновленная документация о запросе предложений. Ожидается, что тендер будет закрыт в ноябре 2020 года, а контракт заключен в первом квартале 2021 года.

Контракты на проведение независимых исследований конъюнктуры рынка и оказание независимых услуг по составлению сметы расходов

46. В рамках мер по обеспечению качества, связанных с новым тендером на основные строительные работы, группа по проекту привлекла местную консалтинговую компанию для проведения: а) независимого исследования конъюнктуры рынка для оценки местных и региональных строительных рынков в целях обеспечения соответствия предложений ЭСКАТО местным условиям и тенденциям; и б) независимой оценки сметы расходов и технических спецификаций для подтверждения того, что сметные расходы соответствуют текущим рыночным ценам на строительство.

Контракт на офисную мебель

47. ЭСКАТО провела процедуру запроса предложений для заключения контрактов на закупку стандартной офисной мебели и принадлежностей в поддержку будущего заполнения рабочего пространства. Прием тендерных предложений закончился в январе 2020 года. На момент составления настоящего доклада Отдел закупок ЭСКАТО предложил компаниям, которые получили допуск после письменной части технических предложений, подготовиться ко второму этапу технической оценки. На этом этапе они должны провести в помещениях ЭСКАТО расстановку образцов мебели, что позволит дать оценку отобранным конкретным предметам мебели и позволит сотрудникам, занимающим помещения ЭСКАТО, опробовать их. Ожидается, что контракты будут заключены к концу 2020 года и будет достаточно времени для содействия оснащению экспериментального временного подменного помещения до переезда персонала в начале 2021 года.

Контракт на перевозки и логистические услуги

48. В целях перемещения персонала и офисного оборудования в подменные помещения и из них на протяжении всего срока реализации проекта Группа закупок ЭСКАТО и группа по проекту участвуют в процедуре запроса предложений на закупку услуг, связанных с перевозками и материально-техническим обеспечением. В апреле 2020 года была выпущена предварительная заявка, а оценку предложения и заключение контракта предполагается завершить в первом квартале 2021 года.

Контракт на административное сопровождение строительных работ

49. Для использования местного опыта ЭСКАТО решила осуществлять административное сопровождение строительных работ на основе отдельного контракта, требующего большего присутствия на местах и опыта в управлении аналогичными проектами в Таиланде. С этой целью группа по проекту в настоящее время проводит тендер на заключение такого контракта. Были подготовлены документы о запросе предложений для увязки с тендерной документацией о пересмотренном тендерном предложении на общие строительные работы, которые должны были быть выпущены в августе 2020 года. Ожидается, что контракт будет заключен в декабре 2020 года.

D. Планирование и проектирование**Проектирование служебных помещений и возможные последствия коронавирусной инфекции**

50. В рамках внутренних ремонтных работ и для достижения цели проекта, предусматривающей повышение эффективности использования пространства и помещений в здании секретариата на 20 процентов, как об этом говорится в докладе Генерального секретаря, содержащем предложение по проекту повышения сейсмостойкости зданий и замены отслужившего свой срок оборудования (A/71/333 и A/71/333/Corr.1), группа по проекту предложила новое решение организации служебных помещений. Помимо повышения эффективности использования пространства, проектом также поощряется расширение сотрудничества и взаимное обогащение на основе накопленного опыта и обеспечивается при этом пространство, необходимое для сосредоточенной работы в условиях низкого уровня шума. Распространение пандемии COVID-19 вызывает опасения, связанные с возможными рисками для здоровья после возвращения на рабочее место, и, вероятно, требует внесения изменений в типовой формат офисной среды. Группа по проекту внимательно следит за изменениями в ЭСКАТО и других местах расположения Организации Объединенных Наций, связанными с принимаемыми мерами по содействию постепенному возвращению в служебные помещения. Ожидается, что любые будущие изменения можно реализовать в рамках существующих параметров общей проектной концепции, и никаких изменений в концепции служебных помещений в настоящее время не предлагается с учетом быстро изменяющегося характера пандемии. Группа по проекту продолжит следить за изменениями и определять порядок использования некоторых передовых методов и накопленного опыта возвращения в служебные помещения в ЭСКАТО и других местах расположения Организации Объединенных Наций, а также в государственном и частном секторах.

51. Что касается потенциального воздействия COVID-19 на цели проекта, касающиеся увеличения эффективности использования пространства на 20 процентов, изменение плотности служебных помещений за счет увеличения

расстояния между рабочими местами может привести к увеличению площади на одно рабочее место. На данном этапе подход ЭСКАТО, предусматривающий постепенное возвращение в служебные помещения, позволяет использовать альтернативные варианты организации служебной деятельности и новую модель оказания вспомогательных услуг, а также превентивные меры по снижению рисков COVID-19, а не вносить значительные изменения в планировку служебных помещений.

Удаление опасных материалов

52. Удаление опасных материалов в местах проведения строительных работ является одной из ключевых задач проекта. Результаты первого обследования, которое было проведено экспертом-консультантом в 2016 году во всем комплексе, показали минимальное наличие асбестосодержащих материалов в здании секретариата (A/71/333 и A/71/333/Corr.1, пункт 24). На основе результатов и рекомендаций этого обследования ЭСКАТО обязалась провести второе количественное обследование помещений ЭСКАТО на наличие опасных материалов, в том числе в местах проведения основных строительных работ.

53. В настоящее время ЭСКАТО завершает составление запроса предложений для второго обследования опасных материалов и планирует представить его участникам рынка в третьем квартале 2020 года. Запрос предложений будет согласован с рекомендациями, полученными от Отдела медицинского обслуживания, техники безопасности и гигиены труда при Центральном учреждении Организации Объединенных Наций, а также экспертов по технике безопасности и гигиене труда Международной организации труда (МОТ).

54. ЭСКАТО провела встречи с местными организациями и партнерами Организации Объединенных Наций для обсуждения возможного сотрудничества и поддержки возможного проведения ЭСКАТО работ, связанных с удалением и локализацией асбеста и обследованием на наличие асбеста в ходе проекта по повышению сейсмостойкости зданий и других строительных работ в комплексе зданий ЭСКАТО.

Партнерство с Отделом медицинского обслуживания, техники безопасности и гигиены труда при Центральном учреждении Организации Объединенных Наций

55. В целях дальнейшего усиления техники безопасности и гигиены труда в конце 2019 года ЭСКАТО установила партнерство с Отделом медицинского обслуживания, техники безопасности и гигиены труда при Центральном учреждении Организации Объединенных Наций в рамках первой миссии Отдела по оказанию помощи. Миссия, проведенная в декабре 2019 года, выполняла следующие задачи: а) проинформировать ЭСКАТО о системе управления рисками в области безопасности и гигиены труда; б) провести независимый обзор практики обеспечения безопасности и гигиены труда в комплексе зданий ЭСКАТО; и в) представить краткосрочные и долгосрочные рекомендации и меры по обеспечению соблюдения требований Организации Объединенных Наций, касающихся техники безопасности и гигиены труда, особенно с учетом строительства подменных помещений и предстоящих строительных работ.

56. В начале 2020 года Отдел должен был провести для участников проекта по повышению сейсмостойкости зданий и другого основного персонала, занимающегося вопросами безопасности и гигиены труда в ЭСКАТО, серию учебных занятий по сертификации на соответствие требованиям по гигиене труда и технике безопасности. Однако ввиду режима самоизоляции из-за COVID-19 и связанных с этим ограничений на поездки эти учебные занятия были отложены.

Соглашение о партнерстве с Международной организацией труда в поддержке техники безопасности и гигиены труда

57. ЭСКАТО наладила партнерство с МОТ в целях использования передового опыта и уроков, извлеченных из осуществляемого в Женеве проекта капитального ремонта МОТ, с уделением особого внимания технике безопасности и гигиене труда. В ноябре 2019 года ЭСКАТО заключила с МОТ соглашение о координации.

58. Полученные от МОТ замечания и комментарии также позволили расширить охват второго обследования на наличие опасных материалов, которое ЭСКАТО проведет до начала основных работ по проекту. Помимо посещения комплекса зданий ЭСКАТО в конце 2019 года МОТ также провела несколько дистанционных занятий по извлеченным урокам и передаче знаний с участием группы по проекту и Группы эксплуатации зданий и помещений ЭСКАТО в целях представления полезных рекомендаций о требованиях техники безопасности и гигиены труда, подлежащих включению в основные строительные работы.

Методология строительства и подменные помещения

59. В ходе индивидуальных ознакомительных встреч с потенциальными участниками торгов выяснилось, что наиболее квалифицированные участники торгов, обладающие опытом и способные осуществить проект, отдали явное предпочтение более короткому периоду строительства, составляющему 24–30 месяцев. На основе этой информации ЭСКАТО утверждает график строительства продолжительностью примерно 30 месяцев, как указано в графике проекта, приведенном в разделе IV.D.

60. Подменные помещения на территории комплекса состоят из двух объектов: а) недавно построенного подменного помещения общей площадью 1200 кв. м; и б) цокольного этажа блока А здания секретариата, ранее не использовавшегося помещения площадью примерно 540 кв. м, которое при необходимости будет отремонтировано для использования в качестве временного подменного помещения. На момент составления доклада строительство подменных помещений продолжается и идет по графику для завершения в четвертом квартале 2020 года в срок к первому этапу основных строительных работ в 2021 году.

Общеорганизационная готовность и управление изменениями

61. В целях содействия перемещению сотрудников здания секретариата в подменные помещения в начале 2021 года в нынешнем году группа по проекту вела активную работу и осуществляла многие мероприятия по обеспечению общеорганизационной готовности и управлению изменениями и связанную с ними деятельность в области коммуникации.

62. В рамках проекта был создан веб-сайт для более широкого распространения информации, подготавливались и распространялись справочные видеоматериалы и анимированные графические материалы, а каждые два месяца выпускался информационный бюллетень проекта. Группа привлекла свои клиентские группы из ЭСКАТО и учреждений, фондов и программ Организации Объединенных Наций для разработки своих рекламных материалов, а также представителей персонала с целью их информирования о ходе осуществления проекта и ознакомления с проблемами, волнующими персонал.

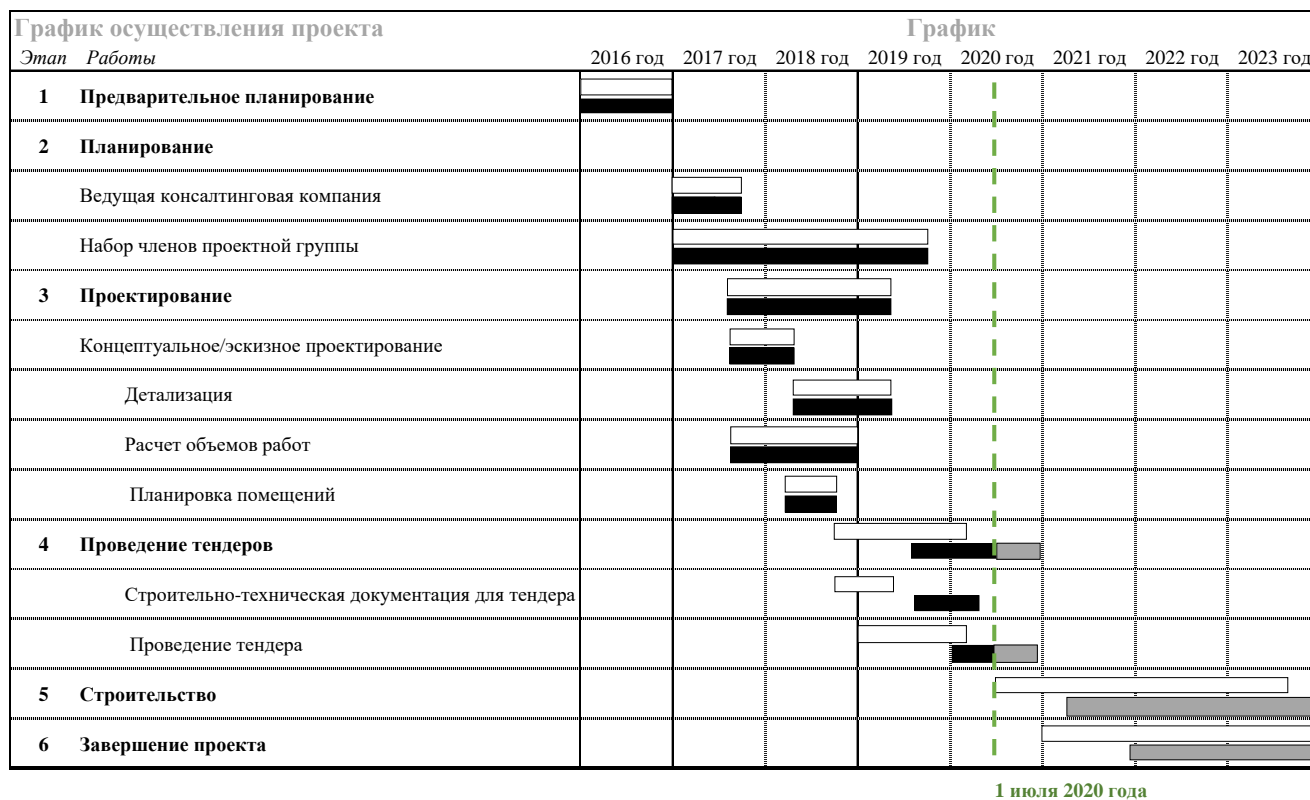
Е. График осуществления проекта

63. Несмотря на непредвиденные задержки в процессе тендера на общие строительные работы в 2019 году, ожидается, что проект все еще может быть завершен в соответствии с графиком к концу 2023 года (см. диаграмму III). В настоящее время ожидается, что контракт будет заключен в первом квартале 2021 года, а строительство начнется во втором квартале 2021 года. Это возможно благодаря использованию подхода, предусматривающего ускорение строительства и сокращение этапов строительства в соответствии с пересмотренной методологией строительства.

64. Результатом применения такой методологии станет сокращение этапов строительства по сравнению с прежним планом, но при этом сохранится поэтапное завершение работ, как указано во втором докладе о ходе работы (A/73/327). ЭСКАТО продолжит планировать вовлечение Группы эксплуатации зданий и помещений ЭСКАТО в процесс передачи, включая завершение основных строительных работ на каждом этапе работы.

Диаграмма III

График осуществления проекта по состоянию на 1 июля 2020 года



□ График проекта, как запланировано в предыдущем докладе Генерального секретаря A/74/317

■ Фактический график проекта по состоянию на 1 июля 2020 года

■ Текущий/запланированный график проекта на период после 1 июля 2020 года

Ф. Поступления от сдачи помещений в аренду

65. Применявшиеся в 2018–2019 годах ставки арендной платы в размере 264 долл. США в год за квадратный метр для учреждений, фондов и программ Организации Объединенных Наций и 279,60 долл. США для коммерческих

арендаторов в 2020 и 2021 годах сохранены. Ставки будут пересмотрены на 2022 и последующие годы. Повышение на 20 процентов прогнозируемой эффективности использования площадей в здании секретариата к окончанию проекта в 2023 году эквивалентно 1800 кв. м дополнительно сдаваемых в аренду площадей, что соответствует ежегодным поступлениям от аренды в объеме 475 200 долл. США при нынешней ставке 264 долл. США за 1 кв. м арендуемой площади.

66. В таблице 1 показаны сметные поступления от аренды в год в течение предлагаемого периода строительства и по окончании проекта в 2024 и 2025 годах, когда повышение эффективности использования помещений обеспечит дополнительные арендные площади. Со времени представления предыдущего доклада (A/74/317) эти прогнозы не изменились.

67. Таблица также включает прогнозируемые поступления от сдачи в аренду 1190 кв. м подменных помещений комплекса, которые можно было бы использовать в качестве арендных площадей после завершения проекта, начиная с 2024 года.

Таблица 1

Сметные поступления от сдачи помещений в аренду

(В долл. США)

	2020 год	2021 год	2022/2023 год ^a	2024/2025 год ^a
Ставка арендной платы (в год за квадратный метр)	264	264	Оценка будет проведена в 2020 году	Оценка будет проведена в 2022 году
Поступления от сдачи помещений в аренду (на основе текущих ставок арендной платы)	3 496 416	3 819 024	3 819 024	4 294 224
Будущие поступления (подменные помещения)	–	–	–	314 160
Поступления от сдачи помещений в аренду, в том числе от аренды подменных помещений (на основе текущих ставок арендной платы)	3 496 416	3 819 024	3 819 024	4 608 384

^a Поступления от сдачи помещений в аренду могут меняться вследствие изменения размера занимаемых площадей в подменных помещениях в период строительства.

VI. Расходы по проекту и прогнозируемые издержки

A. Текущие и прогнозируемые расходы на период до конца 2020 года

68. В своих резолюциях 71/272 А, 72/262 А, 73/279 А и 74/263 Генеральная Ассамблея ассигновала на осуществление проекта в общей сложности 15 829 800 долл. США на период 2017–2020 годов. Совокупный объем расходов по состоянию на 31 июля 2020 года составил 6 944 200 долл. США, а прогнозируемые расходы на оставшуюся часть 2020 года составляют 1 589 400 долл. США, как показано в таблице 2.

69. Как показано в таблице 2, в конце 2020 года прогнозируемый неиспользованный остаток будет по-прежнему составлять 7 296 200 долл. США, главным образом ввиду задержек с началом основных строительных работ, которое теперь перенесено на 2021 год.

Таблица 2
Расходы по состоянию на 31 июля 2020 года и прогнозируемые расходы на оставшуюся часть 2020 года

(В тыс. долл. США)

	<i>Ассигнования на финансирование проекта на период 2017–2020 годов</i>	<i>Совокупный объем расходов по состоянию на 31 июля 2020 года</i>	<i>Прогнозируемые расходы в период с 1 августа по 31 декабря 2020 года</i>	<i>Общий объем прогнозируемых расходов на 2017–2020 годы</i>	<i>Прогнозируемый неиспользованный остаток средств на конец 2020 года</i>
	(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)	(e)=(a)-(d)
Раздел 33. Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений					
1. Расходы на строительство	8 770,0	1 620,4	1 073,1	2 693,5	6 076,5
2. Профессиональные услуги	2 519,2	2 412,4	117,4	2 529,8	(10,6)
3. Резерв на случай изменения цен	835,5	–	–	–	835,5
4. Резерв на случай непредвиденных расходов	611,7	22,8	–	22,8	588,9
Итого, раздел 33	12 736,4	4 055,6	1 190,5	5 246,1	7 490,3
Раздел 19. Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе					
5. Управление проектом	3 093,4	2 888,6	398,9	3 287,5	(194,1)
Итого, раздел 19	3 093,4	2 888,6	398,9	3 287,5	(194,1)
Итого	15 829,8	6 944,2	1 589,4	8 533,6	7 296,2

В. Потребности в ресурсах на 2021 год

70. Потребности в ресурсах на 2021 год показаны в таблице 3. Общий объем прогнозируемых расходов на 2021 год составляет 13 617 800 долл. США, включая:

а) 889 700 долл. США по разделу 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе» для сохранения некоторых имеющихся должностей в группе по проекту (1 С-5, 1 С-4, 1 С-3, 2 должности национальных сотрудников-специалистов и 2 должности сотрудников местного разряда) и трех должностей, утвержденных в 2019 году, но не заполненных в 2020 году из-за задержек с началом строительства. Ожидается, что эти должности (сотрудник по вопросам безопасности в рамках проекта, помощник по информационным технологиям и специалист по безопасности (все на уровне местного разряда)) будут заполнены в 2021 году для содействия выполнению основных строительных работ;

б) 12 728 100 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт» на цели основных строительных работ, включая мебель и оборудование, профессиональные услуги, резерв на случай изменения цен и резерв на случай непредвиденных расходов.

Таблица 3
Потребности в ресурсах в 2021 году

(В тыс. долл. США)

	Прогнозируемые расходы на 2021 год	Прогнозируемый неисполь- зованный остаток средств на конец 2020 года	Чистые потребности в финансировании на 2021 год
	(a)	(b)	(c)=(a)-(b)
Раздел 33. Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений			
1. Расходы на строительство	9 858,9	6 076,5	3 782,4
2. Профессиональные услуги	310,1	(10,6)	320,7
3. Резерв на случай изменения цен	1 402,0	835,5	566,5
4. Резерв на случай непредвиденных расхо- дов	1 157,1	588,9	568,2
Итого, раздел 33	12 728,1	7 490,3	5 237,8
Раздел 19. Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе			
5. Управление проектом	889,7	(194,1)	1 083,8
Итого	13 617,8	7 296,2	6 321,6

71. Поскольку в своей резолюции [71/272](#) А Генеральная Ассамблея утвердила создание для данного проекта многолетнего счета незавершенного строительства, предполагаемый неиспользованный остаток средств в размере 7 296 200 долл. США на конец 2020 года будет перенесен на покрытие части потребностей в ресурсах в размере 13 617 800 долл. США на 2021 год. Следовательно, чистые потребности в ресурсах на 2021 год составляют 6 321 600 долл. США, включая: а) 1 083 800 долл. США по разделу 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе»; и б) 5 237 800 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» предлагаемого бюджета по программам на 2021 год.

VII. Последующие шаги

72. Меры, которые будут приняты в следующем отчетном периоде:

- а) продолжение набора остальных членов специальной группы по управлению проектом;
- б) перевод людей во временные подменные помещения в рамках подготовки к осуществлению первого этапа строительства;
- в) продолжение процесса управления изменениями и обеспечения общеорганизационной готовности совместно с персоналом ЭСКАТО, а также арендаторами;
- г) завершение тендера генерального подрядчика на выполнение основных строительных работ и других основных контрактов;
- д) постоянное отслеживание вопросов, связанных с гигиеной и безопасностью труда, в целях обеспечения безопасности и благополучия персонала и посетителей комплекса ЭСКАТО на протяжении всего этапа строительства;

f) продолжение работы по оптимизации стоимости в течение всего этапа строительства для сохранения расходов по проекту в пределах утвержденного бюджета;

g) продолжение работы по управлению рисками по проекту, включая любое воздействие пандемии COVID-19, с использованием как отдельных, так и комплексных стратегий управления рисками;

h) продолжение планирования будущих служебных помещений с уделением должного внимания любым последствиям пандемии COVID-19 и проведение информационно-разъяснительной работы для привлечения дополнительных арендаторов в помещения ЭСКАТО.

VIII. Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее

73. Генеральной Ассамблее предлагается:

a) принять к сведению доклад;

b) ассигновать сумму в размере 6 321 600 долл. США на деятельность по проекту в 2021 год, в том числе 1 083 800 долл. США по разделу 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе» и 5 237 800 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» предлагаемого бюджета по программам на 2021 год, которая будет покрываться за счет средств резервного фонда.

Приложение

Пересмотренная смета расходов

(В тыс. долл. США)

	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	Итого	Отражено в A/74/317	Изменения
Раздел 33. Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений										
1. Расходы на строительство										
1.1 Стоимость строительства	–	–	–	–	8 482,5	6 477,5	5 398,0	20 358,0	20 358,0	–
1.2 Расходы на подменные помещения	–	–	1 535,5	1 232,5	1 200,0 ^a	200,0	100,0	4 268,0	4 268,0	–
1.3 Система обеспечения физической безопасности	–	–	–	13,6	176,4	–	–	190,0	190,0	–
Итого, расходы на строительство	–	–	1 535,5	1 246,1	9 858,9	6 677,5	5 498,0	24 816,0	24 816,0	–
2. Профессиональные услуги										
2.1 Ведущая консалтинговая компания	201,8	1 366,3	197,2	0,3	10,0	10,0	10,0	1 795,6	2 522,9	(727,3)
2.2 Разработка проекта повышения сейсмостойкости	134,4	–	–	–	–	–	–	134,4	134,4	–
2.3 Управление рисками	–	7,5	55,2	45,2	74,6	58,2	–	240,7	240,7	–
2.4 Прочие услуги	125,8	57,0	44,0	295,2	225,5	185,3	136,7	1 069,5	342,2	727,3
Итого, профессиональные услуги	462,0	1 430,8	296,4	340,7	310,1	253,5	146,7	3 240,2	3 240,2	–
3. Резерв на случай изменения цен	–	–	–	–	1 402,0	1 365,9	1 121,2	3 889,1	3,889,1	–
4. Резерв на случай непредвиденных расходов	–	–	22,8	–	1 157,1	829,7	992,6	3 002,2	3 194,4	(192,2)^b
Итого, раздел 33	462,0	1 430,8	1 854,7	1 586,8	12 728,1	9 126,6	7 758,5	34 947,5	35 139,7	(192,2)
Раздел 19. Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе										
5. Управление проектом										
5.1 Специальная группа по управлению проектом и вспомогательному обслуживанию	474,8	613,9	782,6	881,9	876,1	672,2	310,3	4 611,8	4 426,6	185,2 ^b
5.2 Специально назначенный архитектор/инженер на уровне Центральные учреждений (50 процентов сметы)	14,2	135,6	147,6	124,0	–	–	–	421,4	403,8	17,6
5.3 Поездки группы по управлению проектом	24,7	–	–	– ^c	13,6	–	–	38,3	48,9	(10,6)
Итого, раздел 19	513,7	749,5	930,2	1 005,9	889,7	672,2	310,3	5 071,5	4 879,3	192,2
Всего	975,7	2 180,3	2 784,9	2 592,7	13 617,8	9 798,8	8 068,8	40 019,0	40 019,0	0,0

^a Часть затрат на строительство подменных помещений (1 млн долл. США), первоначально заложенная в бюджет на 2020 год, перенесена на 2021 год.

^b Перерасход средств вызван главным образом необходимостью сохранения должностей сотрудников в группе по управлению проектом после окончания срока действия их первого контракта (см. пункты 15 и 16 выше).

^c Прогнозируемые в 2020 году расходы на поездки исключены и включены в расходы по статье «Управление проектом».