

Distr.: General
16 September 2020
Arabic
Original: English



الدورة الخامسة والسبعون

البند 141 من جدول الأعمال المؤقت*

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021

مشروع التعديل التقويمي لمباني مقر اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ في بانكوك لجعلها مستوفية لمعايير مقاومة الزلازل واستبدال التجهيزات المنتهية الصلاحية فيها

تقرير الأمين العام

موجز

يقدم التقرير المرحلي الرابع عن مشروع التعديل التقويمي لمباني مقر اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ في بانكوك لجعلها مستوفية لمعايير مقاومة الزلازل واستبدال التجهيزات المنتهية الصلاحية فيها عملاً بالباب الثاني عشر من قرار الجمعية العامة 263/74.

ويقدم التقرير معلومات مستكملة عن التقدم المحرز في المشروع منذ التقرير السابق للأمين العام (A/74/317) ويوجز الأنشطة المضطلع بها، بما في ذلك أنشطة الشراء الرئيسية، وإدارة التغيير، والجاهزية المؤسسية، وبناء مرافق للإيواء المؤقت في الموقع.

وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، تمخض شراء عقد التشييد عن رد فعل ضعيف في السوق، وأعيد الإعلان عن المناقصة، مما أدى إلى تأخر في الجدول الزمني للمشروع. وللتخفيف من آثار التأخر والحد من المخاطر بشكل عام، سيتم التعجيل بفترة التشييد لتستغرق ما بين 24 و 30 شهراً. ورغم أن المشروع لا يزال يواجه مخاطر، فإنه يسير في الاتجاه الصحيح عموماً، إذ يقدر أن أعمال التشييد ستُنجز في عام 2023 في حدود التكلفة القصوى المعتمدة التي يقدر إجماليها بمبلغ 40 019 000 دولار.

ويُطلب إلى الجمعية العامة أن تحيط علماً بالتقرير وأن تخصص مبلغاً قدره 6 321 600 دولار

لعام 2021.



المحتويات

الصفحة

3	أولا - مقدمة
3	ثانيا - أهداف المشروع وفوائده
3	ألف - أهداف المشروع
4	باء - فوائد المشروع
5	ثالثا - حوكمة المشروع وإدارته والمساءلة المتعلقة به
5	ألف - حوكمة المشروع
6	باء - إدارة المشروع
7	جيم - المساءلة عن المشروع
8	رابعا - إدارة المخاطر
12	خامسا - التقدم المحرز في تنفيذ المشروع خلال الفترة المشمولة بالتقرير
12	ألف - التعاون مع الدول الأعضاء والحكومة المضيفة
13	باء - المعارف المحلية والدروس المستفادة
14	جيم - عملية الشراء
15	دال - أنشطة التخطيط والتصميم
18	هاء - الجدول الزمني للمشروع
19	واو - إيرادات الإيجار
19	سادسا - نفقات المشروع وتكاليفه المتوقعة
19	ألف - حالة الإنفاق والنفقات المتوقعة حتى نهاية عام 2020
20	باء - الاحتياجات من الموارد في عام 2021
21	سابعا - الخطوات المقبلة
22	ثامنا - الإجراءات الموصى بأن تتخذها الجمعية العامة
	المرفق
23	خطة التكاليف المنقحة

أولاً - مقدمة

- 1 - هذا التقرير هو التقرير المرحلي الرابع عن مشروع التعديل التقويمي لمباني مقر اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ في بانكوك لجعلها مستوفية لمعايير مقاومة الزلازل واستبدال التجهيزات المنتهية الصلاحية فيها، الذي وافقت عليه الجمعية العامة في الجزء الرابع من قرارها 272/71 ألف.
- 2 - ولا يزال المشروع قيد التنفيذ وفقاً لأهداف المشروع التي سبق الإبلاغ عنها. ويقدم هذا التقرير معلومات مستكملة عن عدة أنشطة رئيسية تم الاضطلاع بها لتحقيق الأهداف والإجراءات المتخذة استجابة لطلبات الجمعية العامة ومقرراتها الواردة في قرارها 263/74، بما في ذلك فيما يتعلق بمواصلة العمل مع الدول الأعضاء، والدعم المستمر المقدم من الحكومة المضيفة، وحوكمة المشروع والمساءلة المتعلقة به؛ وإدارة المخاطر، وحالة تنفيذ التوصيات التي قدمها مكتب خدمات الرقابة الداخلية والتقدم المحرز فيما يتعلق بآماكن العمل المؤقتة، وإدارة التغيير، والجاهزية المؤسسية، وكذلك الصحة والسلامة.
- 3 - ويقدم هذا التقرير أيضاً معلومات مستكملة عن الجدول الزمني المنقح للمشروع، تعكس التعديلات التي أدخلت على بدء التشييد نتيجة انتكاسة في شراء عقد مقاول التشييد العام، مع الاحتفاظ بالموعد العام لإنجاز المشروع في نهاية عام 2023.
- 4 - ويحرز تقدم كبير في شراء عقود رئيسية أخرى، بما في ذلك فيما يتعلق بالأثاث وخدمات النقل والخدمات اللوجستية. وإضافة إلى ذلك، يبين التقرير الإجراءات التصحيحية المتخذة للإسراع في إعادة الشروع في الإعلان عن المناقصة المتعلقة بعقد التشييد العام بعد أن فشل طلب العروض الأولي في إيجاد عارضين يمكن التعاقد معهم. وتدرج في التقرير أيضاً خطة مستكملة للتكاليف تبين التوزيع المنقح لتكاليف التشييد، وفقاً للجدول الزمني المعدل، مع بقائها ضمن الميزانية العامة المعتمدة.
- 5 - ولئن كان المشروع لا يزال عرضة للمخاطر في المرحلة الراهنة، يقوم فريق المشروع برصد تلك المخاطر عن كثب، ويتخذ العديد من الإجراءات للتخفيف منها. وتتضمن هذه التدابير تنفيذ جدول زمني معجل للتشييد من أجل البقاء ضمن مدة المشروع المعتمدة وعمليات تحليل القيمة لإدارة أي تجاوزات للتكاليف، وضمان إنجاز المشروع في حدود النطاق المحدد في نفس الوقت، مع التركيز على امتثال جميع معايير مقاومة الزلازل وقواعد سلامة الأرواح⁽¹⁾ ذات الصلة. ولذلك، لا يزال الأمين العام على ثقة، وقت كتابة هذا التقرير، بأن المشروع سيكتمل في حدود المدة والموارد المعتمدة للمشروع. ولا تزال ميزانية المشروع تبلغ 40,019 مليون دولار، بما يشمل احتياطياً مخصصاً للطوارئ قدره 3,194 ملايين دولار.

ثانياً - أهداف المشروع وفوائده

ألف - أهداف المشروع

- 6 - في الوقت الذي يستعد فيه فريق المشروع لبدء أعمال التشييد في عام 2021، يتمثل الغرض الرئيسي من مشروع التعديل التقويمي للمباني لجعلها مستوفية لمعايير مقاومة الزلازل واستبدال التجهيزات المنتهية الصلاحية في ضمان صحة الموظفين والمندوبين والزوار وسلامتهم على المدى الطويل في مباني

(1) يشير مصطلح "سلامة الأرواح" إلى الاستخدام الآمن لعناصر المبنى الثابتة خلال أي حالة طوارئ، وخاصة في حالات الحرائق أو الزلازل، أو أي حدث آخر مثل انقطاع التيار الكهربائي.

اللجنة في بانكوك. ووضعت أهداف المشروع الرئيسية في بدايته ووافقت عليها الجمعية العامة في قرارها 272/71 ألف، وهي لا تزال دون تغيير. وهي تتماشى مع أهداف المشروع الواردة في تقرير الأمين العام عن الاستعراض الاستراتيجي للمرافق (A/68/733). وتتضمن الأهداف الوفاء بمعايير القطاع المتعلقة بمسائل الصحة والسلامة، واستيفاء معايير القطاع المتعلقة بتهيئة المرافق وتصميمها ضد الكوارث الطبيعية المحتملة وحالات الطوارئ، وكفالة امتثال جميع الأنظمة ذات الصلة المتعلقة بذوي الإعاقة، وضمان إزالة المواد الخطرة من المرافق، وتحسين كفاءة استخدام الأماكن، وتحديث أنظمة المباني الرئيسية التي عفا عليها الزمن، والانتقال نحو مرافق أكثر كفاءة من حيث استخدام الطاقة، وكفالة استمرارية تصريف الأعمال أثناء تنفيذ المشروع.

باء - فوائد المشروع

7 - طوال مرحلتي التخطيط والتصميم، عمل فريق المشروع بهمة لتحقيق أهداف المشروع ووضع تصميم نهائي يحقق فوائد المشروع على النحو المفصل أدناه.

(أ) سيحافظ على قيمة الأصول الرأسمالية للأمم المتحدة (مبنى الأمانة ومباني الخدمات) عن طريق التدخل في الوقت المناسب لتحسين نظم المباني الرئيسية التي وصلت أو ستصل إلى نهاية أعمارها النافعة قبل الإطار الزمني للمشروع أو أثناءه؛

(ب) ستتحقق صحة شاغلي مباني اللجنة والوفود والزوار وسلامتهم عن طريق التعديل التقويمي للعناصر الإنشائية وغير الإنشائية في مبنى الأمانة ومباني الخدمات لتحقيق امتثال معايير مقاومة الزلازل وأهداف الأداء المتعلقة بسلامة الأرواح في حالة وقوع زلزال؛

(ج) سيجري التقيد بأنظمة المباني المتعلقة بالحرارة وسلامة الأرواح لضمان تصنيف كاف في مجال مكافحة الحرارة وحماية كافية للمباني وشاغليها؛

(د) ستؤدي إزالة المواد الخطرة، بما في ذلك أي مواد تحتوي على الأسبستوس من المناطق المتأثرة بأعمال التشييد، إلى تهيئة بيئة أكثر أماناً للجميع؛

(هـ) من المتوقع أن تتحقق زيادة بنسبة تراوح بين 16 و 18 في المائة في الكفاءة في استخدام الطاقة وانخفاض في تكاليف الصيانة على المدى الطويل من خلال تنفيذ نظام ميكانيكي وكهربائي محسن واستبدال الواجهات بالكامل؛

(و) ستدعم زيادة في كفاءة الحيز المكاني بنسبة 20 في المائة استخدام الحيز في مبنى المكاتب في الأمانة بطريقة أفضل؛

(ز) سينجز مبنى للأمانة تتوفر فيه التسهيلات الخاصة بالأشخاص ذوي الإعاقة ويتاح للجميع من خلال إدخال تعديلات على البيئة المبنية واستحداث حمامات يمكن وصول الأشخاص ذوي الإعاقة إليها في الطابق الأرضي من مبنى الأمانة، ومدخل معدل للمشاة يمكن للأشخاص ذوي الإعاقة استخدامه في مبنى الأمانة، واستخدام تشطيبات داخلية مختارة، وحلول أثاث مصمم وفق مواصفات هندسة بيئة العمل وتكنولوجيا داعمة؛

- (ح) ستساعد الممارسات المستدامة في تصميم المواد والتشطيبات وإنشائها واختيارها على الحد من الأثر البيئي الطويل الأجل للجنة وعلى تعزيز ثقافة تقوم على تحمل المسؤولية البيئية؛
- (ط) ستتجم تحسينات في رفاهية شاغلي المباني من زيادة وصول الضوء الطبيعي إلى الجميع، وتحسين نوعية الهواء وتحسين التحكم في درجة الحرارة بسبب تحديث نظام التدفئة والتهوية وتكييف الهواء واستخدام الأثاث المصمم وفق مواصفات هندسة بيئة العمل.

ثالثاً - حوكمة المشروع وإدارته والمساءلة المتعلقة به

ألف - حوكمة المشروع

- 8 - تضطلع الأمانة التنفيذية للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ بدور القيّم عن المشروع وهي أسندت إلى مدير شؤون الإدارة دور المسؤول التنفيذي للمشروع. ويتولى مدير المشروع المتفرغ، الذي يباشر مهامه منذ أيلول/سبتمبر 2017، قيادة التنفيذ اليومي للمشروع.

لجنة الجهات صاحبة المصلحة

- 9 - اجتمعت لجنة الجهات صاحبة المصلحة ثلاث مرات خلال الفترة المشمولة بهذا التقرير. وفي الاجتماع الذي عقد في تشرين الأول/أكتوبر 2019، أطلع المسؤول التنفيذي للمشروع الأعضاء على التنقيحات المقترحة لتشكيل اللجنة، بهدف تلقي التوجيه والإشراف من مجموعة أكبر من الجهات صاحبة المصلحة في المشروع. وأيدت اللجنة التغييرات المقترحة لإشراك المزيد من مجموعات الجهات الرئيسية صاحبة المصلحة وأضفت الطابع الرسمي على الاختصاصات المنقحة.
- 10 - وإضافة إلى الاجتماعات الرسمية، يواصل المشروع العمل مع الجهات صاحبة المصلحة من خلال عدة منتديات أخرى، منها اجتماعات فريق الإدارة العليا التي يحضرها مديرها والشعب الفنية في اللجنة والاجتماعات العادية لرؤساء وكالات الأمم المتحدة. وإضافة إلى ذلك، أنشأت الإدارة شبكة غير رسمية تضم جميع ممثلي مجالس الموظفين داخل المبنى لضمان إشراك الأطراف في وقت مبكر وإتاحة منتدى لها لإبداء رأي الموظفين. وتعمل الإدارة أيضاً بنشاط مع فريق العمل المعني بالإبداع التابع للجنة على توسيع نطاق التعريف بالمشروع والمشاركة فيه.

التنسيق والإشراف من جانب دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات

- 11 - يواصل فريق المشروع العمل بشكل وثيق مع دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات في مقر الأمم المتحدة، تماشياً مع أحكام اتفاق تنسيق المشروع الموقع في عام 2017. ولا تزال الدائرة تشارك بنشاط في الإشراف على المشروع، مع التركيز على إدارة المخاطر والمواعمة مع الدروس المستفادة.
- 12 - وتتولى الدائرة أيضاً دور المحاور الرئيسي بين فريق المشروع ومكتب إدارة سلسلة الإمدادات وشعبة المشتريات. وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، يسّرت الدائرة التبادل بين اللجنة وشعبة المشتريات للدروس المستفادة وأفضل الممارسات المستمدة من إجراءات الشراء الأخيرة الأخرى لمشاريع البناء الجارية، لا سيما الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث في جنيف وتجديد قاعة أفريقيا في أديس أبابا. وكان الهدف من هذا

التنسيق استقطاب درجة اهتمام أكبر بكثير من السوق وعروض أكثر تنافسية خلال العملية الجارية للإعلان عن المناقصة.

13 - وتتلقى الدائرة الدعم من شركة دولية خبيرة في توفير خدمات مستقلة في مجال إدارة المخاطر المتصلة بالتشييد للقيم على المشروع. وعقدت اجتماعات منتظمة بشأن إدارة المخاطر مع فريق المشروع التابع للجنة والجهات الرئيسية صاحبة المصلحة قبل إصدار التقارير المستقلة نصف السنوية بشأن خدمات إدارة المخاطر. ويتمثل الغرض من اجتماعات تقييم المخاطر هذه في توليد البيانات من سجل مخاطر المشروع لفهم التأثير المحتمل لهذه المخاطر على الجدول الزمني العام وخطة التكاليف للمشروع، والطوارئ ذات الصلة المتعلقة بالتكاليف والجدول الزمني، على النحو المبين لاحقاً في القسم الرابع المتعلق بإدارة المخاطر أذناه. وشاركت الشركة المستقلة لإدارة المخاطر أيضاً في اجتماع مخصص نظمته الدائرة في سياق الاستجابة لجائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19).

باء - إدارة المشروع

فريق المشروع

14 - من بين الوظائف العشر المعتمدة في المشروع، تُشغل حالياً ست وظائف. ويستقدم حالياً موظف لشغل وظيفة واحدة بعد أن ترك شاغل الوظيفة السابق المشروع، وأرجئت مؤقتاً إجراءات الاستقدام لشغل ثلاث وظائف معتمدة بقرار الجمعية العامة 263/74 (موظف مشروع لشؤون السلامة، ومساعد لشؤون تكنولوجيا المعلومات، وموظف أمن (كلها من الرتبة المحلية)) بسبب التأخيرات في بدء التشييد. وسيجري الاستقدام لهذه الوظائف في الوقت المناسب لبدء التشييد في مطلع عام 2021.

15 - ومددت وظيفتان من وظائف المشروع (المهندس المدني والإنشائي (ف-3) وموظف المشتريات (ف-3)) كان من المقرر أن تنتهيا في نهاية عام 2019. ومددت وظيفة المهندس المدني والإنشائي لفترة إضافية مدتها ستة أشهر لدعم استعراض وتنقيح طلب تقديم عروض التشييد العام. ومددت وظيفة موظف المشتريات لمدة 12 شهراً حتى نهاية عام 2020 من أجل دعم أنشطة الشراء الواسعة النطاق التي تجري خلال عام 2020. وغطيت التكاليف المتصلة بتمديد كلتاوظيفتين لعام 2020 من ضمن الأموال المتاحة، بما في ذلك الوفورات المتحققة من الوظائف الشاغرة، دون زيادة في الميزانية العامة لإدارة المشروع.

16 - وإضافة إلى ذلك، يُرى من الضروري مواصلة تمديد وظيفة موظف المشتريات حتى نهاية عام 2021 بسبب التأخيرات في شراء عقد التشييد العام، وكذلك التأخيرات المتوقعة في أنشطة الشراء الناجمة عن جائحة كوفيد-19، التي ستؤدي الآن إلى تحول العديد من أنشطة عام 2020 إلى عام 2021. ومن شأن عدم وجود موظف مشتريات ضمن الفريق لإدارة أنشطة الشراء العالية القيمة هذه أن يشكل مخاطر كبيرة على المشروع. وسيغطي صندوق الطوارئ التكاليف المتصلة بتمديد هذه الوظيفة. وأخيراً، فإن وظيفة المهندس المعماري/المهندس (ف-4) في دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات في المقر، التي كانت تكاليفها مقسمة في السابق بين مشاريع التشييد الرئيسية في اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ واللجنة الاقتصادية لأفريقيا، ستقسم تكاليفها الآن بين مشاريع التشييد في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي واللجنة الاقتصادية لأفريقيا، لأن تركيز شاغل الوظيفة سيتحول من المشروع في اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ إلى المشروع في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي.

وكما أوصت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية (A/74/7/Add.19، الفقرة 9)، سيستمر استعراض دور ونسبة تمويل الوظيفة وتعديلهما مع تغير احتياجات المشروع بمرور الوقت.

ضمان الجودة من حيث صلته بإعادة الإعلان عن المناقصة لعقد التشييد العام

17 - في حزيران/يونيه 2019، أعلن في السوق عن طلب تقديم عروض لأشغال التشييد العامة. وقد أجرت وحدة المشتريات في اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ وفريق المشروع اتصالات مكثفة منذ عام 2018 من أجل جذب أكبر عدد ممكن من البائعين المؤهلين قبل إصدار وثائق المناقصة. ولكن، في مرحلة إغلاق فترة تقديم العروض، اضطر القِيم على المشروع إلى إلغاء طلب تقديم العروض بسبب انخفاض مستوى الاستجابة من السوق، التي لم تقدم أي عروض يمكن أن تقضي إلى التعاقد.

18 - ويتسبب هذا التأخير في عملية المناقصة في تحويل تاريخ بدء أشغال التشييد من عام 2020 إلى مطلع عام 2021. وقبل إعادة إصدار وثائق المناقصة، اضطلع فريق المشروع بعدة أنشطة تهدف إلى تحديد المخاطر القائمة وتطبيق تدابير تخفيف مناسبة. وتضمنت تدابير التخفيف المتخذة ما يلي: (أ) عقد اجتماعات مع فرادى العارضين الذين أعربوا في البداية عن اهتمام شديد بطلب تقديم العروض لكنهم انسحبوا فيما بعد؛ (ب) إنجاز دراسة وتقييم مستقلين للسوق تشمل أسواق البناء المحلية والإقليمية بهدف ضمان تواءم العروض مع السياق المحلي والاتجاهات المحلية؛ (ج) إجراء تقييم مستقل للتكاليف فيما يتصل بجدول الكميات والمواصفات التقنية من أجل التأكد من أن تقديرات التكاليف تتماشى مع الأسعار الراهنة في سوق البناء. ويمكن الاطلاع على مزيد من المعلومات المفصلة عن هذه الأنشطة في الفرع جيم أدناه.

19 - وبالنظر إلى التأخير في بدء أشغال التشييد وسعيها إلى ضمان أن ينجز المشروع في حدود الميزانية والجدول الزمني المعتمدين بالرغم من ذلك، يعتمد فريق المشروع نهج التشييد المعجل بعدد أقل من المراحل وبمدة إجمالية أقصر. ويمكن تحقيق مدة تشييد أقصر تراوح بين 24 و 30 شهرا تقريبا بحيث ينجز المشروع في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023 عن طريق الاستفادة من ترتيبات العمل البديلة مثل العمل من بعد، واستكشاف أماكن عمل مؤقتة إضافية في الموقع وتحقيق أوجه كفاءة من تسليم طوابق إضافية للمقاول في آن واحد. وخلال عملية الشراء، سيطلب من العارضين قبول هذا الجدول الزمني للتشييد وسيشجعون على مواصلة تحسينه. وقد لقي هذا النهج المعجل استحسانا من جانب شاغلي مباني اللجنة، الذين رحبوا باحتمال قضاء وقت أقل في مكان العمل البديل.

20 - وإضافة إلى ذلك، سيعمل فريق المشروع، كتدبير من تدابير التخفيف من المخاطر، بالتعاون مع وحدة المشتريات، على تنفيذ عملية شراء مبتكرة يشار إليها بعملية المناقصة "المتعددة المراحل". والهدف من هذه العملية هو تكوين أفضل فهم ممكن للمشروع لدى البائعين ليكون بوسعهم تقديم عروض تتسم بأعلى مستوى من الجودة والكفاءة من حيث التكاليف.

جيم - المساءلة عن المشروع

21 - بدأ مكتب خدمات الرقابة الداخلية في إجراء المراجعة الرابعة للمشروع في آذار/مارس 2020؛ بيد أنه بالنظر إلى تفاقم الوضع بسبب جائحة كوفيد-19، أرجأ المكتب إنجاز مهمة المراجعة إلى وقت لاحق من العام، إذا سمحت الظروف بذلك.

22 - وفيما يتعلق بتنفيذ توصيات مراجعي الحسابات المنبثقة من مراجعة الحسابات لعام 2019، أُغلق المكتب التوصية المتعلقة بإجراء تقييمات منهجية لمخاطر الغش والفساد من أجل الوقاية من المخاطر المحتملة. وفيما يتعلق بالتوصية التي تدعو إلى استعراض الدروس المستفادة من مرحلة التصميم بهدف تحسين كفاءة وفعالية المراحل اللاحقة، وهي توصية كان من المستهدف تنفيذها بحلول 31 آذار/مارس 2020، طلبت اللجنة مهلة إضافية لتنفيذ التوصية، نظراً لتأثير التقدم بجائحة كوفيد-19. وسيُدرج المزيد من التفاصيل عن مراجعة الحسابات لعام 2020 في التقرير المرحلي المقبل.

رابعاً - إدارة المخاطر

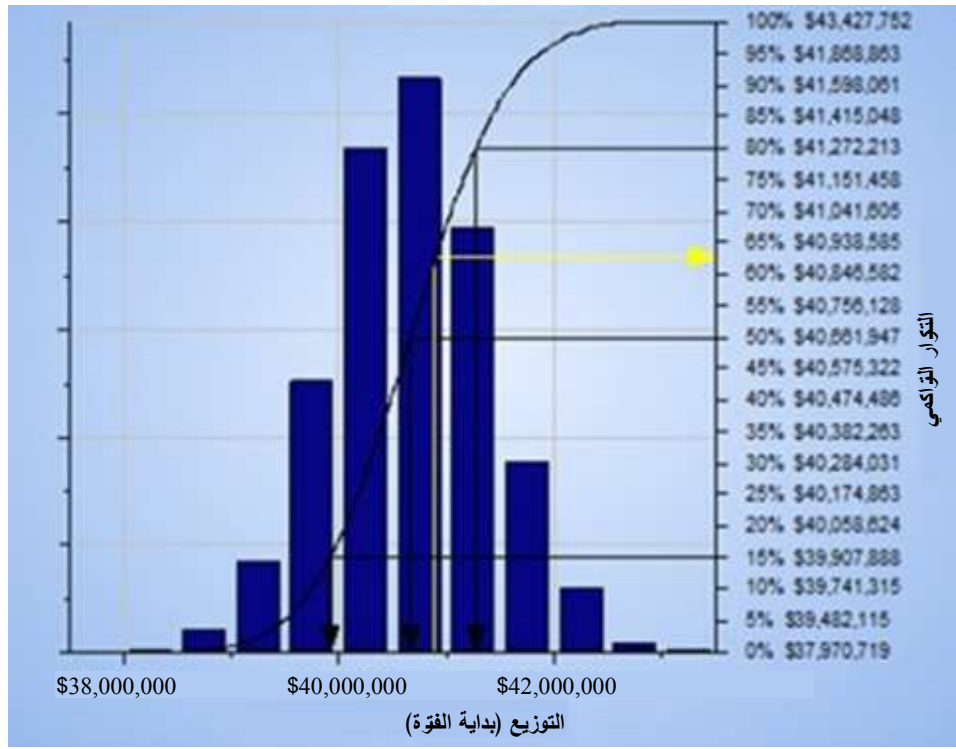
23 - في آذار/مارس 2018، نُظمت أول حلقة عمل معنية بإدارة المخاطر في بانكوك، بتيسير من دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات، واستُرشد بنتائجها في وضع سجل المخاطر الأساسية وإجراء التحليل بطريقة مونت كارلو. واختُتمت حلقة العمل بإصدار وثيقة استراتيجية إدارة المخاطر المتصلة بالمشروع، وسجل للمخاطر وأول تحليل كمي للمخاطر (باستخدام طريقة مونت كارلو)، عُرضت نتائجه في التقرير السابق للأمين العام. ومنذ ذلك الحين، أعد الخبير الاستشاري المستقل المعني بإدارة المخاطر أربعة تقارير نصف سنوية: اثنان لعام 2018 واثنان لعام 2019. وتُعقد اجتماعات فصلية بانتظام لاستعراض سجل المخاطر المتصلة بالمشروع وتقديم التوجيه بشأن إدارة هذه المخاطر.

24 - وفي أيار/مايو 2020، أجرى الخبير الاستشاري المعني بالمخاطر، وفريق المشروع التابع للجنة ودائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات التحليل الثالث والحالي بطريقة مونت كارلو من أجل تحديد المخاطر الحالية المتصلة بالمشروع واحتمال تحقيق النقطة المرجعية "P80" التي اعتمدت وصفها مستوى الثقة المستهدف فيما يتعلق بالمشروع الرئيسية، أي أن فريق المشروع سيكون وثاقاً بنسبة 80 في المائة بأن المشروع سوف يُنجز في حدود الميزانية.. وعلى نحو ما ذُكر في التقرير السابق، يُستخدم التحليل بطريقة مونت كارلو لتقديم تقدير للتكاليف الإجمالية الأرجح للمخاطر المعروفة وقت قيام فريق المشروع بتقديم المدخلات.

25 - وفي وقت انعقاد حلقة العمل الأولى بشأن إدارة المخاطر، استندت المدخلات المجمعّة لتحليل خط الأساس وفق طريقة مونت كارلو إلى التكاليف التقديرية بدلاً من التكاليف الفعلية، لأن المشروع لم يُطرح بعد في السوق لتقديم العروض. وكان ذلك يعني وجود درجة عالية من عدم اليقين آنذاك، وأن مستوى الثقة بإنجاز المشروع في حدود الميزانية ظل منخفضاً نسبياً، إلى حين منح عقد التشييد العام. ويتأثر مستوى المخاطر العالي أيضاً تأثيراً كبيراً بتقلبات أسعار صرف العملات، حيث ارتفع سعر الباهت التايلندي مقابل دولار الولايات المتحدة خلال السنوات الأخيرة. وسيؤثر استمرار هذا الاتجاه تأثيراً سلبياً في ميزانية المشروع التي أُقرت في عام 2016. ويعرض الشكل الأول موجزاً للتحليل الثالث بطريقة مونت كارلو، وذلك على شكل مدرج تكراري للتكاليف.

الشكل الأول

مدرج تكراري للتكاليف المتصلة بالمخاطر التي جرى تحليلها في حزيران/يونيه 2020



26 - وتشير المحاكاة الثالثة والأحدث بطريقة مونت كارلو إلى أنه عند مستوى النقطة المرجعية "P80" التي حددتها الأمم المتحدة، يُتوقع إنجاز المشروع بتكلفة قدرها 41,3 مليون دولار تقريباً، أو بزيادة قدرها 1,25 مليون دولار عن التكاليف التقديرية القصوى المعتمدة. ويوضح المدرج التكراري للتكاليف الوارد في الشكل الأول أن مستوى الثقة المتعلق بإنجاز المشروع في حدود الميزانية المعتمدة قد ارتفع إلى حوالي 20 في المائة، دون اتخاذ مزيد من إجراءات التخفيف، وهو ما يمثل زيادة طفيفة عن نسبة الـ 15 في المائة المسجلة في التحليل السنوي السابق. ورغم أن مستوى الثقة لا يزال منخفضاً نسبياً بسبب عدم اليقين الذي يكتنف صرف العملات، ونظم البنى التحتية العالية القيمة وجائحة كوفيد-19، يُتوقع أن يرتفع بمجرد تلقي عروض التشييد والتفاوض بشأنها.

27 - وطوال الفترة المشمولة بالتقرير، اتخذ فريق المشروع بعض التدابير الاستباقية وشارك في بعضها الآخر بهدف تخفيف المخاطر المحددة، بسبل من قبيل إجراء عدة عمليات استشارية جديدة خلال الفترة المشمولة بالتقرير. وشملت إحدى العمليات الاستشارية إجراء دراسة سوق مستقلة عن اتجاهات الأسواق المحلية والإقليمية، وكذلك تقييم معايير فريق المشروع فيما يتعلق بالتحقق من أهلية مقدمي العروض المحتملين. وشملت العملية الاستشارية الثانية تقييم تقديرات التكاليف قبل المناقصة والتحقق من توافقها مع الأسواق الحالية. وإضافة إلى ذلك، بعد إجراء استخلاص المعلومات بشأن الشراء فيما يتصل بإلغاء مناقصة التشييد، قرر فريق المشروع إعادة هيكلة منهجية التشييد من أجل تقليل عدد المراحل. ومن المتوقع ثبوت أن تكون هذه الخطوات أدوات فعالة ومفيدة للتخفيف من المخاطر تهدف إلى تحسين مستوى الثقة في تحقيق مستوى النقطة المرجعية "P80" وزيادته.

الإدارة المتكاملة للمخاطر

28 - يواصل فريق المشروع الاضطلاع بالإدارة المتكاملة للمخاطر على الصعيد المحلي بدعم من الشركات الاستشارية خلال استعراض وتقييم وثائق التشييد وأثناء عملية استخلاص المعلومات بشأن الشراء. وفي وقت إعداد هذا التقرير، كان فريق المشروع يعد لإطلاق العملية الثانية لطلب تقديم العروض بالنسبة لأشغال التشييد الرئيسية، على أن تُقدّم العروض في تشرين الأول/أكتوبر 2020. ومعظم المخاطر التي تُعطى أقصى أولوية ترتبط بعناصر ذات قيمة عالية وظروف مجهولة يمكن أن تحدث خلال التشييد، مثل استمرار تقلب العملات، والتأخير المحتمل في الجدول الزمني بسبب كوفيد-19، والتغيرات المدخلة بتوجيه من القيم على المشروع. وعلى الرغم من أن فريق المشروع يتخذ خطوات استباقية من أجل وضع تدابير التخفيف، ستظل بعض العناصر خارج نطاق سيطرته.

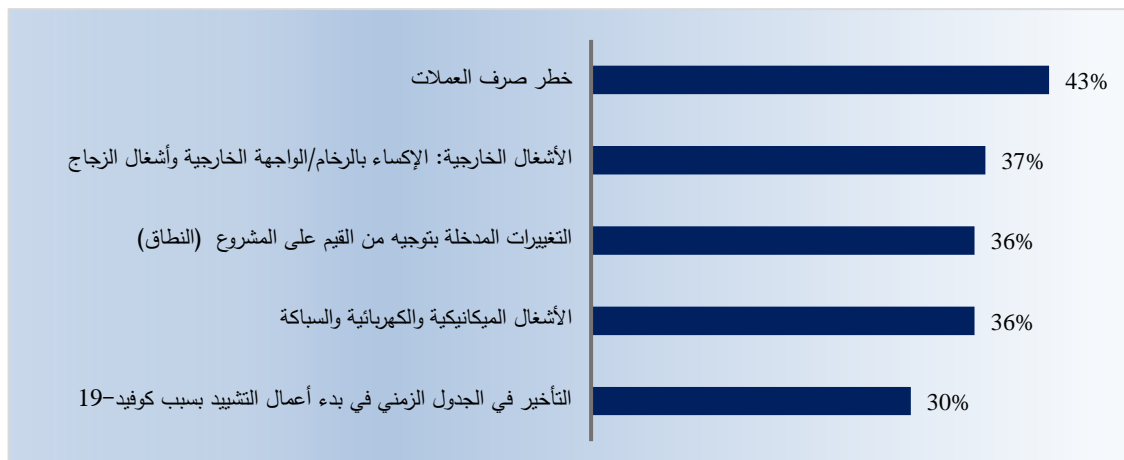
سجل المخاطر

29 - يواصل فريق المشروع رصد سجل مخاطر المشروع، الذي أنشئ وفقا لاستراتيجية إدارة المخاطر (A/73/327، الفقرة 21)، وتحديثه بانتظام.. ويهدف سجل المخاطر إلى أن يمثل أيضا أداة توثيق دينامية منسقة بالكامل مع عملية التحليل بطريقة مونتري كارلو حتى نهاية المشروع.

30 - ويعرض الشكل الثاني تحليل حساسية التكلفة، حيث يقيس الترابط أو العلاقة بين فرادى قيود المخاطر وإجمالي التكلفة المقدرة. وكلما زادت حساسية التكلفة، كانت العلاقة أقوى بين القيمة المقدرة عند الإنجاز وفرادى المخاطر. ويتضمن الشكل قائمة بالمخاطر الرئيسية الحالية.

الشكل الثاني

رسم بياني (إحصائي) لحساسية التكاليف في حزيران/يونيه 2020



وصف المخاطر الخمسة الرئيسية على المشروع

31 - يرد فيما يلي مزيد من التفاصيل عن المخاطر الخمسة الرئيسية المحددة في الرسم البياني (الإحصائي) لتحليل حساسية التكاليف مع وصف لتدابير التصدي لهذه المخاطر:

(أ) **خطر صرف العملات** - على مدى السنوات الست الماضية، وخلال الإعداد للمشروع، ارتفعت قيمة الباهت التايلندي باستمرار مقابل دولار الولايات المتحدة، وأدى ذلك إلى زيادة في تكاليف المشروع تُقدر بمبلغ 1,5 مليون دولار. وبسبب جائحة كوفيد-19، ثمة عدم وضوح بشأن الكيفية التي قد تتأثر بها أسعار صرف العملات. ومن أجل التخفيف من هذا الخطر، يعترف الفريق أن يدرج في طلب تقديم العروض الموجه للمقاولين العاميين شرطاً يلزم المقاول بشراء العديد من مواد البناء مقدماً بالأسعار الثابتة وتخزينها في مكان آمن. ويمكن أن يتيح ذلك الاستفادة من التكاليف المنخفضة بالنظر إلى تحقيق وفورات الحجم عن طريق الشراء بالجملة. غير أن أي تغيير في أسعار السوق (ارتفاعاً أو انخفاضاً) يخرج عن نطاق سيطرة الفريق، ولذلك يجب رصده. وسيجري الإبلاغ عن أي آثار في التقارير المرحلية اللاحقة؛

(ب) **الأشغال الخارجية** - الإكساء بالرخام/الواجهة الخارجية وأشغال الزجاج. ينطوي حل تصميم الواجهة المعتمد حالياً، نظراً لأنها تغطي مساحة كبيرة تمتد على واجهتين جانبيتين لمبنى مكون من 15 طابقاً، على خطر كامن فيما يتعلق بالتصميم والتشييد من حيث مقاومة الأحوال الجوية والعزل. ويظل مستوى هذا الخطر مرتفعاً إلى حين ورود عروض التشييد. وترتبط الشواغل الرئيسية المتعلقة بهذا الخطر بجودة التصنيع والتركييب وخيارات الضمان المحدودة المتاحة في السوق فيما يتعلق بحلول الواجهات وأشغال الزجاج. وإضافة إلى ذلك، على الرغم من ارتفاع مستوى الثقة فيما يتعلق بتقديرات تكاليف الأشغال الإنشائية، لا يزال هناك خطر حدوث الظروف الإنشائية غير المتوقعة التي قد تؤدي إلى تكاليف إضافية وحالات تأخير. ومن أجل التخفيف من هذا الخطر، يعترف فريق المشروع أن يقوم، بالتنسيق مع وحدة المشتريات، بالتعاون مع مقدمي العروض والمقاول النهائي من أجل تحديد أنسب منهجية للتشييد؛

(ج) **التغييرات المدخلة بتوجيه من القيم على المشروع (المتطلبات الناشئة عن أعمال التصميم المتأخرة و/أو الإضافات الاختيارية على النطاق)** - يشير هذا الخطر إلى المتطلبات التي يحددها القيم على المشروع والتي قد لا تكون مدرجة في وثائق التصميم والتشييد الأساسية ويمكن أن تسفر من ثم عن تكاليف إضافية في حالة تلقي أوامر بالتغيير أثناء التشييد. ويرجع ذلك جزئياً إلى أن العديد من كيانات الأمم المتحدة، التي يفوق عددها عشرين كيانا ويوجد مقرها في مبنى اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ، يشهد إعادة هيكلة وتغييرات في تكوينه وقيادته. ولا تزال تدابير التخفيف من المخاطر تركز على الحصول على الاستعراضات والموافقات من جانب الجهات صاحبة المصلحة قبل إصدار وثائق التشييد للتقليل إلى أدنى حد من طلبات التغيير في وقت لاحق؛

(د) **الأشغال الميكانيكية والكهربائية والسباكة** - نشأ هذا الخطر نتيجة للقيمة المرتفعة لهذه العناصر واتساع نطاقها. وعلى الرغم من أن التصميم الهندسي المرتبط بهذه النظم منجز وأن تقديرات التكاليف قد صدقت وفقاً لذلك، لا تزال هذه النظم تشكل خطراً كبيراً بسبب تأثيرها على المشروع ككل. والأشغال الميكانيكية والكهربائية هي أشغال شاملة، تمتد في جميع أنحاء المبنى، وهي تستلزم تكاملاً دقيقاً مع البنى التحتية ونظم التحكم القائمة؛ ولذلك، تؤدي احتمالات وقوع ظروف غير متوقعة والارتفاع النسبي في التكاليف إلى تصنيفها ضمن المخاطر الخمسة الرئيسية. ويجري التخفيف من هذا الخطر من خلال مسح الموقع لتحديد الظروف القائمة وإجراء مشاورات مع مهندسي المشروع، واستثمار جهد إضافي في إعداد تفاصيل واضحة للوثائق التقنية الصادرة إلى العارضين. غير أنه لا يمكن تجنب هذا الخطر تماماً؛

(هـ) **التأخير في الجدول الزمني في بدء أعمال التشييد بسبب كوفيد-19** - ظهر هذا الخطر بسبب عدم اليقين في الكيفية التي يمكن أن تتفاعل بها الأسواق الإقليمية وسلسلة التوريد نتيجة

لتدابير الحجر والإغلاق المتخذة بسبب جائحة كوفيد-19. وإضافة إلى ذلك، قد تكون هناك حاجة أيضاً إلى زيادة تدابير السلامة أثناء التشييد وقد تؤثر تلك التدابير على الجدول الزمني. ومن أجل التخفيف من هذا الخطر، واصل فريق المشروع إحراز تقدم مطرد في إجراءات الشراء الرئيسية، مثل التعاقد الفعلي مع المقاول العام استعداداً لبدء أعمال التشييد في عام 2021 ورصد حالة جائحة كوفيد-19 وآثارها في البلد المضيف والمنطقة. وسيبدأ فريق المشروع أيضاً مناقشات بشأن المخاطر ذات الصلة مع مقدمي العروض المحتملين أثناء عملية المناقصة "المتعددة المراحل".

خامساً - التقدم المحرز في تنفيذ المشروع خلال الفترة المشمولة بالتقرير

ألف - التعاون مع الدول الأعضاء والحكومة المضيفة

الدول الأعضاء

32 - تواصل اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ تقديم معلومات مستكملة عن المشروع إلى الدول الأعضاء وطلب تبرعات منها على أساس منتظم عن طريق اللجنة الاستشارية المؤلفة من الممثلين الدائمين وغيرهم من الممثلين المعيّنين من أعضاء اللجنة والتماس الدعم من الدول الأعضاء على هامش دورات اللجنة. فخلال الدورة التي اختتمتها اللجنة الاستشارية منذ وقت قصير، قدم مدير المشروع معلومات مستكملة بشأن حالة المشروع وأنشطته الرئيسية وشجع الدول الأعضاء على دعم المشروع من خلال التبرعات، بما فيها التبرعات العينية بخبراء تقنيين لدعم بعض أهداف المشروع الرئيسية. وستستمر اللجنة في التواصل بهمة مع الدول الأعضاء طوال فترة المشروع.

33 - وأعدت اللجنة نشر إعلانات الوظائف الشاغرة للموظفين الفنيين المبتدئين على الموقع الشبكي لإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية في عام 2019، وقدمت المعلومات إلى الدول الأعضاء في اجتماع اللجنة الاستشارية في حزيران/يونيه 2019.

العلاقات مع البلد المضيف

34 - تستمر اللجنة في التواصل مع وزارة خارجية تايلند للتماس مساعدتها ودعمها فيما يتعلق بالمشروع. فمُنذ صدور التقرير المرحلي السابق، عُقدت ثلاثة اجتماعات بين شعبة الإدارة التابعة للجنة وإدارة المنظمات الدولية التابعة لوزارة الخارجية التايلندية، لمواصلة إطلاع البلد المضيف على التقدم المحرز في المشروع والتماس الدعم منه.

35 - وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، استمر البلد المضيف في دعم المشروع بالتزامن مع قيام اللجنة بإعادة إجراء المناقصة الخاصة بأعمال التشييد العامة. ويسر البلد المضيف بسخاء عقد مناقشات مع إدارة بانكوك المتروبولية لاستعراض الإجراءات النموذجية لاستصدار تراخيص التشييد من أجل التأكد من تنفيذ أعمال المشروع بطريقة تراعي القوانين والمعايير والإجراءات المحلية المعمول بها، بالنظر إلى أن الأمم المتحدة غير ملزمة بالحصول على تراخيص تشييد رسمية.

36 - ويسر البلد المضيف أيضاً إجراء مناقشات مع المدرسة ومقر الجيش الملكي التايلندي المجاورين، اللذين قد يتأثرا أثناء التشييد واللذين سيكون دعمهما وتعاونهما مهماً لضمان استمرار أعمال التشييد دون

تعطيل. ويسر البلد المضيف كذلك الإطلاع على معلومات بخصوص القوانين والأنظمة المحلية ذات الصلة بأعمال التشييد في الحي الحكومي القريب من رويال بلازا، التي توجد فيها مباني اللجنة.

37 - وبدعم من البلد المضيف، استمر فريق المشروع في التعاون مع الخبراء التقنيين المحليين الرئيسيين، بمن فيهم أعضاء مجلس مهندسي تايلند، الذين سبق أن قدموا معلومات عن ممارسات التشييد في السياق المحلي وقدموا كذلك معلومات إضافية عن الممارسات القياسية المتصلة بالسلامة والصحة المهنيين أثناء تنفيذ أعمال التشييد في تايلند.

38 - وإضافة إلى ذلك، تعمل وزارة خارجية تايلند عن كثب من أجل دعم وحدة المشتريات التابعة للجنة في التخطيط لعقد حلقة دراسية للشركات. وستستهدف الحلقة الدراسية اجتذاب المزيد من البائعين المؤهلين والمناسبين للاستجابة لطلبات تقديم العروض التي تصدر من أجل تزويد أسرة الأمم المتحدة في تايلند بالسلع والخدمات. وهي تستهدف أيضا زيادة الوعي في أوساط البائعين بفرص الأعمال التي تتيحها الأمم المتحدة، وتقديم شرح مفصل لعملية التسجيل في بوابة الأمم المتحدة العالمية للمشتريات.

باء - المعارف المحلية والدروس المستفادة

عقد اجتماعات مع شركات التشييد المحلية لاستخلاص معلومات

39 - بعد إلغاء المناقصة الخاصة بأعمال التشييد العامة، عقد فريق المشروع ووحدة المشتريات اجتماعات لاستخلاص المعلومات من شركات التشييد التي كانت قد أعربت عن اهتمامها الشديد في البداية. وخلال الاجتماعات التي عُقدت بشكل منفرد مع المعارضين، تكلم هؤلاء بالتفصيل عن أعباء العمل التي يضطرون بها، ومدى اهتمامهم بالمشروع والمخاطر والتحديات المرتبطة باستيفاء اشتراطات اللجنة التي منعتهم من تقديم عروض تنافسية أو أثنتهم عن ذلك. وشكلت حصيلة هذه اللقاءات الخطوة الأولى نحو إدخال التعديلات اللازمة على استراتيجية الشراء، بغية اجتذاب مجموعة مؤهلة من المعارضين واستهدافهم.

إجراء استقصاء مستقل عن الأسواق في قطاع التشييد المحلي

40 - بالإضافة إلى جلسات استخلاص المعلومات التي عُقدت بشكل منفرد مع المعارضين الرئيسيين، تعاقبت اللجنة أيضا مع شركة استشارية في مجال التشييد لإجراء تقييم مستقل للتطورات التي تشهدها أسواق التشييد المحلية والإقليمية والاتجاهات السائدة فيها. وأجرت الشركة الاستشارية أيضا تقييماً لمؤهلات المعارضين المحتملين وخبراتهم العملية وخبراتهم الفنية وأوضاعهم المالية لتحديد ما إذا كانت الاشتراطات التي وضعتها اللجنة متماشية مع السوق. ومكنت نتيجة هذه الدراسة اللجنة من تحسين فهمها للقدرة المستقبلية لسوق التشييد وتحديد مجموعة من المعارضين المؤهلين والمهتمين.

إجراء تقييم مستقل للتكاليف

41 - من أجل ضمان نجاح عملية الشراء الجديدة، تعاقد فريق المشروع مع شركة استشارية محلية مستقلة متخصصة في حساب التكاليف كي تستعرض جدول الكميات والمواصفات التقنية التي أعدها الاستشاريون الرئيسيون وتتأكد من أن التكاليف المقدرة تتماشى مع أسعار السوق المعمول بها حاليا في تنفيذ أعمال التشييد الرئيسية. وأتاحت نتيجة هذا الاستعراض للجنة أن تتحقق من دقة التقدير السابق الذي أُعدَّ قبل المناقصة وأن تستهدف مواصفات مادية معينة يمكن إخضاعها لهندسة القيمة، إذا لزم الأمر.

نقل المعرفة من مجلس مهندسي تايلند

42 - في إطار تبادل المعارف المستمر بين فريق المشروع ومجلس مهندسي تايلند، عُقد اجتماع في كانون الثاني/يناير 2020 أُطلع خلاله فريق المشروع على معلومات تتعلق بالمواضيع التالية: (أ) التطورات الجارية والاتجاهات الحالية في سوق التشييد المحلي، (ب) ممارسات إدارة الصحة والسلامة في مواقع التشييد المشابهة في بانكوك، (ج) الدروس المستفادة من أعمال التحصين ضد الزلازل التي أنجزها مهندسو المجلس في مبنى مرتفع آخر في بانكوك. وساعدت المعارف التي جرى تقاسمها خلال هذا الاجتماع في إعلام فريق المشروع بالإجراءات الضرورية والإضافية التي يتعين اتخاذها عند إعادة الإعلان عن المناقصة الخاصة بأعمال التشييد العامة.

جيم - عملية الشراء

43 - تواصل وحدة المشتريات التابعة للجنة، من خلال موظف المشتريات المخصص (ف-3)، تقديم الدعم للمشروع في اقتناء السلع والخدمات في الوقت المناسب ومع الامتثال الصارم للأنظمة، والقواعد والأحكام ذات الصلة من قرارات الجمعية العامة التي تنظم عمليات الشراء في الأمم المتحدة. وفي عامي 2019 و 2020، أدار فريق المشروع، بدعم من وحدة المشتريات، أنشطة المناقصات الخاصة بعدة عقود رئيسية، بما في ذلك الأنشطة المدرجة أدناه.

عقد أعمال التشييد العامة

44 - كما ذُكر أعلاه، اضطلعت اللجنة في عام 2018 بأنشطة تواصل واسعة النطاق، وأصدرت في حزيران/يونيه 2019 طلبات تقديم عروض وجهتها إلى 44 شركة من ثماني دول أعضاء (ستة بلدان نامية وبلدان متقدمين). غير أنه بعد إنجاز عملية المناقصة لغاية مرحلة تقييم العروض التجارية، اضطر القيم على المشروع إلى إلغاء المناقصة في تشرين الثاني/نوفمبر 2019 بسبب ضعف استجابة السوق.

45 - وأجرى موظفو وحدة المشتريات التابعة للجنة وفريق المشروع اجتماعات منفردة مع كل واحد من المعارضين الذين جرى التواصل معهم في المراحل الأخيرة من عملية المناقصة لاستخلاص المعلومات منهم بهدف تحديد أسباب انسحابهم والتعرف على أي قيود أو شواغل منعتهم من تقديم عروض يمكن أن تفضي إلى التعاقد معهم. وصدر طلب التعبير عن الاهتمام المنقح في نيسان/أبريل 2020، وصدرت الوثائق المنقحة والمُحدّثة لطلبات تقديم العروض في 1 أيلول/سبتمبر 2020. ومن المتوقع إغلاق المناقصة في تشرين الثاني/نوفمبر 2020، ومنح العقد في الربع الأول من عام 2021.

عقود لتقديم دراسة مستقلة للسوق وخدمات مستقلة لتقدير التكاليف

46 - في إطار تدابير ضمان الجودة المتعلقة بإعادة الإعلان عن المناقصة الخاصة بأعمال التشييد الرئيسية، تعاقد فريق المشروع مع شركة استشارية محلية لتقوم بما يلي: (أ) إجراء دراسة مستقلة للسوق بهدف تقييم أسواق التشييد المحلية والإقليمية من أجل ضمان اتساق عروض اللجنة مع السياق المحلي والاتجاهات المحلية، (ب) إجراء تقييم مستقل لتكاليف البنود الواردة في جدول الكميات والمواصفات الفنية للتأكد من أن التكاليف المقدرة تتسق مع الأسعار السائدة حالياً في سوق أعمال التشييد.

عقد الأثاث المكتبي

47 - أقرت اللجنة مناقصة لمنح عقود شراء لتوريد قطع الأثاث والملحقات الموحدة للمكاتب لدعم الحلول المستقبلية لأماكن العمل. وأُغلق باب تقديم العروض في كانون الثاني/يناير 2020. وعند كتابة هذا التقرير، طلبت وحدة المشتريات التابعة للجنة إلى الشركات التي تجاوزت الجزء الكتابي من العروض التقنية أن تستعد للمرحلة الثانية من عملية التقييم التقني. وتتطلب هذه المرحلة أن تنفذ الشركات تجربة محاكاة يضعون فيها نماذج للأثاث في مباني اللجنة، مما يتيح تقييم مجموعة مختارة من قطع الأثاث الفعلية وبيئتها أيضاً لشاغلي مباني اللجنة تجريب المنتجات. ومن المتوقع أن تمنح العقود بحلول نهاية عام 2020 في الوقت المناسب لدعم تجهيز الموقع التجريبي لأماكن العمل المؤقتة، قبل عمليات انتقال الموظفين إليها في مطلع عام 2021.

عقد خدمات النقل والدعم اللوجستي

48 - من أجل دعم نقل الموظفين ومعدات المكاتب من أماكن العمل المؤقتة وإليها طوال مدة المشروع، تضطلع وحدة المشتريات التابعة للجنة مع فريق المشروع بإجراء مناقصة لشراء خدمات النقل والدعم اللوجستي. وصدر طلب التعبير عن الاهتمام في نيسان/أبريل 2020، ومن المتوقع أن يكتمل تقييم العروض ومنح العقد في الربع الأول من عام 2021.

عقد خدمات إدارة التشييد

49 - من أجل الاستفادة من الخبرة المحلية، قررت اللجنة أن تسعى إلى التعاقد على خدمات إدارة التشييد من خلال عقد منفصل يُشترط فيه توافر درجة أعلى من الحضور المحلي والخبرة في إدارة مشاريع مماثلة في تايلند. وتحقيقاً لهذه الغاية، يضطلع فريق المشروع حالياً بالإعلان عن المناقصة اللازمة لشراء هذا العقد. وصيغت وثائق طلب تقديم العروض على نحو يتماشى مع وثائق المناقصة المنقحة لأعمال التشييد العامة ومن المقرر إصدارها في آب/أغسطس 2020. ومن المتوقع أن يمنح العقد في كانون الأول/ديسمبر 2020.

دال - أنشطة التخطيط والتصميم

تصميم أماكن المكاتب والآثار المحتملة لمرض فيروس كورونا

50 - في إطار أعمال التجديد الداخلي ومن أجل تحقيق هدف المشروع المتمثل في زيادة كفاءة الأماكن واستخدامها في مبنى الأمانة بنسبة 20 في المائة، على النحو المبين في تقرير الأمين العام الذي يتضمن المقترح المتعلق بمشروع التعديل التقويمي للمباني لجعلها مستوفية لمعايير مقاومة الزلازل واستبدال التجهيزات المنتهية الصلاحية (A/71/333 و A/71/333/Corr.1)، يتألف التصميم العام للمشروع من حل جديد لأماكن المكاتب. وإضافة إلى زيادة كفاءة الأماكن، يدعم التصميم أيضاً زيادة التعاون والتلاقح الفكري، ويوفر في الوقت نفسه الحيز اللازم للعمل بهدوء وتركيز. وقد أثار ظهور جائحة كوفيد-19 شواغل تتعلق بالمخاطر الصحية التي يحتمل أن تقترن بالعودة إلى أماكن العمل والتي يحتمل أن تقتضي إجراء تغييرات على التصميم المعتاد لبنية المكاتب. ويرصد فريق المشروع عن كثب التطورات في اللجنة وفي غيرها من مواقع الأمم المتحدة فيما يتعلق بالتدابير المتخذة لتيسير عودة تدريجية إلى المكاتب. ومن المتوقع أن يتسنى

استيعاب أي تغييرات مستقبلية ضمن بارامترات مفهوم التصميم العام القائم حالياً، ولا يُقترح في هذا الوقت إدخال أي تغييرات في الحل المصمم لأماكن المكاتب، بالنظر إلى أن الجائحة تتسم بطابع سريع التطور. وسيواصل فريق المشروع رصد التطورات وتحديد كيفية إدماج بعض أفضل الممارسات والدروس المستفادة من عمليات العودة إلى المكاتب التي ستجري في اللجنة ومواقع الأمم المتحدة الأخرى، وكذلك في القطاعين العام والخاص.

51 - ومن حيث آثار كوفيد-19 المحتملة فيما يتعلق بأهداف المشروع المتعلقة بكسب بمقدار 20 في المائة في كفاءة استخدام الأماكن، فإن تعديل كثافة أماكن المكاتب عن طريق زيادة المسافات بين محطات العمل قد يؤدي إلى زيادة عدد الأمتار المربعة المخصصة لكل محطة عمل. وفي هذه المرحلة، يستند نهج العودة التدريجية للمكاتب في اللجنة إلى ترتيبات العمل البديلة وإلى نموذج جديد لتقديم الخدمات فيما يتعلق بخدمات الدعم، إلى جانب التدابير الوقائية المتخذة من أجل تخفيف مخاطر كوفيد-19، بدلاً من إدخال تغييرات كبيرة على التصميم العام لأماكن المكاتب.

إزالة المواد الخطرة

52 - تمثل إزالة المواد الخطرة في المناطق المتأثرة بأعمال التشييد هدفاً من الأهداف الرئيسية للمشروع. وقد كشفت عملية مسح أولية أجراها أحد الاستشاريين على نطاق الموقع بأكمله في عام 2016 عن وجود كميات طفيفة من المواد المحتوية على الأسبستوس (A/71/333 و A/71/333/Corr.1، الفقرة 24). واستناداً إلى نتائج ذلك المسح وتوصياته، التزمت اللجنة بأن تُجري مسحاً كميّاً ثانياً للمواد الخطرة في مباني اللجنة بما يشمل المناطق المتأثرة بأعمال التشييد الرئيسية.

53 - وتضع اللجنة حالياً للامسات الأخيرة على طلب تقديم عروض لإجراء المسح الثاني للمواد الخطرة وتتوقع أن تعلن عنه في السوق في الربع الثالث من عام 2020. وسيكون طلب تقديم العروض متواتماً مع المشورة الواردة من شعبة إدارة الرعاية الصحية والسلامة والصحة المهنيين في مقر الأمم المتحدة، وكذلك من خبراء السلامة والصحة المهنيين في منظمة العمل الدولية.

54 - واجتمعت اللجنة مع الكيانات المحلية وشركاء الأمم المتحدة التماساً لفرص التعاون والدعم المحتملة لعمليات اللجنة فيما يتعلق بإزالة الأسبستوس، واحتوائه واختباره أثناء تنفيذ مشروع تخفيف مخاطر الزلازل وغيره من أعمال التشييد في مباني اللجنة.

الشراكة مع شعبة إدارة الرعاية الصحية والسلامة والصحة المهنيين في مقر الأمم المتحدة

55 - من أجل زيادة تعزيز ممارسات السلامة والصحة المهنيين، تواصلت اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ مع شعبة إدارة الرعاية الصحية والسلامة والصحة المهنيين في مقر الأمم المتحدة في أواخر عام 2019 من خلال بعثة للمساعدة الأولية قامت بها الشعبة. وحققت البعثة، التي أوفدت في كانون الأول/ديسمبر 2019، الأهداف التالية: (أ) تقديم إحاطة للجنة بشأن إدارة المخاطر التي تهدد السلامة والصحة المهنيين؛ (ب) إجراء استعراض مستقل لممارسات السلامة والصحة المهنيين في مباني اللجنة؛ (ج) تقديم توصيات وإجراءات قصيرة الأجل وطويلة الأجل لتحقيق الامتثال لقواعد الأمم المتحدة المتعلقة بالسلامة والصحة المهنيين، ولا سيما بالنظر إلى تشييد أماكن العمل المؤقتة وأشغال التشييد المقبلة.

56 - وفي مطلع عام 2020، كان من المقرر أن تقيم الشعبة سلسلة من الدورات التدريبية لمنح شهادات في مجال الصحة والسلامة لأعضاء مشروع التخفيف من مخاطر الزلازل وغيرهم من الموظفين الرئيسيين المعنيين بالصحة والسلامة والصحة المهنية في اللجنة. ولكن نظرا للإغلاق المتعلق بكوفيد-19 وما يتصل به من القيود المفروضة على السفر، أُجِّلَت تلك الدورات التدريبية.

اتفاق الشراكة مع منظمة العمل الدولية لدعم السلامة والصحة المهنية

57 - استهدفت اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ شراكة تعاونية مع منظمة العمل الدولية للاستفادة من الممارسات الفضلى والدروس المستفادة المستمدة من مشروع التجديد الرئيسي الجاري حاليا لمنظمة العمل الدولية في جنيف، مع التركيز على مجال السلامة والصحة المهنية. وأنشأت اللجنة اتفاقا تتسوق مع المنظمة في تشرين الثاني/نوفمبر 2019.

58 - وأدت التعليقات التي قدمتها المنظمة أيضا إلى توسيع نطاق المسح الثاني للمواد الخطرة، الذي ستجريه اللجنة قبل بدء الأعمال الرئيسية للمشروع. وإضافة إلى الزيارة التي قامت بها منظمة العمل الدولية إلى مقر اللجنة في أواخر عام 2019، أقامت المنظمة أيضا عدة دورات عن بُعد فيما يتعلق بالدروس المستفادة ونقل المعارف مع فريق المشروع ووحدة إدارة المرافق التابعة للجنة من أجل تبادل الإرشادات المفيدة بشأن متطلبات السلامة والصحة المهنية التي يتعين إدراجها في أعمال التشييد الرئيسية.

منهجية التشييد وأماكن العمل المؤقتة

59 - خلال اجتماعات فردية لاستخلاص المعلومات أجريت مع العارضين المحتملين، اتضح أن معظم العارضين المؤهلين ذوي الخبرة والقدرة على تنفيذ المشروع أشار إلى أنه يرى أن فترة تشييد أقصر تمتد من 24 إلى 30 شهرا هي خيار أفضل. واستنادا إلى تلك المعلومات، تقوم اللجنة حاليا باعتماد جدول زمني لأعمال التشييد يمتد 30 شهرا تقريبا، على النحو المبين في الجدول الزمني للمشروع الوارد في الفرع الرابع - دال.

60 - ويتألف مكان العمل المؤقت في الموقع من مكانين: (أ) حيز عمل مشيّد حديثا مساحته 1 200 متر مربع من أماكن العمل المؤقتة؛ (ب) الطابق الأرضي من كتلة مبنى الأمانة ألف، وهو حيز لم يكن مستخدما بأكمله في السابق تبلغ مساحته حوالي 540 مترا مربعا، سيجري تجديده حسب المطلوب كي يستخدم بصفة مكان عمل مؤقت. وتشيد مكان العمل المؤقت جارٍ وقت إعداد هذا التقرير وفقا للجدول الزمني بحيث ينجز خلال الربع الأخير من عام 2020، في الوقت المناسب للمرحلة الأولى من أعمال التشييد الرئيسية في عام 2021.

جاهزية الأعمال وإدارة التغيير

61 - لدعم الشاغلين في مبنى الأمانة فيما يتعلق بالانتقال إلى مكان العمل المؤقت في مطلع عام 2021، عمل فريق المشروع بهمة في العديد من أنشطة جاهزية الأعمال وإدارة التغيير وما يتعلق بها من اتصالات طوال العام الماضي.

62 - وأطلق المشروع موقعا شبكيا لنشر المعلومات على نطاق أوسع، وقام بإنتاج وأشرطة فيديو إعلامية ورسوم بيانية متحركة، وأصدر نشرة إخبارية عن المشروع كل شهرين. وأشرك الفريق فئات عملائه من اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ، ووكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها، في

إعداد مواد الترويجية، وكذلك ممثلي الموظفين لإطلاعهم على التقدم المحرز في المشروع والاستماع إلى شواغل الموظفين.

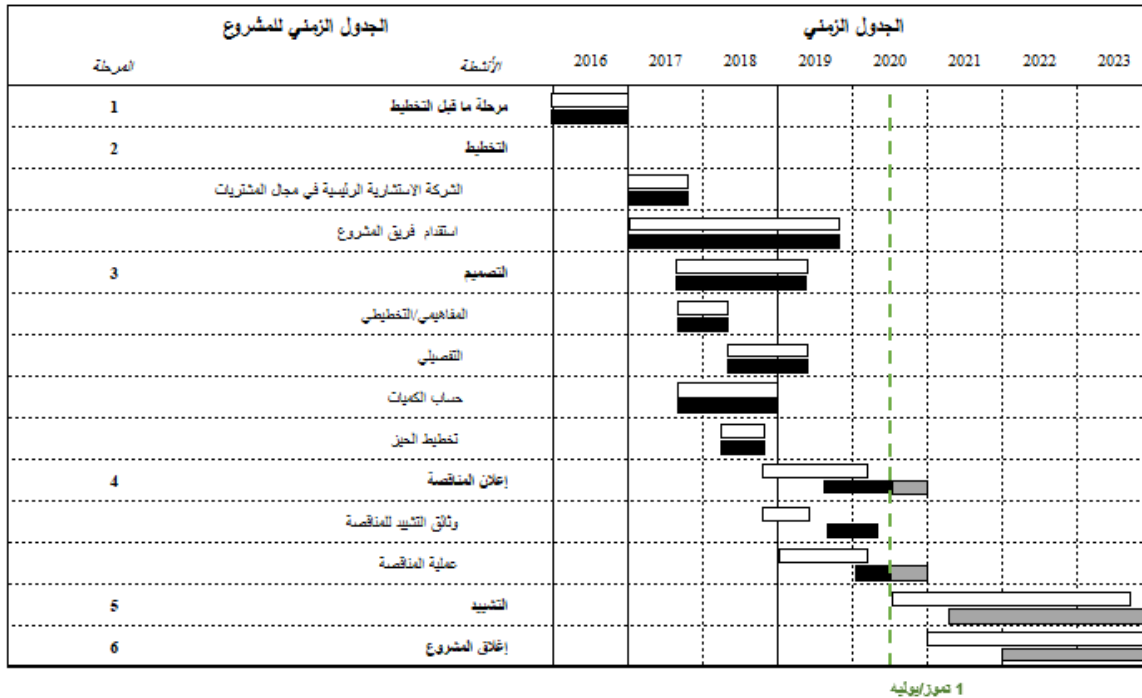
هاء - الجدول الزمني للمشروع

63 - على الرغم من التأخيرات غير المتوقعة في عملية الإعلان عن مناقصة أعمال التشييد العامة في عام 2019، من المتوقع أنه لا يزال إنجاز المشروع ممكنا وفقا للجدول الزمني المحدد بنهاية عام 2023 (انظر الشكل الثالث). ويُتوقع حاليا منح العقد في الربع الأول من عام 2021، مع الشروع في أعمال التشييد في الربع الثاني من عام 2021. وهذا ممكن بسبب نهج الجدول الزمني المعجل في التشييد، الذي يستدعي تخفيضا في عدد مراحل التشييد، وفقا لمنهجية التشييد المنقحة.

64 - وستسفر المنهجية عن عدد أقل لمراحل التشييد مقارنة بما كان متصورا من قبل، ولكنها لا تزال تنطوي على مراحل غير محددة لإغلاق المشروع على نحو ما أشير إليه في التقرير المرحلي السابق (A/73/327). وستواصل اللجنة التخطيط لمشاركة وحدة إدارة المرافق في اللجنة في عملية التسليم في وقت مبكر مع إنجاز نسبة كبيرة من كل مرحلة من مراحل العمل.

الشكل الثالث

الجدول الزمني للمشروع في 1 تموز/يوليه 2019



1 تموز/يوليه

- الجدول الزمني للمشروع، كما هو مقرر في التقرير السابق لتأمين العام A/74/317
- الجدول الزمني الفعلي للمشروع في 1 تموز/يوليه 2020
- الجدول الزمني الحالي/المقرر للمشروع بعد 1 تموز/يوليه 2020

واو - إيرادات الإيجار

65 - أبقى على أسعار الإيجار المطبقة للفترة 2018-2019 البالغة قيمتها 264 دولارا لكل متر مربع في السنة لوكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها و 279,60 دولارا للجهات المستأجرة لأغراض تجارية لعامي 2020 و 2021. وسيُعاد تقييم الأسعار لعام 2022 وما بعده. ويعادل المكسب الناتج عن الزيادة المتوقعة في الكفاءة البالغ 20 في المائة في مبنى الأمانة في نهاية المشروع في عام 2023 ما قيمته 1 800 متر مربع من المساحة الإضافية القابلة للتأجير، وهو ما يترجم إلى إيرادات إيجار سنوية تبلغ 475 200 دولار على أساس السعر الحالي البالغ 264 دولارا لكل متر مربع قابل للإيجار.

66 - ويبين الجدول 1 تقديرات إيرادات الإيجار في السنة خلال فترة التشييد المقترحة وبعد إنجاز المشروع في عامي 2024 و 2025، عندما ستتوفر مساحة إضافية للإيجار نتيجة التحسينات في أوجه الكفاءة المدخلة على استخدام الحيز المكاني. ولم يطرأ أي تغيير على هذه التوقعات منذ التقرير السابق (A/74/317).

67 - ويتضمن الجدول أيضا الإيرادات المتوقعة من تأجير 1 190 مترا مربعا من أماكن العمل المؤقتة في الموقع يمكن إعادة تحديد الغرض منها بحيث تُستعمل حيزا للإيجار فور الانتهاء من المشروع، من عام 2024 وما بعده.

الجدول 1

تقديرات إيرادات الإيجار

(بدولارات الولايات المتحدة)

	2020	2021	2023/2022 ⁽¹⁾	2025/2024 ⁽¹⁾
سعر الإيجار (في السنة لكل متر مربع)	264	264	سيتم التقييم في عام 2020	سيتم التقييم في عام 2022
إيرادات الإيجار (استنادا إلى سعر الإيجار الحالي)	3 496 416	3 819 024	3 819 024	4 294 224
الإيرادات المستقبلية (أماكن العمل المؤقتة)	-	-	-	314 160
إيرادات الإيجار، بما في ذلك من إيجار أماكن العمل المؤقتة (استنادا إلى سعر الإيجار الحالي)	3 496 416	3 819 024	3 819 024	4 608 384

(أ) قد تتغير إيرادات الإيجار بسبب التغييرات في المساحات المشغولة أثناء التواجد في أماكن العمل المؤقتة، خلال التشييد.

سادسا - نفقات المشروع وتكاليفه المتوقعة

ألف - حالة الإنفاق والنفقات المتوقعة حتى نهاية عام 2020

68 - خصصت الجمعية العامة، بقراراتها 272/71 ألف، و 262/72 ألف، و 279/73 ألف و 263/74 ألف، ما مجموعه 15 829 800 دولار للمشروع للفترة 2017-2020. وفي 31 تموز/يوليه 2019، بلغت النفقات التراكمية 6 944 200 دولار وستبلغ النفقات المتوقعة للفترة المتبقية من عام 2020 ما قدره 1 589 400 دولار، كما هو مبين بالتفصيل في الجدول 2.

69 - وكما هو مبين في الجدول 2، يُتَوَقَّع أن يظل رصيد قدره 7 296 200 دولار دون استخدام في نهاية عام 2020، ويعزى ذلك أساساً إلى تأخيرات في بدء أعمال التشييد الرئيسية، التي انتقلت الآن إلى عام 2021.

الجدول 2

حالة النفقات في 31 تموز/يوليه 2020 وتوقعات الفترة المتبقية من عام 2020

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الاعتماد النفقات التراكمية		النفقات المتوقعة للفترة من		الرصيد غير	
المخصص للفترة في 31 تموز/يوليه 1 آب/أغسطس إلى 31 كانون الأول/ديسمبر 2020		المتوقعة للفترة 2020-2017		المستخدم المتوقع في	
2020	2020-2017	2020	2020-2017	نهاية عام 2020	نهاية عام 2020
(أ)	(ب)	(ج)	(د)=(ب)+(ج)	(هـ)=(أ)-(د)	(و)
الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئي					
8 770,0	1 620,4	1 073,1	2 693,5	6 076,5	
2 519,2	2 412,4	117,4	2 529,8	(10,6)	
835,5	-	-	-	835,5	
611,7	22,8	-	22,8	588,9	
12 736,4	4 055,6	1 190,5	5 246,1	7 490,3	
الباب 19، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ					
3 093,4	2 888,6	398,9	3 287,5	(194,1)	
3 093,4	2 888,6	398,9	3 287,5	(194,1)	
15 829,8	6 944,2	1 589,4	8 533,6	7 296,2	

باء - الاحتياجات من الموارد في عام 2021

70 - ترد الاحتياجات من الموارد لعام 2021 في الجدول 3. ويبلغ مجموع النفقات المتوقعة لعام 2021 ما قدره 13 617 800 دولار، ويشمل ما يلي:

(أ) مبلغ 889 700 دولار في إطار الباب 19، التنمية الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ، لاستمرار بعض وظائف فريق المشروع الحالية (1 ف-5، و 1 ف-4، و 1 ف-3، و 2 موظف فني وطني، و 2 رتبة محلية) والوظائف الثلاث التي اعتمدت في عام 2019 ولكن لم يُستقدم أحد لشغلها في عام 2020 بسبب التأخيرات في بدء أعمال التشييد. ومن المتوقع أن يجري الاستقدام لشغل الوظائف (موظف مشروع لشؤون السلامة، ومساعد لشؤون تكنولوجيا المعلومات وموظف الأمن (كلها من الرتبة المحلية)) في عام 2021 لدعم أعمال التشييد الرئيسية؛

(ب) مبلغ 12 728 100 دولار في إطار الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية، لتغطية تكاليف أعمال التشييد الرئيسية، بما في ذلك الأثاث والتركيبات، والخدمات المهنية وتساعد التكاليف واحتياطي الطوارئ.

الجدول 3

الاحتياجات من الموارد في عام 2021

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

التفقات المتوقعة الرصيد غير المستخدم صافي الاحتياجات من			
في عام 2021 المتوقع في نهاية عام 2020 التمويل في عام 2021			
(أ)	(ب)	(ج) = (أ) - (ب)	
الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية			
1 - تكاليف التشييد	9 858,9	6 076,5	3 782,4
2 - الخدمات المهنية	310,1	(10,6)	320,7
3 - تصاعد التكاليف	1 402,0	835,5	566,5
4 - احتياطي الطوارئ	1 157,1	588,9	568,2
المجموع الفرعي، الباب 33	12 728,1	7 490,3	5 237,8
الباب 19، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ			
5 - إدارة المشروع	889,7	(194,1)	1 083,8
المجموع	13 617,8	7 296,2	6 321,6

71 - ولما كانت الجمعية العامة قد وافقت في قرارها 272/71 ألف على إنشاء حساب إنشاءات جارية متعدد السنوات لأغراض المشروع، فإن الرصيد غير المستخدم المتوقع البالغ 7 296 200 دولار في نهاية عام 2020 سيرحل للتعويض عن جزء من الاحتياجات من الموارد البالغة 13 617 800 دولار لعام 2021. وبناء على ذلك، فإن صافي الاحتياجات من الموارد لعام 2021 يبلغ 6 321 600 دولار، ويتألف من: (أ) مبلغ 1 083 800 دولار في إطار الباب 19، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ؛ و (ب) مبلغ 5 237 800 دولار في إطار الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية، من الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021.

سابعاً - الخطوات المقبلة

72 - من بين الإجراءات التي يتعين اتخاذها خلال الفترة المشمولة بالتقرير المقبل، ما يلي:

- (أ) مواصلة توظيف الأعضاء المتبقين من الفريق المتفرغ لإدارة المشروع؛
- (ب) نقل الشاغلين إلى مكان العمل المؤقت استعداداً لبدء أعمال التشييد؛
- (ج) مواصلة عملية إدارة التغيير والاستعداد لأداء الأعمال مع موظفي اللجنة، وكذلك مع المستأجرين؛
- (د) إتمام تقديم العطاءات لمقاول البناء العام للأعمال الرئيسية والعقود الرئيسية الأخرى؛
- (هـ) مواصلة رصد المسائل المتعلقة بالصحة والسلامة المهنيين لضمان سلامة ورفاه الموظفين والزوار في مباني اللجنة طوال مرحلة التشييد؛

(و) مواصلة إجراءات تحليل القيمة طوال مرحلة البناء لكفالة بقاء تكاليف المشروع ضمن حدود الميزانية المعتمدة؛

(ز) الاستمرار في إدارة مخاطر المشروع، بما في ذلك أي تأثير لجائحة كوفيد-19، باستخدام استراتيجيات المخاطر المستقلة والمتكاملة على حد سواء؛

(ح) مواصلة التخطيط لحيز المكاتب في المستقبل مع إيلاء الاعتبار الواجب لأي تأثير لجائحة كوفيد-19، وإجراء اتصالات لجذب مستأجرين إضافيين إلى مقر اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ.

ثامنا - الإجراءات الموصى بأن تتخذها الجمعية العامة

73 - يُطلب إلى الجمعية العام القيام بما يلي:

(أ) أن تحيط علما بهذا التقرير؛

(ب) أن تخصص مبلغ 6 321 600 دولار لأنشطة المشروع لعام 2021، يتضمن مبلغا قدره 1 083 800 دولار في إطار الباب 19، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ، ومبلغا قدره 5 237 800 دولار في إطار الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية، من الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021، يُقَدَّ على حساب صندوق الطوارئ.

خطة التكاليف المنقحة

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

كما ورد في الفرق A/74/317	المجموع	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017		
الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية										
1 - تكاليف التشييد										
-	20 358,0	20 358,0	5 398,0	6 477,5	8 482,5	-	-	-	-	1-1 تكاليف البناء
-	4 268,0	4 268,0	100,0	200,0	0 1 200,0	1 232,5	1 535,5	-	-	2-1 تكاليف أماكن العمل المؤقتة
-	190,0	190,0	-	-	176,4	13,6	-	-	-	3-1 نظام الأمن المادي
-	24 816,0	24 816,0	5 498,0	6 677,5	9 858,9	1 246,1	1 535,5	-	-	المجموع الفرعي، تكاليف التشييد
2 - الخدمات المهنية										
(727,3)	2 522,9	1 795,6	10,0	10,0	10,0	0,3	197,2	1 366,3	201,8	1-2 الشركة الاستشارية الرئيسية
-	134,4	134,4	-	-	-	-	-	-	134,4	2-2 التصميم المقاوم للزلازل
-	240,7	240,7	-	58,2	74,6	45,2	55,2	7,5	-	3-2 إدارة المخاطر
727,3	342,2	1 069,5	136,7	185,3	225,5	295,2	44,0	57,0	125,8	4-2 الخدمات الأخرى
-	3 240,2	3 240,2	146,7	253,5	310,1	340,7	296,4	1 430,8	462,0	المجموع الفرعي، الخدمات المهنية
-	3,889,1	3 889,1	1 121,2	1 365,9	1 402,0	-	-	-	-	3 - تصاعد التكاليف
(192,2)	3 194,4	3 002,2	992,6	829,7	1 157,1	-	22,8	-	-	4 - احتياطي الطوارئ
(192,2)	35 139,7	34 947,5	7 758,5	9 126,6	12 728,1	1 586,8	1 854,7	1 430,8	462,0	المجموع الفرعي، الباب 33
الباب 19 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ										
5 - إدارة المشروع										
(185,2)	4 426,6	4 611,8	310,3	672,2	876,1	881,9	782,6	613,9	474,8	1-5 الفريق المنفرد لإدارة المشروع ودعمه
17,6	403,8	421,4	-	-	-	124,0	147,6	135,6	14,2	2-5 المهندس المعماري/المهندس المنفرد في المقر (50 في المائة من التكاليف)
(10,6)	48,9	38,3	-	-	13,6	(ع)	-	-	24,7	3-5 سفر فريق إدارة المشروع
192,2	4 879,3	5 071,5	310,3	672,2	889,7	1 005,9	930,2	749,5	513,7	المجموع الفرعي، الباب 19
0,0	40 019,0	40 019,0	8 068,8	9 798,8	13 617,8	2 592,7	2 784,9	2 180,3	975,7	المجموع

(أ) نُقل جزء من تكاليف تشييد أماكن العمل المؤقتة (1 مليون دولار)، كان مدرجا أصلا في الميزانية لعام 2020، إلى عام 2021.

(ب) إفراط في الإنفاق ناتج أساسا من ضرورة تمديد وظائف فريق إدارة المشروع إلى ما بعد تاريخ انتهاء تعيينهم الأولي المتوقع (انظر الفقرتين 15 و 16 أعلاه).

(ج) أُزيلت تكاليف السفر المتوقع استخدامها في عام 2020 واستُوعبت في بند تكاليف إدارة المشروع.