



## Семьдесят пятая сессия

Пункт 141 предварительной повестки дня\*

Предлагаемый бюджет по программам на 2021 год

**Ход ремонта Дома Африки в комплексе Экономической комиссии для Африки в Аддис-Абебе****Доклад Генерального секретаря***Резюме*

В соответствии с разделом X резолюции [74/263 А](#) Генеральной Ассамблеи Генеральный секретарь настоящим представляет свой пятый очередной доклад о ходе ремонта Дома Африки и центра для посетителей в комплексе Экономической комиссии для Африки в Аддис-Абебе.

В настоящем докладе приводится обновленная информация о проекте со времени выхода предыдущего очередного доклада Генерального секретаря ([А/74/328](#)), включая информацию о разработке проектной документации, закупочной деятельности, управлении проектом, управлении рисками, ходе строительства и состоянии добровольных взносов. В докладе также приводится обновленный график осуществления проекта и пересмотренная смета расходов.

В течение нынешнего отчетного периода подрядчик по основным ремонтным работам не выполнил своих обязательств и договор с ним был расторгнут, в результате чего был объявлен новый тендер для замены подрядчика. Это означает серьезную задержку с осуществлением проекта, в результате которой расчетный срок его завершения переносится на 22 месяца, на сентябрь 2023 года. Однако, несмотря на накопившиеся задержки, Генеральный секретарь по-прежнему уверен в том, что благодаря принятию дополнительных мер по снижению рисков и оптимизации стоимости этот проект не выйдет за пределы утвержденного Генеральной Ассамблеей максимального общего бюджета в 56,9 млн долл. США.

Предлагаемые меры, которые необходимо принять Генеральной Ассамблее, изложены в разделе III доклада и включают в себя принятие к сведению настоящего доклада и утверждение создания для проекта одной новой временной должности куратора контрактов (С-3).

\* [A/75/150](#).



## I. Ход осуществления проекта ремонта Дома Африки

### A. Справочная информация

1. В своей резолюции [70/248 А](#) Генеральная Ассамблея утвердила объем работ, график их осуществления и максимальную общую сумму расходов в размере 56,9 млн долл. США для этапов 3–5 проекта ремонта Дома Африки, а также создание многолетнего счета незавершенного строительства. В последующих резолюциях [71/272 А](#), [72/262 А](#), [73/279 А](#) и [74/263 А](#) Ассамблея отметила прогресс, достигнутый в течение соответствующих отчетных периодов, и ассигновала в общей сложности 36 541 700 долл. США на осуществление проекта в период 2016–2020 годов. Настоящий очередной доклад является пятым таким докладом со времени утверждения этого проекта Ассамблей в 2015 году.

### B. Краткие сведения о проекте

2. Проект по-прежнему осуществляется в соответствии с целями, о которых сообщалось ранее и которые остаются неизменными.

3. Задачей проекта является модернизация Дома Африки таким образом, чтобы изначальная планировка и внешний вид помещений были сохранены, но при этом были устранены недостатки, не отвечающие современным международным строительным нормам и правилам, включая следующие меры: а) модернизацию конструкции и повышение сейсмостойкости; б) обеспечение физической защищенности и безопасности работающих в здании людей и пожарной безопасности; в) обеспечение физической доступности и других условий для инвалидов; г) обеспечение энергоэффективности и принятие других мер по рациональному использованию природных ресурсов; д) соблюдение санитарных норм качества воздуха и освещения в помещениях.

4. Как следует из предыдущего очередного доклада Генерального секретаря ([A/74/328](#)), проект планировалось в основном завершить к концу 2021 года. Тем не менее задержки, вызванные невыполнением обязательств основным подрядчиком по ремонтным работам, последующим прекращением работ и объявлением нового тендера на основной комплекс ремонтных работ, привели к переносу прогнозируемого срока завершения основной части работ на 22 месяца, т.е. на сентябрь 2023 года. Кроме того, пандемия коронавирусной инфекции (COVID-19) в 2020 году стала для проекта новым существенным фактором риска, который может оказать влияние на цепочку поставок и график выполнения строительных работ — в зависимости от того, как будет развиваться ситуация с пандемией в 2020 году и в последующий период.

5. Несмотря на задержки, которые в основном являются неустранимыми, и упомянутый выше риск, Генеральный секретарь по-прежнему уверен в том, что проект будет выполнен в пределах максимального утвержденного бюджета в 56,9 млн долл. США (в этой сумме предусмотрены ассигнования на покрытие расходов, связанных с ростом стоимости, и непредвиденных расходов).

6. Ремонт Дома Африки продолжает осуществляться в соответствии с действующими международными строительными нормами и правилами и предусматривает соблюдение самых высоких стандартов в отношении конференционных помещений при одновременном сохранении и восстановлении исторической и культурной архитектурной целостности здания. Все варианты, модификации и/или изменения, предложенные или реализованные в течение нынешнего

отчетного периода, были оценены с учетом задачи сохранения общих целей проекта, в частности в отношении стоимости и требований к качеству.

## **С. Управление проектом**

### **Комитет заинтересованных сторон**

7. Комитет заинтересованных сторон, который был создан в 2016 году, провел за отчетный период три заседания: в октябре 2019 года, в марте и мае 2020 года.

8. Цель заседаний комитета заинтересованных сторон заключается в том, чтобы держать заказчика проекта и основные заинтересованные организации в курсе событий и информировать их о текущем состоянии проекта и подверженности рискам, а также содействовать им в процессе принятия решений на высоком уровне. Комитет остается одним из важнейших рычагов управления, поскольку он объединяет ключевых бенефициаров и будущих пользователей результатов проекта для обсуждения и согласования стратегий дальнейшей проработки и реализации проекта, включая возможные изменения любых установленных исходных параметров в рамках компетенции Секретариата.

9. На последних заседаниях комитета заинтересованных сторон его участники были проинформированы о причинах нынешней дополнительной 22-месячной задержки и о мерах, которые могут быть приняты в рамках проекта для ее сокращения. Заинтересованным сторонам также напомнили о необходимости учитывать утвержденный объем работ и цели проекта и свести к абсолютному минимуму изменения, вносимые по требованию заказчика, во избежание дополнительных затрат и нарушения графика.

10. Была предоставлена информация о расторжении контракта на выполнение основных ремонтных работ и о последствиях, которые это, по всей вероятности, будет иметь для бюджета и графика осуществления проекта, о различных стратегиях мобилизации ресурсов, экономическом обосновании проекта создания центра для посетителей, последствиях пандемии COVID-19 для проекта и усилиях по управлению рисками.

### **Консультативный совет**

11. Консультативный совет провел заседания в октябре 2019 года и июне 2020 года. Совет постоянно информировался о вопросах, имеющих отношение к основному комплексу ремонтных работ, и выражал озабоченность по поводу связанных с этим последствий.

12. В марте 2020 года назначенный председатель Консультативного совета ушел в отставку, так как он получил новое назначение и его работа в Аддис-Абебе подошла к концу. В настоящее время Исполнительный секретарь Экономической комиссии для Африки (ЭКА) занимается подбором и назначением нового председателя из числа старших представителей государств-членов, работающих в Аддис-Абебе.

13. Члены Консультативного совета продолжают активно действовать и представили заказчику проекта ценные рекомендации и мнения о том, как защитить проект и его реализацию. В ходе заседаний члены Совета были проинформированы о текущем состоянии проекта, в том числе о потенциальных и фактических изменениях в его исходных параметрах.

14. К настоящему времени Консультативный совет высказал соображения и вынес рекомендации в отношении разработки проектной документации, стратегий потенциального привлечения добровольных взносов и укрепления и усиления координации с властями принимающей страны, в том числе по вопросу о безвозмездном предоставлении дополнительного участка земли, необходимого ЭКА для оборудования автостоянки для будущих посетителей.

#### **Координация деятельности с Центральными учреждениями**

15. В административно-координационном соглашении, заключенном в 2017 году между ЭКА и Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе Управления по планированию программ, финансам и бюджету, как и прежде, определяются роли и обязанности различных звеньев управления проектом в таких аспектах, как оформление вносимых изменений и подготовка отчетности о состоянии проекта.

16. Для наиболее эффективного преодоления возросших трудностей, которые стали следствием расторжения контракта на выполнение основных ремонтных работ, раз в две недели, а теперь раз в неделю проводятся координационные совещания между представителями Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе и сотрудниками проекта ремонта Дома Африки ЭКА. В дополнение к этим совещаниям в октябре 2019 года ЭКА посетили сотрудники Службы. В течение отчетного периода Служба продолжала давать технические указания и рекомендации, а также делиться опытом и передовыми наработками других текущих проектов капитального строительства. Кроме того, Служба выступает главным посредником на переговорах между ЭКА и основными заинтересованными сторонами в Нью-Йорке, включая канцелярию начальника Службы управления целью снабжения и Управление по правовым вопросам, относительно объявления нового тендера на выполнение основного комплекса ремонтных работ.

17. Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе при поддержке международной профессиональной фирмы оказывает заказчику проекта независимые услуги по управлению рисками, связанными со строительством. Перед публикацией полугодичных независимых докладов об управлении рисками с группой по проекту ЭКА и основными заинтересованными сторонами проекта регулярно проводились совещания по вопросам управления рисками. Цель этих совещаний заключается в получении данных из реестра рисков по проекту для выяснения потенциального воздействия этих рисков на общий график осуществления проекта и смету расходов, а также связанных с этим непредвиденных изменений стоимости и сроков реализации проекта, о чем подробнее говорится ниже в разделе «Управление рисками». Независимая фирма по управлению рисками также приняла участие в специальной совещании, организованном Службой в связи с пандемией COVID-19.

#### **D. Управление проектом**

18. Специальная группа по управлению проектом осуществляет свою деятельность под руководством управляющего проектом (С-5), который подчиняется руководителю проекта — Административному директору ЭКА. В группу по проекту входят следующие сотрудники: архитектор/инженер (С-4), сотрудник по закупкам (С-3), инженер по архитектурной, общестроительной и конструктивной части (национальный сотрудник-специалист), инженер по механическим и электрическим системам (национальный сотрудник-специалист), производитель работ (национальный сотрудник-специалист), помощник по бюджетно-

финансовым вопросам (местный разряд), помощник по логистике и экспедиторским операциям (местный разряд) и административный помощник (местный разряд); все эти временные должности были утверждены Генеральной Ассамблеей в резолюции 70/248 А.

19. Временная должность координатора проекта (С-4) включена в штат Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в Нью-Йорке, и занимающий ее сотрудник продолжает оказывать услуги по сопровождению и надзору за осуществлением проекта, включая услуги по координации управления рисками.

20. Срок, на который были созданы временные должности в специальной группе по проекту, был определен на основе графика осуществления проекта, утвержденного Генеральной Ассамблеей в резолюции 70/248 А, в которой было предусмотрено в основном завершить работы по проекту к концу 2020 года и весь проект — к концу 2021 года. Однако с учетом накопившихся к настоящему времени задержек и для дальнейшего надлежащего управления проектом на повседневной основе будет необходимо продлить предоставление специальных услуг по управлению проектом сообразно пересмотренному графику его осуществления.

21. На сегодняшний день ведущей консалтинговой компании поручено оказывать различные услуги по управлению стройплощадкой при выполнении строительных работ. Однако в целях потенциального сокращения расходов некоторые из услуг, которые первоначально предполагалось поручить ведущей консалтинговой компании, такие как услуги по ежедневному надзору за площадкой, намерена оказывать ЭКА через специальную группу по проекту. На момент подготовки настоящего доклада ЭКА занималась заключением нового контракта на оказание услуг с ведущей консалтинговой компанией.

22. В целях укрепления и поддержки специальной группы по проекту до тех пор, пока проект не будет в основном завершен, как ожидается, в конце сентября 2023 года, предлагается учредить дополнительную специальную временную должность куратора контрактов (С-3) начиная с 2021 года и на весь срок осуществления проекта. Сотрудник на этой должности будет оказывать такие услуги по администрированию договоров, как подготовка поправок к контрактам, отражающих утвержденные модификации или изменения в исходных проектных параметрах, и регистрация и координация урегулирования претензий. Потребность в этих расширенных услугах вызвана проблемами, возникшими к сегодняшнему дню на этапе строительства, и в будущем важно поставить под строгий контроль прием и обработку требований о внесении изменений и потенциальных претензий, с тем чтобы уменьшить риск любых дальнейших задержек с выполнением строительных работ. Куратор контрактов будет работать под началом управляющего проектом (С-5).

23. Шесть специальных сотрудников по безопасности, временные должности которых также были утверждены Генеральной Ассамблеей в резолюции 71/272, будут оказывать услуги по обеспечению безопасности до тех пор, пока проект не будет в основном завершен в конце сентября 2023 года.

24. ЭКА продолжает привлекать индивидуальных консультантов для предоставления экспертных знаний и профессиональных услуг, которые не могут быть предоставлены специальной группой по проекту, а именно:

а) курирование выставки. Эксперт, нанятый в апреле 2018 года, оказал помощь ЭКА в подготовке экономического обоснования проекта центра для посетителей и создании постоянной выставки, включая подбор экспонатов. Ввиду накопившихся задержек и в связи с пандемией COVID-19 в Эфиопии эксперт не

оказывает услуг с марта 2020 года. После возобновления проекта в 2021 году этот эксперт должен будет оказывать поддержку в проведении тендера, а также осуществлять надзор за выполнением комплекса кураторских работ и координацию этого процесса;

b) реставрация произведений искусства. Эксперт, нанятый в феврале 2018 года, усилил и поддержал группу по управлению проектом во время объявления тендера на реставрацию произведений искусства и будет осуществлять надзор за будущими работами по реставрации произведений искусства и координировать их. В связи с объявлением нового тендера на проведение основных ремонтных работ данный эксперт не оказывает услуг до получения дополнительного уведомления;

c) мобилизация ресурсов. Эксперт, нанятый в феврале 2020 года, оказал поддержку ЭКА в разработке подробного плана мобилизации ресурсов в соответствии с просьбой Генеральной Ассамблеи, содержащейся в ее резолюции 73/279 А. В связи с пандемией COVID-19 в Эфиопии эксперт не оказывает услуг до получения дополнительного уведомления;

d) услуги связи. Результаты закупочной деятельности показали, что стоимость запланированных услуг превысит сметную сумму. В связи с этим ЭКА проводит оценку альтернативных схем, таких как возложение на индивидуального консультанта (консультантов) ответственности за оказание только части необходимых услуг связи и оказание остальных услуг собственными силами либо предоставление всех услуг собственными силами.

## Е. Подотчетность в рамках проекта

25. В соответствии с резолюциями Генеральной Ассамблеи 69/262, 70/248 А, 71/272 А, 72/262 А, 73/279 А и 74/263 А Управление служб внутреннего надзора (УСВН) в январе и феврале 2020 года провело пятую ежегодную ревизию проекта ремонта Дома Африки. В последнем докладе о ревизии<sup>1</sup> содержатся девять рекомендаций, все из которых были приняты ЭКА и находятся в процессе выполнения. УСВН рекомендовало следующее:

a) ЭКА следует обновить круг ведения Консультативного совета по проекту ремонта Дома Африки, включив в его состав руководителя проекта в качестве члена Совета без права голоса;

b) ЭКА следует назначить должностное лицо, ответственное за отслеживание мер, принимаемых по итогам заседаний Консультативного совета и комитета заинтересованных сторон проекта ремонта Дома Африки, и определить конкретных должностных лиц и сроки осуществления этих мер для лучшего контроля за ними;

c) заказчик проекта ремонта Дома Африки должен принять меры для участия или назначить представителя для участия во всех запланированных заседаниях Консультативного совета и комитета заинтересованных сторон по обсуждению вопросов, связанных с проектом, в соответствии с их кругом ведения;

d) ЭКА следует принять меры для включения всех вопросов, предложенных Генеральной Ассамблеей, таких как использование местных знаний и материалов и учет проблем охраны окружающей среды и удаления отходов, в повестку дня заседаний комитета заинтересованных сторон проекта ремонта Дома Африки для их рассмотрения и принятия соответствующих мер;

<sup>1</sup> Справочный документ 2020/013 (июнь 2020 года). URL: <https://oios.un.org/node/1709>.

е) ЭКА следует принять меры к тому, чтобы доклады, представляемые консультативным органам проекта ремонта Дома Африки, надлежащим образом проверялись и содержали достаточную информацию, позволяющую заинтересованным сторонам вести предметную дискуссию;

ф) Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе Департамента по стратегии, политике и контролю в области управления должна создать механизм для обеспечения того, чтобы независимая фирма по управлению рисками, отвечающая за сопровождение проекта ремонта Дома Африки в ЭКА, выполняла свои контрактные обязательства;

г) ЭКА следует принять меры для смягчения финансовых последствий отставания от графика осуществления проекта ремонта Дома Африки, в том числе путем перераспределения членов группы по проекту, если это целесообразно, и ускорения процесса заключения нового контракта с ведущей консалтинговой компанией;

h) ЭКА следует назначить сотрудника, имеющего надлежащий стаж работы в организации, для контроля и координации деятельности по мобилизации ресурсов на проекты ремонта Дома Африки и создания центра для посетителей;

i) ЭКА следует принять меры к тому, чтобы в составе группы по проекту работал специальный сотрудник по закупкам для проекта ремонта Дома Африки, консультируя группу по поводу стратегии закупок и поддерживая связь с Отделом закупок в Центральном учреждении.

26. ЭКА ценит регулярно проводимые УСВН ревизии, которые дают возможность заказчику проекта, руководителю проекта и членам группы по проекту ремонта проанализировать и улучшить процессы и процедуры, разработанные для осуществления проекта, в соответствии с применимыми руководящими принципами, положениями и правилами Организации.

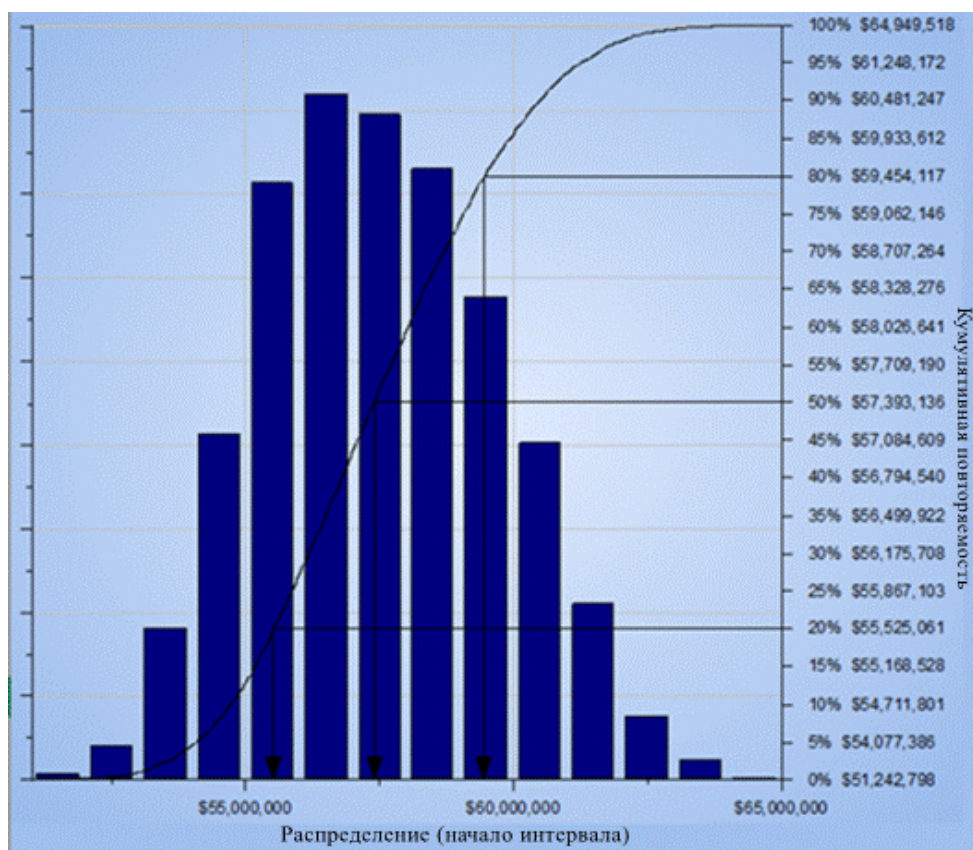
## **Г. Управление рисками**

### **Независимое управление рисками**

27. Независимая фирма по управлению рисками проводит регулярные совещания для обзора реестра рисков по проекту и предоставляет рекомендации по управлению связанными с проектом рисками. С 2017 года независимая фирма по управлению рисками подготовила пять представляемых два раза в год очередных докладов о независимом управлении рисками для обеспечения заказчику проекта постоянной поддержки в процессе принятия решений.

28. В июне 2020 года при содействии независимой фирмы по управлению рисками для проекта ремонта было проведено третье моделирование методом Монте-Карло, основанное на обновленной оценке известных и только что выявленных рисков. Результаты моделирования представлены на рисунке I.

Рисунок I  
 Гистограмма стоимостной оценки проанализированных рисков  
 по состоянию на июнь 2020 года



29. Как показано на рисунке I, третье моделирование теперь указывает на 43-процентную вероятность осуществления проекта в пределах максимального утвержденного общего бюджета в 56,90 млн долл. США. Этот показатель меньше по сравнению с двумя предыдущими моделями, на основе которых были выведены показатели в 75 и 69 процентов в 2018 и 2019 годах, соответственно.

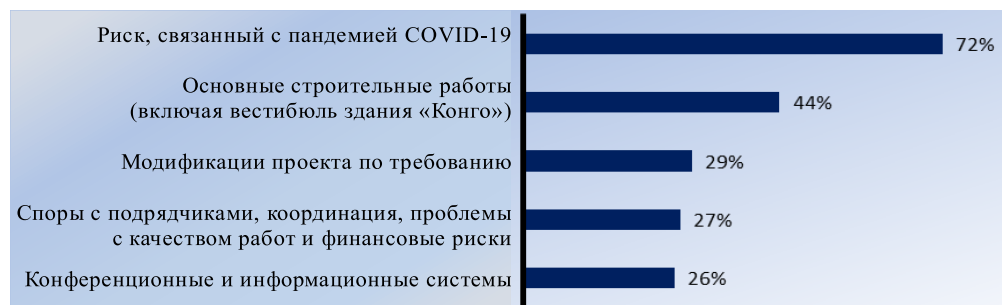
30. Снижение уверенности в том, что проект не выйдет за рамки бюджета, связано главным образом с предполагаемым дополнительным отставанием от графика на 22 месяца и вытекающими из этого расходами, главным образом на услуги специальной группы по управлению проектом и консультанта по архитектурному проектированию. Кроме того, потенциальные меры безопасности и/или изменения в методах работы, которые будут введены при выполнении будущих основных ремонтных работ в связи с нынешней пандемией COVID-19, такие как меры по социальному дистанцированию на стройплощадке, способные замедлить общий темп работы, снижают уровень уверенности в реализации проекта в пределах выделенных средств. Можно ожидать, что уровень уверенности вновь возрастет после того, как выполнение основного комплекса работ будет поручено другому подрядчику и будет получено более полное представление о способности подрядчика выполнять работы и о местных правилах, регулирующих такого рода деятельность.



31. По результатам моделирования методом Монте-Карло в 2020 году был также подготовлен обновленный анализ чувствительности затрат, представленный на рисунке II, на котором показаны пять основных рисков, оказывающих наибольшее воздействие на общую стоимость проекта (от наиболее значимого до наименее значимого, на основе статистической корреляции). Что касается проекта ремонта Дома Африки, то факторы неопределенности, связанные с пандемией COVID-19, лучше всего коррелируются с общими затратами на проект.

Рисунок II

**Анализ чувствительности затрат по состоянию на май 2020 года**



**Описание пяти основных рисков, связанных с проектом**

32. Ниже приводится более подробное объяснение пяти основных рисков, определенных в рамках анализа чувствительности затрат, представленного на рисунке II, и описаны меры реагирования на эти риски:

а) **риск, связанный с пандемией COVID-19.** Этот риск включает в себя ряд неизвестных, которые могут оказать влияние на проект. Например, существует риск того, что выполнение основных ремонтных работ займет больше времени, чем планировалось, в связи с применением местных правил, таких как меры по социальному дистанцированию (ограничение или сокращение числа работников фирмы-подрядчика на площадке) или требование оборудовать дополнительные общие помещения, отвечающие правилам гигиены, такие как туалеты, раздевалки/гардеробные и столовые. Кроме того, существует риск того, что пандемия негативно отразится на глобальной цепочке поставок строительных товаров и услуг, что может стать причиной нехватки товаров и услуг, необходимых для ремонта Дома Африки, с вытекающими отсюда последствиями с точки зрения стоимости или сроков осуществления проекта. На момент публикации настоящего доклада еще преждевременно говорить о полном понимании всего спектра потенциальных рисков и последствий пандемии COVID-19 как в Эфиопии, так и во всем мире, и поэтому ответственным за управление рисками не поручается принятие конкретных мер по их смягчению. Однако и специальная группа по проекту, и Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе при поддержке независимой фирмы по управлению рисками держит этот вопрос на контроле;

б) **основные строительные работы.** В условиях нынешней пандемии COVID-19 существует риск того, что основные строительные работы станут предметом торгов по более высокой стоимости, чем та, которая была заложена в текущую смету. В качестве меры по уменьшению риска ЭКА приняла решение объявить новый тендер на основной комплекс ремонтных работ, используя инновационную процедуру закупок, называемую «многоступенчатым» тендером, которая призвана дать наилучшее представление о проекте подрядчикам, чтобы те могли предложить самые высококачественные и недорогие услуги. Следует

отметить, что, поскольку проектом предусмотрено сохранение старого монументального здания, ожидать изменения объема работ по проекту в результате пандемии не приходится;

с) **изменение/модификация проекта по требованию заказчика.** В дополнение к информации, представленной в очередных докладах [A/73/355](#) и [A/74/328](#), к данной категории риска относятся требования заказчика, которые могут возникнуть после утверждения исходной проектной и строительной документации, и новые требования, которые могут привести к дополнительным издержкам, если в ходе осуществления проекта возникнет необходимость корректировки объема работ. Чтобы снизить этот риск, с самого начала осуществления проекта группа по проекту активно привлекала к его реализации ключевые заинтересованные организации, и это взаимодействие будет продолжаться до завершения проекта, с тем чтобы обеспечить защиту ожидаемых выгод и их получение после приемки окончательных результатов работы по проекту;

д) **споры с подрядчиками/проблемы с качеством работ.** Как сообщается в документе [A/74/328](#), эта категория риска связана с расходами, которые могут возникнуть в результате неурегулированных споров с консультантами/подрядчиками в ходе реализации проекта, что может стать причиной низкой мотивации, медленного прогресса или его отсутствия или неприемлемого качества результатов. Для уменьшения этого риска группа по проекту своевременно рассматривает все претензии подрядчиков и требования о внесении изменений. Группа по проекту должна также постоянно обновлять и поддерживать в актуальном состоянии руководство по проекту ремонта и обеспечивать, чтобы включенные в него процессы и процедуры, касающиеся проекта, были ясны участникам проекта и соблюдались ими в течение всего периода его реализации. Процессы и процедуры могут обновляться с учетом потребностей консультантов/подрядчиков, если такие изменения не наносят ущерба удовлетворению потребностей ЭКА;

е) **конференционные и информационные системы.** Как отмечается в документе [A/74/328](#), данный риск связан с расходами, которые могут возникнуть в результате расширения спектра услуг, связанных с комплексом работ по созданию конференционных и информационных систем и сетей. Благодаря такому расширению спектра услуг отремонтированный Дом Африки станет ориентиром для дальнейшего развития всей информационно-технологической инфраструктуры комплекса. Данный риск, в случае его возникновения, может рассматриваться как изменение/модификация по требованию заказчика, определение которого приведено выше, и, соответственно, к нему применимы описанные выше меры по снижению рисков, относящихся к категории изменений по требованию заказчика. Данный риск представлен отдельно, поскольку он был известен и оценивался отдельно при проведении моделирования методом Монте-Карло. Группа ЭКА по проекту ремонта тесно сотрудничает со Службой информации, коммуникации и технологий ЭКА в целях обеспечения того, чтобы окончательно установленные системы отвечали требованиям Организации и согласовывались с ними.

### **Комплексное управление рисками**

33. Группа по проекту при поддержке независимой фирмы по управлению рисками продолжала осуществлять комплексные мероприятия по управлению рисками на местном уровне. Это включало обновление и ведение реестра рисков, который остается постоянно обновляемым хранилищем всех существующих и прошлых рисков, при этом по каждому виду риска назначается ответственный

сотрудник, который осуществляет мониторинг и контроль, а также принятие корректирующих мер в случае необходимости в соответствии с разработанным планом по снижению рисков. К своей повседневной деятельности по управлению рисками группа по проекту ремонта ЭКА также регулярно привлекает специализированных консультантов и подрядчиков. В рамках регулярной деятельности по мониторингу, например в ходе регулярных выездных совещаний, проводится тщательный анализ и обсуждение ситуации с рисками.

## **G. Прогресс, достигнутый за отчетный период**

### **Сотрудничество с государствами-членами и правительством принимающей страны**

34. Между Организацией Объединенных Наций и правительством Эфиопии было заключено соглашение, которое позволило обеспечить беспрепятственный и быстрый импорт товаров и услуг, необходимых для осуществления проекта. С местными властями поддерживается эффективное и ценное сотрудничество в рамках проекта, включая выдачу рабочих виз экспатриантам, что позволяет консультантам и подрядчику находиться на площадке для оказания профессиональных услуг в ходе реализации проекта.

35. В декабре 2019 года были подписаны два соглашения — с городом Аддис-Абеба и с правительством Эфиопии — об использовании земельных участков, примыкающих к комплексу ЭКА в Аддис-Абебе. Они стали важными вехами в осуществлении проекта, и Генеральный секретарь высоко ценит поддержку принимающей страны, нацеленную на его успешную реализацию. Эта земля бесплатно арендуется ЭКА на 60-летний срок и будет использована для обустройства автостоянки для будущих посетителей.

### **Добровольные взносы**

36. В июле 2018 года ЭКА учредила целевой фонд для регистрации взносов на проект ремонта за прошлые и будущие периоды. Добровольный взнос в размере 52 192 долл. США, полученный от правительства Мали ([A/71/370](#), п. 50), будет использован для реставрации произведения искусства, которое относится к первоначально утвержденному объему работ по проекту. Соответственно, объем взносов, начисленных государствам-членам в 2020 году, был сокращен на 9000 долл. США и будет дополнительно сокращен в 2022 году на общую сумму в 52 192 долл. США, чтобы учесть использование этого добровольного взноса.

37. В дополнение к информации, представленной в одном из предыдущих очередных докладов Генерального секретаря ([A/73/355](#), п. 38), правительству Швейцарии было представлено подробное предложение ЭКА о внесении Швейцарией добровольного взноса в размере 100 000 швейцарских франков для нужд, связанных с открытием и функционированием центра для посетителей. Правительство приняло к сведению это предложение и заблаговременно выделит средства на открытие центра для посетителей.

38. ЭКА намерена и впредь привлекать добровольные взносы на осуществление проекта, демонстрируя и рекламируя проект на крупных мероприятиях и конференциях, в том числе на саммитах Африканского союза. Однако из-за пандемии COVID-19 такие крупные мероприятия в 2020 году были отменены. ЭКА определит, на каких из будущих мероприятий можно будет рекламировать и демонстрировать проект, как только ситуация с COVID-19 даст возможность возобновить их проведение.

39. Соглашение, упомянутое в пункте 35 выше, позволит ЭКА оборудовать автостоянку для посетителей на площади примерно в 3000 м<sup>2</sup>, за которую в будущем не потребуются вносить арендную плату в течение 60 лет. На церемонии его подписания ЭКА выступила с инициативой, представив присутствовавшим на ней дипломатам и официальным лицам различные возможные варианты оказания поддержки проекту ремонта Дома Африки.

40. При поддержке Консультативного совета, в частности членов Африканского союза и Организации Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО), ЭКА обратилась к африканским государствам-членам и учреждениям с просьбой предоставить произведения искусства или исторические артефакты, доказывающие историческую ценность здания. Группа по проекту вместе с экспертами по организации выставок и реставрации произведений искусства оценивает возможности для предоставления научными работниками и учеными знаний и помощи в других формах.

41. В соответствии с просьбой Генеральной Ассамблеи о разработке надежной стратегии мобилизации ресурсов (резолюция [73/279 A](#), разд. VIII, пп. 4 и 5) Секция по партнерским связям и мобилизации ресурсов ЭКА назначила тематического эксперта для доработки плана действий по потенциальной мобилизации ресурсов государств-членов и частного сектора в соответствии с применимыми положениями и правилами Организации Объединенных Наций и стратегиями ЭКА.

#### **Закупочная деятельность**

42. Как было отмечено в предыдущих очередных докладах и отражено в смете расходов по проекту, стратегия осуществления проекта предусматривает разделение всей программы строительных работ на следующие комплексы: а) подготовительные работы раннего этапа; б) основные ремонтные работы; в) конференционные и информационные системы; г) реставрация произведений искусства и е) организация постоянной выставки.

43. Из-за пандемии COVID-19 25 марта 2020 года подрядчик приостановил мероприятия, входящие в комплекс подготовительных работ раннего этапа, которые на тот момент были завершены примерно на 95 процентов. На момент составления настоящего доклада подрядчик еще не возобновил оставшиеся работы. Хотя на сегодняшний день отставание проекта от общего графика еще нельзя назвать критическим, ранний компонент работ полагалось завершить в октябре 2019 года. Тем не менее подрядчик допустил ряд сбоев в реализации проекта и подал несколько претензий, которые в настоящее время рассматриваются на предмет урегулирования.

44. Как явствует из документа [A/74/328](#), контракт на выполнение основных ремонтных работ был присужден совместному предприятию и вступил в силу 10 мая 2019 года. Плановым сроком исполнения контракта был установлен декабрь 2021 года, стоимость контракта составляла 28 209 500 долл. США. Однако главная компания, входящая в совместное предприятие, объявила себя банкротом. Несмотря на предоставленную возможность, остальные компании, образующие это совместное предприятие, не смогли ни выполнить условия контракта, ни предложить подходящую замену. В связи с этим в феврале 2020 года ЭКА приняла решение расторгнуть контракт.

45. На момент составления настоящего доклада был объявлен новый тендер на выполнение основных ремонтных работ. ЭКА выбрала инновационный метод закупок, называемый «многоступенчатым» тендером, который применялся также в стратегическом плане сохранения наследия в Отделении Организации

Объединенных Наций в Женеве. Этот метод позволяет ЭКА взаимодействовать с участниками торгов в ходе разработки технического предложения по четко выстроенной процедуре, чтобы участники могли получить наглядное представление об объеме работ и управлении проектом, в том числе встретиться с ключевыми членами управленческой группы Организации Объединенных Наций. Такой подход нацелен на то, чтобы участники торгов максимально вникли в суть проекта, результатом чего будет подготовка финансового предложения с минимумом непредвиденных рисков, закладываемых в цену подрядчика. На момент составления настоящего доклада предполагалось, что контракт на выполнение основного комплекса ремонтных работ будет подписан к апрелю 2021 года.

46. Согласно прогнозу, тендерная документация по компоненту конференционных и информационных систем и сетей будет выпущена во второй половине 2020 года, а контракт будет заключен во второй половине 2021 года.

47. Усилия по проведению нового тендера на комплекс работ по реставрации произведений искусства не дали намеченных результатов во всей их полноте, и в настоящее время на торги выставлены различные комплексы работ, причем контракт, как ожидается, будет заключен в увязке с контрактом на выполнение основных ремонтных работ, который, по прогнозу, будет подписан в апреле 2021 года. Следует отметить, что ни одна из реставрационных работ не угрожает срывом проектному графику и поэтому не представляет излишнего риска для осуществления проекта в целом.

48. В связи с отставанием от графика выполнения основных ремонтных работ реализация плана создания постоянной выставки в настоящее время отложена. Тендер будет объявлен после того, как начнутся основные работы. Компонент, связанный с созданием постоянной выставки, будет реализован после завершения основных ремонтных работ.

#### **Местные знания и накопленный опыт**

49. Ремонт Дома Африки продолжает вестись с учетом опыта осуществления других проектов капитального строительства Организации Объединенных Наций и передовых наработок, отраженных в руководящих принципах управления строительными проектами Организации Объединенных Наций. Кроме того, накопленный опыт и передовые наработки, зафиксированные в ходе осуществления этого проекта, будут отражены в новых версиях руководящих принципов, с тем чтобы они могли пойти на пользу будущим проектам капитального строительства.

50. Кроме того, в связи со сдачей комплекса предварительных работ группой по проекту и теми заинтересованными сторонами ЭКА, которые возьмут на себя ответственность за результаты предварительных работ, группа по проекту зафиксировала передовой опыт, который будет применяться в ходе будущих процедур сдачи основных ремонтных работ и других комплексов работ.

#### **Планирование и проектирование**

51. На сегодняшний день завершено проектирование компонента конференционных и информационных систем и сетей, и тендер на оказание соответствующих услуг будет объявлен одновременно с тендером на выполнение основного комплекса ремонтных работ.

52. Проектирование зоны размещения постоянной выставки в Доме Африки находится на заключительной стадии и, как ожидается, будет закончено к концу 2021 года.

53. В ответ на просьбу Генеральной Ассамблеи об использовании местных знаний, материалов, технологий и потенциала, содержащуюся в пункте 4 раздела XII ее резолюции [72/262 A](#), ЭКА продолжает взаимодействовать с научными учреждениями и частными лицами в Аддис-Абебе, с тем чтобы они могли внести вклад в подготовку справочных и исторических документов, касающихся panaфриканизма. В связи с этим ЭКА организовала семинары с участием местных учреждений и ученых из Аддис-Абебского университета, Управления по изучению и сохранению культурного наследия, Комиссии Африканского союза и принимающей страны для сбора их экспертных знаний и информации, способствующих реализации целей проекта в части сохранения исторического наследия.

#### **Ход строительных работ**

54. Как отмечалось выше, подготовительные работы раннего этапа начались в январе 2018 года и были выполнены примерно на 95 процентов. После завершения комплекса подготовительных работ арендаторы, занимающие торговые площади в ротонде Дома Африки, переедут в новые торговые помещения в зданиях «Конго» и «Нил».

55. Как пояснялось выше, в феврале 2020 года ЭКА расторгла контракт на выполнение основного комплекса ремонтных работ, и в настоящее время объявлен новый тендер. Ожидается, что новый подрядчик приступит к работе к апрелю 2021 года.

56. Для сведения к минимуму расходов в период проведения нового тендера на основной комплекс ремонтных работ в марте 2020 года были до дальнейшего уведомления приостановлены услуги по административному сопровождению строительных работ, которые поручено оказывать ведущей консалтинговой компании. ЭКА также пытается провести переговоры о сокращении объема услуг по нынешнему контракту с ведущей консалтинговой компанией, с тем чтобы по возможности минимизировать будущие расходы после начала основных ремонтных работ ко второму кварталу 2021 года, как об этом упоминается в пункте 21 выше.

## **Н. Прочие вопросы**

#### **Доступная среда**

57. Как указывалось в предыдущих очередных докладах, проект ремонта Дома Африки отвечает всем соответствующим принципам проектирования доступной среды для инвалидов.

58. В течение отчетного периода группа по проекту продолжала поддерживать связь и координацию с целевой группой ЭКА по вопросам создания доступной среды и оказывала помощь в разработке планов будущей модернизации всей территории комплекса ЭКА для обеспечения его физической доступности. Группа по проекту также поддерживает контакты с внешними заинтересованными сторонами, такими как Австрийское агентство по развитию и Эфиопский центр по проблемам инвалидности и развития, и обменивается опытом и передовыми наработками в области инклюзии инвалидов и проектирования доступной среды.

#### **Экологическая устойчивость**

59. В ответ на просьбы Генеральной Ассамблеи, содержащиеся в резолюциях [73/279 A](#) и [74/263 A](#), ЭКА начнет измерять и регистрировать

энергопотребление в новых постоянных помещениях, созданных в рамках первоначального комплекса работ, после сдачи этого комплекса работ и установит базовый уровень потребления через шесть месяцев после сдачи. Затем базовый уровень потребления будет использоваться в качестве контрольного показателя для мониторинга привычек пользователей и определения возможностей энергосбережения при регулярной эксплуатации этих помещений в будущем.

60. Кроме того, будут определены зоны учета и установлены накапливающие счетчики для измерения и регистрации общего объема потребления воды и электроэнергии в отремонтированном Доме Африки, а также в отдельных подзонах, таких как зал заседаний или новый центр для посетителей. После завершения ремонта Дома Африки ЭКА начнет вести учет потребления воды и электроэнергии в здании (в целом и в его подзонах) и через шесть месяцев после сдачи отремонтированного Дома Африки установит базовые показатели потребления, что поможет оптимизировать будущие схемы энергопотребления и соответствующие действия.

### **Центр для посетителей**

61. ЭКА уточняет экономическое обоснование проекта центра для посетителей, включив в него различные способы ознакомления местной, региональной и мировой общественности с историческим Домом Африки, а также с основными элементами африканского наследия. Процесс уточнения включает в себя текущие усилия по установлению партнерских отношений с компанией «Туризм Эфиопия», другими структурами туристической индустрии, Всемирной туристской организацией, ЮНЕСКО и Международной финансовой корпорацией Группы Всемирного банка, а также по созданию будущих механизмов партнерства с властями принимающих туристов стран, организаторами мероприятий, научно-исследовательскими институтами и университетами, а также школьными клубами «Модель Организации Объединенных Наций».

62. Кроме того, в пересмотренном экономическом обосновании подчеркивается важность использования уже созданных местных, региональных и международных сетей индустрии обслуживания заседаний на основе существующей маркетинговой стратегии Центра конференций Организации Объединенных Наций в Аддис-Абебе. В связи с этим в экономическом обосновании подчеркивается необходимость реализации некоторых маркетинговых инициатив, которые специально рекомендованы для рекламы центра для посетителей и заблаговременного оповещения публики о его открытии, а именно: маркетинг с использованием бренда компании-партнера, использование цифровых и онлайн-визиток, экскурсий и цифрового маркетинга, а также использование талисманов. Эти усилия будут способствовать достижению большего эффекта и, как ожидается, принесут положительные результаты с точки зрения притока посетителей в момент открытия центра и в дальнейшем.

63. Пересмотренное экономическое обоснование предполагает, что в конце первого года после возобновления работы Дома Африки его посетят не менее 79 000 человек с учетом ожидаемого притока туристов, лиц, совершающих деловые и транзитные поездки, местных жителей, учащихся начальных школ, средних школ и высших учебных заведений, таких как университеты, участников совещаний в Центре конференций и других местах, представителей организаций системы Организации Объединенных Наций и Африканского союза, дипломатических кругов и их гостей, приглашенных исследователей и других лиц<sup>2</sup>. В экономическом обосновании также прогнозируется получение дохода от

<sup>2</sup> Эта оценка была сделана до вспышки пандемии коронавирусной инфекции (COVID-19); расчетное число посетителей может меняться исходя из новых сведений о пандемии.

двух категорий посетителей: местных посетителей и жителей; зарубежных туристов и участников конференций (в эфиопских бырах и долларах США). В пересмотренном экономическом обосновании учитываются единовременные (первоначальные) расходы и годовые операционные расходы.

64. В пересмотренное экономическое обоснование, подготовленное в соответствии с резолюцией 70/248 А Генеральной Ассамблеи (разд. IX, п. 23), также включены прямые и косвенные выгоды, которые центр для посетителей принесет ЭКА и общественности, а также план получения таких выгод. В этом смысле центр для посетителей дополняет различные инициативы и планомерные инвестиции, которые осуществляются городскими властями для увеличения числа туристических достопримечательностей в Аддис-Абебе. Кроме того, проект Дома Африки превосходно вписывается в концепцию транзитного туризма, предусмотренную эфиопской стратегией развития туризма, как одна из достопримечательностей, которую следует посетить в Аддис-Абебе, учитывая статус Дома Африки как единственного исторического объекта, имеющего целью сохранение истории panaфриканских движений и демонстрацию культовых произведений искусства, отражающих все богатство африканского культурного наследия. Таким образом, Дом Африки займет свое место на туристической сцене Эфиопии как объект африканского наследия, демонстрирующий культурные/природные, материальные/нематериальные и археологические элементы, свидетельствующие о глубине и многообразии африканской культуры и ее большом значении для мира. Кроме того, центр для посетителей будет следить за событиями и достижениями Африки, рассказывая публике о работе Организации Объединенных Наций, в особенности ЭКА, на континенте. Проект экономического обоснования был доведен до сведения всех заинтересованных сторон ЭКА, и в нем были учтены их замечания.

## I. График проекта

65. На рисунке III показаны фактическое состояние дел с проектом на июль 2020 года и обновленный график на период до завершения проекта.



## Рисунок III

## График работ по проекту ремонта Дома Африки по состоянию на июль 2020 года

Мероприятия	Хронология проекта									
	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Утверждение проекта (A/RES/70/248)		■								
<b>Подготовка и проектирование (этапы 1 и 2)</b>										
Оценка и задание на проектирование										
Концептуальное проектирование										
Разработка проектной документации		■								
Формирование группы и переговоры с консультантом		■	■							
<b>Предпроектный этап (этап 3)</b>										
Рабочая и тендерная документация		■	■	■	■	■				
Проведение торгов			■	■	■	■				
<b>Строительство (этап 4)</b>										
Работы раннего этапа/подготовительные работы				■	■	■	■	■	■	■
Основные (ремонтные) работы					■	■	■	■	■	■
Высокотехнологичное оборудование, выставка и произведения искусства							■	■	■	■
<b>Закрытие проекта (этап 5)</b>										
						■	■	■	■	■

## Условные обозначения:

- график проекта, предусмотренный в последнем докладе Генерального секретаря (A/74/328)  
 ■ текущий/пересмотренный график проекта (июль 2020 года)

## J. Расходы по проекту и прогнозируемые издержки

## Текущие и прогнозируемые расходы на период до конца 2020 года

66. В своих резолюциях [71/272 А](#), [72/262 А](#), [73/279 А](#) и [74/263 А](#) Генеральная Ассамблея ассигновала на финансирование проекта в период 2016–2020 годов 36 541 700 долл. США, включая: а) 3 875 200 долл. США по разделу 18 «Экономическое и социальное развитие в Африке»; б) 32 344 700 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»; с) 321 800 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность» бюджетов по программам на двухгодичные периоды 2016–2017 годов и 2018–2019 годов и на 2020 год.

67. Совокупный объем расходов по состоянию на 31 июля 2020 года составил 11 005 400 долл. США, а прогнозируемые расходы на оставшуюся часть 2020 года составили 1 232 200 долл. США, как показано в таблице 1. Относительно низкий уровень расходов объясняется тем, что основной комплекс ремонтных работ, являющийся самым крупным комплексом работ в рамках проекта ремонта Дома Африки, был выполнен не так, как планировалось, о чем говорилось выше.

Таблица 1

**Расходы по состоянию на 31 июля 2020 года и прогноз на оставшуюся часть 2020 года**

(В тыс. долл. США)

	<i>Ассигнования на финансирование проекта в 2016–2020 годах</i>	<i>Совокупный объем расходов на 31 июля 2020 года</i>	<i>Прогнозируемые расходы с 1 августа по 31 декабря 2020 года</i>	<i>Общий объем прогнозируемых расходов за 2016–2020 годы</i>	<i>Прогнозируемый неиспользованный остаток средств на конец 2020 года</i>
	(a)	(b)	(c)	(d) = (b) + (c)	(e) = (a) - (d)
<b>Раздел 33. Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений</b>					
1. Расходы на строительство	21 649,2	2 290,7	281,0	2 571,7	19 077,5
2. Профессиональные услуги	5 731,6	4 660,5	366,2	5 026,7	704,9
3. Увеличение стоимости	945,9	–	–	–	945,9
4. Непредвиденные расходы	4 027,0	–	–	–	4 027,0
<b>Итого, раздел 33</b>	<b>32 353,7</b>	<b>6 951,2</b>	<b>647,2</b>	<b>7 598,4</b>	<b>24 755,3</b>
<b>Раздел 18. Экономическое и социальное развитие в Африке</b>					
5. Управление проектом	3 875,2	3 738,4	534,2	4 272,6	(397,4)
<b>Итого, раздел 18</b>	<b>3 875,2</b>	<b>3 738,4</b>	<b>534,2</b>	<b>4 272,6</b>	<b>(397,4)</b>
<b>Раздел 34. Охрана и безопасность</b>					
6. Требования безопасности	321,8	315,8	50,8	366,6	(44,8)
<b>Итого, раздел 34</b>	<b>321,8</b>	<b>315,8</b>	<b>50,8</b>	<b>366,6</b>	<b>(44,8)</b>
<b>Всего</b>	<b>36 550,7</b>	<b>11 005,4</b>	<b>1 232,2</b>	<b>12 237,6</b>	<b>24 313,1</b>
Финансируется за счет добровольных взносов	9,0	–	–	–	9,0
Финансируется за счет ассигнований	36 541,7	11 005,4	1 232,2	12 237,6	24 304,1

<sup>a</sup> Включает часть услуг по реставрации произведений искусства (часть запланированных на 2020 год расходов на строительство) стоимостью 9000 долл. США, которая будет финансироваться за счет добровольного взноса, полученного от правительства Мали.

68. Как показано в таблице 1, остаток средств в размере 24 313 100 долл. США, как ожидается, останется неиспользованным в конце 2020 года в связи с расторжением контракта на выполнение основных ремонтных работ и объявлением нового тендера в течение отчетного периода.

**Потребности в ресурсах на 2021 год**

69. Потребности в ресурсах на 2021 год показаны в таблице 2. Общий объем прогнозируемых расходов на 2021 год составляет 17 832 700 долл. США, включая:

а) 1 108 400 долл. США по разделу 18 «Экономическое и социальное развитие в Африке», которые предназначены для:

і) дальнейшего финансирования нынешней специальной управленческой группы, оплаты расходов на одну дополнительную временную должность куратора контрактов (С-3), как поясняется в пункте 22 выше, и 50 процентов расходов на должность координатора проекта (С-4), базирующегося в Центральном учреждении (совместно с расходами на замену офисных корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби) (981 400 долл. США);

- ii) оплаты услуг индивидуальных консультантов, по запросу предоставляющих экспертную помощь для нужд специальной группы по проекту (120 000 долл. США);
- iii) оплаты поездок членов группы по управлению проектом, которые будут ограничены до необходимого минимума, также с учетом предполагаемых последствий ограничений на поездки в связи с пандемией COVID-19 (7000 долл. США);
- b) 16 541 700 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений», которые предназначены для:
- i) покрытия расходов на строительство (13 003 000 долл. США) для завершения подготовительных работ раннего этапа и выполнения основных ремонтных работ, работ по монтажу конференционных и информационных систем и сетей и работ по реставрации произведений искусства;
- ii) оплаты профессиональных услуг (635 200 долл. США), включая услуги ведущей консалтинговой компании для доработки проектной документации и оказания специальной группе по проекту поддержки в деле управления строительством и осуществления надзора за производством строительных работ, услуги профессиональной компании по управлению рисками и другие услуги, такие как услуги сторонних консультантов для вынесения независимых заключений в отношении разработки проектной документации или по другим вопросам, для которых важна внешняя оценка;
- iii) резервирования средств в связи с увеличением стоимости (1 373 800 долл. США) для того, чтобы нейтрализовать воздействие инфляции на строительные расходы;
- iv) резервирования средств на покрытие непредвиденных расходов (1 529 700 долл. США) для покрытия неотъемлемых рисков в случае их возникновения;
- c) 182 600 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность» для оплаты услуг по обеспечению безопасности, оказываемых шестью сотрудниками по безопасности.

Таблица 2  
Потребности в ресурсах на 2021 год

(В тыс. долл. США)

	Прогнозируемые расходы на 2021 год	Прогнозируемый	Чистые потребности в финансировании в 2021 году
		неиспользованный остаток средств на конец 2020 года	
	(a)	(b)	(c)=(a) - (b)
<b>Раздел 33. Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений</b>			
1. Расходы на строительство	13 003,0	19 077,5	(6 074,5)
2. Профессиональные услуги	635,2	704,9	(69,7)
3. Увеличение стоимости	1 373,8	945,9	427,9
4. Непредвиденные расходы	1 529,7	4 027,0	(2 497,3)
<b>Итого, раздел 33</b>	<b>16 541,7</b>	<b>24 755,3</b>	<b>(8 213,6)</b>

	Прогнозируемые рас- ходы на 2021 год	Прогнозируемый неиспользованный остаток средств на конец 2020 года	Чистые потребно- сти в финансиро- вании в 2021 году
	(a)	(b)	(c)=(a) - (b)
<b>Раздел 18. Экономическое и социальное развитие в Африке</b>			
5. Управление проектом	1 108,4	(397,4)	1 505,8
<b>Итого, раздел 18</b>	<b>1 108,4</b>	<b>(397,4)</b>	<b>1 505,8</b>
<b>Раздел 34. Охрана и безопасность</b>			
6. Требования безопасности	182,6	(44,8)	227,4
<b>Итого, раздел 34</b>	<b>182,6</b>	<b>(44,8)</b>	<b>227,4</b>
<b>Всего</b>	<b>17 832,7</b>	<b>24 313,1</b>	<b>(6 480,4)</b>
Финансируется за счет добровольных взносов <sup>a</sup>	9,0	9,0	–
Финансируется за счет ассигнований	17 823,7	24 304,1	(6 480,4)

<sup>a</sup> Отражает часть работ по реставрации произведений искусства в 2021 году (часть расходов на строительство), которая будет финансироваться за счет добровольного взноса, полученного от правительства Мали.

70. Из прогнозируемых расходов на 2021 год в размере 17 832 700 долл. США 17 823 700 долл. будут финансироваться за счет ассигнований и взносов, уже начисленных государствам-членам в предыдущие годы. Поскольку финансирование проекта проводится по многолетнему счету незавершенного строительства, утвержденному Генеральной Ассамблеей в ее резолюции [70/248 A](#) (разд. IX, п. 27), ожидаемый на конец 2020 года неизрасходованный остаток средств в размере 24 304 100 долл. США будет перенесен на следующий период и покроет потребности в финансировании в 2021 году.

## К. Последующие шаги

71. В следующем отчетном периоде планируется принять следующие меры:

- a) в основном завершить комплекс подготовительных работ раннего этапа и сдать его результаты ЭКА для оперативного использования;
- b) завершить проведение тендера и присудить контракт профессиональной фирме на выполнение основного комплекса ремонтных работ;
- c) привлечь фирму к предоставлению строительных услуг по контракту на выполнение основных строительных работ;
- d) выбрать профессиональную фирму (фирмы) для выполнения некоторых работ по реставрации произведений искусства и предоставить соответствующие реставрационные услуги;
- e) объявить тендер и присудить контракт профессиональной фирме на выполнение комплекса работ по созданию конференционных и информационных систем и сетей;
- f) предоставить услуги по контракту на создание конференционных и информационных систем и сетей;
- g) завершить проектирование зоны постоянных выставок и объявить тендер на оказание соответствующих услуг.

## **II. Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее**

72. Генеральной Ассамблее предлагается:

- a) принять к сведению доклад Генерального секретаря;
- b) утвердить создание начиная с 2021 года одной новой временной должности по проекту (куратор контрактов, С-3).

## Приложение

## Пересмотренная смета расходов

(В тыс. долл. США)

	2016 <sup>a</sup>	2017 <sup>a</sup>	2018 <sup>a</sup>	2019 <sup>a</sup>	2020	2021	2022	2023	2024	Всего	Данные, представленные в докладе A/74/328	Изменение
<b>Раздел 33. Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений</b>												
<b>1. Расходы на строительство</b>												
1.1 Строительные издержки	–	–	54,6	354,3	57,6	11 290,9	11 283,8	5 218,8	423,1	28 683,1	28 209,5	473,6 <sup>b</sup>
1.2 Подготовительные работы	–	–	459,6	1 357,9	287,7	32,1	–	–	–	2 137,3	2 610,9	(473,6) <sup>b</sup>
1.3 Конференционные и информационные системы	–	–	–	–	–	1 500,0	2 000,0	300,0	100,0	3 900,0	3 900,0	–
1.4 Реставрация произведений искусства	–	–	–	–	–	180,0	114,0	691,0	5,0	990,0	950,0	40,0 <sup>c</sup>
1.5 Постоянная выставка	–	–	–	–	–	–	400,0	250,0	51,0	701,0	701,0	–
<b>2. Профессиональные услуги</b>												
2.1 Услуги ведущей консалтинговой компании	983,2	1 733,3	911,6	586,4	650,0	600,0	600,0	399,9	235,5	6 699,9	6 407,9	292,0 <sup>d</sup>
2.2 Фирма по управлению рисками	–	–	52,8	–	30,3	20,2	20,2	16,9	–	140,4	140,4	–
2.3 Прочие услуги	1,6	10,4	49,6	2,5	15,0	15,0	15,0	5,0	–	114,1	136,6	(22,5) <sup>e</sup>
<b>3. Увеличение стоимости</b>												
	–	–	–	–	–	1 373,8	–	–	–	1 373,8	1 373,8	–
<b>4. Непредвиденные расходы</b>												
	–	–	–	–	–	1 529,7	1 622,1	770,9	92,3	4 015,0	7 332,7	(3 317,7) <sup>f</sup>
<b>Итого, раздел 33</b>	<b>984,8</b>	<b>1 743,7</b>	<b>1 528,2</b>	<b>2 301,1</b>	<b>1 040,6</b>	<b>16 541,7</b>	<b>16 055,1</b>	<b>7 652,5</b>	<b>906,9</b>	<b>48 754,6</b>	<b>51 762,8</b>	<b>(3 008,2)</b>
<b>Раздел 18. Экономическое и социальное развитие в Африке</b>												
<b>5. Управление проектом</b>												
5.1 Специальная группа по управлению проектом и его сопровождению	320,7	869,1	766,0	883,5	878,9	885,0	858,6	741,8	–	6 203,6	3 918,3	2 285,3 <sup>g</sup>
5.2 Специальный координатор в Центральных учреждениях	–	14,2	93,5	96,1	98,6	96,4	96,4	81,2	–	576,4	377,4	199,0 <sup>h</sup>
5.3 Услуги консультантов и экспертов	–	5,6	19,5	9,6	120,0	120,0	30,0	30,0	30,0	364,7	304,0	60,7 <sup>i</sup>

	2016 <sup>a</sup>	2017 <sup>a</sup>	2018 <sup>a</sup>	2019 <sup>a</sup>	2020	2021	2022	2023	2024	Всего	Данные, представленные в докладе А/74/328	Изменение
5.4 Поездки членов группы по управлению проектом	16,5	20,5	37,7	15,6	7,0	7,0	7,0	5,7	–	117,0	117,0	–
<b>Итого, раздел 18</b>	<b>337,2</b>	<b>909,4</b>	<b>916,7</b>	<b>1 004,8</b>	<b>1 104,5</b>	<b>1 108,4</b>	<b>992,0</b>	<b>858,7</b>	<b>30,0</b>	<b>7 261,7</b>	<b>4 716,7</b>	<b>2 545,0</b>
<b>Раздел 34. Охрана и безопасность</b>												
<b>6. Требования безопасности</b>	–	26,7	104,1	113,7	122,1	182,6	184,6	146,2	–	880,0	416,8	463,2 <sup>i</sup>
<b>Итого, раздел 34</b>	–	<b>26,7</b>	<b>104,1</b>	<b>113,7</b>	<b>122,1</b>	<b>182,6</b>	<b>184,6</b>	<b>146,2</b>	–	<b>880,0</b>	<b>416,8</b>	<b>463,2</b>
<b>Всего</b>	<b>1 322,0</b>	<b>2 679,8</b>	<b>2 549,0</b>	<b>3 419,6</b>	<b>2 267,2</b>	<b>17 832,7</b>	<b>17 231,7</b>	<b>8 657,4</b>	<b>936,9</b>	<b>56 896,3</b>	<b>56 896,3</b>	–
Финансируется за счет добровольных взносов <sup>k</sup>	–	–	–	–	–	9,0	43,2	–	–	52,2	52,2	–
Финансируется за счет ассигнований	1 322,0	2 679,8	2 549,0	3 419,6	2 267,2	17 823,7	17 188,5	8 657,4	936,9	56 844,1	56 844,1	–

<sup>a</sup> Отражает фактические расходы, понесенные в 2016, 2017, 2018 и 2019 годах.

<sup>b</sup> Представляет собой инфраструктурные работы стоимостью 473 600 долл. США в рамках основного комплекса строительных работ, а не комплекса подготовительных работ раннего этапа.

<sup>c</sup> Вероятность перерасхода 40 000 долл. США по лоту В (холсты и льняные полотна) в рамках деятельности по реставрации произведений искусства составляет более 50 процентов (см. п. 47).

<sup>d</sup> Расторжение контракта на выполнение основных ремонтных работ ведет к затягиванию сроков реализации проекта; вероятность того, что стоимость соответствующих услуг ведущей консалтинговой компании по пересмотренному контракту в течение более длительного срока осуществления проекта увеличится на 292 000 долл. США, составляет более 50 процентов.

<sup>e</sup> Поскольку проект остальных работ уже детально проработан, ожидается, что потребуется меньше услуг по сопровождению, что приведет к сокращению расходов на услуги сторонних экспертов на 22 500 долл. США.

<sup>f</sup> Ожидается, что из бюджета на покрытие непредвиденных расходов будет выделена сумма в 3 317 700 долл. США для оплаты расходов, вероятность роста которых составляет более 50 процентов (см. пункты с), d) и e), сумма таких расходов по разделу 33 составляет 309 500 долл. США), и перевода средств в размере 2 545 000 долл. США для оплаты услуг по управлению проектом в течение более длительного срока по разделу 18 и средств в размере 463 200 долл. США для оплаты услуг по обеспечению безопасности в течение более длительного срока по разделу 34.

<sup>g</sup> Увеличение на 2 285 300 долл. США расходов на услуги специальной группы по управлению проектом, которые будут оказываться в течение более длительного срока осуществления проекта в результате расторжения контракта на выполнение основных ремонтных работ.

<sup>h</sup> Увеличение на 199 000 долл. США расходов на услуги специального координатора проекта в Центральных учреждениях (Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе), которые будут оказываться в течение более длительного срока осуществления проекта в результате расторжения контракта на выполнение основных ремонтных работ.

<sup>i</sup> Увеличение на 60 700 долл. США расходов на услуги по сопровождению проекта, оказываемые экспертами и сотрудником по проверке добросовестности.

<sup>j</sup> Увеличение на 463 200 долл. США расходов на услуги по обеспечению безопасности, которые будут оказываться в течение более длительного срока осуществления проекта в результате расторжения контракта на выполнение основных ремонтных работ.

<sup>k</sup> Отражает часть работ по реставрации произведений искусства, которые будут финансироваться за счет добровольного взноса, полученного от правительства Мали.