ESTUDIOS e INFORMES de la CEPAL

LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES EN LA ECONOMIA DEL PARAGUAY

COMISION ECONOMICA PARA AMERICA LATINA Y EL CARIBE

NACIONES UNIDAS

Santiago de Chile, 1987

LC/G.1434
Marzo de 1987

El presente trabajo, elaborado por el consultor Reinerio Parquet, forma parte de una serie de estudios que viene realizando la Unidad Conjunta CEPAL/CET sobre Empresas Transnacionales acerca de la presencia y repercusión de las empresas transnacionales en los países de la región. En la serie serie Estudios e Informes de la CEPAL, Nº 22, 31, 36, 41, 56 y 60, se publicaron estudios similares de los casos de Chile, Brasil, Perú, Ecuador, Argentina y Colombia. Las opiniones expresadas en este trabajo son de exclusiva responsabilidad del autor y pueden no coincidir con las de la Organización.

PUBLICACION DE LAS NACIONES UNIDAS

Número de venta: S.87.II.G.5

ISSN 0256-9795
ISBN 92-1-321223-2

INDICE

	Página
Introducción	7
Capítulo I	
ANTECEDENTES HISTORICOS	9
A. Período 1870-1940	10
B. Período 1940-1970	13
Capítulo II	
LAS INVERSIONES EXTRANJERAS DIRECTAS EN EL PARAGUAY A PARTIR DEL DECENIO DE 1970	21
A. Rasgos generales	21
B. Limitaciones de las fuentes estadísticas oficiales	24
C. Las inversiones extranjeras en las actividades económicas del Paraguay	27
D. Principales países de origen de las inversiones extranjeras directas en el Paraguay	28
E. Participación del capital extranjero en las empresas con inversión extranjera directa	34
F. Apéndices	36
1. Apéndice metodológico	36
2. Legislación sobre inversiones extranjeras	37
Capítulo III	
LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES EN LA INDUSTRIA MANUFACTURERA	41
A. Producción de alimentos	43
B. La industria de bebidas	46
C. La industria de la madera	47
D. Productos químicos	48
E. Textiles y prendas de vestir	50
F. Refinación de petróleo	50
G. Industrias básicas de hierro y acero	51
H. Fabricación de productos metálicos, maquinarias y equipos	52
I. Otras industrias manufactureras	52

Página

Capítulo IV

LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES EN LA PRODUCCION AGROPECUARIA Y OTRAS ACTIVIDADES ECONOMICAS 55

A. Producción agropecuaria 55
B. Extracción de maderas y silvicultura 58
C. Comercio y servicios 58

Capítulo V

EMPRESAS TRANSNACIONALES BANCARIAS EN EL PARAGUAY 61

Capítulo VI

LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES EN LAS EXPORTACIONES DEL PARAGUAY 65

A. La carne y el tanino 65
B. El algodón y la soya 66

RESUMEN Y CONCLUSIONES 71

Notas 75

Bibliografía 79

Anexo 1 83

Cuadro 1: Nómina de empresas con participación de capital extranjero. Clasificadas por actividad principal (CIIU) 85
Cuadro 2: Nómina de las empresas con inversiones extranjeras directas registradas en la balanza de pagos del Paraguay, ordenadas de acuerdo con la actividad principal, según la clasificación CIIU 102

Anexo 2 111

Siglas y abreviaturas 113
Código de actividades llevadas a cabo por las subsidiarias de acuerdo con la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) 114

Introducción

El presente trabajo tiene por objeto el estudio de la presencia y la repercusión de las empresas transnacionales en la economía paraguaya a partir de la década del setenta.

En el primer capítulo se hace una rápida descripción de los antecedentes históricos de las inversiones extranjeras directas en el Paraguay. El capítulo segundo trata sobre estas inversiones realizadas a partir de la década del setenta. En él se examinan en forma sintética los rasgos generales del ciclo económico que se inició a principios de dicha década. A continuación, se presentan las serias deficiencias de las estadísticas oficiales sobre las inversiones extranjeras directas, que impiden realizar un análisis riguroso. Posteriormente, se tratan, en forma general, las principales actividades económicas donde ha habido inversiones de capital extranjero y, en forma detallada, los principales países de origen de las inversiones extranjeras directas. En el tercer capítulo se realiza una descripción de las principales empresas transnacionales que poseen inversiones en la industria manufacturera. En el cuarto capítulo se hace lo mismo con el sector de la producción agropecuaria y forestal y otras actividades económicas en que participan las ETs. El capítulo quinto trata sobre las empresas transnacionales bancarias en el Paraguay. En el capítulo sexto se efectúa un análisis de la importancia de las empresas transnacionales en las exportaciones de los principales productos. Finalmente se presenta un resumen de los principales resultados obtenidos, así como algunas conclusiones de carácter general.

El presente trabajo fue elaborado por el Lic. Reinerio Parquet, quien agradece la colaboración que le brindaron diversas personas para obtener informaciones sobre las ETs establecidas en el Paraguay, así como al Lic. Jaime Campos y al Dr. Eduardo White, por sus observaciones y sugerencias.

Capítulo I

ANTECEDENTES HISTORICOS

Antes de la Guerra de la Triple Alianza (1864-1870), el régimen de producción predominante en la economía paraguaya se caracterizaba por un capitalismo agrario incipiente donde el sector privado tenía a su cargo gran parte de la producción y el Estado ejercía una fuerte influencia, principalmente en la esfera de la comercialización interna y externa de los productos agropecuarios.

Al promediar el siglo pasado, el Paraguay era el único país de América Latina que practicaba una política de desarrollo interno y tenía relativa autonomía económica. La modernización de la infraestructura económica, incluidas la construcción del ferrocarril, la instalación del telégrafo, la construcción de la fundición de hierro de Ybycuí y la contratación de técnicos extranjeros fueron empresas realizadas en forma independiente. En esa época, la casi totalidad de las actividades industriales estaba controlada por paraguayos.1/ La influencia del capital extranjero tuvo cierta importancia a nivel comercial, como también en el transporte fluvial y marítimo de los productos objeto de comercio internacional. A los inversionistas y comerciantes extranjeros se les había garantizado el derecho de propiedad desde 1845, aunque debían respetar ciertas restricciones.

El modelo de crecimiento económico, de todas formas, respondía al de un país productor y exportador de materias primas e importador de bienes manufacturados. La yerba mate y, en menor medida, el tabaco y el algodón eran los principales productos de exportación, cuyo primer mercado de destino era Buenos Aires. Las importaciones de productos textiles, alimentos y bebidas y otros bienes manufacturados, eran efectuadas por empresas comerciales de Buenos Aires, que las importaban de Gran Bretaña, de otros países de Europa y de los Estados Unidos.2/

Las fuerzas conjuntas de la Argentina, el Brasil y el Uruguay derrotaron a las del Paraguay luego de cinco años de lucha, que significaron para el Paraguay la pérdida de alrededor del 80% de su población (quedó un poco más de 100 000 habitantes, casi en su totalidad mujeres, niños y

ancianos), la destrucción de su infraestructura, la ocupación militar y el control político por parte de la Argentina y el Brasil.3/

A. Período 1870-1940

Luego de terminada la Guerra de la Triple Alianza, el Estado seguía poseyendo la propiedad de la casi totalidad de las tierras. Los pasivos financieros externos eran relativamente poco importantes.

A mediados del decenio de 1880, el Estado decidió vender la mayor parte de las tierras fiscales. Como consecuencia, se observó una transformación importante del régimen de propiedad de uno de los principales factores de producción del Paraguay. La posibilidad de explotar comercialmente el quebracho colorado en el Chaco paraguayo indujo a muchas empresas argentinas a comprar dichas tierras. Las inversiones británicas y estadounidenses, destinadas a la explotación del quebracho y la industria de la carne, aumentarían años después la presencia del capital extranjero en la economía paraguaya.

En 1886 se produjeron las primeras dos grandes inversiones de empresas extranjeras. Carlos Casado Ltda., empresa de origen argentino, llegó a adquirir más de 3 millones de hectáreas (casi el 15% del territorio del Chaco paraguayo) y se dedicó a la explotación del quebracho colorado para la elaboración del tanino. La Industrial Paraguaya S.A., cuyo capital y control de las acciones no se conocen con precisión,4/ llegó a comprar más de 2 millones de hectáreas en la región oriental y controló la explotación y comercialización de los yerbales de esta región. Estas dos empresas aún permanencen en el país, son propietarias de grandes extensiones de tierra y siguen teniendo mucha importancia en sus respectivas ramas industriales.

En el cuadro 1 puede observarse que posteriormente se realizaron importantes inversiones en la industria de la carne. A fines de siglo, y principalmente en la década de 1900, se instalaron en el Paraguay empresas de origen británico, de otros países europeos y estadounidenses. Una de las más importantes fue la empresa británica Liebig's Extract of Meat Co. (LEMCO), que aún mantiene parte de sus inversiones en el país. La International Products Corporation (IPC), de origen estadounidense, se instaló en el país en 1917. La explotación del quebracho fue la actividad más importante hasta mediados del presente siglo, seguida por la industrialización de la carne. La IPC también mantiene importantes inversiones hasta el presente.

Otra de las actividades donde se realizaron importantes inversiones de capital extranjero fue la del transporte. El ferrocarril, inicialmente propiedad del Estado, fue vendido a una empresa británica en el año 1889. Una empresa fluvial de capitales argentinos, la Compañía de Navegación Nicolás Mihanovich Ltda. S.A., controló durante varios decenios gran

Cuadro 1

EMPRESAS CON PARTICIPACION DE CAPITALES EXTRANJEROS QUE SE INSTALARON EN EL PARAGUAY
DESPUES DE LA GUERRA DE LA TRIPLE ALIANZA

Año de instalación	Nombre de la empresa	Origen del capital	Actividad	Superficie de tierra a/
1886	La industrial Paraguaya SA.	GBR-Arg	Yerba mate/maderas	2 137 500
1886	Carlos Casado Ltda.	Arg	Tanino	3 150 000
1889	The Paraguay Central Railway Comp.	GBR	Ferrocarril	-
1893	Societe la Fonciere du Paraguay	Fra-Bel	Saladero y curtiembre	477 500
1898	Liebig's Extract of Meat Co.	GBR	Ganadería y frigorífico	322 225
1902	Saladero Risso	Uru	Saladero	56 250
1903	Saladero Kemmerich (San Salvador)	Ale	Exportación de carnes y subproductos	-
1905	Campos y Quebrayales Puerto Sastre	Arg	Tanino	225 000
1905	Estancia Cooper and Nephews	GBR	Ganadería	75 000
1906	Quebrachales Fusionados SA	Arg	Tanino y maderas	227 500
1907	Estancia La Rural Anglo Paraguaya SA	GBR	Ganadería	31 873
1909	Compañía de Navegación Nicolás Mihanovich Ltda. SA	Arg	Transporte fluvial	-
1910	Estancia La Rural Argentino Paraguaya SA	Arg	Ganadería	160 000
1910	Estancia The Paraguay Land and Cattle Company		Ganadería	444 082
1910	The River Plate Quebracho Comp.	GBR	Tanino y maderas	187 500b/
1910	New York and Paraguay Comp. SA	EEUU	Tanino	375 000
1910	La Forestal del Paraguay SA	GBR	Tanino	131 250
1910	The American Quebracho Company	EEUU	Tanino	412 500
1911	Estancias y Quebrachales Puerto Galileo	Arg	Tanino/Ganadería	187 500
1917	International Products Corporation	EEUU	Tanino/Ganadería	b/
			Total	8 600 680
	Otras empresas de la época controladas por capital extranjero			
	Herman Krabb y Cía.	Ale	Ganadería, extracto de carne	
	Azucarera Paraguaya SA	Ext-Par	Ingenio azucarero	
	Lloyd Brasileiro SA		Transporte	
	Transportes Fluviales		Transporte	
	Banco Mercantil del Paraguay		Banco	
	Banco de España y América		Banco	
	Caja de Crédito Comercial		Banco	

Fuente: Domingo Laino, "Paraguay: de la independencia a la dependencia", Asunción, 1976.
Aníbal Miranda, "Apuntes sobre el Desarrollo Paraguayo", Vol. I, Asunción, 1979.

a/ Hectáreas.

b/ "El 6 de julio de 1917 New York and Paraguay Co. fue vendida a la empresa norteamericana International Products Corporation (IPC)". Nickson, Robert A., "El comercio ilegal entre Paraguay y Brasil, un intento de aproximación cuantitativa", en Revista Criterio, N° 1, Segunda Epoca, marzo de 1977.

parte del transporte realizado por agua.

La superficie de las tierras propiedad de las 16 empresas más grandes consignadas en el cuadro 1 sumaban, en 1917, 8.6 millones de hectáreas, es decir, el 22% del territorio actual del país. Estas empresas también poseían la mayor parte del ganado y empleaban una cantidad considerable de la fuerza de trabajo, poseían sus propios medios de transporte y formaban en muchos casos verdaderas economías de enclave.

Además de otras actividades vinculadas a la industria de la carne, el capital extranjero controlaba varias casas comerciales importantes y 3 bancos.

Las inversiones realizadas por gran parte de estas empresas tenían dos características principales: eran casi siempre un complemento de las actividades practicadas en la Argentina y se dedicaban a la producción de bienes destinados a la exportación. La carne y el tanino se colocaban en Europa y los Estados Unidos, en tanto que la madera y la yerba mate tenían como principal país de destino a la Argentina. Desde este último país se adquirían las importaciones, compuestas casi en su totalidad por bienes manufacturados, provenientes en general de Europa y Estados Unidos.

Se puede afirmar que para mediados del segundo decenio del siglo XX, la presencia del capital extranjero en la economía paraguaya era muy importante, tanto en el sector fabril, como en el sector del transporte y las finanzas. La participación de capitales extranjeros consolidó el modelo de crecimiento económico como país exportador de materias primas e importador de bienes manufacturados y esta estructura productiva no sufriría cambios importantes hasta el decenio de los años cuarenta.5/

Sin embargo, durante los decenios del veinte y del treinta, es decir, entre las dos grandes guerras mundiales, la afluencia de capitales extranjeros disminuyó considerablemente.

Entre las inversiones de alguna importancia durante estos años pueden señalarse las siguientes empresas: Banco de Londres y América del Sud (intereses británicos); Banco Germánico de la América del Sud (intereses alemanes); Coindú S.A. (ítalo-argentinos) y Anderson, Clayton y Cía. (filial de Anderson, Clayton & Co. de los Estados Unidos), ambas dedicadas a la elaboración de aceites vegetales; Cía. Americana de Luz y Tracción (CALT) (ítalo-argentinos); Compañía Internacional de Teléfonos S.A. (capitales alemanes); Molinos Harineros del Paraguay S.A. (con participación de la empresa argentina Molinos Río de la Plata S.A.) y Asunción Port Concession Corporation (APCC) (concesión a inversionistas estadounidenses para la construcción del Puerto de Asunción y su explotación hasta 1940).

Los conflictos territoriales con Bolivia (que reclamaba como parte de su territorio el Chaco paraguayo, a través del cual tendría una salida fluvial al océano Atlántico), avivados por los descubrimientos de petróleo por parte de la Standard

Oil, de los Estados Unidos, en Tarija (departamento de Bolivia limítrofe con el Paraguay), desencadenaron la llamada Guerra del Chaco (1932-1935) entre ambos países.6/

Por otra parte, una competidora de la Standard Oil (en el acaparamiento de nuevas fuentes de aprovisionamiento y mercados), la Royal Dutch-Shell, parece que participó de alguna manera en el conflicto respaldando al Paraguay. Las inversiones de esta firma anglo-holandesa en la Argentina (en el año 1931 fundó su tercera filial; la primera había sido creada en 1923), y los numerosos intereses de varias empresas argentinas y británicas en el Chaco paraguayo y en todo el territorio del Paraguay (además del estrecho vínculo comercial entre el Paraguay y la Argentina), son importantes antecedentes para estimar que hubo una participación importante de estos intereses corporativos en el conflicto.7/

En definitiva, al estancamiento local y regional no resuelto de la época, se sumaron las consecuencias de una nueva guerra.

En todo caso, a fines del decenio de 1930, la presencia del capital extranjero en el Paraguay seguía siendo importante. En el año 1939, las inversiones privadas extranjeras sumaban unos 150 millones de pesos oro (93 millones de dólares, aproximadamente), de las cuales el 30% era argentino, 25% británico, 20% estadounidense, 15% alemán y 10% capital de otros países.

Las empresas de capital extranjero más importantes eran: el Ferrocarril Central, la Compañía de Navegación Dodero S.A., LFMCO, IPC, Carlos Casado Ltda., La Industrial Paraguaya S.A., Cía. Americana de Luz y Tracción (CALT), Algodones S.A., Forestal Puerto Guaraní S.A., La Fabril S.A., Coindú S.A., Molinos Harineros del Paraguay S.A., Cía. Internacional de Teléfonos y la Asunción Port Concession Corporation. Entre los bancos se encontraban, como ya se indicó, el Banco de Londres y América del Sud y el Banco Germánico de la América del Sud. Estas empresas extranjeras vinculaban la producción local con el mercado externo y proveían, además, al mercado interno en los renglones de transporte y comunicaciones, servicios financieros, el comercio y la producción de alimentos y ciertos insumos básicos.8/

B. Período 1940-1970

Entre los años 1940 y 1947 se produjeron cambios institucionales importantes en el sistema económico paraguayo. En 1943, por Ley Nº 665, se realizó la reforma monetaria y se creó el guaraní como unidad monetaria. En 1944, por Ley 5130, se creó el Banco del Paraguay y el 29 de agosto de 1945, por Decreto Nº 10043, se abrió en dicho banco un registro optativo de capitales extranjeros a fin de facilitar la obtención de divisas para realizar remesas al exterior, como parte de la implantación de un estricto control de cambios.

En 1940 finalizó la concesión de la explotación del puerto de Asunción otorgada a la Asunción Port Concession Corporation (intereses estadounidenses). El Estado se hizo cargo de la empresa, con base en un acuerdo con la firma estadounidense que cobró 3.9 millones de dólares en concepto de compensaciones. Durante los años 1940-1947, se crearon varias empresas estatales y se procedió a nacionalizar las empresas con intereses alemanes (en 1945 se nacionalizó la Compañía Internacional de Teléfonos S.A., que pasó a llamarse TELEPLAN, y que en 1950 se transformó en la Administración Nacional de Telecomunicaciones (ANTELCO)), y en 1947 se adquirió la Compañía Americana de Luz y Tracción (intereses ítalo-argentinos), que pasó a llamarse Administración Nacional de Electricidad (ANDE).

En esta etapa se inició, además, la asistencia financiera y técnica de los Estados Unidos, que permitió al Estado paraguayo, después de varios decenios, disponer de créditos externos para el financiamiento de obras de infraestructura y gastos corrientes.

La centralización de las actividades financieras y cambiarias, la creación de varias empresas estatales y descentralizadas y la disponibilidad de créditos externos fueron las bases para que el Estado emergiera como un agente económico de mucho mayor peso en la actividad económica del Paraguay, que pasó a ser una de las principales características del nuevo ciclo económico que se inició a principios del decenio de los años cuarenta.

En relación con las inversiones extranjeras directas, en los cuadros 2a) y 2b) puede observarse que de un total de 188.9 millones de guaraníes (aproximadamente unos 61.4 millones de dólares), las empresas con origen en la Argentina, Gran Bretaña y los Estados Unidos participan con el 25% cada una respectivamente. Siguen en importancia las de Suiza y España. (Véase el cuadro 2a).)

Puede observarse que las empresas con origen en los Estados Unidos han incrementado su participación dentro del total, como reflejo de la creciente expansión de las inversiones extranjeras de ese país a nivel mundial, y en particular en América Latina. También puede verse la pérdida de importancia relativa de la participación de las empresas argentinas. Se advierte, asimismo, la escasa importancia que aún tienen las empresas brasileñas. Para esa época, éstas representaban sólo el 1.3% de las inversiones totales, exclusivamente en el sector bancario. (El Banco do Brasil había iniciado sus operaciones en el Paraguay en el año 1941.)

En relación con la distribución sectorial de las inversiones extranjeras, el sector más importante era el de transporte (18.5% del volumen de las inversiones), totalmente controlado por intereses británicos, seguido del tanino (17.4%, más de la mitad correspondiente a empresas de origen en los Estados Unidos y el resto, a firmas argentinas) y del petróleo (9.6%), totalmente en manos estadounidenses. Los

Cuadro 2a)

INVERSIONES EXTRANJERAS DIRECTAS, 1949

País de origen y rama o actividad	Monto a/		Participación b/
Argentina			
Agricultura	232		
Ganadería	6 986		
Yerba mate	8 488		
Aceite y fibra	4 043		
Cerveza y hielo	1 043		
Tejidos	833		
Tanino	14 423		
Comercial	3 416		
Radio	385		
Navegación	19		
Banca	2 117		
Inmueble	5 967	47 952	25.4
Brasil			
Banca	2 400	2 400	1.3
España			
Comercio e industria	3 375		
Inmueble	881	4 256	2.3
Estados Unidos			
Frigoríficos	10 680		
Tanino	18 396		
Petróleo	18 231	47 307	25.0
Gran Bretaña			
Ganadería	2 001		
Frigoríficos	6 810		
Banca	416		
Transporte	35 000		
Navegación	48		
Inmueble	3 583	47 858	25.3
Suiza			
Electricidad	10 366		
Comunicaciones	2 758	13 124	6.9
Uruguay			
Ganadería	1 746	1 746	0.9
Varios y mixtos	7 160	7 160	3.8
Nuevas inversiones (estim. 10%)	17 188	17 188	9.1
Total		188 991	100.0

Fuente: Véase el cuadro 2 b).

a/ Miles de guaraníes.
b/ Porcentajes.

Cuadro 2b)

INVERSIONES EXTRANJERAS DIRECTAS, 1949

Rama o actividad	País de origen	Monto a/	Participación b/	
			Parcial	Total
Agricultura	Arg(100%)	232	0.1	
Ganadería	Arg(65.1%), GBR(18.6%), Uru(16.3%)	10 733	5.7	
Yerba mate	Arg(100%)	8 488	4.5	10.3
Frigoríficos	EEUU(61.1%), GBR(38.9%)	17 490	9.3	
Aceite y fibra	Arg(100%)	4 043	2.1	
Cerveza y hielo	Arg(100%)	1 043	0.6	
Tejidos	Arg(100%)	833	0.4	
Tanino	Arg(43.9%), EEUU(56.1%)	32 891	17.4	
Petróleo	EEUU(100%)	18 231	9.6	39.4
Electricidad	Sui(100%)	10 366	5.5	5.5
Comercio	Arg(100%)	3 416	1.8	1.8
Transporte	GBR(100%)	35 000	18.5	
Navegación	Arg(28.4%), GBR(71.6%)	67	0.0	
Comunicaciones	Sui(100%)	2 758	1.5	
Radio	Arg(100%)	385	0.2	20.2
Banco	Arg(42.9%), Bra(48.7%), GBR(8.4%)	4 933	2.6	2.6
Inmueble	Arg(57.2%), Esp(8.4%), GBR(34.4%)	10 431	5.5	5.5
Banco, com. e ind.	Esp(32.0%), varios (68%)	10 535	5.6	5.6
Nuevas inversiones	(estimativo 10%)	17 188	9.1	9.1
Totales		188 991	100.0	100.0

Fuente: Milán Cirovic, "El Paraguay y la ayuda externa", en Paraguay Industrial y Comercial, N° 59, julio de 1949, citado en Aníbal Miranda, "Apuntes sobre el Desarrollo Paraguayo, 1940-1973", Asunción, 1980, p. 169.

a/ Miles de guaraníes.
b/ Porcentajes.

frigoríficos (9.3%) estaban en cuarto lugar (las empresas estadounidenses controlaban el 61% de las inversiones en esta rama y firmas británicas el resto). (Véase el cuadro 2b).)

A mediados de la década del cincuenta se actualizaron las normas sobre inversiones extranjeras y en febrero de 1955 se dictó la Ley N° 246, que fijaba normas relativas al registro de capitales de origen externo. En el año 1957 se estableció el mercado libre de cambios. Por otra parte, el régimen de las inversiones extranjeras se integró con diversas normas sectoriales. La Ley N° 675, de septiembre de 1960, establecía condiciones para las concesiones de hidrocarburos a extranjeros.9/

El primer censo industrial, realizado en el año 1955, muestra algunas características de la industria a mediados del presente siglo. Los datos del censo de 1955 tipifican un sector industrial basado en el procesamiento de productos agropecuarios, con algunas empresas extranjeras grandes que dominan los sectores más dinámicos dedicados a la exportación. De los 2 722 establecimientos que empleaban a 34 449 personas, los sectores de alimentos, bebidas, textiles y productos químicos, ocupaban el 70% de la fuerza de trabajo empleada en el sector y generaban el 80% del valor de la producción industrial.10/

Durante el decenio de 1950, la afluencia de capitales extranjeros al Paraguay continuó siendo casi insignificante. Esta tendencia se vería levemente modificada durante la década del sesenta. Ya en 1958 se había instalado el First National City Bank (filial del banco estadounidense del mismo nombre); en el año 1961, dos nuevos bancos abrieron sus puertas: el Banco Exterior S.A. (intereses españoles) y el Banco Paraguayo de Comercio S.A. (Sudameris) (intereses multinacionales); en 1963 se creó la Refinería Paraguaya S.A. (REPSA) (intereses estadounidenses); en 1964 se instaló otro banco, el Banco de Asunción S.A. (intereses multinacionales); en 1965 se realizaron dos grandes inversiones: la Financiera Picollo S.R.L. (empresa con intereses brasileños, dedicada a la extracción de maderas) y Paraguay Refrescos S.A. (filial de la Coca Cola Comp., de los Estados Unidos).

En la segunda mitad del decenio del sesenta, las 3 inversiones más importantes fueron: en el año 1967, la Industrializadora Guaraní S.A. (empresa conjunta de la Pepsico, Inc. de los EE.U., y empresarios paraguayos; en el año 1968 abrió sus puertas el Banco Holandés Unido (filial holandesa) y en el año 1969 se creó la Compañía Aceitera del Itapúa C. e I.S.A. (CAICISA) (intereses japoneses). En este último año se firmó un contrato entre el gobierno del Paraguay y ADELA Compañía de Inversiones S.A., por el que dicha empresa transnacional se comprometió a promover varias inversiones en el futuro.

En suma, durante los decenios del 40 al 60, las inversiones extranjeras directas en el Paraguay fueron escasas, pero se notó un pequeño aumento durante el decenio

del sesenta. Según una estimación preliminar correspondiente a las inversiones de los países del Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD), el valor de las inversiones privadas directas acumuladas de estos países en 1967 era de 34.7 millones de dólares, que representaban el 0.21% del total calculado para 23 países de América Latina. El Paraguay ocupaba el penúltimo lugar, antes que las inversiones directas en Haití (0.18%).11/

Sin embargo, durante este período el Paraguay tuvo acceso al capital extranjero en forma de créditos y asistencia económica. Se señaló que durante el decenio del cuarenta, el Estado había recibido las primeras ayudas financieras y técnicas de parte de los Estados Unidos. En los decenios de 1950 y 1960, se produjo un fuerte incremento de los créditos estadounidenses, a los que se agregaron, además, los provenientes de organismos internacionales, como las Naciones Unidas y el Banco Mundial. Gran parte de estos créditos se canalizaron a través del Estado y tuvieron como destino principal la creación, ampliación y modernización de la infraestructura, en especial la de transporte y comunicaciones. De esta manera se mejoró la integración interna de la economía paraguaya. Este proceso de integración económica se desarrolló de tal forma que se logró también una mayor integración con la economía regional, y en particular con la brasileña.

En el cuadro 3 puede observarse que a fines de 1969 se habían determinado alrededor de 50 empresas con participación de capitales extranjeros, la mayoría de ellas en el sector manufacturero, principalmente en las industrias de alimentos y bebidas, en la rama de productos químicos y en la de maderas, y en el sector financiero, en el cual aparecen 8 bancos con participación de capitales extranjeros. En relación con los principales países de origen, puede verse que la Argentina figura en primer lugar, seguida por los Estados Unidos y a continuación se encuentran varios países de Europa y el Brasil.

En el próximo capítulo podrá observarse que la nueva etapa que se inició a principios del decenio del setenta significó, entre otras cosas, una gran afluencia de capitales extranjeros, siendo la más importante y masiva después de la que se experimentó a fines del siglo pasado.

Cuadro 3

INVERSIONES EXTRANJERAS DIRECTAS EN EL PARAGUAY, 1969

Actividad o rama y nombre de la empresa	Actividad principal	País de origen
Agropecuaria y forestal		
La Gauloise de Campos y Haciendas SA	Agropecuaria	Francia
Quebrachales Puerto Colón SA	Quebracho/ganado	Argentina
SIPAG SA	Colonizadora/maderas	
Productos alimenticios		
Chesapeake International Corp.	Frigorífico	EE.UU.
Industria Paraguaya de Carnes SA (Inpacar)	Idem.	
Meat Packing Division	Idem.	EE.UU.
Fomento Ganadero Paraguayo SA (Fogapar)	Idem.	
SA Ganadera Franco-Paraguaya	Idem.	Francia
Liebig's Extract of Meat Co.	Idem.	GBR
Minos del Paraguay SA CIA	Idem.	Países Bajos
Paraguayan Meat Packers SA (PAMPA SA)	Idem.	Países Bajos/ Argentina
Censi & Pirotta SA	Azúcar	Suiza/
Citrícola del Paraguay SA	Citrus	Argentina
Sanderson del Paraguay SA	Idem.	Italia
La Fabril Paraguaya SA	Aceite/algodón	Argentina
Molinos Harineros del Paraguay SA	Trigo	Argentina
Empresa Mate Larangeira Mendes del Paraguay SA	Yerba	Brasil
Compañía Algodonera Paraguaya SA (CAPSA)	Aceites vegetales	Mult.
Compañía Aceitera del Itapúa Com.Ind. SA (CAICISA)	Aceites esenciales	Japón
Bebidas		
Cervecería Paraguaya SA	Cerveza/hielo	Bélgica
Embotelladora del Paraguay SA	Gaseosas	EE.UU.
Industrializadora Guaraní SA	Idem.	EE.UU.
Paraguay Refrescos SA	Idem.	EE.UU.
Textiles		
Manufactura de Pilar SA	Textil	Italia
Maderas		
Industrias Forestales Paraguay SA (INFOPA)	Maderas	

Cuadro 3 (concl.)

Actividad o rama y nombre de la empresa	Actividad principal	País de origen
Salay y Cía.	Idem.	MULT/PAN
La Industrial Paraguaya SA (LIPSA)	Quebr./yerba	GBR/Argentina
Financiera Picollo SRL (FINAP SRL)	Maderas	Brasil/GBR
Químicos		
Industria Química Paraguaya SA (INQUIPA)	Jabón/deterg.	Argentina
Carlos Casado Ltda. SA	Tanino	Argentina
La Oxígena Paraguaya SA	Farmacéuticos	Idem.
Hoescht del Paraguay SA	Idem.	RFA
Schering Paraguay SRL	Idem.	Idem.
Nitroquímica Paraguaya SA	Fertilizantes	EE.UU./MULT
Cooper M.C. Dougall	Vacunas	GBR
Petróleo		
Refinería Paraguaya SA (REPSA)	Ref. petróleo	EE.UU.
Material de transporte		
Industria Automotriz Paraguaya SA	Armado automov.	Italia
Distribución combustibles y lubricantes		
Esso Standard del Paraguay	Distr. der. petr.	EE.UU.
Shell Paraguay Ltd.	Idem.	Países Bajos/ GBR
Establecimientos financieros		
Banco de la Nación Argentina	Banco comercial	Argentina
Banco de Asunción	Idem.	Brasil/otros
Banco do Brasil SA	Idem.	Brasil
First National City Bank	Idem.	EE.UU.
Banco Exterior	Idem.	España/otros
Banco Paraguayo de Comercio SA	Idem.	Francia
Banco de Londres y América del Sud	Idem.	GBR
Banco Holandés Unido	Idem.	Países Bajos

Fuente: Henry D. Ceuppens, "Paraguay año 2000", Asunción, Septiembre de 1971.
Ramón Leiva, "Paraguay Subdesarrollado", Buenos Aires, 1975.
Aníbal Miranda, "Apuntes sobre el Desarrollo Paraguayo", 2 tomos.
Publicaciones varias.

Capítulo II

LAS INVERSIONES EXTRANJERAS DIRECTAS EN EL PARAGUAY A PARTIR DEL DECENIO DE 1970

A. Rasgos generales

La economía paraguaya experimentó un crecimiento acelerado en el decenio de 1970. El producto interno bruto (PIB) se incrementó a una tasa anual media del 8%, una de las más elevadas de América Latina. Ello es particularmente significativo, si se tiene presente que durante los decenios del treinta al sesenta, el Paraguay se caracterizó por tener una de las economías menos dinámicas de la región.

Se han escrito varios trabajos acerca de las causas de este gran auge y el tema es aún objeto de debates, últimamente incentivados por la profunda crisis económica que se desató con la recesión iniciada a partir del segundo semestre del año 1981.

La expansión de la frontera agrícola, que se había iniciado durante el decenio del sesenta, creció con mucha mayor rapidez cuando a principios del decenio del setenta se produjo en el mercado mundial el aumento de los precios de las materias primas. El sector agrícola experimentó un auge generalizado de inversiones privadas. La liquidez financiera internacional y la posibilidad de obtener beneficios con las exportaciones agrícolas, se materializaron en nuevas corrientes de capitales extranjeros en forma de importantes inversiones directas en el sector agropecuario y en las industrias vinculadas a dichos productos de exportación.

Por otro lado, el aumento del precio del petróleo aceleró la construcción de la represa de Itaipú. Esta obra binacional entre el Paraguay y el Brasil (que se convertirá en la represa hidroeléctrica más grande del mundo), produjo una notable expansión del sector de la construcción (que creció a una tasa anual media del 26% entre 1975 y 1978) y de la economía paraguaya en su conjunto. De esta manera, la expansión de la frontera agrícola y del sector de la construcción caracterizó el notable crecimiento de la economía paraguaya durante el decenio del setenta.12/

La política económica del gobierno también jugó un papel importante dentro de este proceso. En primer lugar, la expansión de la frontera agrícola coincidió con la política agraria que promovía el desplazamiento de la población rural desde la zona tradicional de ubicación hacia la periferia de la región oriental. Esto condujo, además, a una vinculación más estrecha con el Brasil, consolidada con la firma del Tratado de Itaipú.13/

En segundo lugar, se actualizó la legislación sobre inversiones extranjeras. El 9 de noviembre de 1970 se promulgó la Ley Nº 216 sobre "Inversiones para el Desarrollo Económico y Social", que abarcaba tanto las inversiones de capitales nacionales como extranjeros y otorgaba numerosos incentivos para la radicación de estos últimos. La Ley Nº 550, del 12 de diciembre de 1975, sobre "Fomento de las Inversiones para el Desarrollo Económico y Social", reemplazó a la anterior y proporcionó un tratamiento aún más favorable al capital extranjero.14/

En el cuadro 4 puede observarse que desde el año 1971 hasta 1984 se aprobó un total de 2 028 proyectos (nuevos y ampliaciones), lo que supuso un valor total de cerca de 1 160 millones de dólares y la ocupación de 58 711 personas. Puede verse que los montos anuales de las inversiones proyectadas crecieron casi sistemáticamente hasta el año 1979, en el que alcanzaron un valor máximo de 251 millones de dólares (21% del total). En el cuadro 5 puede observarse que el 37.7% (551 millones de dólares) de los proyectos nuevos aprobados en el período 1975-1980, correspondía a capitales extranjeros, lo que significó para los años 1977 y 1979 alrededor de la mitad del total anual de proyectos nuevos.

En tercer lugar, algunos autores señalan a la política cambiaria como otro factor que favoreció la afluencia de capitales durante la década del setenta. Si bien es cierto que la moneda estuvo sobrevaluada durante el decenio del setenta, también lo estuvo, aunque en menor medida (la paridad de 126 guaraníes por dólar estadounidense permaneció fija desde 1960 hasta 1980), durante el decenio del sesenta. De esta manera, parecería que la inversión extranjera fue más sensible a las condiciones políticas y económicas del Paraguay que a las variaciones del tipo de cambio.15/

La combinación de los factores antes señalados, junto con la expansión del sector financiero, transformaron sustancialmente el patrón productivo establecido en el país desde fines del siglo pasado. Y así como las dos industrias básicas establecidas durante dicha época --la de extracto de quebracho y la empaquetadora de carne-- estuvieron controladas por el capital extranjero, la estructura económica agroexportadora definida en el decenio del setenta, encuentra nuevamente al capital extranjero en una posición dominante, ya sea en lo referido a la producción primaria de la soya, como a la industrialización vinculada con el procesamiento de dicha materia prima y del algodón.

Cuadro 4

PROYECTOS DE INVERSION BENEFICIADOS POR LAS LEYES N° 216/70 Y N° 550/75, 1971-1984

Año	Proyectos a/	Mano de obra b/	Inversiones c/	Participación d/
1971	35	777	177.3	0.1
1972	64	5 185	1 487.3	1.0
1973	91	2 725	1 717.3	1.1
1974	174	7 510	8 521.8	5.7
1975	122	2 963	4 450.2	3.0
1976	162	4 775	8 596.6	5.7
1977	166	5 338	13 030.2	8.7
1978	205	4 904	14 533.8	9.7
1979	301	8 739	31 624.5	21.1
1980	248	5 937	26 291.1	17.6
1981	212	4 492	16 789.6	11.2
1982	112	2 140	10 079.3	6.7
1983	75	1 969	6 872.1	4.6
1984	61	1 257	5 666.2	3.8
Total	2 028	58 711	149 837.3	100.0

Monto total en millones de dólares: 1 159.2 e/

Fuente: Ministerio de Industria y Comercio, Subsecretaría de Estado de Industria, Departamento de Promoción de Inversiones.

a/ Cantidad.
b/ Número de personas.
c/ Millones de guaraníes.
d/ Porcentajes.
e/ El tipo de cambio para los años 1971-1982 fue de 126 guaraníes por dólar de los Estados Unidos; para los años 1983 y 1984, de 160 y 213.3 guaraníes por dólar de los Estados Unidos, respectivamente.

Cuadro 5

PARTICIPACION DEL CAPITAL EXTRANJERO EN LOS PROYECTOS DE INVERSIONES NUEVAS, 1975-1980

(Millones de guaraníes)

Año	Capital nacional	Capital extranjero	Total	Porcentaje capital extranjero
1975	2 295	709	3 004	26.6
1976	4 710	1 616	6 326	25.6
1977	5 237	5 406	10 643	50.8
1978	7 973	2 096	10 096	20.8
1979	13 289	13 199	26 488	49.8
1980	9 778	3 119	12 897	13.8
Total	43 282	26 145	69 427	37.7
Total en millones de dólares	343.5 a/	207.5 a/	551.0 a/	37.7

Fuente: Tomado de Integración Latinoamericana, Buenos Aires, BID/INTAL, Año 7, N° 74, noviembre de 1982, p. 100.

a/ El tipo de cambio para los años 1975-1980, fue de 126 guaraníes por dólar de los Estados Unidos.

A modo de síntesis, puede indicarse que para mediados de 1985 (véase el cuadro 7) se determinaron 409 empresas con participación de capital extranjero. De esta cantidad, comparada con la correspondiente al año 1969, alrededor de 50 empresas con inversiones extranjeras (véase el cuadro 3), expresa la gran afluencia de capitales extranjeros en los últimos quince años, en especial durante el decenio del setenta. De esta manera, el período que se inició a principios de dicho decenio pasó a ser el que tuvo mayor cantidad de empresas con participación de capitales extranjeros en la historia del Paraguay.

B. Limitaciones de las fuentes estadísticas oficiales

La información estadística de origen oficial acerca de las inversiones extranjeras directas radicadas en el Paraguay es

Cuadro 6

INVERSIONES EXTRANJERAS DIRECTAS REGISTRADAS EN LA BALANZA DE PAGOS DEL PARAGUAY a/

(Miles de dólares)

	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984 b/	Total
Inversiones extranjeras directas	3 804	7 367	2 938	9 224	20 724	14 232	11 381	17 049	21 946	42 231	24 185	37 629	36 706	8 315	368	258 099
Otras inversiones a largo plazo	948	589	543	512	2 932	5 323	10 181	6 557	8 495	9 636	5 604	944	-	-	-	52 264
Amortizaciones de capital (Devoluciones de capitales a largo plazo)	-567	-817	-312	-386	-186	-248	-961	-1 877	-6 018	-2 051	-12 438	-2 694	-3 032	-2 892	-478	-34 957
Dividendos de capitales extranjeros	-2 492	-2 315	-2 448	-1 801	-1 867	-1 369	-1 102	-1 665	-5 104	-5 537	-6 529	-6 476	-6 379	-7 530	-	-52 614

Fuente: Banco Central del Paraguay, Departamento de Estudios Económicos, "Balanza de Pagos", boletines anuales 1970 a 1983 y primer semestre de 1984.

a/ De 1970 a junio de 1984.
b/ Enero a junio de 1984.

Cuadro 7

NUMERO DE EMPRESAS CON INVERSION EXTRANJERA DIRECTA, CLASIFICADAS POR PAIS DE ORIGEN Y ACTIVIDAD PRINCIPAL a/

País de origen / Actividad principal	Arg	Bra	Uru	Otros América Latina	EEUU	RFA	Ita	Esp	Otros europeos	Jap	Otros	Total parcial	Sin determinar	Total Número de empresas	Total %
Producción agropecuaria y servicios agrícolas	5	12	-	-	8	3	2	3	6	4	-	43 a/	14	54	13.2
Silvicultura y extracción de maderas	4	1	-	-	-	1	1	2	1	1		11 a/	1	10	2.4
Exploración petróleo y gas natural y explotación de minerales	-	1	1	-	3	-	-	-	1	-	-	6 a/	-	5	1.2
Industrias manufactureras	49	56	6	6	19	10	3	1	14	3	7	174 a/	37	199	48.7
Construcción	6	3	-	2	1	-	1	-	1	-	-	14	-	14	3.4
Comercio	5	2	-	-	5	-	-	-	3	-	-	15	2	17	4.2
Restaurantes y hoteles	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	1	3	5	8	2.0
Transporte y almacenamiento	7	4	1	5	3	1	1	1	5	1	-	29	4	33	8.1
Establecimientos financieros	1	8	-	-	6	2	-	3	4	-	-	24	6	30	7.3
Seguros	1	1	-	-	3	-	-	-	-	-	-	5	6	11	2.7
Servicios prestados a las empresas	-	2	-	1	2	-	1	-	-	-	-	6	-	6	1.5
Organismos extraterritoriales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	1	0.2
Sin identificar	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	3	18	21	5.1
Total Val. abs.	79	91	8	15	51	17	9	11	35	10	8	334 b/	93	409	
Total %	23.7	27.2	2.4	4.5	15.3	5.1	2.7	10.4	3.3	3.0	2.4	100.0			100.0

Fuente: Elaborado sobre la base del cuadro 1 del anexo.

a/ Julio de 1985.
b/ Existen duplicaciones cuando una empresa recibe inversión extranjera directa de empresas de diferentes países.

en extremo insuficiente para llevar a cabo un análisis riguroso. En efecto, los datos existentes derivados de la balanza de pagos, que elabora el Banco Central del Paraguay, adolecen al menos de las siguientes limitaciones:

a) Existen elementos de juicio para sostener que los registros de las inversiones extranjeras directas posteriores a 1970 tienen vacíos tanto o más graves que los destacados por el Banco Mundial en relación con los datos sobre las exportaciones e importaciones del Paraguay.16/ Las estimaciones efectuadas para este informe, sobre la base de una variedad de fuentes (véase el apéndice metodológico), permitieron señalar 409 empresas establecidas en el Paraguay con participación de capital extranjero, mientras que en las cifras oficiales citadas sólo se hace referencia a 167 firmas en igual situación. (Véase el cuadro 2 del anexo.) Vale decir que más de la mitad de las empresas radicadas en el país que cuentan con participación de capital extranjero no fueron tomadas en cuenta por las fuentes oficiales, a efectos de cuantificar la presencia de la inversión extranjera directa.

No obstante, y sólo a título informativo, en el cuadro 6 se presentan los datos acerca de la evolución de la inversión extranjera directa en el período 1970-1984, tal como se desprenden de las estadísticas oficiales. Como puede observarse, de acuerdo con las fuentes, el año 1979 resultó ser aquel en el que se registró el mayor monto de inversión extranjera directa. Asimismo, el cuadro indica que el total acumulado en el período alcanzó 310.4 millones de dólares, mientras que los pagos en concepto de amortizaciones y dividendos fueron de 34.9 y 52.6 millones de dólares, respectivamente.

b) No se cuenta con información oficial anterior a 1970 que permita analizar la evolución de las corrientes de inversión extranjera directa en dicho período y, por lo tanto, estimar el total para una fecha reciente. En este sentido, es interesante apuntar que el Departamento de Comercio de los Estados Unidos estimó, para enero de 1980, en 1 200 millones de dólares la inversión extranjera privada total en el Paraguay,17/ mientras que, como ya se apuntó, las existencias de capitales extranjeros a mediados de 1984, de acuerdo a las cifras oficiales, alcanzaban 310.4 millones de dólares.

C. Las inversiones extranjeras en las actividades económicas del Paraguay

El cuadro 7 muestra la presencia de empresas con inversión extranjera directa en casi todas las actividades económicas del país. Debido a la falta de un censo económico, no se puede apreciar cuál es la importancia relativa de dichas actividades dentro del conjunto de empresas establecidas en el Paraguay.18/

Del total de 409 empresas que tienen inversiones extranjeras directas, el 48.7% son empresas manufactureras; el 13.2% se dedican a la producción agropecuaria y servicios agrícolas. El sector de transporte y almacenamiento ocupa el tercer lugar con 8.1%, correspondiendo casi la mitad a agencias de empresas aéreas internacionales. El sector financiero, con el 7.3%, tres cuartas partes de los cuales corresponden a bancos, se encuentra en cuarto lugar.

En el sector seguros, del total de 38 compañías, se señalaron 11 con participación de capitales extranjeros, mientras gran parte de las restantes eran compañías de reaseguros, o sea, agentes de compañías internacionales de seguros.

En las demás actividades, el número de empresas con inversión extranjera directa no es importante, aunque en algunos casos, las pocas que se encuentran establecidas dominan el mercado. Pueden citarse como ejemplos la silvicultura y la extracción de maderas y la prospección de petróleo y gas natural.

En el cuadro 8 pueden observarse los montos registrados correspondientes a las inversiones extranjeras directas, clasificados de acuerdo con el sector de destino. El sector manufacturero aparece en primer lugar con el 44.8% registrado en el período 1970-junio de 1984; el sector financiero se encuentra en segundo lugar, con el 36.3%. (Cabe señalar que los bancos tienen exigencias legales de capital mínimo, no así la gran mayoría de las otras actividades.) En tercer lugar, el sector agropecuario, con el 9% de las inversiones extranjeras directas registradas durante el período antes señalado.

En los próximos capítulos se hará un análisis detallado de las distintas actividades económicas y la influencia de las empresas que tienen inversiones extranjeras directas en tales actividades.

D. Principales países de origen de las inversiones extranjeras directas en el Paraguay

En el cuadro 7 puede observarse que dentro del número total de inversiones con países de origen señalado, el Brasil aparece en primer lugar con 91 casos (27.2%), en segundo lugar se encuentra la Argentina con 79 inversiones (23.7%), y en tercer lugar figuran los Estados Unidos con 51 casos (15.3%).

La República Federal de Alemania se encuentra en cuarto lugar, con el 5.1%; España e Italia, con el 3.3 y 2.7%, respectivamente, se encuentran a continuación. Las inversiones de otros países de Europa, el Japón, el Uruguay y otros países de América Latina completan el cuadro de países de origen señalado.

De esta manera, puede afirmarse que el Brasil se constituyó durante este período en el principal país de origen de las empresas que tenían inversiones extranjeras directas en

Cuadro 8

INVERSIONES EXTRANJERAS DIRECTAS REGISTRADAS DESDE 1970 HASTA JUNIO DE 1984, CLASIFICADAS POR ACTIVIDAD PRINCIPAL Y PAIS DE ORIGEN

(Miles de dólares)

País de origen / Actividad principal	Arg	Bra	Otros América Latina	EEUU	RFA	Ita	Esp	Otros europeos	Jap	Total parcial	Sin determinar	Total			
												Monto de inversión	%	Número de empresas	%
Producción agropecuaria y servicios agrícolas	-	596	-	5 542	1 681	3 507	2 690	2 028	2 874	18 918	2 690	21 608	9.0	28	19.2
Silvicultura y extracción de maderas	820	10 190	-	-	-	869	556	520	77	13 032	556	13 588	5.7	7	4.8
Industria manufacturera	3 973	2 950	1 178	37 393	2 577	77	-	17 171	6 312	72 231	35 396	107 627	44.8	51	34.9
Hoteles	-	-	-	6	-	-	-	-	-	6	5 134	5 140	2.1	6	4.1
Transporte y almacenamiento	137	-	-	-	-	-	-	-	705	842	1 641	2 483	1.0	7	4.8
Establecimientos financieros	3 509	25 520	-	20 085	5 440	-	16 585	11 971	-	83 110	4 161	87 271	36.3	25	17.1
Otras actividades	292	435	17	694	-	-	-	161	687	2 286	410	2 696	1.1	22	15.1
Total parcial	8 731	39 691	1 795	63 720	9 698	4 453	20 029	31 653	10 655	190 425	49 988	240 413	100.0	146	100.0
Actividades sin determinar	34	330	8	-	-	-	-	-	-	372	3 880	4 252		21	
Individuos											13 434	13 434			
Total	8 765	40 021	1 803	63 720	9 698	4 453	20 029	31 653	10 665	190 797	67 302	258 099		167	
	4.6	21.0	0.9	33.4	5.1	2.3	10.5	16.6	5.6	100.0					

Fuente: Banco Central del Paraguay, "Balanza de Pagos", Boletines anuales de 1970 a 1983 y primer semestre de 1984.

el Paraguay a mediados de 1985. Cabe recalcarse, además, que esta es una de las principales características del auge en la afluencia de tales inversiones durante el decenio de 1970.

Otro de los aspectos salientes lo constituye la fuerte reducción de las empresas que tienen inversiones extranjeras directas originadas en Gran Bretaña. Estas habían caracterizado la primera gran penetración del capital extranjero en la economía paraguaya, que se produjo a fines del siglo pasado.

A continuación se verán, en forma más detallada, los principales países de origen.

1. Brasil

Ya se señaló que uno de los principales factores que caracteriza la actual estructura económica del Paraguay es el estrecho vínculo establecido con la economía del Brasil. La primera expresión puede encontrarse a fines del decenio de los años cincuenta, cuando se fundó la Ciudad de Puerto Presidente Stroessner en la frontera con dicho país. En el año 1965, esta ciudad quedó comunicada, a través del Puente de la Amistad, con la ciudad brasileña de Foz do Iguazú. La expansión de la frontera agrícola, conocida en el Paraguay como "marcha hacia el este", quedó de esta manera directamente conectada con la "marcha hacia el oeste", que se produjo dentro del territorio del Brasil. En efecto, ambas "marchas" se encontraban insertas dentro del proceso de gran crecimiento económico que experimentó el Brasil durante el decenio del sesenta y parte del setenta, período conocido como el del "milagro brasileño".

El auge de la expansión de la frontera agrícola que tuvo lugar en el decenio del setenta significó una afluencia masiva de colonos brasileños, quienes se establecieron en gran parte en la zona fronteriza. Se estima que alrededor de 300 000 inmigrantes brasileños viven actualmente en el Paraguay y si se tiene en cuenta que la población total del país en el año 1982 era de poco más de 3 millones de personas, podrá apreciarse la importancia de este fenómeno.

La crisis energética producida a principios del decenio del setenta por el alza del precio del petróleo, obligó al Brasil, importador neto de petróleo, a acelerar la construcción de la represa de Itaipú, que ya se había decidido en el año 1966, cuando el Brasil y el Paraguay firmaron el Acta de Foz do Iguazú. El 26 de abril de 1973 se firmó el Tratado de Itaipú. La construcción de la represa empezó al año siguiente, lo que significó, como ya se dijo, un notable crecimiento del sector de la construcción y la economía paraguaya en conjunto.

Durante este período, la economía paraguaya presenció la afluencia de numerosas inversiones brasileñas, especialmente a partir de los primeros años del decenio del setenta.19/ Como se verá a continuación, estas inversiones abarcan

prácticamente todas las actividades económicas más importantes del Paraguay.

En el cuadro 7 puede observarse que, atendiendo al número de empresas de capitales brasileños, la industria manufacturera es el principal sector de destino con 56 inversiones. Por otro lado, dentro de este sector, el Brasil es el país que mayor cantidad de inversiones ha realizado, en relación con los otros países. En el siguiente capítulo se realizará un análisis más detallado del sector manufacturero. De todas formas, puede señalarse que la industrialización de maderas es la actividad en que el capital brasileño se encuentra con mayor cantidad de empresas. La producción de alimentos ocupa el segundo lugar, siguiéndole en importancia la industria metalúrgica, donde las empresas de capital brasileño encabezan la nómina de las primeras inversiones extranjeras directas en esta actividad industrial.

En el sector agropecuario se encuentran 12 empresas con inversiones de capitales brasileños, lo que lo convierte en el segundo sector de destino más importante de este país. Es útil señalar que si bien no se computan los capitales introducidos por los numerosos colonos brasileños, que deberían tener un tratamiento especial, el efecto producido por ellos en esta actividad económica es muy significativo. En la industria forestal, una firma brasileña fue, durante más de 10 años, la principal empresa del país.

El sector financiero es el tercero en importancia, con 8 empresas. El Brasil es, a su vez, el país que mayor cantidad de empresas posee en relación con los otros países. A fines de 1984, 6 bancos brasileños poseían el 26% de los depósitos totales de los 19 bancos comerciales.

En el cuadro 8 puede observarse que, de acuerdo a las fuentes oficiales —respecto de las cuales ya se mencionaron las severas limitaciones— el Brasil figura con un poco más de 40 millones de dólares, o sea 21% del total. De acuerdo con otras fuentes, las inversiones originadas en el Brasil serían sustancialmente mayores. Como ejemplo puede citarse el caso de la empresa Aceros del Paraguay S.A. (ACEPAR S.A.), empresa conjunta del Estado paraguayo (con 60% de las acciones) y dos firmas brasileñas (con el 40% restante). La balanza de pagos registró inversiones extranjeras directas para ACEPAR S.A., hasta junio de 1984, por valor de 259 000 dólares. El costo global de la planta de esta empresa sería de 291 millones de dólares, la cual empezará a producir en el segundo trimestre de 1986.20/

2. Argentina

Como se había señalado anteriormente, el capital de origen argentino, al igual que el británico, predominó en la primera etapa de la penetración del capital extranjero en la

economía paraguaya, principalmente desde fines del siglo pasado hasta el decenio de 1930.

Tal situación comenzó a variar profundamente desde fines del decenio del cincuenta y durante los años sesenta, cuando se produjo un viraje significativo de las relaciones paraguayas con sus vecinos principales. La firma del Tratado de Itaipú, en el año 1973, consolidó una vinculación más estrecha con el Brasil.

Ahora bien, la presencia de empresas de capitales argentinos en el Paraguay sigue siendo importante en la actualidad. Como ya se señaló, estas empresas ocupan el segundo lugar con un total de 79 firmas. El capital argentino tiene también a la industria manufacturera como principal sector de destino con un total de 49 empresas. La Argentina ocupa, después del Brasil, el segundo lugar en el total de empresas que tienen inversiones extranjeras directas en esta actividad. La principal rama industrial donde invirtieron las empresas argentinas es la industria de alimentos, con 13 empresas; el segundo lugar, con 8 empresas, lo ocupa la industria química, en especial en el sector farmacéutico.

El segundo sector de destino de las inversiones extranjeras directas de origen argentino es el del transporte, con 7 empresas. Siguen en importancia el sector de la construcción y el de la producción agropecuaria. Con base en un trabajo preparado para la OCDE sobre formas de actuación en el extranjero de firmas argentinas,21/ y a los datos recopilados para el presente trabajo, puede señalarse que varias de las empresas argentinas que realizaron inversiones extranjeras directas son pequeñas transnacionales, es decir, pequeñas empresas del ámbito internacional que han logrado cierto grado de transnacionalización en América Latina.

Otro de los aspectos interesantes se relaciona con las subsidiarias de las empresas transnacionales radicadas en la Argentina que realizan inversiones en el Paraguay. En las ramas de bebidas se encuentran 2 empresas con estas características, en la química otras dos, y dos compañías automotrices poseen sucursales comerciales.

Si se toman los valores de las inversiones extranjeras directas registrados para el período 1970-1984, las de origen argentino representan 8.8 millones de dólares. Estas cifras, además de ser discutibles por las razones apuntadas en la sección B del presente capítulo, no se compadecen con la estimación realizada por el Ministerio de Industria y Comercio del Paraguay. De acuerdo con la misma, al 30 de septiembre de 1977, en 19 empresas con participación de capitales argentinos, se habían realizado inversiones por valor de 8 085.5 millones de guaraníes, que al tipo de cambio vigente en dicha fecha (126 guaraníes por dólar) representaban 64.2 millones de dólares.22/

3. Estados Unidos

Se determinaron 51 inversiones de origen estadounidense, que representaban 15.3% del total y ocupaban el tercer lugar, después del Brasil y la Argentina.

En relación con los sectores de destino de las 51 empresas con capital de los Estados Unidos, la industria manufacturera aparece con 19 empresas. Dentro de ella, la industria de bebidas se encuentra en primer lugar, con 4 firmas, todas empresas transnacionales productoras de gaseosas, que ocupan una posición dominante en esta rama. Las industrias de alimentos y de materiales de construcción están en segundo lugar, con 3 empresas cada una.

El sector agropecuario, con 8 inversiones, algunas de ellas pertenecientes a grandes empresas transnacionales, ocupa el segundo lugar. Conviene subrayar que las empresas que tienen inversiones extranjeras directas de los Estados Unidos ocupan el segundo lugar, después del Brasil, en esta importante actividad económica.

El sector financiero aparece en tercer lugar, con 6 inversiones pertenecientes a grandes bancos transnacionales.

Si se atiende a los valores de inversión registrados, los Estados Unidos ocupan el primer lugar, con 63.7 millones de dólares, 58.7% de los cuales corresponden al sector manufacturero, 31.5% al sector financiero y 8.7% a la producción agropecuaria. Estas cifras probablemente son más representativas que las de Brasil y la Argentina, debido a que gran parte de ellas corresponde a grandes inversiones realizadas principalmente por conocidas empresas transnacionales, que generalmente cumplen ciertos requisitos legales mínimos de registro.

4. Europa

La presencia del capital de origen europeo es importante, tanto desde el punto de vista del número de inversiones --21.6% del total--, como del valor de las inversiones registradas --34.5%. Estas tienen como principales países de origen a la República Federal de Alemania, España e Italia. Los tres países tienen inversiones importantes en la producción agropecuaria: España e Italia en la silvicultura, la RFA y otros países de Europa en el sector manufacturero. Varios establecimientos financieros son filiales o cuentan con participación de bancos europeos.

5. Japón

A fines de la década del sesenta y durante el decenio de 1970, el Japón realizó en total 9 inversiones determinadas, 4 de ellas en la actividad primaria, 3 en la industria de

alimentos, 1 en transporte y 1 destinada a brindar apoyo a los numerosos colonos japoneses que ingresaron al Paraguay durante ese período. (Los japoneses constituyen la segunda colectividad extranjera que ha jugado un papel importante en el proceso de expansión de la frontera agrícola.) Las empresas transnacionales de dicho país tienen participación en el capital de algunas de estas empresas, las que parecen más bien responder a la política del gobierno del Japón en materia de emigración.23/

E. Participación del capital extranjero en las empresas con inversión extranjera directa

Uno de los aspectos centrales del análisis de las inversiones extranjeras directas se refiere al control del capital por parte de la empresa inversionista. El cuadro 9 muestra que se han determinado los porcentajes de participación del 61.6% de las inversiones realizadas.

La forma de propiedad exclusiva es la más frecuente y se presenta en el 40.5% del total de inversiones con participación señalada. En segundo lugar, con el 31.6%, se encuentran las que tienen participación minoritaria. Las empresas con inversión extranjera directa que tienen participación mayoritaria (esto es, entre el 51 y el 99%), aparecen en tercer lugar, con el 21.9% del total. Las inversiones originadas en los Estados Unidos son las que poseen mayor proporción de propiedad exclusiva. Ello se explica por la presencia, entre ellas, de varias empresas transnacionales de gran tamaño. Las inversiones originadas en la Argentina revisten la forma de propiedad minoritaria en poco más de la mitad de los casos.

El comportamiento de las inversiones de origen brasileño presenta las siguientes características: las de propiedad exclusiva representan el 48.1% y las mayoritarias suman 16.1%, en tanto que las minoritarias son prácticamente iguales al promedio general, 32.1%.

En síntesis, la asociación de capitales extranjeros con inversionistas locales se presenta en casi el 60% de los casos señalados, y el resto corresponde a inversiones con propiedad exclusiva de capitales extranjeros.

Cuadro 9

PARTICIPACION DEL CAPITAL EXTRANJERO EN LAS EMPRESAS CON INVERSION EXTRANJERA DIRECTA a/

(Porcentajes)

Participación en el capital / País de origen	Hasta 10%	11% a 50%	Subtotal hasta 50%	Empresas mixtas	51% a 99%	100%	Total identificado		Sin determinar	Total inversiones
							%	Val. abs.		
Arg	6.3	45.8	52.1	2.1	33.3	12.5	100.0	48	34	82
Bra	3.7	28.4	32.1	3.7	16.1	48.1	100.0	81	13	94
Uru	11.1	44.5	55.6	11.1	22.2	11.1	100.0	9	-	9
Otros América Latina	12.5	18.8	31.3	6.2	18.8	43.7	100.0	16	1	17
EE.UU.	-	17.2	17.2	5.7	11.4	65.7	100.0	35	16	51
RFA	-	40.0	40.0	-	20.0	40.0	100.0	15	2	17
Esp	-	-	-	25.0	37.5	37.5	100.0	8	3	11
Ita	-	-	-	12.5	25.0	62.5	100.0	8	1	9
Otros Europa	3.5	21.5	25.0	3.5	25.0	46.5	100.0	28	8	36
Jap	-	12.5	12.5	-	37.5	50.0	100.0	8	2	10
Otros	-	20.0	20.0	20.0	60.0	-	100.0	5	3	8
Sin determinar	-	37.5	37.5	37.5	-	25.0	100.0	8	85	93
Total %	3.7	27.9	31.6	6.0	21.9	40.5	100.0			
Total Val. abs.	10	75	85	16	59	109		269	168	437

Fuente: Elaborado con base en el cuadro 1 del anexo.

a/ Julio de 1985.

F. Apéndices

1. Apéndice metodológico

El cuadro 1 del anexo contiene la nómina de 409 empresas señaladas con algún porcentaje de inversión extranjera directa, donde figura el país de origen, el nombre de la empresa extranjera inversionista y el porcentaje de participación en el capital, cuando se disponía de los datos.

Habida cuenta que en el Paraguay no existe un censo o investigación realizado por instituciones gubernamentales encargadas de recopilar y elaborar informaciones estadísticas donde se intente medir la presencia y el efecto sobre la economía paraguaya de las inversiones extranjeras directas en general, y de las empresas transnacionales en particular, la muestra de las 409 empresas se realizó principalmente sobre la base de:

a) La nómina de empresas que recibieron inversión extranjera directa, que figuran en el punto 11.1. Inversiones directas del cuadro XI - Capitales privados a largo plazo, de los boletines anuales "Balanza de Pagos", publicados por el Banco Central del Paraguay desde el año 1970 hasta 1983 y el correspondiente al primer semestre de 1984. Esta es la única fuente que indica el monto de las inversiones realmente registradas. El procesamiento de estos datos permitió señalar a 167 empresas que recibieron durante este lapso 258.1 millones de dólares. (Véase el cuadro 2 del anexo.)

b) La "Lista de inversiones extranjeras en el Paraguay 1974-1980", publicada por el Banco Paraguayo de Datos en junio de 1981, que tiene como fuente la compilación de los proyectos que se beneficiaron de las leyes Nº 216/70 y 550/75 durante el período 1974-1980. En ella figura el país de origen, el porcentaje de participación del capital y otros datos, que han servido para complementar la información obtenida en el punto a) y ampliar la nómina de empresas que integran el cuadro 1 del anexo.*/

c) Varios trabajos en que se estudian o incluyen informaciones sobre empresas con participación de capital extranjero (véase la bibliografía) y diversas publicaciones (revistas, diarios, suplementos económicos, etc.) sirvieron para incorporar nuevas empresas, ampliar y precisar informaciones del conjunto de las 409 empresas con inversión extranjera directa.

d) La lista completa de proyectos (nuevos y ampliaciones) de inversiones aprobadas por el Ministerio de Industria y Comercio, correspondientes al período 1970-1984, se utilizó

---

*/ El Banco Paraguayo de Datos es una institución privada independiente dedicada al procesamiento y suministro de información relacionada con diferentes esferas de la realidad del Paraguay.

para complementar las informaciones relativas a las empresas, en especial la actividad principal de cada una de ellas.

Posteriormente, se indagó si la totalidad de las empresas estaban realmente establecidas en el Paraguay y se obtuvo una respuesta afirmativa para 357 firmas, o sea el 87.2% del total. Para el efecto, se utilizaron 3 guías industriales (años 1976-1977; 1983 y 1984-1985) y varios directorios sobre empresas, así como otras fuentes complementarias.

2. Legislación sobre inversiones extranjeras

a) Ley Nº 216, del 9 de noviembre de 1970 sobre Inversiones para el desarrollo económico y social */

En esta ley se hace la diferencia entre inversión necesaria, de alta prioridad para el desarrollo del país, utilizada para producir o procesar materia prima paraguaya y contribuir al aumento de las exportaciones, e inversión conveniente, que contribuye a la sustitución de importaciones y absorbe mayor proporción de fuerza de trabajo y recursos naturales del país.

El registro de la inversión es obligatorio si ésta se acoge a la Ley de inversiones, y se realiza en el Registro de capitales incorporados del Banco Central del Paraguay; deben detallarse los bienes incorporados para permitir el control de su uso y destino, con sujeción a sanciones cuando no se cumple con las obligaciones.

Las divisas deben ingresar a través de los bancos comerciales o casas de cambio y se libera del gravamen de 1.50% de su valor a los que se acogen a la ley.

Los bienes, equipos e insumos deberán utilizarse por el período mínimo que determine el proyecto y no podrán enajenarse durante 5 años, salvo autorización del poder ejecutivo. Gozarán de exención de gravámenes aduaneros, depósitos previos a las importaciones y recargos cambiarios y cuando correspondan a inversiones consideradas convenientes, tendrán una liberación del 70% sobre el valor cif de los cargos vigentes.

Se acepta el aporte en forma de patentes de invención y marcas de fábrica, pero no hay disposición legal expresa en materia de créditos y reinversión de utilidades.

Existen normas especiales para las actividades relacionadas con alcoholes y caña, hidrocarburos, navegación de cabotaje, telecomunicaciones y bancos y entidades financieras. Los inversionistas registrados pueden repatriar su capital por intermedio de los bancos autorizados a efectuar operaciones cambiarias, después de tres años de iniciada la

---

*/ La descripción que se realiza a continuación se basa en BID-INTAL, "Cuadro comparativo de legislaciones sobre inversión extranjera en países de la ALALC".

explotación y en cuotas anuales no superiores al equivalente del 20% de su valor. El capital no inscrito puede repatriarse utilizando el mercado libre fluctuante, a través de las casas de cambio.

Las inversiones registradas no tienen límite de monto ni plazo para remesar las utilidades que se realizan por intermedio de los bancos autorizados a efectuar operaciones cambiarias, pero deben suministrar información sobre el régimen previsto para el reembolso de utilidades y dividendos. Las no registradas pueden operar recurriendo al mercado libre fluctuante a través de las casas de cambio.

No existen restricciones relativas al crédito interno, pero el Banco Central del Paraguay debe aprobar los préstamos externos para efectuar el reembolso, de acuerdo con el régimen establecido en el contrato.

No existen restricciones para las contrataciones del Estado y no se contempla tratamiento diverso respecto de convenios de integración y liberación comercial.

Por último, el registro y la evaluación previa de las inversiones las habilita para obtener beneficios promocionales.

b) Ley Nº 216, del 12 de diciembre de 1975, sobre fomento de las inversiones para el desarrollo económico y social

Esta ley, que reemplaza a la Nº 216/70, continúa siendo uno de los instrumentos principales de la política industrial del gobierno y es de aplicación general, es decir, rige para capitales nacionales y extranjeros.

El contenido de la presente ley incluye un nuevo aspecto, relacionado con el estímulo del desarrollo de determinadas regiones geográficas del país.

A los beneficios antes citados, deben agregarse los siguientes:*/

- Reducción del 50% y el 30% del impuesto a la renta a las inversiones necesarias y convenientes, respectivamente, por un período de 5 años, a partir de la fecha del primer balance impositivo, sobre las rentas provenientes de las inversiones efectuadas al amparo de esta ley.

- Liberación total y del 75% a las inversiones necesarias y convenientes, respectivamente, sobre los derechos aduaneros, adicionales y complementarios, recargos cambiarios y depósitos previos a las importaciones de materias primas, envases y otros insumos que no se produzcan en el país o se fabriquen en cantidades insuficientes, por el volumen requerido para atender la producción de los primeros 3 años, para las

*/ Secretaría Técnica de Planificación, "Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social, 1977-1981", Vol. II, Asunción, pp. 79-84.

inversiones necesarias y 2 años para las convenientes.

- Liberación de las franquicias y facilidades previstas por el Código aduanero, referidas al régimen de admisión temporaria, para los insumos importados al amparo de esta ley.

- Liberación total de los derechos aduaneros, adicionales y otros gravámenes que rigen para las exportaciones.

- Liberación total de impuestos referentes a la constitución de las sociedades.

- La presente ley concede beneficios adicionales a las inversiones efectuadas en determinadas regiones geográficas del país.

Otros mecanismos legales que incentivan las inversiones son el decreto 226.729 del año 1972, que disminuye los gravámenes para la importación de ciertos insumos, y la resolución Nº 3, de marzo de 1972, del Banco Central del Paraguay, en que se dispone que los bancos comerciales destinarán el 25% de sus carteras de préstamos al sector industrial.

Capítulo III

LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES EN LA INDUSTRIA MANUFACTURERA

La afluencia de inversiones extranjeras directas constituyó uno de los aspectos salientes del nuevo ciclo económico que se inició a principios del decenio de 1970. La industria manufacturera fue uno de los sectores donde el capital extranjero invirtió en forma significativa, en especial en las ramas agroindustriales. Numerosas empresas transnacionales participaron, varias de ellas por primera vez, en las ramas industriales más importantes del país.

En el cuadro 10 puede observarse que a mediados de 1985 había 199 empresas manufactureras con participación de capitales extranjeros. Las industrias de alimentos (CIIU 311-2) y de la madera (CIIU 331) aparecían en primer lugar, con 44 empresas (22.1%). En segundo lugar, se encontraban la rama de fabricación de productos químicos varios (CIIU 352) y la de fabricación de productos metálicos (excepto maquinarias y equipos) (CIIU 381) con 13 empresas (6.5%) cada una. La industria de bebidas (CIIU 313) tenía 8 empresas con inversiones extranjeras directas, o sea el 5.5%, y seguía en importancia la fabricación de materiales de construcción (CIIU 369) con 10 empresas (5.0%).

Se determinaron los países de origen de 174 inversiones realizadas en el sector manufacturero. El Brasil aparecía en primer lugar, con 56 inversiones, o sea el 32.2% del total. Las principales ramas donde invirtió este país fueron: la industria de maderas, con 27 inversiones, y la de alimentos con 10 inversiones. En segundo lugar, se encontraba la Argentina, con 49 inversiones, o sea el 28.2%. La industria de alimentos, con 13 inversiones y la química con 8, eran las principales ramas industriales donde invirtió este país.

En tercer lugar, venían los Estados Unidos, con 19 inversiones, o sea el 11%. La industria de bebidas aparecía como la principal rama de destino de las inversiones originadas en este país, y le seguían en importancia la industria de alimentos y la de materiales de construcción, con 3 inversiones cada una.

Entre los países europeos, la República Federal de

Cuadro 10

NUMERO DE EMPRESAS DEL SECTOR MANUFACTURERO CON INVERSIONES EXTRANJERAS DIRECTAS, CLASIFICADAS POR PAIS DE ORIGEN Y AGRUPACION CIIU a/

Agrupación CIIU	País de origen	Arg	Bra	Uru	Otros América Latina	EE.UU.	RFA	GBR	Ita	Otros europeos	Jap	Otros	Subtotal	Sin determinar	Total b/	Total c/
311-2		13	10	2	-	3		1		7	2	1	39 d/	9	44	22.1
313		4	-		-	4				1			9	2	11	5.5
321		-	-		1	1				1	1		4	4	8	4.0
322		1	1			2							4	-	4	2.0
323		2	-		1	-						1	4	1	5	2.5
324		1	-			-							1	-	1	0.5
331		3	27	1	2	2	2	1					42	3	44	22.1
332		1	-			-							1	-	1	0.5
341		4	1			-	1						7	1	8	4.0
342		1	-										1	-	1	0.5
351		3	3										7 d/	2	8	4.0
352		8	1				2	1					12	1	13	6.5
353		-	-			2							2	-	2	1.0
354		1	2						2				5 d/	-	3	1.5
355		1	1				1						3 d/	-	2	1.0
356		-	1	2									3	3	6	3.0
362		-	-									1	1	-	1	0.5
369		2	1	1		3	1						9 d/	3	10	5.0
371		-	1				2						3	-	3	1.5
381		2	6										8	5	13	6.5
383		1	1		1	2							5 d/	2	6	3.0
384		1	-		1		1		1	1			4	-	4	2.0
385		-	-		-								-	1	1	0.5
Total	Val. Abs.	49	56	6	6	19	10	3	3	12	3	7	174 d/	37	199	
	%	28.2	32.2	3.4	3.4	11.0	5.8	1.7	1.7	6.9	1.7	4.0	100			100.0

Fuente: Elaborado sobre la base del cuadro 1 del anexo.

a/ Julio de 1985.
b/ Número de empresas.
c/ Porcentajes.
d/ Existen duplicaciones cuando una empresa recibe inversiones extranjeras directas de inversionistas de diferentes países.

Alemania poseía 10 inversiones y ocupaba el cuarto lugar, con el 5.8%.

Completaban la nómina de inversiones extranjeras directas en la industria manufacturera del Paraguay las inversiones del Uruguay, otros países de Europa y América Latina.

A continuación se examinan cada una de las ramas industriales donde las empresas transnacionales poseen inversiones importantes.

A. Producción de alimentos

Dos empresas extranjeras envasadoras de carne, de larga historia en el Paraguay, dominaron durante décadas la producción y exportación de carne. La Liebig's Extract of Meat Company (LEMCO), con sede en Gran Bretaña, posee inversiones desde 1898 y, como se vio en el primer capítulo, es una de las primeras grandes corporaciones establecidas en el Paraguay. En el año 1968 se fusionó con Brooke Bond, una empresa británica de tá, y se formó como resultado una nueva corporación, la Brooke Bond Liebig.

La segunda firma, la International Products Corporation (IPC), con casa matriz en los Estados Unidos, posee la Meat Packing Division en el Paraguay desde 1917. En el año 1966, la Coden Corporation, empresa transnacional del mismo país, adquirió la IPC.

La LEMCO y la IPC, que durante decenios poseyeron grandes extensiones de tierra y los más grandes frigoríficos, empleaban en la época de zafra más de 2 000 obreros cada una y concentraban más del 60% de las exportaciones de carne elaborada, uno de los principales productos de exportación del Paraguay hasta mediados del decenio del setenta.24/ En esa misma época, a raíz del cierre del Mercado Común Europeo a la producción paraguaya, la industria de la carne entró en una profunda crisis. En 1978, la LEMCO cerró su empaquetadora de carne y al año siguiente vendió sus instalaciones industriales a una empresa nacional. A partir de entonces, la LEMCO se dedica exclusivamente a la cría de ganado y al procesamiento de leche, como parte de un ambicioso proyecto para instalar una industria láctea. En el año 1979 retenía la propiedad de 286 000 hectáreas de tierra, en las que pastaban 120 800 cabezas de ganado vacuno.

También en el año 1979 y luego de varios meses de inactividad, la IPC vendió su frigorífico a otra empresa nacional. A fines del mismo año, una empresa argentina compró a la IPC 200 000 hectáreas de tierra y 35 000 cabezas de ganado vacuno. Aun después de estas ventas, la IPC sigue siendo propietaria de 407 020 hectáreas de tierra.

A principios del año 1980, Paraguayan Meat Packers S.A. (PAMPA S.A.), otro de los importantes frigoríficos, fue vendido por sus principales accionistas (holandeses y argentinos) a un grupo de empresarios brasileños, encabezado

por Armando Cabral Matías Freires, propietario de 5 grandes frigoríficos en el Brasil.

En el sector aceitero, en 1969 se estableció la Compañía Aceitera de Itapúa Comercial e Industrial S.A. (CAICISA), formada como una filial en el Paraguay de la Compañía Japonesa de Inversión Aceitera de Itapúa S.A. del Japón. Esta firma posee participación de la Corporación Pública de Migración Japonesa, el Fondo de Cooperación Económica de Ultramar, organismos estatales del Japón, y las empresas transnacionales Mitsui & Co. Ltd., Mitsubishi Corp. e Ito Chu. Tiene una inversión extranjera registrada de 4.8 millones de dólares, es propietaria de 20 000 hectáreas de tierra y ocupa alrededor de 100 personas. El acopio y procesamiento de semillas oleaginosas fue monopolio durante varios años de esta empresa y la Compañía Algodonera Paraguaya S.A. (CAPSA). A fines del decenio del setenta, la CAICISA amplió sus actividades a la explotación directa de la agricultura y gran parte de ellas está destinada a la exportación.

En el sector algodonero y aceitero, en 1969 el grupo uruguayo Ferres invirtió en la Compañía Algodonera Paraguaya S.A. (CAPSA) (fundada por empresarios paraguayos), con financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo, con vistas a elaborar aceite de palma mediante procesos industriales técnicamente modernos pero económicamente desaconsejables. La empresa entró en una situación financiera caótica hasta que en 1972 pasó a ser propiedad de ADELA Investment Company S.A..25/ A partir de 1978, la CAPSA pertenece en un 75% a la transnacional estadounidense Continental Grain Co., y en un 25% al grupo cooperativo holandés CEHAVE N.V. Actualmente es una de las empresas industriales más importantes del Paraguay. Tiene inversiones extranjeras registradas por valor de 9.4 millones de dólares. (Sus directivos estimaron en 1981 una inversión global de 20 millones de dólares.) Da empleo a 1 000 personas aproximadamente, cifra que aumenta considerablemente en épocas de zafra. Además de fabricar una serie de productos alimenticios de gran consumo, en la campaña algodonera 1980-1981 desmotó el 27.8% del total, exportó fibras de algodón por valor de 41.9 millones de dólares en 1981 (28.7% del total) y por 26.3 millones en 1983 (30.6% del total).26/

En 1975 se registró en la balanza de pagos una inversión de 817 000 dólares correspondientes al aporte de CAPSA en la Agropecuaria del Pilcomayo S.A. Es probable que esta inversión tenga como objetivo la integración vertical hacia atrás de las actividades de CAPSA para explotar directamente ciertos productos agrícolas, en especial, semillas oleaginosas. En 1983, CAPSA tenía una capacidad instalada para procesar 60 000 toneladas de oleaginosas al año (la segunda del país en importancia).

La Algodonera Guaraní S.A., filial de Esteve Brothers Inc., con sede en Panamá, es otra de las desmotadoras y exportadoras de algodón más importantes del país, que en 1983

exportó el 9.8% del valor total del algodón.

CAPSA y Algodonera Guaraní S.A., ambas filiales de empresas transnacionales, exportaron el 40% del algodón en 1983 y si se mantiene la tendencia de los últimos años, dicho porcentaje podría incrementarse en la última cosecha algodonera.

En la rama de molinería se encuentran 2 grandes empresas. Una de ellas es Molinos Harineros del Paraguay S.A. (MHP), creada en 1929, con participación mayoritaria de la empresa argentina Molinos Río de la Plata S.A., que pertenece a la trasnacional Bunge y Born.

MHP se dedica a la molienda de trigo y elaboración de alimentos balanceados destinados al mercado interno. La empresa llegó a abastecer más del 70% de la harina de trigo que se consume en el país y da ocupación a 200 personas aproximadamente.

La Sociedad Algodonera del Nordeste del Brasil S.A. (SANBRA SA), empresa brasileña filial de la Bunge y Born, posee una filial en el Paraguay, la SANBRA SA - Filial Paraguay, dedicada al acopio de algodón.27/

La otra firma que se dedica a esta actividad es la Empresa Mate Larangeira Mendes del Paraguay S.R.L., cuyo origen se remonta a fines del siglo pasado y es aún una de las principales yerbateras del país. Filial de la Compañía Mate Larangeira del Brasil (también con inversiones desde fines del siglo pasado en la Argentina), posee por lo menos 6 000 hectáreas de tierra en el Paraguay. El grupo brasileño, por intermedio de sus empresas en los 3 países, mantiene el dominio de un gran sector del mercado de la yerba mate en la región del Río de la Plata y el Brasil.

Otra de las empresas con inversiones extranjeras directas en la industria de alimentos es IBEL Paraguaya S.R.L., establecida en 1976 (filial de la firma IBEL S.A. Conservas Alimenticias, del Brasil), propietaria de 19 000 hectáreas de tierra, la que se dedica principalmente al procesamiento de palmito, café y menta.

Las empresas Citrícola del Paraguay S.A. y Sanderson del Paraguay S.A. dominaron la industrialización de cítricos durante la década del setenta. La primera de ellas es filial de la empresa argentina Agroindustrias Inca S.A. La segunda, con inversiones de la empresa Sanderson Argentina (perteneciente a un grupo italiano con inversiones también en el Brasil), la compró un empresario alemán.

En 1978 se instaló en la rama productora de golosinas la empresa Arcopar S.A., con 50% de su capital perteneciente a Arcor S.A.C.I., empresa argentina que posee inversiones directas también en el Brasil, Chile y el Uruguay.

Antes de 1975, el consumo de caramelos en el Paraguay era de 3 000 toneladas al año, importadas totalmente de la Argentina y en particular de Arcor S.A.C.I. La dinámica política de exportación de las firmas brasileñas, la sobrevaluación del guaraní y el bajo costo del azúcar

indujeron a la empresa argentina a realizar una inversión directa en el Paraguay para asegurarse una gran proporción del mercado. La inversión realizada fue de alrededor de 1 millón de dólares, cerca de la mitad en maquinarias y equipos.28/

En esta misma rama, en 1977 se estableció la empresa La Delicia S.A., 50% propiedad de la firma argentina Felipe Fort Felfort S.A.C.I. y F. El proyecto de inversión para la instalación de una planta elaboradora de dulces sólidos, mermeladas y otros productos afines, alcanzó alrededor de 1 millón de dólares.

Otras empresas con participación de capitales de origen argentino, brasileño, etc., completan el total de 44 firmas con inversiones extranjeras directas en el sector de la industria de alimentos, que es una de las actividades manufactureras donde más ha penetrado el capital extranjero.

B. La industria de bebidas

Es preciso hacer un desglose por tipo de bebidas para examinar y poder precisar el control que varias empresas transnacionales ejercen en esta rama industrial, en particular, la producción de cerveza y el embotellamiento de bebidas gaseosas.

Durante el decenio del cuarenta se estableció la Cervecería Paraguaya S.A., en la que posee participación mayoritaria la Cervecería y Maltería Quilmes S.A.I.C.A. y G., con sede en la Argentina y filial de la Quilmes Enterprises de Bélgica. La empresa argentina, que también posee participación en una cervecería uruguaya, recibió un aporte accionario de 10 millones de dólares de la empresa cervecera que más exporta en el mundo, la Heineken N.V. de los Países Bajos, que a raíz de dicho aporte participa con el 10% de la sociedad de cartera sudamericana.

La Cervecería Paraguaya S.A. ejerció hasta el año 1978 el monopolio de la fabricación de cerveza y abastecía el 80% del consumo de hielo en barra en Asunción y sus alrededores.

En 1965 se creó Paraguay Refrescos S.A., filial de la transnacional estadounidense Coca Cola Comp. Desde 1975 hasta 1980 registró inversiones por valor de 2.8 millones de dólares y tiene actualmente 3 plantas industriales. El valor de la inversión total se estimaba, a fines de 1980, en 18.6 millones de dólares, mientras la cantidad de personas ocupadas en esa fecha era superior a 1 000. Una empresa independiente de Paraguay Refrescos S.A. tiene franquicia para el embotellamiento de Coca Cola en el país. Se trata de Refrescos del Paraná S.A., instalada en el año 1977, con inversiones registradas por valor de 412 000 dólares. El país de origen de dicha inversión es la Argentina.29/

De esta manera, las plantas embotelladoras de esta gaseosa suman cuatro y están distribuidas en las regiones más importantes del Paraguay.

Otra empresa vinculada a la producción de Coca Cola es Atlantic Industries Limited, con inversiones registradas por valor de 3 274 000 dólares, 1 274 000 en el año 1981 y 2 millones en el año 1982. Esta empresa se dedica a la elaboración de concentrados para bebidas gaseosas. Paraguay Refrescos S.A. y Atlantic Industries Limited lanzaron conjuntamente la Coca Cola Personal (se trata de un nuevo envase, más pequeño que el comercializado hasta principios de agosto del presente año).

En 1967 se creó la Industrializadora Guaraní S.A., empresa conjunta de la Pepsico Inc. N.Y., de los Estados Unidos, con empresarios paraguayos. Esta firma posee inversiones registradas por valor de 1 355 000 dólares.

A principios del decenio del setenta, Paraguay Refrescos S.A. y la Industrializadora Guaraní S.A. producían aproximadamente el 80% del consumo interno de bebidas gaseosas.

La Cervecería Paraguaya S.A., la Industrializadora Guaraní S.A. y Paraguay Refrescos S.A. se asociaron en el año 1979 para instalar la Fábrica Paraguaya de Vidrios S.A., productora de los envases utilizados por las firmas asociadas. Con 85 personas ocupadas permanentemente en el año 1982, Fábrica Paraguaya de Vidrios proveía también de envases a la empresa estatal Administración Paraguaya de Alcoholes (APAL), que posee el control de la producción y venta en exclusividad de alcoholes determinados.30/

La Embotelladora del Paraguay S.A., con participación de Crush International USA, Inc. de los Estados Unidos, la Embotelladora Central S.A.C.I., con participación de Royal Crown Cola Co., filial de Kalil Bottling Co., ambas de los Estados Unidos, con inversiones registradas por 2.6 millones de dólares en el año 1981, y la Embotelladora Seven Up del Paraguay S.A. con 80% de participación de Seven Up Argentina S.A., filial argentina de The Seven-Up Co., también de los Estados Unidos, son las otras empresas productoras de bebidas gaseosas instaladas en el Paraguay. Como puede observarse, el mercado de bebidas gaseosas se reparte entre 5 filiales de transnacionales estadounidenses.

C. La industria de la madera

Teniendo en cuenta el número de empresas señaladas con inversiones extranjeras directas en el sector manufacturero, las industrias de alimentos y de la madera aparecen con la misma cantidad de firmas, 44. Sin embargo, atendiendo al valor total de las inversiones directas registradas, la segunda participa sólo con el 3.5% del total correspondiente al sector manufacturero.

En esta industria deben diferenciarse, por un lado, las inversiones extranjeras realizadas con el propósito de aprovechar las condiciones creadas por la gran demanda de

maderas para la construcción de la obra de Itaipú y la del sector de la construcción, y por otro lado, aquéllas efectuadas con el objeto de establecerse en el mercado local para responder no sólo a las demandas basadas en factores coyunturales.

Gran parte de las 44 firmas madereras señaladas con inversiones extranjeras directas durante el decenio del setenta responden a la primera clasificación. Entre ellas, se destacan aquellas con participación de capitales brasileños (generalmente con propiedad exclusiva) en las regiones limítrofes y en particular, en las zonas próximas a la represa de Itaipú.

Entre las que responden a la segunda característica se destaca La Industrial Paraguaya S.A. (LIPSA), creada en 1886, con participación mayoritaria de capitales británicos (véase el capítulo I). Esta empresa tiene como actividad principal la industria de la madera y se dedica además a la producción de yerba mate, elaboración de palmitos, cultivo de soya, etc. Sigue siendo propietaria de 1 500 000 hectáreas. Se reconoce a LIPSA como una de las empresas más importantes del país en las exportaciones de maderas, que constituyen uno de los principales productos exportados por el Paraguay.

Otras dos importantes empresas con actividades en el sector maderero cuyas inversiones también responden a la segunda característica, tienen participación accionaria de la multinacional ADELA Cia. de Inversiones S.A. Se trata de Industrias Forestales Paraguay S.A. (INFOPA S.A.) y SAIAY & CIA. (donde también participa la Universal Machinery, Inc. de Panamá).

D. Productos químicos

Después de las ramas agroindustriales, el sector de productos químicos es el que cuenta con mayor presencia de empresas transnacionales. Uno de los mercados importantes de la industria química se encuentra en las actividades agroindustriales. La industria farmacéutica es la que tiene mayor participación de empresas transnacionales dentro de la rama química.

Hoechst del Paraguay S.A. y Schering Paraguay S.R.L., filiales de las transnacionales alemanas Hoechst AG y Schering AG, respectivamente, y Cooper Paraguay S.A., con 95% del capital perteneciente a Cooper M.C. Cougall, afiliada de la transnacional Wellcome Foundation Ltd., ambas de Gran Bretaña, son las 3 empresas farmacéuticas con intereses de grandes empresas transnacionales que se encuentran instaladas en el Paraguay.

Además de Gramón del Paraguay SACIFIA (40% de sus acciones pertenecen a Gerardo Ramón & Cía. SAC), Roemmers SACI (con participación de Roemmers S.A), Von Franken del Paraguay SAIC (con participación de Laboratorios Von Franken S.A.) y

Farmacéutica Paraguaya S.A., son compañías con participación de empresas argentinas establecidas en la industria farmacéutica. Las actividades de las empresas de este sector se limitan al fraccionamiento y a un procesamiento mínimo de las materias primas importadas de sus matrices.

La Agroquímica Estrella Paraguaya S.A., con participación de capitales argentinos, es una empresa dedicada a la fabricación de productos fitosanitarios y tiene inversiones estimadas en más de 50 millones de dólares.

La Nitroquímica Paraguaya S.A., con intereses de la multinacional ADELA y (de acuerdo con informaciones de otras fuentes) de la transnacional estadounidense Transammonia, Inc., la Compañía Paraguaya de Fósforos S.A., con 49.96% perteneciente a Compañía General de Fósforos Sudamericana S.A., filial argentina de la transnacional sueca Svenska Tangsticks AB, y La Oxígena, con participación de la empresa argentina La Oxígena S.A., con 95% de su capital perteneciente a la transnacional francesa L'Air Liquide S.A., son empresas instaladas en el sector químico con gran importancia en el mercado local.

Además de las ya citadas en la rama farmacéutica, en el sector químico existen varias compañías con inversiones de empresas argentinas y brasileñas que tienen un menor grado de transnacionalización.

La más antigua es la empresa Carlos Casado Ltda., creada a fines del siglo pasado. (Véase el capítulo I.) Esta firma, propietaria de más de 2 000 000 hectáreas de tierra, es la productora de extracto de quebracho más importante del país desde fines de la década del cincuenta. En 1979 produjo el 90% del tanino elaborado en el país, destinado fundamentalmente a la exportación y empleaba a más de 2 000 obreros, quienes en su gran mayoría trabajaban en condiciones infrahumanas. Carlos Casado pertenece a la firma argentina Pedro y Antonio Larusse Consignatarios, que posee varias inversiones en el Paraguay.

Otra de las empresas con participación argentina es Fluoder S.A. (45% de su capital perteneciente a Tool Research Argentina S.A. que también posee inversiones en el Brasil) con inversiones extranjeras directas registradas por 150 000 dólares.

Varias empresas dedicadas a la elaboración de sustancias químicas tienen participación de capitales brasileños. Entre ellas se encuentran Manah del Paraguay SRL (con participación de Manah S.A.), instalada en el país a fines de la década del sesenta, Fábrica Paraguaya de Adhesivos S.A. y Superespuma del Paraguay SAIC.

Por último, la empresa Alcoholes del Paraguay SRL (ALCOPAR SRL), con inversiones extranjeras directas registradas por valor de 11 064 000 dólares en 1982. (No se pudo determinar el país de origen.) La destilería que montó posee una capacidad para producir 10 000 litros diarios de alcohol. En octubre de 1984, la Comisión Nacional de Alcoholes Carburantes autorizó el inicio de sus actividades.

E. Textiles y prendas de vestir

La Manufactura de Pilar S.A., creada en 1929 por un inmigrante italiano, es la empresa textil más importante del país. Tiene inversiones registradas a partir de 1970 por valor de 11.3 millones de dólares y en la actualidad tendría participación mayoritaria de capitales franceses y de otro país europeo. En 1979 poseía un capital social de 23.8 millones de dólares, ventas facturadas para el mercado interno por 25 millones de dólares y exportaciones por valor de 555 000 dólares. El número total de personas ocupadas alcanzaba a 2 000.31/ En diciembre de 1984 la empresa anunció una inversión por 6 millones de dólares, y comenzó de esta manera su modernización y ampliación con el objeto de competir en el mercado externo.

Varias empresas con inversiones extranjeras directas se dedican a la confección de prendas de vestir. Entre ellas se encuentran subsidiarias de las firmas estadounidenses The H.D. Lee Comp., Inc. y Mc Gregor Corporation, de la Argentina Arnan de Pergamino S.A., y la empresa Modal Moda Actual S.R.L., filial de inversionistas brasileños.

F. Refinación de petróleo

El 12 de julio de 1962 se firmó un convenio entre el gobierno del Paraguay y la Bolivian Oil Company International, por el cual se autorizó a esta empresa de origen estadounidense la construcción, instalación y explotación de una refinería de petróleo, oleoductos y poliductos en el Paraguay. Conforme a dicho convenio, se creó la Refinería Paraguaya S.A. (REPSA). Sus instalaciones se terminaron en 1966. Hasta la creación de Petróleos Paraguayos S.A. (PETROPAR S.A.), en 1981, REPSA monopolizó el negocio de la refinación de petróleo en el Paraguay.

Entre todas las empresas existentes durante el decenio del setenta, REPSA fue probablemente la que produjo mayor repercusión en la sociedad paraguaya. Los términos del convenio de 1962, el origen nunca declarado del capital de la Bolivian Oil Company International, las características y condiciones en que se importaba el petróleo crudo (muchas veces, en realidad ya refinado), las empresas satélites de REPSA, la forma de fijación de los precios de los combustibles, las cuantiosas ganancias, etc., fueron objeto de permanente debate y cuestionamiento por gran parte de la población del Paraguay. En los años 1980/1981, la inminencia del vencimiento del convenio firmado en el año 1962, dio lugar a uno de los debates de mayor difusión en el Paraguay. Entre las opciones ofrecidas figuraban la ampliación del plazo fijado, la nacionalización de los bienes de REPSA (obsoletos, según varios técnicos) o la creación de una sociedad mixta.

Conforme a la ley Nº 806, promulgada el 3 de septiembre de 1980, en la cual se autorizaba al poder ejecutivo a constituir una sociedad mixta, se creó Petróleos del Paraguay S.A. (PETROPAR S.A.) cuya carta orgánica tiene vigencia legal por decreto Nº 22.165, emitido el 8 de enero de 1981.32/ El Estado participa en PETROPAR S.A. con el 60% de las acciones y el 40% restante pertenece a REPSA. En 1981, la balanza de pagos registró inversiones de REPSA en PETROPAR por valor de 9.6 millones de dólares. Por otro lado, en 1981 y 1982 se registraron 11.5 millones de dólares de capital integrado en forma directa y 9.1 millones correspondientes a utilidades reinvertidas por REPSA en PETROPAR. A fines de 1984 seguía el debate, ahora entre el Estado y REPSA, acerca del aporte de capital que debía realizar esta última. El gobierno le había concedido una prórroga de plazo hasta fin del año 1984 (el plazo original venció en junio de ese año), de forma que REPSA completara la diferencia entre el 40% (que debía aportar) y cerca del 25% (que había aportado). También se sigue debatiendo la obsolescencia de las instalaciones de la refinería. Una comisión técnica del Banco Mundial había recomendado su cierre, por el alto costo de producción, y la importación directa del combustible. Esta solución se desechó, por considerarse inconveniente desde el punto de vista estratégico.33/

G. Industrias básicas de hierro y acero

El 6 de marzo de 1974 se creó la empresa Siderurgia Paraguaya S.A. (SIDEPAR S.A.), cuya actuación en gran medida se relaciona con la canalización del aporte y representación del gobierno del Paraguay en la empresa Aceros del Paraguay S.A. (ACEPAR S.A.). El 60% de las acciones pertenece al Estado paraguayo por intermedio de SIDEPAR y el 40% restante a dos empresas brasileñas: 38% a COFERRAZ S.A., del grupo económico FERRAZ DE ANDRADE, que tiene participación en más de 50 empresas brasileñas, y el 2% restante a TENENGE-TECNICA NACIONAL DE ENGENHARIA S.A., una de las empresas de construcción e ingeniería más grande del Brasil, con 290 millones de dólares de facturación en 1982.

La planta siderúrgica, cuyo costo de construcción se calcula en 291 millones de dólares (tendrá una capacidad instalada para producir 150 000 toneladas anuales de laminados), debía comenzar a producir a mediados de 1986. De esta manera, empezará a funcionar la primera gran planta siderúrgica del Paraguay.

Otra de las empresas con participación de capitales extranjeros que se instaló en este sector a fines del decenio del setenta fue la Industria Metalúrgica Meisser Hnos. S.A. (IMMHSA), creada en 1979, con inversiones extranjeras directas registradas por valor de 2 millones de dólares. (El 60% del capital pertenece a inversionistas alemanes.) A mediados de

1985, IMMHSA empleaba a 100 obreros y técnicos y la inversión de la planta laminadora se estimaba en unos 9 millones de dólares. La empresa, instalada con máquinas de segunda mano de origen alemán, tiene capacidad para producir 50 000 toneladas anuales de varillas de hierro. (El mercado paraguayo demanda cerca de 1 500 toneladas por mes, de las cuales IMMHSA abastece del 60 al 70%.)34/

H. Fabricación de productos metálicos, maquinarias y equipos

En este sector se determinaron 22 empresas con inversiones extranjeras directas, número importante, dado que antes del decenio del setenta eran prácticamente desconocidas las inversiones extranjeras en ese sector. Sin embargo, debe señalarse que 4 empresas que registran inversiones extranjeras directas (en algunos casos, los montos son importantes) se consideran como empresas de propiedad de inversionistas paraguayos.35/

De las 18 empresas existentes, ocho tienen como país de origen al Brasil y cuatro a la Argentina.

Las empresas fabricantes de productos metálicos suman 11, siguen en importancia las fabricantes de aparatos y suministros eléctricos y las vinculadas a los materiales de transporte.

I. Otras industrias manufactureras

La fabricación de productos minerales no metálicos, destinados al sector de la construcción, es otra de las actividades manufactureras que atrajo capitales extranjeros. Entre las más importantes se encuentra la firma Eternit Industrias Paraguayas S.A., con participación mayoritaria de la transnacional belga Financière Eternit, y dedicada a la producción de materiales de fibrocemento, para lo cual registró desde 1977 inversiones por 3.6 millones de dólares, y la empresa José Felix Matiauda Panamerican Cement Factory, con participación de capitales estadounidenses, dedicada a la fabricación de cemento.

La empresa Firestone del Paraguay S.A., filial de Ind. Pneumáticos Firestone S.A. del Brasil, a su vez filial de la transnacional Firestone Tire & Rubber Co. de los Estados Unidos, tiene inversiones registradas en 1981 por 648 000 dólares y se dedica al recauchaje y vulcanización de neumáticos.

El 12 de julio de 1969 se firmó un contrato entre los Ministerios de Industria y Comercio, Agricultura y Ganadería y de Hacienda, en representación del gobierno del Paraguay y ADELA Compañía de Inversiones S.A. "para el desarrollo agrícola, ganadero, forestal e industrial". Conforme a dicho

contrato, ADELA debía recibir facilidades excepcionales.36/ Atlantic Development Group for Latin America (ADELA), constituida en el año 1964 en Luxemburgo, es una corporación formada por más de 150 empresas industriales y comerciales e instituciones financieras de 15 países. ADELA realizó a principios de la década del setenta varias inversiones. Fue propietaria de la empresa CAPSA desde 1972 hasta 1978, tiene participación en las ya citadas INFOPA y Salay & Cía. (madereras) y en Nitroquímica Paraguaya S.A. También tuvo participación en la empresa Industria Paraguaya de Carnes S.A. (INPACAR S.A.). En el sector financiero, participó en la Compañía Paraguaya de Desarrollo S.A. (COMDESA) desde el inicio de sus actividades en diciembre de 1970. Esta firma se constituyó como el único banco de fomento de esa época y el 50% de su capital lo aportaron los 10 bancos comerciales extranjeros que funcionaban en ese año y ADELA.

Capítulo IV

LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES EN LA PRODUCCION AGROPECUARIA Y OTRAS ACTIVIDADES ECONOMICAS

A. Producción agropecuaria

La producción agropecuaria es, después del sector manufacturero, la actividad económica que ocupa el segundo lugar en afluencia de empresas con inversiones directas. En esta esfera se determinaron 54 empresas, es decir, 13.2% del total.

Los inversionistas del Brasil, los Estados Unidos y la Argentina poseen el mayor número de empresas (12, 8 y 5 respectivamente).

En el cuadro 11 pueden observarse 33 empresas propietarias de grandes extensiones de tierra, 16 de ellas dedicadas principalmente a la explotación agropecuaria. Otras 9 firmas, también propietarias de grandes extensiones de tierra, realizan actividades agropecuarias, pero como parte de la integración vertical de sus establecimientos agroindustriales, en especial en la industria de alimentos.

Gran parte de estas inversiones se realizaron desde fines del decenio del sesenta y constituyen un factor clave para entender la gran expansión de la producción de semillas oleaginosas (en particular, la soya) y otros productos agrícolas, que experimentó el Paraguay durante el siguiente decenio y principios de los años ochenta.

Así, la instalación de numerosos establecimientos agropecuarios, con métodos de producción, utilización intensiva de capital y tecnología moderna, constituye otro de los aspectos salientes del nuevo proceso de penetración del capital extranjero en el país.

Dos de las inversiones más importantes correspondieron a la transnacional Gulf & Western Industries, Inc., de los Estados Unidos, instalada a principios del decenio del setenta, la que registró inversiones por 2 750 000 dólares en el año 1974 y adquirió 50 000 hectáreas de tierra. La producción de soya, maíz y otros cultivos agrícolas destinados a la exportación constituye la principal actividad de esta empresa.

Cuadro 11

NOMINA DE EMPRESAS CON PARTICIPACION DE CAPITAL EXTRANJERO PROPIETARIAS DE GRANDES EXTENSIONES DE TIERRA EN EL PARAGUAY, CON INDICACION DE LA ACTIVIDAD PRINCIPAL, SUPERFICIE DE TIERRA, PAIS DE ORIGEN Y PORCENTAJE DE CAPITAL DE PROPIEDAD EXTRANJERA, JULIO DE 1985

Nombre de la empresa	Actividad CIIU	Superficie propiedad de la tierra (en hectáreas)	País de origen	Porcentaje propiedad extranjera
Agriex Sucursal Paraguay	111	54 000	EEUU	100.0
Agro-Industrial Canendiyu SA	111	102 000	Bra	no determinado
Agro-Industrial Karambey SA.	111	44 112	Bra	75.0
Agropecuaria y comercial del Paraguay SA (AGROPECO SA)	111	60 000	Ita	100.0
Americana SA.	111	100 000	Bra EEUU	no determinado
Compañía Agropecuaria OMORI (CAOSA) SA	111	8 000	Jap	no determinado
Compañía de Industrias Agrícolas del Paraguay SA	111	3 100	Esp	100.0
CREDIBAN SA	111	40 000	Esp	100.0
Fiduciaria Trasatlántica Alemana	111	109 000	RFA	100.0
Gulf and Western of Paraguay	111	50 000	EEUU	100.0
Karapa SRL	111	80 000	Bra	no determinado
La Gauloise de Campos y Haciendas SA	111	95 000	Fra	no determinado
Lunardelli, Jeremías	111	45 000	Bra	100.0
Paragro Internacional Agropecuaria SA (PARAGRO SA)	111	301 000	Ita	100.0
The South America Co.	111	19 000	EEUU	no determinado
Unión de Empresas Brasileras SA Com. Ind.	111	18 000	Bra	100.0
Florida Peach Corporation of America	112	17 000	EEUU	100.0
Agencia SAF Paraguay (Sociedad Agrícola Forestal)	121	1 000	Ita	100.0
Compañía de Reforestación Yguazú SA (CREYSA)	121	270	Jap	no determinado
SIPAG SA	121	24 621	Arg RFA	50.0 15.0
Financiera Pícollo SA (FINAP)	122	200 000	Bra Par GBR	70.0 30.0
Quebrachales Puerto Colón SA	122	400 000	Arg	no determinado
Compañía Aceitera de Itapua Com. e Ind. SA (CAICISA)	311	20 000	Jap	98.0
Empresa Mate Larangeira Mendes del Paraguay SRL	311	6 366	Bra	100.0
IBEL Paraguaya SRL	311	19 000	Bra	100.0
La Fabril Paraguaya SA	311	4 320	Arg	no determinado
Leibig's Extract of Meat Co.	311	286 000	GBR	100.0
Meat Packing Division	311	407 020	EEUU	no determinado
Molino Tebicuary Agro-Industrial SA	311	5 576	Uru	80.0
Refinería Comercial SA (REFCO SA)	311	56 170		no determinado
La Industrial Paraguaya SA	331	1 500 000	GRB GRB Arg	18.3 10.5 0.4
PAREX SA	331	9 000	Bel	80.0
Carlos Casado Ltda	351	2 000 000	Arg	100.0
Total		6 084 555		

Fuente: Véase el cuadro 1 del anexo.

La segunda inversión de la Gulf & Western se realizó por conducto de una afiliada de la empresa, la AGRIEX C.V.. En 1979 la empresa AGRIEX Sucursal Paraguay, presentó un proyecto de inversión por valor de 46.5 millones de dólares, que comprendía la utilización de 54 000 hectáreas de tierras de la empresa, la mayor parte destinadas a la producción agrícola. El cronograma de trabajo presentado para los años 1980 a 1986 incluía la producción de soya y trigo, la colonización y conversión de las tierras en praderas y la actividad ganadera.37/

El grupo italiano Feruzzi realizó también dos importantes inversiones en el Paraguay, la primera en la empresa Paragro Internacional Agropecuaria S.A. (Paragro S.A.). Esta firma es propietaria de 301 000 hectáreas de tierra en el Chaco paraguayo, adquiridas en 1978. Las inversiones realizadas a mediados de 1983 se calculan en unos 6 millones de dólares. La principal actividad de Paragro S.A. es la ganadería y para esa fecha poseía alrededor de 15 000 cabezas de ganado vacuno.

La segunda inversión del grupo Feruzzi se hizo en la empresa Agropecuaria y Comercial del Paraná S.A. (Agropeco S.A.), propietaria de 60 000 heactáreas de tierra, ubicadas en la parte este de la región oriental. Se desmontaron cinco mil hectáreas para cultivo de soya y dos mil para praderas artificiales.

Agropeco S.A. tiene como actividad principal la producción agrícola, para la cual utiliza tecnología moderna. Paragro S.A. y Agropeco S.A. ocupan en forma permanente 140 personas, 60 de las cuales trabajan en la primera.38/

La empresa Fuduciaria Trasatlántica Alemana, creada a fines de la década del setenta, fue una de las firmas agropecuarias de más rápida expansión, hasta que, a fines de 1982, surgieron conflictos internos que trabaron su evolución. Propiedad de un grupo de inversionistas alemanes, la empresa llegó a poseer por lo menos 6 establecimientos, con un total de 169 000 hectáreas de tierra. Como parte de un ambicioso plan, construyó uno de los silos más modernos del país para productos agropecuarios, desmontó alrededor de 1 500 hectáreas de tierra en el Chaco (de las cuales 1 100 fueron destinadas a la producción de soya), etc.

La actividad de esta empresa comprendía, además de la agricultura y la ganadería, el aprovechamiento de la madera, la reforestación y otras vinculadas a la explotación de la tierra, incluida la actividad inmobiliaria.

Un grupo de inversionistas españoles de la empresa Crediban S.A. adquirió, por intermedio de su filial, 40 000 hectáreas de tierra en el Chaco. Esta compra formó parte de un proyecto destinado a la producción agropecuaria que significó la inversión de más de 1 millón de dólares. A fines de 1984, los directivos de la empresa informaron que dicho proyecto podría ampliarse y existía la posibilidad de incorporar socios locales.

B. Extracción de maderas y silvicultura

Las grandes extensiones forestales del Paraguay fueron explotadas, desde fines del siglo pasado, por empresas latifundistas de capitales extranjeros. La deforestación realizada comprendió no sólo la extracción de maderas para su industrialización dentro del sector maderero, sino también para la obtención del tanino. En este sentido, varias empresas manufactureras integraron verticalmente su producción desde la extracción de maderas hasta su procesamiento.

Entre las empresas dedicadas fundamentalmente a la extracción de maderas se destaca la Financiera Picollo S.A. (FINAP S.A.), establecida en 1965. Esta firma tenía inversiones extranjeras directas registradas por un poco más de 10 millones de dólares y llegó a adquirir más de 200 000 hectáreas de tierra con inmensos bosques. Sus principales accionistas fueron Luis F. y Luigi Picollo (brasileños), quienes junto con la familia Rojas (paraguaya), poseían el 70% del capital de la empresa. Parte del 30% restante pertenecía a la empresa británica Mallison-Denny Ltd., filial de la ya citada Brooke Bond Liebig. Debido a dificultades financieras se paralizaron las actividades de FINAP S.A., la que se declaró en quiebra a fines de 1978.

Así como se encuentran establecidas varias empresas extranjeras para la extracción de maderas, dos grandes firmas, también de capitales extranjeros, tienen como principal actividad lograr la reforestación de los bosques. Una de ellas es la Sociedad Agrícola Forestal - Paraguay (Agencia SAF-Paraguay), con 869 000 dólares de inversiones extranjeras directas registradas, filial de una empresa estatal italiana, y una de las empresas de reforestación más grandes del país.

La otra empresa es la Colonizadora y Transformadora Agraria S.A. (CYTASA), con 1.1 millón de dólares de inversiones extranjeras directas y el 96% de su capital perteneciente a inversionistas españoles.

C. Comercio y servicios

Las empresas Esso Standard Paraguay S.A., filial de la transnacional estadounidense Exxon Corporation, y Shell Paraguay Limited, filial de la transnacional anglo-holandesa Royal Dutch-Shell, ejercieron por muchos años el control absoluto de la distribución de combustibles en el Paraguay. Desde el comienzo del decenio de 1980, otra empresa, propiedad de inversionistas nacionales, comparte el mercado con la Esso y la Shell.

Citroen Paraguaya S.A., subsidiaria de Citroen Argentina S.A. (empresa argentina filial de Citroen S.A., de Francia), con inversiones registradas por 160 000 dólares, es una de las dos subsidiarias de empresas transnacionales que tienen casas comerciales en el Paraguay.

La segunda es Tecnagro SACIFIA, subsidiaria de Fiat Concord S.A. (sociedad de cartera que controla los intereses de la transnacional italiana Fiat SPA en la Argentina). Tecnagro SACIFIA, a su vez, controla la empresa Fiat Diesel del Paraguay S.A. La principal actividad de esta firma está vinculada a la comercialización de tractores e implementos agrícolas.

Dos grandes transnacionales productoras de artículos electrodomésticos poseen subsidiarias comerciales en el país. Se trata de la empresa holandesa Phillips (propietaria de Phillips del Paraguay S.A.) y de la compañía sueca Electrolux AB (propietaria de Electrolux del Paraguay S.A.).

La transnacional estadounidense IBM World Trade Corporation también posee una subsidiaria comercial en el Paraguay.

La empresa Xerox del Paraguay S.R.L., filial de la transnacional Xerox Corp. de los Estados Unidos, opera desde 1972, cuando habilitó los módulos de copiado Xerox para la presentación del Servicio Copicentro. En 1984 esta firma inauguró la ampliación de la planta de asistencia técnica y servicios que había creado en 1974.

Dos importantes empresas de consultoría del Paraguay son filiales de las transnacionales Price Waterhouse, de los Estados Unidos, y J. Walter Thompson CA, de Venezuela.

Finalmente, la transnacional de publicidad Ted Bates Worldwide, de los Estados Unidos, tiene participación en Biederman Publicidad, una de las empresas publicitarias más importantes del Paraguay.

Capítulo V

EMPRESAS TRASNACIONALES BANCARIAS EN EL PARAGUAY

El sistema bancario es uno de los sectores de la actividad económica del Paraguay donde el capital extranjero transnacional ha penetrado más. Existen 21 bancos comerciales: 19 tienen participación de capital extranjero, 15 con propiedad exclusiva y los 4 restantes asociados a capitales del país, 1 es de capitales totalmente nacionales y el último es mixto.

El Banco de Londres y América del Sud Ltda., ahora Lloyds Bank, es el más antiguo. Inició sus actividades en enero de 1920. Veintiún años después, en 1941, el Banco do Brasil S.A. abrió su primera sucursal en el Paraguay. El Banco de la Nación Argentina hizo lo mismo en 1942. El First National Citibank encabezó, en el año 1958, la lista de varios bancos que instalaron sucursales durante el decenio del sesenta.

En la segunda mitad del decenio del setenta 7 nuevos bancos extranjeros abrieron sus puertas. El último banco transnacional instalado en el país es el Bank of Credit and Commerce International (Overseas) Ltd. (BCCI), con casa matriz en Luxemburgo.

En las páginas 84 y 85 del anexo 1 puede observarse la lista completa de los bancos extranjeros transnacionales que operan en el Paraguay. Siete poseen participación de bancos brasileños, cuatro son filiales estadounidenses y tres tienen participación de capitales españoles (2 bancos transnacionales y un grupo empresario con otras inversiones en el país).

Del total de inversiones registradas en la balanza de pagos durante 1970-1984, un tercio corresponde al sector bancario.

El cuadro 12 nos muestra la posición en el ordenamiento por volumen de depósitos totales, al 31 de diciembre de 1984, de los 19 bancos comerciales (no se incluye el Banco Nacional de Trabajadores). El Banco Exterior S.A. ocupa el primer lugar, con el 14% de los depósitos totales. En segundo lugar, el Citibank con el 11.3% y en tercer lugar está el Banco de Asunción S.A., con el 10.2%. El último lugar lo ocupa un banco de origen brasileño.

Cuadro 12

ORDENAMIENTO DE LOS 19 BANCOS COMERCIALES, POR VOLUMEN DE DEPOSITOS TOTALES AL 31-12-84

(En millones de ₲)

Nombre del banco	Depósitos a/	%	Utilidades brutas b/	País de origen	% part. capital
Exterior	16 699	14.0	133.1	Esp	JV
Citibank	13 408	11.3	340.4	EEUU	100
Asunción	12 141	10.2	422.2	Esp	JV
Londres (Lloyds Bank)	8 291	7.0	264.3	GBr	100
Brasil	7 550	6.3	116.2	Bra	100
Unión	7 011	5.9	229.7	Bra	JV
Of America	6 759	5.7	-151.2	EEUU	100
Real	6 394	5.4	-88.3	Bra	100
Interbanco	5 358	4.5	74.6	Bra	100
Sudameris	5 063	4.2	166.8	MUL	JV
Chase	4 502	3.8	-33.2	EEUU	100
Nación Argentina	4 351	3.6	176.0	Arg	100
Bancopar	3 902	3.3	68.5	Esp	JV
Holandés	3 629	3.0	-2.3	Hol	100
Paraná	3 592	3.0	-73.3	Bra	100
Boston	3 286	2.8	-39.4	EEUU	100
Continental	3 092	2.6	116.4	Par	100
Deutsche	3 033	2.5	152.0	RFA	100
Banespa	1 026	0.9	21.9	Bra	100
Total	119 087	100.0	1 894.4		

Fuente: Diario Ultima Hora, Suplemento Especial, Asunción, 20-2-1985.

a/ Depósitos en Cuenta Corriente, Caja de Ahorro y a Plazo.
b/ Corresponden al ejercicio 1984.

Sumando los depósitos, de acuerdo al país de origen de los capitales de los bancos, el Brasil aparece en primer lugar, con un poco más de un cuarto del total; España, con 24.2% está en segundo lugar y Estados Unidos, con 23.5% de los depósitos totales, ocupa el tercer lugar con la variante de que son 4 filiales plenas.

El cuadro 12 también muestra las utilidades brutas correspondientes al ejercicio 1984. Los que tienen participación española obtuvieron el 33.0% de las utilidades brutas totales. De las filiales estadounidenses, sólo el Citibank logró utilidades equivalentes al 18.0% del total del sistema bancario.

Finalmente, es importante señalar que 3 bancos, dos originarios de los Estados Unidos y uno del Brasil, funcionan además con empresas financieras de su propiedad exclusiva.

Las empresas financieras autorizadas a funcionar en el mercado financiero conforme a la ley 417/1973 suman en total 27. Estas se caracterizan, a diferencia de los bancos, por estar dominadas por capitales nacionales. Aparte de las 3 citadas en el párrafo anterior, 4 registran inversión extranjera directa, o sea que 20 serían de propiedad exclusiva de accionistas paraguayos.

El surgimiento de las empresas financieras coincide con el período de gran crecimiento económico registrado durante el decenio del setenta y expresan, en cierta medida, el mayor auge de los capitalistas paraguayos, quienes de esta manera incursionaron en el mercado financiero y se diversificaron a partir de sus inversiones agropecuarias, industriales o comerciales.

De todas formas, las empresas financieras tienen una participación pequeña en el mercado financiero total (bancos y empresas financieras). El pasivo exigible de las empresas financieras, que indica la captación de recursos en el mercado, ascendió a 7 646 millones de guaraníes en 1984. Compárese este monto con los depósitos totales de los bancos (119 087 millones de dólares) y se verá que equivalen al 6.0% del total de recursos de ambos mercados.

Salta a la vista, pues, a todas luces, que las empresas transnacionales bancarias dominan el sector bancario en particular, y el sistema financiero en conjunto.

Capítulo VI

LAS EMPRESAS TRASNACIONALES EN LAS EXPORTACIONES DEL PARAGUAY

Las deficiencias de los datos estadísticos oficiales, ya señaladas en el segundo capítulo, limitan el estudio de las exportaciones e importaciones del Paraguay y, en particular, la participación de las empresas transnacionales.

De todas formas, existen importantes pruebas para afirmar que las exportaciones paraguayas se caracterizan históricamente, por su concentración en materias primas con un grado bajo o nulo de industrialización. En general, dos o tres productos equivalen a aproximadamente dos tercios del total exportado, y ya sea en el proceso de producción o en el de comercialización internacional, la actividad está dominada por empresas en las que participan mayoritariamente capitales extranjeros.

En primer lugar, se examinará brevemente la participación de algunas transnacionales en dos de los principales productos de exportación del Paraguay desde principios del presente siglo hasta inicios del decenio del sesenta (el tanino) y del setenta (la carne). Posteriormente, se hará lo mismo para los dos cultivos (la soya y el algodón) que a partir de mediados del decenio del setenta incrementaron fuertemente su participación en el valor exportado, que significó en 1984 más de dos tercios.

A. La carne y el tanino

Como ya se dijo, la carne y el tanino fueron, desde principios del presente siglo, dos de los principales productos de exportación del Paraguay. Es importante tener presente que, desde 1958 hasta 1974, la participación de carne elaborada en las exportaciones totales no bajó del 20%, alcanzó el 36% en 1967 y 34.6% en 1972. Por otro lado, la participación del extracto de quebracho respecto del total exportado todavía era importante en el decenio del cincuenta, representó 16.5% en 1955 y 11.0% en 1960. Además de otras empresas de capital extranjero, dos grandes corporaciones internacionales y una empresa argentina ejercieron el control de dichas actividades.

En el cuadro 13 puede observarse que la Liebig's Extract of Meat Company (LEMCO) faenó, desde 1939 hasta 1977, el 41.5% del total de ganado sacrificado para la industrialización con fines de exportación. Durante los decenios de 1940 y 1950, dicha participación llegó a cerca del 50.0%; posteriormente disminuyó, aunque en 1975 aumentó considerablemente hasta llegar al 64.6%.

Otra corporación, la International Products Corporation (IPC), participó activamente en la exportación de tanino y carne y a partir del decenio de 1920, se convirtió en el principal productor y exportador de tanino en el Paraguay. Como consecuencia de la caída del precio mundial de este producto a partir de 1955, la IPC vendió su fábrica en Puerto Pinasco en un turbio negocio en 1965 a una empresa, INVICTA, que posteriormente fue a la quiebra.

La IPC participó en la industria de la carne por intermedio de su departamento de envasado de carnes, adquirido en enero de 1920. De acuerdo con un documento acerca de la IPC, distribuido en 1966 por la Ogden Corporation en el momento de comprar esa empresa, las ventas de productos de carne realizadas por la IPC alcanzaron 13.6 millones de dólares en 1965. Estas ventas se realizaron sobre todo a los Estados Unidos. Sobre la base del documento antes mencionado las exportaciones realizadas por el departamento de envasado de carnes en ese año se estimaron en unos 5 millones de dólares, esto es, aproximadamente el 30% de las exportaciones totales de carne elaborada en el Paraguay.39/

Otra de las empresas extranjeras, Carlos Casado Ltda., de capitales argentinos, se convirtió en la principal productora y exportadora de tanino, después de la venta de la fábrica de la IPC.

Como característica importante de las exportaciones que realizaban estas transnacionales, cabe señalar que los envíos se efectuaban a sus respectivos países de origen, más concretamente a sus casas matrices; es decir, se trataba de operaciones internas de las empresas que, gracias a los precios de transferencia facilitados por el sistema de aforos bajos, permitía la salida de importantes utilidades no registradas.40/

B. El algodón y la soya

En el cuadro 14 puede observarse que las fibras de algodón representaban en 1955 el 15.7% de las exportaciones totales realizadas por el país; sin embargo, en 1960 habían disminuido fuertemente (alcanzaron únicamente el 1.1%). Durante el decenio de 1960, la participación de este producto comenzó a incrementarse levemente y sólo a mediados de la década del setenta, cuando se produjo un aumento substancial de las áreas sembradas, el algodón pasó de nuevo a formar parte de los principales productos de exportación y representaba, al

Cuadro 13

PARTICIPACION DE LEMCO EN EL TOTAL DE GANADO FAENADO PARA LA INDUSTRIALIZACION CON FINES DE EXPORTACION DEL PARAGUAY, 1939-1977

(En miles de cabezas)

Año	Liebig's Extract of Meat Co. (LEMCO) a/	Total del país a/	Participación de LEMCO b/
1939-1950	823	1 733	47.5
1951-1960	424	856	49.5
1961-1970	647	1 840	35.2
1971	55	195	28.2
1972	69	254	27.2
1973	60	220	27.3
1974	72	188	38.3
1975	75	116	64.6
1976	50	109	45.9
1977	75	145	51.7
Total	2 350	5 656	41.5

Fuente: Robert Andrés Nickson, "Productividad y rentabilidad de las empaquetadoras de carne extranjeras en el Paraguay", Estudios Paraguayos, vol. V, N° 2, Asunción, 1977, pp. 116 y 117.

a/ Número de cabezas.

b/ Porcentajes.

Cuadro 14

ESTRUCTURA PORCENTUAL DE LOS PRINCIPALES PRODUCTOS DE EXPORTACION

Productos exportados	1955	1960	1970	1975	1983
Fibra de algodón	15.7	1.1	6.3	11.4	31.6
Maderas aserradas y manufacturadas	5.0	3.7	9.5	15.8	7.6
Semilla de soya	-	-	-	9.9	31.4
Torta y expeller	0.3	0.5	3.9	2.5	5.1
Aceites vegetales	5.5	5.7	11.0	5.3	7.2
Tabaco	2.7	6.0	9.0	6.8	3.8
Aceites esenciales	3.7	3.7	3.2	5.5	0.7
Extracto de quebracho	16.0	11.0	3.1	1.4	2.0
Cueros de vacunos	4.0	8.2	2.3	1.1	2.7
Café	-	2.8	1.4	4.9	-
Carne elaborada	6.6	26.4	23.8	18.2	2.0
Otros	40.5	30.9	26.5	17.2	5.9
Total %	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
(Valores absolutos miles de dólares)	(35 097)	(26 978)	(64 071)	(176 711)	(269 176)

Fuente: Banco Central del Paraguay, Boletín Estadístico, noviembre de 1984.

principio del presente decenio, alrededor de un tercio de las exportaciones.

En el mismo cuadro puede verse que la semilla de soya no aparece entre los productos exportados hasta principios del decenio del setenta, cuando su participación empezó a incrementarse aceleradamente y constituyó, junto con el algodón, uno de los dos productos de exportación más importantes del Paraguay. Asimismo, a partir de entonces, el Paraguay pasó a ocupar el tercer lugar entre los países exportadores de soya de América Latina y el cuarto lugar a nivel mundial.

Es importante señalar que existen diferencias sustanciales en las formas de producción de ambos cultivos y hay que determinar la etapa en que las empresas transnacionales empiezan a controlar su comercialización.

La producción de algodón tiene antecedentes desde antes de que los colonizadores llegaran al continente americano. Su cultivo y la elaboración de tejidos para distintos usos fue una de las principales actividades de las familias campesinas paraguayas durante varios siglos. En la actualidad, la siembra y cosecha del algodón se sigue realizando en minifundios, pero la producción está destinada exclusivamente al mercado. Se estima que para las temporadas algodoneras de los últimos años, más de 120 000 familias paraguayas se dedicaron a la producción de la fibra en unas 300 000 hectáreas y se cosecharon alrededor de 290 0000 toneladas de algodón en rama que adquirieron las grandes empresas desmotadoras a través de los acopiadores; como veremos más adelante, dichas firmas son las que exportan las fibras de algodón.

En cambio, la producción de soya se desconocía prácticamente en el Paraguay hasta principios del decenio de 1960. En la campaña soyera de 1961/1962 se cultivaron 1 500 hectáreas, y en la de 1970/1971 la cifra aumentó a 54 600, con un volumen de producción de 75 300 toneladas.41/ En la última temporada, 1984/1985, se cultivaron aproximadamente 600 000 hectáreas de soya y se espera cosechar alrededor de 1 millón de toneladas, de las cuales se proyecta exportar 800 000 toneladas. Ya se señaló que este notable aumento tiene estrecha vinculación con las transformaciones de la economía paraguaya durante el decenio del setenta y la presencia de empresas transnacionales que, con maquinaria moderna, tecnología avanzada y fuerza de trabajo contratada, se dedican en grandes extensiones de tierra a la producción y exportación de dicho producto.

En relación con la participación de las empresas transnacionales en las exportaciones de algodón y soya, en el cuadro 15 puede verse que en 1983, 30 empresas desmotadoras exportaron un total de 123 mil toneladas de fibras de algodón y derivados por valor de 86.1 millones de dólares. De las 30 firmas, 10 tenían algún porcentaje de participación de capitales extranjeros y realizaron el 75.3% del valor exportado en ese año. Entre ellas, la Compañía Algodonera

Cuadro 15

EMPRESAS CON INVERSIONES EXTRANJERAS DIRECTAS EN LAS EXPORTACIONES DE ALGODON Y DERIVADOS, 1983

Orden de posición	Nombre de la empresa exportadora	Volumen a/	Valor b/	Participación c/	País de origen y part. en el capital c/
1	Compañía Algodonera Paraguaya SA.	54 181.7	26 341.5	30.6	EEUU (75) Hol (25)
2	América Textil SA	12 753.3	13 361.1	15.5	No determinados d/
3	Algodonera Areguá SA	11 047.3	10 107.7	11.7	Fra (25)
4	Algodonera Guaraní SA	7 842.7	8 431.1	9.8	Pan (100)
6	La Industrial Ibyturuzú SA	2 691.3	2 765.4	3.2	No determinados
9	Algodonera Ybycuí SACI	4 103.2	2 533.4	2.9	No determinados
17	Algodonera Brastex SRL	601.2	749.5	0.8	EEUU (99.4) Bra (0.5)
21	ARICA SA	3 300.0	340.0	0.4	No determinados
22	Aceitera Itanguá SA	1 350.0	229.5	0.3	No determinados
29	*Manufactura de* Pilar SA	543.0	42.5	0.1	Europa
	Subtotal 10 empresas con inversiones extranjeras directas	98 413.7	64 901.7	75.3	
	20 empresas sin inversiones extranjeras directas	24 545.8	21 228.8	24.7	
	Total	122 959.5	86 130.5	100.0	

Fuente: Efraín Martínez Cuevas, "Los Eslabones del Oro Blanco. La Historia del Algodón en el Paraguay", Asunción, 1984, p. 253.

a/ Toneladas.
b/ Miles de dólares.
c/ Porcentajes.
d/ América Textil SA tiene 7 514 000 dólares registrados de inversión extranjera directa, pero se conoce públicamente como empresa de capitales totalmente nacionales.

Paraguaya S.A. (CAPSA) ocupó el primer lugar, con 30.6%, la Algodonera Areguá S.A. y la Algodonera Guaraní S.A. ocuparon los lugares tercero y cuarto, con 11.7 y 9.8%, respectivamente. En síntesis, tres conocidas subsidiarias de empresas transnacionales exportaron el 52.1% del total de fibras de algodón y derivados producidos por el Paraguay en 1983.

Si bien no existen datos para analizar en forma detallada, como el caso del algodón, la influencia de las empresas transnacionales en las exportaciones de soya, en vista de las características antes señaladas y de acuerdo con informaciones extraoficiales, varias subsidiarias o representantes de conocidas transnacionales, como la Gulf & Western, la Continental Grain, el grupo italiano Feruzzi y la Cargill Grain, figuran entre las principales exportadoras de soya, las que se caracterizan, además, por el escaso procesamiento industrial del producto.

En resumen, se puede afirmar que varias subsidiarias de empresas transnacionales poseen una participación significativa en las exportaciones de al menos dos de los principales productos del Paraguay.

RESUMEN Y CONCLUSIONES

Hasta mediados del siglo pasado, la casi totalidad de la pequeña y gran industria del Paraguay estaba en manos de paraguayos, aunque el capital extranjero tenía cierta importancia en el comercio y el transporte fluvial y marítimo de los bienes exportados e importados.

En esa época, en que el Paraguay había experimentado una importante modernización y ampliación de su estructura económica, el modelo de crecimiento era el de un país productor y exportador de materias primas e importador de bienes manufacturados.

Pocos años después de la Guerra de la Triple Alianza (1864-1870), que significó para el Paraguay la pérdida de alrededor del 80% de su población y la destrucción de su incipiente infraestructura económica, el Estado decidió vender la mayor parte de las tierras fiscales. La posibilidad de explotar comercialmente el quebracho colorado, en primer lugar, y el procesamiento de la carne, en segundo lugar, atrajo a numerosas firmas argentinas, británicas y, más adelante, estadounidenses.

De esta manera, desde la segunda mitad de la década de 1880 hasta principios del decenio que se inicia en 1911, se produjo la primera gran penetración del capital extranjero en la economía paraguaya, caracterizada por la adquisición de una parte considerable del principal recurso natural del país: la tierra, y con ella los bosques y el ganado.

El capital extranjero también dominó otras actividades económicas: el ferrocarril, el transporte fluvial, el sector bancario y diversas actividades comerciales.

El patrón de acumulación que se impuso durante este período consolidó la característica de país productor de materias primas e importador de bienes manufacturados, y la actividad económica se basó en la industria de la carne y del tanino, productos destinados al mercado externo y dominados por empresas de capital extranjero.

Durante los decenios de 1920 y 1930, la afluencia de capitales extranjeros disminuyó considerablemente. Es importante señalar que durante ese período, el Paraguay vivió tiempos de creciente inestabilidad política y social y libró la llamada Guerra del Chaco (1932-1935). El lustro que siguió a esta nueva guerra significó el agotamiento del ciclo económico que se había iniciado a fines del siglo pasado.

A principios del decenio de 1940 se inició una nueva etapa económica y política, caracterizada por la emergencia del Estado como agente económico de mucho mayor peso. La concreción de importantes cambios institucionales, la creación de empresas estatales (incluidas la nacionalización de empresas alemanas, la compra de la empresa ítalo-argentina de electricidad) y la administración de nuevos créditos internacionales, después de varios decenios, contribuyeron a que el Estado jugara un papel mucho más activo en el proceso económico.

Las contradicciones económicas y políticas, avivadas por las transformaciones que se produjeron durante los primeros siete años del decenio de 1940, llegaron a un punto crítico cuando estalló la guerra civil en 1947. Durante el resto del decenio y gran parte de la década de 1950, la inestabilidad política y económica siguió caracterizando la realidad paraguaya y no se produjeron inversiones extranjeras importantes hasta 1958, cuando el First National City Bank, de los Estados Unidos, abrió sus puertas en el Paraguay.

En 1963 se creó la Refinería Paraguaya S.A. (REPSA), en 1965 se instalaron la Financiera Picollo S.R.L (FINAP S.R.L.), dedicada a la extracción de maderas, y Paraguay Refrescos S.A.; en 1967, la Industrializadora Paraguaya S.A. y en 1969 la compañía aceitera CAICISA. Asimismo, en esa época se crearon cuatro nuevos bancos extranjeros. A fines de 1969 existían alrededor de 50 empresas con participación de capitales extranjeros.

En resumen, el período 1940-1970 se caracterizó por la escasa afluencia de inversiones extranjeras al Paraguay, en contraste con lo sucedido en varios países de América Latina, que experimentaron una afluencia considerable de inversiones extranjeras directas en ese período.

Durante el decenio de 1970 se produjo la segunda gran penetración de capitales extranjeros en la economía paraguaya, como consecuencia de una serie de factores que influyeron para que ello ocurriera. En primer lugar, se realizaron numerosas

obras de infraestructura básica, con la consiguiente expansión de la frontera agrícola, las que se construyeron de forma que la economía paraguaya se integrara con la brasileña. La firma del Tratado de Itaipú y la construcción de la represa de igual nombre consolidó los vínculos entre ambos países. En segundo lugar, otros factores internos contribuyeron para que afluyeran capitales extranjeros, entre ellos la política del gobierno en relación con las inversiones; mediante la promulgación de dos leyes, las autoridades otorgaron numerosos incentivos, especialmente a las empresas de capital extranjero. Por otro lado, la sobrevaluación de la moneda (el tipo de cambio permaneció fijo desde 1960 hasta principios del decenio del ochenta) contribuyó, al parecer, a este proceso, aunque no en forma determinante.

En tercer lugar, ciertos factores de carácter internacional jugaron un papel fundamental, entre los que cabe mencionar, a mediados de la década del setenta, el alza de los precios internacionales de las materias primas. Asimismo, la liquidez financiera internacional y la posibilidad de obtener beneficios de la exportación de ciertas materias primas, en especial, la soja y el algodón, y de otras actividades económicas, se tradujeron en una gran afluencia de capitales extranjeros para efectuar inversiones directas en el país.

De esta manera, la conjunción de los factores antes señalados produjo la segunda gran afluencia de capitales extranjeros, que desempeñaron un papel muy activo en el proceso de crecimiento económico acelerado que experimentó el Paraguay durante la década del setenta.

A mediados de 1985 se señalaron en total 409 empresas con inversión extranjera directa, gran parte de las cuales creadas entre 1974 y 1979. Del total de empresas, se determinaron los países de origen de 334 inversiones. El Brasil aparece como principal país de origen, con 91 inversiones (27.2%); en segundo lugar viene la Argentina con 79 (23.7%); los Estados Unidos ocupan el tercer lugar con 51 (15.3%), seguidos, en cuarto lugar, por la República Federal de Alemania, con 17 inversiones (5.1%). España, el Japón, Italia, el Uruguay y varios países con inversiones menores completan la nómina de países que han invertido en el Paraguay.

En relación con los sectores de destino, la industria manufacturera ocupa el primer lugar (199 empresas con inversiones extranjeras directas, es decir, casi la mitad del total). Dentro de dicho sector, las ramas agroindustriales son las que han recibido la mayor parte de las inversiones, en especial, las industrias de alimentos, maderas, bebidas y textiles. En la primera, predominan las inversiones argentinas y brasileñas; en la industria de la madera, más de la mitad son brasileñas, en tanto que en la de bebidas sobresalen las grandes transnacionales estadounidenses. La industria química cuenta con la presencia de varias empresas con inversión extranjera directa, en especial argentinas y algunas grandes transnacionales de diferentes países. Otras ramas

industriales, como la de materiales de construcción, la metalurgia y las industrias mecánicas y eléctricas, conocieron por primera vez la presencia de empresas con inversión extranjera directa (estadounidenses para la primera y fundamentalmente brasileñas para las demás).

En segundo lugar se encuentra la producción agropecuaria, en la que se señalaron 54 empresas (13.2%). Las que tienen participación de capitales brasileños aparecen en primer lugar, seguidas por empresas estadounidenses. La producción agrícola sufrió importantes transformaciones, a raíz de la presencia de empresas con inversiones extranjeras directas que utilizan un alto coeficiente de capital y tecnología moderna. Varias transnacionales se dedican a la producción directa de semilla de soya y la someten a un grado mínimo de procesamiento para su exportación.

En tercer lugar aparece el sector del transporte y almacenamiento, con 33 empresas (8.1%), gran parte de las cuales son agencias de grandes compañías aéreas internacionales.

En cuarto lugar se encuentra el sector financiero, con 30 empresas (7.3%). Gran parte de éstas corresponden a subsidiarias de grandes bancos internacionales, en especial, de bancos brasileños, estadounidenses, españoles y de otros países europeos. De los 21 bancos comerciales que existen en el Paraguay, 19 poseen participación de capitales extranjeros.

Finalmente, la actividad comercial (4.2%), el sector de la construcción (3.4%), el de seguros, la extracción de maderas, la silvicultura y otras actividades económicas completan los sectores de destino de las inversiones extranjeras en el Paraguay.

Con referencia a la forma de propiedad de las empresas con inversiones extranjeras directas, los Estados Unidos poseen proporcionalmente más inversiones con propiedad exclusiva, como reflejo de la presencia de las grandes corporaciones de dicho país. El Brasil distribuye, prácticamente en iguales proporciones, la forma de propiedad absoluta y las asociaciones con capitales paraguayos. Sin embargo, la Argentina utiliza la forma de asociación de capitales en casi el 90% de los casos señalados, en la mayoría de los cuales la participación es minoritaria. En suma, la asociación de capitales extranjeros con socios nacionales se presenta en casi el 60% del total de inversiones con participación determinada.

En relación con la participación de las empresas transnacionales en las exportaciones de bienes, puede afirmarse que los principales productos de exportación del Paraguay están (y estuvieron) en manos de las grandes transnacionales que poseen filiales en el país. En las exportaciones de algodón y soya (ambos productos suman más de dos tercios de las exportaciones totales) unas pocas transnacionales ocupan los primeros lugares, pero efectúan la mayor parte de las exportaciones de estos productos.

En conclusión, se puede afirmar que las áreas más dinámicas de la economía paraguaya tienen una fuerte penetración de capitales extranjeros. El Brasil pasó a ocupar, durante este período, el primer lugar entre los países con inversiones extranjeras directas en el Paraguay, como reflejo de la expansión creciente de la economía de ese país durante los últimos decenios. La Argentina mantiene una importante presencia en varias ramas industriales, mientras los Estados Unidos, aunque con menor cantidad de empresas, tienen inversiones considerables en los sectores más dinámicos.

Durante el decenio del setenta se produjo la segunda gran afluencia de capitales extranjeros, como parte de los factores principales que impulsaron el crecimiento acelerado que experimentó el Paraguay, después de un largo período de estancamiento. Este proceso, además, entrañó profundas transformaciones en la estructura económica del país, en especial la producción agrícola destinada a la exportación, y algunas ramas industriales que acusaron, por primera vez, la presencia de capitales extranjeros.

Notas

1/ Tomás Lyle Whigham, "La fundición de hierro de Ybycuí: el desarrollo industrial del Paraguay a mediados del siglo diecinueve", en Revista Paraguaya de Sociología, Asunción: Centro Paraguayo de Estudios Sociológicos, Año 19, Nº 55, septiembre-diciembre de 1982, p. 25.

2/ Un análisis sobre este período se encuentra en Juan Carlos Herken Krauer, "Proceso económico en el Paraguay de Carlos Antonio López: la visión del cónsul británico Henderson (1851-1860)", en Revista Paraguaya de Sociología, Asunción: Centro Paraguayo de Estudios Sociológicos, Año 19, Nº 54, mayo-agosto de 1982, pp. 83-116.

3/ Una bibliografía y un análisis sobre la Guerra de la Triple Alianza se encuentra en Juan Carlos Herken Krauer y María Isabel Giménez de Herken, "Gran Bretaña y la Guerra de la Triple Alianza", Asunción, 1983.

4/ Existen informaciones fidedignas de que argentinos y paraguayos aportaron los capitales iniciales; posteriormente, un grupo de inversionistas británicos obtuvo el control mayoritario.

5/ Los estudios sobre este período y sobre las empresas con inversiones extranjeras estuvieron a cargo de Domingo Laino, "Paraguay: de la independencia a la dependencia", Asunción, 1976; Aníbal Miranda, "Apuntes sobre el desarrollo paraguayo", Vol. 1, Asunción, Cromos, 1979 y Juan Carlos Herken Krauer, "El Paraguay rural entre 1869 y 1913", Asunción, 1984.

6/ Entre los antecedentes, puede mencionarse que la Standard Oil había comprado en 1922, 1 millón de hectáreas de tierra en Bolivia, por 2.5 millones de dólares, y obtuvo además la concesión de 3 millones de hectáreas para la

prospección y explotación de petróleo. Como parte del acuerdo con el gobierno boliviano, la empresa se había comprometido a construir un puerto de embarque en Laguna Gaiba, sobre el río Paraguay, en territorio paraguayo.

7/ Un estudio exhaustivo del tema puede encontrarse en Alfredo M. Seiferheld, "Economía y petróleo durante la Guerra del Chaco", Asunción, 1983.

8/ Aníbal Miranda, "Apuntes sobre el desarrollo paraguayo", Vol. I (1979), p. 232. Acerca de los bancos citados por este autor, sólo el Banco de Londres y América del Sud inició sus operaciones antes de 1939.

9/ BID/INTAL, "Sistemas de registro y fiscalización de las inversiones extranjeras en América Latina", serie Monografías Nº 3, Buenos Aires, 1978, p. 53.

10/ Juan Carlos Herken Krauer, "La industria en el Paraguay", en Carlos Fletschner y otros, Economía del Paraguay contemporáneo, Asunción, diciembre de 1984, pp. 75-112.

11/ Alfredo E. Calcagno, "Informe sobre las inversiones directas extranjeras en América Latina" (E/CEPAL/G.1108) serie Cuadernos de la CEPAL, Nº 33, 1980.

12/ Werner Baer y Melissa H. Birch, "Expansion of the Economic Frontier: Paraguay Growth in the 1970s", en World Development, Vol. 12, Nº 8, 1984, pp. 783-798.

13/ Un estudio sobre el papel de la política económica interna durante este período se encuentra en: Richard Lynn Ground, "El auge y la recesión de la economía paraguaya, 1972-1983: El papel de la política económica interna", en Carlos Fletschner y otros, Economía del Paraguay contemporáneo, Asunción, 1984, pp. 493-572.

14/ En el Apéndice 2 del presente capítulo pueden encontrarse los puntos sobresalientes de dichas normas.

15/ Werner Baer y Melissa Birch, "La posición económica externa del Paraguay", en Carlos Fletschner, y otros, op. cit., pp. 469-470.

16/ En su Economic Memorandum on Paraguay el Banco Mundial subrayó, en un anexo especial, las severas limitaciones de las fuentes estadísticas oficiales del Paraguay, tanto en lo relativo a cuentas nacionales como a las transacciones comerciales internacionales. Para mayores detalles véase el Anexo 1, pp. 85-97 de la citada publicación (septiembre de 1981).

17/ U.S. Department of Commerce, "Overseas Business Reports. Marketing in Paraguay", septiembre de 1980, citado en Werner Baer y Melissa Birch, "La posición económica externa del Paraguay", en Carlos Fletschner y otros, op. cit.

18/ En el último censo industrial realizado en 1963 se comprueba la existencia de 5 851 establecimientos industriales. La última información disponible sobre el número de empresas y personal ocupado se basa en encuestas realizadas en el año 1974, en las que se señalaba que 18 365 establecimientos industriales ocupaban 130 666 personas, con predominio de la artesanía y la pequeña industria:

Tamaño de empresas	Personal ocupado	Número de empresas
1- 5 personas	48 186	5 674
6-20 personas	54 096	8 876
21 y más	28 384	3 815
Total	130 666	18 365

Fuente: Juan Carlos Herken Krauer, "La industria en el Paraguay", en Carlos Fletschner y otros, Economía del Paraguay contemporáneo, Asunción, diciembre de 1984, p. 90.

19/ Dos estudios sobre el tema se encuentran en Juan Carlos Herken, "Desarrollo capitalista, expansión brasilera y el proceso político en el Paraguay", en Nueva Sociedad, San José, Nº 17, 1975, y Domingo Laino, "Paraguay: frontera y penetración brasileña", Asunción, 1977.

20/ Ricardo Canese, "ACEPAR y sus perspectivas. ¿Cuál será el costo de la producción?", Diario Ultima Hora, Asunción, 2 de agosto de 1985, p. 11.

21/ Eduardo White, "The forms of foreign involvement by Argentine firms", OCDE, mayo de 1985.

22/ Discurso pronunciado por el Ministro de Industria y Comercio del Paraguay el 30 de septiembre de 1977.

23/ Un estudio del tema se encuentra en Banco Paraguayo de Datos, "Relaciones paraguayo-japonesas: tendencias en los últimos años", Asunción, junio de 1981.

24/ Un análisis de ambas empresas se encuentra en R. Andrés Nickson, "Productividad y rentabilidad de las empaquetadoras de carne extranjeras en el Paraguay", en Estudios Paraguayos, Vol. V, Nº 2, Asunción, diciembre de 1977.

25/ Rafael Carbonell de Masy, "El sector agro-alimentario en el Paraguay", en Estudios Paraguayos, Vol. X, Nº 1, junio de 1982, p. 167.

26/ Efraín Martínez Cuevas, "Los eslabones del Oro Blanco. La historia del algodón en el Paraguay", Asunción, 1984.

27/ De acuerdo con informaciones periodísticas, esta empresa estuvo vinculada a un sonado caso de contrabando de dicho producto, que había comprado en grandes cantidades a diferentes firmas. A mediados de agosto de 1985, el Ministerio de Hacienda sancionó a esta empresa con una multa de 90 millones de guaraníes (aproximadamente 112 500 dólares al cambio libre). (El Diario Noticias, Asunción, 18 de agosto de 1985, p. 11.)

28/ J. Katz y B. Kosacoff, "Multinationals from Argentina", en Sanjaya Lall y otros, "The New Multinationals. The Spread of Third World Enterprises", WILEY/IRM, París, 1983.

29/ ABC Color (Asunción), 21 de octubre de 1980, "Suplemento especial de Paraguay Refrescos S.A.".

30/ ABC Color (Asunción), 21 de febrero de 1982.

31/ ABC Color (Asunción), 12 de octubre de 1979.

32/ Para mayores detalles, véase:

- Ricardo Canese, "El negociado de los combustible en el Paraguay", diario ABC Color, del 27 de

diciembre de 1980 al 11 de enero de 1985.

- Ricardo Canese, "¿Por qué no se investigan las sobrefacturaciones de REPSA?", diario ABC Color, del 3 al 8 de abril de 1981.
- Banco Paraguayo de Datos, "De REPSA a PETROPAR: informaciones en torno al monopolio en el negocio del combustible en el Paraguay", Asunción, septiembre de 1981.
- Luis Alberto Mauro, "El petróleo y sus manejos en el Paraguay. REPSA, el negociado del siglo!", primer tomo, Asunción, diciembre de 1981.

33/ Diario HOY (Asunción), 16 de agosto de 1985, p. 11.

34/ Ultima Hora (Asunción), 19 de julio de 1985, p. 16.

35/ Se trata de tres empresas del grupo Domínguez (Ind. Com. Imp. Exp. & Representaciones S.A. (ICIERSA), 7.7 millones de dólares de inversión extranjera directa registrada; Pilas Paraguayas S.A., 1.5 millones de dólares y Crown Cork Paraguaya S.A. (sic), 415 000 dólares de inversión extranjera directa registrada) y la empresa Consorcio de Ingeniería Electromecánica (CIE), 753 000 dólares de inversión extranjera directa registrada.

36/ Henry D. Ceuppens, "Paraguay año 2000", Asunción, 1971.

37/ Banco Paraguayo de Datos, "Paraguay económico", Asunción, enero de 1980, p. 7.

38/ ABC Color (Asunción), 28 de agosto de 1983. En la última campaña sojera (1984-1985), AGRIEX sembró 13 500 hectáreas de soja, y obtuvo un rendimiento medio sin precedentes de dicho producto (2 600 kg/ha). A fines de 1984, esta empresa programó el procesamiento de 8 000 toneladas de semilla de alto poder germinativo (6 000 de soja y 2 000 de trigo), para lo cual se proponía ampliar la planta procesadora de semillas. La realización del proyecto la convertiría en la empresa más importante en la producción de materiales germinativos.

39/ R. Andrés Nickson, op. cit., p. 93.

40/ Ibid., en especial el punto 6.3, Sistema de comercialización al exterior, pp. 109-110.

41/ Domingo M. Rivarola, "Modernización agraria y diferenciación campesina", en Revista Paraguaya de Sociología, Asunción: Centro Paraguayo de Estudios Sociológicos, Año 18, Nº 52, septiembre-diciembre de 1981, p. 169.

Bibliografía

ALADI, "Diagnóstico de la situación de la industria metalmecánica en el Paraguay", PA/82/03.

Baer, Werner y Melissa Birch, "Expansion of the Economic Frontier: Paraguayan Growth in the 1970s", en World Development, Vol. 12, Nº 8, pp. 783-798, 1984.

_____, "La posición económica externa del Paraguay", en Fletschner, Carlos y otros, "Economía del Paraguay contemporáneo", Asunción, diciembre de 1984.

Banco Central del Paraguay, Boletín estadístico, varios números.

_____, Cuentas nacionales, varios números.

_____, Balanza de pagos, años 1970 a 1983 y primer semestre de 1984.

Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Progreso económico y social en América Latina, varios números.

BID/INTAL, "El régimen legal de las empresas públicas latinoamericanas y su acción internacional", febrero de 1977.

_____, "Cuadro comparativo de las legislaciones sobre inversiones extranjeras en países de la ALALC".

_____, Sistema de registro y fiscalización de las inversiones extranjeras en América Latina, serie Monografías, Nº 3, Buenos Aires, 1978.

Banco Mundial, "PARAGUAY. Desarrollo regional en el este", diciembre de 1978.

_____, "Economic Memorandum on Paraguay", mayo de 1979, septiembre de 1981 y febrero de 1984.

Banco Paraguayo de Datos, "Lista de inversiones extranjeras en el Paraguay. 1974-1980", junio de 1981.

_____, "Relaciones paraguayo-japonesas: tendencias en los últimos años", junio de 1981.

_____, "De REPSA a PETROPAR: Informaciones en torno al monopolio en el negocio del combustible en el Paraguay", septiembre de 1981.

_____, "Paraguay económico", Asunción, varios números.

Basualdo, Eduardo, "La estructura de la propiedad del capital extranjero en la Argentina. 1974", CEI/IPAL, Buenos Aires, 1984.

Calcagno, Alfredo E., "Informe sobre las inversiones directas extranjeras en América Latina", CEPAL, 1980 (E/CEPAL/G.1108), serie Cuadernos de la CEPAL, Nº 33.

Carbonell De Masy, Rafael, "El sector agro-alimentario en el Paraguay", en Estudios Paraguayos, Vol. X, Nº 1, junio de 1982.

CEPAL, "Paraguay", Estudio económico de América Latina y el Caribe, 1981, 1982 y 1983.

Ceuppens, Henry D., "Paraguay año 2000", Asunción, 1971.

Gaona, Francisco, "Introducción a la Historia Gremial y Social del Paraguay", tomo I, Buenos Aires, 1967.

Herken Krauer, Juan Carlos, "Desarrollo capitalista, expansión brasilera y el proceso político en el Paraguay", en Nueva Sociedad, Nº 17, marzo-abril de 1975.

_____, "Gran Bretaña y la Guerra de la Triple Alianza", Asunción, 1983.

_____, "El Paraguay Rural entre 1869 y 1913. Contribución a la historia económica regional del Plata", Asunción, 1984.

_____, "La Industria en el Paraguay", en Fletschner, Carlos y otros, Economía del Paraguay contemporáneo, Asunción, diciembre de 1984, pp. 75-112.

Hill, Anthony, "Cien años del Paraguay dentro de la división internacional del trabajo. La evolución económica reciente en una perspectiva histórica", versión preliminar, Asunción, 1980.

Integración latinoamericana, Buenos Aires, BID/INTAL, varios números; INTAL, "Colonos brasileños y japoneses impulsan la producción agrícola", en BIEL (Paraguay I), año 7, Nº 74, noviembre de 1982, pp. 99-103.

Katz, J. y B. Kosacoff, "Multinationals from Argentina", en Sanjaya Lall y otros, "The New Multinationals. The Spread of Third World Enterprises", WILEY/IRM, París, 1983.

Laino, Domingo, "Paraguay: de la independencia a la dependencia", Asunción, 1976.

_____, "Paraguay: Fronteras y penetración brasileña", Asunción, 1977.

Lichtensztejn, Samuel, "Experiencias de política económica respecto a las empresas transnacionales en América Latina: Análisis preliminar de tendencias", CET/IPAL, enero de 1984.

Martínez Cuevas, Efraín, "Los eslabones del Oro Blanco. La historia del algodón en el Paraguay", Asunción, 1984.

Ministerio de Industria y Comercio, "Encuesta industrial urbana - 1977", Asunción, 1980.

_____, "Ley Nº 550/75, De fomento de las inversiones para el desarrollo económico y social. Proyectos beneficiados: 1970-1984", Asunción.

Miranda, Aníbal, "Apuntes sobre el desarrollo paraguayo", volúmenes 1 y 2, Asunción, 1979 y 1980.

_____, "Efecto de las inversiones extranjeras en la economía paraguaya", en Estudios Paraguayos, Vol. IV, Nº 1, diciembre de 1976.

Nickson, Robert A., "El capital extranjero en la economía paraguaya", en Revista Criterio, Nº 8-9, febrero de 1971.

_____, "El comercio ilegal entre Paraguay y Brasil, un intento de aproximación cuantitativa", en Revista Criterio, Nº 1, segunda época, marzo de 1977.

_____, "Productividad y rentabilidad de las empaquetadoras de carne extranjeras en el Paraguay", en Estudios Paraguayos, vol. V, Nº 2, Asunción, diciembre de 1977, pp. 87-126.

Orlandi, Alberto, "La exportación de productos básicos desde América Latina", Revista de la CEPAL, Nº 22, Santiago de Chile, abril de 1984, pp. 139-161.

Palau, Tomás, y José C. Rodríguez A., "El crecimiento desde afuera. Breve análisis de indicadores sobre la evolución reciente de la economía paraguaya", en Revista Criterio, Asunción, Nº 1, segunda época, marzo de 1977.

Parquet, Reinerio, "Inversiones Extranjeras y Comercio Exterior en el Paraguay. 1960-1982", versión preliminar, Buenos Aires, abril de 1984.

Rivarola, Domingo M., "Modernización agraria y diferenciación campesina", en Revista Paraguaya de Sociología, Nº 52, Asunción, septiembre-diciembre de 1981, pp. 145-178.

Rodríguez S., Ricardo, "Paraguay: La balanza de pagos oficial y la real", en Estudios Paraguayos, Vol. IV, Nº 1, junio de 1981.

_____, "Paraguay: Desigualdad estructural. Análisis de un típico síntoma de subdesarrollo", en Revista Paraguaya de Sociología, Nº 54, Asunción, mayo-agosto de 1982, pp. 117-182.

Secretaría Técnica de Planificación, "Plan nacional de desarrollo económico y social 1977/1981", 2 tomos, Asunción, 1976.

Ugarte Centurión, Delfín, "Evolución histórica de la economía paraguaya", Asunción, Editorial Graphis, 1983.

Unión Industrial Paraguaya, "Guía Industrial 1976-1977", Asunción, 1977.

_____, "Guía de la industria 1983", Asunción, 1983.

_____, "Guía de la industria 1984/1985", Asunción, 1984.

Whigham, Tomás Lyle, "La fundición de hierro de Ybycuí: el desarrollo industrial del Paraguay a mediados del siglo diecinueve", en Revista Paraguaya de Sociología, Nº 55, Asunción, septiembre-diciembre de 1982.

White, Eduardo, "The forms of foreign involvement by Argentine firms", OCDE, mayo de 1985.

Periódicos:

ABC Color
La Tribuna
Hoy
Ultima Hora
El Diario
Sendero

ANEXO 1

Cuadro 1

NOMINA DE EMPRESAS CON PARTICIPACION DE CAPITAL EXTRANJERO. CLASIFICADAS POR ACTIVIDAD PRINCIPAL (CIIU) a/

Nombre de la empresa	País de origen	Empresa extranjera	Porcentaje propiedad extranjera
AGRICULTURA, CAZA, SILVICULTURA Y PESCA			
CIIU Nº 111			
Producción agropecuaria			
Agrícola Ñacunday SRL	Fra		100.0
Agriex Sucursal Paraguay	EEUU	Gulf & Western Ind. Inc.	100.0
Agro Industrial Alemana-Paraguaya SA (ALPA SA)	RFA		50.0
Agro-Industrial Canendiyu SA	Bra	Mario Gibson Barbosa	
Agro-Industrial Karambey SA	Bra	Pereira Pascoal, Carlos	75.0
Agro-Industrial y Ganadera Taguato SA	Bra		95.0
Agroindustrias Fuji Shoji del Paraguay SA	Jap	Fuji Shoji	99.2
Agroindustrias Marangatu SRL	S/I		
Agroindustrias Palomares	S/I		
Agropecuaria del Pilcomayo SA	Par	Compañía Algodonera Paraguaya SA	
	EEUU	Continental Grain Co.	75.0
	Hol	Cehave N.V.	25.0
Agropecuaria Fortuna SA	S/I		
Agropecuaria Industrial Forestal	Bra		96.8
Central del Paraguay SA	Por		2.6
Agropecuaria y Comercial del Paraguay SA (AGROPECO SA)	Ita	Grupo Feruzzi	100.0
Agro-Técnica Itakyry SRL	Bra		50.0
	Sui		50.0
Americana SA	Bra/EEUU		
Andes Interchange Corp.	S/I		
Andina Industrial Ganadera SA	S/I		
Compañía Agropecuaria Omori SA (CAOSA)	Jap	KK Omori Shoten	
Compañía Agropecuaria Paraguaya	S/I		
Compañía Agropecuaria Yguazú SA (CAYSA)	Jap	Jica Círculo Financiero de Japón	100.0
Compañía de Industrias Agrícolas del Paraguay SA	Esp		100.0
Cororo SA	Arg		57.0
Crediban SA	Esp	Crediban SA	100.0
Empresa Agroindustrial Agrícola Ganadera Alto Paraná SRL	S/I		
Entrerríos SA	Esp		99.2
Estancia Flamingo	S/I		

Cuadro 1 (cont.1)

Nombre de la empresa	País de origen	Empresa extranjera	Porcentaje propiedad extranjera
Estancia Jamaica	S/I		
Estancia La Cumbreña	Bra		50.0
Estancia La Estrella	S/I		
Fiduciaria Trasatlántica Alemana	RFA	Treubesitz Sudamerika GMBH	100.0
Gulf and Western of Paraguay	EEUU	Gulf & Western Ind. Inc.	100.0
Hacienda Forestal Agropecuaria Primavera SRL	S/I		
Industria Paraguaya Agropecuaria Frío SA	S/I		
Karapa SRL	Bra		
La Gauloise de Campos y Haciendas SA	Fra		
Lunardelli, Jeremías	Bra	G. Lunardelli SA Agric. Com.	100.0
Lusipar SA	Por		40.0
	Bra		20.0
Papa SA	Arg		
Paragrícola	S/I		
Paragro Internacional Agropecuaria SA (PARAGRO SA)	Ita	Grupo Feruzzi	100.0
Paraguayo Sempo Agropecuaria SA	Jap		100.0
Parainvest Paraguaya de Inversiones Agro-Industrial SA	Por		99.2
Partner South America Corporation SA Agro-Ganadera y Forestal	RFA	Partner-Gruppe	99.95
SA Río Paraná Agro-Industrial Imp. y Exp.	S/I		
Sociedad Agrícola Golondrina SA	Por		99.0
Soybean Internacional of Paraguay SRL	EEUU	Lurie, Robert	100.0
The South America Co.	EEUU		
Tupa Renda SA	Arg		35.6
Uniao de Empresas Brasileras SA	Bra		100.0
	CIIU Nº 112		
	Servicios agrícolas		
Baelpa SA	Arg		27.6
Capisil SRL	Arg		90.0
Establecimiento Agropecuario	EEUU		91.7
La Elvira del Paraguay SA	Arg		5.9
Florida Peach Corporation of America	EEUU	Lurie, Robert	100.0
Silos de América	Bra		JV
	CIIU Nº 121		
	Silvicultura		
Agencia SAF Paraguay (Sociedad Agrícola Forestal)	Ita		100.0
Colonizadora y Transformadora Agraria SA (CYTASA)	Esp		96.0
Compañía de Obras Civiles y Desarrollo Rural SRL (CONCIDER)	S/I		

Cuadro 1 (cont.2)

Nombre de la empresa	País de origen	Empresa extranjera	Porcentaje propiedad extranjera
Compañía de Reforestación Yguazú SA (CRYSA)	Jap		
M-Par SA	Esp		70.0
Sipeg SA	Arg		50.0
	RFA		15.0
	CIIU Nº 122		
	Extracción de madera		
Catupyry SA Forestal Industrial y Agropecuaria	Arg		62.0
Comañía Colonizadora del Litoral SACI	Arg		100.0
Financiera Picollo SA (FINAP)	Bra	Picollo, Luis F. y Luigi	) 70.0
	Par	Familia Rojas	
	GBR	Mallison-Denny Ltd.	<30.0
		Brooke Bond Liebig	
Quebrachales Puerto Colón SA	Arg		
	EXPLOTACION DE MINAS Y CANTERAS		
	CIIU Nº 220		
	Producción de petróleo crudo y gas natural		
Chesapeake International Corp.	EEUU	Chesapeake International Corp.	100.0
Parker Drilling	EEUU	Parker Drilling Co.	100.0
Trend Resources Inc.	EEUU	Trend Group Ltd	100.0
	CIIU Nº 290		
	Extracción de otros minerales		
Arenera Paraguari SRL	Bra		
	Sui		
Canteras Puerto Stroessner SA	Uru		25.0
	INDUSTRIAS MANUFACTURERAS		
	CIIU Nº 311		
	Fabricación de productos alimenticios		
Aceitera Itaugua SA	S/I		
Agrosencia SA	Bra		50.0
Arcopar SA	Arg	Arcor SAIC	50.0
Arica SAIC	S/I		
Carnes Elaboradas Paraguayas SA (CEP SA)	S/I		
Censi & Pirotta SA	Sui		
	Arg		

Cuadro 1 (cont.3)

Nombre de la empresa	País de origen	Empresa extranjera	Porcentaje propiedad extranjera
Compañía Aceitera de Itapúa Com. e Ind. SA (CAICISA)	Jap	Corporación Pública de Migración Japonesa Fondo de Cooperación Económica de Ultramar Mitsui & Co. Ltd. Mitsubishi Corp. Marubeni Corp. Ito-Chu	98.0
Compañía Algodonera Paraguaya SA (CAPSA)	EEUU	Continental Grain Co.	75.0
	Hol	Cehave N.V.	25.0
Compañía Citrícola del Paraguay SA	Arg	Agroindustrias Inca SA	
Compañía de Fomento de Apicultura del Paraguay SA (APSA)	Jap	Compañía de Fomento de Apicultura de Ultramar	70.0
Compañía Guaraní de Café Soluble SAIC	Arg		
Corporación Paraguaya de Carnes (COPARCAR)	Arg	Pedro y Antonio Lanusse Consignatarios	
Delicia SA	Arg	La Delicia Felipe Fort Felfort SACI y F.	50.0
Dial Sa	Arg		40.0
	Fra		20.0
Empresa Mate Larangeira Mendes del Paraguay SRL	Bra	Cía Mate Laranjeira	100.0
España SRL	S/I		
Fertilagro SA	Arg		34.0
Fomento Ganadero Paraguayo SA (FOGAPA SA)	Fra		
	Bra		
HG Segovia	Arg		63.0
Ibel Paraguaya SRL	Bra	Ibel SA Conservas Alimenticias	100.0
Imexpaco del Paraguay SRL	S/I		
Industria Paraguaya de Alimentos Rápidos	Arg		92.0
Industrias Paraguayas de Carnes SA (INPACAR SA)	Hul	Adela Investment Comp. SA	
	Arg	Pedro y Antonio Lanusse Cons	
Industria y Comercio Kibon SA	Bra	Kibon SA Ind. Alimenticias	
	EEUU	General Foods Corp.	
Industrias Frigoríficas Paraguayas SA (IFPSA)	Esp		
Italpúa 333 SA	Uru		67.0
La Fabril Paraguaya SA	Arg		
La Felsina Agrícola Ind. y Com. SA	S/I		
La Inmobiliaria SA	Bra		100.0
Liebig's Extract of Meat Co.	GBR	Brooke Bond Liebig	100.0
Meat Packing Division	EEUU	Ogden Corporation	100.0
Molinos del Paraguay SA, Cía Holandesa	Hol		

Cuadro 1 (cont.4)

Nombre de la empresa	País de origen	Empresa extranjera	Porcentaje propiedad extranjera
Molino Teliçuary Agro-Industrial SA	Uru		80.0
Molinos Estrella SRL	S/I		
Molinos Harineros del Guaira SRL	S/I		
Molinos Harineros del Paraguay SA	Arg	Molinos Río de La Plata SA	66.7
	Arg	Budge & Born	
Paraguarí Agroindustrial SA	Bra		75.0
Paraguayan Meat Packers SA (PAMPA) SA	Bra	Armando Cabral Matias Freires	
Paraguay Menta SAI y C.	Bra		80.0
Productos Técnicos SA	S/I		JV
Refinería Comercial SA (REFCO)		Refinería Paraguay SA	100.0
	EEUU	BOC International	
SA Ganadera Franco-Paraguaya	Fra		
Sanderson del Paraguay SA	Arg	Sanderson Argentina	14.0
	Ita		
Super Café y Helados Brasil	Bra		100.0
	CIIU Nº 313		
	Industrias de bebidas		
Atlantic Industrial Ltd. Suc. Paraguay	S/I		
Cervecería Paraguaya SA	Arg	Cervecería y Maltería Quilmes SAI CA y G.	
	Bel	Quilmes Enterprise	
	Hol	Heineken N.V.	
Chimique Paraguaya SA	Fra		100.0
Embotelladora Central SACI	EEUU	Royal Crown Cola Co.	
		Kalil Bottling Co.	
Embotelladora del Paraguay SA	EEUU	Crush International USA Inc.	
Embotelladora Nemby SAIC	S/I		
Embotelladora Seven Up del Paraguay SA	Arg	Seven Up Argentina SA	80.0
	EEUU	The Seven-Up Co.	
Industrializadora Guaraní SA	EEUU	Pepsico Inc. N.Y.	JV
Paraguay Refrescos	EEUU	Coca Cola Corp.	100.0
Refrescos del Paraná SA	Arg		
Vinos y Viñas SA Agro-Industrial y Comercial	Arg		
	CIIU Nº 321		
	Fabricación de textiles		
Algodonera Aregua SA	Fra		25.0
Algodonera Brastex SRL	EEUU		99.4
	Bra		0.5

Cuadro 1 (cont.5)

Nombre de la empresa	País de origen	Empresa extranjera	Porcentaje propiedad extranjera
Algodonera Guaraní SA	Pan	Esteve Brothers Inc.	100.0
Algodonera Ybycui SACI	S/I		
America Textil SA	S/I		
Industria de la Seda Paraguaya SA (ISEPSA)	Jap	Jica Ito Shoji KK Katakura Kogyo KK	100.0
La Industrial Ybyturuzu SA	S/I		
Manufactura de Pilar SA	Europa		
	CIIU Nº 322		
Fabricación de prendas de vestir, exc. calzado			
Annan del Paraguay SAIC	Arg	Annan de Pergamino SA	50.0
Harris SA	EEUU	The N.D. Lee Comp. Inc.	
Mc Gregor	EEUU	Mc Gregor Corporation	
Modal Moda Actual SRL	Bra		100.0
	CIIU Nº 323		
Industria del cuero y productos de cuero y pieles, exc. el calzado y otras prendas de vestir			
Cueros Paraguayos SACI (CUPAR SACI)	Chi	Manufacturas Yarza SA	80.0
Curtiembre Concordia SRL	S/I		
Industria del Cuero SA (INCUER SA)	Arg		
TPN Enterprises Canada Inc.	Can	TPN Enterprises Canada Inc.	90.0
Vernon SA	Arg		80.0
	CIIU Nº 324		
Fabricación de calzado, exc. el de caucho vulcanizado o moldeado o de plástico			
Skyppy Paraguaya SA	Arg	Industrias Skippy SAIC	
	CIIU Nº 331		
Industria de la madera y productos de madera y de corcho, excepto muebles			
Aserradero Santa Teresa	Bra		100.0
Aserradero y Parquetera Oviedo SRL	Arg		
Canadia SRL	Bra		100.0
CIMASA SRL (Industrias Procesadoras de Maderas)	Bra		100.0
Comalpar SRL	S/I		100.0
Construcciones Rurales SRL	Arg		30.0
Dissenha de Maderas Paraguay SRL (DIMAPAR)	Bra		100.0
12 E Paraguaya de Maderas	Bra		100.0
Exportadora Ñacunday SRL	Bra		100.0
Gepar SA	RFA		87.0
HANSA SACIF	S/I		

Cuadro 1 (cont.6)

Nombre de la empresa	País de origen	Empresa extranjera	Porcentaje propiedad extranjera
Industrial Guaraní SRL	Bra		100.0
Industrializadora de Madera Ybyraromi	Bra		100.0
Industrial Maderera y Agropecuaria Cerro Cora	Bra		25.0
Industrial Triángulo del Paraguay	Bra		100.0
Industrial y Comercial Imp. y Exp. María Victoria	Bra		100.0
Industrial y exportadora Paulista Sapucai SRL	Bra		100.0
Industrias de Maderas Peroba SRL	Bra	Peroba Agropecuaria SA	100.0
Industrias Forestales Paraguay SA (INFOPA)	Mul	Adela Investment Comp. SA	
Iruña SA	Bra		15.2
Itaipú Importadora y Exportadora SRL	EEUU		50.0
Ize Paraguaya de Madera SRL	S/I		
La Industrial Paraguaya SA	GBR	G.F. Thomas	18.3
		Banco de Londres (Lloyds Bank)	10.5
	Arg	Galileo Argentina SA	0.42
	EEUU	Westinghouse Electric Corp.	
Laminadora Cuñatai SRL	Bra		100.0
Laminadora Mburucuya SRL	Bra		40.0
Laminadora y Parquetera San Francisco	Bra		100.0
Láminas Paraguayas SRL (LAPA)	Chi		50.0
Lamipar SA	Bra		88.0
Maderas Braspar	Bra		95.0
Maderera Caaguazú SRL	Bra		30.0
Maderera Guaira SRL	Bra		40.0
Maderera La Victoria SRL	Bra		100.0
Madinpa Indo-Paraguaya SA	Bra		
Nesalar SAI	EEUU		90.0
Paraná Veneers SA	Ven		90.0
Parex SA	Bel	Joel Van Ryckerghem y 6 inversionistas belgas	80.0
Parquetera Santa Elena SRL	Bra		100.0
Parquetera y Moldurera Amambay Poty	Bra		50.0
Parquetera Ypyta SRL	Bra		100.0
Río Iguazú Maderas SAIC	RFA		30.0
Saley & Cía	Mul	Adela Investmentr Comp. SA	26.8
	Pan	Universal Machinery Inc.	7.0
San Jorge SA Forestal Agropecuaria, Comercial e Inmobiliaria	Arg		100.0

Cuadro 1 (cont.7)

Nombre de la empresa	País de origen	Empresa extranjera	Porcentaje propiedad extranjera
Trans-Lumber SA	Sui		72.0
	Uru		20.0
Ybyra Pora SRL-Maderera	Bra		28.0
	CIIU Nº 332		
Fabricación de muebles y accesorios, exc. los que son principalmente metálicos			
Bortolín y Cía Paraguaya SACIF	Arg	Bortolin y Cía SCA	60.0
	CIIU Nº 341		
Fabricación de papel y productos de papel			
Carton Box del Paraguay SRL	Corea		71.0
Cartones Yaguarete SA	RFA		50.0
Compañía de Celulosa y Papel del Paraguay SA (COMCEPA)	Bra		70.0
Corrugadora Paraguaya SA	Arg		70.0
Fabipar SA	Arg	Fabi CISA	60.0
	Arg	Celulosa Argentina SA (60%)	
Industrial Papelera Americana	Arg		49.8
Industrial Paraguaya de Secantes (INPASEC)	S/I		JV
Papelera Guaraní SA	Arg		
	CIUU Nº 342		
Imprentas, editoriales e industrias conexas			
Grafex SA	Arg	Grafex SAGCIF	
	CIUU Nº 351		
Fabricación de sustancias químicas industriales			
Agroquímica Estrella Paraguaya SA	Arg	Agroquímica Estrella	56.0
	Bra		14.0
Alcoholes del Paraguay SRL (ALCOPAR)	S/I		
Carlos Casado Ltda.	Arg	Pedro y Antonio Lanusse Consignatarios	
Estrella Blanca SA Agro Forestal Com. Gan. e Ind. del Turismo	S/I		
Fluoder SA	Arg	Tool Research Argentina SA	45.0
Manah del Paraguay SRL	Bra	Manah SA	
Nitroquímica Paraguaya SA	Mul	Adela Investment Comp. SA	
	EEUU	Transammonia, Inc.	
Superespuma del Paraguay SAIC	Bra		15.0
	CIIU Nº 352		
Fabricación de otros productos químicos			
Compañía Paraguaya de Cosméticos SA	Arg		
Compañía Paraguaya de Fósforos SA	Arg	Compañía General de Fósforos	49.96
	Sue	Svenska Tangsticks AB	

Cuadro 1 (cont.8)

Nombre de la empresa	País de origen	Empresa extranjera	Porcentaje propiedad extranjera
Cooper Paraguay SA	GBR	Cooper N.C. Dougall	95.0
		Wellcome Foundation Ltd.	
Fábrica Paraguaya de Adhesivos SA	Bra		80.0
Farmacéutica Paraguaya SA	Arg		40.0
Gramon del Paraguay SACIFIA	Arg	Gerardo Ramón & Cía SAIC	50.0
Hoechst del Paraguay SA	RFA	Hoechst A.G.	100.0
Inca Industrial y Comercial SA	Arg		2.0
Industria Paraguaya de Cola SA	S/I		
La Oxígena Paraguaya SA	Arg	La Oxígena SA	
	Fra	L'Air Liquide SA	
Roemmers SACI	Arg	Roemmers SA	
Schering Paraguay SRL	RFA	Schering AG	
Von Franken del Paraguay SAIC	Arg	Laboratorios Von Franken	
	CIIU Nº 353		
	Refinerías de petróleo		
Petróleos Paraguayos SA (PETROPAR SA)	EEUU	Refinería Paraguaya SA (REPSA)	40.0
	EEUU	Bolivian Oil Company Int.	
Refinería Paraguaya SA (REPSA)	EEUU	Bolivian Oil Company Int. (Boc International)	
	CIIU Nº 354		
	Fabricación de productos de diversos derivados del petróleo y del carbón		
Industria Petroquímica Paraguaya SA	Ita		59.5
	Bra		25.0
Lubricantes Paraguayos SA (LUBRIPAR SA)	Arg		56.0
Refinería Paraguaya de Lubricantes SA (REPLUSA)	Ita		54.5
	Bra		30.0
	CIIU Nº 355		
	Fabricación de productos de caucho		
Firestone del Paraguay SA	Bra	Ind. Pneumáticos Firestone SA	99.9
	EEUU	Firestone Tire & Rubber Co.	
Productos Sintéticos SA (PROSINSA)	Arg		(100.0
	RFA		
	CIIU Nº 356		
	Fabricación de productos plásticos n.e.p.		
Acrílicos Paraguayos SAIC (ACRIPAR)	Uru		40.0
Industrial y Comercial Plastificadora SA	S/I		JV
Pandocril del Paraguay	Uru		JV

Cuadro 1 (cont.9)

Nombre de la empresa	País de origen	Empresa extranjera	Porcentaje propiedad extranjera
Primera Productora Paraguaya de Plásticos SA - PPPP	S/I	Clements Von Thuemen	
Termopor SA	S/I		
Tubos Paraguayos SA	Bra		30.8
	CIIU Nº 362		
	Fabricación de vidrio y productos de vidrio		
Fábrica Paraguaya del Vidrio SRL	Par	Cervecería Paraguaya SA	
	Arg	Cervecería y Maltería Quilmes SAICA y C.	
	Bel	Quilmes Enterprises	
	Hol	Heineken N.V.	
	Par	Paraguay Refrescos SA	
	EEUU	Coca Cola Corp.	
	Par	Industrializadora Guaraní SA	
	EEUU	Pepsico Inc. N.Y.	
	CIIU Nº 369		
	Fabricación de otros productos minerales no metálicos		
Beton America SAIC	S/I		
Block SA	EEUU		20.0
Cemento del Paraguay SA	Bra		
Concret Mix SA	EEUU	Concrete Mix Co.	
Eternit Industrias Paraguayas SA	Uru		12.0
	Bel	Financière Eternit	58.0
Fibrocemento Paraguayo SA	S/I		
José Felix Matiauda Panamerican Cement Factory SA	EEUU		50.0
Monofort	S/I		28.0
	Arg	Monofort SA	20.0
	Fra	Financière de Suez	
	Fra	Saint Gobain Pont à Mousson Cie SA	
	Uru		6.0
Oga SA	RFA		100.0
Stecor Guaraní SA	Arg		49.0
	CIIU Nº 371		
	Industrias básicas de hierro y acero		
Aceros del Paraguay SA (ACEPAR)	Bra	Coferraz	38.0
	Bra	Tenenge Tecn. Nacional Engenharia SA	2.0
Industrias Metalúrgica Meiser Hnos SA	RFA		60.0
Matías Gotz Hierros y Aceros SRL	RFA		34.0

Cuadro 1 (cont.10)

Nombre de la empresa	País de origen	Empresa extranjera	Porcentaje propiedad extranjera
	CIIU Nº 381		
Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo			
Aluminios Paraguayos SAIC	Arg		90.0
Concord SRL	S/I		
Crown Cork Paraguaya SA	S/I		
Hierros Cía Paraguaya de Imp. y Exp. SA (HIERROPAR)	Bra		70.0
Hierros y Aceros Guaraní	S/I		100.0
Industria Galvanoplástica SRL	S/I		
Industrial, Com. Imp. Exp. & Representaciones SA (ICIERSA)	S/I		
Industrias Metalúrgicas Paganini SA	Bra		88.0
Industria Paraguaya de Cobre SA (INPACO SA)	Bra		40.0
Industria Tanita del Paraguay SRL	Bra		90.0
Mecánica del Paraguay SACI (MEPAR SACI)	Bra	Tenenge-Tecnica Nacional de Engenharia	100.0
Sage SA	Arg		
Steelpar SA	Bra		40.0
	CIIU Nº 383		
Construcción de maquinaria, aparatos, accesorios y suministros eléctricos			
Ceper SA	EEUU		25.0
	Pan		25.0
Consorcio de Ingeniería Electromecáncia SRL (CIE)	S/I		
Industria Paraguaya Americana de Baterías Eléctricas SA (IPABESA)	EEUU		48.0
	Bra		1.0
	Per		1.0
Pilas Paraguayas SA	S/I		
Soldadura del Paraguay SA	Arg		25.0
Tenenge del Paraguay SA	Bra	Tenenge-Tecnica Nacional de Engenharia	100.0
	CIIU Nº 384		
Construcción de material de transporte			
Ciclomecánica Pilar SA	Ita	Caviga Motor	JV
Fabricaciones Metálicas SA (FABRIMET)	Arg		
Haku Paraguay SAIC	RFA	Haku GMBH	80.0
Remolques Goren SA	Chil		97.7

Cuadro 1 (cont.11)

Nombre de la empresa	País de origen	Empresa extranjera	Porcentaje propiedad extranjera
	CIIU Nº 385		
	Fabricación de equipo profesional y científico, instrumentos de medida y de control n.e.p. y de aparatos fotográficos e instrumentos de óptica		
Industrial Sudameris SA	S/I		40.0
	CONSTRUCCION		
	CIIU Nº 500		
	Construcción		
Benito Roggio e Hijos SA	Arg	Benito Roggio e Hijos	50.0
Compañía Internacional de Ingeniería SA	EEUU	Morrison-Knudsen Co. Inc.	
Concrepar SA	Hol		60.0
Constecca Paraguaya de Construcciones	Bra	Constecca Constrs. Emp. Parts Ltda.	90.0
Construcciones Industriales Paraguayas SA (CIPA SA)	Chi		45.0
Degremont SA	Bra	Degremont Saneamento e Tratamento de Aguas Ltda.	
	Fra	Degremont SA	
		Ufimer SNO	
ECCA SA y Construcciones Juan Wasmosy	Chi	Ing. y Constr. Sigdo Koppers SA	JV
Gav. Iniseo Irti e Figli Estero SPA	Ita	Gav Iniseo Irti e Figli Estero SPA	100.0
Hidrosil Construcciones SA	Arg	Hidrosil	50.0
Industrializadora de Materiales de Construcción SA	Arg		30.0
Ingeniería Polledo Paraguay SA	Arg	Polledo SAICF	
Parques Industriales SA	Arg		
Sade Saccifin	Arg	Sade Saccifin	100.0
Transpavi-Codrasa SA Terraplenagen Construçoes e Dragagens	Bra	Transpavi-Codrasa SA	100.0
	COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR Y RESTAURANTES Y HOTELES		
	CIIU Nº 610		
	Comercio al por mayor		
Citroen Paraguaya SA	Arg	Citroen Argentina SA	
	Fra	Citroen SA	
Cargill Agropecuaria SACI	EEUU	Cargill Grain Co. Ltd.	100.0
Compañía Industrial Paraguaya SRL (COINPAR)	S/I		
Compañía Sudamericana de Cereales SA	Arg		JV
Electrolux del Paraguay SA	Sue	Electrolux AB	100.0
Esso Standard Paraguay SA	EEUU	Exxon Corporation	100.0
Exclusif Ltda.	Bra		35.0
Fiat Diesel del Paraguay SA		Tecnagro Sacifia	
	Arg	Fiat Concord	
	Ita	Fiat SPA	

Cuadro 1 (cont.12)

Nombre de la empresa	País de origen	Empresa extranjera	Porcentaje propiedad extranjera
IBM World Trade Corporation	EEUU	IBM World Trade Corporation	100.0
Importadora y Exportadora del Litoral SA	Arg	Pedro y Antonio Lanusse Consignatarios	
Industria Química Paraguaya (INQUIPA)	Arg		
Phillips del Paraguay SA	Hol	Phillips Groeilampenfabrieken NV.	100.0
Sanbra SA-Filial Paraguay	Bra	Sanbra Soc. Algodonera del Nordeste Bras. SA	100.0
	Sui	Bunge AG.	
Shell Paraguay Limited	Hol	Royal Dutch-Shell	100.0
Sudamerican Center SRL	EEUU		100.0
Toyotoshi SA	S/I		
Xerox del Paraguay SRL	EEUU	Xerox Corporation	100.0
	CIIU Nº 63		
	Restaurantes y hoteles		
Empresa Hotelera de Encarnación SA	S/I		34.0
Hotel Casino Ita Enramada (Panamericana de Hoteles SA)	S/I		
Hotel Exelcior	S/I		
Hotel Hanga Roa SA (Turismo Hanga Roa SA)	S/I		
Hotel Husa Asunción (Hoteles Unidos del Paraguay SA)	Esp		
Hotel Internacional (Yacy-Reta SA)	S/I		
Itaipú Gran Hotel Casino	EEUU		
Panorama-Bowling Center Confitería	China		80.0
	TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO Y COMUNICACIONES		
	CIIU Nº 711		
	Transporte terrestre		
Aurora SA-Empresa Paraguaya de Transporte	Bra		40.0
Empresa de Transporte Estrella SRL	Arg		40.0
Eproper SRL	S/I		
Expreso Brújula SA	Arg	Expreso Brújula SA	
Kambara Paraguay SAC	Jap		49.0
La Unión Santafesina SRL	Arg	La Unión Santafesina SRL	
Trans-Iguazú Empresa de Transporte Ltda.	Bra	Trans-Iguazú Empresa de Transportes Rodoviarios Ltda.	100.0
Transparaguay Transportes Rodoviarios Ltda.	Bra	Transparaguay Transportes Rodoviarios Ltda.	100.0
Transporte y Turismo Paraguay SRL	S/I		
Transportes Martín Fierro SRL	Arg	Transportes Martín Fierro SRL	100.0
Transportes Chevalier Paraguaya SA	Arg	Transportes Automotores Chevalier SA	65.0

Cuadro 1 (cont.13)

Nombre de la empresa	País de origen	Empresa extranjera	Porcentaje propiedad extranjera
	CIIU Nº 712		
	Transporte por agua		
Compañía Marítima Paraguaya SA	Hol	Nedlloyd Lines	
Compañía Paraguaya de Navegación de Ultramar	S/I		
Navegación Guaraní SA	Arg	Vilas y Cía SA	72.0
Sociedad Paraguaya de Navegación SAIC	S/I		
	CIIU Nº 713		
	Transporte aéreo		
Aerolíneas Argentinas	Arg	Aerolíneas Argentinas	
Aeronaves del Perú	Per	Aeronaves del Perú	
Alitalia	Ita	Alitalia Línea Aeree	
	Ita	Italiane SPA	
Air France	Fra	Air France	
Braniff International	EEUU	Braniff International	
Empresa Ecuatoriana de Aviación	Ecu	Empresa Ecuatoriana de Aviación	
Eastern Airlines	EEUU	Eastern Airlines	
Iberia	Esp	Iberia Líneas Aéreas de España SA	
Ladeco (Línea Aérea del Cobre SA)	Chi	Línea Aérea del Cobre SA (LADECO)	
Lloyd Aéreo Boliviano S.A.M.	Bol	Lloyd Aéreo Boliviano SAM	
Lan-Línea Aérea Internacional de Chile	Chi	Lan-Línea Aérea Internacional de Chile	
Lufthansa-Líneas Aéreas Alemanas	RFA	Lufthansa	
Pan American World Airways Inc.	EEUU	Pan American World Airways Inc.	
Pluna (Primeras Líneas Uruguayas de Navegación Aérea)	Uru	Primeras Líneas Uruguayas de Navegación Aérea (PLUNA)	
SAS Scandinavian Airlines	Sue	SAS Scandinavian Airlines	
Swissair-Líneas Aéreas Suizas	Sui	Swissair	
Taxi Aéreo del Paraguay		Liebig's Extract of Meat Co. Ltd.	
	GBR	Brooke Bond Liebig	
Varig SA	Bra	Viaçao Aérea Río Grandense SA (Varig SA)	
ESTABLECIMIENTOS FINANCIEROS, SEGUROS, BIENES MUEBLES Y SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS			
	CIIU Nº 81		
	Bancos		
Banco Comercial Paraguayo SA	Esp		JV
Banco de Asunción SA	Esp	Banco Central SA (España)	JV
Banco de Boston SA	EEUU	First National Bank of Boston	100.0
Banco de Desarrollo Andino de la Cuenca del Plata SA (BANDESA)	S/I		
Banco de Desarrollo del Paraguay SA	S/I		
Banco de la Nación Argentina	Arg	Banco de la Nación Argentina SA	100.0

Cuadro 1 (cont.14)

Nombre de la empresa	País de origen	Empresa extranjera	Porcentaje propiedad extranjera
Banco del Paraná SA	Bra	Banco Do Paraná SA	40.0
Banco Do Brasil SA	Bra	Banco Do Brasil SA	100.0
Banco Do Estado de Sao Paulo SA	Bra	Banco Do Estado Do Sao Paulo SA	100.0
Banco Exterior SA	Esp	Banco Exterior de España SA	JV
Banco Germánico de la América del Sud	RFA		
Banco Holandés Unido	Hol	Algemene Bank Nederland N.V.	100.0
Banco Real de Fomento del Paraguay SA	Bra	Banco Real SA	100.0
Banco Real del Paraguay	Bra	Banco Real SA	100.0
Banco Sudameris Paraguay SA	Mul	Banque Sudameris SA	JV
Banco Unión SA	Bra	Banco America Do Sul SA	JV
	Jap	Fuji Bank Ltd. (Jap) 14.4%	
Bank of America	EEUU	Bank of America Corp.	100.0
Bank of Credit and Commerce International (Overseas) Ltd.	Lux	BCCI Holding (Luxemburg) SA	100.0
Citibank	EEUU	Citibank	100.0
Deutsche Bank AG	RFA	Deutsche Bank AG	100.0
Interbanco SA	Bra	Banco Nacional SA	100.0
Lloyds Bank	GBR	Lloyds Bank	100.0
The Chase Manhattan Bank	EEUU	The Chase Manhattan Bank, N.A.	100.0
	CIIU Nº 810		
	Compañías financieras		
City Financiera	EEUU	Citibank	100.0
Finamérica Paraguaya SA Financiera	EEUU	Bank of America	100.0
Financiera El Comercio SA	S/I		
Financiera Ibero-Americana (IBERFINA)	S/I		
Financiera Paraguaya SA	S/I		
Inter-Credí Financiera	S/I		
Real Financiera del Paraguay SA	Bra	Banco Real	100.0
	CIIU Nº 820		
	Seguros		
Anglo Sud-Americana de Seguros	S/I		
El Sol del Paraguay Cía de Seguros y Reaseguros	S/I		
Firemens Insurance Co. of Newar NJ	EEUU	Firemens Insurance Co. Newar NJ Subs. of Continental Corp.	
Guaraní SA de Seguros	Arg	Pedro y Antonio Lanusse Consignatarios	
Hardford Fire Insurance Company	EEUU	Hardford Fire Insurance Corp. Subs. of ITT Corp.	
Interseguros SA	S/I		

Cuadro 1 (cont.15)

Nombre de la empresa	País de origen	Empresa extranjera	Porcentaje propiedad extranjera
Ipasa Cía de Seguros y Reaseguros (Institución Paraguaya Aseguradora SA de Seguros Generales) (IPASA)	S/I		
La Mercantil SA Paraguaya de Seguros	S/I		
Real Aseguradoras del Paraguay	Bra	Banco Real	100.0
SA Paraguaya de Seguros	S/I		
SUN Insurance Office Ltd.	EEUU	SUN Insurance Office Ltd.	
	GBR	SUN Alliance and London Insurance Ltd.	
	CIIU Nº 83		
Bienes inmuebles y servicios prestados a las empresas			
Biedermann Publicidad SA	EEUU	Ted Bates Worldwide	JV
Compañía Real Paraguaya de Arrendamientos SRL	Bra	Banco Real	100.0
Electroconsult del Paraguay SA	Ita		
J. Walter Thompson C.A.	Ven	J. Walter Thompson CA	100.0
Novadata Paraguay SACI	Bra		
Price Waterhouse	EEUU	Price Waterhouse	
	CIIU Nº 960		
Organizaciones internacionales y otros organismos extraterritoriales			
Corporación Paraguaya Servicio Emigratorio del Japón	Jap	Corporación Internacional del Japón	100.0
	S/I		
Actividad sin identificar			
ACPA SA	S/I		
Atlántica del Paraguay SA	S/I		
Comando SA Ind. y Exp.	S/I		
Defover SA	S/I		
Fripanorte	S/I		
IMASA Paraguaya SRL	S/I		
IMBRASE del Paraguay SA	S/I		
INDUPAR CISA	S/I		
International Trading	S/I		
Inversiones Logroño SA	S/I		
Minerva SACI	S/I		
PANAMERIS SA	Pan	PANAMERIS SA	
Peschaud y Cía del Paraguay SA	S/I		
Predos Verdes	S/I		
SAN Paraguay	S/I		
Sociedad Brasileña de Electrificación	Bra	Sociedade Brasileira de Electrificaçao S.A.	
Societa e Forestale Perlepiante	S/I		

Cuadro 1 (concl.)

Nombre de la empresa	País de origen	Empresa extranjera	Porcentaje propiedad extranjera
Soterial SA	S/I		
Tecnagro	Arg	Fiat Concord SA	
	Ita	Fiat SPA	
Tecnocolor SRL	S/I		
Yuan Koe Battery Co.	S/I		

Fuentes: Elaboración propia, principalmente con base en Banco Central del Paraguay, "Balanza de Pagos", 1970 a junio de 1984, en particular, el cuadro XI - Capitales privados a largo plazo (véase la nómina de empresas obtenidas de esta fuente en el cuadro 2 del presente anexo); Banco Paraguayo de Datos, "Lista de inversiones extranjeras en el Paraguay, 1974-1980", junio de 1981; Antony Hill, "Cien años del Paraguay dentro de la división internacional del trabajo. La evolución económica reciente en una perspectiva histórica", versión preliminar, Asunción, 1980; Ricardo Rodríguez S., "Paraguay: Desigualdad estructural. Análisis de un típico síntoma de subdesarrollo", en Revista Paraguaya de Sociología, Nº 54, mayo-agosto de 1982; Aníbal Miranda, "Efecto de las inversiones extranjeras en la economía paraguaya", en Estudios Paraguayos, vol. IV, Nº 1, diciembre de 1976; Reinerio Parquet, "Inversiones Extranjeras y Comercio Exterior en el Paraguay", versión preliminar, Buenos Aires, abril de 1984, publicaciones y periódicos diversos.

a/ Julio de 1985.

Cuadro 2

NOMINA DE LAS EMPRESAS CON INVERSIONES EXTRANJERAS DIRECTAS REGISTRADAS EN LA BALANZA DE PAGOS DEL PARAGUAY, a/ ORDENADAS DE ACUERDO CON LA ACTIVIDAD PRINCIPAL, SEGUN LA CLASIFICACION CIIU

Nombre de la empresa	Monto de la inversión b/ c/	País de origen
AGRICULTURA, CAZA, SILVICULTURA Y PESCA		
CIIU Nº 111		
Producción agropecuaria		
AGRIEX Sucursal Paraguay	100	EEUU
Agro-Industrial Karambey SA	265	Bra
Agroindustrias Fuji Shoji del Paraguay SA	333	Jap
Agroindustrias Marangatu SRL	26	S/I
Agroindustrias Palomares	14	S/I
Agropecuaria del Pilcomayo SA	817	EEUU
Agropecuaria Fortuna SA	98	S/I
Agropecuaria y Comercial del Paraguay SA (AGROPECO SA)	2 100	Ita
Andina Industrial y Ganadera SA	59	S/I
Compañía Agropecuaria Omori SA (CAOSA)	861	Jap
Compañía Agropecuaria Paraguaya	241	S/I
Compañía Agropecuaria Yguazú SA (CAYSA)	1 680	Jap
Compañía de Industrias Agrícolas del Paraguay SA	2 368	Esp
Empresa Agroindustrial Agrícola Ganadera Alto Paraná SRL	471	S/I
Estancia Flamingo	30	S/I
Estancia Jamaica	814	S/I
Estancia La Estrella	8	S/I
Fiduciaria Trasatlántica Alemana	1 681	RFA
Gulf and Western of Paraguay	2 750	EEUU
Hacienda Forestal Agropecuaria Primavera SRL	426	S/I
Industria Paraguaya Agropecuaria Frio SA	98	S/I
Paragrícola	390	S/I
Paragro Internacional Agropecuaria SA (PARAGRO SA)	1 407	Ita
SA Río Paraná Agro-Industrial Imp. y Exp.	15	S/I
Sociedad Agrícola Golondrina SA	2 350	Por
Soybean Internacional of Paraguay SRL	1 750	EEUU
Uniao de Empresas Brasileras SA Com. e Ind.	331	Bra
	21 483	

Cuadro 1 (cont.1)

Nombre de la empresa	Monto de la inversión b/ c/	País de origen
CIIU Nº 112		
Servicios Agrícolas		
Florida Peach Corporation of America..	125	EEUU
CIIU Nº 121		
Silvicultura		
Agencia SAF Paraguay (Sociedad Agrícola Forestal)	869	Ita
Colonizadora y Transformadora Agraria SA (CYTASA)	1 076	Esp
Compañía de Obras Civiles y Desarrollo Rural SRL (CONCIDER).....	556	S/I
Compañía de Reforestación Yguazú SA (CRYSA)	77	Jap
	2 578	
CIIU Nº 122		
Extración de madera		
Catupyry SA Forestal Industrial y Agropecuaria	270	Arg
Compañía Colonizadora del Litoral SACI	550	Arg
Financiera Picollo SA (FINAP)	10 190	Bra/GBR
	11 010	
EXPLOTACION DE MINAS Y CANTERAS		
CIIU Nº 220		
Producción de petróleo crudo y gas natural		
Parker Drilling	418	EEUU
Trend Resources Inc	4	EEUU
	422	
INDUSTRIAS MANUFACTURERAS		
CIIU Nº 311		
Fabricación de productos alimenticios		
Aceitera Itaugua SA	88	S/I
Agroesencia SA	43	Bra
Arcorpar SA	357	Arg
Arica SAIC	42	S/I
Carnes Elaboradas Paraguayas SA (CEP SA)	16	S/I
Compañía Aceitera de Itapua Com. e Ind. SA (CAICISA)	4 839	Jap
Compañía Algodonera Paraguaya SA (CAPSA)	9 361	EEUU/ Hol
Compañía de Fomento de Apicultura del Paraguay SA (APSA)	291	Jap
Compañía Guaraní de Café Soluble SAIC	211	Arg
España SRL	29	S/I
Imexpaco del Paraguay SRL	232	S/I
La Felsina Agrícola Ind. y Com. SA ...	475	S/I

Cuadro 1 (cont.2)

Nombre de la empresa	Monto de la inversión b/ c/	País de origen
Molino Tebicuary Agro-Industrial SA ..	197	Uru
Molinos Estrella SRL	86	S/I
Molinos Harineros del Guaira SRL	89	S/I
Sanderson del Paraguay SA	366	Arg/Ita
	16 722	
CIIU Nº 313		
Industrias de bebidas		
Atlantic Industrial Ltd Suc. Paraguay	3 274	S/I
Cervecería Paraguaya SA	675	Arg Bel/Hol
Embotelladora Central SACI	2 579	EEUU
Embotelladora Ñemby SAIC	357	S/I
Industrializadora Guaraní SA	1 355	EEUU
Paraguay Refrescos SA	2 796	EEUU
Refrescos del Paraná SA	412	Arg
	11 448	
CIIU Nº 321		
Fabricación de textiles		
Algodonera Brastex SRL	295	EEUU/ Bra
Algodonera Guaraní SA	18	Pan
Algodonera Ybycui SACI	277	S/I
America Textil SA	7 514	S/I
Industria de la Seda Paraguaya SA (ISEPSA)	1 182	Jap
La Industrial Ybyturuzu SA	267	S/I
Manufactura de Pilar SA	11 284	Bur
	20 837	
CIIU Nº 322		
Fabricación de prendas de vestir, excepto calzado		
Harris SA	48	EEUU
CIIU Nº 323		
Industria del cuero y productos de cuero y pieles, excepto el calzado y otras prendas de vestir		
Cueros Paraguayos SACI (CUPAR SACI)	140	Chi
Curtiembre Concordia SRL	28	S/I
	168	
CIIU Nº 324		
Fabricación de calzado, excepto el de caucho vulcanizado o moldeado o de plástico		
Skippy Paraguaya SA	29	Arg
CIIU Nº 331		
Industria de la madera y productos de madera y de corcho, excepto muebles		
Hamsa SACIF	41	S/I
Industrias Forestales Paraguay SA (INFOPA)	89	Mul

Cuadro 1 (cont.3)

Nombre de la empresa	Monto de la inversión b/ c/	País de origen
Ize Paraguaya de Madera SRL	8	S/I
Nesalar SAI	289	EEUU
Paraná Veneers SA	43	Ven
Parex SA	69	Bel
Salay & Cía.	30	Mul/Pan
Trans-Lumber SA	3 208	Sui/Uru
	3 777	
CIIU Nº 341		
Fabricación de papel y productos de papel		
Cartones Yaguarete SA	408	RFA
Corrugadora Paraguaya SA	141	Arg
Fabipar SA	548	Arg
	1 097	
CIIU Nº 351		
Fabricación de sustancias químicas industriales		
Alcoholes del Paraguay SRL (ALCOPAR)..	11 064	S/I
Estrella Blanca SA Agro Forestal Com. Gan. e Ind. del Turismo	81	S/I
Fluoder SA	150	Arg
	11 295	
CIIU Nº 352		
Fabricación de otros productos químicos		
Compañía Paraguaya de Fósforos SA	76	Arg/Sue
Cooper Paraguay SA	299	GBR
Industria Paraguaya de Cola SA	428	S/I
Schering Paraguay SRL	136	RFA
	939	
CIIU Nº 353		
Refinerías de petróleo		
Petróleos Paraguayos SA (PETROPAR SA).	18 330	EEUU
CIIU Nº 355		
Fabricación de productos de caucho		
Firestone del Paraguay SA	648	Bra/ EEUU
Productos Sintéticos SA (PROSINSA) ...	1 008	Arg/RFA
	1 656	
CIIU Nº 356		
Fabricación de productos plásticos n.e.p.		
Primera Productora Paraguaya de Plásticos SA - PPPP	169	S/I
Termopor SA	17	S/I
Tubos Paraguayos SA	534	Bra
	720	
CIIU Nº 369		
Fabricación de otros productos minerales no metálicos		
Beton Americana SAIC	229	S/I
Block SA	1 551	EEUU
Cemento del Paraguay SA	242	Bra
Concret Mix SA	789	EEUU

Cuadro 1 (cont.4)

Nombre de la empresa	Monto de la inversión b/ c/	País de origen
Eternit Industrias Paraguayas SA	3 572	Uru/Bel
Fibrocemento Paraguayo SA	140	S/I
	6 523	
CIIU Nº 371		
Industrias básicas de hierro y acero		
Aceros del Paraguay SA (ACEPAR).....	259	Bra
Industria Metalúrgica Meiser Hnos. SA	2 033	RFA
	2 292	
CIIU Nº 381		
Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo		
Concord SRL	5	S/I
Crown Cork Paraguaya SA	495	S/I
Hierros Cia. Paraguaya de Imp. y Exp. SA (HIERROPAR)	1 208	Bra
Industria Galvanoplástica SRL	46	S/I
Industrial Com. Imp. Exp. & Representaciones SA (ICIERSA).....	7 689	S/I
	9 443	
CIIU Nº 383		
Construcción de maquinaria, aparatos, accesorios y suministros eléctricos		
Consorcio de Ingeniería Electromecánica SRL (CIE)	753	S/I
Pilas Paraguayas SA	1 457	S/I
Tenenge del Paraguay SA	16	Bra
	2 226	
CIIU Nº 384		
Construcción de material de transporte		
Ciclomecánica Pilar SA	77	Ita
CONSTRUCCION		
CIIU Nº 500		
Construcción		
Construcciones Industriales Paraguayas SA (CIPA SA)	17	Chi
Degremont SA	126	Bra/Fra
	143	
CIIU Nº 610		
Comercio al por mayor		
Citroen Paraguaya SA	160	Arg/Fra
Compañía Industrial Paraguaya SRL (COINPAR)	38	S/I
Industria Química Paraguaya (INQUIPA).	132	Arg
Shell Paraguay Limited	161	Hol
Toyotoshi SA	125	S/I
	616	

Cuadro 1 (cont.5)

Nombre de la empresa	Monto de la inversión b/ c/	País de origen
CIIU Nº 63		
Restaurantes y hoteles		
Empresa Hotelera de Encarnación SA ...	2 206	S/I
Hotel Casino Ita Enramada (Panamericana de Hoteles SA)	63	S/I
Hotel Exelcior	2 713	S/I
Hotel Hanga Roa SA (Turismo Hanga Roa SA)	92	S/I
Hotel Internacional (Yaci-Reta SA) ...	60	S/I
Itaipu Gran Hotel Casino	6	EEUU
	5 140	
TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO Y COMUNICACIONES		
CIIU Nº 711		
Transporte Terrestre		
Eproper SRL	226	S/I
Expreso Brújula SA	57	Arg
Kambara Paraguay SAC	705	Jap
Transporte y Turismo Paraguay SRL	244	S/I
	1 232	
CIIU Nº 712		
Transporte por agua		
Compañía Paraguaya de Navegación de Ultramar	610	S/I
Navegación Guaraní SA	80	Arg
Sociedad Paraguaya de Navegación SAIC	561	S/I
	1 251	
ESTABLECIMIENTOS FINANCIEROS, SEGUROS, BIENES MUEBLES Y SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS		
CIIU Nº 81		
Bancos		
Banco de Asunción SA	11 935	Esp
Banco de Boston SA	5 800	EEUU
Banco de Desarrollo Andino de la Cuenca del Plata SA (BAN DE SA)	2 400	S/I
Banco de Desarrollo del Paraguay SA ..	372	S/I
Banco de la Nación Argentina	3 509	Arg
Banco del Paraná SA	1 250	Bra
Banco do Brasil SA	2 323	Bra
Banco do Estado de Sao Paulo SA (BANESPA SA)	8 634	Bra
Banco Exterior SA	4 650	Esp
Banco Holandés Unido	4 194	Hol
Banco Real de Fomento del Paraguay SA.	1 361	Bra
Banco Real del Paraguay	5 663	Bra
Banco Sudameris Paraguay SA	3 327	Mul
Banco Unión SA	75	Bra
Bank of America	3 603	EEUU
Citibank	3 326	EEUU

Cuadro 1 (cont.6)

Nombre de la empresa	Monto de la inversión b/ c/	País de origen
Deutsche Bank AG	5 440	RFA
Interbanco SA	6 214	Bra
Lloyds Bank	4 450	GBR
The Chase Manhattan Bank	5 762	EEUU
	84 288	
CIIU Nº 810		
Compañías financieras		
City Financiera	1 594	EEUU
Financiera El Comercio SA	105	S/I
Financiera Ibero-Americana (IBERFINA)	40	S/I
Financiera Paraguaya SA	394	S/I
Inter-Credi Financiera	850	S/I
	2 983	
CIIU Nº 820		
Seguros		
Anglo Sud-Americana de Seguros	52	S/I
El Sol del Paraguay Cía. de Seguros y Reaseguros	75	S/I
Firemens Insurance Co. of Newar NJ	16	EEUU
Hardford Fire Insurance Company	121	EEUU
Interseguros SA	24	S/I
IPASA Cía. de Seguros y Reaseguros (Institutición Paraguaya Aseguradora SA de Seguros Generales) (IPASA)	10	S/I
La Mercantil SA Paraguaya de Seguros	10	S/I
Real Aseguradoras del Paraguay	243	Bra
SA Paraguaya de Seguros	76	S/I
Sun Insurance Office Ltd	119	EEUU/GBR
	746	
CIIU Nº 83		
Bienes inmuebles y servicios prestados a las empresas		
Novadata Paraguay SACI	66	Bra
Price Water House	16	EEUU
	82	
CIIU Nº 960		
Organizaciones internacionales y otros organismos extraterritoriales		
Corporación Paraguaya Servicio Emigratorio del Japón	687	Jap
CIIU Nº S/I		
Sin identificar		
ACPA SA	385	S/I
Atlántica del Paraguay SA	60	S/I
Comando SA Ind. y Exp.	141	S/I
Defover SA	1 459	S/I
Fripanorte	181	S/I
Imasa Paraguaya SRL	8	S/I
Imbrase del Paraguay SA	476	S/I

Cuadro 1 (concl.)

Nombre de la empresa	Monto de la inversión b/ c/	País de origen
Indupar CISA	29	S/I
International Trading	38	S/I
Inversiones Logroño SA	126	S/I
Minerva SACI	3	S/I
Panameris SA	8	Pan
Peschaud y Cía. del Paraguay SA	56	S/I
Prados Verdes	31	S/I
Sah Paraguay	129	S/I
Sociedad Brasileña de Electrificación.	330	Bra
Societa e Forestale Perlepiante	300	S/I
Soterial SA	107	S/I
Tecnagro	34	Arg/Ita
Tecnocolor SRL	185	S/I
Yuan Koe Battery Co.	159	S/I
	4 245	
INDIVIDUOS	13 434	S/I
Inversión ADELA Investment Comp. SA (Empresa receptora S/I)	7	Mul
	13 441	
Total general	258 099	

Fuente: Banco Central del Paraguay, Departamento de Estudios Económicos, "Balanza de Pagos", boletines anuales de 1970 a 1983 y primer semestre de 1984.

a/ 1970 a junio de 1984.
b/ Miles de dólares.
c/ Corresponde a los montos de la inversión extranjera directa registrados en la balanza de pagos del Paraguay de enero de 1970 a junio de 1984.

ANEXO 2

Siglas y abreviaturas

BCP : Banco Central del Paraguay
CEPAL : Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CIIU : Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las actividades económicas
IED : Inversión(es) Extranjera(s) Directa(s)
ET(s) : Empresa(s) Transnacional(es)
JICA : Japan International Cooperation Agency
JV : Joint ventures o empresas conjuntas (en este caso con inversionistas paraguayos)
OCDE : Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos

Países
Arg : Argentina
Bel : Bélgica
Bol : Bolivia
Bra : Brasil
Chi : Chile
Ecu : Ecuador
EEUU : Estados Unidos
Esp : España
Fra : Francia
GBR : Gran Bretaña
Hol : Países Bajos
Ita : Italia
Jap : Japón
Lux : Luxemburgo
Mul : Multinacional
Pan : Panamá
Par : Paraguay
Per : Perú
Por : Portugal
RFA : República Federal de Alemania
Sue : Suecia
Sui : Suiza
Ven : Venezuela
S/I : Sin identificar

Código de actividades llevadas a cabo por las subsidiarias de acuerdo con la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU)

División	Agrupación	Título
Gran división 1. Agricultura, caza, silvicultura y pesca		
11		Agricultura y caza
	111	Producción agropecuaria
	112	Servicios agrícolas
	113	Caza ordinaria y mediante trampas, y repoblación de animales
12		Silvicultura y extracción de madera
	121	Silvicultura
	122	Extracción de madera
13	130	Pesca
Gran división 2. Explotación de minas y canteras		
21	210	Explotación de minas de carbón
22	220	Producción de petróleo crudo y gas natural
23	230	Extracción de minerales metálicos
29	290	Extracción de otros minerales
Gran división 3. Industrias manufactureras		
31		Productos alimenticios, bebidas y tabaco
	311	Fabricación de productos alimenticios
	313	Industrias de bebidas
	314	Industria del tabaco
32		Textiles, prendas de vestir e industrias del cuero
	321	Fabricación de textiles
	322	Fabricación de prendas de vestir, excepto calzado
	323	Industria del cuero y productos de cuero y sucedáneos de cuero y pieles, excepto el calzado y otras prendas de vestir
	324	Fabricación de calzado, excepto el de caucho vulcanizado o moldeado o de plástico
33		Industria de la madera y productos de la madera, incluidos muebles
	331	Industria de la madera y productos de madera y de corcho, excepto muebles
	332	Fabricación de muebles y accesorios, excepto los que son principalmente metálicos
34		Fabricación de papel y productos de papel; imprentas y editoriales
	341	Fabricación de papel y productos de papel
	342	Imprentas, editoriales e industrias conexas
35		Fabricación de sustancias químicas y de productos químicos, derivados del petróleo y del carbón, de caucho y plásticos
	351	Fabricación de sustancias químicas industriales
	352	Fabricación de otros productos químicos
	353	Refinerías de petróleo
	354	Fabricación de productos diversos derivados del petróleo y del carbón
	355	Fabricación de productos de caucho
	356	Fabricación de productos plásticos, n.e.p.
36		Fabricación de productos minerales no metálicos, exceptuando los derivados del petróleo y del carbón
	361	Fabricación de objetos de barro, loza y porcelana
	362	Fabricación de vidrio y productos de vidrio
	369	Fabricación de otros productos minerales no metálicos
37		Industrias metálicas básicas
	371	Industrias básicas de hierro y acero
	372	Industrias básicas de metales no ferrosos
38		Fabricación de productos metálicos, maquinaria y equipo
	381	Fabricación de productos metálicos, exceptuando maquinaria y equipo
	382	Construcción de maquinaria, exceptuando la eléctrica
	383	Construcción de maquinaria, aparatos, accesorios y suministros eléctricos
	384	Construcción de material de transporte
	385	Fabricación de equipo profesional y científico, instrumentos de medida y de control n.e.p., y de aparatos fotográficos e instrumentos de óptica
39	390	Otras industrias manufactureras

División	Agrupación	Título
Gran división 4. Electricidad, gas y agua		
41	410	Electricidad, gas y vapor
42	420	Obras hidráulicas y suministro de agua
Gran división 5. Construcción		
50	500	Construcción
Gran división 6. Comercio al por mayor y al por menor y restaurantes y hoteles		
61	610	Comercio al por mayor
62	620	Comercio al por menor
63		Restaurantes y hoteles
	631	Restaurantes, cafés y otros establecimientos que expenden comidas y bebidas
	632	Hoteles, casas de huéspedes, campamentos y otros lugares de alojamiento
Gran división 7. Transportes, almacenamiento y comunicaciones		
71		Transporte y almacenamiento
	711	Transporte terrestre
	712	Transporte por agua
	713	Transporte aéreo
	719	Servicios conexos del transporte
72	720	Comunicaciones
Gran división 8. Establecimientos financieros, seguros, bienes inmuebles y servicios prestados a las empresas		
81	810	Establecimientos financieros
82	820	Seguros
83		Bienes inmuebles y servicios prestados a las empresas
	831	Bienes inmuebles
	832	Servicios prestados a las empresas, exceptuando el alquiler y arrendamiento de maquinaria y equipo
	833	Alquiler y arrendamiento de maquinaria y equipo
Gran división 9. Servicios comunales, sociales y personales		
91	910	Administración pública y defensa
92	920	Servicios de saneamiento y similares
93		Servicios sociales y otros servicios comunales conexos
	931	Instrucción pública
	932	Institutos de investigación y científicos
	933	Servicios médicos y odontológicos; otros servicios de sanidad y veterinaria
	934	Institutos de asistencia social
	935	Asociaciones comerciales, profesionales y laborales
	939	Otros servicios sociales y servicios comunales conexos
94		Servicios de diversión y espercimiento y servicios
	941	Películas cinematográficas y otros servicios de espercimiento
	942	Bibliotecas, museos, jardines botánicos y zológicos y otros servicios culturales, n.e.p.
	949	Servicios de diversión y esparcimiento, n.e.p.
95		Servicios personales y de los hogares
	951	Servicios de reparación, n.e.p.
	952	Lavanderías y servicios de lavandería; establecimientos de limpieza y teñido
	953	Servicios domésticos
	959	Servicios personales diversos
96	960	Organizaciones internacionales y otros organismos extraterritoriales
Gran división 0. Actividades no bien especificadas		
00	000	Actividades no bien especificadas
	S/I	Sin identificar

Publicaciones de la CEPAL

COMISION ECONOMICA PARA AMERICA LATINA Y EL CARIBE
Casilla 179-D Santiago de Chile

PUBLICACIONES PERIODICAS

Revista de la CEPAL

La Revista se inició en 1976 como parte del Programa de Publicaciones de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, con el propósito de contribuir al examen de los problemas del desarrollo socioeconómico de la región. Las opiniones expresadas en los artículos firmados, incluidas las colaboraciones de los funcionarios de la Secretaría, son las de los autores y, por lo tanto, no reflejan necesariamente los puntos de vista de la Organización.

La Revista de la CEPAL se publica en español e inglés tres veces por año.

Los precios de subscripción anual vigentes para 1987 son de US$ 16 para la versión en español y de US$ 18 para la versión en inglés. El precio por ejemplar suelto es de US$ 6 para ambas versiones.

Estudio Económico de América Latina y el Caribe		***Economic Survey of Latin America and the Caribbean***	
1980,	664 pp.	*1980,*	629 pp.
1981,	863 pp.	*1981,*	837 pp.
1982, vol. I	693 pp.	*1982, vol. I*	658 pp.
1982, vol. II	199 pp.	*1982, vol. II*	186 pp.
1983, vol. I	694 pp.	*1983, vol. I*	690 pp.
1983, vol. II	179 pp.	*1983, vol. II*	166 pp.
1984, vol. I	702 pp.	*1984, vol. I*	685 pp.
1984, vol. II	233 pp.	*1984, vol. II*	216 pp.

(También hay ejemplares de años anteriores)

Anuario Estadístico de América Latina y el Caribe/
Statistical Yearbook for Latin America and the Caribbean (bilingüe)

1980, 617 pp.
1981, 727 pp.
1983 (correspondiente a 1982/1983) 749 pp.
1984, 765 pp.
1985, 795 pp.

(También hay ejemplares de años anteriores)

Libros de la C E P A L

Manual de proyectos de desarrollo económico, 1958, 5ª ed. 1980, 264 pp.

Manual on economic development projects, 1958, 2nd. ed. 1972, 242 pp.

América Latina en el umbral de los años ochenta, 1979, 2ª ed. 1980, 203 pp.

Agua, desarrollo y medio ambiente en América Latina, 1980, 443 pp.

Los bancos transnacionales y el financiamiento externo de América Latina. La experiencia del Perú. 1965-1976, por Robert Devlin, 1980, 265 pp.

Transnational banks and the external finance of Latin America: the experience of Peru, 1985, 342 pp.

La dimensión ambiental en los estilos de desarrollo de América Latina, por Osvaldo Sunkel, 1981, 2ª ed. 1984, 136 pp.

Women and development: guidelines for programme and project planning, 1982, 3rd. ed. 1984, 123 pp.

La mujer y el desarrollo: guía para la planificación de programas y proyectos, 1984, 115 pp.

Africa y América Latina: perspectivas de la cooperación interregional, 1983, 286 pp.

Sobrevivencia campesina en ecosistemas de altura, vols. I y II, 1983, 720 pp.

La mujer en el sector popular urbano. América Latina y el Caribe, 1984, 349 pp.

Avances en la interpretación ambiental del desarrollo agrícola de América Latina, 1985, 236 pp.

El decenio de la mujer en el escenario latinoamericano, 1985, 222 pp.

Raúl Prebisch: Un aporte al estudio de su pensamiento, 1987.

SERIES MONOGRAFICAS

Cuadernos de la C E P A L

1 *América Latina: el nuevo escenario regional y mundial/**Latin America: the new regional and world setting,*** (bilingüe), 1975, 2ª ed. 1985, 103 pp.
2 *Las evoluciones regionales de la estrategia internacional del desarrollo,* 1975, 2ª ed. 1984, 73 pp.
*2 **Regional appraisals of the international development strategy,*** 1975, 2nd. ed. 1985, 92 pp.
3 *Desarrollo humano, cambio social y crecimiento en América Latina,* 1975, 2ª ed. 1984, 103 pp.
4 *Relaciones comerciales, crisis monetaria e integración económica en América Latina,* 1975, 85 pp.
5 *Síntesis de la segunda evaluación regional de la estrategia internacional del desarrollo,* 1975, 72 pp.

6 *Dinero de valor constante. Concepto, problemas y experiencias,* por Jorge Rose, 1975, 2ª ed. 1984, 43 pp.
7 *La coyuntura internacional y el sector externo,* 1975, 2ª ed. 1983, 117 pp.
8 *La industrialización latinoamericana en los años setenta,* 1975, 2ª ed. 1984, 116 pp.
9 *Dos estudios sobre inflación 1972-1974. La inflación en los países centrales. América Latina y la inflación importada,* 1975, 2ª ed. 1984, 57 pp.
10 *Reactivación del mercado común centroamericano,* 1976, 2ª ed. 1984, 149 pp.
11 *Integración y cooperación entre países en desarrollo en el ámbito agrícola,* por Germánico Salgado, 1976, 2ª ed. 1985, 62 pp.
12 *Temas del nuevo orden económico internacional,* 1976, 2ª ed. 1984, 85 pp.
13 *En torno a las ideas de la CEPAL: desarrollo, industrialización y comercio exterior,* 1977, 2ª ed. 1985, 64 pp.
14 *En torno a las ideas de la CEPAL: problemas de la industrialización en América Latina,* 1977, 2ª ed. 1984, 46 pp.
15 *Los recursos hidráulicos de América Latina. Informe regional,* 1977, 2ª ed. 1984, 75 pp.
15 ***The water resources of Latin America. Regional report,*** 1977, 2nd. ed. 1985, 90 pp.
16 *Desarrollo y cambio social en América Latina,* 1977, 2ª ed. 1984, 59 pp.
17 Estrategia internacional de desarrollo y establecimiento de un nuevo orden económico internacional, 1977, 3ª ed. 1984, 81 pp.
17 ***International development strategy and establishment of a new international economic order,*** 1977, 3rd. ed. 1985, 70 pp.
18 *Raíces históricas de las estructuras distributivas de América Latina,* por A. di Filippo, 1977, 2ª ed. 1983, 67 pp.
19 *Dos estudios sobre endeudamiento externo,* por C. Massad y R. Zahler, 1977, 2ª ed. 1986, 72 pp.
20 *Tendencias y proyecciones a largo plazo del desarrollo económico de América Latina,* 1978, 3ª ed. 1985, 144 pp.
21 *25 años en la agricultura de América Latina: rasgos principales 1950-1975,* 1978, 2ª ed. 1983, 128 pp.
22 *Notas sobre la familia como unidad socioeconómica,* por Carlos A. Borsotti, 1978, 2ª ed. 1984, 60 pp.
23 *La organización de la información para la evaluación del desarrollo,* por Juan Sourrouille, 1978, 2ª ed. 1984, 66 pp.
24 *Contabilidad nacional a precios constantes en América Latina,* 1978, 2ª ed. 1983, 69 pp.
25 *Ecuador: desafíos y logros de la política económica en la fase de expansión petrolera,* 1979, 2ª ed. 1984, 158 pp.
26 *Las transformaciones rurales en América Latina: ¿Desarrollo social o marginación?,* 1979, 2ª ed. 1984, 165 pp.
27 *La dimensión de la pobreza en América Latina,* por Oscar Altimir, 1979, 2ª ed. 1983, 95 pp.
28 *Organización institucional para el control y manejo de la deuda externa — El caso chileno,* por Rodolfo Hoffman, 1979, 41 pp.
29 *La política monetaria y el ajuste de la balanza de pagos: tres estudios,* 1979, 2ª ed. 1984, 67 pp.
29 ***Monetary policy and balance of payments adjustment: three studies,*** 1979, 60 pp.
30 *América Latina: las evaluaciones regionales de la estrategia internacional del desarrollo en los años setenta,* 1979, 2ª ed. 1982, 243 pp.
31 *Educación, imágenes y estilos de desarrollo,* por G. Rama, 1979, 2ª ed. 1982, 77 pp.
32 *Movimientos internacionales de capitales,* por R. H. Arriazu, 1979, 2ª ed. 1984, 90 pp.
33 *Informe sobre las inversiones directas extranjeras en América Latina,* por A. E. Calcagno, 1980, 2ª ed. 1982, 114 pp.
34 *Las fluctuaciones de la industria manufacturera argentina, 1950-1978,* por D. Heymann, 1980, 2ª ed. 1984, 234 pp.

35 *Perspectivas de reajuste industrial: la Comunidad Económica Europea y los países en desarrollo*, por B. Evers, G. de Groot y W. Wagenmans, 1980, 2ª ed. 1984, 69 pp.
36 *Un análisis sobre la posibilidad de evaluar la solvencia crediticia de los países en desarrollo*, por A. Saieh, 1980, 2ª ed. 1984, 82 pp.
37 *Hacia los censos latinoamericanos de los años ochenta*, 1981, 152 pp.
38 *Desarrollo regional argentino: la agricultura*, por J. Martin, 1981, 2ª ed. 1984, 119 pp.
39 *Estratificación y movilidad ocupacional en América Latina*, por C. Filgueira y C. Geneletti, 1981, 2ª ed. 1985, 172 pp.
40 *Programa de acción regional para América Latina en los años ochenta*, 1981, 2ª ed. 1984, 69 pp.
40 ***Regional programme of action for Latin America in the 1980s***, 1981, 2nd. ed. 1984, 66 pp.
41 *El desarrollo de América Latina y sus repercusiones en la educación. Alfabetismo y escolaridad básica*, 1982, 254 pp.
42 *América Latina y la economía mundial del café*, 1982, 104 pp.
43 *El ciclo ganadero y la economía argentina*, 1983, 168 pp.
44 *Las encuestas de hogares en América Latina*, 1983, 130 pp.
45 *Las cuentas nacionales en América Latina y el Caribe*, 1983, 109 pp.
45 ***National accounts in Latin America and the Caribbean***, 1983, 97 pp.
46 *Demanda de equipos para generación, transmisión y transformación eléctrica en América Latina*, 1983, 201 pp.
47 *La economía de América Latina en 1982: evolución general, política cambiaria y renegociación de la deuda externa*, 1984, 113 pp.
48 *Políticas de ajuste y renegociación de la deuda externa en América Latina*, 1984, 112 pp.
49 *La economía de América Latina y el Caribe en 1983: evolución general, crisis y procesos de ajuste*, 1985, 106 pp.
49 ***The economy of Latin America and the Caribbean in 1983: main trends, the impact of the crisis and the adjustment processes***, 1985, 104 pp.
50 *La CEPAL, encarnación de una esperanza de América Latina*, por Hernán Santa Cruz, 1985, 84 pp.
51 *Hacia nuevas modalidades de cooperación económica entre América Latina y el Japón*, 1986, 240 pp.
52 *Los conceptos básicos del transporte marítimo y la situación de la actividad en América Latina*, 1986, 112 pp.
53 *Encuestas de ingresos y gastos. Conceptos y métodos en la experiencia latinoamericana.*
54 *Crisis económica y políticas de ajuste, estabilización y crecimiento*, 1986, 123 pp.
54 ***The economic crisis: Policies for adjustment, stabilization and growth***, 1986.

— ***Canada and the foreign firm***, D. Pollock, 1976, 43 pp.
— ***United States — Latin American Trade and Financial Relations: Some Policy Recommendations***, S. Weintraub, 1977, 44 pp.
— ***Energy in Latin America: The Historical Record***, J. Mullen, 1978, 66 pp.
— ***The Economic Relations of Latin America with Europe***, 1980, 2nd. ed. 1983, 156 pp.

Cuadernos Estadísticos de la C E P A L

1 *América Latina: relación de precios del intercambio*, 1976, 2ª ed., 1984, 66 pp.
2 *Indicadores del desarrollo económico y social en América Latina*, 1976, 2ª ed. 1984, 179 pp.
3 *Series históricas del crecimiento de América Latina*, 1978, 2ª ed. 1984, 206 pp.
4 *Estadísticas sobre la estructura del gasto de consumo de los hogares según finalidad del gasto, por grupos de ingreso*, 1978, 110 pp. (Agotado, reemplazado por Nº 8)
5 *El balance de pagos de América Latina, 1950-1977*, 1979, 2ª ed. 1984, 164 pp.
6 *Distribución regional del producto interno bruto sectorial en los países de América Latina*, 1981, 2ª ed. 1985, 68 pp.

7 *Tablas de insumo-producto en América Latina*, 1983, 383 pp.
8 *Estructura del gasto de consumo de los hogares según finalidad del gasto, por grupos de ingreso*, 1984, 146 pp.
9 *Origen y destino del comercio exterior de los países de la Asociación Latinoamericana de Integración y del Mercado Común Centromericano*, 1985, 546 pp.
10 *América Latina: Balance de pagos 1950-1984*, 1986, 357 pp.
11 *El comercio exterior de bienes de capital en América Latina*, 1986, 288 pp.
12 *América Latina: Indices de comercio exterior, 1970-1984*, 1986.

Estudios e Informes de la C E P A L

1 *Nicaragua: el impacto de la mutación política*, 1981, 2ª ed. 1982, 126 pp.
2 *Perú 1968-1977: la política económica en un proceso de cambio global*, 1981, 2ª ed. 1982, 166 pp.
3 *La industrialización de América Latina y la cooperación internacional*, 1981, 170 pp. (Agotado, no será reimpreso.)
4 *Estilos de desarrollo, modernización y medio ambiente en la agricultura latinoamericana*, 1981, 4ª ed. 1984, 130 pp.
5 *El desarrollo de América Latina en los años ochenta*, 1981, 2ª ed. 1982, 153 pp.
5 ***Latin American development in the 1980s***, 1981, 2nd. ed. 1982, 134 pp.
6 *Proyecciones del desarrollo latinoamericano en los años ochenta*, 1981, 3ª ed. 1985, 96 pp.
6 ***Latin American development projections for the 1980s***, 1982, 2nd. ed. 1983, 89 pp.
7 *Las relaciones económicas externas de América Latina en los años ochenta*, 1981, 2ª ed. 1982, 180 pp.
8 *Integración y cooperación regionales en los años ochenta*, 1982, 2ª ed. 1982, 174 pp.
9 *Estrategias de desarrollo sectorial para los años ochenta: industria y agricultura*, 1981, 2ª ed. 1985, 100 pp.
10 *Dinámica del subempleo en América Latina. PREALC*, 1981, 2ª ed. 1985, 101 pp.
11 *Estilos de desarrollo de la industria manufacturera y medio ambiente en América Latina*, 1982, 2ª ed. 1984, 178 pp.
12 *Relaciones económicas de América Latina con los países miembros del "Consejo de Asistencia Mutua Económica"*, 1982, 154 pp.
13 *Campesinado y desarrollo agrícola en Bolivia*, 1982, 175 pp.
14 *El sector externo: indicadores y análisis de sus fluctuaciones. El caso argentino*, 1982, 2ª ed. 1985, 216 pp.
15 *Ingeniería y consultoría en Brasil y el Grupo Andino*, 1982, 320 pp.
16 *Cinco estudios sobre la situación de la mujer en América Latina*, 1982, 2ª ed. 1985, 178 pp.
16 ***Five studies on the situation of women in Latin America***, 1983, 2nd. ed. 1984, 188 pp.
17 *Cuentas nacionales y producto material en América Latina*, 1982, 129 pp.
18 *El financiamiento de las exportaciones en América Latina*, 1983, 212 pp.
19 *Medición del empleo y de los ingresos rurales*, 1982, 2ª ed. 1983, 173 pp.
19 ***Measurement of employment and income in rural areas***, 1983, 184 pp.
20 *Efectos macroeconómicos de cambios en las barreras al comercio y al movimiento de capitales: un modelo de simulación*, 1982, 79 pp.
21 *La empresa pública en la economía: la experiencia argentina*, 1982, 2ª ed. 1985, 134 pp.
22 *Las empresas transnacionales en la economía de Chile, 1974-1980*, 1983, 178 pp.
23 *La gestión y la informática en las empresas ferroviarias de América Latina y España*, 1983, 195 pp.
24 *Establecimiento de empresas de reparación y mantenimiento de contenedores en América Latina y el Caribe*, 1983, 314 pp.
24 ***Establishing container repair and maintenance enterprises in Latin America and the Caribbean***, 1983, 236 pp.

25 *Agua potable y saneamiento ambiental en América Latina, 1981-1990/**Drinking water supply and sanitation in Latin America, 1981-1990*** (bilingüe), 1983, 140 pp.
26 *Los bancos transnacionales, el estado y el endeudamiento externo en Bolivia,* 1983, 282 pp.
27 *Política económica y procesos de desarrollo. La experiencia argentina entre 1976 y 1981,* 1983, 157 pp.
28 *Estilos de desarrollo, energía y medio ambiente: un estudio de caso exploratorio,* 1983, 129 pp.
29 *Empresas transnacionales en la industria de alimentos. El caso argentino: cereales y carne,* 1983, 93 pp.
30 *Industrialización en Centro América, 1960-1980,* 1983, 168 pp.
31 *Dos estudios sobre empresas transnacionales en Brasil,* 1983, 141 pp.
32 *La crisis económica internacional y su repercusión en América Latina,* 1983, 81 pp.
33 *La agricultura campesina en sus relaciones con la industria,* 1984, 120 pp.
34 *Cooperación económica entre Brasil y el Grupo Andino: el caso de los minerales y metales no férrosos,* 1983, 148 pp.
35 *La agricultura campesina y el mercado de alimentos: la dependencia externa y sus efectos en una economía abierta,* 1984, 201 pp.
36 *El capital extranjero en la economía peruana,* 1984, 178 pp.
37 *Dos estudios sobre política arancelaria,* 1984, 96 pp.
38 *Estabilización y liberalización económica en el Cono Sur,* 1984, 193 pp.
39 *La agricultura campesina y el mercado de alimentos: el caso de Haití y el de la República Dominicana,* 1984, 255 pp.
40 *La industria siderúrgica latinoamericana: tendencias y potencial,* 1984, 280 pp.
41 *La presencia de las empresas transnacionales en la economía ecuatoriana,* 1984, 77 pp.
42 *Precios, salarios y empleo en la Argentina: estadísticas económicas de corto plazo,* 1984, 378 pp.
43 *El desarrollo de la seguridad social en América Latina,* 1985, 348 pp.
44 ***Market structure, firm size and Brazilian exports,*** 1985, 104 pp.
45 *La planificación del transporte en países de América Latina,* 1985, 247 pp.
46 *La crisis en América Latina: su evaluación y perspectivas,* 1985, 119 pp.
47 *La juventud en América Latina y el Caribe,* 1985, 181 pp.
48 *Desarrollo de los recursos mineros de América Latina,* 1985, 152 pp.
49 *Las relaciones económicas internacionales de América Latina y la cooperación regional,* 1985, 230 pp.
50 *América Latina y la economía mundial del algodón,* 1985, 128 pp.
51 *Comercio y cooperación entre países de América Latina y países miembros del CAME,* 1985, 96 pp.
52 ***Trade relations between Brazil and the United States,*** 1985, 154 pp.
53 *Los recursos hídricos de América Latina y el Caribe y su aprovechamiento,* 1985, 144 pp.
53 ***The water resources of Latin America and the Caribbean and their utilization,*** 1985, 142 pp.
54 *La pobreza en América Latina: dimensiones y políticas,* 1985, 162 pp.
55 *Políticas de promoción de exportaciones en algunos países de América Latina,* 1985, 304 pp.
56 *Las empresas transnacionales en la Argentina,* 1986, 228 pp.
57 *El desarrollo frutícola y forestal en Chile y sus derivaciones sociales,* 1986, 234 pp.
58 *El cultivo del algodón y la soya en el Paraguay y sus derivaciones sociales,* 1986, 148 pp.
59 *Expansión del cultivo de la caña de azúcar y de la ganadería en el nordeste del Brasil,* 1986, 170 pp.
60 *Las empresas transnacionales en el desarrollo colombiano,* 1986, 212 pp.
61 *Las empresas transnacionales en la economía del Paraguay,* 1986.
62 *Problemas de la industria latinoamericana en la fase crítica,* 1986.
63 *Relaciones económicas internacionales y cooperación regional de América Latina y el Caribe,* 1987.
64 *Tres ensayos sobre inflación y políticas de estabilización,* 1986, 202 pp.

Serie INFOPLAN: Temas Especiales del Desarrollo

1 *Resúmenes de documentos sobre deuda externa,* 1986, 324 pp.
2 *Resúmenes de documentos sobre cooperación entre países en desarrollo,* 1986, 189 pp.
3 *Resúmenes de documentos sobre recursos hídricos,* 1987, 290 pp.

كيفية الحصول على منشورات الامم المتحدة

يمكن الحصول على منشورات الامم المتحدة من المكتبات ودور التوزيع في جميع انحاء العالم . استعلم عنها من المكتبة التي تتعامل معها أو اكتب الى : الامم المتحدة ،قسم البيع في نيويورك او في جنيف .

如何购取联合国出版物

联合国出版物在全世界各地的书店和经售处均有发售。请向书店询问或写信到纽约或日内瓦的联合国销售组。

HOW TO OBTAIN UNITED NATIONS PUBLICATIONS

United Nations publications may be obtained from bookstores and distributors throughout the world. Consult your bookstore or write to: United Nations, Sales Section, New York or Geneva.

COMMENT SE PROCURER LES PUBLICATIONS DES NATIONS UNIES

Les publications des Nations Unies sont en vente dans les librairies et les agences dépositaires du monde entier. Informez-vous auprès de votre libraire ou adressez-vous à : Nations Unies, Section des ventes, New York ou Genève.

КАК ПОЛУЧИТЬ ИЗДАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ

Издания Организации Объединенных Наций можно купить в книжных магазинах и агентствах во всех районах мира. Наводите справки об изданиях в вашем книжном магазине или пишите по адресу: Организация Объединенных Наций, Секция по продаже изданий, Нью-Йорк или Женева.

COMO CONSEGUIR PUBLICACIONES DE LAS NACIONES UNIDAS

Las publicaciones de las Naciones Unidas están en venta en librerías y casas distribuidoras en todas partes del mundo. Consulte a su librero o diríjase a: Naciones Unidas, Sección de Ventas, Nueva York o Ginebra.

Las publicaciones de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y las del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) se pueden adquirir a los distribuidores locales o directamente a través de:

Publicaciones de las Naciones Unidas
Sección de Ventas — DC-2-866
Nueva York, NY, 10017
Estados Unidos de América

Publicaciones de las Naciones Unidas
Sección de Ventas
Palais des Nations
1211 Ginebra 10, Suiza

Unidad de Distribución
CEPAL — Casilla 179-D
Santiago de Chile