

Distr.: General  
6 March 2020  
Arabic  
Original: English



الدورة الرابعة والسبعون

البند 148 من جدول الأعمال

الجوانب الإدارية والمتعلقة بالميزانية لتمويل عمليات الأمم  
المتحدة لحفظ السلام

استعراض عام لتمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام: أداء الميزانية للفترة  
من 1 تموز/يوليه 2018 إلى 30 حزيران/يونيه 2019 وميزانية الفترة من  
1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021

تقرير الأمين العام

## المحتويات

### الصفحة

5	أولا - مقدمة .....
6	ثانيا - العمل من أجل حفظ السلام: وجهة العمليات في المستقبل .....
8	ثالثا - التشجيع على الحلول السياسية للنزاعات .....
9	رابعا - تنفيذ الخطة المتعلقة بالمرأة والسلام والأمن .....
12	خامسا - تعزيز الحماية التي توفرها عمليات حفظ السلام .....
15	سادسا - دعم الأداء والمساءلة الفعالين .....
30	سابعا - تعزيز أثر حفظ السلام على تحقيق السلام الدائم .....
34	ثامنا - تحسين سلامة وأمن حفظة السلام .....
37	تاسعا - تحسين الشراكات في مجال حفظ السلام .....

\* أُعيد إصدارها لأسباب فنية في 8 أيار/مايو 2020.



الرجاء إعادة استعمال الورق

080520 080520 20-03644 (A)



40	عاشرا - تعزيز إدارة عمليات حفظ السلام والأفراد
43	حادي عشر - إعداد الميزانية والإدارة المالية
47	ثاني عشر - لمحة عامة عن الموارد المالية والبشرية لعمليات حفظ السلام
64	ثالث عشر - الموارد المقترحة للفترة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021
79	رابع عشر - أداء الميزانية للفترة من 1 تموز/يوليه 2018 إلى 30 حزيران/يونيه 2019
84	خامس عشر - تحليل السيولة النقدية
87	سادس عشر - حالة الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام في 30 حزيران/يونيه 2019
88	سابع عشر - تنفيذ طلبات الجمعية العامة الواردة في قرارها 290/72، والطلبات الشاملة الواردة في القرارات المتعلقة بتمويل فرادى عمليات حفظ السلام خلال الدورة الثالثة والسبعين
88	ثامن عشر - الإجراء المطلوب من الجمعية العامة اتخاذه
المرفقات	
89	الأول - تحليل الموارد المقترحة للفترة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021
105	الثاني - تحليل أداء الميزانية للفترة من 1 تموز/يوليه 2018 إلى 30 حزيران/يونيه 2019
119	الثالث - تحليل النشر الحالي والمقرر للمنظومات الجوية بدون طيار
120	الرابع - تعويضات الوفاة والعجز
124	الخامس - إدارة المعدات المملوكة للوحدات والالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبوحدات شرطة مشكلة
128	السادس - العمليات الجوية
133	السابع - الأنشطة المقررة في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام للفترة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021
136	الثامن - الأنشطة البرنامجية
137	التاسع - إدارة الأرصدة النقدية لجميع عمليات حفظ السلام العاملة

## موجز

عملاً بقرار الجمعية العامة 296/59، يقدّم هذا التقرير استعراضاً عاماً للجوانب المالية والإدارية في تمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام. وهو يعرض معلومات موحدة عن أداء الميزانية خلال الفترة من 1 تموز/يوليه 2018 إلى 30 حزيران/يونيه 2019 وعن مقترحات الميزانية للفترة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021 وعن حالة الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام عملاً بالقرار 233/49 ألف.

ولم تتخذ الجمعية العامة قراراً بشأن المسائل الشاملة أثناء دورتها الثالثة والسبعين، التي عرض فيها الأمين العام تقريره السابق عن الاستعراض العام لتمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام (A/73/776). بيد أنّ الجزء السابع عشر من هذا تقرير يقدّم معلومات عن بعض القرارات والطلبات الشاملة الصادرة عن الجمعية العامة والواردة في قراراتها بشأن تمويل بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، بما في ذلك القرارات الشاملة بشأن الأنشطة البرنامجية.

وفي الفترة من 1 تموز/يوليه 2018 إلى 30 حزيران/يونيه 2019، بلغ مجموع النفقات 7 117,0 مليون دولار مقابل ميزانية معتمدة قدرها 7 157,8 مليون دولار، لا تشمل التبرعات العينية المدرجة في الميزانية، وذلك على النحو الموجز أدناه.

## أداء الموارد المالية

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

عنصر حفظ السلام	1 تموز/يوليه 2018 إلى 30 حزيران/يونيه 2019		الفرق	
	المخصصات <sup>(أ)</sup>	الإنفاق <sup>(ب)</sup>	المبلغ	النسبة المئوية <sup>(ج)</sup>
البعثات	6 719,2	6 678,8	40,4	0,6
مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي، أوغندا <sup>(د)</sup>	31,4	31,4	—	—
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، إيطاليا <sup>(هـ)</sup>	82,5	82,1	0,4	0,4
حساب دعم عمليات حفظ السلام	324,7	324,7	—	—
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>7 157,8</b>	<b>7 117,0</b>	<b>40,8</b>	<b>0,6</b>
التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)	1,1	0,8	0,3	26,1
<b>المجموع</b>	<b>7 158,9</b>	<b>7 117,8</b>	<b>41,1</b>	<b>0,6</b>

(أ) يشمل المبلغ سلطة الدخول في التزامات بمبلغ 32,6 مليون دولار لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبمبلغ 80 مليون دولار لبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبمبلغ 25,9 مليون دولار لبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان خلال الفترة 2018/2019.

(ب) يُعزى الفرق بين النفقات وحساب النسبة المئوية إلى تقريب الأرقام بالملايين.

(ج) يشمل مبلغ 1 424 400 دولار يُقَد على حساب الاعتماد المرصود في إطار الباب 3، الشؤون السياسية، من الميزانية البرنامجية لعام 2020، وفق ما أقرته الجمعية العامة في قرارها 264/74.

(د) يشمل الإنفاق المتعلق بتكاليف تشغيل وصيانة النظام المركزي لتخطيط الموارد (أوموجا) البالغ 15,8 مليون دولار.

وتُقدّر الموارد المالية لعمليات حفظ السلام للفترة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021 بمبلغ 6 655,2 مليون دولار، يشمل الموارد المقترحة فيما يتعلق بالعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لفترة الستة أشهر الممتدة من 1 تموز/يوليه إلى 31 كانون الأول/ديسمبر 2020. ويصل المستوى المعتمد من الموارد للفترة 2020/2019 إلى مبلغ 6 774,1 مليون دولار، لا يشمل سلطة الدخول في التزام بمبلغ 36,4 مليون دولار مطلوب لبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية.

### الاحتياجات من الموارد المالية

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

عنصر حفظ السلام	المخصصات من 1 تموز/يوليه 2019	تقديرات التكاليف من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021 <sup>(د)</sup>	المبلغ	النسبة المئوية <sup>(ع)</sup>	الفرق
البعثات	6 326,4	6 191,3	(135,1)	(2,1)	
مركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي <sup>(د)</sup>	35,4	37,6	2,2	6,4	
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي <sup>(هـ)</sup>	63,4	62,9	(0,5)	(0,8)	
حساب دعم عمليات حفظ السلام	348,9	363,4	14,5	4,2	
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>6 774,1</b>	<b>6 655,2</b>	<b>(118,9)</b>	<b>(1,8)</b>	
التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)	1,0	1,0	0,0	6,9	
<b>المجموع</b>	<b>6 775,1</b>	<b>6 656,2</b>	<b>(118,9)</b>	<b>(1,8)</b>	

(أ) لا يشمل المبلغ سلطة الدخول في التزامات بمبلغ 36,4 مليون دولار لفائدة بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية للفترة 2020/2019.

(ب) يعكس الاحتياجات من الموارد المقترحة فيما يتعلق بالعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لفترة الستة أشهر الممتدة من 1 تموز/يوليه إلى 31 كانون الأول/ديسمبر 2020.

(ج) يُعزى الفرق في حساب النسبة المئوية إلى تقريب الأرقام بالملايين.

(د) يشمل مبلغ 1 424 400 دولار للفترة 2020/2019 يتم تقييده على حساب الاعتماد المرصود في إطار الباب 3، الشؤون السياسية، من الميزانية البرنامجية لعام 2020، وفق ما أقرته الجمعية العامة في قرارها 264/74.

(هـ) يشمل الاحتياجات للفترة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021 من أجل تغطية تكاليف مشروع التخطيط المركزي للموارد (13,4 مليون دولار)؛ ومطالبات الاضطرابات النفسية التالية للصدمة (3,5 ملايين دولار)؛ ونموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي (0,9 مليون دولار)؛ ونظام تأهب قدرات حفظ السلام (3,9 ملايين دولار)؛ وتوفير الصيانة والدعم للنظام المركزي لتخطيط الموارد (20,6 مليون دولار).

والجمعية العامة مدعوة إلى أن تحيط علماً بهذا التقرير.

## أولا - مقدمة

1 - عملاً بقرار الجمعية العامة 296/59، يقدم هذا التقرير استعراضاً عاماً للجوانب المالية والإدارية في تمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام. وهو يعرض معلومات موحدة عن أداء الميزانية خلال الفترة من 1 تموز/يوليه 2018 إلى 30 حزيران/يونيه 2019 وعن مقترحات الميزانية للفترة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021، ويتضمن معلومات عن حالة الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام حتى 30 حزيران/يونيه 2019، عملاً بقرار الجمعية 233/49 ألف.

2 - وتظل عمليات حفظ السلام تشكل إحدى أنجع الأدوات المتعددة الأطراف المتاحة للمساعدة على منع نشوب النزاعات أو العودة إليها، ولتمهيد الطريق أمام تحقيق السلام الدائم. بيد أنها لا تزال تواجه تحديات متزايدة، من بينها الولايات الواسعة النطاق، وانخفاض الموارد، والبيئات السياسية والأمنية المعقدة أكثر فأكثر، والتهديدات التي كثيراً ما تواجه موظفي الأمم المتحدة، وذلك في الوقت الذي لا تزال فيه التهديدات العابرة للحدود الوطنية تؤثر عبر المناطق في الاستقرار داخل بعض البلدان المضيفة. ولمعالجة هذه المسألة، أطلق الأمين العام في آذار/مارس 2018 مبادرة العمل من أجل حفظ السلام بغية تجديد انخراط أصحاب المصلحة جماعياً مع عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، وهو مستمر في قيادة الجهود من أجل تنفيذها.

3 - والاحتياجات الإجمالية لعمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، البالغة 6 655,2 مليون دولار والمقترحة للفترة 2021/2020<sup>(1)</sup>، نقل بمبلغ 118,9 مليون دولار عن المستوى المعتمد للفترة 2020/2019 وبمبلغ 502,6 مليون دولار عن المستوى المعتمد للفترة 2019/2018<sup>(2)</sup>. والتخفيضات في السنوات الأخيرة تُعزى بالأساس إلى تغير الأوضاع في الميدان، بما في ذلك إغلاق البعثات وخفضها تدريجياً وتحولها، والجهود المتواصلة التي تبذلها الأمانة العامة من أجل تحقيق أوجه كفاءة فعلية لفائدة الدول الأعضاء. غير أن الموارد المعتمدة لا تتناسب في بعض الحالات مع المهام المأذون بها و/أو البيئة التشغيلية.

4 - وفي المدة الفاصلة بين الفترتين 2019/2018 و 2021/2020، أدى تغير الظروف إلى إغلاق بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي وإلى مواصلة التخطيط لانتقال العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور. ومن خلال الإصلاح الإداري، تم تزويد رؤساء بعثات حفظ السلام بتقويض متزايد للسلطة اعتباراً من 1 كانون الثاني/يناير 2019، مع التركيز على الشفافية والتبسيط واتخاذ القرارات بصورة لامركزية وأقرب إلى نقطة الولاية وإلى تنفيذ البرنامج. أما مجالات التركيز للتحسينات التشغيلية فهي تشمل الاستخدام الأفضل للتكنولوجيات الناشئة، وإدارة سلسلة الإمداد، والإدارة البيئية.

(1) لمزيد من المعلومات انظر الفرع الثالث عشر، الموارد المقترحة للفترة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021، حيث يرد بيانها بالتفصيل في المرفق الأول بهذا التقرير.

(2) لمزيد من المعلومات، انظر الجزء الرابع عشر، أداء الميزانية للفترة من 1 تموز/يوليه 2018 إلى 30 حزيران/يونيه 2019، حيث يرد بيانها بالتفصيل في المرفق الثاني بهذا التقرير.

## ثانياً - العمل من أجل حفظ السلام: وجهة العمليات في المستقبل

- 5 - هدف مبادرة العمل من أجل حفظ السلام، منذ إطلاقها في آذار/مارس 2018، يتمثل في إعادة تركيز عمليات حفظ السلام بتوقعات واقعية، وتعزيز أمن وأداء حفظة السلام التابعين للأمم المتحدة، وتوطيد قدرتهم على حماية المدنيين، وحشد المزيد من الدعم للحلول السياسية وتحسين هياكل القوات وتجهيزاتها وتدريباتها.
- 6 - وخلال العام الماضي، أصبح إعلان الالتزامات المشتركة بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، ما ينطوي عليه من التزامات بلغ عددها 45 التزاماً أيدتها 152 دولة عضواً وكذا المنظمات الداعمة والأمانة العامة، يشكل الخطة الرئيسية لجميع الأعمال المتصلة بحفظ السلام التي تقوم بها الأمانة العامة. وحددت الأمانة المنجزات المستهدفة في كل مجال من المجالات المواضيعية الثمانية التي ستُنفَّذ على مدى سنة واحدة. وعيّنَت البعثات الميدانية أيضاً مجالات محددة ذات أولوية ستنفذها وفقاً لولاياتها واحتياجاتها وسيقاتها المحددة.
- 7 - وفي بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، شملت الأولويات الحلول السياسية، وحماية المدنيين، والسلامة والأمن. وقد أسهم تنفيذ اتفاق السلام في الحد من الخسائر ضمن صفوف المدنيين، في حين أسهم حكم صادر عن إحدى المحاكم بشأن إخضاع 28 فرداً للمساءلة عن قتل المدنيين وحفظة السلام التابعين للأمم المتحدة في بانغاسو في عام 2017، إسهاماً كبيراً في تعزيز المساءلة عن الهجمات ضد حفظة السلام التابعين للأمم المتحدة. وعززت مبادرة العمل من أجل حفظ السلام أيضاً التعاون بين العناصر المدنية وعناصر الشرطة والعناصر العسكرية. وتمشيا مع ولاية البعثة المتكاملة، شملت الأولويات الحلول السياسية وحماية المدنيين، فيما أدى تنفيذ المبادرة إلى اتخاذ وضعية استباقية قوية ومرنة، وإلى توفير إطار مرجعي للتفاهم والتواصل مع السكان المحليين. وفي بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، حيث تشمل الأولويات الحلول السياسية والحماية والأداء والمساءلة، عززت مبادرة العمل من أجل حفظ السلام الروابط بين الأنشطة المنفذة والأثر المستهدف. وفي بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، تنطوي المبادرة ضمن أولوياتها على الحلول السياسية وعلى توفير الحماية، وقد أفضى تنفيذ هذه الأولويات إلى تعزيز الروابط بين العمليات القائمة ضمن إطار مشترك وإلى تعديلات على الوضع العملي، مما أدى إلى تهيئة بيئة أكثر أمناً وإلى تحسين إمكانية حصول المجتمعات المحلية على المساعدة الإنسانية.
- 8 - وتعكس أولويات حفظ السلام للفترة 2020/2021 الالتزامات الواردة في المجالات المواضيعية الثمانية لإعلان الالتزامات المشتركة بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام (انظر الشكل الأول).

## الشكل الأول

## المجالات المواضيعية الثمانية للالتزامات الواردة في إعلان الالتزامات المشتركة بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام



9 - وبيئات التشغيل المتزايدة التعقيد، التي تتميز باستخدام التكنولوجيات الرقمية الجديدة ونشر المعلومات الخبيثة كسلاح هجومي، وانتشار الجماعات المسلحة المستخدمة للتكتيكات الإرهابية والجريمة عبر الوطنية والشبكات الإجرامية، أصبحت الواقع الطبيعي الجديد ضمن العديد من البيئات التي تعمل فيها بعثات الأمم المتحدة لحفظ السلام. وتتطوي مواجهة هذه التحديات على السعي من أجل الموازنة بدقة بين النهج السياسي والنهج القسري.

10 - وتتجلى هذه التحديات في بيئات العمل المعقدة داخل جمهورية أفريقيا الوسطى وجمهورية الكونغو الديمقراطية ومالي وجنوب السودان، وأيضاً في الطلب المتزايد على عمليات حفظ السلام من أجل اتخاذ وضعية أكثر حزمًا وبغية زيادة الفعالية. وفي المستقبل، سوف يتطلب الأمر اتخاذ تدابير ملموسة ضمن ثلاثة مجالات تحويلية هي: تعزيز الاستجابة العملية في مجال الحماية والتعجيل بتحويل القدرات النظامية؛ تعزيز التحليل والتخطيط والمشاركة؛ والاتصالات وتكوين الآراء.

### المؤتمر الوزاري بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام

11 - عُقد المؤتمر الوزاري بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام لعام 2019 في نيويورك في 29 آذار/مارس 2019، وحضره 60 وزيراً و 70 مسؤولاً رفيع المستوى من 130 دولة عضواً ومنظمة حكومية دولية. واستناداً إلى الجهود الجارية لتعزيز عمليات حفظ السلام من خلال مبادرة العمل من أجل حفظ السلام وإلى الاجتماعات الوزارية ومؤتمرات القمة السابقة بشأن عمليات حفظ السلام التي عُقدت في نيويورك ولندن وباريس وفانكوفر، كندا، أعلن 46 بلداً عن تعهدات جديدة بشأن تطوير قدرات متخصصة، من بينها وحدات للانتشار السريع، والتدريب والمساعدة على بناء القدرات، والتعجيل بالتنفيذ الكامل للخطة المتعلقة بالمرأة والسلام والأمن. وأدلى ما مجموعه 57 من الوزراء ورؤساء الوفود ببيانات أعربوا فيها عن تأييدهم لمبادرة العمل من أجل حفظ السلام وأبرزوا التقدم المحرز في الوفاء بالالتزامات ذات الصلة الواردة في إعلان الالتزامات المشتركة بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام. وتساعد إدارة عمليات السلام في

الإعداد لمؤتمر عام 2021، المقرر عقده في سيول، فضلا عن مؤتمر القمة لرؤساء شرطة الأمم المتحدة في عام 2020، الذي سيعقد في نيويورك.

### ثالثا - التشجيع على الحلول السياسية للنزاعات

12 - يشكل التشجيع على الحلول السياسية للنزاعات جزءا أساسيا من نشر عمليات حفظ السلام. غير أنّ هذه الحلول كثيرا ما تكون بعيدة المنال، فيتم نشر بعثات حفظ السلام في ظروف تتسم بضعف الاتفاقات السياسية وبتوقّف عمليات السلام. ويعمل مقر الأمم المتحدة مع بعثات حفظ السلام حتى تكون الحلول السياسية هي المحور، ويشجعها في الوقت نفسه أيضا على التفاعل مع الجهات صاحبة المصلحة المحلية والوطنية والإقليمية. وقد أتاح إنشاء الهيكل الإقليمي ضمن إطار إصلاح هيكل السلام والأمن تعاونا أكثر فعالية بين مختلف أجزاء سلسلة السلام. وعلاوة على ذلك، تحظى مسألة تعزيز القدرات لدى بعثات حفظ السلام على تحليل النزاعات السياسية، من أجل معالجة النزاعات المحلية وتحديد القضايا الإقليمية التي يمكن أن تهدد العمليات السياسية الوطنية أو تقوضها، بالأولوية. ولا تزال عمليات حفظ السلام المتعددة الأبعاد تعطي الأولوية للحلول السياسية التي تتيح تحقيق السلام الدائم والتعافي من النزاعات. وهي قد كرست جهودا بعينها من أجل إطلاق العمليات السياسية وتنفيذها، وذلك بالتعاون مع المنظمات الشريكة.

13 - وستواصل بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى إعطاء الأولوية لتنفيذ اتفاق السلام لعام 2019 وذلك من خلال مشاركتها السياسية والأمنية القوية ومساعدتها الحميدة. وهي تسهم أيضا في تعزيز السلام والاستقرار من خلال تقديم الدعم لسيط سلطة الدولة، بما في ذلك سيادة القانون والعدالة وآليات العدالة الانتقالية، ولإجراء الانتخابات المقررة في عام 2020.

14 - وفي جنوب السودان، ساعدت بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان على تنفيذ الاتفاق المنشط لتسوية النزاع في جمهورية جنوب السودان، الذي يسرته الهيئة الحكومية الدولية المعنية بالتنمية، وذلك بالاستفادة من المساعي الحميدة التي بذلها الممثل الخاص للأمين العام ومن خبرة البعثة في المجال السياسي وفي مجال الوساطة. وستستمر البعثة في حماية المدنيين ودعم تنفيذ الاتفاق المنشط.

15 - وفي جمهورية الكونغو الديمقراطية، وعلى إثر النقل السلمي للسلطة في كانون الثاني/يناير 2019، ركزت بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية مساعدتها الحميدة على الجهود الرامية إلى الحفاظ على الاستقرار في المهام الأساسية للدولة على الصعيد الوطني وعلى صعيد المقاطعات. ودعمت البعثة أيضا العمليات الوطنية لتسوية النزاعات، بما في ذلك نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج والمفاوضات بين الحكومة والجماعات المسلحة. وستواصل البعثة تعديل نطاق وجودها والتصدي في الجزء الشرقي من البلد لمسائل حماية المدنيين الأكثر إلحاحا، مثل الهجمات التي يشنها تحالف القوى الديمقراطية، والعمل على دعم جهود مكافحة مرض فيروس إيبولا.

16 - وفي مالي، واصلت بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي القيام بدور حاسم في مساعدة الأطراف على إحراز مزيد من التقدم نحو التنفيذ الكامل لاتفاق السلام والمصالحة لعام 2015 في مالي. وفي عام 2019، أجرت الحكومة عملية حوار وطني شامل لتمهيد الطريق أمام إدخال إصلاحات سياسية ومؤسسية، وذلك على النحو المتوخى في الاتفاق. وبسبب تدهور الحالة في وسط مالي، عززت البعثة وجودها في المنطقة، بما في ذلك من خلال جهود الوساطة والمصالحة وتقديم الدعم



للجهات الفاعلة في مالي. وستواصل البعثة دعم حماية المدنيين وتنشيط عملية السلام، وذلك بوسائل منها دعم نشر الوحدات المعاد تشكيلها التابعة للقوات المسلحة المالية في الأجزاء الشمالية من البلد، وتقديم المساعدة للقوة المشتركة التابعة للمجموعة الخماسية لمنطقة الساحل. وستقوم القوة المشتركة بتعديل وضعيتها من أجل تنفيذ ولايتها على نحو أفضل.

17 - وفي دارفور، واصلت الأمم المتحدة دعم التسوية السلمية للنزاعات المتعلقة بالأراضي وغيرها من النزاعات بين القبائل. فعلى سبيل المثال، قامت العملية المختلطة، خلال الفترة 2018/2019، بتدريب 220 قاضياً من قضاة المحاكم الريفية على الوساطة وتسوية المنازعات، ليشهد بذلك عدد المنازعات التي سوتها المحاكم الريفية زيادة كبيرة ويصل في عام 2018 إلى أكثر من 2 000 قضية تم فصلها والتوسط فيها، مقارنةً بـ 95 قضية في عام 2017. وفي عام 2020، من المتوقع أن تحدد الأمم المتحدة، بالتشاور مع حكومة السودان ومع الشركاء الإقليميين، التشكيلة المستقبلية لوجودها في السودان.

18 - ولا تزال مهام حفظ السلام في الشرق الأوسط وفي قبرص والصحراء الغربية تسهم في تحقيق الاستقرار ومنع التصعيد. فهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية قامت بمهام للمراقبة ولبناء الثقة بين الأطراف، ريثما يتم التوصل إلى حل دائم للنزاعات الأساسية. وظلت التطورات الأمنية الإقليمية تؤثر على الأنشطة التنفيذية لقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك وهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة. وأدت عدة انتهاكات لاتفاق عام 1974 بشأن فض الاشتباك بين القوات الإسرائيلية والقوات السورية إلى زيادة حدة التوتر. وفي جنوب لبنان، لا تزال قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان (القوة المؤقتة) تركز على الوقاية من خلال أنشطة الاتصال والتنسيق ومنع نشوب النزاعات وبناء الثقة. وفيما يتعلق بالردع والوقاية، تواصل القوة المؤقتة إعطاء الأولوية لأنشطتها في مجال تسيير الدوريات. وهي تواصل أيضاً العمل مع الأطراف على تيسير إجراء عملية ترسيم الخط الأزرق. ويمثل الدعم الذي تقدمه القوة المؤقتة إلى الجيش اللبناني عنصراً رئيسياً من عناصر استراتيجيتها لتوطيد السلام ودعم بناء المؤسسات وبسط سلطة الدولة اللبنانية في الجنوب.

19 - وحققت مساهمة حفظة السلام في إدارة النزاعات المحلية وتسويتها من خلال مبادرات المشاركة المجتمعية والحوار الوساطة المحلية نتائج ناجحة. وأسهمت اتفاقات السلام المحلية في الحد من العنف وتعزيز التماسك الاجتماعي في جمهورية أفريقيا الوسطى وجمهورية الكونغو الديمقراطية ومالي وجنوب السودان. ولدعم بعثات حفظ السلام في التصدي لديناميات النزاع، بما في ذلك تلك المتعلقة بالترحال الرعوي، تم استحداث أداة محلية لتحليل النزاعات وتخطيط تسويتها بغية المساعدة على تحسين تحليل النزاعات المحلية وإنارة السبيل أمام المبادرات. وقد أُجري تدريب للمدربين على هذه الأداة من أجل الإعداد لمواصلة نشرها في المكاتب الميدانية. وبالإضافة إلى ذلك، وفي سياق إدراك الخطر المتزايد الذي تشكله النزاعات المتصلة بالترحال الرعوي على المدنيين، أُجريت دراسة استقصائية للممارسات من أجل الوقوف على الممارسات الجيدة للبعثات وعلى الدروس المستفادة.

## رابعاً - تنفيذ الخطة المتعلقة بالمرأة والسلام والأمن

20 - شددت الجمعية العامة على ضرورة تعزيز الجهود الرامية إلى تنفيذ الخطة المتعلقة بالمرأة والسلام والأمن، مشيرةً إلى أنَّ المشاركة الهادفة للمرأة على جميع المستويات ضرورية لتحقيق الفعالية التشغيلية

لعمليات السلام وجهود بناء السلام ولنجاح هذه العمليات والجهود واستمرارها. وواصلت إدارة عمليات السلام تنفيذ سياستها الجنسانية التي تركز على النتائج ذات الأولوية بالنسبة للإدارة ضمن المجالات التالية: (أ) تعزيز القيادة والمساءلة؛ (ب) وتحسين عمليات استتباط الأدلة ورصدها وتحليلها؛ (ج) وتكثيف الشراكات داخل الأمم المتحدة وخارجها؛ (د) وتوطيد القدرة على تنفيذ الالتزامات ذات الأولوية الواردة في مبادرة العمل من أجل حفظ السلام. وعلاوة على ذلك، يكتسي تنفيذ الخطة المتعلقة بالمرأة والسلام والأمن أولوية رئيسية بموجب هذه المبادرة، حيث هي بمثابة عامل مساعد هام في إيجاد الحلول السياسية الشاملة للجميع وتحقيق الفعالية التنفيذية والحفاظ على السلام.

21 - والاستثمار في الاتصال السياسي الرفيع المستوى، وفي التوجيه التقني والشراكات الاستراتيجية مع كيانات الأمم المتحدة والمنظمات النسائية والاتحاد الأفريقي والاتحاد الأوروبي، أمر أساسي في التشجيع على مشاركة المرأة وقيادتها وفي التمكين لهذه المشاركة والقيادة خلال جميع مراحل عمليات السلام والحلول السياسية. ويتجلى ذلك في التقدم المحرز في جمهورية أفريقيا الوسطى وجمهورية الكونغو الديمقراطية وجنوب السودان وقبرص ومالي وكوسوفو<sup>(3)</sup>. ففي جمهورية أفريقيا الوسطى، على سبيل المثال، أسهمت الجهود التقنية والسياسية المشتركة بين الأمم المتحدة والاتحاد الأفريقي في مشاركة المرأة بصورة مباشرة في محادثات السلام التي عُقدت في الخرطوم في شباط/فبراير 2019 وأسفرت عن اتفاق السلام والمصالحة في جمهورية أفريقيا الوسطى. وفي مالي، وبفضل جهود الدعوة المستمرة، تم في إطار لجنة رصد الاتفاق إنشاء فريق عامل تشترك في رئاسته بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وقد أقر هذا الفريق توصيات تدعو إلى دعم مشاركة المرأة بالكامل في جميع آليات رصد السلام وتنفيذه، وإلى إنشاء مرصد مستقل خاص بالمرأة. وفي قبرص، جمعت قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص بين القيادات النسائية ومنظمات المجتمع المدني من الطائفتين القبرصية اليونانية والقبرصية التركية للالتقاء على صياغة مواقف موحدة، أدرجت لاحقا ضمن أولويات السلام والأمن الأوسع نطاقا في قبرص. وعلاوة على ذلك، تم في عام 2018 إيفاد بعثة مشتركة رفيعة المستوى من الاتحاد الأفريقي وإدارة عمليات السلام وهيئة الأمم المتحدة للمرأة إلى جنوب السودان من أجل دعوة الحكومة والجهات صاحبة المصلحة الأخرى إلى التأكد من تخصيص حصة للمرأة بنسبة 35 في المائة، حتى تشارك بالكامل وبصورة هادفة في الهياكل الانتقالية وهياكل الحكم، وذلك على النحو المنصوص عليه في الاتفاق المنشط لتسوية النزاع في جمهورية جنوب السودان. ووقّرت الإدارة أيضا التدريب على تعزيز قدرات هياكل الأمن الوطني وساعدت على إنشاء مكاتب للشؤون الجنسانية في مراكز الشرطة، بما في ذلك تسيير دوريات معززة للمراقبة في جمهورية الكونغو الديمقراطية وجنوب السودان، وذلك من أجل تكثيف جهود منع العنف الجنسي والجنساني والتصدي له.

22 - ولتعزيز المساءلة، أضفت تسع بعثات لحفظ السلام الطابع المؤسسي على مؤشرات المرأة والسلام والأمن الخمسة عشر، وأنشأت لوحة متابعة لرصد وتعقب التنفيذ والتقدم والنتائج، مما أدى إلى تنظيم عملية توليد الأدلة القائمة على البيانات. وهناك تحليل للبيانات النوعية والكمية يُستخدم مع الأدلة المتولدة عنه في توجيه عملية صنع القرار، وفي الوقوف على مجالات الثغرات، وتعزيز المساءلة. وقد طرأت زيادة في النسبة المئوية لخطط عمل البعثات التي تتطوي على هدف واحد على الأقل يتعلق بنوع الجنس، حيث انتقلت هذه النسبة على سبيل المثال من 69 إلى 91 في المائة في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، ومن 70 إلى 99 في المائة في قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان،

(3) تُقهم الإشارات إلى كوسوفو في سياق قرار مجلس الأمن 1244 (1999).

ومن 21 إلى 100 في المائة في بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو. وفي دارفور، أُنشئت ثلاث شبكات وساطة نسائية لمعالجة الأسباب الجذرية للنزاعات القبلية وتسوية النزاعات المحلية، فيما سُجّلت في جمهورية أفريقيا الوسطى وفي جمهورية الكونغو الديمقراطية زيادة في نسبة تمثيل المرأة ضمن آليات الإنذار المبكر الرسمية، من 39 إلى 46 في المائة على التوالي، حيث تشكل هذه الآليات عنصرا مهما في تعزيز بيئات الحماية الشاملة. وعلاوة على ذلك، وضعت إدارة عمليات السلام، بالشراكة مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة، توجيهات بشأن مراعاة المنظور الجنساني في النزاعات، وذلك بغية توجيه عمليات التحليل المشترك وتحديد الأولويات الاستراتيجية لعمليات إعادة تشكيل ترتيبات الأمم المتحدة في السودان وهايتي، وهو ما ساعد أيضا في توضيح الأمر التوجيهي الصادر عن الأمين العام بشأن التخطيط للبعثات التي تمر بمرحلة انتقالية.

23 - وتواصل إدارة عمليات السلام العمل مع فريق الخبراء غير الرسمي المعني بالمرأة والسلام والأمن التابع لمجلس الأمن. وقد أُنارت تحليلات الإدارة وتوصياتها السبيل أمام إنشاء مهام أكثر صلابة ودقة فيما يتعلق بالمرأة والسلام والأمن ضمن ولايات البعثات. وبالإضافة إلى ذلك، أُدرجت مهام محددة ذات أولوية تتعلق بالمرأة والسلام والأمن ضمن ولايتي بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (قرار مجلس الأمن 2499 (2019)) وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (قرار مجلس الأمن 2480 (2019)).

24 - ولتعزيز أولويات إدارة عمليات السلام في هذا المجال، عُقد في شباط/فبراير 2019 معتكف نصف سنوي لكبار المستشارين المعنيين بالشؤون الجنسانية ولرؤساء الوحدات المعنية بالشؤون الجنسانية من بعثات حفظ السلام، وذلك بغية تبادل الممارسات الجيدة وصياغة أولويات متماسكة واستراتيجيات ونُهج في تنفيذ الالتزامات المتعلقة بالمرأة والسلام والأمن وفي تعزيز المساواة.

25 - وانتهت إدارة عمليات السلام من وضع مجموعة مواردها المتعلقة بالمرأة والسلام والأمن، حيث من المتوقع أن يبدأ العمل بها في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي في حزيران/يونيه 2019. ولدعم ذلك، تقوم الإدارة بوضع الصيغة النهائية لاستراتيجيات تعزيز القدرات والاتصالات، التي من شأنها أن تركز المعايير المشتركة لتعزيز القدرات وللدعوة في جميع بعثات حفظ السلام.

### تكافؤ الجنسين

26 - عقب إطلاق الاستراتيجية على نطاق المنظومة بشأن المساواة بين الجنسين في أيلول/سبتمبر 2017، وضعت جميع إدارات الأمانة العامة ومكاتبها وبعثاتها خططاً لتنفيذ هذه الاستراتيجية. ووُضعت استراتيجية منفصلة للأفراد العسكريين ولأفراد الشرطة وموظفي القضاء والإصلاحات.

27 - وما زال تمثيل المرأة المدنية في الميدان يبلغ نسبة 29 في المائة. وعلى مستوى القيادة العليا، ما زالت القيادة ملتزمة بتعيين النساء. وحتى كانون الأول/ديسمبر 2019، بلغت النسبة المئوية للنساء من رؤساء عمليات حفظ السلام ونوابهم 35 في المائة، حيث هناك امرأتان من رؤساء البعثات وخمس نساء من نواب رؤساء البعثات.

28 - وأطلقت في حزيران/يونيه 2019 حملة ثانية للدعوة إلى تقديم ترشيحات لرؤساء ونواب رؤساء عمليات السلام التابعة للأمم المتحدة. ومنذ الحملة الأولى، التي أطلقت في أيلول/سبتمبر 2017، تم تعيين

16 مرشحا، من بينهم 8 نساء، لشغل مناصب رؤساء بعثات ونواب رؤساء بعثات، يمثلون حوالي ثلث التعيينات في مناصبي الممثل الخاص للأمين العام/نائب الممثل الخاص للأمين العام في البعثات الميدانية التابعة للأمم المتحدة. والجهود متواصلة من أجل تعيين نساء مؤهلات في مناصب قيادية عليا وذلك من خلال قائمة المؤهلات المرشحات لشغل المناصب العليا. ومنذ كانون الثاني/يناير 2018، حصلت 14 من النساء الأعضاء في هذه القائمة على مناصب قيادية.

29 - وفيما يتعلق بالأفراد النظاميين في المواقع الميدانية، ومقارنةً بالسنة السابقة، شهدت نسبة النساء في صفوف الضباط العسكريين المعارين، حتى أيلول/سبتمبر 2019، زيادةً من 12,3 في المائة إلى 15,1 في المائة، ونسبتهم في الوحدات زيادةً من 3,9 في المائة إلى 4,4 في المائة. وشهد عدد الشرطيات زيادةً من 20 في المائة إلى 26,8 في المائة، وعدد من وحدات الشرطة المشكلة زيادةً من 8 في المائة إلى 11,1 في المائة. كما سجّل عدد النساء من موظفي الإصلاحات المقدمين من الحكومات زيادةً من 25 في المائة إلى 27 في المائة.

30 - ولا يزال تمثيل المرأة في جميع العناصر النظامية متوقفاً على البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة. والأمم المتحدة ما فتئت تشجع البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة على نشر المزيد من الأفراد النظاميين من النساء ضمن عمليات حفظ السلام.

## خامساً - تعزيز الحماية التي توفرها عمليات حفظ السلام

31 - حماية المدنيين من أولى أولويات بعثات الأمم المتحدة لحفظ السلام. وحتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، كانت هناك سبع بعثات لحفظ السلام مكلفة بحماية المدنيين<sup>(4)</sup>. والأمانة العامة مستمرة في بذل جهودها من أجل تعزيز الحماية، بما في ذلك حماية المدنيين، وحقوق الإنسان، وحماية الأطفال، والحماية من العنف الجنسي المتصل بالنزاعات، وذلك من خلال التشجيع على اتباع نهج مصممة خصيصاً، مع مراعاة ملامح المخاطر والولايات المحددة الموكلة إلى عمليات حفظ السلام.

32 - وقد استمرت عمليات حفظ السلام في إيلاء الأولوية لرصد انتهاكات حقوق الإنسان والقانون الدولي الإنساني وللتحقيق فيها والإبلاغ عنها، وذلك وفقاً لولاياتها وبتركيز على الانتهاكات والتجاوزات التي تشكل تهديدات للمدنيين، والتي تحزّك النزاعات باستمرار، وتقوّض سيادة القانون والسلام الدائم. واستمرت العناصر المعنية بحقوق الإنسان والعناصر الشرطية والعسكرية في التعاون على دعم تنفيذ الولايات المتعلقة بحماية المدنيين وحقوق الإنسان، وتم جمع الممارسات الجيدة في مجال حماية المدنيين بين شرطة الأمم المتحدة والعناصر المعنية بحقوق الإنسان. وقد تسنى بفضل الرصد والإبلاغ المنهجين في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، فيما يتعلق بحقوق الإنسان، تحديدُ الجناة باعتبارهم خطراً يهدد المدنيين؛ وأسهمت التحقيقات التي أجرتها بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، بشأن انتهاكات وتجاوزات حقوق الإنسان التي ارتكبتها الأطراف الموقعة على الاتفاق السياسي

(4) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والعمليات المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي.

لتحقيق السلام والمصالحة في جمهورية أفريقيا الوسطى، في العمل بهج شامل لجميع أفراد البعثات في حماية المدنيين، وفي الدفع قدما بالمساعي الحميدة التي يبذلها الممثل الخاص للأمين العام. ومن خلال العمل مع المجتمعات المحلية على الصعيد المحلي، أسهمت بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، على سبيل المثال، في توفير المعلومات بانتظام لآلية الإنذار المبكر للبعثات، وفي اتخاذ تدابير عملياتية، مما حال دون احتمالات إلحاق أضرار بالمدنيين.

33 - ويرتكز العمل المتعلق بالحماية على المبدأ الذي يعتبر أنّ الحماية بمثابة جهد متكامل تبذله البعثة بأسرها. وتستفيد البعثات من العناصر النظامية ومن القدرات المدنية في أغراض الوقاية، وفي الإنذار المبكر، وبناء قدرات السلطات الوطنية، والحوار بين القبائل وتسوية النزاعات المحلية، ورصد حقوق الإنسان، والتحقيق والإبلاغ، وتوفير الحماية المادية، وتهيئة البيئات التي توفر الحماية، ومساعدة السلطات الوطنية في التحقيق بشأن الجرائم الخطيرة ومقاضاة مرتكبيها. وفي أعقاب تزايد النشاط الإرهابي والعنف ضد المدنيين في منطقتي ميناكا وغاو، في مالي في منتصف عام 2019، وبسبب الحضور المحدود للدولة، قامت بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي بتعزيز وجودها في مقاطعة أنسونغو التابعة لمنطقة غاو. ووضعت البعثة المتكاملة خطة عمل متكاملة تشمل العناصر المدنية وعناصر الشرطة والعنصر العسكري لتحسين التعامل مع السلطات المحلية ومع قوات الدفاع والأمن والمجتمع المدني في مالي. وفي كانون الأول/ديسمبر 2019 وكانون الثاني/يناير 2020، لوحظ انخفاض في الحوادث المتعلقة بحماية المدنيين في المنطقة. وفي جنوب السودان، أدخل العنصر العسكري لبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان تغييرا جوهريا على مفهوم عملياته، مستخدما في ذلك نهج "التوزيع المحوري" في تسيير الدوريات. وانتشرت القوات في المناطق لتواجه بؤرا ساخنة بعينها، وتُعزّز ثقة المجتمعات المحلية المعرضة للخطر وتبعث فيها الطمأنينة، وتردع العنف المحتمل. وفي عام 2019، أصدرت إدارة عمليات السلام سياستها بشأن حماية المدنيين في عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، التي ركزت على إبراز السياقات المتنوعة التي تُنفَّذ فيها مهام حماية المدنيين، وشدّدت على اتباع نهج شامل لجميع أفراد البعثات، وعلى ضرورة تعزيز الحوار والتفاعل بشأن الحماية بالتآزر مع الاستراتيجيات السياسية، واشترطت أن يتم في جميع أنشطة حماية المدنيين اتباع نهج لا يخلف أية أضرار. وفي عام 2020، سيصدر أول دليل بشأن حماية المدنيين، ليوَفّر التوجيه التنفيذي بالنسبة لجميع أفراد حفظ السلام. وفي الفترة 2020/2021، ستستكمل هذه المواد بالاستمرار في العمل داخل البعثات على تطوير وتنظيم دورات تدريبية مراعية للسياق بشأن حماية المدنيين، وذلك في أعقاب الدورات التدريبية التي نُظِّمت في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى في تشرين الثاني/نوفمبر 2019، وفي قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأببي في شباط/فبراير 2020.

34 - وتضطلع شرطة الأمم المتحدة بدور رئيسي في حماية المدنيين وحماية حقوق الإنسان من خلال بناء القدرات والحوار والمشاركة، وكذلك من خلال توفير الحماية المادية عند الاقتضاء. ففي جمهورية أفريقيا الوسطى، على سبيل المثال، تساعد شرطة بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى مراكز الشرطة المتقدمة على حماية المشردين داخليا وغيرهم من الفئات السكانية الضعيفة. وفي عدد من المناطق، ساعدت مراكز الشرطة المتقدمة على التصدي للتحديات التي تواجه حماية المدنيين، وقامت بمنع العنف بين القبائل، والتصدي للإفلات من العقاب، وتأمين حماية المشردين داخليا وإبصال المساعدات الإنسانية، ودعمت بناء القدرات وإعادة انتشار قوات الأمن الداخلي.

وتساهم القدرات الشرطية الدائمة أيضا في حماية المدنيين على المدنيين المتوسط والطويل وذلك بالمساعدة في تنمية قدرة الدولة المضيفة. وبالإضافة إلى ذلك، تضطلع جميع بعثات حفظ السلام السبع ذات المهام في مجال حماية المدنيين بأنشطة للتخفيف من حدة خطر المتفجرات، بما في ذلك الألغام والمتفجرات من مخلفات الحرب والأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع والأسلحة والذخائر غير المؤمنة.

35 - وعقب تقييم الاحتياجات من التدريب على حماية المدنيين في عام 2017، نفذت إدارة عمليات السلام معظم التوصيات، بما في ذلك إجراء تدريب قائم على السيناريوهات لعمليات المحاكاة التي تتم داخل البعثات وتمارين مراكز القيادة في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، والعملية المختلطة للأمم المتحدة والاتحاد الأفريقي في دار فور، وإدراج 51 خبيرا خارجيا في قوائم المرشحين لتقديم التدريب للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة؛ وتعميم الرسائل الرئيسية في مواد التدريب السابق للنشر. وفيما يتعلق بسنة الميزانية 2021/2020، طُلب إلى كل بعثة من بعثات حفظ السلام وضع استراتيجية للتدريب على الحماية.

36 - وتواصل إدارة عمليات السلام أيضا نشر مواد تدريبية بشأن حماية المدنيين وحماية الطفل. وفي الفترة الواقعة بين كانون الثاني/يناير 2018 وحزيران/يونيه 2019، نظمت دائرة التدريب المتكامل 16 دورة لتدريب المدربين، وشكلت 4 أفرقة تدريب متنقلة (باللغتين الإنكليزية والفرنسية) لنشر مواد تدريبية متخصصة عن توفير الحماية الشاملة للمدنيين والأطفال لفائدة الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة. ونُفذت هذه الأنشطة من خلال الدعم الذي يوفره حساب الدعم وتوفره التبرعات على حد سواء.

37 - ووفرت إدارة عمليات السلام كذلك الخبرة التقنية لدعم وضع مبادئ توجيهية لتنفيذ مبادئ فانكوفر لحفظ السلام ومنع تجنيد واستخدام الجنود الأطفال، وقد أطلقت هذه المبادئ التوجيهية في عام 2019. وتُقدم الدعم التقني أيضا إلى فرق العمل القطرية المعنية بالرصد والإبلاغ في جمهورية الكونغو الديمقراطية وعلى الصعيد الإقليمي (الشرق الأوسط وشمال أفريقيا) لتحديد الدروس المستخلصة والاستفادة منها. وتم تعزيز أوجه التآزر مع المنظمات الإقليمية، بطرق من بينها تقديم إحاطة في شهر آذار/مارس 2019 إلى الدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي بشأن حماية الطفل وحفظ السلام.

38 - وفي الفترة 2021/2020 ستركز إدارة عمليات السلام على زيادة إضفاء الطابع المهني على تنفيذ مهام حماية الأطفال وعلى زيادة تنسيق هذه المهام. وسيشمل ذلك إصدار دليل موظفي حماية الطفل العاملين في عمليات السلام والتحقق من صحة مواد التدريبية. وستدعم الإدارة بدء العمل بهذا الدليل في خمس عمليات للسلام (بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور)، وذلك بطرق تشمل تقديم المساعدة التقنية لوضع استراتيجيات ومصفوفات لبدء النشر والتنفيذ تتضمن مؤشرات محددة.

39 - وستيسر الإدارة أيضا مبادرات التدريب المتخصص على حماية الطفل، الموجهة إلى البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة وذلك بالاستناد إلى مواد التدريب المتخصصة للأمم المتحدة؛ وتعميم توجيه

إضافي لقائد القوة بشأن حماية الطفل؛ ووضع توجيهات قائد القوة الحالية موضع التنفيذ في ثلاث عمليات للسلام، بما في ذلك وضع آليات تقييم ومؤشرات أداء لتنفيذ توجيهات قادة القوات ومفوضي الشرطة.

40 - وفي إطار الجهود الرامية إلى تعزيز توفير التوجيه لعمليات حفظ السلام ذات الولايات المتعلقة بمكافحة العنف الجنسي المتصل بالنزاعات، تم وضع السياسة العامة الأولى لبعثات الأمم المتحدة الميدانية التي تقوم بمهام في مجال منع العنف الجنسي المتصل بالنزاعات والتصدي له، وذلك بالتعاون مع إدارة الشؤون السياسية وبناء السلام وإدارة عمليات السلام، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، ومكتب الممثلة الخاصة للأمين العام المعنية بالعنف الجنسي في حالات النزاع. وتحدد هذه السياسة مجالات العمل الأساسية للبعثات الميدانية ولمختلف شركاء الأمم المتحدة من أجل منع العنف الجنسي المتصل بالنزاعات والتصدي له على نحو فعال مع كفالة التنسيق والتكامل بين الجهات الفاعلة. وستستكمل هذه السياسة بكتيب يصدر في عام 2020 ويقدم التوجيه التنفيذي لجميع عناصر حفظ السلام بشأن منع العنف الجنسي المتصل بالنزاعات والتصدي له. وسيبدأ تعميم هذا الدليل والعمل بتلك السياسة في الفترة 2021/2020 من خلال تقديم الدعم التقني للموظفين المتفرغين وتوفير التدريب المتكامل. وسيواصل مستشارو شؤون حماية المرأة في بعثات حفظ السلام قيادة تنفيذ ولاية مجلس الأمن بشأن العنف الجنسي المتصل بالنزاعات، بما في ذلك ترتيبات الرصد والتحليل والإبلاغ.

41 - ويكتسي بناء الثقة لدى السكان المحليين وتحسين فهمهم لبعثات حفظ السلام وولاياتها أهمية بالغة من أجل التنفيذ الناجح للولايات. ويمكن تحقيق ذلك من خلال المشاركة المنتظمة والمطردة، بما في ذلك استخدام مبادرات الاتصالات الاستراتيجية والتوعية. ويقوم المقرر وجميع بعثات حفظ السلام بتنفيذ حملة إعلامية لبيان التقدم الملموس المحرز في تنفيذ مبادرة العمل من أجل حفظ السلام وتقديم أمثلة تبين الأثر العام لعمليات حفظ السلام والتحسينات التي شهدتها هذه العمليات، وذلك باستخدام خطاب سردي قائم على الأدلة يركز على الشخوص. وتواصل البعثات وضع وتنفيذ استراتيجيات اتصالات فردية لإشراك المجتمعات المحلية باستخدام القنوات التقليدية ووسائل التواصل الاجتماعي ومبادرات التوعية. فعلى سبيل المثال، جددت بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية جهودها الرامية لإشراك المجتمعات المحلية من خلال تحسين سرد القصص وتحديد العناصر التمكينية الرئيسية لتوسيع نطاق هذه الجهود وتعزيز الحوار مع المجتمعات المضيفة، وذلك في إطار جهود البعثة الرامية إلى الوصول إلى السكان المحليين للتعريف بولاية البعثة في مجال حماية المدنيين والتصدي للتصورات الخاطئة ولتنشر المعلومات المضللة في الجزء الشرقي من جمهورية الكونغو الديمقراطية. وسيكرر اتباع هذا النهج لتبديد التصورات الخاطئة والتصدي لها في عدد من السياقات المتعلقة بالبعثات، وذلك باستخدام البيانات والأمثلة العملية لتسليط الضوء على الأثر والتقدم الإيجابي.

## سادسا - دعم الأداء والمساءلة الفعالين

### توفير الدعم الإداري والتشغيلي لعمليات حفظ السلام

42 - في إطار جهود الإصلاح الأوسع نطاقا، دخل النموذج الإداري الجديد للأمانة العامة للأمم المتحدة الذي قدمه الأمين العام حيز النفاذ في 1 كانون الثاني/يناير 2019، وذلك بإنشاء إدارتين جديدتين هما: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال وإدارة الدعم العملياتي. وتخدم كلتا الإدارتين البعثات

والكيانات الأخرى على نطاق المنظمة. وشكلت عملية الانتقال وإعادة تنظيم المهام والموظفين خلال العام الماضي معلما رئيسيا وأساسا للعمل في المستقبل.

43 - وأطلق في 1 كانون الثاني/يناير 2019 إطار جديد للتفويض المباشر للسلطات من الأمين العام إلى رؤساء الكيانات، وذلك من أجل تمكين جميع كيانات الأمانة العامة، بما في ذلك عمليات السلام، من أن تكون أكثر مرونة وخضوعا للمساءلة في تلبية الاحتياجات التشغيلية في الميدان.

44 - واستُحدثت آليات جديدة للمساءلة، بما في ذلك بوابة لتفويض السلطات وتتبعها، وإطار للمساءلة لرصد عملية ممارسة السلطة المفوضة والإبلاغ عن هذه الممارسة، واستحداث أداة مؤسسية للرصد الذاتي من جانب الكيانات، والرصد المنهجي من قبل شعبة التحول المؤسسي والمساءلة المنشأة حديثا. وتقدم شعبة التحول المؤسسي والمساءلة تقارير إلى الأمين العام وإلى رؤساء الكيانات، بما في ذلك بعثات حفظ السلام، بشأن ممارسة السلطة المفوضة، وذلك من أجل دعم تحسين الأداء والشفافية. وأجريت زيارات في المواقع لتقديم الدعم العملي، تضمنت زيارات إلى بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية. ويتم أيضا توفير التوجيه للبعثات بشأن الإدارة الاستراتيجية للمخاطر، استناداً إلى ما تقدمه من تقارير عما تظطلع به من عمليات لإدارة المخاطر وعن القدرات المتصلة بها. وقد تمت مواءمة عملية اتفاقات كبار المديرين فيما بين الكيانات الميدانية وغير الميدانية.

45 - وأنشئت شعبة الشؤون المالية للعمليات الميدانية، الجديدة، في مكتب تخطيط البرامج والمالية والميزانية التابع لإدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال، وهي تعمل بصورة مباشرة مع جميع عمليات السلام لإعداد مقترحات الميزانية. وقد أدى تبسيط عملية صياغة الميزانية إلى تمكين رؤساء البعثات وإلى زيادة حجم مسؤوليتهم عن صياغة مقترحاتهم المتعلقة بالميزانية وتقديمها إلى الهيئات التشريعية وهيئات الخبراء.

46 - وفي الوقت نفسه، جرى في عمليات السلام تعميم أنشطة النشر المتعلقة بصياغة الميزانية ضمن نظام أوموجا. وتم كذلك الاضطلاع بعمليات رصد الأنشطة المتصلة بإدارة الممتلكات والإشراف عليها بهدف إعداد بيانات الحسابات في نهاية السنة في جميع بعثات حفظ السلام، بما في ذلك وضع ضوابط داخلية للتحقق المادي السنوي وإجراء استعراضات اضمحلال القيمة.

47 - ولمعالجة مسألة السيولة والمسائل الهيكلية الأوسع نطاقا في إدارة الميزانية، استُحدثت مجموعة من التدابير واقتُرحت على الجمعية العامة في تقرير الأمين العام عن تحسين الحالة المالية للأمم المتحدة (A/73/809). وأوصى الأمين العام بجملة أمور منها إدارة الأرصدة النقدية لجميع بعثات حفظ السلام العاملة ضمن صندوق مشترك، والموافقة على إصدار رسائل الإشعار بالأنصبة المقررة لعمليات حفظ السلام لكامل فترة الميزانية، وإنشاء صندوق لرأس المال المتداول لعمليات حفظ السلام، والتعليق المؤقت لإعادة الأموال غير المنفقة لعمليات حفظ السلام. ووافقت الجمعية في قرارها 307/73 على إدارة الأرصدة النقدية لجميع عمليات حفظ السلام العاملة كصندوق مشترك مع الحفاظ على الأرصدة في صناديق منفصلة خاصة بكل بعثة، وطلبت إلى الأمين العام إصدار رسائل الإشعار بالأنصبة المقررة لكامل فترة الميزانية التي أقرتها الجمعية العامة. ونتيجة لذلك، تحسن سداد المدفوعات إلى البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة. فعلى سبيل المثال، تمت تسوية مدفوعات إضافية بمبلغ 216 مليون دولار في أوائل تشرين الأول/أكتوبر 2019،



وذلك بفضل القدرة على الاقتراض من عمليات حفظ السلام العاملة. وتم وضع إجراءات لكفالة عدم المساس بقدرة البعثة المقرضة على تنفيذ ولايتها. والدفع الفوري للمطالبات له أثر إيجابي على تنفيذ الولايات من حيث تحسين أداء البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة، بما في ذلك تحسين نشر المعدات المملوكة للوحدات وصلاحياتها للتشغيل. وتمشيا مع طلب الجمعية العامة الوارد في القرار 307/73، ترد في المرفق التاسع من هذا التقرير معلومات عن التقدم المحرز في إدارة الأرصدة النقدية لعمليات حفظ السلام العاملة.

48 - ولمكتب الموارد البشرية الجديد، التابع لإدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال، قسم مخصص للاستراتيجيات الميدانية وشروط الخدمة. ومن خلال إنشاء شعبة القانون الإداري الجديدة، تم الجمع بين الأعمال المتعلقة بالطعون والتأديب والفريق المعني بالسلوك والانضباط مع التركيز على التصدي للحوادث الخطيرة لضمان اتباع نهج متكامل على نطاق الأمانة العامة، بما في ذلك داخل العمليات الميدانية.

49 - وأنشأت إدارة الدعم العمليتي، من خلال هيكلها الجديدة، شعبة مكرسة لدعم الحالات الخاصة التي تشمل بدء التشغيل والزيادات المفاجئة في حجم العمل وعمليات التحوّل والتصفية وحالات الطوارئ والأزمات. وفي إطار الدعم المخصص للعمليات الانتقالية، قُدِّم دعم إلى العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، ولإغلاق بعثة الأمم المتحدة لدعم العدالة في هايتي، وأيضاً إلى جهود التصدي السريع لتقشي فيروس إيبولا في جمهورية الكونغو الديمقراطية.

50 - وأنشئت شعبة جديدة لدعم القدرات النظامية داخل مكتب إدارة سلسلة الإمداد التابع لإدارة الدعم العمليتي، لتكون بمثابة نقطة اتصال واحدة لجميع المسائل الإدارية واللوجستية المتصلة بتشكيل القوات، ومذكرات التفاهم، والمعدات المملوكة للوحدات وسداد التكاليف. وقد أدى ذلك إلى التعجيل بتقديم المشورة والدعم المتكاملين في جميع المسائل المتصلة بالأفراد النظاميين. وترد تفاصيل عن تعويضات الوفاة والعجز في المرفق الرابع لهذا التقرير، بما في ذلك المطالبات المتعلقة بالاضطرابات النفسية اللاحقة للإصابة، بينما يقدم المرفق الخامس معلومات عن الالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة عن الخدمات المقدمة من القوات ووحدات الشرطة المشكلة والمعدات المملوكة للوحدات حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2019.

51 - وقد أتاح توحيد مهتمي اللوجستيات والمشتريات في إدارة الدعم العمليتي والاضطلاع بهما من موقع واحد مشترك بذل جهد واسع النطاق لتحسين الاستعانة بمصادر خارجية، بما في ذلك الاستعانة بها في البعثات، كجزء من نهج كلي ومتربط لإدارة سلسلة الإمدادات.

52 - ولدعم رؤساء البعثات في ممارسة سلطاتهم المفوضة في مجال إدارة الموارد البشرية، تقدم شعبة خدمات الموارد البشرية في إدارة الدعم العمليتي الدعم والتوجيه التشغيليين لبعثات حفظ السلام.

53 - وإلى جانب التغييرات الهيكلية، شرعت إدارة الدعم العمليتي في ارتياد طريق التغيير لتنفيذ نموذج الإدارة الجديد. ويجري إطلاق العديد من المبادرات التحسينية، بما في ذلك إعادة تصميم العمليات وتبسيطها، والتحسينات الخاصة بتقديم الخدمات، ومنصات تكنولوجيا المعلومات، والتوجيه التنفيذي، وإحداث تغيير شامل في ثقافة مكان العمل.

54 - ويؤدي المجلس المعني بالعلاقات بين الإدارة والعملاء، الذي يشترك في رئاسته كل من وكالة الأمين العام لإدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال ووكيل الأمين العام لإدارة الدعم العمليتي، والذي يضم ممثلي حفظ السلام، وظائفه بالكامل، مما يمكّن الكيانات المستفيدة والإدارتين من

تبادل التعليقات بشأن ما يوفره الهيكل الإداري الجديد في المقر من خدمات ودعم وبشأن المسائل المتصلة بتنفيذ الإصلاح الإداري، مثل تنفيذه في تفويض السلطة وإدارة سلسلة الإمدادات.

### قياس الأداء وإدارته

55 - واصلت الأمانة العامة خلال الفترة المشمولة بالتقرير تعزيز الأداء والمساءلة. والأداء في عمليات حفظ السلام هو جهد جماعي تشارك فيه الدول الأعضاء والأمانة العامة وجميع عناصر البعثات. ويضطلع كل من هؤلاء بمسؤوليات متميزة عن ضمان الأداء. وقد بذلت جهود كبيرة في وضع الإطار السياساتي الشامل والمتكامل للأداء الذي طلبته اللجنة الخاصة المعنية بعمليات حفظ السلام وقدم له في حزيران/يونيه 2019، والذي تهدف الأمانة العامة من خلاله إلى تعزيز الأداء وزيادة المساءلة.

56 - وما زال النظام الشامل لتقييم أداء حفظ السلام ينفذ كمبادرة ذات أولوية. ومن خلال توليد معلومات عن الأثر والأداء السابقين والحاليين، يمكن هذا النظام قيادة البعثات من اتخاذ قرارات استراتيجية قائمة على الأدلة. وسيجري تحليل هذه البيانات باستخدام منصة تكنولوجية مزودة بلوحات متابعة ورسومات بيانية، مما سيؤدي إلى تحسين الإبلاغ والاتصالات مع المقر والدول الأعضاء والجهات الأخرى صاحبة المصلحة. وقد بدأ العمل منذ آب/أغسطس 2018 بالنظام الشامل لتقييم الأداء في ست بعثات هي: بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي. ويستخدم إطار نتائج النظام الشامل في توجيه عملية إعداد أطر الميزنة القائمة على النتائج في البعثات. وسيؤدي ذلك مع مرور الوقت إلى زيادة التركيز على الأثر في إطار الميزنة القائمة على النتائج، وتوجيه الإبلاغ عن الأداء من خلال توفير بيانات وتحليلات موثوقة. وقد أدرجت الدروس المستفادة من هذه البعثات لتطويع النظام الشامل مع سياقات البعثات على نحو أفضل. وبحلول تموز/يوليه 2020، ستكون جميع البعثات قد طبقت النظام الشامل، باستثناء البعثات التي يجري تخفيضها تدريجياً.

57 - ودعمت الأمانة العامة أيضاً تحسين أداء عمليات حفظ السلام من خلال توثيق أفضل الممارسات ونشرها. فعلى سبيل المثال، أجرت الأمانة العامة استعراضات لاحقة لمنهجية وعملية استعراضات الأمين العام لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأببي، فضلاً عن استعراض لاحق منفصل بشأن استخدام تحليلات البيانات في إجراء الاستعراضات الاستراتيجية. ووثقت هذه العمليات الدروس الهامة وأفضل الممارسات بشأن المنهجيات المتبعة في استعراض عمليات حفظ السلام.

58 - ومع دخول إصلاحات الأمين العام حيز النفاذ في كانون الثاني/يناير 2019، يجري توحيد الإجراءات وتحقيق التجانس بين هيئات التنسيق والقدرات المتعلقة بإدارة المعارف والتعلم في إطار المنظمة وذلك على نطاق ركيزة السلام والأمن بأكملها، وبالاستناد إلى العمل على تحسين المستودع المشترك للإرشادات الرسمية والنواتج التعليمية المتصلة ببعثات الأمم المتحدة الميدانية.

- 59 - وبالإضافة إلى ذلك، أجرى مكتب الشراكة الاستراتيجية لحفظ السلام استعراضات صدر بها تكليف لأربع من بعثات لحفظ السلام، وقدم توصيات بشأن مسائل التكامل والتنسيق والتخطيط والسلامة والأمن وحفظ السلام والمعلومات الاستخباراتية المتعلقة بحفظ السلام والإلمام بالحالة، والتوجيه والإرشاد التنفيذيين، وحماية المدنيين والمسائل الطبية. وسيواصل المكتب الإسهام في الجهود الرامية إلى تحسين أداء حفظة السلام عن طريق إجراء استعراضات بتكليف من الجمعية العامة للعناصر النظامية لعمليات حفظ السلام، وإجراء التحقيقات الخاصة حسب الاقتضاء، وكذلك عن طريق الإشراف على تنفيذ خطة العمل لتحسين أمن حفظة السلام التابعين للأمم المتحدة. ووفقاً للولاية، يجري الاضطلاع بهذه الأنشطة جميعاً بروح من الشراكة مع البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة، ومع الهيئات التشريعية والجهات المانحة لعمليات "التدريب والتجهيز".
- 60 - ولضمان إدارة المخاطر التي تهدد تنفيذ الولاية إدارةً استباقية على نطاق المنظمة، تتسق وظيفة الإدارة المركزية للمخاطر عملية إعداد وتنفيذ سجلات المخاطر على نطاق الأمانة العامة. ويوفر تحديد المخاطر الشاملة لمختلف القطاعات معلومات عن المخاطر المؤسسية الرئيسية التي تؤثر على أداء المنظمة، فضلاً عن المساعدة والتوجيه في إجراء تقييمات المخاطر المحلية على مستوى البعثات، التي يُسترشد بنتائجها في عمليات صنع القرار. وتركز شعبة التحول المؤسسي والمساءلة، عند عقد حلقات عمل مع جهات التنسيق، على عناصر رئيسية من قبيل تحديد المخاطر الاستراتيجية والتشغيلية ذات الأولوية العالية، ودور رؤساء الكيانات في تحديد المسؤولين عن المخاطر من بين أعضاء أفرقة الإدارة العليا التابعة لكياناتهم، ومسؤولية الموظفين المسؤولين عن المخاطر عن ضمان وضع نظم الرقابة وتطبيقها على نحو فعال للتخفيف من حدة المخاطر.

#### النهوض بالتكنولوجيا والابتكار

- 61 - إن التكنولوجيا، إذا ما طُبِّقت على نحو سليم وأُدمجت في عمليات الأمم المتحدة للسلام، تتطوي على إمكانية تغيير طبيعة حفظ السلام. وقد استفادت المنظمة بالفعل من التقدم السريع في تطوير الحلول، من قبيل المركبات المسيرة عن بعد غير المسلحة، في الكشف عن الأخطار وتحديد الأهداف؛ ونظم الكشف عن الأخطار والمساعدة على حماية القوات والسكان المدنيين؛ والحلول الاستخباراتية المتكاملة التي تحسن الإلمام بالحالة؛ ومنصات التعاون التي تعزز المعلومات بوصفها أصولاً استراتيجية مهمة. وبدأت تظهر تحديات وفرص في مجالات جمع المعلومات الاستخباراتية عن طريق رصد الإشارات، والدفاع الإلكتروني، ودمج المعلومات، والبيانات الضخمة، والتكنولوجيا اللازمة لحماية القوات. ولا تزال عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام تعمل على التكيف من أجل مواجهة هذه التحديات وغيرها.
- 62 - وقد استخدم مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وإدارة الدعم العملياتي مبادرة الشراكة من أجل التكنولوجيا في حفظ السلام كإطار تعاوني شامل يجمع بين الدول الأعضاء، والأوساط الأكاديمية ومراكز الفكر والأمم المتحدة وشركائها وذلك بغية التوصل إلى استحداث حلول تكنولوجية مبتكرة تدعم العمليات الميدانية. وتركز التحديات الراهنة التي يجري التصدي لها على المواضيع التالية: (أ) تحليل البيانات الضخمة في عمليات السلام؛ (ب) والتكنولوجيات الناشئة والمسؤولية البيئية؛ (ج) وتعزيز ممارسات الاستخبارات في مجال حفظ السلام باستخدام التكنولوجيا؛ (د) والأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع وعلاقتها بالتهديدات الأخرى غير المتماثلة؛ (هـ) وتقديم الرعاية الصحية عن بعد (استخدام التكنولوجيا لتعزيز تقديم الخدمات الطبية في البيئات الصعبة).

63 - وتزداد حاجة عمليات الأمم المتحدة للسلام إلى الحصول على المعلومات والبيانات والتحليلات لتيسير تعزيز الإلمام بالحالة، وذلك بالنظر إلى البيئات العدائية التي يؤدي فيها الكثير من هذه البعثات مهامه. واختتمت المنصة التكنولوجية "Unite Aware" المصممة لدعم الإلمام بالحالة في عمليات السلام دورتها التجريبية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وذلك خلال الربع الثالث من عام 2019. وتقوم هذه المنصة بتوحيد التكنولوجيات المستخدمة في جمع وإدارة مجموعة واسعة من مصادر البيانات والمعلومات بطريقة آمنة، ثم تعرض تلك المعلومات على صانعي القرار غير النظاميين والنظاميين من خلال أدوات الرسوم الإيضاحية والإبلاغ والتحليل. ويشكل بدء العمل التدريجي بالمنصة في عمليات السلام الأخرى المبادرة التكنولوجية الرئيسية المقبلة، ومن المتوقع أن يكون له أثر كبير. وسيستخدم مشروع البحث في البيانات الضخمة باستخدام أجهزة الاتصال اللاسلكي، الذي يجري تجربته في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، أداة تحليلية مصممة لإبداء تعليقات شبه آنية بشأن المواضيع التي تناقش في الإذاعة المحلية، وسيقدم معلومات عن الانطباع السائد لدى الجمهور بشأن طائفة واسعة من المواضيع ذات الصلة بتنفيذ ولاية البعثات.

64 - ويتيح الرصد الميداني للهياكل الأساسية عن بعد تزويد بعثات حفظ السلام بمنصة موحدة ومتقدمة لرصد إنتاج الموارد النادرة وزيادته إلى أقصى حد من أجل دعم ولاية كل بعثة من هذه البعثات. وتدمج المنصة التحديد المبكر للمخاطر في مجال إدارة مياه الصرف الصحي، وتستهدف سلوك الاستهلاك من خلال تزويد الموظفين بلوحات متابعة شخصية تسلط الضوء على الاستهلاك الشخصي. وهناك خطط لأتمتة البيانات التي يتم جمعها، قدر الإمكان، وذلك لأهداف من بينها دعم خطط العمل البيئية على نطاق البعثة وتوحيد مصادر البيانات لدعم التحليل المتعمق من أجل توجيه عملية صنع القرارات الخاصة بتعميم مراعاة المنظور البيئي في كامل عمليات البعثات. أما المبادرات التجريبية المقرر تنفيذها في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي من أجل إيجاد حلول مبتكرة لتجميع الطاقة المتجددة وتخزينها، فإنها تتسم بالقدرة على تحويل الطريقة المتبعة في إنتاج الكهرباء وإدارتها في العمليات الميدانية، ما يؤدي إلى خفض انبعاثات الكربون الناجمة عن استهلاك الوقود. وبإمكان هذه النظم أن تنقذ الأرواح في المناطق المضطربة عن طريق الحد من الحاجة إلى نقل الوقود والمولدات الكهربائية وقطع الغيار في القوافل عبر الطرق الخطرة وفي الظروف الخطرة.

65 - وقد ثبت أن النجاح في نشر واستخدام مناطيد ومنظومات جوية مصغرة بدون طيار ذات قدرة على التحليق بكاميرات نهارية وليلية قوية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى كان عاملا فعالا في المناطق النائية وغير الآمنة والخطرة التي تتطوي على مشاكل رئيسية تتعلق بالهياكل الأساسية وعلى خطوط إمداد محدودة. وتعزز هذه الحلول التكنولوجية الإلمام بالحالة وتسهم في حماية القوات وتوفير معلومات استخباراتية في مجال حفظ السلام وحماية المدنيين.

66 - ويعمل مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، من خلال الشراكة من أجل تكنولوجيا حفظ السلام، كعنصر محفز للجمع بين خبراء الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع وأخصائيي التكنولوجيا من أجل استكشاف ودراسة الخيارات التكنولوجية المتاحة لدعم أنشطتهم. ولا يزال تطبيق الحلول التكنولوجية الجديدة في هذا المجال في المراحل الأولى من التطوير.

67 - ويشكل توفير أفضل رعاية صحية ممكنة لأولئك الذين يخاطرون بسلامتهم في تنفيذ ولايات الأمم المتحدة أولوية بالنسبة لإدارة الدعم العملياتي. وقد بدأ التخطيط لوضع نظام شامل لتقديم الخدمات الصحية عن بعد في الأمم المتحدة وذلك من أجل تحسين فرص الحصول على الرعاية الصحية في عمليات الأمم المتحدة للسلام بغض النظر عن الموقع. ويمكن أن يكون لتقديم الخدمات المتعلقة بالصحة عن طريق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الإلكترونية تأثير كبير على رفاه من يتم نشرهم في عمليات الأمم المتحدة الميدانية، وعلى تحسين الرعاية الصحية، والحد من الإصابات عند أول اتصال، وعمليات الإجراء الطبي، مما يؤدي إلى تقليل المضاعفات. ويسمح نظام الرعاية الصحية عن بعد بالاتصال بعيد المدى بين المريض والطبيب، وتوفير الرعاية، والمشورة، وإرسال الرسائل التذكيرية، ونشر الوعي، والتدخل، والرصد، وتسجيل الدخول إلى العيادات عن بعد.

### المنظومات الجوية غير المأهولة

68 - ما زال نشر المنظومات الجوية غير المأهولة في البعثات يشكل عامل تمكين تشغيليا أساسيا لولايات البعثات. فالطائرات التكتيكية بدون طيار والطائرات بدون طيار القادرة على الطيران لمدة طويلة وعلى ارتفاع متوسط تُستخدم في عدد من عمليات حفظ السلام لحماية حفظة السلام وللحفاظ على الإلمام بالحالة. وتتوفر منظومات جوية بدون طيار ذات أحجام أصغر بتكلفة ميسورة، ويمكن أن تتصدى بفعالية لسيناريوهات متعددة عن طريق تطبيق حمولات مختلفة. وستصبح الخدمات المتاحة لدعم أفرقة التخلص من الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، وتأمين محيط مقر قيادة البعثة، والمراقبة، وحماية القوافل، وعمليات الدوريات، وعمليات الإنقاذ والإجلاء، والتصوير الثلاثي الأبعاد، سمات معتادة في سياق دعم العمليات.

69 - وخلال الفترة 2019/2020، جددت بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، من خلال عملية شراء تنافسية وشاملة، قدراتها في مجال المنظومات الجوية غير المأهولة وذلك بتوفير خدمة جديدة وفعالة من حيث التكلفة في مجال هذه المنظومات التي تحقق تحسّن الأداء واستخدام أجهزة الاستشعار، والتي من المتوقع أن تعمل بكامل طاقتها في الربع الأول من عام 2020. وتواصل بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى نشر طائرات مسيرة من دون طيار أصغر حجما لتحسين الإلمام بالحالة في الميدان وتعزيز أداء قوة البعثة وحماية أفرادها. وفيما يتعلق ببعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، شمل تقييم الحالة في شمال ووسط مالي وتشكيل البعثة فيما يتصل بتنفيذ أولوياتها الاستراتيجية الأولية والثانوية المبينة في قرار مجلس الأمن 2480 (2019) إجراء استعراض للاحتياجات من قدرات الاستخبارات والمراقبة والاستطلاع لدعم خططها لتحقيق تكيف القوات في عام 2020. ومن ثم، يجري بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي استعراضا للاحتياجات العملية المحددة من المنظومات الجوية غير المأهولة. وترد في المرفق الثالث لهذا التقرير تفاصيل عن نشر منظومات جوية غير مأهولة في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي.

70 - وخلال العامين الأخيرين من استخدام المنظومات الجوية غير المأهولة، نفذت الأمم المتحدة الدروس المستفادة في جميع عقود هذه المنظومات، وذلك من أجل توفير قياس أكثر كفاءة لاستخدامها

ولمى توافرها، بما في ذلك آلية استرداد التكاليف في حالة انخفاض استخدام الخدمات المتعاقد عليها و/أو انخفاض توافرها. وأدرج شرط يتعلق بالموثوقية في العقود التجارية، ينص على قياس أداء المنظومات الجوية غير المأهولة من خلال مقارنة ساعات الطيران الصادر بها تكليف من قبل البعثة بساعات الطيران الفعلية. وتتراوح العتبة الدنيا للموثوقية بين 92 في المائة و 95 في المائة، حسب طبيعة الخدمات. وفي حالة الانحراف عن هذه العتبة على أساس سنوي، يكون هناك خصم متناسب في التكاليف السنوية للخدمات المذكورة. وبالإضافة إلى ذلك، ينص عقدان تجاريان أبرما في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي على توقيع جزاءات على مقدمي الخدمات في حالة انخفاض الأداء مقابل الشروط التعاقدية المتفق عليها. وفي حالة طلبات التوريد العسكرية، توجد صيغة لاسترداد التكاليف في شكل معدلات سداد مختلفة تتراوح بين معدلين وثلاثة معدلات، تحدد على أساس كل حالة على حدة استناداً إلى الاستخدام.

71 - وتواصل الإدارة جهودها لوضع إطار تنظيمي يحسن تشكيل قدرات المنظومات الجوية غير المأهولة وشرائها وإدارتها. ويشمل الإطار الحالي إصدار أدلة جديدة بشأن الطيران والمشتريات في الأمم المتحدة، ومبادئ توجيهية بشأن استخدام تلك المنظومات، بينما سيتضمن الدليل المقبل المتعلق بوحدة الطيران العسكري والمعايير المستكملة للطيران في الأمم المتحدة توجيهات ذات صلة بشأن منظومة الطائرات الجوية غير المأهولة. وبالإضافة إلى ذلك، أنشئت في عام 2016 الخلية المشتركة المعنية بهذه المنظومات، التي تضم خبراء من مختلف المكاتب في إدارة عمليات السلام وإدارة الدعم العملياتي، ومكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، كحل مؤقت للإدارة المتكاملة للمنظومات الجوية غير المأهولة داخل الأمانة العامة. وهذه الخلية المشتركة هي بمثابة منبر رئيسي لإشراك جميع أصحاب المصلحة المعنيين وكفالة تدبر الدروس المستفادة من أفضل الممارسات.

### تحسين سرعة تشكيل القوات وقدرات الأفراد النظاميين وأدائهم

72 - تتولى خلية التخطيط المعنية بتشكيل القوات الاستراتيجية وقدراتها تنسيق الجهود بين إدارة عمليات السلام وإدارة الدعم العملياتي وإدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال من أجل سد النقص في القدرات ضمن مجالات الأصول، والتدريب، والنشر السريع والأداء العام، ومن أجل تعزيز الفهم وإبلاغ الدول الأعضاء بالاحتياجات من القدرات. وفي عام 2019، تم إجراء جميع عمليات النشر الجديدة من خلال نظام تأهب قدرات حفظ السلام، وتم تقييمها من خلال عملية الزيارات التقييمية والاستشارية، مما يثبت إضفاء الطابع المؤسسي على هذه الأداة وأهميتها المتزايدة في عملية الاختيار. وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، نظمت إدارة عمليات السلام وإدارة الدعم العملياتي 9 زيارات تقييمية واستشارية إلى أكثر من 25 وحدة، إضافة إلى زيارات للتحقق من تأهب وأهلية الوحدات السبع المتعهد بها على مستوى نظام تأهب قدرات حفظ السلام. ويكتسي هذا الجهد الكبير أهمية بالغة لتوسيع قاعدة المساهمين وكفالة امتلاك القدرات المطلوبة لاستيفاء معايير الأمم المتحدة. وثمة في المجموع 267 تعهداً مسجلاً في النظام. وعملت إدارة عمليات السلام وإدارة الدعم العملياتي مع الدول الأعضاء للتحقق من 11 من الوحدات العسكرية ووحدات الشرطة على مستوى الانتشار السريع لنظام تأهب قدرات حفظ السلام، فأصبح ما يقرب من 3 000 فرد جاهزين للنشر في غضون 60 يوماً من صدور طلب من الأمانة العامة، وهو تطور غير مسبوق. وعلى هذا النحو، أتاح النظام على نحو متزايد اختيار القدرات الحيوية النظامية لحفظ السلام المعروفة باستيفائها

معايير الأمم المتحدة للتدريب والأداء، فضلا عن متطلبات المعدات المملوكة للوحدات، ويمكن من نشرها على نحو أسرع.

73 - وفي تشرين الثاني/نوفمبر 2018، أنشأ مكتب الشؤون العسكرية فرقة العمل المعنية بتقييم الأداء العسكري لتحسين إدارة الأداء العسكري، وصقل النظام القائم لتقييم الأداء العسكري، وتزويد قيادة إدارة الدعم العملياتي بقدرات مخصصة لرصد أداء العناصر العسكرية في عمليات حفظ السلام وتحليلها وتقديم المشورة بشأنها. ووضعت فرقة العمل، بالاشتراك مع الدول الأعضاء، أكثر من 700 معيار متصل بالمهام لوحدات المشاة والطيران والهندسة والوحدات المتخصصة وذلك حرصا على توفير أعلى مستوى من أداء حفظ السلام ودعم التنظيم الفعال للتدريب في مجال حفظ السلام لجميع الوحدات العسكرية المنتشرة والمناوبة. وخلال 10 زيارات سابقة للنشر في فترة الإبلاغ 2019/2018، صادق المكتب على أن المعايير قد تم استقاؤها، وقدم توصيات بإجراء تحسينات ملموسة إلى البلدان المساهمة بقوات التي تمت زيارتها. وبالتعاون الوثيق مع قادة القوات، يرصد المكتب التقدم الذي تحرزه هذه البلدان في إجراء التحسينات. وهو قد أطلق، بالتعاون مع أصحاب المصلحة الآخرين في المقر، عملية تنقيح وتوحيد نظام تقييم الوحدات العسكرية داخل البعثات من جانب قادة القوات، الذي سيستند إلى معايير قائمة فعلا ومحددة تحديدا واضحا. واعتبارا من أوائل عام 2020، سيجري تقييم مقر القوة ومقر القطاع بانتظام استنادا إلى عملية تقوم بتطويرها حاليا فرقة العمل. وسيكمل وضع عملية تقييم للأفراد العسكريين المنتشرين على أساس فردي في عام 2020 الإنشاء الكامل لنظام تقييم عسكري شامل يكفل التحسين المستمر لسلامة حفظة السلام وأمنهم ويعزز في الوقت نفسه دعم العنصر العسكري حتى يضطلع بالمهام الموكلة إليه.

74 - وقد وضعت شعبة الشرطة تقييمات سابقة للنشر من أجل التأهب التشغيلي لجميع وحدات الشرطة المشكلة. ويتعين على الدول الأعضاء إجراء تدريب سابق للنشر وفحص جميع أفراد الشرطة المقترح نشرهم. وستواصل الشعبة، من خلال فرقة عملها المعنية بوحدات الشرطة المشكلة، التحقق من نتائج التقييمات المنتظمة الواردة من البعثات ومن رؤساء عناصر الشرطة، وتقييم أوجه النقص في المعدات المملوكة للوحدات وقدرات وحدات الشرطة المشكلة. وستواصل الشعبة المتابعة مع الدول الأعضاء بشأن المسائل من قبيل أوجه القصور واستبدال الأصناف غير الصالحة للاستخدام.

75 - وتعتقد إدارة عمليات السلام اجتماعات متكاملة لمناقشة المسائل المتصلة بالأداء، بما في ذلك التدابير العلاجية أو التدريب الإضافي أو التدابير المخففة الأخرى التي تتخذها البعثة أو الأمانة العامة أو البلد المساهم بقوات وبأفراد شرطة. وتضم الاجتماعات القيادة العليا المعنية في المقر، بما في ذلك وكيل الأمين العام للدعم العملياتي ووكيلة الأمين العام للاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال. وقد أسفر ذلك عن اتخاذ عدة قرارات كان من بينها مثلا قرارات بتوفير التدريب وبناء القدرات، أو بتعديل الجداول الزمنية للتناوب لضمان تأهب الوحدات. وبأدريت إدارة عمليات السلام أيضا بالمزيد من التعاون الاستباقي مع البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة من أجل تقديم تعليقات فردية عن أداء الوحدات العسكرية ووحدات الشرطة المشكلة التابعة لها، ومن أجل تلقي تعليقات بشأن دعم الأمانة لتلك البلدان. وتستند هذه التعليقات إلى تحليل بيانات الأداء من قبيل تقييمات قائد القوة، وتقييمات وحدات الشرطة المشكلة، والمعدات المملوكة للوحدات، والسلوك والانضباط، وهي تتضمن رسوما إيضاحية للبيانات تتيح إلقاء نظرة متعمقة على أداء الأفراد النظاميين. وقد أدى هذا التعزيز للتعاون وتبادل المعلومات بين الأمانة العامة والدول الأعضاء إلى

تعزيز فهم قضايا الأداء، وحظي بتقدير كبير من جانب البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة التي طلبت إبداء التعليقات بصورة أكثر انتظاماً.

76 - وتستخدم آلية التنسيق المبسطة نتائج وتقييمات الزيارات التقييمية والاستشارية، من بين أمور أخرى، وذلك بغية تمكين الجهات المقدمة للتدريب وبناء القدرات من تيسير الشراكات التدريبية بهدف تحسين استعداد البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة للاضطلاع بعمليات النشر في المستقبل ولتعزيز أداء الوحدات التي تم نشرها بالفعل. وتعزز الآلية الجهود التي تبذلها الأمانة العامة لتحسين تنسيق أنشطة التدريب وغيرها من أنشطة بناء القدرات من خلال المشاركة الثنائية، أو الثلاثية حيثما كان ذلك مناسباً، لإيفاد موظفين من ذوي الفكر الصائب والقدرات المناسبة والمجهزين تجهيزاً جيداً إلى بعثات حفظ السلام. وتشترك الآلية مع الجهات التي توفر التدريب وبناء القدرات من أجل الإبلاغ عن الفجوات في مجال التدريب، وتحديد الفرص، وتيسير الشراكات التدريبية لتحسين أداء البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة. فعلى سبيل المثال، أوفدت اثنتان من الدول الأعضاء فريق تدريب متنقل لخمسة بلدان مساهمة بقوات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وذلك بدعم من آلية التنسيق المبسطة ومن أجل تدريب المدربين على العمل في بيئة الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، وفق ما يتواءم مع أدلة الوحدات العسكرية التابعة للأمم المتحدة ومع معايير الأمم المتحدة بشأن التخلص من الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع. وإضافة إلى ذلك، تم إيفاد ثلاثة أفرقة تدريب متنقلة إلى ثلاثة قطاعات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، في الفترة من تشرين الثاني/نوفمبر 2018 إلى نيسان/أبريل 2019، وذلك من أجل توفير تدريب إضافي على الحد من أخطار الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، وعلى الإسعافات الأولية، وإجلاء المصابين، والإجلاء الطبي، ومواضيع إضافية طلبتها البلدان المساهمة بقوات. كما زوّدت دائرة الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام<sup>(5)</sup> تسع كتائب مشاة وسريتين معنيتين بالتخلص من الذخائر المتفجرة بالتدريب والتوجيه السابقين للنشر والتدريب داخل البعثة على التوعية بأخطار الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع والتخفيف من أثارها والتخلص منها. وأسهمت هذه التدابير في اكتشاف أكثر من 50 في المائة من الأجهزة قبل انفجارها، وأدت إلى انخفاض عدد الوفيات في صفوف حفظة السلام بسبب الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع من 24 حالة وفاة في عام 2016 إلى 8 حالات في عام 2018 و 5 حالات في عام 2019، على الرغم من زيادة عدد الحوادث.

77 - وما زالت القدرات الشرطية الدائمة التابعة للأمم المتحدة والهيئة الدائمة للعدالة والسجون، الموجودتان في برينديزي، إيطاليا، تزودان عمليات حفظ السلام بقوة شرطة قابلة للنشر السريع وبخبراء في مجالي القضاء والسجون، ولا سيما خلال مراحل بدء البعثات والزيادة الحادة في نشاطها وتقليص حجم قوامها وأثناء المراحل الانتقالية وضمن سياق دعم إعداد تقارير إرث البعثات وتقارير الدروس المستفادة.

78 - وأحرز أيضاً تقدم في تعزيز القدرات الهندسية والطبية لحفظة السلام النظاميين ضمن إطار مشروع الشراكة الثلاثية الذي تديره إدارة الدعم العملياتي. ويجمع هذا النموذج بين الأمم المتحدة والدول الأعضاء ذات الخبرة والموارد والبلدان المساهمة بقوات لتعزيز القدرات. وفي عام 2019، نظمت الأمم المتحدة، بدعم

(5) دائرة الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام هي الكيان المتخصص الذي ينسق الإجراءات المتعلقة بالألغام داخل منظومة الأمم المتحدة، وذلك بمقتضى قرار الجمعية العامة 75/72 وقراراتها اللاحقة، وقرار مجلس الأمن 2365 (2017).



من الدول الأعضاء، ستّ دورات هندسية تدرب خلالها 157 فرداً من 20 بلداً مساهماً بقوات (نظمت اثنتان بشكل موقعي في البلدان المضيفة المساهمة بقوات) ودورة طبية ميدانية واحدة.

### أداء الأفراد المدنيين من خلال التدريب

79 - تُشكّل القدرات التشغيلية القوية والمرنة شرطاً مسبقاً بالغ الأهمية من أجل كفاءة الفعالية في الأداء والمساءلة. غير أنه في البيئات التي تعمل فيها عمليات حفظ السلام، يصطدم بناء هذه القدرات واستدامتها في بعض الأحيان بعقبات تتعلق بالوصول إلى الموارد وبالتكلفة وباللغة. ومن المقرر التغلب على هذه العقبات، خلال الفترة 2020/2021، باعتماد برنامج شامل يستخدم أساليب التعلم الإلكتروني الفعالة من حيث التكلفة. ويركز تنفيذ برنامج شامل للتدريب ومنح الشهادات وتنمية المهارات الوظيفية في الأمم المتحدة على الموارد البشرية والشؤون المالية والمشترقيات وخدمات الدعم الطبي من خلال دورات دراسية على الإنترنت. وسيخصّص أيضاً جزء من الجهود المبذولة لتحسين القدرات اللغوية. وفي هذا الصدد، ستستفيد إدارة الدعم العمليّاتي من الخبرة اللغوية المتاحة لديها في الدائرة المعنية بتنمية القدرات والتدريب على العمليات بهدف توفير وحدات التعلم الإلكتروني باللغتين الإنكليزية والفرنسية. وفي المجمل، يُتوقع أن يتسع، بحلول حزيران/يونيه 2021، نطاق إمكانية الحصول على خدمات تنمية القدرات العالية الجودة والفعالة من حيث التكلفة بمقدار 34 دورة تعلم إلكتروني جديدة. وسيجري أيضاً استكمال 29 دورة تعلم أخرى وتنقيحها.

80 - وعزّزت دائرة التدريب المتكامل التابعة لإدارة عمليات السلام ما تقدمه من تدريب على المهارات القيادية عن طريق إدراج تمارين قائمة على سيناريوهات تركز على الاستجابات المتكاملة لمسائل من قبيل إدارة الأزمات ومكافحة الاستغلال والانتهاك الجنسيين. واستجابةً لمسؤوليات إدارة الدعم العمليّاتي الجديدة الموسعة، تعمل الإدارتان معاً على وضع برنامج جديد يهدف إلى دعم إدارة الدعم العمليّاتي في مسؤولياتها على نطاق الأمانة العامة. وسيحل هذا البرنامج محل برنامج تدريب كبار موظفي البعثات في مجالي الإدارة واستخدام الموارد الذي توقف العمل به في 30 حزيران/يونيه 2019. والهدف من البرنامج الجديد هو تعزيز تشكيل مجموعة من المديرين من الدرجتين المتوسطة والعليا تكون لديهم قدرات أفضل من حيث الخبرة والمهارات الوظيفية التي تجعلهم شركاء في الأعمال ومستشارين استراتيجيين لدعم تنفيذ الولايات. وسيركز البرنامج على إيجاد حلول متكاملة للمشاكل التي تعترض المديرين المعنيين بمسائل إدارية أو بمسائل الدعم العمليّاتي، وللمشاكل التي تطرأ في الموضوع الذي تحدث فيه الولاية تأثيرها. وسيبدأ تنفيذ هذا البرنامج التجريبي بحلول 30 حزيران/يونيه 2020. وهو سيعمل على الاستفادة من التكنولوجيا من أجل تقديم نواتجه ضمن بيئة تفاعلية للتعلم الإلكتروني يقودها خبراء فنيون وموجهون، ويساندها عنصر مقيم.

### تنمية القيادات

81 - يظل اختيار القادة المناسبين وتوفير الدعم لهم أثناء اضطلاعهم بقيادة عمليات السلام وإدارتها أولويةً رئيسية.

82 - وفيما يتعلق باختيار القيادات العليا في الجانبين المدني والنظامي على السواء، يجري رصد احتياجات القيادة عن كثب في الميدان، ويتم تعيين القادة من ذوي المهارات في الوقت المناسب عقب تطبيق عملية اختيار قائمة على الجدارة.

- 83 - وبالإضافة إلى استخدام أسئلة قائمة على السيناريوهات في المقابلات، استحدث قسم دعم القيادة أدوات إضافية بغرض تحسين تقييم القدرة على القيادة وأسلوب القيادة، ويجري إدماج هذه الأدوات حالياً في مجمل عملية الاختيار.
- 84 - ولا تزال آليات الفرز، التي يشارك فيها كل من مكتب الأخلاقيات ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان ودائرة السلوك والانضباط، تُطبق في كل عملية من عمليات اختيار المرشحين المدنيين أو النظاميين لشغل مناصب القيادة العليا في الميدان، وذلك من أجل ضمان تقييد الأفراد المرشحين لشغل هذه المناصب بأعلى معايير الأخلاقيات والسلوك والنزاهة. ويجري حالياً تعزيز آليات الفرز هذه من خلال استعراض المبادئ التوجيهية والسياسات المرتبطة بها.
- 85 - ويلتزم قسم دعم القيادة بتقديم الدعم لرؤساء البعثات ونوابهم، بما في ذلك من خلال تنفيذ مبادرة الشراكة في القيادة. وخلال الفترة 2019/2018، تم تنظيم ثماني شراكات بين رئيس أو نائب رئيس بعثة معيّناً حديثاً وأحد الموجهين (أحد العاملين حالياً أو سابقاً بصفة قائد كبير).
- 86 - وأجريت دراسة استقصائية في آذار/مارس 2019 شملت المشاركين في البرنامج وأسفرت عن تأييد ساحق له، وسيستمر هذا البرنامج في الفترة 2021/2020.
- 87 - وبالإضافة إلى ذلك، وبغية تشجيع المواهب القيادية وتكوين مجموعة من المرشحين المحتملين لشغل مناصب متعددة المهام في عمليات السلام، تدعم إدارة عمليات السلام سنوياً إيفاد مرشحين إلى مركز تقييم المنسقين المقيمين.
- 88 - وبفضل تنفيذ إصلاح الإدارة، اكتسبت عمليات حفظ السلام التمكين بطريقة لم يسبق لها مثيل من خلال تفويض السلطات الإدارية للمديرين في الميدان.
- 89 - وبما أنّ القدرات الإدارية القوية على مستوى القيادة العليا أمراً أساسياً لكفالة الفعالية في ممارسة هذه السلطات اللامركزية، فإنّ الاستثمار في تطوير واستدامة هذه القدرات لفرق القيادة العليا أمر بالغ للأهمية بالنظر إلى تعقيد بيئة حفظ السلام، والارتفاع النسبي في معدل التعيين من الخارج في القيادات العليا للبعثات.
- 90 - وفي هذا الصدد، يجري في عمليات حفظ السلام تنفيذ برنامج في مجال الإدارة التنفيذية والإشراف على الموارد. ويستند البرنامج إلى أفضل الممارسات الدولية ويهدف إلى تزويد فرق القيادة العليا بما يلزم من دعم وأدوات لتعزيز الإدارة التنظيمية، وتحفيز الإشراف على الموارد، وتعزيز الأداء.
- 91 - وقد اتسمت الفترة 2020/2019 بتنفيذ البرامج مباشرة في الموقع لفائدة الأفرقة القائمة، كما أنّه من المتوقع، بحلول بداية الفترة 2021/2020، أن يتم تنفيذ البرنامج في البعثات المتبقية. وفي هذه المرحلة، سينتقل الإنجاز من التنفيذ في الموقع في كل بعثة إلى التنفيذ المركزي مرتين في السنة من أجل مراعاة الدوران المستمر لأفرقة القيادة العليا.
- 92 - ومع الشروع في تنفيذ النموذج الإداري الجديد، تعمل الأمانة العامة على النهوض بنهج إداري تمكيني في بيئة إدارية لا مركزية ومناسبة للعمل في الميدان. ويستند هذا التغيير إلى نظام مساءلة معزّز، يتم من خلاله تحسين رصد الأداء وإدارته. وتم إنشاء إطار مساءلة جديد يرصد ممارسة تفويض السلطة

ويشمل 16 من مؤشرات الأداء الأساسية وتقارير تحليل الأعمال التي تقدّم الدعم في الوقت الحقيقي بشأن الأداء، والتي يُعتمد عليها في رصد عملية صنع القرار.

93 - ولا يزال اتفاق كبار المديرين أداة أساسية للمساءلة يستخدمها الأمين العام في الإبلاغ عن أولويات المنظمة وأولويات فرادى كبار المديرين خلال فترة محددة، وفي تقييم أداء كبار المديرين في نهاية كل دورة. وقد تم تعزيز اتفاقات عام 2019 لتشمل عناصر إضافية، حيث يتم لأغراض الشفافية نشر جميع اتفاقات رؤساء البعثات الموقّعة وتقييم نهاية العام على موقع iSeek.

94 - ويتولى مجلس الأداء الإداري إجراء تحليل للإنجازات على الصعيدين الفردي والجماعي، ثم يقدم تقاريره فيما بعد إلى الأمين العام. ومن أجل المساعدة في هذه العملية، تقوم شعبة التحول المؤسسي والمساءلة بتجميع تقرير يوجز نتائج دورة الاتفاقات، التي تتسق مع دورة التمويل الممتدة من تموز/يوليه إلى حزيران/يونيه بالنسبة لبعثات حفظ السلام، ويتضمن معلومات وتحليلات مفصلة، ولا سيما بشأن المؤشرات الإدارية المشتركة بين جميع الاتفاقات وتقييمها بصورة مستقلة.

95 - ومن أجل تعزيز مساءلة القيادة، استند مكتب الموارد البشرية إلى الخبرات السابقة في استخدام برامج العمل بنموذج 360 درجة لتقييم أداء كبار القادة، وبدأ تنفيذ برنامج تجريبي من هذا النوع في أوائل عام 2019 وذلك بالنسبة لمجموعة من القادة برتبة وكيل الأمين العام ومساعد الأمين العام داخل طائفة من مراكز العمل، بما في ذلك العمليات الميدانية من قبيل بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية، وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص. وتوفر البرامج المذكورة معلومات قيّمة عن تصورات الآخرين للقادة، فيتمكّن هؤلاء من تعديل سلوكهم وأفعالهم. وتحققت نتائج كبيرة من البرنامج التجريبي لعام 2019 في جميع مراكز العمل المعنية من حيث المشاركة النشطة والقوية ومن حيث درجات الفعالية العالية. وفي انتظار التقييم النهائي للبرنامج التجريبي، من المقرر أن يبدأ تنفيذ برامج العمل بنموذج 360 درجة لتقييم أداء كبار القادة في الفترة 2021/2020.

96 - وبالإضافة إلى ذلك، عمل مكتب الموارد البشرية بشكل وثيق مع إدارة عمليات السلام في تنظيم وتنفيذ برنامج قادة الأمم المتحدة للموظفين في الرتبتيّن مد-1 ومد-2 ضمن عمليات السلام وبرنامج منظومة الأمم المتحدة الجديد للإدارة التنفيذية للموظفين في الرتبتيّن ف-4 وف-5 الذين يتولون مهام المسؤول الثاني عن تقرير التقييم. ويركز برنامج قادة الأمم المتحدة على تنمية المهارات القيادية القادرة على التحول والتكيف، مع التركيز على التفكير الاستراتيجي والنظمي والقيادة الأخلاقية، وهو يشمل الإرشاد والتوجيه وموارد التعلم عبر الإنترنت. وبرنامج منظومة الأمم المتحدة للإدارة التنفيذية الجديد، الذي حل محل برنامج التنمية الإدارية السابق، هو برنامج تعلم مختلط مدته خمسة أشهر صمّم خصيصاً لمديري الأمم المتحدة من أجل أن يوفر لهم أدوات عملية ومعارف لمساعدتهم على معالجة مسائل الأمم المتحدة المعقدة وتحقيق النتائج بفعالية، سواء في المواقع الميدانية الصعبة أو في المقر. وفي عام 2019، شارك ستة موظفين في برنامج قادة الأمم المتحدة، وأكمل 35 موظفاً من تسع بعثات لحفظ السلام بنجاح برنامج منظومة الأمم المتحدة للإدارة التنفيذية.

## إدارة سلسلة الإمداد

97 - استمر تعزيز الوظيفة المتكاملة "من البداية إلى النهاية" ضمن إدارة سلسلة الإمداد، التي يتولها مكتب إدارة سلسلة الإمداد، من خلال تحسين مواءمة وتطوير الطرق والحلول المبتكرة في أداء العمل، وتعزيز التعاون المتعدد الوظائف بين الجهات صاحبة المصلحة في سلسلة الإمداد حتى يتم تقديم خدمات فعالة ومرنة وموجهة نحو العملاء وخاضعة للمساءلة. وعمل المكتب، منذ إنشائه في كانون الثاني/يناير 2019، على تشغيل نقطة الاتصال الوحيدة للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة، وعزز التعاون بين وظيفتي الشراء واللوجستيات، ولا سيما من خلال تنفيذ إدارة الفئات لزيادة الفعالية والكفاءة في توريد السلع والخدمات. وعزز المكتب أيضاً دعمه للكيانات المستفيدة من خلال تسليط الضوء على احتياجات عمليات حفظ السلام على الصعيد العالمي وذلك باعتماد الخطة السنوية لسلسلة الإمداد، وإصدار عدد من فصول التوجيه التشغيلي لتيسير مواءمة أداء الكيانات الميدانية مع عمليات الإدارة المتكاملة لسلسلة الإمداد.

98 - وما زال تخطيط سلسلة الإمداد، بالنسبة للاحتياجات العالمية من السلع والخدمات، يحسن دقة وصحة الطلبات المتوقعة للبعثات، بعد أن تعزز هذا التخطيط بالاعتماد على الحلول في مجال تحليل المعلومات المتعلقة بالأعمال. ويستخدم هذا التخطيط استعراضاً سنوياً متعدد الوظائف لخطط سلسلة التوريد استرشاداً بنهج إدارة الفئات، مما يتيح إيجاد حلول مثلى للتوريد، بما في ذلك عن طريق الاستفادة من الاحتياطات الموجودة، الذي يسمح بدوره بتحقيق وفورات الحجم مع الحد من الهدر في الوقت نفسه. ويجري تطوير نهج جديد في خدمات الشحن على الصعيد العالمي سيدعم تسليم البضائع بمزيد من الموثوقية والفعالية من حيث التكلفة، وقد بدأت الجهود الأولية بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة. وعقد اجتماعات شهرية للتخطيط المتكامل للأعمال على مستوى البعثات ومع مقر الأمم المتحدة ومركز الخدمات العالمي التابع للأمم المتحدة أمر كفيل بتحقيق تكامل طرق أداء العمل، وتبادل المعلومات، والتعاون من أجل وضع حلول لسلسلة الإمداد تكون ملائمة للغرض ومناسبة التوقيت تدفع قدماً بتنفيذ خطط الطلب والتوريد والتسليم، وتكفل أن تظل هذه الخطط ملائمة عن طريق تكيفها باستمرار لتعكس الطبيعة الدينامية لحفظ السلام.

99 - وقد اكتمل وضع إطار شامل لإدارة أداء سلسلة الإمداد يكفل اعتماد مجموعة مشتركة من الخصائص ومؤشرات الأداء بالنسبة لجميع الممارسين في سلسلة الإمداد والوظائف في المقر ومراكز الخدمات والكيانات المستفيدة. وعلى نفس المنوال، يجري تنفيذ التوجيه التشغيلي لسلسلة الإمداد تدريجياً من أجل مساعدة الكيانات المستفيدة في الاضطلاع بولاياتها، وسيُحفز هذا التوجيه مواطن التحسين عند استخدامه بالاقتران مع إطار إدارة الأداء. وتمثل أحد المنجزات الرئيسية لعام 2019 في نشر دليل مشتريات الأمم المتحدة المنقح في أيلول/سبتمبر.

100 - وقد بدأ بالفعل تنفيذ عدد من التحسينات في العمليات وتطبيق الحلول التكنولوجية، في حين يجري بذل جهود التحسين في مواطن أخرى من أجل دعم مزيد من الكفاءة في عمليات سلسلة الإمداد عبر العالم. ويشمل ذلك وحدات التوسعة 2 لنظام أوموجا بشأن التخطيط للطلبات وتخطيط شبكة الإمداد، وتوسيع نطاق الخاصية الوظيفية القائمة بشأن إدارة النقل ضمن التوسعة 2 لنظام أوموجا، ونشر برامج للمناقصات الإلكترونية، وبدء العمل بمنظومة للتعقيبات الفورية من أجل تقييم أداء البائعين في الوفاء بالتزاماتهم التعاقدية. ويستمر إجراء استعراض شامل لعملية طلب تقديم العطاءات، مع تنفيذ لوحة متابعة للمساعدة في تقييم الجداول الزمنية لطلبات تقديم العطاءات بالنسبة للعقود الإطارية العالمية وتحديد مجالات التحسين المحتملة والقيام في الوقت نفسه بتوفير رؤية شاملة للخطوات التي تتضمنها عملية طلب تقديم العطاءات.

وعلاوة على ذلك، أصبح الوصول إلى القائمة الكاملة للعقود الإطارية العالمية متاحاً الآن للعملاء عبر العالم. وفيما يتوقع من هذه العمليات والقدرات أن تزيد من تحسين وتعزيز الدعم المقدم للعملاء عموماً، سيواصل مكتب إدارة سلسلة الإمداد رصد سلامة البيانات والإشراف عليها، وتوحيد العمليات ومواءمة الجيد من العمليات والوظائف مع احتياجات المنظمة الحالية والمستجدة.

101 - ويُسترد في الجهود المتواصلة الرامية إلى زيادة كفاءة وفعالية اللوجستيات المتكاملة، والمشتريات، والقدرات النظامية، ودعم التمكين والتوعية في عمليات حفظ السلام بأهداف الإصلاح الإداري الرامية إلى تحسين سرعة تقديم الخدمات وقدرتها على تلبية الاحتياجات، مما يكفل فعالية إدارة الموارد اللازمة لتنفيذ الولاية وتعزيز الشفافية والمساءلة.

### العمليات الجوية

102 - تواصل الأمانة العامة تنفيذ عدد من المبادرات الرامية إلى تحقيق الكفاءة مع التركيز على فعالية عمليات الطيران للأمم المتحدة من حيث التكاليف. ويتمثل الهدف في مواصلة خفض الإنفاق السنوي على الطيران من خلال المجالات التالية: (أ) تعديل استخدام الأساطيل وتشكيلها عن طريق تنفيذ حلول أكثر فعالية من حيث التكلفة؛ (ب) وتحليل الاحتياجات العسكرية بهدف تعويضها المحتمل ببدائل تجارية أكثر فعالية من حيث التكلفة؛ (ج) وزيادة استخدام الأصول العالمية والإقليمية ضمن إطار نهج إداري مركزي؛ (د) وزيادة استخدام ترتيبات استئجار الطائرات الطويل الأجل لتيسير الحركة الاستراتيجية للأفراد النظاميين، وتطبيق هذه المعدلات كحدود قصوى لسداد تكاليف التحركات بموجب طلبات التوريد؛ (هـ) وإبرام اتفاقات لاستئجار طائرات احتياطية من أجل تلبية الطلب على عمليات إجلاء المصابين و/أو الإجراء الطبي، ونقل الشخصيات الهامة للغاية وكبار الشخصيات والأفراد والبضائع في مناطق مختلفة بهدف تقديم الخدمات لجميع بعثات الأمم المتحدة الميدانية. وتواصل إدارة الدعم العملياتي التعاون بشكل وثيق مع البعثات الميدانية ومع مكتب الشؤون العسكرية لاستعراض الأساطيل العسكرية واقتراح حلول تجارية أكثر فعالية من حيث التكلفة حيثما أمكن ذلك، دون الإضرار بالاحتياجات الاستراتيجية/التشغيلية. وترد في المرفق السابع لهذا التقرير معلومات إضافية عن العمليات الجوية، بما في ذلك استخدام الطائرات، للفترة من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر 2019.

103 - وتتكف إدارة الدعم العملياتي على إجراء دراسة شاملة لأدوار ومسؤوليات مركز المراقبة المتكاملة للنقل والتحركات الموجود في مركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي، أوغندا، ومركز العمليات الجوية الاستراتيجية الموجود في قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، وقسم دعم المشتريات على الصعيد العالمي الموجود في عنيتيبي، التابع لإدارة الدعم العملياتي، من منظور الإدارة المتكاملة لسلسلة الإمداد. ومن المتوقع أن تكون النتائج الأولية لهذه الدراسة جاهزة بحلول آذار/مارس 2020، وسيقدم مقترح مفصل إلى الجمعية العامة في فترة الميزانية 2022/2021 للنظر فيه وتقديم التوجيهات بشأنه.

### الأنشطة البرنامجية

104 - تُنظم المبادئ التوجيهية الصادرة عن إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني في تشرين الثاني/نوفمبر 2017 إدارة الأنشطة البرنامجية الممولة من ميزانيات حفظ السلام. وعندما تنفذ إحدى البعثات أنشطة برنامجية من خلال شريك منفذ لا ينتمي إلى الأمانة العامة، فهي ترمم مذكرة تغاهم موحدة، مدرجة في

المبادئ التوجيهية. وتحدد مذكرات التفاهم مسؤوليات الشركاء المنفذين والتزاماتهم بتقديم التقارير إلى البعثات، وهي تتضمن جدولاً زمنياً لتقديم التقارير الفنية والمالية عن تنفيذ الخدمات وما يتصل بها من نواتج، والإنجازات والنتائج المالية. وتقتضي كل مذكرة تفاهم أيضاً أن يمثل الشركاء المنفذون لإجراءات المراجعة الداخلية والخارجية للحسابات على النحو المبين في النظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة، وأن تعمل البعثة والشركاء المنفذون معاً من أجل معالجة أي مسألة تتعلق بالتمويل المقدم من البعثة بموجب مذكرة التفاهم.

105 - وقد وزعت الأمانة مذكرات التفاهم على جميع البعثات، وهي تقدم لها المساعدة التقنية، عند الطلب، بالتعاون مع صناديق الأمم المتحدة وبرامجها ووكالاتها المتخصصة والمنظمات ذات الصلة.

#### تمثيل البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة في إدارة عمليات السلام

106 - طلبت الجمعية العامة إلى الأمين العام، في قرارها 262/72 جيم، أن يضاعف من جهوده الرامية إلى كفالة التمثيل المناسب للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة في الإدارتين الجديتين المعنيتين، آخذاً في الاعتبار مساهمات تلك البلدان في عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، وأن يقدم تقريراً عن ذلك في سياق تقريره الاستعراضي المقبل. ويفسر التمثيل المناسب للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة على أنه مستوى تمثيل هذه البلدان باعتبار هذا المستوى هو مؤشر لملاك الموظفين، سواء منهم الموظفون المدنيون أو الموظفون المعارون العاملون ضمن الفئة الفنية وما فوقها وفي وظائف ممولة من حساب الدعم. واختيار المرشحين هو بمثابة عملية تتسم بدرجة عالية من التنافسية، وهي في الوقت نفسه نتيجة الجمع بين شروط الأهلية والملاءمة واعتبارات التنوع وتحقيق أهداف المنظمة وغاياتها المتعلقة بالموارد البشرية، فضلاً عن إيلاء الاعتبار الواجب لإسهام البلدان المساهمة بقوات.

107 - وفي 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، بلغت نسبة تمثيل البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة 97 في المائة في إدارة عمليات السلام.

### سابعا - تعزيز أثر حفظ السلام على تحقيق السلام الدائم

#### دعم سيادة القانون والمؤسسات الأمنية

108 - تعمل عمليات حفظ السلام بشكل وثيق مع الحكومات المضيفة من أجل أداء مهام بناء السلام ووضع استراتيجيات لمعالجة الأسباب الجذرية للنزاعات. وبما أن وجود مؤسسات سيادة القانون ومؤسسات أمنية شاملة وخاضعة للمساءلة تؤدي مهامها بطريقة مهنية أمرٌ بالغ الأهمية في منع نشوب النزاعات وتحقيق السلام الدائم، فإن مكتب سيادة القانون والمؤسسات الأمنية يواصل تقديم الخبرة الاستراتيجية والتقنية من أجل دعم عمليات حفظ السلام، ويواصل النهوض بالعمليات السياسية والإصلاحات المؤسسية. وتساعد جهوده في تهيئة الظروف الملائمة لتحقيق السلام الدائم من خلال تعزيز سيادة القانون، وحماية المدنيين، والمساهمة في بسط سلطة الدولة، ومكافحة الإفلات من العقاب والتصدي للتطرف العنيف.

109 - واستناداً إلى رؤية الأمين العام لعمل الأمم المتحدة الشَّرْطي (A/74/223 و S/2018/1183) وقراري مجلس الأمن 2185 (2014) و 2382 (2017)، ستواصل شرطة الأمم المتحدة، حيثما صدر لها تكليف، دعم الدول المضيفة في إصلاح مؤسساتها الشرطية وغيرها من مؤسسات إنفاذ القانون وإعادة هيكلتها وتطويرها، وتقديم الدعم العملي، والاضلاع، في ظروف نادرة، بمهام الشرطة المؤقتة عملاً بإطار

التوجيه الاستراتيجي للعمل الشرطي الدولي. وستُسهم شعبة الشرطة، بصفتها جهة التنسيق للعمل الشرطي وغيره من مسائل إنفاذ القانون، في تحسين تبادل المعلومات وزيادة تعزيز هياكل البعثات وترتيبات التنسيق مع الشركاء. والقدرات الشرطية الدائمة التابعة للأمم المتحدة، التي لها قاعدة في برينديزي، ستواصل أيضاً الإسراع بنشر الخبرات المستهدفة، ولا سيما في المراحل الانتقالية واستجابة للطلبات الناشئة.

110 - ويعمل عنصر العدالة والإصلاحات، بدعم من الهيئة الدائمة للعدالة والسجون، على تعزيز الجهود المبذولة على الصعيد الوطني للتأكد من المساواة عن الجرائم التي توجب قتل النزاعات، والمساهمة في مبادرات بناء الثقة، وتعزيز أمن السجون، وإعادة إرساء العدالة والإصلاحات ذلك عملاً بأحكام قرار مجلس الأمن 2447 (2018). وتشمل هذه الجهود تقديم الدعم لإنشاء المحكمة الجنائية الخاصة في جمهورية أفريقيا الوسطى، التي عقدت دورتها الافتتاحية في تشرين الأول/أكتوبر 2018 وهي ما فتئت تجري منذ ذلك الحين التحقيقات بدعم من بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى. وفي جمهورية الكونغو الديمقراطية، تعمل جهود العدالة والإصلاحات على النهوض بإقامة العدالة من خلال خلايا دعم الادعاء وذلك بكفالة مقاضاة المئات من المشتبه في ارتكابهم جرائم خطيرة، ومن خلال تعزيز نظام السجون الوطني.

111 - وتواصل عناصر نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج تعديل أساليب عملها من أجل التصدي للتهديدات التي تشكلها الجماعات المسلحة ضمن البيئات المتزايدة التعقيد. ويعمل الفريق العامل المشترك بين الوكالات المعني بنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، الذي يضم 25 كياناً، على إصدار المعايير المتكاملة المنقحة لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، ليلبي بذلك الحاجة إلى سياسة متطورة في التصدي للعوامل المؤججة للنزاعات. وتوفر هذه المعايير أدوات دينامية وقابلة للتكيف، بما في ذلك الحد من العنف المجتمعي وإدارة الأسلحة والذخائر، من أجل تحقيق أقصى قدر من مساهمة جهود نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج في استدامة السلام. وتستخدم بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية بالفعل النُهج الجديدة من أجل التصدي على نحو شامل للتهديدات التي تشكلها الجماعات المسلحة، في حين تيسر عمليات نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج في مالي وجمهورية أفريقيا الوسطى إعادة الإدماج الاجتماعي والاقتصادي للمقاتلين السابقين وإدماجهم في قوات الدفاع والأمن الوطنية. وفي الحالات التي تغيب فيها العملية السياسية أو تكون ضعيفة، يكون الحد من العنف المجتمعي بمثابة تدبير رئيسي من تدابير تحقيق الاستقرار. ويستمر بذل جهود الحد من العنف المجتمعي في كل من جمهورية أفريقيا الوسطى، ودارفور، وجمهورية الكونغو الديمقراطية، ومالي، وقد صدر بها تكليف الآن في جنوب السودان. وفي الفترة 2018/2019، قدمت عمليات نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج وجهود الحد من العنف المجتمعي المساعدة معاً إلى 38 724 مستفيداً.

112 - وستواصل عمليات حفظ السلام تعميم مراعاة إصلاح قطاع الأمن فيما تبذله من جهود الوساطة وجهود الدبلوماسية الوقائية وعمليات السلام. وستدعم بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى تنفيذ التزامات إصلاح قطاع الأمن المنصوص عليها في الاتفاق السياسي للسلام والمصالحة في جمهورية أفريقيا الوسطى. وستعطي بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي الأولوية لدعم تنفيذ تدابير الدفاع والأمن المنصوص عليها في اتفاق السلام والمصالحة في مالي. وفي جمهورية الكونغو الديمقراطية، ستركز الجهود على تعزيز تنسيق الدعم الدولي

لإصلاح قطاع الأمن والنهوض بالإصلاحات المؤسسية البالغة الأهمية. وستدعم بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان هيئات الأمن الانتقالية المكلفة بتطوير قطاع أمني مستدام سياسياً ومالياً في جنوب السودان.

113 - وتقدم دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام إلى عمليات السلام المشورة بشأن التخفيف من مخاطر المتفجرات، وذلك بهدف حماية أفراد الأمم المتحدة وأصولها، وتيسير تنفيذ الولايات، وتعزيز حفظ السلام وتنقل المساعدات الإنسانية، وتيسير التنمية المستدامة عملاً بالولايات الموكلة إلى عشر من عمليات لحفظ السلام. ويندرج عملها المتعلق بدعم عمليات السلام ضمن ثلاث فئات واسعة وهي: (أ) التخفيف من المخاطر وإزالة الألغام الأرضية ومخلفات الحرب من المتفجرات؛ (ب) وإدارة الأسلحة والذخائر؛ (ج) والتخفيف من المخاطر المترتبة عن الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع. وتشكل الإجراءات المتعلقة بالألغام، في الوقت نفسه، مهمة أساسية موكلة لعمليات السلام وعاملاً تمكينياً لتنفيذ ولايات البعثات الأوسع نطاقاً. فعلى سبيل المثال، تعمل دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام، من خلال تطهير الطرق من الألغام والتحقق من ذلك في أبيي وجنوب السودان، جنباً إلى جنب مع السلطات الوطنية في جمهورية أفريقيا الوسطى وجمهورية الكونغو الديمقراطية ومالي من أجل تعزيز القدرات الوطنية في مجال تخزين الأسلحة والذخيرة بطريقة آمنة ومأمونة. وفي قبرص ودارفور، تساهم جهود الإجراءات المتعلقة بالألغام في بناء الثقة في أعقاب النزاعات. وترد في المرفق السابع لهذا التقرير معلومات إضافية عن أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام المقررة للفترة 2021/2020.

114 - وتواصل جهة التنسيق العالمية لجوانب سيادة القانون أيضاً العمل كأداة هامة لتعزيز المساعدة المتكاملة في مجال سيادة القانون ضمن عمليات حفظ السلام، وذلك عن طريق تجميع خبرات طائفة واسعة من شركاء الأمم المتحدة؛ وهي قد أثبتت أهميتها الخاصة في المرحلة الانتقالية، حيث تقدم البرامج المشتركة، بدعم من أفرقة الأمم المتحدة القطرية، دعماً متسقاً في مجال حقوق الإنسان والشرطة والعدالة والإصلاحات، وتيسر نقل المهام بسلاسة أكبر إلى السلطات الوطنية.

#### دعم التخفيف من حدة النزاعات المحلية

115 - استمرت الجهود الرامية إلى زيادة الاتساق التشغيلي في الميدان عند التصدي لديناميات النزاعات المحلية عن طريق اعتماد أداة تحليل النزاعات المحلية والتخطيط لتسويتها من أجل تقديم دعم أفضل إلى الجهات المحلية صاحبة المصلحة والمجتمعات المحلية التي تعمل بواسطة التدخلات المتكاملة لحفظ السلام على التصدي للدوافع الموجبة للنزاعات القبلية. وقد تم تجرب هذه الأداة في بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، ومن المتوقع تعميم استخدامها في جميع عمليات حفظ السلام المتعددة الأبعاد بحلول عام 2021.

#### توفير حيز لمشاركة المجتمع المحلي والمجتمع المدني

116 - لا تزال عناصر الشؤون المدنية تؤدي دوراً بالغ الأهمية في جعل المجتمعات المحلية والجهات المحلية صاحبة المصلحة تشارك في دعم تنفيذ الولايات، وخصوصاً في دعم عمليات السلام الجارية. وفي جنوب السودان، عملت بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان مع الجهات الفاعلة في المجتمع المدني من أجل تنظيم سلسلة من حلقات العمل وجمع عينة ممثلة من المجتمعات المحلية من أجل تخفيف حدة التوترات وتبديد التصورات السلبية بين مختلف المجموعات العرقية.



## إدارة مشاريع تحقيق الاستقرار وتنفيذها

117 - لا تزال إدارة مشاريع تحقيق الاستقرار وتنفيذها من المهام الأساسية لبعثات الأمم المتحدة لحفظ السلام. فهذه المشاريع تدعم الاستراتيجيات السياسية وتعالج النزاعات من خلال نهج شامل تُستخدم فيه الأدوات العسكرية وغير العسكرية على السواء. وتجمع جهود تحقيق الاستقرار بين التدخلات الأمنية وإعادة بسط سلطة الدولة الشرعية. وهي قد تشمل أيضاً تدخلات برنامجية هدفها تحقيق التماسك الاجتماعي والمصالحة، وإقامة العدالة وسيادة القانون، والإدارة الرشيدة، والانتعاش الاقتصادي، واستعادة القدرة على تقديم الخدمات الأساسية.

118 - وهناك ثلاث بعثات مآذون لها بتنفيذ أنشطة تحقيق الاستقرار كجزء من مهامها. فولاية بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية تربط جهود تحقيق الاستقرار بجهود نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، وهي قد تطورت لتصبح نهجاً شاملاً متعدد الأبعاد يسعى إلى استهداف العوامل الرئيسية الموجبة للنزاعات على الصعيد المحلي. وفي بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، تربط الولاية تحقيق الاستقرار بحماية المدنيين. وتعمل بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى على استعادة الهياكل الأساسية للدولة وتعزيزها، وتنفيذ في الوقت نفسه برامج للحد من العنف المجتمعي وإصلاح قطاع الأمن. وتشمل البعثات الأخرى أيضاً عناصر لتحقيق الاستقرار. ففي جنوب السودان، عززت بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان الجهود الرامية إلى الاستثمار في تحقيق الاستقرار على الصعيد المحلي وقدرة المجتمع المحلي على الصمود وذلك من خلال صندوق تبرعات استثماري مبتكر تابع للأمم المتحدة هدفه توسيع نطاق حماية المدنيين إلى خارج المواقع التي تحرسها الأمم المتحدة. وفي دارفور، تُعتبر العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور أن تحقيق الاستقرار هو بمثابة مزيج من العمل المجتمعي وجهود نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج.

## الدعم العملي في السياقات الانتقالية

119 - أسفرت تجربة عمليات الإغلاق الثلاثة الأخيرة (عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار، وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي) عن دروس مستفادة هامة في مجال التصفية والعملية الانتقالية، منها ما يلي: (أ) أهمية الشروع في التخطيط والإعداد للخفض التدريجي والتصفية في أقرب وقت ممكن؛ (ب) وأهمية إجراء عملية انتقالية شاملة تأخذ في الاعتبار التحديات اللوجستية والإدارية الكبيرة؛ (ج) وضرورة تحسين التوجيه والدعم فيما يتعلق بالجوانب البيئية من إغلاق البعثات.

120 - وفي إطار التحضير للخفض التدريجي للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وفقاً للجدول الزمني التي حددها مجلس الأمن، يجري بذل جهود مع الحكومة المضيفة، وفريق الأمم المتحدة القطري وسائر الشركاء، بما في ذلك الاتحاد الأفريقي، من أجل الاشتراك في تحديد المجالات ذات الأولوية والأنشطة والقدرات والموارد اللازمة لدعم البلد المضيف في إحلال سلام شامل ومستدام.

121 - ولا تزال الأنشطة البرنامجية أداة مفيدة لتنفيذ الأنشطة الحاسمة التي صدر بها تكليف ضمن السياقات الانتقالية، وذلك بالتعاون مع الأمم المتحدة والشركاء غير التابعين للأمم المتحدة، وأيضاً لتعزيز أثر عمليات حفظ السلام في استدامة السلام. وفي دارفور، أدى تفعيل مهام الاتصال في عواصم أربع ولايات

دوراً حاسماً في تنفيذ الأولويات الانتقالية المشتركة التي تركز على سيادة القانون وحماية حقوق الإنسان وتعزيز العلاقات مع الشركاء الوطنيين. وتعمل مهام الاتصال في الولايات، الممولة من التمويل البرنامجي والمدعومة بأفراد العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور المشتركين في مواقع العمل، على تحقيق الاستفادة المثلى من قدرات جميع الجهات الفاعلة ذات الصلة ومزاياها النسبية من أجل تمكين الجهات الفاعلة الوطنية من تولي مسؤوليات بناء السلام وإعادة تنظيم فريق الأمم المتحدة القطري لكي يظل شريكاً موثوقاً وفعالاً في جهود توطيد السلام في دارفور. وعملت بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي بشكل وثيق مع فريق الأمم المتحدة القطري من أجل تيسير النقل السلس للأنشطة إلى وكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها عقب الانتقال من عملية لحفظ السلام إلى بعثة سياسية خاصة.

122 - واستجابة للطلب الموجه من مجلس الأمن إلى الأمين العام (S/PRST/2018/8)، صدرت في بداية عام 2020 دراسة عن إرث بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا لتستعرض أعمال البعثة على مدى فترة وجودها الممتدة على خمسة عشر عاماً، وتركز، في جملة أمور، على تنفيذ الخطة الانتقالية، وتصفية البعثة، والجهود المبذولة للحفاظ على مكاسب بناء السلام بعد إغلاق البعثة.

123 - واستناداً إلى الدروس المستفادة من عمليات الخفض التدريجي التي أجريت حديثاً في بعثات حفظ السلام، صدر دليل للقيادة العليا بشأن إغلاق الكيانات الميدانية والمبادئ التوجيهية المرتبطة به في كانون الثاني/يناير 2019 باللغتين الإنكليزية والفرنسية. ويؤكد هذا الدليل وهذه المبادئ على أهمية الحوار مبكراً مع فريق الأمم المتحدة القطري بشأن أثر الانسحاب على عمليات الفريق.

## ثامنا - تحسين سلامة وأمن حفظة السلام

### خطة العمل من أجل تحسين أمن حفظة السلام

124 - ساهمت الأمانة العامة، من خلال خطة العمل المتعلقة بتحسين أمن حفظة السلام التابعين للأمم المتحدة، في تحقيق انخفاض كبير ومستمر في عدد حالات الوفاة في صفوف حفظة السلام الناجمة عن أعمال العنف، من 58 حالة وفاة في عام 2017 إلى 27 حالة وفاة في عامي 2018 و 2019.

125 - وتساهم خطة العمل، التي وضعها في كانون الثاني/يناير 2018 المقر وبعثات حفظ السلام الخمس المعرضة لخطر كبير (وهي بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان) مساهمة مباشرة في المبادرات الرامية إلى تحسين أداء حفظة السلام. وسيظل تنفيذ خطة العمل أولوية من الأولويات طوال الفترة 2020/2021.

126 - وعلى الصعيد الاستراتيجي، نظمت الأمانة العامة في شباط/فبراير 2019 اجتماعاً رفيع المستوى بشأن مبادرة العمل من أجل حفظ السلام وخطة العمل حيث انكب كبار المسؤولين من المقر، بمن فيهم وكلاء الأمين العام في إدارة عمليات السلام وإدارة الدعم العملياتي وإدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال وقيادات بعثات حفظ السلام، على مناقشة مبادرة العمل من أجل حفظ السلام، واطلعوا على حالة تنفيذ خطة العمل، وأجروا تقييماً للتقدم المحرز فيها، وتبادلوا أفضل الممارسات بشأن تنفيذها.

127 - وأعقب الاجتماع الرفيع المستوى حلقة عمل عقدت في أيار/مايو 2019 وشارك فيها ممثلون من جميع عناصر البعثات الخمس المعرضة لخطر شديد وممثلون من المقر من أجل استعراض خطة العمل وتعديلها. وركزت حلقة العمل على المجالات ذات الأولوية للبعثات المعرضة لخطر شديد، ولا سيما الدفاع عن القاعدة وحماية القوة؛ والتدريب وتقييم الأداء؛ والتنقل والمرونة؛ واستخبارات حفظ السلام؛ والرعاية المتكاملة في حالات الصدمات؛ وتحقيق التكامل التام بين التخطيط والعمليات.

128 - وأجرت البعثات عمليات تفتيش وتقييم منتظمة للوحدات والقواعد، وذلك بوسائل منها تقييمات قيادة القوة ووحدات الشرطة المشكلة، وتحسين الدفاع عن القاعدة، وحماية القوة، وتعزيز التخطيط المشترك، وتحسين التدريب على التصدي للأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، ونشر فرق التواصل من أجل التفاعل مع المجتمعات المحلية. واعتمدت البعثات أيضاً حضوراً أصغر وأقوى يراعي التهديدات بغية تعزيز الحماية والأثر العملياتي.

129 - وفي المقر، وضع مكتب الشؤون العسكرية 125 إجراء وإجراء فرعياً محدداً؛ وحتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2019 كان تصميم 80 إجراء منها قد اكتمل فيما كان العمل جارياً على إنهاء 45 إجراء. وتم تنفيذ إطار واضح لمعايير الأداء وتقييم الأداء استناداً إلى تقييمات الأداء المنتظمة التي تخضع لها الوحدات العسكرية ووحدات الشرطة، بما في ذلك التقييمات المتعلقة بالقيادة والتحكم، وحماية المدنيين، والسلوك والانضباط، والتدريب. وتتواصل الجهود للتأكد من استيفاء الوحدات المنضمة إلى البعثات معايير الجاهزية العملية قبل نشرها. ووُضعت معايير جديدة لكتائب المشاة، والوحدات الهندسية ووحدات التخلص من الذخائر المتفجرة، ووحدات الطيران.

130 - وفي عام 2019، سعت الأمانة العامة، من خلال المشروع المدعوم من الدول الأعضاء بشأن فحص مدى الإجهاد، إلى تحسين قدرات إدارة الأزمات وإجلاء المصابين في البعثات الأربع المعرضة لخطر شديد، وذلك من خلال عمليات محاكاة في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية. وأبرزت عمليات المحاكاة الحاجة الملحة إلى تعزيز قدرة البعثات على إدارة الأزمات على المستوى العملياتي وتطوير قدرات تنسيق الأزمات لدى رؤساء موظفي البعثات ومديريها ورؤساء دعم البعثات. وكشفت عمليات فحص مدى الإجهاد الواسعة النطاق المتعلقة بإجلاء المصابين عن ثغرات في القدرات على طول سلسلة إجلاء المصابين، بما في ذلك عدم كفاية التدريب والمعدات داخل الوحدات، والحاجة إلى تبسيط عمليات إجلاء المصابين، والإجراءات المعقدة في إسناد المهام. وقد تم الاسترشاد بهذه الدروس في إعادة صياغة سياسة الأمم المتحدة التي تم التوقيع عليها في 13 آذار/مارس 2020 حسب التوقعات.

131 - ولا يزال ضمان المساءلة عن الجرائم الخطيرة المرتكبة ضد حفظة السلام يمثل أولوية قصوى. فقد جرى التركيز بقدر أكبر على تقديم الدعم إلى السلطات الوطنية في البلدان المضيفة من أجل التحقيق في هذه الجرائم ومقاضاة مرتكبيها. ومنذ تشرين الأول/أكتوبر 2018، أحرز تقدم كبير في كل من جمهورية أفريقيا الوسطى وجمهورية الكونغو الديمقراطية ومالي أين لقي 199 من حفظة السلام حتفهم نتيجة لأعمال كيدية منذ 1 كانون الثاني/يناير 2013، وهو ما يعادل نسبة 78 في المائة من مجموع الخسائر البشرية في صفوف حفظة السلام. ويشمل هذا التقدم زيادة عدد الجناة المزعومين الذين تم تحديد هويتهم واعتقالهم وزيادة

النسبة المئوية للحالات التي تأكد الشروع في تحقيقات وطنية بشأنها. وأجريت مشاورات أيضاً على المستويات العليا مع حكومات البلدان المضيفة، وقُدمت إحاطة إلى البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة في حزيران/يونيه 2019. وكان الحكم الذي أصدرته محكمة الاستئناف في بانغي بجمهورية أفريقيا الوسطى في 7 شباط/فبراير 2020 بحق 28 فرداً من أفراد الميليشيات على اقتراحهم مجموعة من جرائم العنف، بما في ذلك قتل مدنيين و 10 من حفظة السلام، دليلاً على الجهود المتواصلة التي تبذلها السلطات الوطنية والأمانة العامة من أجل مكافحة الإفلات من العقاب وضمان المساءلة.

132 - وأنشئ في المقر فريق عامل معني بالمساءلة عن الجرائم الخطيرة المرتكبة ضد حفظة السلام، تحت قيادة مكتب الشراكة الاستراتيجية لحفظ السلام ومكتب سيادة القانون والمؤسسات الأمنية، وبمشاركة إدارة شؤون السلامة والأمن، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، ومكتب الشؤون القانونية، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية. وأنشئت آليات مماثلة في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، من أجل تقديم الدعم إلى البلدان المضيفة في إجراء التحقيقات بشأن الجرائم الخطيرة ضد حفظة السلام ومقاضاة مرتكبيها. ووضعت الصيغة النهائية لإجراءات التشغيل الموحدة المتعلقة بمنع الجرائم الخطيرة المرتكبة ضد أفراد الأمم المتحدة في عمليات السلام والتحقيق فيها ومقاضاة مرتكبيها.

133 - ولا يزال تنفيذ خطة العمل جارياً، وهو سيشمل أولوية من أولويات الفترة 2020/2021، حيث ستواصل القيادة في كل من المقر والبعثات إعطاء الأولوية للجهود الرامية إلى تعزيز أمن حفظة السلام التابعين للأمم المتحدة.

### تحسين المعايير الطبية

134 - وضعت معايير وقدرات طبية لتحسين الاستجابة والدعم الطبيين في البعثات الميدانية.

135 - ويجرى العمل أيضاً على تنظيم تدريبات لدعم استيفاء المعايير في المرحلة السابقة للنشر. وأُعدت دورة الأمم المتحدة الدراسية الأولى لتدريب الرفاق على تقديم الإسعافات الأولية، ونُظمت ثلاث دورات تدريبية لفائدة المدربين الرئيسيين. (يؤذن للمدربين الرئيسيين المعتمدين بتقديم دورات لتدريب المدربين). وفي تشرين الأول/أكتوبر 2019، قُدمت الدورة الدراسية الأولى للمساعدات الطبيين الميدانيين التابعين للأمم المتحدة. والغرض من مجموعات المهارات المذكورة هو تعزيز الاستجابة الفورية لإنقاذ الحياة بعد وقوع حادث.

136 - وأنجز استعراض رئيسي لنظام إجلاء المصابين خلال عام 2019، وقد أبرز هذا الاستعراض الحاجة إلى التركيز على المجالات التالية: (أ) تحسين التدريب على تقديم الإسعافات الأولية؛ (ب) وتحسين إجراءات إجلاء المصابين؛ (ج) زيادة في أفرقة الإجلاء الطبي الجوي؛ (د) وزيادة مرافق الجراحة الأكثر خفة والقابلة للنقل.

- 137 - وتبذل الجهود أيضاً من أجل تعزيز السياسات ووضع المعايير في مجالات أخرى. وقد أُجريت تدريبات للدول الأعضاء المشاركة على استخدام دليل جديد بشأن جودة الرعاية الصحية وسلامة المرضى. وتساعد تقييمات الأخطار الصحية في البعثات على وضع خطط الدعم الطبي المتوائمة مع السلوك التشغيلي.
- 138 - ووُضعت أداة لتقييم أداء المستشفيات الغرض منها هو رصد الامتثال للمعايير ودعم جهود التحسين المستمر للمرافق الطبية في الميدان. وأُخذ أيضاً بمسارات سريرية ومنهجيات للرقابة السريرية من أجل الحث على وضع معايير متسقة للرعاية الطبية وضمان تطبيق نظم الرصد والتعقيب والتحسين.

### السلامة والصحة المهنيّتان

- 139 - حوادث السلامة والصحة في مكان العمل والتعرض للإصابات والأمراض يتسببان في عدد أكبر من الوفيات والإصابات والأمراض مقارنة بالأفعال الكيدية، وذلك على الرغم من أن الكثير من المناقشات بشأن حماية حفظة السلام تركز على هذه الأفعال. ولذلك تم التركيز بشكل متزايد على تطوير نظام إدارة السلامة والصحة المهنيّتين على نطاق المنظومة وذلك على النحو المبين في نشرة الأمين العام (ST/SGB/2018/5).
- 140 - وجرى تعزيز قدرات السلامة والصحة المهنيّتين من خلال مواصلة تقديم التدريب الميداني على إدارة مخاطر السلامة المهنية لموظفي السلامة والعمليات في بعثات حفظ السلام، ومن خلال تقديم المشورة في مجال السلامة والصحة المهنيّتين لتبديد شواغل محددة متعلقة بالصحة أو السلامة في البعثات، بما في ذلك القيام بزيارات موقعية عند الحاجة، وقد تولى الفريق العالمي المعني بالسلامة والصحة المهنيّتين تقديم هذا التدريب وهذه المشورة.
- 141 - وقد وُضع نظام موحد للإبلاغ عن الحوادث المتعلقة بالسلامة والصحة المهنيّتين، وهو في مراحله النهائية قبل بدء العمل به في بعثتين على سبيل التجربة. وأُدمج هذا النظام في نظام السجلات الطبية القائم، وهو سيسمح بجمع وتوصيل البيانات المتعلقة بالحوادث والنواتج بالنسبة لكل من عنصري السلامة والطب. البيانات التي يجمعها نظام الإبلاغ عن حوادث السلامة والصحة المهنيّتين ستستخدم في منح الأولوية لوضع سياسات ومعايير للسلامة في أماكن العمل تستند إلى الوقاية، وفي تمكين كبار المديرين من إدارة مخاطر سلامة العمليات على نحو أفضل.

## تاسعا - تحسين الشراكات في مجال حفظ السلام

### السياق الاستراتيجي

- 142 - حفظ السلام آلية دولية، والشراكة من مهامها الرئيسية. فبموجب مبادرة العمل من أجل حفظ السلام وإعلان الالتزامات المشتركة بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، تعهدت الدول الأعضاء والأمم المتحدة بتعزيز شراكات حفظ السلام بأوسع معانيها، لتشمل الشراكات مع المنظمات الدولية والإقليمية ودون الإقليمية ذات الصلة والترتيبات مع البلدان المضيفة ومع البلدان المساهمة الحالية والمحتملة. وقد نشرت منظمات وآليات إقليمية بعثات عسكرية أو مدنية جنباً إلى جنب مع عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، أو قبل بدئها أو بعد انتهائها، وهو ما يتطلب قدراً كبيراً من التنسيق والاتساق على الصعيدين الاستراتيجي

والعمليات خلال جميع مراحل وجودها في الميدان. واستمر العمل في التقدم عبر هذه الأبعاد المختلفة خلال العام الماضي مع إقامة روابط مع المنجزات البالغة الأهمية في مجال حفظ السلام.

### المنظمات الإقليمية: شراكات من أجل السلام والأمن في القارة الأفريقية

143 - تتولى دائرة شراكات الدعم التابعة لإدارة الدعم العملياتي إدارة ودعم الشراكات التي تسهم في تحقيق الأهداف المؤسسية أو الاستراتيجية أو التنفيذية من أجل الاستفادة من طائفة أوسع من قدرات الدعم والحلول فيما بين الكيانات. والاستثمار في تعزيز شراكات الدعم يشمل الشركاء الثنائيين والثلاثيين، بما في ذلك الجهات الفاعلة الأخرى التابعة للأمم المتحدة والحكومات، وكذلك المنظمات الإقليمية كالاتحاد الأفريقي وعملياته، على غرار بعثة المراقبين العسكريين التابعة للاتحاد الأفريقي في الصومال.

144 - وتواصل إدارة الدعم العملياتي تنفيذ برنامج شراكة مع الاتحاد الأفريقي لتعزيز التعاون في مسائل دعم عمليات السلام عبر التطوير المتبادل لمعارف الموظفين المعنيين، وتنفيذ برنامج لتبادل الموظفين مدته ثلاثة أشهر، وقبول موظفي الاتحاد الأفريقي في التدريب على الإدارة والدعم بالأمم المتحدة.

145 - وفي مجال مهام الحماية، بما في ذلك حماية المدنيين وحماية الطفل، تهدف إدارة عمليات السلام أيضا إلى الاستفادة من الشراكات وأوجه التآزر القائمة (مثلا مع الاتحاد الأفريقي والاتحاد الأوروبي ومنظمة حلف شمال الأطلسي) لتحديد الدروس المستفادة وإدماجها ونشرها على الصعيد الإقليمي، وللتشجيع على زيادة مواءمة الممارسات العسكرية والشرطية على مستوى البلدان المساهمة بقوات عسكرية وبأفراد شرطة وعلى الصعيدين الإقليمي والعالمي.

146 - وستواصل الأمم المتحدة العمل مع الاتحاد الأفريقي، لا سيما فيما يتعلق بمعالجة قضايا السلام والأمن في القارة. ولهذا الغرض، ستستخدم بالكامل آليات التنسيق والتشاور المتعددة التي أنشئت بموجب الإطار المشترك بين الأمم المتحدة والاتحاد الأفريقي لتعزيز الشراكة في مجال السلام والأمن. ويشمل ذلك تبادل الآراء والمشاورات المنتظمة على جميع المستويات.

147 - وستواصل الأمم المتحدة أيضا إقامة شراكات مع الاتحاد الأفريقي وآلياته الإقليمية لتوفير آراء من منظور إصلاح قطاع الأمن ضمن العمليات السياسية، مثل المبادرة الأفريقية للسلام والمصالحة في جمهورية أفريقيا الوسطى، وعملية السلام التي تقودها الهيئة الحكومية الدولية المعنية بالتنمية من أجل جنوب السودان، ودور الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا في جميع أنحاء غرب أفريقيا. وسيواصل مكتب سيادة القانون والمؤسسات الأمنية أيضا التنسيق وتبادل التحليلات مع الاتحاد الأوروبي بشأن البلدان ذات الاهتمام المشترك، والعمل بشكل تعاوني على إعادة بناء قوات الأمن والدفاع وتشغيلها.

### المؤسسات المالية الدولية

148 - اعتمدت اللجنة التوجيهية لإطار شراكة الأمم المتحدة والبنك الدولي لحالات الأزمات وما بعد الأزمات، التي يشترك في رئاستها الأمين العام المساعد لدعم بناء السلام ومدير فريق البنك الدولي المعني بالهشاشة والنزاع والعنف، الأولويات المشتركة للشراكة، التي تشمل تعزيز التعاون ضمن السياقات الانتقالية للبعثات. والمشاورات جارية مع البنك الدولي بشأن الطرائق والأدوات اللازمة لتنفيذ هذه الأولوية بصورة منهجية من خلال المشاركة الاستراتيجية والمبادرات السياسية والمشاريع الميدانية في البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية أو تخطط مبكرا لمرحلة انتقالية. وساهمت إدارة عمليات السلام أيضا في استراتيجية البنك

الدولي للهشاشة والنزاع والعنف. وسيستشهد البنك الدولي بهذه السياسة في استثماراته في البلدان المتأثرة بالنزاعات، بما في ذلك ضمن سياقات حفظ السلام، حيث ضاعفت المؤسسة الدولية للتنمية مخصصاتها للبلدان المتأثرة بالنزاعات العنيفة إلى 14,4 بليون دولار بالنسبة للفترة 2017-2020.

### جهود التدريب

149 - لا تزال جهود التدريب تسترشد بإعلان الالتزامات المشتركة بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام وبخطة العمل لتحسين أمن حفظة السلام. وفي هذا الصدد، تعمل إدارة عمليات السلام مع الدول الأعضاء على تزويد المخططين العسكريين في الدول الأعضاء بالمعلومات اللازمة من أجل التوصل إلى وضع المعايير المطلوبة بموجب سياسة ضمان التأهب التشغيلي وتحسين الأداء (2016) والمبادئ التوجيهية للإعداد التشغيلي (2018)، والتحقق منها. وفي الفترة 2018/2019، عُقدت أربع حلقات دراسية: اثنتان للبلدان الأفريقية المساهمة بقوات، وواحدة للبلدان الآسيوية المساهمة بقوات، وواحدة لبلدان أمريكا اللاتينية المساهمة بقوات. وبالإضافة إلى ذلك، عُقدت دورتان دراسيتان لكبار المخططين الوطنيين من البلدان المساهمة بقوات عسكرية وبأفراد شرطة، وذلك من أجل تزويدهم بالمعارف اللازمة لتكوين الوحدات النظامية وإعدادها وتدريبها ونشرها وتناوبها.

150 - وتقوم إدارة عمليات السلام، بدعم من الدول الأعضاء، بزيادة الجهود الرامية إلى وضع وتنفيذ برامج وتمارين تدريبية متكاملة في البعثات، بما في ذلك تمارين مراكز القيادة. وبالنسبة للبعثات الخمس الأكثر عرضة للمخاطر، تشمل التدريبات القائمة على السيناريوهات إجلاء المصابين. ونظّمت لجميع البعثات في الفترة 2018/2019 تدريبات للمدربين على تمارين مراكز القيادة والتمارين القائمة على السيناريوهات. وأجريت تمارين اختبار للجهد داخل البعثات بالنسبة لبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، في حين أجريت في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية تمارين على مراكز القيادة لمقر قيادة القوة.

151 - وتواصل إدارة عمليات السلام أيضا إقامة شراكات مع مؤسسات التدريب التابعة للدول الأعضاء من أجل بناء القدرات في مجالات مواضيعية، مثل نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج (مع الفريق التدريبي المتكامل لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، الذي يشترك في رئاسته مركز القاهرة الدولي لتسوية النزاعات وحفظ السلام وبناء السلام (مصر) وأكاديمية فولك برنادوت (السويد))؛ أو مواجهة تهديدات الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، حيث تولت دائرة الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام في هذا المجال تعزيز قدرات أكثر من 8 000 جندي من قوات بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال على العمل ضمن بيئة التهديدات الشديدة الناجمة عن الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع في الصومال.

## عاشرا - تعزيز إدارة عمليات حفظ السلام والأفراد

### منع سوء السلوك وإنفاذ معايير الأمم المتحدة المتعلقة بالسلوك في عمليات حفظ السلام

152 - تلتزم الأمم المتحدة بكفالة أعلى معايير السلوك والاحتراف والمسؤولية بالنسبة لجميع أفرادها المنتشرين على الصعيد العالمي، مع تطبيق معايير السلوك على جميع فئات الأفراد المنتشرين في بعثات حفظ السلام. ولا تزال سياسة عدم التسامح إطلاقاً مع جميع أشكال سوء السلوك، بما في ذلك الاستغلال والاعتداء الجنسيان، أساسية من أجل ممارسة وظيفة السلوك والانضباط، مع التركيز على المساءلة، وهي سياسية توطرها الأنشطة الموجهة نحو إجراءات الوقاية والإنفاذ والتصحيح.

153 - وتواصل المنظمة، في إطار التدابير الوقائية، فحص الأفراد المدنيين والنظاميين للكشف عن حالات سوء السلوك السابق أثناء خدمتهم في الأمم المتحدة وذلك من خلال نظام حالات تتبع سوء السلوك. وتدعم المنظمة أيضاً الجهود المبذولة على نطاق المنظومة لتنفيذ برنامج التحقق من انعدام السوابق (Clear Check) لفحص سوابق أفراد الأمم المتحدة الذين فصلوا من الخدمة تحديداً بسبب ثبوت صحة ادعاءات ضلوعهم في الاستغلال والانتهاك الجنسيين أو الذين تركوا المنظمة وهم قيد تحقيقات أو عملية تأديبية لم تنته بعد. وقد اتخذت أيضاً تدابير من أجل ضمان تقديم البلدان المساهمة بقوات عسكرية وبأفراد شرطة وثائق تثبت أنها قدمت تدريباً شاملاً لأفرادها قبل النشر، يتضمن الإعداد العملي والسلوك والانضباط. وتم تزويد الدول الأعضاء بنشرة إعلامية عن مجموعة الخيارات المتاحة للاستفادة من برنامج التعلم الإلكتروني عن منع الاستغلال والاعتداء الجنسيين واستخدامه في المبادرات الوطنية للتدريب السابق للنشر، حيث تساعد هذه النشرة الدول الأعضاء في أنشطة التدريب التي تجربها بشأن الوقاية.

154 - وتم تطوير أداة لإدارة مخاطر سوء السلوك والتخطيط لمواجهته، تركز أيضاً على الوقاية وتتجاوز دائرتها الاستغلال والاعتداء الجنسيين لتشمل جميع أشكال سوء السلوك؛ وسيتم تقاسم هذه الأداة مع بعثات حفظ السلام وغيرها من كيانات الأمانة العامة من أجل إتاحة الفرصة للعمل بنهج محدد الهدف لفهم مخاطر سوء السلوك والوقوف على أفضل السبل للتخفيف منها. ولا يزال دعم تنفيذ قرار مجلس الأمن 2272 (2016) من الأولويات.

155 - ولا تزال الشبكات المجتمعية وغيرها من آليات الإبلاغ في عمليات حفظ السلام تتلقى الشكاوى المتعلقة بالاستغلال الجنسي أو غيره من أشكال سوء السلوك، مما يسمح بمعالجة هذه الشكاوى، حسب الاقتضاء. ويدعم أعضاء الشبكات المجتمعية أيضاً البعثات في جهود التوعية والتواصل مع المجتمعات المحلية بشأن التصدي للاستغلال والاعتداء الجنسيين.

156 - ويضطلع القادة في بعثات حفظ السلام بالمسؤولية عن سلوك جميع أفرادهم وانضباطهم. وينعكس ذلك من خلال تقديم نتائج عمليات ضمان الجودة السنوية بشأن معالجة جميع ادعاءات سوء السلوك، وتقديم تقارير إلكترونية فصلية وسنوية عن سوء السلوك. ويشكل التعزيز الجاري لنظم قواعد البيانات المستخدمة في تسجيل ادعاءات سوء السلوك وتتبعها دعماً لهذه المبادرات. ويشمل الموقع الشبكي للسلوك والانضباط قاعدة بيانات آنية بالادعاءات، واستمارة إبلاغ على الإنترنت، وهو يوفر خدمة الاشتراك في الإخطارات بالتحديثات في قاعدة البيانات.



157 - وتمكّن العاملون في مجال السلوك والانضباط مرة أخرى من الاستفادة من برنامج التعلم المستمر للموظفين المعنيين بالسلوك والانضباط في العمليات الميدانية، حيث تم توسيع دائرة الجهات المدعومة إلى العمل بالبرنامج لتشمل ممثلين من كل من الاتحاد الأوروبي والاتحاد الأفريقي.

158 - وواصلت المنظمة العمل في شراكة مع الاتحاد الأفريقي بشأن تنفيذ إطار الامتثال الذي وضعه الاتحاد الأفريقي للوفاء بمتطلبات قرار مجلس الأمن 2320 (2016) و 2378 (2017). وقد حددت المنظمتان المجالات الرئيسية ذات الأولوية للتعاون، بما في ذلك فحص الموظفين وإدارة المخاطر وإدارة الحالات.

159 - والعمل على مكافحة الاستغلال والانتهاك الجنسيين ما زال يستند إلى نهج الأمين العام (انظر الوثائق A/71/818 و A/71/818/Corr.1 و A/72/751 و A/72/751/Corr.1 و A/73/744)، التي تركز على مراعاة الضحايا أولاً، وإنهاء الإفلات من العقاب، وإشراك المجتمع المدني والشركاء الخارجيين، وتحسين الاتصالات الاستراتيجية تحقيقاً للتوعية والشفافية. وسيضمن التقرير المقبل للأمين العام عن التدابير الخاصة المتعلقة بالحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين معلومات مستكملة وافية بشأن الجهود الرامية إلى منع الاستغلال والانتهاك الجنسيين والتصدي لهما، تشمل بيانات بشأن هذه المسألة.

160 - وتواصل دائرة السلوك والانضباط في إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال اتخاذ قرارات لكفالة مواءمة معايير السلوك هذه على نحو فعال وانطباقها على جميع فئات موظفي الأمم المتحدة، بمن فيهم الموظفون الذين تنشرهم الدول الأعضاء. وأنشأت مبادرة العمل من أجل حفظ السلام أيضاً إطاراً فعالاً للتعاون بين إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال والدول الأعضاء على مبادرات السلوك والانضباط المذكورة أعلاه، فضلاً عن بذل جهود أوسع نطاقاً لكفالة الامتثال لمعايير السلوك. وتشارك الإدارة بنشاط في عمليات تقييم أداء حفظ السلام بقيادة إدارة عمليات السلام، التي تأخذ بنهج متكامل في تقييم الأداء يشمل سلوك أفراد حفظ السلام وانضباطهم.

#### سياسة بذل العناية الواجبة في مراعاة حقوق الإنسان

161 - شهدت سياسة الأمم المتحدة لبذل العناية الواجبة في مراعاة حقوق الإنسان تقدماً خلال الفترة المشمولة بالتقرير. وخلال العام الماضي، اتخذت عدة بعثات لحفظ السلام تابعة للأمم المتحدة، منها بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، خطوات إما لإنشاء أو لتعزيز الآليات ذات الصلة، بوسائل منها إجراء تقييمات محددة الأهداف للمخاطر في مجال سياسة الأمم المتحدة لبذل العناية الواجبة في مراعاة حقوق الإنسان، وتعزيز الاستعراضات وعمليات اتخاذ القرارات، وتنفيذ تدابير مصممة خصيصاً للتخفيف من حدة المخاطر. وبالإضافة إلى ذلك، كثفت كيانات الأمم المتحدة التي تدعم عمليات السلام التابعة للاتحاد الأفريقي والعمليات الإقليمية المخصصة، بما في ذلك مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، جهودها لتنفيذ هذه السياسة بالشراكة مع الجهات الفاعلة الإقليمية من أجل تعزيز امتثال الجهات المدعومة من الأمم المتحدة للقانون الدولي الإنساني والقانون الدولي لحقوق الإنسان. وأخيراً، وفي إطار مبادرة العمل من أجل حفظ السلام، ستستمر المناقشات بشأن تهيئة الجنود وأفراد الشرطة المزمع نشرهم في عمليات حفظ السلام لاحترام حقوق الإنسان، بهدف تحسين أداء العناصر النظامية.

## الإدارة البيئية

162 - تكتسي الإدارة البيئية الفعالة أهمية أساسية في التعامل بشكل مسؤول مع البلدان والمجتمعات المحلية المضيفة في سياقات العمليات. وحددت إدارة الدعم العمليتي رؤية لنشر بعثات تتحلّى بالمسؤولية وتحقّق أقصى قدر من الكفاءة في استخدام الموارد الطبيعية وتراعي في عملها تقليل المخاطر التي يتعرض لها البشر والمجتمعات والنظم الإيكولوجية إلى أدنى حد ممكن، فأسهمت بذلك في تحقيق أثر إيجابي في هذا الصدد حيثما أمكن. وما زال السعي إلى تحقيق نشر متسم بالمسؤولية يشكل أولوية كبرى للمنظمة، انسجاماً مع ما طلبته الجمعية العامة في قرارها 286/70 من الأمين العام بمواصلة الجهود الرامية إلى الحد من البصمة البيئية الإجمالية لكل من بعثات حفظ السلام في امتثال تام للقواعد والأنظمة ذات الصلة. والإدارة الآن في السنة الثالثة من تنفيذ استراتيجيتها البيئية السادسة السنوات التي تستند إلى خمس ركائز هي: الطاقة، والمياه والصرف الصحي، والنفايات الصلبة، والتأثير الأوسع نطاقاً ونظام للإدارة البيئية. وأحرز تقدم في كل واحد من هذه الركائز بالمضي قدماً في اتباع النهج الاستراتيجية المتفق عليها وفي دعم تنفيذ البعثات لها. وقُدمت مساعدة تقنية لجميع بعثات حفظ السلام، عن بعد وفي الميدان، من وحدة الدعم البيئي التقني الموجودة في قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، واستكملت هذه المساعدة مؤقتاً بقدرات من مشروع المساعدة التقنية العاجلة في مجالي البيئة والمناخ في شراكة مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة.

163 - ونظراً لأنه من الأهمية بمكان أن تحرص البعثات على عدم إلحاق ضرر بالمجتمعات المحلية والنظم الإيكولوجية أو بموظفي الأمم المتحدة، يجري تطبيق منهجية لتقييم المخاطر على مستوى الموقع (والموقع هو أي مكان فيه وجود مادي للبعثة، كمعسكر أو منشأة أخرى) لتحديد مستوى المخاطر في معالجة مياه الصرف الصحي والتخلص النهائي من النفايات، باعتبارها مخاطر قليلة أو متوسطة أو كبيرة. وبغض النظر عما لدى البعثة من مواقع وعن أدائها البيئي في المواقع الأخرى، إذا تبين أن مستوى المخاطر فيما يتعلق بمعالجة مياه الصرف الصحي أو التخلص النهائي من النفايات مرتفع حتى في موقع واحد من مواقع منطقة عملياتها فإنه يجوز إلغاء درجة تلك البعثة ضمن سجل الأداء البيئي الذي أبلغت به الدول الأعضاء، مهما كان مجموع نقاطها على نطاق الركائز الخمس، ويتم الشروع فوراً في تنفيذ خطة للتخفيف من حدة المخاطر. وقد سبق أن تم التعرف على مخاطر كبيرة في مجال معالجة مياه الصرف الصحي داخل بعض المواقع التابعة لثلاث بعثات، هي بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية. ورغم أن مستوى المخاطر قد انخفض في القوة الأمنية المؤقتة لأبيي من مستوى مرتفع إلى مستوى متدني، بسبب النطاق والإجراءات الطويلة الأجل اللازمة لمعالجة الحالة في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، فإن خطة التخفيف من حدة المخاطر لا تزال قائمة. وفي بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، لا تزال إجراءات التخفيف جارية ومن المتوقع أن تكتمل مع نهاية شهر حزيران/يونيه 2020.

164 - ولا يزال جمع البيانات يعتمد جزئياً على التقدير والإبلاغ الذاتي من جانب البعثات. ولا تزال الجهود جارية لتعزيز القياس المباشر، بسبل منها التوسع في نشر أجهزة الاستشعار المباشر التي تستطيع توفير الرصد عن بعد مثل منصة رصد الهياكل الأساسية الميدانية عن بعد، وكذلك تحسين العمليات المتعلقة بجودة البيانات والتحقق منها. وتشير البيانات التي تجمعها كل البعثات في خطط عملها البيئية وفي سجلات الإنجاز الناجمة عنها إلى إحراز تقدم كبير في إنجاز تقييم مفصل يستند إلى بيانات وليس إلى أدلة

غير موثقة، كما تعكس تقدماً واضحاً في ترسيخ الإدارة البيئية باعتبارها وظيفة أساسية في البعثات. ولئن كان من غير المقبول أن يكون مستوى المخاطر في أي مكان كبيراً، فإن تحديد تلك المخاطر من خلال إطار الأداء والمخاطر البيئية والتعجيل بإجراءات المتابعة التي يتطلبها ذلك على أعلى مستويات الرقابة يشكلان خطوة هامة إلى الأمام في رصد المخاطر والتخفيف من حدتها بشكل منهجي.

165 - ومع تحسن جودة البيانات على مدى السنوات المقبلة، سيتيح هذا الإطار منظومةً معززة بشكل متزايد لمراقبة وتعزيز الأداء والتقدم المحرز فيما يتصل بالإدارة البيئية بحسب العمليات الميدانية. وسيجري سنوياً قياس التقدم المحرز في المستقبل من خلال مقارنة الأداء ببيانات السنة السابقة.

166 - وتأتي نسبة كبيرة من انبعاثات غازات الدفيئة من عمليات حفظ السلام. وبما أن الأمانة العامة قد التزمت بخفض انبعاثات الكربون المطلقة بنسبة 45 في المائة بحلول عام 2030، فإنه لا يمكن تحقيق هذا الهدف إلا من خلال مضاعفة الجهود المبذولة في الميدان. وسيستمر التركيز في الفترة المقبلة على خفض الاستهلاك بسبل منها تغيير السلوك، وزيادة كفاءة توليد الطاقة، والاستمرار في نسق التحول إلى توليد الكهرباء ذاتياً من خلال المصادر المتجددة.

167 - ومع استمرار التزام الدول الأعضاء بالإدارة البيئية السليمة، ودعم الحلول المسؤولة بيئياً للعمليات، وتنفيذ الولايات التي أبرزها كلٌّ من مبادرة العمل من أجل حفظ السلام وإعلان الالتزامات المشتركة بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، والاعتراف بالمسؤولية المشتركة عن الإشراف البيئي، تتسارع الجهود الرامية إلى تعزيز التعاون مع العناصر النظامية. وبالاتفاق على القرار 296/71 المؤرخ 30 حزيران/يونيه 2017، الذي أقرت فيه الجمعية العامة توصيات الفريق العامل المعني بالمعدات المملوكة للوحدات الداعية على تحديث متطلبات المعدات المملوكة للوحدات العسكرية ووحدات الشرطة، بما في ذلك المساءلة والحوافز، للحد من أثرها البيئي، تم وضع مقترحات إضافية في إطار الفريق العامل لعام 2020. وستتم مواءمة احتياجات البلدان المساهمة بقوات عسكرية وبأفراد شرطة من توليد الطاقة مع الاحتياجات الخاصة بالبعثات بدلاً من اعتماد الحلول النمطية. وتم تحديد منسقين للشؤون البيئية داخل العناصر العسكرية في جميع البعثات، وتكليفهم بالمشاركة المنتظمة على الصعيد العالمي من أجل زيادة الوعي بالمسؤوليات الفردية والجماعية، ومواصلة دعم الجهود الرامية إلى تعميم مراعاة الإدارة البيئية عبر جميع مكونات البعثة. وستعمل عناصر الشرطة مع منسقي الشؤون البيئية من أجل تيسير السلوك المسؤول، وتعزيز الامتثال للمعايير، والعمل كمدافعين عن البيئة نظراً لتفاعلهم عن قرب مع المجتمعات المحلية.

168 - والتدابير الرامية إلى تحسين الأداء البيئي لعمليات حفظ السلام متوائمة مع السياق الأوسع لاستراتيجيات المناخ والاستدامة البيئية على نطاق الأمانة العامة ومنظومة الأمم المتحدة. وقد أعدت الأمانة العامة خطة عمل متعلقة بالمناخ تتضمن أهدافاً طموحة بما يتماشى مع استراتيجية الاستدامة البيئية على نطاق المنظومة للفترة 2020-2030، وأصدرت سياسة بيئية على نطاق الأمانة العامة.

## حادي عشر - إعداد الميزانية والإدارة المالية

### نظام أوموجا

169 - نظام أوموجا عبارة عن مبادرة مستمرة لتحول أساليب عمل المنظمة، مما يتيح تقديم خدمات عالية الجودة وفعالة من حيث التكلفة من أجل الوفاء بولايات الأمم المتحدة المتطورة، بما في ذلك عمليات حفظ

السلام. ويسعى نظام أوموجا، من خلال موازنة العمليات والممارسات والاستفادة من التكنولوجيا الحديثة، إلى زيادة إنتاجية الموارد البشرية والمالية والمادية للأمم المتحدة إلى أقصى حد. ويتجاوز نظام أوموجا الحواجز التنظيمية والجغرافية والوظيفية، ويعزز ثقافة الشفافية والمساءلة والتمكين والمشاركة والوحدة على نطاق المنظمة.

170 - وقد ساعد نظام أوموجا على التنفيذ الناجح لخطة الأمين العام للإصلاح ذات الركائز الثلاث (إصلاح الإدارة، وإصلاح ركيزة السلام والأمن، وإصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية)، التي دخلت حيز النفاذ في 1 كانون الثاني/يناير 2019. وساعد أيضاً على النجاح في إنشاء إدارات جديدة وإغلاق إدارات قديمة ضمن إطار جدول زمني مضبوط، ليكون ذلك بمثابة دليل على قدرته على التحول وعلى مدى حسن اعتماد المستعملين لهذا النظام ضمن إطار عملياتهم العادية.

171 - وخلال عامي 2018 و 2019، أحرز تقدم كبير في وضع حلول التوسعة 2 لنظام أوموجا ونشرها، وهي حلول واسعة النطاق من حيث الحجم والتعقيد تغطي العديد من المهام الجديدة ضمن مسارات العمل المترابطة، وتطرح عدة فئات جديدة من المستخدمين. ولأول مرة، حل المشروع أيضاً بالكامل محل البنية التحتية للواجهة الخلفية المتقدمة لنظام أوموجا، بما في ذلك إدخال تكنولوجيات أحدث لدعم التوسعة 2 لنظام أوموجا.

172 - وقد وسعت الخاصية الوظيفية لإدارة سلسلة الإمداد ضمن التوسعة 2 لنظام أوموجا إلى حد كبير حدود وحدات وعمليات سلسلة الإمداد القائمة، مثل مصادر الإمداد، وتنفيذ اللوجستيات، وإدارة الممتلكات (إدارة المستودعات والمخزون). واستحدثت هذه الخاصية عمليات جديدة لتخطيط النقل وإدارة النقل، مما يتيح تخطيطاً أفضل وأكثر دقة لطرق نقل البضائع، وتتبع الشحنات بكفاءة في الوقت الحقيقي من خلال التفاعل المباشر مع وكلاء الشحن على منصة مخصصة. أما الخاصية الوظيفية لإدارة النقل ضمن التوسعة 2 لنظام أوموجا فهي تساعد في تخطيط وتنفيذ نقل المعدات المملوكة للوحدات، والأفراد النظاميين، والسلع المشتراة من بائعين تجاريين. وهي توفر لشبكة النقل الخاصة بالمنظمة وللعمليات ذات الصلة وضوحاً على الصعيد العالمي، مثلما توفر نظام إنذار مبكر بحالات التأخير. وفي كانون الأول/ديسمبر 2019، تم استحداث خاصية وظيفية موسعة لتغطية عمليات النقل فيما بين البعثات وداخلها، واستخدام موارد الأمم المتحدة للنقل، وقدرات النقل لتحركات القوات التي تشمل طائرات مستأجرة لمدة طويلة. ويجري التخطيط لإدخال تحسينات في عام 2020 على الخاصية الوظيفية وذلك بغية زيادة تعزيز الأداء الوظيفي من أجل تيسير إدارة عمليات النقل.

173 - ومن حلول سلسلة الإمداد الأكثر تحدياً التي يجري تطويرها ونشرها التخطيط للطلب على السلع والخدمات، وتحديد مصادر الإمداد، اللذان يشار إليهما بتخطيط الطلب وتخطيط شبكات الإمداد على التوالي. وهما ينطويان على إدارة خطة الشراء بالمنظمة بصورة آلية وعالمية، مع الاستفادة من شبكات الموردين استناداً إلى بيانات الاستهلاك التاريخية، ومخزونات السلامة، ونقاط التجديد التلقائي للمخزونات. وبعد أن تم وضع الصيغة النهائية للشروط التعاقدية في أيلول/سبتمبر 2019، شُرع في وضع خطة لتنفيذ الخاصية الوظيفية المعنية بتخطيط إجمالي الطلب وصافي الطلب والمصادر مع مهندسي شركة SAP وخبرائها التقنيين في مجال إدارة سلسلة التوريد وذلك من أجل إنجاز هذه الخاصية في غضون عام 2020. وبما أن الأمم المتحدة هي أول مؤسسة من القطاع العام تتخذ برامجيات التخطيط المتكامل للأعمال، فإنها هي وشركة SAP تعتمدان نهجاً حذراً لضمان نجاح التنفيذ. وستعزز عمليات سلسلة الإمدادات الحديثة

وفورات الحجم، وتقلل من مهل التنفيذ في شراء السلع وشحنها، سواء من البائعين أو داخل المنظمة، كأن يكون ذلك مثلاً بين قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات وبعثات حفظ السلام. وحتى تكون الخاصية الوظيفية الجديدة دافعا لكفاءة العمليات وقرارات التخطيط القائمة على البيانات، يجري أيضاً تحويل البيانات الرئيسية لسلسلة الإمداد وإثرائها من أجل دعم نماذج التشغيل المطلوبة. ويجري أيضاً نشر الحلول بالعمل لأول مرة على استخدام حل قائم على الحوسبة السحابية يتكامل مع نظامي أوموجا على عين المكان في فالنسيا وبرينديزي، مما يعكس تصميمًا أكثر تطوراً من شأنه أن يمهّد الطريق أمام مزيد من القدرات في المستقبل لشغيل خاصيات وظيفية أخرى.

174 - وسيكون أيضاً بوسع المنظمة، عندما تصل حلول سلسلة الإمدادات إلى مرحلة الاكتمال، أن تجني فوائد من خلال إدماج هذه العمليات مع حلول التوسعة 2 لنظام أوموجا الأخرى، مثل صياغة الميزانية وإدارة القدرات النظامية، ليتسنى بذلك تحسين ميزنة المعدات المملوكة للوحدات واحتياجات الأفراد النظاميين، وتحسين تخطيط تحركات الأفراد النظاميين/المعدات المملوكة للوحدات، ولا سيما فيما يتعلق بقوائم بيانات التحميل وعمليات التفقيش عند الوصول/الإعادة إلى الوطن، وتحسين إدارة مذكرات التفاهم في الميدان والمقر على السواء.

175 - والحل الخاص بإدارة القدرات النظامية ضمن حلول التوسعة 2 لنظام أوموجا سيتيح للمخططين من العسكريين والشرطة والجهات القائمة على توفير القوات والموظفين الماليين وخبراء اللوجستيات القيام بالأنشطة الأساسية المتصلة بالبلدان المساهمة بقوات عسكرية وأفراد شرطة في نظام موحد ينفذ آلياً عدداً من العمليات الكثيفة العمالة ويسهم في تقادي إدخال بيانات مكررة، ويتيح بذلك الربط الواضح بين وثائق المدخلات والمخرجات، ويبيّن الإبلاغ عن المعدات المملوكة للوحدات والأفراد العسكريين وأفراد الشرطة. وهو سيحسن كفاءة العمليات من خلال استخدام نماذج موحدة لتدوين البيانات، وتحسين الوصول إلى البيانات المركزية، وتحسين تدفق سير العمليات، وتبسيط عمليات التحقق والمدفوعات. ويوفر هذا الحل أيضاً الفرصة لتلبية احتياجات إدارة التعهدات، وتشكيل القوات، ووضع معايير لاختيار البلدان المساهمة بقوات عسكرية وأفراد الشرطة وتقييم أدائها. ويضبط الإصدار 1 من الحل، الذي تم نشره في كانون الأول/ديسمبر 2018، البيانات المرجعية والوحدات الأساسية للحل، بما في ذلك وضع بيانات احتياجات الوحدات، وتعزيز وحدات التفقيش والتحقق من المعدات المملوكة للوحدات، بما يحسّن عمل المعدات المملوكة للوحدات في البعثات الميدانية وزيادة تسهيل التشغيل الآلي في عملية تجهيز المطالبات. أما الإصدار 2، الذي نُشر في آب/أغسطس 2019، فقد تضمن مذكّرة التفاهم ووحدة الحساب والمطالبات لتيسير إدارة عقود المعدات المملوكة للوحدات وسداد تكاليف المطالبات التي تستند إلى تقارير التفقيش، والمطالبات المخصصة، مثل الوفاة والعجز، والأضرار التي تلحق بالمعدات المملوكة للوحدات بسبب الأعمال العدائية، والطلاء/إعادة الطلاء. وسينصب تركيز إدارة القدرات النظامية في عام 2020 على الخاصية الوظيفية المتصلة بالإبلاغ عن قوام القوات والدفع، فضلاً عن الأخذ بتوصيات الفريق العامل المعني بالمعدات المملوكة للوحدات لعام 2020 إذا وافقت عليها الجمعية العامة.

176 - وفي تشرين الأول/أكتوبر 2018، أُطلق تطبيقان، أحدهما بشأن تعريف الاستراتيجية والثاني بشأن الموافقة عليها، وذلك لفائدة 13 من بعثات وكيانات حفظ السلام من أجل دعمها في إطار حل التخطيط الاستراتيجي والميزنة وإدارة الأداء من حلول التوسعة 2 لنظام أوموجا، لتتمكّن بذلك البعثات من أن تسجل في نظام أوموجا، أطر الميزنة القائمة على النتائج لميزانيات حفظ السلام للفترة 2020/2019. وأُتبع ذلك

بإطلاق تطبيق رصد الأداء في تموز/يوليه 2019، مما أتاح إسناد النواتج ومؤشرات الإنجاز إلى الوحدات التنظيمية المسؤولة عن كل منها بالنسبة لميزانية الفترة 2020/2019. والغرض من هذه الخاصية الوظيفية هو تمكين المديرين من القيام برصد منتظم للتقدم المحرز في مقابل الأهداف وتسجيل هذا التقدم، والاحتفاظ ببيانات الأداء لمختلف الفترات المالية لاستخدامها في عمليات تحليل الاتجاهات المتعددة السنوات.

177 - وفي الربع الأخير من عام 2019، أطلقت أيضا لوحة متابعة لرصد الأداء كمرحلة أولى ضمن ست بعثات لحفظ السلام لتوفير نظرة شاملة من جميع الزوايا عن البرامج والأطر ورصد الأداء. والنتيجة عبارة عن سلسلة من طرق العرض الشفافة والشاملة للبيانات المتعلقة بتنفيذ البرامج والولايات، الموصولة باستخدام الموارد حيثما أمكن عرض ذلك على نحو مجدٍ. وسيتم إثراء هذه النتيجة على ضوء الخبرة المكتسبة، وسيتم توسيع نطاقها ليشمل جميع البعثات ضمن إطار التحسين المستمر.

178 - وفي أيلول/سبتمبر 2019، بدأ العمل بعنصر صياغة الميزانية ضمن حل التخطيط الاستراتيجي وصياغة الميزانيات وإدارة الأداء وذلك في جميع عمليات حفظ السلام، بما في ذلك الكيانات الممولة من حساب الدعم. واستُخدم حل صياغة الميزانية، الذي يتألف من 33 استمارة تخطيط، في إطار صياغة ميزانيات حفظ السلام للفترة 2021/2020. وهو قد أفضى إلى زيادة تعزيز وتبسيط عملية إعداد الميزانية، مما زاد من الشفافية والاتساق. وانتقلت البعثات من استخدام استمارات تقديم الميزانية القديمة غير المتصلة بالإنترنت إلى صياغة احتياجاتها من الميزانية ضمن نظام أوموجا العالمي. وخلال عملية النشر، تلقت عمليات حفظ السلام الدعم من فريق مكرّس لتقديم المساعدة يتألف من موظفين من مكتب تخطيط البرامج والمالية والميزانية، ونظام أوموجا، وإدارة الدعم التشغيلي. وقبل بدء العمل بحل صياغة الميزانية، قُدمت لموظفي البعثة دورات تدريبية لتجديد المعلومات والتعلم عن بعد.

179 - وبدأ أيضا العمل بهذا المشروع الذي ما زال يعمل على تحسين حل إدارة الشركاء المنفذين. ويشمل هذا الحل دورة الحياة الكاملة للتعاون مع الشركاء المنفذين، بما في ذلك توفير بوابة للشركاء المحتملين لتقديم بطلبات من أجل أن يصبحوا شركاء مؤهلين، وللشركاء المعتمدين حتى يطلبوا المدفوعات ويبلغوا عن التقدم المحرز وغيره من تفاصيل الأداء. وفي كانون الأول/ديسمبر 2018، كانت دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام من أوائل الكيانات التي استخدمت الإصدار 1، الذي تلاه الإصدار المعزز 1-1 في تموز/يوليه 2019، مما مهد الطريق أمام بدء العمل به على نطاق الأمانة العامة بحلول نهاية عام 2019.

### وضع الميزانية وإدارتها

180 - في السنتين الماضيتين، أجرى مكتب تخطيط البرامج والمالية والميزانية زيارات إلى بعثات حفظ السلام للمساعدة في صياغة الميزانية وتبسيط عملية إعداد الميزانية عموما. والتقى الموظفون مع العناصر الفنية للبعثات، ومع شعب دعم البعثات لمناقشة الاحتياجات من الموارد للسنة المقبلة. وبعد العودة إلى مقر الأمم المتحدة، سيواصل المكتب أنشطة التوعية التي يضطلع بها عن طريق التداول بالفيديو بصورة اعتيادية ومخصصة لتقديم المشورة التقنية والتوجيه بشأن المسائل المالية ومسائل الميزانية، مثل إدارة جداول ملاك الموظفين المأذون به واستخدام الموارد، والاحتياجات الرئيسية المتعلقة بنقل الوظائف. وبما أن عرض مقترحات واقعية تتعلق بالميزانية يحسّن قدرة البعثات على تنفيذ الولايات، فإنه يتم إيلاء مزيد من الاهتمام إلى مسألة تحديد الأولويات الرئيسية وما يتصل بها من احتياجات من الموارد، بسبل منها إجراء مناقشات مركزة مع قيادة البعثات، قبل أن يقدم رؤساء البعثات مشاريع الميزانيات.

181 - ومن أجل تعزيز إدارة الميزانية، يعمل مكتب تخطيط البرامج والمالية والميزانية على نحو وثيق مع البعثات على رصد استخدام الموارد المعتمدة أثناء تنفيذ الميزانيات. ويقدم المكتب التوجيه بشأن استخدام الموارد في الوقت المناسب، مع الحرص على تعزيز التقيد بالاعتمادات الموافق عليها، ويساعد بعثات حفظ السلام في النهوض بعبء العمل الثقيل المتعلق بعملية إقفال الحسابات في نهاية السنة المالية، عندما تكلف البعثات الميدانية بالتزام جدي بالإبلاغ يجب تنفيذه في غضون فترة قصيرة للغاية. وفي بعض بعثات حفظ السلام، يمكن تحسين دقة الإبلاغ عن النفقات، لا سيما إذا شهدت فترة ارتفاع في معدل دوران الموظفين. وفي الحالات التي لا بد فيها من التعريف بهذه المسائل، يقدم المكتب إلى بعثات حفظ السلام التدريب والتوجيه على استخدام نظام أوموجا وذلك عن طريق التداول بالفيديو.

## ثاني عشر - لمحة عامة عن الموارد المالية والبشرية لعمليات حفظ السلام

### الحالة المالية لعمليات حفظ السلام: 2020/2019

#### بعثات حفظ السلام العاملة

182 - خلال الفترة 2020/2019، دعمت الأمم المتحدة 14 عملية حفظ سلام عاملة، تتألف من 12 بعثة لحفظ السلام ممولة من حسابات خاصة منفصلة؛ وبعثتين لحفظ السلام أنشئت منذ وقت طويل، هما فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان وهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة، وقد أنشئت منذ عقود في إطار الميزانية البرنامجية. وعلاوة على ذلك، يمول مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال أيضا من حساب خاص.

183 - وأجرت بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية استعراضا استراتيجيا خلال الفترة 2020/2019، تم الاسترشاد بتوصياته في اتخاذ قرار مجلس الأمن 2502 (2019) بشأن تمديد ولاية البعثة، وفي وضع الميزانية المقترحة للفترة 2021/2020. وعلى النحو المطلوب في الفقرة 8 من قرار المجلس 2485 (2019)، ستجري الأمانة العامة، بحلول 1 حزيران/يونيه 2020، تقييما للوقوف على ما إذا كانت موارد قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان وخياراتها ما زالت مهمة لتحسين الكفاءة والفعالية في العلاقة بين القوة المؤقتة ومكتب منسق الأمم المتحدة الخاص لشؤون لبنان.

#### بعثات حفظ السلام التي هي في طور الانتهاء والبعثات المنتهية

184 - انسحبت عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار من البلد في نهاية حزيران/يونيه 2017، وقُدّم تقرير الأداء النهائي (A/74/711) إلى الجمعية العامة لتتخذ فيه.

185 - اختتمت بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا ولايتها في 30 آذار/مارس 2018. وقُدّم التقرير المتعلق بالتصرف النهائي في أصولها (A/74/726) إلى الجمعية العامة لتتخذ فيه.

186 - واختتمت بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي ولايتها في 15 تشرين الأول/أكتوبر 2017، بالتزامن مع إنشاء البعثة الخلف، وهي بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي. وقد اضطلعت بعثة دعم نظام العدالة بالأنشطة المتعلقة بتصفية بعثة تحقيق الاستقرار التي لم تنجز بحلول نهاية ولاية هذه الأخيرة. وقُدّم التقرير المتعلق بالتصرف النهائي في أصولها (A/74/729) إلى الجمعية العامة لتتخذ فيه.

187 - واختتمت بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي ولايتها في 15 كانون الأول/أكتوبر 2019. ووافقت الجمعية العامة، في قرارها 260/74، على موارد قدرها 49,1 مليون دولار لبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي للفترة من 1 تموز/يوليه 2019 إلى 30 حزيران/يونيه 2020، وقد حلت هذه الموارد محل سلطة الالتزام التي أُذن بها سابقا بمبلغ 49,5 مليون دولار.

188 - وترد المعلومات المتعلقة بالوضع المالي للبعثات غير العاملة والبعثات المنتهية البالغ عددها 29 بعثة في تقرير مستقل للأمين العام (A/74/574). ويتضمن التقرير تحديثا، حتى 30 حزيران/يونيه 2019، للمعلومات الواردة في التقرير الأصلي للأمين العام (A/66/665)، وقد أرجأت الجمعية العامة النظر فيه لمدة ثمان سنوات. وحتى 30 حزيران/يونيه 2019، سجلت خمس بعثات، من أصل البعثات المغلقة البالغ عددها 29 بعثة، عجزا نقديا صافيا بلغ مجموعه 85,59 مليون دولار وذلك بسبب عدم سداد الدول الأعضاء الاشتراكات المقررة، وقد ترتب على ذلك عدم تسديد مبالغ مستحقة قدرها 62,9 مليون دولار تتصل بالمطالبات المتعلقة بالمعدات المملوكة للوحدات وطلبات التوريد. وسجلت البعثات الأربع والعشرون المغلقة المتبقية فوائض نقدية صافية بلغ مجموعه 90,0 مليون دولار.

#### موجز الميزانيات المعتمدة للفترة 2020/2019

189 - عُرضت الميزانيات المقترحة لعمليات حفظ السلام التي بلغ مجموعها 6 637,1 مليون دولار على الجمعية العامة في دورتها الثالثة والسبعين، بما في ذلك الموارد المخصصة لتغطية عمليات بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور على مدى ستة أشهر، من 1 تموز/يوليه إلى 31 كانون الأول/ديسمبر 2019. ووافقت الجمعية العامة على موارد قيمتها 6 517,9 مليون دولار، للإنفاق على الاحتياجات السنوية لجميع البعثات العاملة، باستثناء بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، اللتين حصلتا على سلطة للدخول في التزامات لمدة 6 أشهر إلى غاية 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، في انتظار عرض ميزانيتيهما المنقحتين على الجمعية العامة في دورتها الرابعة والسبعين.

190 - وفي الدورة الرابعة والسبعين، اعتمدت الجمعية العامة، في قرارها 261/74، موارد إضافية بمبلغ 130,2 مليون دولار للإنفاق على العملية المختلطة لفترة ثلاثة أشهر من 1 كانون الثاني/يناير إلى 31 آذار/مارس 2020. ووافقت الجمعية، في قرارها 260/74، على موارد قدرها 49,1 مليون دولار لبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي للفترة من 1 تموز/يوليه 2019 إلى 30 حزيران/يونيه 2020، وقد حلت هذه الموارد محل سلطة الالتزام التي أُذن بها سابقا بمبلغ 49,5 مليون دولار.

191 - وقُدِّمت إلى الجمعية العامة في الدورة المستأنفة الأولى، في آذار/مارس 2020، الميزانية المقترحة للعملية المختلطة بالنسبة لكامل فترة الاثني عشر شهرا الممتدة من 1 تموز/يوليه 2019 إلى 30 حزيران/يونيه 2020. وقد وافقت الجمعية العامة، في قرارها 261/74، بقاء المؤرخ 31 آذار/مارس 2020، على موارد إضافية بمبلغ 126,3 مليون دولار من أجل الإنفاق على العملية المختلطة. ويصل مجموع الموارد المعتمدة للإنفاق على العملية خلال الفترة من 1 تموز/يوليه 2019 إلى 30 حزيران/يونيه 2020 إلى مبلغ 514,5 مليون دولار.



192 - وبإيجاز، بلغت الميزانية المعتمدة لعمليات حفظ السلام للفترة 2020/2019 ما قدره 6 774,1 مليون دولار، في مقابل موارد معتمدة للفترة 2019/2018 بمبلغ 7 157,8 مليون دولار، أي بانخفاض قدره 383,7 مليون دولار أو ما يعادل نسبة 5,4 في المائة.

193 - ويتضمن الجدول 1 أدناه عرضاً موجزاً للمعلومات الواردة في الفقرات من 189 إلى 192 أعلاه.

## الجدول 1

### الموارد المالية المعتمدة للفترة 2020/2019

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

1 تموز/يوليه 2019 إلى 30 حزيران/يونيه 2020				1 تموز/يوليه 2018 إلى 30 حزيران/يونيه 2019		عنصر حفظ السلام
الميزانية المقترحة	الموارد المعتمدة <sup>(أ)</sup>	الموارد المعتمدة <sup>(ب)</sup>	الميزانية المقترحة	المخصصات <sup>(د)</sup>	الإنفاق	
(الدورة الثالثة والسبعون للجمعية العامة)	(الدورة الثالثة والسبعون للجمعية العامة)	(الدورة الرابعة والسبعون للجمعية العامة)	(الدورة الثالثة والسبعون للجمعية العامة)			
49 122,9	(327,2)	49 450,1	51 850,1	121 266,6	121 455,9	بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي
56 347,4	-	56 347,4	56 369,4	52 315,1	52 350,8	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
910 057,5	-	910 057,5	925 498,9	900 643,4	930 211,9	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
1 138 457,9	-	1 138 457,9	1 149 778,8	1 105 667,0	1 107 318,9	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي
1 012 252,8	-	1 012 252,8	1 023 267,6	1 194 557,2	1 194 619,5	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
514 505,6	256 534,7	257 970,9	269 920,9	714 977,6	715 522,7	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
69 409,4	-	69 409,4	70 092,0	59 037,1	60 295,1	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
50 785,3	-	50 785,3	51 410,7	51 556,9	52 938,9	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
480 102,6	-	480 102,6	485 178,3	474 375,9	474 406,7	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
260 177,0	-	260 177,0	267 918,4	259 766,3	263 858,1	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي
37 246,7	-	37 246,7	37 246,7	37 191,7	37 192,7	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
1 183 447,3	-	1 183 447,3	1 197 334,3	1 150 107,1	1 150 894,0	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
564 558,1	-	564 558,1	569 506,6	557 382,2	558 152,3	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال
<b>6 326 470,5</b>	<b>256 207,5</b>	<b>6 070 263,0</b>	<b>6 155 372,7</b>	<b>6 678 844,1</b>	<b>6 719 217,5</b>	<b>المجموع الفرعي، البعثات</b>
35 386,9	-	35 386,9	35 708,3	31 436,1	31 438,9	مركز الخدمات الإقليمي في عنيتبي
63 381,4	-	63 381,4	65 237,2	82 078,8	82 448,9	قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي
348 868,0	-	348 868,0	380 767,5	324 703,5	324 703,5	حساب الدعم
<b>6 774 106,8</b>	<b>256 207,5</b>	<b>6 517 899,3</b>	<b>6 637 085,7</b>	<b>7 117 062,5</b>	<b>7 157 808,8</b>	<b>مجموع الموارد</b>

(أ) يشمل المبلغ سلطات الدخل في التزامات بمبلغ 32,6 ملايين دولار لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبمبلغ 80,0 مليون لبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبمبلغ 25,9 ملايين دولار لبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان للفترة 2019/2018.

(ب) الموارد المعتمدة: تشمل السلطة الممنوحة للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي للدخول في التزامات لمدة ستة أشهر من 1 تموز/يوليه إلى 31 كانون الأول/ديسمبر 2019.

(ج) الموارد المعتمدة: بخصوص الموارد الإضافية للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لمدة ستة أشهر من 1 كانون الثاني/يناير إلى 30 حزيران/يونيه 2020، وبخصوص الميزانية المعتمدة لبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، التي تحل محل سلطة الدخل في التزامات.

### تحليل الاتجاهات في الموارد المالية والبشرية

194 - يتضمن الجدول 2 لمحة عامة عن الموارد المالية والبشرية في عمليات حفظ السلام خلال سبع سنوات بالنسبة للفترات من 2015/2014 إلى 2021/2020.

#### الجدول 2

#### لمحة عامة عن الموارد المالية والبشرية لعمليات حفظ السلام: من الفترة 2015/2014 إلى الفترة 2021/2020

عنصر حفظ السلام							الموارد الفعلية	الموارد المعتمدة	الموارد المتوقعة
2021/2020 <sup>(٩)</sup>	2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015	2015/2014			
عدد البعثات وعمليات الدعم الجارية									
11	12	12	13	14	14	14	الممولة من ميزانيات حفظ السلام		
1	1	1	1	1	1	1	مكتب الأمم المتحدة لدعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال/مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال		
2	2	2	2	2	2	2	فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان وهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة		
14	15	15	16	17	17	17	المجموع، عدد البعثات العاملة وعمليات الدعم		
الموارد المالية									
(الإجمالية، بملايين دولارات الولايات المتحدة)									
6 191,3	6 326,4	6 678,8	6 984,1	7 354,6	7 614,4	7 900,3	بعثات حفظ السلام ومكتب الأمم المتحدة لدعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال/مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال		
37,6	35,4	31,4	32,8	36,3	—	—	مركز الخدمات الإقليمي في غنتيبي		
62,9	63,4	82,1	80,2	82,2	67,1	66,5	قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي		
363,4	348,9	324,7	325,8	327,1	335,9	324,2	حساب الدعم (يشمل مشروع التخطيط المركزي للموارد)		
6 655,2	6 774,1	7 117,0	7 422,9	7 800,2	8 017,4	8 291,0	المجموع الفرعي، ميزانيات عمليات حفظ السلام		
46,6	46,6	46,9	49,2	47,3	44,7	41,5	فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان وهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة		
6 701,8	6 820,7	7 163,9	7 472,1	7 847,5	8 062,1	8 332,5	المجموع، الموارد المالية		

عنصر حفظ السلام	الموارد الفعلية						الموارد المعتمدة	الموارد المتوقعة
	2015/2014	2016/2015	2017/2016	2018/2017	2019/2018	2020/2019	2021/2020 <sup>(د)</sup>	
<b>عدد الأفراد</b>								
<b>الأفراد النظاميون</b>								
أفراد الأمم المتحدة النظاميون <sup>(أ)</sup>	127 138	120 957	121 571	106 862	99 072	95 537	92 527	
الأفراد النظاميون في بعثة المراقبين العسكريين التابعة للاتحاد الأفريقي في الصومال <sup>(ب)</sup>	22 126	22 126	21 586	21 586	21 626	20 626	19 626	
<b>المجموع الفرعي، ميزانيات عمليات حفظ السلام</b>	<b>149 264</b>	<b>143 083</b>	<b>143 157</b>	<b>128 448</b>	<b>120 698</b>	<b>116 163</b>	<b>112 153</b>	
فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان وهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة	197	197	197	197	197	197	197	
<b>المجموع، الأفراد النظاميون</b>	<b>149 461</b>	<b>143 280</b>	<b>143 354</b>	<b>128 645</b>	<b>120 895</b>	<b>116 360</b>	<b>112 350</b>	
<b>الموظفون المدنيون</b>								
الموظفون المدنيون في البعثات وفي مكتب الأمم المتحدة لدعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال/مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال <sup>(د)</sup>	22 542	21 134	19 730	18 241	15 925	14 132	13 872	
الموظفون المدنيون العاملون في مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي	—	—	421	427	406	404	404	
الموظفون المدنيون لدعم البعثات <sup>(ج)</sup>	1 882	1 913	1 913	1 885	1 872	1 873	1 870	
<b>المجموع الفرعي، ميزانيات عمليات حفظ السلام</b>	<b>24 424</b>	<b>23 047</b>	<b>22 064</b>	<b>20 553</b>	<b>18 203</b>	<b>16 409</b>	<b>16 146</b>	
فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان وهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة	323	323	318	318	309	309	309	
<b>المجموع، الموظفون المدنيون</b>	<b>24 747</b>	<b>23 370</b>	<b>22 382</b>	<b>20 871</b>	<b>18 512</b>	<b>16 718</b>	<b>16 455</b>	

(أ) أعلى مستوى مأذون به من الأفراد.

(ب) تُستثنى منه الموارد المدرجة في إطار قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، إيطاليا، وحساب دعم عمليات حفظ السلام لجميع الفترات ولمركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي، أوغندا، للفترة 2017/2016 وما يليها. وترد الموارد المالية والبشرية لمركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي في ميزانيات البعثات المستفيدة من خدمات المركز من الفترة 2012/2011 إلى الفترة 2016/2015.

(ج) الموظفون في إطار قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي وحساب دعم عمليات حفظ السلام في المقر.

### تحليل الموارد البشرية لعمليات حفظ السلام، حسب البعثة

195 - يتضمن الجدول 3 تحليلاً للموارد المالية المعتمدة لعمليات حفظ السلام، مصنفة حسب البعثة، وكذلك الدعم المقدّم من المقر ومن مركزي الخدمات العالمي والإقليمي، للفترة من 2015/2014 إلى 2021/2020.

## الجدول 3

## الاحتياجات من الموارد لعمليات حفظ السلام، حسب البعثة ومصدر الدعم، من الفترة 2015/2014 إلى الفترة 2021/2020

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

البعثة	2015/2014	2016/2015	2017/2016	2018/2017	2019/2018	2020/2019	2021/2020 <sup>(أ)</sup>
بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي	500 080,5	380 355,7	345 926,7	90 000,0	—	—	—
بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي	—	—	—	88 111,2	121 455,9	49 122,9	—
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	53 918,4	51 118,3	52 550,4	52 000,0	52,350,8	56 347,4	57 593,3
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	628 724,4	839 644,5	920 727,9	903 011,5	930 211,9	910 057,5	948 036,1
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	911 038,0	923 305,8	933 411,0	1 091 174,0	1 107 318,9	1 138 457,9	1 196 908,8
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	1 424 682,2	1 330 739,3	1 235 723,1	1 189 770,8	1 194 619,5	1 012 252,8	1 087 769,6
عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار	493 570,3	402 794,3	171 937,8	—	—	—	—
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	1 153 611,3	1 102 164,7	1 039 573,2	910 941,2	715 522,7	514 505,6	241 896,6
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	64 110,9	51 706,2	56 543,5	61 765,5	60 295,1	69 409,4	64 239,1
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	58 004,5	52 538,5	54 849,9	54 000,0	52 938,9	50 785,3	52 045,6
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	509 554,4	506 346,4	488 691,6	483 000,0	474 406,7	480 102,6	483 608,5
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	318 925,2	268 256,7	279 924,6	266 700,0	263 858,1	260 177,0	270 747,8
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	42 971,6	40 031,0	36 486,9	37 898,2	37 192,7	37 246,7	39 827,3
بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا	427 267,0	344 659,4	187 139,6	110 000,0	—	—	—
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	1 097 315,1	1 085 769,2	1 081 788,4	1 136 157,1	1 150 894,0	1 183 447,3	1 190 119,0
مكتب الأمم المتحدة لدعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال	489 968,1	513 428,3	—	—	—	—	—
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	—	—	574 304,9	582 000,0	558 152,3	564 558,1	558 531,3
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>8 173 741,9</b>	<b>7 892 858,3</b>	<b>7 459 579,5</b>	<b>7 056 529,5</b>	<b>6 719 217,5</b>	<b>6 326 470,5</b>	<b>6 191 323,0</b>
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي	70 338,6	67 157,0	82 857,8	81 000,0	82 448,9	63 381,4	62 852,3
حساب الدعم	326 047,3	336 495,8	327 380,3	325 800,0	324 703,5	348 868,0	363 420,7
مركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي <sup>(ب)</sup>	—	—	39 203,6	33 000,0	31 438,9	35 386,9	37 637,6
<b>المجموع</b>	<b>8 570 127,8</b>	<b>8 296 511,1</b>	<b>7 909 021,2</b>	<b>7 496 329,5</b>	<b>7 157 808,8</b>	<b>6 774 106,8</b>	<b>6 655 233,6</b>

المصدر: الميزانيات المعتمدة من الفترة 2015/2014 إلى الفترة 2020/2019 لحفظ السلام وتقارير الأمين العام عن الميزانية للفترة 2021/2020.

(أ) تشمل الاحتياجات بمبلغ 741 400 دولار للفترة 2017/2016، وبمبلغ 686 900 دولار للفترة 2018/2017، وبمبلغ 595 500 دولار للفترة 2019/2018،

وبمبلغ 1 424 400 دولار للفترة 2020/2019، التي ستخصص من الاعتماد المخصص للميزانية البرنامجية في إطار الباب 3، الشؤون السياسية.

(ب) الموارد المقترحة: إعداد الاحتياجات المتعلقة بالعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لفترة ستة أشهر تمتد من 1 تموز/يوليه إلى 31 كانون

الأول/ديسمبر 2020.

الاحتياجات من الموارد لعمليات حفظ السلام بصافي القيمة الحالية: من الفترة 2012/2011 إلى الفترة 2021/2020

2021/2020	2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015	2015/2014	2014/2013	2013/2012	2012/2011	
6 655,2	6 774,1	7 157,8	7 496,3	7 909,0	8 296,5	8 570,1	7 833,3	7 375,1	7 835,3	القيمة الاسمية
6 655,2	6 934,4	7 327,2	7 900,1	8 479,0	8 968,0	9 279,5	8 650,7	8 304,4	8 946,8	صافي القيمة الحالية

## الشكل الثاني

الاحتياجات من الموارد لعمليات حفظ السلام بصافي القيمة الحالية: من الفترة 2012/2011 إلى الفترة 2021/2020

القيمة الاسمية

القيمة الحالية

السنة	القيمة الاسمية	القيمة الحالية
2011/2012	7800	8950
2012/2013	7400	8300
2013/2014	7800	8650
2014/2015	8600	9300
2015/2016	8300	8950
2016/2017	7900	8500
2017/2018	7500	7900
2018/2019	7100	7300
2019/2020	6700	6800
2020/2021	6400	6400

20-03644

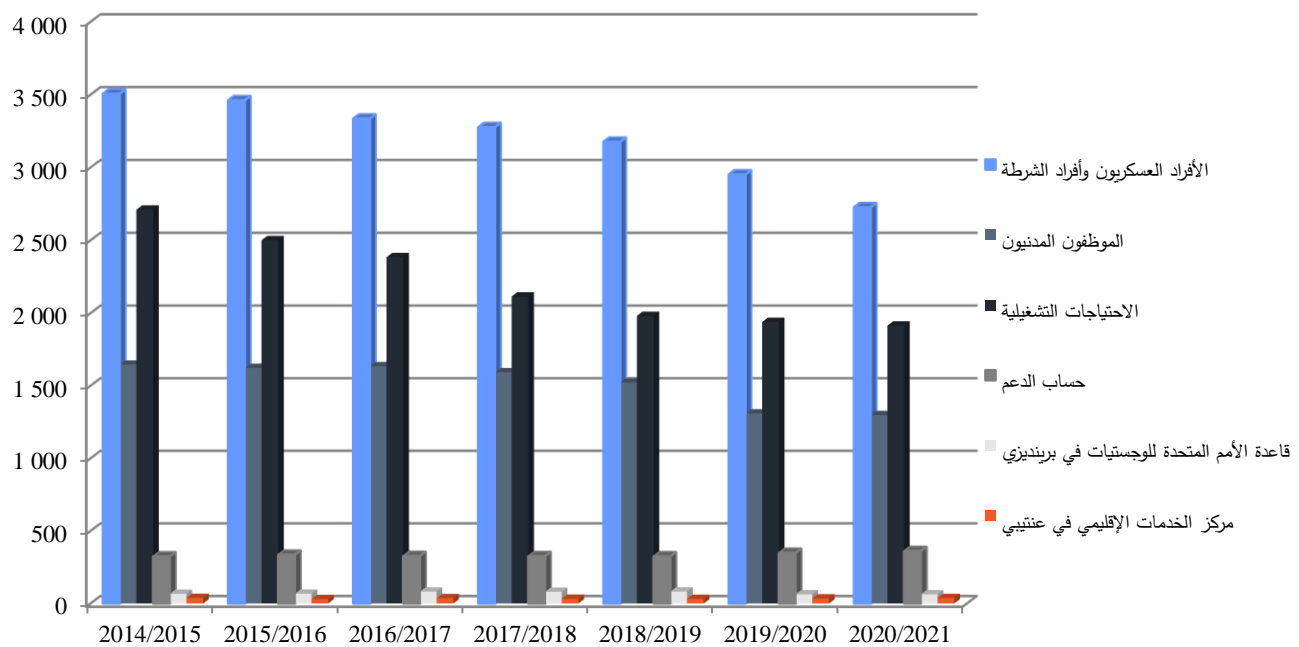
أن الميزانية المقترحة لعمليات حفظ السلام للفترة 2021/2020 أقل بكثير من صافي القيمة الحالية للموارد المعتمدة للفترة 2012/2011.

#### الموارد المالية حسب مجموعات النفقات وعناصر الدعم

198 - يبين الشكل الثالث أدناه الموارد المالية حسب مجموعات الإنفاق وعناصر الدعم خلال السنوات السبع من الفترة 2015/2014 إلى غاية تحديد الاحتياجات من الموارد المقترحة للفترة 2021/2020.

الشكل الثالث

#### الموارد المالية حسب المجموعات الرئيسية للنفقات وعناصر الدعم، من الفترة 2015/2014 إلى الفترة 2021/2020



الجدول 5

#### حصة المجموعات الرئيسية للنفقات من الاحتياجات من الموارد لبعثات حفظ السلام: من الفترة 2015/2014 إلى الفترة 2021/2020

(بالنسبة المئوية)

2021/2020	2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015	2015/2014	
45,9	47,5	47,3	46,9	45,4	45,6	44,6	الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة
22,2	21,5	21,6	22,8	22,2	21,4	20,9	الموظفون المدنيون
31,9	31,0	31,1	30,3	32,4	33,0	34,5	التكاليف التشغيلية

199 - كما يتضح من الشكل الثالث والجدول 5، تمثل تكاليف الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة نسبة 45,9 في المائة من احتياجات بعثات حفظ السلام من الموارد في الفترة 2021/2020 مقارنة بنسبة ناهزت

47 في المائة خلال السنوات الثلاث الماضية. ويلاحظ وجود ارتفاع معتدل في إطار المجموعة الثانية، الموظفون المدنيون، بنسبة 22,2 في المائة في الفترة 2021/2020. وقد سجلت المجموعة الثالثة، التكاليف التشغيلية، زيادة طفيفة من 31,0 في المائة إلى 31,9 في المائة من الاحتياجات من الموارد لعمليات حفظ السلام في الفترة 2021/2020. وتظهر التغييرات انخفاضاً في الميزانية من الفترة 2020/2019 إلى الفترة 2021/2020 بمبلغ 164,6 مليون دولار أو ما يعادل نسبة 5,5 في المائة تحت بند الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة، في حين زادت الميزانية المخصصة للموظفين المدنيين بمبلغ 33,5 ملايين دولار أو ما يعادل نسبة 2,0 في المائة.

#### التحليل المقارن للموارد المالية المخصصة لدعم عمليات حفظ السلام

200 - يتضمن الجدول 6 مقارنة الموارد المالية المخصصة لتقديم المساعدة من المقر في إطار حساب الدعم لعمليات حفظ السلام وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي، مع الموارد المالية لبعثات حفظ السلام منذ الفترة 2015/2014.

#### الجدول 6

الموارد المالية لحساب الدعم وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي مقارنةً بموارد البعثات ضمن ميزانيات حفظ السلام من الفترة 2015/2014 إلى الفترة 2021/2020

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

عنصر حفظ السلام	2015/2014 (الموارد الفعلية)	2016/2015 (الموارد الفعلية)	2017/2016 (الموارد الفعلية)	2018/2017 (الموارد الفعلية)	2019/2018 (الموارد الفعلية)	2020/2019 (الموارد المعتمدة)	2021/2020 (الموارد المقترحة)
بعثات حفظ السلام، مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	7 861,7	7 584,7	7 354,6	6 984,1	6 678,8	6 326,4	6 191,3
مركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي	38,6	29,7	36,3	32,8	31,4	35,4	37,6
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي	66,5	67,1	82,2	80,2	82,1	63,4	62,9
حساب الدعم <sup>(أ)</sup>	303,3	303,8	309,4	299,1	292,7	303,9	321,2
نسبة حساب الدعم	3,86	4,01	4,21	4,28	4,38	4,80	5,19
نسبة الدعم الميداني <sup>(ب)</sup>	5,19	5,28	5,82	5,90	6,08	6,37	6,81

المصدر: النفقات الفعلية المستقاة من تقارير أداء ميزانية عمليات حفظ السلام عن الفترات من 2015/2014 إلى 2019/2018، والميزانية المعتمدة للفترة 2020/2019، وتقارير الأمين العام عن الميزانية للفترة 2021/2020.

(أ) لا يشمل النفقات والاحتياجات من الموارد المرصودة للنظام المركزي لتخطيط الموارد، ونموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي، ومطالبات الاضطرابات النفسية التالية للصدمة، والمراكز العالمية للخدمات المشتركة، ونظام تأهب قدرات حفظ السلام، وتكاليف صيانة ودعم النظام المركزي لتخطيط الموارد.

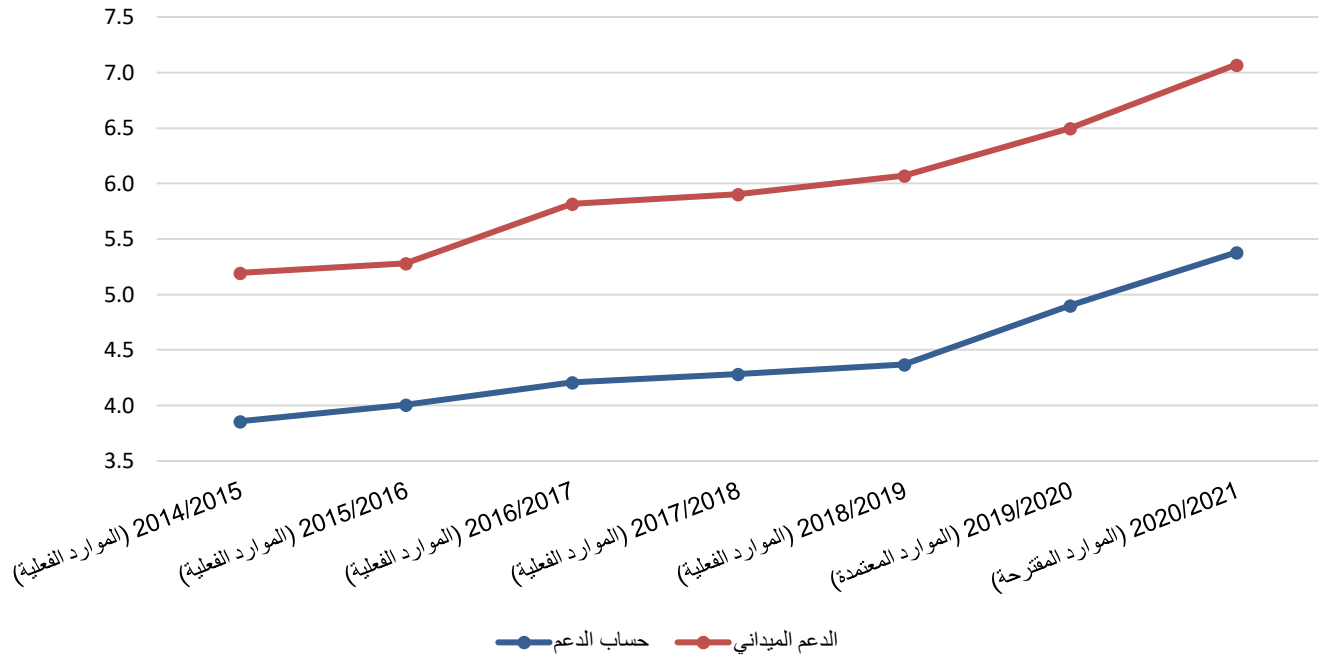
(ب) نسبة الدعم الميداني: حساب الدعم لعمليات حفظ السلام، ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، مقارنة بموارد بعثات حفظ السلام (بالنسبة المئوية).

201 - ويبين الشكل الرابع معدلات الدعم الواردة في الجدول 6.

## الشكل الرابع

نسبة حساب الدعم والدعم الميداني: من الفترة 2015/2014 إلى الفترة 2021/2020

(النسبة المئوية مقارنةً بالعمليات في إطار ميزانيات بعثات حفظ السلام)



## تحليل الأداء المالي لعمليات حفظ السلام

202 - يتضمن الجدول 7 تحليلًا للأداء المالي العام لعمليات حفظ السلام خلال الفترات من 2015/2014 إلى 2019/2018.

## الجدول 7

لمحة عامة عن الأداء المالي لعمليات حفظ السلام: من الفترة 2015/2014 إلى الفترة 2019/2018

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفئة	2015/2014	2016/2015	2017/2016	2018/2017	2019/2018
الإنفاق	8 290 994,8	8 017 343,9	7 800 177,9	7 422 882,2	7 117 062,5
الرصيد الحر	279 133,0	279 167,2	109 011,5	73 447,3	40 746,8
الرصيد الحر كنسبة مئوية من النفقات	3,4	3,5	1,4	1,0	0,6
الالتزامات الملغاة من الفترات السابقة	157 056,3	218 120,4	130 593,0	86 758,6	102 660,9
الإيرادات	41 286,5	32 293,4	41 125,4	42 976,1	45 413,5

المصدر: تقارير الأمين العام عن الأداء المالي لعمليات حفظ السلام.

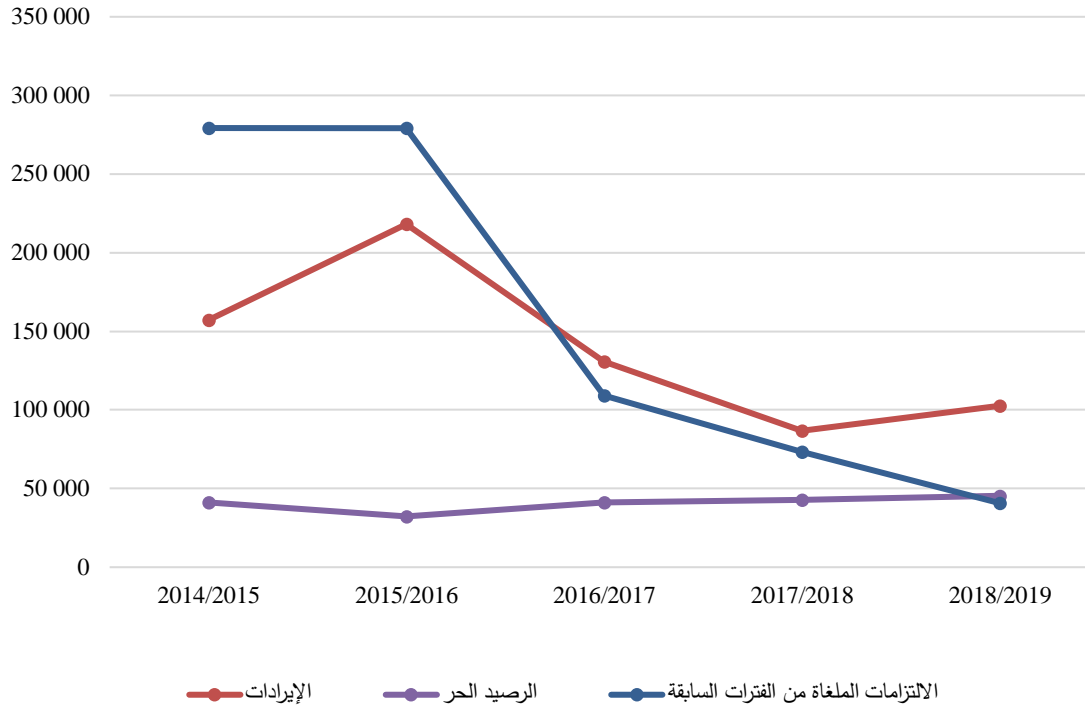


203 - يبين الشكل الخامس اتجاه الفترات السابقة في المستوى الإجمالي للأرصدة الحرة والالتزامات الملغاة من الفترات السابقة والإيرادات المتعلقة بعمليات حفظ السلام خلال الفترات من 2015/2014 إلى 2019/2018. والانخفاض ملحوظ في المستوى العام للأرصدة الحرة في السنوات الأخيرة.

#### الشكل الخامس

الأرصدة الحرة والالتزامات الملغاة من الفترات السابقة والإيرادات: من الفترة 2015/2014 إلى الفترة 2019/2018

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

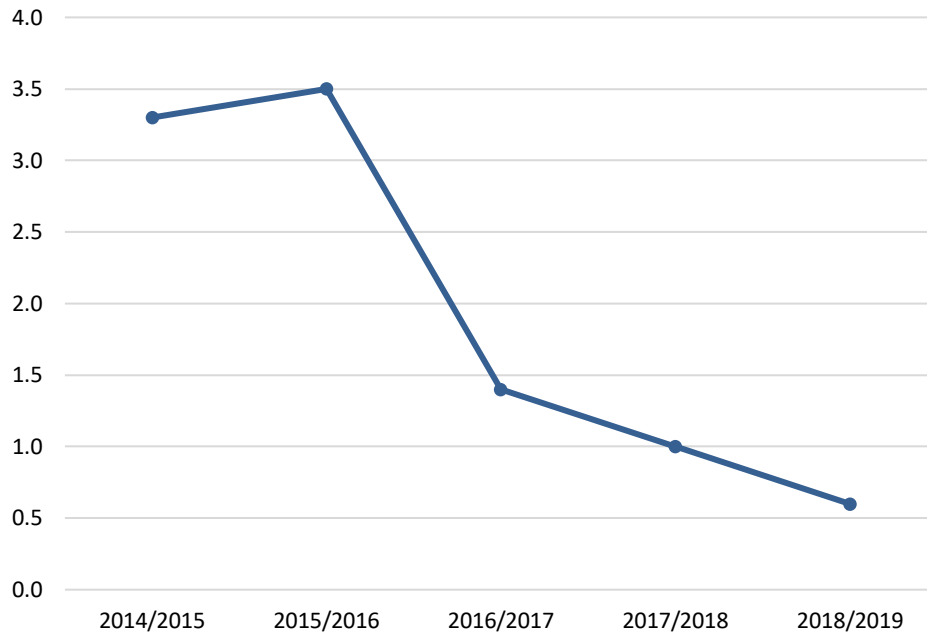


#### الأرصدة الحرة

204 - أظهرت كذلك الأرصدة الحرة كنسبة مئوية من النفقات انخفاضاً مطرداً خلال السنوات الخمس الماضية، على النحو المبين في الشكل السادس.

## الشكل السادس

النسبة المئوية للرصيد الحر مقارنة بالنفقات: من الفترة 2015/2014 إلى الفترة 2019/2018



205 - انخفض الرصيد الحر للفترة 2019/2018 بنسبة 44,5 في المائة، وانخفضت النفقات للفترة 2019/2018 بنسبة 4,1 في المائة، مقارنة بالفترة 2018/2017. ويُعزى الرصيد الحر للفترة 2019/2018، البالغ 0,6 في المائة، أساساً إلى الرصيد الحر لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى البالغ 29,6 مليون دولار.

206 - وتلقت كل من بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان الإنذار بالدخول في التزامات، وذلك بالإضافة إلى ميزانياتها المعتمدة للفترة. ونجحت هذه الالتزامات عن التغييرات التي أدخلها مجلس الأمن على الولايات، وعن تدهور البيانات الأمنية وغير ذلك من التغييرات الجوهرية في البارامترات المستخدمة في تحديد التكاليف والافتراضات المطبقة في الميزانية، التي لها تأثير كبير على قدرة البعثات على تنفيذ ولاياتها، وما يترتب على ذلك من حاجة إلى موارد إضافية، على النحو المبين في الجدول 8.

## الجدول 8

## أداء الموارد المالية المعتمدة بموجب سلطة الدخول في التزامات في الفترة 2019/2018

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفرق	المخصصات		المخصصات المعتمدة (الدورة)		عنصر حفظ السلام
	المبلغ	النسبة المئوية	النهائية المعتمدة	سلطة الالتزام	الثانية والسبعون للجمعية العامة
					بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي
0,1	1 651,9	1 105 667,0	1 107 318,9	32 600,0	1 074 718,9
					بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
—	62,3	1 194 557,2	1 194 619,5	80 000,0	1 114 619,5
0,1	786,9	1 150 107,1	1 150 894,0	25 933,6	1 124 960,4
	<b>2 501,1</b>			<b>138 533,6</b>	<b>المجموع</b>

207 - وكما هو مبين في الجدول 8، اعتمد مبلغ قدره 138,53 مليون دولار للفترة 2019/2018 وهو يتعلق بسلطات الدخول في التزامات بالنسبة لثلاث بعثات لحفظ السلام. ووصل مبلغ الاستخدام العام لسلطات الالتزام إلى 138,47 مليون دولار، والرصيد غير المستخدم إلى 0,06 مليون دولار.

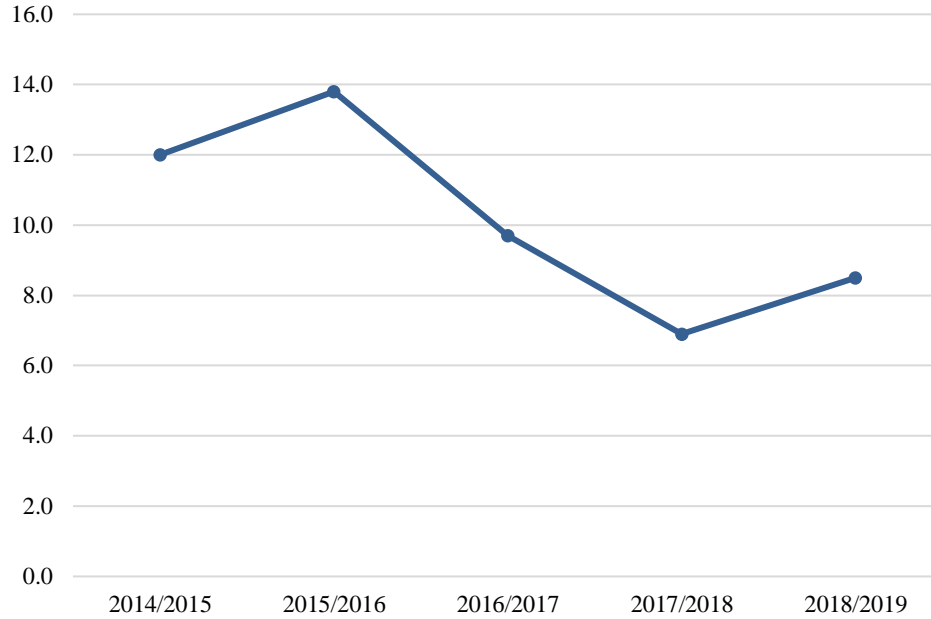
## إلغاء التزامات الفترة السابقة

208 - ظل مستوى إلغاء التزامات الفترات السابقة يتراوح بين 6 و 10 في المائة خلال الفترات المالية الثلاث الأخيرة مقارنة بنسبة تتراوح بين 12 و 14 في المائة في الفترتين 2015/2014 و 2016/2015. ومع ذلك، زاد مبلغ الالتزامات الملغاة من الفترات السابقة من 86,8 مليون دولار في الفترة 2018/2017 إلى 102,7 مليون دولار في الفترة 2019/2018. ويرد بيان هذا الاتجاه في الشكل السابع. وتُعزى الزيادة في الفترة 2019/2018 أساساً إلى زيادة في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال (من 3,9 ملايين دولار في الفترة 2018/2017 إلى 26,8 مليون دولار في الفترة 2019/2018) ناجمة بالأساس عن: (أ) النقل البري (8,7 ملايين دولار)، حيث تعزى الزيادة بالأساس إلى الاعتمادات المرصودة في الفترة 2018/2017 لشراء عربات مصفحة لم يتسن تسليمها في الوقت المحدد؛ (ب) والمرافق والبنى التحتية (6,3 ملايين دولار)، حيث تعزى الزيادة بالأساس إلى التأخيرات المتصلة بالأمن في مشاريع التشييد في مطار مقديشو؛ (ج) والوحدات العسكرية (6,2 ملايين دولار)، حيث تعزى الزيادة بالأساس إلى الاعتماد المرصود خلال الفترة 2018/2017 لتغطية مطالبات تحكيم من جانب متعاقد سابق في مجال توفير حصص الإعاشة، لم ينته التحكيم بشأنها في غضون الأشهر الاثني عشر التالية مما أفضى إلى إلغاء الالتزام؛ (د) تكنولوجيا المعلومات (0,6 مليون دولار)، حيث تعزى الزيادة بالأساس إلى المعدات التي لم يتسن تسليمها في الوقت المحدد.

209 - تجدر الإشارة إلى أنه، فيما يتعلق بعمليات حفظ السلام، يمكن أن تشمل القيمة المطلقة للالتزامات الملغاة من الفترات السابقة، في أي سنة من السنوات، التزامات ناشئة عن تسديد التكاليف إلى البلدان المساهمة بقوات وبأفراد الشرطة لمدة تصل إلى أربع سنوات، وهي الفترة المسموح بها وفقاً للمادة 5-5 من النظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة

## الشكل السابع

إلغاء التزامات الفترات السابقة، مقارنة بالالتزامات غير المصفاة: من الفترة 2015/2014 إلى الفترة 2019/2018



## إعادة توزيع الموارد حسب مجموعة الإنفاق

210 - تبين الأشكال من الثامن ألف إلى الثامن جيم مستوى إعادة توزيع الموارد حسب مجموعة الإنفاق خلال السنوات الخمس الممتدة من الفترة 2015/2014 إلى الفترة 2019/2018.

211 - وكان الاتجاه الشامل والمتسق لإعادة توزيع الموارد المعتمدة لعمليات حفظ السلام خلال السنوات الخمس الماضية ينحو إلى تغطية تكاليف الموظفين المدنيين التي تزيد عما أدرج في الميزانية في إطار المجموعة الثانية. وكان الحل هو إعادة ترتيب أولويات الموارد المعتمدة للتكاليف التشغيلية، ضمن إطار المجموعة الثالثة، مما جعل عدة بعثات ترجئ الأنشطة والمشاريع لفترات مقبلة أو تلغيها. وفي الفترة 2019/2018، كانت عملية النقل الداخلي للوظائف مطلوبة أيضا للأفراد العسكريين وأفراد الشرطة في إطار المجموعة الأولى.

212 - وفي الفترة 2019/2018، كان النقل الداخلي يعزى بالأساس إلى احتياجات إضافية لتغطية تكاليف الموظفين المدنيين في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، ولتغطية تكاليف الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي.

213 - وقد تسنى إعادة توزيع الموارد المعتمدة من المجموعة الثالثة، التكاليف التشغيلية، التي تمثل نسبة 5,4 في المائة من الاعتماد الأصلي في الفترة 2019/2018، بفضل انخفاض الاحتياجات المتعلقة

بالعمليات الجوية، بما في ذلك تنفيذ تدابير الكفاءة من حيث الكلفة، وتعبئة عدد أقل من الطائرات وساعات الطيران، وعدم نشر طائرات الهليكوبتر وعدم توافرها.

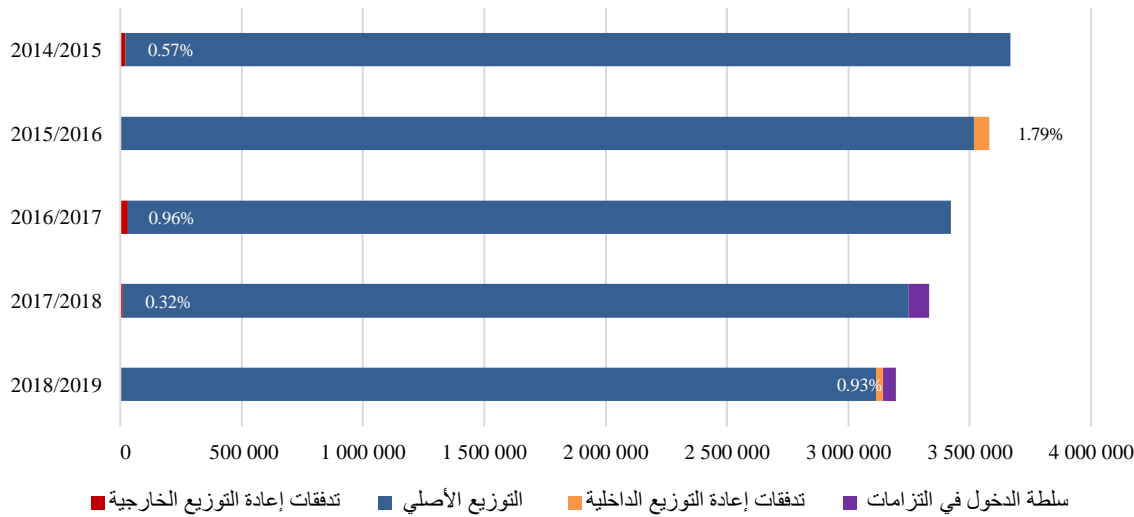
214 - واستمرارا للاتجاه السائد منذ الفترة 2018/2017، شهدت الفترة 2019/2018 أيضا تدفق مبلغ 138,5 مليون دولار لجميع مجموعات الإنفاق المتصلة بسلطة الدخول في التزامات تم إقرارها لكل من بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية (80 مليون دولار)، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (32,6 مليون دولار)، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان (25,9 مليون دولار)، على النحو المبين أعلاه.

الشكل الثامن

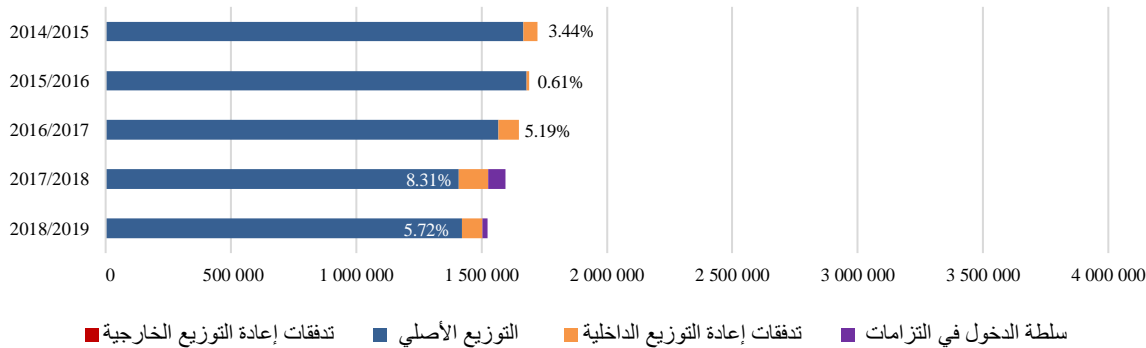
إعادة توزيع الموارد حسب مجموعة الإنفاق: من الفترة 2015/2014 إلى الفترة 2019/2018

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

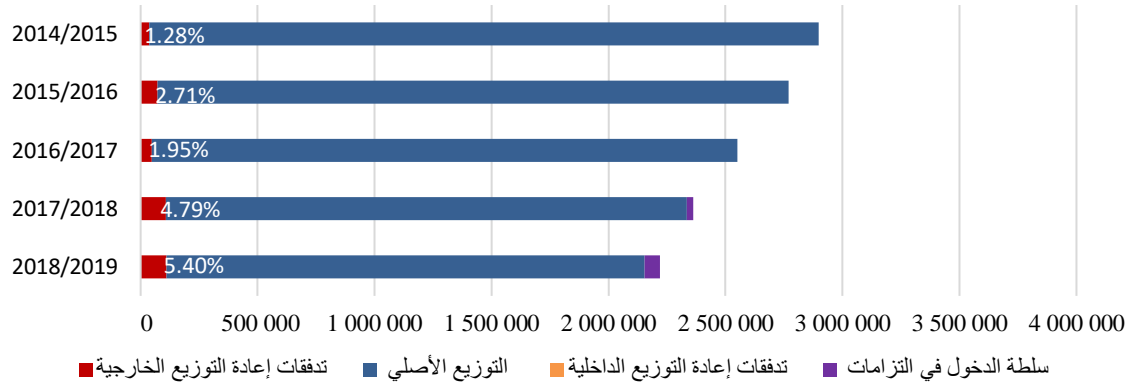
ألف - المجموعة الأولى: الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة



باء - المجموعة الثانية: الموظفون المدنيون



### جيم - المجموعة الثالثة: التكاليف التشغيلية

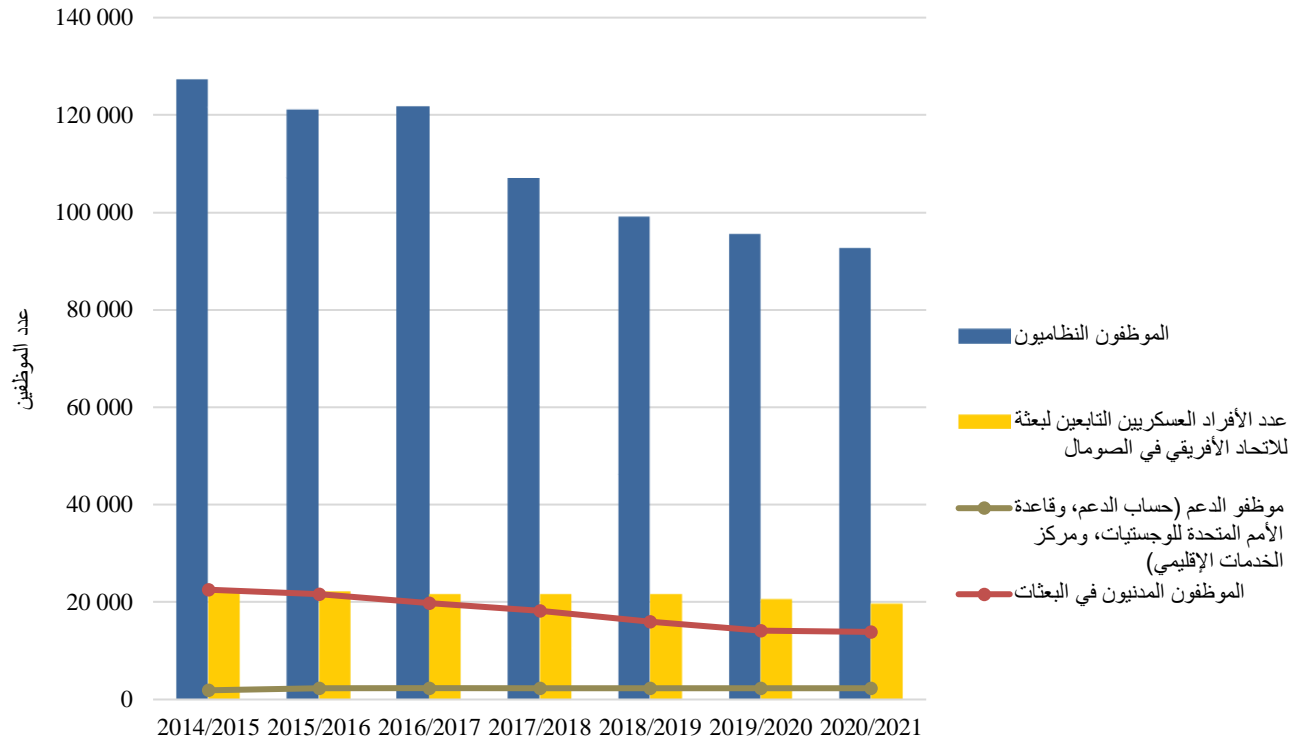


### تحليل الموارد المالية لعمليات حفظ السلام

215 - يبين الشكل التاسع الاتجاه السائد سابقاً في مستويات الأفراد العسكريين والمدنيين في عمليات حفظ السلام الميدانية، وكذلك الدعم المقدم من المقر ومن قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي ومن مركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي.

الشكل التاسع

لمحة عامة عن الأفراد النظاميين والمدنيين في عمليات حفظ السلام: من الفترة 2015/2014 إلى الفترة 2021/2020



المصدر: الميزانيات المعتمدة لحفظ السلام للفترة من 2015/2014 إلى 2020/2019 والميزانيات المقترحة للفترة 2021/2020.

216 - والانخفاض في قوام القوات المأذون منذ فترة الميزانية 2017/2016 يعزى بالأساس إلى خفض القوام المأذون به في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور عملاً بقراري مجلس الأمن 2363 (2017) و 2429 (2018)، وإلى إغلاق كل من عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار، وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي. وبالمثل، فقد خُفض أيضاً العدد الإجمالي للموظفين المدنيين في بعثات حفظ السلام خلال الفترة نفسها، ويعكس ذلك جزئياً إغلاق بعثات حفظ السلام الأربع، وكذلك إعادة تشكيل البعثات الكبيرة، بما في ذلك العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وبعثة منظمة الأمم المتحدة المتكاملة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، في السنوات الأخيرة.

217 - وكما يتبين من الشكل العاشر أدناه، ظلت الاحتياجات اللازمة من الموارد البشرية في كيانات المساندة (حساب الدعم وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي) مستقرة، مقابل تراجع عناصر دعم البعثة.

#### الشكل العاشر

لمحة عامة عن الموظفين المدنيين ضمن عنصر الدعم المقدم للبعثات في عمليات حفظ السلام: من الفترة 2015/2014 إلى الفترة 2021/2020



المصدر: جداول ملاك الموظفين المعتمدة للفترات من 2015/2014 إلى 2020/2019 وجداول ملاك الموظفين المقترحة للفترة 2021/2020.

### استقدام الموظفين في الميدان

218 - في آذار/مارس 2019، أطلقت الأمانة العامة مبادرة تركز على تبسيط عملية التوظيف وتحسينها وجعلها مبتكرة. وفي آب/أغسطس 2019، بدأ العمل بالمجموعة الأولى من الأدوات لتسريع متوسط الفترة الزمنية للاستقدام. وسيتم إدخال المزيد من التغييرات في عام 2020 ضمن إطار إجراء متكرر للتحسين المستمر. وبدأت جهود تُبذل أيضاً من أجل تحديد سبل تسريع عملية إلحاق المرشحين المختارين بمراكز عملهم.

219 - وسيستمر مشروع فريق الخبراء خلال الفترة 2021/2020. وقد أنشئ نظام التوظيف من قائمة المرشحين المقبولين من أجل ملء الوظائف الميدانية استناداً إلى قرار الجمعية العامة 250/63، وطلبت الجمعية العامة، في قرارها 286/70، بذل كل جهد ممكن من أجل تقليص المدة التي تستغرقها عمليات استقدام موظفي البعثات الميدانية. ويتولى فريق الخبراء تقييم المرشحين المتقدمين لشغل وظائف عامة في البعثات الميدانية ويقدم توصيات بشأنهم، وذلك من أجل تقليص الأجل بالنسبة لفرادى المديرين المكلفين بالتعيين، ولتحسين جودة ونزاهة عملية استقدام الموظفين من خلال إجراء عملية التقييم مركزياً. ولهذا الغرض، سيستمر العمل بنموذج تقاسم التكاليف حيث تساهم كل بعثة عاملة من بعثات حفظ السلام وفقاً لحجمها. ويغطي هذا التمويل تكاليف السفر وبدل الإقامة اليومي لأعضاء أفرقة الخبراء ومديري الفئات المهنية وتكاليف الاستعانة بالمتقاعدين. وتقدم كل بعثة حصتها من التمويل في وثيقة ميزانيتها المقترحة. ويواصل مشروع فريق الخبراء تجديد القائمة كل سنة بالنسبة لمختلف المجموعات الوظيفية.

### ثالث عشر - الموارد المقترحة للفترة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021

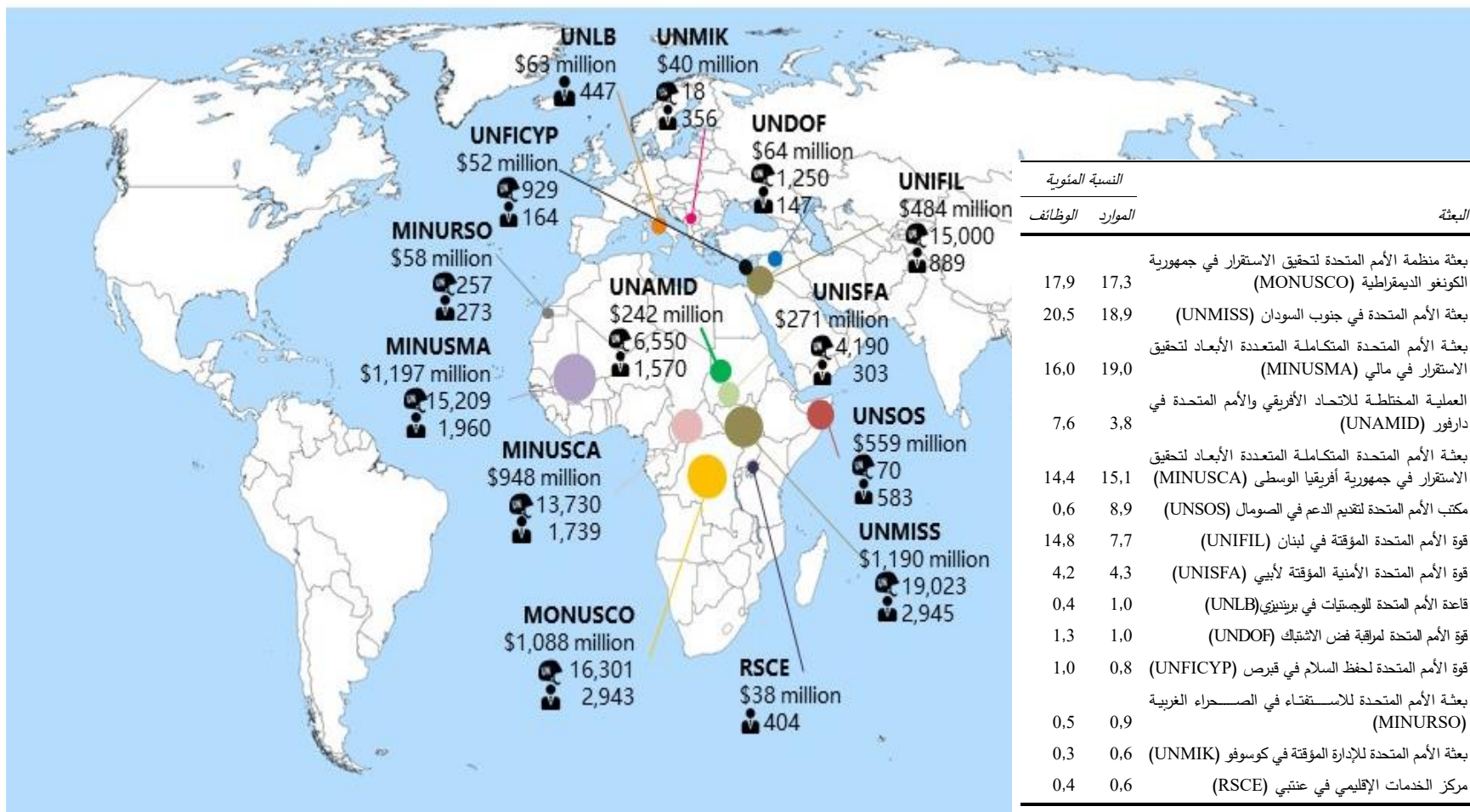
220 - فيما يتعلق بالفترة 2021/2020، من المتوقع أن يظل تركيز عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، من الناحية الجغرافية، منصّباً على أفريقيا والشرق الأوسط، حيث ستتطلب البيانات الإقليمية والسياسية والتشغيلية والأمنية الصعبة والمتقلبة، مشاركة سياسية وتنفيذية مكثفة للغاية، وتوفير ما يكفي من عناصر الجيش والشرطة من ذوي الكفاءة والإعداد الجيد والقدرة.

221 - ويرد التوزيع الجغرافي للأفراد النظاميين والموظفين المدنيين في الفترة 2021/2020 ضمن الشكل الحادي عشر.



## الشكل الحادي عشر

## التوزيع الجغرافي للأفراد النظاميين والموظفين المدنيين



222 - يقدر حالياً مجموع الاحتياجات من الموارد المقترحة لعمليات حفظ السلام للفترة المالية من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021، بما في ذلك احتياجات كل من مركز الخدمات الإقليمي في عنيتي وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي وحساب الدعم، بمبلغ 6 655,2 مليون دولار دون حساب التبرعات العينية.

223 - ويرد موجز الاحتياجات من الموارد المقترحة للفترة 2020/2021، مقارنةً بالفترة 2019/2020، في الجدول 9، ويليه في الجدول 10 تحليل للعوامل الرئيسية التي يعزى إليها الفرق العام في المستويات قياساً بالسنة السابقة.

224 - وبالنسبة للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، تُقترح ترتيبات التمويل على شكل طلب للدخول في التزامات بمبلغ 241,9 مليون دولار لفترة ستة أشهر اعتباراً من 1 تموز/يوليه إلى 31 كانون الأول/ديسمبر 2020، وذلك ريثما يصدر مجلس الأمن قراراً بشأن ولاية العملية. ووفقاً لإجراءات الميزانية المعمول بها، سيستعرض الأمين العام الآثار المالية المترتبة في الفترة 2020/2021 والناشئة عن القرارات النهائية للمجلس وسيُرجع إلى الجمعية العامة بمقترح ميزانية مفصل للفترة 2021/2020 وذلك خلال الجزء الرئيسي من الدورة الخامسة والسبعين للجمعية. وفي 15 تشرين الأول/أكتوبر 2019، أنهت بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي ولايتها وأتمت فترة تصفيتها خلال الفترة 2020/2019. ولذلك، لم يتم تقديم ميزانية مقترحة لهذه البعثة في الفترة 2021/2020.

225 - وباستثناء العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، تصل الميزانيات المقترحة لبعثات حفظ السلام المستمرة مع الميزانيات المقترحة لمدة سنة كاملة إلى 6 413,3 مليون دولار للفترة 2020/2021، وهو ما يمثل زيادة صافية بنسبة 3,3 في المائة (أو ما يعادل مبلغ 202,9 مليون دولار) مقارنةً بالمبلغ المخصص لهذه البعثات في الفترة 2020/2019. وتُعزى هذه الزيادة بالأساس إلى الزيادات المسجلة في ثلاث ميزانيات مقترحة لكل من: بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية (75,5 مليون دولار)؛ وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (58,5 مليون دولار)؛ وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (38,0 مليون دولار). وتُعزى هذه الزيادة في الاحتياجات إلى تحديث بارامترات تكاليف أفراد شرطة الأمم المتحدة وتكاليف الموظفين المدنيين في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ وإلى ارتفاع تكاليف الطيران وتحديث بارامترات تكاليف الموظفين المدنيين في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي؛ وإلى متطوعي الأمم المتحدة الإضافيين ووظائف المساعدة المؤقتة العامة في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى من أجل دعم العملية الانتخابية.

## الجدول 9

## الاحتياجات من الموارد المالية للفترة 2021/2020 مقارنةً بالفترة 2020/2019

(بملايين دولارات الولايات المتحدة. تمتد سنة الميزانية من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021)

الفئة	المخصصات (أ) (ب) تقديرات التكاليف (2020/2019)	(2)	المبلغ (2021/2020) (ج) (د)	الفرق	
				النسبة المئوية	(1) ÷ (3) = (4)
(1)	(2)	(3)	(4)	(1) - (2) = (3)	(1) ÷ (3) = (4)
الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة	3 005,7	2 841,1	(164,6)	(5,5)	
الموظفون المدنيون	1 668,8	1 702,3	33,5	2,0	
التكاليف التشغيلية	2 054,7	2 069,6	14,9	0,7	
مساهمات حفظ السلام في المبادرات المؤسسية (هـ)	44,9	42,2	(2,7)	(6,0)	
<b>إجمالي الاحتياجات</b>	<b>6 774,1</b>	<b>6 655,2</b>	<b>(118,9)</b>	<b>(1,8)</b>	
الإيرادات المتأتية من الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين	161,0	163,6	2,6	1,6	
<b>صافي الاحتياجات</b>	<b>6 613,1</b>	<b>6 491,6</b>	<b>(121,5)</b>	<b>(1,8)</b>	
التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)	1,0	1,0	—	6,9	
<b>مجموع الاحتياجات</b>	<b>6 775,1</b>	<b>6 656,2</b>	<b>(118,9)</b>	<b>(1,8)</b>	

ملاحظة: يُعزى الفرق في حساب النسبة المئوية إلى تقريب الأرقام بالملايين.

(أ) تشمل مبلغ 348,9 مليون دولار لحساب دعم عمليات حفظ السلام، ومبلغ 63,4 مليون دولار لقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، ومبلغ 35,4 مليون دولار لمركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي.

(ب) لا تشمل سلطة الدخول في التزامات معتمدة قدرها 36,4 مليون دولار لبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية [لم يتم بعد وضع صيغتها النهائية].

(ج) تعكس الاحتياجات من الموارد للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور خلال فترة ستة أشهر من 1 تموز/يوليه إلى 31 كانون الأول/ديسمبر 2020.

(د) تشمل مبلغ 363,4 مليون دولار لحساب دعم بعثات حفظ السلام، ومبلغ 62,9 مليون دولار لقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، ومبلغ 37,6 مليون دولار لمركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي.

(هـ) تعكس الاحتياجات من الموارد في حساب دعم عمليات حفظ السلام لتغطية تكاليف مشروع التخطيط المركزي للموارد، ومطالبات الاضطرابات النفسانية التالية للصدمة، ونموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي، ونظام تأهب قدرات حفظ السلام، وتكاليف صيانة ودعم النظام المركزي لتخطيط الموارد.

## تحليل الفروق الرئيسية

الجدول 10

## العوامل الرئيسية التي نشأت عنها الفروق في الاحتياجات من الموارد

فئة الإنفاق	العوامل الرئيسية التي نشأت عنها الفروق
الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة (انخفاض قدره 164,6 مليون دولار)	يعزى الانخفاض الإجمالي في المقام الأول إلى: (أ) الاعتماد المرصود لـ 6 أشهر للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور للفترة 2021/2020، مقارنةً بميزانية تغطي 12 شهراً للفترة 2020/2019؛ و (ب) الاعتماد المخصص للمستويات المخفضة لنشر الوحدات العسكرية في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي؛ و (ج) انخفاض في تكاليف حصص الإعاشة بسبب الترتيبات التعاقدية الجديدة في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
	ويقابل هذا الانخفاض العام جزئياً ارتفاع مستوى النشر المتوقع لأفراد الشرطة في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
	ويقابل هذا الانخفاض العام جزئياً ارتفاع مستوى النشر المتوقع لأفراد الشرطة في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
الموظفون المدنيون (زيادة قدرها 33,5 ملايين دولار)	تعزى الزيادة الإجمالية أساساً إلى ما يلي: (أ) تطبيق معدل شغور أقل في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي؛ و (ب) جداول المراتب المنقحة، بما في ذلك في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي؛ و (ج) زيادة في مضاعف تسوية مقر العمل، بما في ذلك في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي وحساب الدعم؛ و (د) ارتفاع تكاليف الموظفين العامة، بما في ذلك في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي؛ و (هـ) اقتراح إنشاء وظائف ثابتة ومؤقتة جديدة في قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي
	ويقابل الزيادة العامة جزئياً انخفاضاً في احتياجات العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور بسبب الاعتماد المرصود لـ 6 أشهر للفترة 2021/2020
التكاليف التشغيلية (زيادة قدرها 14,9 مليون دولار)	تعزى الزيادة بشكل رئيسي إلى: (أ) تحسين أنظمة الأمن في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي؛ (ب) ارتفاع تكاليف تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى؛ (ج) أعمال المرافق والبنية التحتية،

بما في ذلك التشييد، في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال؛ (د) وازدياد الاحتياجات إلى العمليات الجوية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال

ويقابل الزيادة الإجمالي جزئياً انخفاضاً في التكاليف المرتبطة بما يلي: (أ) الاعتماد المرصود للعمليات المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لـ 6 أشهر للفترة 2021/2020؛ (ب) انخفاض تكاليف تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي؛ (ج) انخفاض الاحتياجات إلى العمليات الجوية في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية

226 - ويعرض الجدول 11 معلومات عن الاحتياجات من الموارد حسب البعثة في الفترة من 2020/2019 إلى 2021/2020.

227 - ويرد في المرفق الأول لهذا التقرير تحليل مفصل للاحتياجات المقترحة من الموارد للفترة 2021/2020 حسب فئة الإنفاق.

#### الجدول 11

#### الاحتياجات المقترحة من الموارد حسب عنصر عمليات حفظ السلام: الفترة 2021/2020

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة. تمتد سنة الميزانية من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021)

عنصر حفظ السلام	المخصصات الميزانية المقترحة (2020/2019) <sup>(أ)</sup>	الميزانية المقترحة (2021/2020) <sup>(ب)</sup>	المبلغ	النسبة المئوية	الفرق
بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي	49 122,9	-	(49 122,9)	(100,0)	
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	56 347,4	57 593,3	1 245,9	2,2	
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	910 057,5	948 036,1	37 978,6	4,2	
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	1 138 457,9	1 196 908,8	58 450,9	5,1	
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	1 012 252,8	1 087 769,6	75 516,8	7,5	
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	514 505,6	241 896,6	(272 609,0)	(53,0)	
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	69 409,4	64 239,1	(5 170,3)	(7,4)	
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	50 785,3	52 045,6	1 260,3	2,5	
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	480 102,6	483 608,5	3 505,9	0,7	
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	260 177,0	270 747,8	10 570,8	4,1	
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	37 246,7	39 827,3	2 580,6	6,9	
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	1 183 447,3	1 190 119,0	6 671,7	0,6	

عنصر حفظ السلام	المخصصات الميزانية المقترحة		الفرق	
	( <sup>د</sup> ) (2020/2019)	( <sup>ب</sup> ) (2021/2020)	المبلغ	النسبة المئوية
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	564 558,1	558 531,3	(6 026,8)	(1,1)
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>6 326 470,5</b>	<b>6 191 323,0</b>	<b>(135 147,5)</b>	<b>(2,1)</b>
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي	63 381,4	62 852,3	(529,1)	(0,8)
مركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي <sup>(ج)</sup>	35 386,9	37 637,6	2 250,7	6,4
حساب دعم عمليات حفظ السلام <sup>(د)</sup>	348 868,0	363 420,7	14 552,7	4,2
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>6 774 106,8</b>	<b>6 655 233,6</b>	<b>(118 873,2)</b>	<b>(1,8)</b>
التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)	956,4	1 022,0	65,6	6,9
<b>المجموع</b>	<b>6 775 063,2</b>	<b>6 656 255,6</b>	<b>(118 807,6)</b>	<b>(1,8)</b>

(أ) باستثناء سلطة الدخول في التزامات تبلغ 36,4 مليون دولار لبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية للفترة 2020/2019.

(ب) سيجري إعداد الموارد المقترحة فيما يتعلق بالعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لفترة ستة أشهر تمتد من 1 تموز/يوليه إلى 31 كانون الأول/ديسمبر 2020.

(ج) تشمل احتياجات قدرها 1 424 400 دولار للفترة 2020/2019 تقيّد على حساب الاعتماد المرصود للميزانية البرنامجية لعام 2020 تحت الباب 3، الشؤون السياسية، التي أقرتها الجمعية العامة في قرارها 264/74.

(د) تشمل الاحتياجات للفترة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021 فيما يتعلق بما يلي: مشروع التخطيط المركزي للموارد (13,4 مليون دولار)؛ والمطالبات المتعلقة بالاكتراب التالي للصدمة (3,5 ملايين دولار)؛ ونموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي (0,9 مليون دولار)؛ ونظام تأهب قدرات حفظ السلام (3,9 ملايين دولار)؛ وتكاليف الصيانة والدعم للنظام المركزي لتخطيط الموارد (20,6 مليون دولار).

228 - ويرد في المرفق الأول لهذا التقرير تحليل مفصل للاحتياجات المقترحة من الموارد للفترة 2021/2020 حسب بعثة حفظ السلام.

#### تحليل مستويات ملاك الموظفين المدنيين: الفترة 2021/2020

229 - يرد في الجدولين 12 و 13 تحليل للمستويات المقترحة لملاك الموظفين في الفترة 2021/2020 مقارنة بالمستويات المعتمدة في الفترة 2020/2019، والمقترحات المتعلقة بإلغاء الوظائف الثابتة والوظائف المؤقتة وإنشائها وإعادة تصنيفها في الفترة 2021/2020.

## الجدول 12

## تحليل المستويات المقترحة لملاك الموظفين في الفترة 2021/2020 مقارنة بالمستويات المعتمدة في الفترة 2020/2019

البيئة	المستويات المعتمدة للفترة 2020/2019					المستويات المقترحة للفترة 2021/2020					الفرق				
	الموظفون الدوليون	الموظفون الوطنيون	الموظفون المؤقتون	متطوعو الأمم المتحدة	المجموع الفرعي	الموظفون الدوليون	الموظفون الوطنيون	الموظفون المؤقتون	متطوعو الأمم المتحدة	المجموع الفرعي	الموظفون الدوليون	الموظفون الوطنيون	الموظفون المؤقتون	متطوعو الأمم المتحدة	المجموع الفرعي
بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي	166	186	1	13	366	—	—	—	—	—	(166)	(186)	(1)	(13)	(366)
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	82	163	—	18	263	163	82	—	18	263	—	—	—	—	—
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	685	607	40	227	1 559	607	688	70	266	1 631	3	—	30	39	72
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	817	903	2	197	1 919	908	826	2	205	1 941	9	5	—	8	22
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	720	1 725	59	346	2 850	1 725	720	61	347	2 853	—	—	2	1	3
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور <sup>(أ)</sup>	530	878	97	68	1 573	872	527	97	68	1 564	(3)	(6)	—	—	(9)
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	52	88	4	—	144	90	53	4	—	147	1	2	—	—	3
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	38	121	2	—	161	123	39	2	—	164	1	2	—	—	3
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	256	633	—	—	889	633	256	—	—	889	—	—	—	—	—
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	165	86	1	34	286	86	177	1	39	303	12	—	—	5	17
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	113	219	—	24	356	219	113	—	24	356	—	—	—	—	—
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	920	1 426	42	446	2 834	1 446	924	42	455	2 867	4	20	—	9	33
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	368	189	—	20	577	189	368	—	20	577	—	—	—	—	—
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>4 912</b>	<b>7 224</b>	<b>248</b>	<b>1 393</b>	<b>13 777</b>	<b>7 061</b>	<b>4 773</b>	<b>279</b>	<b>1 442</b>	<b>13 555</b>	<b>(139)</b>	<b>(163)</b>	<b>31</b>	<b>49</b>	<b>(222)</b>
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي	138	306	2	—	446	306	139	2	—	447	1	—	—	—	1
مركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي	131	267	—	6	404	271	127	—	6	404	(4)	4	—	—	—
حساب الدعم	967	398	62	—	1 427	396	959	68	—	1 423	(8)	(2)	6	—	(4)
<b>المجموع</b>	<b>6 148</b>	<b>8 195</b>	<b>312</b>	<b>1 399</b>	<b>16 054</b>	<b>8 034</b>	<b>5 998</b>	<b>349</b>	<b>1 448</b>	<b>15 829</b>	<b>(150)</b>	<b>(161)</b>	<b>37</b>	<b>49</b>	<b>(225)</b>

(أ) تغطي الاحتياجات المقترحة من الموارد البشرية في ما يتصل بالعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور فترة ستة أشهر تمتد من 1 تموز/يوليه إلى 31 كانون الأول/ديسمبر 2020.

## الإجراءات المتعلقة بالوظائف: الوظائف المقترح إلغاؤها وإنشاؤها وإعادة تصنيفها في الفترة 2021/2020

عدد الوظائف الثابتة والمؤقتة المعتمدة للفترة 2020/2019	وكيل أمين عام مساعد	مد-2	مد-1	ف-5	ف-4	ف-3	ف-1	الموظفون الوطنيون	الخدمة الميدانية	الفنيون الوطنية	الخدمة العامة	الأمم المتحدة	متطوعو مجموع	عدد الوظائف الثابتة والمؤقتة المقترحة للفترة 2021/2020
366	–	(1)	(2)	(5)	(11)	(37)	(39)	–	(72)	(47)	(139)	(13)	(366)	353
263	–	–	–	–	1	–	–	–	(1)	–	–	–	–	263
1 559	–	–	–	1	–	7	23	–	1	–	1	39	72	1 631
1 919	–	–	–	–	–	–	1	–	8	–	5	8	22	1 941
2 850	–	–	–	(1)	1	–	1	–	–	1	–	1	3	2 853
1 573	–	–	–	–	–	–	(1)	–	(2)	–	(6)	–	(9)	1 564
144	–	–	–	–	–	–	–	–	1	1	1	–	3	147
161	–	–	–	–	1	–	–	–	–	2	–	–	3	164
889	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	889
286	–	–	1	–	8	–	3	–	–	–	–	5	17	303
356	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	356
2 834	–	–	–	–	1	–	1	–	–	2	18	9	33	2 867
577	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	577
446	–	–	–	–	–	1	–	–	–	–	–	–	1	447
404	–	–	–	–	–	–	(3)	(1)	–	4	–	–	–	404
1 427	–	–	–	–	(2)	1	1	(1)	(2)	–	(1)	–	(4)	1 423
16 054	–	(1)	(1)	(5)	(11)	19	(12)	–	(67)	(37)	(121)	49	(225)	15 829

(أ) تغطي الاحتياجات المقترحة من الموارد البشرية في ما يتصل بالعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور فترة ستة أشهر تمتد من 1 تموز/يوليه إلى 31 كانون الأول/ديسمبر 2020.



## العوامل المؤدية إلى تغييرات في الاحتياجات من الموارد

### تأثير تغيرات أسعار الوقود على الاحتياجات المقدرة

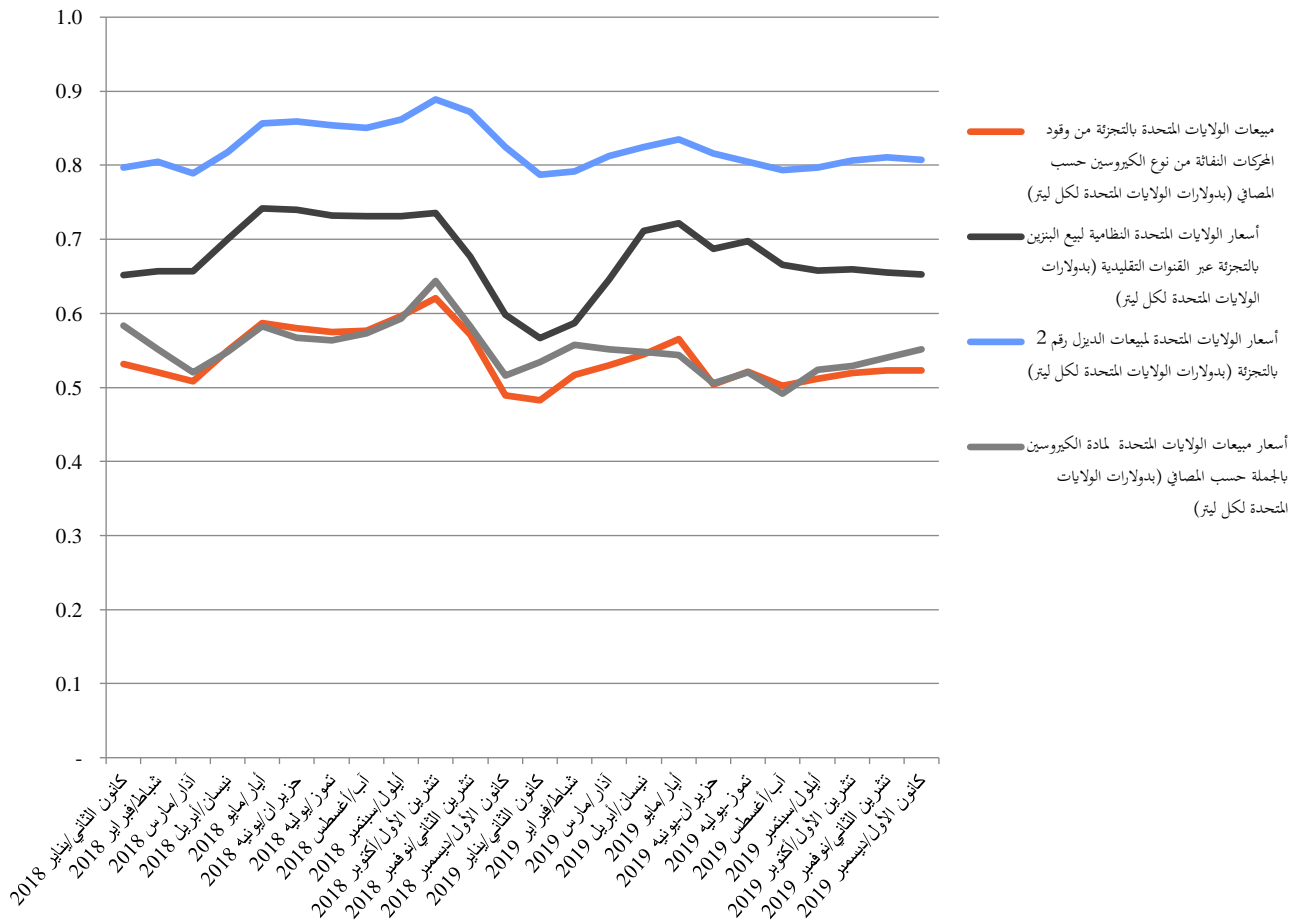
230 - ظل الاتجاه الذي لوحظ في أسعار الوقود في الفترة من كانون الثاني/يناير 2018 إلى كانون الأول/ديسمبر 2019 مستقراً نسبياً. وتُحسب أسعار الوقود المقدرة المدرجة في الميزانيات المقترحة بناءً على متوسط الأسعار خلال فترة مدتها ستة أشهر، وذلك للتخفيف من آثار القيم الخارجة الكبيرة. وتتقلب أسعار الوقود، شأنها في ذلك شأن معظم السلع الأساسية، تبعاً للعرض والطلب بأوجههما المختلفة، بما في ذلك الطلب الموسمي والأحوال الجوية.

231 - ويبين الشكل الثاني عشر التقلبات الشهرية في أسعار الوقود للسنتين الماضيتين.

### الشكل الثاني عشر

متوسط أسعار الوقود في الفترة من 1 كانون الثاني/يناير 2018 إلى كانون الأول/ديسمبر 2019

(بدولارات الولايات المتحدة)



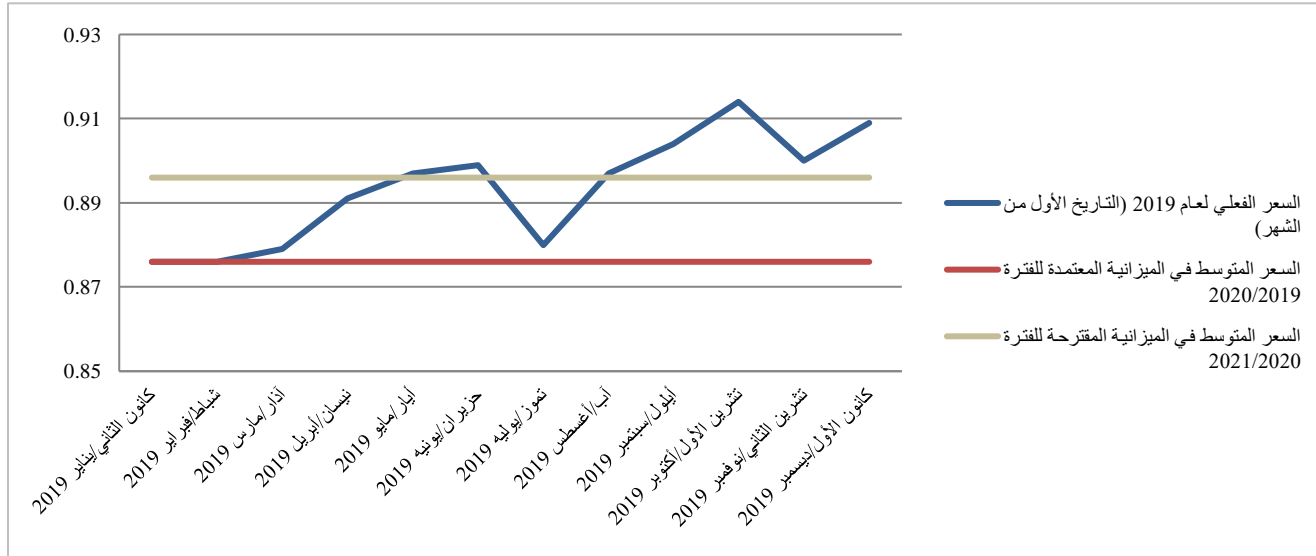
### تقلبات سعر الصرف خلال السنة السابقة

232 - يبين الشكلان الثالث عشر والرابع عشر أداء الدولار مقابل اليورو وفرنك الجماعة المالية الأفريقية أثناء الفترة الممتدة من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر 2019. وانخفضت قيمة العملات بين 1 كانون الثاني/يناير 2019 و 1 كانون الأول/ديسمبر 2019 بمعدل 3,8 في المائة مقارنة بالدولار. وتعززت أيضاً قيمة الدولار مقابل عملات أخرى مثل جنيه جنوب السودان خلال عام 2019.

233 - وقُدرت الاحتياجات المقترحة من الموارد للفترة 2021/2020 باستخدام أحدث أسعار الصرف السائدة وقت وضع الصيغة النهائية للميزانية، والتي كانت أسعار الصرف المطبقة في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019.

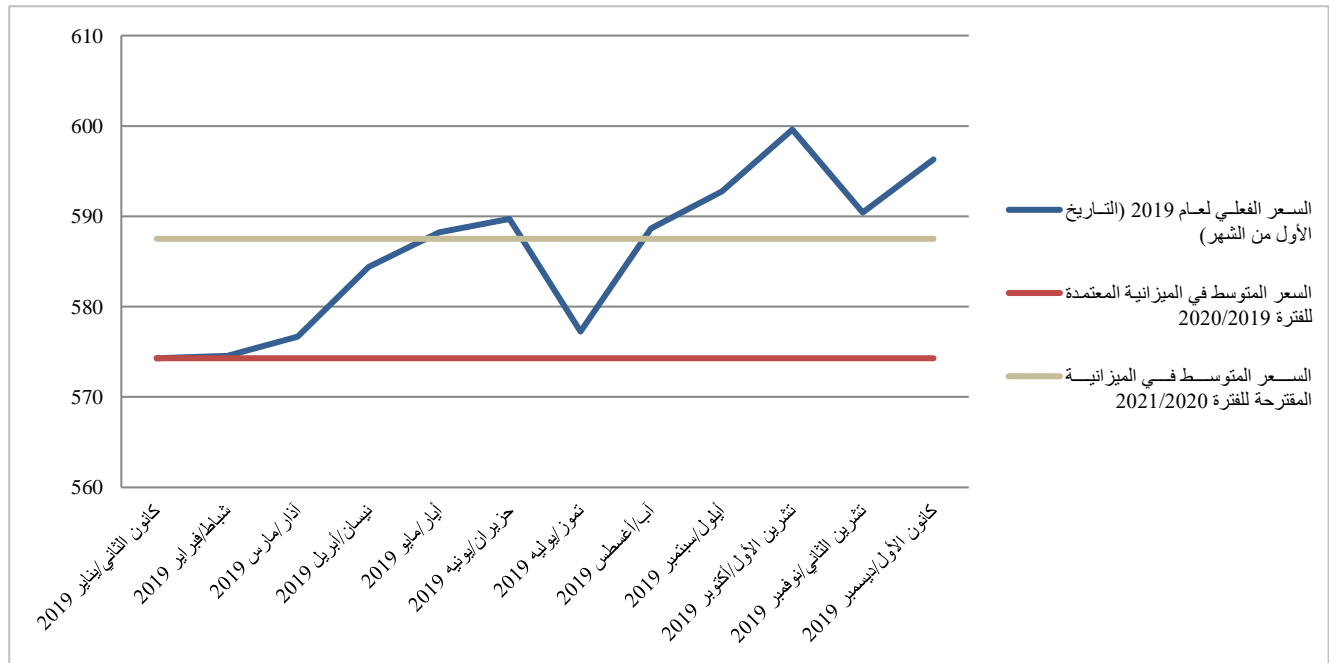
الشكل الثالث عشر

### أداء الدولار مقابل اليورو: السنة التقويمية 2019



## الشكل الرابع عشر

أداء الدولار مقابل فرنك الجماعة المالية الأفريقية: السنة التقويمية 2019



## الموارد البشرية: عوامل الشغور

234 - تستند معدلات الشغور، فيما يتعلق بحساب تكاليف الموظفين، إلى حالة إفاد الموظفين الفعلي للفترة 2019/2018 والنصف الأول من الفترة 2020/2019، إضافةً إلى التغيرات المتوقعة أن تطرأ على مستويات الموظفين في البعثات والظروف التي تتفرد بها كل بعثة فيما يتعلق بإيفاد الأفراد النظاميين واستقدام الموظفين المدنيين. وفيما يتعلق بالأفراد العسكريين وأفراد الشرطة، تشمل المتغيرات المراجعة في عوامل تأخير النشر المقترحة متوسط معدلات الشغور للسنة المالية الجارية حتى تاريخه، وأنماط النشر في السابق، والنشر المقرر، حسب الاقتضاء. وفيما يتعلق بالموظفين المدنيين، تُراعى في عوامل الشغور المقترحة أحدث معدلات الشغور ومتوسط معدلات الشغور للسنة المالية الجارية حتى تاريخه، إضافةً إلى أنماط شغل الوظائف في السابق وخطط الاستقدام والتغييرات المقترحة في تكوين ملاك الموظفين، حسب الاقتضاء.

## معدلات الشغور المقررة للفترة 2021/2020

235 - ترد في الجدول 14 معلومات عن معدلات الشغور في كل بعثة.

## الجدول 14

## معدلات الشغور المقررة والفعلية

(بالنسبة المئوية)

الموظفون الدوليون			الموظفون الفنيون الوطنيون			الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة			
متوسط معدل	معدل الشغور	الشفور الفعلي	متوسط معدل	معدل الشغور	الشفور الفعلي	متوسط معدل	معدل الشغور	الشفور الفعلي	
للفترة	الميزانية للفترة	المتوقع للفترة	للفترة	الميزانية للفترة	المتوقع للفترة	للفترة	الميزانية للفترة	المتوقع للفترة	
2019/2018	2020/2019	2021/2020	2019/2018	2020/2019	2021/2020	2019/2018	2020/2019	2021/2020	
بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي	9,0	26,8	—	8,5	25,4	—	4,3	21,9	—
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	7,3	7,0	7,0	—	—	—	1,9	2,0	2,0
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	13,2	13,0	13,0	8,4	8,4	8,5	10,9	15,4	6,5
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	10,1	10,3	8,5	16,3	16,0	16,0	16,1	16,0	13,2
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	12,3	18,0	11,4	19,8	22,0	17,6	6,3	11,2	4,1
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	10,2	8,0	12,0	6,9	5,0	—	2,9	7,0	1,0
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	7,8	8,0	8,8	—	—	50,0	9,1	5,0	5,0
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	5,0	7,0	4,2	—	25,0	14,0	1,7	2,5	2,0
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	5,9	5,5	5,5	14,3	15,0	10,4	7,0	8,0	7,2
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	11,3	15,0	8,0	—	—	—	10,8	12,0	10,0
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	16,1	10,0	10,0	3,0	3,0	—	1,1	1,0	1,0
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	5,4	7,0	5,0	5,1	5,0	4,0	3,6	5,0	4,0
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	8,1	8,0	9,0	21,1	22,0	20,0	9,3	8,0	9,0
مركز الخدمات الإقليمي	16,0	13,0	11,0	13,8	10,0	8,0	13,3	10,0	8,0
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي	21,2	17,0	16,0	—	—	—	6,3	6,0	5,0
حساب الدعم	10,5	11,4	8,5	—	11,4	8,5	12,6	13,3	13,6

الموظفون الدوليون المؤقتون			الموظفون الوطنيون المؤقتون من الفئة الفنية			الموظفون الوطنيون المؤقتون من فئة الخدمات العامة		
متوسط معدل	معدل الشغور		متوسط معدل	معدل الشغور		متوسط معدل	معدل الشغور	
للفترة	الميزانية للفترة	المتوقع للفترة	للفترة	الميزانية للفترة	المتوقع للفترة	للفترة	الميزانية للفترة	المتوقع للفترة
2019/2018	2020/2019	2021/2020	2019/2018	2020/2019	2021/2020	2019/2018	2020/2019	2021/2020

بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي	—	—	—	—	—	—	—	—
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	—	—	—	—	—	—	—	—

الموظفون الدوليون المؤقتون			الموظفون الوطنيون المؤقتون من الفئة الفنية			الموظفون الوطنيون المؤقتون من فئة الخدمات العامة		
متوسط معدل	معدل الشغور	معدل الشغور	متوسط معدل	معدل الشغور	معدل الشغور	متوسط معدل	معدل الشغور	معدل الشغور
الشغور الفعلي المدرج في	معدل الشغور	معدل الشغور	الشغور الفعلي المدرج في	معدل الشغور	معدل الشغور	الشغور الفعلي المدرج في	معدل الشغور	معدل الشغور
للفترة الميزانية للفترة المتوقعة للفترة	2019/2018	2020/2019	للفترة الميزانية للفترة المتوقعة للفترة	2019/2018	2020/2019	للفترة الميزانية للفترة المتوقعة للفترة	2019/2018	2020/2019
2021/2020	2020/2019	2019/2018	2021/2020	2020/2019	2019/2018	2021/2020	2020/2019	2019/2018
البيئة								
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	19,4	19,0	16,5	—	1,0	—	85,7	15,0
25,0								
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	—	14,0	—	—	—	—	—	—
4,1								
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	34,5	18,0	—	—	50,0	11,0	1,2	10,5
4,1								
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	6,3	8,0	—	—	2,0	—	6,3	13,0
1,0								
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	75,0	50,0	25,0	—	—	—	—	—
—								
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	—	25,0	—	—	—	—	—	—
—								
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	50,0	—	—	—	—	—	—	—
—								
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	100,0	15,0	10,0	—	—	—	—	—
—								
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	—	—	—	—	—	—	—	—
—								
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	3,1	7,0	7,0	10,0	5,0	5,0	—	—
—								
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	—	—	—	—	—	—	—	—
—								
مركز الخدمات الإقليمي	—	—	—	—	—	—	—	—
—								
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي	14,3	15,0	—	—	—	—	—	—
10,0								
حساب الدعم	17,2	25,9	13,5	—	—	—	—	—
متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون			متطوعو الأمم المتحدة - الوطنيون					
متوسط معدل	معدل الشغور	معدل الشغور	متوسط معدل	معدل الشغور	معدل الشغور			
الشغور الفعلي المدرج في	معدل الشغور	معدل الشغور	الشغور الفعلي المدرج في	معدل الشغور	معدل الشغور			
للفترة الميزانية للفترة المتوقعة للفترة	2019/2018	2020/2019	للفترة الميزانية للفترة المتوقعة للفترة	2019/2018	2020/2019			
2021/2020	2020/2019	2019/2018	2021/2020	2020/2019	2019/2018			
البيئة								

البعثة	متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون			متطوعو الأمم المتحدة - الوطنيون		
	متوسط معدل	معدل الشغور	معدل الشغور	متوسط معدل	معدل الشغور	معدل الشغور
	الفترة الميزانية للفترة	الفترة الميزانية للفترة	الفترة الميزانية للفترة	الفترة الميزانية للفترة	الفترة الميزانية للفترة	الفترة الميزانية للفترة
	2019/2018	2020/2019	2021/2020	2019/2018	2020/2019	2021/2020
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	-	-	-	-	-	-
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	-	-	-	-	-	-
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	-	-	-	-	-	-
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	-	3,0	3,0	-	-	-
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	20,8	11,0	11,0	-	-	-
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	10,9	11,0	13,0	-	-	-
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	10,0	5,0	10,0	-	-	-
مركز الخدمات الإقليمي	16,7	10,0	-	-	-	-
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي	-	-	-	-	-	-
حساب الدعم	-	-	-	-	-	-

### أنماط شغل وظائف الموظفين المدنيين

236 - تستند معدلات الشغور المطبقة في ميزانيات عمليات حفظ السلام للفترة 2021/2020 إلى أنماط شغل الوظائف الحالية والمتوقعة. وكما يتبين من الجدول 14، أدى ذلك إلى بعض الفروق في المتوسط الفعلي لمعدلات الشغور للفترة 2019/2018 والمعدلات المعتمدة للفترة 2020/2019.

237 - ويشكل الموظفون الدوليون والموظفون الوطنيون 89 في المائة من الموظفين المدنيين، ويرد أدناه وصف موجز للتغير في معدلات الشغور.

238 - وبالنسبة للموظفين الدوليين، فإن معدلات الشغور المطبقة للفترة 2021/2020 هي أدنى بالنسبة لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي، وحساب الدعم، مقارنة بالمتوسط الفعلي للفترة 2019/2018 والمعدلات المعتمدة للفترة 2020/2019، في حين أن معدلات الشغور هي أعلى بالنسبة لقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال.

239 - وبالنسبة للموظفين الفنيين الوطنيين، فإن معدلات الشغور المطبقة للفترة 2021/2020 هي أدنى بالنسبة لبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي، مقارنة بالمتوسط الفعلي للفترة 2019/2018 والمعدلات المعتمدة للفترة 2020/2019؛ في حين أن معدلات الشغور هي

أعلى بالنسبة لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك.

240 - وبالنسبة للموظفين الوطنيين من فئة الخدمات العامة، فإن معدلات الشغور المطبقة للفترة 2021/2020 هي أدنى بالنسبة لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، ومركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي، مقارنة بالمتوسط الفعلي للفترة 2019/2018 والمعدلات المعتمدة للفترة 2020/2019؛ في حين أن معدلات الشغور هي أعلى بالنسبة لحساب الدعم.

#### تكاليف الموظفين المدنيين

241 - فيما يتعلق بميزانية الفترة 2021/2020، تُحدد المعدلات المتعلقة بصافي مرتبات الموظفين الدوليين والاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين باستخدام الجدول المنقح للمرتبات الأساسية لموظفي الفئة الفنية والفئات العليا، على النحو الذي وافقت عليه الجمعية العامة في قرارها 255/74 بء، اعتباراً من 1 كانون الثاني/يناير 2020. ويعكس هذا الجدول دمج نقاط مضاعف قدره 1,21 نقطة، على "أساس انتقاء الخسارة والربح"، في المرتبات الأساسية الصافية النافذة عملاً بجدول المرتبات المؤرخ 1 كانون الثاني/يناير 2020. ونقح أيضاً جدول المرتبات الأساسية الصافية الذي ينطبق على فئة موظفي الخدمة الميدانية، اعتباراً من 1 كانون الثاني/يناير 2020. وطُبق مضاعف تسوية مقر العمل لكل مركز عمل لشهر كانون الثاني/يناير 2020 على معدلات المرتبات الأساسية الصافية. واستُخدمت النفقات الفعلية المتعلقة بتكاليف الموظفين العامة والمرتبات الصافية للفترة الممتدة من 1 كانون الثاني/يناير إلى 31 كانون الأول/ديسمبر 2019 في حساب النسبة المئوية لتكاليف الموظفين العامة المطبقة على الميزانيات المقترحة للفترة 2021/2020.

242 - وفيما يتعلق بالموظفين الوطنيين، تُستخدم أحدث جداول المرتبات لحساب صافي المرتبات والاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين، حيث تستند النسبة المئوية لتكاليف الموظفين العامة إلى صافي المرتبات إلى الأنماط المطبقة سابقاً على متوسط رتب ودرجات الموظفين الوطنيين في البعثات.

### رابع عشر - أداء الميزانية للفترة من 1 تموز/يوليه 2018 إلى 30 حزيران/يونيه 2019

#### 2019/2018: موجز التمويل والأداء خلال الفترة

243 - اعتمدت الجمعية العامة موارد قدرها 6 689,4 مليون دولار تشمل سلطة الدخول في التزامات لفترة ستة أشهر تنتهي في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018 فيما يتعلق بالعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور بمبلغ لا يتجاوز 385,7 مليون دولار.

244 - ووافقت الجمعية العامة، في دورتها الثالثة والسبعين، على ميزانية منقحة للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور للفترة من 1 تموز/يوليه 2018 إلى 30 حزيران/يونيه 2019 قدرها 715,5 مليون دولار استناداً إلى مراجعة استراتيجية للبعثة وتقيح للولاية الصادرة عن مجلس الأمن (قرار المجلس 2429 (2018)).

245 - وبالإضافة إلى ذلك، أذنت كل من اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية والجمعية العامة للأمين العام بالدخول في التزامات خلال الفترة المالية فيما يتعلق بما يلي:

- بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، بمبلغ قدره 32,6 مليون دولار؛
- بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، بمبلغ قدره 80,0 مليون دولار؛
- بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، بمبلغ قدره 25,9 مليون دولار.

246 - وإجمالاً، بلغت الموارد المعتمدة لعمليات حفظ السلام للفترة 2019/2018 ما قدره 7 157,8 مليون دولار. ويرد في الجدول 15 موجز للمعلومات المذكورة أعلاه.

#### الجدول 15

#### الموارد المالية المعتمدة للفترة 2019/2018

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

1 تموز/يوليه 2018 إلى 30 حزيران/يونيه 2019			
عنصر حفظ السلام	المخصصات المعتمدة		المخصصات المعتمدة
	(الدورة الثانية والسبعون) للجمعية العامة	(الدورة الثالثة والسبعون) للجمعية العامة	الموارد النهائية المعتمدة
بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي	121 455,9		121 455,9
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	52 350,8		52 350,8
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	930 211,9		930 211,9
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	1 074 718,9	32 600,0	1 107 318,9
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	1 114 619,5	80 000,0	1 194 619,5
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	385 678,5	329 844,2	715 522,7
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	60 295,1		60 295,1
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	52 938,9		52 938,9
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	474 406,7		474 406,7
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأببي	263 858,1		263 858,1
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	37 192,7		37 192,7
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	1 124 960,4	25 933,6	1 150 894,0
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	558 152,3		558 152,3
<b>المجموع الفرعي، البعثات</b>	<b>6 250 839,7</b>	<b>329 844,2</b>	<b>6 719 217,5</b>
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي	82 448,9		82 448,9
مركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي	31 438,9		31 438,9
حساب الدعم	324 703,5		324 703,5



1 تموز/يوليه 2018 إلى 30 حزيران/يونيه 2019				
عنصر حفظ السلام	المخصصات المعتمدة		المخصصات المعتمدة	
	(الدورة الثانية والسبعون) للجمعية العامة	(الدورة الثالثة والسبعون) للجمعية العامة	سلطة الالتزام	الموارد النهائية المعتمدة
مجموع الموارد	438 591,3	–	–	438 591,3
مجموع الاعتمادات	6 689 431,0	329 844,2	138 533,6	7 157 808,8

247 - وكما يتبين من الجدول 16، بلغت الميزانية الإجمالية المعتمدة للفترة من 1 تموز/يوليه 2018 إلى 30 حزيران/يونيه 2019 ما قدره 7 157,8 مليون دولار، بما في ذلك حساب الدعم ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتي وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، وهي لا تشمل التبرعات العينية المدرجة في الميزانية. وبلغت النفقات ذات الصلة بذلك 7 117,1 مليون دولار، ليتبقى بذلك رصيد حر إجمالي قدره 40,7 مليون دولار أو 0,6 في المائة.

#### الجدول 16

#### المركز والأداء الماليان للفترة 2019/2018

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفرق		الإنفاق	المخصصات	عنصر حفظ السلام
النسبة المئوية	المبلغ			
0,2	189,3	121 266,6	121 455,9	بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي
0,1	35,7	52 315,1	52 350,8	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
3,2	29 568,5	900 643,4	930 211,9	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
0,1	1 651,9	1 105 667,0	1 107 318,9	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي
–	62,3	1 194 557,2	1 194 619,5	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
0,1	545,1	714 977,6	715 522,7	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
2,1	1 258,0	59 037,1	60 295,1	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
2,6	1 382,0	51 556,9	52 938,9	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
–	30,8	474 375,9	474 406,7	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
1,6	4 091,8	259 766,3	263 858,1	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي
–	1,0	37 191,7	37 192,7	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
0,1	786,9	1 150 107,1	1 150 894,0	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
0,1	770,1	557 382,2	558 152,3	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال
0,6	40 373,4	6 678 844,1	6 719 217,5	المجموع الفرعي، البعثات
0,4	370,1	82 078,8	82 448,9	قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي
–	2,8	31 436,1	31 438,9	مركز الخدمات الإقليمي في عنيتي
–	–	324 703,5	324 703,5	حساب الدعم

الفرق		الإنفاق	المخصصات	عنصر حفظ السلام
النسبة المئوية	المبلغ			
0,6	40 746,3	7 117 062,5	7 157 808,8	المجموع الفرعي
26,1	289,6	821,6	1 111,2	التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)
0,6	41 035,9	7 117 884,1	7 158 920,0	مجموع الاحتياجات

248 - وبلغ المعدل العام لتنفيذ الميزانية في الفترة 2019/2018 نسبة 99,4 في المائة (مقابل 99,0 في المائة للفترة 2018/2017). ويعكس الرصيد الحر البالغ 40,7 مليون دولار أساسا النقص في الإنفاق فيما يتعلق بما يلي:

(أ) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (29,6 مليون دولار)، ويعزى ذلك أساسا إلى انخفاض تكاليف حصص الإعاشة، وارتفاع معدلات عدم صلاحية المعدات المملوكة للوحدات للخدمة وعدم نشرها عما هو مدرج في الميزانية، وانخفاض تكاليف السفر الجوي المتصل بتمركز الأفراد النظاميين نتيجة لاستخدام اتفاق استئجار طائرات طويل الأجل مقارنة بأسعار التذاكر المدرجة في الميزانية عن طريق الخطوط الجوية التجارية؛ وإعادة تشكيل الأسطول؛ وتخفيض عدد طائرات الهليكوبتر؛ والتغيرات في الاحتياجات العملياتية؛ وانخفاض تكاليف طائرات الهليكوبتر التي لم تكن قيد التشغيل؛

(ب) قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي (4,1 ملايين دولار)، ويعزى ذلك أساسا إلى عدم صلاحية طائرتين عسكريتين للخدمة، وانخفاض السعر التعاقدي لطائرة هليكوبتر، وترتيب لتقاسم التكاليف مع بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وارتفاع معدل إلغاء الرحلات الجوية عما كان متوقعا، وانخفاض متوسط مستويات النشر الشهرية عما كان مقررا عملا بقرارات مجلس الأمن التي قرر المجلس بموجبها تخفيض الحد الأقصى المأذون به للقوات؛

(ج) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (1,7 مليون دولار)، ويعزى ذلك أساسا إلى تنفيذ البعثة تدابير الكفاءة من حيث الكلفة لتحقيق الاستخدام الأمثل لأسطولها وعملياتها الجوية، وما يتصل بذلك من انخفاض استهلاك الوقود، وانخفاض تكاليف الشحن التجاري، والتأخير في تنفيذ برنامج نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج والأنشطة البرنامجية الأخرى، وتأجيل التوسيع المقرر لنظام الشبكة الأمنية لحماية معسكرات البعثة؛

(د) قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص (1,4 مليون دولار)، ويعزى ذلك أساسا إلى انخفاض عدد ضباط الأركان العسكريين المنتشرين، وانخفاض تكاليف بنود الميزانية المقومة باليورو، وانخفاض التكاليف الفعلية للسفر لأغراض التمرکز والتأوب والإعادة إلى الوطن، وانخفاض تكاليف الموظفين العامة عما هو مدرج في الميزانية، وعدم توفر طائرات صالحة للخدمة لأجزاء من الفترة المشمولة بالتقرير؛

(هـ) قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك (1,3 مليون دولار)، ويعزى ذلك أساسا إلى انخفاض تكاليف حصص الإعاشة، وانخفاض تكاليف بنود الميزانية المقومة باليورو، وارتفاع متوسط معدل الشغور الفعلي للوحدات العسكرية عما هو مدرج في الميزانية، وارتفاع المعدلات الفعلية لعدم صلاحية المعدات الرئيسية المملوكة للوحدات للخدمة وعدم نشرها.

249 - وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، كان لعدة قرارات اتخذها مجلس الأمن تأثير كبير على نطاق وحجم ولايات عمليات حفظ السلام، ومستويات الموارد، مما أدى في بعض الحالات إلى نشوء احتياجات إضافية من الموارد واستلزم عمليات إعادة توزيع، وشمل ذلك على سبيل المثال ما يلي:

(أ) قرار الطلب إلى بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى مساعدة سلطات جمهورية أفريقيا الوسطى في التحضير للانتخابات الرئاسية والتشريعية والمحلية في الفترة 2021/2020 وفي تنظيمها من خلال بذل المساعي الحميدة وتوفير الدعم الأمني، والعملياتي، واللوجستي، وعند الاقتضاء، الدعم التقني، لا سيما لتيسير الوصول إلى المناطق النائية، ومن خلال تنسيق المساعدة الانتخابية الدولية (قرار المجلس 2499 (2019))؛

(ب) طلب المجلس إلى الأمين العام أن يواصل اتخاذ جميع التدابير الإضافية الملائمة لاستعراض وتعزيز سلامة وأمن أفراد بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وفقا لخطة العمل التي وضعتها البعثة في هذا الصدد، وذلك بسبل منها ما يلي: '1' تحسين قرارات البعثة في مجال الاستخبارات والتحليل؛ و '2' توفير التدريب والمعارف والمعدات لمواجهة الأجهزة المتفجرة؛ و '3' تحسين اللوجستيات ضمن البعثة، ولا سيما بتأمين طرق إمدادها اللوجستي؛ و '4' تعزيز حماية المعسكرات؛ و '5' تنفيذ إجراءات أكثر فعالية في مجال إجلاء المصابين والإجلاء الطبي؛ و '6' اتخاذ إجراءات فعلية وناجعة لتحسين التخطيط والتشغيل في مرافق وترتيبات السلامة والأمن التابعة للبعثة؛ و '7' التأكد من وضع مخططات طويلة الأجل لتناوب القدرات الحيوية، فضلا عن استكشاف خيارات مبتكرة لتعزيز الشراكات بين البلدان المساهمة بمعدات وبقوات وأفراد شرطة (قرار المجلس 2480 (2019))؛

(ج) الزيادة في عدد الأفراد النظاميين المنتشرين ليلبلغ قوامهم الأقصى 17 000 فرد في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان (قرارات المجلس 2304 (2016)، و 2327 (2016)، و 2392 (2017) و 2406 (2018) و 2459 (2019)). وطلب المجلس إلى الأمين العام أن يتخذ الخطوات اللازمة للتجديد بتكوين القوات والعتاد، وإجراء دراسة للقدرات العسكرية والشرطية في أعقاب اختتام أطراف الاتفاق المنشط لتسوية النزاع في جمهورية جنوب السودان مفاوضاتها بشأن الصيغة النهائية للترتيبات الأمنية الانتقالية، (القرار 2459 (2019)). وطلب الأمين العام موارد إضافية للفترة 2019/2018 بما يغطي وصول أفراد نظاميين إضافيين؛

(د) تأييد المجلس النهج ذا الشقين المتبع في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور الذي يركز على أنشطة حفظ السلام في جبل مرة وأنشطة تحقيق الاستقرار في أنحاء دارفور الأخرى. وفي هذا الصدد، قرّر المجلس أن يخفض الحد الأقصى المأذون به من القوات على امتداد فترة تجديد الولاية (قرار المجلس 2429 (2018)) واقتضى اتخاذ هذا القرار في 13 تموز/يوليه 2018 تنقيح ميزانية العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور أثناء الفترة 2019/2018.

250 - ويتضمن المرفق الثاني لهذا التقرير تحليلا مفصلا لأداء الميزانية للفترة 2019/2018، حسب فئة الإنفاق وعنصر بعثة حفظ السلام.

## خامس عشر - تحليل السيولة النقدية

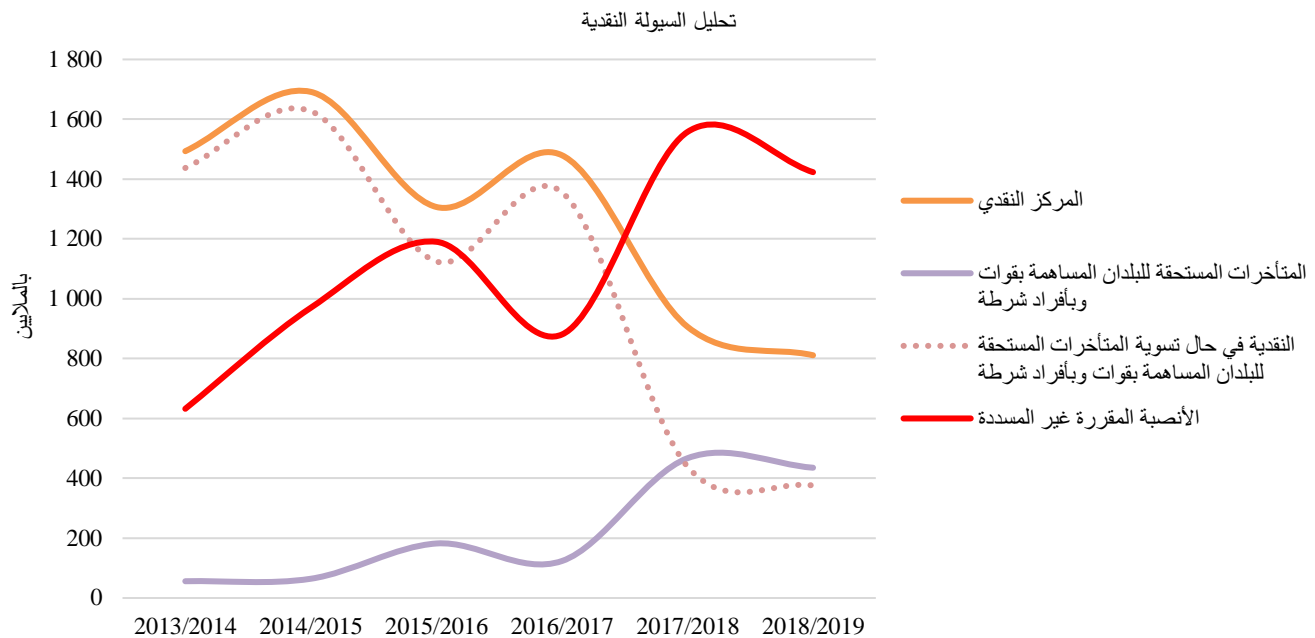
الفترة 2019/2018

251 - قدم الأمين العام، في الفترة 2019/2018، تقريراً عن تحسين الحالة المالية للأمم المتحدة (A/73/809)، سلط فيه الضوء على أن عمليات حفظ السلام كثيراً ما تواجه قيوداً نقدية تجبر المنظمة على تأجيل تسوية التزاماتها تجاه البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة لضمان وجود ما يكفي من المبالغ النقدية اللازمة لدفع مرتبات الموظفين والمتعاقدين الأفراد وفواتير البائعين التجاريين وذلك بغية تفادي أي انقطاع في توفير الخدمات. والسبب الرئيسي لذلك التدهور هو التأخر في دفع الأنصبة المقررة على الدول الأعضاء.

252 - وفي نهاية الفترتين الماليتين المكتملتين الأخيرتين (2018/2017 و 2019/2018)، أصبحت حالة السيولة النقدية أكثر صعوبة مع زيادة مستوى الأنصبة المقررة غير المسددة على الرغم من الانخفاض التدريجي للمستوى الإجمالي للأنصبة المقررة على الدول الأعضاء لحفظ السلام منذ الفترة 2015/2014.

253 - ويعرض الشكل الخامس عشر الأنصبة المقررة غير المسددة، والوضع النقدي، والمتأخرات في تسوية الالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة في 30 حزيران/يونيه لعمليات حفظ السلام الثلاث عشرة التي كانت عاملة في الفترة 2019/2018، وهي بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي (يشمل ذلك بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي للفترة 2018/2017 وما قبلها)، وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص، وبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو، وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك.

الشكل الخامس عشر  
تحليل السيولة النقدية



254 - تُردُّ التكاليف إلى الدول المساهمة بقوات وبأفراد شرطة عادةً على أساس فصلي، رهنًا بتوفُّر النقدية في بعثة حفظ السلام المعنية. وتسدَّد المدفوعات إلى جميع البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة في نفس اليوم فيما يتعلق بكل بعثة من بعثات حفظ السلام. وعندما تكون الاحتياطات النقدية غير كافية، تتأخر المدفوعات للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة، ويمكن الإفراج عن مدفوعات مخصصة في وقت لاحق عندما تصبح النقدية متوفرة وعندما يكون تراكم الأرصدة غير المسددة مرتفعاً. وفي الفترتين الماليتين الأخيرتين، ارتفع مستوى الالتزامات المتأخرة للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة إلى مستوى يزيد على 400 مليون دولار في 30 حزيران/يونيه مقارنة بأقل من 200 مليون دولار في الفترات الأربع من 2014/2013 إلى 2017/2016. ويمثل ذلك الحالة قبل أن توافق الجمعية العامة، على أساس تجريبي، في قرارها 307/73 على إدارة الأرصدة النقدية لعمليات حفظ السلام العاملة كصندوق مشترك.

255 - ويعرض الجدول 17 أدناه البيانات المستخدمة في الشكل الخامس عشر.

الجدول 17

الاشتراكات غير المدفوعة في نهاية السنة: 2019/2018-2014/2013

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015	2015/2014	2014/2013	
6 876	7 050	7 356	7 383	7 435	6 502	الأرصدة المقررة
1 423	1 558	881	1 191	970	632	الأرصدة المقررة غير المسددة

2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015	2015/2014	2014/2013	
20,7	22,1	12,0	16,1	13,0	9,7	الأنصبة المقررة غير المسددة/الأنصبة المقررة (كنسبة مئوية)
811	906	1 480	1 307	1 692	1 493	المركز النقدي
435	467	124	182	64	56	المتأخرات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة

### الفترة 2020/2019

256 - سُجل منذ تموز/يوليه 2019 تحسن جزئي في القدرة على إدارة الوضع النقدي لعمليات حفظ السلام في أعقاب ما قرره الجمعية العامة، في قرارها 307/73، بالموافقة على ما يلي: إدارة الأرصدة النقدية لجميع عمليات حفظ السلام العاملة كصندوق مشترك وإصدار رسائل الإشعار بالأنصبة المقررة لكامل فترة الميزانية التي أقرتها الجمعية.

257 - وأدت القدرة على إدارة الأرصدة النقدية لجميع عمليات حفظ السلام العاملة كصندوق مشترك، تراكمياً، إلى تيسير المدفوعات إلى البلدان المساهمة بقوات وبأفراد الشرطة بمبلغ إجماليه 465,9 مليون دولار خلال الفترة من 1 تموز/يوليه 2019 إلى 31 كانون الثاني/يناير 2020. وقد تسنى تسديد هذه المدفوعات من خلال القدرة على اقتراض النقدية مؤقتاً بين عمليات حفظ السلام العاملة. وجرى توضيح ذلك في المرفق التاسع لهذا التقرير.

258 - وكان لإدراج الميزانية التقديرية لكامل فترة الميزانية التي لم يوافق لها مجلس الأمن بعد على الولاية في رسالة الإخطار بالأنصبة المقررة تأثير إيجابي إذ إن 42 دولة عضواً دفعت اشتراكاتها جزئياً أو كلياً لعملية أو أكثر من العمليات بين تموز/يوليه 2019 وشباط/فبراير 2020. وأسفر هذا الترتيب الجديد عن الحصول على مبلغ 311,6 مليون دولار أبكر من الوقت المعتاد، وهو ما أضاف إلى السيولة المتوفرة لعشر بعثات لحفظ السلام. وحتى 29 شباط/فبراير 2020، كانت توجد ثلاث عمليات لا تزال تنتظر تجديد ولاياتها قبل نهاية حزيران/يونيه 2020، هي بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان (تنتهي ولايتها في 15 آذار/مارس 2020)، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأببي (تنتهي ولايتها في 15 أيار/مايو 2020)، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال (تنتهي ولايته في 31 أيار/مايو 2020). وبمبلغ صافي الاشتراكات المقررة لتلك العمليات الثلاث 449,7 مليون دولار، تم تلقي 78,9 مليون دولار منها كمبلغ محصل مقدماً في إطار الترتيب الجديد.

259 - وينص النظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة على دفع الاشتراكات في غضون 30 يوماً. وخلافاً للميزانية العادية، ليس لعمليات حفظ السلام صندوق لرأس المال المتداول. ولا يُتاح الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام الذي أنشأته الجمعية العامة بمستوى قدره 150 مليون دولار، إلا لدعم البعثات الجديدة وتوسيع البعثات القائمة، وهو لم يُستخدم منذ عام 2014. وتقتض أيضاً منهجية الميزانية السداد في الوقت المحدد، ومن ثم فهي تنص على رد وفورات الميزانية إلى الأرصدة الدائنة في نهاية كل سنة.

260 - وتجدر الإشارة إلى أن الجمعية العامة لم توافق على تدبيرين من التدابير المقترحة في تقرير الأمين العام عن تحسين الحالة المالية للأمم المتحدة (A/73/809)، وهما إنشاء صندوق لرأس المال المتداول لعمليات حفظ السلام بمبلغ قدره 250 مليون دولار، والتعليق المؤقت لإعادة الأموال غير المنفقة لعمليات

حفظ السلام. وللفترة 2018/2019، بلغت المبالغ المقيّدة التي سُنّدت إلى الدول الأعضاء 143,4 مليون دولار بما في ذلك إلغاء التزامات الفترة السابقة. وسيكون من شأن كلٍّ من صندوق رأس المال المتداول وتعليق المبالغ المقيّدة توفير سيولة مؤقتة لتلبية الاحتياجات التشغيلية العادية، بما في ذلك المدفوعات إلى البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة.

261 - ومع أن الأمين العام اقترح في تقريره عن تحسين الحالة المالية للأمم المتحدة مجموعة من التدابير لمعالجة مشكلة السيولة والمشاكل الهيكلية الأوسع نطاقاً التي تعوق إدارة الميزانية، فإن المنظمة تعول على الدول الأعضاء لتوفير الموارد الكافية ودفع اشتراكاتها في حينها وبالكامل. وحتى 29 شباط/فبراير 2020، بلغت الاشتراكات غير المسددة من الدول الأعضاء لبعثات حفظ السلام العاملة مستوى 2 723,9 مليون دولار. وهذا المستوى هو أدنى من ذلك الذي سُجل في نهاية شباط/فبراير 2019 والبالغ 2 606,0 ملايين دولار، أو ما يشكل زيادة قدرها 117,9 ملايين دولار من الاشتراكات المقررة غير المدفوعة.

262 - وفي حين أن القدرة على إدارة الأرصدة النقدية لعمليات حفظ السلام العاملة كصندوق مشترك، وبدء العمل بإصدار رسائل الإشعار لكامل فترة الميزانية، قد وقّرا بعض التخفيف من عبء السيولة اللازمة لإدارة عمليات حفظ السلام العاملة خلال فترة الميزانية، فإن حالة السيولة النقدية في الربع الأخير من السنة المالية لعمليات حفظ السلام العاملة ستظل متسمة بالصعوبة جراء المستويات المتزايدة للاشتراكات المقررة غير المدفوعة. ومن شأن حصول المزيد من أوجه التأخير في دفع الاشتراكات أن يعرض للخطر استمرارية بعض عمليات البعثات وتسديد الدفعات في حينها وبالكامل للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة.

## سادس عشر - حالة الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام في 30 حزيران/يونيه 2019

263 - أنشأت الجمعية العامة الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام بموجب قرارها 217/47، ليكون آلية للتدفق النقدي تكفل نشر عمليات حفظ السلام بسرعة. ووفقاً لذلك القرار، حُدّد المستوى الأولي للصندوق بمبلغ 150 مليون دولار. وقررت الجمعية، في قرارها 233/49 ألف، أن تقصر استخدام الصندوق على مرحلة بدء عمليات حفظ السلام الجديدة، أو على توسيع نطاق العمليات القائمة، أو لتغطية النفقات غير المنظورة والاستثنائية المتعلقة بحفظ السلام.

264 - وكما ورد في البيانات المالية لفترة الاثني عشر شهراً من 1 تموز/يوليه 2018 إلى 30 حزيران/يونيه 2019، بلغ مستوى الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام في 30 حزيران/يونيه 2019 ما مقداره 155,8 مليون دولار، مكوناً من احتياطي قدره 150,0 مليون دولار، ومن فائض متراكم قدره 5,8 ملايين دولار. وكما كانت عليه الحال في الفترة 2017/2018، لم تُمنَح قروض جديدة لبعثات حفظ السلام العاملة خلال السنة المالية المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2019. وفي 30 حزيران/يونيه 2019، بلغت قيمة السلف غير المسددة لبعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى 12,8 مليون دولار، لا تزال غير مسددة منذ شباط/فبراير 2000 بسبب عدم كفاية الموارد النقدية.

265 - ورصيدُ الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام الفائض عن المستوى المأذون به متاحٌ للوفاء بتمويل حساب دعم عمليات حفظ السلام. وقد وافقت الجمعية العامة في قرارها 308/73 على مبلغٍ قدره 2,0 مليون دولار، يمثل فائضَ المستوى المأذون به فيما يتعلق بالفترة المالية المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2018، يُدفع لحساب الدعم للفترة من 1 تموز/يوليه 2019 إلى 30 حزيران/يونيه 2020. ورهنا بموافقة الجمعية، سيُقدّر

دفع الرصيد الفائض المتبقي البالغ 3,8 ملايين دولار في سياق ميزانية حساب دعم عمليات حفظ السلام للفترة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021.

## سابع عشر - تنفيذ طلبات الجمعية العامة الواردة في قرارها 290/72، والطلبات الشاملة الواردة في القرارات المتعلقة بتمويل فرادى عمليات حفظ السلام خلال الدورة الثالثة والسبعين

266 - شددت الجمعية العامة في قرارها 290/72 على أن جميع الأنشطة البرنامجية يجب أن تكون مرتبطة ارتباطاً مباشراً بولايات البعثة. وحينما تقرر بعثة تنفيذ أنشطة برنامجية من خلال شريك منفذ لا يُشكّل جزءاً من الأمانة العامة، يتوفر إطار المساءلة عن طريق إبرام مذكرة تفاهم موحدة، مدرجة في المبادئ التوجيهية لإدارة الدعم الميداني - إدارة عمليات حفظ السلام الصادرة في تشرين الثاني/نوفمبر 2017 (المرفق واو). وتحدد بموجب مذكرة التفاهم مسؤوليات الشركاء المنفذين والتزاماتهم إزاء البعثات فيما يتعلق بتقديم التقارير. وتشمل هذه المسؤوليات والالتزامات جدولاً زمنياً لتقديم التقارير الموضوعية والمالية إلى البعثة بشأن تنفيذ الخدمات وما يتصل بها من نواتج والإنجازات والوضع المالي. وتقتضي مذكرة التفاهم أيضاً أن يمثل الشركاء المنفذون لإجراءات البعثة في ما يتعلق بالمراجعة الخارجية والداخلية للحسابات على النحو الوارد في نظامها المالي وقواعدها المالية، وأنه ينبغي على هذا الأساس للبعثة والشركاء المنفذين التعاون لتصحيح أي مسائل تتعلق بالأنشطة المتصلة بالأموال المقدمة من البعثة في إطار مذكرة التفاهم. وعلاوة على ذلك، وفيما يتعلق بمعايير الشفافية، تشمل مذكرة التفاهم النموذجية الحكمين التاليين. ووزعت الأمانة العامة مذكرة التفاهم على جميع البعثات وهي تزودها بالمساعدات التقنية، عند الطلب، بالتعاون مع وكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها ذات الصلة. وترد في المرفق الثامن لهذا التقرير التفاصيل المتعلقة بالاحتياجات المقترحة من الموارد للفترة 2021/2020 للإجراءات المتعلقة بالألغام وأنشطة نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، وبرامج الحد من العنف المجتمعي، والأنشطة البرنامجية الأخرى.

267 - ونفذت الجمعية العامة عدداً من الطلبات الشاملة الواردة في القرارات المتعلقة بتمويل فرادى عمليات حفظ السلام خلال الدورة الثالثة والسبعين. وردت عمليات حفظ السلام على تلك الطلبات في مقترحاتها المتعلقة بالميزانية للفترة 2021/2020 وفي تقارير أداء الميزانية للفترة 2019/2018. وعلى سبيل المثال، لاحظت الجمعية أن الأنشطة البرنامجية المختلفة التي تضطلع بها بعثات حفظ السلام، والتي يزمع تمويلها عن طريق الاشتراكات المقررة، يجب أن تكون مرتبطة ارتباطاً مباشراً بولايات صادرة عن مجلس الأمن وأن تعكس تطور هذه الولايات. وأكدت عمليات حفظ السلام أن كل بعثة تكفل توافق الأنشطة البرنامجية بشكل كامل مع الولايات الصادرة عن المجلس.

## ثامن عشر - الإجراءات المطلوب من الجمعية العامة اتخاذه

268 - يُطلب إلى الجمعية العامة أن تحيط علماً بهذا التقرير.



## المرفق الأول

## تحليل الموارد المقترحة للفترة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021

الجدول 1

## الاحتياجات المقترحة للفترة 2021/2020 حسب فئة الإنفاق

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة؛ تمتد سنة الميزانية من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021)

الفرق		المخصصات		فئة الإنفاق
النسبة المئوية	المبلغ	تقديرات التكاليف (2021/2020)	(2020/2019) <sup>(1)</sup>	
(1)÷(3)=(4)	(1)-(2)=(3)	(2)	(1)	
<b>الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة</b>				
3,1	2 024,5	67 999,8	65 975,3	المراقبون العسكريون
(5,4)	(137 916,6)	2 429 199,6	2 567 116,2	الوحدات العسكرية
(2,2)	(2 649,2)	116 383,9	119 033,1	شرطة الأمم المتحدة
(10,3)	(26 062,1)	227 506,2	253 568,3	وحدات الشرطة المشكلة
<b>(5,5)</b>	<b>(164 603,4)</b>	<b>2 841 089,5</b>	<b>3 005 692,9</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>الموظفون المدنيون</b>				
1,2	14 117,0	1 192 158,0	1 178 041,0	الموظفون الدوليون
1,3	4 859,3	369 929,6	365 070,3	الموظفون الوطنيون
10,7	7 467,2	77 046,9	69 579,7	متطوعو الأمم المتحدة
14,6	6 331,0	49 719,1	43 388,1	المساعدة المؤقتة العامة
5,9	755,0	13 450,0	12 695,0	الأفراد المقدمون من الحكومات
<b>2,0</b>	<b>33 529,5</b>	<b>1 702 303,6</b>	<b>1 668 774,1</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>التكاليف التشغيلية</b>				
-	-	-	-	مراقبو الانتخابات المدنيين
0,3	22,5	8 288,2	8 265,7	الخبراء الاستشاريون والخدمات الاستشارية
(0,5)	(156,8)	34 513,3	34 670,1	السفر في مهام رسمية
10,2	55 139,5	593 841,7	538 702,2	المرافق والهياكل الأساسية
6,3	5 764,1	96 546,1	90 782,0	النقل البري
0,5	3 230,3	619 079,2	615 848,9	العمليات الجوية
2,7	109,0	4 186,1	4 077,1	العمليات البحرية
(6,1)	(18 953,6)	293 854,4	312 808,0	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
4,0	1 299,9	33 580,3	32 280,4	الشؤون الطبية
-	-	-	-	المعدات الخاصة

الفرق		المخصصات		فئة الإنفاق
النسبة المئوية	المبلغ	تقديرات التكاليف (2021/2020)	(2020/2019) <sup>(1)</sup>	
(1)÷(3)=(4)	(1)-(2)=(3)	(2)	(1)	
(8,1)	(32 854,4)	373 220,7	406 075,1	اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى
11,6	1 300,0	12 500,0	11 200,0	المشاريع السريعة الأثر
<b>0,7</b>	<b>14 900,5</b>	<b>2 069 610,0</b>	<b>2 054 709,5</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
(30,9)	(5 995,6)	13 381,3	19 376,9	مشروع التخطيط المركزي للموارد
-	3 545,4	-	-	المطالبات المتعلقة بالاقتراب التالي للخدمات
-	-	868,5	868,5	نموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي
-	-	3 881,6	3 881,6	نظام تأهب قدرات حفظ السلام
(1,2)	(249,6)	20 553,7	20 803,3	تكاليف صيانة نظام أوموجا ودعمه
<b>(1,8)</b>	<b>(118 873,2)</b>	<b>6 655 233,6</b>	<b>6 774 106,8</b>	<b>إجمالي الاحتياجات</b>
1,6	2 590,3	163 581,2	160 990,9	الإيرادات المتأتية من الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين
<b>(1,8)</b>	<b>(121 463,5)</b>	<b>6 491 652,4</b>	<b>6 613 115,9</b>	<b>صافي الاحتياجات</b>
6,9	65,6	1 022,0	956,4	التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)
<b>(1,8)</b>	<b>(118 807,6)</b>	<b>6 656 255,6</b>	<b>6 775 063,2</b>	<b>مجموع الاحتياجات</b>

(أ) لا يشمل طلب الإنز بالدخول في التزامات بمبلغ 36,4 مليون دولار لبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية للفترة 2020/2019.

## الجدول 2

### العوامل الرئيسية المؤدية إلى الفروق في الاحتياجات من الموارد للفترة 2021/2020 حسب فئة الإنفاق

فئة الإنفاق	العوامل الرئيسية المؤدية إلى الفروق
المراقبون العسكريون	تعزى الزيادة في الاحتياجات البالغة 2,0 مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ): بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية (1,1 مليون دولار) وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (0,5 مليون دولار)، وهو ما تمخض عن التطبيق المقترح لعامل تأخير نشر أدنى؛ (ب) قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي (0,5 مليون دولار)، نتيجة لارتفاع التكاليف المقدرة لبدل الإقامة المقرر للبعثة بسبب التقاسم المتوقع لأماكن الإقامة الذي أسفر عن انخفاض الخصم لأماكن الإقامة من بدل الإقامة الشهري
الوحدات العسكرية	عوضت جزئياً العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور (0,7 مليون دولار) عن هذه الزيادة الإجمالية بسبب الاعتماد المرصود للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لـ 6 أشهر مقارنةً بميزانية معتمدة تغطي 12 شهراً للفترة 2020/2019
	يُعزى انخفاض الاحتياجات البالغ 137,9 مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) الاعتماد المرصود للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لـ 6 أشهر (73,0 ملايين دولار)؛ (ب) الاعتماد المخصص لمستويات نشر أدنى في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان وبعثة منظمة الأمم المتحدة

لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي؛ (ج) انخفاض تكاليف حصص الإعاشة بسبب ترتيب تعاقد جديد في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان؛ (د) انخفاض متطلبات الاكتفاء الذاتي تحت بند المعدات المملوكة للوحدات والانخفاض في السفر لأغراض التمرکز والتأوب والإعادة إلى الوطن في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (7,0 ملايين دولار) بسبب ارتفاع تكاليف المعدات المملوكة للوحدات الناجم عن إعادة تشكيل القوة وارتفاع تكاليف حصص الإعاشة في ظل ترتيب تعاقد جديد

شرطة الأمم المتحدة يُعزى انخفاض الاحتياجات البالغ 2,6 مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) الاعتماد المرصود للعمليات المختطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لـ 6 أشهر (7,9 مليون دولار)؛ (ب) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (5,8 ملايين دولار) بسبب انخفاض عدد الأفراد المستحقين لبدل الإقامة المقرر للبعثة نتيجة لتوفير الأمم المتحدة المتوقع لأماكن الإقامة فضلاً عن تطبيق معدل شغور أعلى؛ (ج) إغلاق بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي في الفترة 2020/2019 (5,6 مليون دولار)

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات في ما يلي: (أ) بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية (15,2 مليون دولار) بسبب الارتفاع في عدد أفراد شرطة الأمم المتحدة المنتشرين تماشياً مع الزيادة في الحد الأقصى المأذون به الذي قرره مجلس الأمن في قراره 2502 (2019)؛ (ب) بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان (1,8 مليون دولار) بسبب الاعتماد المخصص لارتفاع متوسط مستوى النشر

وحدات الشرطة المشكلة يُعزى انخفاض الاحتياجات البالغ 26,1 مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) الاعتماد المرصود للعمليات المختطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لـ 6 أشهر (31,3 مليون دولار)؛ (ب) إغلاق بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي في الفترة 2020/2019 (9,7 ملايين دولار)؛ (ج) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (1,8 مليون دولار) بسبب انخفاض تكاليف السداد للمعدات المملوكة للوحدات نتيجة لأماكن الإقامة التي ستوفرها الأمم المتحدة في الفترة 2021/2020 وانخفاض تكاليف حصص الإعاشة على أساس متوسط السعر الاعتيادي؛ (د) مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال (1,5 مليون دولار) نتيجة لانخفاض تكاليف الشحن إذ يُتوقع النشر الكامل للمعدات المملوكة للوحدات في فترة الميزانية 2020/2019

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة في الاحتياجات في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية (12,8 مليون دولار) وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي (6,3 ملايين دولار) تعزى إلى نشر عدد أكبر من أفراد وحدات الشرطة المشكلة تماشياً مع قرارات مجلس الأمن

الموظفون الدوليون تُعزى زيادة الاحتياجات البالغة 14,1 مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) مضاعف أعلى لتسوية مقر العمل في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي؛ (ب) تطبيق

## فئة الإنفاق

## العوامل الرئيسية المؤدية إلى الفروق

معدل شغور أعلى في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي وحساب الدعم؛ (ج) اقتراح إنشاء 11 وظيفة في قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، و 9 وظائف في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، و 4 وظائف في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان؛ (د) وارتفاع معدلات مرتبات الموظفين الدوليين استناداً إلى جدول المرتبات المنقح وارتفاع التكاليف العامة للموظفين على أساس متوسط الإنفاق الشهري الفعلي في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي وفي حساب الدعم ويقابل هذه الزيادة الإجمالية جزئياً ما يلي: (أ) الاعتماد المرصود للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لـ 6 أشهر (58,2 مليون دولار)؛ (ب) إغلاق بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي في الفترة 2020/2019 (13,0 مليون دولار)

الموظفون  
الوطنيون

تُعزى الزيادة في الاحتياجات البالغة 4,9 ملايين دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) ارتفاع معدلات مرتبات الموظفين الوطنيين استناداً إلى جدول المرتبات المنقح في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي؛ (ب) ومعدلات شغور أدنى استناداً إلى أنماط شغل الوظائف الحالية والمتوقعة في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي؛ (ج) واقتراح إنشاء وظيفتين لموظف وطني من الفئة الفنية و 18 وظيفة وطنية من فئة الخدمات العامة في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان؛ و 5 وظائف وطنية من فئة الخدمات العامة في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وتحويل 4 وظائف دولية إلى وظائف وطنية من الفئة الفنية في مركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي؛ (د) وارتفاع قيمة الليرة اللبنانية مقابل الدولار في قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان؛ (هـ) وتأثير تطبيق معدل موحّد محدّد لبدل الخطر للموظفين الوطنيين في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى

ويقابل هذه الزيادة الإجمالية جزئياً ما يلي: (أ) الاعتماد المرصود للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لـ 6 أشهر (20,1 مليون دولار)؛ (ب) إغلاق بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي في الفترة 2020/2019 (2,0 مليون دولار)

متطوعو الأمم  
المتحدة

تُعزى الزيادة في الاحتياجات البالغة 7,5 ملايين دولار أساساً إلى ما يلي: (أ): اقتراح إنشاء 39 وظيفة مؤقتة لدعم العملية الانتخابية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، و 9 وظائف مؤقتة لمتطوعي الأمم المتحدة في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، و 8 وظائف مؤقتة لمتطوعي الأمم المتحدة في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي؛ (ب) وتطبيق معدلات أعلى لتكاليف الدعم البرنامجي؛ (ج) وبدلات معيشة

شهرية أعلى في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان

وتعوض العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور هذه الزيادة الإجمالية جزئياً بسبب الاعتماد المرصود للعملية المختلطة لـ 6 أشهر

المساعدة المؤقتة العامة  
تعزى الزيادة في الاحتياجات البالغة 6,3 ملايين دولار أساساً إلى ما يلي: (أ): اقتراح إنشاء 30 وظيفة دولية مؤقتة لدعم العملية الانتخابية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى تمثيلاً مع قرار مجلس الأمن 2499 (2019) (7,0 ملايين دولار)؛ (ب) وإنشاء ست وظائف مؤقتة، ومعدل شغور أدنى، ومضاعف أعلى لتسوية مقر العمل في حساب الدعم

ويقابل هذه الزيادة الإجمالية جزئياً ما يلي: (أ) الاعتماد المرصود للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لـ 6 أشهر (3,3 ملايين دولار)؛ و (ب) إغلاق بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي في الفترة 2020/2019 (2,0 مليون دولار)

الأفراد المقدمون من الحكومات  
تعزى الزيادة في الاحتياجات البالغة 0,8 مليون دولار أساساً إلى تطبيق معدلات شغور أدنى في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان

وهذه الزيادة الإجمالية يقابلها جزئياً انخفاض الاحتياجات بسبب ما يلي: (أ) إغلاق بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي في الفترة 2020/2019 (0,4 مليون دولار)؛ و (ب) تطبيق معدلات شغور أعلى عند حساب بدل الإقامة المقرر للبعثة والانخفاض في السعر التقديري للرحلة في اتجاه واحد لكل شخص في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (0,2 مليون دولار)

الخبراء الاستشاريون والخدمات الاستشارية  
تعزى الزيادة في الاحتياجات البالغة 22 500 مليون دولار أساساً إلى الاستعانة بخبراء لتعزيز قدرات بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان على تقديم الدعم في تنفيذ الاتفاق المنشط لتسوية النزاع في جمهورية جنوب السودان

ويقابل هذه الزيادة الإجمالية جزئياً ما يلي: (أ) مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال (0,2 مليون دولار) بسبب الزيادة المتوقعة في القدرة على استخدام المهارات والخبرات المتاحة في صفوف موظفيها خلال فترة الميزانية 2021/2020؛ و (ب) الاعتماد المرصود للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لـ 6 أشهر (0,2 مليون دولار)

السفر في مهام رسمية  
يعزى انخفاض الاحتياجات البالغ 0,2 مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) إغلاق بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي في الفترة 2020/2019 (1,2 مليون دولار)؛ و (ب) الاعتماد المرصود للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لـ 6 أشهر (1,0 مليون دولار)

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات إلى ما يلي: (أ) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (0,8 مليون دولار) بسبب زيادة عدد الرحلات للمشاركة في اجتماعات الإدارة العليا والمؤتمرات المواضيعية ومشاركة الموظفين المدنيين في دورات تنمية القدرات، في مجالات الخبرة الخاصة بكلٍ منهم؛ (ب) وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية

## فئة الإنفاق

## العوامل الرئيسية المؤدية إلى الفروق

الكونغو الديمقراطية (0,7 مليون دولار) نتيجةً لزيادة في عدد المراقبين العسكريين وأفراد شرطة الأمم المتحدة وزيادة في بعثات التقييم والتخطيط الرامية إلى وضع مبادرات برنامجية بالاشتراك مع حكومة جمهورية الكونغو الديمقراطية والفريق القطري في سياق المرحلة الانتقالية؛ (ج) وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (0,6 مليون دولار) بسبب زيادة عدد الرحلات لتقديم الدعم التقني واللوجستي وارتفاع تكاليف أنشطة التدريب دعماً لمبادرات البعثة

المرافق والهياكل الأساسية

تعزى الزيادة في الاحتياجات البالغة 55,1 مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (42,6 مليون دولار) بسبب ارتفاع تكاليف التشييد والتعديلات والتجديد وأعمال الصيانة الرئيسية واقتناء معدات السلامة والأمن الإضافية، وزيادة الخدمات الأمنية، وزيادة خدمات الصيانة بسبب عقد التشغيل والصيانة من البداية إلى النهاية لشبكات الإمداد بالمياه ومعالجة المياه المستعملة فضلاً عن خدمات التنظيف المسندة إلى مصادر خارجية؛ (ب) بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية (14,0 مليون دولار) نتيجةً لسداد المطالبات المتعلقة بالذخائر للبلدان المساهمة بقوات، والتشييد المقرر لثلاثة معسكرات إضافية لوحدات الشرطة المشكلة الثلاث، والتشييد المقرر لمستشفى في بيني، والاقتناء المقترح لمرافق جاهزة الصنع ووحدات اغتسال وأجهزة تكييف للهواء ووحدات سكنية من أجل إعادة بناء مجمع البعثة في بيني، وزيادة الاحتياجات المتعلقة بأمن أماكن الإقامة بسبب الزيادة في عدد الأفراد النظاميين؛ (ج) ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال (10,5 ملايين دولار) بسبب زيادة الاحتياجات من وقود المولدات الكهربائية ومواد التشييد وإمدادات الدفاع الميداني ومعدات السلامة والأمن دعماً للانتخابات ومعدات مكافحة الحرائق لمطار مقديشو

وهذه الزيادة الإجمالية يقابلها جزئياً ما يلي: (أ) الاعتماد المرصود للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لـ 6 أشهر (8,7 ملايين دولار)؛ (ب) إغلاق بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي في الفترة 2020/2019 (6,6 ملايين دولار)؛ (ج) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (3,6 ملايين دولار) بسبب عدم وجود اعتمادات غير متكررة للهياكل الجاهزة، وانخفاض تكاليف الخدمات الأمنية بناء على شروط طلب توريد جديد، وانخفاض تكاليف التشييد في أعقاب إنجاز المشاريع في الفترة 2020/2019؛ (د) قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك (3,3 ملايين دولار) بسبب التكاليف غير المتكررة المدفوعة لمرة واحدة لإعادة بناء موقعين من مواقع الأمم المتحدة المدرجة في الميزانية المعتمدة للفترة 2020/2019 وانخفاض تكاليف الاستئجار بسبب نقل الموظفين إلى أماكن إقامة تابعة لقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك

النقل البري

تعزى الزيادة في الاحتياجات البالغة 5,8 ملايين دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية (4,0 ملايين دولار) نتيجةً لرسوم التعبئة التقديرية لعقد "تسليم مفتاح" الجديد لتسليم الوفود الذي سيوضع موضع التنفيذ في تموز/يوليه 2020، والحاجة إلى تبديل 40 مركبة ركاب خفيفة واثنين من مركبات الأغراض الخاصة التي كانت كلها قد تجاوزت عمرها المتوقع، وزيادة الاحتياجات المتعلقة بقطع الغيار بسبب قدم الأسطول وحالته الميكانيكية، وتلك المتعلقة باستئجار الحافلات لتناوب الوحدات العسكرية؛ (ب) وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة

الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (2,9 مليون دولار) بسبب استئجار مركبات لتوفير الدعم الانتخابي لحكومة مالي لفترة سبعة أشهر؛ (ج) وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (2,5 مليون دولار) بسبب الارتفاع المتوقع في استهلاك الوقود استناداً إلى اتجاهات الاستهلاك الحالية

وهذه الزيادة الإجمالية يقابلها جزئياً انخفاض الاحتياجات بسبب ما يلي: (أ) الاعتماد المرصود للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لـ 6 أشهر (1,9 مليون دولار)؛ (ب) ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال (1,0 مليون دولار) بسبب انخفاض الاحتياجات من البنزين والزيوت ومواد التشحيم

## العمليات الجوية

تُعزى الزيادة في الاحتياجات البالغة 3,2 مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (18,9 مليون دولار) نتيجة لارتفاع تكاليف الاستئجار والتشغيل وما يتصل بهما من رسوم الهبوط والخدمة الأرضية بسبب إعادة تشكيل الأسطول وتوسيعه ليضم 49 طائرة؛ (ب) ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال (9,8 ملايين دولار)، وهي زيادة تعزى أساساً إلى الاحتياج إلى طائرة هليكوبتر إضافية لدعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال، والاحتياجات المتصلة بالأمن المتعلقة بنظم ومعدات دعم العمليات الجوية في المطارين في كيسمايو ومقديشو؛ (ج) وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (7,34 مليون دولار) نتيجة ارتفاع تكاليف استئجار وتشغيل طائرات هليكوبتر وما يرتبط بها من استهلاك للوقود بسبب النشر المتوقع لـ 3 طائرات هليكوبتر إضافية؛ وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان (3,6 ملايين دولار) نتيجة لزيادة الاعتماد المخصص لاستئجار وتشغيل طائرة ثابتة الأجنحة وطائرات هليكوبتر، والاعتمادات المرصودة لمرة واحدة من أجل طلاء طائرات هليكوبتر ونقلها إلى مواقعها، والاستبدال المقرر لمعدات العمليات الجوية

ويقابل هذه الزيادة الإجمالية جزئياً انخفاض في الاحتياجات إلى (أ) الاعتماد المرصود للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لـ 6 أشهر (20,8 مليون دولار)؛ و (ب) بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية (14,6 مليون دولار) بسبب انخفاض تكاليف استئجار وتشغيل الطائرات نتيجة لإعادة 3 طائرات هليكوبتر، وانخفاض التكلفة في الساعة في ترتيب جديد لطلب توريد طائرة ثابتة الأجنحة، وانخفاض إجمالي في عدد ساعات الطيران وما يتصل بذلك من انخفاض في الوقود

## العمليات البحرية

تعزى الزيادة في الاحتياجات البالغة 0,1 مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) اقتناء الحاويات البحرية اللازمة لشحن أصول متنوعة مثل اللوازم الهندسية والمعدات والبضائع والمركبات إلى منطقة عمليات البعثة لكل من بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية؛ (ب) وشراء محركات الاستبدال ورسوم التوريد المتعلقة بتسليم سبعة قوارب في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال

## فئة الإنفاق

## العوامل الرئيسية المؤدية إلى الفروق

وهذه الزيادة الإجمالية يقابلها جزئياً انخفاض الاحتياجات في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان (1,0 مليون دولار) بسبب الإنشاء المتوقع لمخازن في جوبا ومواقع ميدانية أخرى، وهي مخازن يُتوقع أن تحد من استخدام الحاويات البحرية كمرافق تخزين لأصول البعثة

يُعزى انخفاض الاحتياجات البالغ 19,0 مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (27,5 مليون دولار) بسبب انخفاض تكاليف صيانة معدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وخدمات الدعم؛ (ب) الاعتماد المرصود للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لـ 6 أشهر (7,6 ملايين دولار)؛ (ج) ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال (2,8 مليون دولار) بسبب انخفاض الاحتياجات من المعدات والخدمات وقطع الغيار

تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات المتعلقة بما يلي: (أ) تكاليف خدمات الاتصالات دعماً لوحدة لتحليل التهديدات حسب المواقع الجغرافية استناداً إلى طلب التوريد التقديري في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ (ب) واقتراح توسيع عرض النطاق الترددي اللازم لدعم تطبيقات الأمم المتحدة، وزيادة خدمات الدعم بسبب تنفيذ خدمات خلوية تتسم بقدر أكبر من السلامة والموثوقية، وارتفاع التقديرات المتعلقة بقطع الغيار استناداً إلى اتجاه الإنفاق في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى؛ (ج) واقتناء معدات الشبكات الثابتة وأجهزة الحواسيب الشخصية المقرر استبدالها وفقاً للسنة الأولى من الخطة الخمسية لاستبدال الأصول الممرحله في قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان

تعزى الزيادة في الاحتياجات البالغة 1,3 مليون دولار أساساً إلى زيادة الاحتياجات من الخدمات الطبية، بسبب ارتفاع تكاليف الوحدة عن المتوقع لكل مريض من المرضى المقيمين في المستشفيات استناداً إلى التكاليف الفعلية للفترة 2019/2018 في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال

الشؤون الطبية

وهذه الزيادة الإجمالية يقابلها جزئياً انخفاض الاحتياجات المتعلقة بانخفاض تكاليف الخدمات الطبية استناداً إلى نمط الإنفاق السابق المتصل بخدمات الاستشفاء والمعدات الطبية نتيجة لتوفر المخزونات الحالية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (0,7 مليون دولار)

يُعزى انخفاض الاحتياجات البالغ 32,9 مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) الاعتماد المرصود للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لـ 6 أشهر (35,8 مليون دولار)؛ (ب) إغلاق بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي في الفترة 2020/2019 (5,3 ملايين دولار)؛ (ج) غياب الفريق العامل المعني بالمعدات المملوكة للوحدات الذي يُعقد كل ثلاث سنوات في حساب الدعم (1,6 مليون دولار)؛ (د) قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك (0,9 مليون دولار) بسبب انخفاض الاحتياجات المتعلقة بفرادى المتعاقدين بعد إعادة بناء موقعين من مواقع الأمم المتحدة المدرجة في ميزانية الفترة 2020/2019 وانخفاض تكاليف الشحن بسبب انخفاض مستوى الاقتناء

اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى

وتقابل هذا الانخفاض الإجمالي جزئياً زيادة في الاحتياجات إلى ما يلي: (أ) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (6,2 مليون دولار) للاستعانة بأفراد تعاقدين إضافيين وارتفاع تكاليف الشحن والتكاليف المتصلة به بسبب خطة الاقتناء التي تتبعها البعثة المتكاملة؛ (د) بعثة



الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (2,0 مليون دولار) نتيجة لارتفاع تكاليف الموظفين التعاقديين بسبب تكاليف خدمات التنظيف المتوقع أن يسطع بها الموظفون التعاقديون استناداً إلى شروط العقد الحالي مع مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع والاستعانة بشركاء منفذين؛ (د) وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية (2,3 مليون دولار) نتيجة لزيادة في الأنشطة البرنامجية دعماً لمؤسسات سيادة القانون والأمن، والأنشطة الإضافية المتصلة بالإجراءات المتعلقة بالألغام والدعم المقدم لتطوير قدرات وطنية مستدامة وموثوقة، والزيادة المقترحة في الدعم المقدم إلى القوات المسلحة لجمهورية الكونغو الديمقراطية في سياق العمليات المشتركة

المشاريع السريعة تعزى الزيادة في الاحتياجات البالغة 1,3 مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (0,8 مليون دولار) بسبب اقتراح تنفيذ مشاريع إضافية سريعة الأثر دعماً للأنشطة المتزايدة لقوة البعثة في وسط مالي في سياق قرار مجلس الأمن 2480 (2019)؛ (ب) وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان (0,5 مليون دولار) نتيجة للتنفيذ المقرر لمشاريع إضافية سريعة الأثر دعماً لإعادة تأهيل وإعادة بناء الكيانات المتصلة بمؤسسات سيادة القانون في جنوب السودان

## الجدول 3

## الاحتياجات المقترحة من الموارد للمشاريع السريعة الأثر للفترة 2021/2020 حسب بعثة حفظ السلام

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في أفغانستان	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في السودان	المجموع
المشاريع السريعة الأثر	3 000,0	4 800,0	1 500,0	200,0	500,0	500,0	12 500,0

ملاحظة: لا تُعتبر المشاريع السريعة الأثر أنشطة برنامجية وإن كانت تُدرج عادةً تحت مجموعة إنفاق مماثلة. والمشاريع السريعة الأثر هي مشاريع تستخدمها عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام من أجل إرساء وبناء الثقة في البعثات وفي ولاياتها وفي العمليات السلمية، مما يحسن البيئة المحيطة بها وييسر تنفيذ الولايات المنوطة بها على نحو فعال.

## الجدول 4

## الاحتياجات المقترحة من الموارد للفترة 2021/2020 حسب عنصر حفظ السلام

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة؛ تمتد سنة الميزانية من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021)

عنصر حفظ السلام	الميزانية المقترحة للفترة		الفرق	النسبة المئوية
	(2020/2019)	(2021/2020)	المبلغ	
بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي	49 122,9	—	(49 122,9)	(100,0)
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	56 347,4	57 593,3	1 245,9	2,2
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	910 057,5	948 036,1	37 978,6	4,2
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	1 138 457,9	1 196 908,8	58 450,9	5,1
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية <sup>(أ)</sup>	1 012 252,8	1 087 769,6	75 516,8	7,5
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور <sup>(ب)؛ (ج)</sup>	514 505,6	241 896,6	(272 609,0)	(53,0)
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	69 409,4	64 239,1	(5 170,3)	(7,4)
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	50 785,3	52 045,6	1 260,3	2,5
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	480 102,6	483 608,5	3 505,9	0,7
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	260 177,0	270 747,8	10 570,8	4,1
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	37 246,7	39 827,3	2 580,6	6,9
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	1 183 447,3	1 190 119,0	6 671,7	0,6
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	564 558,1	558 531,3	(6 026,8)	(1,1)
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>6 326 470,5</b>	<b>6 191 323,0</b>	<b>(135 147,5)</b>	<b>(2,1)</b>
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي	63 381,4	62 852,3	(529,1)	(0,8)
مركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي <sup>(د)</sup>	35 386,9	37 637,6	2 250,7	6,4
حساب دعم عمليات حفظ السلام <sup>(هـ)</sup>	348 868,0	363 420,7	14 552,7	4,2
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>6 774 106,8</b>	<b>6 655 233,6</b>	<b>(118 873,2)</b>	<b>(1,8)</b>
التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)	956,4	1 022,0	65,6	6,9
<b>المجموع</b>	<b>6 775 063,2</b>	<b>6 656 255,6</b>	<b>(118 807,6)</b>	<b>(1,8)</b>

(أ) لا يشمل طلب الإنز بالدخول في التزامات بمبلغ 36,4 مليون دولار لبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية للفترة 2020/2019.

(ب) ستعكس الموارد المقترحة في ما يتعلق بالعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور للفترة 2021/2020 احتياجات لفترة ستة أشهر تمتد من 1 تموز/يوليه إلى 31 كانون الأول/ديسمبر 2020.

(ج) تشمل مبلغ 1 424 400 دولار يُقَدُّ على حساب الاعتماد المرصود للميزانية البرنامجية لعام 2020 تحت الباب 3، الشؤون السياسية، الذي أقرته الجمعية العامة في قرارها 264/74.

(د) تشمل احتياجات للفترة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021 تتعلق بما يلي: مشروع التخطيط المركزي للموارد (13,4 مليون دولار)؛ والمطالبات المتعلقة بالاكتراب التالي للصدمات (3,5 ملايين دولار)؛ ونموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي (0,9 مليون دولار)؛ ونظام تأهب قدرات حفظ السلام (3,9 ملايين دولار)؛ وتكاليف الصيانة والدعم للنظام المركزي لتخطيط الموارد (20,6 مليون دولار).

## الجدول 5

## العوامل الرئيسية المساهمة في الفروق في الاحتياجات من الموارد للفترة 2021/2020 حسب عنصر حفظ السلام

فئة الإنفاق	العوامل الرئيسية التي نشأت عنها الفروق
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	تمثل الميزانية المقترحة البالغة 57,6 مليون دولار زيادة بنسبة 2,2 في المائة (1,2 مليون دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة 2020/2019. وتعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) ارتفاع التكاليف التشغيلية الذي يعزى أساساً إلى النقل البري (0,5 مليون دولار) نتيجة لاستبدال 10 مركبات ركاب، والاعتماد المخصص للخدمات الإضافية للقيادة وإرسال المركبات، وأربعة فنيي مركبات إضافيين، وارتفاع الاحتياجات من قطع الغيار لتدهور الأسطول بسبب العمر وبيئة التشغيل، فضلاً عن زيادة الاعتماد المخصص للسفر في مهام رسمية (0,1 مليون دولار)؛ (ب) انخفاض معدل الشغور للمراقبين العسكريين بنسبة 5 في المائة (0,3 مليون دولار)؛ (ج) تطبيق مستويات درجات أعلى في فئة الخدمات العامة لتعكس أحدث تكوين لملاك الموظفين (0,2 مليون دولار)
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	تمثل الميزانية المقترحة البالغة 984,0 مليون دولار زيادة بنسبة 4,2 في المائة (38,0 مليون دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة 2020/2019. وتعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات (7,6 ملايين دولار) الناتجة أساساً عن التوسيع المقترح لعرض النطاق الترددي لدعم تطبيقات الأمم المتحدة، وزيادة خدمات الدعم بسبب تشغيل خدمات خلوية أكثر أماناً وموثوقية، وزيادة تقديرات قطع الغيار استناداً إلى اتجاه الإنفاق؛ (ب) العمليات الجوية (7,4 ملايين دولار) ناجمة عن ارتفاع تكاليف استئجار وتشغيل طائرات هليكوبتر وما يرتبط بها من استهلاك للوقود بسبب النشر المتوقع لثلاث طائرات هليكوبتر إضافية؛ (ج) المساعدة المؤقتة العامة (7,0 ملايين دولار) نظراً لاقتراح إنشاء 30 وظيفة مؤقتة دولية ووظيفة مؤقتة وطنية واحدة لدعم العملية الانتخابية تمشياً مع قرار مجلس الأمن 2499 (2019) وتطبيق معدل شغور أدنى؛ (د) متطوعو الأمم المتحدة (5,6 ملايين دولار) بسبب اقتراح إنشاء 37 وظيفة مؤقتة لدعم العملية الانتخابية، وتطبيق معدلات أعلى لتكاليف الدعم البرنامجي وبدلات المعيشة؛ (هـ) الموظفون الدوليون (5,6 ملايين دولار) نتيجة لارتفاع المرتبات استناداً إلى جدول المرتبات المنقح، وارتفاع تكاليف الموظفين العامة، واقتراح إنشاء وظيفتين جديدتين
	ويقابل الزيادة في الاحتياجات جزئياً انخفاضاً في الاحتياجات المتعلقة بما يلي: المرافق والهياكل الأساسية (3,5 ملايين دولار) بسبب عدم وجود اعتمادات غير متكررة للإنشاءات الجاهزة، وانخفاض تكاليف خدمات الأمن استناداً إلى شروط طلب توريد جديد، وانخفاض تكاليف التشييد إثر إنجاز المشاريع في الفترة 2020/2019
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	تمثل الميزانية المقترحة البالغة 1 196,9 مليون دولار زيادة بنسبة 5,1 في المائة (58,5 مليون دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة 2020/2019. وتعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) المرافق والهياكل الأساسية (42,6 مليون دولار) بسبب ارتفاع تكاليف التشييد والتعديلات والتجديد وخدمات الصيانة الرئيسية واقتناء معدات إضافية للسلامة والأمن تمشياً مع قرار مجلس الأمن 2480 (2019)، وتعزيز خدمات الأمن المتصلة بتركيب وصيانة نظم مراقبة وحماية جديدة وأقل تكلفة للمعسكرات لتحل محل الشبكة الآمنة السابقة للبعثة، وزيادة خدمات الصيانة بسبب عقد التشغيل والصيانة من البداية إلى النهاية لشبكات الإمداد بالمياه ومعالجة المياه المستعملة، فضلاً عن الاستعانة

بمصادر خارجية لتوفير خدمات التنظيف؛ (ب) العمليات الجوية (18,9 مليون دولار) نتيجة لارتفاع تكاليف الإيجار والتشغيل وما يرتبط بذلك من رسوم الهبوط والخدمة الأرضية بسبب إعادة تشكيل الأسطول وتوسيعه من 42 طائرة إلى 49 طائرة؛ (ج) الموظفون الدوليون (10,9 ملايين دولار) نتيجة لتطبيق معدل شغور أدنى، وارتفاع معدلات المرتبات الدولية استناداً إلى جدول المرتبات المنقح، وارتفاع التكاليف العامة للموظفين استناداً إلى متوسط النفقات الشهرية الفعلية، والإنشاء المقترح لـ 9 وظائف جديدة؛ (د) الوحدات العسكرية (7,0 ملايين دولار) بسبب ارتفاع تكاليف المعدات المملوكة للوحدات نتيجة لإعادة تشكيل القوة وارتفاع تكاليف حصص الإعاشة بموجب عقد جديد

ويقابل الزيادة في الاحتياجات جزئياً انخفاض الاحتياجات فيما يتعلق بما يلي: (أ) تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات (27,5 مليون دولار) بسبب انخفاض تكاليف صيانة معدات تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات وخدمات الدعم؛ (ب) شرطة الأمم المتحدة (5,8 ملايين دولار) نتيجة لانخفاض عدد الأفراد المستحقين لبدل الإقامة المقرر للبعثة بسبب توقع تقديم أماكن إقامة للأمم المتحدة وتطبيق معدل شغور أعلى لشرطة الأمم المتحدة

تمثل الميزانية المقترحة البالغة 1 087,8 مليون دولار زيادة بنسبة 7,5 في المائة (75,5 مليون دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة 2020/2019

بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية

وتعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) الموظفون الدوليون (22,3 مليون دولار) بسبب تطبيق معدل شغور أدنى وزيادة في مضاعف تسوية مقر العمل؛ (ب) شرطة الأمم المتحدة (15,2 مليون دولار) بسبب ارتفاع عدد أفراد شرطة الأمم المتحدة المنتشرين تمشياً مع الزيادة في الحد الأقصى المأذون به التي قررها مجلس الأمن في قراره 2502 (2019)؛ (ج) الموظفون الوطنيون (14,5 مليون دولار) نتيجة لتطبيق معدلات شغور أدنى، وزيادة في متوسط التكاليف المقدرة للمرتبات والاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين استناداً إلى جداول المرتبات المنقحة، وتطبيق متوسط درجات أعلى، وارتفاع التكاليف العامة استناداً إلى النمط السابق؛ (د) المرافق والهياكل الأساسية (14,0 مليون دولار) نتيجة لسداد المطالبات المتعلقة بالذخائر للبلدان المساهمة بقوات، والتشييد المقرر لثلاثة معسكرات إضافية لوحدات الشرطة المشكلة الثلاث، والتشييد المقرر لمستشفى في بنيني، والاقتناء المقترح لمرافق جاهزة ووحدات اغتسال ومكيفات هواء ووحدات إقامة لإعادة بناء مجمع البعثة في بنيني، وزيادة الاحتياجات لأمن السكني بسبب الزيادة في عدد الأفراد النظاميين؛ (هـ) وحدات الشرطة المشكلة (12,8 مليون دولار) بسبب زيادة النشر المقترح لأفراد وحدات الشرطة المشكلة تمشياً مع القرار 2502 (2019) الذي وافق فيه المجلس على نشر مؤقت لـ 360 فرداً إضافياً من أفراد وحدات الشرطة المشكّلة

ويقابل الزيادة في الاحتياجات جزئياً انخفاض الاحتياجات فيما يتعلق بما يلي: (أ) العمليات الجوية (14,6 مليون دولار) بسبب انخفاض تكاليف الإيجار والعمليات نتيجة لإعادة ثلاث طائرات هليكوبتر، وانخفاض تكلفة للساعة الواحدة في طلب توريد جديد لطائرة ثابتة الجناحين، وانخفاض عدد ساعات الطيران عموماً وما يتصل بذلك من انخفاض في استهلاك الوقود؛ (ب) الوحدات العسكرية (11,5 مليون دولار) بسبب انخفاض متوسط النشر المقترح للقوات تمشياً مع تخفيض الحد الأقصى المأذون به للقوات الذي قرره مجلس الأمن في قراره 2502 (2019)

العملية المختلطة  
للاتحاد الأفريقي  
والأمم المتحدة  
في دارفور

تعكس الموارد المالية المقترحة البالغة 241,9 مليون دولار احتياجات العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لفترة 6 أشهر تمتد من 1 تموز/يوليه إلى 31 كانون الأول/ديسمبر 2020 وتمثل انخفاضا قدره 272,6 مليون دولار مقارنة بالميزانية المعتمدة لسنة كاملة للفترة 2020/2019

قوة الأمم المتحدة  
لمراقبة فض  
الاشتباك

تمثل الميزانية المقترحة البالغة 64,2 مليون دولار انخفاضا بنسبة 7,4 في المائة (5,2 ملايين دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة 2020/2019. ويعزى انخفاض الاحتياجات في المقام الأول إلى ما يلي: (أ) المرافق والهياكل الأساسية (3,3 ملايين دولار) بسبب التكاليف غير المتكررة لإعادة بناء موقعي الأمم المتحدة المدرجين في الميزانية المعتمدة للفترة 2020/2019 وانخفاض تكاليف الإيجار بسبب نقل الموظفين إلى أماكن إقامة القوة؛ (ب) الوحدات العسكرية (1,5 مليون دولار) نتيجة للتكاليف غير المتكررة لتمرکز سرية مشاة جديدة ومعدات المملوكة للوحدات، والتي أدرجت في الميزانية المعتمدة للفترة 2020/2019، والاقتطاعات من المعدات لعدم وجودها أو عدم صلاحيتها للاستعمال من جانب سرية المشاة المنشورة حديثاً، وانخفاض أسعار المياه المعبأة الناجم عن شروط تعاقدية جديدة، وانخفاض تكاليف المعدات المملوكة للوحدات لأغراض الاكتفاء الذاتي بسبب إعادة تشكيل متوقعة؛ (ج) اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى (0,9 مليون دولار) بسبب انخفاض الاحتياجات المتعلقة إلى فرادى المتعاقدين في أعقاب إعادة بناء موقعي الأمم المتحدة في الفترة 2020/2019، وانخفاض تكلفة الشحن بسبب انخفاض مستويات الاقتناء

قوة الأمم المتحدة  
لحفظ السلام في  
قبرص

تمثل الميزانية المقترحة البالغة 52,0 مليون دولار زيادة بنسبة 2,5 في المائة (1,3 مليون دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة 2020/2019. وتعزى الزيادة في الاحتياجات في المقام الأول إلى ما يلي: (أ) المرافق والهياكل الأساسية (0,8 مليون دولار) نتيجة لتكاليف تشييد سياج محيط لحماية أفراد القوة وأصولها، وتجديد مركز متكامل للتدريب، وارتفاع تكاليف المنافع العامة وخدمات التخلص من النفايات، واستبدال معدات المولدات الاحتياطية، وارتفاع تكاليف خدمات الأمن؛ (ب) الموظفون الدوليون (0,2 مليون دولار) بسبب انخفاض معدلات الشغور، وارتفاع المرتبات على أساس جدول المرتبات المنقح، واقتراح إنشاء وظيفة جديدة واحدة؛ (ج) الموظفون الوطنيون (0,2 مليون دولار) بسبب ارتفاع التكاليف العامة للموظفين استناداً إلى متوسط النفقات الفعلية في عام 2019، وانخفاض معدلات الشغور، واقتراح إنشاء وظيفتين جديدتين

قوة الأمم المتحدة  
المؤقتة في لبنان

تمثل الميزانية المقترحة البالغة 483,6 مليون دولار زيادة بنسبة 0,7 في المائة (3,5 ملايين دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة 2020/2019. وتعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) الموظفون الوطنيون (2,3 مليون دولار) بسبب تطبيق معدل شغور أدنى، وارتفاع قيمة الليرة اللبنانية مقابل الدولار، وارتفاع معدلات مرتبات الموظفين الوطنيين استناداً إلى جدول المرتبات المنقح؛ (ب) تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات (1,4 مليون دولار) بسبب اقتناء معدات شبكية ثابتة وحواسيب شخصية كان مقرراً استبدالها تمشياً مع السنة الأولى من الخطة الخمسية للاستبدال المرحل للأصول، والتي لم يدرج لها اعتماد في الميزانية المعتمدة للفترة 2020/2019؛ (ج) الموظفون الدوليون

## فئة الإنفاق

## العوامل الرئيسية التي نشأت عنها الفروق

(0,6 مليون دولار) بسبب ارتفاع معدلات المرتبات الدولية على أساس جدول المرتبات المنقح وارتفاع معدل التكاليف العامة للموظفين على أساس متوسط النفقات الشهرية الفعلية

ويقابل الزيادة الإجمالية في الاحتياجات جزئياً انخفاضاً في الاحتياجات المتعلقة بالوحدات العسكرية (2,4 مليون دولار) يعزى إلى تطبيق معدل شغور أعلى وانخفاض تكاليف حصص الإعاشة نتيجة للتعاقد مع بائع جديد بأسعار أنسب

قوة الأمم المتحدة  
الأمنية المؤقتة  
لأببي

تمثل الميزانية المقترحة البالغة 270,7 مليون دولار زيادة بنسبة 4,1 في المائة (10,6 ملايين دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة 2020/2019. وتعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) الموظفون الدوليون (9,5 ملايين دولار) بسبب زيادة مضاعف تسوية مقر العمل، وتطبيق معدل شغور أدنى استناداً إلى الأنماط الحالية والمتوقعة لشغل الوظائف، والإنشاء المقترح لـ 11 وظيفة وارتفاع التكاليف العامة للموظفين؛ (ب) المرافق والهياكل الأساسية (7,9 ملايين دولار) الناجمة أساساً عن تشييد إنشاءات جاهزة لأفراد وحدات الشرطة المشكلة المتوقع نشرهم في توداج، وتعديل وتجديد وصيانة المواقع القائمة غير المكتملة والمتهالكة، واقتناء المعدات للامتثال لخطة العمل البيئية على نطاق البعثة؛ (ج) وحدات الشرطة المشكلة (6,3 ملايين دولار) بسبب نشر وحدتي شرطة مشكلة إضافيتين تمشياً مع قراري مجلس الأمن 2469 (2019) و 2497 (2019)

ويقابل الزيادة الإجمالية في الاحتياجات جزئياً انخفاض الاحتياجات من الوحدات العسكرية (11,8 مليون دولار) وشرطة الأمم المتحدة (0,8 مليون دولار)، ويعزى ذلك أساساً إلى تخفيض الحدود القصوى المأذون بها وفقاً لقراري مجلس الأمن 2469 (2019) و 2497 (2019)

بعثة الأمم المتحدة  
للإدارة المؤقتة في  
كوسوفو

تمثل الميزانية المقترحة البالغة 39,8 مليون دولار زيادة بنسبة 6,9 في المائة (2,6 مليون دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة 2020/2019. وتعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) الموظفون الدوليون (2,0 مليون دولار) بسبب ارتفاع التكاليف العامة للموظفين، ويعزى ذلك أساساً إلى إعادة تصنيف مستوى المشقة في مركزي العمل في بريشتينا وميتروفيتسا، وإلى رصد اعتماد للتكاليف المتصلة بوظيفة كبير الموظفين القانونيين (مد-1) يحظى بدعم الجمعية العامة في قرارها 318/73 (دون رصد أي اعتماد للفترة 2020/2019)؛ (ب) الموظفون الوطنيون (0,4 مليون دولار) ويعزى ذلك إلى تطبيق مستوى أعلى للدرجة ليعكس على نحو أدق تكوين فئة الخدمات العامة الوطنية، وتطبيق معدلات شغور أدنى؛ (ج) المرافق والهياكل الأساسية (0,3 مليون دولار) بسبب استبدال معدات رصد جودة الهواء، واقتناء سخانات مياه تعمل بالطاقة الشمسية، واستبدال حاويات في ثلاثة مواقع لإعادة الإرسال، وبناء جدران صلبة في المكتب الإقليمي في ميتروفيتسا

بعثة الأمم المتحدة  
في جنوب السودان

تمثل الميزانية المقترحة البالغة 1 190,1 مليون دولار زيادة بنسبة 0,6 في المائة (6,7 ملايين دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة 2020/2019. وتعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) الموظفون الدوليون (18,8 مليون دولار)، بسبب زيادة مضاعف تسوية مقر العمل، وتطبيق معدل شغور أدنى استناداً إلى الأنماط الحالية والمتوقعة لشغل الوظائف، والإنشاء المقترح لأربع وظائف؛ (ب) العمليات الجوية (3,6 ملايين دولار) ناجمة عن زيادة الاعتماد المخصص لاستئجار وتشغيل طائرة ثابتة الجناحين وطائرات هليكوبتر، بسبب النقص في تقدير الاحتياجات المتعلقة بطائرة ثابتة الجناحين

في الفترة 2020/2019، والاعتمادات المخصصة لمرة واحدة لطائرات الهليكوبتر ونقلها إلى مواقعها، والاستبدال المقرر لمعدات العمليات الجوية؛ (ج) الموظفون الوطنيون (2,3 مليون دولار) نتيجة لتطبيق أحدث جدول للمرتبات، وانخفاض معدل الشغور استناداً إلى الأنماط الحالية والمتوقعة لشغل الوظائف، واقتراح إنشاء وظيفتين وطنيتين من الفئة الفنية و 18 وظيفة وطنية من فئة الخدمات العامة

ويقابل الزيادة في الاحتياجات جزئياً انخفاض الاحتياجات المتعلقة بما يلي: (أ) الوحدات العسكرية (20,7 مليون دولار) بسبب انخفاض تكاليف حصص الإعاشة نتيجة للترتيبات التعاقدية الجديدة، والاعتماد المخصص لقوام أقل متوسطه 292 14 فرداً من أفراد الوحدات العسكرية استناداً إلى أنماط النشر الحالية والمتوقعة، مقارنة بقوام قدره 613 14 فرداً غطت تكاليفه الموارد المعتمدة للفترة 2020/2019؛ (ب) انخفاض التكاليف تحت بند المرافق والهياكل الأساسية (1,9 مليون دولار) ويعزى ذلك أساساً إلى انخفاض الاحتياجات من خدمات الصيانة، وانخفاض في تكلفة الوحدة من الوقود، وانخفاض في الاحتياجات من المولدات والمعدات الكهربائية

تمثل الميزانية المقترحة البالغة 558,5 مليون دولار انخفاضاً بنسبة 1,1 في المائة (6,0 ملايين دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة 2020/2019. ويعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) الوحدات العسكرية (26,0 مليون دولار) بسبب انخفاض تكاليف حصص الإعاشة نتيجة لإبرام عقد جديد وانخفاض السفر لأغراض التمرکز والتأوي والإعادة إلى الوطن؛ (ب) انخفاض الاحتياجات تحت بند تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات (2,8 مليون دولار) فيما يتعلق بالمعدات والخدمات وقطع الغيار

مكتب الأمم المتحدة  
لتقديم الدعم في  
الصومال

وتقابل الانخفاض العام في الاحتياجات جزئياً زيادة الاحتياجات المتعلقة بما يلي: (أ) المرافق والهياكل الأساسية (10,5 مليون دولار) بسبب زيادة الاحتياجات من وقود المولدات فضلاً عن مواد البناء ولوازم الدفاع الميداني ومعدات السلامة والأمن لدعم الانتخابات، ومعدات مكافحة الحرائق في مطار مقديشو؛ (ب) العمليات الجوية (9,8 ملايين دولار) ويعود ذلك أساساً إلى الحاجة إلى طائرة هليكوبتر إضافية لدعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال، والاحتياجات المتصلة بالأمن لنظم ومعدات دعم العمليات الجوية في مطاري كيسمايو ومقديشو؛ (ج) الموظفون الدوليون (2,6 مليون دولار) بسبب تطبيق معدل الشغور للوظائف المستمرة لـ 18 وظيفة تمت الموافقة عليها في الفترة 2020/2019، وتطبيق أحدث جداول المرتبات الفعلية ومستويات الدرجات التفصيلية؛ (د) الخدمات الطبية (2,5 مليون دولار)، بسبب ارتفاع تكاليف دخول المستشفيات

تمثل الميزانية المقترحة البالغة 62,9 مليون دولار انخفاضاً بنسبة 0,8 في المائة (0,5 مليون دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة 2020/2019. ويعزى النقصان في الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات (2,2 مليون دولار) بسبب نقل تكاليف الصيانة المتصلة بنظام إدارة المساهمة بقوات والنظام المركزي لإدارة الهوية إلى ميزانية حساب الدعم في الفترة 2021/2020، وانخفاض الاحتياجات من الخدمات التعاقدية واستبدال المعدات

قاعدة الأمم المتحدة  
للوحدات في  
برينديزي

وتقابل الانخفاض الإجمالي في الاحتياجات جزئياً زيادة في الاحتياجات المتعلقة بما يلي: (أ) الموظفون الدوليون (1,1 مليون دولار) بسبب ارتفاع التكاليف العامة للموظفين، وإضافة وظيفة دولية، وانخفاض معدل الشغور؛ (ب) الوظائف المؤقتة العامة (0,2 مليون دولار) بسبب انخفاض متوسط معدلات الشغور المطبقة

## فئة الإنفاق

## العوامل الرئيسية التي نشأت عنها الفروق

مركز الخدمات الإقليمية في عنتيبي تمثل الميزانية المقترحة البالغة 37,6 مليون دولار زيادة بنسبة 6,4 في المائة (2,3 مليون دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة 2020/2019. وتعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) الموظفون الوطنيون (1,9 مليون دولار) بسبب تحويل أربع وظائف دولية إلى وظائف وطنية من الفئة الفنية، وزيادة في المرتبات الوطنية اعتباراً من 1 أيلول/سبتمبر 2019، وتطبيق مستوى أعلى لدرجات الموظفين الوطنيين من فئة الخدمات العامة وتطبيق معدل شغور أدنى؛ (ب) الموظفون الدوليون (0,5 مليون دولار) بسبب جدول المرتبات المنقح، وارتفاع التكاليف العامة للموظفين، وانخفاض معدلات الشغور

حساب دعم عمليات حفظ السلام تمثل الميزانية المقترحة البالغة 363,4 مليون دولار زيادة بنسبة 4,2 في المائة (14,6 مليون دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة 2020/2019. وإلى جانب حساب الدعم الأساسي، يشمل الاقتراح مساهمات عمليات حفظ السلام في المبادرات التنظيمية، أي مشروع التخطيط المركزي للموارد، ونظام تأهب قدرات حفظ السلام، ومشروع نموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي، ومشروع تكاليف صيانة ودعم نظام أوموجا، والاعتمادات المقترحة حديثاً لتسوية المطالبات المتعلقة بالاضطرابات النفسية اللاحقة للصدمة للأفراد النظاميين، وصيانة تطبيقات تكنولوجيا المعلومات (المدرجة سابقاً في ميزانية قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي). وتعزى الزيادة في الاحتياجات الإجمالية أساساً إلى ما يلي: (أ) التعديلات العادية في تكاليف الموظفين استناداً إلى معدلات الشغور المحدثة، والتكاليف العامة للموظفين، وتسوية مقر العمل (16,6 مليون دولار)؛ (ب) الاعتماد المخصص لتسوية المطالبات المتعلقة بالاضطرابات النفسية اللاحقة للصدمة (3,5 ملايين دولار)؛ (ج) الاعتمادات المخصصة لصيانة تطبيقات تكنولوجيا المعلومات (نظام إدارة المساهمة بقوات والنظام المركزي لإدارة الهوية)، التي كانت ترد سابقاً في ميزانية قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي؛ (د) زيادة في الاعتمادات القياسية للإيجار (1,4 مليون دولار)؛ (هـ) زيادة الاعتمادات المخصصة للتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة (0,3 مليون دولار)

ويقابل هذه الزيادات جزئياً انخفاضاً في الاحتياجات فيما يتعلق بما يلي: (أ) انخفاض في الاعتماد المخصص لمشروع التخطيط المركزي للموارد (6,0 ملايين دولار)؛ (ب) عدم وجود الاحتياجات الدورية للفريق العامل المعني بالمعدات المملوكة للوحدات الذي يعقد كل ثلاث سنوات (1,1 مليون دولار)؛ (ج) انخفاض صاف قدره 4 وظائف ووظائف في المساعدة المؤقتة العامة وانخفاض في السفر في مهام رسمية



## المرفق الثاني

## تحليل أداء الميزانية للفترة من 1 تموز/يوليه 2018 إلى 30 حزيران/يونيه 2019

الجدول 1

أداء الميزانية للفترة 2019/2018 حسب فئة الإنفاق

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة. تمتد سنة الميزانية من 1 تموز/يوليه 2018 إلى 30 حزيران/يونيه 2019)

الفرق		النفقات	المخصصات	فئة الإنفاق
النسبة المئوية	المبلغ			
(1)÷(3)=(4)	(2)-(1)=(3)	(2)	(1)	
<b>الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة</b>				
3,5	2 442,1	67 636,3	70 078,4	المراقبون العسكريون
(0,5)	(13 588,6)	2 712 869,2	2 699 280,6	الوحدات العسكرية
(3,0)	(4 182,8)	142 623,6	138 440,8	شرطة الأمم المتحدة
2,1	5 389,1	253 411,0	258 800,1	وحدات الشرطة المشكّلة
<b>(0,3)</b>	<b>(9 940,2)</b>	<b>3 176 540,1</b>	<b>3 166 599,9</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>الموظفون المدنيون</b>				
(3,4)	(40 566,8)	1 232 594,6	1 192 027,8	الموظفون الدوليون
(7,5)	(30 984,0)	443 347,5	412 363,5	الموظفون الدوليون
(11,3)	(8 111,6)	79 591,9	71 480,3	متطوعو الأمم المتحدة
(19,8)	(9 911,2)	60 033,0	50 121,8	المساعدة المؤقتة العامة
3,4	475,6	13 389,8	13 865,4	الأفراد المقدمون من الحكومات
<b>(5,1)</b>	<b>(89 098,0)</b>	<b>1 828 956,8</b>	<b>1 739 858,8</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>التكاليف التشغيلية</b>				
—	—	—	—	مراقبو الانتخابات المدنيون
15,7	1 372,4	7 374,7	8 747,1	الخبراء الاستشاريون والخدمات الاستشارية
(8,7)	(3 009,4)	37 673,7	34 664,3	السفر في مهام رسمية
(3,9)	(22 060,2)	584 396,9	562 336,7	المرافق والبنى التحتية
(6,8)	(6 933,5)	109 559,4	102 625,9	النقل البري
17,1	126 990,9	615 101,6	742 092,5	العمليات الجوية
(86,8)	(3 623,7)	7 800,4	4 176,7	النقل البحري
0,1	161,2	310 103,0	310 264,2	تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات
22,7	7 879,0	26 882,4	34 761,4	الخدمات الطبية
—	—	—	—	المعدات الخاصة
8,8	35 709,3	369 307,0	405 016,3	اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى
10,4	1 221,9	10 578,1	11 800,0	المشاريع السريعة الأثر

الفرق		النفقات	المخصصات	فترة الإنفاق
النسبة المئوية	المبلغ			
(1)÷(3)=(4)	(2)-(1)=(3)	(2)	(1)	
6,2	137 707,9	2 078 777,2	2 216 485,1	المجموع الفرعي
—	—	28 859,1	28 859,1	التخطيط المركزي للموارد
—	—	821,5	821,5	أمن المعلومات والنظم
—	—	1 302,8	1 302,8	نموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي
53,5	2 076,6	1 805,0	3 881,6	نظام تأهب قدرات حفظ السلام
0,6	40 746,3	7 117 062,5	7 157 808,8	إجمالي الاحتياجات
(5,8)	(9 903,2)	181 984,6	172 081,4	الإيرادات المتأتية من الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين
0,7	50 649,5	6 935 077,9	6 985 727,4	صافي الاحتياجات
26,1	289,6	821,6	1 111,2	التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)
0,6	41 035,9	7 117 884,1	7 158 920,0	مجموع الاحتياجات

## الجدول 2

## العوامل الرئيسية المساهمة في الفروق في الاحتياجات من الموارد للفترة 2019/2018

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة. تمتد سنة الميزانية من 1 تموز/يوليه 2018 إلى 30 حزيران/يونيه 2019)

فئة الإنفاق	المخصصات	النفقات	الفرق		العوامل الرئيسية التي أثرت في أداء الميزانية
			النسبة المئوية	المبلغ	
المراقبون العسكريون	70 078,4	67 636,3	3,5	2 442,1	يعزى أساساً النقص في الإنفاق البالغ 2,4 ملايين دولار تحت بند المراقبين العسكريين إلى ارتفاع متوسط معدل الشغور الفعلي للمراقبين العسكريين في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
					ويقابل انخفاض النشر في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية جزئياً ارتفاع التكاليف الفعلية لبدل الإقامة المقرر للبعثة في قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأببي وبعثة الأمم المتحدة للصحراء الغربية وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، فضلاً عن انخفاض معدلات الشغور الفعلي في قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأببي وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
الوحدات العسكرية	2 699 280,6	2 712 869,2	(0,5)	(13 588,6)	يعزى أساساً تجاوز الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية البالغ 13,6 مليون دولار تحت بند الوحدات العسكرية إلى ما يلي:
					(أ) زيادة التكاليف بمبلغ 31,6 مليون دولار في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، بما في ذلك بسبب دفع مبالغ سداد تكاليف القوات المتصلة بالفترة 2018/2017، وانخفاض الخصومات المتعلقة بعدم نشر المعدات الرئيسية المملوكة للوحدات أو عدم صلاحيتها للاستخدام، وارتفاع معدل السداد (1 428 دولاراً للشخص في الشهر مقارنة بمبلغ 1 410 دولاراً للشخص في الشهر المدرج في الميزانية)، وارتفاع تكاليف المعدات المملوكة للوحدات للكاتب التي يمكن نشرها بسرعة للتخفيف من حدة العنف خلال الفترة الانتخابية؛ (ب) ارتفاع التكاليف بمبلغ 20,5 مليون دولار في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي بسبب تكاليف السفر والشحن الإضافية المرتبطة بنشر الوحدات والمعدات الرئيسية وإعادتها إلى الوطن غير المقررين، والالتزامات المستحقة المتعلقة بالفترات السابقة للوحدات المنشورة دون مذكرات تفاهم موقعة، وتحسين أداء المعدات المملوكة للوحدات المنشورة، وارتفاع تكاليف الاكتفاء الذاتي
					ويقابل تجاوز الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية جزئياً ما يلي: (أ) انخفاض تكاليف حصص الإعاشة، بما في ذلك إبرام عقد جديد وانخفاض تكاليف التخزين والنقل، فضلاً عن انخفاض تكاليف المعدات المملوكة للوحدات بسبب نشر البلدان المساهمة بقوات في بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال لقدرات الاكتفاء الذاتي بمعايير أدنى من المعمول بها في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال (21,2 مليون دولار)؛ (ب) انخفاض تكاليف حصص الإعاشة، وارتفاع معدلات تعطل المعدات المملوكة للوحدات وعدم نشرها عما هو مدرج في الميزانية، وانخفاض تكاليف السفر الجوي المتصل بتمركز الأفراد النظاميين نتيجة لاستخدام اتفاق تأجير طويل الأجل مقارنة بتذاكر السفر الجوي المدرجة في الميزانية عن طريق شركات النقل التجاري في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (13,2 مليون دولار)
شرطة الأمم المتحدة	138 440,8	142 623,6	(3,0)	(4 182,8)	يعزى أساساً تجاوز الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية البالغ 4,2 مليون دولار إلى ما يلي: (أ) تقاسم أماكن الإقامة، مما زاد من الاحتياجات المتعلقة ببدل الإقامة المقرر للبعثة، وإلى ارتفاع تكاليف سفر شرطة الأمم المتحدة لأغراض التناوب والإعادة إلى الوطن عما كان متوقعاً في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور (1,8 مليون دولار)؛ (ب) تقاسم أماكن الإقامة، مما زاد من الاحتياجات المتعلقة باستحقاقات بدل الإقامة المقرر للبعثة في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان (1,7 مليون دولار)؛ (ج) انخفاض متوسط معدل الشغور الفعلي مقارنة بالمعدل المدرج في الميزانية في بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي (1,4 مليون دولار)
					ويقابل تجاوز الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية جزئياً انخفاض النفقات في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية نتيجة لارتفاع متوسط معدل الشغور الفعلي مقارنة بالمعدل المدرج في الميزانية، وانخفاض الاحتياجات المتعلقة بالسفر لأغراض التمركز والتناوب والإعادة إلى الوطن حيث تم الاحتفاظ بـ 145 من أفراد شرطة الأمم المتحدة لما بعد فترة الميزانية 2019/2018

فئة الإنفاق	المخصصات	النفقات	الفرق		العوامل الرئيسية التي أثرت في أداء الميزانية
			المبلغ	النسبة المئوية	
وحدات الشرطة المشكلة	258 800,1	253 411,0	5 389,1	2,1	يعزى أساساً النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية البالغ 5,4 ملايين دولار إلى ما يلي: (أ) تأجيل نشر وحدتي شرطة مشكلتين في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال (3,2 ملايين دولار)؛ (ب) انخفاض تكاليف الشحن داخل منطقة البعثة، وخفض نشر المعدات المملوكة للوحدات، وزيادة أوجه النقص في قدرات الاكتفاء الذاتي في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور (2,8 مليون دولار)؛ (ج) انخفاض تكاليف حصص الإعاشة، وارتفاع المعدلات الفعلية لتعطّل المعدات وعدم نشرها، وانخفاض المتوسط الفعلي لتكلفة السفر الجوي للشخص الواحد في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (1,1 مليون دولار)
الموظفون الدوليون	1 192 027,8	1 232 594,6	(40 566,8)	(3,4)	وتقابل النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية جزئياً زيادة في التكاليف في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (1,6 مليون دولار) لمعدات الاكتفاء الذاتي المملوكة للوحدات ومبالغ سداد تكاليف الأفراد نتيجة لارتفاع المعدل البالغ 1 428 دولاراً للشخص في الشهر الذي أُنذت به الجمعية العامة بموجب قرارها 285/72، وارتفاع عدد أفراد الشرطة المشكلة المنتشرين الذين يستوفون معايير الاكتفاء الذاتي والالتزامات المستحقة
الموظفون الوطنيون	412 363,5	443 347,5	(30 984,0)	(7,5)	يُعزى أساساً تجاوز الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية البالغ 31,0 مليون دولار إلى ما يلي: (أ) انخفاض معدلات الشغور عما كان مدرجاً في الميزانية في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي؛ (ب) زيادة في الاحتياجات المتعلقة بالتكاليف العامة للموظفين عما كان متوقعاً في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، وحساب الدعم؛ (ج) زيادة في مضاعف تسوية مقر العمل خلال فترة الأداء في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان؛ (د) تكاليف انتهاء الخدمة المتصلة بإلغاء وظائف في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ (هـ) انخفاض معدلات الشغور الفعلية عما هو مدرج في الميزانية لوظائف الفئة الفنية وتغييرات مضاعف تسوية مقر العمل منذ كانون الثاني/يناير 2018 في حساب الدعم
متطوعو الأمم المتحدة	71 480,3	79 591,9	(8 111,6)	(11,3)	ويقابل تجاوز الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية جزئياً انخفاض التكاليف العامة للموظفين وارتفاع متوسط معدل الشغور الفعلي في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
					يُعزى أساساً تجاوز الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية البالغ 8,1 ملايين دولار إلى ما يلي: (أ) دفع فرق بدل الرفاه، اعتباراً من 1 كانون الثاني/يناير 2019 في كينشاسا، والاحتفاظ بالمنطوعين لتقديم المساعدة التقنية والدعم اللوجستي للانتخابات المؤجلة في كيفو الشمالية وماي - ندومي، والاحتياجات غير المدرجة في الميزانية لأمن أماكن الإقامة، ودفع بدل معيشة لمدة شهر واحد للمتطوعين الذين أعيد نشرهم داخل منطقة البعثة لأسباب تشغيلية في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ (ب) زيادة تكاليف دعم البرامج، اعتباراً من 1 كانون الثاني/يناير 2019، وزيادة الاحتياجات من البدلات عما كان متوقعاً في بعثة الأمم المتحدة في

فئة الإنفاق	المخصصات	النفقات	الفرق		العوامل الرئيسية التي أثرت في أداء الميزانية
			المبلغ	النسبة المئوية	
					جنوب السودان وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي؛ (ج) زيادة البدلات في النصف الثاني من السنة وانخفاض متوسط معدل الشغور الفعلي لمتطوعي الأمم المتحدة الدوليين في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
المساعدة المؤقتة العامة	50 121,8	60 033,0	(9 911,2)	(19,8)	يُعزى تجاوزُ الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية البالغ 9,9 ملايين دولار إلى ما يلي: (أ) التكاليف المخصصة للمساعدة المؤقتة العامة المتصلة بأنشطة دعم التوسعة 2 لنظام أوموجا والمهام المركزية في المقر بعد تطبيق نظام أوموجا، وفقا لقرار الجمعية العامة 288/72 في جميع عمليات حفظ السلام؛ (ب) الاحتفاظ بموظفي المساعدة المؤقتة العامة للانتخابات لتقديم المساعدة التقنية والدعم اللوجستي للانتخابات المؤجلة في كيفو الشمالية وماي - ندومي، فضلا عن الزيادات في جداول مرتبات الموظفين الوطنيين وانخفاض المعدلات الفعلية لمتوسط معدل الشغور للموظفين الوطنيين المؤقتين من فئة الخدمات العامة في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
الأفراد المقدمون من الحكومات	13 865,4	13 389,8	475,6	3,4	يعزى أساسا النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية البالغ 0,5 مليون دولار إلى ارتفاع متوسط معدل الشغور الفعلي عما كان مدرجا في الميزانية وانخفاض متوسط سعر تذكرة السفر عما كان مدرجا في الميزانية عند الانتداب والإعادة إلى الوطن في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
الخبراء الاستشاريون والخدمات الاستشارية	8 747,1	7 374,7	1 372,4	15,7	يعزى أساسا النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية البالغ 1,4 مليون دولار إلى ما يلي: (أ) انخفاض الاحتياجات من الخبراء الاستشاريين في حساب دعم مشروع سلسلة الإمداد، ومشروع مبادئ وإرامترات التوظيف، وفي مجالي الموارد البشرية والتحول في أسلوب عمل المنظمة والمساءلة خلال المرحلة الأولى من تنفيذ الإصلاح الإداري؛ (ب) تأخر تنفيذ المشاريع في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي بسبب الحالة الأمنية المتقلبة؛ (ج) حالات تأخير في قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي لتحديد خبراء استشاريين دوليين والتعاقد معهم وإحاقهم بها
					وتقابل النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية جزئيا احتياجات إضافية في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية بسبب الحاجة إلى الخبرة الاستشارية في مجالات المشاريع البيئية ومشاريع التشييد
السفر في مهام رسمية	34 664,3	37 673,7	(3 009,4)	(8,7)	يُعزى أساسا تجاوزُ الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية البالغ 3,0 ملايين دولار تحت بند السفر في مهام رسمية إلى ما يلي: (أ) ارتفاع تكاليف السفر داخل مالي من أجل تيسير الرحلات ذات الأولوية من أجل التطوير المهني لموظفي الخدمة الميدانية التابعين للبعثة في مجال تطبيق نظم الأمن والاتصالات، وزيادة حركة القوافل لتيسير حركة السلع والإمدادات إلى شمال ووسط البلد، والتكاليف غير المدرجة في الميزانية لبعثة مجلس الأمن إلى بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي؛ (ب) احتياجات السفر غير المدرجة في الميزانية المتصلة بزيارة مجلس الأمن إلى جمهورية الكونغو الديمقراطية، والسفر الإضافي لدعم العملية الانتخابية، والسفر المتصل بإغلاق ثمانية مواقع في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ (ج) زيادة الاحتياجات عما كان مقررا للسفر داخل منطقة البعثة فيما يتصل بإغلاق مواقع الأفرقة ومقار القطاعات في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
					ويقابل تجاوزُ الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية جزئيا انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالسفر في حساب الدعم بسبب إعادة ترتيب الأولويات من الموارد لتغطية الزيادة في الاحتياجات المتعلقة بمرتبات الموظفين
المرافق والبنى التحتية	562 336,7	584 396,9	(22 060,2)	(3,9)	يُعزى أساسا تجاوزُ الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية البالغ 22,1 مليون دولار إلى ما يلي: (أ) تشييد هياكل حماية علوية لمرافق المستشفيات والمرافق المكتبية والسكنية للموظفين والمتعاقدين المستوفية للمعايير الأمنية في أعقاب اعتداء بقتائف الهاون في كانون الثاني/يناير 2019 على مجمع الأمم المتحدة في مقديشو، وزيادة الاحتياجات عما كان متوقعا لاستبدال محطات معالجة المياه والصرف الصحي في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال (24,8 مليون دولار)؛ (ب) قطع غيار لمكيفات الهواء، وهياكل الحماية العلوية، والمولدات الكهربائية، ومواد الصيانة لمحطات معالجة المياه المستعملة وشبكات الإمداد بالمياه، وارتفاع استهلاك الوقود للمولدات

فئة الإنفاق	المخصصات	النفقات	الفرق		العوامل الرئيسية التي أثرت في أداء الميزانية
			المبلغ	النسبة المئوية	
النقل البري	102 625,9	109 559,4	(6 933,5)	(6,8)	<p>الكهربائية، وارتفاع أسعار الوقود، وقطع الغيار واللوازم الإضافية اللازمة لإنجاز مشاريع مختلفة، بما في ذلك مشاريع التوسع والحماية ومياه الصرف الصحي وإمدادات المياه، واقتناء نظم أمنية للاستشعار والإنذار غير مقررّة لتوقع إنشاء أربعة معسكرات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (14,2 مليون دولار)</p> <p>ويقابل تجاوز الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية جزئياً انخفاض متوسط السعر الفعلي لوقود المولدات واستهلاكه، وانخفاض الاحتياجات من خدمات الصيانة عما كان متوقعا، واستخدام الموارد الداخلية للأنشطة المتعلقة بإغلاق مواقع الأفرقة ومقر قطاع في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور (7,1 مليون دولار)</p> <p>يُعزى أساساً تجاوز الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية البالغ 6,9 ملايين دولار إلى ما يلي: (أ) الشراء غير المقرر لـ 30 مركبة مدرعة في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال وزيادة الاحتياجات من قطع الغيار؛ (ب) ارتفاع متوسط سعر الوقود الفعلي للتر الواحد، وارتفاع تكاليف التعبئة في أعقاب تركيب نقاط التزود بالوقود، واقتناء المركبات ذات الصلة بالأعمال الهندسية اللازمة لإدارة النفايات للقوات الإضافية ولتحسين العمليات اللوجستية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى؛ (ج) ارتفاع مستويات استهلاك الوقود في سياق توسيع أسطول المركبات إلى جانب ارتفاع أسعار الوقود، واستئجار المركبات من أجل دعم العملية الانتخابية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي؛ (د) اقتناء مركبات تشييد متخصصة لتعزيز قدرة التشييد الداخلية في قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي</p> <p>ويقابل تجاوز الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية جزئياً انخفاض الاحتياجات في بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي بسبب اقتناء عدد أقل من قطع الغيار، نظراً لتوفر مخزون كافٍ تم اقتناؤه خلال فترات سابقة وانخفاض استهلاك الوقود في أعقاب إعادة المبكرة إلى الوطن لوحديتي شرطة مشكلتين في سياق خفض قوام البعثة</p>
العمليات الجوية	742 092,5	615 101,6	126 990,9	17,1	<p>يعزى أساساً النقص في الإنفاق في الميزانية البالغ 127,0 مليون دولار إلى ما يلي: (أ) انخفاض الاحتياجات من النقل الجوي في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية بسبب تعبئة عدد أقل من الطائرات وساعات أقل من الطيران خلال العملية الانتخابية، حيث تولت حكومة جمهورية الكونغو الديمقراطية المسؤولية المالية واللوجستية عن تنظيم الانتخابات ولم تشارك البعثة في توزيع المواد الانتخابية، وانخفاض عدد ساعات الطيران بسبب عدم توفر الطائرات؛ (ب) تنفيذ إجراءات تعزيز الكفاءة من حيث التكلفة لتحقيق الاستخدام الأمثل للأسطول وعمليات الطيران في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وفقاً لمبادرة الأمين العام، بما في ذلك تغيير تكوين الأسطول، فضلاً عن تأخر نشر العتاد الجوي وعدم نشره؛ (ج) عدم نشر 3 طائرات هليكوبتر وتأخر نشر طائرة ثابتة الجناحين في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال؛ (د) انخفاض ساعات الطيران عما كان متوقعا للطائرات الثابتة الجناحين وذات الأجنحة الدوارة في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، ويعزى ذلك أساساً إلى عدم نشر طائرات هليكوبتر وعدم توفرها ومواصلة تنقيح جداول الرحلات الجوية داخل منطقة البعثة كجزء من التدابير المتخذة لتنفيذ مبادرة الأمين العام الرامية إلى الاستفادة إلى أقصى حد من موارد الطيران</p>
العمليات البحرية	4 176,7	7 800,4	(3 623,7)	(86,8)	<p>يُعزى أساساً تجاوز الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية البالغ 3,6 ملايين دولار إلى ما يلي: (أ) اقتناء حاويات بحرية لنقل المباني الجاهزة والمعدات والأصول الأخرى في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (لقواعد العمليات في المواقع الجديدة لتلبية الاحتياجات التشغيلية الناشئة المتعلقة بحماية المدنيين) وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية (غير مدرجة في الميزانية) ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال (مرافق جاهزة مستوفية للمعايير الأمنية في أعقاب الاعتداء بقذائف الهاون على مجمع الأمم المتحدة في مقديشو في كانون الثاني/يناير 2019)</p>

فئة الإنفاق	المخصصات	النفقات	الفرق		العوامل الرئيسية التي أثرت في أداء الميزانية
			المبلغ	النسبة المئوية	
تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات	310 264,2	310 103,0	161,2	0,1	يعزى أساسا النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية البالغ 0,2 مليون دولار إلى ما يلي: (أ) تأجيل التوسيع المقرر لنظام الشبكة الآمنة لحماية معسكرات البعثة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، من أجل إعادة ترتيب الأولويات في تخصيص الأموال بغرض اقتناء نظم أمنية أخرى تحت فئة الإنفاق "المرافق والهياكل الأساسية"؛ (ب) انخفاض معدلات الوصول إلى الإنترنت بسبب ترشيد سعة نطاق الإنترنت من خلال خفض عدد مقدمي الخدمة، وانخفاض استخدام القوة لخدمة الرسائل القصيرة، وانخفاض الاحتياجات المتعلقة باقتناء المعدات بسبب استرداد معدات من المكاتب المغلقة خلال الفترة 2018/2019 في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ (ج) إنهاء الوصلات الساتلية من مواقع الأفرقة المغلقة في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وإدماج الهياكل الأساسية للمعلومات والتكنولوجيا بسبب إعادة تشكيل العملية المختلطة، واقتناء معدات أقل مما كان مقررا بسبب استخدام المعدات التي تم الحصول عليها من إغلاق مواقع الأفرقة التابعة لمقار القطاعات
الشؤون الطبية	34 761,4	26 882,4	7 879,0	22,7	وقابلت النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية إلى حد كبير زيادة في الاحتياجات في بعثات أخرى، بما في ذلك ما يلي: (أ) اقتناء منظومة سلاح مضاد للصواريخ وقذائف المدفعية والهاون في مقدشو ومواقع قطاعية في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال؛ (ب) استبدال المعدات العتيقة والتالفة والأساسية في قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، فضلا عن تطوير منظومة الشبكة وتوسيع نطاقها واقتناء المعدات تحسبا لنشر أفراد شرطة إضافيين في البعثة
الشؤون الطبية	34 761,4	26 882,4	7 879,0	22,7	يعزى أساسا النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية البالغ 7,9 ملايين دولار إلى ما يلي: (أ) انخفاض اللوازم والخدمات الطبية في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال بسبب انخفاض عدد حالات دخول موظفي بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال إلى المستشفيات في المرافق الطبية، وانخفاض عدد عمليات الإجلاء الطبي؛ (ب) عدم نشر فريق تجاري للإجلاء الطبي الجوي في سياق إعادة تنظيم الموارد المتاحة للبعثة، ونشر فريق من بلد مساهم بقوات بتكاليف أقل في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي؛ (ج) انخفاض عدد المقتنيات من المعدات واللوازم الطبية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى بسبب توفر أصول متاحة كافية لتشغيل سبع محطات للطوارئ والإسعافات الأولية، مقارنة بتسع محطات مدرجة في الميزانية المعتمدة
اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى	405 016,3	369 307,0	35 709,3	8,8	يعزى أساسا النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية البالغ 35,7 مليون دولار إلى ما يلي: (أ) انخفاض تكاليف الشحن التجاري حيث أُرجئت بعض المشاريع الهندسية الكبرى في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي إلى الفترة 2019/2020، والتأخير في تنفيذ برنامج نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج والأنشطة البرنامجية الأخرى في شمال ووسط مالي؛ (ب) انخفاض تكاليف الشحن التجاري في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور بسبب استخدام العملية المختلطة مركبات مملوكة للأمم المتحدة على نطاق واسع لنقل المعدات في جميع أنحاء منطقة البعثة، وانخفاض معدل تنفيذ الأنشطة البرنامجية عما كان مقررا، ويعزى ذلك جزئيا إلى الوضع السياسي المتغير، والتحديات الأمنية، ونقص العملة المحلية؛ (ج) تعذر وفاء حساب الدعم بجزء من حصته من المساهمة في التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة وحصته من تكلفة إقامة العدل، بسبب زيادة الاحتياجات من تكاليف المرتبات؛ (د) انخفاض تكاليف الشحن التجاري في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى بسبب انخفاض أسعار الشحن، وانخفاض عدد المقتنيات وعدم الحاجة إلى نقل معدات بين البعثات من بعثات أخرى إلى بانغي؛ (هـ) حالات التأخير في تنفيذ عقود الاستعانة بمصادر خارجية لسلسلة الإمدادات والنقل البري، فضلا عن أنشطة بناء القدرات لبعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال في مكتب الأمم المتحدة في الصومال
المشاريع السريعة الأثر	11 800,0	10 578,1	1 221,9	10,4	يعزى أساسا النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية البالغ 1,2 مليون دولار إلى انخفاض معدل تنفيذ المشاريع في بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، إذ نُفذت 5 مشاريع مقارنة بالمشاريع الـ 26 المنصوص عليها في الميزانية المعتمدة، وذلك بسبب قرار البعثة منح الأولوية لإغلاق المشاريع السريعة الأثر التي بدأت في السنوات السابقة وجرى ترحيلها إلى الفترة 2018/2019، نظرا لطول الفترة الزمنية اللازمة لاختيار الشركاء المنفذين وفي ضوء الإغلاق المتوقع للبعثة

## الجدول 3

## أداء الميزانية للفترة 2019/2018 حسب عنصر حفظ السلام

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة؛ تمتد سنة الميزانية من 1 تموز/يوليه 2018 إلى 30 حزيران/يونيه 2019)

الفرق		المخصصات	الإنفاق	المبلغ	النسبة المئوية
عنصر حفظ السلام					
0,2	189,3	121 266,6	121 455,9	بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي	
0,1	35,7	52 315,1	52 350,8	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	
3,2	29 568,5	900 643,4	930 211,9	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	
0,1	1 651,9	1 105 667,0	1 107 318,9	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي <sup>(أ)</sup>	
–	62,3	1 194 557,2	1 194 619,5	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية <sup>(ب)</sup>	
0,1	545,1	714 977,6	715 522,7	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	
2,1	1 258,0	59 037,1	60 295,1	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	
2,6	1 382,0	51 556,9	52 938,9	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	
–	30,8	474 375,9	474 406,7	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	
1,6	4 091,8	259 766,3	263 858,1	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	
–	1,0	37 191,7	37 192,7	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	
0,1	786,9	1 150 107,1	1 150 894,0	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان <sup>(ج)</sup>	
0,1	770,1	557 382,2	558 152,3	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	
0,6	40 373,4	6 678 844,1	6 719 217,5	المجموع الفرعي	
0,4	370,1	82 078,8	82 448,9	قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي	
–	2,8	31 436,1	31 438,9	مركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي	
–	–	324 703,5	324 703,5	حساب دعم عمليات حفظ السلام	
0,6	40 746,3	7 117 062,5	7 157 808,8	المجموع الفرعي	
26,1	289,6	821,6	1 111,2	التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)	
0,6	41 035,9	7 117 884,1	7 158 920,0	المجموع	

(أ) بما في ذلك سلطة الدخول في التزامات بمبلغ قدره 32 600 000 دولار وافقت عليه اللجنة الاستشارية في رسالتها المؤرخة 26 نيسان/أبريل 2019.

(ب) بما في ذلك سلطة الدخول في التزامات بمبلغ قدره 80 000 000 دولار وافقت عليه الجمعية العامة في قرارها 293/72 المؤرخ 5 تموز/يوليه 2018.

(ج) بما في ذلك سلطة الدخول في التزامات بمبلغ قدره 25 933 600 دولار وافقت عليه اللجنة الاستشارية في رسالتها المؤرخة 30 نيسان/أبريل 2019.



## الجدول 4

## العوامل الرئيسية المساهمة في الفروق في الاحتياجات من الموارد للفترة 2019/2018 حسب عنصر حفظ السلام

عنصر حفظ السلام	المخصصات	النفقات	الفروق		العوامل الرئيسية التي نشأت عنها الفروق
			المبلغ	النسبة المئوية	
بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي	121 455,9	121 266,6	189,3	0,2	يعزى أساسا النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية إلى انخفاض الاحتياجات تحت البنود التالية: (أ) المرافق والهياكل الأساسية (2,7 مليون دولار) بسبب انخفاض تكاليف خدمات الأمن استنادا إلى شروط عقد جديد وإغلاق معسكرات وأماكن عمل أخرى، فضلا عن اقتناء عدد أقل من قطع الغيار التي كان عدد الأصناف المتاحة منها في المخزون كافيا لتغطية الفترة؛ (ب) العمليات الجوية (2,0 مليون دولار) بسبب انخفاض عدد ساعات الطيران الناجم عن إلغاء عقد لاستئجار وتشغيل طائرة هليكوبتر واحدة؛ (ج) النقل البري (1,0 مليون دولار) بسبب اقتناء عدد أقل من قطع الغيار، نظرا لتوفر مخزون كافٍ منها تم اقتناؤه خلال فترات سابقة، وانخفاض استهلاك الوقود في أعقاب الإعادة المبكرة إلى الوطن لوحديتي شرطة مشكلتين في سياق خفض قوام البعثة
وبالبلات الانخفاض الإجمالي جزئيا زيادة في الاحتياجات فيما يتعلق بما يلي: (أ) الموظفون الدوليون (3,2 ملايين دولار) بسبب انخفاض متوسط معدل الشواغر الفعلي مقارنة بالمعدل المدرج في الميزانية، وارتفاع التكاليف العامة للموظفين المرتبطة بإنهاء خدمة الموظفين، وزيادة بدلات المشقة بسبب تغيير التصنيف، اعتبارا من 1 كانون الثاني/يناير 2019؛ (ب) وشرطة الأمم المتحدة (1,4 مليون دولار) وتعزى في المقام الأول إلى انخفاض متوسط معدل الشواغر الفعلي مقارنة بالمعدل المدرج في الميزانية					
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	52 350,8	52 315,1	35,7	0,1	يعزى أساسا النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية إلى انخفاض الاحتياجات تحت بند التكاليف التشغيلية (1,2 مليون دولار)، نتيجة لتأجيل أنشطة شراء السلع والخدمات المقررة بسبب إعادة ترتيب أولويات الموارد، وانخفاض التكاليف الفعلية لاقتناء خمسة ملاجئ محصنة في شكل حاويات
وبالبلات الانخفاض الإجمالي جزئيا زيادة في الاحتياجات المتعلقة بالموظفين المدنيين (1,0 مليون دولار)، تعزى في المقام الأول إلى انخفاض متوسط معدل الشواغر الفعلي للموظفين الدوليين والوطنيين عما هو مدرج في الميزانية، والدفع بأثر رجعي لمبالغ تتعلق برفع رتبة ثنائي وظائف من فئة الخدمة الميدانية، وثمانى وظائف وطنية من فئة الخدمات العامة، وارتفاع التكاليف العامة للموظفين الدوليين					
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	930 211,9	900 643,4	29 568,5	3,2	يعزى أساسا النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية إلى انخفاض الاحتياجات تحت البنود التالية: (أ) الوحدات العسكرية (13,2 مليون دولار)، الناجم أساسا عن انخفاض تكاليف حصص الإعاشة، وارتفاع معدلات تعطل وعدم نشر المعدات المملوكة للوحدات عما هو مدرج في الميزانية، وكذلك عن انخفاض تكاليف السفر الجوي المتصل بتمركز الأفراد النظاميين نتيجة إبرام اتفاق استئجار طويل الأجل مقارنة بالأسعار المدرجة في الميزانية لتذاكر السفر الجوي عن طريق شركات الخطوط الجوية التجارية؛ (ب) العمليات الجوية (11,2 مليون دولار)، نتيجة لإعادة تشكيل الأسطول، وانخفاض عدد طائرات الهليكوبتر، والتغيرات في الاحتياجات التشغيلية، وانخفاض تكاليف طائرات الهليكوبتر التي لم تكن جاهزة للعمل؛ (ج) الموظفون الدوليون (6,9 ملايين دولار)، بسبب انخفاض التكاليف العامة للموظفين فيما يتعلق بمنح الإعالة والنقل والاستقرار واستحقاقات إعانة الإيجار وارتفاع متوسط معدل الشواغر الفعلي عما هو مدرج في الميزانية
وبالبلات الانخفاض الإجمالي جزئيا زيادة في الاحتياجات فيما يتعلق بما يلي: (أ) الموظفون الوطنيون (2,7 مليون دولار) بسبب ارتفاع المعدل الشهري الفعلي لاستحقاقات بدل المخاطر التي تسدد للموظفين الوطنيين من فئة الخدمات العامة، وانخفاض متوسط معدل الشواغر الفعلي عما هو مدرج في الميزانية؛ (ب) النقل البري (2,4 مليون دولار) نتيجة لارتفاع التكاليف الفعلية للوقود والزيوت ومواد التشحيم، وارتفاع تكاليف التعبئة لتركيبة نقاط التزود بالوقود التي أُرجت إلى الفترة 2019/2018، واقتناء المركبات المتصلة بالأعمال الهندسية اللازمة لإدارة النفايات					

عنصر حفظ السلام	المخصصات	النفقات	الفرق		العوامل الرئيسية التي نشأت عنها الفروق
			المبلغ	النسبة المئوية	
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي <sup>(1)</sup>	1 107 318,9	1 105 667,0	1 651,9	0,1	يعزى أساسا النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية إلى التكاليف التشغيلية الناجمة عما يلي: (أ) العمليات الجوية (37,5 مليون دولار) بسبب تنفيذ البعثة إجراءات تعزيز الكفاءة من حيث التكلفة لتحقيق الاستخدام الأمثل لأسطولها وعملياتها الجوية وما يتصل بذلك من انخفاض في استهلاك الوقود؛ (ب) اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى (9,9 ملايين دولار) مع انخفاض تكاليف الشحن التجاري بسبب استخدام أسطول البعثة لأصول النقل إلى أقصى حد ممكن، ونظرا لإرجاء بعض المشاريع الهندسية الكبرى إلى الفترة 2019/2020، فضلا عن التأخير في تنفيذ برنامج نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج والأنشطة البرنامجية الأخرى في شمال ووسط مالي بسبب الحالة الأمنية الهشة؛ (ج) تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (8,9 ملايين دولار) بسبب تأجيل التوسيع المقرر لنظام الشبكة الأمنية لحماية معسكرات البعثة، من أجل إعادة ترتيب أولويات تخصيص الأموال بغرض اقتناء نظم أمنية أخرى تحت فئة الإنفاق "المرافق والهياكل الأساسية"
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية <sup>(2)</sup>	1 194 619,5	1 194 557,2	62,3	-	وقابلت الانخفاض الإجمالي جزئيا زيادة في الاحتياجات فيما يتعلق بما يلي: (أ) الوحدات العسكرية (20,5 مليون دولار) نتيجة لتكاليف السفر والشحن الإضافية المرتبطة بنشر الوحدات والمعدات الرئيسية وإعادتها إلى الوطن غير المقرر، فضلا عن ارتفاع تكاليف المعدات المملوكة للوحدات بالنسبة للالتزامات المستحقة المتعلقة بالفترات السابقة للوحدات المنشورة دون مذكرات تفاهم موقعة، وتحسين أداء المعدات المملوكة للوحدات المنشورة، وارتفاع تكاليف الاكتفاء الذاتي؛ (ب) المرافق والهياكل الأساسية (14,2 مليون دولار) بسبب ارتفاع استهلاك الوقود للمولدات الكهربائية وارتفاع أسعار الوقود، وقطع الغيار واللوازم الإضافية اللازمة لإنجاز مشاريع مختلفة، بما في ذلك مشاريع التوسيع والحماية ومياه الصرف الصحي والإمداد بالمياه، واقتناء نظم أمنية للاستشعار والإنذار غير مقررة من أجل حماية أربعة معسكرات؛ (ج) الموظفون الدوليون (11,8 مليون دولار) بسبب انخفاض معدلات الشواغر الفعلية عما هو مدرج في الميزانية
استخدمت الميزانية المعتمدة لبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية بنسبة 99,99 في المائة					
يعزى أساسا النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية تحت بند العمليات الجوية (51,0 مليون دولار) إلى ما يلي: (أ) انخفاض الاحتياجات إلى النقل الجوي خلال العملية الانتخابية، بما في ذلك تعبئة 24 طائرة مقارنة بـ 38 طائرة مدرجة في الميزانية، وانخفاض عدد ساعات الطيران (1 000 ساعة طيران مقارنة بـ 6 484 ساعة مدرجة في الميزانية)، لأن حكومة جمهورية الكونغو الديمقراطية قررت أن تتولى المسؤولية المالية واللوجستية عن تنظيم الانتخابات ولأن البعثة لم تشارك في توزيع المواد الانتخابية، مما نتج عنه انخفاض في الاحتياجات إلى استئجار الطائرات ووقود المحركات النفاثة؛ (ب) انخفاض عدد ساعات الطيران بسبب عدم توفر طائرة ثابتة الجناحين لأسباب فنية؛ (ج) انخفاض التكاليف الثابتة بسبب استبدال طائرة وإبرام عقد جديد للطائرة من طراز CRJ؛ (د) عدم توفر طائرتي هليكوبتر لمدة ستة أشهر وطائرتي هليكوبتر آخريتين لمدة خمسة أشهر بسبب الصيانة. وبالإضافة إلى ذلك، يعزى انخفاض تكاليف المراقبين العسكريين أساسا إلى ارتفاع متوسط معدل الشواغر الفعلي (4,5 ملايين دولار)					
وقابلت انخفاض التكاليف تحت بند العمليات الجوية زيادة في الاحتياجات إلى الوحدات العسكرية والموظفين المدنيين. ويعزى ارتفاع تكاليف الوحدات العسكرية (31,6 مليون دولار) إلى تأجيل سداد تكاليف القوات بالمعدلات القياسية المتصلة بالفترة 2017/2018 إلى الفترة 2018/2019؛ وانخفاض الخصومات الفعلية من تكاليف السداد للقوات نتيجة لعدم نشر المعدات الرئيسية المملوكة للوحدات أو عدم صلاحيتها للاستخدام؛ وارتفاع معدل السداد (1 428 دولارا للفرد الواحد في الشهر مقارنة بالمبلغ المدرج في الميزانية وقدره 1 410 دولارا للفرد الواحد في الشهر، تماشيا مع قرار الجمعية العامة 285/72)؛ وارتفاع تكاليف المعدات المملوكة للوحدات لكتائب الانتشار السريع التي تم نشرها للتخفيف من حدة العنف خلال الفترة الانتخابية. وتعزى زيادة تكاليف الموظفين المدنيين أساسا إلى ما يلي: (أ) الموظفون الدوليون (14,0 مليون دولار) بسبب انخفاض معدلات الشواغر الفعلية مقارنة بمعدل الشواغر المعتمد وتكاليف انتهاء الخدمة المتصلة بالغاء 110 وظائف دولية؛ (ب) الموظفون الوطنيون (9,3 ملايين دولار) بسبب انخفاض معدلات الشواغر الفعلية مقارنة بمعدلات الشواغر المعتمدة، وزيادة في جداول مرتبات الموظفين الفنيين والوطنيين والموظفين الوطنيين من فئة الخدمات العامة					

عنصر حفظ السلام	المخصصات	النفقات	الفرق		العوامل الرئيسية التي نشأت عنها الفروق
			المبلغ	النسبة المئوية	
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	715 522,7	714 977,6	545,1	0,1	يعزى أساسا النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية تحت بند التكاليف التشغيلية البالغ 18,4 مليون دولار إلى ما يلي: (أ) اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى (7,7 ملايين دولار) في ظل الاستخدام الواسع النطاق للمركبات المملوكة للأمم المتحدة لنقل المعدات والآلات والأصناف الأخرى في جميع أنحاء منطقة البعثة بدلا من الاستعانة بمصادر خارجية لحركة النقل الداخلي باستخدام أطراف ثالثة من متعهدي اللوجستيات، وتنفيذ أنشطة برنامجية بمعدل أقل مما كان مقررا ويعزى ذلك جزئيا إلى الوضع السياسي المتغير في السودان خلال فترة الأداء، والتحديات الأمنية، ونقص العملة المحلية؛ (ب) المرافق والهياكل الأساسية (7,1 ملايين دولار) بسبب انخفاض المتوسط الفعلي لسعر وقود المولدات ومعدل استهلاكه، وانخفاض الاحتياجات من خدمات الصيانة عما كان متوقعا، واستخدام الموارد الداخلية للأنشطة المتعلقة بإغلاق مواقع الأفرقة ومقار القطاعات؛ (ج) العمليات الجوية (1,6 مليون دولار) بسبب نشر أربع طائرات هليكوبتر للخدمات العسكرية وهو عدد أقل مما كان متوقعا
وقابلت جزئيا النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية زيادة في الاحتياجات تحت بند الموظفين المدنيين (12,8 مليون دولار)، وبصورة أساسية تحت بند الموظفين الوطنيين (8,6 ملايين دولار)، تعزى في المقام الأول إلى ارتفاع التكاليف العامة للموظفين، بما في ذلك الإجازات المتراكمة ومنحة الإعادة إلى الوطن وتعويضات الموظفين الذين انتهت خدمتهم. وبالإضافة إلى ذلك، تعزى الزيادة في الاحتياجات تحت بند الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة (5,0 ملايين دولار) أساسا إلى المبالغ المدفوعة لتسوية مسألة قانونية تتعلق بأحد عقود حصص الإعاشة وإلى ارتفاع مستويات نشر القوات					
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	60 295,1	59 037,1	1 258,0	2,1	يعزى أساسا النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية إلى انخفاض الاحتياجات تحت بند الوحدات العسكرية (2,5 مليون دولار) بسبب انخفاض تكاليف حصص الإعاشة نتيجة للتعاقد مع مورد جديد لخصص الإعاشة بأسعار أفضل، ولأثر إيجابي ناجم عن تغيير تقويم العملة المستعملة في التعاقد من اليورو إلى الدولار؛ وارتفاع متوسط معدل الشواغر الفعلي لأفراد الوحدات العسكرية عما هو مدرج في الميزانية؛ وارتفاع المعدلات الفعلية لعدم صلاحية المعدات الرئيسية المملوكة للوحدات وعدم نشرها
وقابلت انخفاض الاحتياجات جزئيا زيادة في الاحتياجات من المرافق والهياكل الأساسية (1,3 مليون دولار) نتيجة لما يلي: (أ) خدمات الصيانة الرئيسية للإصلاحات غير المقررة للهياكل الأساسية المادية المتضررة وغيرها من أعمال الإصلاح في مواقع القوة ومعسكراتها للتجديد بالعودة إلى القدرة التشغيلية الكاملة في نهاية المطاف؛ (ب) اقتناء 12 مولدا كهربائيا بدلا من الاستعانة المقررة بمصادر كهرباء من شبكة الطاقة المحلية، لتوفير الطاقة خلال أعمال التجديد والإصلاح لموقعي الأمم المتحدة السابقين					
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	52 938,9	51 556,9	1 382,0	2,6	يعزى أساسا النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية إلى ما يلي: (أ) الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة (0,7 مليون دولار) بسبب انخفاض عدد ضباط الأركان العسكريين المنتشرين، وانخفاض التكاليف المتعلقة ببند الميزانية المقومة باليورو بسبب انخفاض قيمة اليورو مقابل الدولار، وانخفاض التكاليف الفعلية للسفر لأغراض التمرکز والتأويب والإعادة إلى الوطن؛ (ب) الموظفون المدنيون (0,6 مليون دولار) بسبب انخفاض قيمة اليورو مقابل الدولار وانخفاض التكاليف العامة للموظفين عما هو مدرج في الميزانية وانخفاض مضاعف تسوية مقر العمل؛ (ج) العمليات الجوية (0,4 مليون دولار) نتيجة انخفاض العدد الفعلي لساعات الطيران عما هو مدرج في الميزانية بسبب عدم توافر طائرة صالحة للخدمة خلال أجزاء من الفترة المشمولة بالتقرير
وقابلت انخفاض الاحتياجات جزئيا زيادة في الاحتياجات من النقل البري (0,6 مليون دولار)، ويعزى ذلك أساسا إلى اقتناء مركبات إضافية لتحل محل المركبات المتدهورة الحال					
استخدمت الموارد المعتمدة بنسبة 99,99 في المائة			30,8	—	
سُجل نقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية تحت البنود التالية: (أ) تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات (1,1 مليون دولار) نتيجة انخفاض استخدام خدمات الاتصالات عن طريق الأجهزة المحمولة الناجم عن زيادة استخدام القوة لأدوات الاتصال عبر الإنترنت، وتأجيل الاستعانة بخدمات الإعلام والنشر، وتأجيل اقتناء قطع الغيار، وذلك بسبب إعادة ترتيب الأولويات لتغطية زيادة الاحتياجات	474 406,7	474 375,9			

عنصر حفظ السلام المخصصات النفقات	المبلغ	النسبة المئوية	الفرق	
			العوامل الرئيسية التي نشأت عنها الفروق	
			<p>المتعلقة بتكاليف الموظفين الوطنيين؛ (ب) الوحدات العسكرية (1,0 مليون دولار) بسبب تطبيق متوسط فعلي لمعدل الشواغر أعلى مما هو مدرج في الميزانية، وتحويل مستشفى من المستوى الثاني إلى مستشفى من المستوى الأول الممتاز، وانخفاض تكاليف حصص الإعاشة بسبب الأسعار التعاقدية الجديدة؛ (ج) المرافق والهياكل الأساسية (0,6 مليون دولار) بسبب التعاقد مع عدد أقل من المتعاقدين لتقديم الخدمات، وتأجيل اقتناء المعدات والمواد لتغطية زيادة الاحتياجات المتعلقة بالموظفين الوطنيين؛ (د) اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى (0,5 مليون دولار)، بسبب انخفاض تكاليف الشحن والتكاليف الأخرى ذات الصلة نتيجة لتأجيل اقتناء معدات مختلفة، فضلا عن انخفاض تكاليف رسوم التدريب واللوازم والخدمات بسبب تأجيل أنشطة التدريب إلى الفترة 2020/2019، لتغطية الاحتياجات المتزايدة المتعلقة بالموظفين الوطنيين</p> <p>وسُجلت زيادة في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية تحت بند الموظفين الوطنيين (3,2 ملايين دولار)، تعزى إلى انخفاض متوسط معدل الشواغر الفعلي مقارنة بالمعدل المطبق في الميزانية المعتمدة، وجدول المرتبات المنقح للموظفين الوطنيين، الساري اعتبارا من 1 أيلول/سبتمبر 2018، مقارنة بالجدول المدرج في الميزانية</p>	
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	263 858,1	259 766,3	4 091,8	1,6
			<p>يعزى أساسا النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية إلى ما يلي: (أ) العمليات الجوية (5,6 ملايين دولار) نتيجة عدم صلاحية طائرتين عسكريتين للخدمة، وانخفاض السعر التعاقدي لطائرة هليكوبتر، ووضع ترتيب لتقاسم التكاليف مع بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وارتفاع معدل إلغاء الرحلات الجوية عما كان متوقعا؛ (ب) الوحدات العسكرية (3,9 ملايين دولار) بسبب انخفاض متوسط مستوى النشر الشهري عما كان مقررا، عملا بقرارات مجلس الأمن التي قرر المجلس بموجبها تخفيض الحد الأقصى المأذون به للقوات؛ (ج) المرافق والهياكل الأساسية (2,2 مليون دولار) بسبب انخفاض معدل الأعمال المتصلة بالتشديد عما هو مدرج في الميزانية بسبب حالات التأخير في تعبئة متعاقدين من الأطراف الثالثة وتأخر تنفيذ نظام للمراقبة</p> <p>وقابلت انخفاض الاحتياجات جزئيا زيادة في الاحتياجات المتعلقة بما يلي: (أ) تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (3,8 ملايين دولار)، نتيجة لاستبدال المعدات المتقادمة والتالفة والأساسية، وتحديث شبكة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وتوسيع نطاقها، واقتناء معدات الهياكل الأساسية للشبكة ومعدات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات؛ (ب) النقل البري (2,1 مليون دولار) بسبب اقتناء مركبات متخصصة لأعمال التشييد مملوكة للأمم المتحدة لتعزيز قدرة البعثة الداخلية على التشييد</p>	
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	37 192,7	37 191,7	1,0	-
			<p>يعزى أساسا الرصيد الحر البالغ 1 000 دولار إلى النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية المسجل تحت البنود التالية: (أ) الموظفون الدوليون (0,5 مليون دولار) بسبب ارتفاع معدلات الشواغر؛ (ب) تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات (0,2 مليون دولار) نتيجة لانخفاض الاحتياجات وانخفاض أسعار المعدات وخدمات الاتصالات؛ (ج) المرافق والهياكل الأساسية (0,2 مليون دولار) ويعزى أساسا إلى انخفاض التكاليف التعاقدية الفعلية فيما يتعلق بالغرف المنبثة الثلاث التي تم تركيبها في مقر قيادة البعثة في بريشتينا والمكتب الإقليمي في ميتروفيتسا</p> <p>وقابل الانخفاض العام في الاحتياجات ارتفاع في النفقات المتعلقة بالموظفين الوطنيين (1,0 مليون دولار) يعزى أساسا إلى زيادة في معدلات المرتبات المحلية استنادا إلى جدول المرتبات الجديد الصادر في 1 تموز/يوليه 2018، وارتفاع التكاليف العامة للموظفين عما هو مدرج في الميزانية</p>	
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان <sup>(c)</sup>	1 150 894,0	1 150 107,1	786,9	0,1
			<p>يعزى أساسا النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية إلى ما يلي: (أ) العمليات الجوية (6,5 ملايين دولار)، نتيجة انخفاض ساعات الطيران عما كان متوقعا بسبب عدم نشر طائرة هليكوبتر واحدة، وعدم توفر ثلاث طائرات هليكوبتر لمدة ستة أشهر تقريبا، وعدم استخدام طائرة ثابتة الجناحين، فضلا عن التقيح المستمر لجدول الرحلات الجوية داخل منطقة البعثة للاستفادة إلى أقصى حد من موارد الطيران؛ (ب) الوحدات العسكرية (2,1 مليون دولار)، ويعزى أساسا إلى انخفاض الاحتياجات المتعلقة بنقل حصص الإعاشة إلى الخارج الناجم عن استخدام العتاد الجوي للبعثة، وانخفاض تكاليف السفر بسبب عدم نشر ثلاث وحدات عسكرية</p>	

عنصر حفظ السلام	المخصصات	النفقات	المبلغ	الفرق	
				النسبة المئوية	العوامل الرئيسية التي نشأت عنها الفروق
					وقابل الانخفاض العام في الاحتياجات جزئياً ارتفاعاً في النفقات المتعلقة بما يلي: (أ) الموظفون الدوليون (3,5 ملايين دولار) بسبب الزيادة في مضاعف تسوية مقر العمل، وارتفاع الاحتياجات المتعلقة بالتكاليف العامة للموظفين عما كان متوقعا، وارتفاع تكاليف بدل المخاطر؛ (ب) متطوعو الأمم المتحدة (2,0 مليون دولار) بسبب زيادة تكاليف دعم البرامج اعتباراً من 1 كانون الثاني/يناير 2019، وارتفاع الاحتياجات المتعلقة بالبدل التكميلي للرفاه وبدلات إعادة التوطين عما كان متوقعا؛ (ج) شرطة الأمم المتحدة (1,7 مليون دولار) بسبب تقاسم أماكن الإقامة، مما أدى إلى زيادة الاحتياجات من بدل الإقامة المقرر للبعثة
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	558 152,3	557 382,2	770,1	0,1	يعزى أساساً النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية إلى انخفاض الاحتياجات تحت ما يلي: (أ) الوحدات العسكرية (21,2 مليون دولار)، بسبب انخفاض تكاليف حصص الإعاشة نتيجة إبرام عقد جديد وانخفاض تكاليف التخزين والنقل، فضلاً عن انخفاض تكاليف المعدات المملوكة للوحدات بسبب نشر البلدان المساهمة بقوات في بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال لقدرات الاكتفاء الذاتي بمعايير أدنى من المعمول بها؛ (ب) العمليات الجوية (11,5 مليون دولار)، بسبب عدم نشر ثلاث طائرات هليكوبتر، وتأخر نشر طائرتين ثابتتي الجناحين، وانخفاض رسوم الهبوط والخدمة الأرضية بسبب تأخر نشر الطائرات واستخدامها بمعدل أقل خارج منطقة البعثة
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي	82 448,9	82 078,8	370,1	0,4	وقابلت الانخفاض العام في الاحتياجات جزئياً زيادةً في الاحتياجات المتعلقة بما يلي: (أ) المرافق والهياكل الأساسية، (24,8 مليون دولار) بسبب الحاجة إلى تشييد هياكل حماية علوية لمرافق المستشفيات والمرافق المكتبية والسكنية مستوفية للمعايير الأمنية للموظفين والمتقاعدين في أعقاب الاعتداء بقذائف الهاون على مجمع الأمم المتحدة في مقديشو في كانون الثاني/يناير 2019، وزيادة الاحتياجات عما كان متوقعا إلى استبدال محطات معالجة المياه ومياه الصرف الصحي؛ (ب) زيادة الاحتياجات من تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات (7,6 ملايين دولار) بسبب اقتناء منظومة سلاح مضاد للصواريخ وقذائف المدفعية والهاون في مقديشو والمواقع القطاعية
مركز الخدمات الإقليمية في عنتيبي	31 438,9	31 436,1	2,8	–	يعزى أساساً النقص في الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية إلى انخفاض الاحتياجات تحت بند الموظفين المدنيين (3,5 ملايين دولار) ناجم في المقام الأول عن ارتفاع قيمة الدولار مقابل اليورو وارتفاع متوسط معدل الشواغر الفعلي للموظفين الدوليين
حساب دعم عمليات حفظ السلام	324 703,5	324 703,5	–	–	وقابلت الانخفاض العام في الاحتياجات جزئياً زيادةً في تكاليف تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات (2,3 مليون دولار) تُعزى في المقام الأول إلى استبدال معدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي بلغت مرحلة حرجية من التقادم بسبب إعادة ترتيب أولويات الميزانية في السنوات السابقة، والاحتياجات غير المتوقعة إلى اقتناء برامجيات متصلة بأمن الفضاء الإلكتروني والربط الشبكي ونظم رصد التطبيقات
					استُخدمت الموارد المعتمدة بنسبة 99,99 في المائة
					يُعزى تجاوزُ الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية المسجل تحت بند الموظفين المدنيين (2,4 مليون دولار) إلى زيادة الاحتياجات تحت بندي الموظفين الدوليين والموظفين الوطنيين نتيجة لانخفاض معدلات الشواغر مقارنة بالمعدلات المطبقة في الميزانية
					يعزى أساساً انخفاض النفقات المسجل تحت بند التكاليف التشغيلية (2,4 مليون دولار) إلى تأجيل سداد تكاليف خدمات الصيانة إلى بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وإعادة ترتيب أولويات المشتريات للوزار الهندسية ومعدات و لوازم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بسبب قيود الميزانية لتغطية الاحتياجات المتزايدة من الموظفين المدنيين
					استُخدمت الميزانية المعتمدة لحساب دعم عمليات حفظ السلام بالكامل
					يُعزى تجاوزُ الإنفاق عما هو مدرج في الميزانية المسجل تحت بندي الإنفاق الموارد المتعلقة بالوظائف والمساعدة المؤقتة العامة (11,8 مليون دولار) إلى متوسط معدلات الشواغر الفعلي التي تقل عن المعدلات المطبقة في الميزانية على الوظائف المؤقتة من الفئة الفنية وللمساعدة المؤقتة العامة، والتغيرات التي طرأت على مضاعف تسوية مقر العمل منذ كانون الثاني/يناير 2018، وارتفاع التكاليف العامة للموظفين عما هو مدرج في الميزانية والتغيرات في المرتب الأساسي والاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين
					يعزى أساساً الرصيد غير المستخدم تحت بند الموارد غير المتصلة بالوظائف (9,7 ملايين دولار) إلى تأجيل الإنفاق من أجل تغطية الزيادة في الاحتياجات من الموظفين المدنيين. وتعدُّر على حساب الدعم الوفاء بجزء من حصته من المساهمة في التأمين الصحي بعد

عنصر حفظ السلام	المخصصات	النفقات	المبلغ	النسبة المئوية	الفرق
					العوامل الرئيسية التي نشأت عنها الفروق
انتهاء الخدمة وحصلته من تكلفة إقامة العدل، بسبب زيادة الاحتياجات من تكاليف المرتبات. وتمت تغطية الاحتياجات المتعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة بالأرصدة الحرة لتتسع عمليات لحفظ السلام من خلال قسمة التكاليف، وأُرجئ المبلغ المتبقي إلى الفترة 2020/2019. وبالإضافة إلى ذلك، أُرجئت أيضا المساهمة في حصة حفظ السلام من تكلفة إقامة العدل إلى الفترة 2020/2019. ويعزى انخفاض الاحتياجات تحت بند نظام تأهب قدرات حفظ السلام (2,1 مليون دولار) أساسا إلى انخفاض عدد البلدان التي تعهدت بالتزامات في إطار البلدان ذات القدرات في مجال حفظ السلام					

- (أ) بما في ذلك سلطة الدخول في التزامات بمبلغ قدره 32 600 000 دولار وافقت عليه اللجنة الاستشارية في رسالتها المؤرخة 26 نيسان/أبريل 2019.
- (ب) بما في ذلك سلطة الدخول في التزامات بمبلغ قدره 80 000 000 دولار وافقت عليه الجمعية العامة في قرارها 293/72 المؤرخ 5 تموز/يوليه 2018.
- (ج) بما في ذلك سلطة الدخول في التزامات بمبلغ قدره 25 933 600 دولار وافقت عليه اللجنة الاستشارية في رسالتها المؤرخة 30 نيسان/أبريل 2019.

## المرفق الثالث

## تحليل النشر الحالي والمقرر للمنظومات الجوية بدون طيار

البيئة	نوع الترتيب (تجاري/طلب توريد)	الوحدات	المصنّع/نوع المنظومة	حالة النشر في الفترة 2020/2019	المبلغ المقترح للفترة 2120/2020 (بدولارات الولايات المتحدة)
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	تجاري	3	Falco Evo (منظومة جوية بدون طيار قادرة على الطيران على ارتفاع متوسط لمسافات طويلة)	تم نشرها	9 992 300
	مذكورة تقاهم	68	منظومة جوية بدون طيار (حتى 2 كلغ و 200 قدم)	تم نشرها	82 416
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	طلب توريد	1	HERON-1 (منظومة جوية بدون طيار قادرة على الطيران على ارتفاع متوسط لمسافات طويلة)	تم نشرها	3 000 000
	طلب توريد	1	Puma mini منظومة جوية بدون طيار	تم نشرها	387 816
	طلب توريد	4	Aladin mini منظومة جوية بدون طيار	تم نشرها	21 540
	طلب توريد	1	Luna mini منظومة جوية بدون طيار	تم نشرها	738 432
	طلب توريد	3	منظومة جوية بدون طيار قادرة على الطيران على ارتفاع متوسط لمسافات طويلة	غير مدرجة في الميزانية	4 996 128
	طلب توريد	3	منظومة جوية بدون طيار تكتيكية صغيرة قادرة على الطيران على ارتفاع متوسط لمسافات طويلة	مدرجة في الميزانية، ولم تتشر، في إطار تشكيل القوات	4 996 128
	مذكورة تقاهم	40	منظومة جوية بدون طيار (حتى 2 كلغ و 200 قدم)	تم نشرها	48 480
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	طلب توريد	2	منظومة جوية بدون طيار تكتيكية صغيرة طراز Orbiter 2B و Orbiter 3B	تم نشرهما	5 720 500
	مذكورة تقاهم	15	منظومة جوية بدون طيار (حتى 2 كلغ و 200 قدم)	تم نشرها	18 180

## المرفق الرابع

### تعويضات الوفاة والعجز

- 1 - في الفترة من 1 كانون الثاني/يناير إلى 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، تم تجهيز 183 مطالبة تتعلق بالوفاة والعجز تصل قيمتها إلى 7,4 ملايين دولار، سُددت منها 132 مطالبة تصل قيمتها إلى 5,9 ملايين دولار.
- 2 - وحتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، كان عدد المطالبات الإضافية العالقة يبلغ 502، منها 415 مطالبة ظلت عالقة لأكثر من 90 يوماً. ومن هذه المطالبات السبّالغ عددها 415 مطالبة، هناك 92 مطالبة لا تزال تنقصها معلومات طبية إضافية طُلبت من البعثات الدائمة؛ و 315 مطالبة تقتقر إلى تقييم نسبة العجز الدائم من شعبة الخدمات الطبية (تتعلق 301 منها بحالات اكتراب تال للصدمة حدثت في بعثات حفظ السلام)؛ و 4 مطالبات تقتقر إلى تأكيد الإبلاغ عن وقوع الإصابة من البعثات الميدانية؛ و 4 مطالبات تم التصديق عليها ولم تدفع بعد.
- 3 - وبعد تلقي العديد من مطالبات الاكتراب التالي للصدمة، نسقت إدارة الدعم العملياتي، مع مكتب الشؤون القانونية، وضع مبادئ توجيهية لغرض تقييم مطالبات التعويض عن الضرر الناجم عن الاكتراب التالي للصدمة، للتأكد من حصول جميع الأفراد المؤهلين على تعويض مناسب مع ضمان النزاهة والشفافية في عملية التعويض والدفع لأصحاب المطالبات الصحيحة والمدعومة بالأدلة فقط. وكانت غالبية هذه الإصابات ناتجة عن أحداث وقعت قبل فترة تتراوح بين 15 و 20 عاماً في بعثات مثل قوة الأمم المتحدة للحماية، وقوة الأمم المتحدة للانتشار الوقائي. وكثيراً ما يتأخر تقديم هذه المطالبات لأن أعراض الاكتراب التالي للصدمة قد تستغرق سنوات/عقوداً ليُشعر بها المصابون أو ليتثبتوا من حصولها. ويقوم الآن أخصائيو في هذا المجال باستعراض مطالبات الاكتراب التالي للصدمة للتأكد مما إذا كانت الأسباب التي أدت إليها مرتبطة بالخدمة في إحدى بعثات الأمم المتحدة ولتحديد النسبة المئوية للعجز الدائم. وحتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، كان قد تم استعراض وتقييم 26 مطالبة من المطالبات الـ 327 العالقة المتعلقة بالاكتراب التالي للصدمة. ومن المطالبات التي تم استعراضها، جُهزت مطالبة واحدة تتعلق بقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص وتم دفعها في 30 كانون الأول/ديسمبر 2019، ورُفضت مطالبة واحدة، وهناك 24 مطالبة تتعلق ببعثات منتهية لا تزال عالقة بسبب عدم توفر المبالغ النقدية. وقد أدرج اعتماد لتغطية التكاليف في ميزانية حساب الدعم للفترة 2020/2021.
- 4 - وتسعى الأمانة العامة إلى تسوية مطالبات تعويضات الوفاة والعجز بأسرع ما يمكن وفي غضون 90 يوماً من استلام المطالبات إذا تضمنت جميع المستندات.



## حالة مطالبات تعويضات الوفاة والعجز: لعام 2019

## ألف - موجز تعويضات الوفاة والعجز

المطالبات المدفوعة		المطالبات المرفوضة		المطالبات المغلقة <sup>(1)</sup>		المطالبات العالقة		بعثة حفظ السلام
المبلغ (بآلاف دولارات)	العدد	المبلغ (بآلاف دولارات)	العدد	المبلغ (بآلاف دولارات)	العدد	المبلغ (بآلاف دولارات)	العدد	
70	1	—	—	—	—	—	—	بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي
1 163	27	234	6	205	8	594	16	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
2 578	41	35	2	147	5	1 154	93	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي
12	1	—	—	—	—	—	—	بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي
1 148	21	339	7	70	1	883	32	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
205	11	90	3	22	6	265	7	العملية المختاطلة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
—	—	—	—	—	—	88	3	عملية الأمم المتحدة لاستعادة الثقة في كرواتيا
12	1	—	1	11	1	108	9	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
22	4	—	—	—	—	212	18	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
—	—	—	—	—	—	11	1	فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين لإيران والعراق
—	—	—	—	—	—	71	7	بعثة الأمم المتحدة للمراقبة في العراق والكويت
646	21	137	4	27	1	189	8	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي
—	—	—	—	—	—	33	3	بعثة الأمم المتحدة في إثيوبيا وإريتريا
—	—	—	—	—	—	22	2	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
—	—	—	1	—	—	—	—	بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا
—	—	—	—	—	—	14	1	بعثة الأمم المتحدة في السودان
1	1	231	3	7	1	212	10	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
22	3	—	—	—	—	147	2	عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار
—	—	—	—	—	—	34	3	قوة الأمم المتحدة للانتشار الوقائي
—	—	—	1	—	—	3 356	287	قوة الأمم المتحدة للحماية
5 879	132	1 066	28	489	23	7 393	502	المجموع

## باء - تعويضات الوفاة

المطالبات المدفوعة		المطالبات المرفوضة		المطالبات المغلقة <sup>(1)</sup>		المطالبات العالقة	
المبلغ (بآلاف دولارات)	العدد	المبلغ (بآلاف دولارات)	العدد	المبلغ (بآلاف دولارات)	العدد	المبلغ (بآلاف دولارات)	العدد
الولايات المتحدة		الولايات المتحدة		الولايات المتحدة		الولايات المتحدة	
70	1	—	—	—	—	—	—
990	13	149	2	—	—	415	6
2 389	31	—	—	147	2	150	3
960	13	294	4	70	1	448	6
146	4	70	1	—	—	147	2
—	—	—	—	—	—	77	1
518	7	77	1	—	—	77	3
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	1	—	—	—	—
—	—	231	3	—	—	77	1
—	—	—	—	—	—	70	1
5 073	69	821	12	217	3	1 461	23
المجموع							

## جيم - تعويضات العجز

المطالبات المدفوعة		المطالبات المرفوضة		المطالبات المغلقة <sup>(أ)</sup>		المطالبات العالقة	
المبلغ (بآلاف دولارات)	العدد	المبلغ (بآلاف دولارات)	العدد	المبلغ (بآلاف دولارات)	العدد	المبلغ (بآلاف دولارات)	العدد
بعثة حفظ السلام							
173	14	85	4	205	8	179	10
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى							
189	10	35	2	—	3	1 004	90
12	1	—	—	—	—	—	—
بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي							
188	8	45	3	—	—	435	26
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية							
59	7	20	2	22	6	118	5
—	—	—	—	—	—	88	3
12	1	—	1	11	1	108	9
22	4	—	—	—	—	135	17
عملية الأمم المتحدة لاستعادة الثقة في كرواتيا							
—	—	—	—	—	—	11	1
12	1	—	1	—	—	71	7
22	4	—	—	—	—	112	5
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص							
128	14	60	3	27	1	33	3
—	—	—	—	—	—	22	2
—	—	—	—	—	—	—	—
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان							
—	—	—	—	—	—	14	1
—	—	—	—	—	—	135	9
فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين لإيران والعراق							
—	—	—	—	—	—	77	1
—	—	—	—	—	—	34	3
—	—	—	—	—	—	3 356	287
بعثة الأمم المتحدة للأمنية المؤقتة لأبيي							
—	—	—	—	—	—	5 932	479
—	—	—	—	—	—	272	20
—	—	—	—	—	—	245	16
—	—	—	—	—	—	806	63
المجموع							

(أ) المطالبات المدرجة بوصفها مطالبات مغلقة هي مطالبات يُنتظر فيها تلقي مستندات إضافية (معلومات طبية عادة) من حكومات أرسلت عدة رسائل تذكيرية إلى بعثاتها الدائمة في هذا الشأن. وهذه المطالبات لم يتم رفضها ويمكن فتحها من جديد في أي وقت لدى تلقي المستندات الإضافية من البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة.

## المرفق الخامس

### إدارة المعدات المملوكة للوحدات والالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبوحدات شرطة مشكلة

#### ألف - إدارة المعدات المملوكة للوحدات

1 - أدخلت تعديلات على دليل السياسات والإجراءات المتعلقة بسداد تكاليف المعدات المملوكة للوحدات التابعة للبلدان المساهمة بقوات عسكرية/أفراد شرطة المشاركة في بعثات حفظ السلام وبمراقبة تلك المعدات لتعكس الأحكام التي أقرتها الجمعية العامة في قرارها 296/71. وصدرت التعديلات المدخلة على الدليل في 4 آب/أغسطس 2017 بجميع لغات الأمم المتحدة الرسمية الست (A/72/288). ويواصل مقر الأمم المتحدة والبعثات الميدانية تنسيق الأنشطة لكفالة تنفيذ الأحكام الواردة في الدليل.

#### باء - الالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبوحدات شرطة مشكّلة

2 - ترد أدناه حالة المبالغ المستحقة والمبالغ الواجبة السداد للبلدان المساهمة بقوات وبوحدات شرطة مشكّلة للسنتين التقويميتين 2018 و 2019.

##### الجدول 1

حالة الالتزامات المتعلقة بالبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة المستحقة عن القوات ووحدات الشرطة  
المشكّلة والمعدات المملوكة للوحدات والاكتفاء الذاتي

ألف - موجز الالتزامات المستحقة عن القوات ووحدات الشرطة المشكّلة والمعدات المملوكة للوحدات  
والاكتفاء الذاتي

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

2019	2018 <sup>(أ)</sup>	
994 484	711 063	المبالغ المستحقة في 1 كانون الثاني/يناير
1 982 001	2 293 333	المبالغ التقديرية المستحقة
2 134 845	2 009 913	مخصوصاً منها: المدفوعات خلال السنة
841 640	994 483	الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر

(أ) يحل ذلك محل المعلومات المقدمة في الوثيقة A/73/776.

#### باء - الالتزامات المستحقة عن القوات ووحدات الشرطة المشكّلة

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

2019	2018 <sup>(أ)</sup>	
372 552	251 071	المبالغ المستحقة في 1 كانون الثاني/يناير

2019	2018 <sup>(أ)</sup>	
1 309 844	1 357 915	المبالغ التقديرية المستحقة
1 269 312	1 236 434	مخصوما منها: المدفوعات خلال السنة
<b>413 085</b>	<b>372 552</b>	<b>الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر</b>

(أ) يحل ذلك محل المعلومات المقدمة في الوثيقة A/73/776.

## جيم - الالتزامات المستحقة عن المعدات المملوكة للوحدات والاكتفاء الذاتي

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

2019	2018 <sup>(أ)</sup>	
621 931	459 992	المبالغ المستحقة في 1 كانون الثاني/يناير
672 157	935 418	المبالغ التقديرية المستحقة
865 533	773 479	مخصوما منها: المدفوعات خلال السنة
<b>428 555</b>	<b>621 931</b>	<b>الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر</b>

(أ) يحل ذلك محل المعلومات المقدمة في الوثيقة A/73/776.

3 - وتُسَدَّد المدفوعات المتعلقة بتكاليف الوحدات العسكرية ووحدات الشرطة المشكّلة، وكذلك المطالبات المتعلقة بالمعدات المملوكة للوحدات والاكتفاء الذاتي، بعد مراعاة الاحتفاظ باحتياطي نقدي تشغيلي يكفي لمدة ثلاثة أشهر لكل بعثة من بعثات حفظ السلام. وفي عام 2019، جُهِز ما مجموعه أربع دفعات فصلية مقررّة (آذار/مارس وحزيران/يونيه وأيلول/سبتمبر وكانون الأول/ديسمبر). وبالإضافة إلى ذلك، سُددت مدفوعات على أساس مخصص، لا سيما خلال أشهر شباط/فبراير ونيسان/أبريل وأيار/مايو وآب/أغسطس وأيلول/سبتمبر وتشيرين الأول/أكتوبر 2019.

4 - وفي 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، كانت المدفوعات المتعلقة بتكاليف الوحدات العسكرية ووحدات الشرطة المشكلة جارية حتى تشيرين الأول/أكتوبر 2019 لست بعثات، في حين تأخرت مدفوعات مستحقة لست بعثات هي بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية، وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال.

5 - وترد في الجدول 2 تفاصيل الخصومات على سداد تكاليف الأفراد وفقا لقرار الجمعية العامة 261/67 للسنوات التقويمية 2016 إلى 2019.

## الجدول 2

## الخصومات على سداد تكاليف الأفراد وفقا لقرار الجمعية العامة 261/67: الفترة 2016-2019

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

البيعة <sup>(أ)</sup>	2016	2017	2018	2019	المجموع
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	—	—	—	72,3	72,3
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	5 705,4	10 939,0	8 678,6	4 542,7	29 865,7
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	14 058,3	24 093,5	17 516,8	16 814,9	72 483,5
بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي	—	—	53,6	161,4	215,0
بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي	830,6	1 074,5	—	—	1 905,1
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	27 863,0	27 233,6	13 558,9	12 124,4	80 799,9
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	18 850,7	14 909,7	8 011,6	8 544,1	50 316,1
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	—	—	238,4	544,2	782,6
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	—	—	—	—	—
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	3 132,9	3 212,5	2 177,1	901,3	9 423,8
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأببي	3 701,8	185,5	1 669,4	4 155,0	9 711,7
بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا	5 221,0	140,4	22,8	—	5 384,2
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	19 135,3	14 391,4	12 431,9	11 240,5	57 199,1
عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار	861,4	423,3	—	—	1 284,7
<b>المجموع</b>	<b>99 360,4</b>	<b>96 603,4</b>	<b>64 359,1</b>	<b>59 100,8</b>	<b>319 423,7</b>

(أ) وفقا للسداد الفصلي الذي تنطبق عليه الخصومات.

6 - ويعرض الجدول 3 معلومات عن حالة الانتهاء من إعداد مذكرات التفاهم للوحدات المنشورة في بعثات حفظ السلام العاملة.

## الجدول 3

## حالة مذكرات التفاهم للوحدات المنشورة في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019

البيعة	مذكرات التفاهم الموقعة	مشاريع مذكرات التفاهم
بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي	—	—
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	1	—
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	38	2
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	44	8

البعثة	مذكرات التفاهم الموقعة	مشاريع مذكرات التفاهم
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	52	3
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	22	—
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	6	1
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	4	—
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	46	1
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	14	—
بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا	—	—
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	39	—
<b>المجموع</b>	<b>266</b>	<b>15</b>

## المرفق السادس

### العمليات الجوية

ألف - الاستخدام الشهري لحمولة البضائع حسب نوع الطائرة: من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر 2019

البعثة	الاتفاق	الطائرة	كانون الثاني/يناير				شباط/فبراير				آذار/مارس			
			الحمولة		الحمولة لكل		الحمولة		الحمولة لكل		الحمولة		الحمولة	
			الاستيعابية	الحمولة	الاستيعابية	الحمولة	الاستيعابية	الحمولة	الاستيعابية	الحمولة	الاستيعابية	الحمولة	الاستيعابية	الحمولة
			(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	تجاري	AN-26	5,50	37,29	48	0,78	0,14	37,87	39	0,97	0,18	42,28	42	1,01
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	تجاري	AN-74	10,00	29,79	17	1,75	0,18	15,13	10	1,51	0,15	21,34	5	4,27
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	تجاري	AN-74	10,00	5,46	2	2,73	0,27	0,60	1	0,60	0,06	—	1	—
عسكري		C-130	20,40	210,80	29	7,27	0,36	126,43	26	4,86	0,24	286,21	19	15,06
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	تجاري	AN-26	5,50	48,06	21	2,29	0,42	81,95	29	2,83	0,51	29,29	15	1,95
تجاري		IL-76	45,00	240,03	18	13,34	0,30	212,88	20	10,64	0,24	44,26	4	11,07
تجاري		L-382	20,00	228,69	40	5,72	0,29	178,21	38	4,69	0,23	202,00	35	5,77
تجاري		MI-26	19,50	121,26	34	3,57	0,18	49,90	26	1,92	0,10	29,78	13	2,29
عسكري		C-130	20,40	69,12	26	2,66	0,13	99,03	39	2,54	0,12	124,92	39	3,20
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	تجاري	AN-26	5,50	18,66	8	2,33	0,42	34,03	12	2,84	0,52	0,74	2	0,37
تجاري		L-382	20,00	331,45	39	8,50	0,42	233,62	24	9,73	0,49	352,98	40	8,82
تجاري		MI-26	19,50	558,28	132	4,23	0,22	563,27	120	4,69	0,24	612,24	128	4,78
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	تجاري	AN-26	5,50	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
تجاري		L-382	20,00	258,63	40	6,47	0,32	307,50	44	6,99	0,35	315,60	49	6,44



البعثة	الاتفاق	الطائرة	الطاقة الاستيعابية				نيسان/أبريل				أيار/مايو				حزيران/يونيه			
			الحمولة				الحمولة				الحمولة لكل طائرة				الحمولة لكل طائرة			
			(بالأطنان المترية)	(بالأطنان المترية)	(بالأطنان المترية)	(بالأطنان المترية)	(بالأطنان المترية)	(بالأطنان المترية)	(بالأطنان المترية)	(بالأطنان المترية)	(بالأطنان المترية)	(بالأطنان المترية)	(بالأطنان المترية)	(بالأطنان المترية)	(بالأطنان المترية)	(بالأطنان المترية)	(بالأطنان المترية)	(بالأطنان المترية)
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	تجاري	AN-26	5,50	31,78	45	0,71	0,13	39,77	47	0,85	0,15	28,91	35	0,83	0,15			
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	تجاري	AN-74	10,00	11,68	5	2,34	0,23	11,54	10	1,15	0,12	22,59	5	4,52	0,45			
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	تجاري	AN-74	10,00	2,25	3	0,75	0,07	36,08	7	5,15	0,52	14,08	4	3,52	0,35			
عسكري		C-130	20,40	96,75	15	6,45	0,32	205,42	30	6,85	0,34	236,25	31	7,62	0,37			
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	تجاري	AN-26	5,50	25,58	9	2,84	0,52	13,13	5	2,63	0,48	48,05	20	2,40	0,44			
	تجاري	IL-76	45,00	116,31	8	14,54	0,32	451,94	39	11,59	0,26	439,08	41	10,71	0,24			
	تجاري	L-382	20,00	226,15	43	5,26	0,26	216,00	35	6,17	0,31	247,31	31	7,98	0,40			
	تجاري	MI-26	19,50	100,31	24	4,18	0,21	52,10	17	3,06	0,16	58,18	14	4,16	0,21			
	عسكري	C-130	20,40	100,74	25	4,03	0,20	31,01	11	2,82	0,14	164,14	52	3,16	0,15			
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	تجاري	AN-26	5,50	2,55	1	2,55	0,46	3,12	1	3,12	0,57	0,66	1	0,66	0,12			
	تجاري	L-382	20,00	356,44	35	10,18	0,51	317,22	40	7,93	0,40	349,62	43	8,13	0,41			
	تجاري	MI-26	19,50	612,26	125	4,90	0,25	399,19	64	6,24	0,32	329,57	58	5,68	0,29			
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	تجاري	AN-26	5,50	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
	تجاري	L-382	20,00	460,45	69	6,67	0,33	337,41	49	6,89	0,34	237,01	32	7,41	0,37			

البعثة	الاتفاق	الطائرة	تموز/يوليه				آب/أغسطس				أيلول/سبتمبر			
			الطاقة		الحمولة		الحمولة لكل		الحمولة لكل		الحمولة		الحمولة	
			الاستيعابية	الحمولة	لكن	الاستخدام	الحمولة	الحمولة	لكن	الاستخدام	الحمولة	الحمولة	لكن	الاستخدام
			(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)	(بالأطنان المتريّة)
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	تجاري	AN-26	5,50	40,85	44	0,93	0,17	34,71	44	0,79	0,14	31,05	40	0,78
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	تجاري	AN-74	10,00	17,65	9	1,96	0,20	9,15	7	1,31	0,13	40,01	5	8,00
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	تجاري	AN-74	10,00	0,80	3	0,27	0,03	1,36	3	0,45	0,05	—	3	—
عسكري	C-130	20,40	97,81	15	6,52	0,32	200,59	24	8,36	0,41	199,42	29	6,88	0,34
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	تجاري	AN-26	5,50	85,46	33	2,59	0,47	27,57	10	2,76	0,50	20,73	12	1,73
	تجاري	IL-76	45,00	208,12	15	13,87	0,31	—	—	—	—	—	—	—
	تجاري	L-382	20,00	247,03	37	6,68	0,33	131,48	21	6,26	0,31	165,98	22	7,54
	تجاري	MI-26	19,50	69,26	15	4,62	0,24	45,39	16	2,84	0,15	—	—	—
عسكري	C-130	20,40	129,77	44	2,95	0,14	79,07	30	2,64	0,13	57,66	22	2,62	0,13
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	تجاري	AN-26	5,50	1,03	1	1,29	0,23	0,04	0	0,08	0,02	17,46	6	2,91
	تجاري	L-382	20,00	313,52	42	7,46	0,37	362,29	34	10,66	0,53	225,26	20	11,26
	تجاري	MI-26	19,50	395,96	112	3,54	0,18	558,18	96	5,81	0,30	558,40	99	5,64
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	تجاري	AN-26	5,50	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	تجاري	L-382	20,00	313,41	50	6,27	0,31	187,21	28	6,69	0,33	365,09	52	7,02

البيئة	الاتفاق	الطائرة	الطاقة		تشرين الأول/أكتوبر		تشرين الثاني/نوفمبر		كانون الأول/ديسمبر		المجموع	
			الاستيعابية	الشحنة	الحمولة	الشحنة	الحمولة	الشحنة	الحمولة	الشحنة	الحمولة	الشحنة
			(بالأطنان)	(بالأطنان)	(بالأطنان)	(بالأطنان)	(بالأطنان)	(بالأطنان)	(بالأطنان)	(بالأطنان)	(بالأطنان)	(بالأطنان)
			(المتري)	(المتري)	(المتري)	(المتري)	(المتري)	(المتري)	(المتري)	(المتري)	(المتري)	(المتري)
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	تجاري	AN-26	5,50	43,80	43	1,02	0,19	33,05	40	0,83	0,15	29,98
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	تجاري	AN-74	10,00	26,80	9	2,98	0,30	13,93	10	1,39	0,14	50,74
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	تجاري	AN-74	10,00	1,00	3	0,33	0,03	—	3	—	—	3,20
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	عسكري	C-130	20,40	273,46	41	6,67	0,33	202,06	31	6,52	0,32	220,86
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	تجاري	AN-26	5,50	71,57	28	2,56	0,46	77,01	35	2,20	0,40	61,40
تجاري	تجاري	IL-76	45,00	—	—	—	—	—	—	—	—	—
تجاري	تجاري	L-382	20,00	337,27	43	7,84	0,39	348,24	50	6,96	0,35	347,50
تجاري	تجاري	MI-26	19,50	116,80	22	5,31	0,27	105,58	24	4,40	0,23	14,48
عسكري	عسكري	C-130	20,40	245,37	61	4,02	0,20	174,99	39	4,49	0,22	207,85
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	تجاري	AN-26	5,50	1,13	1	1,13	0,21	8,83	3	2,94	0,54	86,33
تجاري	تجاري	L-382	20,00	230,01	24	9,58	0,48	288,06	24	12,00	0,60	317,16
تجاري	تجاري	MI-26	19,50	561,68	102	5,51	0,28	503,49	99	5,09	0,26	444,11
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	تجاري	AN-26	5,50	—	—	—	—	44,68	22	2,03	0,37	100,24
تجاري	تجاري	L-382	20,00	316,68	47	6,74	0,34	288,28	43	6,70	0,34	382,22

باء - مجموع عدد الركاب الذين نُقلوا داخل البعثات باستخدام أصول الأمم المتحدة، من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر 2019

البعثة	الأمم المتحدة	وكالات تابعة للأمم المتحدة	وكالات غير تابعة للأمم المتحدة	المجموع
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	40 050	432	4 922	45 404
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	69 091	4 498	29 961	103 550
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	73 041	3 008	11 274	87 323
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	59 916	508	7 713	68 137
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	1 906	0	11	1 917
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	7 435	158	491	8 084
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	21 344	550	7 899	29 793
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	118 204	1 221	5 382	124 807
مكتب الأمم المتحدة لدعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال/مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	17 429	4 128	65 191	86 748
<b>المجموع</b>	<b>408 416</b>	<b>14 503</b>	<b>132 844</b>	<b>555 763</b>

## المرفق السابع

## الأنشطة المقررة في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام للفترة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

إدارة الجودة وتنسيق العمليات	التخفيف من المخاطر وإزالة الألغام الأرضية ومخلفات الحرب من المتفجرات	إدارة الأسلحة والأجهزة المتفجرة والذخيرة	التخفيف من مخاطر اليدوية الصنع	النتائج الرئيسية المتوقعة	الموارد المعتمدة للفترة 2020/2019	الموارد المقررة للفترة 2021/2020	الشركاء المنفذون/ الوكالات المنفذة
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	X	-	-	تعتزم البعثة تطهير مساحة تحت سطحية تبلغ 3 ملايين م <sup>2</sup> من الأراضي من أخطار الألغام الأرضية والمتفجرات من مخلفات الحرب المعروفة عن طريق المسح التقني وإزالة الألغام يدوياً وبالوسائل الآلية لتيسير وصول مراقبي البعثة العسكريين إلى المناطق التي كانت محظورة في السابق، وذلك للمساعدة على مراقبة وقف إطلاق النار وكفالة المرور الآمن للسكان المحليين. وبالإضافة إلى ذلك، ستواصل أفرقة خدمات الإجراءات المتعلقة بالألغام التابعة للبعثة التواصل مع طرفي النزاع بشأن مبادرات الإجراءات المتعلقة بالألغام، والقيام بالتحقق من الطرق، وتوفير دورات تدريبية تثقيفية عن السلامة من الألغام الأرضية والتوعية بخطرورها لأفراد البعثة، وتدعيم القدرات في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام للجهات المحلية صاحبة المصلحة، بما في ذلك المكتب الصحراوي لتنسيق الأعمال المتعلقة بالألغام، عن طريق عقد اجتماعات تنسيقية أسبوعية	3 265,2	3 265,2	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	X	-	X	تعتزم البعثة تدريب قوات الدفاع الوطني والأمن الداخلي على الإدارة الآمنة والمأمونة للأسلحة والذخائر؛ وتشبيد وإعادة تأهيل ونصب مرافق التخزين لتخزين الأسلحة والذخائر لقوات الدفاع الوطني؛ والقيام بأنشطة ضمان الجودة ومراقبة الجودة. وستقدم أيضاً الدعم المتواصل إلى اللجنة الوطنية لمكافحة انتشار الأسلحة الصغيرة والأسلحة الخفيفة والخبرة التقنية المتواصلة إلى السلطات الوطنية المختصة بالخبرة التقنية من أجل بناء قدراتها على تنسيق الاستجابة للتهديد الذي تشكله مخاطر المتفجرات على الصعيد الوطني	6 200,0	6 200,0	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع

إدارة الجودة وتنسيق الأعمال الأرضية ومخلفات الحرب من المتفجرات	التخفيف من المخاطر وإزالة الألغام الأرضية ومخلفات الحرب من المتفجرات	إدارة الأسلحة والأجهزة المتفجرة	التخفيف من مخاطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع	النتائج الرئيسية المتوقعة	الموارد المعتمدة للفترة 2020/2019	الموارد المقررة للفترة 2021/2020	الشركاء المنفذون/ الوكالات المنفذة
X	X	-	X	توفير التوجيه والمساعدة التدريبية عند الطلب لجميع البلدان المساهمة بقوات من المشاة، سواء قبل النشر أو في الميدان، فيما يتعلق بالقدرة على تقديم التدريب في مجال التوعية بالأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع (المهارات الأساسية للتوعية بمخاطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع وتفايدها)؛ وتوفير تدريب متخصص في مجال تحديد مخاطر المتفجرات وكشفها وفي تكتيكات مواجهتها لكل من كتائب المشاة وسرايا القوافل القتالية ووحدات الشرطة المشكلة التي يتم نشرها في وسط وشمال مالي؛ وتقديم التدريب المتخصص لقادة العمليات التكتيكية في مجال التخطيط والاستجابة. وأيضاً توفير التدريب والتوجيه المحدثي السياق وفقاً لمعايير الأمم المتحدة لسريتين معنيتين بالتخلص من الذخائر المتفجرة تابعتين لبلدين مساهمين بقوات من أجل كفاءة تأهيلهما للاضطلاع بالمهام الأساسية للتصدي للأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع قبل نشرهما، وتعزيز قدرتهما وقدرات أفرقة إبطال الذخائر المتفجرة في سرايا القوافل المقاتلة عند نشرها في الميدان	47 500,0	46 000,0	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
-	X	-	-	تنفيذ عمليات التخلص من الذخائر المتفجرة لدعم حماية المدنيين في المناطق المتضررة من النزاع ودعم تنمية قدرة وطنية مستدامة وموثوق بها على إدارة مخاطر المتفجرات	2 833,8	3 465,6	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
X	X	-	-	تمكين العملية المختلطة والقوات من تخفيف مخاطر المتفجرات، لا سيما الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع	7 200	3 537,5	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع/المتعاقدون
X	X	X	-	التخفيف من مخاطر المتفجرات، وإزالة الألغام الأرضية والمتفجرات من مخلفات الحرب، وتيسير دعم القوة لتدابير بناء الثقة بين الطائفتين والأعمال التحضيرية الرامية إلى التوصل لاتفاق تسوية وكذلك المساهمة في تحقيق الهدف المشترك المتمثل في تطهير قبرص من الألغام	320,1	323,2	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
-	X	-	-	توفير الدعم التقني والتدريب لوحدات إزالة الألغام المقدمة من بلدان مساهمة بقوات في اليونيفيل وتوفير التدريب لتوعية أفراد القوة بمخاطر الألغام الأرضية والمتفجرات من مخلفات الحرب	1 295,8	1 217,1	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع

إدارة الجودة وتنسيق العمليات	التخفيف من المخاطر وإزالة الألغام الأرضية ومخلفات الحرب من المتفجرات	إدارة الأسلحة والذخيرة	التخفيف من مخاطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع	النتائج الرئيسية المتوقعة	الموارد المعتمدة للفترة 2020/2019	الموارد المقررة للفترة المطلوبة للفترة 2021/2020	الشركاء المنفذون/ الوكالات المنفذة
قوة الأمم المتحدة - الأمنية المؤقتة لأبيي	X	-	-	تقديم الخدمات المتصلة بالإجراءات المتعلقة بالألغام، بما في ذلك عمليات مسح 100 كيلومتر من الطرق وإزالة الألغام منها لإتاحة الوصول الآمن داخل منطقة أبيي، وإزالة وتدمير 100 في المائة من الألغام الأرضية والمتفجرات من مخلفات الحرب المبلغ عن وجودها، وتدمير 100 في المائة من الأسلحة والذخيرة التي تصادرها القوة داخل منطقة أبيي	11 354,3	11 354,3	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	X	-	-	تقلص خطر الألغام الأرضية والذخائر غير المنفجرة، نتيجة لعمليات المسح وإزالة الألغام الرامية لتهيئة بيئة أكثر أماناً للعودة الطوعية للأشخاص المشردين داخلياً واللاجئين وإعادة توطينهم	34 608,5	34 608,5	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع/المتعاقدون
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	X	X	X	توفير القدرة على التخفيف من خطر الأجهزة المتفجرة والتخلص من المعدات المتفجرة لدعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال والعمليات المشتركة بين بعثة الاتحاد الأفريقي وقوات الأمن الصومالية، تمثيلاً مع الخطة الانتقالية	40 900,0	44 806,7	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع

## المرفق الثامن

### الأنشطة البرنامجية

الاحتياجات المقترحة من الموارد للأنشطة البرنامجية للفترة 2021/2020 حسب بعثة حفظ السلام

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

النشاط/الفئة	بعثة الأمم المتحدة للإستفتاء في الصحراء الغربية	بعثة الأمم المتحدة للتحقيق في الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	بعثة الأمم المتحدة للتحقيق في الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق السلام في دارفور	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في لبنان	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في المؤقتة في الأمنية	بعثة الأمم المتحدة لحفظ السلام في المؤقتة في كوسوفو	بعثة الأمم المتحدة لحفظ السلام في المؤقتة في السودان	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم جنوبي قسبي	المجموع
برنامج مراقبة الأسلحة الموجودة بحوزة المدنيين	800,0	—	—	—	—	—	5,4	—	—	—	805,4
مشاورات تحقيق الاستقرار في المجتمعات المحلية	557,5	866,0	959,2	—	—	—	65,5	1 142,0	—	—	3 590,2
سيادة القانون/حقوق الإنسان/المؤسسات الأمنية/إصلاح قطاع الأمن	8 962,2	2 835,2	4 242,0	1 023,6	—	—	46,0	845,0	1 595,1	—	19 549,1
توطيد السلام	413,0	—	—	—	—	—	29,0	—	391,6	—	833,6
بناء الثقة	430,0	1 001,2	—	—	—	—	51,6	389,1	893,4	—	2 765,3
أنشطة أو فئات أخرى	—	—	800,0	2 767,0	—	—	50,0	—	—	—	3 617,0
الحد من العنف المجتمعي	4 803,1	3 000,0	4 500,0	1 955,0	—	—	91,2	—	244,2	—	14 593,5
شعبة الشؤون الانتخابية	—	877,5	—	—	—	—	—	—	—	—	877,5
الأنشطة الجنسانية	—	259,4	—	—	—	—	—	—	—	—	259,4
نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج	1 590,3	5 200,5	2 920,0	—	—	—	—	—	—	—	9 710,8
الإجراءات المتعلقة بالألغام	3 265,2	6 200,0	3 465,6	3 537,5	323,2	1 217,1	11 354,3	—	34 608,5	44 806,7	154 778,1
<b>المجموع</b>	<b>3 265,2</b>	<b>22 398,6</b>	<b>59 731,3</b>	<b>17 593,6</b>	<b>323,2</b>	<b>1 217,1</b>	<b>11 693,0</b>	<b>2 376,1</b>	<b>37 732,8</b>	<b>44 806,7</b>	<b>211 379,9</b>



## المرفق التاسع

## إدارة الأرصدة النقدية لجميع عمليات حفظ السلام العاملة

## ألف - مبادئ الاقتراض بين البعثات

1 - وافقت الجمعية العامة في قرارها 307/73 بشأن تحسين الحالة المالية للأمم المتحدة، على أساس تجريبي لثلاث فترات ميزانية، على إدارة الأرصدة النقدية لجميع عمليات حفظ السلام العاملة كصندوق مشترك مع الحفاظ على الأرصدة في حسابات خاصة منفصلة لكل بعثة. وطلبت الجمعية أيضاً إلى الأمين العام أن يضمن توفر الرقابة والضوابط على نحو سليم وعدم تأثر تنفيذ البعثة المقرضة للولاية سلباً. وفي القرار نفسه، طلبت الجمعية إلى الأمين العام أن يقدم تقارير سنوية عن التقدم المحرز في هذا الصدد (في إطار بند جدول الأعمال المعنون "تحسين الحالة المالية للأمم المتحدة").

2 - وقد خفف هذا التدبير المعتمد من مشاكل السيولة القصيرة الأجل لبعض عمليات حفظ السلام، مما ساعد في تيسير تسوية الالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة في وقت أبكر من المعتاد. فعلى سبيل المثال، أسفر هذا الترتيب في أوائل تشرين الأول/أكتوبر 2019 عن تسوية مبلغ 216 مليون دولار للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة، وهو مبلغ ما كان ليسدد لولا ذلك نتيجة لقيود السيولة في حسابات بعض بعثات حفظ السلام.

3 - إن مسائل السيولة الأساسية ناجمة عن تأخر بعض الدول الأعضاء في دفع أنصبتها المقررة غير المسددة. وفي نهاية السنة المالية 2018/2019 لحفظ السلام، بلغت الاشتراكات غير المسددة لجميع عمليات حفظ السلام (العاملة والمغلقة) 1,9 بليون دولار (27 في المائة من الأنصبة المقررة)، وهو ما يقل قليلاً عن مبلغ 2,0 بليون دولار غير المسدد (28 في المائة من الأنصبة المقررة) في 30 حزيران/يونيه 2018. وكما هو مبين في الجدول 1، شكلت الأنصبة المقررة غير المسددة في نهاية حزيران/يونيه 2018 وحزيران/يونيه 2019 أكثر من ربع الميزانيات المعتمدة والمقررة لحفظ السلام، في حين تراوح نطاق الأنصبة المقررة غير المسددة في السنوات الأربع السابقة بين 14 و 21 في المائة.

## الجدول 1

## الاشتراكات غير المسددة لعمليات حفظ السلام حتى نهاية حزيران/يونيه للفترة 2014-2019

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

2019	2018	2017	2016	2015	2014	
926	1 403	893	797	839	792	المستحقات المتأخرة السابقة
962	586	448	937	716	322	المستحقات، من كانون الثاني/يناير إلى حزيران/يونيه
1 888	1 989	1 341	1 734	1 555	1 114	المستحقات حتى نهاية حزيران/يونيه
6 876	7 163	7 725	8 154	8 382	7 790	الأنصبة المقررة لحفظ السلام
27	28	17	21	19	14	المستحقات كنسب مئوية من الأنصبة المقررة

4 - وللمقدرة على الاقتراض بين البعثات أثر إيجابي في مجالات مختلفة مثل: (أ) زيادة تحسين توقيت تسوية المدفوعات للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة عن مساهمتها بقوات ووحدات شرطة مشكلة وما يتصل بها من معدات مملوكة للوحدات وقدرات الاكتفاء الذاتي؛ (ب) وتخفيف قيود النقدية القصيرة الأجل المتصلة بدفع مرتبات الموظفين والمدفوعات المسددة للبائعين؛ (ج) وسد الفجوة المحتملة في السيولة استناداً إلى الاحتياجات الخاصة بكل بعثة في حال استجدت ظروف غير متوقعة تؤدي إلى زيادة النفقات عما كان مقرراً في البداية، أو إلى أوجه تأخير في تحصيل الأنصبة المقررة في سياق تجديد الولاية خلال فترة التنفيذ.

5 - وفي أعقاب اتخاذ الجمعية العامة القرار 307/73، أنشئت آلية لتلبية الاحتياجات من السيولة النقدية في عمليات حفظ السلام العاملة من خلال الاقتراض الداخلي في ما بين عمليات حفظ السلام العاملة.

6 - وعندما تحتاج بعثة عاملة إلى قرض من بعثة عاملة أخرى، يأخذ تحليلٌ لقدرة البعثة على تقديم قرض في الاعتبار بارامترات متعددة، من بينها: (أ) الوضع النقدي الحالي للبعثة وعدد الأشهر من مكافآت النقدية لاحتياطي التشغيل؛ (ب) والاحتياجات النقدية المقدرة للفترة المتبقية من الفترة المالية؛ (ج) وحالة الاشتراكات غير المسددة من الدول الأعضاء، والأنصبة المقررة في المستقبل، والتوقعات الحصرية بشأن متى يمكن استلام مبالغ إضافية؛ (د) والتوقيت المتوقع لحدوث حالات عجز في نقدية البعثة المقترضة، والقدرة على استرجاع القرض. فعلى سبيل المثال، عندما حُوّلت قروض بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية من بعثتين مغلفتين إلى بعثتين عاملتين في تشرين الأول/أكتوبر 2019، كانت القروض قد قدمت من بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، التي كانت لديها في ذلك الوقت سيولة نقدية قدرها 387,8 مليون دولار، وهو ما كان يعادل 9,6 أشهر من الاحتياطي التشغيلي بما لا يشمل الالتزامات المتعلقة بالمخصصات المتصلة بالحكومة، والتي كانت في أفضل وضع مالي لتيسير القروض المؤقتة.

7 - وتقدّم القروض، عند الضرورة، من البعثات حسب ترتيب البعثات العاملة التي لديها أفضل وضع نقدي بعد مراعاة البارامترات المفصلة أعلاه.

## باء - تسوية الالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة

8 - مع التمتع بالقدرة على إدارة الأرصدة النقدية لجميع عمليات حفظ السلام العاملة كصندوق مشترك، أمكن سداد مدفوعات إضافية وأفضل توقيتاً للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة. وللسداد الفوري للمطالبات أثر إيجابي على تنفيذ الولايات من حيث تحسين الأداء، بما في ذلك تحسين نشر المعدات المملوكة للوحدات وصلاحيّة تشغيلها من جانب البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة.

9 - وتسدّد المدفوعات إلى الدول المساهمة بقوات وبأفراد شرطة عادةً على أساس فصلي في آذار/مارس وحزيران/يونيه وأيلول/سبتمبر و كانون الأول/ديسمبر. وفي أعقاب اتخاذ الجمعية العامة القرار 307/73 في تموز/يوليه 2019، أنجزت دورتان فصليتان للدفع في أيلول/سبتمبر و كانون الأول/ديسمبر 2019.

## دورة الدفع لأيلول/سبتمبر 2019

10 - خلال دورة الدفع لأيلول/سبتمبر، سُددت المدفوعات على ثلاث مراحل من أجل تحديد آثار قرار الجمعية العامة 307/73 بوضوح في الجولة الأولى من التسويات، في ضوء القدرة الجديدة على إدارة الأرصدة النقدية لجميع عمليات حفظ السلام العاملة كصندوق مشترك.

11 - وشملت المرحلة الأولى تسوية الالتزامات المتأخرة من الفصول السابقة (تمت تسويتها في نهاية آب/أغسطس وبداية أيلول/سبتمبر 2019). وبلغت هذه المدفوعات 321,6 مليون دولار، منها 172,1 مليون دولار أمكن تسويتها من خلال القدرة على الاقتراض بين البعثات. وبعد تسديد هذه المدفوعات، بلغت المتأخرات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة 114,1 مليون دولار بحلول منتصف أيلول/سبتمبر 2019، وشملت بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي (5,3 ملايين دولار)، وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية (745 937 دولاراً)، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية (55,8 مليون دولار)، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور (48,7 مليون دولار).

12 - وشملت المرحلة الثانية تسوية المستحقات الجارية للبعثات التي لديها أرصدة نقدية كافية متاحة في الحساب الخاص بالبعثة، الذي يستند إلى أكثر من ثلاثة أشهر من مكافئات النقدية لتغطية الاحتياطي التشغيلي. وسددت المدفوعات بحلول 30 أيلول/سبتمبر بمبلغ 370,2 مليون دولار لست بعثات.

13 - وشملت المرحلة الثالثة تسوية المستحقات الجارية للبعثات التي تقل أرصدها النقدية عن ثلاثة أشهر من الاحتياطي التشغيلي في 30 أيلول/سبتمبر 2019، أي أن هذه المستحقات سُددت على أساس القدرة على الاقتراض بين البعثات، على النحو المعتمد بموجب قرار الجمعية العامة 307/73. وقد سددت هذه المدفوعات في بداية تشرين الأول/أكتوبر 2019 بمبلغ 216,0 مليون دولار إلى خمس بعثات، لم تسدد لها مدفوعات في دورة 30 أيلول/سبتمبر. وبعد تسديد المدفوعات، كانت المتأخرات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة بلغت 89,6 مليون دولار في نهاية تشرين الأول/أكتوبر 2019، وشملت بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي (8,7 ملايين دولار)، وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية (50 041 دولاراً)، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (129 581 دولاراً)، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (5,7 ملايين دولار)، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية (35,4 مليون دولار)، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور (18,1 مليون دولار)، وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص (193 136 دولاراً)، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأببي (9,9 ملايين دولار)، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان (11,3 مليون دولار). واستُبعدت بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي من ترتيبات الاقتراض بين البعثات بسبب عدم انتظام تحصيل الأنصبة المقررة، مما يوحي باحتمال عدم قدرتها على سداد القرض إلى البعثة المقرضة. وتجدر الإشارة إلى أن الجمعية طلبت ألا يتأثر تنفيذ ولاية البعثة المقرضة سلباً.

14 - ومن أجل تسديد المدفوعات في أوائل تشرين الأول/أكتوبر 2019، اتخذت قرارات بشأن الاقتراض بين البعثات في 30 أيلول/سبتمبر 2019. وفي ذلك التاريخ، كان لدى بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي أعلى مستوى ومعدل للنقدية يفوق الاحتياطي التشغيلي لمدة ثلاثة أشهر

بمبلغ 387,8 مليون دولار، وهو مكافئ للنقدية قدره 9,6 أشهر من الاحتياطي التشغيلي، لا يشمل الالتزامات المستحقة لتسوية المخصصات المتصلة بالحكومات. ومكّن قرض منحة هذه البعثة من تسوية المستحقات الجارية البالغة 216,0 مليون دولار.

#### دورة الدفع لكانون الأول/ديسمبر 2019

15 - خلال دورة الدفع الفصلية لكانون الأول/ديسمبر 2019، سُددت مدفوعات قدرها 329,5 مليون دولار إلى البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة، شملت الخدمات التي تقدمها القوات ووحدات الشرطة المشكلة (151,7 مليون دولار) وما تم التحقق منه من المطالبات المتعلقة بالمعدات المملوكة للوحدات وقدرات الاكتفاء الذاتي (177,8 مليون دولار). وأُخذت المدفوعات المقررة في الاعتبار الوضع النقدي في 10 كانون الأول/ديسمبر 2019، والاحتياجات من النقدية للأشهر الستة المقبلة من الفترة 2020/2019، وحالة الأنصبة المقررة، والقدرة على الاقتراض بين البعثات دون التأثير على البعثة المقرضة. واستناداً إلى هذا التحليل، دُفعت الالتزامات بالكامل في كانون الأول/ديسمبر 2019، عن سِتِّ بعثات لحفظ السلام هي بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك، وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، بالإضافة إلى سداد مدفوعات جزئية عن بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية.

16 - وفي 10 كانون الأول/ديسمبر 2019، ظلت الحالة المالية لثلاث عمليات لحفظ السلام (بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور) ضعيفة، نظراً إلى ما كان يتوجب على هذه البعثات من قروض، ومن شأن تحميلها أي قروض إضافية أن يزيد من تقييد قدرة هذه البعثات على سداد القروض القائمة. وبالإضافة إلى ذلك، ظلت التوقعات لما تبقى من الفترة 2020/2019 بالنسبة لقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأببي محفوفة بالمخاطر، أخذاً بالاعتبار الاحتياجات من النقدية حتى نهاية الفترة المالية وعدم التيقن من توقيت تحصيل الأنصبة المقررة من الدول الأعضاء. وفي كانون الأول/ديسمبر 2019، عُلق مؤقتاً سداد متأخرات كل من بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال بسبب الحالة النقدية. ومن ثم، بلغ مجموع المتأخرات 185,6 مليون دولار في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019. وفي وقت لاحق، دُفع مبلغ مخصّص في كانون الثاني/يناير 2020 لتسوية جزء من متأخرات قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأببي بلغ 11,1 مليون دولار، إضافة إلى كامل المتأخرات المستحقة من بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال عندما تحسنت الحالة النقدية للبعثتين. وأمكن إجراء التسوية المخصصة لتأخرات بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية البالغة 77,8 مليون دولار من خلال القدرة على الاقتراض بين البعثات. وبعد تسديد هذه المدفوعات، بلغت المتأخرات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة 80,4 مليون دولار بحلول منتصف شباط/فبراير 2020، وشملت بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي (10,0 ملايين دولار)، وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية (154 346 دولاراً)، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور (50,5 مليون دولار)، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأببي (19,7 مليون دولار).

17 - وبالنسبة للفترة من 1 تموز/يوليه 2019 إلى 31 كانون الثاني/يناير 2020، مكنت القدرة على الاقتراض بين البعثات من سداد مدفوعات بمبلغ إجمالي قدره 465,9 مليون دولار.

### جيم - القروض المقدمة لتكاليف التشغيل الجارية الأخرى

18 - ونتيجة لقرار الجمعية العامة 307/73، سددت كل من بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية وبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو قروضهما المستحقة لعمليات حفظ السلام المنتهية، وحصلتا على قروض جديدة من إحدى عمليات حفظ السلام العاملة (بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي). بيد أن هذا الاقتراض من عمليات حفظ السلام العاملة لم يتوسع ليشمل بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي لأن عدم اليقين والتأخير في تحصيل الأنصبة المقررة أوحى بأنها قد لا تكون قادرة على سداد القرض إلى البعثة المقرضة. ونتيجة لذلك، ظل القرض المقدم إلى بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، وقدره 5,0 ملايين دولار، هو الاقتراض الوحيد من عمليات حفظ السلام المغلقة في 31 كانون الثاني/يناير 2020.

19 - ومن أجل دفع تكاليف التشغيل الجارية، حصلت بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية وبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو على قروض قدرها 18,0 مليون دولار و 25,0 مليون دولار، على التوالي، من بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي. وبالإضافة إلى ذلك، حصلت بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية على قرض إضافي من بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي قدره 2,0 مليون دولار لدفع تكاليف التشغيل الجارية.

### دال - حالة القروض

20 - يبين الجدول 2 حالة الاقتراض بين البعثات العاملة في 31 كانون الثاني/يناير 2020.

الجدول 2

#### الحالة الراهنة للاقتراض بين البعثات من البعثات العاملة

(بـدولارات الولايات المتحدة)

البعثة	القروض بين بعثات حفظ السلام العاملة
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	20 000 000
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	25 000 000
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	75 000 000
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	(120 000 000)