



大会

第七十四届会议

正式记录

第二十九次全体会议
2019年11月8日星期五上午10时举行
纽约

主席：穆罕默德·班迪先生.....（尼日利亚）
上午10时05分开会。

议程项目115（续）

任命附属机构成员以补空缺，并作出其他任命

（a）任命行政和预算问题咨询委员会成员

第五委员会的报告（A/74/482/Add. 1）

主席（以英语发言）：第五委员会在其报告第6段中建议大会任命以下人士为行政和预算问题咨询委员会成员，自2020年1月1日起任期三年：蔡己松先生（菲律宾）、乌多·克劳斯·芬舍尔先生（德国）、奥利维奥·费尔明先生（多米尼加共和国）、马塞尔·朱利耶先生（瑞士）、松永健先生（日本）和叶学农先生（中国）。

我是否可以认为大会希望任命这些人士为行政和预算问题咨询委员会成员，自2020年1月1日起任期三年？

就这样决定。

主席（以英语发言）：我是否可以认为大会希望结束其对议程项目115分项（a）的审议？

就这样决定。

（b）任命会费委员会成员

第五委员会的报告（A/74/525）

主席（以英语发言）：第五委员会在其报告第4段中建议大会任命以下人士为会费委员会成员，自2020年1月1日起任期三年：谢赫·蒂迪亚内·德梅先生（塞内加尔）、戈登·埃克斯利先生（澳大利亚）、贝尔纳多·格雷贝尔·德尔奥约先生（乌拉圭）、乌戈·塞西先生（意大利）和亚历杭德罗·托雷斯·莱波里先生（阿根廷）。

我是否可以认为大会希望任命这些人士为会费委员会成员，自2020年1月1日起任期三年？

就这样决定。

主席（以英语发言）：如委员会报告所述，剩余一个任期自2020年1月1日起的空缺的任命已推迟到日后进行。

大会就此结束现阶段对议程项目115分项（b）的审议。

（c）认可对投资委员会成员的任命

第五委员会的报告（A/74/524）

主席（以英语发言）：第五委员会在其报告第4段（a）中建议大会认可秘书长再次任命蒋小明先生（中国）、阿希姆·卡索先生（德国）、迈克尔·克莱恩先生（美利坚合众国）和卢奇亚内·里贝罗女士（巴

本记录包括中文发言的文本和其他语言发言的译文。更正应只对原文提出。更正应作在印发的记录上，由有关的代表团成员一人署名，送交逐字记录处处长（U-0506）（verbatimrecords@un.org）。更正后的记录将以电子文本方式在联合国正式文件系统（<http://documents.un.org>）上重发。



西)为投资委员会正式成员,自2020年1月1日起任期三年。

我是否可以认为大会希望确认秘书长再次任命蒋小明先生、阿希姆·卡索先生、迈克尔·克莱恩先生和卢奇亚内·里贝罗女士为投资委员会正式成员,自2020年1月1日起任期三年?

就这样决定。

主席(以英语发言):在同一报告第4段(b)中,第五委员会还建议大会认可秘书长再次任命马达夫·达尔先生(印度)为投资委员会正式成员及主席,自2020年1月1日起任期一年。

我是否可以认为大会希望认可秘书长再次任命马达夫·达尔先生为投资委员会正式成员及主席,自2020年1月1日起任期一年?

就这样决定。

主席(以英语发言):在同一报告第4段(c)中,第五委员会还建议大会认可秘书长任命郑林福先生(新加坡)、阿贝尔·莫法特·西霍尔先生(南非)、卡蒂娜·斯特凡诺娃女士(保加利亚)、麦基·塔尔先生(加拿大)为投资委员会临时成员,自2020年1月1日起任期一年。

我是否可以认为大会希望认可秘书长任命郑林福先生、阿贝尔·莫法特·西霍尔先生、卡蒂娜·斯特凡诺娃女士、麦基·塔尔先生为投资委员会临时成员,自2020年1月1日起任期一年?

就这样决定。

主席(以英语发言):如委员会报告所述,关于2020年1月1日开始出现的其他3个正式成员空缺,任命推迟到日后进行。

大会就此结束现阶段对议程项目115分项(c)的审议。

(d) 任命一名审计委员会成员

第五委员会的报告(A/74/526)

主席(以英语发言):第五委员会在其报告第6段中建议大会任命中国审计署审计长担任审计委员会成员,自2020年7月1日起任期六年。

我是否可以认为大会希望任命中国审计署审计长担任审计委员会成员,自2020年7月1日起任期六年?

就这样决定。

主席(以英语发言):我是否可以认为大会希望结束对议程项目115分项(d)的审议?

就这样决定。

(e) 任命独立审计咨询委员会成员

第五委员会的报告(A/74/527)

主席(以英语发言):在报告第4段中,第五委员会建议大会任命多萝西·布拉德利女士(伯利兹)和安东·科西亚年科先生(俄罗斯联邦)为独立审计咨询委员会成员,自2020年1月1日起任期三年。

我是否可以认为大会希望任命多萝西·布拉德利女士和安东·科西亚年科先生为独立审计咨询委员会成员,自2020年1月1日起任期三年?

就这样决定。

主席(以英语发言):如委员会报告所述,关于2020年1月1日开始出现的一个其他空缺,任命推迟到日后进行。

大会就此结束现阶段对议程项目115分项(e)以及今天摆在它面前的第五委员会的所有报告的审议。

议程项目120和121(续)

执行联合国决议

振兴大会工作

主席(以英语发言):在我们即将迎来联合国成立七十五周年之际,我们大家都有责任确保本组织胜任使命。大会作为联合国的主要机构,也是世

界上最具代表性和民主的政府间机构，与此尤为相关。如果我们有一个强大的联合国，我们就更有可能成功地解决共同的挑战。在这方面，加强大会对于确保联合国的相关性和有效性至关重要。我们需要加强大会，以履行我们为世界人民服务的共同承诺。

一般性辩论的特点是会员国在最高级别积极参与。对一般性辩论、高级别会议和各种边会活动的参与表明，联合国仍然是多边互动最具相关性的论坛。但是，我们也必须具有自我批评精神，改进我们的工作方式。还有很大的改进空间。

在我们继续寻求提高效率和取得进展之际，执行关于振兴大会工作的现有决议是关键。在这方面，我于10月21日致函所有会员国，概述需要通过解决大会议程上存在的差距、重叠和重复问题来加强协同作用和一致性。这与第二和第三委员会以及经济及社会理事会及其附属机构特别相关。此外，我提醒各代表团，它们承诺限制举行高级别会议和会外活动的数量，特别是在一般性辩论期间。这是认识到在不同的主要委员会中出现的新倡议和活动越来越多。注意到本组织目前的财政状况，我们要谨慎地精简我们的活动。

我要强调，遵守第73/341号决议将使我们的工作能够集中于联合国七十五周年的主题：“我们想要的未来，我们需要的联合国：重申我们对多边主义的集体承诺”。一般性辩论仍然是国家元首和政府首脑日程表上的一个关键日期；我们不应将注意力从这一最重要的多边主义平台上转移。我很高兴总务委员会成员同意这一观点。我将在本届会议期间继续与总务委员会接触，讨论如何改进和精简我们的工作。

在这方面，我愿说，非洲国家集团也对该问题表示同意。我希望其它方面也这样做，同样做需要做的事情。我感谢该集团的意见，并请所有会员国分享自己对如何最佳改进大会工作方法、提高大会工作效率的想法。

为确保同所有会员国的开放对话，我继续采取晨间对话的做法。我期待与各位常驻代表和相关伙伴协作，推进大会的工作。

我们大家都有责任提高我们的工作效率。我将在自己的主席任期内，努力利用已授权活动提供的机会，来推进我为本届会议提出的优先事项，即：通过防止冲突来促进和平与安全，减贫和零饥饿，气候行动，优质教育以及包容性。

在我们踏上行动与落实十年之际，我们必须保持这种势头，这将决定子孙后代和我们星球的命运。第73/341号决议赋予本机构确保大会各委员会、经济及社会理事会及其各附属机构的议程与《2030年可持续发展议程》保持一致的责任。至关重要的是，要在先前磋商的基础上更进一步，并且利用第七十三届会议的工作，包括可持续发展目标的规划和已查明的界定重叠与缺口的标准。我将在不久后任命保持各议程协调一致的共同协调人。

我高兴地宣布，我已任命加纳常驻代表玛莎·阿马·阿克亚·波比夫人阁下并再次任命斯洛伐克常驻代表米哈尔·姆利纳日先生阁下担任振兴大会第七十四届会议特设工作组的共同主席。我期待与他们以及所有会员国一道，就工作组将在本届会议期间审议的众多紧要问题开展协作。

在加强大会主席办公室的问责制、透明度和机构记忆方面，我坚持采取从我的各位前任那里继承的最佳做法，继续与其它联合国机关的领导层接触。我将坚持大会主席办公室的操守。我感谢各会员国派遣或者借调工作人员，为主席办公室提供协助。这些支持对于第七十四届会议取得成功非常有益。

确实，调集资源对于加强大会主席办公室乃至大会本身至关重要。为此，我呼吁各会员国支持秘书长在今后会议的大会主席办公室设立一个职位的提议。调集充足和可持续的资源将给今后各届会议的主席带来连续性，使其平稳过渡。

在这个历史性时刻，我呼吁各代表团再次对本组织创始者的理想做出承诺。随着联合国成立七十五周年即将到来，现在到了推动多边行动以振兴我们的工作、确保世界更加美好的时候了。

西威霍先生（泰国）（以英语发言）：我荣幸地代表由以下10个成员国组成的东南亚国家联盟（东盟）发言：文莱达鲁萨兰国、柬埔寨、印度尼西亚、老挝人民民主共和国、马来西亚、缅甸、菲律宾、新加坡、越南和我本人的国家泰国。

东盟赞同阿尔及利亚代表将以不结盟国家运动名义所做的发言。

首先，东盟谨祝贺上届会议的振兴大会工作特设工作组共同主席约旦的西玛·萨米·巴胡斯大使和斯洛伐克的米哈尔·姆利纳日大使干练地领导，透明和开放地指导上届会议取得成功的结果。东盟还祝贺任命加纳的玛莎·阿马·阿克亚·波比大使和再次任命姆利纳日大使担任本届会议的共同主席。我们相信，他们将成功地指导该进程推进。

东盟认为，振兴大会的工作依然重要。它提高全球治理的敏锐度，使大会成为我们实现各种共同优先事项和愿望的一个更加有效和高效的工具。振兴也是联合国全面改革的一个关键和根本的组成部分，以此推进我们当前加强多边主义的努力。

东盟欢迎在上届会议期间取得进展，这反映在9月12日以协商一致方式通过第73/341号决议。协商一致通过该决议证明，会员国决心并且承诺共同努力，使大会更加强大，效率和效力更高。东盟还认为，今年的决议草案经过精简后更加简洁扼要，将为推进我们的讨论、找到本届会议期间振兴大会的实用解决方案打下良好的基础。在这方面，东盟愿就该重要进程的四个方面强调以下几点意见。

首先，关于大会的作用与权威，东盟重申，所有会员国必须继续一道努力，进一步加强大会作为联合国主要议事、决策以及代表性机构的作用。我们支持大会主席强化协同增效、提高一致性以及加强大会工作同其它联合国机关之间协调的作用。东

盟感谢主席在这方面的努力，包括定期向会员国通报大会主席同安全理事会主席和经济及社会理事会主席召开会议结果的最新情况。

其次，关于工作方法，这方面的进展直接、全方位地影响大会履职的效率、效力以及透明度。东盟还认为，确保大会的工作与《2030年可持续发展议程》吻合对于振兴大会具有现实意见。我们重申，必须开发具体的解决办法，以处理议程项目间存在的缺口、叠加以及重复，确保大会的工作在全面落实《2030年议程》方面带来实效。

第三，关于秘书长和其他行政首长的甄选与任命，东盟欢迎大会决定更新当选秘书长的就职宣誓。我们还重申，必须确保开放和透明地选取该重要职位的最佳候选人。因此，必须忠实执行第73/341号决议。此外，我们鼓励将对秘书长甄选和任命程序所作的改进推广到其他所有行政首长的甄选，同时要考虑到性别和地域平衡。

第四点和最后一点，关于加强大会主席办公室的机构记忆，东盟鼓励继续编制移交工作报告，这不仅会有助于当选主席，也有助于会员国，特别是在过渡时期。我们也欢迎会员国与候选人举行互动对话，以便确保这一非常重要职位选举过程的问责和包容性。

作为一个坚信多边主义和联合国工作的区域组织，东盟重申继续支持推进振兴大会工作的议程。在明年纪念联合国成立75周年之际，我们将有机会及时进一步加强这方面的努力。东盟随时准备与所有会员国接触，并将支持大会第七十四届会议主席指导的工作。这将是我们的共同目标：使大会更加有效、高效和负责任地满足全球公民的需要。

劳贝尔先生（瑞士）（以英语发言）：我荣幸地代表加强问责制、一致性和透明度国家集团的25个成员发言：奥地利、智利、哥斯达黎加、丹麦、爱沙尼亚、芬兰、加蓬、加纳、匈牙利、爱尔兰、约旦、列支敦士登、卢森堡、马尔代夫、新西兰、挪威、巴布亚新几内亚、秘鲁、葡萄牙、卢旺达、

沙特阿拉伯、斯洛文尼亚、瑞典、乌拉圭和我国瑞士。

加强问责制、一致性和透明度国家集团倡导提高联合国的透明度和效率。我们认为，振兴大会工作的进程是实现这一目标的重要途径。因此，主席先生，我们谨感谢你召开今天的全体会议。

我们欢迎通过关于振兴大会工作的第73/341号决议，并要感谢振兴大会工作特设工作组共同主席、约旦常驻代表西玛·萨米·巴胡斯女士阁下和斯洛伐克常驻代表米哈尔·姆利纳日先生阁下在第七十三届会议期间出色完成工作并全心全意地指导这一进程。我们也欢迎任命加纳常驻代表玛莎·波比夫人阁下为新的共同主席，并欢迎再次任命斯洛伐克常驻代表米哈尔·姆利纳日先生阁下。我们非常感谢他们承担这项任务，并祝他们一切顺利。

加强问责制、一致性和透明度国家集团特别重视秘书长和其他行政首长职位甄选和任命程序的透明度和包容性。因此，我们特别欢迎这一专题组下第73/341号决议取得的进展。虽然我们很遗憾未能找到一致措辞来表述最近一次真正历史性的秘书长甄选的总结经验过程，但我们欢迎大会作出承诺，巩固在相关决议中取得的进展并探索进一步改进这一进程的可能步骤。

正如第73/341号决议明确指出的那样，我们必须在透明和包容原则的指导下，继续审查改进秘书长甄选和任命进程的创新办法，包括在任秘书长决定竞选连任的情况。本届会议的讨论正值这方面的关键时刻，我们期待继续推进第73/341号决议取得的进展。更广泛地说，问责制、一致性和透明度国家集团仍然致力于加强振兴进程，并期待在特设工作组明年的届会期间共同努力。

尽管各会员国和国家集团立场不同，但在这一工作组框架内进行的建设性讨论使我们得以在这个重要决议上保持坚定共识。这一点值得强调，因为我们看到上届会议期间以协商一致方式通过的决议有所减少。迄今为止，本届会议证实了这一趋势，

也证实程序方面的困难有所增加。空前严重的流动性危机是又一个引起大会合理关切的问题，因为向联合国预算及时全额缴纳会费是所有会员国的法律义务。

所有这些发展都直接影响到大会和秘书处的工作和运作，并有损于问责制、一致性和透明度国家集团和广大会员国努力维护的强有力、灵活和坚韧的联合国。鉴于这些挑战，问责制、一致性和透明度国家集团仍然致力于继续为加强多边主义作出具体贡献，使联合国在多边主义中发挥核心作用。在大会，我们将在工作组所取得进展的基础上，在大会及其机构的日常工作中继续建设性地参与所有相关谈判和讨论，以促进一个更加透明和高效的联合国。

关于安全理事会，我们将进一步推广目前得到121个国家支持的关于安全理事会打击灭绝种族罪、危害人类罪或战争罪行动的行为守则，将该守则作为安全理事会候选国的最低标准，并在相关情况下援引。

最后，我们期待于明年纪念联合国成立75周年和秘书长发起的动员运动，借此机会促进所有利益攸关方加入并参与支持改进联合国的工作和加强多边主义原则。

主席（以英语发言）：我现在请欧洲联盟观察员发言。

贡扎托先生（欧洲联盟）（以英语发言）：我荣幸地代表欧洲联盟及其成员国作以下发言。候选国北马其顿、黑山和阿尔巴尼亚；参与稳定与结盟进程的可能的候选国波斯尼亚和黑塞哥维那；以及乌克兰、摩尔多瓦共和国和格鲁吉亚赞同这一发言。

主席先生，感谢你在第七十四届会议期间召开今天关于“执行联合国决议”和“振兴大会工作”这两个项目的第一次联合辩论会。多年来，这个问题引起了越来越多的关注，我们认为确实应该如此。振兴大会工作显然与联合国全面改革相互关

联，改革旨在提高本组织的有效性、效率以及应对当今和未来挑战的能力。我们认为，大会作为唯一一个会员国遍布全球的政府间机构，任务广泛、责任深远，可以在应对全球挑战方面发挥核心作用。我们应该在精简工作方面做得更好，包括在必要时重新安排优先顺序和消除重叠。当前的流动性危机进一步凸显了处理这一必要性的紧迫性。

欧盟及其成员国仍然致力于按照《联合国宪章》和有关决议并在商定的预算水平内，振兴和支持旨在加强大会作用和权威的努力。我们共同朝着这一目标取得了重大进展。9月12日通过的关于振兴大会工作的第73/341号决议就是证明。

我想借此机会祝贺特设工作组共同主席、约旦常驻代表西马·萨米·巴胡斯女士阁下和斯洛伐克常驻代表米哈尔·姆利纳日先生阁下的出色工作以及对上届会议的悉心指导。我还要向特设工作组新任命的共同主席、加纳常驻代表玛莎·波比夫人阁下表示，我们将作出同样的支持和建设性参与。我祝贺斯洛伐克常驻代表米哈尔·姆利纳日先生连任。他们可以指望我们提供支持，进一步实现增强大会效率和效力的目标。

最近的各项决议，特别是关于振兴大会工作的第73/341号决议，为此做出了重大贡献，并为处理大会议程上的空白、交叉和重复问题，以及限制高层会议周期间的会外活动数量，从而增强协同增效和一致性作出了进一步努力。我们大力欢迎各国代表团为达成共识而作出的建设性努力，这一共识应当予以维护。

话虽如此，欧洲联盟及其成员国感到遗憾的是，在上一轮谈判中提出的目标更高的提议并未得到所有人的认可。我们认为，仍然需要进一步精简大会工作和工作方法，特别是使其与《2030年可持续发展议程》更好地保持一致，并确保民间社会的大力参与。后者是欧盟及其成员国的关键优先事项，尤其是考虑到明年是联合国成立75周年。纪念活动将是一个独特的机会，可在加强联合国的基础

上，促进所有利益攸关方的参与，从而建立更有效的多边主义。

最后，我要重申欧洲联盟及其成员国对这一问题的高度重视，重申我们愿意为改善大会和整个联合国的运作继续作出建设性努力。

卡帕姆布韦先生（赞比亚）（以英语发言）：本月非洲国家集团主席是突尼斯常驻代表蒙塞夫·巴阿蒂大使阁下，他请我代表他和非洲集团就这一重要问题发言。

主席先生，首先，我感谢你10月21日关于振兴大会工作问题的来信。第二，我要祝贺来自加纳和斯洛伐克的两名同事分别被任命和再次被任命为振兴大会特设工作组共同主席。

非洲集团同联合国其他会员国一样，对当前流动性危机给联合国执行其法定职能的能力造成的影响深为关切，并重申致力于为建设更加有效、高效和负责任的联合国开展建设性工作。正是本着这种精神，非洲集团谨提出以下几点看法，以此推动这一讨论。

首先，非洲集团认为，需要对什么属于高级别会议作出更明确的界定，并适当限制这些高级别会议的数量。俗话说，如果一切都优先，什么都不是优先。如果一切都是高级别会议，那么什么都不是高级别会议。

第二，有必要处理大会一般性辩论期间举行的会外活动和高级别会议的数量不断增加的问题，这影响了代表团在高级别周期间的切实参与。我们许多人来自代表团规模很小的小国，如果同时举行过多会议，我们的参与将受到极大损害。

第三，有必要限制在一般性辩论期间举行的会外活动的数量。首先，这是为了维护一般性辩论的首要地位；其次，这是为了确保我们可以让每个人都能够有机会参与在联合国举行的所有重要会议。我认为，在上届一般性辩论中，我们举行了约400场，也就是超过460场边会。不能长期这样下去。

第四，我谈谈大会决议的周期和长度问题。现在的每项决议都是年度决议，但我们也知道，现在的情况是，去年的决议与今年的决议几乎没有区别。很多时候，在经过艰苦的讨论之后，我们只能就去年留下的所谓共识措辞达成一致，这实质上意味着我们正在做的只是更改决议的编号，而不是内容。因此，我们必须要考虑周期问题。

我知道非洲集团是曾对保持重要决议的能见度问题表示关注的集团之一，我们感到这项年度决议确保了这种能见度。不过，非洲集团愿意考虑把其中一些决议变成两年一度、三年一度甚至四年一度决议，与其说是牺牲它们的可见性，不如说是让大家有时间认真思考它们的执行情况。决议的长度也令人感到关切。我们必须认识到，花在制订冗长决议上的所有时间都是宝贵资源，可以用在其他地方。许多情况下，特别是在序言部分，我们所做的只是回顾过去的决议，可以用一或两个段落来加以改进。

第五，必须努力解决存在的差距、工作重叠和重复问题。

主席先生，我们谨向你保证，非洲集团将继续致力于成功履行你的任务授权和大会的整个任务授权。我们认为，我们已经提出并准备在与共同协调人及其它区域集团举行会议时详细阐述的建议，将大大有助于确保我们不仅满足我们任务授权的要求，而且还有一个更加注重行动的大会和联合国。

米穆尼先生（阿尔及利亚）（以英语发言）：我荣幸地代表不结盟运动发言，不结盟运动是最大的跨区域集团之一，由120个成员国组成。

首先，请允许我指出，应当尊重所有礼仪，包括对卸任共同主席约旦常驻代表西玛·萨米·巴胡斯女士、重新任命的共同主席斯洛伐克常驻代表米哈尔·姆利纳尔先生、新任共同主席加纳常驻代表玛莎·阿马·阿克亚·波比夫人以及大会主席蒂贾尼·穆罕默德-班德先生表示感谢。

我们重申，振兴大会工作是联合国全面改革的一个重要组成部分。振兴后的大会将大大有助于加强更广泛联合国系统、改善国际治理和加强多边主义。深入评估大会决议的执行情况，清楚找出任何未执行的根本原因，对于逐步消除仍然阻碍振兴大会进程实现其充分潜力的制约因素来说至关重要。

我们完全赞同大会相关协商一致决议，特别是第69/321号决议的文字和精神，这些决议构成当前联合国改革进程的基石。在这方面，我们坚信，调动必要的财政资源，特别是来自联合国经常预算的资源，是关键所在。今天，我们想强调以下几点。

首先，关于秘书长的甄选和任命，这一进程应继续做到透明、民主和把所有会员国包括进去，以使大会能够切实有效地参与其中。不结盟运动欢迎大会和安全理事会协力启动最近的秘书长甄选进程，并且分发关于被提名候选人的信息，我们鼓励安全理事会和大会在这一进程的所有阶段加强互动，从而进一步提高透明度。

我们欢迎大会主席和安全理事会主席签署联名信，正式启动了这一进程，但不结盟运动强烈认为，无论候选人介绍进行到哪个阶段，联名信中概述的新程序仍将是主要框架，应在今后的甄选和任命过程中严格遵守。我们呼吁大会主席和安全理事会主席继续适时举行非正式会议，与会员国推出的候选人交换意见。

在这方面，不结盟运动重申，有必要根据第69/321号决议，为秘书长的甄选和任命进程规定明确时间表，包括公布上述关于提交候选人的联名信，完成大会听取所有候选人的立场陈述和安全理事会的甄选进程，在此之后是大会通过关于任命的决议。在这方面，不结盟运动呼吁大会主席和安全理事会主席就这些时间表与会员国密切协商。我们坚信，为确保平稳和有效过渡，应尽早任命秘书长，最好不迟于现任秘书长任期届满之日前一个月。我们欢迎振兴大会工作特设工作组进一步讨论关于秘书长任期和连任的所有备选方案。

不结盟运动愿强调，特设工作组就让安全理事会考虑向大会提出一名以上候选人以供今后任命秘书长的可取性进行了讨论。在这方面，我们强调，必须继续我们广泛讨论任命程序。我们鼓励在甄选和任命过程中更加开放，并请安全理事会主席及时宣布意向性投票结果，同时优先考虑会员国。不结盟运动再次强调，它无意质疑意向性投票过程的保密性。

我们还呼吁联合检查组（联检组）在其工作方案中列入关于甄选和任命联合国系统行政首长和高级管理人员的分析和建议的编写工作。此外，不结盟运动要强调候选人作出承诺以换取安全理事会常任理事国支持的问题，这个问题在2011年联检组报告（A/66/34）中已有描述。

我们欢迎在前一次秘书长和大会附属机构的甄选和任命过程中有大量女性候选人，作为促进性别平衡努力的一部分，我们鼓励会员国继续这样做。我们重申，大会任命秘书长的进程应完全符合大会的任务规定。这包括及时提交有关决议草案，在此之前应与所有会员国进行充分广泛的协商，并确保大会对安全理事会的建议采取的行动，包括无记名投票，完全而严格地符合大会议事规则第141条。

考虑到从最近的甄选和任命过程中学到的最佳做法和吸取的经验教训的重要性，不结盟运动认为，特设工作组应考虑编写一份这些最佳做法的简编，供今后参考。不结盟运动强调，需要更广泛、更及时地向范围更广的会员国传播副秘书长和高级职位一级的现有员额。应按照第51/241号决议第59段和第69/321号决议第50段的规定，继续适当注意区域和地域轮换以及性别平等。不结盟运动鼓励采取步骤，改进行政首长的甄选工作，提高这一进程的透明度、包容性和可信度，包括酌情与竞选这些职位的候选人举行互动会议。

第二，关于加强大会主席办公室的机构记忆，不结盟运动感到鼓舞的是，有史以来第一次通过了大会主席的就职宣誓和道德守则。不结盟运动重申

需要为大会主席办公室长期分配额外员额。我们还感谢那些通过从各自特派团借调工作人员向大会主席办公室提供具体支持的会员国。不结盟运动还高度重视确保大会主席之间成功的年度交接，支持离任主席向继任者介绍经验教训和最佳做法这种进程。不结盟运动表示支持有效、真正地加强大会主席办公室的机构记忆，并支持从联合国经常预算向该办公室分配足够的人力和财政资源。

第三，关于大会的作用和权威，不结盟运动重申维护联合国的政府间、包容性和民主性质的重要性，并需要与本组织内的会员国协商。不结盟运动强调，会员国必须严格尊重联合国主要机关，特别是大会根据《宪章》享有的特权。此外，在各主要机关，特别是大会和经济及社会理事会之间的职能关系方面，不结盟运动支持旨在确保《联合国宪章》得到适当执行的倡议。我们欢迎在振兴大会工作特设工作组框架内建立常驻代表团与秘书处之间的常设对话机制。我们期待着在这一框架内继续进行讨论。

第四，关于大会的工作方法，不结盟运动重申，工作方法只是朝着旨在恢复和加强大会的作用和权威的更实质性改进迈出的一步。我们欢迎第72/313号决议第58段，其中赞赏地注意到对《联合国日刊》的格式、印发和编辑作出的改变，并请秘书处按照第71/323号决议第51段和第73/341号决议第31段的要求继续改进《日刊》。我们还欢迎在向秘书处通报选举的候选人名单方面所作的改进，以及决定在大会堂或委员会会议室分发的竞选材料应限于介绍候选人的一页资料。

不结盟运动回顾，大会鼓励各主要委员会在本届会议期间继续审议其工作方法并提出建议。在这方面，不结盟运动重申，这些关于工作方法的讨论具有政府间和包容性，必须让所有代表团参与。去年关于振兴大会工作的第73/341号决议以协商一致方式获得通过。不过，我们继续坚持，在下一轮谈判中，更大的灵活性应该是所有会员国的规则。

不结盟运动呼吁采取适当措施，以提高公众对大会的作用和活动的认识，并鼓励媒体报道大会的工作。我们欢迎第73/341号决议第15段，其中决定继续审议如何使一般性辩论高级别阶段举行的会外活动次数合理化。不结盟运动坚信，有必要改善和加强振兴进程与会议委员会和所有主要委员会工作的协调。鉴于与会代表的人数，我们还应更仔细地研究在大会和安全理事会举行辩论的进程及其后续行动的安排。此外，我们建议在必要时与各主要委员会主席以及秘书长举行情况通报会。不结盟运动还呼吁更好地监测过去决议的执行情况。

在结束发言之前，我们愿强调，不结盟运动支持77国集团主席和中国根据效率和公平地域代表性原则正式提交的题为“扩大行政和预算问题咨询委员会：修正大会议事规则第一五五条”的决议草案A/74/L.5。我们要强调，该机构的组成已经过三次审查——分别在1961年、1971年和1977年——以逐步纠正这种情况。考虑到自1977年通过的上一项决定以来，已有46个会员国加入了联合国，曾经并继续为实现这一目标服务的主要标准是会员国的数量不断增加。

最后，不结盟运动重申致力于继续为振兴大会工作特设工作组的工作作出有效而又建设性的贡献。不结盟运动希望其他代表团也采取同样的做法，并谦虚地回顾，本运动是以120个联合国会员国的名义发言的。此外，不结盟运动随时准备与共同主席以及大会主席和安东尼奥·古特雷斯秘书长合作，以加强大会作为我们主要审议决策机构的作用。我们将继续为实现联合国的包容性、透明度和效率提供支持。

雷巴科夫先生（白俄罗斯）（以俄语发言）：在符合“礼仪悉遵”要求的情况下，我谨表示赞同阿尔及利亚代表以不结盟国家运动的名义所作的发言。

我们祝贺加纳和斯洛伐克常驻代表被任命为第七十四届会议振兴大会工作特设工作组的共同主

席。我们相信，在他们的领导下，将会取得真正的进展和具体的成果。

白俄罗斯一贯支持振兴大会工作，以及大会更多地参与应对本组织和整个国际社会面临的紧迫挑战。只有通过加强我们活动的影响力、改进工作方法并使我们的方法适应当前现实，我们才能实现上述目标。我谨强调我们认为最重要的共同问题，并提出一些解决办法。

几十年来影响联合国的第一个主要问题是大会和各委员会议程的复杂性和欠缺灵活性。每当我们在振兴大会工作特设工作组或各委员会讨论这个问题时，我们发现这个问题变得极其政治化。许多代表团往往有充分的理由认为，某些项目向两年期框架过渡只会影响因各种原因对它们而言很重要的决议，而所谓的不必要项目仍将存在。

在这方面，我们谨提出一个不带政治色彩的非常简单但有效的解决办法。为什么不把议程分成两个相等的部分呢？一半将在本届会议上审议，另一半将在下一届会议上审议。这一步骤不会发出消极信号，即表明某些问题比其他问题更重要或更优先，但会从根本上改变我们的工作方式，为各代表团提供更多机会，就所有议程项目开展更深入的工作，这将最终提高我们通过的文件的质量。节约本组织的资源将是一个重要的副产品，也是一个积极的结果。

阻碍我们正常工作并有时被用来审查本届会议期间所作决定的第二个挑战是联合国主要机构议程的重复。这主要涉及大会、其主要委员会和经济及社会理事会。现在或许是修改大会和经济及社会理事会的议程，剔除重叠问题的时候了。例如，业务职能部分实际上重复了第二委员会的议程，而人道主义部分重复了第三委员会的议程。

第三个方面是几乎完全重复以前关于同一主题的决议中各项规定的做法。这里只有一个问题：为什么？以非洲国家集团名义发言的赞比亚代表，正确地指出了这一点。所有以前的决议仍然有效。

如有必要，在新决议的一个段落中笼统提及它们的相关性就足够了。在这种情况下，根据关于后订文件之条款的法律原则，如果与前一项决议的条款不同，则优先考虑最近一项决议的条款。

在大会上届会议上，振兴大会工作特设工作组共同主席约旦和斯洛伐克常驻代表提议通过研究我们将如何处理今天审议的议程项目来解决这一问题。该提议得到所有国家的支持。因此，我们现在分别有7段和62段，而不是去年的序言部分18段和执行部分101段。假如没有共同主席的这项提议，我们至少会有200个段落。这不仅是一个数字和段落的问题，而且不幸的是，我们经常发现自己在同一问题上做了大量不必要的工作。遗憾的是，这是联合国的可悲现实。

上届会议期间关于振兴大会的决议的工作成果是一个非常积极的例子，协调员能够而且应该加以借鉴，主要是针对年复一年只有几个新段落的决议。通常90%的案文保留了以前决议的文字。

效仿关于振兴大会工作的决议的积极范例，将使我们能够清楚地看到最近一段时间取得的成就，而不是林林总总地汇编所有东西。我们会有一个大家都理解的干净、有条不紊的文档，而不是混乱无序的文档。

明年是联合国的周年纪念年。白俄罗斯不支持为我们的工作设定任何人为的最后期限。然而，即将到来的本组织周年纪念是解决久拖不决的问题的一个好机会。也许我们可以只在工作方法上做到这一点，这是我们在本组织工作中最少政治化的方面。

我们都经常想回顾第二任秘书长达格·哈马舍尔德说过的话：

“总有一天人们会清楚地看清联合国及其意义。一切都会好的——你知道是什么时候吗？就是当人们，只是人们，不再认为联合国是一幅奇怪的毕加索抽象画，而是把它看作是他们自己画的一幅画的时候。”

我们认为，现在是将联合国视为我们的造物，而不是视为早在我们之前就创建的抽象概念的时候了。我们不应该仅仅适应和忍受多年前制定的行之有效的计划。从小事开始是可能的。我们今天提出的三个简单步骤可以帮助联合国获得所有人的理解。

努赛贝夫人（阿拉伯联合酋长国）（以英语发言）：首先，我谨祝贺加纳大使和斯洛伐克大使获任大会第七十四届会议期间振兴大会工作特设工作组共同主席。

根据爱德曼2019年关于年轻一代对联合国的看法的公共事务研究，青年对本组织抱有崇高敬意，但他们对联合国具体举措认识有限。虽然他们常常将“重要”一词同联合国联系起来，但他们同样也将“过时”和“乏味”同联合国联系起来。我今天在这里例举该研究，是因为它有益地提醒我们注意本次会议的宗旨和理由。虽然大会是我们多边体系最具普遍代表性的机构，也是我们获得如此多全球敬意的基础，但我们有责任为今世后代着想，使大会变得更具实质性、更切合实际和更能顺应人民的关切和愿望。特设工作组为加强大会提供了机会。年复一年，这一进程确实得以取得具体成果，从更透明的秘书长遴选程序，到大会主席的问责制，不一而足。今天，我谨从阿拉伯联合酋长国的角度，谈谈明年我们有机会取得进展的四点。

第一，可持续发展目标作为联合国标志性倡议，必须成为联合国工作、包括重要的是大会工作的指导框架。我们花这么多时间谈判达成的决议、宣言和成果文件应尽可能以行动为导向，规定我们将如何实现可持续发展目标和联合国优先事项。正如其他人提到的那样，我们还必须避免内容重叠。我们一直在各委员会内部和各委员会之间集体处理与《2030年可持续发展议程》协同和接轨的问题，但仍有许多工作要做。虽然我们知道这种合理化有时可能会具有政治敏感性，但如果本组织要保持价值，那么这就是正确的前进步骤。

第二，联合国成立七十五周年将提供一个契机，以便不仅评估迄今多边主义的情况，而且也许更重要的是，确定我们可以在哪些方面、以何种方式更好地造福人民。我们的政府间商定结论应切合并明确处理一些问题，在这些问题上，人民期望联合国做得更好。我们必须确保这不是纸上谈兵。虽然这一进程独立于振兴大会的努力，但我们在这一进程中表现如何，将攸关大会的声誉。

第三，联合国应像它所代表的人民一样多样化。过去几年来，不论是当会员国提出候选人时还是当本组织填补空缺时，确保多样性和均衡性、促进性别平衡以及推出女性候选人，包括来自全球南方的女性候选人，都是我们首先关注的问题。我们赞扬迄今所取得的成果，尤其是在现任秘书长任职期间，在驻地协调员制度和高级管理小组中取得的成果。但我们认为，不可因此沾沾自喜。特别是联合国的人道主义支柱与和平支柱，需要持续关注。

最后，我们大家一致认为，秘书长之职的甄选程序是工作组的一大成就。然而，我们尚未巩固在该程序透明度方面取得的进展。在这方面，我们仍然认为，按照第73/341号决议第44段的要求提出秘书长甄选程序的概念时间表将有助益，这也是我们今年应当注重的事情。现任秘书长的任期即将于2021年结束，2020年将是重要的一年，需要说明应当为即将开展的甄选程序或可能的再次任命开展哪些工作。若现任秘书长再次获任，我们全力支持确保秘书长就其下一任期内联合国的情况发表愿景声明或讲话。

特设工作组为我们提供一个平台，以便推进改革进程，并为我们的利益攸关方造就一个更好的大会。大会可以指望我国代表团建设性地参与和支持我们今年的审议。

纳贾瓦女士（马尔代夫）（以英语发言）：我国代表团谨感谢振兴大会工作特设工作组共同主席、约旦的西玛·萨米·巴胡斯大使和斯洛伐克的米哈尔·姆利纳尔大使在大会第七十三届会

议期间恪尽职守，发挥领导作用，指导振兴进程。我们还要祝贺姆利纳尔大使再次获任，与加纳的玛莎·阿马·阿克亚·波比大使一道担任共同主席。我国代表团感谢秘书长在本议程项目下提交的报告（A/73/895），并欢迎通过第73/341号决议，处理振兴问题的重要方面，包括大会的作用、权威和工作方法。

大会几乎独一无二，是最重要和最具包容性的平台，供全球讨论当今最紧迫的全球挑战。这些挑战有的正在跨界蔓延，如果听之任之不加应对，就会对人类和人类生存构成严重威胁。这就是为什么我们绝不可将大会视为一个允许存在我们对他们心态的论坛。相反，大会必须是一个供全世界走到一起，我们集体应对人类的最大挑战的平台。因此，至关重要的是，我们应维护大会的权威性和神圣性，同时提高其效力和效率。

自大会开始讨论振兴其工作以期加强其作用并提高其效率和效力以来，将近三十年过去了。自那时以来，已经采取若干渐进步骤，促成重大改进。马尔代夫赞赏地注意到近些年采取的各种措施，例如提高大会的透明度和改进大会的问责制，包括在主席办公室这样做。我们感到鼓舞的是，开展了一系列对话，例如主席发起的“上午明加”，将各组的常驻代表聚集在一起，并营造有利于真正对话和交流的环境。我们还认为，就振兴大会问题组织与大会以往历任主席的会议是一项重要和有益的举措。为筹备大会高级别部分而举行的一系列非正式会议也为寻求创新办法应对紧迫挑战，无论是后勤挑战还是实质性挑战，提供了机会。我们仍然认为，经济及社会理事会主席与安全理事会主席之间的定期会议将有助于大会在决定其工作时作出更知情的决定和必要的调整。

尽管有这些改进，但仍有许多工作要做，以进一步加强和改进大会的工作。关于这一问题的诸多讨论、辩论、文件和决议未能为这一问题的某些方面带来有意义的解决办法。需要作出更多努力，以提高大会、包括其第二和第三委员会工作与经济

及社会理事会及其各附属机构工作的协同性和一致性，消除漏洞，避免重叠。在处理这一问题时，我们还必须注重使大会的工作与《2030年可持续发展议程》保持一致。需要作出进一步努力，通过仔细审查已提出的多项决议及其执行情况，使大会工作合理化。此外，我们必须处理高级别会议激增问题，要尊重一般性辩论的首要地位，避免负担过重，并创造有利于高级别会议期间有意义的互动和参与的环境。

副主席多甘先生（克罗地亚）主持会议。

用马尔代夫总统易卜拉欣·穆罕默德·萨利赫的话说：

“马尔代夫坚信联合国，坚信《宪章》的原则和精神，坚信本组织的每一个成员都能为释放和平、进步、繁荣的真正潜力带来价值。”

一个有效率、有效益的大会是释放这一潜力，实现我们和平、进步、繁荣的集体目标，并为我们所有人带来我们想要的未来的最佳工具。

Kakanur先生（印度）（以英语发言）：我感谢主席召开本次重要会议。印度赞同阿尔及利亚代表不结盟国家运动所作的发言。

我们感谢大会第七十三届会议振兴大会工作特设工作组共同主席约旦和斯洛伐克常驻代表干练地指导了特设工作组的工作。我们祝贺斯洛伐克和加纳常驻代表被任命为第七十四届会议小组共同主席，并祝他们继续取得成功。我国代表团将全力支持他们取得富有成效的成果。

作为联合国最具代表性的全球性机构，大会是最接近全球议会的机构。其首要地位和合法性来源于其成员的普遍性和所有成员主权平等的原则。大会的包容性及其决定和意见的道德影响力是任何其他全球组织或机构无法比拟的。

然而，人们普遍感到，大会已逐步与其核心责任脱节，越来越多地参与各种程序。安全理事会的扩张性作用和行动主义也逐渐削弱了大会的作用和

权威。大会及其会员国必须承担部分责任，因为尽管大会是人类的集体声音，但却允许大会受到削弱和侵蚀。这对联合国的整体效力和相关性起到反作用。

印度一贯认为，只有大会作为联合国主要审议、决策和代表机构的地位在文字和精神上得到尊重，大会才能振兴。

在任何关于振兴大会的讨论中，我们必须回顾，《联合国宪章》赋予大会独特的领导作用。《宪章》第十条授权大会讨论《宪章》范围内之任何问题或事项，或关于《宪章》所规定任何机关之职权，但第十二条规定的除外。

因此，大会必须带头制定全球议程，恢复联合国在制定多边办法解决现有和新出现的全球挑战方面的中心地位。

为使振兴的大会符合我们时代的挑战，我们需要从大会从一开始就为自己设定的高标准中汲取灵感。值得回顾的是，大会在1946年1月第一届会议上处理的第一个问题涉及发现原子能所引起的问题。大会通过的第一项决议呼吁设立委员会，就摒除原子武器以及其他一切为广大破坏之主要武器提出提案（第1（I）号决议）。

同年，也就是1946年，大会根据我国印度的倡议，开始讨论反对种族歧视学说，为所有种族争取机会平等的全球斗争。

多年来，大会多次站在最前沿，在制定全球议程和应对世界挑战方面发挥带头作用。2015年关于通过2015年后发展议程的联合国首脑会议，随后通过《2030年可持续发展议程》（第70/1号决议），2017年海洋会议，2019年气候行动峰会，可持续发展高级别政治论坛和全民健康覆盖问题高级别会议，这些都是大会制定全球议程，激励国际社会解决共同问题和挑战的范例。

我们会员国有义不容辞的责任，保持警惕，确保大会继续发挥领导作用，保持其坚定应对全球挑

战的能力。振兴大会的进程是一项紧迫的要求。虽然我们正在取得进展，这是令人鼓舞的，但我们坚信，我们还有很长的路要走。

振兴大会还必须放在联合国全面改革的更广泛背景下予以看待。我们坚信，迫切、全面的联合国改革势在必行，使之能够反映当前的地缘政治现实。任何机构的有效性、相关性、持久性在于它的活力和适应不断变化的时代的能力，以便它不仅坚持宝贵的价值观，而且有能力应对现实中新出现的各种问题和挑战。世界面临的与安全、移民、卫生、气候变化和前沿技术等相关的越来越多的挑战无法由几个国家孤立地应对。

在我们准备明年庆祝联合国成立75周年之际，让我们利用这一重要里程碑作出真正努力，加强大会在制定全球议程、决策和寻求解决共同挑战方面的作用。多边主义的成功在很大程度上取决于大会的成功。主席可以放心，我国代表团肯定会建设性地支持和参与这些努力。

施帕贝尔先生（列支敦士登）（以英语发言）：列支敦士登赞同瑞士代表以加强问责制、一致性和透明度国家集团的名义所作的发言。

大会今天举行会议，讨论在充满挑战的条件下其振兴问题。地缘政治紧张局势和民族主义抬头对以大会作为最重要体现的基于规则的国际秩序和包容性多边主义造成了侵蚀性影响。在大会内部，我们看到一种令人遗憾的趋势是，长期协议遭到背弃，以协商一致方式通过的决议趋于减少，程序困难日益增加。

同时，我们各国政府和广大公众对大会期望很高。我们被要求在全球议题上发挥领导作用，包括可持续发展、气候变化、人权以及和平与安全。人们期望我们能够应对与人工智能、网络安全和新型武器等等相关的新兴挑战。

因此，大会的工作量继续增加。高级别会议的激增只是这一事态发展的一个方面，尽管这是一个非常明显的方面。各主要委员会的工作也在增加，

但效率却没有提高。精简程序和节约使用我们资源的努力经常成为意识形态冲突的牺牲品。

从小国的角度来看——这是本大会堂内的多数观点——确保充分和有意义地参与大会议事程序越来越具有挑战性。为协助各国而开发的一些最基本的工具，特别是《联合国日刊》，尽管会员国有明确的期望和规范指导，但其演变方式几乎没有提供任何附加值。

这种事态发展在正常情况下是具有挑战性的，但今天会员国面临着一些额外的问题，这些问题对本组织来说是一个系统性风险。今年，我们看到各主要委员会的议事程序出现重大延误，秘书处的服务由于缺乏资金而急剧下降。这两个问题都是大会的合理关切，因为它们直接影响大会的工作和运作。因此，振兴大会工作特设工作组应积极研究这些问题。

列支敦士登已在有关主要委员会中明确表明其立场，即它支持最有效地利用资源，因此反对以程序性理由拖延委员会工作。同时，必须充分履行促进所有代表团有意义地参与联合国程序的各项国际协定所规定的义务，包括《总部协定》规定的义务。据称违反此类协定的行为不能被视为双边事项，也不能将适当确定此类指控视为只是相关国家的责任。虽然东道国关系委员会是大会处理此类事项的专门附属机构，但其解决争端的能力应是衡量委员会执行任务能力的标准，而指控的规模和严重性应能证明有理由由全体成员进行审议。

关于缺乏资金和所谓的流动性危机，毫无疑问，向联合国预算全额、及时缴纳会费是作为大会成员的一个基本要素。财政义务是法律义务，2019年只有34个成员国履行了这些义务，这是不可接受的。虽然国家主权平等使所有成员担负起为本组织提供适当资源的共同责任，但很明显，主要分摊国负有特殊责任，因为它们不遵守规定直接影响到本组织的正常工作和运作，对全体会员国造成负面后果。列支敦士登支持秘书长寻找措施，以便在发生

金融危机时增加他的回旋余地，并期望所有会员国，特别是那些对本组织目前的财政紧张负有责任的会员国也这样做。

将大会置于联合国工作中心的一项关键措施是使大会能够发挥其作为本组织核心和普遍决策机构的作用和权威。《联合国宪章》明确规定，这种作用和权威包括和平与安全事项。在安全理事会无法采取行动的情况下，大会采取行动，加强《宪章》各机构的互补性，正如它设立了协助调查和起诉自2011年3月以来在阿拉伯叙利亚共和国境内犯下国际法所规定最严重罪行者的国际公正独立机制，因为安全理事会普遍使用否决权，而这种情况最近进一步增加。列支敦士登认为，作为问责措施以及增强自身能力的一种手段，大会应在正式会议上就任何使用否决权问题进行辩论。这种辩论应在不损害可否决的决议草案的任何可能的结果，并且独立于决议草案实质内容的情况下进行。应邀请安全理事会根据《宪章》第二十四条第三项提交特别报告，为大会的讨论作出贡献。列支敦士登打算与所有感兴趣的代表团合作，在今后几周为这种辩论确定任务。

作为加强问责制、一致性和透明度国家集团成员，列支敦士登将继续倡导采取若干具体措施，以加强大会的作用并加强安全理事会的问责制。遴选秘书长的程序改进是今后适用和进一步加强的最低标准，包括在现任秘书长申请连任的情况下。在联合国高级领导层任命的更广泛范围内，列支敦士登还愿回顾关于采取单一、不可连任的做法，目的是提高当选官员的独立性。列支敦士登还将进一步宣传《问责制、一致性和透明度行为守则》，将其作为安全理事会候选人的最低标准，并将在相关情况下援引该《守则》。鉴于《守则》在会员国（目前有121个国家）中享有广泛且日益增长的支持，我们认为，在当安全理事会未能保护平民免遭大规模暴行时，大会发挥强有力、积极主动的作用将是《守则》的自然延伸。

尤尔女士（挪威）（以英语发言）：作为加强问责制、一致性和透明度国家集团成员，我高兴地赞同瑞士代表早些时候所作的发言。我还想借此机会以本国代表的身份补充几点意见。

首先，我要衷心感谢约旦的巴胡斯大使和斯洛伐克的姆利纳日大使在大会上届会议期间对振兴大会工作特设工作组的出色领导。我们欢迎他们为提高工作组工作的清晰度和效率所作的努力。我还要感谢姆利纳日大使在本届会议上再次承担这项任务，并欢迎加纳的波比大使。挪威期待着在本届会议上与他们密切合作。

可以毫不夸张地说，大会作为最具代表性的国际机构，处于我们多边体系的核心。这使得我们正在进行的振兴联合国的工作成为加强多边主义以及确保大会和整个联合国的持续相关性的重要组成部分。振兴大会工作任务所涉范围广泛，涵盖了从大会的作用和权威到遴选和任命秘书长以及加强大会主席办公室等方方面面，尽管如此，这是一个能够在改进我们的工作方式方面产生真正而具体进展的进程，而且已经取得了进展。作为经济及社会理事会主席，我还打算维护经济及社会理事会和大会之间的良好工作关系。

我们特别欢迎上一届会议在关于遴选和任命秘书长和其他行政首长这一群组中开展的工作。在本届会议上，现在至关重要的是，我们必须巩固在这一进程中取得的历史性成果。在这方面，这是至关重要的一年。我们所作的决定将为下一轮的遴选和任命程序铺平道路。我们必须保持我们在提高透明度和包容性方面取得的进展。要确保在下一个进程开始时保持这些前进步骤，即使在现任者作为候选人的可能情况下也是如此。我们还认为这是改善大会和安全理事会之间关系的重要部分。事实上，根据《联合国宪章》第九十七条，这是《宪章》预见两个机构之间进行真正合作的为数不多的情形之一。

对挪威来说，透明度和问责制是我们所做一切的核心。在这方面，我们欢迎正在进行的关于联合国选举和竞选的讨论。近年来，我们在这个问题上取得了良好的进展，但我们也知道，我们还可以走得更远。在透明度和问责制原则的指导下，挪威自愿承诺公布与我们争取2021年至2022年期间安全理事会席位活动有关的所有费用。我们在我们外交部的网站上方便地提供了这些信息，并且每年更新两次。我们作出这一承诺是因为挪威认为，提高透明度最终将使所有会员国和整个选举进程受益。我们期待在本届工作组内继续举行讨论并分享最佳做法。

我们大家都深知，明年是很重要的一年，届时联合国将年满75岁，挪威自联合国成立以来就是一个始终不渝的伙伴，并为此感到自豪。我们大家必须支持秘书长为纪念七十五周年所作的努力，特别是为确保包容性和各利益攸关方、尤其是民间社会和年轻人的参与而付出的努力。

我们期待就振兴本届大会举行建设性的讨论。只有成员国有意愿，才能使多边组织更强大、更有活力。我们知道，现在是我们为了共同未来而付出这些努力的时候了。

科巴先生（印度尼西亚）（以英语发言）：我首先祝贺加纳和斯洛伐克常驻代表被任命为振兴大会工作特设工作组候任共同主席，并向他们保证，印度尼西亚将给予支持和合作，使之领导工作组取得积极成果。我还要感谢离任共同主席对上一届工作组发挥重要领导作用。

我们赞同阿尔及利亚代表以不结盟国家运动名义和泰国代表以东南亚国家联盟名义所作的发言。

我们共同面临的全球挑战要求齐心协力全面采取行动。没有比大会更好的平台，大会的涵盖范围足够广泛，代表联合国全部会员国。为确保大会作为世界议会发挥适当作用，并对其会员关心的问题产生切实影响，我们大家必须各尽其责，维护其政府间性质及包容性、协商性和民主性。此外，全体

会员切实显示出政治意愿和建设性协作，对于确保大会各委员会和各机制以最佳状态运作至关重要。

明年是联合国成立七十五周年，是又一个评估各项成绩并促使它采取必要行动的重要时刻。印度尼西亚认为，七十五周年的主题——“我们希望的未​​来，我们需要的联合国：重申我们对多边主义的集体承诺”——也应当是特设工作组在关于振兴大会的现有决议指导下、在本届大会期间的一个关键侧重点。

首先，为了确定“我们希望的未​​来”的含义，我们必须增加互动。工作组应当进一步考虑如何利用传统媒体和新媒体，在全球范围内增强对大会的宣传力度。不应当仅仅注重宣传大会的作用和各项活动，还应当注重如何与不同受众群体保持双向互动，以提高他们对联合国工作的主人翁意识。

近年来，大会主席办公室的作用与其活动相继增加，因此，我们应当继续探索如何给予它更多支持，包括从联合国常规预算方面以及通过从常驻代表团借调人员给予支持。我们也赞同离任大会主席必须向其继任者提交工作移交报告，尤其是在讨论不足之处的实质性原因和提出改进建议方面。在未来秘书长的遴选和任命问题上，应当趁记忆犹新，将过去的做法和经验教训详细记录在一份总结经验教训的文件中，而大会应当更加切实参与这项工作。

其次，关于“我们需要的联合国”，我们在这里所做的工作应当对人民的生活产生影响。为此，工作组应当建议如何改进大会及其各委员会和经济及社会理事会及其附属机构各项议程的协同作用、一致性和互补性，以及与安全理事会的互动。我们支持通过查找差距、重叠和重复现象并加以解决，合理安排大会议程。我们赞赏圭亚那在这方面起带头作用。我们认为，为克服已经确认的挑战，可交付的具体成果远比连篇累牍的议程、大量会议和活动更重要。

因为成功应对大多数全球挑战需要具备全面性，而且鉴于各支柱间的协调是调整联合国的和平与安全、人权和发展架构的一个关键推动因素，工作组应当欢迎秘书处定期通报如何改善实地工作执行情况，毕竟实地才是它最举足轻重的地方。考察主要机关之间采取那些方式加强互动还应当参考安全理事会政府间谈判改革进程的进展情况。

最后但同样重要的是，在一个单边主义、地缘政治竞争、保护主义和狭隘民族主义不断蔓延的时代，重申我们对多边主义的集体承诺是我们的立足点。无论一个国家或国家集团如何强大，都不能凭一己之力对付各种挑战。大会是我们拥有的最好的机构，为大小国家提供机会，平等地表达它们的关切和愿望。大会的优势在于其包容性。它的决策可能没有法律约束力，但是它们是全球协商一致的产物，因此具有正当性，在很多情况下更有力量。

我们还强调加强区域和次区域组织的参与并与之合作。它们拥有解决区域挑战所需的独特当地智慧。大会各项机制的民主性、透明度和有章可循性仍然无与伦比，有利于多种多样的国家在关键问题上趋于一致，并取得具有变革意义的成果，以促进发展、和平与安全和人权这些国际福祉的基本要素。

就其自身而言，印度尼西亚决心继续在工作组和其他论坛发挥自己的作用，加强大会的地位，使之能够充分树立真正的世界议会形象。

马布洪霍先生（南非）（以英语发言）：首先，我热烈欢迎召开本次关于振兴大会工作的辩论会。我们感谢主席发挥领导作用并高度重视振兴大会的职责和工作。我还要同其他人一道，祝贺新的共同主席，即加纳的玛莎·波比大使，并欢迎再次任命斯洛伐克的米哈尔·姆利纳尔大使担任大会第七十四届会议的振兴大会工作特设工作组共同主席。我向他们保证，我国代表团将给予支持和合作。

南非赞同阿尔及利亚代表以不结盟国家运动名义和赞比亚代表以非洲国家集团名义所作的发言。我谨发表以下补充意见。

南非想着重指出，振兴大会的工作是联合国全面改革至关重要的组成部分，并将继续成为我国代表团在七十四届会议期间的主要优先事项之一。在这方面，我们欣见在若干领域取得成就和进展，包括大会在秘书长的遴选问题上发挥作用。我们全力支持大会为推动和加强其工作而通过的共识性决议的文字和精神，尤其是第69/321号决议和其后的其他决议。尽管在这方面取得了进展，但是我们认为，还必须再接再厉，以确保联合国对其全体会员不断变化的需求作出回应。

南非继续积极参加特设工作组，正如我们在大会第七十三届会议期间所有专题组的辩论中和在常驻代表团与秘书处的互动式讨论中所做的那样。我们认为，通过在第七十四届会议期间继续开展这些非正式对话，不仅可以更好地理解这些讨论可能提出的优先事项和有创意的提案，还可以更好地理解某些将以互利方式解决的挑战。我们非常重视属于特设工作组职权范围的各种问题。在这方面，我现在要着重强调我国代表团在本届会议上的优先事项。

首先，关于秘书长的甄选和任命问题，南非同其它代表团一道，高兴地欢迎在第七十二届和第七十三届会议期间进行的重大改革，这些改革大大有助于恢复大会在这些进程中的作用。我们重申，秘书长的角色对于落实联合国的优先事项，包括和平与安全、人权及可持续发展至关重要。正因为如此，南非希望看到这些改革实现制度化。特设工作组应继续讨论进一步改革问题，包括任期限制和按照创始会员国的意图在大会投票任命下一任秘书长的可能性。必须强调，我国代表团乃至大多数会员国依然希望安全理事会根据大会议事规则第一四一条，向大会推荐一名以上的提名人参加选举。我们欢迎秘书长努力消除性别不平衡现象，特别是在高级行政级别。我们期待他的性别平等战略在联合国

系统的所有其它部门得到充分执行，并且重申，我们支持在甄选高级行政人员和专业职级人员时坚持公平地域分配原则。

其次，关于大会的作用和权威，南非重申，作为联合国主要议事和决策机构以及最具代表性的主要机关，大会具有重要作用。我们将继续与联合国其它会员国一道不懈努力，加强大会在履行自身职责，包括涉及维护国际和平与安全和执行《2030年可持续发展议程》的职责方面的作用和权威。在这方面，我国代表团欢迎各主要委员会在改进工作方法方面取得的进展。我们还欢迎在改进各主要委员会和特设工作组之间的协调工作以期改进大会工作方面取得的进展。我国代表团同大多数会员国一道强调，维护联合国的政府间、包容各方和民主性质意义重大，在本组织内与会员国协商也很重要。

第三，关于加强大会主席办公室的机构记忆，南非赞同秘书处应该长期向该办公室分配额外人力资源，特别是为了改进保存记录的工作和促进各届会议的连续性。此外，我们虽然欣见该办公室的作用和能见度近年来飞速提高，但仍然感到关切的是，其人力和财政资源仍无变化，对其工作和效率产生巨大影响。在这方面，我们支持切实有效和真正加强大会主席办公室以及从联合国经常预算中为其拨付充足资源的呼吁。

最后，在我们迈向具有里程碑意义的联合国成立七十五周年之际，南非愿重申，我国致力于在本届会议期间建设性地为大会振兴问题特设工作组的工作做出贡献。我们随时准备以透明和专业的方式与其它代表团合作。

翁先生（新加坡）（以英语发言）：我同其他发言者一道，赞扬约旦的西玛·萨米·巴胡斯大使和斯洛伐克的米哈尔·姆利纳日大使作为大会振兴问题特设工作组的共同主席在第七十三届会议期间所做的工作。我们期待姆利纳日大使继续发挥领导作用，并祝贺加纳的玛莎·波比大使受任领导我们明年的工作。

新加坡赞同阿尔及利亚代表以不结盟国家运动的名义和泰国代表以东南亚国家联盟的名义所作的发言。我将以本国代表的身份补充几点。

对于新加坡而言，振兴大会工作是个重要问题。大会是联合国的主要议事、决策和代表机关。它是联合国唯一具有普遍代表性的机关，各会员国无论大小，都可以在其中担当平等角色。正因为如此，新加坡一直这样大力支持和倡导建设一个更加高效、有效和负责任的联合国和一个重焕活力的大会。不幸的是，今天，我们正在努力应对联合国十年来最严重的预算和流动性危机。本组织几乎无法保持运转。我们正面临文件印发延误和秘书处减少提供口、笔译等关键服务的问题。由于组织问题尚未得到解决，几个主要委员会的工作也出现延误。

明年纪念联合国成立七十五周年将是我们再次承诺维护多边主义和基于规则国际秩序的机会。这将是一个机会，可借以重申国际社会致力于在实现可持续发展目标的努力中解决错综复杂的全球性问题，如消除贫穷、流行病、气候变化以及预防冲突等问题。现在适得其时，我们应该加倍努力，加强大会的作用和权威，提高其效力和效率，增加其工作的透明度和包容性，所有这些对于确保大会适时应对当今的挑战并履行其职责都至关重要。

过去几年，振兴大会工作的努力取得切实和令人鼓舞的成果，我将仅仅重点强调其中的几项成果。甄选和任命秘书长的程序有所改进；大会主席办公室得以加强，离任主席和继任主席之间的接续性得以改善；选举进程更加高效，选举活动材料的准则已经出台；大会主席、秘书处和会员国之间定期开展非正式对话，这改进了各方之间的沟通以及对优先事项和挑战的了解。在这方面，我们欢迎今天上午早些时候与蒂贾尼·穆罕默德-班迪主席就高质量的包容性教育和终身学习这一重要专题举行首次对话。但是，今后的任务更加艰巨，因为我们现在必须解决一些更为棘手的问题。在这方面，我要着重强调新加坡特别关心的三个问题。

首先，必须采取步骤，在高级别周期间维护一般性辩论的主导地位。这意味着进行认真讨论，探讨如何使与一般性辩论同时举行的高级别会议和会外活动的数量合理化并加以限制。新加坡准备支持将精简和限制此类会外会议的举措，包括提议制定一套明确的准则，以惠及所有会员国的方式管理总体活动。

其次，新加坡期待继续讨论大会议程合理化和精简问题。这既重要又必要，因为议程项目和决议数量不断增加将导致工作量加大，难以为继，从而削弱大会的重点、效力和效率。

第三，必须更多地考虑大会会议的时间安排，以便能够对正在辩论的问题进行有意义的审议。我具体是指对联合国及其主要机关的工作进行的审议，以及安全理事会和秘书长关于本组织工作的年度报告。这些报告为会员国提供了审查联合国及其各机关的工作并就此提出问题的机会，是透明度、问责制和合法性方面的一项重要工作。过去，此类辩论在时间安排上存在问题。因此，如果要对这些报告和其他重要问题进行有意义的辩论，在安排相关讨论时必须允许广大会员国有足够的时间来研究这些报告和问题。

新加坡致力于振兴大会的工作。我们将继续与主席、特设工作组共同主席和其他代表团合作，进一步加强大会的公信力、问责制、效率和合法性。

里韦罗·罗萨里奥先生（古巴）（以西班牙语发言）：古巴代表团赞同阿尔及利亚代表以不结盟国家运动的名义所作的发言，我们谨感谢阿尔及利亚和白俄罗斯代表团作为不结盟运动协调员在关于这个问题的磋商期间所做的出色工作。

我们要感谢约旦的西玛·萨米·巴胡斯大使和斯洛伐克的米哈尔·姆利纳大使作为第七十三届会议谈判进程共同主席所做的工作。我们祝贺斯洛伐克大使连任，祝贺加纳大使获得新任命。

应将振兴大会理解为一个加强大会这个联合国主要代表和审议机构的作用和权威的动态进程。支

持大会的工作，包括全面执行其决议，并尊重大会的议事规则，就是支持和推动加强多边主义和联合国的效力。我们重申，必须在《联合国宪章》所设的联合国主要机构之间确保适当平衡，结束安全理事会侵犯大会行动范围这一日益严重的危险趋势。我们希望，振兴进程将有助于进一步加强秘书处与大会之间的互动，使秘书处能够继续更有效地对会员国确定的任务作出反应。

古巴积极地参与了以协商一致方式通过的关于振兴大会的第73/341号决议的谈判。尽管这一进程的任务是审议大会及其各委员会和附属机构的工作程序并就此提出建议，但我们感到关切的是，有人提出一些建议，试图通过侵犯各国特权和权利来损害其主权利益，这一趋势日益明显。我们还感到关切的是，有人试图利用振兴进程，认可某些未获共识的有偏见的观点，而实际上，以全面和整体的方式并根据适当的时间表审议这些观点是各主要委员会和其他相关附属机构的责任，因为这种分析在振兴进程中难以做到。有鉴于此，我们重申尊重每个委员会和大会其他附属机构的职责、做法和相关谈判空间的重要性。

有人提议修改每届会议固定的开幕日期，对此，我们认为，在作出任何决定之前，都应该对这些建议进行深入研究。务必全面分析它们对本组织工作、特别是对会员国的利弊。我国代表团不反对继续按照大会议事规则第1条的规定——即在9月第三个星期的星期二——开始举行每届会议。如共同主席在其关于振兴进程的报告中所指出的那样，一些会员国重申，应尊重《联合国宪章》的宗旨和原则，不应该就某些不在联合国议程之上或其任务范围内的问题利用总部，将有关会员国挑出来区别对待。不能允许强国干涉其他国家的内政，以达到推翻其人民自由选择的经济、社会和民主秩序的目的。

大会的效力和效率不能取决于其工作是否合理化，更不能取决于是否从其议程中删去某些项目和决议，我国代表团不支持这种有偏见的做法。真正

的效力和效率在于会员国能否在对话、相互尊重和展现政治意愿的基础上，推动各种攸关我们各国人民的实质性的讨论和解决。谈到大会工作的效率和效力，我们必须继续重申，加强大会主席办公室至关重要，为此，应为该办公室提供资源、包括与本组织经常预算中额外职位有关的资源，同时为该办公室提供根据其任务授权履行职能所需的适当行政、技术和后勤支持。

为确保国际社会可持续地信任联合国，并确保联合国的合法性，本组织还需切实顾及我们的集体利益和绝大多数会员国的利益。国际社会经常看到，大会通过的决议并未付诸执行，同时各方在就各种长期困扰我们各国人民的问题作出决定时缺乏共识。古巴呼吁联合国会员国展现政治意愿，承诺奉行多边主义。

最后，我谨借此机会重申，我国代表团愿意继续支持振兴大会的进程，以增强其民主性和参与性。

郭嘉昆先生（中国）：主席先生，中方感谢你召集今天的会议。当今世界正经历百年未有之大变局。面对单边主义、保护主义的冲击，世界比以往任何时候都更需要多边主义，更需要一个强有力的联合国。

2020年是联合国成立75周年。回望来路，联合国为世界各国带来了75年的和平环境，帮助全球11亿人摆脱贫困，实现发展。《联合国宪章》的宗旨和原则成为国际关系的基本准则。多边主义的理念和实践为世界人民带来实实在在的福祉。展望未来，人类社会面临着日益严峻的全球性挑战。形势越是复杂、严峻，我们越要彰显联合国的权威和作用，越要在联合国的旗帜下实现更大的团结和进步。

联合国大会是《宪章》的主要机构，也是最重要的政策审议机构。振兴联大事关全体会员国的切身利益，事关联合国的权威和信誉。特别是发展中

国家希望联大不断改进工作，更加全面、有效履行《联合国宪章》赋予的各项职责。

中方祝贺加纳和斯洛伐克常驻代表担任振兴联大特设工作组的共同协调员，将全力支持他们的工作。中方愿同各方一道，在工作组框架下，本着民主协商、循序渐进、先易后难的原则，落实振兴联大的有关决议，推动联大在维护多边主义、促进和平与发展方面发挥更积极的作用。为此，中方对联大工作提出以下四点意见：

一要聚焦重点，有的放矢。重中之重是办好联合国成立75周年的系列纪念活动，把握增进团结、增进信任的总方针，发出支持多边主义、支持联合国的积极信息。应加大对发展问题的关注和投入，为推动落实2030年可持续发展目标、推动国际发展合作注入新动力。

二要各司其职、形成合力。联大要与安理会、经社理事会等机构加强相互协作，将各自优势凝聚成更大合力。在涉及维护国际和平与安全的问题上，联大应根据《联合国宪章》，与安理会加强协调与合作。

三要改进工作，提高效率。联大及其主要委员会应根据授权改进工作方法，简化决策程序，提高工作效率。重点是提高文件报告的质量，力争报告内容简明扼要，分析和建议务实管用。

四要加强对联大主席的支持。联大主席是联大的象征。联大主席办公室有效运作，是确保联大工作顺利开展的重要保障。中方支持为联大主席办公室增加人力、提高财政预算。联大主席班迪将减贫、教育、气候变化等作为优先工作，中方表示支持，并愿采取具体举措，帮助联大主席把承诺变为行动，让各国人民从中获益，实现联大主席班迪设定的目标“Striving Together, Delivering for all”。

拉兹夫人（阿富汗）（以英语发言）：阿富汗赞同阿尔及利亚代表先前以不结盟国家运动的名义所作的发言。

首先，我要衷心祝贺振兴大会工作特设工作组共同主席在这一非常重要的问题上所做的出色工作。我还要赞扬大会主席蒂贾尼·穆罕默德-班迪先生处理这一重要问题，该问题旨在加强我们在这个重要的国际多边论坛中的工作。

振兴大会对于使联合国能够履行《联合国宪章》所设想的作用至关重要，特别是在全球挑战不断变化的情况下。我们相信，开展这项工作将使大会更具包容性、反应更加迅速、效率更高。在这方面，我国代表团谨简要谈谈四点看法。

第一，关于大会的作用和权威，阿富汗支持继续努力加强大会，确保联合国对我们所有人都有用。我们呼吁及时确定和提出决议，继续努力消除《2030年可持续发展议程》方面的疏漏、交叉和重复。我国认识到举行包容性和互动性专题辩论的重要性，并将继续积极参加这种讨论。

第二，关于大会工作方法，我们支持继续努力提高联合国内部的性别均等，也欢迎获提名在大会附属机构任职的女性候选人增加。我国代表团还赞扬秘书长致力于增加整个联合国的妇女人数，在这方面，我们赞扬联合国高级管理层取得的成就。我们认为这是一项值得称赞的成就，希望它很快成为联合国全球特派团的标准做法。

第三，我国代表团认可并支持继续努力，使任命秘书长和联合国其他高级官员的甄选过程能够包容、透明和高效。我们希望我们能够保持前几年的最佳做法并应对其余挑战，以便制订一个有力的框架，从而加强我们建设开放和民主的联合国的愿景。

第四，我国代表团支持进一步加强大会主席办公室的努力。阿富汗赞赏主席办公室对于大会工作取得全面成功所起的关键作用，我们热烈呼吁各方响应呼吁，提供所需的人力、技术和财政资源，以确保该办公室内部更有效的运作和交接。

阿富汗认识到振兴大会的重要性。这一进程旨在使本组织更接近其最初成立和获得授权时的目

的。它还有助于提高透明度、包容性和效率，同时维护联合国的政府间和民主性质，并要求会员国之间进行坦率和全面的对话。阿富汗重申支持这些改革，致力于满足以下日益重要的需要，那就是开展合作和集体行动，以捍卫联合国赖以建立的基础。我们期待成为积极的伙伴和参与者，创建一个为所有人服务的联合国，大会可以指望我国代表团在这方面给予充分合作。

博古斯拉夫斯基先生（俄罗斯联邦）（以俄语发言）：我们欢迎大会今天召开关于执行联合国各项决议和振兴大会工作的会议。我们谨祝贺加纳和斯洛伐克常驻代表获任振兴大会特设工作组共同主席，并祝愿他们一切顺利。

我们注意到，在大会第七十三届会议期间，工作组前任共同主席、斯洛伐克和约旦常驻代表表现出了高度的敬业精神。9月12日通过的第73/341号决议之所以能够成为一份更易懂、更易执行的文件，在很大程度上是因为他们作出的努力。

在第七十三届会议期间完成的工作再次表明，这一进程只有获得广泛的一致支持，我们才能成功地振兴大会。认识到这一点使我们得以达成了一项平衡且深思熟虑的案文。即将进行的这一轮谈判的结果还将取决于各国是否愿意彼此倾听。

俄罗斯代表团将继续建设性地参与努力振兴大会。即将到来的联合国成立七十五周年应能显示，面对全球问题，世界各国团结一致，该周年将在我们的集体工作中发挥特殊作用。然而，我们有关振兴的努力应当非政治化，其首要宗旨应当是提高大会的效力，这在很大程度上可通过进一步精简大会工作方法和重组大会日益超载的议程来实现。特别是，必须继续对一些议程项目实行每两年或三年审议一次，并删除那些失去意义的议程项目。正如我们的赞比亚同事代表非洲国家集团发言时所讨论的那样，我们支持在一般性政治辩论框架内减轻高级别周负荷的倡议。可在整届会议工作中均衡分布各

种活动，但重要的是，应确保任何变化都考虑到所有会员国的利益。

我们认为，所有倡议都应建立在严格遵守《联合国宪章》所载的本组织各主要机关之间特权分配基础上。安全理事会频繁地因侵占联合国其他机关的权力而受到批评。我们同样关切这个问题。我们的安理会同事知道，我们对安理会考虑举行专题辩论会采取节制的办法。但最近专题辩论会数量只增不减，这不能怪我们。我们敦促举行这些专题辩论会的人考虑安理会在此类专题上能够取得什么实际成果。

最近，提高秘书长甄选和任命程序的透明度和民主性的问题备受关注。我们愿意继续思考可采取何种合理办法来优化现有安排。然而，我们认为，应仔细研究为此提出的各种想法，主要是要确保严格遵守《宪章》，根据《宪章》，秘书长由大会经安全理事会推荐任命。我们还不应忘记，主要任务是选举最胜任的候选人担任秘书长之职。试图无谓地对这一程序作出成文规定，可能会造成不可取的后果。

关于大会决议的执行问题，我们认为这不完全是缺乏政治意愿的问题。最重要因素之一是决议的可行性。因此，在提出决议草案之前，必须问一问，如果所提决议草案获得通过，其可行性将有多大。我们敦促大家不要提出政治化的、明知不可实现的倡议，这种倡议往往会造成会员国分裂而非团结。毫无疑问，以压倒性多数——或理想的是一——以协商一致方式通过的决议，有更大的机会成为现实。不用说，这需要工作、外交以及妥协的意愿。不幸的是，过去几年情况表明，并非每个人都采取这一做法。因此，期望造成大会分裂、仅注重获得狭隘短期优势的决议得到执行是毫无意义的。

我们谨再次祝特设工作组共同主席一切顺利。我们愿同他们密切合作。

姆利纳日先生（斯洛伐克）（以英语发言）：我国代表团完全赞同欧洲联盟观察员早些时候所作的发言。我谨以我国代表的身份补充几点意见。

首先，我谨感谢主席召开本次全体辩论会。本次辩论会触及联合国的核心——增强大会权能，使大会能够发挥《联合国宪章》赋予的核心作用，更好地应对和处理我们目前的全球挑战。正如许多代表团今天提到的那样，联合国成立七十五周年正在临近，我们现在比以往任何时候都更需要加紧工作，争取实现《宪章》确定的崇高目标。因此，我们应力求借此机会进一步思考这一问题，并商定具体成果。我还要感谢大会主席自上任以来一直坚定致力于处理振兴大会及其工作方法和效率问题。

我和我国深感荣幸的是，在大会第七十三届会议期间，我与约旦的西玛·萨米·巴胡斯大使一起担任共同主席，指导了关于振兴问题的谈判。我深感荣幸和高兴的是，在本届会议期间，我得到所有代表团的信任和支持，继续担任振兴大会工作特设工作组共同主席之一。在这方面，我期待与我的同事、加纳常驻代表玛莎·波比大使合作。我还要感谢大会主席通过这一任命对我们寄予信任。

正如我们在最近几届会议上所看到的那样，大会在其振兴方面得以取得重大成就，从加强任命秘书长的程序到精简大会的工作方法，不胜枚举。我坚信，第七十三届会议通过的精简和更加明了的决议，即第73/341号决议，以及往届会议的振兴决议，特别是在第六十九届会议之后通过的决议，为继续讨论和确定面向行动的解决办法奠定了坚实基础。在我们看来，我们的努力应继续侧重于以下一些问题，我将只讨论其中的几个问题。

第一，应适当执行大会以往各项决议，不仅是关于振兴本身的决议，还有关于许多其他相关问题的决议。在这方面，我们常常没有做到，通过了决议，然后出于某种原因，没有花时间确保决议得到执行，没有花时间深究决议执行工作的细节，甚至没有花时间消除决议的一些缺点。通过确保决议得

到遵守，可以简单地处理一些令人关切的问题，而无需在每届会议上就同样的问题重复进行令人厌倦的谈判。在这方面，我们还应更好地利用各主要委员会使其工作合理化的经验，包括对一些议程项目实行每两年或三年审议一次。特设工作组应与各主要委员会及其主席团更密切地合作，以确定切实可行的办法并寻求解决方案。因此，我们认为，特设工作组在这一领域能够取得更多实际成果，并能更加专心致志地作为一个协调者——一个协调决议执行情况 and 某些缺点的机构——发挥作用。

其次，虽然人们普遍认为议程排得过满，但我们一再未能就解决一些非常现实的挑战的具体措施达成一致。我们在上届会议期间也看到了这种情况。当时，有关各方提出了一些非常实际、非常合理的解决办法以及一些潜在的想法，但不幸的是，最后我们未能就这些办法达成一致，也未能就推进这些办法达成必要共识。在这些问题上，还需进一步开展工作，做出更多努力。

如果高级别活动或会外活动、特别是一般性辩论间隙以及届会其他部分的此类活动激增造成的苦难得不到解决，我们就不能现实地期望目前这种难以为继的局面得到缓解。如几个代表团所提到的那样，当前这种因现金流危机而造成的局面再次有力地证实了这一绝境。

我们应该继续朝着实现振兴大会这一共同目标的方向大踏步前进，使大会成为一个名副其实的审议和职能机构。我国代表团期待着与所有代表团、联合国秘书处相关部门以及大会主席办公室协作，做出务实的努力，以期进一步提高本组织切实促进全球和平、繁荣、可持续发展和人权的能力。振兴进程无疑是一项努力，也是一个我们自上世纪90年代初以来可资利用的工具。该进程有助于我们更好地在联合国的所有三大支柱性工作以及我们一直在努力开展的所有不同类型的活动中取得成功。

最后，我谨再次重申，我们将与共同主席一道，尽最大努力与所有代表团进一步讨论振兴框架

内所讨论的各种问题。我们坚定地致力于为其他代表团已提出的许多问题找到切实可行的解决办法。

乔达诺先生（美利坚合众国）（以英语发言）：
首先，美国谨向第七十三届会议振兴大会工作特设工作组主席巴胡斯大使和姆利纳大使表示赞赏。我们非常赞赏他们努力编写一项精简化、重点突出的决议草案，并就年度振兴决议（第73/341号决议）在第七十三届会议期间以协商一致方式获得通过一事向他们道贺。我们还谨感谢大会主席注意推进这些努力。

美国希望在第七十四届会议期间，在已取得的进展基础上再接再厉，这样我们就能继续一道进一步提高大会的效率和效力。美国继续呼吁减少大会所有六个委员会、特别是第二委员会的重复性决议和议程项目。如我们多次指出的那样，我们仍然认为，我们议程上的许多问题每年所发生的变化或事态发展都不足以证明年度报告或决议是合理的；相反，三年期或四年期报告和谈判对我们所有人都有益。还有一些决议已经过时、不再适用、失去效力，而且在某些情况下是多余的。我们支持精简大会议程，将此类过时和多余的议程项目清除。这样，会员国就能把注意力集中于取得具体成果而不仅仅是过程。

尽管就协调第二和第三委员会与经济及社会理事会的工作进行了长时间的讨论，但议程仍在不断扩大。今年第二委员会的决议比以往任何时候都多，第三委员会有60多项决议。我们应当言出必行。美国在第三委员会提出的一项关于选举的决议是半年期的。除了那些最重要的决议之外，我们都必须以整体的方式全面审视所有其他决议的周期。此外，我们还应该看看这些决议本身的情况。它们也变得比以前更长了，有些甚至超过了20页。如大会主席强调的那样，许多人还要求召开为期一天的高级别活动，目前正在审议的13项提案中有10项是某个政治集团独家提出的。

我们仍然支持将大会振兴决议进程改为半年期。这一改变将使会员国能够专注于决议的执行而不是谈判，并推进我们提供效率这一共同目标。我们必须牢记，包罗万象的工作方案也会给各国代表团及其政府带来机会成本。将时间用于在会议室内谈判收效甚微的决议，用于其他形式外联活动的时间就会减少。这种情况导致国家集团之间的协调出现问题，致使立场变得更加僵化，增加谈判参与者达成妥协的难度。简而言之，方案过于繁重会使工作质量受到影响。联合国编写报告的资源不是无限的。此外，各代表团准备和参加在大会堂和各委员会会议厅举行的辩论的人力资源和时间也不是无限的。在某种程度上，我们必须质疑这些辩论的价值。如果每个议题都很重要，那么没有一个是重要的。

应该将我们的时间、精力和有限的资源用于开展更有意义的工作。我们还大力鼓励会员国考虑支持一个行为守则，规范大会的各种选举。这些标准将提高会员国竞选活动的透明度，使这些活动更加可问责。我们仍然认为，民间社会参与大会高级别会议和其他会议将为本机构所审议的问题提供宝贵——且往往是大会所缺失的——视角。尊重法治和人权，在保持透明度和可问责的基础上顺应民意实施治理，而民间社会也参与其中，这是实现可持续发展和促进人权的真正动力。必须重视公民的声音。

最后，我们要求特设工作组继续专注于实现大会赋予我们的主要目标，即加强大会的工作。

艾迪德先生（马来西亚）（以英语发言）：马来西亚赞同泰国和阿尔及利亚常驻代表分别以东南亚国家联盟和不结盟国家运动的名义所作的发言。

我与其他人一道感谢斯洛伐克和约旦常驻代表协调第七十三届会议振兴大会工作特设工作组的工作。我还要祝贺加纳和斯洛伐克常驻代表分别被任命和再次被任命为大会本届会议特设工作组主席。

明年是联合国成立七十五周年。作为一个在1945年成立时只有51个成员国的组织，联合国已经成长并扩大到今天的规模。拥有193个成员国的联合国变得更加复杂。在今天的数字时代，信息的传播速度比以前快得多，需要我们在工作中迅速作出反应，以确保我们的所有任务都得到高效率、高效益地执行。因此，我国代表团对第73/341号决议的通过感到鼓舞，这表明我们决心根据《联合国宪章》的文字和精神坚持多边主义原则。

马来西亚认为，我们旨在确保大会仍然是联合国的主要审议决策、具有代表性机关的集体努力不应停止。为此目的，必须赋予大会一切必要的的能力，以应对我们当今世界面临的所有挑战，无论这些挑战涉及政治安全还是社会经济方面。在这方面，我国代表团愿强调，改进我们在大会工作中的重点至关重要。我们应该密切注意安排我们议程的优先次序。

因此，我国代表团支持持续努力解决大会议程中的差距、重叠和重复。在这方面，我国代表团呼吁有关委员会主席之间进行定期和更密切的协商，以解决这些难题。特设工作组还可以以分组会议的形式召开非正式协商，以便坦率、公开地交换意见。我们可以责成秘书处编写一份概念文件，作为我们就如何最好地向前迈进进行磋商的基础。

我国代表团还愿与其他代表团一道，鼓励大会主席、安全理事会主席和经济及社会理事会主席之间的定期互动。在我们朝着加强这三个联合国机关之间的协同作用、一致性和互补性迈进时，这种互动是有益的。马来西亚还支持这三个机关的主席和秘书长之间的定期互动和进一步协调。

最后，我国代表团要强调加强大会主席办公室的相关性。主席的任务并非易事；因此，我们有集体责任支持主席执行我们的任务。我国代表团支持增加长期工作人员和从经常预算中为大会主席办公室分配足够财政资源的建议。办公室不应仅仅依靠会员国的自愿捐款来支付其87%的开支。

2020年联合国成立七十五周年纪念活动将是我们总结成就并以批判的眼光审视联合国和多边主义面临的挑战的好时机。让我们使周年纪念变得有意义，而不仅仅是一种仪式。以“我们想要的未来，我们需要的联合国：重申我们对多边主义的集体承诺”为主题，这是最合适的时机，让我们为了国际和平、安全与繁荣而改革我们的组织，使之更加完善。

卡拉索先生（哥斯达黎加）（以西班牙语发言）：我们赞同瑞士代表以加强问责制、一致性和透明度国家集团的名义所作的发言。

我们以本国代表的身份感谢斯洛伐克和约旦代表共同协调第73/341号决议，并祝贺斯洛伐克和加纳代表在这一正在进行的历史性进程中采取进一步步骤，以提高大会这一本组织的主要机关的透明度和效率，在这一机关中，我们大家都享有平等代表权。

第73/341号决议第4段建议，在本届会议上，振兴大会工作特设工作组应确定加强和提高大会的作用和权威的途径。欧洲联盟观察员向我们介绍了重振大会的雄心勃勃的方式，这些方式没有得到普遍赞同，观察员还指出，在工作方法方面仍有许多工作要做，以确保民间社会有力地参与我们的工作。我国代表团完全同意这两点。此外，我们认为，处理加强大会在行使其某些职能时的作用、等级和权威这一重要问题并非过于雄心勃勃，应该得到会员国的共识。我特别提及其中两项职能。

首先是大会在问责进程中的作用。在每个相互制衡的民主制度中，每个透明进程的一个基本原则是，问责制涉及两个行为者，即负责者和追责者。根据《联合国宪章》第十五条第二项，大会应收受并审查联合国其他机关所送之报告。9月初，大会就安全理事会报告的及时性、质量和深度举行了初步辩论，特别是正如许多人所描述的那样，报告甚为迟缓、肤浅，并缺乏分析内容（见A/73/PV.105和A/73/PV.106）。因此，第73/341号决议第17段要求

对安理会报告的审议不要敷衍了事，这一要求是合时宜的。

我们注意到，9月讨论的安全理事会2018年年度报告（A/73/2）没有考虑到大会就2017年报告（A/72/2）提出的任何事宜。换言之，安理会当时没有考虑大会提出的意见。在本大会堂讨论安全理事会的报告时，安理会大多数成员都不在场。在大会关于该议程项目的第二次会议期间，安理会甚至没有中止其活动，而根据目前的条例，它有义务中止活动。我们希望，大会的权威和在此所作的发言现在将导致在2020年及时提交安理会的报告，希望报告将包含实质性要点，而不仅仅是列出决议清单，并希望它将为真正的互动讨论奠定基础。

第二，设立人权理事会的第60/251号决议第5段（j）规定理事会将“向大会提交年度报告”。10月底，又是在本机关举行的一次出席率很低的会议上（见A/74/PV.23和A/74/PV.24）提交了报告。本机关被要求接受并分析该报告（A/74/53和A/74/53/Add.1），而该报告与安全理事会的报告一样，载有人权理事会在所述期间举行的三届会议上通过的决议的简单清单。报告没有分析世界各地尊重人权的总体情况，没有解释目前在保护人权方面取得的进展，也没有说明由于气候危机、移民以及利用外层空间和深海区域等新的普遍现象而可能需要进行的任何更新。

在整个辩论和讨论过程中，许多理事会成员的代表以及仅仅10天前才当选的大量成员缺席，其中一名任期已满但已连任的成员在整个讨论报告的过程中没有露面，报告的讨论就是在这种情况下进行的。但更严重、几乎令人难以置信的是，从日内瓦来作通报的人权理事会主席甚至没有派替补人员就离开了大会堂，而会员国代表正在讨论这份报告。

今天的会议再次使我们有机会强调大会的宗旨——我重申，大会是本组织的主要机关——并确定工作方法和方针，按照我前面提到的第73/341号

决议第4段规定的授权任务，巩固和加强其职能，尤其是其权威。

伊斯拉姆先生（孟加拉国）（以英语发言）：孟加拉国赞同阿尔及利亚代表代表不结盟国家运动所作的发言。

我们感谢大会主席分享他的见解，并将振兴大会工作的问题与维护多边主义价值观和原则的重要意义联系起来。孟加拉国认为，振兴大会工作仍然是旨在改革整个联合国的更广泛努力的组成部分。因此，提高大会的效率和效益是迈向一个更民主、更具包容性、能够履行其授权职能和义务的联合国的第一步。孟加拉国认为，大会作为世界上最具代表性的多边机构，最有能力应对紧迫的全球挑战。近来在任命大会主席方面采取的做法是一个值得欢迎的事态发展。我们需要在这些做法的基础上再接再厉，并在可能的情况下在其他任命中推广这些做法。

我们强调维护联合国的政府间、包容性、民主性质的重要性，并强调与会员国协商的必要性。我们还强调，必须尊重联合国主要机关，特别是大会根据《宪章》享有的特权，必须维护大会的首要地位。

我们赞同旨在确保适当执行《联合国宪章》有关各主要机关之间职能关系的条款的举措。孟加拉国强调加强联合国主要机关之间职能关系的重要性，同时要充分利用它们各自的能力和授权职责。

通过建立协同效应和互补性，避免重复和重叠，并使其议程合理化，可以进一步提高它们的效率。我们赞扬大会主席、安全理事会主席和经济及社会理事会主席定期进行对话。我们特别注意到本月召开的联席会议，会议重申会员国对多边主义的承诺，进一步加强和振兴联合国。

孟加拉国继续密切关注大会及其主要委员会工作方法的改革。我们知道，这些工作方法只是朝着更实质性的改进迈出的一步，目的是恢复和加强大会的作用和权威。在这方面，我们认为将一些此类增效推广到所有委员会，会很有益处。我们还强调需要确保大会每届年度会议的一般性辩论部分得到应有的重视。我们赞同许多会员国表示的观点，认为会外活动的数量也应该更加合理。这应以一种确保后续行动和前瞻性联系的方式进行。

最后，明年将是联合国成立75周年，会员国有机会审视内部情况并采取行动，使联合国更加相关，更加有效。振兴大会工作将大大有助于实现这一目标。我们期待继续建设性地参与关于振兴大会工作的专题辩论和决议草案的谈判。

代理主席（以英语发言）：我们听取了关于这些议程项目的辩论的最后一位发言者的发言。

大会就此结束本阶段对议程项目120和121的审议。

下午1时05分散会。