



Генеральная Ассамблея

Distr.: General
21 November 2019
Russian
Original: English

Семьдесят четвертая сессия
Пункты 135 и 148 повестки дня

Предлагаемый бюджет по программам на 2020 год

Административные и бюджетные аспекты
финансирования операций Организации
Объединенных Наций по поддержанию мира

Одиннадцатый доклад о ходе осуществления проекта внедрения системы общеорганизационного планирования ресурсов

Восемнадцатый доклад Консультативного комитета
по административным и бюджетным вопросам
о предлагаемом бюджете по программам на 2020 год

I. Введение

1. Консультативный комитет по административным и бюджетным вопросам рассмотрел одиннадцатый доклад Генерального секретаря о ходе осуществления проекта внедрения системы общеорганизационного планирования ресурсов (A/74/478), представленный во исполнение резолюции 64/243 Генеральной Ассамблеи, в которой Ассамблея просила Генерального секретаря и впредь обеспечивать, чтобы Ассамблея на ежегодной основе информировалась о ходе осуществления проекта внедрения системы общеорганизационного планирования ресурсов («Умоджа»). Комитет также имел в своем распоряжении восьмой ежегодный доклад Комиссии ревизоров о ходе работы по внедрению системы общеорганизационного планирования ресурсов Организации Объединенных Наций (A/74/153), представленный во исполнение резолюции 66/246 Генеральной Ассамблеи.

2. В ходе рассмотрения вышеупомянутых докладов Консультативный комитет встречался с представителями Генерального секретаря, которые предоставили дополнительные сведения и разъяснения, а в завершение — письменные ответы, поступившие 11 ноября 2019 года. Комитет также провел обмен мнениями с членами Комитета по ревизионным операциям.



II. Восьмой ежегодный доклад Комиссии ревизоров о ходе работы по внедрению системы общеорганизационного планирования ресурсов Организации Объединенных Наций

3. Комиссия ревизоров указывает, что ее восьмой ежегодный доклад подготовлен по итогам ревизии, проведенной в феврале 2019 года, и охватывает следующие вопросы: руководство проектом, управление им и контроль за его реализацией; развертывание процессов и функциональных элементов дополнительного модуля 2 системы «Умоджа» (ДМУ2), а также статус и работа развернутых процессов и функциональных элементов; реорганизация группы по проекту и широкое внедрение «Умоджи»; исчисление стоимости и выгод, связанных с проектом «Умоджа». Комиссия указывает также, что в ее докладе излагаются результаты информационно-технологического аудита прикладных средств контроля и средств контроля за качеством данных применительно к обработке платежей (A/74/153, резюме, п. 13). В подходящих случаях обсуждение каждой из этих тем в настоящем докладе сопровождается комментариями Консультативного комитета к замечаниям и рекомендациям Комиссии. **Консультативный комитет положительно оценивает качество доклада Комиссии ревизоров, а также приветствует включение результатов информационно-технологического аудита, посвященного применяемому в «Умодже» прикладным средствам контроля за обработкой платежей. Комитет рассчитывает, что рекомендации Комиссии будут полностью и своевременно выполнены.**

III. Одиннадцатый доклад Генерального секретаря о ходе осуществления проекта внедрения системы общеорганизационного планирования ресурсов

4. Генеральный секретарь указывает, что в его одиннадцатом докладе о ходе осуществления проекта «Умоджа» приводится обновленная информация о прогрессе за период после сентября 2018 года, когда вышел его десятый такой доклад (A/73/389). К ключевым вопросам, освещаемым в одиннадцатом докладе, относятся следующие: а) управление проектом, руководство им и надзор за его осуществлением; б) ход осуществления проекта; в) управление изменениями; г) реализация выгод, связанных с внедрением «Умоджи»; д) обеспечение широкого внедрения; е) управление рисками; ж) потребности в ресурсах на 2020 год.

A. Управление проектом, руководство им и надзор за его осуществлением

5. В своем восьмом ежегодном докладе Комиссия ревизоров отметила, что в 2018 году Комитет по вопросам управления получал обновленную информацию об «Умодже» дважды (в мае и июле), а Руководящий комитет собирался трижды (в апреле, июле и августе). Комиссия сочла, что, учитывая комплексные и сложные условия, в которых проходит внедрение ДМУ2, и приближающиеся сроки полного развертывания «Умоджи», руководящие комитеты должны играть более активную руководящую роль в этом процессе (A/74/153, пп. 14–21). **Консультативный комитет разделяет озабоченность Комиссии ревизоров по поводу того, как направлялось и контролировалось осуществление проекта в 2018 году. Комитет подчеркивает необходимость эффективного и непрерывного руководства проектом «Умоджа» и надзора за его осуществлением, а**

также проявления крепкого лидерства. Комитет рекомендует Генеральной Ассамблее настоятельно призвать Генерального секретаря обеспечить, чтобы руководящие комитеты эффективно выполняли свои соответствующие функции и регулярно проводили заседания.

6. В ответ на запрос Консультативного комитета ему сообщили, что в сентябре 2018 года директор проекта «Умоджа» стал исполняющим обязанности Контролера, а с февраля 2019 года официально вступил в должность Контролера и начал совмещать этот свой пост с директорским. **Учитывая как критическую значимость функций директора проекта «Умоджа» для обеспечения эффективного руководства этим проектом, его планирования и повседневного управления им, так и важность роли Контролера, Консультативный комитет рекомендует Генеральной Ассамблее просить Генерального секретаря обеспечить, чтобы нынешнее совмещение должностей не сказалось на эффективном выполнении функций, предусмотренных за каждой из них.**

Планирование и мониторинг проекта

7. Консультативный комитет напоминает, что в своих резолюциях [72/262](#) и [73/279](#) Генеральная Ассамблея подтвердила необходимость добиваться предельно четкого планирования проекта внедрения «Умоджи» и управления его осуществлением, чтобы обеспечить реализацию этого проекта по установленному графику без дальнейших перебоев и задержек. Комиссия ревизоров отметила ряд недостатков в применении того программного обеспечения для проектного управления, которым управляющее «Умоджей» подразделение пользуется в приготовлениях к подпроектам ДМУ2. Например: а) в проектных планах на 2018 год не были указаны четкие сроки для общего завершения проекта, остающиеся задачи и время, необходимое для полного осуществления подпроектов ДМУ2; б) не были должным образом определены межфункциональные взаимозависимости, и остался не определенным критический путь реализации проекта; в) не были использованы положения плановой документации по проекту, касающиеся оценки стоимости ресурсов и долевого распределения рабочих заданий среди сотрудников; д) во второй половине 2018 года не производилось периодическое обновление реестра рисков ([A/74/153](#), пп. 22–28). Комиссия подчеркнула важность надежного и всеобъемлющего планирования и мониторинга проекта, особенно с учетом непростых условий, в которых он реализуется, включая сжатый график, многочисленность функциональных элементов, технические сложности и одновременное внедрение нескольких функциональных решений. Комиссия рекомендовала Секретариату подготовить проектные планы для каждого подпроекта ДМУ2, четко определив в них индивидуальные задачи и их взаимозависимые элементы, критический путь завершения проекта и подробный график выполнения поставленных задач. Комиссия рекомендовала также, чтобы группа по проекту использовала эти планы для мониторинга хода завершения подпроектов ДМУ2 в соответствии с проектным графиком.

8. **Консультативный комитет глубоко озабочен тем, что на столь позднем этапе осуществления проекта «Умоджа» всё еще сохраняются значительные слабые места в планировании и мониторинге этого проекта. Комитет рекомендует Генеральной Ассамблее просить Генерального секретаря обеспечить полное и безотлагательное выполнение рекомендаций Комиссии ревизоров в отношении планирования и мониторинга проекта.**

В. Ход осуществления проекта

9. Консультативный комитет напоминает, что, как указывалось в восьмом докладе о ходе осуществления проекта внедрения системы общеорганизационного планирования ресурсов (A/71/390), «Умоджа» как комплекс структурирована в виде 321 процесса (из них 122 относятся к ее базовой конфигурации, 66 — к ее дополнительному модулю 1 (ДМУ1) и 133 — к ДМУ2), которые сведены в следующие шесть отдельных проектов: а) стратегическое планирование, составление бюджета и управление служебной деятельностью; б) мобилизация средств и организация взаимоотношений с донорами; в) управление партнерами-исполнителями; г) управление цепью снабжения; д) управление негражданскими ресурсами; е) организация конференций и мероприятий.

10. В своем одиннадцатом докладе о ходе осуществления проекта (A/74/478) Генеральный секретарь указывает, что со времени представления десятого такого доклада группа по «Умодже» занималась в основном осуществлением подпроектов ДМУ2, проведением крупных обновлений аппаратного и программного обеспечения и непрерывным внедрением улучшений, не зависящих от решений по линии ДМУ2. В пунктах 8–11 доклада делается обзор хода осуществления проекта. В пунктах 13–62 даются сведения о ходе проектирования, разработки и развертывания программных решений для каждого из шести подпроектов ДМУ2. В приложении I к докладу приводится сводная информация о поквартальном развертывании элементов «Умоджи» в 2018 и 2019 годах, а в приложении II — о запланированном их развертывании в 2020 году. **Консультативный комитет отмечает, что в докладе Генерального секретаря содержится некоторая информация о ходе реализации шести подпроектов ДМУ2, но считает ее недостаточной для того, чтобы сколь-нибудь четко выяснить фактическое продвижение к завершению каждого такого подпроекта. Комитет запросил обновленные процентные показатели, отражающие степень завершенности всего проекта «Умоджа» и степень продвижения к завершению каждого подпроекта ДМУ2, но не получил внятного ответа.**

11. Консультативный комитет напоминает, что в своей резолюции 67/246 Генеральная Ассамблея утвердила пересмотренный график осуществления проекта «Умоджа» в полном его объеме и что согласно этому графику проект надлежало завершить к декабрю 2018 года. В разделе XVII своей резолюции 73/279 А Ассамблея выразила сожаление по поводу задержек с полным вводом в эксплуатацию ДМУ2 и высказала ряд просьб относительно завершения проекта, включая просьбы о том, чтобы Генеральный секретарь: а) продолжил осуществление проекта с соблюдением одобренных сроков, не выходя за рамки утвержденного бюджета, и представил подробную информацию о полном внедрении системы «Умоджа» не позднее чем на семьдесят четвертой сессии Ассамблеи (п. 9); б) включил в следующий доклад о ходе осуществления проекта всеобъемлющую обновленную информацию о внедрении остальных элементов, связанных с проектом по управлению цепью снабжения (п. 10); в) включил также в этот доклад подробную обновленную информацию о прогрессе в деле завершения выполнения проекта и последние данные о расходах по нему (п. 11); г) достиг целей проекта и добился его полной реализации к декабрю 2019 года (п. 20); е) представил в своем следующем докладе подробный план интеграции группы по проекту «Умоджа» в состав Секретариата, включая меры по обеспечению устойчивости функционирования системы «Умоджа» (п. 16; см. также ниже, п. 20).

12. **Консультативный комитет глубоко озабочен тем, что Генеральный секретарь не завершил полномасштабную реализацию проекта «Умоджа» в одобренные сроки и в пределах утвержденного бюджета и не представил**

план широкого внедрения «Умоджи», запрошенный Генеральной Ассамблеей, и тем, что он запрашивает в своем докладе еще одно продление проектных сроков, влекущее за собой дальнейшую эскалацию проектных затрат. Комитет далее отмечает, что в докладе Генерального секретаря не содержится транспарентной информации о прогрессе, достигнутом в завершении всего объема работы над проектом «Умоджа», включая, в частности, ожидаемую конечную дату, а также детализацию остающихся мероприятий по подпроектам ДМУ2 и графика их завершения. Комитет просит Генерального секретаря представить Ассамблее во время рассмотрения ею настоящего доклада «дорожную карту» завершения всего проекта «Умоджа» и каждого подпроекта ДМУ2 к концу 2020 года. В этой «дорожной карте» следует указать ключевые вехи и достигаемые результаты по всему проекту «Умоджа» и по шести подпроектам ДМУ2, а также сроки их завершения.

13. Кроме того, Консультативный комитет рекомендует Генеральной Ассамблее постановить, что проект «Умоджа» будет 31 декабря 2020 года закрыт, и просить Генерального секретаря принять все необходимые меры для обеспечения полного осуществления данного проекта к этой дате. Комитет рекомендует также Ассамблее просить Генерального секретаря представить ей на рассмотрение на основной части ее семьдесят пятой сессии заключительный доклад о проекте «Умоджа», куда должна войти всеобъемлющая, транспарентная и подробная информация о полном осуществлении проекта «Умоджа» и о расходах, понесенных по этому проекту. В заключительный доклад следует также включить обновленные данные о совокупных расходах на реализацию проекта и о реализации выгод (см. ниже, пп. 15–17).

14. В одиннадцатом докладе Генерального секретаря о ходе осуществления проекта также содержится информация о развертывании других элементов «Умоджи», в том числе: а) о запуске «Умоджи» на мобильной платформе, не предусмотренной первоначальным замыслом (A/74/478, пп. 63–66); б) о поддержке внедрения новой системы делегирования полномочий и соответствующей рамочной основы подотчетности в «Умодже» в соответствии с реформой управления, провозглашенной Генеральным секретарем (там же, пп. 67–69); в) о модернизации всей программно-аппаратной инфраструктуры, созданной SAP для «Умоджи» (там же, пп. 70–81). Консультативный комитет отмечает значительные усилия, требующиеся для модернизации инфраструктуры и поддержки реформ Генерального секретаря. Комитет также с озабоченностью отмечает, что в докладе сообщается об апгрейде «Умоджи» в виде появления ее мобильной платформы, которая не предусматривалась первоначальным замыслом (A/74/478, п. 63). Комитет подчеркивает необходимость приоритизировать завершение подпроектов ДМУ2 и рекомендует Генеральной Ассамблее просить Генерального секретаря избегать всякого расширения масштабов проекта, за исключением элементов, которые насущно необходимы для надлежащего функционирования системы и не будут влиять на график или стоимость проекта.

C. Реализация выгод, связанных с внедрением «Умоджи»

1. Реализация выгод

15. В своем седьмом ежегодном докладе Комиссия ревизоров вынесла ряд рекомендаций относительно плана реализации выгод от внедрения «Умоджи» (A/73/169, п. 38). В своем восьмом ежегодном докладе Комиссия отметила, что план реализации выгод находится в процессе подготовки, и рекомендовала

завершить его оформление в качестве одной из приоритетных задач. В своей резолюции [73/279 А](#) (раздел XVII, пп. 13–14) Генеральная Ассамблея также просила Генерального секретаря ускорить составление реалистичного плана реализации выгод и включить информацию по этому вопросу в свой следующий доклад о ходе осуществления проекта. В своем одиннадцатом таком докладе Генеральный секретарь указывает, что в 2018 году был составлен черновик плана реализации выгод от внедрения «Умоджи». Он указывает также, что обнаружен общеорганизационный стандарт для систем управления реализацией выгод, который повышает тщательность процесса, с тем чтобы соответствующие выгоды можно было отслеживать, и что план реализации выгод от внедрения «Умоджи» будет улучшен и согласован с этим новым рамочным параметром и что его осуществление будет поручено Отделу по реорганизации рабочих процессов и подотчетности Департамента по стратегии, политике и контролю в области управления. **Консультативный комитет рекомендует Генеральной Ассамблее просить Генерального секретаря ускорить окончательное оформление и осуществление плана реализации выгод от внедрения «Умоджи» и представить обновленную информацию в своем заключительном докладе о проекте «Умоджа».**

2. Совокупные расходы на реализацию проекта

16. В своем восьмом ежегодном докладе Комиссия ревизоров сочла, что смету совокупных расходов на реализацию проекта вполне можно уточнить, и рекомендовала: а) пересмотреть смету косвенных расходов, изучив при этом возможность обеспечения того, чтобы все кураторы рабочих процессов использовали в своих расчетах одинаковые типовые расходы, и возможность применения правильных исходных данных в отношении задачи непрерывного совершенствования; б) учесть расходы на обучение на период 2019–2030 годов при расчете совокупных расходов на реализацию проекта; в) подготовить всеобъемлющую смету эксплуатационно-технических расходов на период вплоть до 2030 года ([А/74/153](#), пп. 144–146). В своем одиннадцатом докладе о ходе осуществления проекта Генеральный секретарь указывает, что смета совокупных расходов на реализацию проекта была обновлена, чтобы в максимально возможной степени учесть рекомендации Комиссии ревизоров ([А/74/478](#), п. 127).

17. В таблице 2 одиннадцатого доклада Генерального секретаря о ходе осуществления проекта указывается, что совокупные расходы на реализацию проекта за период с 2008 по 2030 год составляют 1 429 766 030 долл. США. Это на 15 540 601 долл. США больше по сравнению с десятым таким докладом ([А/73/389](#)), где такие расходы оценивались в 1 414 225 429 долл. США. В приложении III к своему докладу Генеральный секретарь дает разбивку прямых проектных расходов по периодам и этапам, причем отдельно указываются расходы по персоналу и расходы, не связанные с персоналом. В дополнение к докладу была представлена информация, знакомящая с дальнейшими деталями, а именно: а) разбивка прямых проектных расходов по годам и категориям расходов, этапам проекта¹ и результатам, достигнутым с 2008 по 2019 год; б) разбивка косвенных затрат по внедренным компонентам системы, сопровождающаяся указанием количества потребовавшихся сотрудников и человеко-месяцев, а также суммы соответствующих расходов. **Консультативный комитет с озабоченностью отмечает, что череда задержек с проектом вызвала продолжающееся возрастание совокупных расходов на его реализацию. Комитет рекомендует Генеральной Ассамблее просить Генерального секретаря**

¹ Эти этапы таковы: инициирование проекта; проектирование процессов; базовая конфигурация «Умоджи»; интеграция «Умоджи»; непрерывное совершенствование и поддержка пользователей; дополнительный модуль 2 системы «Умоджа».

окончательно оформить смету совокупных расходов на реализацию проекта «Умоджа», учтя при этом рекомендации Комиссии ревизоров, а также предстоящий переход всех частей системы «Умоджа» на эксплуатационно-технический этап, наступающий после закрытия проекта.

D. Обеспечение широкого внедрения

18. В своей резолюции 73/279 А Генеральная Ассамблея просила Генерального секретаря представить в своем следующем докладе подробный план интеграции группы по проекту «Умоджа» в состав Секретариата, включая меры по обеспечению устойчивости функционирования системы «Умоджа». В своем восьмом ежегодном докладе Комиссия ревизоров рекомендовала Секретариату приоритизировать подготовку плана широкого внедрения системы «Умоджа» (A/74/153, п. 156). Консультативный комитет отмечает, что в докладе Генерального секретаря отсутствует подробный план интеграции, запрошенный Ассамблеей.

19. В своем одиннадцатом докладе о ходе осуществления проекта Генеральный секретарь указывает, что функции, связанные с внутренней информационно-технологической инфраструктурой и обеспечением защиты, уже входят в основную сферу деятельности Управления информационно-коммуникационных технологий, включая составление соответствующих бюджетов и управление контрактами. Он указывает также, что в его докладе содержится информация о функциях, связанных с пользовательской поддержкой на этапе стабильного функционирования программы общеорганизационного планирования ресурсов после завершения реализации ее функциональных возможностей, а также о функциях, связанных с развертыванием и поддержкой (A/74/478, пп. 128–148).

20. Что касается финансирования, то в своем одиннадцатом докладе о ходе осуществления проекта Генеральный секретарь указывает, что существующий механизм совместного несения расходов был утвержден Генеральной Ассамблеей для осуществления проекта «Умоджа» и что для этапа стабильного функционирования системы общеорганизационного планирования ресурсов этот механизм необходимо будет пересмотреть и преобразовать в гибридную модель, в которой будет использоваться взвешенное сочетание показателей объема бюджета, расходов и численности персонала и которая будет внедрена начиная с 2021 бюджетного года. Генеральный секретарь указывает также, что соответствующая методология и ее логическое обоснование будут представлены в рамках предлагаемого бюджета по программам на 2021 год, причем будут учтены последствия недавнего приобретения подписки на облачное программное обеспечение (A/74/478, пп. 46 и 150). **Консультативный комитет рекомендует Генеральной Ассамблее просить Генерального секретаря включить в предлагаемый бюджет по программам на 2021 год подробное предложение в отношении методологии, которая будет применяться для оценки расходов на «Умоджу» на эксплуатационно-техническом этапе, наступающем после закрытия проекта, а также подробный план интеграции группы по «Умодже» в состав Секретариата для обеспечения устойчивости функционирования системы «Умоджа» (см. резолюцию 73/279 А Генеральной Ассамблеи).**

21. В своем одиннадцатом докладе о ходе осуществления проекта Генеральный секретарь указывает, что с 2016 года по линии проекта организуется специализированная подготовка задействованных в нем сотрудников с целью обеспечить институциональный потенциал для поддержки «Умоджи», включая почти 960 технических учебных курсов стоимостью около 3,4 млн долл. США, и что эти инвестиции в обучение позволили избежать необходимости привлекать внешнего системного интегратора для проведения сборки всех решений к

подпроектам ДМУ-2 и обеспечили снижение расходов, связанных с передачей знаний от подрядчиков (A/74/478, п. 159). **Консультативный комитет приветствует достигнутый прогресс и рекомендует Генеральному секретарю продолжать предпринимать такого рода усилия, чтобы уменьшить зависимость проекта от внешних подрядчиков и консультантов.**

Е. Прочие вопросы

22. В своем восьмом ежегодном докладе Комиссия ревизоров указывает, что она заметила ряд пробелов в прикладных средствах контроля, связанных с функциональными возможностями для обработки платежей поставщикам, которые были развернуты в рамках базовой конфигурации «Умоджи» и ДМУ1. К таким пробелам относятся, например, отсутствие автоматизации в процессе проведения ежедневных выплат по предложениям о платеже и непроведение в системе проверки наличия средств на банковских счетах. Комиссия также заметила проблемы с обслуживанием базы основных данных, например случаи, когда один и тот же банковский счет числится за несколькими поставщиками и когда один и тот же номер банковского счета числится за сотрудниками и коммерческими поставщиками. Комиссия констатировала 504 случаев, когда у поставщиков и у сотрудников одинаковые номера банковских счетов, причем в 30 из этих случаев номер банковского счета одинаков для сотрудника и для коммерческого поставщика. Кроме того, отсутствие в системе «Умоджа» функции для указания конкретного предназначения платежа требует ручного вмешательства, которое увеличивает риск непроводки платежа в случае медлительности оператора (A/74/153, пп. 77–85). **Консультативный комитет озабочен характером слабых мест, выявленных Комиссией ревизоров, и считает, что они повышают риск мошенничества и требуют немедленного внимания, включая усиление внутреннего контроля, позволяющего избегать таких проблем в будущем. Комитет рекомендует Генеральной Ассамблее просить Генерального секретаря рассмотреть выявленные Комиссией проблемы с обработкой платежей поставщикам, выполнить соответствующие рекомендации Комиссии в приоритетном порядке и сообщить о принятых мерах в своем заключительном докладе о проекте «Умоджа».**

Ф. Потребности в ресурсах на 2019 и 2020 годы

23. В таблице 3 одиннадцатого доклада Генерального секретаря о ходе осуществления проекта приводится сводная смета потребностей на 2019 и 2020 годы в разбивке по категориям расходов. Применительно к 2019 году утвержденный бюджет показан как составляющий 55 136 400 долл. США, прогнозируемые расходы — 42 402 400 долл. США, а неизрасходованный остаток — 12 734 000 долл. США. Расходы на 1 октября 2019 года составляют 26 406 500 долл. США, а прогнозируемые расходы за период с 1 октября по 31 декабря 2019 года — 15 995 900 долл. США. Консультативному комитету сообщили, что остающиеся расходы в 2019 году включают: а) расходы по персоналу в размере примерно 2,85 млн долл. США; б) первый платеж (в размере 2,5 млн долл. США) по контракту с SAP на внедрение программного обеспечения «Интегрированное бизнес-планирование» (A/74/478, пп. 43–49); в) 2,75 млн долл. США на оплату поддержки SAP для других продуктов этой компании, развернутых в рамках «Умоджи»; г) примерно 5,1 млн долл. США на продление с января по июнь 30 контрактов, призванное сохранить присутствие опытных подрядчиков; е) еще 0,75 млн долл. США в виде различных других оперативных расходов, например связанных с действием соглашений

об уровне обслуживания (они заключаются для обеспечения офисной поддержки, и счета по ним выставляются к концу года), приобретением предметов снабжения и материалов, а также оплатой поездок и обучения. В ответ на запрос Комитета ему сообщили, что структура расходов по проекту «Умоджа» является нелинейной, поскольку многие из этих расходов требуют взятия предварительных обязательств для облегчения переговоров, раннего выделения финансовых средств с целью гарантировать надлежащую поддержку программного обеспечения либо своевременного и постоянного наличия квалифицированных подрядчиков, в том числе посредством заблаговременного оформления их контрактов и виз.

24. В ответ на запрос Консультативного комитета ему сообщили также, что неизрасходованный в 2019 году остаток средств, составляющий 12 734 000 долл. США, был обусловлен главным образом тем, что фактические расходы по некоторым категориям оказались меньше заложенных в бюджет. Имеются в виду: а) сокращение по категории «Услуги подряда» (8,3 млн долл. США), вызванное уменьшением среднемесячного количества подрядчиков и средней почасовой платы за их услуги², а также задержкой с внедрением модулей «Прогнозирование спроса» и «Планирование снабженческой сети», относящихся к одному из подпроектов ДМУ2 («Управление цепью снабжения»), из-за того, что потребовалось дополнительное время на заключение с SAP соответствующего контракта на программное обеспечение (A/74/478, пп. 43–49); б) сокращение по категории «Прочие расходы по персоналу» (1,9 млн долл. США), вызванное главным образом уменьшением в 2019 году численности временного персонала общего назначения, которая коррелирует со способностью основного проектного персонала брать на себя дополнительные обязанности и варьируется в течение года в зависимости от потребностей проекта; в) сокращение по категории «Расходы, связанные с должностями» (1,5 млн долл. США), вызванное трудностями с набором персонала, обладающего требуемыми навыками, а также тем, что по бюджету проекта «Умоджа» перестали проводиться расходы, связанные с должностью директора проекта в ранге помощника Генерального секретаря (см. выше, п. 6).

25. Предлагаемые ресурсы на 2020 год составляют 35 378 000 долл. США. С учетом неизрасходованного остатка, который прогнозируется на конец 2019 года в размере 12 734 000 долл. США и который предлагается перенести на 2020 год, чистые дополнительные потребности на 2020 год составляют 22 644 000 долл. США. Обоснование последней суммы приводится в пунктах 159–170 одиннадцатого доклада Генерального секретаря о ходе осуществления проекта. **Консультативный комитет рассчитывает, что Генеральный секретарь представит Генеральной Ассамблее во время рассмотрения ею настоящего доклада обновленную информацию о расходах, понесенных в 2019 году, и о прогнозируемом неизрасходованном остатке на конец 2019 года.**

26. Прибавление 22 644 000 долл. США (предлагаемые чистые дополнительные потребности на 2020 год) к 543 741 600 долл. США (ресурсы, утвержденные с 2008 по 2019 год) дает сумму в 566 385 600 долл. США (совокупные прямые расходы по проекту за период до 2020 года) (см. A/74/478, таблица 4). **Консультативный комитет с сожалением отмечает, что продление срока**

² Консультативному комитету сообщили, что расходы по этой категории сокращаются с 2015/16 года: среднемесячное количество подрядчиков уменьшилось со 110 в 2015/16 году до 44 в 2019-м, а средняя почасовая плата за их услуги — со 191 долл. США в 2016 году до 132 в 2019-м. Это привело к тому, что среднесуточные расходы на услуги подряда в целом сократились со 149 736 долл. США в середине 2016 года до 37 964 в конце октября 2019 года.

завершения проекта повлечет за собой возникновение дополнительных потребностей и дальнейшую эскалацию проектных расходов. Учитывая недоосвоение средств в 2019 году, а также необходимость приоритизировать подпроекты ДМУ2 и избежать внедрения каких-либо функциональных возможностей, не предусмотренных замыслом, Комитет рекомендует Генеральной Ассамблее сократить предлагаемые ресурсы на 3 процента (1 061 300 долл. США): с 35 378 000 до 34 316 700 долл. США.

IV. Выводы и рекомендации

27. Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее, изложены в пункте 174 одиннадцатого доклада Генерального секретаря о ходе осуществления проекта. С учетом своих замечаний и рекомендаций, изложенных выше, Консультативный комитет рекомендует Генеральной Ассамблее:

- а) принять к сведению прогресс, достигнутый в осуществлении проекта «Умоджа» за время после выхода десятого очередного доклада о ходе его осуществления;
- б) утвердить потребности в ресурсах на завершение проекта в 2020 году в объеме 34 316 700 долл. США;

Бюджет по программам

- в) утвердить по компоненту 1 «Проект общеорганизационного планирования ресурсов» подраздела 29А «Департамент по стратегии, политике и контролю в области управления» бюджета по программам на 2020 год сумму в размере 3 237 400 долл. США, представляющую собой долю в расходах по проекту «Умоджа» на 2020 год, покрываемую из регулярного бюджета;
- д) пересмотреть ассигнования по предлагаемому бюджету по программам на 2020 год путем сокращения на 1 228 700 долл. США ассигнований по подразделу 29А «Департамент по стратегии, политике и контролю в области управления»;

Вспомогательный счет для операций по поддержанию мира

- д) отметить, что потребности в ресурсах в объеме 13 381 300 долл. США будут включены в последующую смету потребностей в ресурсах по вспомогательному счету для операций по поддержанию мира на финансовый период с 1 июля 2020 года по 30 июня 2021 года;

Внебюджетные ресурсы

- е) отметить, что потребности в ресурсах в объеме 4 964 000 долл. США будут удовлетворяться за счет внебюджетных средств в 2020 финансовом году.

28. Консультативный комитет рекомендует также Генеральной Ассамблее постановить, что неизрасходованный остаток, если таковой появится, будет при закрытии проекта возвращен государствам-членам.