



## Семьдесят четвертая сессия

Пункт 137 предварительной повестки дня\*

Предлагаемый бюджет по программам на 2020 год

**Ход ремонта Дома Африки и строительства новых  
служебных помещений в комплексе Экономической  
комиссии для Африки в Аддис-Абебе**

Доклад Генерального секретаря

*Резюме*

В соответствии с разделом VIII резолюции [73/279 A](#) Генеральной Ассамблеи Генеральный секретарь настоящим представляет свой четвертый очередной доклад о ходе осуществления проектов по строительству и ремонту конференционных помещений, включая Дом Африки и центр для посетителей, в комплексе Экономической комиссии для Африки в Аддис-Абебе.

В настоящем докладе приводится обновленная информация о проекте со времени выхода предыдущего доклада Генерального секретаря о ходе осуществления строительства и ремонта ([A/73/355](#)), включая информацию о разработке проектной документации, закупочной деятельности, управлении проектом, управлении рисками, ходе строительства, порядке действий в случае возникновения непредвиденных обстоятельств и состоянии добровольных взносов. В докладе также приводится обновленный график осуществления проекта и пересмотренная смета расходов. Несмотря на задержку в ходе конкурса на заключение контракта на строительные услуги, связанные с выполнением основных ремонтных работ, которая привела к отставанию от графика осуществления проекта на 11 месяцев, результаты последнего количественного анализа рисков по-прежнему свидетельствуют об относительно высокой уверенности в том, что этот проект будет завершен в рамках бюджета. Посредством принятия мер по снижению риска Генеральный секретарь намерен полностью реализовать этот проект в пределах утвержденного Генеральной Ассамблеей максимального общего бюджета в размере 56,9 млн долл. США.

\* [A/74/150](#).

Предлагаемые меры, которые необходимо принять Генеральной Ассамблее, изложены в разделе III доклада и включают принятие к сведению пересмотренной сметы расходов по проекту и ассигнование на 2020 год суммы в размере 8 434 100 долл. США.

## **I. Обновленная информация о строительстве новых служебных помещений (здание «Замбези») и проведении вспомогательных работ**

1. Как указывалось в предыдущем докладе Генерального секретаря (A/73/355), в течение предыдущего отчетного периода Экономическая комиссия для Африки (ЭКА) завершила строительство новых служебных помещений, известных сейчас как здание «Замбези», а также завершила некоторые дополнительные компоненты проекта, именуемые вспомогательными работами.
2. В текущем отчетном периоде в сентябре 2018 года были полностью завершены последние оставшиеся компоненты проекта вспомогательных работ, а именно работы по возведению автомобильного пандуса и электромонтажные и санитарно-технические работы на объекте.
3. После принятия включенных в перечень устраненных недоделок, касающихся вышеупомянутых компонентов вспомогательных работ, ЭКА высвободила удерживаемые средства в размере 83 886 долл. США за вычетом суммы в размере 1259 долл. США, использованной для компенсации небольших электротехнических работ, которые не были завершены, как требовалось. После этого в октябре 2018 года был оформлен последний акт сдачи-приемки выполненных работ.
4. Это приближает проекты к окончательному завершению и закрытию. Поэтому в настоящем докладе содержится заключительная информация о ходе осуществления вышеупомянутых строительных работ. Будущие доклады Генерального секретаря о ходе работы будут касаться хода ремонта Дома Африки в комплексе ЭКА.

## **II. Ход осуществления проекта по ремонту Дома Африки**

### **A. Справочная информация**

5. В своей резолюции [70/248 A](#) Генеральная Ассамблея утвердила объем работ, график их осуществления и максимальную общую сумму расходов в размере 56,9 млн долл. США для этапов 3–5 проекта по ремонту Дома Африки, а также создание многолетнего счета незавершенного строительства. В своих последующих резолюциях [71/272 A](#), [72/262 A](#) и [73/279 A](#) Ассамблея отметила прогресс, достигнутый в течение соответствующих отчетных периодов, и ассигновала в общей сложности 28 107 600 долл. США на осуществление проекта в период 2016–2019 годов. Настоящий доклад является четвертым таким докладом со времени утверждения этого проекта Ассамблей в 2015 году.

### **B. Цели проекта**

6. Проект по-прежнему осуществляется в соответствии с целями, о которых сообщалось ранее и которые остаются неизменными.
7. Задачей проекта является ремонт Дома Африки таким образом, чтобы изначальная планировка и внешний вид помещений были сохранены, но при этом были устранены недостатки, не соответствующие действующим международным стандартам и требованиям в сфере строительства, включая следующие меры: а) модернизация конструкции и повышение сейсмостойкости здания; б) обеспечение физической защищенности и безопасности размещающихся в

здании людей и пожарной безопасности; с) обеспечение доступа и других условий для инвалидов; d) обеспечение энергосбережения и принятие других мер по обеспечению рационального использования природных ресурсов; e) соблюдение санитарных норм качества воздуха и освещения в помещениях.

8. Проект планировалось завершить к концу 2021 года. Однако задержки с закупками, связанные с проведением конкурса на заключение контракта на проведение основных ремонтных работ, о которых говорится ниже, привели к переносу запланированной даты завершения работ на декабрь 2022 года.

9. Максимальный утвержденный бюджет проекта в размере 56,9 млн долл. США, который включает ассигнования на покрытие возросших и непредвиденных расходов, считается достаточным для осуществления проекта.

10. Ремонт Дома Африки продолжает планироваться и осуществляться в соответствии с действующими международными строительными нормами и правилами и предусматривает соблюдение самых высоких стандартов в отношении конференционных помещений при одновременном сохранении и восстановлении исторической и культурной архитектурной целостности здания. Все варианты, модификации и/или изменения, предложенные или реализованные в течение нынешнего отчетного периода, были оценены с учетом задачи сохранения общих целей проекта, в частности в отношении стоимости и требований к качеству.

## **С. Управление проектом**

### **Комитет заинтересованных сторон**

11. Комитет заинтересованных сторон, который был создан в 2016 году, провел в течение отчетного периода три заседания: в ноябре 2018 года и в феврале и июне 2019 года.

12. Цель заседаний комитета заинтересованных сторон заключается в том, чтобы держать заказчика проекта и основные организационные заинтересованные стороны в курсе и информировать их о текущем ходе осуществления проекта и подверженности рискам, а также содействовать им в процессе принятия решений на высоком уровне. Этот комитет остается одним из важнейших элементов управления, поскольку он объединяет ключевых бенефициаров и будущих пользователей результатами проекта для обсуждения и согласования стратегий дальнейшей разработки и реализации проекта, включая возможные изменения любых установленных исходных параметров в рамках компетенции Секретариата.

13. В ходе последнего заседания комитета заинтересованных сторон его участники были проинформированы о причинах, лежащих в основе нынешней 11-месячной задержки, и о мерах, которые могут быть приняты в рамках проекта для ее сокращения. Заинтересованным сторонам также напомнили о необходимости учитывать утвержденный масштаб и цели проекта и свести к абсолютному минимуму изменения, осуществляемые по распоряжению заказчика.

### **Консультативный совет**

14. Консультативный совет, созданный в июле 2017 года, провел заседание в феврале 2019 года и, как ожидается, проведет следующее заседание в сентябре 2019 года. Члены Совета продолжают играть активную роль и представили заказчику проекта ценные рекомендации и мнения о том, как защитить проект и его реализацию. В ходе заседаний члены Совета были проинформированы о

ходе осуществления проекта, включая потенциальные и фактические изменения в исходных параметрах проекта.

15. К настоящему времени Консультативный совет внес свой вклад и вынес рекомендации в отношении разработки проектной документации, разработки стратегий получения добровольных взносов и укрепления и усиления координации с властями принимающей страны, в том числе по вопросу о безвозмездном предоставлении дополнительного участка земли для потенциального размещения автомобильной стоянки для будущих посетителей ЭКА.

#### **Координация деятельности с Центральными учреждениями**

16. Роль Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе (бывшая Служба управления глобальным имуществом Управления централизованного вспомогательного обслуживания), определенная в документе [A/73/355](#), остается неизменной.

17. Административно-координационное соглашение, заключенное в 2017 году, продолжает служить основой для выполнения различных функций по управлению проектами в таких областях, как разрешение проблем и управление изменениями и подготовка отчетности о ходе работ. В нем также определяются роли и обязанности членов группы по проекту на всех этапах реализации проекта.

18. В ходе координационных совещаний с группой по проекту ЭКА, которые регулярно проводились раз в два месяца, Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе предоставляла технические рекомендации и консультации, делилась опытом, накопленным в ходе реализации других проектов капитального строительства, и обеспечивала соблюдение в рамках деятельности группы по проекту мировых стандартов, касающихся недвижимого имущества. Группа представителей Службы посетила группу по проекту ЭКА в Аддис-Абебе в ноябре 2018 года, и Служба продолжает участвовать в установленном процессе рассмотрения и утверждения испрашиваемых изменений, касающихся исходных параметров проекта. Помимо этого, Служба предоставляет заказчику проекта независимые услуги по управлению рисками в рамках возложенных на нее надзорных функций, в том числе следит за тем, чтобы группа по проекту вела реестр рисков по проекту и чтобы этот реестр обновлялся.

19. С октября 2017 года содействие оказывает международная профессиональная компания, имеющая опыт управления строительными рисками в интересах заказчиков проектов и подрядчиков. Перед публикацией полугодовых докладов о ходе осуществления независимого управления рисками с группой по проекту ремонта ЭКА и основными заинтересованными сторонами регулярно проводились совещания по вопросам управления рисками. Цель этих совещаний заключается в получении данных из реестра рисков по проекту, необходимых для оценки потенциального воздействия этих рисков на общий график осуществления проекта и смету расходов, а также на непредвиденные обстоятельства, влияющие на расходы и график, как это описано ниже в разделе «Управление рисками».

#### **D. Управление проектом**

20. Специальная группа по управлению проектом осуществляет свою деятельность под руководством управляющего проектом (С-5), который подчиняется руководителю проекта — Административному директору ЭКА. В группу по проекту входят следующие сотрудники, должности которых были утверждены

Генеральной Ассамблеей в резолюции [70/248 А](#): архитектор/инженер (С-4), сотрудник по закупкам (С-3), инженер по архитектурной, общестроительной и конструктивной части (национальный сотрудник-специалист), инженер по механическим и электрическим системам (национальный сотрудник-специалист), производитель работ (национальный сотрудник-специалист), помощник по бюджетно-финансовым вопросам (местный разряд) и помощник по материально-техническому снабжению и грузоперевозкам (местный разряд).

21. Сотрудник, занимающий специальную должность координатора проекта (С-4), закрепленную за Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в Центральных учреждениях и финансируемую в рамках совместного финансирования с проектом повышения сейсмостойкости зданий и замены отслужившего свой срок оборудования в Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО), продолжает оказывать проекту поддержку и надзорные услуги, включая услуги по координации управления рисками.

22. Шесть специальных сотрудников по безопасности оказывали услуги по обеспечению безопасности на строительной площадке, созданной подрядчиком по выполнению работ раннего этапа на территории комплекса ЭКА.

23. ЭКА продолжает привлекать консультантов для предоставления экспертных знаний и профессиональных услуг, которые не могут быть предоставлены членами группы по проекту ремонта, а именно:

а) курирование экспозиции: для содействия созданию постоянной экспозиции и отбора экспонатов приглашены два специалиста. Один специалист отвечал за такие операционные элементы, как подготовка технико-экономического обоснования и определение проектных критериев центра для посетителей, а другой будет руководить осуществлением кураторских работ;

б) реставрация произведений искусства: в феврале 2018 года был нанят специалист для консультирования и поддержки группы по проекту ремонта в ходе проведения конкурса на реставрацию произведений искусства и для оказания поддержки ведущему консультанту в осуществлении контроля за будущими реставрационными работами;

в) информационно-техническое, аудиовизуальное и конференционное инженерно-техническое обслуживание: как указывалось в документе [A/73/355](#), была сформирована рабочая группа в составе представителей пользователя (ЭКА) и других организационных заинтересованных сторон для оказания поддержки ведущему консультанту в разработке проектной и тендерной документации для установки конференционных и информационно-технологических систем и сетей. По завершении установки этих систем и сети такой подход должен также облегчить передачу продукции пользователям в ЭКА и устранить или свести к минимуму препятствия при заключении контрактов на осуществление работ и их приемке.

24. ЭКА намерена привлечь дополнительных консультантов для предоставления экспертных знаний и профессиональных услуг, которые не могут быть предоставлены членами группы по проекту ремонта, а именно:

а) коммуникационные услуги: в декабре 2018 года ЭКА выпустила документацию для привлечения конкурсных предложений на оказание услуг, и в настоящее время проводится оценка полученной тендерной документации;

b) специалист по мобилизации ресурсов: ЭКА намерена нанять консультанта для оказания экспертной помощи и поддержки в разработке подробного плана мобилизации ресурсов в целях более эффективного привлечения добровольных взносов для этого проекта.

## **Е. Подотчетность в рамках проекта**

25. В соответствии с резолюциями Генеральной Ассамблеи [69/262](#), [70/248 А](#), [71/272 А](#), [72/262 А](#) и [73/279 А](#) Управление служб внутреннего надзора (УСВН) в период с февраля по март 2019 года провело свою четвертую ежегодную ревизию проекта по ремонту. В последнем докладе о ревизии<sup>1</sup> содержались четыре важные рекомендации, все из которых были приняты ЭКА и находятся в процессе выполнения. УСВН рекомендовало ЭКА:

- a) совершенствовать деятельность в отношении графика осуществления проекта и связанного с ним риска нарушения плановых сроков;
- b) свести к минимуму изменения, осуществляемые под руководством заказчика;
- c) включить оценку заявок на внесение изменений в программу ежеквартальных совещаний с независимой компанией по управлению рисками;
- d) сделать акцент на расширение закупочной деятельности для проекта.

26. В ходе ревизии была также подчеркнута важность скоординированного участия заинтересованных сторон. ЭКА ценит проводимые УСВН регулярные ревизии, которые дают возможность заказчику проекта, управляющему проектом и членам группы по проекту ремонта проанализировать и усовершенствовать процессы и процедуры, разработанные для осуществления проекта, в соответствии с применимыми руководящими принципами, положениями и правилами Организации.

## **Ф. Управление рисками**

### **Независимое управление рисками**

27. После первого практикума по управлению рисками, состоявшегося в феврале 2018 года, была разработана стратегия управления рисками и создан реестр рисков по проекту ремонта, а также была проведена первая количественная оценка рисков по проекту (моделирование методом Монте-Карло). С тех пор независимая компания по управлению рисками проводила ежеквартальные совещания для обзора реестра рисков по проекту и представления рекомендаций по управлению связанными с проектом рисками. Независимая компания по управлению рисками подготовила три представляемых два раза в год доклада о ходе осуществления независимого управления рисками (в июне 2018 года и в январе и августе 2019 года) для обеспечения управляющему проектом постоянной поддержки в процессе принятия решений.

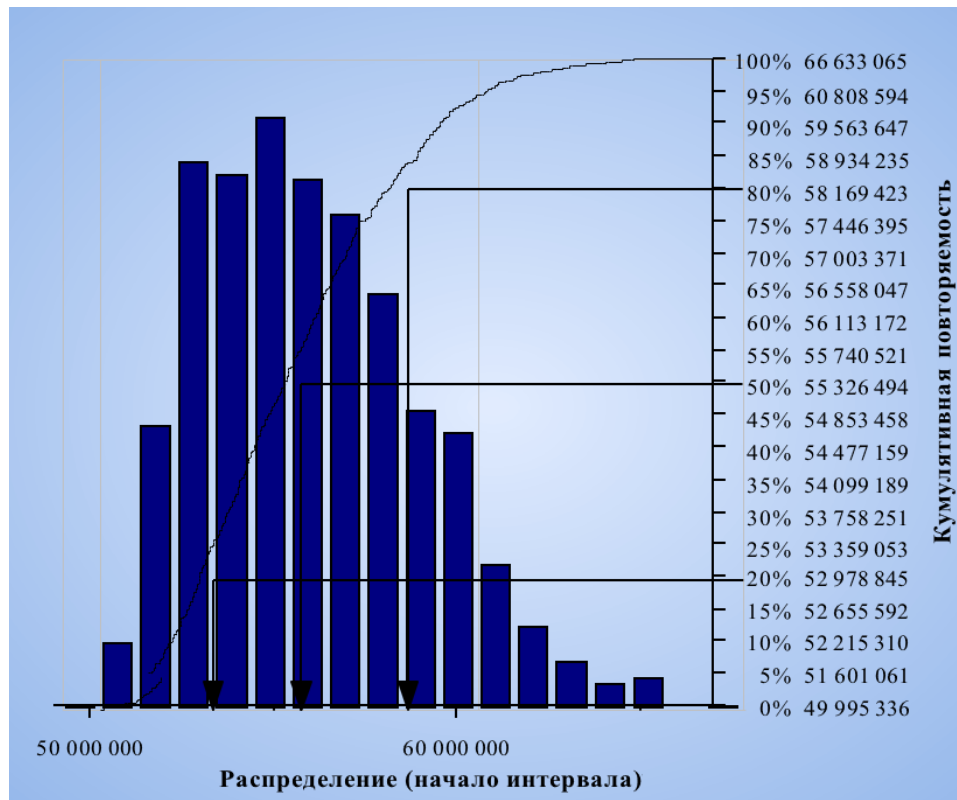
<sup>1</sup> Справочный документ 2019/054 (июнь 2019 года). URL: <https://oios.un.org/ru/resources>, раздел “Internal audit reports” («Доклады о внутренней ревизии»).

28. В мае 2019 года при содействии независимой компании по управлению рисками было проведено второе моделирование методом Монте-Карло для проекта по ремонту, которое было основано на обновленной оценке известных и только что выявленных рисков. Результаты второго моделирования представлены на рисунке I.

Рисунок I

**Гистограмма стоимостной оценки проанализированных рисков по состоянию на май 2019 года**

(В долл. США)



29. Первое моделирование методом Монте-Карло, осуществленное в 2018 году, показало, что уровень уверенности в том, что этот проект по ремонту будет завершен в рамках утвержденной максимальной общей сметы, составляет 75 процентов. Как показано на рисунке I, второе моделирование демонстрирует, что вероятность реализации проекта в рамках утвержденной максимальной общей суммы расходов (56,90 млн долл. США) составляет 69 процентов, что немного ниже предыдущего уровня уверенности, составлявшего 75 процентов.

30. Хотя нынешний уровень уверенности по-прежнему ниже, чем уровень уверенности P80, установленный в качестве целевого показателя для проектов капитального строительства Организации Объединенных Наций, уровень уверенности в том, что проект будет реализован в рамках утвержденного максимального общего бюджета, остается очень высоким и свидетельствует о том, что риски, связанные с проектами, которые были определены в обновленном реестре рисков, контролируются и что меры по смягчению последствий принимаются надлежащим образом. Незначительное снижение уровня уверенности в том, что проект будет реализован в рамках бюджета, связано с прогнозируемым



переносом сроков завершения проекта на 11 месяцев. Можно ожидать, что уровень уверенности вновь возрастет после начала осуществления пакета основных работ и формирования более полного представления о способности подрядчика выполнять работы.

31. По результатам моделирования методом Монте-Карло, осуществленного в 2019 году, также был подготовлен обновленный анализ чувствительности затрат, представленный на рисунке II, на котором показаны пять основных (в порядке убывания) рисков, оказывающих наибольшее воздействие, если сравнивать относительную степень воздействия каждого риска на общую стоимость проекта. В случае проекта по ремонту Дома Африки самое тесное соотношение с общей стоимостью проекта имеют изменения по распоряжению заказчика, и лица, ответственные за принятие решений, и старшие представители заинтересованных сторон должны учитывать это при оценке потенциальных изменений, касающихся установленных исходных параметров проекта, с тем чтобы свести к минимуму такие изменения.

Рисунок II

#### Анализ чувствительности затрат по состоянию на май 2019 года



#### Описание пяти основных рисков, связанных с проектом

32. Ниже приводится более подробное объяснение пяти основных рисков, определенных в рамках анализа чувствительности затрат, представленного на рисунке II, и описаны меры реагирования на эти риски.

а) **Изменения по распоряжению заказчика (изменение проектных требований на позднем этапе и возможное увеличение объема работ).** В дополнение к информации, представленной в докладе [A/73/355](#), к данной категории риска относятся требования заказчика, которые, возможно, не были отражены в исходной проектной и строительной документации, и/или новые требования, которые могут привести к дополнительным издержкам, если в ходе осуществления проекта возникнет необходимость корректировки объема работ. Чтобы снизить этот риск, с самого начала осуществления проекта по ремонту к его реализации были привлечены ключевые организационные заинтересованные стороны, и это взаимодействие будет продолжаться до завершения проекта, с тем чтобы обеспечить защиту ожидаемых выгод и их получение после принятия окончательных результатов работы по проекту.

б) **Задержки в выполнении графика.** В дополнение к информации, представленной в докладе [A/73/355](#), к данной категории риска относятся задержки в выполнении графика, сопряженные с дополнительными расходами для покрытия расширенного предоставления специальных услуг по управлению проектом. Причиной отставания от графика могут служить консультанты/подрядчики или Организация Объединенных Наций, особенно с учетом сложного характера процессов и процедур, касающихся конкурса в отношении товаров и

услуг или получения разрешений на потенциальные изменения исходных параметров. Главным образом именно проведение конкурса на выполнение основных ремонтных работ привело к 11-месячной задержке с осуществлением проекта. Чтобы уменьшить этот общий риск, группа по проекту ремонта привлекла организационные и внешние заинтересованные в проекте стороны, в частности консультантов и подрядчиков, с самого начала осуществления проекта и проводит обзор обновленного реестра рисков в ходе регулярных оперативных и выездных совещаний для обеспечения того, чтобы все заинтересованные стороны и участники проекта имели представление о рисках и воздействии на сроки осуществления проекта и расходы по проекту. Группа по проекту ремонта будет поощрять всех участников проекта постоянно изыскивать возможности для оптимизации стоимости исполнения проекта, что могло бы способствовать сокращению сроков осуществления проекта. Должны быть введены в действие процедуры управления претензиями, а также процедуры разрешения проблем и управления изменениями, чтобы представляемые консультантами/подрядчиками претензии и/или запросы об изменениях могли обрабатываться оперативно и надлежащим образом.

с) **Конференционные и информационно-технологические системы.** Этот недавно выявленный риск связан с расходами, которые могут возникнуть в результате добавления в тендерную документацию «лотов», связанных с аппаратурой для конференционных и информационно-технологических систем и сетей, которые не были включены в первоначальное проектное задание. Благодаря этой аппаратуре отремонтированный Дом Африки станет ориентиром для дальнейшего развития всей информационно-технологической инфраструктуры комплекса. Данный риск, в случае его возникновения, может рассматриваться как изменение по распоряжению заказчика, определение которого приведено выше, и, соответственно, к нему применимы описанные выше меры по снижению рисков, относящихся к категории изменений по распоряжению заказчика. Данный риск представлен отдельно, поскольку он был известен и оценивался отдельно при проведении моделирования методом Монте-Карло. Группа ЭКА по проекту ремонта тесно сотрудничает со Службой информационно-коммуникационных технологий ЭКА в целях обеспечения того, чтобы окончательная установка систем отвечала и соответствовала требованиям Организации.

d) **Споры с подрядчиками/проблемы с качеством работ.** Эта категория риска связана с расходами, которые могут возникнуть в результате неурегулированных споров с консультантами/подрядчиками в ходе реализации проекта, что может привести к низкой мотивации, медленному прогрессу или его отсутствию и/или неприемлемому качеству результатов. Для уменьшения этого риска группе по проекту ремонта следует своевременно рассматривать любые претензии подрядчиков и просьбы об изменениях. Группа по проекту должна также постоянно обновлять и поддерживать в актуальном состоянии руководство по проекту ремонта и обеспечивать, чтобы включенные в него процессы и процедуры, касающиеся проекта, были ясны и понятны участникам проекта и соблюдались ими в течение всего периода его реализации. Процессы и процедуры могут обновляться, с тем чтобы потенциально отражать потребности консультантов/подрядчиков, если такие изменения не наносят ущерба удовлетворению потребностей ЭКА.

### **Комплексное управление рисками**

33. Группа по проекту при поддержке независимой компании по управлению рисками осуществляла комплексные мероприятия по управлению рисками на местном уровне. Это включало обновление и ведение реестра рисков, который остается постоянно обновляемым хранилищем всех существующих и прошлых

рисков, при этом по каждому виду риска назначается ответственный сотрудник, который осуществляет мониторинг и контроль, а также принятие корректирующих мер в случае необходимости в соответствии с разработанным планом по снижению рисков. В ходе осуществления регулярной деятельности по управлению рисками группа по проекту ремонта ЭКА также регулярно привлекает специализированных консультантов и подрядчиков. В рамках регулярной деятельности по мониторингу, например в ходе регулярных выездных совещаний, проводится тщательный анализ и обсуждение ситуации.

## **G. Прогресс, достигнутый за отчетный период**

### **Сотрудничество с государствами-членами и правительством принимающей страны**

34. Между Организацией Объединенных Наций и правительством Эфиопии было заключено соглашение, которое позволило обеспечить беспрепятственный и быстрый импорт товаров и материалов, необходимых для осуществления проекта. Сотрудничество с местными властями в поддержку проекта является эффективным и ценится, включая выдачу рабочих виз экспатриантам, что позволяет консультантам и подрядчикам находиться на месте для оказания профессиональных услуг в ходе реализации проекта.

35. После обсуждений с представителями города Аддис-Абеба и правительства Эфиопии ЭКА приступила к переговорам по двум соглашениям об аренде земельных участков, необходимых для размещения автомобильной стоянки для посетителей, что позволит освоить эти участки в запланированные сроки.

### **Добровольные взносы**

36. ЭКА учредила целевой фонд для регистрации взносов на проект по ремонту за прошлые и будущие периоды. Добровольный взнос в размере 52 192 долл. США, полученный от правительства Мали ([A/71/370](#), п. 50), будет использован для реставрации произведения искусства, которое подпадает под первоначально утвержденные рамки проекта. Соответственно, взносы государств-членов в 2020 и 2021 годах будут сокращены в общей сложности на 52 192 долл. США, с тем чтобы учесть использование этого добровольного взноса.

37. В дополнение к информации, представленной в предыдущем докладе ([A/73/355](#), п. 38), ЭКА представила правительству Швейцарии подробное предложение, в котором предусматривается, что добровольный взнос будет использован для поддержки начального этапа работы и функционирования центра для посетителей. В настоящее время правительство рассматривает это предложение.

38. В марте 2019 года ЭКА представила и пропагандировала этот проект на Конференции министров финансов, планирования и экономического развития африканских стран, состоявшейся в Марракеше, Марокко, в целях повышения осведомленности о проекте и мобилизации потенциальных добровольных взносов на его осуществление. ЭКА будет и впредь привлекать добровольные взносы на осуществление проекта путем проведения таких кампаний на крупных мероприятиях и конференциях, в том числе на саммитах Африканского союза. Она также намерена привлекать добровольные взносы в ходе церемонии закладки первого камня в ознаменование начала осуществления пакета основных строительных работ.

39. О любых полученных в будущем добровольных взносах, которые будут использоваться для финансирования части первоначального объема работ по проекту, будет сообщаться Генеральной Ассамблее в будущих очередных докладах, а соответствующее сокращение начисленных государствам-членам взносов будет отражено в смете расходов.

40. В соответствии с просьбой Генеральной Ассамблеи о разработке надежной стратегии мобилизации ресурсов (резолюция [73/279 A](#), раздел VIII, пп. 4 и 5) Секция по партнерским связям и мобилизации ресурсов ЭКА завершает подготовку специального плана действий по потенциальной мобилизации ресурсов государств-членов и частного сектора в соответствии с применимыми положениями и правилами Организации Объединенных Наций и стратегиями ЭКА.

41. Кроме того, ЭКА добилась дальнейших успехов в проведении переговоров с властями принимающей страны о предоставлении взноса в натуральной форме в связи с выделением испрашиваемого участка земли под автомобильную стоянку для посетителей.

#### **Закупочная деятельность**

42. Как было отмечено в докладе [A/73/355](#) и отражено в смете расходов по проекту ремонта, стратегия осуществления проекта предусматривает разделение всей программы строительных работ на следующие пакеты: а) подготовительные работы раннего этапа; б) основные ремонтные работы; в) монтаж конференционных и информационно-технологических систем; г) реставрация произведений искусства; и е) организация постоянной экспозиции.

43. В настоящее время продолжается реализация пакета подготовительных работ раннего этапа, которые планируется завершить к концу сентября 2019 года. В соответствии с установленными процедурами управления изменениями были изменены некоторые исходные параметры проекта и графика, что типично для таких проектов по ремонту, и реализация проекта шла соответствующим образом.

44. Контракт на выполнение основных ремонтных работ, представляющий собой крупнейший пакет работ в рамках проекта по ремонту Дома Африки, вступил в силу 10 мая 2019 года и должен быть выполнен в течение 30 месяцев, к декабрю 2021 года; стоимость контракта составляет 28 209 500 долл. США. Выбранный подрядчик находится в процессе мобилизации ресурсов, необходимых для выполнения контракта, и их доставки на строительную площадку. Как и предполагалось в 2018 году и упоминалось в предыдущем очередном докладе ([A/73/355](#), п. 46), проведение конкурса на предоставление услуг в связи с выполнением основных ремонтных работ заняло гораздо больше времени, чем первоначально планировалось, что привело к задержке в выполнении графика работ на 11 месяцев.

45. В настоящее время проводится конкурс на выполнение работ по монтажу конференционных и информационно-технологических систем и сетей, который, как ожидается, будет завершен к концу 2019 года. Ожидается, что в 2020 году выбранный подрядчик приступит к установке соответствующих систем и компонентов сети параллельно с выполнением основных ремонтных работ.

46. Ожидается, что в первом квартале 2020 года будет проведен конкурс на выполнение пакета реставрационных работ, состоящего из четырех лотов (лот А: витражи, лот В: холсты и льняные полотна и лоты С и D: другие небольшие художественные произведения и произведения искусства).

47. Разработка проектной документации, которая будет включена в тендерную документацию по пакету работ, связанных с организацией постоянной экспозиции, продолжается и, как ожидается, будет завершена к концу 2019 года. Окончательный вариант тендерной документации будет обнародован в первом квартале 2020 года.

#### **Местные знания и накопленный опыт**

48. Проект по ремонту продолжает осуществляться с учетом опыта, накопленного в ходе осуществления других проектов капитального строительства Организации Объединенных Наций, и передовой практики, отраженной в руководящих принципах управления строительными проектами Организации Объединенных Наций. Кроме того, накопленный опыт и передовые методы, выявленные в ходе осуществления этого проекта, будут отражены в новых версиях руководящих принципов, с тем чтобы они могли учитываться при реализации будущих проектов капитального строительства.

49. Как сообщалось ранее, проект по ремонту был выбран Секретариатом в качестве примера передовой практики благодаря учету аспектов доступности в ходе разработки проектной документации, и эта практика могла бы также применяться в ходе реализации будущих строительных проектов Организации Объединенных Наций, в том числе проектов, осуществляемых на территории комплекса ЭКА.

50. С учетом того, что работы раннего этапа, как ожидается, будут в основном завершены к концу сентября 2019 года, группа по проекту намерена разработать процессы и процедуры, которые могли бы послужить ориентиром для ввода в эксплуатацию и передачи конечных продуктов конечным пользователям в организации.

#### **Планирование и проектирование**

51. В течение отчетного периода совместными усилиями ведущей консалтинговой компании и рабочей группы, упомянутой в пункте 23 с) выше, была разработана проектная документация для конференционных и информационно-технологических систем и сетей. Разработанный проект включает в себя аудиовизуальные и конференционные инженерные системы и локальную вычислительную сеть, предназначенную для аудио- и видеотрансляции, высокоплотную беспроводную сеть для участников конференций и общую технологическую архитектуру информационно-коммуникационной сети. Служба информационно-коммуникационных технологий ЭКА, которая участвовала в разработке проекта в качестве члена рабочей группы, планирует, что благодаря внедрению новых и более передовых технологий, посредством которых будет возможна полная интеграция с операционной инфраструктурой ИКТ на территории комплекса ЭКА и видеоконференционной платформой Секретариата, Дом Африки станет ориентиром для будущей модернизации Конференционного центра Организации Объединенных Наций в Аддис-Абебе. Этот проект стал частью тендерной документации.

52. Как было отмечено в предыдущем очередном докладе ([A/73/355](#), п. 53), ЭКА провела совместную работу с Организацией Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО) и Африканским союзом, а также научно-образовательными и другими учреждениями, относящимися к сектору сохранения исторического наследия, с тем чтобы они оценили решения, предлагаемые в проектной документации, разработанной для ремонта Дома Африки. Их положительные отзывы подтвердили, что проектная документация

должным образом отвечала поставленной в рамках проекта цели сохранения исторических памятников.

53. Разработка дизайна постоянной экспозиционной зоны Дома Африки находится на продвинутой стадии и, как ожидается, будет завершена к концу 2019 года. Была создана рабочая группа, которая оказала содействие ведущей консалтинговой компании в разработке дизайна зоны с учетом основных тем и элементов экспозиции. Например, ЭКА привлекла Африканский фонд всемирного наследия, являющийся официальным партнером ЮНЕСКО на континентальном уровне, к разработке концепции интерактивной выставочной стены, на которой будут представлены более чем 100 объектов культурного и религиозного наследия Африки, официально признанных ЮНЕСКО.

54. В ответ на просьбу Генеральной Ассамблеи об использовании местных знаний, материалов, технологий и потенциала, содержащуюся в пункте 4 раздела XII ее резолюции [72/262 А](#), ЭКА продолжает взаимодействовать с академическими учреждениями и отдельными лицами в Аддис-Абебе, с тем чтобы они могли вносить вклад в подготовку справочных и исторических документов, касающихся панафриканизма.

55. В течение отчетного периода была завершена разработка проектной документации для пакета работ по реставрации произведений искусства, и она была включена в тендерную документацию.

#### **Ход строительных работ**

56. Как было упомянуто выше, реализация пакета подготовительных работ раннего этапа продолжается с января 2018 года и, как ожидается, завершится к концу сентября 2019 года. После передачи ЭКА пакета подготовительных работ раннего этапа арендаторы, в настоящее время занимающие торговые площади в ротонде Дома Африки, переедут в новые торговые помещения, предусмотренные согласно пакету подготовительных работ раннего этапа в зданиях «Конго» и «Нил», — ожидается, что это тоже должно состояться к концу сентября 2019 года.

57. Строительный контракт на выполнение основных ремонтных работ вступил в силу 10 мая 2019 года и после периода мобилизации должен быть выполнен в течение 30 месяцев: с начала работ 7 июня 2019 года до 5 декабря 2021 года. Подрядчик занимается мобилизацией ресурсов и получением указанных в контракте документов, которые после их получения ЭКА позволят передать определенные участки строительной площадки для выполнения фактических ремонтных работ.

58. Ведущая консалтинговая компания, привлеченная для оказания помощи специальной группе по управлению проектом путем предоставления услуг по управлению строительными работами и надзору за их выполнением, уже обеспечила свое постоянное присутствие после выполнения подготовительных работ раннего этапа и готова приступить к выполнению основных ремонтных работ.

## **Н. Прочие вопросы**

### **Доступность**

59. В течение отчетного периода группа по проекту ремонта продолжала поддерживать связь и координировать свои действия с Целевой группой ЭКА по вопросам обеспечения доступа для инвалидов в связи с решением вопросов доступности. С февраля 2017 года она принимает активное участие в регулярных

совещаниях для обеспечения надлежащего рассмотрения проектных решений, касающихся равноправного доступа инвалидов, как в рамках проекта ремонта Дома Африки, так и в ходе будущих работ по модернизации всего комплекса ЭКА.

#### **Экологическая устойчивость**

60. В ответ на просьбу Генеральной Ассамблеи, содержащуюся в пункте 17 раздела VIII ее резолюции [73/279 А](#), ЭКА приступит к измерению и учету потребления энергии в помещениях, созданных в рамках реализации пакета предварительных работ, как только они будут переданы ЭКА для операционного использования. Это позволит установить базовый показатель, который будет использоваться в качестве ориентира для отслеживания привычек пользователей и выявления потенциальных возможностей повышения эффективности. Базовый показатель будет установлен через шесть месяцев после передачи пакета предварительных работ, и информация об этом будет включена в следующий доклад.

#### **Центр для посетителей**

61. В соответствии с просьбой Генеральной Ассамблеи, содержащейся в ее резолюции [73/279 А](#) (раздел VIII, п. 10), ЭКА дорабатывает технико-экономическое обоснование создания центра для посетителей и рассматривает различные варианты организации допуска посетителей. Разработка технико-экономического обоснования создания центра для посетителей является частью процесса разработки проектной документации для постоянной экспозиции, который продолжается и, как ожидается, будет завершен к концу 2019 года. Заинтересованные стороны из ЭКА также должны будут высказать свое мнение о технико-экономическом обосновании и проанализировать его. С этой целью проект технико-экономического обоснования был представлен комитету заинтересованных сторон. Ожидается, что технико-экономическое обоснование будет окончательно доработано и представлено Генеральной Ассамблее в следующем ежегодном докладе о ходе ремонта и строительства на основной части ее семьдесят пятой сессии.

### **I. График проекта**

62. В связи с задержками, возникшими в ходе проведения конкурса на заключение контракта на услуги, связанные с проведением основных ремонтных работ, которые имели критически важное значение, завершение проекта запланировано на 11 месяцев позже первоначально предусмотренного срока. С целью потенциального устранения некоторых из этих задержек группа по проекту совместно с ведущим консультантом и главным подрядчиком по ремонтным работам постоянно проводит оценку мер по сокращению отставания, таких как увеличение численности сотрудников подрядчика и/или продление рабочего времени для ускорения строительных работ. С целью частично компенсировать потерянное время также, возможно, будут рассмотрены альтернативные методы строительства и/или возможность использования современных технологий. Вместе с тем нереалистично ожидать, что все потерянное время может быть полностью компенсировано.

63. Группа по проекту продолжает осуществлять комплексное управление рисками в отношении рисков, касающихся графика, в том числе путем обновления информации о графике с учетом любых последствий текущих строительных работ и/или конкурсных торгов, касающихся остальных пакетов работ, для графика. Группа будет также продолжать информировать независимую компанию

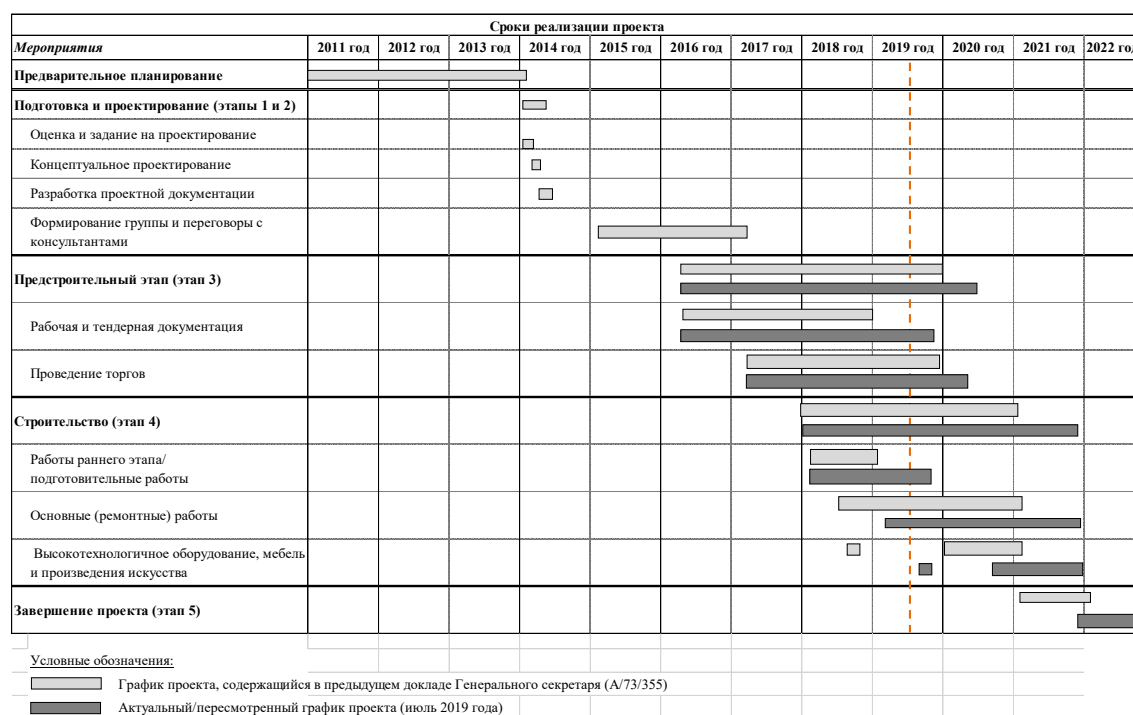


по управлению рисками о ходе реализации проекта в целом и предоставлять материалы, необходимые для проведения анализа последствий с учетом факторов риска для графика проекта, и будет заблаговременно планировать соответствующие меры по смягчению последствий. По каждому риску, включенному в реестр рисков, назначается отдельное ответственное лицо, которое должно осуществлять мониторинг провоцирующих факторов, связанных с этим риском, и принимать меры по его снижению, которые были разработаны и согласованы в ходе регулярных семинаров по рискам.

64. На рисунке III показаны фактический ход осуществления проекта по состоянию на июль 2019 года и обновленный график на период до завершения проекта.

Рисунок III

### График работ по проекту ремонта Дома Африки по состоянию на июль 2019 года



## J. Расходы по проекту и прогнозируемые издержки

### Текущие и прогнозируемые расходы на период до конца 2019 года

65. В своих резолюциях [71/272 А](#), [72/262 А](#) и [73/279 А](#) Генеральная Ассамблея ассигновала 28 107 600 долл. США на финансирование этого проекта в период 2016–2019 годов, включая: а) 3 123 200 долл. США по разделу 18 «Экономическое и социальное развитие в Африке»; б) 24 767 600 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»; и в) 216 800 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность» бюджетов по программам на двухгодичные периоды 2016–2017 и 2018–2019 годов.

66. Совокупный объем расходов по состоянию на 30 июня 2019 года составил 8 323 800 долл. США, а прогнозируемые расходы на оставшуюся часть 2019 года составили 8 846 100 долл. США, как показано в таблице 1. Относительно высо-



кая сумма расходов, которые ожидаются во второй половине 2019 года, объясняется реализацией двух строительных пакетов: а) пакета подготовительных работ, который, как ожидается, будет в основном завершен к концу сентября 2019 года; и б) основных ремонтных работ, которые являются крупнейшим пакетом работ в рамках проекта по ремонту Дома Африки, контракт на которые был подписан 10 мая 2019 года и выполнение которых вскоре начнется.

Таблица 1

**Расходы по состоянию на 30 июня 2019 года и прогноз на оставшуюся часть 2019 года**

(В тыс. долл. США)

	<i>Ассигнования на финансирование проекта в 2016–2019 годах</i>	<i>Совокупный объем расходов по состоянию на 30 июня 2019 года</i>	<i>Прогнозируемые расходы с 1 июля по 31 декабря 2019 года</i>	<i>Общая сумма прогнозируемых расходов на 2016–2019 годы</i>	<i>Прогнозируемый неиспользованный остаток средств на конец 2019 года</i>
	(a)	(b)	(c)	(d) = (b) + (c)	(e) = (a) – (d)
<b>Раздел 33. Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений</b>					
1. Расходы на строительство	15 571,8	1 480,5	6 413,2	7 893,7	7 678,1
2. Профессиональные услуги	5 169,7	4 055,9	704,5	4 760,4	409,3
3. Увеличение стоимости	322,2	–	322,2	322,2	–
4. Непредвиденные расходы	3 703,9	–	938,4	938,4	2 765,5
<b>Итого, раздел 33</b>	<b>24 767,6</b>	<b>5 536,4</b>	<b>8 378,3</b>	<b>13 914,7</b>	<b>10 852,9</b>
<b>Раздел 18. Экономическое и социальное развитие в Африке</b>					
5. Управление проектом	3 123,2	2 597,1	431,3	3 028,4	94,8
<b>Итого, раздел 18</b>	<b>3 123,2</b>	<b>2 597,1</b>	<b>431,3</b>	<b>3 028,4</b>	<b>94,8</b>
<b>Раздел 34. Охрана и безопасность</b>					
6. Требования безопасности	216,8	190,3	36,5	226,8	(10,0)
<b>Итого, раздел 34</b>	<b>216,8</b>	<b>190,3</b>	<b>36,5</b>	<b>226,8</b>	<b>(10,0)</b>
<b>Всего</b>	<b>28 107,6</b>	<b>8 323,8</b>	<b>8 846,1</b>	<b>17 169,9</b>	<b>10 937,7</b>

67. Как показано в таблице 1, прогнозируется, что на конец 2019 года остаток средств в размере 10 937 700 долл. США останется неиспользованным по причине задержки с закупками и обусловленной ею задержки с началом строительных работ, о чем говорится в пункте 62 выше, что привело к отставанию от общего графика осуществления проекта на 11 месяцев.

**Потребности в ресурсах на 2020 год**

68. Потребности в ресурсах на 2020 год показаны в таблице 2. Общий объем прогнозируемых расходов на 2020 год составляет 19 380 800 долл. США, включая:

а) 846 800 долл. США по разделу 18 «Экономическое и социальное развитие в Африке», которые предназначены для:

i) финансирования специальной группы по управлению и 50 процентов должности координатора проекта (С-4), базирующегося в Центральном учреждении (финансируется в рамках совместного финансирования с проектом повышения сейсмостойкости зданий и замены отслужившего свой срок оборудования в помещениях ЭСКАТО в Бангкоке);

- ii) оплаты услуг индивидуальных консультантов, по запросу предоставляющих экспертную помощь для поддержки специальной группы по проекту;
- iii) покрытия расходов на поездки членов группы по управлению проектом;
- b) 18 439 000 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений», которые предназначены для:
- i) покрытия расходов на строительство (13 755 500 долл. США), связанных с устранением потенциальных дефектов, допущенных в ходе подготовительных работ раннего этапа, и осуществления основных ремонтных работ, работ по монтажу конференционных и информационно-технологических систем и сетей, работ по реставрации произведений искусства и созданию постоянной экспозиции;
- ii) оплаты профессиональных услуг (971 200 долл. США), включая услуги ведущего консультанта для завершения проектной документации и оказания специальной группе по проекту поддержки в деле управления строительством и осуществления надзора за производством строительных работ, услуги профессиональной компании по управлению рисками и другие услуги, такие как услуги внешних консультантов для вынесения независимых заключений в отношении разработки проектной документации или по другим вопросам, для которых внешняя оценка имеет ценность;
- iii) ассигнования, предусмотренные в связи с увеличением стоимости (623 700 долл. США), для покрытия строительных расходов, связанных с воздействием инфляции;
- iv) ассигнования на покрытие непредвиденных расходов (3 088 600 долл. США) для покрытия неотъемлемых рисков в случае их возникновения;
- c) 95 000 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность» для финансирования специальных услуг по обеспечению безопасности, оказываемых шестью сотрудниками по безопасности.

Таблица 2

**Потребности в ресурсах на 2020 год**

(В тыс. долл. США)

	<i>Прогнозируемые расходы в 2020 году</i>	<i>Прогнозируемый неиспользо- ванный остаток средств на конец 2019 года</i>	<i>Чистые потребности в финансировании в 2020 году</i>
	(a)	(b)	(c) = (a) – (b)
<b>Раздел 33. Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений</b>			
1. Расходы на строительство	13 755,5	7 678,1	6 077,4
2. Профессиональные услуги	971,2	409,3	561,9
3. Увеличение стоимости	623,7	–	623,7
4. Непредвиденные расходы	3 088,6	2 765,5	323,1
<b>Итого, раздел 33</b>	<b>18 439,0</b>	<b>10 852,9</b>	<b>7 586,1</b>
<b>Раздел 18. Экономическое и социальное развитие в Африке</b>			
5. Управление проектом	846,8	94,8	752,0
<b>Итого, раздел 18</b>	<b>846,8</b>	<b>94,8</b>	<b>752,0</b>

	Прогнозируемые расходы в 2020 году	Прогнозируемый неиспользо- ванный остаток средств на конец 2019 года	Чистые потребности в финансировании в 2020 году
	(a)	(b)	(c) = (a) – (b)
<b>Раздел 34. Охрана и безопасность</b>			
6. Требования безопасности	95,0	(10,0)	105,0
<b>Итого, раздел 34</b>	<b>95,0</b>	<b>(10,0)</b>	<b>105,0</b>
<b>Всего</b>	<b>19 380,8</b>	<b>10 937,7</b>	<b>8 443,1</b>
Финансируется за счет добровольных взносов <sup>a</sup>	9,0	–	9,0
Финансируется за счет ассигнований	19 371,8	10 937,7	8 434,1

<sup>a</sup> Отражает часть работ по реставрации произведений искусства (часть расходов на строительство), которые будут финансироваться за счет добровольного взноса, полученного от правительства Мали.

69. Что касается прогнозируемых расходов на 2020 год (19 380 800 долл. США), то сумма в 9000 долл. США, предназначенная для реставрации произведений искусства, будет покрыта за счет добровольного взноса, полученного от правительства Мали, а остальные 19 371 800 долл. США — за счет ассигнований. С учетом того, что финансирование проекта проводится по многолетнему счету незавершенного строительства, утвержденному Генеральной Ассамблеей в ее резолюции 70/248 A (раздел IX, п. 27), ожидаемый на конец 2019 года неизрасходованный остаток средств в размере 10 937 700 долл. США будет перенесен на следующий период и частично покрывает потребности в финансировании в 2020 году, составляющие 19 371 800 долл. США. Следовательно, чистые потребности в ресурсах, испрашиваемых на 2020 год, составят 8 434 100 долл. США, включая: а) 752 000 долл. США по разделу 18 «Экономическое и социальное развитие в Африке»; б) 7 577 100 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»; и в) 105 000 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность» предлагаемого бюджета по программам на 2020 год.

## К. Последующие шаги

70. В следующем отчетном периоде планируется принять следующие меры:

- а) установление одногодичного гарантийного срока в отношении дефектов, допущенных в ходе осуществления пакета работ раннего этапа/подготовительных работ;
- б) предоставление строительных услуг по контракту на выполнение основных строительных работ;
- в) начало предоставления услуг в рамках пакетов работ по реставрации произведений искусства;
- г) начало предоставления услуг в рамках пакета работ, связанных с монтажом конференционных и информационно-технологических систем и сетей;
- д) завершение проектной документации в отношении постоянных экспозиций, доработка стратегии закупок, объявление конкурса и последующее заключение контрактов;
- е) подписание дополнительного соглашения к договору аренды с правительством принимающей страны в целях определения порядка использования и

освоения дополнительного участка земли, необходимого для устройства новой автомобильной стоянки для посетителей.

### **III. Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее**

71. Генеральной Ассамблее предлагается:

- a) принять к сведению информацию о прогрессе, достигнутом за период после публикации предыдущего доклада Генерального секретаря;
- b) принять к сведению пересмотренную смету расходов;
- c) ассигновать сумму в размере 8 434 100 долл. США, включая:
  - a) 752 000 долл. США по разделу 18 «Экономическое и социальное развитие в Африке»; b) 7 577 100 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»; и c) 105 000 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность» предлагаемого бюджета по программам на 2020 год, которые подлежат покрытию за счет средств резервного фонда.

## Приложение

## Пересмотренная смета расходов

(В тыс. долл. США)

	2016 год <sup>a</sup>	2017 год <sup>a</sup>	2018 год <sup>a</sup>	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	Всего	Данные, представленные в докладе A/73/355	
									Изменение	
<b>Раздел 33. Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений</b>										
<b>1. Расходы на строительство</b>										
1.1 Строительные издержки	–	–	–	5 182,0	11 376,3	11 228,1	423,1	28 209,5	27 813,7	395,8 <sup>b</sup>
1.2 Подготовительные работы	–	–	514,2	2 057,5	39,2	–	–	2 610,9	2 059,5	551,4 <sup>b</sup>
1.3 Конференционные и информационные системы	–	–	–	–	1 900,0	1 900,0	100,0	3 900,0	3 900,0	–
1.4 Реставрация произведений искусства	–	–	–	140,0	40,0	749,0	21,0	950,0	950,0	–
1.5 Постоянная экспозиция	–	–	–	–	400,0	250,0	51,0	701,0	701,0	–
<b>2. Профессиональные услуги</b>										
2.1 Услуги ведущей консалтинговой компании	983,2	1 733,3	911,6	952,4	926,0	651,4	250,0	6 407,9	6 401,2	6,7 <sup>c</sup>
2.2 Управление рисками	–	–	52,8	40,5	20,2	26,9	–	140,4	140,4	–
2.3 Другие услуги	1,6	10,4	49,6	25,0	25,0	25,0	–	136,6	152,1	(15,5) <sup>d</sup>
<b>3. Увеличение стоимости</b>										
3. Увеличение стоимости	–	–	–	322,2	623,7	427,9	–	1 373,8	1 373,8	–
<b>4. Непредвиденные расходы</b>										
4. Непредвиденные расходы	–	–	–	938,4	3 088,6	3 172,1	133,6	7 332,7	8 271,1	(938,4) <sup>e</sup>
<b>Итого, раздел 33</b>	<b>984,8</b>	<b>1 743,7</b>	<b>1 528,2</b>	<b>9 658,0</b>	<b>18 439,0</b>	<b>18 430,4</b>	<b>978,7</b>	<b>51 762,8</b>	<b>51 762,8</b>	<b>–</b>
<b>Раздел 18. Экономическое и социальное развитие в Африке</b>										
<b>5. Управление проектом</b>										
5.1 Специальная группа по управлению проектом и вспомогательному обслуживанию	320,7	869,1	766,0	660,5	651,0	651,0	–	3 918,3	3 918,3	–
5.2 Специальный координатор в Центральном учреждении	–	14,2	93,5	90,8	90,8	88,1	–	377,4	377,4	–
5.3 Услуги консультантов и экспертов	–	5,6	19,5	98,9	90,0	90,0	–	304,0	304,0	–
5.4 Поездки членов группы по управлению проектом	16,5	20,5	37,7	15,0	15,0	12,3	–	117,0	117,0	–
<b>Итого, раздел 18</b>	<b>337,2</b>	<b>909,4</b>	<b>916,7</b>	<b>865,2</b>	<b>846,8</b>	<b>841,4</b>	<b>–</b>	<b>4 716,7</b>	<b>4 716,7</b>	<b>–</b>
<b>Раздел 34. Охрана и безопасность</b>										
<b>6. Требования безопасности</b>										
6. Требования безопасности	–	26,7	104,1	96,0	95,0	95,0	–	416,8	416,8	–
<b>Итого, раздел 34</b>	<b>–</b>	<b>26,7</b>	<b>104,1</b>	<b>96,0</b>	<b>95,0</b>	<b>95,0</b>	<b>–</b>	<b>416,8</b>	<b>416,8</b>	<b>–</b>
<b>Всего</b>	<b>1 322,0</b>	<b>2 679,8</b>	<b>2 549,0</b>	<b>10 619,2</b>	<b>19 380,8</b>	<b>19 366,8</b>	<b>978,7</b>	<b>56 896,3</b>	<b>56 896,3</b>	<b>–</b>
Финансируется за счет добровольных взносов <sup>f</sup>	–	–	–	–	9,0	43,0	–	52,0		
Финансируется за счет ассигнований	1 322,0	2 679,8	2 549,0	10 619,2	19 371,8	19 323,8	978,7	56 844,3		

(Сноски к таблице см. на след. стр.)

## Сноска к таблице

- 
- <sup>a</sup> Отражает фактические расходы, понесенные в 2016, 2017 и 2018 годах.
- <sup>b</sup> Увеличение строительных издержек (395 800 долл. США) и расходов, связанных с выполнением подготовительных работ (551 400 долл. США), представляет собой корректировки, произведенные для отражения фактической контрактной стоимости двух пакетов работ, в отношении которых в настоящее время завершена закупочная деятельность, а именно пакета подготовительных работ раннего этапа и пакета основных ремонтных работ. Как указано в предыдущем докладе Генерального секретаря (A/73/355), остальные три пакета работ (пакет работ по монтажу конференционных и информационно-технологических систем, пакет работ по реставрации произведений искусства и пакет работ по устройству постоянной экспозиции) по-прежнему основаны на первоначальной смете в ожидании результатов соответствующей закупочной деятельности и заключения контрактов.
- <sup>c</sup> Увеличение расходов на услуги ведущей консалтинговой компании (на 6700 долл. США) связано с оплатой дополнительных консультационных услуг, необходимых для осуществления комплекса работ раннего этапа.
- <sup>d</sup> Сокращение расходов в категории «Другие услуги» (на 15 500 долл. США) связано с несколько более низкими, чем ожидалось, потребностями в период разработки проектной документации.
- <sup>e</sup> Сокращение ассигнований на покрытие непредвиденных расходов (938 400 долл. США) обусловлено изменением исходных показателей в отношении предметов, которые уже были закуплены или использованы в рамках пакетов работ по строительству и подготовительных работ.
- <sup>f</sup> Отражает часть работ по реставрации произведений искусства, которые будут финансироваться за счет добровольного взноса, полученного от правительства Мали.
-