

Distr.: General  
8 August 2019  
Arabic  
Original: English



الدورة الرابعة والسبعون

البند ١٣٦ من جدول الأعمال المؤقت\*

الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩

## التقرير المرحلي السنوي السابع عشر عن تنفيذ المخطط العام لتجديد مباني المقر

تقرير الأمين العام

موجز

يُقدّم التقرير المرحلي السنوي السابع عشر عن تنفيذ المخطط العام لتجديد مباني المقر عملاً بالفقرة ٣٤ من الجزء ثانياً من قرار الجمعية العامة ٢٩٢/٥٧. ويتضمن التقرير معلومات مستكملة عن حالة المشروع منذ صدور التقرير المرحلي السنوي السادس عشر (A/73/317). ويتناول التقرير أيضاً مسائل أثارها اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في أحدث تقرير لها عن المخطط العام لتجديد مباني المقر (A/73/468).

ويُطلب إلى الجمعية العامة أن تحيط علماً بهذا التقرير، وأن تطلب إلى الأمين العام أن يقدم إليها التقرير المرحلي الثامن عشر في الجزء الرئيسي من دورتها الخامسة والسبعين.



الرجاء إعادة استعمال الورق

\* A/74/150

050919 040919 19-13701 (A)



## أولاً - معلومات أساسية

- ١ - لقد كان المخطط العام لتجديد مباني المقر أكبر وأشمل مشروع تشييد وتجديد تنفذه الأمم المتحدة. وحقق المشروع أهدافه في احترام التصميم التاريخي الأصلي لمجمع المقر والحفاظ عليه، مع تحديث المرافق في الوقت نفسه بما يستوفي معايير العصر من حيث تسهيلات الوصول والسلامة والأمن والتجهيزات التكنولوجية.
- ٢ - وطلبت الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يقدم تقارير سنوية عن التقدم المحرز، والجدول الزمني، والتكلفة المتوقعة حتى الإنجاز، والحالة المالية للمخطط. وهذا التقرير هو التقرير السابع عشر الذي يُقدم إلى الجمعية العامة في هذا الشأن.

## ثانياً - الأنشطة المتبقية

- ٣ - في وقت تقديم هذا التقرير، كانت قد أُجريت جميع أعمال التشييد وما يتصل بها من أنشطة الإغلاق الإداري، باستثناء الالتزامات المتعلقة بقضيتي تحكيم ما زالت قيد النظر يرد بينهما بالتفصيل في الفرع السادس من هذا التقرير.

## ثالثاً - تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات

- ٤ - واصل مجلس مراجعي الحسابات أعمال مراجعة الحسابات بعد صدور التقرير المحلي السنوي السابق في سياق مراجعته للبيانات المالية لعمليات الأمم المتحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨ (A/74/5 (Vol. I)). وشملت أعمال مراجعة الحسابات التي أُجريت في النصف الأول من عام ٢٠١٩ استعراضاً لحالة تنفيذ توصيات المجلس السابقة المتعلقة بالمخطط العام لتجديد مباني المقر.
- ٥ - ولم تصدر توصيات جديدة متصلة بالمخطط العام لتجديد مباني المقر. وعلى نحو ما أشار إليه المجلس، من أصل التوصيات العشرين المتبقية حتى السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧، نفذت ٥ توصيات بالكامل وكانت ١٥ توصية قيد التنفيذ حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨ (المرجع نفسه، الفقرة ١٦).
- ٦ - وترد معلومات مستكملة مفصلة عن التوصيات المتبقية في مرفق هذا التقرير. ولا تزال الإدارة ملتزمة بتنفيذ جميع التوصيات المتبقية في أقرب وقت ممكن. وفي هذا الصدد، من أصل التوصيات الخمس عشرة المتبقية، هناك توصيتان لا يمكن تنفيذهما قبل إغلاق حسابات المخطط العام لتجديد مباني المقر؛ وتوصيتان لا يمكن تنفيذهما قبل إكمال مشروع الاستخدام المرن لأماكن العمل في أواخر عام ٢٠٢٠؛ وثلاث توصيات تستلزم الانتهاء من التقييم المستقل لنهج الصيانة في مقر الأمم المتحدة في نيويورك في الربع الأخير من عام ٢٠١٩؛ وتوصيتان متعلقتان بالكفاءة في استخدام الطاقة لا يمكن تنفيذهما قبل إنهاء مشروع الألواح الشمسية في أواخر عام ٢٠١٩؛ وتوصيتان متعلقتان بتحسين تسهيلات الوصول الخاصة بذوي الإعاقة تتطلبان إجراء تغييرات أدرج التمويل اللازم لإتمامها في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام ٢٠٢٠، ومن المقرر تقديم مقترحات إضافية لعامي ٢٠٢١ و ٢٠٢٢.

## ألف - المرفقان الترفيهيان

٧ - يتألف المرفقان الترفيهيان من مركز للياقة البدنية في الطابق السفلي الثاني من مبنى المرج الشمالي في مجمع مقر الأمم المتحدة ومساحة استجمام في الهواء الطلق في المرج الشمالي متاحة للموظفين والموظفات من أجل التجمع والتواصل والاستمتاع بأنشطة في الهواء الطلق. وتقوم شعبة الشؤون الإدارية التابعة لإدارة الدعم العمليائي بصيانة هذين المرفقين وتشغيلهما. ويستخدم الموظفون والموظفات مركز اللياقة البدنية الموجود داخل المبنى بصورة منتظمة. وتتركز ساعات ذروة استخدام هذا المركز في فترة ما قبل ساعات العمل، وخلال فترة الغداء، وبعد ساعات العمل العادية. وتبين أن المرفق الخارجي يحظى أيضاً بشعبية كبيرة لدى الموظفين خلال فترة الغداء في الأشهر الأكثر دفئاً من العام.

٨ - وأجرت الإدارة تقييماً شاملاً، وخلصت إلى أن الأموال المقدمة من الجهات المانحة تكفي لضمان إمكانية صيانة المرفقين الترفيهيين والمعدات كما يجب حتى نهاية عمرها النافع، وهو سبع سنوات. وتجري مناقشات مع اتحاد موظفي الأمم المتحدة ومجلس الأمم المتحدة للترفيه عن الموظفين لإيجاد ترتيبات تمويلية إضافية تكفل مبلغ الهبة الحالية لأغراض صيانة المعدات واستبدالها. وسيلزم إيجاد تمويل بديل أو هبة إضافية لمواصلة تشغيل المرفقين الترفيهيين بعد مرور فترة السنوات السبع.

## باء - التسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة

٩ - في آب/أغسطس ٢٠١٨، استعانت الإدارة بخبرات في مجال التسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة لإجراء استعراض لمباني مقر الأمم المتحدة. ونتيجة لهذا الاستعراض، أوصى الخبراء بإجراء عدد من التحسينات من أجل استيفاء مقتضيات القانون المحلي للتسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة. وارتبطت استنتاجات الخبراء وتوصياتهم على نحو وثيق بنتائج استقصاء المستخدمين الذي أجري في عامي ٢٠١٧ و ٢٠١٨. وترد فيما يلي التوصيات الرئيسية:

(أ) إجراء تعديلات وتقوميات للطرق الملائمة لذوي الإعاقة: ضمان عدم تجاوز المنحدرات نسبة ٨,٣٣ في المائة، وعدم تجاوز التغيرات في سطح المنحدرات ربع بوصة (٠,٦٣٥ سم)، وتوفير درابزين على طول المنحدرات؛

(ب) توفير طرق ملائمة لذوي الإعاقة في جميع أنحاء المرج الشمالي؛

(ج) كفاءة التشغيل الكامل لجميع المراحيض المخصصة لذوي الإعاقة: إضافة لافتات، وضمان وجود مساحات كافية للتحرك، وتوفير أغطية واقية للمغاسل والمواسير لحماية الركبتين، وإضافة أجهزة ذاتية الإغلاق ومرابا، وتعديل الدرابزين والقضبان وموزعات أوراق المراحيض لكفالة أن يكون ارتفاعها وإمكانية الوصول إليها مناسبين لذوي الإعاقة؛

(د) تعديل مواصد الأبواب كي لا تتطلب قوة فتح تتجاوز ٥ أرطال (٢,٢٦٨ كغ)؛

(هـ) إضافة طاولات يسهل لذوي الإعاقة الوصول إليها في مرافق الطعام، وضمان أن تكون

جميع أصناف الطعام والتوابل ولوازم المائدة وغيرها من الأدوات في متناول ذوي الإعاقة؛

(و) توفير لافتات بلغة "بريل" حيثما لا تكون متاحة.

١٠ - ولما كان جزء كبير من الأشغال سينطوي على إجراء تعديلات في دورات المياه ومرافق أخرى تستخدم على نحو مستمر، سيلزم تقسيم هذه الأشغال على مدى عدد من السنوات للتقليل إلى أدنى حد من تعطيل العمليات العادية. وفي هذا الصدد، أدرجت الإدارة اعتمادات للأشغال المتعلقة بالتسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة في مشروع الميزانية البرنامجية المقترح لعام ٢٠٢٠ (A/74/6 (Sect.33)) وتخطط لإدراج اعتمادات إضافية في مشروع الميزانية لعامي ٢٠٢١ و ٢٠٢٢.

## جيم - حماية الأصول

١١ - أبرز مجلس مراجعي الحسابات، في تقريره للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٦ (A/72/5 (Vol. V))، أنه استناداً إلى تحليل تقرير التحقق المادي لعام ٢٠١٦ الذي أعدته الإدارة، تعذر تحديد مكان ٢٠٨ من الأصول ولم يبيّن المكان الأولي لما عدده ٧٨ أصلاً آخر. ووردت معلومات مستكملة إضافية عن حالة هذه الأصول في التقرير اللاحق للمجلس (A/73/5 (Vol. V))، الفقرات من ٤٥ إلى ٤٧). وشددت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، في تقريرها المتعلق بالتقرير المرحلي السنوي السادس عشر عن تنفيذ المخطط العام لتجديد مباني المقر، على ضرورة مواصلة بذل الجهود الرامية إلى تحديد أماكن الأصول المفقودة (A/73/468، الفقرة ٢٦).

١٢ - وخلال عملية التحقق المادي لعام ٢٠١٧، حُدِّدَت أماكن ٨٨ أصلاً من الأصول المفقودة البالغ عددها ٢٠٨ أصول، وشُطِبَ ٢٥ أصلاً، وُعْثِرَ على ١٦ أصلاً في الخارج (A/73/5 (Vol. V))، الفقرة ٤٦). أما سائر الأصول المفقودة البالغ عددها ٧٩ أصلاً، فعثر عليها أثناء دوري التحقق المادي لعامي ٢٠١٨ و ٢٠١٩.

١٣ - ومن الأصول التي لم يُبين مكانها الأولي والبالغ عددها ٧٨ أصلاً، عُثِرَ على ٣٤ أصلاً خلال عملية التحقق المادي لعام ٢٠١٧، وعلى ٣٣ أصلاً خلال دوري التحقق المادي لعامي ٢٠١٨ و ٢٠١٩، وجرى شطب أصلين والتصرف فيهما، ولا تزال ٩ أصول مفقودة، تبلغ قيمتها الدفترية الصافية ١٥ ٣١٣,١١ دولاراً.

## دال - الأعمال الفنية وسائر الهدايا

١٤ - أُنجزَ التحقق المادي من الهدايا والأعمال والتُّصُب الفنية في آب/أغسطس ٢٠١٨ ومن المقرر إجراء المسح السنوي المقبل في الربع الثالث من عام ٢٠١٩. وانتهى العمل على سجل مستكمل للأعمال الفنية والهدايا في نهاية عام ٢٠١٨. واكتمل تصميم الوحدة البرمجية لجرد الهدايا بمساعدة الحاسوب في نظام إدارة المرافق بمعونة الحاسوب ويجري العمل حالياً على تشغيلها.

## هاء - صيانة سياج "إيست ريفر"

١٥ - انتهت أشغال تجديد الدرابزين الخشبي لسياج "إيست ريفر" في ٢٠١٨. وبدأت أشغال تجديد الحاجز الإنشائي المعدني في أواخر عام ٢٠١٨، بدءاً من الطرف الجنوبي للممشى. ونظراً إلى أنه يجب وضع الطلاء في وقت تكون فيه درجات الحرارة أعلى من ٤٥ درجة فهرنهايت (٧ درجات مئوية) باستمرار، تعين وقف العمل بسبب انخفاض درجات الحرارة ليُستأنف في ٣١ أيار/مايو. ومن المتوقع أن يكتمل هذا المشروع بحلول نهاية آب/أغسطس ٢٠١٩.

## رابعاً - فوائد المخطط العام لتجديد مباني المقر

١٦ - تضمنت التقارير المحلية الثالث عشر والرابع عشر والخامس عشر والسادس عشر معلومات شاملة عن الفوائد التي حققها المخطط العام لتجديد مباني المقر، تمثيلاً مع ما اتخذته الدول الأعضاء من قرارات ذات صلة ومع ما حددته من ولايات.

١٧ - وقد عالج المخطط العام لتجديد مباني المقر العديد من أوجه القصور التي تُركت دون معالجة وتراكمت على مرّ السنين. فقد أتاح المخطط إنشاء مرفق مجدّد حديث يمكن لجميع الأفراد دخوله والتحرك فيه، يتّسم بالكفاءة في استخدام الطاقة وبخلوّه من المواد الخطرة ويتوافق مع أنظمة البناء والحريق والسلامة المعمول بها في المدينة المضيفة ويستوفي جميع المتطلبات الأمنية الحديثة والمعقولة.

١٨ - وتضمنت التقارير المحلية الرابع عشر والخامس عشر والسادس عشر تفاصيل إضافية عن انخفاض استهلاك الطاقة والوفورات النقدية. وترد في الجدول ١ بيانات مستكملة عن استهلاك الطاقة حتى نهاية شهر حزيران/يونيه ٢٠١٩، مع توقّعات بشأن الاستهلاك في الفترة من تموز/يوليه إلى نهاية كانون الأوّل/ديسمبر ٢٠١٩.

الجدول ١

### مقارنة استهلاك الطاقة بين عامي ٢٠٠٦ و ٢٠١٨ والاستهلاك التقديري في عام ٢٠١٩

الاستخدام (بآلاف الوحدات الحرارية البريطانية) <sup>(أ)</sup>			الفترة
المجموع	الكهرباء	البخار	
٥٥٢ ٤٦٣ ١٢٠	١٥١ ٩٤٦ ٠٥٠	٤٠٠ ٥١٧ ٠٧٠	قبل المخطط العام لتجديد مباني المقر ٢٠٠٦ (٢٠٠٦-٢٠٠٧)
٦٩٨ ١٦٤ ٦٢٤	١٥٤ ٣٧٦ ٥٥٤	٥٤٣ ٧٨٨ ٠٧٠	٢٠٠٧
٢٤٠ ٩٢٩ ١٨١	١٤٥ ٤١٣ ٩٨١	٩٥ ٥١٥ ٢٠٠	بعد المخطط العام لتجديد مباني المقر (٢٠١٥) ٢٠١٥
٥٦	٤	٧٦	النسبة المئوية للانخفاض (من ٢٠٠٦ إلى ٢٠١٥)
٢٢٦ ٥٥٠ ٥٧٣	١٣١ ٠٧٢ ٦٦٢	٩٥ ٤٧٧ ٩١١	بعد المخطط العام لتجديد مباني المقر (٢٠١٦) ٢٠١٦
٥٩	١٤	٧٦	النسبة المئوية للانخفاض (من ٢٠٠٦ إلى ٢٠١٦)
٢٤٩ ٢٠٤ ٤٨٤	١٢٢ ٠٢٦ ٧٦٨	١٢٧ ١٧٧ ٧١٦	بعد المخطط العام لتجديد مباني المقر (٢٠١٧) ٢٠١٧
٥٥	٢٠	٦٨	النسبة المئوية للانخفاض (من ٢٠٠٦ إلى ٢٠١٧)
٢٤١ ٢٩١ ٣٤٣	١٢٥ ١٣٣ ٠٥٣	١١٦ ١٥٨ ٢٩٠	بعد المخطط العام لتجديد مباني المقر (٢٠١٨) ٢٠١٨
٥٦	١٨	٧١	النسبة المئوية للانخفاض (من ٢٠٠٦ إلى ٢٠١٨)
١٢٠ ٥٦٠ ٧٠٩	٥٨ ٨٩٦ ٥٧٩	٦١ ٦٦٤ ١٣٠	بعد المخطط العام لتجديد مباني المقر (٢٠١٩) من كانون الثاني/يناير إلى حزيران/يونيه ٢٠١٩
١٣١ ٦٠٣ ٨٠٠	٦٧ ٨٩٨ ٨٠٠	٦٣ ٧٠٥ ٠٠٠	الاستهلاك التقديري من تموز/يوليه إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٩
٢٥٢ ١٦٤ ٥٠٩	١٢٦ ٧٩٥ ٣٧٩	١٢٥ ٣٦٩ ١٣٠	مجموع الاستهلاك التقديري في عام ٢٠١٩
٥٤	١٧	٦٩	النسبة المئوية للانخفاض (من ٢٠٠٦ إلى ٢٠١٩)

(أ) بآلاف الوحدات الحرارية البريطانية.

١٩ - وفي السنوات الخمس (٢٠١٥-٢٠١٩) التي انقضت منذ تنفيذ المخطط العام لتجديد مباني المقر، سجّل استهلاك الطاقة السنوي في مجمع المقر تراجعاً يتراوح بين ٥٤ و ٥٩ في المائة بالمقارنة مع الاستهلاك في عام ٢٠٠٦، أي قبل تنفيذ المخطط العام لتجديد مباني المقر.

٢٠ - وفيما يتعلق بالمكاسب والوفورات النقدية، لا توجد صلة خطية بين انخفاض استهلاك الطاقة والوفورات في التكاليف، بسبب ارتفاع تكاليف الوحدات من الطاقة واختلاف الأسعار بين الكهرباء والبخار.

٢١ - وترد في الجدول ٢ بيانات مستكملة عن التكاليف والوفورات النقدية.

الجدول ٢

تكاليف المنافع العامة في الفترة من عام ٢٠٠٦ إلى عام ٢٠١٨ والتكاليف التقديرية لعام ٢٠١٩

(بدولارات الولايات المتحدة)

البيان	٢٠٠٦	٢٠٠٨	٢٠١٠	٢٠١٢	٢٠١٤	٢٠١٦	٢٠١٨	تقديرات عام ٢٠١٩
الكهرباء	١٤ ٥٣٦ ٣٢٢	١٧ ٣٠١ ٣٥٧	١٩ ٣٣٧ ٠٠٥	١٧ ٥٠١ ٨٨١	١٥ ٩٨٣ ٤٦٧	١٣ ٠٢٦ ٤٠٣	١٥ ٥٨٢ ١٦٥	٥ ٧٥٢ ٥٠٠
البخار	١٨ ٦٩٦ ١٩٤	١٤ ٥٩٢ ٢٥٦	٩ ٠٠٧ ٥٣٤	٥ ٢٦١ ٦٢٠	٤ ٤٢٤ ١٤٩	٤ ٣٧٥ ٣٢٦	٤ ٠٩٢ ٢٦٦	٢ ٧١٧ ٠٠٠
المياه	٢ ٦٠٤ ٢٢٨	٢ ٠١٠ ٢٨٥	١ ٨١٥ ٠٠٠	١ ١٨٦ ٠٠٠	١ ٢٣٢ ٢٩٢	١ ١٦٩ ٢٧٧	٨٤٧ ٥٤٤	٩٩٧ ٣٧٠
الغاز والمنافع الأخرى	٦٥ ٧٣٩	٥٢ ٨٧١	٢٣ ٠٥١٣	٨٦ ٥٩٨	١٤٠ ٦٠٠	٤٠ ٢٧٤	٢٠ ٣٥٤	٢١ ٠٠٠
المجموع	٣٥ ٩٠٢ ٤٨٣	٣٣ ٩٥٦ ٧٦٩	٣٠ ٣٩٠ ٠٥١	٢٤ ٠٣٦ ٠٩٩	٢١ ٧٨٠ ٥٠٨	١٨ ٦١١ ٢٢٩	٨ ٨٥٠ ٩٨٩	٩ ٤٨٧ ٨٧٠

٢٢ - وقد تراجعت التكلفة الفعلية لجميع المنافع (الكهرباء والبخار والمياه والغاز والمنافع الأخرى) في مجتمّع المقر في نيويورك بمبلغ ١٧,٣ مليون دولار، أو بأكثر من ٤٨ في المائة، من ٣٥,٩ مليون دولار في الفترة ٢٠٠٦-٢٠٠٧ إلى ١٨,٦ مليون دولار في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، كما هو مبين في الجدول ٢. ومن المتوقع أن تسجل تكلفة المنافع العامة مزيداً من الانخفاض في فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ لتناهز ١٨,٣ مليون دولار، وهو ما يمثل انخفاضاً عاماً بنسبة ٤٩ في المائة مقارنةً بفترة السنتين ٢٠٠٦-٢٠٠٧. ولكن تجدر الإشارة إلى أنّ التغيرات المناخية من المحركات الرئيسية للتغيرات في استهلاك المنافع، لذلك ينبغي توخي الحذر في إجراء أي تقدير استقرائي للاستخدام في المستقبل.

٢٣ - وتبذل الإدارة جهوداً مستمرة لتحسين الكفاءة في استخدام الطاقة في المجمع، مع الاستفادة من أداة متابعة استهلاك الطاقة والإبلاغ عنه لرصد استهلاك الطاقة. فعلى سبيل المثال، أسهم التعديل التحديثي لتجهيزات الإضاءة الثابتة بحيث تعمل بصمامات ثنائية باعثة للضوء تتسم بالكفاءة في استخدام الطاقة وإدخال تغييرات في عمليات محطة التبريد في خفض استهلاك الطاقة الكهربائية بنسبة ١٤ في المائة في الفترة الممتدة من إنهاء تنفيذ المخطط العام لتجديد مباني المقر في عام ٢٠١٥ إلى عام ٢٠١٨، وذلك على الرغم من حدوث زيادة كبيرة في عدد الموظفين العاملين في مجمع المقر بسبب ازدياد قدرة الاستيعاب نتيجة تنفيذ مشروع الاستخدام المرن لأماكن العمل.

٢٤ - ومن المتوقع أن تؤدي زيادة عدد الموظفين في مجمع المقر الناجمة عن تنفيذ مشروع الاستخدام المرن لأماكن العمل إلى زيادة استهلاك المياه في المجمع، والكفّ في الوقت نفسه عن استهلاك قدر مماثل من المياه في أماكن العمل المستأجرة في السابق.

## خامساً - الحالة المالية للمخطط العام لتجديد مباني المقر

### ألف - تمويل المخطط العام لتجديد مباني المقر

٢٥ - يبلغ التمويل الإجمالي المعتمد لمشروع المخطط العام لتجديد مباني المقر ٢ ١٥٠,٤ مليون دولار، يشمل الاعتمادات المرصودة لنطاق المشروع الأصلي وقدرها ١ ٨٧٦,٧ مليون دولار، والهبات البالغة قيمتها ١٤,٣ مليون دولار، وإيرادات الفوائد واحتياطي رأس المال للمخطط العام وقدرها ١٥٩,٤ مليون دولار، والمبلغ المخصّص لتمويل تعزيز النظم الأمنية وقدره ١٠٠,٠ مليون دولار.

٢٦ - واستُخدم التمويل المعتمد البالغ ٢ ١٥٠,٤ مليون دولار بالكامل في أنشطة التجديد للوفاء بالالتزامات التعاقدية عند استحقاقها. وفي ٣١ تموز/يوليه ٢٠١٩، كانت جميع العقود قد أُغلقت وكانت جميع المدفوعات قد سُددت، باستثناء الفواتير المتصلة بقضيتي التحكيم اللتين يجري النظر فيهما وما يرتبط بذلك من رسوم قانونية.

٢٧ - ويتضمّن الجدول ٣ مقارنة بين التمويل الإجمالي المعتمد لمشروع المخطط العام لتجديد مباني المقر والتكلفة المتوقعة لإنجاز المشروع.

#### الجدول ٣

مقارنة بين تمويل مشروع المخطط العام لتجديد مباني المقر والتكلفة المتوقعة حتى الإنجاز، في ٣١ تموز/يوليه ٢٠١٩

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

البيان	المبلغ	المراجع
مجموع الاعتمادات المخصصة من عام ٢٠٠٤ إلى ١ ٨٧٦,٧	٢٤٨/٦٠ و ٢٩٥/٥٩ و ٢٩٢/٥٧ و ٢٥٦/٦٠ و ٢٨٢/٦٠ و ٢٥١/٦١ و ٨٧/٦٢ و ٢٢٨/٦٤	القرارات
التبرعات	١٤,٣	استُلمت في إطار برنامج الهبات للمخطط العام لتجديد مباني المقر
استخدام إيرادات الفوائد واحتياطي رأس المال المتداول للمخطط العام لتجديد مباني المقر	١٥٩,٤	القرارات ٢٥٨/٦٦ و ٢٤٦/٦٧ و ٢٤٧/٦٨ ألف
التمويل المخصص لتعزيز النظم الأمنية	١٠٠,٠	مساهمة مقدمة من البلد المضيف
<b>مجموع التمويل المتاح</b>	<b>٢ ١٥٠,٤</b>	
تكلفة المشروع المتعلقة بأعمال التجديد الأصلية (باستثناء مبنى مكتبة داغ همرشولد والمبنى الملحق الجنوبي) والنطاق المطلوب في إطار برنامج الهبات	٢ ٠٥٠,٤	
تكلفة تعزيز النظم الأمنية	١٠٠,٠	
<b>مجموع تكلفة المشروع حتى إنجازه</b>	<b>٢ ١٥٠,٤</b>	

## باء - نفقات مشروع المخطط العام لتجديد مباني المقر والاحتياجات خلال الفترة المتبقية من المشروع

٢٨ - ظلت التكلفة النهائية المقدرة لإنجاز مشروع المخطط العام لتجديد مباني المقر دون تغير عند مبلغ ٢ ١٥٠,٤ مليون دولار. وحتى ٣١ تموز/يوليه ٢٠١٩، بلغت النفقات التراكمية المتكبدة ٢ ١٤٩,٢ مليون دولار، وهو ما يدل على أن نسبة ٩٩,٩ في المائة من التكلفة المقدرة للإنجاز قد تم إنفاقها ورصدها. ويرد في الجدول ٤ موجز لأحدث البيانات عن حالة نفقات مشروع المخطط العام واحتياجاته المتبقية.

### الجدول ٤

نفقات مشروع المخطط العام لتجديد مباني المقر واحتياجاته حتى الإنجاز، في ٣١ تموز/يوليه ٢٠١٩  
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

البيان	النفقات		الاحتياجات المتبقية	
	منذ بدء المشروع حتى تموز/يوليه ٢٠١٩	منذ بدء المشروع حتى تموز/يوليه ٢٠١٩	من آب/أغسطس إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٩	المجموع
<b>مشروع المخطط العام لتجديد مباني المقر</b>				
الخدمات التعاقدية لإعداد التصاميم	١٦٨ ٨٢٨,٥	-	١٦٨ ٨٢٨,٥	
تكاليف موظفي مكتب المخطط العام لتجديد مباني المقر	٣٣ ٨٠٦,٠	-	٣٣ ٨٠٦,٠	
تكاليف موظفي الدعم	١٥ ٩٠٣,٥	-	١٥ ٩٠٣,٥	
التكاليف التشغيلية والتكاليف الأخرى	١٨ ٠٠٣,٥	-	١٨ ٠٠٣,٥	
الخبراء الاستشاريون لإدارة البرامج وغيرهم من الخبراء الاستشاريين	٥٦ ١٧٢,٧	-	٥٦ ١٧٢,٧	
التشييد وما قبل التشييد	١ ٤١٤ ٣٤٨,٨	-	١ ٤١٤ ٣٤٨,٨	
تكاليف المباني المؤقتة (بما في ذلك الإيجار)	٥٥٤ ٦٠٠,٨	-	٥٥٤ ٦٠٠,٨	
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٢ ٢٦١ ٦٦٣,٨</b>	<b>-</b>	<b>٢ ٢٦١ ٦٦٣,٨</b>	
تسويات الفترات السابقة	٩٢٠٤,٠	-	٩٢٠٤,٠	
نفقات المشروع بعد التسويات	٢ ٢٧٠ ٨٦٧,٨	-	٢ ٢٧٠ ٨٦٧,٨	
الوفورات الناشئة عن إلغاء التزامات	(٢٢٦ ٦٨٥,٧)	-	(٢٢٦ ٦٨٥,٧)	
النفقات القانونية لقضيتي التحكيم	٥٠١٨,٠	١ ١٨٣,٠	٦٢٠١,٠	
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٢ ٠٤٩ ٢٠٠,٠</b>	<b>١ ١٨٣,٠</b>	<b>٢ ٠٥٠ ٣٨٣,٠</b>	
مشروع تعزيز النظم الأمنية	١٠٠ ٠٠٠,٠	-	١٠٠ ٠٠٠,٠	
<b>مجموع نفقات مشروع المخطط العام لتجديد مباني المقر</b>	<b>٢ ١٤٩ ٢٠٠,٠</b>	<b>١ ١٨٣,٠</b>	<b>٢ ١٥٠ ٣٨٣,٠</b>	



٢٩ - يبلغ مجموع النفقات القانونية المترابطة المتعلقة بقضيتي التحكيم حتى الآن ما قدره ٥٠١٨٠٠٠ دولار. واستناداً إلى تقديرات مكتب الشؤون القانونية، يلزم توفير مبلغ إضافي قدره ١٨٣٠٠٠ دولار في الفترة من آب/أغسطس إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٩، ليصل بذلك مجموع التكلفة القانونية لتلك القضيتين إلى ٦٢٠١٠٠٠ دولار.

٣٠ - وتسعى الأمم المتحدة إلى استرداد نسبة ١٠٠ في المائة من جميع التكاليف القانونية المترتبة على مسائل التحكيم هذه. وفي حال استردادها، ستعاد الرسوم القانونية إلى رصيد المشروع، وهو ما سيسفر عن وفورات في المشروع. ولا يمكن تحديد الرصيد غير المستخدم النهائي للمشروع إلا بعد الانتهاء من عمليات التقاضي وتسوية جميع الالتزامات. وحينئذ، سيقدم الأمين العام تقريراً عن الرصيد النهائي ويعرض مقترحات لكي توافق عليها الجمعية العامة فيما يتعلق بإعادة الرصيد المتبقي النهائي إلى الدول الأعضاء.

### جيم - التكاليف المرتبطة بالمشروع ومركز البيانات الثانوي

٣١ - يبلغ إجمالي النفقات المتكبدة لتغطية التكاليف المرتبطة بالمشروع ١٣٩,٧ مليون دولار. وتبلغ تكلفة مركز البيانات الثانوي ١٩,٢ مليون دولار.

٣٢ - وقد مُوِّلت التكاليف المرتبطة بالمشروع وتكلفة مركز البيانات الثانوي من مبلغ ٤,٢ ملايين دولار المتعلق بالمركز الثانوي للبيانات والمتأتي من حساب دعم عمليات حفظ السلام؛ ومبلغ ١٥٤,٧ مليون دولار وفقاً للفقرة ١٦ من الجزء ثامناً من قرار الجمعية العامة ٢٧٤/٦٩.

### دال - النفقات والاحتياجات الموحدة

٣٣ - تبلغ الاحتياجات الموحدة النهائية للمخطط العام لتجديد مباني المقر ٢٣٠٥,١ ملايين دولار، أو ٢٣٠٩,٣ ملايين دولار إذا أخذ الجزء الممول من حساب دعم عمليات حفظ السلام في الحسبان. وترد التفاصيل ذات الصلة في الجدول ٥.

الجدول ٥

النفقات الموحدة حتى ٣١ تموز/يوليه ٢٠١٩ والاحتياجات المتوقعة حتى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٩

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

البيان	منذ بدء المشروع حتى تموز/يوليه ٢٠١٩	من آب/أغسطس إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٩	المجموع
<b>تكاليف المشروع</b>			
مشروع المخطط العام لتجديد مباني المقر	٢١٤٩,٢	١,٢	٢٠٥٠,٤
تعزيز النظم الأمنية	١٠٠,٠	-	١٠٠,٠
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٢١٤٩,٢</b>	<b>١,٢</b>	<b>٢١٥٠,٤</b>
<b>التكاليف الخارجة عن المشروع</b>			
التكاليف المرتبطة بالمشروع	١٣٩,٧	-	١٣٩,٧
مركز البيانات الثانوي	١٥,٠	-	١٥,٠

البيان	منذ بدء المشروع حتى تموز/يوليه ٢٠١٩	من آب/أغسطس إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٩	المجموع
المجموع الفرعي	١٥٤,٧	-	١٥٤,٧
المجموع الموحد	٢٣٠٣,٩	١,٢	٢٣٠٥,١
حصّة مركز البيانات الثانوي الممولة من حساب دعم عمليات حفظ السلام	٤,٢	-	٤,٢
المجموع الموحد، متضمناً الحصّة الممولة من حساب دعم عمليات حفظ السلام	٢٣٠٨,١	١,٢	٢٣٠٩,٣

٣٤ - جرى استكمال البيانات المالية المتعلقة بنفقات الفترة المالية ٢٠١٨ وتوحيدها ووضعها في صيغتها النهائية في آذار/مارس ٢٠١٩، باتباع أساليب الإبلاغ المالي المعمول بها، امتثالاً للنظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة. وسيتم تأخر الإغلاق المالي لمشروع المخطط العام لتجديد مباني المقر بسبب قضيتي التحكيم قيد النظر.

## سادساً - التحكيم

٣٥ - المنظمة طرف في قضيتي تحكيم مع شركة "سكانسكا" (Skanska) القائمة على إدارة أعمال التشييد في إطار المخطط العام لتجديد مباني المقر. ونشأت إجراءات التحكيم في كل من القضيتين عن دعوى رفعها ضد سكانسكا طرف متعاقد معها من الباطن.

٣٦ - ونشأت قضية التحكيم الأولى عن دعوى تحكيم ضد شركة "سكانسكا" رفعها المتعاقد معها من الباطن لإنجاز الأعمال الكهربائية وادعى فيها استحقاقه عشرات الملايين من الدولارات لقاء الأشغال التي قام بها في إطار عدة عقود مبرمة مع سكانسكا في إطار المخطط العام لتجديد مباني المقر. ورغم أن سكانسكا رفضت ادعاءات المتعاقد من الباطن جملة وتفصيلاً، فإنها تدعي أن المسؤولية عن تسديد أي مبالغ إضافية للمتعاقد معها من الباطن، إن ثبتت، ينبغي أن تؤول إلى الأمم المتحدة. وتطعن الأمم المتحدة في ما تدعيه شركة سكانسكا من حقوق بموجب العقود ذات الصلة، وهذه المنازعة معروضة حالياً على هيئة تحكيم على نحو ما تمليه أحكام تلك العقود. والإجراءات الرسمية جارية أمام هيئة التحكيم. ويتألف مشروع المخطط العام لتجديد مباني المقر من عدة مشاريع فرعية. وقد قام المتعاقد من الباطن مع شركة "سكانسكا" لإنجاز الأعمال الكهربائية، الذي هو طرف في قضية التحكيم بين سكانسكا والأمم المتحدة، بتنفيذ أشغال متعلقة ببعض المشاريع الفرعية، لا بجمعها. وقد أُبرم لكل مشروع من المشاريع الفرعية اتفاق خاص لإدارة التشييد بين الأمم المتحدة وشركة "سكانسكا". وفي محاولة لتيسير عملية التحكيم، قررت الهيئة تقسيم الدعوى إلى ثلاث مراحل متتالية منفصلة، حيث تخصص مرحلة واحدة لكل من المشاريع الفرعية الثلاثة التي تشكل موضوع التحكيم وهي: (أ) المشروع الفرعي للأمانة العامة؛ و (ب) المشروع الفرعي لمبنى المؤتمرات؛ و (ج) مشاريع فرعية مختلفة للبنى التحتية الأخرى (على سبيل المثال، نظام الإنذار بالحرائق وشبكة توزيع الطاقة في الطوابق السفلية). وعقدت الجلسة الرئيسية المتعلقة بالمرحلة الأولى من التحكيم في حزيران/يونيه ٢٠١٩. ومن المتوقع أن تتخذ هيئة التحكيم قراراً فيما يتعلق بالمرحلة الأولى مع اقتراب نهاية عام ٢٠١٩.

٣٧ - ونشأت قضية التحكيم الثانية عن دعوى تحكيم ضد شركة "سكانسكا" رفعها المتعاقد معها من الباطن لإنجاز أعمال النظم الميكانيكية، وادّعى فيها استحقاقه لمبلغ يزيد عن ٤ ملايين دولار لقاء الأشغال التي قام بها بموجب عقود مبرمة معها ضمن إطار المخطط العام لتجديد مباني المقر. ورغم أن الشركة رفضت ادعاءات المتعاقد من الباطن، فإنها تدعي أن المسؤولية عن تسديد أي مبالغ إضافية للمتعاقد معها من الباطن، إن ثبتت، ينبغي أن تؤول إلى الأمم المتحدة. وتطعن الأمم المتحدة في ما تدعيه شركة "سكانسكا" من حقوق بموجب العقود ذات الصلة. وقد بدأت الإجراءات الرسمية أمام هيئة التحكيم في عام ٢٠١٨ ولا تزال في مرحلة أولية تشمل مسائل معقدة تتعلق بتحديد الاختصاص القضائي وتقديم كميات كبيرة من الأدلة المستندية. ومن المقرر عقد جلسة للنظر في حيثيات القضية في أواخر عام ٢٠١٩.

٣٨ - ويسهر مكتب الشؤون القانونية، بمساعدة محام خارجي، على الدفاع بدأب عن مصالح المنظمة في قضيتي التحكيم هاتين. وقد لا تسفر قضيتي التحكيم عن أي مسؤولية إضافية فيما يتعلق بمشروع المخطط العام لتجديد مباني المقر، بما يشمل إمكانية استرداد بعض أو كل أتعاب المحامين ونفقات التحكيم التي تكبدتها المنظمة، أو قد تسفر عن ضرورة توفير تمويل إضافي للوفاء بالتزام قانوني يحدده قرار التحكيم. وإذا استمرت إجراءات التحكيم إلى ما بعد عام ٢٠١٩، فقد يتم تكبد أتعاب إضافية للمحامين ومزيد من نفقات التحكيم، تقدر بمليوني دولار في عام ٢٠٢٠، وفي هذه الحالة، سئلتمس سلطة الدخول في التزام مالي.

## سابعاً - الإجراءات المطلوب من الجمعية العامة اتخاذها

٣٩ - يشار إلى أن الجمعية العامة أرجأت في مقرراتها ٥٤٦/٧١ ألف و ٥٤٧/٧٢ ألف و ٥٤٧/٧٣ ألف النظر في تقارير الأمين العام المرحلية الرابع عشر والخامس عشر والسادس عشر عن تنفيذ المخطط العام لتجديد مباني المقر (A/71/309 و A/72/294 و A/72/294/Corr.1 و A/73/317) والتقارير ذات الصلة الصادرة عن اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية (A/71/541 و A/72/536 و A/73/468).

٤٠ - ويوصي الأمين العام الجمعية العامة بأن:

(أ) تحيط علماً بالتقدم المحرز منذ صدور التقرير المرحلي السنوي السادس عشر، بما في ذلك التقدم المحرز نحو التوصل إلى حل نهائي لقضيتي التحكيم على النحو المفصل في الفقرات ٣٥ إلى ٣٨ أعلاه؛

(ب) تطلب إلى الأمين العام أن يقدم إلى الجمعية العامة في الجزء الرئيسي من دورتها الخامسة والسبعين التقرير المرحلي الثامن عشر عن المشروع، الذي ينبغي أن يتضمن معلومات عن التقدم المحرز في قضيتي التحكيم وعن التكلفة النهائية للمشروع.

## حالة تنفيذ التوصيات المتبقية

الرقم	التقرير المرجعي	موجز التوصية	حالة التنفيذ
١	(Vol. V) A/٦٨/٥، الفقرة ٧٧	يوصي المجلس الإدارة باعتماد استراتيجية للاستثمار في الأصول طيلة مدة وجودها وتقييم خيارات محددة التكاليف لصيانة مباني المقر طوال فترة حياتها.	عملاً بالجزء السادس من قرار الجمعية العامة ٢٤٨/٧٠، باء، قدم الأمين العام تقريراً مستكملاً بشأن الاستعراض الاستراتيجي للمرافق (A/٧٢/٣٩٣) اقترح فيه استخدام نصح إعادة الرسملة التدريجية لصيانة الأصول العقارية، وقدم معلومات مستكملة عن هياكل إدارة مشاريع تشييد المرافق وعن مشاريع المرافق المقترحة التي ستُنَفَّذ في الأجل القريب، فضلاً عن معلومات بشأن اعتبارات أخرى من قبيل التسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة، واحتياجات الإيواء في الأجل الطويل على الصعيد العالمي، واستراتيجيات الاستخدام المرن لأماكن العمل. وتواصل الإدارة العمل من أجل تقديم استراتيجية للاستثمار في الأصول طيلة مدة وجودها كجزء من الاستعراض الاستراتيجي للمرافق.
٢	(Vol. V) A/٦٨/٥، الفقرة ٨٢	يوصي المجلس بأن يقوم مكتب خدمات الدعم المركزية باستعراض عقود الصيانة الجارية، على أساس تقييم النطاق الكلي لاحتياجات إدارة المرافق بعد إنجاز المخطط العام لتجديد مباني المقر، وتقييم إمكانيات الحصول على قيمة أفضل من أي علاقة تجارية استراتيجية يُقِيمها في المستقبل.	استعانت الإدارة بتجربة مستقل لإجراء تقييم للنهج الذي تتبعه فيما يتعلق بالصيانة. وبدأ العمل في كانون الثاني/يناير ٢٠١٩، ومن المتوقع أن يصدر التقرير النهائي بحلول تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٩. وهذه التوصية قيد التنفيذ.
٣	(Vol. V) A/٧٠/٥، موجز، الفقرة ١٧ (ج)	التعجيل في إغلاق عقود المخطط العام المتبقية لتعزيز اليقين إزاء تكاليف المشروع النهائية وتحرير أي وفورات محتملة.	لقد أُنجِزت أعمال التشييد كافة على جميع نطاقات المخطط العام لتجديد مباني المقر. وأغلقت جميع العقود إدارياً، بما في ذلك تسوية الحسابات ودفع الفواتير باستثناء بعض الفواتير الخاضعة للتحكيم. وبما أن التقاضي لا يزال جارياً بشأن العقود، فإنه لا يمكن تحرير أي وفورات محتملة قبل اختتام عملية التقاضي.
٤	(Vol. V) A/٧٠/٥، موجز، الفقرة ١٧ (د)	الإبلاغ عن كامل مبلغ أي وفورات تنشأ عن إغلاق العقود والأخذ بالآليات حوكمة مناسبة لتحديد الطريقة التي يمكن بها استخدام هذه الوفورات، بما في ذلك النظر تحديداً في إعادة الوفورات إلى الدول الأعضاء.	قُدمت في تقارير مرحلية سابقة معلومات عن الوفورات المحققة من إلغاء التزامات من السنوات السابقة واستخدامها. وأغلقت جميع العقود إدارياً، بما في ذلك تسوية الحسابات ودفع الفواتير باستثناء بعض الفواتير الخاضعة للتحكيم. ولا يزال التقاضي بشأن العقود جارياً. ويعد اختتام عملية التقاضي وتسوية جميع الالتزامات، سيُغلق المشروع. وسيُحسب أي رصيد نهائي متبق ويعاد إلى الدول الأعضاء.
٥	(Vol. V) A/٧١/٥، موجز، الفقرة ١٧ (د)	إجراء تحليل مفصل لبيانات التشغيل وأعطال المباني لمساعدة الإدارة على إعداد بيان جدوى مقنع يُقدَّم إلى الجمعية العامة لدعم ميزانية الصيانة المقترحة سنوياً وفي الأجل الطويل.	استعانت الإدارة بتجربة مستقل لإجراء تقييم للنهج الذي تتبعه فيما يتعلق بالصيانة. وبدأ العمل في كانون الثاني/يناير ٢٠١٩، ومن المتوقع أن يصدر تقرير نهائي بحلول تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٩. وهذه التوصية قيد التنفيذ.
٦	(Vol. V) A/٧٢/٥، الفقرة ٦٢	يوصي المجلس الإدارة ببذل الجهود لتنفيذ وحدة صيانة المنشآت في نظام أوموجا لتمكين إجراء استعراض مبكر لممارساتها في مجال الصيانة. فمن شأن ذلك أن يمكن الإدارة من إعداد خطة طويلة الأجل للصيانة تغطي أي ثغرات في جهودها في مجال الصيانة.	قُدمت وحدة صيانة المنشآت في نظام أوموجا في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٧. وقد جمعت البيانات ويجري النظر فيها في سياق التقييم المستقل للنهج العام المتبع فيما يتعلق بالصيانة في عام ٢٠١٩.
٧	(Vol. V) A/٧٢/٥، الفقرة ٦٩	يوصي المجلس الإدارة باتخاذ خطوات لتعزيز إجراءات الرقابة الداخلية لحماية الأصول ولتسجيلها ورصدها بصورة سليمة.	هذه التوصية قيد التنفيذ. وتواصل إدارة الدعم العملياتي العمل على تعزيز الضوابط الداخلية في مجال إدارة الممتلكات.

الرقم	التقرير المرجعي	موجز التوصية	حالة التنفيذ
٨	A/٧٢/٥ (Vol. V)، الفقرة ٧٩	يوصي المجلس الإدارة بإجراء تحليل جدوى للمعايير المحددة في تقرير الخبير الاستشاري المؤرخ نيسان/أبريل ٢٠١٥ لتحديد مجالات تحسين كفاءة استخدام الطاقة، بعد مراعاة المرونة المعززة التي يتيحها تنفيذ المخطط العام لتجديد مباني المقر.	تبدل الإدارة جهوداً مستمرة لتحسين الكفاءة في استخدام الطاقة في المجمع. فالجهود التي بذلت مؤخراً مثل التعديل التحديتي لتجهيزات الإضاءة الثابتة بحيث تعمل بالصمامات الثنائية الباعثة للضوء والتغييرات التي أدخلت في عمليات محطة التبريد أدت إلى انخفاض في استهلاك الطاقة من ٤٠٠ ٦١٨ ٤٢ كيلو وات/ساعة في عام ٢٠١٥ إلى ٤٠٠ ٦٧٤ ٣٦ كيلو وات/ساعة في عام ٢٠١٨، مما يشكل وفورات بنسبة ١٤ في المائة، على الرغم من زيادة عدد شاغلي المبنى بما يتجاوز ٥٠٠ شخص بسبب ترتيبات الاستخدام المرن لأماكن العمل. وتمثل الإضافة المقررة للألواح الشمسية على سطح مبنى المؤتمرات مشروعاً هاماً آخر يهدف إلى تقليص استخدام الطاقة. ومن المتوقع ربط الألواح الشمسية بأداة متابعة استهلاك الطاقة والإبلاغ عنه لتتبع ورصد ما يتحقق من وفورات الطاقة. والتاريخ التقديري الحالي لإنجاز مشروع الألواح الشمسية هو أيلول/سبتمبر ٢٠١٩، ومن المتوقع دمج الألواح الشمسية في أداة متابعة استهلاك الطاقة والإبلاغ عنه بحلول نهاية كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٩.
٩	A/٧٢/٥ (Vol. V)، الفقرة ٩٥	يوصي المجلس بأن ترصد الإدارة مكاسب الإنتاجية بصورة منتظمة مع كفاءة خفض الاحتياجات من أماكن العمل.	كررت الجمعية العامة في الفقرة ٥ من الجزء الحادي عشر من قرارها ٢٦٢/٧٢ ألف، طلبها أن يجري مكتب إدارة الموارد البشرية بالأمانة العامة تقييماً تفصيلياً لما لمشروع الاستخدام المرن لأماكن العمل من أثر في الإنتاجية، وأن يقدم مؤشرات موثوقة لقياس منافع المشروع من الجانبين النوعي والكمي، إضافة إلى العوامل الأخرى لتحسين الإنتاجية ورفاه الموظفين بصفة عامة. وستوفر إدارة الدعم العملي أي دعم تحتاجه إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال من أجل تنفيذ التوصية. وتلاحظ الإدارة أيضاً أنه في إطار هذا المشروع، استخدم مستوى الرضا في مكان العمل بصورة منتظمة مقياساً بديلاً للإنتاجية. ورغم أن مستوى الرضا في مكان العمل ليس مقياساً مباشراً، فقد تكون له صلة مباشرة بالإنتاجية لأن الموظفين والموظفات يميلون إلى اعتماد مواقف وسلوكيات إيجابية عندما تُيسر البيئة التي يعملون فيها قدرتهم على الأداء الجيد. ومن خلال الدراسة الاستقصائية التقييمية لمرحلة ما بعد الإشغال والمناقشات المركزة، يستمر تجميع المعلومات لأغراض المشروع بشأن مستوى الرضا في مكان العمل وصلته بالإنتاجية في الطوابق التي نُقِّدَت فيها حديثاً ترتيبات الاستخدام المرن لأماكن العمل.
١٠	A/٧٣/٥ (Vol. V)، الفقرة ١٥	يوصي المجلس بأن تستعرض الإدارة المنهجية المتبعة لإعداد التقديرات بهدف وضع معايير تتعلق بالطابع العام/المشترك للمصروفات بهدف كفاءة واقعية التقديرات المتصلة بالمشاريع.	تلاحظ الإدارة أن المبادئ التوجيهية لإدارة مشاريع التشييد الصادرة في عام ٢٠١٦، تتضمن توجيهات موحدة بشأن تقدير تكاليف المشاريع. وتهدف الإدارة إلى صقل هذه المنهجية بما يتماشى مع التوصية الحالية وتؤكد أن التاريخ المستهدف للتنفيذ هو كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٩.
١١	A/٧٣/٥ (Vol. V)، الفقرة ٥٦	يوصي المجلس بأن تتعهد الإدارة سَجلاً مستكملاً للأعمال الفنية والهدايا والتحقق المادي منها سنوياً للتأكد من وجودها.	أُنجز التحقق المادي في آب/أغسطس ٢٠١٨. والعمل جارٍ من أجل إدماج المخزون في وحدة جرد الهدايا بمساعدة الحاسوب، وهو ما يتوقع إنجازها في الربع الأخير من عام ٢٠١٩. وعند الانتهاء من هذه العملية، ستصبح معلومات سجل الهدايا متاحة في هذه الوحدة البرمجية.

الرقم	التقرير المرجعي	موجز التوصية	حالة التنفيذ
١٢	A/٧٣/٥ (Vol. V)، الفقرة ٦٥	يوصي المجلس بأن تستجلي الإدارة الفائزة من أداة متابعة استهلاك الطاقة والإبلاغ عنه فيما يتعلق برصد استهلاك الطاقة في الطوابق والمباني من أجل زيادة خفض استهلاك الطاقة حيثما أمكن ذلك. كما يوصي المجلس بأن تقوم الإدارة بالإبلاغ عن التخفيضات في استهلاك المياه كذلك.	تبدل الإدارة جهوداً مستمرة لتحسين الكفاءة في استخدام الطاقة في المجمع. فالجهود التي بذلت مؤخراً مثل التعديل التحديدي لتجهيزات الإضاءة الثابتة بحيث تعمل بالصمامات الثنائية الباعثة للضوء والتغييرات التي أدخلت في عمليات محطة التبريد، أدت على نحو ما أثبتته أداة متابعة استهلاك الطاقة والإبلاغ عنه إلى انخفاض في استهلاك الطاقة من ٦١٨ ٤٢ كيلو وات/ساعة في عام ٢٠١٥ إلى ٤٠٠ ٦٧٤ ٣٦ كيلو وات/ساعة في عام ٢٠١٨، مما يشكل وفورات بنسبة ١٤ في المائة، على الرغم من زيادة عدد شاغلي المبنى بما يتجاوز ٥٠٠ شخص بسبب ترتيبات الاستخدام المرن لأماكن العمل. وأدى العمل الجاري في إطار المخطط العام لتجديد مباني المقر إلى انخفاض في استهلاك المياه بنسبة ٥٦ في المائة تقريباً. ويشار إلى أنه من المتوقع أن تؤدي زيادة عدد شاغلي مقر الأمم المتحدة بسبب ترتيبات الاستخدام المرن لأماكن العمل إلى زيادة في استهلاك المياه في المجمع، والاستغناء في الوقت نفسه عن استهلاك تلك المياه في المباني المستأجرة في السابق. والتاريخ التقديري الحالي لإنجاز مشروع الألواح الشمسية هو أيلول/سبتمبر ٢٠١٩، ومن المتوقع أن تدمج الألواح الشمسية في أداة متابعة استهلاك الطاقة والإبلاغ عنه بحلول نهاية كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٩.
١٣	A/٧٣/٥ (Vol. V)، الفقرة ٧٠	يوصي المجلس بأن تقوم الإدارة بتحليل التعقيبات الواردة على الاستقصاء على موقع iSeek واتخاذ التدابير التصحيحية.	استعانت الإدارة بخبراء في التسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة لإجراء استعراض لمباني مقر الأمم المتحدة، وأطلعتهم على نتائج الدراسة الاستقصائية المتعلقة بهذه التسهيلات. وأوصى الخبراء، استناداً إلى الاستعراض واسترشاداً بنتائج الدراسة الاستقصائية، بإجراء عدد من التحسينات من أجل استيفاء مقتضيات القانون المحلي للتسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة. ويُلتزم اعتبار هذه التوصية منقذة بالكامل.
١٤	A/٧٣/٥ (Vol. V)، الفقرة ٧١	يوصي المجلس بأن تدرس الإدارة متطلبات معايير قانون الولايات المتحدة للأمريكيين ذوي الإعاقة لعام ٢٠١٠ فيما يتعلق بتصميم الميسر للوصول وأن تتخذ تدريجياً الخطوات اللازمة نحو الامتثال لتلك المعايير بهدف كفاءة إمكانية الوصول لجميع الأفراد ذوي الإعاقة.	استعانت الإدارة بخبراء في التسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة لإجراء استعراض لمباني مقر الأمم المتحدة. وأطلعتهم على نتائج الدراسة الاستقصائية المتعلقة بالتسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة. وبناءً على هذا الاستعراض، أوصى الخبراء بإجراء عدد من التحسينات من أجل استيفاء مقتضيات القانون المحلي للتسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة. وأدرجت الإدارة اعتمادات للأشغال ذات الصلة في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام ٢٠٢٠ وتخطط لإدراج اعتمادات إضافية في مقترحها لعامي ٢٠٢١ و ٢٠٢٢.
١٥	A/٧٣/٥ (Vol. V)، الفقرة ٨٤	يوصي المجلس أيضاً بأن تتخذ الإدارة الترتيبات الكافية لتمويل تكاليف تشغيل وصيانة الأصول المنشأة نتيجة للهبّة المقدمة من اللجنة الأولمبية الدولية.	أتمت الإدارة تقييمها، وخُصت إلى أن الأموال المقدمة من الجهة المانحة كافية لضمان إمكانية صيانة المرفقين الترفيهيين والمعدات كما يجب حتى نهاية عمرها النافع المحدد في سبع سنوات. وتجري مناقشات مع اتحاد موظفي الأمم المتحدة ومجلس الأمم المتحدة للترفيه عن الموظفين، بيد أن رسوم العضوية المقترحة لن تكون سوى تكملة للهبّة الحالية لصيانة المعدات واستبدالها. وسيلزم إيجاد تمويل بديل أو هبة إضافية لمواصلة تشغيل المرفقين الترفيهيين بعد مرور فترة السنوات السبع.