



第七十四届会议
暂定项目表* 项目 137
2020 年拟议方案预算

2020 年拟议方案预算

第二编
政治事务

第 3 款
政治事务

特别政治任务

联合国伊拉克援助团

摘要

本报告载列联合国伊拉克援助团 2020 年拟议所需资源，数额为 100 543 900 美元(净额)(110 031 700 美元毛额)。

* A/74/50。



目录

	页次
一. 援助团概览	3
A. 2020 年拟议方案计划和 2018 年执行情况**	8
B. 2020 年拟议所需员额和非员额资源***	15
1. 所需资源总额	15
2. 所需人员配置	16
3. 财政资源	28
4. 所需资源分析	29
二. 巴格达综合总部大楼计划翻修项目的状况	32
三. 为执行大会第 73/279 A 号决议所作决定和要求以及经大会核可的行政和预算问题 咨询委员会所提要求和建议而采取的后续行动摘要	33
A. 大会	33
B. 行政和预算问题咨询委员会	33
附件	
一. 按组织单位分列的人员配置水平拟议变动	40
二. 按地点分列的所需人员配置	42
三. 组织结构图	44
四. 东道国和/或联合国其他实体提供的捐赠(现金和/或实物捐赠)	47
五. 2020 年安保服务费用	48

** 包含 2020 年拟议方案计划的部分根据大会第 72/266 A 号决议第 13 段重申的既定预算程序和做法，提交大会审议。

*** 根据第 72/266 A 号决议第 11 段的规定，包含所需员额和非员额资源的部分通过行政和预算问题咨询委员会提交大会审议。

一. 援助团概览

(100 543 900 美元)



前言

在战场上打败伊拉克和黎凡特伊斯兰国(伊黎伊斯兰国)、议会选举取得成功和新的国家政府成立, 开启了伊拉克历史的新篇章, 为多年冲突后的和解与重建奠定了基础。进展固然不小, 但今后的道路仍然充满挑战。

伊黎伊斯兰国在军事上已经溃败, 但仍对伊拉克和该区域的安全构成严重威胁。180 多万流离失所的伊拉克人尚未安全和有尊严地返回家园。遭受无尽破坏的解放区被数以吨计的致命未爆弹药进一步污染。关键基础设施受损后仍未恢复, 电、水、保健、卫生和等基本服务急需得到改善。

然而, 尽管存在这些困难, 我仍相信本着必要的决心和合作精神, 在国际支持下, 伊拉克人民必将能够走向一个更加和平、稳定和繁荣的未来。

我致力于最有效地利用我的斡旋, 推动包容各方的政治对话和国家及社区一级的和解, 促进区域对话和合作打击恐怖主义和暴力极端主义, 以及处理共同关心的其他问题。

要使民主真正扎根, 就必须认识到人权、法治和民主的相互关联和相辅相成。加强政府主导的战略, 为边缘化的少数群体提供更多机会, 特别是促进为他们的公民、政治、经济、社会和文化权利提供更大保护, 是我 2020 年的优先事项之一。还需要进一步努力, 最大限度地发挥妇女的潜力, 她们是变革推动者、社会各阶层预防冲突的关键行为者以及伊拉克建设和平和冲突后重建努力的主要贡献者。

2020 年, 联合国伊拉克援助团(联伊援助团)的方案和活动将继续与政府的优先事项保持一致。我们将支持政府努力恢复和重建被伊黎伊斯兰国破坏的地区, 使流离失所者能够返回家园。此外, 我们将鼓励实施有意义的改革, 加强有效治理, 提高所有伊拉克人的总体生活水平。这些努力包括打击腐败、振兴经济和创造就业机会, 以及确保提供基本服务。

国际社会的持续援助对于实现这些目标至关重要。我 2020 年的优先事项之一是让国际和区域伙伴在国家建设这一关键阶段参与向伊拉克提供支持。联伊援助团还将帮助协调国际捐助方和金融机构在重建和援助方案、能力建设和经济改革方面的工作。

我坚信, 我们的预算阐明了联伊援助团推进支持伊拉克统一、和平与繁荣的重要工作所需的资源需求。

秘书长特别代表兼联合国伊拉克援助团团团长
雅尼娜·亨尼斯-普拉斯哈特(签名)

总方向

任务和背景

1. 联合国伊拉克援助团(联伊援助团)负责提供外联和斡旋, 促进包容和非宗派的政治制度; 支持政府进行宪法审查, 为解决国内边界争议制定可接受的程序; 鼓励开展区域对话与合作, 包括边界安全、能源、环境、水、难民等问题; 支持伊拉克政府和人民推进社区和解与全国和解, 包括解决少数群体问题; 落实妇女与和平与安全议程, 将性别平等观念纳入主流; 协助制定举行选举的程序; 促进人权和法治, 包括向安全理事会第 2379(2017)号决议设立的促进对达伊沙/伊拉克和黎凡特伊斯兰国所犯罪行追究责任的联合国调查组提供支持; 加强保护儿童的努力, 包括支持使儿童恢复正常生活和重返社会的努力; 打击恐怖主义, 包括防止激进化; 以及实施安全部门改革。
2. 联伊援助团的任务来自安全理事会第 1483(2003)号决议, 其中安理会请秘书长任命一名伊拉克问题特别代表, 协助伊拉克的政治过渡并满足该国的人道主义、重建和发展需求。随后, 安理会第 1500(2003)号决议决定设立联合国伊拉克援助团, 以支持特别代表完成上述任务。该任务最近经安理会第 2367(2017)决议延长至 2020 年 5 月 31 日。此外, 安理会第 2107(2013)号决议授权联伊援助团促进、支持和协助伊拉克政府遣返所有科威特国民和第三国国民或归还遗骸, 并归还伊拉克扣押的包括国家档案在内的科威特财产。
3. 鉴于缺乏政治稳定、继续需要区域对话以及几十年冲突后重建伊拉克的紧迫性, 联伊援助团对政治过渡的援助以及在协调提供人道主义、重建和发展援助方面的作用仍然具有现实意义。

与《联合国宪章》和可持续发展目标保持一致

4. 联伊援助团根据任务授权制定有助于实现上述宗旨的各项应交付产出。援助团的宗旨与《联合国宪章》第一条规定的本组织维护国际和平与安全的宗旨保持一致。就《2030 年可持续发展议程》而言,《宪章》第一条规定的宗旨已体现在可持续发展目标之中。如第 24 至 25 段所述, 该宗旨以及应交付产出与若干可持续发展目标保持一致。

近期情况

5. 2018 年 5 月 12 日伊拉克举行了国民议会选举和库尔德斯坦地区议会选举。这是军事上击败所谓的伊拉克和黎凡特伊斯兰国(伊黎伊斯兰国)以来首次举行此类选举, 也是 2005 年《宪法》颁布以来第四次举行此类选举。在阿迪勒·阿卜杜勒·马赫迪总理领导下, 在组建政府方面取得了进展, 大多数内阁职位得到确认, 各政党正在就 22 个部委中的其余 4 个部委的候选人进行谈判。议会选举后, 联邦政府和库尔德斯坦地区政府恢复政治接触, 并于 2018 年 11 月就基尔库克石油出口问题达成初步协议。然而其他悬而未决的问题, 如佩什梅加和公务员的薪金、收入分享和解决有争议的内部边界问题, 仍未得到解决。在库尔德斯坦地区, 议会选举后各政党继续就组建地区政府进行谈判。自军事打败伊黎伊斯兰国以来, 约有 410 万境内流离失所者返回原籍地。然而, 仍有 180 多万人在伊拉克境内流离失所。经常出现严重的保护问题, 包括在境内流离失所者营地, 而严重的人道主义、人权和安全挑战依然存在。

2020 年战略和外部因素

6. 应伊拉克政府请求, 联伊援助团支持执行 2018-2022 年政府方案, 重点是加强统一联邦国家的基础。该方案旨在加强该国的民主制度, 改善其安全结构, 解决腐败问题, 并加强法治。它还

侧重于提供基本服务，包括执行水电项目，以及加强提供服务的国家制度，并为受打击伊黎伊斯兰国斗争影响的各省设立一个重建委员会。

7. 在巴格达与埃尔比勒关系改善的基础上，联伊援助团将与双方利益攸关方接触，以解决悬而未决的问题。联伊援助团尤其将提供斡旋举措，以便就有争议的边界、石油和收入分享以及边界管理达成协议。联伊援助团将与国民议会各委员会合作，执行宪法规定，并根据国际标准协助立法进程。援助团的目标是促进保护和促进少数群体的权利，包括其文化机构和财产。联伊援助团将与各省行政当局和联邦政府合作，促进权力移交和下放，以加强各省的服务提供。关于安全部门改革，联伊援助团将与所有相关各方合作，最终确定并通过一个法律、监管和体制框架。联伊援助团将促进区域对话与合作，包括在边界安全、能源、环境、水和难民问题上的对话与合作，并将扩大在科威特失踪人员和财产问题上的参与。
8. 联伊援助团将与联合国国家工作队一道，与伊拉克政府合作，加强社会凝聚力，重点关注分裂最严重的社区，包括辛贾尔、图兹胡马托和基尔库克，以及阻碍其余流离失所民众自愿回返的持续挑战。联伊援助团将支持政治对话，包括在地方一级开展调解、建立关系网，以期在尊重人权和法治的基础上使社区内和社区间恢复和平共处。这一对话是伊拉克政府通过保护和促进所有伊拉克公民的宪法权利、加强不同社区的民族团结和融合的更大努力的一部分。在这方面，联伊援助团还将继续促进妇女为塑造伊拉克未来发挥作用。根据援助团的任务，需要加强妇女在重建社会结构方面所能发挥的关键作用，包括在政治上对建设和平以及全国和解活动进行充分而有意义的参与。
9. 联伊援助团将与联合国开发计划署(开发署)一道，为最终确定独立高级选举委员会和库尔德斯坦独立高级选举委员会关于选民登记制度和选举结果管理的改革举措提供专门知识和技术咨询支持。联伊援助团将与促进妇女包容性参与的其他实体协调，努力鼓励采取更多的法律措施，进一步加强妇女和少数群体作为选举官员、候选人和选民的参与。联伊援助团还将鼓励独立高级选举委员会和库尔德斯坦独立高级选举委员会努力加强协调机制，并支持后者建设管理区域一级选举活动的的能力。联合国还将向负责选举独立高级选举委员会新一届专员委员会的国民议会委员会提供咨询意见。
10. 联伊援助团将执行其工作方案，以便加强该国应对侵犯人权行为和确保尊重法治的机构能力，促进和解并预防冲突。联伊援助团尤其将支持政府努力处理侵犯人权的指控，作为确保为受害者追究责任、促进社区间解决和防止冲突再次发生的一种手段。关于促进争议地区少数群体权利的问题，联伊援助团将重点关注对预防冲突产生可持续影响的领域。
11. 除其他问题外，人权监测、报告和宣传将侧重于适当程序、公平审判和拘留标准、保护少数群体、妇女和女童的权利特别是防止性别暴力、儿童保护以及对过去侵犯人权行为的指控追究责任等问题。
12. 在关于在伊拉克预防和应对与冲突有关的性暴力的联合公报框架内，联伊援助团将开展政治宣传，包括利用预警指标促进预防与冲突有关的性暴力，并加强对受伊黎伊斯兰国冲突影响的恢复社区的外联工作。
13. 联伊援助团将支持伊拉克政府努力防止在武装冲突中使用和招募儿童，支持其努力从秘书长关于儿童与武装冲突问题的年度报告中除名，并与联合国国家工作队一道，支持政府努力通过并执行一项国家行动计划，以防止和制止严重侵害儿童行为。

14. 联伊援助团将与伊拉克人权事务高级委员会和库尔德斯坦地区人权委员会密切合作，建设它们的能力，使它们能够作为充分授权、独立和公正的机构，积极保护和促进人权。援助团将通过增加对民间社会和其他相关行为体的支持，加强扩大公民空间的努力。
15. 会员国追求落实《2030年可持续发展议程》和其中的可持续发展目标将继续成为上述工作的组成部分。援助团的目标是将发展伙伴、联合国和伊拉克政府聚集在一起，确保许多活动之间的互补协同和联系，以确保将可持续发展目标纳入主流，并确保能够在各级进行监测和报告。联伊援助团将积极支持协调国际捐助方和国际金融机构(世界银行和国际货币基金组织)在重建和援助方案、能力建设、经济改革和为可持续发展创造条件方面的工作。
16. 在外部因素方面，2020年总计划所依据的是以下规划假设：
 - (a) 伊拉克政府制定明确的切实改革方案，并具有执行这些方案的政治意愿；
 - (b) 在执行任务方面，安全局势保持足够宽松，可以接触受影响的民众和主要利益攸关方；
 - (c) 各利益攸关方特别是伊拉克政府继续致力于在伊拉克实现民族和社会融合及安定；
 - (d) 政治领导人达成共识，最终确定并通过必要的法律、监管和体制框架，以便执行安全部门改革和将不同民兵和非国家行为者纳入伊拉克安全部队；
 - (e) 政府优先重视并采取积极步骤促进青年充分参与伊拉克社会，包括消除阻碍经济增长的官僚主义障碍，以促进投资，为青年创造适当的就业机会；
 - (f) 伊拉克政府仍然致力于促进尊重和保护人权及法治；
 - (g) 联邦政府和库尔德斯坦地区政府进行真正的政治对话，以实现关系全面正常化并解决悬而未决的问题；
 - (h) 更大区域范围发生的事件没有给伊拉克国内政治稳定带来负面影响；
 - (i) 不再因该区域的冲突而发生大规模跨界人口流动；
17. 联伊援助团酌情将性别视角纳入业务活动、应交付产出和成果。援助团在与各政党接触时，将促进将性别观点纳入政党方案和结构的主流，以加强妇女的代表性，并与独立高级选举委员会和库尔德斯坦独立高级选举委员会合作，确保妇女更广泛和更有意义地参与选举进程。
18. 关于与其他实体的合作，援助团将支持促进对达伊沙/伊黎伊斯兰国所犯罪行追究责任的联合国调查组的工作，以执行安全理事会第2379(2017)号决议规定的任务，支持国内努力追究达伊沙/伊黎伊斯兰国的责任，在伊拉克收集、保存并储存可能构成伊黎伊斯兰国所犯战争罪行、危害人类罪行和灭绝种族罪行的证据。援助团的支持将包括分享乱葬坑场址信息，并就伊拉克刑法和程序提供法律咨询。联伊援助团还将以成本回收的方式提供业务、安保、后勤和行政支持。
19. 在机构间协调和联络方面，作为援助团打击伊拉克暴力极端主义工作的一部分，援助团将与联合国国家工作队和各宗教组织合作，提高对暴力极端主义对伊拉克社会影响的认识。由援助团和联合国国家工作队组成的社会融合与和解综合工作队将分享信息并协调活动，以支持伊拉克的可持续和平、稳定与安全。联合国国家工作队的工作重点是社区和解，而援助团将致力于国家和省级政治利益攸关方之间的和解。援助团和开发署还将协助伊拉克政府开展安全部门改革，包括就相关的法律框架提供咨询意见。援助团还将与国际移民组织、开发署、联合国人口基金、

联合国难民事务高级专员公署和联合国项目事务署合作，开展广泛的活动，以促进保护人权和法治，包括与妇女以及族裔和宗教少数群体有关的问题。根据安全理事会第 1612(2005)号决议，援助团将与联合国儿童基金会和其他联合国实体合作，加强对武装冲突局势中严重侵害儿童行为进行监测和报告的框架。

评价活动

20. 2018 年完成的下列评价为 2020 年方案计划提供了指导：2018 年 7 月对发展和人道主义援助综合协调办公室的审查，已反映在秘书长关于大会和(或)安全理事会授权的特别政治任务、斡旋和其他政治举措费用估计数的报告(A/73/352/Add.5)之中，该报告随后促成近期恢复和发展问题更受重视。
21. 2020 年方案计划中考虑到了上文第 20 段中提到的评价结果。
22. 计划在 2020 年进行以下自我评价：为政治和建设和平事务部领导的特别政治任务发放授权的执行情况。

A. 2020 年拟议方案计划和 2018 年执行情况



1. 宗旨

23. 联合国伊拉克援助团促成的宗旨是实现可持续和平、安全与发展，同时重申伊拉克的独立、主权和领土完整。

2. 与可持续发展目标保持一致

24. 该宗旨与可持续发展目标 5(实现性别平等，增强所有妇女和女童的权能)保持一致。在实现该宗旨方面取得进展，将有助于：消除对所有妇女和女童一切形式的歧视；消除公共和私营部门针对妇女和女童一切形式的暴力行为，包括贩卖、性剥削及其他形式的剥削；确保妇女全面有效参与各级政治、经济和公共生活的决策，并享有进入以上各级决策领导层的平等机会；采用和加强合理的政策和有执行力的立法，促进性别平等，在各级增强妇女和女童权能。
25. 该宗旨还与可持续发展目标 16(创建和平、包容的社会以促进可持续发展，让所有人都能诉诸司法，在各级建立有效、负责和包容的机构)保持一致。在实现该宗旨方面取得进展将有助于：大幅减少一切形式的暴力和相关的死亡率；制止对儿童进行虐待、剥削、贩卖以及一切形式的暴力和酷刑；促进法治，确保平等法律的机会；大幅减少一切形式的腐败和贿赂行为；在各级建立有效、负责和透明的机构；确保各级的决策反应迅速，具有包容性、参与性和代表性；根据国家立法和国际协议，确保公众获得各种信息，保障基本自由；通过开展国际合作等方式加强相关国家机制，推动建设预防暴力和打击恐怖主义的能力；推动并实施非歧视性法律和政策以促进可持续发展。

3. 2018 年重点成果

和平的基石：打破宗派壁垒

2018 年 5 月举行的议会选举是伊拉克的一个重要里程碑，这是在军事上打败伊黎伊斯兰国以来的第一次选举，并且是在宪法规定的时限内举行的。在议会选举之前，联伊援助团在各级进行斡旋，鼓励并建议各政党在其竞选活动中更加强调统一的跨教派身份，并遵守选举荣誉守则。

联伊援助团利用新组建的政府带来的积极势头，扩大了与宗教、政治和部落领袖、青年和妇女的外联，以促进团结和集体认同感。援助团一再强调，由伊拉克主导的包容各方的民族和社会和解进程是击败伊黎伊斯兰国并消除其煽动仇恨意识形态的最佳答案。



《选举荣誉宪章》签署仪式，2018 年 3 月 28 日，巴格达。图片来源：联伊援助团。

援助团还倡导并促进建立强有力的职能机构，在统一的国家内促进可持续和平与发展。援助团与主要利益攸关方接触，并作为渠道和调解人，在促进和解和全国安定的背景下，将各种不同的观点更紧密地结合在一起。2018年2月，援助团召集基尔库克的库尔德人、阿拉伯人和土库曼人进行对话，得以就参加省议会选举的条件达成协议。这是2005年以来的第一次。

联伊援助团还就打击极端主义问题与高级宗教领袖进行了接触，同时召开了一系列论坛，旨在通过社区内和社区间对话促进与少数群体的对话以及少数群体之间的对话。援助团倡导并协助少数群体参与地方和联邦政府，并通过媒体会议和圆桌会议论坛为他们提供更多的曝光机会。援助团担当了促进妇女积极参与伊拉克政治生活和增加妇女在政府中代表性的渠道。

联伊援助团一贯重申在一个法治国家内促进并发扬该国的多族裔遗产。援助团作为一个值得信赖的伙伴，帮助在政治议程上重新提出这些关键原则，并为和解进程作出贡献。援助团通过其调解和斡旋，支持为推动由伊拉克几位主要政治领导人发起的新的全国安定倡议而进行的谈判。这一新的政治路线图吸收了伊拉克社会各阶层的意见，为实现可持续稳定的进一步谈判奠定了基础。

成果与证据

上述应交付产出促成取得了这项成果，即减少了宗派分歧，更多的以非宗派票为竞选对象的不同政治联盟的组建就证明了这一点。

取得这项成果的证据包括签署了《选举荣誉宪章》，其中规定各政党承诺开展非宗派运动并拒绝仇恨言论和煽动暴力的言论的最佳做法。大多数政党签署了这项协定。《选举荣誉宪章》有助于促进各政党之间达成协议，将国家利益置于其政治运动的核心。

这项成果表明，2018年在谋求共同实现上文所述宗旨方面取得了进展。

伊拉克政府承诺解决与冲突有关的性暴力问题

2016年，伊拉克政府与联合国签署了一项联合公报，促进在伊拉克预防和应对与冲突有关的性暴力，其中强调伊拉克政府的政治承诺和意愿，即追究达伊沙/伊黎伊斯兰国严重有系统地违反国际人道主义法和严重侵犯人权行为、包括对妇女和女童的性奴役行为的责任，伸张正义。

2018年，联伊援助团和联合国国家工作队与民间社会领导人和性暴力幸存者工作人员接触，包括主要部委和宗教捐赠基金。联伊援助团与联合国国家工作队协调，协助就联合公报执行计划与高级别政府协调中心举行协商会议。执行计划的优先事项包括性暴力幸存者重返社会和服务，以及为幸存者和强奸所生儿童提供服务 and 赔偿。

成果与证据

上述应交付产出促成取得了这项成果，即就执行联合公报达成协议，该公报有助于加强法治并增进尊重人权。



联合国呼吁保护冲突中性暴力所生的儿童，2018年6月26日，巴格达。图片来源：联伊援助团。

取得这项成果的证据包括设立了一个流动登记试点法院，对强奸和未登记婚姻所生的儿童进行登记。证据还包括在负责冲突中性暴力问题的秘书长特别代表于 2018 年 3 月访问期间，政府批准了联合公报执行计划。更多的证据还包括政府决定在 2018 年 6 月消除冲突中性暴力国际日设立一个部际工作队，监督该计划的执行情况。

这项成果表明，2018 年在谋求共同实现上文所述宗旨方面取得了进展。

支持伊拉克的恢复工作

2018 年，联伊援助团牵头筹备并协调了秘书长在 2018 年 2 月科威特重建伊拉克国际会议上启动的两年期恢复和复原力方案。恢复和复原力方案说明了从密集的人道主义和稳定努力转向注重恢复、重建和发展的重新平衡。该方案是联合国系统和国际社会在伊拉克的一个平台，向有可能再次面临暴力极端主义风险的高度优先社区提供有针对性和协调一致的支持，并支持在全国提供基本服务和扩大政治和社会参与。恢复和复原力方案旨在快速跟踪重建工作的社会层面，在重建进程初期开展活动，切实改善人民的日常生活，重点是保护和包容受冲突影响的人群，同时考虑到妇女、男子、男童和女童的不同需要。



参加者在军事打败伊黎伊斯兰国后清理半岛电视台的主要灌溉渠，这是工作换现金项目的一部分，伊拉克尼尼微。图片来源：联合国粮食及农业组织。

联伊援助团在副特别代表的监督和指导下，通过其技术专长和斡旋，确保该方案符合该国《2030 年愿景》和重建与发展框架。为促进这一点，援助团支持伊拉克政府和国际社会建立一个国家协调结构，包括一个发展合作论坛，确保以战略和协调的方式为伊拉克人民提供捐助。

成果与证据

上述应交付产出促成取得了这项成果，即按照该国《2030 年愿景》和重建与发展框架，快速跟踪重建工作的社会层面。

取得这项成果的证据包括按照政府的优先事项在 31 个已解放的城镇和地区协调执行项目，以及捐助方参与新设立的国家协调结构：恢复、重建和发展执行委员会。

这项成果表明，2018 年在谋求共同实现上文所述宗旨方面取得了进展。

26. 正如秘书长关于大会和(或)安全理事会授权的 2018 年特别政治任务、斡旋和其他政治举措费用估计数的报告(A/72/371/Add.10)所述，2018 年的计划成果是在实现伊拉克民族和解方面取得的进展，以支持改善巴格达-埃尔比勒的关系，计划中的 50 次高级别接触证明了这一点。联伊援助团为此提供了协助并开展了斡旋。这些接触涉及一系列广泛的问题，包括资源分配和分享、为综合安全机制提供政治支持和通过对话在新政府成立后的积极势头上再接再厉，对有争议的领土进行讨论。

4. 2020 年重点计划成果

对话的政治文化：伊拉克未来的关键

2018 年 5 月举行的伊拉克全国议会选举中，跨教派政治联盟的数目增加，这为推动和促进该国各政治行为体之间基于伊拉克人民的需要和利益的真正对话文化打开了大门。在新当选的国民议会中出现了跨教派的政治联盟，这提供了一个超越党派利益的机会，发展一种对话的政治文化和基于国家利益的妥协。这一改善的气氛更容易接受联伊援助团向伊拉克政府提供的政治咨询和技术援助，以制定改革和面向服务的战略，加强经济，提高透明度，并为伊拉克人民的根本利益服务。所提供的支持还加强了政府增强议会、立法和监督职能的努力。

2018 年，联伊援助团制定了一项倡议，旨在缩小各政党之间的政治分歧，并启动了一个进程，克服宗派分歧，促进政治领导人和利益攸关方开展工作，以制定一项四年政府方案，其中主要政策和优先事项将侧重于建设一个繁荣和可持续的未来。

挑战和对策

所面临的挑战是协助确定包容性机制的切入点，为缔约方克服阻碍制定并执行政府方案的政治分歧提供一个平台，并在这方面提供技术咨询。

第一步，援助团领导层与各政治集团的代表举行了双边会议，以评估他们的愿景、优先事项和打算开展的方案活动，并在四年方案期内建立共识和支持。为协助各政治集团在技术层面作出承诺，联伊援助团将倡导设立一个高级别咨询小组。该咨询小组由各政治集团的首脑组成，将支持政府执行方案。将通过与有关政府对口部门定期讨论与方案设计和交付有关的问题，探讨如何巩固各项努力。该咨询小组可作为官员和技术专家与联合国发展机构和专门机构的指定人员交换意见的论坛，这些人员有能力提供方案支持和技术援助。预计到 2020 年将在立法和行政权力以及协调和监测机制之间建立更有效的平衡，以支持政府执行方案，但在法治和善政方面将，若干挑战，包括各政党之间的分歧，将会继续存在。

为此，在 2020 年，联伊援助团将把其调解和斡旋工作的重点放在克服政治分歧、为调解创造政治空间和促进知情辩论以及促进对话等方面，以此作为加强民族和解和政治稳定的一种方式。联伊援助团将倡导伊拉克政府确保包括少数群体、妇女和青年领袖及宗教领袖在内的所有社区代表都有空间在对话论坛中发挥有意义的作用，以加强他们对民族和解进程的参与。

成果与证据

计划应交付产出预计有助于取得这项成果，即在伊拉克创造一种包容各方的对话的政治文化。

该成果如能实现，其证据将包括在联邦政府和库尔德斯坦地区政府之间建立包容性协调机制方面取得进展。

该成果如能实现，将表明 2020 年在谋求共同实现上文所述宗旨方面取得了进展。

业绩计量

2018	2019	2020
把重点放在选举和政府组建上,拓宽联邦政府和库尔德斯坦地区政府之间就妨碍民族和解和政治稳定的关键问题进行对话的空间。	政府、政治领导人和社区代表采取步骤,在联邦政府和库尔德斯坦地区政府之间建立协调机制。	在联邦政府和库尔德斯坦地区政府之间建立协调机制,为讨论悬而未决的问题和克服政治分歧提供了一个平台。

支持伊拉克改革其选举机构和进程

2018年,伊拉克的选举机构和进程面临严峻挑战,特别是在国民议会选举之后。对于独立高级选举委员会的公信力和独立性以及为选民登记和计票所采用的制度和程序的完整性,有人提出了质疑。此外,库尔德斯坦独立高级选举委员会首次举行了区域一级的议会选举,联伊援助团提供了协助,提供了专门知识,帮助提高其技术和后勤能力。

挑战和对策

面临的挑战是支持改革,解决该国选举机构和进程缺乏公信力、包容性、专业性和问责制的问题。在妇女和少数群体参与选举管理机构方面,还有一些悬而未决的问题,而库尔德斯坦独立高级选举委员会在处理选举日投诉并及时宣布选举结果方面面临挑战。

为此在2020年,联伊援助团将支持国民议会改进选举法律框架。联伊援助团将根据选举后总结经验教训的结果以及相关的可比较选举经验,提供专门知识、咨询支持和高级别政策咨询。联伊援助团与联合国性别平等和选举综合工作队协调提供的援助,还将促进妇女作为独立高级选举委员会官员、工作人员、候选人和选民的包容性参与。有针对性的技术援助将满足选民登记改革和选举结果管理方面的要求,为即将到来的选举周期作准备,选举周期将包括全国县和省议会选举。援助团2020年的援助将支持独立高级选举委员会的改革以及选举制度和进程。此外,联合国向独立高级选举委员会提供的援助将侧重于进一步发展伊拉克选民登记制度及其促进流离失所、特殊需要和境外投票的机制,并进一步提高其及时管理和公布选举结果的能力。援助团还将与独立高级选举委员会和库尔德斯坦独立高级选举委员会密切合作,进一步发展协调机制,并支持机构能力建设。此外,联伊援助团将提供有针对性的技术支持,加强库尔德斯坦独立高级选举委员会组织地区一级选举的能力。

成果与证据

计划应交付产出预计有助于取得这项成果,即提高选民登记系统的准确性和全面性,迅速彻底解决选举纠纷,及时宣布和核证选举结果。

该成果如能实现,其证据将包括改革有关选民登记制度的选举法、迅速解决选举争端和及时宣布选举结果,以及更多的妇女担任独立选举委员会官员。

该成果如能实现,将表明2020年在谋求共同实现上文所述宗旨方面取得了进展。

业绩计量

2018	2019	2020
从伊拉克最近的全国选举和库尔德斯坦地区选举中吸取的经验教训突出说明了选举进程的包容性和完整性以及选举机构的公信力方面的问题和挑战。	独立高级选举委员会和库尔德斯坦独立高级选举委员会改善选举进程和制度的包容性和完整性的能力得到加强。	提高选民登记系统的准确性和全面性,包括为定期投票、特别投票和流离失所者投票收集和交叉核对选民信息的百分比提高;及时公布和核证选举结果;选举纠纷得到彻底和及时处理;并调整了一项政策,以增加妇女在选举官员和工作人员中的代表性。

促进支持该国发展的伙伴关系

2018年,通过实施恢复和复原力方案,向政府的恢复和发展框架提供了支持。

挑战和对策

面临的挑战是,在伊拉克军事上击败伊黎伊斯兰国后迫切需要恢复的情况下,伊拉克政府、联合国和国际社会对稳定、预防和发展的侧重力度有限,因此在满足这些需求方面进展较小。

为此,2020年的重点将是加强联合国系统和国际社会对政府执行《2030年可持续发展议程》的支持。联伊援助团将在发展伙伴论坛的总体框架下为援助协调机制提供便利。预计这些努力将有助于调整国际援助,并将可持续发展目标纳入发展方案拟订工作的主流。发展伙伴论坛将把伊拉克政府、国际社会、联合国和在伊拉克从事发展及善后人道主义和稳定工作的非政府组织汇集在一起,形成一个协调机制。援助团将在区域和国际两级调动支持和资源,提供快速灵活的应对支持,以重建政府的社会保护机制和提供基本服务。援助团还将在2020年向有需要的目标人群(回返者、难民营内外的境内流离失所者、收容社区和难民)提供援助,以解决冲突后向持久解决剩余境内流离失所人口过渡的政治敏感的问题。

成果与证据

计划应交付产出预计有助于取得这项成果,即协调执行国家发展计划,让政府、捐助方、非政府组织和联合国都参与其中。

该成果如能实现,其证据将包括发展伙伴论坛作为援助协调机制的总括机构而发挥作用。

该成果如能实现,将表明2020年在谋求共同实现上文所述宗旨方面取得了进展。

业绩计量

2018	2019	2020
通过促进和协调复原和稳定举措,通过恢复和复原力方案,支持政府的恢复和发展框架。	联合国发展援助框架是与政府伙伴协调制定的,并与国家优先事项保持一致。	发展伙伴论坛作为援助协调机制的总括机构,通过执行联合国发展援助框架,促进提供基本社会服务。

27. 援助团将继续以赋予它的所有任务授权为指导,这些任务授权为其应交付产出提供了立法框架。

5. 2018-2020 年期间应交付产出

28. 下表按类别和子类别分列 2018-2020 年有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 1

按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
会议文件(文件数目)	4	4	4	4
为会议提供实质性服务(三小时会议次数)	4	4	4	4
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)	5	5	5	5
研讨会、讲习班和培训活动(天数)	80	76	98	90
技术材料(材料数目)	109	114	121	104
非量化的应交付产出				
C. 实质性应交付产出				
斡旋				
协商、咨询和倡导				
实况调查、监测和调查团				
D. 信息传播方面的应交付产出				
外联方案、特别活动和宣传材料				
对外和媒体关系				
数字平台和多媒体内容				
E. 辅助性应交付产出				
安全和安保				
行政管理				
后勤				
信息和通信技术				
法律服务				
通信和文件服务				

6. 应交付产出的最重大相对差异

2020 年与 2019 年计划数之间的差异

29. 研讨会、讲习班和培训活动的差异由排定在 2019 年举行的与省议会选举有关的讲习班次数的造成。以妇女参与选举和政治进程以及独立高级选举委员会和库尔德斯坦独立高级选举委员会执行性别平等政策为重点的讲习班将于 2019 年举办，2020 年将不再需要。

B. 2020 年拟议所需员额和非员额资源

1. 所需资源总额

所需资源(经常预算)

表 2

所需资源总额(不含工作人员薪金税)

(千美元)

支出类别	2018 年	2019 年	2020 年		差异
	支出额	批款额	所需资源总额	所需非经常资源	2020 年比 2019 年增/(减)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(3)-(2)
军事和警务人员费用	7 354.5	5 599.8	5 238.2	200.3	(361.6)
文职人员费用	86 982.7	78 727.0	79 525.1	—	798.1
业务费用	16 495.9	21 467.6	15 780.7	41.4	(5 686.9)
共计	110 833.0	105 794.4	100 543.9	241.7	(5 250.5)

表 3

职位

	专业及以上职类								一般事务和有关职类			本国工作人员				联合国 志愿人员	共计
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保事务	一般 事务	国际人员 共计	本国 专业干事	当地 雇员	联合国 志愿人员		
2019 年核定数	1	2	1	6	18	51	55	5	139	174		313	108	387	2	810	
2020 年拟议数	1	2	1	6	19	51	54	4	138	167		305	109	392	2	808	
变动	—	—	—	—	1	(1)	(1)	(1)	(1)	(7)		(8)	1	5	—	(2)	

30. 联伊援助团 2020 年拟议所需资源为 100 543 900 美元(不含工作人员薪金税), 将用于支付 245 名军事特遣队员的部署费用(5 238 200 美元)、808 个职位(1 个副秘书长, 2 个助理秘书长, 1 个 D-2, 6 个 D-1, 19 个 P-5, 51 个 P-4, 54 个 P-3, 4 个 P-2, 167 个外勤事务, 109 个本国专业干事, 392 个当地雇员和 2 个联合国志愿人员)的薪金和共同人事费(79 525 100 美元)以及业务费用(15 780 700 美元), 业务费用包括咨询人和咨询服务(319 000 美元), 公务差旅(1 503 100 美元), 设施和基础设施(3 757 800 美元), 水陆运输(733 100 美元), 空中业务(3 162 100 美元), 通信和信息技术(3 440 500 美元), 医疗(210 900 美元)及其他用品、服务和设备(2 654 200 美元)。
31. 联伊援助团拟议所需资源估计数为 100 543 900 美元(不含工作人员薪金税), 与 2019 年援助团核定所需资源相比净减 5 250 500 美元。2020 年所需资源与 2019 年核定预算之间的差异净额主要反映了:

- (a) 军事和警务人员费用净减，主要是因为部队安置、轮调和回国的差旅需求较少，以及从联合国国家工作队回收的费用增加；
- (b) 文职人员费用净增，主要是因为适用了基于职位部署地点的订正薪金表，导致本国工作人员费用增加，以及与净增 6 个本国职位有关的费用；业务费用净减，主要是因为：(a) 2019 年完成了大部分安全和安保设备、发电机和家具的购置工作，以及从联合国国家工作队回收了维护服务、安保服务及公用事业和废物处理服务的费用；(b) 完成了大部分通信和信息技术设备的购置工作，基于当前合同安排的转发器收费和互联网服务所需资源较少；(c) 与设备购置有关的货运费用所需资源减少。

空缺率

- 32. 2018 年军事人员和所有其他援助团人员实际部署情况导致的年度平均空缺率如下：军事人员 2.0%；国际工作人员 7.0%；本国专业干事 8.0%；当地雇员 7.0%。
- 33. 2019 年核定空缺率为军事人员 1.0%，国际工作人员 11.0%，本国专业干事和当地雇员 6.0%，联合国志愿人员 35.0%。
- 34. 2020 年对军事特遣队员适用了 1.0%的空缺率，对连任和新任国际工作人员分别适用了 8.0%和 50.0%的空缺率，对本国职位和联合国志愿人员分别适用了 6.0%和 25.0%的空缺率。

2. 所需人员配置

- 35. 2020 年拟对联伊援助团的人员配置结构作出改动，原因是：(a) 分阶段实施团结系统并简化有关行政职能；(b) 重组和简化与安保有关的职能；(c) 实施前外勤支助部关于特派团支助结构的补充指导意见。
- 36. 鉴于上述，拟对联伊援助团人员配置结构作如下调整：

秘书长特别代表办公室

- (a) 裁撤办公室主任办公室一个行政助理(当地雇员)职位；
- (b) 将安保科一个安保协调干事(P-4)职位改派为主管行政和支助的副安保顾问；
- (c) 裁撤安保科驻巴格达的两个近身保护干事(外勤事务)职位；
- (d) 将五个安保助理职位从外勤事务改划为当地雇员；

主管政治事务和选举援助的秘书长副特别代表办公室

- (e) 将一个信息分析员(P-3)职位改划为信息分析员(本国专业干事)；
- (f) 裁撤政治事务办公室一个协理政治事务干事(P-2)职位；
- (g) 将政治事务办公室一个语文助理(当地雇员)职位改派为团队助理(当地雇员)；

特派团支助

业务和资源管理支柱

- (h) 将财产管理科和采购科转到供应链管理支柱；
- (i) 将培训科转到服务交付管理支柱；

(j) 在人权科设立一个人权干事(外勤事务)职位；

服务交付管理支柱

(k) 设立服务交付管理支柱，转入医务科、水陆运输科、工程和设施管理科、培训科和生活支助股；

(l) 设立工作人员咨询股，作为一个独立于医务科的组织单位；

(m) 将医务科两个工作人员顾问(1个P-4和1个P-3)职位调往拟议的工作人员咨询股；

(n) 设立一个服务交付处处长(P-5)职位；

供应链管理支柱

(o) 从业务和资源管理支柱转入财产管理科和采购科；

(p) 将医务科、水陆运输科、工程和设施管理科和生活支助股转到服务交付管理支柱；

(q) 将生活支助股一个验收主管(外勤事务)职位调到集中仓储科；

(r) 将生活支助股四个验收助理(1个外勤事务和3个当地雇员)职位及三个供应助理(当地雇员)职位调到集中仓储科；

(s) 将集中仓储科一个供应助理(外勤事务)职位调到生活支助股；

(t) 将采购科一个采购干事(外勤事务)职位调到生活支助股；

(u) 将一个供应助理职位从外勤服务改划为当地雇员；

37. 本报告附件一详细介绍了按组织单位分列的人员职级拟议变动情况，附件二详细介绍了按地点分列的核定和拟议职位。

(a) 秘书长特别代表办公室

表 4

秘书长特别代表办公室

	专业及以上职类								一般事务和有关职类			本国工作人员				
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保事务	一般 事务	国际人员 共计	本国 专业干事	当地 雇员	联合国 志愿人员	共计
秘书长特别代表前台办公室																
2019年核定数	1	—	—	—	1	—	1	—	3	2	—	5	—	1	—	6
2020年拟议数	1	—	—	—	1	—	1	—	3	2	—	5	—	1	—	6
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
性别平等股																
2019年核定数	—	—	—	—	1	—	—	—	1	—	—	1	1	—	—	2
2020年拟议数	—	—	—	—	1	—	—	—	1	—	—	1	1	—	—	2
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

	专业及以上职类							一般事务和有关职类			本国工作人员				联合国 志愿人员	共计
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保事务	一般 事务	国际人员 共计	本国 专业干事	当地 雇员		
妇女保护股																
2019 年核定数	—	—	—	—	1	—	—	—	1	—	—	1	—	—	—	1
2020 年拟议数	—	—	—	—	1	—	—	—	1	—	—	1	—	—	—	1
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
儿童保护股																
2019 年核定数	—	—	—	—	—	1	—	—	1	—	—	1	1	—	—	2
2020 年拟议数	—	—	—	—	—	1	—	—	1	—	—	1	1	—	—	2
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
办公室主任办公室																
2019 年核定数	—	—	1	—	3	2	5	—	11	2	—	13	11	5	—	29
2020 年拟议数	—	—	1	—	3	2	5	—	11	2	—	13	11	4	—	28
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1)	—	(1)
人权办公室																
2019 年核定数	—	—	—	1	2	5	7	—	15	1	—	16	15	10	—	41
2020 年拟议数	—	—	—	1	2	5	7	—	15	1	—	16	15	10	—	41
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
新闻办公室																
2019 年核定数	—	—	—	1	1	1	1	1	5	—	—	5	9	5	—	19
2020 年拟议数	—	—	—	1	1	1	1	1	5	—	—	5	9	5	—	19
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
安保科																
2019 年核定数	—	—	—	—	1	5	5	2	13	89	—	102	10	111	—	223
2020 年拟议数	—	—	—	—	1	5	5	2	13	82	—	95	10	116	—	221
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(7)	—	(7)	—	5	—	(2)
共计																
2019 年核定数	1	—	1	2	10	14	19	3	50	94	—	144	47	132	—	323
2020 年拟议数	1	—	1	2	10	14	19	3	50	87	—	137	47	136	—	320
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(7)	—	(7)	—	4	—	(3)

38. 秘书长特别代表担任援助团团长，承担安全理事会赋予援助团的任务授权，由办公室直属团队提供支持。特别代表还担任联合国驻伊拉克的指定安保官员。援助团的下列组织单位直接向特别代表报告工作：秘书长特别代表前台办公室、性别平等股、妇女保护股、儿童保护股、办公室主任办公室、人权办公室、新闻办公室和安保科。

拟议组织变动

表 5

人权：秘书长特别代表办公室

室/处/科/股	变动	职位		行动	说明
		职级	职衔		
办公室主任办公室	-1	当地雇员	行政助理	裁撤	
安保科	-1	P-4	安保协调干事	改派	
	+1	P-4	主管行政和支助的副安保顾问	改派	
	-2	外勤事务	近身保护干事	裁撤	
	-5	外勤事务	安保助理	改划	
	+5	当地雇员	安保助理	改划	
共计	-3				

39. 如表 5 所示，2020 年拟对直接向特别代表报告工作的组织单位作出下列变动。

(a) **办公室主任办公室：**裁撤一个空缺的行政助理(当地雇员)职位，因为该职能已由其余工作人员承担，随着标准行政任务简化，工作人员已可在团结系统中自行管理行政流程。

(b) **安保科：**为简化安保科职能，拟作下列变动：

- (一) 将安保科的安保协调干事(P-4)职位改派为主管行政和支助的副安保顾问，以改善分析安保威胁信息和宣传安保咨询意见的流程；
- (二) 按照安保评估团关于将近身保护股重组为四个分队的建议，裁撤驻巴格达的两个近身保护干事(外勤事务)职位；
- (三) 将目前部署在巴格达的房地安保股五个安保助理(外勤事务)职位改划为当地雇员。该股还将接管巴格达警卫股的出入控制职能。

40. 政治和建设和平事务部中东司和选举援助司的伊拉克团队(2 个 P-3 和 2 个 P-3)将从纽约联合国总部向援助团提供支援。考虑到伊拉克政治、经济和安全局势持续不稳以及联合国介入国家及区域和解、改革和选举进程的关键作用，政治和建设水平事务部满足支援需求的能力仍将至关重要，其职能将包括提供业务支助，协助按照援助团任务授权和政治需求来确定并优先处理关键战略目标，以及与会员国和其他关键的区域及国际伙伴进行接触。

(b) 主管政治事务和选举援助的秘书长副特别代表办公室

表 6

所需人员配置：主管政治事务和选举援助的秘书长副特别代表办公室

	专业及以上职类							一般事务和有关职类			本国工作人员					
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保事务	一般 事务	国际人员 共计	本国 专业干事	当地 雇员	联合国 志愿人员	共计
前台办公室																
2019 年核定数	—	1	—	—	—	1	1	—	3	1	—	4	—	1	—	5
2020 年拟议数	—	1	—	—	—	1	1	—	3	1	—	4	—	1	—	5
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
德黑兰联络办公室																
2019 年核定数	—	—	—	1	—	1	—	—	2	—	—	2	1	1	—	4
2020 年拟议数	—	—	—	1	—	1	—	—	2	—	—	2	1	1	—	4
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
联合分析股																
2019 年核定数	—	—	—	—	1	1	4	—	6	—	—	6	5	1	—	12
2020 年拟议数	—	—	—	—	1	1	3	—	5	—	—	5	6	1	—	12
变动	—	—	—	—	—	—	(1)	—	(1)	—	—	(1)	1	—	—	—
政治事务办公室																
2019 年核定数	—	—	—	1	2	11	7	1	22	1	—	23	26	12	2	63
2020 年拟议数	—	—	—	1	2	11	7	—	21	1	—	22	26	12	2	62
变动	—	—	—	—	—	—	—	(1)	(1)	—	—	(1)	—	—	—	(1)
选举援助办公室																
2019 年核定数	—	—	—	1	2	2	—	—	5	—	—	5	2	5	—	12
2020 年拟议数	—	—	—	1	2	2	—	—	5	—	—	5	2	5	—	12
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
共计																
2019 年核定数	—	1	—	3	5	16	12	1	38	2	—	40	34	20	2	96
2020 年拟议数	—	1	—	3	5	16	11	—	36	2	—	38	35	20	2	95
变动	—	—	—	—	—	—	(1)	(1)	(2)	—	—	(2)	1	—	—	(1)

41. 主管政治事务和选举援助的秘书长副特别代表领导联伊援助团的政治支柱，并监督德黑兰联络办公室、联合分析股、政治事务办公室和选举援助办公室的工作。

拟议组织变动

表 7

人力资源：主管政治事务和选举援助的秘书长副特别代表办公室

室/处/科/股	职位			行动	说明
	变动	职级	职衔		
联合分析股	-1	P-3	信息分析员	改划	
	+1	本国专业干事	信息分析员	改划	
	-1	P-2	协理政治事务干事	裁撤	
	-1	当地雇员	语文助理	改派	
	+1	当地雇员	团队助理	改派	
共计	-1				

42. 拟对向主管政治事务和选举援助的秘书长副特别代表报告工作的各组织单位作出下列变动：

(a) **联合分析股：** 将一个信息分析员(P-3)职位改划为信息分析员(本国专业干事)，以利用当地现成的专才和知识，包括本土语文技能。联合分析股在研究当地劳动力市场后确定了一批受过良好训练且非常够资格的伊拉克国民，聘用后可承担这些职能。

(b) **政治事务办公室：**

(一) 裁撤驻巴格达的一个协理政治事务干事(P-2)职位，因为已提议将此前分派给该职位的任务转由本国专业干事承担，以加强能力建设；

(二) 将一个语文助理(当地雇员)职位改派为团队助理(当地雇员)，以便根据秘书处安全和安保部在援助团推出的新的改革政策和程序，简化当前报告结构并提供巴格达内部的运输和正式会议支助。

(c) **主管发展和人道主义事务的秘书长副特别代表办公室**

表 8

所需人员配置：主管发展和人道主义事务的秘书长副特别代表办公室

	专业及以上职类							一般事务和有关职类			本国工作人员				联合国 志愿人员	共计
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保事务	一般 事务	国际人员 共计	本国 专业干事	当地 雇员		
前台办公室																
2019 年核定数	—	1	—	—	—	2	1	—	4	1	—	5	—	1	—	6
2020 年拟议数	—	1	—	—	—	2	1	—	4	1	—	5	—	1	—	6
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
发展协调办公室																
2019 年核定数	—	—	—	—	1	2	4	1	8	—	—	8	17	2	—	27
2020 年拟议数	—	—	—	—	1	2	4	1	8	—	—	8	17	2	—	27
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

	专业及以上职类								一般事务和有关职类			本国工作人员				联合国 志愿人员 共计
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保事务	一般 事务	国际人员 共计	本国 专业干事	当地 雇员	联合国 志愿人员	
共计																
2019 年核定数	—	1	—	—	1	4	5	1	12	1	—	13	17	3	—	33
2020 年拟议数	—	1	—	—	1	4	5	1	12	1	—	13	17	3	—	33
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

43. 根据联合国发展援助框架和综合战略框架所述，主管发展和人道主义事务的秘书长副特别代表还担任驻地协调员和人道主义协调员，领导联合国国家工作队设定战略以及规划、实施和监测发展方案。发展协调办公室也由主管发展和人道主义事务的秘书长副特别代表负责监督。

(d) 特派团支助

表 9

所需人员配置：特派团支助

	专业及以上职类								一般事务和有关职类			本国工作人员				联合国 志愿人员 共计
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保事务	一般 事务	国际人员 共计	本国 专业干事	当地 雇员	联合国 志愿人员	
特派团支助主任办公室																
2019 年核定数	—	—	—	1	—	1	2	—	4	2	—	6	—	1	—	7
2020 年拟议数	—	—	—	1	—	1	2	—	4	2	—	6	—	1	—	7
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
业务和资源管理																
2019 年核定数	—	—	—	—	1	7	5	—	13	27	—	40	5	62	—	107
2020 年拟议数	—	—	—	—	1	4	5	—	10	20	—	30	3	42	—	75
变动	—	—	—	—	—	(3)	—	—	(3)	(7)	—	(10)	(2)	(20)	—	(32)
服务交付管理																
2019 年核定数	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2020 年拟议数	—	—	—	—	1	4	7	—	12	21	—	33	4	107	—	144
变动	—	—	—	—	1	4	7	—	12	21	—	33	4	107	—	144
供应链管理																
2019 年核定数	—	—	—	—	1	5	9	—	15	41	—	56	5	146	—	207
2020 年拟议数	—	—	—	—	1	4	2	—	7	27	—	34	3	60	—	97
变动	—	—	—	—	—	(1)	(7)	—	(8)	(14)	—	(22)	(2)	(86)	—	(110)
特派团支助共计																
2019 年核定数	—	—	—	1	2	13	16	—	32	70	—	102	10	209	—	321
2020 年拟议数	—	—	—	1	3	13	16	—	33	70	—	103	10	210	—	323
变动	—	—	—	—	1	—	—	—	1	—	—	1	—	1	—	2

特派团支助各处室拟议变动情况



44. 特派团支助将继续侧重于逐步调整其按照全球特派团支助结构重组进程确定的组织结构。2020年，联伊援助团拟设立直接向特派团支助主任报告工作的第三个也就是最后一个支柱，即服务交付管理，从而完成整个结构重组进程。
45. 特派团支助职能由特派团支助主任全面负责，特派团支助主任协调和监督三个主要工作流，即业务和资源管理支柱、服务交付管理支柱和供应链管理支柱。

46. 特派团支助主任就所有涉及行政和技术支助的事项担任特派团团长的首席顾问，并由负责协调和业务监督、确保向客户提供关键使能服务的业务和资源管理处处长，以及负责管理和协调供应链货品流动及提供技术服务的供应链管理处处长和服务交付管理处处长提供支持。
47. 业务和资源管理支柱负责提供一般性支助以及管理业务和联伊援助团资源。业务和资源管理处处长直接向特派团支助主任报告工作，除直属前台办公室外，还将监督人力资源科、财政资源配置和业绩股、驻埃尔比勒和基尔库克区域办事处、外勤技术科和后勤股。
48. 服务交付管理支柱负责向所有特派团构成部分和特派团支助安排的其他客户提供关键后勤支助服务。服务交付管理处处长直接向特派团支助主任报告工作，除直属前台办公室外，还将监督生活支助股、培训科、工程和设施管理科、水陆运输科、医务科和工作人员咨询股。
49. 供应链管理支柱负责规划和执行、监督和控制以及指导和协调所有在端对端流程基础上整合的供应链领域，即规划、寻源、交付、回归和启用，包括与需求规划、购置、采购、仓储、资产和库存管理、运输和货运规划、加快运输和跟踪配送、商业智能和绩效管理有关的活动。供应链管理处处长直接向特派团支助主任报告工作，除直属前台办公室外，还将监督集中仓储科、购置管理科、航空和调度科、采购科和财产管理科。

业务和资源管理

表 10

人力资源：业务和资源管理

职位					
室/处/科/股	变动	职级	职衔	行动	说明
人力资源科	+1	外勤事务	人力资源干事	新设	
培训科	-5		(1 个 P-4, 1 个外勤事务, 1 个本国专业干事和 2 个当地雇员)	调整	调整至服务交付管理支柱
财产管理科	-11		(1 个 P-4, 4 个外勤事务和 6 个当地雇员)	调整	} 调整至供应链管理支柱
采购科	-17		(1 个 P-4, 3 个外勤事务, 1 个本国专业干事和 12 个当地雇员)	调整	
共计	-32				

50. 2020 年拟对组成业务和资源管理支柱的组织单位作出下列变动：
- (a) **人力资源科**：新设一个人力资源干事(外勤事务)职位，确保有专职资源开展深入研究并起草分析和答复；
- 此外，在落实新的特派团支助结构框架内：
- (b) **培训科**：调整至服务交付管理支柱；
- (c) **财产管理科**：调整至供应链管理支柱；
- (d) **采购科**：调整至供应链管理支柱；
- (e) **财政资源配置和业绩股**：由原预算和财务股改名。

服务交付管理

表 11

人力资源：服务交付管理

室/处/科/股	变动	职级	职位	行动	说明
前台办公室	+1	P-5	服务交付管理处处长	新设	
医务科	+15		(2 个 P-4, 5 个 P-3, 3 个外勤事务, 1 个本国专业干事和 4 个当地雇员)	调整	调整自原供应链和服务交付支柱
	-1	P-4	工作人员顾问	调动	} 调往工作人员咨询股
	-1	P-3	工作人员顾问	调动	
生活支助股	+17		(3 个外勤事务, 1 个本国专业干事和 13 个当地雇员)	调整	} 调整自原供应链管理和 服务交付支柱
工程和设施管理科	+56		(1 个 P-4, 2 个 P-3, 8 个外勤事务, 1 个本国专业干事和 44 个当地雇员)	调整	
水陆运输科	+50		(6 个外勤事务和 44 个当地雇员)	调整	
工作人员咨询股	+1	P-4	工作人员顾问	调动	} 调自医务科
	+1	P-3	工作人员顾问	调动	
培训科	+5		(1 个 P-4, 1 个外勤事务, 1 个本国专业干事和 2 个当地雇员)	调整	调整自业务和资源管理支柱
共计	-144				

51. 2020 年拟在落实新的特派团支助结构框架内, 对组成服务交付管理支柱的组织单位作出下列变动:
- 服务交付管理支助前台办公室:** 新设一个服务交付管理处处长(P-5)职位, 领导该支柱并向各科室提供指导, 确保该支柱的工作方案得到有效执行;
 - 医务科:** 调整自原供应链和服务交付支柱, 并将两个工作人员顾问(1 个 P-4 和 1 个 P-3)职位调往工作人员咨询股;
 - 水陆运输科:** 调整自原供应链和服务交付支柱;
 - 工程和设施管理科:** 调整自原供应链和服务交付支柱;
 - 培训科:** 调整自业务和资源管理支柱;
 - 生活支助股:** 调整自原供应链和服务交付支柱;
 - 工作人员咨询股:** 设立一个独立于医务科的组织单位, 负责向援助团工作人员提供咨询服务, 以确定更加明确的报告关系。将通过从医务科调入两个工作人员顾问(1 个 P-4 和 1 个 P-3)职位来设立。

供应链管理

52. 2020 年拟在落实新的特派团支助结构框架内, 对组成供应链管理支柱的组织单位作出下列变动:
- 集中仓储科:** 由原中央仓储科改名, 拟作如下变动:

- (一) 从生活支助股调入一个验收主管(外勤事务, 巴格达)职位、四个验收助理(埃尔比勒 1 个外勤事务和 1 个当地雇员, 巴格达 1 个外勤事务和 1 个当地雇员)职位和三个供应助理(当地雇员, 巴格达)职位;
- (二) 将巴格达一个供应助理(外勤事务)职位调往生活支助股, 并拟调动燃料合同管理职能;
- (b) **采购科:** 将巴格达一个采购干事(外勤事务)职位调往生活支助股;
- (c) **生活支助股:** 拟作如下变动:
- (一) 从采购科调入一个设在巴格达的采购干事(外勤事务)职位, 以加强监督能力, 并进而增加对该股内部各业务流程职能的控制;
- (二) 从集中仓储科调入一个设在巴格达的供应助理(外勤事务)职位;
- (三) 将巴格达一个供应助理(外勤事务)改划为供应助理(当地雇员);
- (四) 将一个验收主管(外勤事务, 巴格达)职位、四个验收助理(埃尔比勒 1 个外勤事务和 1 个当地雇员, 巴格达 1 个外勤事务和 1 个当地雇员)职位和三个供应助理(当地雇员, 巴格达)职位调往集中仓储科;
- (五) 拟将生活支助股剩余 17 个职位(3 个外勤事务, 1 个本国专业干事和 13 个当地雇员)作为将该股调整到服务交付管理支柱的一部分进行调动。
- (d) **财产管理科:** 从业务和资源管理支柱调整到供应链管理支柱;
- (e) **医务科:** 调整到服务交付管理支柱;
- (f) **工程和设施管理科:** 调整到服务交付管理支柱;
- (g) **水陆运输科:** 调整到服务交付管理支柱。

表 12

人力资源: 供应链管理

职位						
室/处/科/股	变动	职级	职衔	行动	说明	
集中仓储科	+1	外勤事务	验收主管	调动	}	来自生活支助股
	+1	外勤事务	验收助理	调动		
	+3	当地雇员	验收助理	调动		
	+3	当地雇员	供应助理	调动		
	-1	外勤事务	供应助理	调动		调往生活支助股
采购科	+17		(1 个 P-4, 3 个外勤事务, 1 个本国专业干事和 12 个当地雇员)	调整		来自业务和资源管理支柱
	-1	外勤事务	采购干事	调动		调往生活支助股
生活支助股	-1	外勤事务	验收主管	调动	}	调往集中仓储科
	-1	外勤事务	验收助理	调动		
	-3	当地雇员	验收助理	调动		
	-3	当地雇员	供应助理	调动		

职位						
室/处/科/股	变动	职级	职衔	行动	说明	
	+1	外勤事务	供应助理	调动	来自集中仓储科	
	+1	外勤事务	采购干事	调动	来自采购科	
	-1	外勤事务	供应助理	改划		
	+1	当地雇员	供应助理	改划		
生活支助股小计	-17		3 个外勤事务, 1 个本国专业干事和 13 个当地雇员	调整	调往服务交付管理支柱	
医务科	-15		(2 个 P-4, 5 个 P-3, 3 个外勤事务, 1 个本国专业干事和 4 个当地雇员)	调整		
工程和设施管理科	-56		(1 个 P-4, 2 个 P-3, 8 个外勤事务, 1 个本国专业干事和 44 个当地雇员)	调整		
水陆运输科	-50		(6 个外勤事务和 44 个当地雇员)	调整		
财产管理科	+11		(1 个 P-4, 4 个外勤事务和 6 个当地雇员)	调整	来自业务和资源管理支柱	
共计	-110					

(e) 科威特联合支助办事处

表 13

所需人员配置：科威特联合支助办事处

	专业及以上职类							一般事务和有关职类			本国工作人员				联合国 志愿人员	共计
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保事务	一般 事务	国际人员 共计	本国 专业干事	当地 雇员		
人力资源科																
2019 年核定数	—	—	—	—	—	1	1	—	2	1	—	3	—	11	—	14
2020 年拟议数	—	—	—	—	—	1	1	—	2	1	—	3	—	11	—	14
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
财务科																
2019 年核定数	—	—	—	—	—	1	—	—	1	5	—	6	—	10	—	16
2020 年拟议数	—	—	—	—	—	1	—	—	1	5	—	6	—	10	—	16
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
差旅科																
2019 年核定数	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	1	—	2	—	3
2020 年拟议数	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	1	—	2	—	3
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
共计																
2019 年核定数	—	—	—	—	—	2	1	—	3	7	—	10	—	23	—	33
2020 年拟议数	—	—	—	—	—	2	1	—	3	7	—	10	—	23	—	33
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

53. 科威特联合支助办事处将继续得到联伊援助团、联合国阿富汗援助团(联阿援助团)和其他特派任务的支持,包括秘书长叙利亚问题特使办公室、秘书长也门问题特使办公室、联合国促进对达伊沙/伊拉克和黎凡特伊斯兰国所犯罪行追究责任调查组和联合国中亚地区预防外交中心。联伊援助团和联阿援助团仍然对支助办事处的业绩负责。支助办事处的资源取决于其所支持的客户(国际及本国工作人员和军警人员)人数。
- 54 联合支助办事处的人员配置继续归入联阿援助团和联伊援助团预算,包括 39 个由联阿援助团供资的职位和 33 个由联伊援助团供资的职位(2 个 P-4, 1 个 P-3, 7 个外勤事务和 23 个当地雇员)。

3. 财政资源

表 14
按支出类别分列的财政资源

(千美元)

支出类别	2018 年 支出 (1)	2019 年 批款 (2)	2020 年		差异 2020 年比 2019 年 增/(减) (5)=(3)-(2)
			所需资源 总额 (3)	所需非经常 资源 (4)	
一. 军事和警务人员					
军事特遣队	7 354.5	5 599.8	5 238.2	200.3	(361.6)
小计, 类别一	7 354.5	5 599.8	5 238.2	200.3	(361.6)
二. 文职人员					
国际工作人员	60 905.9	57 255.4	56 471.4	—	(784.0)
本国工作人员	26 076.8	21 457.5	23 037.4	—	1 579.9
联合国志愿人员	—	14.1	16.3	—	2.2
小计, 类别二	86 982.7	78 727.0	79 525.1	—	798.1
三. 业务费用					
咨询人和咨询服务	191.9	353.5	319.0	—	(34.5)
公务差旅	809.2	1 457.7	1 503.1	—	45.4
设施和基础设施	4 192.7	7 445.5	3 757.8	—	(3 687.7)
地面运输	934.2	957.3	733.1	36.0	(224.2)
空中业务	3 391.5	3 087.6	3 162.1	—	74.5
通信和信息技术	4 170.3	4 414.7	3 440.5	—	(974.2)
医疗	124.8	310.4	210.9	—	(99.5)
其他用品、服务和设备	2 681.2	3 440.9	2 654.2	5.4	(786.7)
小计, 类别三	16 495.9	21 467.6	15 780.7	41.4	(5 686.9)
共计	110 833.0	105 794.4	100 543.9	241.7	(5 250.5)

4. 所需资源分析

军事和警务人员费用

(千美元)

	2020 年所需资源总额	2020 年与 2019 年相比差异
军事特遣队	5 238.2	(361.6)

55. 拟议所需资源 5 238 200 美元将用于部署 245 名军事特遣队员，包括：(a) 部队费用标准偿还(2 743 200 美元)；(b) 安置、轮调和回国差旅(514 500 美元)；(c) 娱乐假津贴(51 000 美元)；(d) 每日津贴(75 000 美元)；(e) 死亡和伤残赔偿(64 700 美元)；(f) 口粮(1 584 100 美元)；(g) 主要装备(5 500 美元)；(h) 运送和部署特遣队所属装备(200 300 美元)。适用的空缺率为 1.0%。
56. 2020 年拟议资源与 2019 年核定预算之间出现差异(减少)的主要原因是安置、轮调和回国的差旅机票价格较低，而联合国国家工作队分摊费用增加导致联合国警卫队安保服务所需资源减少则抵消了这一差异。

文职人员费用

(千美元)

	2020 年所需资源共计	2020 年与 2019 年相比差异
国际工作人员	56 471.4	(784.0)

57. 拟议所需资源 56 471 400 美元将用于支付 305 个国际职位(1 个副秘书长，2 个助理秘书长，1 个 D-2，6 个 D-1，19 个 P-5，51 个 P-4，54 个 P-3，4 个 P-2 和 167 个外勤事务)的薪金(26 916 800 美元)和共同人事费(26 095 400 美元)以及危险津贴(3 459 200 美元)。对连续性及新设国际职位适用的空缺率分别为 8%和 50%。
58. 2020 年拟议资源与 2019 年核定预算之间出现差异(减少)的主要原因是净减了 8 个国际职位。

(千美元)

	2020 年所需资源共计	2020 年与 2019 年相比差异
本国工作人员	23 037.4	1 579.9

59. 拟议所需资源 23 037 400 美元将用于支付延续 495 个本国职位(108 个本国专业干事和 387 个当地雇员)和 6 个新设职位(1 个本国专业干事和 5 个当地雇员)的薪金(16 481 600 美元)和共同人事费(4 666 100 美元)，以及危险津贴(1 814 700 美元)和加班费(75 000 美元)。对本国职位适用的空缺率为 6%。
60. 2020 年拟议资源与 2019 年核定预算之间出现差异(增加)的主要原因是 2018 年 8 月和 11 月分别核准自 2017 年 12 月 1 日起将本国专业干事职位的薪级表提高 14%，将当地雇员职位的薪级表提高 5.6%，以及与拟议净增 6 个本国职位有关的费用。

(千美元)

	2020 年所需资源共计	2020 年与 2019 年相比差异
联合国志愿人员	16.3	2.2

61. 拟议所需资源 16 300 美元将用于部署两名联合国志愿人员。适用的空缺率为 25%。
62. 2020 年拟议资源与 2019 年核定预算之间出现差异(增加)的主要原因是 2020 年适用了 25%的较低空缺率, 2019 年核定空缺率为 35%。

业务费用

(千美元)

	2020 年所需资源共计	2020 年与 2019 年相比差异
咨询人和咨询服务	319.0	(34.5)

63. 拟议所需资源 319 000 美元将用于支付咨询人就联合分析和选举问题、联伊援助团人员培训活动 etc 有助于援助团的实质性问题提供技术和特种专才的服务费用(310 000 美元), 以及与采购有关的咨询服务费用(9 000 美元)。
64. 2020 年拟议资源与 2019 年核定预算之间出现差异(减少)的主要原因是不再列入政治事务办公室的咨询服务经费, 这类服务将通过预算外资源供资。

(千美元)

	2020 年所需资源共计	2020 年与 2019 年相比差异
公务差旅	1 503.1	45.4

65. 拟议所需资源 1 503 100 美元将用于主要在任务区内的公务差旅, 以便与政府对应方、捐助方和非政府组织协商, 监督区域和实地办事处, 与地方实体进行政治磋商, 以及开展人权评估。所需资源还将用于秘书长特别代表及其团队高级工作人员前往任务区外的公务差旅, 以便履行援助团任务授权, 与各实体进行高级别政治磋商, 在联合国总部与对应官员开会并向安全理事会作情况简报(969 000 美元), 以及与培训有关的差旅(534 100 美元)。
66. 2020 年拟议资源与 2019 年核定预算之间出现差异(增加)的主要原因是增设摩苏尔办事处导致任务区内差旅需求增加, 以及伊拉克安全局势改善后可以从援助团总部对区域和实地办事处进行更多访问。

(千美元)

	2020 年所需资源共计	2020 年与 2019 年相比差异
设施和基础设施	3 757.8	(3 687.7)

67. 拟议所需资源 3 757 800 美元将用于购置: (a) 工程用品(54 600 美元); (b) 预制设施 (120 500 美元); (c) 发电机和电气设备(13 000 美元); (d) 家具(69 000 美元); (e) 办公及其他设备(49 100 美元); (f) 安全和安保设备(201 100 美元); (g) 房地租金(546 400 美元); (h) 公用事业和废物

处理服务(491 900 美元); (i) 维护服务(874 600 美元); (j) 安保服务(456 000 美元); (k) 建造、改建、翻新和重大维护(147 500 美元); (l) 文具和办公用品(152 900 美元); (m) 备件和用品(93 800 美元); (n) 建筑材料和实地防御用品(49 000 美元); (o) 汽油、机油和润滑油(364 300 美元); 以及(p) 卫生和清洁材料(74 100)。

68. 2020 年拟议资源与 2019 年核定预算之间出现差异(减少)的主要原因是 2019 年完成了大部分安全和安保设备、发电机和家具的购置工作, 以及从联合国国家工作队回收了维护服务、安保服务及公用事业和废物处理服务的费用。

(千美元)

	2020 年所需资源共计	2020 年与 2019 年相比差异
地面运输	733.1	(224.2)

69. 拟议所需资源 733 100 美元将用于: (a) 购置车辆和车间设备(90 100 美元); (b) 车辆租金(39 300 美元); (c) 维修和保养(79 600 美元); (d) 责任保险(20 200 美元); (e) 备件(363 900 美元); (f) 汽油、机油和润滑油(140 000 美元)。

70. 2020 年拟议资源与 2019 年核定预算之间出现差异(减少)的主要原因是: (a) 购置的车辆较少; (b) 更多依靠拼车安排导致汽油需求减少; (c) 车辆维修和保养所需资源减少。援助团更多依靠内部资源进行车辆维修和保养导致备件需求增加, 部分抵消了这一差异。

(千美元)

	2020 年所需资源共计	2020 年与 2019 年相比差异
空中业务	3 162.1	74.5

71. 拟议所需资源 3 162 100 美元将为援助团的空中运输机队提供经费, 包括两架固定翼飞机, 总共运行大约 975 个飞行小时, 具体如下: (a) 服务(16 000 美元); (b) 着陆费和地勤费(167 900 美元); (c) 空勤人员生活津贴(12 300 美元); (d) 汽油、机油和润滑油(589 000 美元); (e) 租金和运行(2 360 000 美元); (f) 责任保险(16 900 美元)。

72. 2020 年拟议资源与 2019 年核定预算之间出现差异(增加)的主要原因是固定翼飞机的飞行成本从 2019 年的每飞行小时 620 美元提高到 2020 年的每飞行小时 850 美元, 以及总飞行时数从 2019 年的 743 小时增加到 2020 年的 975 小时, 导致预计租金和运行费用较高。航空燃料需求在使用更省油飞机重新配置机队后有所减少, 部分抵消了这一差异。

(千美元)

	2020 年所需资源共计	2020 年与 2019 年相比差异
通信和信息技术	210.9	(99.5)

73. 拟议所需资源 3 440 500 美元将用于: (a)购置通信和信息设备(112 300 美元); (b)电信和网络服务(741 100 美元); (c)设备维护和通信支助服务(1 577 000 美元); (d)备件和用品(366 300 美元); (e)软件、许可和费用(508 900 美元); (f)新闻和出版服务(134 900 美元)。

74. 2020 年拟议资源与 2019 年核定预算之间出现差异(减少)的主要原因是大部分通信和信息技术设备已经完成购置, 以及基于当前合同安排的转发器收费和互联网服务需求较少。

(千美元)

	2020 年所需资源共计	2020 年与 2019 年相比差异
医疗	210.9	(99.5)

75. 拟议所需资源 210 900 美元将用于提供医疗服务(105 600 美元)和用品(105 300 美元)。
76. 2020 年拟议资源与 2019 年核定预算之间出现差异(减少)的主要原因是预计航空医疗后送的次数较少, 以及对外部设施医疗服务的需求减少。

(千美元)

	2020 年所需资源共计	2020 年与 2019 年相比差异
其他用品、服务和设备	2 654.2	(786.7)

77. 拟议所需资源 2 654 200 美元将用于: (a) 福利(63 700 美元); (b) 培训费、用品和服务(149 600 美元); (c) 其他招待(45 000 美元); (d) 一般保险(45 000 美元); (e) 银行手续费(191 000 美元); (f) 杂项索赔(8 000 美元); (g) 其他与货运有关的费用(239 900 美元); (h) 口粮(157 500 美元); (i) 个体订约服务(103 400 美元); (j) 其他服务(1 651 100 美元)。
78. 2020 年拟议资源与 2019 年核定预算之间出现差异(减少)的主要原因是与设备购置有关的运费需求减少。

二. 巴格达综合总部大楼计划翻修项目的状况

79. 设立支持建造和翻修巴格达联合国综合大楼信托基金是为了在巴格达建造一栋综合大楼, 容纳在伊拉克开展业务的所有联合国机构、基金和方案。
80. 2010 年 3 月 31 日, 信托基金通过前独立实体信托基金转入资金, 收到了伊拉克政府的 25 000 000 美元以及捷克共和国、希腊、意大利、卢森堡、波兰和瑞典政府的 760 600 美元。2011 年 6 月又收到伊拉克政府的 25 000 000 美元捐款, 使信托基金收到的捐款总额达到 50 760 600 美元。
81. 截至 2019 年 3 月, 信托基金已累计拨款 49 028 400 美元, 其中 48 640 600 美元用于各种翻新和建造项目, 另有 74 000 美元已承付, 未支出预算为 313 800 美元。
82. 正在实施或者处于最后采购阶段的信托基金项目包括建造和装修一栋有 156 间房的四层宿舍楼(C 号楼)(13 537 000 美元), 改进现有闭路电视系统(288 600 美元), 以及建造一栋四层办公楼和翻修三栋主要办公楼(8 186 500 美元), 所有楼房均位于巴格达。
83. 支持联伊援助团的建造和翻修信托基金向五名国际工作人员和四名本国专业干事提供支持, 包括一名高级工程建筑师(P-4)、一名项目预算干事(P-3)、一名项目工程师(P-3)、一名行政干事(外勤事务)、一名信息和通信技术项目主管兼协调员(外勤事务)、一名协理土木工程师(本国专业干事)、一名机械工程师(本国专业干事)、一名电气工程师(本国专业干事)和一名测量员(本国专业干事)。

三. 为执行大会第 73/279A 号决议所作决定和要求以及经大会核可的行政和预算问题咨询委员会所提要求和建议而采取的后续行动摘要

A 大会

与 2018-2019 两年期方案预算有关的特别专题

大会和/或安全理事会授权的特别政治任务、斡旋和其他政治举措费用估计数

(第 73/279 A 号决议, 第十四节)

建议

为执行建议而采取的行动

回顾其关于外部咨询人的使用应保持在绝对最低限度、本组织应利用内部能力开展核心活动或履行长期经常性职能的规定(第 8 段)。

着重指出秘书长必须全面审查每个特别政治任务的文职人员配置需求, 特别注意将外勤事务员额本国化以及改善实务与支助人员比率的可行性, 尤其是在任务授权或核定兵力出现重大变化之时, 以确保文职人员配置结构适合于有效执行当前特派团任务授权, 且体现各特派团在人员配置方面的最佳做法(第 9 段)。

回顾行预咨委会报告第 55 段, 请秘书长审查科威特联合支助办事处的职能, 并在下一次预算报告中提出审查结果(第 11 段)。

敦促秘书长继续酌情努力推动职位本国化, 在援助团内部建设当地能力, 并在未来预算报告中就此提出报告(第 35 段)。

回顾行预咨委会报告第 7 段, 并强调援助团向联合国促进对达伊沙/伊拉克和黎凡特伊斯兰国所犯罪行追究责任调查组提供行政支助应在可偿付基础上进行(第 36 段)。

联伊援助团已注意到这项建议, 并提议只在援助团内部无法满足特种专才需求时才使用咨询人。

联伊援助团不断审查国际人员编制, 并提议了可根据职能和责任水平进行本国化的职位。2020 年拟对七名员额实行本国化。此外, 援助团拟裁撤三个国际工作人员职位并将职能转给现有本国工作人员。

秘书长关于联合国秘书处全球服务提供模式的报告(A/73/706)涵盖了科威特联合支助办事处, 将推迟至大会第七十四届会议审议。一旦大会作出决定, 联伊援助团就将在拟议方案预算中列入这一决定带来的结果。

见上文对决议第 73/279A 号决议第 9 段的答复。

联伊援助团正在为调查组的启动提供后勤支助, 并为财务和采购服务提供行政支助, 以确保调查组投入运作。联伊援助团在费用回收基础上提供住宿、交通、安保和医疗服务。

B. 行政和预算问题咨询委员会

大会和/或安全理事会授权的特别政治任务、斡旋和其他政治举措费用估计数

(A/73/498)

建议

为执行建议而采取的行动

行预咨委会在审议 2018-2019 两年期拟议方案预算时指出, 近几个两年期为特别政治任务核定的资源水平比在 2018-2019 两年期拟议方案预算中留出的数额 11.096 亿美元高出了 7%至 10%。行预咨委会

联伊援助团已注意到这项建议, 并努力在编制年度预算时提供尽可能准确的所需资源。联伊援助团将继续依照行预咨委会和大会的相关指导意见, 确保在今后所有预算报告中都做到这一点。

承认，两年期内特别政治任务的供资取决于大会和/或安全理事会就设立或延长任务授权作出的决定。因此，在两年期开始前核定的两年期经费在该两年期内可能会有变动。但行预咨委会认为，以往经验表明对特别政治任务当前所需资源无法作出准确预测。因此，行预咨委会建议大会请秘书长进一步努力，在出台 2020 年度特别政治任务方案预算时提出更加准确的预算估计数(第 9 段)。

行预咨委会关于各个特派任务空缺率和空缺职位的评论和建议已载于有关报告。行预咨委会重申：(a) 预算空缺率应尽可能以实际空缺率为依据：若拟议预算空缺率不同于预算编制时的实际空缺率，则应在有关预算文件中就适用的空缺率作出清晰说明；(b) 空缺员额应按照大会要求快速填补；(c) 作为总体政策事项，应审查对已经空缺两年或两年以上的员额提出的持续性需求，并说明予以保留的理由：否则就应提议裁撤(第 19 段)。

行预咨委会还索要并收到了关于临时指派工作人员担任更高级别空缺职位的信息，其中涉及特别职位津贴。截至 2018 年 9 月 30 日，各特别政治任务共有 38 项此类指派。行预咨委会回顾，审计委员会在 2017 年终了年度关于联合国的报告中指出，2016-2017 两年期发放工作人员特别职位津贴并不仅限于例外情况，而联合国曾表示过度使用临时职位空缺是妨碍本组织加强员工队伍规划的主要因素之一。行预咨委会相信所有空缺职位都将快速填补，并建议大会请秘书长对目前通过使用特别职位津贴填塞的员额迅速完成征聘工作(第 20 段)。

关于对国家一级新任驻地协调员的核心支助能力，秘书长提议每个驻地协调员办事处至少配备五名实务工作人员，以履行有效协调的核心职能。驻地协调员制度特别用途信托基金的预算已在秘书长相关报告的附件二中阐述。但秘书长在 2019 年联伊援助团拟议预算中表示，援助团发展协调办公室负责支持副特别代表/驻地协调员/人道主义协调员履行驻地协调员的职能。考虑到经过重振的驻地协调员制度新近建立，2019 年才开始运作，行预咨委会对 2019 年这六个特派任务的拟议资源并无异议。但行预咨委会建议大会请秘书长在编制下一次预算报告时进行一次审查，确保为六个特派任务中身兼二职或三职的秘书长副特别代表提议的安排和有关支助

联伊援助团在确定 2020 年拟议预算时适用了基于 2018 年的最新空缺率。所有空缺员额继续得到快速填补，使得空缺率大幅下降，特别是国际工作人员空缺率已从 2017 年的 11% 降至 2018 年的平均 7%。对已经空缺两年或两年以上的职位正在提议裁撤。援助团继续审查并决定是否视需要保留此类职位。其结果是，在 2020 年拟议预算中已提议裁撤不再需要的空缺职位。

联伊援助团已注意到这项建议。目前有五个职位(2 个 P-5 和 3 个外勤事务)通过使用特别职位津贴填塞。联伊援助团正在尽快征聘和填补这些职位。

作为审查文职人员编制和编制 2020 年拟议预算的一项工作，联伊援助团对前台办公室和发展协调办公室中支持主管发展和人道主义事务秘书长副特别代表的 33 个职位的职能进行了审查。除和平与安全外，联伊援助团的授权还包括根据安全理事会第 2421(2018)号决议第 2(c)段为发展提供支持，安理会在其中决定，联伊援助团应协同伊拉克政府促进、支持和推动下列工作：(一) 协调和提供人道主义援助，让难民和流离失所者安全有序地自愿回返；(二) 协调和实施各类方案，以提高伊拉克为本国人民有效提供民事、社会和基本服务的能力，并继续与捐助方积极协调重建和援助方案；(三) 经济改革、能力建设和创造有利于可持续发展的条件；(四) 联合国各机构、

建议

为执行建议而采取的行动

能力符合大会第 72/279A 号决议的规定。此外，行预咨委会认为有必要进一步确定如何在特别政治任务的预算中为这些职位编列有关业务费用(第 26 和 27 段)。

行预咨委会还注意到，秘书长的主要报告提供了与他上一次报告相同的解释，都将充分遵守完全归结于外部因素。行预咨委会仍然认为这一解释不够充分。虽然认识到对一些特派任务而言，所涉工作的性质和相关差旅要求以及某些类型差旅的可预测性会有差异，但行预咨委会再次强调对提前 16 天订票政策的总体遵守率低下感到不满。行预咨委会重申希望对遵守率低下的原因进行分析，并采取必要措施改进对预购政策的遵守，从而通过对可预测行程、特别是与公务培训有关的行程进行提前订票实现节约(第 33 段)。

此外，行预咨委会仍然认为，鉴于现有技术提供的通讯手段不断扩大和改进，公务差旅所需资源本应有更大幅度的减少。行预咨委会重申其关于善用差旅资源的意见，尤其认为在核准公务差旅时的首要考虑因素应当是直接面对面接触是否为执行任务所必需。行预咨委会还重申，各特派任务应在可行情况下通过寻找其他领域的替代通信手段，平衡某些工作领域有所增加的差旅需求(第 34 段)。

行预咨委会注意到近几年的分配百分比与《标准费用和比率手册》中的规定相比有越来越高的趋势。行预咨委会回顾，《手册》所述车辆配置比率已在 2016/17 年度减少过度持有的车辆后作了更新。行预咨委会注意到，虽然 2019 年拟议持有比率低于 2018 年，但继续保持在 2017 年的高位，仍高于 2016 年。尽管对拟议增加信息技术设备持有量作了说明，例如培训设施、网吧、行车记录仪系统的需要以及修理设备所需的时间，却没有为拟议增加车辆持有量提出具体理由。行预咨委会重申，应审查并扭转车辆、信息技术设备和备用设备高于标准分配数的趋势。行预咨委会相信，秘书长将在下一次预算报告中介绍为符合标准而进行审查和调整的情况(第 36 段)。

基金和方案在秘书长的领导下(通过秘书长伊拉克问题特别代表以及为特别代表提供支持的主管发展和人道主义事务指定副特别代表)作出贡献。鉴于发展是联伊援助团的任务授权之一，主管发展和人道主义事务副特别代表下属 33 个职位是有效执行发展任务所必需的。因此，所有这些职位都将在 2020 年拟议预算的人员配置中保留。考虑到这 33 个职位是援助团总体人员配置的组成部分，业务费用在编制预算时与援助团其他工作人员的费用相似，因为需要有这些资源来支持这项任务授权。

对联合国而言，政策遵守率低下的原因是在差旅遵守率散乱报告中列入应享权利和差旅。此类差旅于大多数工作人员选择时并不需要购买，联伊援助团将继续通过强调通过票确保遵守政策的重要性。

援助团尽可能使用视频会议、Skype 和企企版 WebEx 并且且其需要面对面接触或开会时按排出差。

联伊援助团的车辆比率出现扭曲，是因为拥有大量不分配给工作人员的车辆，其中许多车辆不符合标准。标准费用和比率手册中所述比率将继续保持车辆持有量车辆持有量，并采取措施提高其利用效率。

行预咨委会一再强调需要有一项关于家属随行工作地点特别政治任务车辆持有量的连贯政策,过去曾索要但未收到详细信息。行预咨委会注意到在 2019 年拟议预算中没有关于此事的详细信息,除了在秘书长的主要报告第 57 段中指出,自 2016 年以来已拟订关于车辆持有和使用的措施,以便各特派任务能够合理说明家属随行工作地点的车辆使用需求。行预咨委会重申,应制订一项关于家属随行工作地点特别政治任务车辆持有量的连贯政策,并在 2020 年拟议预算中提供按特派任务分列的详细信息(第 37 段)。

行预咨委会连年讨论了科威特联合支助办事处的状况,以及缺少一个带有经过独立验证的全面成本效益分析的企划案例研究供大会核准的问题。行预咨委会曾表示,期望秘书长在他关于全球服务提供模式的提案中也能回应行预咨委会以往提出并经大会第 68/247A 号决议认可的要求,从质量和数量上对该支助办事处进行此类分析。行预咨委会还曾指出,该支助办事处是外勤支助部为了应对伊拉克和阿富汗的安全局势而设立,后来扩大到了其他特派任务。因此,行预咨委会仍然认为科威特联合支助办事处并非大会核准的共享服务中心。行预咨委会重申,它不反对 2019 年提案,但它回顾,根据大会第 70/248 号决议,对现行和今后服务提供模式的任何改动都必须由大会核准(第 54 和 55 段)。

行预咨委会注意到近几年特别政治任务实行本国化的职位在数量上有减少趋势。与 2016 年有 12 个国际职位改划为本国职位(联利支助团 7 个、联伊援助团 4 个、联几建和办 1 个)相比,2017 年只有一个职位(联伊援助团)、2018 年只有两个职位(联利支助团和联伊援助团)实行本国化,以及联阿援助团新设一个本国专业职位。行预咨委会从秘书长的报告中注意到,2019 年有三个特派任务拟将总共五个职位本国化(联利支助团 1 个、联合国哥伦比亚核查团 1 个、联伊援助团 3 个)。行预咨委会经询问后获悉,最大挑战之一是找到具备适当技能组合的人员,而东道国或其特定区域可能没有这种技能,特别是在冲突中和冲突后阶段。行预咨委会确认实地情形可能会限制一些职位的本国化,但也关切地注意到在执行大会第 61/276 和 66/264 号决议方面缺乏进展,并再次呼吁秘书长采取一切必要措施,确保这些决议得到妥善执行(第 56 和 57 段)。

在科威特和德黑兰这两个家属随行工作地点,公务用车车辆限制为公务用途,非工作人员个人使用人使,也留籍从速格越来仿的员供用人员使用。

见上文对大会第 33/279A 号决议第 11 段的答复。

联伊援助团不断审查国际人员编制,并提议了可根据职能和责任水平进行本国化的职位。2020 年拟对七个员额实行本国化。此外,援助团拟裁撤三个国际工作人员职位并将职能转给现有本国工作人员。

建议

为执行建议而采取的行动

关于为各个特派任务拟订绩效指标的问题，行预咨委会已在其关于几个特派任务的报告中提出了评论意见。行预咨委会重申，有些绩效指标可作改进，以便更好地反映联合国各实体可实现哪些成绩，哪些活动可用来对其进行问责(第 58 段)。

联伊援助团已注意到这项建议，并已根据大会第 72/266A 号决议改进了成果列报方式。2020 年拟议预算现已包含方案计划和绩效信息。

专题群组一：秘书长特使、个人特使、顾问和代表

(A/73/498/Add.1)

建议

为执行建议而采取的行动

行预咨委会获悉，2019 年秘书长特使办公室(布隆迪)在设施和基础设施项下的拟议资源 1594800 美元包含房地租金 1045800 美元，因为在结束与其他驻布琼布拉联合国机构的费用分摊安排之后，该办公室将从 2019 年起负责所用房地的租金、安保和维护费用。行预咨委会鼓励秘书长今后努力酌情寻求达成费用分摊安排(第 28 段)。

联伊援助团在其提供服务的地区索费与联合国国家工作队共同服务和安保费用的安排有还项谅解备忘录，没有得到机制签在枕签级别服务的级别别谈判更持带有指期项的共享资源和服务。享资源和服务。

专题群组三：区域办事处、政治进程支助办事处和其他特派任务

(A/73/498/Add.3)

建议

为执行建议而采取的行动

关于改划 17 个一般临时助理职位，行预咨委会获悉，17 个职位中有 5 个截至 2018 年 9 月 30 日仍然空缺，即 2 个选举干事(P-4)、2 个协理选举干事(本国专业干事)和 1 个行政助理(当地雇员)职位。行预咨委会重申，作为一项总体政策，应定期审查对空缺职位的连续性需求，并说明予以保留的理由(第 19 段)。

联伊援助团继续尽快填补空缺员额，并提议裁撤其职能已被认为不再需要的员额。

秘书长指出，科威特联合支助办事处向联合国中亚地区预防外交中心提供行政支助。行预咨委会回顾，秘书长在他关于联阿援助团的报告中指出，考虑到拟议组织变动，对科威特联合支助办事处作了需求评价，确定所需工作人员应重新分配给该办事处的主要客户特派任务，以确保适当分摊费用。秘书长还指出，该办事处的核心客户特派任务包括联阿援助团、联伊援助团、秘书长叙利亚问题特使办公室、秘书长也门问题特使办公室和联合国中亚地区预防外交中心。行预咨委会经询问后获悉，预防外交中心被认为规模太小，无法向科威特办事处贡献资源。行预咨委会强调指出，联合国某一实体向另一实体提供行政支助应酌情在可偿付基础上进行(第 20 段)。

联伊援助团目前在可偿付基础上向联合国促进对达伊沙/伊拉克和黎凡特伊斯兰国所犯罪行追究责任调查组提供后勤、安保和行政支助。伊拉克对联合国国家工作队以及科威特联合支助办事处对联阿援助团也采用类似安排，在可偿付基础上提供共同服务和安保。

行预咨委会获悉，咨询人拟议资源为 256900 美元，将在畜牧、和平、安全、统计数据分析和治理、法治、选举议题和激进化等若干领域提供实质性专才。行预咨委会注意到 2019 年拟议资源减少 19400 美元是因为利用了实地技术评估和安全部门改革等领域的内部能力，并因此对援助团使用内部能力表示赞扬。行预咨委会重申，虽然使用外部咨询人可能是获取内部没有现成可用的特种专才所需要的，但对使用外部咨询人的依赖应保持在绝对最低限度(第 31 和 32 段)。

联伊援助团已注意到这项建议，并提议只在援助团内部无法满足特种专才需求时才使用咨询人。

联合国伊拉克援助团

(A/73/498/Add.5)

联伊援助团将支持新设立的调查组履行安全理事会第 2379(2017)号决议规定的任务授权，即收集、保护和储存伊黎伊斯兰国在伊拉克所犯可能构成战争罪、危害人类罪和灭绝种族罪的行为的证据。行预咨委会在关于联合国调查组的报告中提出了评论意见和建议。行预咨委会强调指出，联合国某一实体向另一实体提供行政支助应在可偿付基础上进行(第 7 段)。

联伊援助团目前在可偿付基础上向调查组提供后勤、安保和行政支助。

关于秘书长报告第二节所载成果预算编制框架，行预咨委会经询问后获悉，对于绩效指标(e)(c)，在秘书长的工作与人权理事会特别程序任务负责人对伊拉克的访问之间没有因果关系。行预咨委会重申，有些绩效指标可作改进，以便更好地反映联合国各实体可实现哪些成绩，哪些活动可用来对其进行问责(第 5 段)。

见上文对 A/73/498 第 58 段的评论。

关于拟设立一个行为和纪律干事(P-3)职位，秘书长表示，该职位将协助应对综合行为和记录股因为通过预防、执法和补救行动来加强和改进处理性剥削、性虐待及其他形式不当行为的问责框架而增加的工作量。过去四年，不当行为追踪系统及其他系统针对联阿援助团的指称大幅增加，尤其涉及违反细则和条例，但针对联伊援助团及该股服务的其他特派任务的指称在总体上仍比较稳定，有些甚至有所减少。鉴于上述，行预咨委会建议设立这一职位，但质疑在联伊援助团项下为这一职位供资的理由，并建议在下一轮预算报告中审查综合行为和纪律股各个职位的供资情况(第 14 段)。

联伊援助团和联阿援助团的行为和纪律职能合并组建了综合行为和纪律股，涵盖联伊援助团、联阿援助团、联合国印度和巴基斯坦军事观察员小组(印巴观察组)和联合国中亚地区预防外交中心。该股由综合行为和纪律股股长(P-5)领导，联阿援助团供资，通过联伊援助团参谋长向援助团团长的报告所有涉及联伊援助团的行为不当事件。参谋长由一名设在科威特的行政助理(当地雇员)提供支助，该职位由联伊援助团供资。通过费用分摊协议，联伊援助团为一个设在科威特的行为和纪律干事(本国专业干事)职位供资。其他费用分摊安排包括办公空间(联伊援助团提供)和后勤支助(联伊援助团和联阿援助团提供)，而前往印巴观察组和预防外交中心的差旅则由这些规模较小且工作量少很多的特

建议

为执行建议而采取的行动

2019年空中业务项下拟议所需资源为3087600美元，比2018年批款4080000美元减少了921200美元，主要原因是租赁和运营合同价格降低，以及与秘书长也门问题特使办公室就联伊援助团两架飞机中的一架作了费用分摊安排。行预咨委会经询问后获悉，特使办公室将分担飞机的运营费用并支付232个飞行小时，从而减少联伊援助团根据相关飞机租赁协议应承担的数额。行预咨委会欢迎通过与秘书长也门问题特使办公室分摊空中业务费用减少所需资源，并鼓励其他特派任务在可行情况下作出类似安排(第24段)。

派任务供资。综合行为和纪律股各个职位的供资情况已在2020年拟议预算框架内作了审查。联伊援助团认为有必要将该行为和纪律干事(P-3)纳入2020年拟议预算。

联伊援助团已注意到这项建议，将继续视需要向秘书长也门问题特使提供固定翼飞机。

附件一

按组织单位分列的人员配置水平拟议变动

组织单位	2019年 核定职位	拟议变动					2020年 拟议职位
		裁撤	设立	调动	改划	净变动	
秘书长特别代表办公室							
前台办公室	6	—	—	—	—	—	6
性别平等股	2	—	—	—	—	—	2
妇女保护股	1	—	—	—	—	—	1
儿童保护股	2	—	—	—	—	—	2
办公室主任办公室	29	(1) ^a	—	—	—	(1)	28
人权办公室	41	—	—	—	—	—	41
新闻办公室	19	—	—	—	—	—	19
安保科	223	(2) ^a	—	—	^b	(2)	221
主管政治事务和选举援助秘书长副特别代表办公室							
前台办公室	5	—	—	—	—	—	5
德黑兰联络办公室	4	—	—	—	—	—	4
联合分析股	12	—	—	—	^c	—	12
政治事务办公室	63	(1) ^a	—	—	—	(1)	62
选举援助办公室	12	—	—	—	—	—	12
主管发展和人道主义事务秘书长副特别代表办公室							
前台办公室	6	—	—	—	—	—	6
发展协调办公室	27	—	—	—	—	-	27
特派团支助主任办公室							
其他办公室	5	—	—	—	—	—	5
环境股	1	—	—	—	—	—	1
规划、监测和合规股	1	—	—	—	—	—	1
业务和资源管理							
前台办公室	6	—	—	—	—	—	6
后勤股	2	—	—	—	—	—	2
区域办事处(埃尔比勒, 基尔库克)	4	—	—	—	—	—	4
外勤技术科	45	—	—	—	—	—	45
人力资源科	11	—	1 ^d	—	—	1	12
财政资源配置和业绩股	6	—	—	—	—	—	6
采购科	17	—	—	(17)	—	(17)	—
培训科	5	—	—	(5)	—	(5)	—
财产管理科	11	—	—	(11)	—	(11)	—

组织单位	2019年 核定职位	拟议变动					2020年 拟议职位
		裁撤	设立	调动	改划	净变动	
供应链管理							
前台办公室	2	—	—	—	—	—	2
集中仓储科	20	—	—	7	—	7	27
购置管理科	9	—	—	—	—	—	9
生活支助股	23	—	—	(23)	°	(23)	—
工程和设施管理科	56	—	—	(56)	—	(56)	—
水陆运输科	50	—	—	(50)	—	(50)	—
航空和调度科	32	—	—	—	—	—	32
医务科	15	—	—	(15)	—	(15)	—
采购科	—	—	—	16	—	16	16
财产管理科	—	—	—	11	—	11	11
服务交付管理							
前台办公室	—	—	1 ^d	—	—	1	1
工程和设施管理科	—	—	—	56	—	56	56
水陆运输科	—	—	—	50	—	50	50
医务科	—	—	—	13	—	13	13
工作人员咨询股	—	—	—	2	—	2	2
生活支助股	—	—	—	17	—	17	17
培训科	—	—	—	5	—	5	5
科威特联合支助办事处							
人力资源科	14	—	—	—	—	—	14
财务科	16	—	—	—	—	—	16
差旅科	3	—	—	—	—	—	3
纽约支助办事处							
政治和建设和平事务部中东和西亚司伊拉克小组	4	—	—	—	—	—	4
共计	810	(4)	2	—	—	(2)	808

^a 将裁撤一个协理政治事务干事(P-2)职位、两个近身保护干事(外勤事务)职位和一个行政助理(当地雇员)职位。

^b 五个安保助理(外勤事务)职位改划为安保助理(当地雇员)职位。

^c 一个信息分析员(P-3)职位改划为信息分析员(本国专业干事)。

^d 设立一个服务交付处处长(P-5)职位和一个人力资源干事(外勤事务)职位。

^e 一个供应助理(外勤事务)职位改划为供应助理(当地雇员)。

附件二

按地点分列的所需人员配置

	专业及以上职类								一般事务和有关职类			本国工作人员				共计
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤事务	一般 事务	国际人员 共计	本国 专业干事	当地 雇员	联合国 志愿人员	
2019 年核定数																
巴格达	1	2	1	5	14	34	33	3	93	105	—	198	60	195	—	453
巴格达国际机场	—	—	—	—	—	1	1	—	2	15	—	17	1	15	—	33
巴士拉	—	—	—	—	—	1	1	—	2	—	—	2	5	10	1	18
埃尔比勒	—	—	—	—	4	4	9	2	19	29	—	48	21	81	1	151
基尔库克	—	—	—	—	—	3	5	—	8	5	—	13	6	21	—	40
德黑兰	—	—	—	1	—	1	—	—	2	—	—	2	1	1	—	4
摩苏尔	—	—	—	—	—	2	2	—	4	12	—	16	1	6	—	23
纳杰夫	—	—	—	—	—	1	—	—	1	—	—	1	3	2	—	6
安巴尔	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2	—	—	2
萨拉赫丁	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2	—	—	2
迪亚拉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	—	1
尼尼微	—	—	—	—	—	—	1	—	1	—	—	1	1	—	—	2
杜胡克	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
苏莱曼尼亚	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
巴比伦	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
卡尔巴拉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
卡迪西亚	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	—	1
瓦西特	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	—	1
济加尔	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	—	1
穆萨纳	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	—	1
米桑	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
科威特	—	—	—	—	—	2	1	—	3	8	—	11	—	56	—	67
纽约	—	—	—	—	—	2	2	—	4	—	—	4	—	—	—	4
共计	1	2	1	6	18	51	55	5	139	174	—	313	108	387	2	810

2020 年拟议数

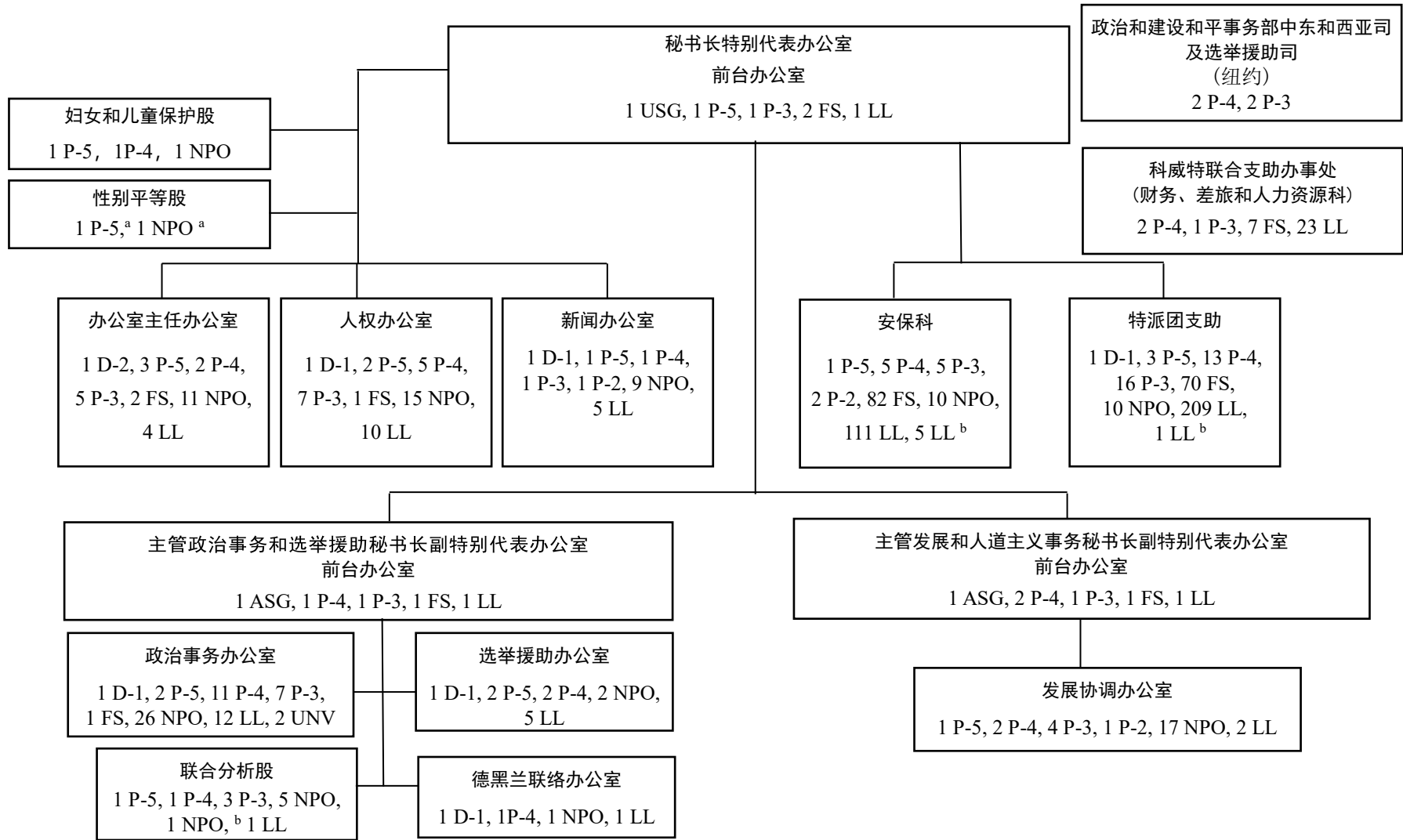
巴格达	1	2	1	5	15	34	32	2	92	98	—	190	61	200	—	451
巴格达国际机场	—	—	—	—	—	1	1	—	2	15	—	17	1	15	—	33
巴士拉	—	—	—	—	—	1	1	—	2	—	—	2	5	10	1	18
埃尔比勒	—	—	—	—	4	4	10	2	19	30	—	48	20	81	1	151
基尔库克	—	—	—	—	—	3	5	—	8	—	5	13	6	21	—	40
德黑兰	—	—	—	1	—	1	—	—	2	—	—	2	1	1	—	4

	专业及以上职类								一般事务和有关职类			本国工作人员				联合国 志愿人员	共计
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤事务	一般 事务	国际人员 共计	本国 专业干事	当地 雇员	联合国 志愿人员		
摩苏尔	—	—	—	—	—	2	2	—	4	12	—	16	1	6	—	23	
纳杰夫	—	—	—	—	—	1	—	—	1	—	—	—	3	2	—	6	
安巴尔	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2	—	—	2	
萨拉赫丁	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2	—	—	2	
迪亚拉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	—	1	
尼尼微	—	—	—	—	—	—	1	—	1	—	—	1	1	—	—	2	
卡迪西亚	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	—	1	
瓦西特	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	—	1	
济加尔	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	—	1	
穆萨纳	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	—	1	
科威特	—	—	—	—	—	2	1	—	3	8	—	11	—	56	—	67	
纽约	—	—	—	—	—	2	2	—	4	—	—	4	—	—	—	4	
共计	1	2	1	6	19	51	54	4	138	167	—	305	109	392	2	808	
变动	—	—	—	—	1	—	(1)	(1)	(1)	(7)	—	(8)	1	5	—	(2)	

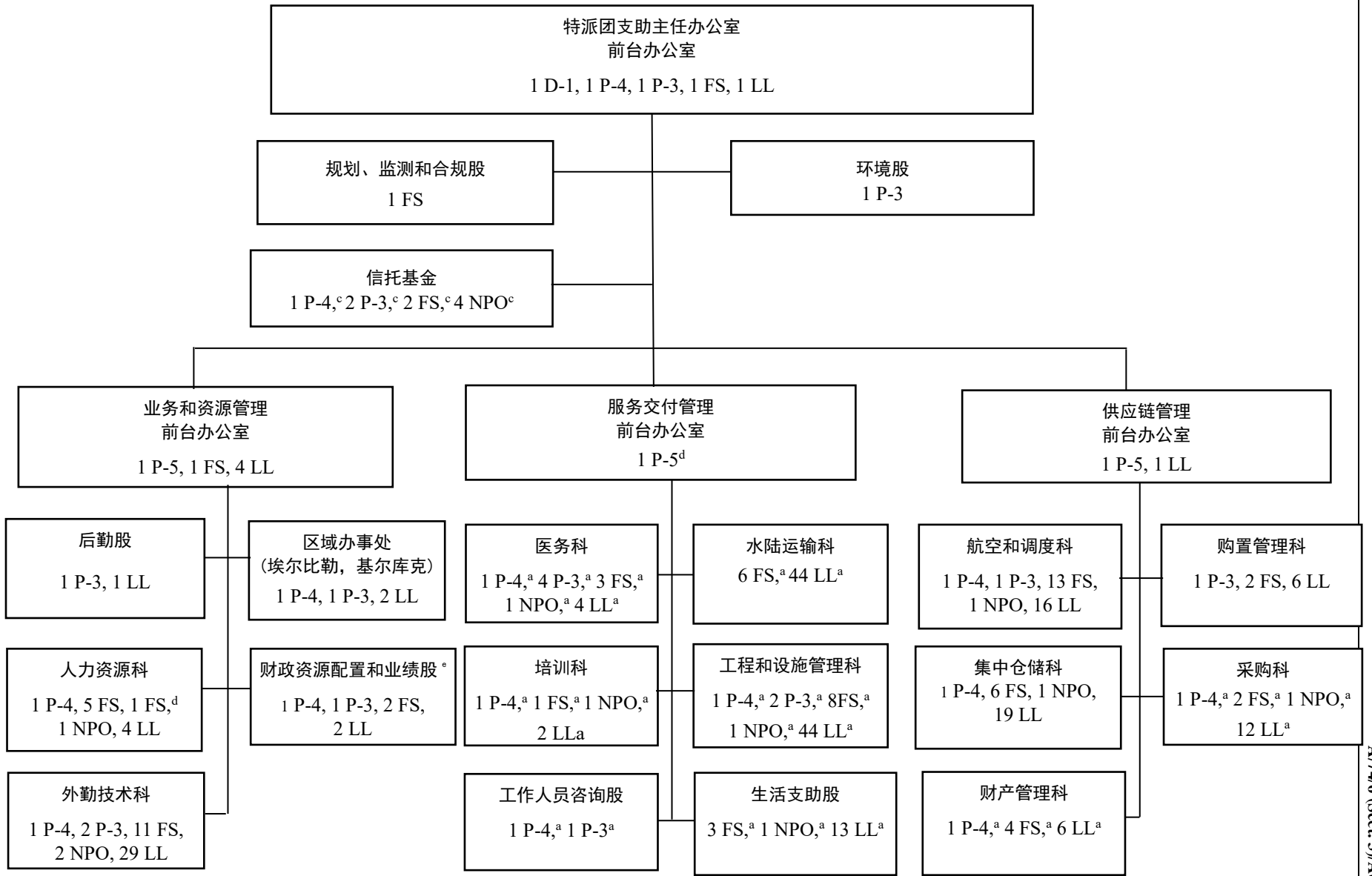
附件三

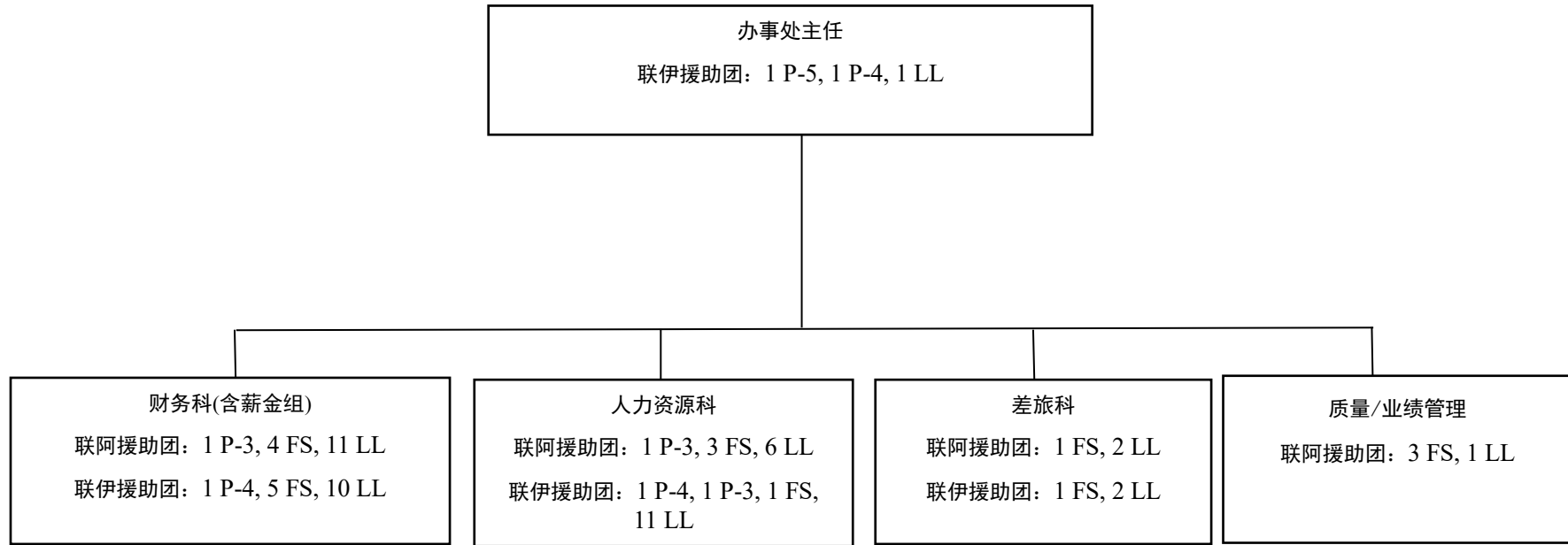
组织结构图

A. 联合国伊拉克援助团



B. 特派团支助



C. 科威特联合支助办事处^f

简称: ASG, 助理秘书长; FS, 外勤事务; LL, 当地雇员; NPO, 本国专业干事; 联阿援助团, 联合国阿富汗援助团; 联伊援助团, 联合国伊拉克援助团; USG, 副秘书长。

^a 调动。

^b 改划。

^c 由支持建造和翻修巴格达联合国综合大楼信托基金供资。

^d 设立。

^e 从预算和财务股改名为财政资源配置和业绩股。

^f 包含来自联伊援助团和联阿援助团的职位。

附件四

东道国和/或联合国其他实体提供的捐赠(现金和/或实物捐赠)

实体	说明	近似年值(美元)
科威特政府	实体建筑	4 015 902
伊拉克政府—巴格达	实体建筑	3 966 067
伊拉克政府—巴格达国际机场	实体建筑	505 110
伊拉克政府—埃尔比勒	实体建筑	152 872
伊拉克政府—基尔库克	实体建筑	617 550
小计		9 257 501
科威特政府	基础设施	12 264
伊拉克政府—巴格达	基础设施	764 395
伊拉克政府—埃尔比勒	基础设施	9 996
伊拉克政府—埃尔比勒	基础设施	79 115
小计		865 770
伊拉克政府	机场着陆权	335 432
伊拉克政府	机场登乘/离港费	1 759
小计		337 191
共计		10 460 462

附件五

2020 年安保服务费用

(美元)

	地点	数量	月数	单价	总价
A. 购置安全和安保设备					
制服、旗帜和贴纸	巴格达	1	1	40 000	40 000
弹药	巴格达	1	1	23 000	23 000
武器和弹药附件	巴格达	1	1	15 000	15 000
消防设备	埃尔比勒	1	1	15 000	15 000
锁具和安保五金及附件	巴格达	1	1	9 650	9 650
个人安全和保护	巴格达	1	1	10 000	10 000
安保和控制设备	巴格达	1	1	8 000	8 000
交通控制	埃尔比勒	1	1	3 000	3 000
防卫/执法/安保/安全培训设备	埃尔比勒	1	1	10 000	10 000
NIJ 三级防弹板组件	巴格达	30	1	312.5	9 375
NIJ 三级防弹板组件	基尔库克	10	1	312.5	3 125
NIJ 三级防弹板组件	埃尔比勒	10	1	312.5	3 125
安全和安保设备-X 光检测机	巴格达	1	1	20 000	20 000
安全和安保设备-金属探测安检门	巴格达	1	1	6 000	6 000
公共广播系统-IP 扬声器	巴格达	3	1	500	1 500
公共广播系统-IP 扬声器	埃尔比勒	1	1	500	500
公共广播系统-IP 扬声器	基尔库克	1	1	500	500
出入控制/射频识别系统-控制器	巴格达	1	1	600	600
出入控制/射频识别系统-控制器	埃尔比勒	1	1	600	600
出入控制/射频识别系统-控制器	基尔库克	1	1	600	600
出入控制/射频识别系统-近身读取器及备件	巴格达	3	1	250	750
出入控制/射频识别系统-近身读取器及备件	埃尔比勒	3	1	250	750
出入控制/射频识别系统-大楼出入控制系统	巴格达	1	1	20 000	20 000
小计					201 075
B. 安保服务					
警卫	科威特	22	12	318	84 000
警卫	埃尔比勒	16	12	438	84 800
爆炸物探测犬	巴格达/巴格达国际机场	1	12	12 000	144 000
爆炸物探测犬	埃尔比勒	1	12	12 000	144 000
小计					456 000
C. 联合国警卫队					
部队费用标准偿还					
军事人员标准偿还率(大会第 68/281 号决议核准的单一偿还率)	巴格达	130	12	933	1 455 500

	地点	数量	月数	单价	总价
军事人员标准偿还率(大会第 68/281 号决议核准的单一偿还率)	巴格达国际机场	38	12	933	425 500
军事人员标准偿还率(大会第 68/281 号决议核准的单一偿还率)	基尔库克	77	12	933	862 200
安置、轮调和回国差旅					
商业机票-斐济	巴格达	130	1	3 960	514 800
商业机票-斐济	巴格达国际机场	38	1	3 960	150 480
商业机票-尼泊尔	基尔库克	77	1	1 485	114 345
娱乐假津贴					
娱乐假津贴	巴格达	130	1	315	40 950
娱乐假津贴	巴格达国际机场	38	1	315	11 970
娱乐假津贴	基尔库克	77	1	315	24 255
每日津贴					
所有部队每日津贴	巴格达	130	12	38.65	60 294
所有部队每日津贴	巴格达国际机场	38	12	38.65	17 624
所有部队每日津贴	基尔库克	77	12	38.65	35 712
死亡和伤残偿金					
死亡和伤残偿金		1	1	98 000	98 000
口粮					
口粮-迪旺营地 3 餐	巴格达	130	12	677.5	1 056 949
口粮-迪旺营地夜宵	巴格达	30	12	225.8	81 304
瓶装水	巴格达	130	12	35.2	54 961
瓶装水	巴格达国际机场	38	12	35.2	16 066
瓶装水	基尔库克	77	12	32.5	30 050
后备餐包-3 餐	巴格达国际机场	38	12	813	370 745
后备餐包-夜宵	巴格达国际机场	12	12	180	26 017
后备餐包-3 餐	基尔库克	77	12	813	751 247
后备餐包-夜宵	基尔库克	8	12	132.5	12 720
特遣队所属装备：主要装备					
斐济-签署谅解备忘录	巴格达	130	12	2.5	4 021
斐济-签署谅解备忘录	巴格达国际机场	38	12	2.5	1 175
尼泊尔-签署谅解备忘录	基尔库克	77	12	3.3	3 120
运送和部署特遣队所属装备					
联合国警卫队-空运(立方米)	巴格达	8	1	24 815	198 526
联合国警卫队-空运(立方米)	基尔库克	9	1	11 665	104 990
小计					5 238 200
共计(取整)					5 895 275

简称：NIJ，美国司法部国家司法研究所。