



联合国 大会



Distr.
GENERAL

A/37/121
19 March 1982
CHINESE
ORIGINAL: ENGLISH

第三十七届会议

暂定项目表* 项目 74(b)

特别经济援助和救灾援助:

特别经济援助方案

向乌干达提供援助

秘书长的报告

1. 大会1980年12月5日题为《向乌干达提供援助》的第35/103号决议要求秘书长派遣一个特派团去乌干达, 与该国政府就该国最紧急的重建、恢复和发展需要, 进行协商。 秘书长在1981年10月16日的一份报告(A/36/599)中, 让大会知道联合国机关和专门机构的反应和向乌干达所提供的援助。 秘书长还向大会提交了一份关于向乌干达遭受旱灾地区提供援助的报告(A/36/274), 该报告分析了1979—1981年与旱灾有关的粮食紧急情况, 并建议各种中期和长期措施, 以减轻旱灾的后果。 大会在1981年12月17日的第36/218号决议中, 感谢秘书长为动员对乌干达进行援助而采取的步骤, 并再次要求他派遣一个特派团与乌干达政府就该国最紧急的重建、恢复和发展需要, 进行协商, 并通过经济及社会理事会1982年第二届常会向大会第三十七届会议提交特派团的报告。

* A/37/50。

2. 秘书长按照上述各项决议，安排了一个特派团于1982年1月访问乌干达。本文件所附的特派团报告审议了乌干达当前的经济和社会形势，讨论了重建、恢复和发展的紧急需要，并叙述了今后两年外部援助的优先要求。

3. 大会在第36/218号决议第10段中，请若干联合国系统的专门机构和组织促请它们的理事机关注意乌干达的特别需要，并在1982年7月15日以前向秘书长提出关于这些机构讨论的报告。它们的答复将收录在秘书长的一份谈及乌干达和其他国家的报告中，大会曾要求秘书长为这些国家组织特别经济援助方案。

附件

乌干达特派团的报告

(1982年1月17日至27日)

| | <u>段次</u> | <u>页次</u> |
|--------------------|-----------|-----------|
| 一、 导言 | 1 - 3 | 3 |
| 二、 经济背景 | 4 - 33 | 3 |
| A. 概况 | 4 - 13 | 3 |
| B. 发展政策 | 14 - 19 | 7 |
| C. 政府财政 | 20 - 25 | 9 |
| D. 国际收支 | 26 - 33 | 13 |
| 三、 经济和社会部门情况 | 34 - 79 | 17 |
| A. 农业 | 34 - 42 | 17 |
| B. 畜牧业 | 43 - 46 | 19 |
| C. 渔业 | 47 - 48 | 21 |
| D. 林业 | 49 - 50 | 21 |
| E. 工业、制造业和商业 | 51 - 58 | 21 |
| F. 矿物 | 59 - 60 | 24 |
| G. 能源 | 61 - 62 | 24 |
| H. 运输和通讯 | 63 - 68 | 26 |
| I. 教育和人力 | 69 - 72 | 27 |
| J. 保健 | 73 - 75 | 28 |
| K. 社会服务 | 76 - 79 | 29 |
| 四、 今后两年的紧急需要 | 80 - 88 | 30 |

| | <u>段次</u> | <u>页次</u> |
|-------------------|-----------|-----------|
| 五、需要筹措经费的项目 | 89 - 260 | 32 |
| A. 背景 | 89 - 91 | 32 |
| B. 项目简介 | 92 - 260 | 33 |
| 1. 农业 | 94 - 132 | 33 |
| 2. 工业 | 133 - 165 | 43 |
| 3. 运输和通讯 | 166 - 194 | 51 |
| 4. 公共工程 | 195 - 208 | 58 |
| 5. 采矿和能源 | 209 - 218 | 61 |
| 6. 社会服务 | 219 - 260 | 64 |

附录

| | |
|-------------|----|
| 乌干达地图 | 75 |
|-------------|----|

一、导言

1. 应大会1981年12月17日第36/218号决议的要求，秘书长组织了一个特派团，于1982年1月17日至27日访问乌干达，与该国政府就其恢复、重建和发展方面最紧急的需要进行了协商。特派团由秘书处特别政治问题办公室特别经济援助方案联合协调员率领，团员包括发展技术合作部、联合国工业发展组织（工发组织）、联合国儿童基金会（儿童基金会）、联合国粮食及农业组织（粮农组织）、联合国教育、科学和文化组织（教科文组织）和世界卫生组织的代表。

2. 特派团在逗留期间，与下列各部的资深官员进行了会晤：外交部、计划部、财政部、工业部、商业部、农业和森林部、畜产和渔业部、合作社和销售部、动力和邮电部、交通部、土地、矿业和水利资源部、工程部、住房和城市发展部、卫生部、教育部、地方政府部、文化和乡村发展部、恢复部、新闻和广播部、旅游和野生动物部以及地区合作部。特派团还会见了乌干达银行总裁，并同总统经济咨询委员会进行了总结会议。

3. 特派团所有方面的工作得到了乌干达政府和联合国开发计划署办公厅的全力合作，特派团表示感谢，希望列入记录。

二、经济背景

A. 概况

4. 乌干达列为最不发达国家，并且是近年来受到进口费用暴涨影响最严重的国家之一。在该国独立之后第一个十年（1962年至1971年）内，取得了满意的经济增长，按人口平均国内生产总值实际增长率每年约为2%，在此以后，1972年至1980年期间发生了严重衰退。据该国政府估计，在过去十年内，国内生产总值跌了三分之一，^a 按人口平均国内生产总值实额减少了差不多40%。在此期间，

^a 全部在整个国内生产总值货币部门范围之内；在给养部门，实际国内生产总值，估计至少在1979年之前在缓慢增长，这反映出在动荡时期人民对基本必需品的需求。

没有进行什么新的发展方案，过时或失修的工厂和设备一般没有更新，修理和保养不足或没有。

5. 政府估计，1981年按人口平均国内生产总值（以1980年价格计算）约为11,300乌干达先令，按目前汇率，约为133美元。^b 表1指出选定数年中国内生产总值的概数。

表 1

国内生产总值 ^a
(以亿乌干达先令计)

| | 按目前价格 | 按1966年不变价格 |
|-------|-------|------------|
| 1971年 | 108 | 75 |
| 1972年 | 113 | 75 |
| 1973年 | 130 | 75 |
| 1977年 | 423 | 75 |
| 1978年 | 502 | 72 |
| 1979年 | 752 | 66 |
| 1980年 | 1,045 | 61 |

^a 政府估计及预测如下（以1980年价格计算）：1981年—1,470亿乌干达先令；1982年—1,590亿乌干达先令。

^b 目前汇率为1美元=85乌干达先令。

6. 政府估计, 1980年国内生产总值大约40%来自非货币的农业生活部门, 货币经济内部的农业(包括牲畜、林业和渔业)占了国内生产总值的22%。这样, 在整个经济中, 广义的农业部门约占国内生产总值的62%。1972年, 对应的数字为52%。这个变化表明, 在七十年代后半期动荡分化时期货币经济向生活部门移动。1980年整个国内生产总值中, 政府开支部分估计占14%, 1972年则占8%。因此, 其余各经济部门(主要是制造业、贸易、建设、运输和其他服务部门)从1972年的占国内生产总值40%缩小到1980年的25%。这个时期整个国内生产总值下降三分之一, 由此可以看出, 在发展中国家内经济活力强大的那些部门在1972年至1980年期间受损很烈。

7. 1972年至1980年期间, 经济的严重衰退主要是由于1971年至1979年掌权的政权所奉行的经济和社会政策的缺点、1979年解放战争的干扰、1979年和1980年的政治动荡、进口物品(尤其是石油)费用的暴涨、以及1979年至1981年期间该国一些部分地区严重旱灾和饥荒。

8. 1972年所谓的“经济战争”, 造成具有技术和管理技能的人员大量外流, 其数量之大使得许多经济活动只在极低水平继续进行, 或经过一段时期后干脆停止了。国家部门扩大了, 半国营机构增加了一百多个, 造成广泛的效率低下情况。直接生产的经济部门特别是制造业和种植性农业受到忽视, 贸易迅速萎缩。1971年至1980年的普遍不安全和扩张性的金融及财政政策, 造成广泛的经济衰退, 加上通货膨胀和物资匮乏。对外经济关系恶化, 到1977年, 东非共同体解散了。在七十年代后半期, 外国财政和技术援助方案大都暂停了。

9. 金融部门越来越无法满足人民的基本需要。甚至那些继续挣工资和薪金的人，也不得不将相当一部分时间用于私人种植、做生意和以物易物上面，因此，进一步搞乱了经济制度。

10. 1979年和1980年，乌干达经受了一次严重食物不足，这种情况由于北部和东北部特别是卡拉莫贾的旱灾而变得更加严重了。估计这段时期全国食物短缺数字为27万吨，也就是该国全部食物需求的12%。1980年全国总收成比常年少25%，到该年年底，估计有超过40万人需要经常得到紧急食物救济。该国政府同国际社会进行合作，推动了一个大规模的方案，来满足食物和医疗服务的紧急需要。1981年初，在西尼罗省发生了内乱，大约20万人需要食物救济和紧急治疗。到1982年上半年，需要紧急食物救济的人数降到15万人以下，这些人大部分住在每年只能收获一熟谷物的地区（包括卡拉莫贾）。

11. 1979年的解放战争之后，形成一个政治动荡不安时期。在北方地区，由于抢劫牲畜事件剧增，以及由于开小差士兵们的劫掠和破坏，使得问题愈加严重。动乱的形势使得无法开始恢复经济。此外，1979年到1981年的旱灾和饥荒意味着战后管理基础结构的重点，大部分放在这些紧急情况上面。只是到了1981年下半年，才看到这种食物危机有所减轻，从那时候起，该国政府才能够愈来愈多地将全部注意力集中到恢复和重建经济上去。

12. 该国政府面临着十分不稳定的金融形势和极高的通货膨胀率，在1981年中中期开展了重大的经济和金融改革。乌干达先令继续进行有限浮动，兑换比率从以前7.5乌干达先令等于1美元的官价跌到了它的十分之一左右。

13. 目前的注意力不仅集中在修补和恢复生产单位和基础结构上面，还集中在使差不多十年以来管理、社会和经济恶化方面相互作用和逐渐积累的进程，颠倒过来。乌干达严重缺乏这项浩大任务所需的人才和国内资源，从而急需大量外国的财政、物资和技术援助来支持该国的恢复劳力。

B. 发展政策

14. 该国政府将其发展方案分为三个阶段：恢复（2年）；中期（其后2至5年）和长期（其后5至10年）。尽管下面第五节所述的需要外国援助之紧急项目方案主要是有关恢复时期的，但简略审议一下该国总的经济策略还是有所裨益的。

15. 恢复阶段的基本策略，是满足经济和社会货物及服务的最低需求，同时考虑到未来产量水平，并对其内在的瓶颈现象和抑制因素作出现实的估计。实际上，这意味着旨在尽早恢复和重建生产能力。人们认识到，所有部门不能以同样速度恢复。目标是恢复现有的产业以便生产，促进出口并只许进口最优先的一些物品，使全民能获得基本产品和服务。

16. 这些目标的一个直接意义就是，在恢复阶段初期，进口物主要是大量的有限几种基本农业和家用物品、紧急保健和教育供应品，机器和交通设备零件，建筑材料和石油制品。还需要进口制造业的中间投入和原料，以及工业、制造业和种植园的技术专门知识，以期支持政府管理机关和社会服务部门。进口有限数量的资本设备以更新破旧和毁坏的机器，也是必要的，但是在短期内将不进行重大的新投资，除非是在那些为了防止未来产生重大短缺而必需开始做起的部门。

17. 1981年中期，该国政府开展了一些重大的经济和财政改革。这些改革主要集中在消除经济上最糟的混乱局面，并伴之以谈判来重新订立外债日期及发掘外资。经济改革包括：使币制浮动，以纠正由于乌干达先令价值过高而造成的价格严重失实情况；解除对大部分商品价格的管制^c并大大提高经济作物的价格；把从量交易税改为按价交易税；提高最低工资；改造半国营部门（精简掉效率低下的组织）；与以前的业主进行谈判，以使他们恢复参与；制订立法以明确七十年代所接收的财产和企业的法律地位；并制订立法来促进和管理外国投资。恢复阶段所执行的范围很广的体制和政策调整应当使得在中期阶段可以实现结构经济调整，

^c 这种作法使得经常预算费用增加，因为该国政府以前是以低得不符实际的控制价格购买的。

从而为设想于本十年后期所进行的长期发展立基础。

18. 中期和长期的策略中包括：利用市场力量将价格定在切实可行的程度；改革税收以鼓励生产活动；促进企业家发展；吸引适当外国投资和技术；建立国家粮食保障计划；提供刺激，使工业活动分散到各地区；促使土地平均分配和租期得到保证；使农业多样化；农业和支农工业的机能一体化；扩大出口；促进与邻近各国进行的地区性项目；为公共和私立部门制订和执行人力发展计划。

19. 恢复阶段的一个重要因素是1982年5月世界银行在巴黎召开的一次乌干达协商小组会议，届时乌干达恢复方案最紧急的需求将提交给捐款的国际社会。特派团得到消息说，在巴黎会议前，该国政府将发表一项核心方案，这项方案是根据本报告所载的更广泛的需求一览表所制订的，它的重点放在能够最快地复苏并生产出东西来的那些现有产业上面。

C. 政府财政

20. 表2开列了前两年度的政府预算。

表 2

政府预算

(以百万乌干达先令计)

| | <u>1979/80</u> | <u>1980/81</u> | <u>1981/82</u> |
|--------|----------------|----------------|----------------|
| | (实际数) | (临时实际数) | (预测数) |
| 经常收入 | 3 809 | 2 993 | 25 292 |
| 经常支出 | 5 446 | 9 800 | 22 350 |
| 经常结存 | -1 637 | -6 807 | +2 942 |
| 发展预算结存 | -100 | -3 940 | -17 824 |
| 通盘逆差 | <u>-1 737</u> | <u>-10 747</u> | <u>-14 882</u> |

来源：乌干达政府。

21. 在1981年经济改革之前的几年间，经济活动衰退和税物管理的效率降低使实际经常收入不断减少。与此同时，支出却有所增加，尤其是解放后的政府正要设法纠正战争所造成的失调，并着手进行国家重建的工作。尽管预测在最近实行的改革后，1981/82年度经常预算的情况会令人满意，但税收情况却似乎比预测的低。就目前来说数额必定庞大的发展预算，几乎完全要依靠外来的援助。

22. 在1981/82年概算中，予期出口税（几乎完全来自咖啡）将占收入总额的27%^d，入口税和货物税34%，销售税34%。予测所得税仅占收入总额的4%，但在1970年代早期却占大约40%。这些数字清楚地反映出1970年代出现的经济和行政失调，及税基的迅速缩小。

23. 近年来，庞大的赤字几乎完全靠中央银行的贷款填补。1971年至1978年之间货币的供应增加了六倍。1979—1980两年期间再增加一倍，1981年头10个月又增加三分之二。但生产活动却增加不多，造成极为严重的通货膨胀，又因商品日益短缺，使通货膨胀更变本加厉。表3开列了坎帕拉一些选定年份的生活费指数。

^d 在先令浮动之后，以先令为单位的出口价格有所增加，因此咖啡出口税价值大增。

表 3
生活费用指数, 坎帕拉

| | 1961年=100 | | | | | | 1981年8月=100 | | |
|-------|-----------|------|------|-------|-------|-------------------|-------------|------------|-------------|
| | 1971 | 1972 | 1975 | 1977 | 1978 | 1979 ^a | 1980 | 1981 8月 | 1981 12月 |
| 低收入阶层 | 169 | 164 | 410 | 1 133 | 1 546 | 4 804 | 9 405 | 100 | 82 |
| 中收入阶层 | 161 | 163 | 327 | 794 | 1 172 | b | b | — | — |
| 高收入阶层 | 151 | 158 | 280 | 508 | 658 | b | b | — | — |

a 如果充分计及黑市价格(所谓“马根多”市场), 1970年代后期的指数可能上升更快。

b 不详。

但在1981年中期以后，有些产品的价格开始下降，其他产品的价格转趋稳定，或增加不多，价格有显著下降的产品计有：大蕉、木薯、菜豆、干薯、多数蔬菜、大米、糖和盐。

24. 生活费的急剧上升却没有带来工资的相应增加；工资在1970年代后期已受到有效的管制。因此，1978年的最低实际工资大约只是1970年工资的25%。鉴于上述原因，人们对有工资的职业都不感兴趣——实际上单靠一份薪水是无法生活的——从而造成正式部门的正常经济生活的崩溃。1981年中期进行经济改革后，最低工资提升了135%；总的说来，公共部门工资平均提升了25%。

25. 1970年代的一个特点是军事支出迅速增加；随着这些支出和其他非生产支出的增长，同发展有关的支出就跟着缩减。此外，正常的支出管制几乎完全消失，公共资金和财产已无法充分的计算出来。

D. 国际收支

26. 表4开列了乌干达最近的和予测的国际收支情况:

表 4

1979—1982年的国际收支

(以百万美元计)

| | <u>1979</u> | <u>1980</u> | <u>1981</u> | <u>1982</u> |
|-------------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|
| | (实际数) | (临时实际数) | (估计数) ^d | (初步予测数) |
| 出口(离岸价格) | 404.9 | 315.7 | 272.0 | 250 to 300 |
| 进口(到岸价格) | 328.3 | 494.0 | 492.6 | 350 to 500 |
| <u>贸易差额</u> | <u>+76.6</u> | <u>-178.3</u> | <u>-220.6</u> | <u>-100 to -200</u> |
| 净劳务 | -61.6 | -62.0 | -65.2 | -80 to -100 |
| 赠款和转移净额 | +12.7 | +80.2 | +70.3 | a |
| <u>经常结存</u> | <u>+27.7</u> | <u>-160.1</u> | <u>-215.5</u> | <u>-180 to -300*</u> |
| 净资本 | -155.7 | -94.6 | +69.9 | a |
| <u>通盘结存</u> | <u>-128.0</u> | <u>-254.7</u> | <u>-145.6</u> | <u>a</u> |

来源: 乌干达政府。

- a 不详。
- b 尚未计及净赠款和拨款。
- c 包括特别提款权拨款和错漏。

27. 咖啡是乌干达的主要出口作物，1977年以来，已几乎成为唯一赚取外汇的产品。咖啡的出口配额最近提高了30%，1981/82年季度为156,000吨。表5开列了咖啡在一些选定年份的出口量、价值和占出口总额的百分比。

表 5

咖啡出口

| | 1971 | 1972 | 1973 | 1977 | 1978 | 1979 | 1980 |
|-------------------------|------|------|------|------|------|------|------------------|
| 出口量(以千吨计) | 175 | 214 | 224 | 132 | 114 | 143 | 110 ^a |
| 价值(蒙巴萨离岸价格) (以百万美元计) | 138 | 158 | 183 | 570 | 326 | 434 | 334 |
| 占出口总额的百分比 | 53% | 56% | 62% | 93% | 90% | 98% | 99% |

a 乌干达政府估计1980年走私出口的咖啡可能多达50,000吨。

28. 1972年，赚取外汇的主要项目计有：咖啡(56%)、棉花(18%)、旅游业(8%)^e、茶(6%)和铜(6%)。预期今后两年内上述各项目都不会显著地恢复过来。

29. 尽管1976—1978年期间由于国际咖啡价格高昂而导致出口收益有所增加(特别是1977年)，但大部分资源却浪费在军事设备方面以及同实际投资或制造活动无关的进口品。外债急剧上升；乌干达于1975年开始累积拖欠款项。从1976年开始，乌干达要先行付款才能买到大多数进口的货物和劳务。到了1979年底，各类拖欠款项(主要是债务的还本付息、乌干达铁路和石油进口)几达1.8亿美元，到1980年底，已到达3.83亿美元，其中约30%是拖欠的还本付息款额。1979年底的外汇资产毛额为5600美元，而1980年底则只有2200万美元。

e 旅游业已几乎完全消失(以前最高的游客人数记录大约是一年80,000人)。

万美元。^f

30. 乌干达政府最近着手进行一项很长的手续，同世界各地众多的债权人核实它所拖欠的债务。初步数字显示，1981年中期的外债总额约达7.37亿美元，^g其中有些已重新安排付款期限（见下面第33段）。乌干达政府目前正同各主要债权人加紧进行谈判，以便重订付款期限。如果不重订付款期限，短期内要偿付的债务将十分庞大：除了拖欠款额和已经重订付款期限的小部分债务外，1982年的还本付息开支估计约需1.28亿美元，1983年约需1.23亿美元。

31. 解放战争以来，贸易条件严重恶化，在很大程度上导致乌干达愈来愈无力满足其在复原和重建方面的进口需要；贸易条件从1978年的100降至1981年的41。据估计，1981年的实际进口量仅为1978年水平的三分之二，又仅为1970年水平的三分之一。乌干达许多工业都是取代进口的（例如纺织品、糖、肥皂、建筑材料、纸、肥料），最近工业部门的严重衰退意味着乌干达必须日益依靠进口品，而且这种情况将会继续下去，直到在工业部门的复原方面能取得重大进展为止。

32. 解放战争后的三年期间（1979—1981年），外国的赠款和贷款数额同1978年的相比，几乎没有增加。因为乌干达多年来经济失调，千疮百孔，这实在是很可惊异的。在很大程度上，国际社会在捐助方面的相对冷淡反应——除了对最近的旱灾和饥荒提供援助以外——是现政府所无法控制的。在前政权期间，乌干达同许多传统捐助国和捐助机构的关系相当紧张，或已经破裂，因此需要一段时间来恢复业务关系和进行新的项目。目前的局势已经稳定，因此乌干达政府正在刻意使其体制结构合理化，以处理外来援助并正在参照各项发展和投资计划仔细地拟订国家的需要。在进行经济改革之后（现在已开始显示积极的成果），正迫切需要更多的外援来支持国际收支和举办各种高度优先的复原项目。实际上，如果没有大量的外

^f 上述两个日子的外汇资产净额分别是一\$ 18,000,000 和一\$ 85,000,000。

^g 估计另外尚有为数2.2亿美元、未经核实和主要是无担保的短期贷款。

援，国内改革将会遭受挫败，而且将会需要很长的时间才能有显著的恢复。

33. 但是，一些捐助国和多边机构最近已开始提供赠款和信贷援助。国际货币基金组织（货币基金组织）在1979年到1982年中期已通过各种贷款办法向乌干达提供了大约2.4亿美元（毛额）。世界银行的国际开发协会（开发协会）于1981年提供了第一笔重建信贷约9500万美元（其中包括其他捐助国共同资助的4000万美元），目前正在就1982年上半年提供的第二笔信贷进行谈判。现在还正在就一笔由开发协会提供的教育信贷进行谈判。欧洲经济共同体（欧经共同体）通过《稳定出口收益计划》提供了大约2000万美元，并按照《第一号洛美协定》^h提供了7900万美元，其中有20%尚待支付。根据1979年10月31日的《第二号洛美协定》，欧经共同体将在到1985年为止的这段期间提供大约1.04亿美元。其他来源则以赠款和注销债务以及各种条件的信贷等形式提供援助。1981年11月，乌干达政府同一组债权国重新安排了偿还1500万美元拖欠款项和1200万美元到期应还本息的偿付期限，而且原则上议定将举行第二次谈判，以便重订1982年中期以后的付款期限。与此同时，乌干达政府又同若干其他债权人进行重订付款期限的谈判。

^h 非洲、加勒比和太平洋国家集团同欧经共同体于1975年2月28日签署（参看A/AC.176/7）。

三. 经济和社会部门情况

A. 农业

34. 在乌干达大部分地区的雨量和土壤都很适宜进行农业活动，而农业今天也是乌干达经济的主宰。主要的粮食作物有：大绿蕉 (matoke)、小米、高粱、马铃薯、木薯、大豆、豌豆、花生和玉米。也种植甘蔗。前不久，出口的主要作物有咖啡、棉花、茶叶和菸草，虽然除咖啡外，其他作物的产量都急剧下降。

1979年乌干达在世界咖啡输出国中名列第五，1970年代早期在非洲棉花生产国中名列第三。除茶叶、甘蔗和——在较小程度上——咖啡以外，大多数的生产都是在方圆5公顷的私人小业主农庄上进行的，所以尽管农业受到严重挫折，这些生产仍为农业部门带来了力量和复苏。到1970年代中期，乌干达已经在研究、控制病害、推广和训练、合作和销售组织以及农业加工工业方面达到了很高的水平。

35. 在农业上，这个国家可以分为两大区：

- (a) 围绕着维多利亚湖形成新月状的高原地区和西部及西南地区的富饶农业区；
- (b) 横跨该国北部的较干燥的低地和矮草区。

36. 前一个地区全年都有足够和均匀分配的雨量，土壤肥沃。大量的咖啡和糖以及大部分茶叶、大蕉、蔬菜和其他主食都产于这些地区。后一地区的土壤则较贫瘠，干旱期持续很久，东北部的卡拉莫贾区域是半干旱区。在卡拉莫贾，即使下了雨，蒸发率也很高，而且局部渗透力和流失率都很高，因此使需要雨水灌溉的农业受到限制；在这一地区的其余地方，种植棉花、菸草、谷类和块茎作物等需要雨水的作物还是有可能的。最大批的牲畜都集中在这个地区，但人口相对稀少。小农生产全部粮食作物；1976年，以价值计算，91%的经济作物都是在小农田里生产的（全部棉花和菸草，95%的咖啡和大约半数的茶叶¹和糖）。

¹ 据估计，80%的小农田茶叶种植和90%的茶庄园已有四年废弃不种茶树，出口价格现在由于质量差而压得很低。

37. 到1970年代中，乌干达在所有各类主要粮食方面都可以自给，但自那以后，粮食情况普遍恶化。1979年和1980年，许多主要粮食作物的产量都下降，一方面是由于解放战争的影响和其后的骚乱和治安问题，一方面也由于在一年一熟的地区连续两年发生旱灾（受影响主要是小米、花生和棉花）。1979—1980年的旱灾使一年一熟地区本来只能勉强糊口的生活变成了实际饥荒，而乌干达的其他地区又都没有必要的余粮可以运往受灾地区（即使有些地方小有剩余，也缺乏国内运输的工具）。因此，需要国际上给予大量救济，救济工作预期可于1982年结束。这个国家的缺粮区甚至在正常年景也需要余粮区供粮，其人口有300至400万，占完全依赖农业的大约1000万人口的三分之一。

38. 1970年代中期和后期的主要问题是，规定的生产价格同飞速上涨的投入和家用必须品的费用相比订得太低。再加上销售渠道效率极低，使农民越来越不愿通过官方渠道来销售作物。许多农民和中间人开始走私出口粮食。农民还愿种植粮食作物而放弃经济作物（尤其是棉花），因为粮食作物的价格控制得不太严格，而且易于在当地市场上脱手。

39. 1979年取消了粮食作物的官价，自那以后，这些作物的国内贸易有了很大改善。过去两年来，尤其是自1981年中期先令贬值以来，出口作物的官价提高不少：粗壮咖啡豆上涨十倍、棉花五倍、菸草和茶叶四倍。这些新价格影响到出口作物的生产，并且还使农民在出口价值中保留较高的份额。然而，农民种植粮食作物所得的利润，仍然比种植棉花和菸草所得的稍多，就棉花生产而言已无指望可恢复到过去的水平。茶庄园在目前的工资和生活费用的对比下，已无法吸引劳工。咖啡生产正在恢复，并且在重建方面得到欧洲经济共同体的不少支助。糖的生产也显示有恢复的迹象。

40. 由于缺乏进口的设备和其他必需品，以及用于基础设施和各种服务的公共开支日益减少，近年来，农业活动中的所有分支部门都受到不利影响。但是，随着健全的价格政策的出现和销售基础设施和服务的逐渐恢复，基于小规模耕种的农

业前景是很乐观的。

41. 农业部门的首要短期目标是要达到粮食自给和农业出口高收入时期的产量水平。同时认识到，作物生产的重点可能的有改变。^j当前的急务是改进贮存和销售设施。农业恢复还涉及重建农业加工工业，包括棉纺工业；棉籽为肥皂生产和食用油生产提供了重要的副产品。主要的工农产品有咖啡、棉绒、棉籽、糖和菸草。

42. 下面第五节开列的项目中，有许多在开始时都需要化费较多的外汇，但是，同基础设施和服务有关的项目通过循环基金将逐渐作到自助，因此，对外来支助的需要可望迅速减少。农村地区一贯有深厚的合作传统，这预示着这些循环基金将能得到有效运用。有些项目需要大量的机械设备、机器和车辆，可以认识到，这就同时需要重建工厂和维修设施以及提供零件和再训练。

B. 畜牧业

43. 牲畜代表着乌干达相当多的居民的生计和财富，并且还有相当重要的商业意义：1970年代早期，在消灭了采采蝇的地区，约有400个处于各种不同发展阶段的商业化牧场和牛奶场，1977年在市场销售的牛肉约有70,000吨。牛作为挽畜也具有极为重要的意义。估计约有70%的牛分布在乌干达的东部和北部。经营牲畜的主要都是小型农场。

44. 1970年代中期，商业化放牧和兽送服务已开始衰落，到1979年解放战争期间，情况更加恶化。采采蝇再次大批侵扰。牛瘟、牛胸膜肺炎和东海岸寒热病正在蔓延。全国的畜牧群大批减少，1981年的估计是牛有450万头、山羊200万头、绵羊100万头、猪2万头和家禽1200万只（现在大部分是由个体户分散在小的混合农场中饲养）。牛奶场事实上已经消失，坎帕拉的牛

^j 例如，玉米、稻米、豆类和花生等粮食作物的区域性出口潜力极大，特别是在肯尼亚和坦桑尼亚联合共和国出现食物缺乏之时。

奶加工厂现在只是将进口奶粉复制加工。由于商业化牧场急剧衰落，肉类罐头工业和制革业也迅速衰落。商业化家禽业由于缺乏兽医、饲料和孵卵设备也受到严重损害；目前适合市场出售的烤焙小鸡比平时产量的10%都不到，蛋类产量则比平时产量的5%都不到。

45. 供销市场的牛肉和牛奶生产急待恢复。从传统的畜牧主得到的产品只有7%，从商业化牧场得到的产品则占25%。希望重建商业部门之后，到1985年可以满足40%的需求，到1990年可以满足80%的需求。山羊肉也很受欢迎，计划在牧场和牛奶场将山羊和牛群合在一起放牧。还需要饲养猪仔来提高猪的品种。饲养动物的植物需要重新大力培育，以支持重建商业化牲畜部门（1970年代早期，乌干达曾出口动物饲料）。

46. 政府最近所作的努力，加上外来的紧急援助，对动物的健康状况已能有最低限度的控制，但是总的来说，兽医服务仍然非常不足。眼下急需的是疫苗、杀螨剂和其他药物以及注射器。消灭采采蝇的计划需要重新推行，控制扁虱的措施也迫切需要恢复。

C. 渔业

47. 渔业是蛋白质的重要来源，在1978年，约200,000吨的渔获量值12亿乌干达先令。约50%的渔获量来自基奥加湖，约40%来自维多利亚湖。据报渔获量自1978年起就减少了，这是由于在坎帕拉的渔网厂、在索罗蒂的制冰厂及船只修理设施等的不足。

48. 渔业是由小规模的个人或采取协作方式的作业人员控制，他们使用简单的设备，在过去约60%的渔获量是就地销售，并在新鲜时就吃掉，其余的熏起来或冷冻起来运到大城市。小本经营的渔民迫切需要作业上的供应品及修理设备。也有人认为发展较大规模的渔业有大的潜力，特别是在大湖里可用拖网渔船捕鱼。

D. 林业

49. 150万公顷的森林中，约700,000公顷是天然林，28,000公顷是针叶树和桉树人造林（大部分在尼罗河一带和该国的南部地区），其余是热带大草原。来自大草原的木柴和柱子大部分用在非商业性的农村部门，商业性的伐木是在天然林和人造林内。这个部门在七十年代约占国内总产值的4%。

50. 由于八十年代经济的复元，预料对木材产品的需求会大量增加，因此需要更多的进口。因此政府希望加强和发展这个部门（天然林和人造林）以期尽量减少进口。）要满足国内对木材的需求也必须迫切修复几个锯木厂和用废纸制纸板的工厂、胶合板厂及三夹板厂。虽然林业部门已获得国外的一些援助，但是还需要更多的支援。

E. 工业、制造业和商业

51. 在七十年代初期，工业和制造业（不包括电力）占国内总产值的8%至10%，但是到了1980年这种比例减至4.5%（这时的国内总产值已减少很多）。除掉

完全关闭的 40% 的工业设施之外，现在平均而言，使用能力或许不超过 20%，在 1970 年则是 70%。这个部门每况愈下，因为在 1972 年所谓“经济战争”之后技术人员和管理人员大批逃到外国，也因为在该十年的其余期间里各项设施更加损坏失修，尤其的 1979 年的解放战争和其后的动乱所产生的影响给予这个部门特别严重的打击。k

52. 在历史上，制造业主要集中于通过农产品加工生产消费必需品及集中于生产进口代用品。制造业在特性上具有相当大的进口内容。l 到 1970 年，很多制造企业，如纺织品、轻的农具、水泥和糖，其发展已超过取代进口货的阶段，并且向邻国出口。工业部门集中于七大类：粮食、饮料和烟草，纺织品；皮革和鞋类，木材和纸类制品；化学品；非金属矿产品；钢铁和金属制品。

53. 今日工业和制造业的主要问题是机器破旧、很多设备过时、零件严重缺乏以及严厉的外汇管制妨碍必要原料的进口。很多准国营机构也必须弄清楚一些问题，如资产的所有权和在贬值后资产的估价等。道路运输基本建设的情况差也限制了运输业务，周转金供应的普遍不足是达到较高生产水平的障碍。m 近几年来很多管理人员和技术工人已辞去工业部门的工作，改为从事农业，因为农业变成较有利可图。

54. 因为现在很多工厂都有大量设备空闲着，因此如能获得投入及修复必要的

k 1971 年至 1980 年（价格一致），农产加工业的销售量减少 89%，其他制造业的销售量减少 57%。1970 年至 1978 年全国的电力消费量减少了 42%（尽管没有涨价），完全由于商业上的需要减少了，这就可以说明一切。

l 但是有数种工业不是以当地的农业资源为基础：水泥、玻璃、铜、化肥。

m 在成本高的时候，人为地控制的低价格在近几年来严重妨碍公司的内部资本累积。

机械，或在某些情况下迅速换上新的机械，则可在相当短的时间内满足人民对多种基本消费品的需求。在这方面，加强修理和维护能力是优先次序最高的工作：大部分工业工厂至少有一个维修车间，一些工厂还有金属浇铸和零件制造设施。

55. 政府当前的目标是恢复制造必要的消费品和建筑材料。另一个优先事项是促进制造其他地方工业所需的机械和中间货物，赚取和节约外汇，及为政府增加税收。各项企业之间的投入和产出之间的关系也将照顾到。

56. 虽然政府分配外汇，以促进最迫切领域的工业复元，但是严重的外汇短缺意味迫切需要外国对进口的投入品提供援助。在未来几年需要大量外国技术援助和咨询服务也是很明显的。

57. 按照计划, 大部分工业发展活动将由私人部门进行, 但是政府只鼓励和奖励那些能满足优先需要的活动。通过联合企业进行的外国投资如果符合本国的优先次序将会得到鼓励。

58. 由于“经济战争”, 大部分企业阶层和大部分都市的小商人都到外国去了, 结果国内的销售网和小规模商业遭到严厉打击, 这种情况使物资不足的影响更严重。在1980年, 商业约占国内总产值的9%, 予料将随经济复元而扩大, 但仍然是国内总产值的一个百分数而不变。

F. 矿物

59. 具有经济价值的主要矿物是铜、硫黄、石灰石、盐、沙、铁矿和磷酸盐。钴的开采正在调查中。西部裂谷和乌干达中北部都报告可能有石油矿。

60. 已在进行大量开采铜、石灰石、磷酸盐、锡、绿玉、铋、钨。在过去铜的开采一直是最重要的, 1970年粗铜产量是17,000吨。1979年, 铜产量只有400吨; 然后生产停顿, 该矿处于养护状况。计划小规模地恢复该矿的生产, 从1982年起每年将生产约9,000吨。ⁿ 铜是在西部的基伦贝开采的, 在金贾熔炼的。目前正在研究能不能从基伦贝矿的矿渣提取钴。^o 开矿和采石在1971年占国内总产值的1.5%, 但是在1980年只占国内总产值的0.1%。

G. 能源

61. 水力发电是工业和家庭用电的主要来源, 但是由于运输和很多工业的需

n 储藏量估计为600万吨, 矿石纯度为1.65%

o 一百万吨的矿渣含1.4%的钴和45%的硫黄, 硫黄可加工成硫酸。

要必须进口很多石油。^p 主要的水力发电厂是欧文瀑布发电厂其总发电量是 135 兆瓦（根据一项在 2003 年期满的为期 50 年的协定，其中 31 兆瓦输出给肯尼亚）。加上其他小规模柴油发电厂，国内可利用的总发电量是 108 兆瓦。在 1979 年和 1980 年国内的需求约 70 兆瓦，但是这种需求减少了，因为经济活动减少了；1973 年曾经充分利用了欧文瀑布的产量。予料随着经济的恢复^q 1984—1985 年需求将超过供应，因此现在必须采取措施，增加发电量，以满足八十年代中期以后的需求。也有明显的潜力可以增加向肯尼亚输出电力，及向苏丹和坦桑尼亚联合共和国输出电力。

62. 在 1971 年石油进口达到 451,600 吨，在 1979 年减至只有 220,300 吨，这反映经济活动的减少及严重的外汇短缺。但是由于石油进口的负担越来越大（从 1971 年占出口收益的 6.4% 增加到在 1981 年占出口收益的 36%），并且予料在 1982 年需求将增加至大约 60%，因此政府很重视节约石油的措施及发展其他的能源。

p 1975 年的能源消耗数据显示水力发电只占总能源消耗量的 16%，石油占 50%，木柴、木炭等占 34%。

q 一些工业正从用油换成用电：正在进行的计划将增加用电量 7 兆瓦。

H. 运输和通信

63. 乌干达进口和出口一切物品，几乎都使用肯尼亚的蒙巴萨港口。乌干达本身曾是苏丹、扎伊尔、卢旺达重要的中转国。乌干达有1,240公里的铁路，铁路的营运大半系靠肯尼亚。转往扎伊尔和卢旺达的铁路运输将恢复到每年20万吨。金贾和贝尔港（坎帕拉附近）是维多利亚湖在乌干达的主要轮渡港口，它成为通过坦桑尼亚联合共和国的一个对外贸易通道。

64. 运输和通信部门需要优先给以关注。在1970年代，基础结构十分衰退，以致目前成为经济成长的主要瓶颈现象。公路上使用的车辆多数破旧不堪，公路上各种设备严重残缺不全。多数公路和一些桥梁长年失修。铁路情况，相形之下略好一些（大多由于使用率很低）^r，但有些货车和客车的机件状况很差，如运输量上升，则需进行铁路维修工作和改善现有情况。机车的数量是足够的，如在业务效率方面略加改进，则短期内可使对外运输量迅速地增加。

65. 在独立后的头几年内，建立了一个良好的公路系统，有27,000公里的分等级的公路，其中7,000公里是干线（2,000公里是铺有路面的，约5,000公里是标准高级碎石路）。但现在很多公路都已失修，又使用过度，迫切需要维修。首先需要的是，沥青、简单的手操作工具和设备、现存机械的修理、车间。

66. 1970年共有1万辆以上的卡车在行驶，到“经济战争”以后，卡车的数字降到4,000辆。载重卡车和拖车都向肯尼亚租借，供乌干达对外贸易和向内陆国家转运时使用。由于运输量过重，加上七十年代缺少维修，致使公路系统严重耗损。其结果是，在国内的贸易和商业成本中，运输费用很高。到1979年末期，乌干达的卡车数量，估计不超过1,600辆，几乎都在南部，但到1980

^r 铁路的货运量由1971年的180万吨降到1978年的32.2万吨，1980年更降至16.4万吨。1981年似略有好转。

——1981年期间，卡车的数字增加了约1,000辆，大部分为了适应紧急食物分配和出口咖啡的运输需要。缺少车辆、零件、轮胎和修理业务，是卡车运输业短期内最主要的障碍。

67. 空中运输在1970年代也处于衰落状态。东非航空公司分裂后，1976年成立了乌干达航空公司，后来立即遭到严重的营业困难。它的资产在解放战争期间受到极大的破坏和抢劫。该航空公司需要增加飞机、维修设备和通信设备。恩德培的机场也急需进一步改进。

68. 乌干达的电信和广播设备，也同样处于严重的缺乏保养和维修状态。最迫切的需要就是，支助邮政和电信公司，以便重建基本的国内和国外的电报和邮政业务，如没有这项业务，则经济恢复的进程将受到严重影响，还需要支助恢复无线电事业。

I. 教育和人力

69. 在历史上，乌干达的教育制度得到了来自私人 and 公众的异乎寻常的大力支持。独立后，小学和中学的学生名额显著增加。近年来的破坏，缺少教育方案的资金以及外汇受限制，使教育系统处于严重衰退状态^s。现在急需教科书、练习本、铅笔、粉笔、黑板、学校用具以及科学设备^t。在过去十年中处于无人管理状态的校舍的维修、水塔、电气设备和电话以及提高普遍维修的质量，也是当务之急。还需要增加合格的教学人员，特别是教中学和高等学校技术科目的人员。其他方面的需要包括，扩大培训教师的机构，扫除文盲运动，加强教育部的人力和专业能力。

^s 已经发现，近年来学生的阅读能力和科学知识水平显著降低。

^t 在6所典型的学校中，有4所连一本教科书都没有，平均每8.8名学生才有一把椅子。

70. 现有 5,000 所小学，入学儿童 130 万，177 所中学，学生 9.3 万名；还有 1.2 万名学生在师范学院和其他高等学校就学。在解放战争期间，有 213 所小学、52 所中学、12 所专科学校，遭到直接的破坏。

71. 在小学一级，政府将鼓励公众继续积极参加学校的组织工作，以及为学校筹资，并促进学校的各项活动，如校办农场、手工艺、养鸡场等。将会强调发展低廉的校舍，使用教学仪器，以及以其他方法增加现有设备的使用。

72. 在国家一级，将设立人力和训练委员会，以便系统地解决严重的失业问题和缺少技术和管理人员的问题。优先的任务是，调查一下在国内外的乌干达人有多少是有资格胜任专业、技术和管理工作并可补充在这方面 1,500 个空额的人，因为这些工作急需人来做。城市的非技术人员和退学的人找不到工作，是一项紧迫的社会问题，希望在短期内，当商业、制造业、工业领域的活动增加时，这一问题会有所减轻。

J. 保健

73. 早在七十年代初期，乌干达的保健工作在非洲是最好的，拥有 80 所医院和大约 476 个保健中心和保健单位。这个国家有相当数量的医生和其他医疗专业人员。但是在七十年代下半期，卫生系统（特别是其基础结构）严重退化，管理不善。在解放战争期间和战争之后，各地普遍都遭到劫掠。多数卫生设施，残缺不全，严重失修，特别缺少药品和其他医疗用品。许多医生到国外去了。据估计，现有医生 560 名，即每 23,000 人中有 1 名医生（较之 1969 年每 16,000 人中有 1 名医生，比例已下降），每 660 人中有一所医院（此数字较七十年代初期为高；但有一个床位并不意味着能得到适当的治疗；而且农村人口严重缺医少药）。目前的估计是，全体居民中只有 30% 的人可以得到保健。

74. 由于近年来保健事业退化，曾经得到控制的疾病又再次蔓延，其中有昏睡病、结核病、霍乱、性病、伤寒、脑膜炎、狂犬病。最近，营养不良已成为一个

问题。健康状况令人担忧：例如：婴儿死亡率，每1,000名达110名。

75. 今后两年，政府将高度优先完全恢复医疗设施和机构，包括医院、保健中心、药房、训练机构。最迫切需要的是药品和其他器材，^u 并迫切需要提供运输和适当的办公室以及各种设施所需教学用品。要恢复医疗机构首先必须立即进行重点修复和改进供水、下水道、供电系统。

K. 社会服务

76. 近十年来，由于缺少材料和零件，无法进行常规的维修和扩建，使住房、供水、下水道的服务工作遭到严重破坏。其他方面的社会服务也恶化了。

77. 在七十年代，除了房屋严重失修之外，解放战争也破坏了许多房屋，特别是在马萨卡、姆巴拉拉、阿鲁亚。估计目前缺少住房16万单元，到1990年，又将有50万个新家庭需要住房（其中10万户将在城市）。短期内优先的需要是，修复那些损坏的房舍。将鼓励本地建筑材料工厂生产必要的材料和零件——在过去曾很积极——但不可避免地，还需要进口一大部分迫切需要的建材物品。

78. 现有的供水和排水系统，也迫切需要修理。在一些大城市里，经常停止供水，污水处理工厂实际上已不再运转。近年来，农村的机械供水设备，包括小型抽水站和个别钻井，也由于缺少维修和备件而急剧衰退。将仍先恢复城市和农村现有供水和排水设备，以及完成现有的供水方案。

79. 还有一些需要作的事，它们同解放战争及其对社会造成的影响有直接关系（参看第五节B，项目S-19和S-38）。

^u 基本的医疗和外科器具、消毒工具、实验室设备、输血用品、牙科器材、X光器械，以及陶器、洗衣机、炊事用具。

四、今后两年的紧急需要

80. 重建方案包括：恢复和利用工业生产力（这一项涉及很大一批外汇）；重建经济基础结构，特别是农村（经济作物的收成、农业投入和产品分配、运输系统）；通过培训和技术援助；支持重大的政府行政结构；恢复住房储备和市区服务（这对恢复金融部门和引进外援很重要）。主要的问题是需外外汇。外汇严重短缺是对经济活动的主要影响，如果不能大量增加外来资源，就不可能进行任何大规模的重建工作。

81. 政府急待消灭财政赤字，因为从当前预算的收支情况来看，这种财政赤字意味着，大部分发展的开支，包括地方上的开支，都必须由外来资源来支付。

82. 大体地看，政府对1981年外汇情况的第一次临时估计是：石油（1.1亿美元）、和政府用的进口品（约8千万美元）约占外汇收益的70%。半国营和私营部门约为1.7亿美元的进口品，由余下的外汇收益和国际货币基金组织的资助来支付。另外，1.35亿美元的进口品，由赠款、贷款和信贷来支付（包括8千万美元的粮食援助）。

83. 从初步预测来看，如果1982年经济上要有很大的改善，进口至少需要比1981年增加10%至15%。^v 增加的这个数目并不能用于投资来替换陈旧和损坏的工厂，而是用于经济恢复不可缺少的石油进口增加60%。假定国际货币基金组织能继续提供和以往相同的援助（必定提高信贷的部分），国际开发协会的援助和其它赠款、贷款、信贷也保持不变，但不再得到粮食援助，那么，外汇援助至少也要增加1.5亿美元。但是，考虑到一些重大工业部门的一些工厂需要更新，而国内预算支付发展支出的能力极为有限，特派团估计，1982年乌干达

^v 上面表四中所示的1982年国际收支的预测，无疑在现在是比较保守的。

为要开展一项规模较大的重建和恢复方案所需增加的外援，至少是2亿美元。1983年所需增加的数限与此差不多。即使是这样多的外援，偿还债务和积压欠款的主要问题仍然解决不了。

84. 乌干达巨大和显然易见的需要是惊人的。第五节中所列的各项项目在1982/83和1983/84两个财政年度将需17.6亿美元（不包括仍需进一步制定和筹资的紧急项目）。得到该整个方案所需的外援可能性不大。因此政府准备从这些项目中选出一个最优先的核正方案，提交1982年5月18和19日在巴黎召开的乌干达协商会议。

85. 必须强调指出，乌干达当前并不要求开展新活动方面的项目援助。它需要的是任何形式的外汇援助，以使现有的经济、农业和社会资产得以恢复，变得有所收益。因此，第五节的优先项目集中在三个方面：

- (a) 维修、零件、更换破坏和短缺的资产；
- (b) 进口重要的制造业和农业投入，以恢复生产；
- (c) 重建以往的基本服务。

应当指出，按照这些条件提供的外援可能直接迅速地增加生产，提高生活水平。

86. 该国政府认识到，它担负着恢复公共管理的重大任务，这对于政府正常行使职责和保证吸入外援都具有重大意义。很多重要的政府记录和半国家记录，前政权当政时都没有保存，还有些是在解放战争中失掉了；由于裙带关系和武断专行抬头，公务员的士气很低。而且由于工资的购买力大大减弱，很多公务员不得不在工作时间搞外快。中央政府和地方当局的税收制度，而且在一定程度上海关的税收制度，都跨掉了。医疗和兽医服务糟得无法想象。很多公务员由于没有设备，或由于各部门和机关没有原料不得不整天游手好闲。

87. 1981年粮食生产的恢复预示着好兆头。人们认识到，小农仍然是乌干达经济的主干，很明显，当有增加生产的可能性和刺激时，这个部门反应很快。

虽然到1982年乌干达在主要粮食生产方面基本可以自给（还会有些缺粮地区，还需外援来解决内部分配问题），但在人们所吃的食物方面仍存在失调现象，缺少蛋白质和油，这一点已在儿童的营养状况中表现出来了。因此，恢复畜牧、渔业和油籽的生产非常重要。

88. 一般说来，就农业部门情况来看，最主要的问题是收获、储存、销售经济作物工作效率低，缺少农业原料^w，以及兽医服务不足。合作体系虽已成立，但如销售委员会一样，需要恢复。因此，恢复这些机构是最重要的问题。

五、需要筹措经费的项目

A. 背景

89. 在特派团访问期间，乌干达政府正在对本国重建方案所需的资源进行详细和全面的审查，特别是集中未来两年内的紧急需要。尽管大部分比较紧急的需要已查明，但尚未查清部门内和部门间的优先事项。尽管已查明大部分项目的大概费用，但仍须进一步研究各项目的费用情况，有几个项目的费用尚未估计出来。

90. 政府将向1982年巴黎的乌干达协商组会议提出一个最为优先项目的核心方案，将较为详细地说明该方案的情况和费用问题。希望这项方案将选自特派团在访问期间所查明并在本节中所说明的内容更为广泛的需要。

91. 由于下面所引的各项需要总共要17.6亿美元（加上费用尚未估计的一些项目），政府认为有必要告诉国际捐赠社会，这些项目中哪些是最优先的项目。另一方面由于有这种内容更为广泛的需要，有些捐赠者可以选择援助哪些它们具备特别能力的项目。这些项目中当然包括那些希望利用国际货币基金组织和国际开

^w 同时缺少农村所用的基本家用产品，如果没有这些产品，经济作物生产的动力就受到影响。

发协会的资源予以资助的基本进口品。 但是这里不包括必须进口的基本消费品。

B. 项目简介

92. 下面 161 个项目是提交特派团的项目，这些项目的费用都已估计出来了。两年期间的全部费用是 175,980 万美元^x。 另外 24 个在特派团访问期间没有估计出费用的项目，都列在每组的后面。 鉴于提交大会的报告页数有限，项目的介绍无疑是简介性的。 更详尽的项目资料，可向秘书处特别政治问题厅去索取，项目的全部介绍可向乌干达政府索取。

93. 应指出，下面列举的各项需要，几乎一半的费用都是用于紧急投入、维修材料、农业、工业、运输、公共事业、卫生、教育。 不过，下面所列各项很少用于消费品。 这种情况说明当时需要国际收支方面的援助，或方案援助，而不是项目援助^y。

1. 农业

A-1 农业和农工业的紧急需要

(估计费用：16,660 万美元)

94. 1982—1983 年期间农业和支农工业紧急需要：化肥 (1,680 万美元)；农药 (2,680 万美元)；种子，包括玉米、野豆、小麦、大豆和蔬菜的种子 (1,080 万美元)；农具，包括 100 万把锄、30 万把耙、5 万把大砍刀、5,000 付牛拉犁 (1,040 万美元)；杀疥虫剂和兽医用品 (2,760 万美元)；

x 农业原料、公路维修和铁路的车辆和工厂方面的五个项目的费用是 60,290 万美元，或总数的 34 %。

y 下列各项需要，为了清楚起见，是按项目分类的。

牲畜用具，包括5,000个水泵（520万美元）；咖啡生产用具，包括2万个黄麻袋及价值300万美元的工厂零件和工具（2,400万美元）；棉花生产用具，包括2万个黄麻袋和价值190万美元的轧花机零件（1,190万美元）；皮棉销售理事会所需的食油和肥皂厂（全部费用为2,200万美元），其中零件（200万美元），和两年的进口投入（2,000万美元），农产品销售理事会所需的原料，包括烟草业所需的原料（560万美元）；合作运输车队的用具，全部费用为420万美元，其中电池（110万美元）、零件（50万美元）、轮胎和管子（190万美元）和油布（70万美元）；为乌干达合作储蓄银行和信用联合银行修复建筑物和开设训练方案（40万美元）；及乌干达合作联盟的用具（70万美元）。

A-2 支助农业规划和协调

（估计费用：200万美元）

95. 农林部、合作社和销售部、畜牧和渔业部是农业主要负责部门。很有必要加强这三个部的规划能力，协调三个部的工作，并加强这三个部与规划和经济发展部之间的合作。这个项目完全是个国外技术合作问题，具体情况将由政府和有关捐赠机构商定。

A-3 一体化粮食生产和农村发展

（估计费用：150万美元）

96. 该项方案有三项内容：东部和北部地区的活动；专门面向卡拉莫贾区域的活动；对半干旱耕作的援助和支助。前两项活动已分别从国际农业发展基金和欧洲经济共同体得到了援助；对卡拉莫贾区域活动起辅助作用的第三项仍需筹款。

A-4 农业普查

（估计费用：800万美元）

97. 上次农业普查是1963—1965年进行的。之后，在农业生产的结构、所具备的各种农业必需品、农业社区的情况、牲畜的数量和分配上，都发生了很大变化。为了给80年代中期和后期进行的农业部门的规划提供准确的数据基础，需要进行一次新的农业普查。

A—5 恢复棉花生产

(估计费用：1,100万美元)

98. 棉荚产量已从每年高达43万包下降到不足2万包；棉子产量从13万吨下降到仅达6,000吨。现在急需进口棉花生产活动所需投入，恢复向棉农提供推广服务，并重建损坏的棉棚。

A—6 恢复制茶工业

(估计费用：1,160万美元)

99. 茶叶产量在1970年代末期急剧下降，而且由于茶场种植水平降低，茶叶质量也有所下降。现在需要向生产提供外来投入，提供机械和车辆的备件和新机械，并恢复茶叶加工厂。

A—7 恢复烟草工业

(估计费用：1,000万美元)

100. 烟草产量的最高记录为1972年的5,000吨，而现在仅达1,000吨。现在需要提供基本投入、改进销售系统并在相当程度上恢复烟棚、仓库和烟叶收购站。

A—8 恢复劳改农场

(估计费用：500万美元)

101. 占地为10至7,300公顷的10个劳改农场，历来提供了大量可销售的剩余商品，因此，政府特别优先考虑这些农场的恢复工作。现在首先需要的是农

业必需品和销售作物的运输工具。虽然早年的监狱牲畜生产也很重要，但本项目并未包括恢复这种生产。

A-9 恢复腰果工业

(估计费用：150万美元)

102. 腰果商品是于1970年在特索和布克迪两地区开始生产的：这是一年生作物区除棉花以外的第二种经济作物。设立中心农场和分场的计划，早就开始实行：索罗蒂的一座加工厂已接近完工。为了积极完成这一项目，必须提供农业用品，加强推广和销售服务，建成加工单位，并运进所需的最后机械项目（机械中有些已经运到，但尚未安装）。

A-10 发展可可生产

(估计费用：100万美元)

103. 可可商品生产始于1973年：生产可可的目的是使出口农产品多样化并降低对咖啡过分依赖的程度。虽然按目前的种植面积可以出产5,000吨咖啡，但现在的产量只达到这一数字的四分之一。本方案包括病害控制措施，苗圃和管理设施，以及运输设备费用。本方案是费用为240万美元的五年方案的第一阶段。

A-11 恢复传统放牧部门服务工作

(估计费用：390万美元)

104 现在急需重新设立对小畜牧业主的多种服务项目。主要的需要与以下几方面有关：供水点（储水池和水坝），供兽医治疗牲畜用的狭窄通道和消毒水池，恢复兽医中心，设立牲畜市场和检疫服务，供训练畜牧业主用的各项设施。目前欧经共同体正在支助推广服务项目。

A-12 重新控制采采蝇

(估计费用：850万美元)

105. 据估计乌干达约有四分之一的陆地遭受采采蝇之害，这一部分土地大都是有潜在生产力的。由于近年来对采采蝇缺乏控制，现在正再度出现动物和人体锥虫病令人惊讶。重新控制并消灭采采蝇的各项方案已成了最重要优先项目。农发基金和欧经共同体已给予一些支助，但仍需要筹集资金，用于药品、杀虫剂、灌木清洁设备和用品、车辆和备件以及其他物资。

A-13 牛疫/传染性牛胸膜肺炎方案
(估计费用：1,360万美元)

106. 近年来，特别是在解放战争期间和战后初期，牛疫和传染性牛胸膜肺炎控制方案没有受到重视；1980--1981年期间疫情突然严重蔓延。因此，重新加强疾病控制方案就成了重要优先项目。这是今后五年内总费用将达3,400万美元的方案的第一阶段。

A-14 扁虱控制方案
(估计费用：1,130万美元)

107. 目前有一位顾问正在研究一项经过修订的扁虱控制方案；上述估计费用是供该方案中的两年内使用的。五年内的费用估计为2,830万美元。

A-15 疾病控制巡回单位
(估计费用：780万美元)

108. 本项目将补充并加强其他的动物疾病控制活动。人们认为，巡回单位特别适合北部和东部的边远地区，因为那里的牲畜最为密集，居民在很大程度上靠畜牧为主。

A-16 恢复家禽
(估计费用：210万美元)

109. 本方案包括恢复孵化室、家禽饲养场、饲料生产、引进家禽母种、药品、疫苗, 以及其他投入。 欧经共同体还在提供一些支助: 上述费用是追加经费。

A-17 紧急援助手工业渔民

(估计费用: 30 万美元)

110. 本项目将在鱼网厂重新投产之前提供急需的捕鱼器具。

A-18 为合作社车辆服务的工作间

111. 乌干达合作运输协会在坎帕拉附近设有一座中心工作间, 并在索罗蒂、古卢、姆巴拉拉设有地区性工作间, 用于为各种合作社的车辆服务。 这些工作间需要恢复, 并需要设备。

A-19 恢复农村合作商店和贮藏室以及产品销售理事会商店

(估计费用: 1,100 万美元)

112. 产品销售理事会在坎帕拉、托罗罗、古卢、卡塞塞设有销售总量为 4 万吨的商店网, 并设有几个小型磨坊。 这些商店和磨坊需要进行整修, 其费用约为 \$1,100 万。 此外, 农村合作商店在解放战争期间遭到很严重的破坏, 现在严重缺乏安全贮存产品和供应品的地方; 恢复这些商店所需的费用正在研究之中。

A-20 造林方案

(估计费用: 260 万美元)

113. 政府希望重新执行造林方案, 向小农提供小块林地, 并开始发展适合当地需要的苗圃。 这笔费用用于中期方案的初期工作。

A-21 恢复布东戈的三夹板和胶合板工厂以及基伊拉的胶合板工厂(金贾)

(估计费用: 1,020 万美元)

114. 布东戈和基伊拉两所工厂需要进行大规模的修复工作, 更换旧的或丢失的机器, 并需要贮存足够的备件。

A - 22 恢复重型机械单位 (畜产和渔业部)
(估计费用: 890 万美元)

115. 这是一个为该部各项活动服务的中央单位。现有的机械需要整修和备件, 需要设立一个维修单位并增加重型机械。

A - 23 发展园艺
(估计费用: 150 万美元)

116. 需要恢复园艺发展中心, 并进行可行性研究, 以确定满足短期和中期园艺生产需要的范围; 同时, 还需要提供供应和推广服务。

A - 24 恢复农业研究
(估计费用: 190 万美元)

117. 乌干达在卡旺达、纳木隆格、塞雷雷设有三个主要的研究站, 并有7个分站和60个试验中心。由于近来秩序混乱和供应短缺, 研究工作已经瘫痪。上述费用只涉及最低限度方案(品种试验, 正在进行的种子项目, 以及与国际研究中心进行合作)。

A - 25 视觉器材和推广材料中心
(估计费用: 130 万美元)

118. 本项目需用于恢复为农业和畜牧业提供推广服务。该中心需要修复并需要印刷机器和备件、材料和技术援助。

A - 26 农业设备的制造 (索罗蒂)
(估计费用: 270 万美元)

119. 索罗蒂的生产农具(包括牛拉农具)样品的设施,以前是由开发计划署/工发组织的一个项目支助的。该中心需要材料和备件,以便重新投产。

A-27 恢复乳品生产和牛奶加工
(估计费用: 2,240 万美元)

120. 本项目将协助重建牛奶场、人工授精服务、牛奶加工厂、收购中心,并向私营部门提供推广服务。

A-28 商用大牧场方案
(估计费用: 2,260 万美元)

121. 本项目包括对根据早先一项大牧场计划所建立的七个部营和私营大牧场进行恢复工作,其中包括重新调配牲畜,因为在解放战争期间和战后,牧场的牲畜被抢劫了。

A-29 恢复养蜂业
(估计费用: 70 万美元)

122. 本项目包括建养蜂场、人员训练、改善销售条件。

A-30 食盐处理和质量控制
(估计费用: 180 万美元)

123. 本项目包括建立一座实验室和训练人员来维持处理和分配食鱼的公共卫生标准,其中包括提供带有备件的五家制冰厂,以便把鲜鱼运往市场。

A-31 恢复林业管理
(估计费用: 340 万美元)

124. 现在计划将早先的一项开发计划署/粮农组织项目的工作继续下去,重点放在森林的资源调查、管理和规划。

A - 32 恢复林业人员训练工作

(估计费用：780万美元)

125. 本方案包括恢复并援助马凯雷雷大学林业系、林业系工作人员在职训练，并恢复尼亚比耶亚林学院；该学院是训练技术人员的唯一机构（340万美元）。

A - 33 恢复养猪业

(估计费用：800万美元)

126. 本项目包括恢复县级养猪场并向它们重新调配猪种，恢复小型饲料厂，改进种猪，并建立一个有100头母猪的繁殖场。

A - 34 恢复渔业推广服务

(估计费用：130万美元)

127. 渔业推广服务现在缺乏发挥其功能的手段，因此需要船只、工具、车辆、备件、训练器材、车间设备。

A - 35 恢复渔业训练学院

(估计费用：170万美元)

128. 渔业训练学院已经奄奄一息，需要训练器材和设备以及教学和图书馆用品。

A - 36 渔业研究

(估计费用：510万美元)

129. 需要进行研究活动来规划未来的发展。 这项费用包括用于前属地区的乌干达淡水研究组织的190万美元。

A - 37 前属地区的高粱和小米研究

(估计费用：160万美元)

130. 塞雷雷的研究中心需要仪器、实验室消耗品、维修设备、车间设备、冷藏设施和车辆，以便继续进行研究活动（其中许多活动是在东非共同体解散之前利用肯尼亚的设施进行的）。

A - 38 恢复其他前属地区的研究中心
(估计费用：100万美元)

131. 除塞雷雷研究站以外，还有其他四个研究中心已几乎停止活动，原因是缺乏实验室设备和化学药品和试剂等消耗品。这些中心是：乌干达病毒研究所（50万美元），肺结核调查中心（10万美元），乌干达锥虫病研究中心（30万美元）甘蔗病害试研和繁殖所（10万美元）。

*

*

*

尚未估定费用的其他项目

132. 一些重要的项目在特派团视察乌干达时尚未估定费用。这些项目是：

- (a) 培育水稻；
- (b) 培育玉米；
- (c) 恢复畜牧业训练机构；
- (d) 进一步恢复和重建咖啡厂和仓库的项目；
- (e) 进一步恢复轧棉厂和棉棚的项目；
- (f) 训练合作组织工作人员；
- (g) 国家粮食计划；
- (h) 设立社区渔业中心。

2. 工业

I-1. 恢复东非玻璃厂

(估计费用: \$ 500万)

133. 自从1974年关闭这项设施以来,瓶子、平底玻璃杯和塑料瓶箱都作为成品进口。

I-2. 供给乌干达鱼网制造有限公司的原料

(估计费用: \$ 200万)

134. 该工厂在1973-1975年期间每年产量达到550,000个鱼网,但由于缺乏进口原料,工厂现在停工。估计费用包括两年的进口原料。

I-3. 尼安萨纺织工业有限公司

(估计费用: \$ 1,050万)

135. 这是乌干达最大的纺织厂,每年生产能力为3,600万。虽然工厂没有受到直接损坏,但有许多机器需要修理和更换。

I-4. 联合成衣工业有限公司

(估计费用: \$ 600万)

136. 这家工厂每年生产能力为2300万件成衣和针织品。解放战争期间,设备受到损坏,零件和存货被抢走。

I-5. 乌干达巴塔鞋业有限公司

(估计费用: \$ 4,000万)

137. 这个企业每年生产能力为400万双鞋,但1981年仅生产了60万双工厂的生产取决于当地硝皮工业和棉花工业的恢复。这些工业恢复后,如能进行

一些机器修复工作(大约\$1,000万),并有外汇进口原料(全力生产时,每年需要\$3,000万),生产水平就会提高。

I-6. 邓洛普东非有限公司

(估计费用: \$1,080万)

138. 这家工厂去年由于没有原料而关闭。其装机产量每年100万个自行车外胎,140万个自行车内胎,118,000升胶粘剂。它还生产橡胶溶液。估计费用包括两年的进口原料(\$930万),维修和更换机器以及重新训练工人的费用(\$150万)。

I-7. 通用器材(乌干达)有限公司

(估计费用: \$340万)

139. 此公司经营一家旧轮胎翻新工厂。一些老式机器只生产次等货品,应当更换;这样,工厂就能迅速达到年产75,000个小轮胎和25,000个大轮胎的水平。

I-8. 维他泡沫乳胶(乌干达)有限公司(金贾)

(估计费用: \$600万)

140. 这是一家泡沫乳胶床垫厂,年生产能力为670万件。估计费用是用于进口原料,在今后两年中每年生产200万件。

I-9. 乌干达金属制品和搪瓷有限公司(TUMPECO)

(估计费用: \$410万)

141. 这家公司每年生产能力如下:36,000个架床、36,000个弹簧床垫、15,000件钢质家俱和医院设备、360万件搪瓷器物和30,000对车牌。由于缺少进口材料,目前在生产的床和车牌数目有限。估计费用中,有\$370万用于进口两年的材料。

I-10. 联合火柴有限公司(金贾)

(估计费用: \$270万)

142. 这是乌干达唯一的火柴厂, 生产能力为每年60,000箱。由于缺乏进口材料(化学品、纸张和零件), 工厂目前的产量仅达生产能力的15%。还需要车辆将段木运往工厂。

I-11. 联合碳化物有限公司

(估计费用: \$100万)

143. 这家工厂制造干电池, 需要更换一些机器, 两年进口原料将花费\$80万。

I-12. 马瓦尼肥皂工业(卡基拉)

(估计费用: \$530万)

144. 这家工厂的年生产能力为3,600公吨洗衣皂和1,400公吨香皂, 但1979-1980年间, 只生产了24公吨洗衣皂。估计费用包括零件和第一批进口原料。

I-13. 乌干达饲料有限公司(金贾)

(估计费用: \$340万)

145. 国内每年所需动物饲料约为70,000公吨。如果这家饲料厂充分发挥其生产能力, 就能满足这个需要。但是, 由于缺少进口材料, 产量从未超过每年30,000公吨。估计费用中, \$320万用于两年进口材料, 其余用于机器修理和技术援助。

I-14. 恢复马瓦尼糖业有限公司(卡基拉)

(估计费用: \$1,210万)

146. 计划将每天的榨糖量从1,500公吨增加到6,000公吨, 现已花费\$700万, 其它经费将用于更换机器和购买零件, 恢复灌溉系统, 其它实地设备、甘蔗运

输设备和工人的住房及各种设施。

I-15. 恢复乌干达印花包装材料有限公司

(估计费用: \$ 540万)

147. 这家工厂的装机产量为每年1,000公吨包装材料,但由于缺乏进口原料,目前的产量仅占生产能力的10%。需要购买零件和工具(\$90万),两年的原料计达\$450万。

I-16. 希马水泥厂

(估计费用: \$ 770万)

148. 原来的水泥生产线每年生产能力为100,000公吨,现已停工,需要恢复第二条生产线的能力是每年200,000公吨,现已按装,但尚未开工。采石机器需要修理,刚开工阶段需要技术援助。石棉管和石棉板的生产需要进口材料。

I-17. 乌干达巴·阿地有限公司(坎帕拉)

(估计费用: \$ 1,340万)

149. 这家工厂每年生产能力为9,000公吨波纹铁片和720公吨铝制凹形器皿。近几年,这两条生产线的产量仅占生产能力的3%至5%。机器需要一些小修理,但估计费用主要代表两年的进口原料。

I-18. 托罗罗钢铁有限公司

(估计费用: \$ 1,090万)

150. 这家工厂每年生产能力是4,500公吨波纹和平面镀锌钢板。机器需要大大修理,也需要两年的进口原料。

I-19. 乌格马工程有限公司(卢加泽)

(估计费用: \$ 1,030万)

151. 这个公司经营一家铸造工程厂,生产型钢型铁、农具、重工业机器、钢桶

车身和铸铁制品。设备需要大规模复修，包括工厂修理和质量检查仪器。估计费用中有\$350万用于两年的进口原料。

I-20. 森布里钢铁有限公司

(估计费用：\$120万)

152. 这家工厂的生产能力为每年500公吨有刺铁丝、1,000公吨圆铁钉、800公吨屋顶用钉和300公吨篱笆用钉。估计费用充供两年进口原料费。

I-21. 乌干达山友卫生纸有限公司

(估计费用：\$460万)

153. 这家公司生产卫生纸，现缺乏进口原料。要年产1,200万卷，就有一些机器需要复修；两年的进口原料需花费\$400万。

I-22. 乌干达酿酒有限公司

(估计费用：\$1,700万)

154. 工厂的装瓶能力为每天10,000箱，酿酒能力为每天20,000箱，但目前的产量仅为5,000箱。如果更换现有的装瓶路线并购买送货汽车，就可以达到每天20,000件的产量。进口材料费占投入费用总额的90%，估计费用包括两年进口原料费\$1,000万。

I-23. 恢复维多利亚湖装瓶公司

(估计费用：\$1,650万)

155. 这家软饮料厂目前已关闭。其装机产量是每天6,000箱。另一条生产线的能力是每天12,000箱，设备已运到，但未安装。等到两条生产线都投入生产，这家工厂即可满足软饮料的估计需求量的三分之一左右。估计费用包括两年的原料进口费\$1,500万。

I - 24. 乌干达纺纱有限公司 (利拉)

(估计费用: \$ 430万)

156. 这家工厂每年可加工处理 20,000 包棉花 (纺成 3,600 公吨的纱线)。它目前的产量不到生产能力的三分之一。随着棉花生产的增加,为了提高加工能力,就必须将机器修复。

I - 25. 非洲纺织有限公司 (姆巴莱)

(估计费用: \$ 730万)

157. 这家工厂在 1980 年生产 270 万米的布料,不到生产能力的 30%,要提高产量,就必须更换除旧设备,并采取其它措施修复设备。

I - 26. 潘巴纺织有限公司 (金贾)

(估计费用: \$ 1,050万)

158. 这家工厂目前每年生产约 500 万米的布料,等于其生产能力的三分之一。在解放战争中,工厂设施普遍遭到破坏和抢劫,很多设备需要更换和修复。

I - 27. 联合电池制造有限公司

(估计费用: \$ 200万)

159. 这是乌干达唯一的电池制造厂,每年生产能力为 50,000 个电池。估计费用大部分是两年进口材料费。

I - 28. Emco 炼油厂

(估计费用: \$ 360万)

160. 这家菜油提炼厂的压榨机需要修复,锅炉需要更换。如要增加生产,必须恢复油籽 (主要是棉籽) 生产的。

I-29. 乌干达皮革和硝皮工业有限公司 (金贾)

(估计费用: \$ 360万)

161. 这家工厂每天可加工处理750张兽皮和1,500张毛皮。随着原料供应的增加,在两年中需要\$310万来进口材料和零件;还需要技术援助。

I-30. 托罗罗工业化学品和肥料 (TICAF) 有限公司

(估计费用: \$ 430万)

162. 这家公司用进口的硫黄制造单过磷酸钙肥料。1970年代中期,每年生产大约30,000公吨,其中大约90%出口到肯尼亚和坦桑尼亚联合共和国。由于缺乏零件,工厂现已停工。随着M-2计划投入生产,硫黄将由基伦贝供应。

I-31. 恢复尼罗酿酒有限公司

(估计费用: \$ 1,160万)

163. 目前的产量是每天约1,500箱,生产能力是每天6,000箱。一个新的装瓶线设备已运达当地,但需要经费才能使其投入生产。还需要送货的汽车。估计费用中有\$700万是两年进口原料费。

I-32. 乌干达糖业有限公司

(估计费用: \$ 2,900万)

164. 这家工厂需要全面修复,也需要田间设备。精制糖的产量在1980年为3,500公吨,希望1983年增加到46,000公吨。估计费用仅包括所需外汇。

尚未估定费用的其他计划

165. 特派团考察时,还有几个重要计划尚未估定费用。计有:

(a) 东非钢铁产品有限公司;

(b) 东非制钢有限公司;

- (c) 肥皂工业兄弟有限公司；
- (d) 国家糖业有限公司（基尼扬拉）；
- (e) 家庭锯木有限公司；
- (f) 金贾锯木及木制品有限公司；
- (g) 卢戈戈木制品工厂；
- (h) 独家采石有限公司；
- (i) 基安贾采石有限公司；
- (j) 流动采石有限公司；
- (k) 研究国家烟草公司的恢复问题；
- (l) 聘请顾问审查卡特维湖盐场计划。

3. 运输和通讯

T-1. 铁路信号和电讯系统的现代化

(估计费用：\$ 1,700 万)

166. 现有的信号和电讯系统甚至对处理目前的交通状况都不敷使用。它们不仅陈旧过时(不容易得到零件)，而且不可靠，从而也不安全。为了减少事故和增大交通密度，需要新的信号和电讯系统以及技术援助。

T-2. 铁路转运货棚和集装箱装卸站

(估计费用：\$ 200 万)

167. 坎伯拉、卡塞塞和托罗罗的转运货棚不够应付国内、国际和转运吨量预计的增加。还需要三台能够处理40英尺标准集装箱的起重机。

T-3. 恢复乌干达铁路的机械处理设备部分

(估计费用：\$ 300 万)

168. 乌干达铁路拥有的机械处理设备已陈旧过时，或者已不能使用(如，没有救险起重机来排除通道的堵塞情况，这种情况在单行道系统特别严重)。需要六台具有6至7吨能力的机动起重机，六台具有3吨能力的铲车和一台具有80吨能力的救险起重机。

T-4. 更新、改进和改善铁路轨道

(估计费用：\$ 2,600 万)

169. 70%以上的铁路轨道已经使用了50多年，而且还有各种不合标准的零件，这些零件中大多数已经不生产了，要替换和修理都很困难。许多轨道不适合于现代的机车。这笔费用使用于五年方案中的两年。

T - 5 . 公路工程支助性事项

(估计费用: \$ 760万)

170. 需要援助成立修路铺路单位和一个可以对牵引车、推土机和其他重型筑路机器进行修理和大检修的车间。还需要重新装备大多数的车间和养路工程单位。

T - 6 . 坎伯拉—马萨卡公路

(估计费用: \$ 1,200万)

171. 70公里长的坎伯拉—马萨卡公路由于过度地使用和忽视,情况已经严重恶化。这条公路是联接乌干达和坦桑尼亚联合国、卢旺达、布隆迪以及东扎伊尔这条国际公路的一部分。技术研究报告和投标文件正在积极编制中。

T - 7 . 伊沙卡—卡通古鲁—卡塞塞公路

(估计费用: \$ 1,050万)

172. 这是一条联接卢旺达和东扎伊尔通往乌干达的100公里长的公路,它特别重要,因为卡塞塞是铁路货运转运的铁路终点站。这条公路通过富饶的农业地区。

T - 8 . 马萨卡—良通德公路

(估计费用: \$ 1,130万)

173. 这条公路是联接卢旺达、东扎伊尔、乌干达和肯尼亚这条国际公路的一部分。损坏极其严重,需要修治。

T - 9 . 良通德—姆巴拉拉—恩通加莫—鲁巴雷公路

(估计费用: \$ 2,750万)

174. 这是一条联接三个内陆国家的公路的一段,颇为重要,它通过富饶的农业地区。已经编写了工程项目说明。

T-10 恩通加莫—卡基通巴公路
(估计费用: \$ 2,400万)

175. 这是一条通往卢旺达的国际公路的最后一段, 通过富饶的农业地区。

T-11 伊沙卡—恩通加莫公路
(估计费用: \$ 2400万)

176. 这个公路改进项目联接两条国际公路(参看T-7至T-10项目), 为三个内陆国家服务。已经编写了工程项目说明。

T-12 重建农村公路
(估计费用: \$ 890万)

177. 32个区当局负责大约20,000公里的农村支线公路。需要大约100辆翻斗卡车(\$280万), 32台推土机(\$310万); 32台挖土机(\$150万)和重建32个区车间(\$150万)

T-13 坎伯拉公路的重建
(估计费用: \$ 6,780万)

178. 坎伯拉有266公里柏油碎石公路和700公里红土公路。这条公路系统损坏极其严重, 修治总费用估计达\$16,750万, 再加上\$80万的机器。上列估计费用只是下两年的估计数额。

T-14. 其他国家公路项目

(估计费用: \$22,050万)

179. 有两组涉及部分维修、重铺、重修和维修已被破坏的路边的公路项目。大部份维修项目的详细工程设计业已编就。上列估计费用为一项长期方案中两年的费用。

T-15. 采购铁路车辆

(估计费用: \$8,000万)

180. 虽然乌干达铁路的48辆机车被认为足够应付现有的交通量,但乌干达不拥有足够的货车可以满足预计的增长。还需要客车。四年内总共需要1,485辆货车和93辆客车;上列估计费用可购买的车辆大约是这个数字的半数。

T-16. 建立乌干达飞行资料区

(估计费用: \$1,500万)

181. 乌干达无法满足国际民用航空组织(民航组织)的要求。需要装设通话和无线电传线路同达累斯萨拉姆、基加利、金沙萨和喀土穆进行联系。还需要购置电信设备、导航器械和技术雷达以及援助其安装。

T-17. 重建无线电和电视演播室

(估计费用：\$ 210万)

182. 乌干达电台从坎帕拉一个主播室用18种语言播送节目。只有一个频道在工作，五个地区演播室没有一个是可以使用的。需要重建这些演播室，修理或替换旧设备。电视演播室设施也需要重建。

T-18. 电信项目

(估计费用：\$ 670万)

183. 乌干达的邮政和电信需要在各种短期电信项目上得到援助。这些项目中许多都是要把各种服务恢复到1971年的水平，增加某些设施，提高功能。这些项目包括一个处理电线杆的加工工厂(\$ 45万)。

T-19. 乌干达时报

(估计费用：\$ 200万)

184. 《乌干达时报》现在每天只发行10,000份。需要的援助包括替换过时的设备，修理和零件，但不包括新闻纸的费用(根据预计的发行量，每年大约需要3,000吨)。

T-20. 铁路维修和制作工场

(估计费用：6,800万)

185. 纳罗科隆戈正在建造一个机车工场，但坎帕拉、金贾、托罗罗、古卢、卡塞塞和索罗蒂等地需要适当的维修站和加油站。机车工场的设备需要有修理内燃机机车和各种车辆的设施。需要的东西包括机械和设备以及机车、车厢和货车的零件。

T-21. 重建和改进恩德培国际机场

(估计费用：\$ 2,310万)

186. 恩德培国际机场在解放战争期间受到严重破坏，目前连最起码的安全有效通行的设施都无法提供。需要的项目包括航空机动服务、无线电导航设施和培训。机场建筑需要修整，需要电气和机械设备以及各种陈设。

T-22. 重建无线电和电视发射台

(估计费用：\$1,690万)

187. 无线电和电视发射台在解放战争期间遭到破坏。现在短缺各种零件，目前有限节目的播送是由拆用配件七拼八凑起来进行的。

T-23. 建立一个新闻收听系统

(估计费用：\$ 880万)

188. 打算建立一个使用无线电联络的各区收听新闻系统，首先在20个行政区建立。需要购买无线电的援助和装置及运输车辆的援助。

T-24. 建立无线电和电视教育中心

(估计费用：\$ 1,750万)

189. 政府希望在全国建立电视和无线电教育中心，努力提供民众教育。首先，将有5个无线电接收中心和在已定的社区中心住区有若干个电视接收点。无线电收音机也将提供销售。这个方案只在第一年内开始时才有无线电服务；上列估计费用供两年使用。

T-25. 建立乌干达航空公司的工程基地

(估计费用：\$ 4,300 万)

190. 乌干达航空公司没有维修设施，因此它不可能对国家机队或外国飞机承担起码的飞机维修服务。必须建造一个飞机库，给予适当设备，才可提供这种服务。

T-26. 支助索罗蒂的东非人飞行学校

(估计费用：\$ 800 万)

191. 建立这所学校是为了满足东非人社区的区域需要，已得到开发计划署/民航组织的援助。虽然政府希望作为一项区域计划继续这个项目，但若未能实现，则须寻求另外的资助。

T-27. 建立一个电影中心

(估计费用：\$ 280 万)

192. 建议建立一个电影中心，以替代电视和影院中的进口电影。上列估计费用供头两年使用。

T-28. 发展旅游业

(估计费用：\$ 110 万)

193. 旅游业的宣传活动已完全垮掉。需要编写情况介绍的材料，并着手进行宣传活(\$ 30 万)。旅游业部门的乌干达人员需要进行在职训练和送到国外培训(\$ 80 万)。

尚未估定费用的项目

194. 在航空运输方面还有其他需要，包括乌干达航空公司的扩展和训练工作，重建内地机场，以及气象服务部门。

4. 公共工程

W-1 水利和排污系统急需物资 (估计费用: \$310万)

195. 紧急需要包括水处理化学药品(\$130万)、更换水泵(\$90万)、运输设备,包括活动水箱和化粪池设备(\$40万)、建筑材料(\$30万)以及水力和气象设备(\$20万)。

W-2 农村蓄水设施的修复 (估计费用: \$640万)

196. 农村现有蓄水设施约900处,其中多数淤塞,需要新的设备和附件。

W-3 泉和井 (估计费用: \$80万)

197. 农村现有12,000眼井和泉,其中许多需要维修,还需建造若干蓄水池。今后两年内希望有2,400眼井和泉完成上述工程。

W-4 小型供水设施 (估计费用: \$320万)

198. 计划在农村地区设立简易管道输水系统,将水从水库、井或河里抽进公用水塔里。拟在今后两年内完成十项这类设施。

W-5 农村供水设施:井 (估计费用: \$231万)

199. 政府操纵的旋转打井机需要更换。新打的井将需1,000台手压泵,还需5,000台手压泵,作为今后两年内备件库存。此外还需20个维修服务队、5个土木建筑工程队、露营设备和运输设备。

W-6 重建遭战争破坏的城镇 (估计费用: \$400万)

200. 住房和城市发展部需要重建解放战争期间毁坏的城市姆巴拉拉、马萨米和阿鲁亚。上述估计数字只是重建城市,使其达到能够居住的最低程度所急需物资的费用。

W-7 增强住房和城市发展部的重建能力 (估计费用: \$2,030万)

201. 城市住房库存和市政基础结构方面有大量积压的修理和维修任务, 需要水泥、建筑钢材、镀锌铁皮、水箱与燃料箱、泵、接管另件、卫生器具、建筑设备和工具、以及测绘仪器 (\$1,760万)。粘土建筑材料的生产需要恢复 (\$70万), 坎帕拉需建一个中央木工车间 (\$210万)。

W-8 城市项目的援助 (估计费用: \$2,120万)

202. 1976年在利拉、古卢、卡伯拉梅多和卡穆利动工兴建供水和卫生工程。战争期间有些设备遭受损失, 需要更换。类似的建筑、供水和卫生工程也在另外8个中心(帕克瓦契、卡特韦/卡巴托罗、卢韦罗、布申易、卡波阿、纳卡皮里皮里特、内比和拉凯)开始动工, 但在战争期间中断。乌干达政府计划分三个阶段重建上述八个中心的设施: 第一阶段, 立即着手修复工作, 更换受损设备; 第二阶段, 完成土木工程; 第三阶段, 建设第二阶段来包括的管道网系统。最后阶段 (\$700万) 不包括在估计费用内。此外还需重建供水系统和规划工作的技术援助

W-9 修复坎帕拉、恩德培和金贾的供水及排污系统

(估计费用: \$1,260万)

203. 世界银行正对这些供水和排污系统的修复和扩建工程进行可行性研究。金贾和恩德培所需费用由伊斯兰开发银行资助。上述估计费用是坎帕拉三阶段计划的费用。

W-10 修复其他城市的供水和排污系统 (估计费用: \$50万)

204. 17个城市的供水和排污系统需予修复。

W-11 修复旅游大饭店和旅馆 (估计费用: \$1,140万)

205. 这项工程的依据是世界旅游组织最近的一项报告, 它包括修复三家旅游大饭店(恩德培、坎帕拉和金贾)和国家公园及狩猎保留地的四家旅馆。

W-12 公园和狩猎保留地作业和旅游车辆 (估计费用: \$600万)

206. 旅游和野生动物部需要一队车辆(面包车、小型货车、运货卡车或客货两用轿车), 供作业及运送旅游者用。

W-13 修复国家公园、狩猎保留地和生态研究所

(估计费用: \$ 200万)

207. 国家公园和狩猎保留地需要无线电通讯设备, 道路维修设备和车辆, 以保证公园得到充分管理, 控制严重的偷猎问题。生态研究所需要重新开展活动的资金。

尚未估定费用的项目

208. 下面这个重要优先项目尚未完成可行性研究和费用估算: 卡拉莫贾供水工程。

5. 采矿和能源

M-1 阿亚戈水电工程计划

(估计费用: \$ 1,400万)

209. 欧文瀑布电厂目前的发电能力预期要到1980年代中期才能充分利用, 因此, 现在必须另建电站, 以期到那时可以开始运转生产。阿亚戈(发电潜力500兆瓦)宜于快速发展, 首先建经流河床式装置(60-90兆瓦)。

M-2 钴回收及有关的工业

(估计费用: \$ 100万)

210. 本方案涉及建立一所钴回收厂和一个硫酸厂, 以加工基伦贝铜矿的尾砂, 恢复托罗罗附近的托罗罗工业化学和肥料工厂过磷酸钙的生产。该厂的过磷酸钙厂(I-30项目)将使用来自基伦贝的硫酸。该厂还生产杀虫剂。

M-3 石油勘探

(估计费用: \$ 540万)

211. 乌干达中北部和西裂谷可能有碳氢化合物矿藏。这里的估计费用是今后

两年内在上述两地区进一步勘探的费用（北部需 \$ 500 万，西裂谷需 \$ 40 万）。

M-4 加强土地、矿物和水力资源部

（估计费用：\$ 430 万）

212. 本项目将为地质勘探和矿藏司和水利开发司提供顾问服务、训练、设备和物质。

M-5 估计乌干达矿物的蕴藏量

（估计费用：\$ 900 万）

213. 乌干达政府希望进一步勘查本国的矿物蕴藏。另外还欠一家不久以前在乌干达西南部进行航空测量的外国公司一笔未付差额（费用为 \$ 350 万）。

M-6 修复乌干达电力局的配电系统

（估计费用：\$ 570 万）

214. 现有配电系统有许多需要大规模修复，其余部件亟需维修和加固。目前正在与可能提供资金的各方商讨。

M-7 农村电气化

（估计费用：\$ 300 万）

215. 提议建设输电线路和配套的变电所，作为较长期方案的第一阶段，初步向现由柴油发电机供电的八个农村中心供电。上述估计数是除去从欧洲共同体已为本方案获得的 720 万美元以外的费用。

M-8 修复小矿厂

（估计费用：\$ 200 万）

216. 乌干达的小型矿厂（主要有钨矿、锡矿、科伦坡钽铁矿）目前无多大规模

模生产，需要一些替换设备和初步生产所需物资。

M-9 地热勘探

(估计费用：\$180万)

217. 经1970年代初期勘查后，确定进一步查明其中三个地区的地热能。上述费用反映了在卡特韦火山区达到钻取蒸气阶段的工作的费用。

尚未估定费用的项目

218. 还需修复基伦贝铜矿厂(包括金贾的冶炼厂)。

6. 社会服务

S - 1 紧急保健用品

(估计费用: \$ 1, 370 万)

219. 卫生部已草拟一项清单, 列有最急需的药品(\$ 1, 050万) 和医院用品及附带备件的医疗设备(\$ 320万)。

S - 2 教科书和图书馆书笈

(估计费用: \$ 820万)

220. 这笔费用反映了大约 5, 000 所小学, 共计 130万名学童、177所中学, 共计 93, 000 名中学生和各师范学院及大专学院大约 12, 200名学生的需要。

S - 3 学校设备和用品

(估计费用: \$ 210 万)

221. 十六个行政办公室需要基本的设备和用品, 103 所中学的办公室急需家具和设备。 5, 000 所小学和177 所中学也缺乏基本办公室用品。

S - 4 提供家具给受战争影响的学校

(估计费用: \$ 400 万)

222. 在解放战争中, 至少有 213 所小学、52所中学、12所师范学院和8所技术学校的家具受损坏或损失。 所需经费中包括\$ 10万用于技术援助, 以便对各项设施进行调查。

S - 5 恢复中等以上学校

(估计费用: \$ 460万)

223. 由于解放战争期间造成的破坏, 两所中学、一所技术学校和三所技术机

构必须进行重建、修复建筑物并替换设备。

S - 6 编印教科书

(估计费用: \$ 120 万)

224. 马凯雷雷大学出版社在印刷设备和复制印刷物资方面有援助需要 (\$110 万)。国家课程制作中心从加拿大国际开发计划署获得援助,但是,另外还需完成其办公房舍 (\$10 万)。

S - 7 恢复保健中心

(估计费用: \$ 1,280 万)

225. 恢复九所保健中心将涉及翻新和完成各项设施、供应设备和必要的药品。为卧床病人提供运输工具也是必要的,以便给那些处于最大需要的病人们提供服务 (\$200 万)。本项目是一个费用达 \$2,900 万的长期方案的第一个阶段。

S - 8 恢复诊所

(估计费用: \$ 490 万)

226. 恢复五十七所附带妇产单位的诊所,并加装设备和配备必要的药品。这个项目是一个费用达 \$1,230 万的长期方案的第一个阶段。

S - 9 恢复小诊所/保健站

(估计费用: \$ 2,300 万)

227. 本项目准备恢复 110 所农村保健中心和 350 所诊所、小诊所和保健站。是费用达 \$5,250 万的长期方案的第一个阶段。

S - 10 恢复医药保养单位

(估计费用: \$ 100 万)

228. 由于卫生部无力保养医疗设备运输工具和其他保健用品，使它们能随时应急，因此造成大量的浪费。本项目的有效管理取决于从技术援助项下获得一名维修工程师。

S - 1 1 保健部门的技术援助
(估计费用：\$ 40万)

229. 目前急需下列人员：

(a) 保健规划经济学家。1978年设立了一个保健规划单位的核心组织，最近有一名乌干达人为承担这个职位完成了训练工作。他需要技术援助方面的支助。

(b) 医疗设备工程师。目前损坏的医疗设备之中相当大部分是可以修复的，此外，由卫生组织培训的医疗设备技术人员的工作需要一名医疗设备工程师加以监督。

(c) 医院院长。穆拉戈医院为全国性咨询和教育机构，地位特殊。目前这个医院急需一位具有丰富经验的人员担任院长。

S - 1 2 输血服务
(估计费用：\$ 10万)

230. 目前缺乏收集和贮存血液的基本装备。中央输血单位现已恢复，但仍需在其他的人口中心建立类似的设施。

S - 1 3 学校车间的工具和设备
(估计费用：\$ 60万)

231. 十所技术学校、五所技术学院和乌干达技术大学共有学生4,000名，急需车间工具和设备以便进行下列学科的教学工作：木工和细木工、砖工、汽车工、电工、铅管工、机工、制革和制鞋、制陶、裁缝、油漆和装饰以及农业机械。

S - 1 4 科学教学设备

(估计费用：\$ 490 万)

232. 1 7 7 所中学和 3 3 所培养小学教师的师范学院急需适当的设备，以便进行科学学科的教学工作。

S - 1 5 视听和广播设备和用品

(估计费用：\$ 220 万)

233. 各小学、中学和师范学校都需要基本的视听器材，以提高教学质量。学校广播单位需要设备和用品以便继续制作质量适当的无线电节目。

S - 1 6 教育部的贮存和运输系统

(估计费用：\$ 560 万)

234. 教育部目前还没有适当的设施可以贮存、分配和运送学校的家具、设备、书笈和用品。该部需要兴建和装备一个中央仓库 (\$ 370 万)、购置运输工具 (\$ 190 万)、两年的燃油 (\$ 60 万) 和技术援助。

S-17. 教育恢复和重建方案的管理

(估计费用: \$120万)

235. 教育部需要提高规划和执行其恢复和重建教育系统的广泛方案的能力。所需援助还包括运输和设备。

S-18 恢复农村训练中心

(估计费用: \$20万)

236. 乌干达国内各处的许多农村训练中心需要设备和物资供应, 并应进行修复和重建。这些训练中心为农村社区提供社会和经济发 展所需的技能, 其中包括农业和识字方面的基本训练。

S-19 为寡妇创办家庭和小型手工业

(估计费用: \$80万)

237. 目前有意在126个地点建立由寡妇经营的家庭和小型手工业, 每个地点约有1,000名寡妇。活动将包括畜牧、家禽饲养、手工艺、裁缝、做女服和纺织。本项目所需援助包括提供牲畜和家禽、布匹和染料、纱线、缝纫机和其他附件、织机、牛犁、拖拉机、农具、种子、围栏铁丝和技术援助。目前希望在未来两年内建立六个试办中心。三部车辆的费用也计算在内。

S-20 控制地方性流行病

(估计费用: \$30万)

238. 地方性流行病目前再度活跃, 必须采取紧急行动。为控制这个局势, 将加紧进行由实验室支助的选择性喷药, 同时将完全恢复传病媒介控制司和血吸虫病控制方案。购买喷雾器和化学药品都需要经费。

S-21 中央公共卫生实验室的现代化

(估计费用: \$320万)

239. 中央公共卫生参考实验室必须恢复, 以便重建流行病的监测和方案, 控制和预防传染性疾 病。

S-22 安装医疗人员的住房单元

(估计费用: \$200万)

240. 与解放战争有关的破坏、疏忽和掠夺造成一般医务人员住房的极度短缺。卫生部购买了50个预制住房单元,作为安置卫生工作人员的过渡性措施。这些预制住房尚待运输至选定的地点,地基建好后即可进行住房的安装工作。

S-23 恢复农村地区自治会的车队

(估计费用: \$500万)

241. 各农村地区当局负责进行当地警务工作、保健中心和诊疗所、一些免疫方案、小学的督察和公路支线。支付这些服务的税收是通过人头税、市场税和其他牌照税,从当地收集的。由于地区自治会没有车辆,没有进行征税,从而无法提供正常的服务;购买四轮起动车辆需要\$250万。还需要大约70辆普通卡车(\$250万)。

S-24 马凯雷雷大学——修理学生宿舍

(估计费用: \$80万)

242. 供4,200名学生居住的八栋学生宿舍累积下大量的维修和替换工作有待进行。

S-25 马凯雷雷大学——提供奖助金给研究生到外国进修

(估计费用: \$160万)

243. 该大学在过去十年内教师大减。本方案将培训持有最低学位、目前担任助教职的100名人员之中的25名,使他们能承担较高级的学术工作。

S-26 恢复保健试办项目

(估计费用: \$40万)

244. 政府建议,为了支持初级保健方案,应为8个试办项目(设在卡尤加、卢

特特、拉科尔、伊邦达、卡桑加提、基托弗、恩戈拉和布索加)提供基本设备和单车。

S-27 恢复穆拉古综合医院

(估计费用: \$1,700万)

245. 恢复国家综合教学医院的第一步工作包括: 紧急修复供水和污水排除系统(\$40万)、修复中央消毒单位和手术示范教室、获得建筑学和有关学科的顾问服务以编制全盘恢复的概算。本项目是费用达\$4,300万的一个长期方案的第一个阶段。

S-28 恢复内地的医院

(估计费用: \$230万)

246. 需要恢复姆巴莱医院(\$190万)和卡巴莱、伊托佐、坎布加和基塔加塔
的医院(\$40万)。

S-29 改进卫生部门的通讯系统

(估计费用: \$30万)

247. 假使具备有效的通讯系统, 紧急情况下的死亡率可以大大减低。提议在本方案的优先阶段, 列入购买和安装三部现代电话总机, 装在国家医院(穆拉戈)、布塔比卡医院和恩德培的卫生部总部, 并恢复内地医疗单位的无线电呼唤服务。上述概算仅包括电话总机; 恢复无线电呼唤服务并增添其设备的费用尚未算出。

S-30 城市垃圾收集

(估计费用: \$ 530万)

248. 坎帕拉需要8部卡车和100个收集垃圾的容器(\$ 80万);另有25个市政会需要50部垃圾车(\$ 450万)。

S-31 粮食救济处

(估计费用: \$ 1,010万)

249. 粮食救济处需要在下列地方兴建仓库:坎帕拉(10,000吨-\$ 60万)、托罗罗(20,000吨-\$ 120万)、索罗蒂(20,000吨-\$ 130万)、古卢(20,000吨-\$ 150万)和卡拉莫贾(20,000吨-\$ 150万)。该处另需在古卢兴建并装备一个车辆修理车间(\$ 170万)、及购买20部卡车(\$ 120万)和5部吉普车(\$ 10万)。还需要在每个仓库兴建办公房地(\$ 100万)。

S-32 扩大小学教师的培训工作

(估计费用: \$ 530万)

250. 乌干达政府希望兴建10所新的师范学院,以增加小学教师的供应。

S-33 扩充中等技术教育

(估计费用: \$ 1,730万)

251. 这项扩充一般技术教育的方案涉及兴建及装备14所新的技术学校。第一阶段先兴建5所学校。

S - 3 4 恢复和扩充图书馆服务
(估计费用: S 2 0 万)

252. 许多原有的设施都被烧毁或遭洗劫, 而特别在农村地区的图书馆服务根本就不存在。

S - 3 5 关于教育方面的投资前研究
(估计费用: \$ 5 0 万)

253. 该国以往的事件和目前的情况, 阻碍了教育和训练领域的全面研究。目前需要有这类研究, 作为规划的可靠基础。

S - 3 6 恢复和扩充国家博物馆
(估计费用: S 5 0 万)

254. 国家博物馆由于以往十年缺乏外汇和物资, 解放战争期间又遭洗劫, 以致失修破损, 没有必要的技术设备和物资, 对陈列品(许多极有价值)造成有形损害。

S - 3 7 妇女的发展项目
(估计费用: \$ 1 0 万)

255. 在乌干达摆脱经济衰退和战争的时候, 全国妇女委员会正设法提高妇女参加国家复兴和重建的机会。需要一名经验丰富的顾问, 协助全国妇女委员会组织基层活动。

S - 3 8 坎皮林吉萨 (男) 少年罪犯教养院
(估计费用: \$ 30万)

256. 该教养院目前为 180名赤贫儿童提供职业训练。计划将该设施扩大为全国机构。为此目的, 教养院需要修理、设备、农具(锄头、斧、大切刀)、用品、32头牛、兽医药品、一部拖拉机和一部公用汽车。该院在恢复了农场的多目标经营企业后, 预计每年将生产出大约 \$ 20万的货品。

S - 3 9 青年发展方案
(估计费用: \$ 180万)

257. 校外青年的训练和发展方案已并入全国的复兴、重建和发展计划内, 这样可使青年获得必要的技能, 有效参加社区和国家的项目。

S - 4 0 综合基本教育方案
(估计费用: \$ 150万)

258. 乌干达过去几年不稳定的情况严重地影响到(特别在小学一级)教育联系当地社区需要的方案的进展。政府计划恢复这个一所农村师范学院为中心的方案。

S - 4 1 恢复布塔比卡国家精神病医院
(估计费用: \$ 880万)

259. 本项目是一项为期若干年、总费用达 \$ 2,200 万的广泛恢复工作的第一个阶段。

*

*

*

尚未估定费用的项目

260. 另外需要恢复恩萨米齐训练机构（训练社会工作者）。

