الأمم المتحدة

الجمعيّة العامة

Distr.
GENERAL

A/37/121
19 March 1982
ARABIC
ORIGINAL: ENGLISH

الدورة السابعة والثلاثون
البند ٧٤ (ب) من القائمة الأولية *

المساعدة الاقتصادية الخاصة والمساعدة الغوثية في حالات الكوارث : البرامج الخاصة للمساعدة الاقتصادية

تقديم المساعدة الى اوغندا

تقرير الأمين العام

١ - طلبت الجمعية العامة ، في قرارها ٣٥/١٠٣ المؤرخ في ٥ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٠ ، والمعنون " تقديم المساعدة الى اوغندا " ، من الأمين العام أن يرسل بعثة الى اوغندا للتشاور مع الحكومة بشأن أشد الاحتياجات الحاحا في مجال التعمير والانعاش والتنمية . وأبلغ الأمين العام الجمعية العامة ، في تقرير أعده بتاريخ ١٦ تشرين الأول/اكتوبر ١٩٨١ (A/36/599) بردود هيئات الأمم المتحدة ووكالاتها المتخصصة وبالمساعدة المقدمة الى اوغندا . وقدم الأمين العام كذلك تقريرا الى الجمعية العامة عن تقديم المساعدة الى المناطق المنكوبة بالجفاف في اوغندا (A/36/274) أورد فيه تحليلا للطوارئ الغذائية المتصلة بالجفاف في ١٩٧٩-١٩٨١ واقترح تدابير متوسطة الأجل وطويلة الأجل للتخفيف من آثار الجفاف . وفي قرارها ٣٦/٢١٨ المؤرخ في ١٧ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨١ ، أعربت الجمعية العامة عن تقديرها للأمين العام للخطوات التي اتخذها لتعبئة المساعدة الى اوغندا ورجت منه مرة أخرى ايفاد بعثة للتشاور مع حكومة اوغندا بشأن أشد احتياجاتها الحاحا في مجال التعمير والانعاش والتنمية وتقديم تقرير تلك البعثة ، عن طريق المجلس الاقتصادي والاجتماعي في دورته العادية الثانية لسنة ١٩٨٢ ، الى الجمعية العامة في دورتها السابعة والثلاثين .

٢ - وعملا بالقرارين المذكورين أعلاه ، قام الأمين العام بتنظيم بعثة لزيارة اوغندا في كانون الثاني/يناير ١٩٨٢ . ويستعرض تقرير البعثة ، وهو مرفق بهذه الوثيقة ، الحالة الاقتصادية

---

* A/37/50 .

Digitized by UNOG Library

والاجتماعية الراهنة في اوغندا ، ويبحث الحاجات الملحة من أجل التعمير والانعاش والتنمية ، ويصف الاحتياجات ذات الأولوية للمساعدة الخارجية خلال السنتين القادمتين .

٣ - وفي الفقرة ١٠ من القرار ٣٦/٢١٨ ، دعت الجمعية العامة عددا من الوكالات المتخصصة ومؤسسات منظومة الأمم المتحدة الى أن تعرض على مجالس اداراتها الاحتياجات الخاصة لاوغندا للنظر فيها ، وان ترفع مقررات هذه الهيئات الى الأمين العام في موعد أقصاه ١٥ تموز/يوليه ١٩٨٢ . وسوف تستنسخ ردودها في تقرير للأمين العام يتناول اوغندا والبلدان الأخرى التي طلبت الجمعية العامة من الأمين العام أن ينظم من أجلها برامج للمساعدة الاقتصادية الخاصة .

Digitized by UNOG Library

المرفـــق

تقرير البعثة الموفدة الـى أوغنـــــدا

(١٧—٢٧ كانون الثاني /يناير ١٩٨٢)

	الفقـــرات	الصفحة
أولا ــ مقدمـــة	١ ــ ٣	٣
ثانيا ــ الخلفية الاقتصاديـة	٤ ــ ٣٣	٣
ألف ــ لمحة عامـة	٤ ــ ١٣	٣
بـاء ــ سياسات التنميـة	١٤ ــ ١٩	٧
جيم ــ مالية الحكومـة	٢٠ ــ ٢٥	٩
دال ــ ميزان المدفوعـات	٢٦ ــ ٣٣	١٢
ثالثا ــ استعراض القطاعين الاقتصادى والاجتماعي	٣٤ ــ ٧٩	١٧
ألف ــ الزراعـة	٣٤ ــ ٤٢	١٧
بـاء ــ تربية الحيوانـات	٤٣ ــ ٤٦	١٩
جيم ــ مصائـد الأسماك	٤٧ ــ ٤٨	٢٠
دال ــ الحراجـة	٤٩ ــ ٥٠	٢٠
هاء ــ الصناعة والصناعة التحويلية والتجارة	٥١ ــ ٥٨	٢١
واو ــ المعـادن	٥٩ ــ ٦٠	٢٤
زاى ــ الطاقـة	٦١ ــ ٦٢	٢٤
حاء ــ النقـل والاتصالات	٦٣ ــ ٦٨	٢٥
طاء ــ التعليم واليد العاملـة	٦٩ ــ ٧٢	٢٦
يـاء ــ الصحـة	٧٣ ــ ٧٥	٢٨
كاف ــ الخدمات الاجتماعيـة	٧٦ ــ ٧٩	٢٩
رابعا ــ الاحتياجات الملحّة خلال السنتين القادمتين	٨٠ ــ ٨٨	٣٠

Digitized by UNOG Library

المرفق (تابع)

	الفقرات	الصفحة
خامسا - المشاريع التي تتطلب التمويل	٨٩ - ٢٦٠	٣٢
ألف - الخلفية	٨٩ - ٩١	٣٢
باء - وصف موجز للمشاريع	٩٢ - ٢٦٠	٣٣
١ - الزراعة	٩٤ - ١٣٢	٣٣
٢ - الصناعة	١٣٣ - ١٦٥	٤٣
٣ - النقل والاتصالات	١٦٦ - ١٩٤	٥٠
٤ - الأشغال العامة	١٩٥ - ٢٠٨	٥٦
٥ - التعدين والطاقة	٢٠٩ - ٢١٨	٥٩
٦ - الخدمات الاجتماعية	٢١٩ - ٢٦٠	٦١

التذييل

خريطة أوغندا ٧٠

Digitized by UNOG Library

أولا - مقدمة

١ - استجابة لطلب الجمعية العامة في قرارها ٣٦/٢١٨ المؤرخ في ١٧ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨١ ، رتب الأمين العام لايفاد بعثة تزور اوغندا من ١٧ الى ٢٧ كانون الثاني/يناير ١٩٨٢ من أجل التشاور مع الحكومة بشأن أشد احتياجاتها الحاحا في مجال الانعاش والتعمير والتنمية . وقد ترأس البعثة المنسق المشارك لبرامج المساعدة الاقتصادية الخاصة في مكتب المسائل السياسية الخاصة بالأمانة العامة ، وضمت البعثة ممثلين عن ادارة التعاون التقني لأغراض التنمية ، ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ومؤسسة الأمم المتحدة لرعاية الطفولة (اليونيسيف) ومنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو) ، ومنظمة الصحة العالمية .

٢ - وفي أثناء اقامتها ، عقدت البعثة اجتماعات مع كبار موظفي وزارة الخارجية ، ووزارة التخطيط ، ووزارة المالية ، ووزارة الصناعة ، ووزارة التجارة ، ووزارة الزراعة والغابات ، ووزارة الصناعة الحيوانية ومصائد السمك ، ووزارة التعاونيات والتسويق ، ووزارة الطاقة والبريد والمواصلات السلكية واللاسلكية ، ووزارة النقل ، ووزارة الأراضي والموارد المعدنية والمائية ، ووزارة الأشغال ، ووزارة الاسكان وتنمية المدن ، ووزارة الصحة ، ووزارة التربية ، ووزارة الحكم المحلي ، ووزارة الثقافة والتنمية الاجتماعية ، ووزارة الانعاش ، ووزارة الاعلام والاذاعة ، ووزارة السياحة والحياة البرية ، ووزارة التعاون الاقليمي . واجتمعت البعثة أيضا بمحافظ مصرف اوغندا ، وعقدت اجتماعا ختاميا استعراضيا مع اللجنة الاستشارية الاقتصادية التابعة للرئاسة .

٣ - وتود البعثة أن تسجل تقديرها للتعاون الكامل الذى لاقته من الحكومة ومن مكتب برنامج الأمم المتحدة الانمائي في جميع جوانب عملها .

ثانيا - الخلفية الاقتصادية

ألف - لمحة عامة

٤ - تصنف اوغندا بوصفها من أقل البلدان نموا ، وكانت في عداد البلدان الأشد تأثرا بالارتفاع الشديد في كلفة الواردات في السنوات الأخيرة . فبعد أن شهدت نموا اقتصاديا مرضيا خلال العقد الأول من استقلالها (١٩٦٢-١٩٧١) ، مع نمو في نصيب الفرد من الناتج المحلي الاجمالي الحقيقي بنسبة حوالي ٢ في المائة في السنة ، حدث انحدار شديد بين عامي ١٩٧٢ و ١٩٨٠ . وتقدر الحكومة أن الناتج المحلي الاجمالي الحقيقي هبط بنسبة تصل الى

Digitized by UNOG Library

الثلث(أ) ونصيب الفرد من الناتج المحلي الاجمالي الحقيقي بنسبة تقارب ٤٠ في المائة على مدى السنوات العشر الماضية . ولم يتم الاضطلاع الا بالقليل من البرامج الانمائية الجديدة خلال هذه الفترة ، ولم يتم تبديل المصانع والمعدات القديمة أو المستهلكة على وجه العموم ، ولم تكن الاصلاحات والصيانة كافية أو متوافرة

٥ - وتكشف تقديرات الحكومة لعام ١٩٨١ نصيبا فرديا من الناتج المحلي الاجمالي (بأسعار عام ١٩٨٠) يبلغ ما يقارب ١١٣٠٠ شلن اوغندي أو حوالي ١٣٣ دولارا من دولارات الولايات المتحدة بسعر الصرف الحالي (ب) . ويعطي الجدول ١ تقديرات الناتج المحلي الاجمالي لسنوات مختارة .

(أ) كليا ضمن نطاق القطاع النقدي لمجموع الناتج المحلي الاجمالي ؛ وفي قطاع الكفاف يقدر الناتج المحلي الاجمالي الحقيقي قد ازداد ببطء ، على الأقل حتى عام ١٩٧٩ ، فأظهر حاجة السكان للوازم الأساسية خلال فترة من عدم الاستقرار والفوضى .

(ب) سعر الصرف الحالي هو : دولار الولايات المتحدة = ٨٥ شلنا اوغنديا .

Digitized by UNOG Library

الجـــدول ١

الناتج المحلي الاجمالـــي (أ)

(بملايين الشلنات الاوغنديـــة)

	بالأسعار الحالية	بالأسعار الثابتة لعام ١٩٦٦
١٩٧١	١٠ر٨	٧ر٥
١٩٧٢	١١ر٣	٧ر٥
١٩٧٣	١٣ر٠	٧ر٥
١٩٧٧	٤٢ر٣	٧ر٥
١٩٧٨	٥٠ر٢	٧ر٢
١٩٧٩	٧٥ر٢	٦ر٦
١٩٨٠	١٠٤ر٥	٦ر١

(أ) ان تقديرات الحكومة واسقاطاتها هي على النحو التالي (وفق أسعار عـــــام ١٩٨٠) لعام : ١٩٨١ ــ ١٤٧ بليون شلن اوغندى ؛ ولعام : ١٩٨٢ ــ ١٥٩ بليـــون شلـــن اوغندى .

٦ ــ وتقدر الحكومة أنه في عام ١٩٨٠ تم توليد حوالي ٤٠ في المائة من الناتج المحلي الاجمالي في قطاع زراعة الكفاف غير النقدى ، وأن الزراعة ، ضمن الاقتصاد النقدى (بما في ذلك الماشيـــة والغابات ومصائد السمك) قد ولدت ٢٢ في المائة من الناتج المحلي الاجمالي . وهكذا فضمـــن مجمل الاقتصاد ، شكل القطاع الزراعي بمعناه الواسع حوالي ٦٢ في المائة من الناتـــج المحلـــي الاجمالي . وفي عام ١٩٧٢ كان الرقم المقابل ٥٢ في المائة . وهذا التغير يدل على الانتقـــال من الاقتصاد النقدى الى قطاع الكفاف خلال فترة الاضطراب والتفكك في الجزء الأخير من السبعينات . وكانت حصة الانفاق الحكومي في الناتج المحلي الاجمالي في عام ١٩٨٠ تقدر بـ ١٤ في المائـــة ، مقابل ٨ في المائة في عام ١٩٧٢ . وهكذا فالقطاعات الاقتصادية الباقية (وهي ، في المقـــام الأول ، الصناعة والتجارة والتشييد والنقل والخدمات الأخرى) تقلصت من ٤٠ في المائة من الناتج المحلي الاجمالي في عام ١٩٧٢ الى ٢٥ في المائة في عام ١٩٨٠ . وفي اطار هبوط مجموع الناتج المحلي الاجمالي بنسبة الثلث خلال هذه الفترة يتوضح أن تلك القطاعات من الاقتصاد التي تتســم بالنشاط في أى اقتصاد نام عانت بشكل جذرى في الفترة ١٩٧٢ــ١٩٨٠ .

Digitized by UNOG Library

٧ - ان الانحدار الشديد في الاقتصاد في الفترة من ١٩٧٢ الى ١٩٨٠ يرجع بشكل رئيسي الى المثالب الموجودة في السياسات الاقتصادية والاجتماعية التي اتبعها نظام الحكم الذى كانت بيده السلطة بين عامي ١٩٧١ و ١٩٧٩ ، والتمزق الناتج عن حرب التحرير في ١٩٧٩ ، وعدم الاستقرار السياسي في ١٩٧٩ و ١٩٨٠ ، والارتفاع السريع في تكاليف الواردات (لا سيما النفط) ، وحدوث الجفاف الشديد والمجاعة في بعض أنحاء البلاد ما بين عامي ١٩٧٩ و ١٩٨١ .

٨ - وأدى ما يدعى " الحرب الاقتصادية " لعام ١٩٧٢ الى هجرة الأشخاص ذوى المهارات التقنية والادارية بأعداد وصلت الى حد لم تستمر معه الأنشطة الاقتصادية الا بمستوى منخفض جدا ، أو انها توقفت بعد فترة . وتوسع قطاع الدولة وازداد عدد الهيئات التابعة للدولة بأكثر من مائة ، وانتشر بذلك انعدام الكفاءة . أما القطاعات الاقتصادية المنتجة بشكل مباشر ، لا سيما الزراعة التصنيعية وزراعة المزارع ، فقد أهملت وتقلصت التجارة بسرعة . وأدى انعدام الأمن العام بين ١٩٧١ و ١٩٨١ ، والسياسات النقدية والمالية التوسعية الى انحدار اقتصادى واسع النطاق صحبه تضخم وعجز في عدة مجالات . وتدهورت العلاقات الاقتصادية الخارجية ؛ وبحلول عام ١٩٧٧ كان اتحاد شرقي افريقيا قد انهار . وركدت الى حد كبير برامج المساعدة الخارجية المالية والفنية في أواخر السبعينات .

٩ - وأصبح القطاع النقدى يعجز بازدياد عن تلبية حاجات السكان الأساسية . حتى اولئك الذين استمروا في كسب الأجور والمرتبات اضطروا الى تكريس جزء كبير من وقتهم للزراعة الخاصة وللمتاجرة والمقايضة ، فازداد تعطل النظام الاقتصادى .

١٠ - وفي عامي ١٩٧٩ و ١٩٨٠ ، عانت اوغندا من نقص شديد في الأغذية ، زاد من حدته الجفاف في الشمال والشمال الشرقي ، لا سيما في كاراموجا . وقد قدر العجز الوطني في الأغذية في أثناء هذه الفترة بـ ٢٧٠ ٠٠٠ طن ، أو ١٢ في المائة من مجموع احتياجات البلاد من الأغذية . وكان مجموع الحصاد الوطني في عام ١٩٨٠ أقل بـ ٢٥ في المائة مما كان عليه عادة ، وبحلول نهاية السنة قدر عدد المحتاجين لغوث غذائي طارئ على أساس منتظم بما ينوف عن ٤٠٠ ٠٠٠ . وقد شرعت الحكومة بالتعاون مع المجتمع الدولي ببرنامج ضخم لتلبية الاحتياجات الطارئة من الأغذية والخدمات الطبية . وفي أوائل عام ١٩٨١ حدثت اضطرابات مدنية في مقاطعة النيل الغربي واحتاج حوالي ٢٠٠ ٠٠٠ شخص غوثا غذائيا وخدمات طبية طارئة . وفي النصف الأول من عام ١٩٨٢ انخفض عدد الذين يحتاجون الى غوث غذائي طارئ الى أقل من ١٥٠ ٠٠٠ ؛ وكان معظمهم في المناطق التي لا يمكن أن يزرع فيها الا محصول واحد في السنة (بما في ذلك كاراموجا) .

١١ - وقد أعقبت حرب التحرير في عام ١٩٧٩ فترة من الاضطراب السياسي وانعدام الأمن . وتفاقمت المشكلة في المناطق الشمالية بتصاعد شديد في غارات سرقة المواشي وبالنهب والتخريب الذى أحدثه الجنود الفارون . وأعاقت هذه الظروف المضطربة الشروع بالانعاش الاقتصادى . وفوق ذلك ، كانت أوضاع الجفاف والمجاعة في الفترة ما بين عامي ١٩٧٩ و ١٩٨١ تعني ان اهتمام

Digitized by UNOG Library

وموارد الهياكل الأساسية الادارية بعد الحرب كانت مركزة بشكل كبير على هذه الطوارئ . ولم يظهر انحسار الأزمة الغذائية الا في القسم الأخير من عام ١٩٨١ ، ومنذ ذلك الحين استطاعت الحكومة بشكل متزايد أن توجه اهتمامها الكامل الى انعاش الاقتصاد وتعميره .

١٢ - وعندما جابهت حكومة اوغندا ظروفا نقدية غير مستقرة للغاية ، ومعدلات من التضخم شديدة الارتفاع ، أجرت اصلاحات اقتصادية ونقدية كبرى في منتصف عام ١٩٨١ . وانتقل الشلن الى تعويم يمكن التحكم به وهبط سعر الصرف الى حوالي عشر مستواه الرسمي السابق البالغ ٧ر٥ شلنات اوغندية للدولار .

١٣ - ولا يتوجه الاهتمام الآن الى اصلاح وانعاش وحدات الانتاج والهياكل الأساسية فقط ، بل كذلك الى قلب عملية التدهور الادارى والاجتماعي والاقتصادى التي تفاعلت وتراكمت على مدى ما يقرب من عقد من الزمن . واوغندا بحاجة شديدة الى اليد العاملة الماهرة والموارد المحلية من أجل هذا العمل الضخم ، وهناك حاجة ملحة الى قدر كبير من المساعدة الخارجية المالية والمادية والفنية لدعم جهود الأمة لاستعادة نشاطها .

باء - سياسات التنمية

١٤ - قسمت الحكومة برنامجها الانمائي الى مراحل ثلاث : الانعاش (سنتان) ، البرنامج المتوسط الأجل (سنتان الى خمس سنوات من الآن) ، البرنامج الطويل الأجل (خمس الى عشر سنوات من الآن) . وعلى الرغم من أن برنامج المشاريع العاجلة التي تحتاج الى مساعدة خارجية والموصوف في الفرع خامسا أدناه مرتبط بشكل رئيسي بمرحلة الانعاش ، فان من المفيد استعراض الاستراتيجيات الاقتصادية الشاملة للحكومة بايجاز .

١٥ - ان الاستراتيجية الأساسية لمرحلة الانعاش هي الوفاء بالحد الأدنى من الاحتياجات في البضائع والخدمات الاقتصادية والاجتماعية ، دون أن يغيب عن البال المستويات المحتمل تحقيقها في الانتاج وبعد التقييم الواقعي للاختناقات والأزمات الكامنة . وبعبارة عملية ، يعني هذا أن الهدف هو انعاش واعادة انشاء قدرات انتاجية في كل قطاع بأسرع وقت ممكن . ومن المعروف انه لا تستطيع جميع القطاعات أن تستعيد نشاطها بالسرعة ذاتها . فالأهداف هي انعاش المرافق القائمة وجعلها منتجة ؛ وتشجيع الصادرات والاكتفاء من الواردات بالبنود ذات الأولوية العليا ؛ وتوفير المنتجات والخدمات الأساسية لجميع السكان .

١٦ - وأحد الآثار المباشرة المترتبة على هذه الأهداف هو أن الواردات ، خلال أوائل مرحلة الانعاش ، تتألف بشكل رئيسي من كميات كبيرة من عدد محدود من المواد الزراعية الأساسية والمنزلية ، واللوازم الصحية والتربوية العاجلة ، وقطع الغيار للآلات ومعدات النقل ، ومواد البناء ، ومنتجات النفط . وتدعو الحاجة أيضا الى واردات أساسية من المدخلات الوسيطة والمواد الخام اللازمة للصناعات التحويلية كما تدعو الحاجة للخبرة الفنية في الصناعة والصناعة التحويلية والمصانع ،

Digitized by UNOG Library

ولدعم الادارة الحكومية والخدمات الاجتماعية . وستلزم كذلك كميات محدودة من المعدات الانتاجية لتحل محل الآلات المهترئة أو المدمرة ، الا أنه لن يتم الشروع باستثمارات رأسمالية جديدة ذات شأن في الأمد القصير الا في الحالات التي لابد فيها من بداية من أجل منع حدوث نقص كبير في المستقبل .

١٧ - وفي منتصف عام ١٩٨١ أجرت الحكومة عددا من الاصلاحات الاقتصادية والمالية الكبرى . وكانت هذه الاصلاحات معنية أساسا بازالة أسوأ أوجه الاختلال في الاقتصاد ، ورافقتها مفاوضات لاعادة جدولة الدين الخارجي وايجاد موارد خارجية جديدة . وقد تضمنت الاصلاحات الاقتصادية : تعويم العملة لكي يتم تصحيح الاختلالات الخطيرة في الأسعار من جراء تقييم الشلن بأعلى من قيمته ؛ ورفع الرقابة عن أسعار معظم السلع (ج) وزيادة أسعار المحاصيل النقدية زيادة كبيرة ؛ والانتقال من ضرائب المبيعات المحددة الى ضرائب المبيعات المأخوذة حسب القيمة ؛ ورفع الحد الأدنى للاجور ؛ واصلاح القطاع الملحق بالدولة (كتطهير المنظمات غير الكفء) ؛ والدخول في مفاوضات مع المالكين السابقين لكي يعودوا الى مشاركتهم ؛ ووضع تشريع يوضح الوضع القانوني للأملاك والأعمال التجارية التي تم الاستيلاء عليها في أثناء السبعينات ؛ ووضع تشريع من شأنه تشجيع وتنظيم الاستثمار الأجنبي . ومن المتوقع أن تسمح التعديلات الادارية والسياسية الواسعة النطاق التي سيتم تنفيذها في أثناء مرحلة الانعاش بتحقيق التعديلات الهيكلية الاقتصادية في المرحلة المتوسطة الأجل ، وبذلك يتم ايجاد أساس للتطورات الطويلة الأجل التي يتصور أن تحدث في أواخر العقد .

١٨ - ومن بين الاستراتيجيات في المدى المتوسط والمدى الطويل استخدام قوى السوق في تحديد الأسعار الى الدرجة الممكنة عمليا ؛ واصلاح الضرائب لتشجيع الأنشطة المنتجة ؛ وتشجيع نمو المقاولين ؛ وجلب الاستثمار والتكنولوجيا الأجنبية الملائمة ؛ واقامة خطة للأمن الغذائي القومي ؛ وتقديم الحوافز للتوزع الاقليمي في النشاط الصناعي ؛ وتعزيز توزيع عادل لملكية الأراضي وضمان ذلك ؛ وتنويع الزراعة ؛ وايجاد التكامل الوظيفي بين الزراعة والصناعة الزراعية ؛ وزيادة الصادرات ؛ وتعزيز المشاريع الاقليمية مع البلدان المجاورة ؛ وصياغة وتنفيذ خطط تطوير اليد العاملة في القطاع العام والقطاع الخاص .

١٩ - ان من العناصر الهامة لمرحلة الانعاش قيام البنك الدولي بعقد اجتماع لفريق استشاري اوغندي في باريس في أيار/مايو ١٩٨٢ ، ستعرض فيه أكثر حاجات اوغندا الحاحا في برنامج استعادة نشاطها أمام مجتمع المانحين الدوليين . وقد تم ابلاغ البعثة بأن الحكومة ستصدر قبيل

(ج) ان هذا يزيد من التكاليف المتكررة في الميزانية لأن الحكومة كانت في السابق تشترى بأسعار مراقبة ومخفضة بشكل غير واقعي .

Digitized by UNOG Library

انعقاد اجتماع باريس برنامجا أساسيا يستقى من القائمة الموسعة من الاحتياجات الواردة في هـذا التقرير ويركز على الأصول القائمة التي يمكن انعاشها وجعلها منتجة بأكبر سرعة .

جيم - ماليـة الحكومـة

٢٠ - تظهر ميزانية الحكومة على مدى السنوات المالية السابقة والسنة المالية الحاليـة فـي الجدول ٢ .

الجـدول ٢

ميزانيـة الحكومـة

(بملايين الشلنـات الاوغنديـة)

	٨٠/١٩٧٩	٨١/١٩٨٠	٨٢/١٩٨١
	ميزانية فعليـة	ميزانية فعليـة مؤقتـة	ميزانية مسقطة
الايرادات المتكـررة	٣ ٨٠٩	٢ ٩٩٣	٢٥ ٢٩٢
النفقات المتكـررة	٥ ٤٤٦	٩ ٨٠٠	٢٢ ٣٥٠
الرصيد المتكرر	-١ ٦٣٧	-٦ ٨٠٧	+٢ ٩٤٢
رصيد الميزانية الانمائية	-١٠٠	-٣ ٩٤٠	-١٧ ٨٢٤
العجز الكلـي	-١ ٧٣٧	-١٠ ٧٤٧	-١٤ ٨٨٢

المصدر : حكومة اوغندا .

٢١ - ان تدهور النشاط الاقتصادي وتزايد انعدام فعالية الادارة الضريبية أديا الى هبـوط العائدات الحقيقية الجارية لعدة سنوات قبل الاصلاحات الاقتصادية عام ١٩٨١ . وفي الوقت ذاته زادت النفقات ، لاسيما عندما حاولت الادارات التي أعقبت التحرير أن تصلح ما أفسدته الحـرب وتبدأ الانعاش القومي . وعلى الرغم من أنه كان متوقعا ظهور حالة مرضية للميزانية المتكررة لفـترة

Digitized by UNOG Library

١٩٨٢/١٩٨١ على أثر الاصلاحات الأخيرة ، فانه يبدو أن جمع العائدات لم يصل الى الحد المقدر . وتكاد تعتمد الميزانية الانمائية ، وهي بالضرورة كبيرة هذه المرة ، اعتمادا كليا على المساعدة الخارجية .

٢٢ - ومن المتوقع ، في تقديرات الميزانية لفترة ١٩٨٢/١٩٨١ أن تسهم ضرائب التصدير (التي تكاد تأتي كليا من البن) ب ٢٧ في المائة من الايرادات (د) ، ورسوم الاستيراد ورسوم الانتاج ب ٣٤ في المائة ، والضرائب على المبيعات ب ٣٤ في المائة . أما ضرائب الدخل فمن المقدر أن تسهم ب ٤ في المائة فقط ، بالمقارنة مع حوالي ٤٠ في المائة في أوائل السبعينات . وتظهر هذه الأرقام بوضوح الاضطرابات الاقتصادية والادارية التي نشأت في أثناء السبعينات والتآكل السريع للقاعدة الضريبية .

٢٣ - وفي السنوات الأخيرة ، تمت تغطية العجز الشديد كليا تقريبا بقروض من المصرف المركزي ، وكثرت كمية المال بعامل ضرب قدره ٦ بين عامي ١٩٧١ و ١٩٧٨ . ثم تضاعفت في فترة السنتين ١٩٧٩-١٩٨٠ وارتفعت بمقدار ثلثين آخرين في الأشهر العشرة الأولى من عام ١٩٨١ . ولم يكن هناك سوى قليل من الزيادة في الأنشطة الانتاجية ، وأدى ذلك الى نسب عالية جدا من التضخم ، اعطيت دفعا اضافيا بزيادة نقص البضائع . وتظهر في الجدول ٣ الأرقام القياسية لتكاليف المعيشة في كمبالا في سنوات مختارة .

(د) ازدادت قيمة ضريبة تصدير البن ازديادا كبيرا بعد تعويم الشلن ، عندما ارتفع سعر التصدير مقيسا بالشلنات .

Digitized by UNOG Library

الجـدول ٣

الأرقام القياسية لتكاليف المعيشة ، كمبالا

	(١٩٦١ = ١٠٠)						(آب/اغسطس ١٩٨١ = ١٠٠)		
	١٩٧١	١٩٧٢	١٩٧٥	١٩٧٧	١٩٧٨	١٩٧٩ (أ)	١٩٨٠	١٩٨١ آب/أغسطس	١٩٨١ كانون الأول/ديسمبر
فئة الدخل المنخفض	١٦٩	١٦٤	٤١٠	١ ١٣٣	١ ٥٤٦	٤ ٨٩٤	٩ ٤٠٥	١٠٠	٨٢
فئة الدخل المتوسط	١٦١	١٦٣	٣٢٧	٧٩٤	١ ١٧٢	(ب)	(ب)	-	-
فئة الدخل العالي	١٥١	١٥٨	٢٨٠	٥٠٨	٦٥٨	(ب)	(ب)	-	-

(أ) لو حسب حساب كامل لأسعار السوق السوداء (ما يسمى بسوق "ماغندو") لاحتمل تصاعد الأرقام القياسية بشكل أسرع في أواخر السبعينات .

(ب) غير متاحة .

Digitized by UNOG Library

ومع ذلك ، بدأت بعض الأسعار بعد منتصف عام ١٩٨١ بالانخفاض بينما ثبتت أسعار منتجات أخرى أو لم تزدد الا بشكل معتدل . أما المنتجات التي طرأ عليها هبوط واضح في الأسعار فتتضمن موز الجنة ، والمنيهوت ، والفول ، والبطاطا الحلوة ، ومعظم الخضار ، والرز ، والسكر ، والملح .

٢٤ - ولم يكن الارتفاع السريع في تكاليف المعيشة مرتبطا بالزيادات التعويضية في الأجور ، وهي التي كانت مراقبة بشكل فعال في أواخر السبعينات . ونتيجة لذلك ، لم يكن الحد الأدنى من الأجور الفعلية في عام ١٩٧٨ سوى حوالي ٢٠ في المائة من مستواها في عام ١٩٧٠ . وهكذا فلم يكن العمل لقاء أجر جذابا - وفي الحقيقة ، لم يكن من الممكن أن يعيش المرء على مرتب واحد - وهذا بدوره أسهم في انهيار الحياة الاقتصادية الطبيعية في القطاع الرسمي . وبعد الاصلاحات الاقتصادية التي حدثت في منتصف عام ١٩٨١ تم رفع الحد الأدنى للأجور بنسبة ١٣٥ في المائة ورفعت مرتبات القطاع العام بشكل عام بنسبة ٢٥ في المائة في المتوسط .

٢٥ - ومن المميزات الخاصة للسبعينات الزيادة السريعة في النفقات العسكرية ، وفي الوقت الذي ارتفعت فيه هذه النفقات ونفقات أخرى غير انتاجية ، تقلصت النفقات المتصلة بالتنمية . وفوق ذلك ، كادت القيود على الانفاق العادي تختفي ولم يعد يحسب حساب كاف للأموال والأملاك العامة .

دال - ميزان المدفوعات

٢٦ - يظهر الجدول ٤ حالة ميزان المدفوعات الأخير والمقدر في اوغندا :

Digitized by UNOG Library

الجدول ٤

ميزان المدفوعات ، ١٩٧٩-١٩٨٢

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

	١٩٧٩ (أرقام فعلية)	١٩٨٠ (أرقام فعلية مؤقتة)	١٩٨١ (تقديرات)	١٩٨٢ (اسقاطات أولية)
الصادرات (تسليم ظهر السفينة)	٤٠٤ر٩	٣١٥ر٧	٢٧٢ر٠	٢٥٠ الى ٣٠٠
الواردات (الثمن يشمل التأمين والشحن)	٣٢٨ر٣	٤٩٤ر٠	٤٩٢ر٦	٣٥٠ الى ٥٠٠
الميزان التجاري	**+٧٦ر٦**	**- ١٧٨ر٣**	**- ٢٢٠ر٦**	**-١٠٠ الى ٢٠٠**
صافي الخدمات	-٦١ر٦	- ٦٢ر٠	- ٦٥ر٢	-٨٠ الى -١٠٠ (أ)
صافي المنح والتحويلات	+١٢ر٧	+ ٨٠ر٢	+ ٧٠ر٣	
الرصيد الجاري	**+٢٧ر٧**	**- ١٦٠ر١**	**- ٢١٥ر٥**	**-١٨٠ الى -٣٠٠ (ب)**
صافي رأس المال (ج)	-١٥٥ر٧	- ٩٤ر٦	+ ٦٩ر٩	(أ)
الرصيد الاجمالي	**-١٢٨ر٠**	**- ٢٥٤ر٧**	**- ١٤٥ر٦**	**- (أ)**

المصدر : حكومة اوغندا .

(أ) غير متوفرة .

(ب) قبل اعتبار صافي المنح والتحويلات .

(ج) بما في ذلك مخصصات حقوق السحب الخاصة ، والخطأ والسهو .

٢٧ - ان البن هو حتى الآن المحصول الرئيسي للتصدير في اوغندا ، ومنذ عام ١٩٧٧ أصبح تقريبا الوسيلة الوحيدة لكسب العملة الأجنبية . وقد رفعت مؤخرا الحصة النسبية لتصدير البن بنسبة ٣٠ في المائة فوصلت الى ١٥٦ ٠٠٠ طن لموسم عام ١٩٨١/١٩٨٢ . ويظهر الجدول ٥ كميات الصادرات وقيمتها ، والنسب المئوية للصادرات كما يمثلها البن ، في سنوات مختارة .

Digitized by UNOG Library

الجدول ٥

صادرات البن

	١٩٧١	١٩٧٢	١٩٧٣	١٩٧٧	١٩٧٨	١٩٧٩	١٩٨٠ (أ)
الكمية (بآلاف الأطنان)	١٧٥	٢١٤	٢٢٤	١٣٢	١١٤	١٤٣	١١٠
القيمة (الثمن تسليم ظهر السفينة ، مومباسا) (بملايين الدولارات)	١٣٨	١٥٨	١٨٣	٥٧٠	٣٢٦	٤٣٤	٣٣٤
النسبة المئوية للصادرات	٥٣ ٪	٥٦ ٪	٦٢ ٪	٩٣ ٪	٩٠ ٪	٩٨ ٪	٩٩ ٪

(أ) قدرت الحكومة أن الكمية المهربة يحتمل أن تكون قد بلغت ٥٠ ٠٠٠ طن في عام ١٩٨٠ .

٢٨ - وقد كانت السلع الرئيسية التي كسبت العملة الأجنبية في عام ١٩٧٢ هي : البن (٥٦ في المائة) ، والقطن (١٨ في المائة) ، والسياحة(هـ) (٨ في المائة) ، والشاى (٦ في المائة) ، والنحاس (٦ في المائة) . ولا يتوقع أن يستعيد أى من هذه الصادرات حالته الطبيعية بشكل ملحوظ في السنتين المقبلتين .

٢٩ - وبينما زادت الأسعار العالمية للبن خلال الفترة ١٩٧٦-١٩٧٨ من أرباح التصدير ، خاصة في عام ١٩٧٧ ، بددت معظم الموارد على المعدات العسكرية ، وعلى واردات لا تتصل بالاستثمارات الفعلية أو بالأنشطة الصناعية . وارتفع الدين الأجنبي بسرعة وبدأت اوغندا في عام ١٩٧٥ تعاني من تراكم الدفعات المتأخرة . وبدءا من عام ١٩٧٦ لم يعد من الممكن الحصول على البضائع والخدمات الا عن طريق الدفع المسبق . وقد بلغت الدفعات المتأخرة من جميع الأنواع (وبشكل رئيسي فيما يتصل بخدمة الديون والسكك الحديدية الأوغندية وواردات النفط) ١٨٠ مليون دولار تقريبا بنهاية عام ١٩٧٩ ، وفي نهاية عام ١٩٨٠ بلغت ٣٨٣ مليون دولار ، كان ٣٠ في المائة منها يمثل خدمة ديون متخلفة . وكان اجمالي الأصول الأجنبية في نهاية عام ١٩٧٩ ٥٦ مليون وفي نهاية عام ١٩٨٠ ٢٢ مليون دولار فقط (و)

٣٠ - وقد بدأت الحكومة مؤخرا عملية طويلة مع عدة دائنين في أنحاء العالم للتثبت من دينها

(هـ) وصل أعلى عدد سجل للزائرين من قبل الى حوالي ٨٠ ٠٠٠ في السنة .

(و) كان صافي الأصول الأجنبية في هذين التاريخين - ١٨ مليون دولار و - ٨٥ مليون دولار ، بالترتيب .

Digitized by UNOG Library

المستحق . وتظهر الأرقام الأولية اجمالي دين خارجي بحوالي ٧٣٧ مليون دولار (ز) في منتصف عام ١٩٨١ ، سبق لبعضه أن أعيدت جدولته (انظر الفقرة ٣٣ أدناه) . وتضطلع الحكومة بمفاوضات مكثفة مع الدائنين الرئيسيين من أجل اعادة جدولة اضافية . ولولا اعادة الجدولة هذه لقصرت مدفوعات خدمة الديون في المدى القصير : فباستثناء الديون المتخلفة واعادة الجدولة المحدودة التي سبق أن تم اجراؤها ، تقدر رسوم خدمة الديون بـ ١٢٨ مليون دولار في عام ١٩٨٢ ، و ١٢٣ مليون دولار في عام ١٩٨٣ .

٣١ - ان العلاقات المتدهورة جدا للتجارة منذ حرب التحرير قد أسهمت اسهاما كبيرا في هبوط قدرة اوغندا على سد حاجاتها من الاستيراد من أجل الانعاش والتعمير : فمعدلات التجارة تدهورت من ١٠٠ في عام ١٩٧٨ الى ٤١ في عام ١٩٨١ . وقد قدر أن الحجم الحقيقي للواردات لم يكن في عام ١٩٨١ سوى ثلثي مستواه في عام ١٩٧٨ ، وثلث واحد فقط من حجم الواردات في عام ١٩٧٠ . وان العديد من الصناعات الأوغندية تعوض عن الاستيراد (كالأقمشة والسكر والصابون ومواد البناء والورق والسماد) ، وان الانحدار الأخير الشديد في القطاع الصناعي يعني حاجة متزايدة للاستيراد الذى سيستمر حتى يتحقق تقدم ملموس في انعاش القطاع الصناعي .

٣٢ - ولم تكد نسبة صرف المنح والقروض الأجنبية خلال السنوات الثلاث منذ حرب التحرير (١٩٧٩-١٩٨١) تزيد عن مستوى عام ١٩٧٨ مما يدعو للدهشة بالنظر للضخامة الواضحة في حاجات اوغندا بعد سنوات من الفوضى الاقتصادية والاهمال . ولقد كانت استجابة المجتمع الدولي المانح الضعيفة نسبيا - عدا ما يتصل بطوارئ الجفاف والمجاعة الأخيرة - تخرج الى حد كبير عن ارادة الحكومة الحالية . فالروابط مع عدد من البلدان والمؤسسات المانحة التقليدية كانت تتعرض لضغط كبير ، أو كانت مقطوعة ، خلال الحكم السابق ، والأمر يستغرق زمنا لتعود العلاقات العملية ولتبدأ المشاريع الجديدة بالحركة . وبعد أن أصبح الوضع الآن مستقرا ، تعطي الحكومة اهتماما بالغا لترشيد هيكل مؤسساتها لكي تتعامل مع المساعدة الخارجية ، وهي عاكفة باهتمام على تحديد حاجات البلاد في اطار خطط التنمية والاستثمار . وفي أعقاب الاصلاحات الاقتصادية ، التي بدأت تبدى نتائج ايجابية ، تدعو الحاجة بالحاح الى زيادة كبيرة في المساعدة الأجنبية لدعم ميزان المدفوعات ولمشاريع الانعاش ذات الأولوية الكبرى . وفي الحقيقة ، فما لم يرد تدفق كبير من المساعدة الأجنبية ، فان الاصلاحات الداخلية ستصاب بالتعثر وسيلزم زمن طويل لاحداث انتعاش ملحوظ .

٣٣ - ومع ذلك ، فقد بدأ بعض المانحين والمؤسسات المتعددة الأطراف مؤخرا بتقديم المساعدة على شكل منح وديون . فقد قدم صندوق النقد الدولي حوالي ٢٤٠ مليون دولار (اجمالي) الى اوغندا بتسهيلات متنوعة بين عام ١٩٧٩ ومنتصف عام ١٩٨٢ . وقدمت المؤسسة الانمائية الدولية

(ز) من المعتقد أنه يوجد أيضا دين اضافي غير متحقق يبلغ ٢٢٠ مليون دولار ، وهو أساسا في شكل دين تصير الأجل غير مضمون .

Digitized by UNOG Library

التابعة للبنك الدولي دينا اوليا للتعمير يبلغ حوالي ٩٥ مليون دولار في عام ١٩٨١ (تضمن ٤٠ مليون دولار من التمويل المشترك مع مانحين آخرين) وهناك دين ثان للنصف الأول من عام ١٩٨٢ قيد التفاوض . وهناك أيضا قرض تربوى من المؤسسة الانمائية الدولية قيد التفاوض . وقدم الاتحاد الاقتصادى الأوروبي حوالي ٢٠ مليون دولار بموجب مشروع تثبيت حصائل الصادرات. وقدم مبلغ ٧٩ مليون دولار بموجب اتفاقية لومي الأولى (ح) ، ٢٠ في المائة منها لم تصرف بعد . وبموجب اتفاقية لومي الثانية المبرمة في ٣١ تشرين الاول/اكتوبر ١٩٧٩ ، سيوفر الاتحاد الاقتصادى الأوروبي حوالي ١٠٤ ملايين من الدولارات للفترة المنتهية بعام ١٩٨٥ . وكانت المساعدة من المصادر الأخرى على شكل منح والغاء ديون ، وقروض وديون بشروط متفاوتة . وفي تشرين الثاني / نوفمبر ١٩٨١ رتبت الحكومة مع فئة من البلدان الدائنة من أجل اعادة جدولة ١٥ مليون دولار من الديون المتخلفة و ١٢ مليون دولار من خدمة الديون الجارية ، وتم الاتفاق من حيث المبدأ على عقد دورة أخرى لاعادة الجدولة لتغطية الفترة من منتصف عام ١٩٨٢ فيما بعد . وفي هذه الأثناء تضطلع الحكومة أيضا بمفاوضات لاعادة الجدولة مع عدد من الدائنين الآخرين .

(ح) وقع عليها ، في ٢٨ شباط/فبراير ١٩٧٥ مجموعة افريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادئ والاتحاد الاقتصادى الأوروبي (انظر A/AC.176/7) .

Digitized by UNOG Library

ثالثا - استعراض القطاعين الاقتصادي والاجتماعي

ألف - الزراعة

٣٤ - ان سقوط الامطار ونوعية التربة يساعدان على قيام الأنشطة الزراعية في جزء كبير من اوغندا ويطغى القطاع الزراعي اليوم على اقتصاد اوغندا . والمحاصيل الغذائية الرئيسية هي موز الجنة الأخضر (ماتوك) ، والدخن ، والذرة الرفيعة ، والبطاطا ، والمنيهوت ، والفول ، والبازلاء ، والفول السوداني ، والذرة الشامية . كما يزرع أيضا قصب السكر . ومحاصيل التصدير الرئيسية في الماضي القريب هي البن والقطن والشاي والتبغ ، بالرغم من أن انتاج هذه المحاصيل كلها باستثناء البن قد انخفض انخفاضا شديدا . وفي عام ١٩٧٩ كانت اوغندا الخامسة بين أكبر مصدري البن في العالم ، وكانت في أوائل السبعينات في المرتبة الثالثة بين البلدان الافريقية المنتجة للقطن . وباستثناء الشاي وقصب السكر ، والى حد أقل البن ، فان معظم الانتاج يتم على أساس المزارع الخاصة الصغيرة التي تقرب مساحتها من ٥ هكتارات ، وقد أضفى هذا قوة ومرونة في التكيف عظيمتين على القطاع الزراعي بالرغم من الانتكاسات الشديدة التي ألمت به . وفي منتصف السبعينات وصلت أوغندا مستويات متطورة في البحث ، ومكافحة المرض والارشاد والتدريب وفي مجال المنظمات التعاونية والتسويقية وصناعات التجهيز الزراعية .

٣٥ - ويمكن تقسيم البلاد زراعيا الى منطقتين واسعتين :

(أ) المنطقة الزراعية الغنية في الهضاب العالية التي تشكل هلالا حول بحيرة فيكتوريا ، والمنطقتين الغربية والجنوبية الغربية ؛

(ب) المناطق الأدنى والأجف قصيرة الاعشاب عبر شمالي البلاد .

٣٦ - وتتلقى أولى هاتين المنطقتين أمطارا غزيرة وموزعة توزيعا متكافئا طوال السنة ، والتربة خصبة فيها . والجزء الاعظم من البن والسكر والكثير من الشاي وموز الجنة والخضار وغيرها من السلع الغذائية الرئيسية الأخرى تنتج في هذه المناطق . أما المنطقة الثانية فالتربة فيها أخف وأرق ، وتشهد فترات جفاف طويلة ؛ واقليم كراموجا الواقع في الشمال الشرقي هو اقليم شبه قاحل . وتتسم الامطار التي تهطل في كراموجا بارتفاع معدل التبخر وكذلك ارتفاع معدلات الغور الموضعي والسيل السطحي ، مما يؤدي الى جعل فرص الزراعة المعتمدة على المطر محدودة ؛ وفي بقية المنطقة الثانية فان الزراعة التي تعتمد على الامطار ممكنة للقطن والتبغ والحبوب والمحاصيل الجذرية . وتوجد أيضا في المنطقة الثانية أكثف تجمعات للمواشي وهي منطقة متناثرة السكان نسبيا . وينتج صغار المزارعين جميع المحاصيل الغذائية ؛ وفي عام ١٩٧٦ تم انتاج ٩١ في المائة من المحاصيل النقدية ، من حيث القيمة ، في المزارع الصغيرة (كل القطن والتبغ ، و ٩٥ في المائة من القهوة ، ونحو نصف الشاي (ط) والسكر) .

(ط) يقدر أن يكون قد تم هجر ٨٠ بالمائة من مزارع الشاي الصغيرة و ٩٠ بالمائة من مزارع الشاي الكبيرة لمدد تصل الى أربع سنوات ، وأسعار التصدير متدنية الآن بسبب سوء النوعية .

Digitized by UNOG Library

٣٧ - وحتى أواسط السبعينات كانت اوغندا مكتفية ذاتيا في جميع الأصناف الرئيسية للأغذية ، ولكن حصل فيما بعد تدهور عام في الحالة الغذائية . فقد انخفض انتاج الكثير من المحاصيل الرئيسية في عامي ١٩٧٩ و ١٩٨٠ بسبب تاثير حرب التحرير والاضطرابات والمشاكل الأمنية التي تلتها ، وبسبب حدوث الجفاف مرتين متتاليتين في منطقة المحاصيل السنوية (مما أثر بصورة رئيسية على الذرة والفول السوداني والقطن) . وقد تلت جفاف العامين ١٩٧٩ - ١٩٨٠ التوازن القائم بين معيشة الكفاف المتقلقلة والمجاعة الفعلية في منطقة المحاصيل السنوية ولم تكن في مناطق أخرى من البلاد الفوائض الضرورية للانتقال الى المناطق المتأثرة (حتى الى الحد الذي وجدت عنده فوائض محلية صغيرة فان وسائل النقل الداخلي لم تكن موجودة) . وقد تطلب ذلك جهدا غوثيا دوليا هائلا يتوقع ان ينتهي في عام ١٩٨٢ . ومناطق العجز الغذائي في البلاد التي تحتاج الى امدادات من مناطق الفائض حتى في السنوات العادية يتراوح عدد سكانها ما بين ٣ ملايين و ٤ ملايين أو ثلث ما يقرب من عشرة ملايين شخص ممن يعتمدون كلية على الزراعة .

٣٨ - وكانت هناك مشكلة رئيسية في منتصف وأواخر السبعينات هي ان أسعار المنتجين الثابتة كانت متدنية جدا بالمقارنة مع تكاليف المدخلات والضرورات الأسرية - المعيشية الآخذة في التضخم السريع . وقد عمل هذا ، وما صاحبه من وسائط تسويق هي على درجة عالية من عدم الكفاية ، المزارعين بصورة متزايدة على تجنب بيع منتوجهم من خلال الوسائط الرسمية . وبدأ مزارعون وسماسرة كثيرون يهربون الى الخارج محاصيل التصدير . وأخذ المزارعون أيضا يميلون الى التخلي عن المحاصيل النقدية (وخاصة القطن) مفضلين المحاصيل الغذائية التي لم تكن أسعارها مقيدة تقييدا شديدا والتي يمكن بيعها بسهولة تامة في الأسواق المحلية .

٣٩ - وقد تم التخلي عن الأسعار الرسمية لمنتجي المحاصيل الغذائية في عام ١٩٧٧ ، وتحسنت بعد ذلك التجارة الداخلية بهذه المحاصيل تحسنا بارزا . وخلال السنتين الماضيتين ، ولا سيما منذ تخفيض قيمة الشلن في منتصف عام ١٩٨١ ، رفعت أسعار محاصيل التصدير الرسمية ارتفاعا دراميا : فقد ارتفع سعر البن من نوع " روبستا " عشرة أضعاف ، وسعر القطن خمسة أضعاف ، وسعر التبغ والشاي أربعة أضعاف . ويترتب على هذه الأسعار الجديدة اثر على انتاج محاصيل التصدير ، وتؤدي أيضا الى حصة أعلى من قيمة التصدير يحتفظ بها المزارع الآن . الا أن مردودات المزارعين من زراعة المحاصيل الغذائية لا تزال أعلى نوعا ما من مردوداتهم من القطن والتبغ ، ولا ينتظر ان يسترد انتاج القطن مستوياته السابقة . وتواجه مزارع الشاي الكبيرة صعوبة في اجتذاب اليد العاملة في ظل العلاقة الحالية بين الاجور وتكاليف المعيشة . وانتاج البن آخذ باستعادة عافيته ، ويتلقى دعما ضخما من الاتحاد الاقتصادي الاوروبي . ويبدي انتاج السكر أيضا دلائل على التعافي .

٤٠ - وقد تأثرت جميع القطاعات الفرعية في النشاط الزراعي تأثرا ضارا في السنوات الأخيرة بسبب نقص المعدات والمدخلات المستوردة ، وبسبب تقلص النفقات العامة على الهياكل الأساسية والخدمات . الا أنه مع نشوء سياسات تسعيرية سليمة ومع الاحياء التدريجي لهياكل التسويق الأساسية وللخدمات ، فان مستقبل الزراعة - القائمة على أساس المزارع الصغيرة - يبعث على الأمل .

Digitized by UNOG Library

٤١ - ان الهدف الرئيسي القصير الأجل في القطاع الزراعي هو بلوغ مستويات انتاج كانت قائمة وقت الاكتفاء الذاتي من الاغذية ووقت مردودات التصدير الزراعي العالية . ومن المسلم به أنه قد تقع تغييرات في درجات التوكيد على المحاصيل (ى) . وهناك مهمة ملحة هي تحسين مرافق التخزين والتسويق . وان انتعاش الزراعة سيتضمن أيضا اعادة تأهيل صناعات التجهيز الزراعية ، بما فيها صناعة الأنسجة القطنية ؛ فبذرة القطن توفر منتوجات فرعية مهمة لصناعة الصابون وانتاج زيت الطعام . وأهم المنتوجات الزراعية الصناعية الرئيسية هي البن ، وخيوط القطن ، وبذرة القطن ، والسكر ، والتبغ .

٤٢ - ومع أن الكثير من المشاريع المذكورة في الفرع خامسا أدناه تترتب عليها تكاليف أولية عالية نسبيا من القطع الأجنبي ، فان تلك التكاليف المتصلة بالهياكل الأساسية والخدمات ستصبح تدريجيا ذاتية التمويل من خلال الصناديق الدائرة ، وينتظر بالتالي أن تقل بسرعة الحاجة الى الدعم الخارجي . وان التقليد التعاوني القوي في المناطق الريفية يبشر بالخير ازاء التشغيل الفعال لهذه الصناديق الدائرة . وتستدعي بعض المشاريع مقادير كبيرة من المعدات الميكانيكية والآليات والعربات ، ومن المسلم به أن هذا يستدعي في ذات الوقت اعادة تأهيل ورشات العمل ومرافق الصيانة ، كما يستدعي أيضا توفير قطع الغيار واعادة التدريب .

باء - تربية الحيوانات

٤٣ - تمثل المواشي مصدر رزق وثروة لجزء مهم من سكان اوغندا ، ولها أيضا أهمية تجارية عظيمة ؛ ففي أوائل السبعينات كان نحو ٤٠٠ من مزارع المواشي التجارية ومزارع الألبان تمر في مراحل متنوعة من مراحل التطور في مناطق طهّرت من ذبابة تسي تسي ، وجرى تسويق نحو ٧٠ ٠٠٠ طن من لحم البقر في عام ١٩٧٧ . والأبقار لها أيضا أهمية عظيمة كحيوانات جر . ويقدر أنه يوجد نحو ٧٠ في المائة من الأبقار في شرقي البلاد وشماليها . وتسود المزارع الصغيرة قطاع المواشي .

٤٤ - وبدأت القطعان التجارية والخدمات البيطرية بالتدهور في أواسط السبعينات ، وفي عام ١٩٧٩ أثناء حرب التحرير ازدادت الحالة زيادة كبيرة في السوء . وقد انتشرت من جديد انتشارا هائلا ذبابة تسي تسي . وينتشر الوباء البقري ، وذات الرئة السارية البقرية ، وحمى الساحل الشرقي . وقد انخفض عدد القطعان على المستوى الوطني ، وقدر عدد الأبقار في عام ١٩٨١ بنحو ٤٫٥ ملايين من الأبقار ، ونحو مليونين من الماعز ، ومليون واحد من الضأن ، و ٢٠٠ ٠٠٠ من الخنازير ، ونحو ١٢ مليون من الدجاج (يقوم بتربيتها الآن بشكل رئيسي افراد في مزارع مختلطة صغيرة) . ومع زوال مزارع الألبان فعليا ، أصبح مصنع تجهيز الحليب الوحيد في كمبالا يعمل فقط باعادة تركيب مسحوق اللبن المستورد . ومع انحدار مزارع المواشي التجارية انحدارا شديدا ، انخفضت بسرعة صناعات تعليب اللحوم ودباغة الجلود . وعانت صناعة الطيور الداجن

(ى) هناك ، على سبيل المثال ، امكانات ممتازة ، على المستوى الاقليمي ، لتصدير محاصيل غذائية مثل الذرة الشامية والارز والفول والفول السوداني ، لاسيما بعد حدوث نقص غذائي في جمهورية تنزانيا المتحدة ، وكينيا .

Digitized by Dag Hammarskjöld Library

معاناة شديدة من نقص الامدادات البيطرية ، والأغذية ، ومعدات المفارخ ؛ وانتاج الفراريج المسوّن الآن أقل من ١٠ في المائة من الانتاج العادي ، وانتاج البيض أقل من ٥ في المائة من الانتاج العادي .

٤٥ - ان انعاش الانتاج التجاري من لحوم البقر والالبان هو أمر ملح . والاستهلاك من القطيع في ظل الملكية التقليدية يبلغ فقط ٧ في المائة بينما يصل الاستهلاك في مزارع المواشي التجارية الى ٢٥ في المائة . ومن المأمول فيه أن تتيح اعادة بناء القطاع التجاري سدّ نحو ٤٠ في المائة من الطلب المفترض سده مع بداية عام ١٩٨٥ ، وان ترتفع هذه النسبة الى ٨٠ في المائة في عام ١٩٩٠ . ولحم الماعز رائج أيضا ، ومن المعتزم دمج قطعان الماعز والأبقار في مزارع المواشي والالبان . وهناك حاجة أيضا الى خنازير للتربية لرفع مستوى السلالات المحلية . وان معامل العلف الحيواني بحاجة الى أن يعاد تنشيطها لدعم انعاش قطاع المواشي التجاري (كانت اوغندا تصدر الأعلاف الحيوانية في أوائل السبعينات) .

٤٦ - وقد مكنت الجهود التي بذلتها الحكومة مؤخرا ، بمساعدة خارجية طارئة ، من السيطرة ، الى الحد الأدنى ، على الحالة الصحية الحيوانية ، ولكن الخدمات البيطرية لا تزال غير كافية بشكل هائل . والحاجة الملحة هي للقاحات ولمبيدات الاكاروس وغيرهما من الأدوية ، وللمحاقن . وان برنامج التضاء على ذبابة تسي تسي بحاجة الى أن يبعث من جديد ، كما تحتاج تدابير مكافحة الامراض التي يحملها القراد الى اعادة التأهيل بشكل عاجل .

جيم - مصائد الأسماك

٤٧ - توفر مصائد الأسماك مصدرا مهما للبروتين ، وفي عام ١٩٧٨ بلغ صيد الأسماك نحو ٢٠٠ ألف طن قيمتها ٢ر١ من بلايين الشلنات الأوغندية . وجاء نحو ٥٠ في المائة من الصيد من بحيرة كيوغا و ٤٠ في المائة من بحيرة فيكتوريا . وقد ذكر أن الصيد قد انخفض منذ عام ١٩٧٨ بسبب النواقص في معمل الشبك في كمبالا وفي معمل الثلج في سوروتي وفي مراض اصلال القوارب .

٤٨ - وتسيطر على صناعة الصيد شركات صغيرة فردية أو تعاونية تستخدم معدات بسيطة ، وكان نحو ٦٠ في المائة من المصيد يشرى محليا ويستهلك طازجا في الماضي ، أما البقية فكانت اما تدخّن أو تثلج وترسل الى المدن الكبيرة . ويحتاج صغار صيادي السمك بصورة عاجلة لوازم تشغيلية ومراض تصليح . ويعتقد أيضا بوجود امكانية جيدة لمصائد الأسماك على نطاق أوسع ، خاصة بقوارب الشبك الكبير في البحيرات الرئيسية .

دال - الحراجة

٤٩ - من بين الغابات التي تبلغ مساحتها ٥ر١ من ملايين الهكتارات هناك نحو ٧٠٠ ٠٠٠ هكتار من الأحراج الطبيعية ، و ٢٨ ٠٠٠ هكتار من مزارع الخشب اللين وخشب الاوكاليبتوس

Digitized by UNOG Library

(الجزء الأكبر منها في منطقة النيل وفي الأجزاء الجنوبية من البلاد) والباقي ساغانا معرجـــة . ويستعمل حطب الوقود والأعمدة المستمدة من السفانات المحرجة بصورة رئيسية في القطاع الريفي غير النقدي ، بينما يجرى قطع وتجهيز أشجار الخشب على المستوى التجاري في الغابات والمزارع . وقد ساهم هذا القطاع بنحو ٤ في المائة من اجمالي الناتج المحلي في منتصف السبعينات .

٥٠ - ومع الانتعاش الاقتصادي في الثمانينات فانه يتوقع أن يزداد الطلب على منتجات الخشب زيادة هائلة ، مما يؤدي الى متطلبات اضافية من الواردات . ولذلك فان الحكومة تودّ أن تعـــزز وتطوّر القطاع (الأحراج الطبيعية والمزارع) بغية تقليل الواردات الى الحد الأدنى . وان ســـدّ الطلب المحلي على خشب العمل والصناعة يستلزم أيضا اعادة التأهيل الملحة لعدد من المناشـــر ومعامل رقاقات الخشب والخشب الرقائقي والقشور الخشبية الزينية . وبالرغم من أنه جارٍ الحصـــول على بعض المساعدات الخارجية لقطاع الحراجة فان الأمر لا يزال يتطلب المزيد من الدعم .

هاء - الصناعة والصناعة التحويلية والتجارة

٥١ - في اوائل السبعينات شكلت الصناعة والصناعة التحويلية (باستثناء الطاقة) ٨ الـــى ١٠ في المائة من الناتج المحلي الاجمالي ، ولكن بحلول ١٩٨٠ هبط ذلك الى ٥ر٤ في المائة (مـــن ناتج محلي اجمالي منخفض جدا) . واذا استثنينا ٤٠ في المائة من المنشآت الصناعية التي أغلقت أبوابها ، فان استخدام الطاقة الانتاجية اليوم ، في المتوسط ، ربما لا يزيد عن ٢٠ في المائـــة ، بالمقارنة مع ٧٠ في المائة في عام ١٩٧٠ . ولقد تدهور القطاع تدهورا كبيرا نتيجة هجرة التقنيين والاداريين المهرة بعد نشوب ما يسمى بـ " الحرب الاقتصادية " لعام ١٩٧٢ ، وتدهور أكثر أثنـــاء ما تبقى من العقد ، علما بأن هذا القطاع أصيب على نحو خاص باصابة شديدة من جراء حرب التحرير لعام ١٩٧٩ والاضطرابات التالية (ك) .

٥٢ - وتاريخيا ، ركزت الصناعة التحويلية على نحو رئيسي على انتاج المواد الاستهلاكية الأساسية عن طريق التجهيز الزراعي وعلى الاستعاضة عن الواردات . وكانت الأنشطة التحويلية تتميز بعنصـــر استيرادي لا بأس به (ل) . وبحلول ١٩٧٠ ، كان عدد من مشاريع الصناعة التحويلية مثل النسيج ،

(ك) انخفضت مبيعات الصناعات التجهيزية الزراعية بمقدار ٨٩ في المائة والصناعـــات التحويلية الأخرى بمقدار ٥٧ في المائة ، بين ١٩٧١ و ١٩٨٠ (بحسب الأسعار الثابتة) . ومما هو جدير بالملاحظة أنه بين ١٩٧٠ و ١٩٧٨ انخفض الاستهلاك القومي للكهرباء بمقدار ٤٢ فـــي المائة (بالرغم من عدم حدوث زيادات في الأسعار) ، ويرجع هذا كليا الى انخفاض الطلب التجاري .

(ل) غير أنه كانت هناك صناعات عديدة تستند الى موارد غير زراعية محلية : الأسمنت ، والزجاج ، والنحاس ، والسماد .

Digitized by UNOG Library

والأدوات الزراعية الخفيفة ، والأسمنت ، والسكر ، قد تطور متجاوزا مرحلة الاستعاضة عن الواردات ، وأخذت تصدر الى البلدان المجاورة . ويتركز القطاع الصناعي في سبع مجموعات عامة : الأغذية والمشروبات والدخان ؛ والنسيج ؛ والجلد والأحذية ؛ والخشب ومنتجات الورق ؛ والكيماويات ؛ والمعادن غير الفلزية ؛ والمنتجات الفولاذية والمعدنية .

٥٣ - والمشاكل الرئيسية اليوم في قطاع الصناعة والصناعة التحويلية هي الآلات المستهلكة والمنشآت القديمة ، والنقص الخطير في قطع الغيار ، والقيود الشديدة فيما يتصل بالعملات الأجنبية التي تعيق استيراد المواد الخام الأساسية . وان كثيرا من الشركات الوطنية بحاجة كذلك الى توضيح مسائل مثل تلك المسائل التي تتصل بتحديد ملكية الأصول ، وتثمين الأصول في أعقاب انخفاض قيمة العملة . كما أن سوء حالة الهيكل الأساسي للنقل البري يقيد العمليات ، وكذلك فان عدم كفاية العرض من رأس المال العامل عامة يشكل عقبة في طريق رفع مستويات الانتاج (م) . وتترك كثير من الاداريين والعمال المهرة أعمالهم في الصناعة واتجهوا نحو الزراعة التي أصبحت أكثر جاذبية نسبيا في السنوات الأخيرة .

٥٤ - وبما أنه يوجد الآن طاقة انتاجية فائضة كبيرة في كثير من المصانع ، فان الطلب على كثير من السلع الاستهلاكية الأساسية يمكن الوفاء به في فترة زمنية قصيرة الى حد ما اذا كانت المدخلات متوفرة واذا أعيد اصلاح الآلات الأساسية ، أو اذا استبدلت بسرعة في بعض الحالات . وفي هذا الاطار ، فان تعزيز القدرة على الاصلاح والصيانة أمر ذو أولوية عليا : فلدى معظم المصانع ورشة صيانة على الأقل ولدى بعضها كذلك منشآت لصب المعادن وصناعة قطع الغيار .

٥٥ - ان هدف الحكومة الفوري هو احياء صناعة السلع الاستهلاكية الأساسية ومواد البناء والتشييد أما الأولويات الأخرى فهي تشجيع صناعة الآلات والسلع الوسيطة التي تحتاج اليها الصناعات المحلية الأخرى ، والحصول على النقد الأجنبي والمحافظة عليه ؛ وتوليد ايرادات للحكومة . وستؤخذ بعين الاعتبار روابط المدخلات - المخرجات القائمة بين الشركات .

٥٦ - وبينما تخصص الحكومة النقد الاجنبي لتشجيع الانعاش الصناعي في أكثر المناطق حاجة ، فان القيود الشديدة المفروضة على المبادلة تعني أن هناك حاجة ماسة الى المساعدة الخارجية للحصول على مدخلات مستوردة . ومن الواضح كذلك أنه ستكون هناك حاجة في السنوات القليلة القادمة الى قدر كبير من المساعدة التقنية الخارجية والخدمات الاستشارية .

٥٧ - ومن المتوخى أن يضطلع القطاع الخاص بمعظم الأنشطة الانمائية الصناعية ، ولكن التشجيع والحوافز الحكومية ستمنح فقط الى تلك الأنشطة التي تفي بالاحتياجات ذات الأولوية . وسيشجع

(م) ان التحكم في الاسعار بخفضها انخفاضا اصطناعيا ، في وقت ترتفع فيه التكاليف ، أثر تاثيرا خطيرا على تراكم رأس المال الداخلي للشركات في السنوات الأخيرة .

Digitized by UNOG Library

الاستثمار الأجنبي عن طريق المشاريع المشتركة بشرط أن يمتثل هذا الاستثمار الى الأولويات القومية .

٥٨ - وقد غادرت جزء كبير من طبقة المقاولين ومعظم تجار المدن الصغار ، من جراء "الحرب الاقتصادية" ، عالم التوزيع الداخلي والتجارة الصغيرة معاناة شديدة وأدى ذلك الى تفاقم أثر الأزمات . وفي عام ١٩٨٠ شكلت التجارة ما يقرب من ٩ في المائة من الناتج المحلي الاجمالي ، ومن المتوقع أن تزداد مع انتعاش الاقتصاد ، على أن تظل ثابتة كنسبة مئوية من الناتج المحلي الاجمالي .

Digitized by UNOG Library

واو - المعادن

٥٩ - ان المعادن الرئيسية من حيث الأهمية الاقتصادية هي النحاس ، والكبريت ، والكلس ، والملح ، والرمل ، وخام الحديد ، والفوسفات . وان استخراج الكوبالت رهن البحث . وهناك تقارير عن امكانية وجود مخزونات من النفط في وادى الأخدود الغربي وفي شمال وسط أوغندا .

٦٠ - وقد حدث نشاط كبير لاستخراج النحاس ، والكلس ، والفوسفات ، والقصدير ، والبريل ، والبزموت ، والتنغستين . وكان استخراج النحاس أهمها الى حد بعيد في السابق ، حيث وصل انتاج النحاس المنفط في ١٩٧٠ الى ١٧ ٠٠٠ طن . وفي ١٩٧٩ لم يتعد انتاج النحاس سوى ٤٠٠ طن ؛ ثم أوقفت العمليات ، ووضع المنجم في حالة من العناية والصيانة ؛ والعزم معقود على أن يكون هناك انتعاش بسيط ، بحيث يصل الانتاج الى ما يقرب من ٩ ٠٠٠ طن في السنة ابتداء من ١٩٨٢ وما بعدها (ن) . ويستخرج النحاس من مناجم في كيلمبيه في الغرب ، ويصهر في جنجا . وان جدوى استخلاص الكوبالت من نفايات منجم كيلمبيه هو رهن الدراسة حاليا (س) . وساهم التعدين والاحتجار بـ ١ر٥ في المائة من الناتج المحلي الاجمالي في ١٩٧١ ولكن ساهم بـ ١ر٠ في المائة في ١٩٨٠ .

زاى - الطاقة

٦١ - ان الكهرباء المولدة بالقوة المائية هي مصدر الطاقة الرئيسي للاغراض الصناعية والمنزلية ، ولكن هناك حاجة الى استيراد كميات كبيرة من البترول للنقل ولصناعات كثيرة (ع) . والوحدة الكهرمائية الرئيسية هي محطة كهرباء شلالات أوين ، التي لديها قدرة تشغيلية تبلغ ١٣٥ ميغاواطا (٣١ ميغاواطا منها يصدّر الى كينيا بناء على اتفاق مدته ٥٠ سنة ينتهي في عام ٢٠٠٣) . واذا أضيف الى ذلك منشآت صغيرة اخرى لتوليد الطاقة تعمل بالديزل ، فان القدرة التوليدية الاجمالية المتوفرة محليا تبلغ ١٠٨ ميغاواطات . وان الطلب القومي على الطاقة في ١٩٧٩ وفي ١٩٨٠ كان ٧٠ ميغاواطا تقريبا ، ولكن سبب انخفاض هذا الطلب هو انخفاض مستوى النشاط الاقتصادى ؛ وفي

(ن) يقدر الاحتياطي بـ ٦ ملايين طن ويحتوى على ١ر٦٥ في المائة من الخام .

(س) تحتوى النفايات التي يبلغ مجموع وزنها مليون طن على ١ر٤ في المائة كوبالت و ٤٥ في المائة كبريت الذى يمكن تحويله الى حامض كبريتيك .

(ع) أظهرت البيانات المتعلقة باستهلاك الطاقة في ١٩٧٥ أن الكهرباء المولدة بالقوة المائية شكلت ١٦ في المائة فقط من المجموع ؛ وشكل النفط ٥٠ في المائة ، والخشب والفحم الخ . ٣٤ في المائة .

Digitized by UNOG Library

١٩٧٣ استخدم كل ما ولدته محطة كهرباء شلالات أوين من طاقة . ومن المتوقع أن الطلب على الطاقة من جراء الانتعاش الاقتصادي (ف) سيفوق العرض في ١٩٨٤ - ١٩٨٥ ، وعلى ذلك ينبغي اتخاذ خطوات لزيادة القدرة على توليد الكهرباء من أجل الوفاء بالطلب على الطاقة فيما بعد منتصف الثمانينات . وهناك كذلك امكانية واضحة لتصدير مزيد من الكهرباء الى كينيا ، بالاضافة الى السودان وجمهورية تنزانيا المتحدة .

٦٢ - وان الواردات من البترول التي كانت في ١٩٧١ قد بلغت ٦٠٠ ٤٥١ طن مترى انخفضت الى ٣٠٠ ٢٢٠ طن مترى فقط في ١٩٧٩ من جراء انخفاض النشاط الاقتصادي وعسرة النقد الاجنبي . وبسبب العبء المتزايد الناجم عن الواردات من النفط (من ٦ر٤ في المائة من حصائل الصادرات في ١٩٧١ الى ٣٦ في المائة في ١٩٨١) وبسبب الازدياد المتوقع في الطلب الذي سيبلغ ٦٠ في المائة في ١٩٨٢ ، فان الحكومة أعطت الأولوية الى التدابير الرامية الى الاقتصاد في استهلاك البترول والى تطوير مصادر بديلة للطاقة .

هاء - النقل والاتصالات

٦٣ - تستخدم أوغندا ميناء مومباسا ، في كينيا ، في كل عمليات الاستيراد والتصدير تقريبا . وكانت أوغندا نفسها بلد عبور مهم بالنسبة للسودان وزائير ورواندا . وفي أوغندا ما مجموعة ١٢٤٠ كيلو مترا من خطوط السكك الحديدية ، يعتمد في تشغيلها اعتمادا كبيرا على كينيا . ومن المتوقع ان تنتعش حركة المرور بواسطة السكك الحديدية بالنسبة لزائير ورواندا الى ما يقرب من ٢٠٠ ٠٠٠ طن في السنة . وجنجا وبورت بيل (بالقرب من كامبالا) هما ميناءا العبور الرئيسيان الموجودان على جهة أوغندا من بحيرة فيكتوريا التي توفر طريق تجارة خارجيا عن طريق جمهورية تنزانيا المتحدة .

٦٤ - ويحتاج قطاع النقل والاتصالات الى عناية على سبيل الأولوية . ففي أثناء السبعينات تدهور الهيكل الاساسي الى درجة انه أصبح الآن مختنقا يعيق نمو الاقتصاد . ومعظم الطرق البرية رديئة جدا . ومرافق الخدمات سيئة للغاية . ومعظم الطرق وبعض الجسور في حالة يرثى لها . أما السكك الحديدية فهي في حالة أفضل نسبيا (بسبب استخدامها استخداما أقل من طاقتها الى حد كبير(ص) ولكن بعض عربات البضائع وعربات الركاب في حالة ميكانيكية سيئة وسيحتاج الخط الحديدي الى

(ف) تحولت بعض الصناعات من النفط الى الكهرباء : وان الخطط التي يجري تنفيذها ستزيد الاستهلاك بمقدار ٧ ميغاواطات .

(ص) انخفضت حركة نقل البضائع بالسكك الحديدية من ١ر٨ مليون طن في ١٩٧١ الى ٣٢٢ ٠٠٠ طن في ١٩٧٨ ، وانخفضت الى ١٦٤ ٠٠٠ طن في ١٩٨٠ . ويعتقد ان انتعاشا ما قد حدث في ١٩٨١ .

Digitized by UNOG Library

الصيانة والتحسين عندما تبدأ حركة النقل في الازدياد . وهناك عدد كاف من القاطرات ، واذا ما ادخلت بعض التحسينات البسيطة نسبيا من حيث فعالية التشغيل فان حركة النقل الخارجي بواسطة السكك الحديدية يمكن ان تزداد بسرعة في الأمد القصير .

٦٥ - وفي السنوات الأولى من فترة ما بعد الاستقلال ، تم تطوير شبكة طرق جيدة ، يبلغ طول طرقها المصنفة ٢٧ ٠٠٠ كيلومتر منها ٧ ٠٠٠ كيلومتر كطرق رئيسية (٢ ٠٠٠ كيلومتر منها معبد وما يقرب من ٥ ٠٠٠ كيلومتر منها مفروشة بالحصى من نوعية عالية) . ومع ذلك ، عانت كثير من الطرق من النقص في الاصلاح وبسبب استخدامها فوق طاقتها ، واصلاحها أمر ملح . وهناك حاجة ، على سبيل الأولوية ، الى القار والادوات والمعدات اليدوية والميكانيكية البسيطة ، واصلاح المخزون الحالي من الآلات ، والورشات .

٦٦ - وربما كان عدد الشاحنات العاملة يزيد عن ١٠ ٠٠٠ في ١٩٧٠ ، ولكن بعد " الحرب الاقتصادية " انخفض العدد الى ما يقرب من ٤ ٠٠٠ شاحنة . وجرى استئجار الشاحنات الثقيلة والمقطورات من كينيا من أجل تجارة أوغندا الخارجية نفسها ، بالاضافة الى حركة العبور الى البلدان الداخلية . وان حركة المرور الثقيلة المقترنة بالنقص في الصيانة في السبعينات أدت الى تدهور شديد لشبكة الطرق . وكانت النتيجة ارتفاع أسعار النقل في هيكل التكلفة الاجمالي للتجارة والتبادل في البلد . وبحلول نهاية ١٩٧٩ قدر عدد الشاحنات في أوغندا بما لا يزيد عن ١ ٦٠٠ شاحنة ، وكلها تقريبا في الجنوب ، ولكن الاسطول ازداد بما يقرب من ١ ٠٠٠ شاحنة في الفترة ١٩٨٠-١٩٨١ استجابة الى حد كبير الى احتياجات النقل اللازمة لتوزيع الغذاء الطارئ ولنقل الصادرات من البن . وان النقص في العربات وقطع الغيار والاطارات وخدمات الاصلاح هي أكثر القيود خطورة على عمليات الشحن في الأمد القصير .

٦٧ - وتدهورت حالة النقل الجوى كذلك أثناء السبعينات . فقد انشئت الخطوط الجوية الاوغندية في ١٩٧٦ ، بعد انهيار الخطوط الجوية الافريقية الشرقية ، وعانت فورا من مشاكل تشغيلية خطيرة . وفيما بعد عانت الموجودات من التلف والسلب بدرجة كبيرة أثناء حرب التحرير . وتحتاج شركة الطيران الى طائرات اضافية ، ومعدات صيانة ، ومعدات اتصال . كما ان تحسينا اضافيا الى المطار في عنتيبه أمر أساسي .

٦٨ - وكذلك ، فان معدات المواصلات اللاسلكية والاذاعية في اوغندا في حالة خطيرة من الاهمال والعطب . وأكثر المتطلبات الحاحا هي تقديم الدعم الى شركة البريد والمواصلات اللاسلكية من أجل اعادة الخدمات البرقية والبريدية المحلية والخارجية الاساسية ، والا فان عدم وجودها سيعيق ، على نحو خطير ، عملية الانعاش الاقتصادى ، وتقديم الدعم لاصلاح الخدمات الاذاعية .

طاء - التعليم واليد العاملة

٦٩ - تمتع النظام التعليمي في اوغندا ، تاريخيا ، على نحو غير عادى بدرجات عالية من الدعم

Digitized by UNOG Library

المقدم من كل من القطاعين الخاص والعام ، وازداد عدد المدارس الابتدائية والثانوية زيادة ملحوظة بعد الاستقلال . ولكن التمزق الذى حدث في السنوات الأخيرة ، ونقص الأموال المخصصة للبرامج التعليمية ، والقيود الموضوعة على العملات الاجنبية تركت النظام في حالة متدهورة للغاية (ق) . وهناك حاجة فورية الى الكتب المدرسية ، وكتب التمرينات ، والاقلام ، والطباشير ، والالواح ، والاثاث المدرسي والمعدات العلمية (ر) . كما ان هناك حاجة ماسة الى اصلاح المباني ، وخزانات المياه ، والمنشآت الكهربائية ، والهاتف ، وتحسين الصيانة العامة التي أهملت اهمالا كبيرا أثناء العقد الماضي . وهناك حاجة الى معلمين مؤهلين اضافيين ، لاسيما في المواد العلمية في المدارس الثانوية وما بعد الثانوية ، وتشمل الاحتياجات الاخرى التوسع في معاهد تدريب المعلمين ، والاضطلاع بحملة لمحو الأمية لدى البالغين ، وتعزيز اليد العاملة ، والقدرات المهنية في وزارة التعليم .

٧٠ - وهناك ٠٠٠ ٥ مدرسة ابتدائية يلتحق فيها ١٫٣ مليون تلميذ ، و ١٧٧ مدرسة ثانوية يلتحق فيها ٠٠٠ ٩٣ تلميذ ، وهناك ٠٠٠ ١٢ شخص مسجل في كليات تدريب المعلمين وغيرها من المعاهد اللاحقة للثانوية . ومن بين هذه المدارس عانت ٢١٣ مدرسة ابتدائية ، و ٢٥ مدرسة ثانوية ، و ١٢ كلية من ضرر مباشر أثناء حرب التحرير .

٧١ - وستشجع الحكومة ، على المستوى الابتدائي ، استمرار اشتراك المجتمع ، وهو اشتراك دائما عال ، في التنظيم وتسديد المصاريف بالنسبة للمدارس ، وستشجع كذلك أنشطة مثل المزارع المدرسية ، والحرف اليدوية ، ومشاريع الدواجن ، وسيتم التأكيد على تطوير مبان مدرسية وظيفية منخفضة التكاليف ، وسيجرى كذلك تطوير استخدام معاوني المدرسين ، والطرق الأخرى لزيادة استخدام التسهيلات المتاحة .

٧٢ - وسينشأ على المستوى القومي مجلس لليد العاملة والتدريب من أجل المعالجة المنهجية للمشاكل الخطيرة المتعلقة بالبطالة العالية والنقص الشديد في العاملين التقنيين والاداريين . والمهمة ذات الأولوية هي اجراء حصر للاوغنديين ، في الداخل والخارج ، الذين من الممكن أن يكونوا مؤهلين لما يقدر بحوالي ٠٠٠ ١ وظيفة شاغرة على المستويات الفنية والتقنية والادارية ، وهي الوظائف التي بحاجة الى ملئها على سبيل الاستعجال . وان البطالة فيما بين سكان المدن غير المهرة ، وفيما بين الذين تركوا المدارس مشكلة اجتماعية ملحة ، ومن المأمول فيه أنه على المدى القصير ستخف وطأة هذه المشكلة بعض الشيء بسبب تزايد مستويات النشاط في مجال التجارة والصناعة التحويلية والصناعة .

(ق) تبين أن مستويات القراءة والفهم والمعلومات العلمية قد تدهورت بشكل ملحوظ في السنوات الأخيرة .

(ر) كان هناك أربع مدارس من بين ست مدارس نموذجية في عام ١٩٨١ لم يكن لديها كتاب مدرسي واحد ، وكان هناك كرسي واحد لكل ٨٫٨ من التلاميذ .

Digitized by UNOG Library

ياء - الصحة

٧٣ - كانت الخدمات الصحية الاوغندية في أوائل السبعينات من بين أفضل الخدمات في افريقيا اذ كان هناك ٨٠ مستشفى وما يقرب من ٤٧٦ مركزا صحيا ووحدة صحية . وكان لدى البلد عدد لا بأس به نسبيا من الاطباء وغيرهم من الفنيين في المجال الصحي . غير أنه اثناء النصف الثاني من السبعينات أصاب النظام الصحي (ولا سيما هيكله الأساسي) تدهور مادى وسوء ادارة شديدان . فقد حدث نهب واسع النطاق أثناء حرب التحرير وبعدها . ومعظم المنشآت الصحية هي الآن في حالة يرثى لها اذا تضررت تضررا كبيرا وأصبحت عمليا بدون ادوية وغير ذلك من الامدادات الطبية . وذهب كثير من الأطباء الى الخارج . ويقدر أن هناك حاليا ٥٦٠ طبيبا أى أن هناك طبيبا واحدا لكل ٢٣٠٠٠ شخص (وكانت النسبة سابقا طبيب واحد لكل ١٦٠٠٠ شخص في ١٩٦٩) ، وسريرا واحدا في المستشفى لكل ٦٦٠ شخصا (وهي نسبة أعلى مما كانت عليه في أوائل السبعينات ، ولكن توفر سرير في المستشفى لا يفترض بالضرورة توفر العلاج الملائم ؛ وهذا التوفر يتجه بقوة في غير صالح سكان الريف) . ويقدر حاليا أن ما يقرب من ٣٠ في المائة فقط من السكان يستطيعون على نحو معقول الاستفادة من التسهيلات الصحية .

٧٤ - ونتيجة لتدهور الخدمات الصحية في السنوات الأخيرة ، تفشى عدد من الأمراض التي سبق السيطرة عليها : ومن بينها مرض النوم ، والسل ، والكوليرا ، والامراض التناسلية ، والتيفوس ، والتهاب السحايا ومرض الكلب . وقد أصبح سوء التغذية مشكلة في الآونة الأخيرة . ان الصورة الصحية تدعو الى التشاؤم : فمعدل الوفيات عند الرضع مثلا يبلغ ١١٠ لكل ١٠٠٠ ولادة ناجحة .

٧٥ - وستعطي الحكومة خلال السنتين القادمتين الاولوية العليا لاصلاح المرافق والمؤسسات الطبية اصلاحا كاملا ، بما في ذلك المستشفيات ، والمراكز الصحية ، والمستوصفات ، والمؤسسات التدريبية . وأكثر الاحتياجات الحاحا هي الأدوية واللوازم الأخرى (ش) ، والنقل ، ومستلزمات المكاتب والبحث الملائمة المستخدمة في أنواع مختلفة من المنشآت . وان الاستكمال الفورى للاصلاحات والتجديدات الاساسية المتعلقة بالماء والمجارى والشبكات الكهربائية هو شرط مسبّق لاحياء المؤسسات الطبية .

(ش) الادوات الطبية والجراحية الاساسية ، والمعقمات ، ومعدات المختبرات ، ولوازم نقل الدم ، والمواد الأسنانية ، وأجهزة الأشعة السينية ، والآنية الفخارية ، ومعدات الغسيل والمطبخ .

Digitized by UNOG Library

كاف - الخدمات الاجتماعية

٧٦ - أثناء العقد الماضي عانى كل من قطاع الاسكان وخدمات الماء والمجارى معاناة شديدة بسبب النقص في المواد وقطع الغيار اللازمة لاجراء الاصلاحات والصيانة الروتينية ولغرض التوسع . كما أن الخدمات الاجتماعية الأخرى تدهورت .

٧٧ - وبالاضافة الى التدهور الشديد في الاسكان أثناء الثمانينات تضررت منازل كثيرة بسبب حرب التحرير ولاسيما في ماساكا ومباراره وآروا . ويقدر العجز الحالي في الاسكان بـ ١٦٠ ٠٠٠ وحدة ، وبحلول عام ١٩٩٠ سيحتاج ما يقرب من ٥٠٠ ٠٠٠ عائلة جديدة الى سكن (١٠٠ ٠٠٠ عائلة منها ستكون في المناطق الحضرية) . والحاجة ذات الاولوية على الأمد القصير تتمثل في اصلاح المساكن المتضررة . وستشجع صناعات مواد البناء المحلية - التي كانت نشطة جدا في الماضي - لانتاج المواد والقطع الضرورية ، ولكن لا مفر من استيراد جزء كبير من الاحتياجات الفورية .

٧٨ - كما أن شبكات الماء والمجارى الحالية تحتاج الى اصلاح على سبيل الاستعجال . ففي المدن الرئيسية ، تنقطع امدادات المياه في كثير من الأحيان ، وتجهيزات المجارى متعطلة عمليا . وتدهورت المنشآت الآلية لامداد المياه في الريف ، بما في ذلك محطات الضخ الصغيرة والآبار الثقبية الفردية ، تدهورا كبيرا في السنوات الأخيرة من جراء النقص في الصيانة وعدم توفر قطع الغيار . وستعطى الاولوية لاصلاح مرافق المياه والمجارى القائمة في كل من المناطق الريفية والحضرية والى استكمال المشاريع القائمة لامدادات المياه .

٧٩ - وهناك كذلك احتياجات تتعلق مباشرة بالأثر الاجتماعي لحرب التحرير وما تلاها (انظر الفرع خامسا - باء ، المشروعان : خدمات اجتماعية - ١٩ و - ٣٨) .

Digitized by UNOG Library

رابعا - الاحتياجات الملحة خلال السنتين القادمتين

٨٠- يتناول برنامج التصدير على ما يلي : انعاش الطاقة الانتاجية الصناعية واستغلالها (يعتبر هذا الى حد كبير من مكونات القطاع الأجنبي) ؛ واعادة انشاء الهيكل الاساسي الاقتصادي لاسيما في المناطق الريفية (جمع المحاصيل النقدية ، توزيع المدخلات والسلع الأساسية الزراعية ، وشبكات النقل) ؛ ودعم الهياكل الادارية الحكومية اللازمة ، عن طريق تقديم المساعدات التدريبية والتقنية ؛ واصلاح ما هو موجود من المساكن والخدمات الحضرية (الضرورية لانتعاش القطاع النقدي ولتدفق المساعدات الاجنبية الى البلاد) . فثمة حاجة اساسية الى القطاع الاجنبي . ويعتبر النقص الشديد في القطاع الاجنبي من القيود الرئيسية التي تعرقل النشاط الاقتصادي ، ولا يمكن اجراء اي اعادة بناء هامة بدون حدوث زيادة كبيرة في الموارد الخارجية .

٨١- وتتوق الحكومة الى تخفيض معدل العجز في التمويل ، وهذا يعني ، في ضوء حالة الايرادات بالنسبة للنفقات من الميزانية العادية ، ضرورة سد معظم نفقات التنمية ، بما في ذلك تمويل التكاليف المحلية ، من مصادر خارجية .

٨٢- ومايجاز شديد جدا ، وحسب التقديرات الحكومية المؤقتة لحالة القطاع الاجنبي في عام ١٩٨١ ، فان النفط (١١٠ ملايين دولار) والمواد المستوردة للاستعمال الحكومي (٨٠ مليون دولار تقريبا) استوعبت حوالى ٧٠ في المائة من حصيلة القطاع الاجنبي . ويتم تمويل ما مقداره ١٧٠ مليون دولار من واردات القطاع العام الحكومي ، والقطاع الخاص ، من حصيلة القطاع الاجنبي المتبقية ، ومن الدعم المقدم من صندوق النقد الدولي . كما ان واردات أخرى ، تبلغ قيمتها ١٣٥ مليون دولار مرتبطة بالمنح والقروض والائتمانات (بما في ذلك مبلغ ٨٠ مليون دولار تقريبا للمعونة الغذائية) .

٨٣- وتشير الاسقاطات التمهيدية الى انه ، اذا ما أريد حدوث أي تحسن اقتصادي هام في عام ١٩٨٢ ، فيجب ان يزيد معدل الواردات بنسبة ١٠ الى ١٥ في المائة ، على الأقل ، عن معدل عام ١٩٨١ (ت) . وسوف لن يتيح المعدل من الواردات الاستثمارات لاستبدال المصانع البالية والمتضررة ، ولكن سيسمح بزيادة قدرها ٦٠ في المائة في واردات النفط التي لابد منها للانتعاش الاقتصادي ، وافتراضا ان مستويات الدعم المقدم من صندوق النقد الدولي (الذي يستلزم تقديم ائتمانات من الشرائح العليا) ، والمؤسسة الانمائية الدولية ، وغير ذلك من المنح والقروض والائتمانات ، ستستمر ، وان المعونة الغذائية ستتوقف ، فان الحد الادنى من زيادة الدعم من القطاع الاجنبي الخارجي اللازم يبلغ حوالي ١٥٠ مليون دولار . وان البعثة ، اذ تأخذ في الحسبان ضرورة استبدال بعض المصانع ، وقدرة الميزانية الداخلية المحدودة جدا على المساهمة

(ت) تعتبر اسقاطات موازين المدفوعات لعام ١٩٨٢ ، الواردة في الجدول ٤ أعلاه ، اكثر اعتدالا بالضرورة في هذا الوقت .

Digitized by UNOG Library

في النفقات الانمائية ، فانها تقدّر الدعم الاضافي الخارجي الذي تحتاج اليه اوغندا في عام ١٩٨٢ لكي تبدأ برنامجا عاما للانعاش والتعمير بمبلغ ٢٠٠ مليون دولار على الاقل . وسيلزم مبلغ مماثل في عام ١٩٨٣ . وبالرغم من هذا المستوى من المساعدة ، فستبقى هناك مشاكل رئيسية متعلقة بخدمة الديون والمتأخرات المتراكمة .

٨٤- وان الاحتياجات الكبيرة والواضحة لاوغندا تبدو مروعة . فستتكلف المشاريع التي ترد قائمة بها في الفرع 'خامسا' حوالي ١٧٦ بليون دولار على مدى السنتين المقبلتين ١٩٨٢/١٩٨٣- ١٩٨٣/١٩٨٤ (باستثناء تكلفة المشاريع الجارية التي لا تزال في حاجة الى مزيد من الدراسة وحساب التكاليف) . وليس من المحتمل ان يقدم دعم خارجي لتمويل البرنامج بأكمله . لذلك ، فان الحكومة تعتزم اختيار برنامج جوهري ، من هذه القائمة ، يتضمن المشاريع ذات الاولوية العليا ، ويقدم الى اجتماع الفريق الاستشاري المعني باوغندا ، الذي سيعقد في باريس يومي ١٨ و١٩ ايار/ مايو ١٩٨٢ .

٨٥- ويجب التأكيد على ان المساعدات الخاصة بالمشاريع ، بمعنى البدء في أنشطة جديدة ، ليس هو ما تطلبه اوغندا في الوقت الحالي . ان ما يلزم هو الدعم بالقطاع الاجنبي -بأي شكل من الاشكال- لاعادة الاصول الاقتصادية والزراعية والاجتماعية الموجودة وجعلها منتجة . لذلك ، تركز المشاريع ذات الاولوية الواردة في الفرع 'خامسا' على ثلاث مجالات هي :

(أ) الترميم ، وقطع الغيار ، واستبدال الاصول المتحالة او المفقودة ؛

(ب) استيراد المدخلات الاساسية في ميادين الصناعة التحويلية والزراعة كان لتنشيط العمليات الانتاجية ؛

(ج) واعادة انشاء الخدمات الاساسية التي كانت متاحة من قبل . وتجدر الملاحظة بأن تقديم المساعدات الخارجية في كل هذه المجالات من المحتمل ان يؤدي مباشرة الى حدوث زيادة سريعة في الانتاج ومستويات الرفاهية .

٨٦- وتعترف الحكومة بأنها تواجه مهمة كبيرة متمثلة في اصلاح الادارة العامة ، التي تعتبر ذات اهمية لسير الحكومة بالعمل سيرا طبيعيا ولضمان استيعاب المساعدة الخارجية ، على حد سواء . وان كثيرا من السجلات الاساسية الحكومية وجه الحكومية لم يحتفظ بها ابان الحكم السابق ، او فقدت اثناء حرب التحرير ؛ كما هبطت معنويات موظفي الخدمة المدنية مع ازدياد المحسوبية والتعسف في اتخاذ القرارات وتدهورت القوة الشرائية للمرتبات لدرجة اضطر معها كثير من الموظفين الحكوميين الى استخدام وقت العمل في زراعة الكفاف ؛ وانهارت تقريبا خدمات الايرادات التي تجمعها الحكومة المركزية والسلطات المحلية والى حد ما الجمارك ؛ ونزلت الخدمات الطبية والبيطرية بعيدة الى ما دون المستويات الدنيا . كما تحلل كثير من الموظفين المدنيين نتيجة لنقص المعدات والامدادات في ادارتهم أو مؤسساتهم .

Digitized by UNOG Library

٨٧- وان عملية انعاش الانتاج الغذائي في عام ١٩٨١ تبشر بالخير . ومن المسلم به ان صغار المزارعين لا يزالون هم عماد اقتصاد اوغندا ، ومن الواضح ان هذا القطاع يستجيب بسرعة اذا ما توفرت الامكانات والحوافز لزيادة الانتاج . وفي حين ان اوغندا ستكون ، الى حد كبير ، مكتفية ذاتيا في مجال الاغذية الاساسية في عام ١٩٨٢ (ستبقى هناك بعض مواطن النقص ، وسيقتضي الامر تقديم مساعدات خارجية للتغلب على مشاكل التوزيع الداخلي) ، فسيوجد اختلال كبير في التغذية ، ونقص في المواد البروتينية والزيوت ، الامر الذي يبدأ يظهر في الحالة الغذائية للاطفال . وفي ظل هذه الظروف ، يعتبر انعاش انتاج الطاقة وصغار الاسماك والبذور الزيتية هدفا للغاية .

٨٨- وتتمثل أهم العقبات ، في القطاع الزراعي عامة ، في قلة كفاءة جمع وتخزين وتسويق المحاصيل النقدية ، ونقص اللوازم الزراعية (ث) والخدمات الارشادية والبيطرية . ويعتبر النظام التعاوني راسخا تماما ، بيد انه في حاجة الى انعاش ومثله في ذلك مثل مجالس التسويق . لذا ، يعتبر انعاش هذه المؤسسات ذا أولوية عليا .

خامسا - المشاريع التي تتطلب التمويل

ألف - الخلفيّة

٨٩- كانت حكومة اوغندا ، لمّا زارت البعثة هذا البلد ، بصدد القيام باستعراض مفصّل وشامل لاحتياجات البلد من الموارد لانجاز برنامج انعاش ، مع التركيز ، بصورة خاصة ، على الحاجات الفورية في السنتين القادمتين . ومع أنه قد تم تحديد معظم الحاجات الأكثر استعجالا ، فان الاولويات داخل القطاعات وفيما بين القطاعات لم تحدد بعد . ورغم أنه قد تم ، في معظم الحالات ضبط الملامح العامة لحجم تكاليف المشاريع ، فان هذه التكاليف كانت محل المزيد من التهذيب ، كما أن تكاليف عدد قليل من المشاريع لم تكن قد قدّرت بعد .

٩٠- وفي اجتماع الفريق الاستشاري المعني بأوغندا الذي سينعقد في ايار/مايو ١٩٨٢ بباريس ستقدم الحكومة برنامجا أساسيا من المشاريع ذات الأولوية العليا ، وسيقدم وصف تلك المشاريع وتقدير تكاليفها بشيء من التفصيل ويتوقع أن يتم اختيار هذا البرنامج الأساسي من بين القائمة الطويلة من الحاجات التي تم تحديدها خلال الزيارة التي قامت بها البعثة والتي يرد وصفها في هذا الفرع .

٩١- ونظرا لأن الحاجات المحددة ، كما هي محددة أدناه ، تقدّر في مجموعها بما يقارب ١ ٧٦٠ مليون دولار (يضاف الى ذلك بعض المشاريع التي لم تقدّر تكاليفها) فان الحكومة تسلّم

(ث) وايضا البنود المنزلية الاساسية في المناطق الريفية ؛ في حالة عدم توفرها يقل الحافز على انتاج المحاصيل النقدية .

Digitized by UNOG Library

بضرورة اعلام المجموعة الدولية المانحة بما تعتبره أعلى الأولويات من بين هذه القائمة . ومن ناحية أخرى ، فان وجود هذه القائمة الطويلة من شأنه أن يمكّن بعض المتبرعين المحتملين من دعم مشاريع لهم قدرات خاصة على دعمها . وتتضمن القائمة ، بالضرورة ، بعض الواردات الأساسية التي يؤمل تمويلها بواسطة موارد من صندوق النقد الدولي والمؤسسة الانمائية الدولية . الا انها لا تتضمن الحاجات الدنيا من السلع الاستهلاكية التي سيتم استيرادها .

باء - وصف موجز للمشاريع

٦٢ - ان المشاريع الـ ١٦٦ التالية هي المشاريع التي قدمت الى البعثة والتي تم تقدير تكاليفها . وتبلغ في مجموعها ١ ٧٥٦ر٨ مليون دولار ، تغطي فترة سنتين (خ) . وهناك ٢٤ مشروعا آخر لم تكن تقديرات تكاليفها متوفرة لما قامت البعثة بزيارة البلد ، وهي ترد في نهاية كل مجموعة من المجموعات القطاعية الواردة أدناه . ونظرا للقيد المفروض على حجم التقارير المقدمة الى الجمعية العامة ، فان وصف المشاريع مختصر ، بالضرورة . ويتوفر المزيد من المعلومات عن المشاريع لدى مكتب المسائل السياسية الخاصة في الامانة العامة ، ويمكن الحصول على الوصف الكامل للمشاريع من حكومة أوغندا .

٦٣ - وتجدر ملاحظة أن ما يقارب نصف قيمة الحاجات الوارد وصفها أدناه انما هو لمدخلات مستعجلة ، ولمواد الاصلاح والصيانة ، وللزراعة ، والصناعة والنقل ، والأشغال العامة ، والصحة والتعليم . ومن ناحية أخرى ، فان القليل من القائمة التالية يدخل في عداد السلع الاستهلاكية . وتبين هذه الحالة الحاجة في الوقت الحاضر الى دعم ميزان المدفوعات أو الى المساعدة البرنامجية ، وليس الى المساعدة في انجاز المشاريع (ذ) .

١ - الزراعة

زراعة - ١ الاحتياجات العاجلة في مجال الزراعة والصناعة الزراعية

(التكاليف المقدّرة : ٦ر٦٦٦ ١ مليون دولار)

٦٤ - تتمثل الحاجات المستعجلة في مجال الزراعة والصناعة الزراعية خلال الفترة ١٩٨٢ - ١٩٨٣

(خ) تبلغ تكاليف المشاريع الخمسة الكبرى (فيما يتعلق باللوازم الزراعية ، واصلاح العربات ومقاطرات وورشات السكك الحديدية) ٦ر٢٠٢ من ملايين الدولارات أو ٣٤ في المائة من المجموع .

(ذ) تجمّع الحاجات ، في القائمة التالية ، حسب "المشاريع" وذلك ، أساسا ، لكفالة وضوح العرض .

Digitized by UNOG Library

في : الأسمدة (٦ر٨ مليون دولار) وبيدات الحشرات (٨ر٢٦ مليون دولار) والبذور بما في ذلك الذرة الشامية والفول السوداني ، والقمح ، وفول الصويا والخضروات (٨ر١٠ مليون دولار) ؛ وأدوات الزراعة بما في ذلك مليون مجرفة ، و ٠٠٠ ٢٠٠ مجرفة يدوية و ٠٠٠ ٥٠ منجل و ٠٠٠ ٥ محراث تجرها ثيران (٤ر١٠ ملايين دولار) ؛ وبيدات التربيدات والمنتجات البيطرية (٦ر٢٧ مليون دولار) ومعدات تربية الحيوانات بما في ذلك ٠٠٠ ٥ مضخة رافعة (٢ر٥ ملايين دولار) ؛ ولوازم صناعة البن بما في ذلك ٠٠٠ ٢٠ كيس خيش و ٣ ملايين دولار لقطاع الخيار والأدوات ، المصانع (٢ر٢٤ مليون دولار) ؛ ولوازم صناعة القطن بما في ذلك ٠٠٠ ٢٠ كيس خيش و ٩ر١ من ملايين الدولارات لقطاع خيار محالج القطن (١ر١١ مليون دولار) ؛ ومعامل زيت الطعام والصابون التي يشرف عليها مجلس تسويق النسيل (ما مجموعه ٢٢ مليون دولار) ، لقطاع الخيار (مليونان من الدولارات) والمدخلات المستوردة لفترة سنتين (٢٠ مليون دولار) ، ولوازم مجلس تسويق المنتوجات تشمل لوازم لصناعة التبغ (٦ر٥ ملايين دولار) ؛ ولوازم لأسطول الشاحنات التابع للتعاونيات ما مجموعه ٢ر٤ ملايين دولار ، للبطاريات (١ر١ من ملايين الدولارات) ، ولقطاع الخيار ٥ر٠ مليون دولار ، والعجلات واطاراتها الداخلية (٩ر١ من ملايين الدولارات) ، ولأغطية الشاحنات (٧ر٠ مليون دولار) واصلاح الاماكن وتوفير برامج التدريب للاتحاد التعاوني الأوغندي للادخار والتسليف (٤ر٠ مليون دولار) ولوازم للاتحاد التعاوني الأوغندي (٧ر٠ مليون دولار) .

زراعة - ٢ دعم التخطيط والتنسيق الزراعيين

(التكاليف المقدرة : مليونا دولار)

٩٥- هناك ثلاث وزارات تتحمل المسؤوليات الأساسية في القطاع الزراعي وهي : وزارة الزراعة والغابات ، ووزارة التعاونيات والتسويق ، ووزارة الصناعات الحيوانية ومصائد الاسماك . وهناك حاجة كبيرة الى تدعيم وظائف التخطيط في الوزارات الثلاث والى ضمان التنسيق فيما بينها ، وكذلك الى تعزيز التعاون بين هذه الوزارات ووزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية ويتصل هذا المشروع بالتعاون التقني الخارجي فقط ، الذي تقوم الحكومة وأية منظمة متبرعة يهمها الأمر بتحديد طبيعته على نحو مضبوط .

زراعة - ٣ تكامل الانتاج الزراعي والتنمية الريفية

(التكاليف المقدرة : ٥ر١ من ملايين الدولارات)

٩٦- يتكون هذا البرنامج من ثلاثة عناصر هي : الانماة في المقاطعات الشرقية والشمالية ؛ والانماة المخصصة لمنطقة كارا موجا ؛ وتقديم المساعدة والدعم لفلاحة المناطق شبه القاحلة . وقد حصل العنصران الأولان على دعم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والاتحاد الاقتصادي الاوروبي بالترتيب ؛ وان العنصر الثالث ، الذي يعد مكملا للأنماة التي يتم القيام بها في كارا موجا ، لا يزال يتالب التمويل .

Digitized by UNOG Library

زراعة ـ ٤ الاحصاء الزراعي :

(التكاليف المقدرة ٨ ملايين دولار)

٩٧ـ تم اجراء آخر احصاء زراعي في الفترة من ١٩٦٣ الى ١٩٦٥ . وقد حدثت، منذ ذلك الحين تغييرات كبيرة في هيكل الانتاج ، وتوافر المستلزمات الزراعية المختلفة ، والمجتمعات الزراعية ، وأعداد الماشية وتوزيعها . وهناك حاجة الى اجراء احصاء زراعي جديد بغية الحصول على قاعدة مناسبة من البيانات للتحليل في القطاع الزراعي لمنتصف ولأواخر الثمانينات .

زراعة ـ ٥ انعاش انتاج القطن :

(التكاليف المقدرة ١١ مليون دولار)

٩٨ـ انخفض انتاج القطن من رقم مرتفع قدره ٤٣٠ ٠٠٠ بالة في السنة الى اقل من ٢٠ ٠٠٠ بالة ومن ١٢٠ ٠٠٠ طن من بذور القطن الى ٦ ٠٠٠ طن فقط . وهناك حاجة ملحة الى الواردات اللازمة لأنشطة انتاج القطن ، وكذلك الى انعاش خدمات الارشاد الزراعي المقدمة الى زارعي القطن ، واعادة بناء المصانع التالفة .

زراعة ـ ٦ انعاش صناعة الشاي :

(التكاليف المقدرة ١١ر٦ مليون دولار)

٩٩ـ نزل الانتاج بشكل عنيف في أواخر السبعينات ، كما انخفضت نوعية الشاي بنزول مستوى الزراعة في مزارع الشاي . وهناك حاجة الى مدخلات خارجية للانتاج ، والى قطع غيار للآلات والعربات ، والى آلات جديدة ، والى انعاش مصانع تحضير الشاي .

زراعة ـ ٧ انعاش صناعة التبغ :

(التكاليف المقدرة ١٠ ملايين دولار)

١٠٠ـ يبلغ انتاج التبغ ١ ٠٠٠ طن فقط بالمقارنة مع الرقم القياسي المتمثل في ٥ ٠٠٠ طن ، الذي سجل عام ١٩٧٢ . وهناك حاجة الى مدخلات وتحسينات اساسية في نظام التسويق ، وكذلك الى عملية انعاش تشمل المصانع والمخازن ومراكز التجميع .

زراعة ـ ٨ انعاش مزارع السجون :

(التكاليف المقدرة : ٥ ملايين دولار)

١٠١ـ ان مزارع السجون الـ ١٠٩ التي تتراوح مساحاتها بين ١٠ هكتارات و ٧ ٣٠٠ هكتار ، توفر عادة فائضا هاما يمكن تسويقه . وتضع الحكومة أولوية عالية لانعاشها . والحاجات الرئيسية هي

Digitized by UNOG Library

اللوازم الزراعية وتسهيلات النقل لتسويق المحاصيل . ولا يشمل هذا المشروع انتاج السجون من الماشية الذي كان يدور حاليا في السنوات السابقة .

زراعة ـ ٩ انشاء صناعة جوز الكاشيو :

(التكاليف المقدرة ٥ر١ من ملايين الدولارات)

١٠٢ ـ بدأ الانتاج التجاري لجوز الكاشيو في السبعينات في مقاطعتي تيسو ويوكيدي بوصفه محصولا نقديا ثانويا (بالاضافة الى القطن) في منطقة المحاصيل المعولية . وقد شرع في تشغيل مزرعة مركزية وفي تنفيذ برنامج نمو سريع كما أوشك بناء مصنع تحويل في سوروتي على الانتهاء . وان من الضروري ، بغية احياء المشروع من جديد واتمامه ، توفير اللوازم الزراعية وتنشيط خدمات الارشاد الزراعي والتسويق واتمام بناء وحدات تحضير الجوز وبعض التلع الاخيرة من الآلات المطلوبة (ان بعض الآلات متوفرة ، غير انها لم تركب بعد) .

زراعة ـ ١٠ تنمية الكاكاو :

(التكاليف المقدرة مليون دولار)

١٠٣ ـ بدأ الانتاج التجاري للكاكاو في عام ١٩٧٢ بهدف تنويع الصادرات الزراعية وتقليل الاعتماد المفرط على البن . وبالرغم من أن المساحات الحالية تستطيع انتاج ما يقارب ٥٠٠ طن ، فان الانتاج الحالي يمثل ربع هذا الرقم فقط . ويشمل البرنامج تدابير مراقبة الآفات ، واتمام المشتل ومرافق الشحن ، وتكاليف معدات النقل . ويعد ذلك المرحلة الأولى من برنامج تنمية تبلغ تكاليفه ٢ر٤ من ملايين الدولارات .

زراعة ـ ١١ انشاء الخدمات المقدمة الى القطاع الرعوي التقليدي :

(التكاليف المقدرة ٣ر٢ ملايين دولار)

١٠٤ ـ هناك حاجة ملحة الى اعادة انشاء كثير من الخدمات تقدم الى صغار ملاك الماشية وتتعلق الحاجات الرئيسية بنقاط الري (الصهاريج والسدود) والمزنقات والمغاطس التي توضع فيها الماشية لتلقي العلاجات البيطارية ، وانشاء المراكز البيطارية ، وانشاء اسواق الماشية وخدمات الحجر الصحي ، وتسهيلات التدريب لأصحاب الماشية وتلقى الآن خدمات الارشاد الزراعي بعض الدعم من الاتحاد الاقتصادي الاوروبي .

زراعة ـ ١٢ اعادة انشاء برنامج مكافحة ذبابة تسي تسي

(التكاليف المقدرة ٥ر٠ ملايين دولار)

١٠٥ ـ ان ما يقارب ربع مساحة الاراضي الأوغندية ، والذي يحد محاميه ذا امكانات انتاجية كامنة ، تتفشى فيه ذبابة تسي تسي . وان داء المثقبيات الذي يصيب البشر والحيوانات ، يشهد الآن

Digitized by UNOG Library

انبعاثا جديدا يبعث على الفزع، وذلك بسبب انعدام أعمال مكافحة ذبابة تسي تسي في السنوات الأخيرة . وتعدّ اعادة انشاء برامج المكافحة والابادة ذات أولوية عالية . ويقدّم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والاتحاد الاقتصادي الأوروبي بعض الدعم، غير أن هناك حاجة الى التمويل للأدوية ومبيدات الحشرات، ومعدّات ولوازم تطهير الأدغال، والحربات وقطع الغيار ومواد أخرى .

زراعة ـ ١٣ برنامج طاعون الماشية ومرض ذات الجنب والرئة المعدى الذى يصيب البقر

(التكاليف المقدّرة ٦ر١٣ مليون دولار)

١٠٦ ـ لقد أهمل في السنوات الأخيرة، وخاصة أثناء حرب التحرير وبعدها مباشرة، برنامج مراقبة طاعون الماشية ومرض ذات الجنب والرئة الذى يصيب البقر، وتفشّى هذان المرضان بصورة خطيرة في الفترة ١٩٨٠ـ١٩٨١ . وان اعادة احياء برنامج مكافحة الأمراض تعدّ أولوية عالية . ويشكّل ذلك المرحلة الأولى من برنامج ستبلغ تكاليفه، في مجموعها، ٣٤ مليون دولار تغطي السنوات الخمس القادمة .

زراعة ـ ١٤ برنامج مكافحة القراد

(التكاليف المقدّرة ٣ر١١ مليون دولار)

١٠٧ ـ يقوم حاليا خبير استشارى بدراسة برنامج جديد لمكافحة القراد وتغطي التكاليف المقدّرة الواردة أعلاه فترة سنتين من البرنامج الذى تقدّر تكاليفه بـ ٣ر٢٨ مليون دولار تغطي فترة خمس سنوات.

زراعة ـ ١٥ الوحدات المتنقلة لمكافحة الأمراض

(التكاليف المقدّرة ٨ر٧ ملايين دولار)

١٠٨ ـ ان هذا البرنامج من شأنه أن يكمّل ويدعم الأنشطة الأخرى المتعلقة بمكافحة الأمراض التي تصيب الحيوانات . ويذهب الرأى الى أن الوحدات المتنقلة تلائم، بصفة خاصة، المناطق النائية في الشمال والشرق حيث توجد أكبر تجمعات من الماشية، وحيث يعتمد السكان شديد الاعتماد على الحيوانات الزراعية .

زراعة ـ ١٦ انعاش صناعة الدواجن

(التكاليف المقدّرة ١ر٢ من ملايين الدولارات)

١٠٩ ـ يتضمن هذا البرنامج انعاش معامل التفريخ ومزارع الدواجن، وانتاج العلف، واستيراد سلالات الأمهات، والأدوية، واللقاحات ومدخلات أخرى . ويقدم الاتحاد الاقتصادي الأوروبي، حاليا، بعض الدعم، وتمثل التكاليف الواردة أعلاه احتياجات اضافية .

../..

Digitized by UNOG Library

زراعة ـ١٧ تقديم المساعدة المستعجلة الى صيّادى السمك المحترفين

(التكاليف المقدّرة ٣ر٠ مليون دولار)

١١٠ ـ سيوفّر هذا المشروع معدات وأدوات الصيد البحرى التي هناك حاجة مستعجلة لها الى أن يمكن لمعمل شباك الصيد أن يصبح شغّالا من جديد .

زراعة ـ١٨ ورشات اصلاح مركبات التعاونيات

(التكاليف المقدّرة ١ر٧ ملايين دولار)

١١١ ـ ان للاتحاد الأوغندى التعاوني للنقل ورشة مركزية بالقرب من كمبالا وورشات اقليمية بسورتي وغولو وماراكا لخدمة مركبات مختلف المنظمات التعاونية . وتتطلب هذه الورشات الانعاش والمعدّات .

زراعة ـ١٩ انعاش المتاجر والمخازن التعاونية الريفية ومتاجر مجلس تسويق المنتجات

(التكاليف المقدّرة ١١ مليون دولار)

١١٢ ـ ان لمجلس تسويق المنتجات شركة من المتاجر بكمبالا وتورورو وغولو وكاسيسي قادرة على استيعاب ما مجموعه ٤٠٠ ٠٠٠ طن ، فضلا عن بعض المعامل الصغيرة الحجم . وتتطلب هذه المتاجر والمعامل تصليحات تبلغ تكاليفها ما يقارب ١١ مليون دولار . بالاضافة الى ذلك ، فقد أصيبت المتاجر التعاونية الريفية بأضرار جسيمة أثناء حرب التحرير ، وهناك الآن نقص حادّ في المنتجات والامدادات ؛ وتجرى حاليا دراسة تكاليف انعاش هذه المتاجر .

زراعة ـ٢٠ برنامج التشجير

(التكاليف المقدّرة ٢ر٦ من ملايين الدولارات)

١١٣ ـ ترغب الحكومة في تنشيط برنامج التشجير ، لتوفير غابات لصغار الفلاحين ، ولبدء العمل لانشاء مصرف للشجيرات يلائم الحاجات المحلية . وتمثل التكاليف الأعمال الأولية من برنامج متوسط الأجل .

زراعة ـ٢١ انعاش معمل القشرة والخشب الرقائقي ببودونغو ومعمل الخشب الرقائقي بكيبيرا (جنجا)

(التكاليف المقدّرة ٢ر١٠ ملايين دولار)

١١٤ ـ يتطلب معملا بودنغو وكيبيرا عملية انعاش واسعة النطاق واستبدال الآلات القديمة أو المفقودة ، وتوفير احتياطي ملائم من قطع الغيار .

Digitized by UNOG Library

زراعة -٢٢ انعاش وحدة الآلات الثقيلة (وزارة الصناعات الحيوانية ومصائد الأسماك)

(التكاليف المقدّرة ٩ر٨ ملايين دولار)

١١٥- ان هذه الوحدة هي وحدة مركزية تخدم مختلف أنشطة الوزارة، وان الآلات الموجودة تتطلب الاصلاح وقطع الغيار، وتتطلب الورشة أدوات ومعدات جديدة، وهناك حاجة الى انشاء وحدة صيانة والى اقتناء آلات ثقيلة اضافية.

زراعة -٢٣ تنمية البستنة

(التكاليف المقدّرة ٥ر١ من ملايين الدولارات)

١١٦- ان مركز تنمية البستنة في حاجة الى الانعاش، كما أن هناك حاجة الى القيام بدراسة لتحديد نطاق الانتاج البستاني على الأمد القصير والمتوسط؛ وفي الأثناء، هناك حاجة الى لوازم والى خدمات الارشاد الزراعي.

زراعة -٢٤ انعاش البحوث الزراعية

(التكاليف المقدّرة ٩ر١ من ملايين الدولارات)

١١٧- ان لأوغندا ٣ محطات بحث رئيسية بكاوندا وناموليجي وسيريري؛ و٧ محطات فرعية، و٦٠ مركزا تجريبيا. وقد انهارت جهود البحث اثر الاضطرابات والأزمات الأخيرة. وتتصل التقديرات الواردة أعلاه ببرنامج أدنى فقط (التجارب النوعية، ومشروع جار يتعلق بالبذور، والتعاون مع مراكز البحث الدولية).

زراعة -٢٥ مركز وسائل الايضاح البصرية ومواد الارشاد الزراعي

(التكاليف المقدّرة ٣ر١ من ملايين الدولارات)

١١٨- هناك حاجة الى هذا المشروع لانعاش خدمات الارشاد في مجال الزراعة وتربية الحيوانات. وان المركز في حاجة الى اصلاح، وآلات وقطع غيار للطباعة، وأدوات، ومساعدة تقنية.

زراعة -٢٦ صناعة المعدّات الزراعية (سوروتي)

(التكاليف المقدّرة ٧ر٢ من ملايين الدولارات)

١١٩- ان المرفق الموجود بسوروتي والذي ينتج نماذج أولية لآلات فلاحية (بما في ذلك الأدوات التي تجرها الثيران) كان يدعمه، سابقا، مشروع مشترك بين برنامج الأمم المتحدة الانمائي ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية. وان المركز في حاجة الى أدوات وقطع غيار حتى يستأنف العمل.

Digitized by UNOG Library

زراعة -٢٧ انعاش انتاج الألبان ومعاملة اللبن

(التكاليف المقدرة ٢٢ر٤ مليون دولار)

١٢٠- سيساعد المشروع على اعادة انشاء مزارع الألبان وخدمات التلقيح الصناعي ، ومصانع معاملة اللبن ومراكز التجميع، وخدمات الارشاد الزراعي المقدمة الى القطاع الخاص .

زراعة -٢٨ برنامج المزارع التجارية

(التكاليف المقدّرة ٢٢ر٦ مليون دولار)

١٢١- يتناول هذا المشروع انعاش سبع مزارع حكومية وخاصة ، أنشئت في اطار برنامج سابق للمزارع بما في ذلك اعادة التعمير بقطعان الماشية التي نهبت أثناء حرب التحرير وبعدها .

زراعة -٢٩ انعاش تربية النحل

(التكاليف المقدّرة ٧ر٠ مليون دولار)

١٢٢- يتضمن هذا المشروع اتمام وحدات لتربية النحل ، والتدريب، وادخال تحسينات على أساليب التسويق .

زراعة -٣٠ شحن السمك ومراقبة النوعية

(التكاليف المقدّرة ٨ر١ من ملايين الدولارات)

١٢٣- يتناول هذا المشروع انشاء مختبر والتدريب على الحفاظ على معايير الصحة العمومية في شحن السمك وتوزيعه . ويتضمن توفير خمسة معامل للثلج مع قطع الغيار، للتمكين من نقل السمك الطازج الى الأسواق .

زراعة -٣١ انعاش ادارة الغابات

(التكاليف المقدّرة ٣ر٤ ملايين دولار)

١٢٤- يعتزم مواصلة عمل مشروع سابق مشترك بين برنامج الأمم المتحدة الانمائي ومنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة ، مع التأكيد على حصر الغابات والادارة والتخطيط في مجال الحراجة .

زراعة -٣٢ انعاش التدريب في مجال الحراجة

(التكاليف المقدّرة ٧ر٨ ملايين دولار)

١٢٥- يشمل هذا البرنامج انعاش قسم الغابات التابع لجامعة ماكيريري وتقديم المساعدة له

Digitized by UNOG Library

(٤ر٢ ملايين دولار) وتدريب موظفي قسم الغابات أثناء الخدمة (٢ر٠ مليون دولار) وانعاش كلية الغابات بنيابيا ، وهي المؤسسة الوحيدة التي تدرب الموظفين التقنيين (٤ر٣ ملايين دولار) .

زراعة ـ٣٣ انعاش صناعة الخنازير

(التكاليف المقدّرة ٨ ملايين دولار)

١٢٦ ـ يتضمن هذا البرنامج انعاش مزارع تربية الخنازير الحكومية واعادة تصميرها بالحيوانات ، وانعاش مصانع العلف الصغيرة ، وتحسين السلالات المخصصة للتربية ، وانشاء وحدة لتربية الخنازير تتسع لـ ١٠٠ أنثى .

زراعة ـ٣٤ انعاش دوائر الارشاد في مجال مصائد الأسماك

(التكاليف المقدّرة ٣ر١ من ملايين الدولارات)

١٢٧ ـ تفتقر دوائر الارشاد في مجال مصائد الأسماك الى الوسائل التي تمكّنها من أداء مهامها ، وهي في حاجة الى سفن ، وأدوات ، وعربات ، وقطع غيار ، ووسائل التدريب ، والمعدات للورشات .

زراعة ـ٣٥ انعاش معهد التدريب في مجال مصائد الأسماك

(التكاليف المقدّرة ٧ر١ من ملايين الدولارات)

١٢٨ ـ ان معهد التدريب في مجال مصائد الأسماك مصاب بالخمول ويتطلب مواد ومعدات للتدريب ، وامدادات للتدريس والمكتبة .

زراعة ـ٣٦ الأبحاث المتعلقة بمصائد الأسماك

(التكاليف المقدّرة ١ر٥ ملايين دولار)

١٢٩ ـ هناك حاجة الى أنشطة البحث لتخطيط التنمية في المستقبل وتتضمن هذه التكاليف ٩ر١ من ملايين الدولارات للمنظمة الاقليمية الأوفندية السابقة للبحث في مجال المياه العذبة .

زراعة ـ٣٧ البحث الاقليمي السابق في مجال الذرة الرفيعة والدّخن

(التكاليف المقدّرة ٦ر١ من ملايين الدولارات)

١٣٠ ـ ان مركز البحوث بسريري في حاجة الى امدادات من الأجهزة ولوازم المختبرات ومعدّات الصيانة والاصلاح ، ومعدّات الورشة والتبريد ، والعربات وذلك لمواصلة أنشطة البحث التي يقوم بها (ان العديد من تلك الأنشطة كان يتم القيام بها باستخدام التسهيلات الموجودة في كينيا ، وذلك قبل حل اتحاد شرقي افريقيا) .

Digitized by UNOG Library

زراعة -٣٨ انعاش مراكز البحث الاقليمية السابقة الأخرى

(التكاليف المقدرة مليون دولار)

١٣١- بالاضافة الى محطة سريري ، هناك أربعة مراكز بحث أخرى توقفت الأنشطة بها بصورة تكاد تكون تامة بسبب الافتقار الى معدات ولوازم المختبرات مثل المواد الكيميائية والكاشفات . وهذه المراكز هي : المعهد الأوغندي للبحث في مجال الفيروسات (٥ر. مليون دولار) ، ومركز دراسات مرض السلّ (١ر. مليون دولار) والمركز الأوغندي للبحث في مجال داء المثقبيات (٣ر. مليون دولار) ووحدة التجارب والتوليد في مجال مرض القصب السكّري (١ر. مليون دولار) .

*

* *

مشاريع أخرى لم تقدّر تكاليفها بعد

١٣٢- هناك عدد من المشاريع الهامة لم تكن تكاليفها قد قدّرت عندما قامت البعثة بزيارة أوغندا ، وهي :

(أ) تنمية الأرز ؛

(ب) تنمية الذرة الشامية ؛

(ج) انعاش معاهد التدريب في مجال تربية الحيوانات ؛

(د) زيادة انعاش واعادة بناء معامل ومخازن البن ؛

(هـ) زيادة انعاش معالج وسقائف القطن ؛

(و) تدريب موظفي التعاونيات ؛

(ز) خطة الأغذية الوطنية ؛

(ح) تطوير مراكز صيد الأسماك المحلية .

Digitized by UNOG Library

٢ - الصناعـــة

صناعة - ١ اصلاح مصانع شرق افريقيا للزجاج
(التكلفة المقدرة: ٥ ملايين دولار)

١٣٣- منذ اغلاق هذا المرفق في عام ١٩٧٤ ، يتم استيراد الزجاجات والأقداح وصناديق الشحن البلاستيكية كمنتجات تامة التصنيع .

صناعة - ٢ المواد الخام لشركة أوغندا ذات المسؤولية المحدودة لصناعة شباك صيد الأسماك
(التكلفة المقدرة: مليونا دولار)

١٣٤- وصل الانتاج الى ٥٥٠ ٠٠٠ شبكة صيد في العام في الفترة ١٩٧٣-١٩٧٥ ، بيد أن المصنع لا يعمل بسبب نقص المواد المستوردة . وتشمل التكلفة المقدّرة الواردات من المـــواد لمدة عامين .

صناعة - ٣ مؤسسة نيانزا ذات المسؤولية المحدودة لصناعات النسيج
(التكلفة المقدرة: ١٠ر٥ ملايين دولار)

١٣٥- هذا أكبر مصانع أوغندا للنسيج ، وتبلغ قدرته الانتاجية ٣٦ مليونا من الأمتار في العام. وفي حين لم يلحق بالمصنع دمار مباشر ، فهناك احتياجات متراكمة فيما يتعلق باصلاح الآلات واستبدالها .

صناعة - ٤ شركة صناعات الملابس المتحدة ذات المسؤولية المحدودة
(التكلفة المقدرة: ٦ ملايين دولار)

١٣٦- تبلغ القدرة الانتاجية لهذا المصنع ٢ر٣ من ملايين الوحدات من الملابس والملابـــس المستّرة في العام . وقد دمرت المعدات في أثناء حرب التحرير ، وسلبت قطع الغيار والمخزونات

صناعة - ٥ شركة باتا - أوغندا للأحذية ذات المسؤولية المحدودة
(التكلفة المقدرة: ٤٠ مليونا من الدولارات)

١٣٧- لدى هذه المؤسسة القدرة على انتاج ٤ ملايين زوج من الأحذية في العام ، بيد أنه في سنة ١٩٨١ تم انتاج ٦٠٠ ٠٠٠ زوج فحسب . ويعتمد هذا المصنع على انتعاش دباغـــة الجلود وصناعات القطن المحلية . وعندما تنتعش هذه الصناعات فان معدلات الانتـــاج يمكن أن تزداد اذا اضطلع باصلاح بعض الماكينات (حوالي ١٠ ملايين دولار) وتوفر النقد الأجنبي للمواد المستوردة (٣٠ مليونا من الدولارات في العام لتحقيق الطاقة الكاملة) .

Digitized by UNOG Library

صناعة - ٦ شركة دنلوب لشرق افريقيا ذات المسؤولية المحدودة
(التكلفة المقدرة: ٨ر١٠ ملايين دولار)

١٣٨- هذا المصنع الذي تم اغلاقه في العام الماضي بسبب نقص المواد الخام له قدرة انتاج سنوية معينة قدرها مليون اطار من اطارات الدراجات، و ٤ر١ من ملايين الاطارات الداخلية لعجلات الدراجات، ١١٨ ٠٠٠ لتر من المواد اللاصقة. كما أنه ينتج محاليل المطاط. وتشمل التكلفة المقدرة الواردات من المواد الخام لمدة سنتين (٣ر٩ ملايين دولار)، وكذلك اصلاح الآلات واستبدالها واعادة التدريب (٥ر١ من ملايين الدولارات).

صناعة - ٧ شركة المعدات العامة (الأوغندية) ذات المسؤولية المحدودة
(التكلفة المقدرة: ٤ر٣ ملايين دولار)

١٣٩- تقوم هذه الشركة بتشغيل مصنع لتلبيس الأطر بالمطاط، وتحتاج بعض الآلات القديمة التي تنتج اطارات مجددة السلح الخارجي الغير المطابقة للمواصفات الى استبدال. وحينئذ يمكن للمصنع أن يصل بسرعة الى انتاج سنوي قدره ٧٥ ٠٠٠ من الاطارات الصغيرة و ٢٥ ٠٠٠ من الاطارات الكبيرة.

صناعة - ٨ شركة فيتا فوم (أوغندا) ذات المسؤولية المحدودة (جنجا)
(التكلفة المقدرة: ٦ ملايين دولار)

١٤٠- هذا مصنع للمراتب الرغوية له قدرة انتاج تبلغ ٦ر٧ ملايين قطعة في العام. والتكلفة المقدرة هي للواردات اللازمة لانتاج مليوني قطعة في العام في خلال السنتين القادمتين.

صناعة - ٩ شركة أوغندا للمنتجات المعدنية والطلاء بالمينا ذات المسؤولية المحدودة
(التكلفة المقدرة: ١ر٤ ملايين دولار)

١٤١- لهذه الشركة قدرة الانتاج السنوي التالية: ٣٦ ٠٠٠ سرير و ٣٦ ٠٠٠ مرتبة ذات زنبركات، و ١٥ ٠٠٠ قطعة أثاث مصنوعة من الصلب ومعدات المستشفيات، و ٣ر٦ ملايين قطعة من الآنية المعدنية المطلية بالمينا، و ٣٠ ٠٠٠ زوج من لوحات أرقام العربات. وبسبب النقص في المواد المستوردة فان عددا محدودا من الأسرة ولوحات الأرقام يجري انتاجه حاليا. ومن التكلفة المقدرة تمثل ٣ر٧ ملايين دولار المواد المستوردة لفترة سنتين.

صناعة - ١٠ شركة الكبريت المتحدة ذات المسؤولية المحدودة (جنجا)
(التكلفة المقدرة: ٧ر٢ من ملايين الدولارات)

١٤٢- هذا مصنع الكبريت الوحيد في أوغندا وقدرته الانتاجية ٦٠ ٠٠٠ صندوق في السنة.

../..

Digitized by UNOG Library

وبسبب نقص المواد المستوردة (الكيماويات والورق وقطع الغيار) فانه يعمل الآن بقدرة انتاج تبلغ ١٥ في المائة . كما يحتاج الى عربات لنقل الكتل الخشبية الى المصنع .

صناعة - ١١ شركة كاريبد المتحدة ذات المسؤولية المحدودة
(التكلفة المقدرة: مليون دولار)

١٤٣- يقوم هذا المرفق بتصنيع البطاريات الجافة . ومن الضروري استبدال بعض الآلات وسوف تكلف الواردات لمدة عامين من المواد الخام ٠٫٨ من ملايين الدولارات .

صناعة - ١٢ صناعات مذفاني للصابون (كاكيرا)
(التكلفة المقدرة: ٣٫٥ ملايين دولار)

١٤٤- تبلغ قدرة انتاج هذا المصنع ٣ ٦٠٠ طن من صابون الغسيل و ١ ٤٠٠ طن من صابون الزينة في العام . بيد أن الانتاج في الفترة ١٩٧٩- ١٩٨٠ بلغ ٢٤ طنا من صابون الغسيل فحسب . وتشمل التكلفة المقدرة قطع الغيار وكمية أولية من المواد الخام المستوردة .

صناعة - ١٣ شركة أوغندا للأعلاف ، ذات المسؤولية المحدودة (جنجا)
(التكلفة المقدرة: ٣٫٤ ملايين دولار)

١٤٥- يقدر الطلب المحلي على الأعلاف الحيوانية ب ٧٠ ٠٠٠ طن في العام ، ويمكن لهذا المصنع أن يلبي هذا الطلب عندما يعمل بقدرته الانتاجية الكاملة . بيد أنه بسبب نقص المواد المستوردة لم يتجاوز الانتاج مطلقا ٣٠ ٠٠٠ طن في العام . ومن التكلفة المقدرة يخصص مبلغ قدره ٣٫٢ ملايين دولار الواردات لفترة السنتين ، وباقي الرصيد لاصلاح الآلات والمساعدة التقنية .

صناعة - ١٤ اصلاح شركة مذفاني للسكر ذات المسؤولية المحدودة (كاكيرا)
(التكلفة المقدرة: ١٢٫١ مليون دولار)

١٤٦- من المعتزم رفع قدرة عصر قصب السكر اليومية من ١ ٥٠٠ طن الى ٦ ٠٠٠ طن وقد تم فعلا انفاق ٧ ملايين دولار ، والأموال الاضافية لاستبدال الآلات ولقطع الغيار واصلاح نظام الري وغيرها من المعدات الميدانية ومعدات نقل قصب السكر ومساكن العمال والمرافق الخاصة بهم .

صناعة - ١٥ اصلاح شركة أوغندا لطباعة ورق التغليف ذات المسؤولية المحدودة
(التكلفة المقدرة: ٤٫٥ ملايين دولار)

١٤٧- لهذا المصنع قدرة انتاج معينة تبلغ ١ ٠٠٠ طن في العام من مواد اللف والتغليف ،

Digitized by UNOG Library

ولكنه يعمل في الوقت الحالي بـ ١٠ في المائة من قدرته الانتاجية بسبب نقص المواد الخام المستوردة . وهناك حاجة الى تطع للغيار وأدوات (٩٠ر٠ من ملايين الدولارات) ، علاوة على المواد الخام لفترة سنتين ، وتبلغ تكلفتها ٤ر٥ ملايين دولار .

صناعة - ١٦ مصانع حيما للأسمنت
(التكلفة المقدرة: ٧ر٧ ملايين دولار)

١٤٨- ان خط انتاج الأسمنت الأصلي ، الذي تبلغ قدرته الانتاجية ١٠٠ ٠٠٠ طن في العام لا يعمل ، ويحتاج الى اصلاح . وهناك خط انتاج ثاني تبلغ قدرته الانتاجية ٢٠٠ ٠٠٠ طن في العام تم تركيبه في مكانه ولكنه لم يبدأ الانتاج فعلا . وتحتاج آلات المحاجر الى اصلاح وتلزم مساعدات تقنية في فترة بدء التشغيل . وهناك حاجة أيضا الى المواد المستوردة لانتاج أنابيب وصفائح الاسبستوس .

صناعة - ١٧ شركة أوغندا باتي ذات المسؤولية المحدودة (كمبالا)
(التكلفة المقدرة: ٤ر١٣ مليون دولار)

١٤٩- قدرة هذا المصنع الانتاجية السنوية ٩ ٠٠٠ طن من صفائح الحديد الممسوح و ٧٢٠ طنا من الأواني المجوفة المصنوعة من الألومنيوم وقد وصل الانتاج في السنوات الأخيرة الى ما بين ٣ و ٥ في المائة من القدرة الانتاجية على خطي الانتاج . وهناك حاجة الى اصلاحات ضئيلة في الآلات ، بيد أن التكلفة تعكس بصورة كبيرة الواردات من المواد الخام لفترة سنتين .

صناعة - ١٨ مصانع تورورو للصلب ذات المسؤولية المحدودة
(التكلفة المقدرة: ٩ر١٠ ملايين دولار)

١٥٠- تبلغ القدرة الانتاجية لهذا المصنع ٤ ٥٠٠ طن سنويا من الصفائح والصفائح المستوية المغلفنة . وهناك حاجة الى اصلاحات كبيرة في الآلات ، علاوة على واردات من المواد الخام لفترة سنتين .

صناعة - ١٩ شركة أوغما للهندسة ذات المسؤولية المحدودة (لوغازي)
(التكلفة المقدرة: ٣ر١٠ ملايين دولار)

١٥١- تشغل هذه الشركة مسبكا ومصانع للهندسة تنتج حديد وصلب الهياكل ، والمعدات الزراعية ، والآلات الصناعية الثقيلة ، والصهاريج ، وهياكل العربات ، ومنتجات الحديد الزهر . وهناك حاجة الى اصلاح المعدات على نطاق واسع ، بما في ذلك اصلاحات المصنع وأدوات مراقبة النوعية . ويدخل في التكلفة المقدرة الواردات من المواد الخام لمدة عامين والتي تبلغ ٥ر٣ ملايين دولار .

Digitized by UNOG Library

صناعة - ٢٠ مصانع سمبول للصلب ذات المسؤولية المحدودة
(التكلفة المقدرة: ٢ر١ من ملايين الدولارات)

١٥٢- لهذا المصنع قدرة انتاجية سنوية تبلغ ٥٠٠ طن من الأسلاك الشائكة ، و ١٠٠٠ طن من مسمار الابرة ، و ٨٠٠ طن من مسامير السقوف ، و ٨٠٠ طن من مسامير الأسوار. وتمثل التكلفة الواردات من المواد لفترة عامين .

صناعة - ٢١ شركة سانيو للمناديل الورقية الأوغندية ذات المسؤولية المحدودة
(التكلفة المقدرة: ٦ر٤ ملايين دولار)

١٥٣- هذه الشركة ، التي تنتج ورق المرحاض ، ينقصها المواد الخام المستوردة . ولانتاج ١٢ مليون لفة في العام يلزم اصلاح بعض الآلات ، وسوف تكلف المواد الخام المستوردة لمدة عامين ٤ ملايين دولار .

صناعة - ٢٢ شركة أوغندا لصناعة الجعة ذات المسؤولية المحدودة
(التكلفة المقدرة: ١٧ مليونا من الدولارات)

١٥٤- تبلغ قدرة هذا المصنع على تعبئة الزجاجات ١٠٠٠٠ صندوق في اليوم وقدرة مصنع الجعة قدرها ٢٠٠٠٠ صندوق في اليوم ، بيد أن الانتاج الحالي يصل الى ٥٠٠٠ صندوق فحسب . ويمكن تحقيق انتاج يصل الى ٢٠٠٠٠ صندوق في اليوم باستبدال خط التعبئة الحالي وشراء عربات توزيع . وتشكل الواردات ٩٠ في المائة من تكلفة المدخلات ، وتشمل التكلفة ١٠ ملايين دولار من الواردات من المواد الخام لفترة سنتين .

صناعة - ٢٣ اصلاح شركة بحيرة فيكتوريا لتعبئة الزجاجات
(التكلفة المقدرة: ٥ر١٦ مليون دولار)

١٥٥- ان مصنع المشروبات المرطبة هذا مغلق في الوقت الحالي . وله قدرة معينة تبلغ ٦٠٠٠ صندوق تعبئة يوميا ، وأما خط الانتاج الثاني ، التي تبلغ قدرته الانتاجية ١٢٠٠٠ صندوق في اليوم ، فقد تم تسليمه بيد أنه لم يركب بعد . وعند ما يدخل الخطان كلاهما مرحلة التشغيل فان المصنع سوف يكفي تقريبا ثلث الطلب المقدر على المشروبات المرطبة . وتشمل التكلفة ١٥ مليونا من الدولارات للمواد الخام المستوردة لفترة السنتين .

صناعة - ٢٤ مصنع أوغندا للغزل ذو المسؤولية المحدودة (ليرا)
(التكلفة المقدرة: ٣ر٤ ملايين دولار)

١٥٦- لهذا المصنع القدرة على تصنيع ٢٠٠٠٠ بالة من القطن (وتحويلها الى ٣٦٠٠ طن

Digitized by UNOG Library

من ألياف الغزل) سنويا . بيد أنه يعمل بأقل من ثلث قدرته الانتاجية . ومع زيادة انتاج القطن فان اصلاح الآلات سوف يكون ضروريا من أجل زيادة قدرة التجهيز .

صناعة - ٢٥ مصانع المنسوجات الافريقية ذات المسؤولية المحدودة (مالي)
(التكلفة المقدرة: ٣ر٧ ملايين دولار)

١٥٧- انتج هذا المصنع ٢ر٧ من ملايين الأمتار من الأقمشة في سنة ١٩٨٠ ، وهذا يمثل أقل من ٣٠ في المائة من استغلال القدرة الانتاجية . وتحتاج المعدات التي حفا عليها الزمن الى الاستبدال ، وينبغي الاضطلاع بتدابير أخرى للاصلاح بغية زيادة الانتاج .

صناعة - ٢٦ شركة منسوجات بامبا ذات المسؤولية المحدودة (جنجا)
(التكلفة المقدرة: ٥ر١٠ ملايين دولار)

١٥٨- ينتج هذا المصنع حاليا حوالي ٥ ملايين متر من الأقمشة في العام ، وهذا يمثل ثلث قدرته الانتاجية . وقد دمرت المنشآت تدميرا كبيرا وتم نهبها في أثناء حرب التحرير ، ويحتاج الى استبدال عدد كبير من المعدات والى اصلاحات بالغة .

صناعة - ٢٧ مؤسسة صناع البطاريات المتحدين ذات المسؤولية المحدودة
(التكلفة المقدرة: مليونا دولار)

١٥٩- هذا مصنع البطاريات الوحيد في أوغندا وقدرته الانتاجية ٥٠ ٠٠٠ بطارية في العام. وتعكس التكلفة بصورة كبيرة الواردات من المواد لفترة عامين .

صناعة - ٢٨ معامل تكرير إمكو للزيوت
(التكلفة المقدرة: ٣ر٦ ملايين دولار)

١٦٠- تحتاج التاذفات في معمل تكرير زيوت الخضر هذا الى الاصلاح ويلزم استبدال الغلايات . وتعتمد الزيادة في الانتاج على انتعاش انتاج بذور الزيت (بذور القطن بصفة أساسية) .

صناعة - ٢٩ شركة صناعات الجلود والدباغة الأوغندية ذات المسؤولية المحدودة (جنجا)
(التكلفة المقدرة: ٣ر٦ ملايين دولار)

١٦١- لهذا المصنع القدرة على تجهيز ٧٥٠ قطعة من الجلد غير المدبوغ و ١ ٥٠٠ قطعة من الجلود في اليوم . ومع زيادة توفر المواد الخام فسوف يحتاج الى ٣ر١ ملايين دولار في خلال فترة سنتين للمواد المستوردة وقطع الغيار ، وستلزم أيضا مساعدة تقنية .

../..

Digitized by UNOG Library

صناعة - ٣٠ شركة توورو للكيماويات الصناعية والأسمدة ذات المسؤولية المحدودة
(التكلفة المقدرة: ٤٫٣ ملايين دولار)

١٦٢- تحضر هذه الشركة السماد السوبر فوسفاتي الوحيد باستخدام الكبريت المستورد. وفي منتصف السبعينات تم تصدير حوالي ٩٠ في المائة من الانتاج الذي يبلغ حوالي ٣٠٠٠٠ طن في العام الى كينيا وجمهورية تنزانيا المتحدة. والمصنع مغلق الآن بسبب نقص قطع الغيار. وعند ابتداء المشروع تعدين م - ٢ ، فان الكبريت سيستقدم من كيلمبي.

صناعة - ٣١ اصلاح مصانع النيل للجعة ذات المسؤولية المحدودة
(التكلفة المقدرة: ١١٫٦ مليون دولار)

١٦٣- يبلغ الانتاج الحالي حوالي ١٥٠٠ صندوق في اليوم وتبلغ القدرة الانتاجية ٦٠٠٠ صندوق. ويوجد خط تعبئة في المكان بيد أنه سوف تتحمل التكلفة من أجل دخوله مرحلة الانتاج. كما يحتاج الى عربات للتوزيع. وتشمل التقديرات ٧ ملايين دولار للواردات من المواد الخام لفترة عامين.

صناعة - ٣٢ شركة السكر الأوغندية ذات المسؤولية المحدودة
(التكلفة المقدرة: ٢٩ مليونا من الدولارات)

١٦٤- يحتاج هذا المصنع الى اصلاح شامل ومعدات ميدانية. ويؤمل أن يزيد الانتاج من ٣٥٠٠ طن من السكر المكرر في عام ١٩٨٠ الى حوالي ٤٦٠٠٠ طن في عام ١٩٨٢. وتغطي التكلفة المقدرة الاحتياجات من النقد الأجنبي فحسب.

*

* *

المشاريع الأخرى التي لم يتم حساب تكلفتها بعد

١٦٥- لم تكن تكلفة عدة مشاريع هامة قد حددت في وقت زيارة البعثة. وهذه المشاريع هي:

(أ) شركة شرق افريقيا لمنتجات الصلب ذات المسؤولية المحدودة ؛

(ب) مؤسسة صناع الصلب في شرق افريقيا ذات المسؤولية المحدودة ؛

(ج) شركة صناعات برزرز للصابون ذات المسؤولية المحدودة ؛

(د) مصانع السكر الوطنية ذات المسؤولية المحدودة (كينيالا) ؛

(هـ) مصانع فاطي لنشر الأخشاب ذات المسؤولية المحدودة ؛

(و) مصانع جنجا لنشر الأخشاب وأشغال الخشب ذات المسؤولية المحدودة ؛

Digitized by UNOG Library

(ز) اشغال النشب بلوغوغو ؛

(ح) شركة يونيك للمعاجر ذات المسؤولية المحدودة ؛

(ط) معاجر كيانجا ذات المسؤولية المحدودة ؛

(ى) معاجر موبيل ذات المسؤولية المحدودة ؛

(ك) دراسة اصلاحات شركة التبغ الوطنية ؛

(ل) الخبراء الاستشاريون اللازمون لاستعراض مشروع املاح بحيرة كاتوى .

٣ - النقل والاتصالات

نقل - ١ تحديث نظم الاشارات والاتصالات السلكية واللاسلكية للسكك الحديدية
(التكلفة المقدرة: ١٧ مليونا من الدولارات)

١٦٦- ان أجهزة الاشارات والاتصالات السلكية واللاسلكية الحالية غير كافية حتى لمواجهة حركة المرور الحالي. فهذه الأجهزة ليست قديمة فحسب (لا يمكن الحصول على قطع الغيار بسهولة) بل انها كذلك لا يمكن الاعتماد عليها ومن ثم غير مأمونة. ولتقليل الحوادث وزيادة كفاءة الحركة، تلزم أجهزة جديدة للاشارات والاتصالات السلكية واللاسلكية وتلزم مساعدة تقنية.

نقل - ٢ حظائر النقل بالسكة الحديدية ومحطات الحاويات
(التكلفة المقدرة: مليونا دولار)

١٦٧- ان حظائر النقل في كمبالا وكاسيسي وتورورو غير كافية لمواجهة الزيادات المتوقعة في الحمولة المحلية والدولية والعابرة. كما يلزم ثلاث مجموعات من الروافع القادرة على رفع الحاويات المعيارية التي تبلغ ٤٠ قدما.

نقل - ٣ اعادة تنشيط قسم معدات الشحن الميكانيكية بسكك حديد أوغندا
(التكلفة المقدرة: ٣ ملايين دولار)

١٦٨- ان معدات الشحن الميكانيكية المتوفرة لدى سكك حديد أوغندا اما قديمة أو لا تعمل (فعلى سبيل المثال لا توجد رافعات لازاحة الوحدات المتحدالة لكيلا تسد الخطوط، وهذا أمر خطير بصفة خاصة بالنسبة لنظام يعتمد على خط مفرد). ويلزم ست رافعات متحركة ذات قدرة تتراوح بين ٦ و ٧ أطنان، و ٦ روافع شعبة قدرة ٣ أطنان، ورافعة للأحمال تبلغ قدرتها ٨٠ طنا.

Digitized by UNOG Library

نقل - ٤ تجديد خطوط السكك الحديدية وتحسينها والنهوض بها
(التكلفة المقدرة: ٢٦ مليونا من الدولارات)

١٦٩- ان ما يربو على ٧٠ في المائة من خطوط السكك الحديدية ظلت تستعمل لما يزيد على ٥٠ عاما ، وتوجد تشكيلة من التجهيزات غير المعيارية معظمها لم يعد ينتج مما يجعل الاستبدال والاصلاح صعبا . وعلاوة على ذلك فان جزءا كبيرا من المعدات يبين ملاءما للقاطرات الحديثة . وتتصل التكلفة بفترة سنتين من برنامج مدته خمس سنوات .

نقل - ٥ خدمات دعم اشغال الطرق
(التكلفة المقدرة: ٧ر٦ ملايين دولار)

١٧٠- تلزم مساعدة لانشاء وحدات لاعادة تغطية الطرق المعبدة بطبقة تيربة واعادة النرش بالعصباء ، وورشة لاصلاح وتجديد الجرارات ، وآلات تمهيد التربة وغيرها من آلات الطرق الثقيلة . ومن الضروري أيضا اعادة تزويد معظم الورش ووحدات صيانة الطرق بالمعدات .

نقل - ٦ طريق كمبالا - ماساكا
(التكلفة المقدرة: ١٢ مليونا من الدولارات)

١٧١- يشكل طريق كمبالا - ماساكا ، الذي يبلغ طوله ٧٠ كيلومترا ، والذي تدهورت حالته بصورة خطيرة بسبب الاستخدام الزائد عن الحد والاهمال ، جزءا من الطريق الدولي الذي يربط أوغندا بجمهورية تنزانيا المتحدة ورواندا وبوروندي وشرقي زائير . والدراسات التقنية ووثائق العطاءات في مرحلة متقدمة من مراحل الاعداد .

نقل - ٧ طريق ايشاكا - كاتنغورو - كاسيسي
(التكلفة المقدرة: ٥ر١٠ ملايين دولار)

١٧٢- هذا الطريق يبلغ طوله ١٠٠ كيلومتر ، ويربط رواندا وشرقي زائير بأوغندا ، وهو مهم بصفة خاصة لأن كاسيسي هي نقطة نهاية خط السكة الحديد للحمولات العابرة من البضائع المنقولة بالسكك الحديدية . ويعبر الطريق مناطق زراعية غنية .

نقل - ٨ طريق ماساكا - ليانتوندي
(التكلفة المقدرة: ٣ر١١ مليون دولار)

١٧٣- هذا الطريق جزء من الطريق المشترك بين الدول الذي يربط رواندا وشرقي زائير وأوغندا وكينيا . وقد أصيب بتلف شديد ، ويحتاج الى اصلاحات .

Digitized by UNOG Library

نقل - ٩ طريق ليانتوندى - مبارارا - نتونغاموا - روبارى
(التكلفة المقدرة: ٢٧ر٥ مليون دولار)

١٧٤- هذه احدى الوصلات الهامة للطريق الذى يربط بالبلدان الخلفية الثلاثة ويمر عبر مناطق زراعية غنية . وقد تم اعداد وصف للمشروع .

نقل - ١٠ طريق نونتغاموا - كاكيتوميا
(التكلفة المقدرة: ٢٤ مليونا من الدولارات)

١٧٥- هذا هو الجزء الأخير من الطريق الدولي الى رواندا ويجتاز مناطق زراعية غنية .

نقل - ١١ طريق ايشاكا - نيتونغاموا
(التكلفة المقدرة: ٢٤ مليونا من الدولارات)

١٧٦- مشروع تحسين هذا الطريق يربط طريقين دوليين (انظر المشاريع نقل-٧ الى نقل-١٠) يخدمان البلدان الخلفية الثلاثة . وقد تم اعداد وصف للمشروع .

نقل - ١٢ اصلاح الطرق الريفية
(التكلفة المقدرة: ٨ر٩ ملايين دولار)

١٧٧- ان سلطات المناطق التي يبلغ عددها ٣٢ منطقة مسؤولة عن حوالي عن ٢٠٠٠٠ كيلومتر من الطرق الريفية الفرعية . ويلزم حوالي ١٠٠ شاحنة قلابة (٢ر٨ من ملايين الدولارات) و٣٢ آلة لتمهيد الأرض (٣ر١ ملايين دولار) و ٣٢ حفارة (١ر٥ من ملايين الدولارات) واصلاح ورش المناطق التي يبلغ عددها ٣٢ (١ر٥ من ملايين الدولارات) .

نقل - ١٣ اصلاح طريق كمبالا
(التكلفة المقدرة: ٧٦ر٨ مليون دولار)

١٧٨- يوجد في كمبالا ٢٦٦ كيلومتر من الطرق المسفلتة و ٧٠٠ كيلومتر من الطرق ذات التربة الحمراء . وقد تعرضت شبكة الطرق هذه لضرر كبير ، وتقدر التكلفة الاجمالية للاصلاحات بمبلغ ١٦٧ر٥ مليون دولار بالاضافة الى ٨ر٠ من ملايين الدولارات للآلات . والتكلفة المقدرة أعلاه هي تقدير لفترة المدتين القادمتين فقط .

نقل - ١٤ مشاريع أخرى للطرق الوطنية
(التكلفة المقدرة: ٢٢٠ر٥ مليون دولار)

١٧٩- توجد مجموعتان من مشاريع الطرق تتضمن اصلاحات في أجزاء معينة ، واعادة فرش

Digitized by UNOG Library

الطرق بالحصباء ، واعادة تغطية الطرق المعبدة بالمادة القيرية ، واصلاح الحواف المهشمة. وقد تم فعلا اعداد التصميمات الهندسية المفصلة لمعظم تلك الأقسام . وتمثل التكلفة أعلاه نفقات سنتين من مشروع طويل الأجل .

نقل - ١٥ شراء عربات السكة الحديدية
(التكلفة المقدرة: ٨٠ مليونا من الدولارات)

١٨٠- في حين تعتبر قاطرات سكك حديد أوغندا البالغ عددها ٤٨ قاطرة ، كافية للحركة الحالية ، فان البلد لا يمتلك عربات كافية لمواجهة النمو المخطط له . وسيلزم أيضا عربات لنقل الركاب .وثمة حاجة الى ما مجموعه ٤٨٥ ١ عربة بضائع و ٩٣ حافلة ركاب في غضون السنوات الأربع ، والتكلفة المقدرة أعلاه هي لحوالي نصف ذلك العدد من المركبات .

نقل - ١٦ انشاء اقليم استعلامات الطيران لأوغندا
(التكلفة المقدرة: ١٥ مليونا من الدولارات)

١٨١- لا تستطيع أوغندا الوفاء باشتراطات منظمة الطيران المدني الدولية . وهناك حاجة الى وصلات مع دار السلام وكيغالي وكينشاسا والخرطوم عن طريق دوائر الهاتف والمبرقة الكاتبة اللاسلكية . ومن الضروري الحصول على معدات الاتصال السلكية واللاسلكية ، ومعينات الملاحة والرادارات التقنية والمساعدة في تركيبها .

نقل - ١٧ اصلاح استديوهات الاذاعة والتليفزيون
(التكلفة المقدرة: ٢ر١ من ملايين الدولارات)

١٨٢- يقدم راديو أوغندا برامجا ب ١٨ لغة من استوديو رئيسي في كمبالا . وهناك قناة واحدة عاملة ، ولا يوجد استوديو واحد من الاستوديوهات الخمسة في الاقليم في حالة تسمح بالتشغيل ومن الضروري اصلاح الاستوديوهات واصلاح أو استبدال المعدات القديمة . كما أن تسهيلات الاستوديو التلفازي تحتاج الى اصلاح .

نقل - ١٨ مشاريع الاتصالات السلكية واللاسلكية
(التكلفة المقدرة: ٦ر٧ ملايين دولار)

١٨٣- تحتاج الخدمات البريدية والاتصالات السلكية واللاسلكية الأوغندية الى مساعدات فيما يتعلق بمشاريع مختلفة قصيرة الأجل للاتصالات السلكية واللاسلكية . ويتصل كثير من هذه المشاريع باصلاح الخدمات حتى تصل الى معدل سنة ١٩٧١ مع اضافة بعض التسهيلات لتحسين الكفاءة . ومن بين المشاريع مصنع التجهيز لمعالجة الأعمدة المستخدمة لخطوط الكابلات (٤٥٠ ٠٠٠ دولار) .

Digitized by UNOG Library

نقل - ١٩ جريدة " أوغندا تايمز "
(التكلفة المقدرة: مليونا دولار)

١٨٤- توزع " أوغندا تايمز " حاليا ١٠٠٠٠ نسخة يوميا فحسب . وتشمل المساعدات المطلوبة استبدال المعدات القديمة ، والاصلاحات وقطع الغيار ، بيد أنها لا تشمل تكلفة ورق الصحف (سوف يحتاج حسب معدل التوزيع المخطط له الى حوالي ٣٠٠٠ طن في العام) .

نقل - ٢٠ ورش اصلاح وتصنيع الخطوط الحديدية
(التكلفة المقدرة: ٦٨ مليونا من الدولارات)

١٨٥- يجرى انشاء ورشة للقاطرات في نالوكوانغو ، بيد أنه يلزم توفير الصيانة الكافية ومحطات الوقود في كمبالا وجنجا وترورو وغولو وكاسيسي وسوروتي . والورشة بحاجة الى أن تزوّد بمرافق لاصلاح قاطرات الديزل والعربات . ومن بين الاحتياجات الآلات والمعدات وقطع الغيار للقاطرات وللعربات بأنواعها .

نقل - ٢١ اصلاح مطار عنتيبي الدولي وتحسينه
(التكلفة المقدرة: ٢٣٫١ مليون دولار)

١٨٦- اصيب مطار عنتيبي الدولي بضرر بالغ أثناء حرب التحرير ويقدم حاليا أقل من الحد الأدنى من التسهيلات من أجل المرور الآمن والكفء . ومن بين الاحتياجات خدمات ملاحة جوية متحركة ، ومرافق الملاحة اللاسلكية والتدريب . ويحتاج مبنى المطار الى اصلاحات ومعدات كهربائية وميكانيكية وأثاث .

نقل - ٢٢ اصلاح أجهزة الارسال الاذاعية والتلفازية
(التكلفة المقدرة: ١٦٫٩ مليون دولار)

١٨٧- اصيبت أجهزة الارسال الاذاعية والتلفازية بالضرر في أثناء حرب التحرير . ويوجد نقص في قطع الغيار ، ويتم ارسال البرامج المحدودة الحالية عن طريق أجهزة تقوية .

نقل - ٢٣ انشاء دائرة لجمع الأخبار
(التكلفة المقدرة: ٨٫٨ ملايين دولار)

١٨٨- يعتزم انشاء نظام لجمع المعلومات من المناطق الادارية ، وسيبدأ في أول الأمر في ٢٠ منطقة ادارية باستخدام الاتصالات الاذاعية . وتلزم مساعدات من أجل شراء أجهزة راديو وللانشاءات والعربات .

../..

Digitized by UNOG Library

نقل - ٢٤ انشاء مراكز تعليمية اذاعية وتلفازية
(التكلفة المقدرة: ١٧ر٥ مليون دولار)

١٨٩- ترغب الحكومة في انشاء مراكز تعليمية تلفازية واذاعية في سائر أرجاء البلد ، محاولة منها لتوفير التعليم الشعبي . وفي أول الأمر سيكون هناك ٥ مراكز استقبال اذاعية وعدد من المخارج التلفازية داخل مقار مراكز المجتمعات المحلية المنشأة . وسوف يتم توفير أجهزة الاستقبال الاذاعية أيضا لبيعها لمن يرغب . وسوف يبدأ البرنامج بخدمات اذاعية فقط في السنة الأولى . والتكلفة المقدرة أعلاه لفترة سنتين .

نقل - ٢٥ انشاء قاعدة هندسية لخطوط الطيران الأوغندية
(التكلفة المقدرة: ٤٣ مليونا من الدولارات)

١٩٠- ليس لدى خطوط الطيران الأوغندية أى مرافق للاصلاح والصيانة ، وليس في الامكان الاضطلاع بالحد الأدنى من الخدمات للطائرات سواء في الاسطول القومي أو الناقلات الأجنبية ومن الضرورى انشاء حظيرة للطائرات واعدادها على نحو مناسب لكي تقدم تلك الخدمات .

نقل - ٢٦ دعم مدرسة شرق افريقيا للطيران في سوروتي
(التكلفة المقدرة: ٨ ملايين دولار)

١٩١- تم انشاء هذه المدرسة لسد الاحتياجات الاقليمية لاتحاد شرق افريقيا ، وقد تلقت مساعدات من برنامج الأمم المتحدة الانمائي بالاشتراك مع منظمة الطيران المدني الدولية . وفي حين تأمل الحكومة في مواصلة المشروع كمشروع اقليمي فان التمويل البديل ينبغي البحث عنه اذا لم يتحقق هذا .

نقل - ٢٧ انشاء مركز للأفلام
(التكلفة المقدرة: ٢ر٨ من ملايين الدولارات)

١٩٢- يقترح انشاء مركز للافلام بغية استبدال الافلام المستوردة في التلفزيون والمسارح . والتكلفة المقدرة أعلاه للسنتين الأوليين .

نقل - ٢٨ تنمية السياحة
(التكلفة المقدرة: ١ر١ من ملايين الدولارات)

١٩٣- لقد انهارت تماما أنشطة ترويج السياحة . ويلزم اعداد المواد الاعلامية والبدء في الأنشطة الترويجية (٣ر٠ من ملايين الدولارات) . ويحتاج الموظفون الأوغنديون في قطاع السياحة الى التدريب في أثناء الخدمة والتدريب في الخارج على السواء (٨ر٠ من ملايين الدولارات) .

*
* *

Digitized by UNOG Library

مشاريع لم تحسب تكلفتها بعد

١٩٤ - هناك احتياجات اضافية تتعلق بالنقل الجوى ، بما في ذلك التوسع في خطوط الطيران الأوغندية والتدريب ، وانعاش الموانئ الجوية في الجزء الداخلي من البلاد وخدمات الأرصاد الجوية.

٤ - الأشغال العامة

أشغال عامة - ١ اللوازم الملحة لتوفير المياه وتصريف مياه البواليع

(التكلفة المقدرة : ١ر٣ ملايين دولار)

١٩٥ - تشمل الاحتياجات الملحة مواد كيميائية لمعالجة المياه (٣ر١ من ملايين الدولارات) ، ومضخات بديلة (٩ر٠ مليون دولار) ، ومعدات نقل بما في ذلك خزانات مياه متنقلة ومفرغات خزانات تعفين (٤ر٠ مليون دولار) ، ومواد بناء (٣ر٠ مليون دولار) ، ومعدات هيدروليكية ومتصلة بالأرصاد الجوية (٢ر٠ مليون دولار).

اشغال عامة - ٢ اصلاح خزانات المياه الريفية

(التكلفة المقدرة : ٤ر٦ ملايين دولار)

١٩٦ - يوجد قرابة ٩٠٠ مستجمع مياه أمطار ريفي ؛ ومعظمها ممتلئ بالغرين ويحتاج الى معدات ولوازم جديدة .

أشغال عامة - ٣ الينابيع والآبار)

(التكلفة المقدرة : ٨ر٠ مليون دولار)

١٩٧ - يوجد ١٢ ٠٠٠ بئر وينبوع في القرى . والعديد منها في حاجة الى صيانة ويلزم أيضا بناء بعض الصهاريج . ويؤمل أن تغطى خلال العامين المقبلين ٢ ٤٠٠ بئر وينبوع .

أشغال عامة - ٤ لوازم للمياه المحلية

(التكلفة المقدرة : ٢ر٣ ملايين دولار)

١٩٨ - من المقرر تزويد المناطق الريفية بشبكات بسيطة من الأنابيب لنقل المياه ولوازم للضخ من الخزانات أو الحفائر أو الانهار ، الى المواسير القائمة العمومية . ومن المقترح اكمال ١٠ من هذه المنشآت خلال العامين المقبلين .

أشغال عامة - ٥ لوازم المياه في المناطق الريفية : الحفائر

(التكلفة المقدرة : ١ر٢٣ مليون دولار)

١٩٩ - تحتاج معدات الحفر الدوراني التي تملكها الحكومة الى استبدال . وسوف تحتاج الحفائر الجديدة الى ١ ٠٠٠ مضخة يدوية ، وستلزم ٥ ٠٠٠ مضخة يدوية اضافية كاحتياطيات للاستبدال للسنتين المقبلتين . وسوف تكون هناك حاجة بالاضافة الى ذلك الى ٢٠ وحدة صيانة/خدمات، و ٥ وحدات للتشييد المدني ، ومعدات للتخييم ووسائل النقل .

Digitized by UNOG Library

أشغال عامة ـ ٦ اعادة بناء المدن المتضررة من الحرب

(التكلفة المقدرة : ٤ ملايين دولار)

٢٠٠ ـ وتواجه وزارة الاسكان والتنمية الحضرية الحاجة الى اعادة تشييد مدن مبرارا ، وماساكا ، واروا ، التي دمرت أثناء حرب التحرير . ولا تعكس التكلفة المذكورة أعلاه الا لوازم اعادة البناء الأكثر الحاحا للمدن الثلاث قصد جعلها صالحة أقل ما يمكن للسكنى .

أشغال عامة ـ ٧ تعزيز قدرات اعادة التشييد لدى وزارة الاسكان والتنمية الحضرية

(التكلفة المقدرة : ٣ر٢٠ مليون دولار)

٢٠١ ـ يوجد ركام هائل من الاحتياجات المتخلفة من أعمال الاصلاح والصيانة للوازم الاسكان الحضرى والهياكل الأساسية البلدية . وهناك حاجة الى الاسمنت ، وفولاذ البناء ، وألواح الصفيح المطلية بالزنك ، وخزانات المياه والوقود ، والمضخات ، وقطع تركيب الأنابيب، وأدوات المرافق الصحية ، ومعدات وأدوات البناء ، ولوازم مسح الأراضي ورسم الخرائط (٦ر١٧ مليون دولار) . ويحتاج انتاج مواد البناء الطينية الى اصلاح (٧ر٠ مليون دولار) ، وهناك حاجة الى انشاء ورشة مركزية للنجارة بكمبالا (١ر٢ من ملايين الدولارات) .

أشغال عامة ـ ٨ تقديم المساعدة للمشاريع الحضرية

(التكلفة المقدرة : ٢ر٢١ مليون دولار)

٢٠٢ ـ لقد بدأت مشاريع المياه والاصحاح بكل من ليرا ، وغولو ، وكابيراميدو ، وكامولي ، في عام ١٩٧٦ . وقد ضاع بعض المعدات أثناء الحرب وثمة حاجة الى استبدالها . وقد بدأت أيضا مشاريع مماثلة في مجالات البناء ، والمياه ، والاصحاح في ٨ مراكز أخرى (هي باكواش ، وكاتوى / كاباتورو ، ولورفيرو ، وبوشينيي ، وكابوكو ، وناكابيريبيريت ، ونبي ، وراكاى)، غير أنها توقفت أثناء الحرب . وتنوى الحكومة اعادة بناء المرافق في المراكز الثمانية المذكورة أعلاه على ثلاث مراحل : يتم في المرحلة الأولى الاضطلاع بأعمال الاصلاح العاجلة واستبدال المعدات المفقودة ؛ ويتم في المرحلة الثانية اكمال الأعمال المدنية ؛ ويتم في المرحلة الثالثة العمل في النظم الشبكية التي لم تغطّ في المرحلة الثانية . والمرحلة الأخيرة (٧ ملايين دولار) غير داخلة في التكلفة المقدرة أعلاه . وهناك حاجة أيضا الى تقديم المساعدة الفنية لاصلاح شبكة نقل المياه والتخطيط (٣ر٣ ملايين دولار) .

أشغال عامة ـ ٩ اصلاح شبكات نقل المياه وشبكات المجارير بكمبالا وعنتيبي ، وجينجا

(التكلفة المقدرة : ٦ر١٢ مليون دولار)

٢٠٣ ـ يجرى البنك الدولي حاليا دراسات جدوى لاصلاح وتوسيع نطاق شبكات نقل المياه والمجارير هذه . ويتم حاليا الوفاء باحتياجات كل من جينجا وعنتيبي عن طريق التمويل من البنك الاسلامي للتنمية . وتتعلق التكلفة المذكورة أعلاه بخطة تتألف من ثلاث مراحل لمدينة كمبالا .

../..

Digitized by UNOG Library

أشغال عامة ــ ١٠ اصلاح شبكات نقل المياه والمجارير في مراكز حضرية أخرى

(التكلفة المقدرة : ٥ر٠ مليون دولار)

٢٠٤ ــ تلزم أعمال اصلاح لشبكات نقل المياه والمجارير في ١٧ مركزا حضريا .

أشغال عامة ــ ١١ ترميم الفنادق والمستجمعات السياحية

(التكلفة المقدرة : ٤ر١١ مليون دولار)

٢٠٥ ــ يقوم هذا المشروع على أساس من تقرير حديث أصدرته المنظمة العالمية للسياحة ، ويشمل اصلاح ثلاثة فنادق سياحية ،(في عنتيبي ، وكمبالا ، وجينجا) وأربعة مستجمعات في المتنزهات الوطنية ومحتجزات الصيد .

أشغال عامة ــ ١٢ مركبات الخدمات والسياحة لأغراض المتنزهات ومحتجزات الصيد

(التكلفة المقدرة : ٦ ملايين دولار)

٢٠٦ ــ تحتاج وزارة السياحة والحياة البرية الى أسطول من المركبات للخدمات والسياح (حافلات صغيرة للركاب ، وشاحنات صغيرة ، وشاحنات التسليم ، والسيارات العائلية) .

أشغال عامة ــ ١٣ اصلاح المتنزهات الوطنية ومحتجزات الصيد ، ومعهد علم البيئة

(التكلفة المقدرة : مليونا دولار)

٢٠٧ ــ تحتاج المتنزهات الوطنية ومحتجزات الصيد الى وسائل الاتصال اللاسلكي ، والى معدات صيانة الطرق ، والى المركبات ، لضمان ادارة للمتنزهات وافية بالغرض ولمكافحة المشكل الخطير المتمثل في الصيد غير القانوني . ويحتاج معهد علم البيئة الى الأموال لاستئناف أنشطته .

*

* *

مشروع لم يتم بعد تقدير تكلفته

٢٠٨- المشروع التالي الذى يحظى بأولوية عالية ينتظر اكتمال دراسة الجدوى وتقدير التكلفة :
مشروع كاراموجا للمياه .

Digitized by UNOG Library

٥ - التعدين والطاقة

تعدين-١ مشروع أياغو الكهرمائي
(التكلفة المقدّرة : ١٤ مليون دولار)

٢٠٩- ينتظر الوصول الى الانتفاع الكامل بمحطة شلّالات أووين مع حلول منتصف الثمانينات ، ولذلك فمن الأساسي بدء العمل الآن لانشاء محطّات اضافية يمكن أن تبدأ الانتاج في ذلك الحين . ومشروع أياغو (وقدرته ٥٠٠ ميغاواط) ملائم للتنمية السريعة ، ابتدائيا بمنشآت عادية (٦٠ الى ٩٠ ميغاواطا) .

تعدين -٢ استخلاص الكوبالت والصناعات المتّصلة به
(التكلفة المقدّرة : ١ مليون دولار)

٢١٠- ويشمل هذا البرنامج إنشاء مصنع لاستخلاص الكوبالت ومصنع لحامض الكبريتيك لمعالجة النفايات القديمة بمنجم كيلمبيه للنحاس ، ولاصلاح انتاج السوبرفوسفات بمصنع توروورو للمواد الكيميائية والأسمدة قرب توروورو ؛ وسوف يستخدم حامض الكبريتيك الناتج من كيلمبيه بمصنع توروورو للسوبرفوسفات (المشروع - صناعة - ٣٠) الذي سينتج أيضا مبيدات الحشرات .

تعدين-٣ التنقيب عن النفط
(التكلفة المقدّرة : ٤ر٥ ملايين دولار)

٢١١- ربما توجد رواسب هيدروكربونية بشمال وسط أوغندا وبوادي الأخدود الغربي . وتتعلق التكلفة الواردة أعلاه بالقيام بمزيد من الأبحاث في هاتين المنطقتين خلال السنتين المقبلتين (٥ ملايين دولار في الشمال ، و٤ر٠ مليون دولار في وادي الأخدود الغربي) .

تعدين -٤ تعزيز وزارة الأراضي والموارد المعدنية والمائية
(التكلفة المقدّرة : ٤ر٣ ملايين دولار)

٢١٢- سوف يوفّر هذا المشروع خدمات استشارية وتدريبية ومعدات ولوازم لادارة المسح الجيولوجي والمناجم ، ولادارة تنمية المياه .

Digitized by UNOG Library

تعدين ٥ - تقييم امكانيات أوغندا المعدنية
(التكلفة المقدّرة : ٩ ملايين دولار)

٢١٣- تودّ الحكومة إجراء مزيد من الأبحاث بشأن الامكانيات المعدنية للبلاد . وهناك أيضا رصيد ممتاز بسبب قيام مؤسسة أجنبية مؤخّرا بعملية مسح جوى بجنوب غربي أوغندا (التكلفة : ٣ر٥ ملايين دولار) .

تعدين-٦ إصلاح شبكة التوزيع التابعة لمجلس كهرباء أوغندا
(التكلفة المقدّرة : ٧ره ملايين دولار)

٢١٤- يحتاج جزء كبير من شبكة توزيع الكهرباء الحالية الى إصلاح ملحوظ، وتحتاج أجزاء أخرى منها حاجة شديدة الى الصيانة والتعزيز . وتجرى حاليا مباحثات مع مصادر تمويل محتملة .

تعدين -٧ إدخال الكهرباء الى الأرياف
(التكلفة المقدّرة : ٣ ملايين دولار)

٢١٥- من المقترح ، كمرحلة أولى من برنامج ذى أجل أطول ، إقامة خطوط لنقل الكهرباء مع المحطّات الفرعية ذات الصلة ، لتزويد ثمانية مراكز ريفية ، كبدايـة، من المراكز الريفية التي تزوّدها الكهرباء حاليا مولّدات كهرباء تعمل بالديزل . والتقدير المذكور أعلاه يأتي بالاضافة الى مبلغ ٢ر٧ ملايين دولار تمّ الحصول عليه بالفعل للبرنامج من الاتحاد الاقتصادى الأوروبي .

تعدين - ٨ إصلاح المناجم الصغيرة
(التكلفة المقدّرة : مليونا دولار)

٢١٦- لا تعمل المناجم الصغيرة بأوغندا في الوقت الحاضر (وخاصة مناجم التونغستن، والقصدير، وطنطاليت كولومبو) على أى مستوى انتاجي يذكر . وهناك حاجة الى استبدال بعض المعدّات ولوازم تشغيل أوّلية .

تعدين - ٩ الاستكشاف الحرارى الأرضي
(التكلفة المقدّرة : ١ر٨ من ملايين الدولارات)

٢١٧- على أثر أبحاث أجريت في أوائل السبعينات ، تم اختيار ثلاث مناطق لاجراء مزيد من البحث في مجال الطاقة الحرارية الأرضية . وتعكس التكلفة المذكورة أعلاه الأعمال بحقل كاتويه البركاني الى حد التثقيب للكشف عن البخار .

*

* *

مشروع لم يتم بعد تقدير تكلفته

٢١٨- ضرورى كذلك اصلاح منجم كيليمبي للنحاس (بما في ذلك المصهر الموجود بجينجا) .

Digitized by UNOG Library

٦ - الخدمات الاجتماعيـــــة

خدمات اجتماعية - ١ اللوازم الصحية العاجلة
(التكلفة المقدرة : ٧ر١٣ مليون دولار)

٢١٩ - وضعت وزارة الصحة قائمة بالحقاقير اللازمة بأكبر درجة من الالحاح (٥ر١٠ ملايين دولار) ، ولوازم المستشفيات ، والمعدات الطبية وقطع الغيار (٢ر٣ ملايين دولار) .

خدمات اجتماعية - ٢ الكتب المدرسية وكتب المكتبات
(التكلفة المقدرة : ٢ر٨ ملايين دولار)

٢٢٠ - تعكس هذه التكلفة المقدرة متطلبات حوالي ٠٠٠ ٥ مدرسة ابتدائية تعد ما مجموعه ٣ر١ من ملايين التلاميذ مسجل ، و ١٧٧ مدرسة ثانوية تعد ٠٠٠ ٩٣ طالـــــب ، وكليات المعلمين ومؤسسات الدراسة لما بعد المرحلة الثانوية التي تضم ما يقرب من ٢٠٠ ١٢ طالب .

خدمات اجتماعية - ٣ المعدات واللوازم المدرسية
(التكلفة المقدرة : ١ر٢ من ملايين الدولارات)

٢٢١ - يحتاج ستة عشرة مكتبا اداريا الى التزويد بالمعدات واللوازم الاساسية ، والمكاتب بـ ١٠٣ مدارس ثانوية في حاجة ملحة الى الاثاث والمعدات . وتفتقر الـ ٠٠٠ ٥ مدرسة ابتدائية والـ ١٧٧ مدرســـــة ثانوية أيضا الى اللوازم المكتبية الأساسية .

خدمات اجتماعية - ٤ الاثاث اللازم للمدارس المتضررة من الحرب
(التكلفة المقدرة : ٤ ملايين دولار)

٢٢٢ - لقد عانت ، على الاقل ، ٢١٣ مدرسة ابتدائية و ٥٢ مدرسة ثانوية و ١٢ كلية معلميـــــن و ٨ مؤسسات تقنية أضرارا وفقدان أثاثها أثناء حرب التحرير . وتشمل الاحتياجات مبلغ ١ر٠ مليـــون دولار للمساعدة التقنية لمعاينة هذه المنشآت .

خدمات اجتماعية - ٥ اصلاح مؤسسات التعليم لمرحلة ما بعد الدراسة الابتدائية
(التكلفة المقدرة : ٦ر٤ ملايين دولار)

٢٢٣ - تحتاج مدرستان ثانويتان ومدرسة فنية وثلاثة معاهد فنية ، بسبب الدمار الذى حدث أثنـاء حرب التحرير ، الى اعادة البناء واصلاح مبان واستبدال معدات .

خدمات اجتماعية - ٦ اعداد الكتب المدرسية وانتاجها
(التكلفة المقدرة : ٢ر١ من ملايين الدولارات)

٢٢٤ - تحتاج مطابع جامعة ماكيريري الى المساعدة في شكل معدات طباعة ومواد نسخ (١ر١ مـن

Digitized by UNOG Library

ملايين الدولارات) . ويتلقى المركز الوطني لتطوير المناهج الدراسية المساعدة من الوكالة الكندية للتنمية الدولية ، غير انه يحتاج ، بالاضافة الى ذلك ، الى اكمال مبنى مكتبه (١ر٠ مليون دولار) .

خدمات اجتماعية - ٧ اصلاح المراكز الصحية
(التكلفة المقدرة : ٨ر٢١ مليون دولار)

٢٢٥ - سيشمل اصلاح ٩ مراكز صحية تجديد مرافق واكمالها ، والامداد بالمعدات ، والعقاقير الضرورية . وسيكون أيضا من الضرورى توفير وسائل النقل للمرضى غير القادرين على المشي قصد توفير الخدمات لأولئك الذين هم في أشد حاجة لذلك (مليونا دولار) . وهذا المشروع هو المرحلة الاولى من برنامج أطول أجلا بتكلفة قدرها ٢٩ مليون دولار .

خدمات اجتماعية - ٨ اصلاح المستوصفات
(التكلفة المقدرة : ٩ر٤ ملايين دولار)

٢٢٦ - سيتم اصلاح سبعة وخمسين مستوصفا من المستوصفات ذات وحدات التوليد ، وسوف تزود بالمعدات وبالعقاقير الاساسية . وهذا المشروع هو المرحلة الأولى من برنامج أطول أجلا بتكلفة قدرها ٣ر١٢ مليون دولار .

خدمات اجتماعية - ٩ اصلاح المستوصفات الفرعية / والمراكز الصحية
(التكلفة المقدرة : ٢٣ مليون دولار)

٢٢٧ - يوفر المشروع متطلبات اصلاح ١١٠ مراكز صحية ريفية و ٣٥٠ مستوصفا ، ومستوصفا فرعيا ومركزا صحيا صغيرا . وهذا المشروع هو المرحلة الاولى من برنامج أطول أجلا تكلفته ٥ر٢٥ مليون دولار .

خدمات اجتماعية - ١٠ اصلاح وحدة الصيانة الطبية
(التكلفة المقدرة : مليون دولار)

٢٢٨ - لقد حصلت خسارة كبيرة نتيجة لعجز الوزارة عن ابقاء المعدات الطبية ووسائل النقل وغير ذلك من اللوازم الصحية على مستوى عال من التأهب . وتتوقف الادارة الفعالة لهذا المشروع على تواجد مهندس صيانة في اطار المساعدة التقنية .

خدمات اجتماعية - ١١ المساعدة التقنية في قطاع الصحة
(التكلفة المقدرة : ٤ر٠ مليون دولار)

٢٢٩ - الافراد التالي بيانهم لازمون على وجه الاستعجال :

Digitized by UNOG Library

(أ) اقتصادى في مجال التخطيط الصحي : لقد بدأت في عام ١٩٧٨ نواة وحدة تخطيط صحي ، وانهى مؤخرا مواطن اوغندى تدريبه لهذه الوظيفة . وهو يحتاج الى دعم في اطار المساعدة التقنية ؛

(ب) مهندس معدات طبية : ان جزءا كبيرا من المعدات الطبية العاطلة عن العمل في الوقت الحاضر صالح للاستخدام ، ويحتاج الامر الى مهندس معدات طبية للاشراف على عمل فنيي المعدات الطبية الذين دربتهم منظمة الصحة العالمية ؛

(ج) مسؤول ادارى لمستشفى : يحتل مستشفى مولاغو مركزا خاصا بوصفه مؤسسة وطنية للاحالة والتعليم . وهناك حاجة ملحة الى مسؤول ادارى رئيسي ذى خبرة واسعة .

خدمات اجتماعية - ١٢ خدمات نقل الدم
(التكلفة المقدرة : ١ر٠ مليون دولار)

٢٣٠ - وهناك نقص في الادوات الاساسية لجمع الدم وتخزينه . وقد تم بالفعل اصلاح وحدة نقل الدم المركزية ، غير ان الامر يحتاج الى منشآت مماثلة في مراكز سكانية أخرى .

خدمات اجتماعية - ١٣ ادوات ومعدات الورشات المدرسية
(التكلفة المقدرة : ٦ر٠ مليون دولار)

٢٣١ - ان عشر مدارس تقنية وخمسة معاهد فنية وكلية اوغندا التقنية ، التي تعد معا ما مجموعه ٤٠٠٠ طالب مسجل ، في حاجة ملحة الى ادوات ومعدات للورشات لتدريس النجارة والمنجور الداخلي ، والبناء بالآجر ، والمركبات الميكانيكية ، والاشغال الكهربائية ، والسمكرة ، واستعمال الآلات ، ودباغة الجلود ، وصناعة الاحذية ، وصناعة الفخار ، والخياطة ، والدهان ، والزخرفة ، والتقنية الزراعية .

خدمات اجتماعية - ١٤ معدات تدريس العلوم
(التكلفة المقدرة : ٩ر٤ ملايين دولار)

٢٣٢ - ان المدارس الثانوية البالغ عددها ١٧٧ وكليات تدريب المعلمين الابتدائيين البالغ عددها ٣٣ في حاجة ملحة الى معدات ملائمة لتدريس الموضوعات العلمية .

خدمات اجتماعية - ١٥ المعدات واللوازم السمعية - البصرية والاذاعية
(التكلفة المقدرة : ٢ر٢ من ملايين الدولارات)

٢٣٣ - ان المدارس الابتدائية والثانوية ، وكذلك مؤسسات تدريب المعلمين ، في حاجة الى المعينات السمعية - البصرية الاساسية لتحسين نوعية التدريس . ووحدة الاذاعة المدرسية في حاجة الى معدات ولوازم لتمكينها من الاستمرار في انتاج برامج اذاعية على مستوى معقول من الجودة .

Digitized by UNOG Library

خدمات اجتماعية - ١٦ نظم التخزين والنقل ، وزارة التعليم
(التكلفة المقدرة : ٦ر٥ ملايين دولار)

٢٣٤ - لا تملك وزارة التعليم في الوقت الحاضر أية مرافق وافية بالغرض لتخزين وتوزيع وتسليم الأثاث والمعدات والكتب واللوازم المدرسية . وانها تحتاج الى بناء وتجهيز مخزن مركزى (٣ر٧ ملايين دولار) ، والى الحصول على وسائل النقل (١ر٩ من ملايين الدولارات) ، وعلى الوقود لعامين (٦ر٠ مليون دولار) ، وعلى مساعدة تقنية .

خدمات اجتماعية - ١٧ ادارة برنامج الاصلاح واعادة البناء في مجال التعليم
(التكلفة المقدرة : ٢ر١ من ملايين الدولارات)

٢٣٥ - ان وزارة التعليم في حاجة الى تعزيز قدرتها على تخطيط وتنفيذ البرنامج الشامل لاصلاح واعادة بناء نظام التعليم . وتشمل المساعدة المطلوبة أيضا وسائل نقل ومعدات .

خدمات اجتماعية - ١٨ اصلاح مراكز التدريب الريفية
(التكلفة المقدرة : ٢ر٠ مليون دولار)

٢٣٦ - هناك حاجة الى توفير ما يلزم من معدات ومواد والى الاضطلاع بما تدعو اليه الحاجة من اعمال الاصلاح واعادة البناء لمراكز التدريب الريفية العديدة الموجودة في أنحاء مختلفة من البلاد والتي تزود المجتمعات القروية بالمهارات للتنمية الاجتماعية والاقتصادية ، بما في ذلك التدريب الأساسي في مجالي الزراعة ومحو الأمية .

خدمات اجتماعية - ١٩ الصناعات المنزلية والصغيرة النطاق للأرامل
(التكلفة المقدرة : ٨ر٠ مليون دولار)

٢٣٧ - يزمع اقامة صناعات منزلية وصناعات صغيرة النطاق تشغّلها الأرامل في ١٢٦ موقعا ، يضم كل واحد منها قرابة ٠٠٠ ١ أرملة . وستشمل الأنشطة تربية الماشية ، وتربية الدواجن ، والحرف اليدوية ، والخياطة ، وخياطة ملابس النساء ، والحياكة . وتشمل المساعدة اللازمة لهذا المشروع توفير الماشية والدواجن ، والأقمشة والأصباغ ، وخيوط الحياكة ، وآلات الخياطة ، وغير ذلك من اللوازم والأنوال والمحاريث التي تجرّها الثيران ، والجرارات ، والادوات الزراعية ، والبذور ، وأسلاك الأسيجة ، والمساعدة التقنية . ويؤمل في اقامة ستة مراكز تجريبية في السنتين المقبلتين . وتشمل التكلفة توفير ثلاث مركبات .

خدمات اجتماعية - ٢٠ مكافحة الأمراض المستوطنة
(التكلفة المقدرة : ٣ر٠ مليون دولار)

٢٣٨ - ان ظهور الأمراض المستوطنة من جديد حاليا يستلزم اتخاذ تدابير مستعجلة . ولاحتواء الوضع والسيطرة عليه ستكثف عملية الرش الانتقائي المصحوب بدعم معملي ، وسيتم اصلاح شعبة مكافحة ناقلات الجراثيم وبرنامج مكافحة مرض البلهارسيا اصلاحا تاما . والأموال لازمة لشراء مواد الرش والمواد الكيميائية .

Digitized by UNOG Library

خدمات اجتماعية - ٢١ تحديث المختبر الصحي العام المركزي
(التكلفة المقدرة : ٣ر٢ ملايين دولار)

٢٣٩- ويحتاج مختبر الاحالة الصحي العام المركزي الى اصلاح قصد اعادة المراقبة على الاوبئة وبرامج مكافحة ومنع الامراض المعدية .

خدمات اجتماعية - ٢٢ انشاء وحدات اسكان الموظفين الليبيين
(التكلفة المقدرة : مليونا دولار)

٢٤٠- لقد نتج عن أعمال الدمار والاهمال والنهب التي رافقت حرب التحرير عجز حاد في توفير المساكن لموظفي الخدمات العامة . فاشترت الوزارة ، كحل مؤقت للموظفين الليبيين ، ٥٠ وحدة اسكان جاهزة . وهذه الوحدات تنتظر النقل الى المواقع المختارة التي يلزم اقامة الاسس فيها قبل تركيب هذه الوحدات .

خدمات اجتماعية - ٢٣ تجديد اسطول سيارات مجالس المناطق الريفية
(التكلفة المقدرة : ٥ ملايين دولار)

٢٤١- ان سلطات المناطق الريفية مسؤولة عن خدمات الشرطة المحلية ، والمراكز الصحية والمستوصفات وبعض برامج التحصين ، وتفقد المدارس الابتدائية وطرق المواصلات الفرعية . ويحصّل الدخل اللازم لهذه الخدمات محليا عن طريق الضرائب الفردية والرسوم المفروضة على الاسواق وغير ذلك من الرخص . ولعدم توافر السيارات للمجالس ، فان جمع الضرائب متوقف وبالتالي فان الخدمات العادية متوقفة كذلك : وهناك حاجة الى مبلغ قدره ٥ر٢ من ملايين الدولارات لشراء سيارات ذات دفع بالعجلات الاربع . وهناك أيضا حاجة الى قرابة ٧٠ شاحنة لاغراض عامة (٥ر٢ من ملايين الدولارات) .

خدمات اجتماعية - ٢٤ جامعة ماكيريري - اصلاح المساكن الجامعية
(التكلفة المقدرة : ٨ر٠ مليون دولار)

٢٤٢- ويوجد بالمساكن الجامعية الثانية التي تأوي ٤٢٠٠ طالب ركام هائل من أعمال الاصلاح المتخلفة والمواد المحتاجة الى استبدال .

خدمات اجتماعية - ٢٥ جامعة ماكيريري - زمالات دراسية في الخارج للخريجين
(التكلفة المقدرة : ٦ر١ من ملايين الدولارات)

٢٤٣- لقد فقدت الجامعة العديد من موظفيها خلال العقد الأخير . وهذا برنامج لتدريب ٢٥ من الحاصلين على أول درجة جامعية وعددهم حاليا ١٠٠ ويعملون الآن كمساعدي مدرّسين ، تمهيدا لتسلم مسؤوليات أكاديمية أعلى .

../..

Digitized by UNOG Library

خدمات اجتماعية ــ ٢٦ اصلاح المشاريع الصحية التجريبية
(التكلفة المقدرة : ٤ر٠ مليون دولار)

٢٤٤ــ اقترحت الحكومة تزويد ثمانية مشاريع تجريبية (بكاينفا ، ولوتيتيه ولاكور ، وايبانـــدا ، وكاسانغاتي ، وكيتوفو ، ونغورا ، وبوسوغا) بالمعدات الأساسية وبدراجات ، وذلك دعما لبرنامـــج الرعاية الصحية الاولية .

خدمات اجتماعية ــ ٢٧ اصلاح مجمع مستشفى مولاغو
(التكلفة المقدرة : ١٧ مليون دولار)

٢٤٥ــ سوف يشمل اصلاح مجمع المستشفى التدريسي الوطني مبدئيا الاصلاح العاجل لشبكـــات المياه والمجارير (٤ر٠ مليون دولار) ، واصلاح وحدة التعقيم المركزية ، ومدرجات العمليـــات الجراحية ، والخدمات الاستشارية/الهندسية وما يتعلق بها لاعداد تقديرات للاصلاح الاجمالي . وهذا المشروع هو المرحلة الاولى من برنامج أطول أجلا بتكلفة قدرها ٤٣ مليون دولار .

خدمات اجتماعية ــ ٢٨ اصلاح مستشفيات الجزء الداخلي من البلاد
(التكلفة المقدرة : ٣ر٢ من ملايين الدولارات)

٢٤٦ــ يلزم اصلاح مستشفى مبالى (٩ر١ من ملايين الدولارات) ومستشفيات كابالى ، وايتـــوزو ، وكاميوغا ، وكيتاغاتا (٤ر٠ مليون دولار) .

خدمات اجتماعية ــ ٢٩ تحسين شبكات الاتصالات بوزارة الصحة
(التكلفة المقدرة : ٣ر٠ مليون دولار)

٢٤٧ــ عند وجود شبكات اتصال فعّالة ، يمكن تخفيض نسبة الوفيات في حالات الطوارئ بشكـــل ملحوظ . وقد اقترح ان يدرج في المرحلة ذات الاولوية من هذا البرنامج شراء وتركيب ثلاثة مقاسم تليفونية عصرية للمستشفى الوطني (مولاغو) ومستشفى بوتابيكا ، ومقر وزارة الصحة بمنتبيي وكذلـــك اصلاح خدمات الاتصال اللاسلكي الخاصة بالوحدات الطبية الموجودة في الأجزاء الداخلية مـــن البلاد . والتقدير المشار اليه لا يشمل الا المقسم التليفوني ؛ اما تكاليف الاصلاح والمنشآت الاضافية الخاصة بخدمات الاتصال اللاسلكي فلم تتوفر بعد .

خدمات اجتماعية ــ ٣٠ جمع النفايات في المدن
(التكلفة المقدرة : ٣ر٥ ملايين دولار)

٢٤٨ــ تحتاج كمبالا الى ٨ شاحنات و ١٠٠ حاوية لجمع النفايات (٨ر٠ مليون دولار) ؛ ويحتاج ٢٥ مجلسا حضريا آخر الى ٥٠ شاحنة لجمع النفايات (٥ر٤ ملايين دولار) .

Digitized by UNOG Library

خدمات اجتماعية ـ ٣١ ادارة الاغاثة الغذائية
(التكلفة المقدرة : ١ر٠ ١ ملايين دولار)

٢٤٩ ـ تحتاج ادارة الاغاثة الغذائية الى بناء مخازن في كمبالا (١٠٠٠٠ طن ـ ٦ر٠ مليون دولار) ، وتورورو (٢٠٠٠٠ طن ـ ٢ر١ من ملايين الدولارات) ، وسوروتي (٢٠٠٠٠ طن ـ ٣ر١ من ملايين الدولارات) ، وغولو (٢٠٠٠٠ طن ـ ٥ر١ من ملايين الدولارات) وكاراموجا (٢٠٠٠٠ طن ـ ٥ر١ من ملايين الدولارات) . والادارة في حاجة أيضا الى تشييد وتجهيز ورشة لاصلاح المركبات في غولو (٧ر١ من ملايين الدولارات) ، والى شراء ٢٠ شاحنة (٢ر١ من ملايين الدولارات) ، و٥ سيارات لاندروفر (١ر٠ مليون دولار) . ويلزم اقامة اماكن للمكاتب في كل من هذه المخازن (مليون دولار) .

خدمات اجتماعية ـ ٣٢ توسيع نطاق تدريب معلمي المرحلة الابتدائية
(التكلفة المقدرة : ٣ر٥ ملايين دولار)

٢٥٠ ـ ترغب الحكومة في بناء ١٠ معاهد جديدة لتدريب المعلمين لزيادة توفير المعلمين للمدارس الابتدائية .

خدمات اجتماعية ـ ٣٣ توسيع نطاق التعليم التقني الثانوي
(التكلفة المقدرة : ١٧ر٣ مليون دولار)

٢٥١ ـ يشمل برنامج توسيع نطاق التعليم التقني العام بناء ١٤ مدرسة تقنية جديدة وتجهيزها . وسوف يتم ، كمرحلة أولى ، بناء خمس مدارس .

خدمات اجتماعية ـ ٣٤ اعادة خدمات المكتبات الى سابق عهدها وتوسيع نطاقها
(التكلفة المقدرة : ٢ر٠ مليون دولار)

٢٥٢ ـ أحرق العديد من المرافق التي كانت قائمة ، واصبحت خدمات المكتبات ، وخاصة في المناطق الريفية ، غير موجودة .

خدمات اجتماعية ـ ٣٥ دراسات لما قبل الاستثمار في مجال التعليم
(التكلفة المقدرة : ٥ر٠ مليون دولار)

٢٥٣ ـ لقد منحت الأحداث الماضية والحالة الراهنة في البلاد من الاضطلاع بدراسات شاملة في ميدان التعليم والتدريب . ومثل هذه الدراسات لازمة لتوفير أساس سليم للتخطيط .

خدمات اجتماعية ـ ٣٦ اصلاح وتوسيع المتحف الوطني
(التكلفة المقدرة : ٥ر٠ مليون دولار)

٢٥٤ ـ ان قلة المعلمات الصحية والمواد خلال العقد الماضي ، والنهب خلال حرب التحرير ، قد

Digitized by UNOG Library

تركت المتحف الوطني في حالة خراب وعاطلا عن المعدات والمواد التقنية اللازمة ، مما يؤدى حاليا الى تدهور حالة الاثار المعروضة بالمتحف التي يعتبر العديد منها على جانب كبير من الاهمية .

خدمات اجتماعية - ٣٧ المشاريع الانمائية لصالح المرأة
(التكلفة المقدرة : ١ر٠ مليون دولار)

٢٥٥- لما كانت اوغندا خارجة من فترة تدهور اقتصادى وحرب ، فان المجلس الوطني للمرأة يحاول تعزيز الفرص للمرأة للمشاركة في اصلاح البلاد وتعميرها . وهناك حاجة الى خبير استشارى ذى خبرة لمساعدة المجلس الوطني للمرأة في تنظيم الانشطة الشعبية .

خدمات اجتماعية - ٣٨ مدرسة كامبيرينغيسا المعتمدة للبنين
(التكلفة المقدرة : ٣ر٠ مليون دولار)

٢٥٦- تقدم هذه المدرسة في الوقت الحاضر تدريبا مهنيا لـ ١٨٠ طالبا من ابناء المعدمين . ويزمع توسيع هذه المنشأة بحيث تصبح مؤسسة وطنية . وتحقيقا لهذا الغرض ، تحتاج المدرسة الى اصلاح والى معدات ، وادوات زراعية (من معازق ، وفؤوس ، ومناجل) ، ولوازم ، و ٣٢ رأسا من الماشية ، وعقاقير بيطرية ، وجرار ، وسيارة خدمات . ومن المتوقع ان تحقق مشاريع الزراعة المختلطة التي تنفذها المدرسة ، عندما يتم اصلاحها ، مبيعات تقدر قيمتها بـ ٢ر٠ مليون دولار سنويا .

خدمات اجتماعية - ٣٩ برنامج انمائي للشباب
(التكلفة المقدرة : ٨ر١ من ملايين الدولارات)

٢٥٧- لقد أدرجت برامج تدريب وتنمية للشبان غير الملتحقين بالمدارس في الخطة الوطنية للاصلاح والاعمار والتنمية لتزويد الشبان بالمهارات اللازمة للمشاركة على نحو فعال في المشاريع المجتمعية والوطنية . وتحتاج خمسة مراكز تدريب للمساعدة لتوفير التدريب في مجالات الزراعة ومحو الامية والاعمال الصغيرة النطاق والحرف الصناعية وغير ذلك من الميادين .

خدمات اجتماعية - ٤٠ برنامج متكامل للتعليم الاساسي
(التكلفة المقدرة : ٥ر١ من ملايين الدولارات)

٢٥٨- ان التقدم في تنفيذ برنامج لجعل التعليم ، وخاصة على المستوى الابتدائي ، مرتبطا باحتياجات المجتمع المحلي قد تضرر كثيرا بسبب الحالة غير المستقرة في البلاد خلال الاعوام القليلة الماضية . وتنوى الحكومة اعادة تنشيط هذا البرنامج الذى يتخذ من معهد ريفي لتدريب المعلمين مركزا له .

Digitized by UNOG Library

خدمات اجتماعية - ٤١ اصلاح مستشفى بوتابيكا الوطني للامراض النفسانية
(التكلفة المقدرة : ٨ر٨ ملايين دولار)

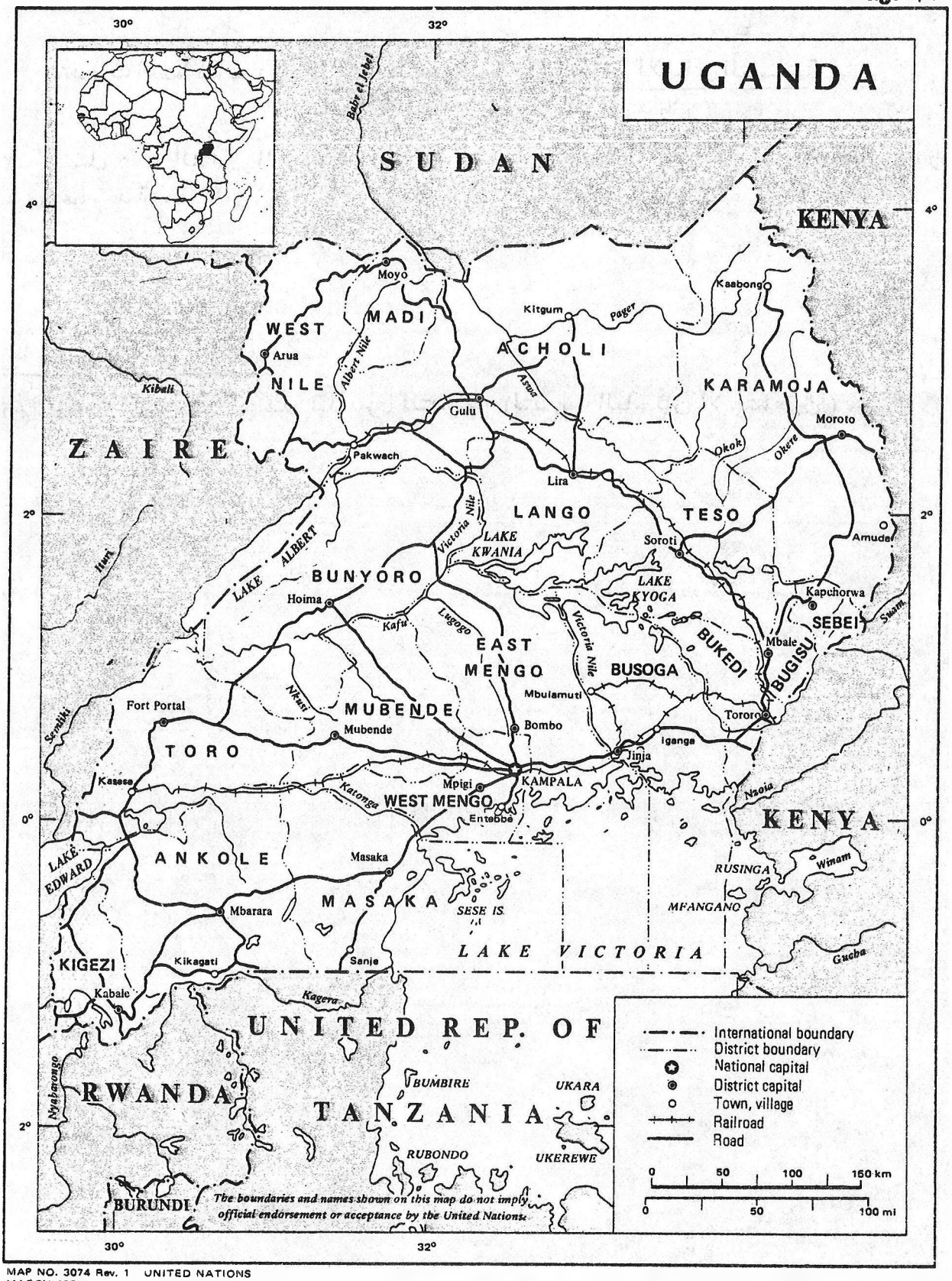
٢٥٩- يشمل هذا التقدير المرحلة الاولى من أعمال اصلاح شاملة تبلغ تكاليفها ٢٢ مليون دولار على مدى أعوام عدة .

*
* *

مشروع لم يتم بعد تقدير تكلفته

٢٦٠- يلزم كذلك اصلاح معهد نسا ميزى للتدريب (لتدريب الباحثين الاجتماعيين) .

Digitized by UNOG Library



MAP NO. 3074 Rev. 1 UNITED NATIONS
MARCH 1981

Digitized by UNOG Library