



UN LIBRARY

AUG 22 1979

UN/SA COLLECTION



الأمم المتحدة

الجمعية العامة

Distr.  
GENERAL

A/34/38 (Part IV)\*

13 June 1979

ARABIC

ORIGINAL: ENGLISH/FRENCH  
RUSSIAN/SPANISH

الدورة الرابعة والثلاثون

تقرير لجنة البرنامج والتنسيق عن أعمال دورتها التاسعة عشرة

الفصل الخامس

تقارير لجنة التنسيق الإدارية والاجتماعات المشتركة بين لجنة  
البرنامج والتنسيق ولجنة التنسيق الإدارية

\* هذه نسخة مؤقتة مطبوعة بالاستنسل من الجزء الرابع من تقرير لجنة البرنامج والتنسيق عن أعمال دورتها التاسعة عشرة. وسيصدر التقرير الكامل مطبوعاً بوصفه من الوثائق الرسمية للجمعية العامة، الدورة الرابعة والثلاثون، الملحق رقم ٣٨، وذلك عقب الدورة التاسعة عشرة المستأنفة المقرر أن تعقدها اللجنة في الفترة من ٤ إلى ٧ أيلول/سبتمبر ١٩٧٩.

## الفصل الخامس

### تقارير لجنة التنسيق الإدارية والاجتماعات المشتركة بين لجنة البرنامج والتنسيق ولجنة التنسيق الإدارية

#### ألف - مقدمه

- ١ - نظرت اللجنة في البند ٦ من جدول الأعمال المعنون " تقارير لجنة التنسيق الإدارية والاجتماعات المشتركة بين لجنة البرنامج والتنسيق ولجنة التنسيق الإدارية " ، وذلك في جلساتها ٥٩٥ الى ٥٩٧ المعدودة يومي ٢٤ و ٢٥ أيار/مايو ١٩٧٩ .
- ٢ - وكان معروضا على اللجنة للنظر في هذا البند الوثائق التالية :
  - ( أ ) التقرير السنوي للجنة التنسيق الإدارية عن الفترة ١٩٧٨ / ١٩٧٩ ( E/1979/34 ) ؛
  - ( ب ) التقدم المحرز في ميدان التنفيذية في ظل الترتيبات المؤسسية الجديدة : تقرير لجنة التنسيق الإدارية ( E/1979/43 ) ؛
  - ( ج ) العمل المشترك بين الوكالات في ميدان الانماء الريفي : تقرير لجنة التنسيق الإدارية ( E/1979/44 ) ؛
  - ( د ) رسالة مؤرخة في ٢٣ نيسان / ابريل ١٩٧٩ موجهة من الأمين العام الى رئيس لجنة البرنامج والتنسيق ( E/AG.51/103 ) ؛
  - ( هـ ) تكاليف الأنشطة الاعلامية في منظومة الأمم المتحدة : مذكرة الأمين العام ( E/AG.51/104 ) ؛
  - ( و ) أنشطة اللجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الموضوعية ( الأنشطة التنفيذية ) : مذكرة من الأمانة العامة ( E/AG.51/XIX/CRP.7 ) .
- ٣ - وأشار مساعد الأمين العام لتخطيط وتنسيق البرامج في معرض تقديم التقرير السنوي للجنة التنسيق الإدارية ( E/1979/34 ) ان لجنة التنسيق الإدارية قد وافقت ، كجزء من قراراتها المتصلة بعملية إعادة التشكيل ، على اجراءات جديدة لتقديم التقارير تقوم بموجبها بتقديم تقارير مستقلة عن كل مسألة تهتم بالمنظومة كلها ، تحت مختلف بنود جدول الأعمال بدلا من تقديم تقرير واحد كما كان عليه الحال في الماضي . وبالإضافة الى ذلك ، سيكون هناك بيان سنوي موجز يقدم دراسة عامة للعمل الذي قامت به أجهزة لجنة التنسيق الإدارية خلال السنة وإشارة الى التطورات الرئيسية في مجال التنسيق والتعاون بين الوكالات ، مما يرسى أساسا لاجراء حوار مع الهيئات الدولية الحكومية دون قضايا السياسة ذات الأهمية المتبادلة . ولما كانت لجنة التنسيق الإدارية قد تناولت بشيء من التفصيل قضايا السياسة العامة في التقريرين اللذين قدمتهما للمجلس الاقتصادي والاجتماعي وفقا

لقرار الجمعية العامة ١٩٧/٣٢ بشأن عملية إعادة التنكيل ، فقد اقتصر هذا التقرير السنوي ( E/1979/34 ) على خلاصة وجيزة جدا لنتائج جلسات لجنة التنسيق الادارية وهيئاتها الفرعية التي عقدت في الشهور القليلة الماضية . ولاحظ مساعد الأمين العام أن هذه هي المرة الأولى التي أمكن فيها تحديد الصل الذي قامت به فعلا لجنة التنسيق الادارية ، إذ أن التقارير الماضية قد عملت عمل لجنة التنسيق الادارية بشكل عام لم يفرق بين ما قامت به لجنة التنسيق الادارية ذاتها وما قامت به هيئاتها الفرعية . وأعرب عن أمله في أن تعين لجنة البرنامج والتنسيق هذا الأمر تجديداً موقفاً .

٤ - ورُكزت اللجنة في مناقشتها على المواضيع التالية : عمل اللجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الموضوعية ( البرنامج ) الذي يتعلق بالبرنامج والمسائل ذات الصلة ؛ ومسألة المنسق المقيم - م للأنشطة التنفيذية لمنظومة الأمم المتحدة في مجال التنمية ؛ ومسائل متصلة بالهيئات المشتركة بين الوكالات المعنية بعملية إعادة التشكيل ؛ ودراسة امكانية انشاء محكمة ادارية واحدة ؛ والعلامة المالية لمجلة " منير التنمية " Developmen Forum ؛ وتقرير لجنة التنسيق الادارية عن العمل المشترك بين الوكالات في مجال الانماء الريفي ( E/1979/44 ) ؛ وتقرير لجنة التنسيق الادارية عن التقدم المحرز في ميدان التغذية في ظل الترتيبات المؤسسية الجديدة ( E/1979/43 ) وتقرير الأمين العام عن تكاليف برامج الاعلام في منظومة الأمم المتحدة ( E/1979/104 ) . وبالإضافة الى ذلك صدر بيان باسم عدد من الوفود يتعلق بالتقرير المعني باستمرار الأنشطة التنفيذية في مجال السياسة الذي دعا اليه قرار الجمعية العامة ٣٣ / ٢٠١ المؤرخ في ٢٩ كانون الثاني /يناير ١٩٧٩ . ومع ان هذه الوفود موافقة تماما على الحاجة الى أن تنال مسألة الموارد المتاحة للأنشطة التنفيذية مكاناً بارزاً في التقرير ، فانها ترى ان يركّز التقرير على مسائل تتعلق بقدرة وفعالية وهيكل المنظومة ، عملاً بالتوصيات المعنية الواردة في مرفق قرار الجمعية العامة ١٩٧/٣٢ المؤرخ في ٢٠ كانون الأول /ديسمبر ١٩٧٧ . كما يجب أن يتناول التقرير مسألة تنفيذ أحكام القرار فيما يتعلق بتماسك وتكامل الأنشطة على المستوى القطري . وقد طلب أحد الوفود معلومات عن الأنشطة التي سوف تقوم بها لجنة التنسيق الادارية طبقاً لشرطة عمل مؤتمر الأمم المتحدة المعني بالمياه ( ١ ) .

٥ - واثار عدد من الوفود أسئلة حول صلة المواضيع التي اختيرت للجلسات القادمة للجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الموضوعية ( الأنشطة التنفيذية ) . وأيدوا تساؤلهم عما اذا كانت هذه المواضيع تضمن استجابة النظم للسياسات والأولويات الوطنية وللنظام الاقتصادي الدولي الجديد . واقتن أحد الوفود عدداً من الموضوعات تعني الحكومات بصورة مباشرة أكثر . وقد أشير في هذا الصدد الى توافق الآراء لعام ١٩٧٠ ( ٢ ) والى الأبعاد الجديدة ( ٣ ) . وأعربت عدة

( ١ ) منشورات الأمم المتحدة ، رقم المبيع ، E.77.II.n.12 ، الفصل الأول .

( ٢ ) الوثائق الرسمية للمجلس الاقتصادي والاجتماعي ، الدورة التاسعة والأربعون ،

الملحق رقم ٣ ألف ( E/4884/Rev.1 ) ، الفصل الخامس ، الفقرة ٩٤ ، المرفق .

( ٣ ) المرفق نفسه ، الدورة التاسعة والخمسون ، المرفق رقم ٢ ألف ( E/5703/Rev.1 ) ،

الفقرة ٥٤ .

وفود عن قلقها بوجه خاص ازاء البطء البالغ في اكساب هذه المفاهيم مضمونا تنفيذيا خلال السنوات التسع الماضية . واتفقت اللجنة على وجوب النظر في الأنشطة التنفيذية في نطاق دورها في كفالة تنفيذ الولايات الدولية الحكومية . وفي هذا الصدد ، اتفقت اللجنة على أن من واجبهما أن تنظر في دورتها العشرين في تقرير المدير العام لشؤون التنمية والتعاون الاقتصادي الدولي عن الاستعراض الشامل لسياسة الأنشطة التنفيذية الذي سرف تنظر فيه الجمعية العامة في عام ١٩٨٠ .

٦ - وأكدت اللجنة ان الاختلافات القائمة بين التعاون التقني والتعاون الاقتصادي فيما بين البلدان النامية ، كما حددتها الجمعية العامة ومؤتمرات الأمم المتحدة المعنية ، يجب أن تنعكس بشكل سليم على أنشطة لجنة التنسيق الادارية المتصلة بالتعاون التقني فيما بين البلدان النامية وبالتعاون الاقتصادي فيما بين البلدان النامية .

#### باء - المسائل المتصلة بحمل اللجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الأساسية ( البرنامج )

٧ - ذكر مساعد الأمين العام لتخطيط وتنسيق البرامج في معرض تقديم الجزء المتعلق بمسائل اللجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الأساسية ( البرنامج ) من تقرير لجنة التنسيق الادارية ان بداية عمل اللجنة كانت موفقة بتركيزها على ثلاث مسائل : عملية التخطيط ( التي كانت قد استعراختها لجنة البرنامج والتنسيق بموجب البند المعني بذلك في جدول الأعمال ) ، والتخطيط المشترك ، وتحليلات البرامج في مختلف المنظمات .

٨ - وفيما يتعلق بالتخطيط المشترك ، وافقت اللجنة الاستشارية على اتخاذ تدابير ميدانية من أجل ارساء أسس " هيكل عام " بنخية " تحديد المجالات القابلة للبرمجة والتخطيط المشتركين " . وقد رأت أن يكون القيام بعمليات التخطيط المشترك بشكل انتقائي وأن يكون قاصرا على عدد صغير من المجالات المحددة جيدا . ولتحديد هذه المجالات هناك الامكانية التي أتاحتها مقبـررات الجمعية العامة بشأن المواضيع التي تقتضي اهتماما دوليا مكثفا ، مثل المؤتمرات الدولية .

٩ - وفيما يتعلق بتحليل البرامج في مختلف المنظمات ، وجهت اللجنة اهتماما كبيرا الى مسائل منهجية واتفقت على اجراءات لاستنباط اطار تموري لاعداد هذه التحليلات . وقد مكثت هذه التحليلات من التطلع الى ما وراء أنشطة كل منظمة على حدة ومن الحصول على صورة للأنشطة الجارية في مجالات محددة يتداخل فيها عمل عدة منظمات . وفيما يتعلق بتحليل البرامج في مختلف المنظمات عام ١٩٨٠ ، كانت اللجنة الاستشارية تعي ان لجنة البرنامج والتنسيق قد اختسارت ، مؤقتا ، مجالي الانماء الريفي والاحصاء ؛ لكن بما أن وحدة التفتيش المشتركة كانت تجرى تقييما لشعبية الاحصاءات بالأمم المتحدة ، كان من المقرر تقديم تقرير عن التنسيق بين الأنشطة الى لجنة الاحصاء في عام ١٩٨١ ، فقد رأت اللجنة الاستشارية ان لجنة البرنامج والتنسيق قد ترتب أي اختيار مجال آخر . ورأت ان هذا المجال اما أن يكون الشؤون اليةرية أو أنشطة الشباب . وقد اقترحت اللجنة الاستشارية أن تكون الادارة العامة ومصادر الطاقة الجديدة والمتجددة موضوعين لتحليلات البرامج في مختلف المنظمات عام ١٩٨١ .

١٠ - وقد لاحظت اللجنة استنتاجات اللجنة الاستشارية بشأن مسألتى التخطيط المشترك وتحليلات البرامج في مختلف المنظمات . ووافقت على أن من المستصوب اجراء تحديد واضح لنطاق كل تحليل في مختلف المنظمات . على أن الافتقار الى هذه التحديدات يجب ألا يحول دون اجراء تحليلات للبرامج في مختلف المنظمات في مجالات تتداخل فيها الأنشطة ، ومن ثم الخروج بفائدة من هذه التحليلات . وأشارت بعض الوفود بعدم تضييق نطاق التحليلات . فقد رأت الافراط في تضييق نطاق ما قد يحد من الفائدة التي قد تعود على الحكومات من هذه التحليلات .

١١ - ووافقت اللجنة على انه نظرا للأهمية التي توليها الحكومات لأنشطة الشباب ، والحاجة الى تعزيز التعاون في هذا المجال ، فضلا عن قرار الجمعية العامة من حيث المبدأ باعلان سنة دولية للشباب ، فسيكون من المفيد الاضطلاع ، عام ١٩٨٠ ، بتحليل للبرامج في مختلف المنظمات في هذا المجال بدلا من مجال الاحصاء نظرا لأن وحدة التفطيش المشتركة تجرى حاليا تقييما لشعبية الاحصاءات بالأمم المتحدة . وأشارت بعض الوفود شكوكا بشأن التنسيق المشترك بين الوكالات في مجال أنشطة الشباب وتقدم العمل في هذا المجال . وأعادت اللجنة تأكيد مقترحها السابق باختيار الانماء الريفي ليكون موضوع تحليلات البرامج في مختلف لمنظمات في عام ١٩٨٠ .

١٢ - ولم يغيب عن بال اللجنة عبء العمل الثقيل خلال الوقت المحدود المتاح لها في دورتها العشرين فوافقت على أن يكون الانماء الريفي مجالا لتحليلات البرامج في مختلف المنظمات في عام ١٩٨٠ ، شريطة أن تعد الأمانة العامة أيضا الوثائق اللازمة لتحليلات البرامج في مختلف المنظمات في مجال أنشطة الشباب ، ودموما ستقوم اللجنة بتنفيذ في الوقت المناسب .

١٣ - ولما كانت بعض الوفود قد شككت في استطاعة الأمانة العامة أن تقدم في عام ١٩٨١ الوثائق اللازمة لتحليل البرامج في مختلف المنظمات في مجال مصادر الطاقة الجديدة والمتجددة عندما ستكون منهمة في اصدار وثائق لمؤتمر عالمي يتناول نفس الموضوع في وقت لاحق من نفس العام ، أكد مساعد الأمين العام ان الأمانة العامة ستكون قادرة على اصدار الوثائق المطلوبة ، اذا كانت التوجيهات الدولية الحكومية اللازمة للتحليل الموسع في مجال الموارد الجديدة والمتجددة قد صدرت في الوقت المناسب .

### جيم - مسألة المنسق المقيم للأنشطة التنفيذية لمنظمة الأمم المتحدة في مجال التنمية

١٤ - نظرت اللجنة في عدد من المسائل المتصلة بحالة اختصاصات المنسقين المقيمين في ضوء جملة أمور منها نص خطاب التعيين الموحد لهؤلاء الموظفين ( E/1979/34 ، المرفق ) . وقد بدرت شكوك فيما اذا كانت الاهتمامات التي سيحيط ذكرها قد انعكست تماما في خطاب التعيين الذي أقرته لجنة التنسيق الادارية . فقد علق أعضاء اللجنة أهمية كبيرة على التنفيذ الصارم للأحكام ذات الصلة من الفقرة ٣٤ من مرفق قرار الجمعية العامة ١٩٧٠/٣٢ . وفي هذا السياق أيضا ، أكدت اللجنة ان تنسيق الأنشطة التنفيذية من مسؤولية السلطات الوطنية المعنية ، ولا حظت أن لكل وكالة على حدة مسؤوليات دستورية في مواجهة السلطات الوطنية يجب احترامها تماما . وفي هذا الاطار ،

من المهم تمكين المنسق المقيم من أن يؤدي بفعالية دوره في التأكد من أن حاجات وأولويات البلدان منعدسة تماما في البرامج التنفيذية التي تنفذها المنظومة . ولكي يقوم المنسق المقيم بدوره ، يجب أن يكون قائد فريق ذات أهمية عالية وأن يكون قادرا على أن يحوز ثقة الحكومة ومؤسسات المنظومة على حد سواء . كما رأى أعضاء اللجنة أن من المهم أن تقتصر مسؤوليات المنسق المقيم بدقة على الأنشطة التنفيذية ، ومن ثم فليس للمنسق المقيم أن يقوم بولاية " سفير الأمم المتحدة " أو أن تكون له هذه الصفة . وقد يدر اهتمام بأن يشتمل هذه الوظائف أشعاع من ذوى الخبرة ببرامج المساعدة المتعددة الأطراف ولا جدال في مؤنلاتهم الفنية في شمل مسؤولية هذه المناصب . وقد جرى الحث على أن يكون تعيين المنسقين المقيمين بالتشاور مع المدير العام للتنمية والتعاون الاقتصادي الدولي وبموافقة حكومات البلدان المنيفة . وأثير سؤال عما اذا كان تعيين المنسقين المقيمين سوف يؤدي الى اليقة جديدة من البيروقراطية أو الى تعيين مجموعة جديدة من المؤلفين فون مستون الممثلين المقيم الحالي لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي . ورأت اللجنة انه يجب ألا يترتب على تعيين المنسق المقيم اضافة درجة جديدة في سلم البيروقراطية . كما أشار بعض الوفود الى انهم يفهمون ان تعيين مؤلف واحد لا يعني ضمنا ان على الحكومات المحلية ألا تتصل بمؤلفين آخرين يمثلون وكالات فسي هذا الميدان الا عن طريق المنسق المقيم .

١٥ - وذكر ممثل الأمانة العامة للأمم المتحدة أن المنظمة تشارك اللجنة تماما الأهمية التي توليها للتنفيذ الدقيق والتام في المستقبل القريب للفقرة ٣٤ من قرار الجمعية العامة ١٩٧/٣٢ . وان لجنة التنسيق الادارية لم يخطر على بالها أن الدول الأعضاء تريد من المنسق المقيم أن يكون " سفير الأمم المتحدة " أو أن يتولى مسؤوليات خارج الأنشطة التنفيذية للتنمية . وستكون على المنسق المقيم المسؤوليات الأساسية التالية : التنسيق الشامل وقيادة الفريق على الصعيد القارى في مجال الأنشطة التنفيذية الانمائية وتشجيع تعدد الاختصاصات في برامج تنمية القطاعات . وليس من المعتمد أن يكون المنسقون المقيمون مجموعة مستقلة من الوظائف الجديدة . وان الممثلين المقيمين لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي هم الذين سيقومون في معظم الحالات بولاية المنسق المقيم . كما أبلغت لجنة التنسيق الادارية المجلس بذلك . وفي البلدان التي لا يوجد فيها ممثل مقيم وانما ممثلون للوكالات ، سوف يقتضي الأمر البت في كل حالة على حدة . وفيما يتعلق بالاجراءات ، رفي أن يقتن مدير برنامج الأمم المتحدة الانمائي على الأمين العام أسماء الممثلين المقيمين الذين يرغب فسي تعيينهم كمنسقين مقيمين ، وأن تجرى مناقشة الاقتراح بتعيين أى منسق مقيم مع الحكومة المعنية بشكل غير رسمي قبل صدور التعيين رسميا . وقد أوضح تقرير الأمين العام الى الجمعية العامة ( A/33/410/Rev.1 ، الفقرة ٣ ) بشكل لا لبس فيه دور المدير العام في ضمان أن يحوز تعيين كل مؤلف ثقة المنظومة ككل وفي اعداد التوجيه بعصرى تلبين الاجراءات المناسبة لانتقاء ذلك المؤلف والطريقة العامة لسير الترتيبات المعنية المشتركة بين مؤسسات منظومة الأمم المتحدة على الصعيد القارى . وتجري عملية اعداد الترتيبات العملية اللازمة لقيام المنسق المقيم باختصاصاته ، وسوف تقدم معلومات كاملة عن تلك الترتيبات فور الموافقة عليها .

دا - مسائل تتصل بالهيئات المعنية بعملية  
اعادة التشكيل

١٦ - أثيرت أسئلة تتعلق بالتنسيق بين الجوانب البيئية للأنشطة الماعية عقب دمج مجلس التنسين البيئي السابق في لجنة التنسيق الادارية ، كجزء من الترتيبات الجديدة عملا بقرار الجمعية العامة ١٩٧/٣٢ . وأشير الى أنه وفقا لهذه الترتيبات ، عقد المدير التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة اجتماعات مع موظفين بارزين في المنظمات لاجراء مشاورات حول مسائل مشتركة بين الوكالات تتعلق بالبيئة ، ولا سيما البرمجة المشتركة للموضوعات ، كما أشير الى أن هذه المسائل تنهم أنشطة تتعلق بالمياه . وفيما يتعلق بالأنشطة الماعية الأخرى ، أجلت لجنة الموارد الطبيعية في اجتماعها الأخير خلال دورتها الاستثنائية الثالثة اقتراحا أبدته لجنة التنسيق الادارية بإنشاء مجلس مشترك بين الوكالات معني بالمياه ، عملا بتوصيات مؤتمر الأمم المتحدة المعني بالمياه . وخلال ذلك سيكون تنسيق الأنشطة الماعية داخلها في هيكل اللجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الأساسية (البرنامج) .

هـ - مسألة انشاء محكمة ادارية واحدة

١٧ - لاحظت اللجنة بارتياح ان لجنة التنسيق الادارية ، عملا بقرار الجمعية العامة ١١٩/٣٢ ، تقوم بدراسة امكانية انشاء محكمة ادارية واحدة للنظام الموحد بكامله . وقد بدرت استفسارات عملا أحرز من تقدم في تنفيذ هذه الدراسة .

١٨ - وبلغ اللجنة أن المستشار القانوني للأمم المتحدة قد قام فور اعتماد الجمعية العامة للقرار بتصميم ورقة مناقشة تتضمن مشروع لائحة مبدئية لمحكمة ادارية واحدة . وقد اجتمع فريق عامل مشترك من اللجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الادارية ومن رابطة اتحادات موظفي الخدمة المدنية الدولية في جنيف في شهر شباط/فبراير لوضع برنامج عمل واعداد ترتيبات لجمع وتحليل المعلومات اللازمة . وقد جرى تعيين خبير استشاري ليقوم بتنسيق عملية اعداد الوثائق وينبع مسودة مناقشة مفصلة عن الشروط المطلوبة لزيادة فعالية ادارة العدالة بالطرق البديلة لبلوغ ذلك . وكان من المتوقع تقديم هذه الورقة الى الفريق العامل لينظر فيها في بداية الصيف بحيث يقدم الفريق العامل تقريرا عنها بعد ذلك الى اللجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الادارية (الموظفون) . وفي نفس الوقت أجريت ترتيبات لاجتماع مستشارين قانونيين من مؤسسات منظومة الأمم المتحدة للنظر في المسألة ، بما في ذلك استنتاجات الفريق العامل ، ويرجح أن يكون ذلك في أيلول/سبتمبر ١٩٧٩ . ومن المقرر أن تنظر لجنة التنسين الادارية نفسها في المسألة في تشرين الأول/اكتوبر ١٩٧٩ على أن تقدم تقريرا عقب ذلك الى الجمعية العامة .

## واو - الوضع المالي لمجلة " منبر التنمية "

١٩ - لاحظت اللجنة ان لجنة التنسيق الادارية قد اوصت بأن تقدم مؤسسات منظومة الأمم المتحدة تبرعات مالية الى الطبعة العامة من مجلة " منبر التنمية " بقدر ما تسمح به سياساتها ومواردها المالية ، وذلك لحل مشكلة السيولة التي تواجه هذه المجلة ولضمان استمرارها خلال عام ١٩٧٩ .

٢٠ - وأشارت بعض الوفود أسئلة حول هذا التدبير وطلبت ايضاحات ، مشيرة الى ما يظهر ان ، قد صارت تقليدا متزايدا ، وهو تمويل أنشطة من الميزانيات العادية رغم انها كانت تمول أصلا من موارد خارجة عن الميزانية . وألقت النظر الى الأموال الطائلة التي تنفق على أنشطة الاعلام وسأل بعض الوفود عما اذا كانت توصيات الميزنة تقع حقا في نطاق اختصاص لجنة التنسيق الادارية .

٢١ - وأشار مساعد الأمين العام لتخطيط وتنسيق البرامج الى أن توصية لجنة التنسيق الادارية قد انصبت على مشكلة السيولة على المدى القصير ، والى أن أعضاء لجنة التنسيق الادارية لم يقدموا التزامات محددة وانما طالبوا من لجنة الأمم المتحدة الاعلامية المشتركة أن تدرس المسألة . وأضاف قائلا ان هذا الاجراء قد اتخذ استنادا الى الرأى القائل بأن هذه المجلة قيمة جدا وتفطلي قضايا هامة في مجال الانماء الاقتصادي والاجتماعي .

## زاي - العمل المشترك بين الوكالات في ميدان الانماء الريفي

٢٢ - تقدم ممثل منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة تقرير لجنة التنسيق الادارية عن العمل المشترك بين الوكالات في مجال الانماء الريفي ( 3/1979/44 ) فذكر أن تقديما قد أحرز في ثلاثة مجالات من النشاط : العمل المشترك على المستوى القطري ؛ والرصد والتقييم ؛ والتنسيق بين البرامج المقترحة . ومن المتوقع أن يقدم المؤتمر العالمي للإصلاح الزراعي والتنمية الريفية المقرر عقده في تموز/يوليه ١٩٧٩ ، توصيات محددة لمزيد من التعاون المشترك بين الوكالات .

٢٣ - وأشارت اللجنة الى أن العمل المشترك بين الوكالات في مجالات الانماء الريفي ما يزال جاريا منذ خمس سنوات ، وأعربت عن قلقها عما اذا كان مقدار التقدم الملموس على المستوى القطري يبرز هذا الجهد الطويل . ورأى بعض أعضاء اللجنة ان العمل الذي أنجز كان شديدا مجرد ونظري ولم يركز بشكل كاف على الاهتمامات الملحة المتعلقة بالجوع وسوء التغذية والفقير في المناطق الريفية . وعلمت اللجنة ان التركيز منذ بداية هذه التجربة كان منصبا على العمل على المستوى القطري بيد انه كان من الصعب تقييم الأثر الفعلي لدور العمل المشترك بين الوكالات في الممارسات الجارية على الصعيد القطري الذي يعتبر الى حد كبير من مسؤولية الحكومات المعنية . على انه قد تحقق ، خصوصا في بلدين لديهما أنشطة فاعلة التقدم ، نتائج محددة في مساعدة الحكومات وفي تقييم أنشطتهما الجارية من زاوية انتقادية ، وفي تنفيذ اصلاحات الوطنية الرئيسية التي من شأنها أن تؤدي الى تغييرات أساسية في انماط الاستثمار وفي تخصيص موارد عامة لأهداف الانماء الريفي .



وأثيرت أسئلة عن الكيفية التي يمكن بها ونسج ومعالجة مشاريع مشتركة بين وكالات متعددة في مجال الانماء الريفي . وقيل على سبيل الايضاح بأن الممارسات التي جرت حتى هذا التاريخ قد أظهرت انه يمكن وضع مثل هذه المشاريع بنجاح بصورة مشتركة بين الحكومة والممثل المقيم ، بدعم من الوكالات المعنية ، على أن تتخذ الحكومات وبرنامج الأمم المتحدة الانمائي المقررات بشأن المناهج اللازمة واختيار الوكالات المنفذة في ضوء اختصاصاتها وولاياتها . وأعرب عدة أعضاء في اللجنة عن قلقهم إزاء تعريف الفئات الفقيرة الذي تم التوصل اليه أثناء هذه التجربة ، وقال عضوانه يأمل ألا يكـون القصد من ذلك استحداث نهج " الحاجات الأساسية " . ولا حظ ممثل الأمانة العامة للأمم المتحدة ان تعريف المصطلحات الأساسية شرط ضروري للرجوع والتقييم على نطاق المنظومة كلها . وان تعريف مصطلح " الفئات الفقيرة " وضع بحيث يكون مجرد معيار لتصنيف الأنشطة ، واند بذلك جهود لكـي يأخذ هذا التعريف في الاعتبار المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية على حد سواء ويتجنب أى جمود .

٢٤ - وردا على استفسار عن سبب عدم استخدام الخطة المتوسطة الأجل في الجهد المبدون لتنسيق البرامج المعنية بالانماء الريفي ، قيل على سبيل الايضاح انه ليست لكل المنظمات خطط متوسطة الأجل ، وأن الخطة الحالية لا تستوفي وجوه لمقارنة وانها ليست مفصلة بشكل يكفي لتوفير أساس طيب لهذه الممارسة . وقد وجد الاهتمام الى التندم المحرز في هذا المجال ، ولا سيما ما قامت به المنظمات لأول مرة من تحديد أهداف مشتركة في ميدان متعدد القطاعات .

٢٥ - ورجت اللجنة اعداد تقرير عما يجدر من تقدم في الجهد المشترك بين الوكالات ، ولا سيما فيما يتعلق بإثارة الممارسة على الصعيد القطري ، بحيث يدخل ذلك في نطاق تحليل الانماء الريفي في مختلف القطاعات المقرر تقديمه للجنة في دورتها العشرين . ولوحظ أن هذا التحليل سوف يستند الى تصنيف لمقترحات الميزانية البرنامجية من حيث فئات النشاط الثماني المتفق عليها مسبقا استخدام معيار المستفيدين المقصودين لتعيين عناصر البرنامج التي يجب ادخالها في التصنيف .

#### هاء - التقدم المحرز في ميدان التنفيذية في ظل الترتيبات الادارية الجديدة

٢٦ - كان أمام اللجنة تقرير عن التقدم المحرز في ميدان التنفيذية في ظل الترتيبات المؤسسية الجديدة (1979/43) ، وهو التقرير الذي ونسج استجابة لقرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي ٠٧ (٢١-د) (٦٣) . واستفسر أعضاء اللجنة عن عدة أمور يشملها التقرير ، منها دور الفريق الاستشاري المعني بالتنفيذ عيان اللجنة الفرعية ، وغرس وحدة تحديد الموارد . وقد أجيب على استفساراتهم بأن الفريق الاستشاري ، الذي يتألف من خبراء مستقلين ، يقدم اسهاما علميا عاما يبنيني عليه الكثير من استنتاجات اللجنة الفرعية . وقيل لزم على سبيل الايضاح ان القصد من وحدة تحديد الموارد التي لا تلقى مساعدة من الحاسب الالكتروني ، هو توفير معلومات عامة عن مصادر التمويل ، وان أمين اللجنة الفرعية هو المنشط لهذه الوحدة .

٢٧ - وافقت اللجنة مع لجنة التنسيق الادارية على أن زيادة انتاج الأعذية وحده لا يحل مشكلة التنفيذية وان هناك حاجة الى ربط تزايد الانتاج بتوزيع أمدن للفوائد وبانحسار الأمراض . ولا حظ

أحد الوفود انه لا يمكن فصل قضية التغذية الكافية عن قضية ازدياد السكان التي تمثل عاملا ينعكس الى التأثير بصورة سلبية على التقدم في انتاج الأغذية وتوزيعها . ومن ثم أشار ذلك الوفد الى أن النظر السليم في مسألة التغذية يجب أن يشمل مشكلة تنظيم الأسرة في مواجهة النمو السكاني . وأشار وفد آخر الى أهمية الربط بين تزايد انتاج التغذية وبين تحسين سبل توزيع هذا الانتاج . وأكد وفد آخر على أن مشكلة القضاء على الجوع لا يمكن حلها الا في اطار تغييرات اجتماعية واقتصادية مطردة بعيدة المدى تخدم مصالح الجماهير العريضة .

## ١٤٤ - تكاليف أنشطة الاعلام

٢٨ - كان مطروحا أمام اللجنة تقرير من الأمين العام عن تكاليف برامج الاعلام في منظومة الأمم المتحدة ( E/C.51/104 ) . وقد أشار أعضاء اللجنة عددا من الأسئلة وأشاروا الى مختلف الشفقات والأغلاط الواردة في هذا التقرير . وأشير على سبيل الايضاح الى عدد من النقاط ، بما في ذلك مسائل متعلقة بالميزانية العادية وبأموال خارجة عن الميزانية لم يكن عرضها واضحا في التقرير . وطلبت اللجنة تنقيح التقرير في ضوء ملاحظاتها وأن يقدم اليها في دورتها العشرين . كما كان هناك اقتراح بإحالة التقرير الى لجنة استعراض السياسات والأنشطة الاعلامية للأمم المتحدة .

## ١٤٥ - الاجتماعات المشتركة بين لجنة البرنامج والتنسيق ولجنة التنسيق الادارية

٢٩ - نظرت اللجنة في المقترحات التي أبدتها لجنة التنسيق الادارية ( E/C.51/103 ) كي يجرى النظر أثناء الاجتماعات المشتركة القادمة بين لجنة البرنامج والتنسيق ولجنة التنسيق الادارية في : ( أ ) تخليط البرامج في منظومة الأمم المتحدة ؛ ( ب ) التقييم في منظومة الأمم المتحدة .

٣٠ - ومع ترحيب اللجنة بمقترحات لجنة التنسيق الادارية ، فقد رأت أن من الفائدة القصوى تبادل وجهات النظر حول الموضوع مع لجنة التنسيق الادارية ، وبعد الاستعراض الذي كانت قد كرسته لتنظيم المعلومات ودور المجلس المشترك بين المنظمات لتنظيم المعلومات خلال دورتها العالية .

٣١ - وبناء عليه قررت اللجنة أن توصي لجنة التنسيق الادارية بإدراج البندين التاليين فـي جدول الأعمال المؤقت للاجتماعات المشتركة القادمة بين اللجنتين : ( أ ) تخليط البرامج فـي منظومة الأمم المتحدة ؛ ( ب ) نظم المعلومات ودور المجلس المشترك بين المنظمات لتنظيم المعلومات .

٣٢ - ورأت اللجنة انه يمكن مناقشة مسألة التقييم كعنصر من عناصر تخليط البرامج .

## ١٤٦ - استنتاجات وتوصيات

### أولا - استعراض الأنشطة التنفيذية

٣٣ - وافقت اللجنة على أن من واجبهما أن تنظر في الأنشطة التنفيذية في نطاق الدور الموكل

اليها ، وهو الحرص على تنفيذ ولايات الهيئات الدولية الحكومية . ولذلك توصي اللجنة المجلس - س  
الاقتصادي والاجتماعي والجمعية العامة بأن يقوم المدير العام للتنمية والتعاون الاقتصادي الدولي  
بتقديم التقرير بشأن الاستعراض الشامل للأنشطة التنفيذية المقرر تقديمه الى المجلس الاقتصادي  
والاجتماعي والجمعية العامة في عام ١٩٨٠ ، عملاً بقرار الجمعية العامة ٣٣ / ٢٠١ المؤرخ في ٢٩  
كانون الثاني /يناير ١٩٧٩ ؛ بواسطة اللجنة في دورتها العشرين ( أنظر الفقرتين ٤ ( ٥ ) .

### ثانيا - تعيين المنسقين المقيمين - ن

٣٤ - نظرت اللجنة في عدد من المسائل المتصلة بمركز وملاحيات المنسقين المقيمين للأنشطة  
التنفيذية لمنظمة الأمم المتحدة في مجال التنمية . وقد أولت اللجنة أهمية كبيرة لتنفيذ الأحكام  
المتصلة بذلك في الفقرة ٣٤ من مرفق قرار الجمعية العامة ٣٢ / ١٩٧ تنفيذاً كاملاً ودقيقاً . وتساءلت  
اللجنة فيما اذا كانت الاهتمامات التي أعربت عنها في الفقرة ٣١ أعلاه ، قد انعكست بشكل واف في  
صيغة رسالة التعيين التي أقرتها اللجنة التنسيق الادارية . وتتصل هذه الاهتمامات بجملته أمور منها  
( أ ) دور السلطات الوطنية المسؤولة عن تنسيق الأنشطة التنفيذية ، ( ب ) طبيعة مسؤوليات المنسق  
المقيم ازاء الحكومة والوكالات العاملة في بلد ما ، ( ج ) ما يحتاجه المنسق المقيم لقيامه بمسؤولياته  
بشكل فعال يجعل الأنشطة التنفيذية للمنظمة تستجيب تماما لحاجات أولويات البلدان . وأوصت  
اللجنة أن تؤخذ هذه الاهتمامات في الاعتبار عند تحديد مسؤوليات المنسق المقيم ووضع الترتيبات  
العملية لممارسة صلاحياته . ورأت اللجنة أن تعيين المنسق المقيم يجب ألا يؤدي الى اضافة درجة  
جديدة في سلم البيروقراطية . وألح بعضهم على أن يشغل هذه الوظيفة أشخاص من نوى الخبرة  
في برامج المساعدة المتعددة الأطراف ولا جدار في مؤهلاتهم الفنية في تحمل مسؤولية هذه  
المناصب . كما حث بعضهم على أن يكون تعيين المنسقين المقيمين بالتشاور مع المدير العام للتنمية  
والتعاون الاقتصادي الدولي وبموافقة حكومات البلدان المضيفة ( أنظر الفقرة ١٤ ) .

### ثالثا - مسألة انشاء محكمة ادارية واحدة

٣٥ - أوصت اللجنة لجنة التنسيق الادارية بان تتابع بنشاط دراسة امكانية انشاء محكمة ادارية  
واحدة بحيث يمكن للجمعية العامة يلاء النظر الواجب لهذه المسألة في دورتها الرابعة والثلاثين  
( أنظر الفقرة ١٧ ) .

### رابعا - تحليل البرامج في مختلف المنظمات في

عام ١٩٨٠

٣٦ - أحاطت اللجنة علماً باستنتاجات اللجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الأساسية ( البرنامج )  
بشأن مسألتي التخطيط المشترك وتحليل البرامج في مختلف المنظمات . ووافقت على ان من المستصوب  
اجراء تحديد واضح لنطاق التحليل في مختلف المنظمات ؛ على أن الافتقار الى هذه التحديدات

يجب ألا يحول دون الاضطلاع بتعليين البرامج في مختلف المنظمات في مجالات تتداخل فيها الأمانة ، ومن ثم الخروج بفائدة من هذا التحليل ( أنظر الفقرة ١٠ ) .

٣٧ - ووافقت اللجنة على أن يكون الانماء الريفي موضوعا لتحليل البرامج في مختلف المنظمات في عام ١٩٨٠ ( أنظر الفقرات ١١ و ١٢ و ٢٥ ) .

خامسا - الاجتماعات المشتركة بين لجنة البرنامج والتنسيق ولجنة التنسيق الادارية

٣٨ - أوصت اللجنة لجنة التنسيق الادارية بادراج بندين في جدول الأعمال المؤقت للاجتماعات القادمة المشتركة بين اللجنتين ، وهما ( أ ) تخطيط البرامج في منظومة الأمم المتحدة ؛ ( ب ) نظم المعلومات ودور المجلس المشترك بين المنظمات لنظم المعلومات . ورأت اللجنة انه يمكن مناقشة مسألة التقييم كعنصر من عناصر تحليل البرامج ( أنظر الفقرات ٢٩ - ٣٢ ) .

-----