

Distr.  
GENERAL

TD/B/COM.2/21  
12 August 1999  
ARABIC  
Original: ENGLISH

## مؤتمر الأمم المتحدة



## للتجارة والتنمية

مجلس التجارة والتنمية  
لجنة الاستثمار والتكنولوجيا والقضايا المالية المتصلة بذلك  
الدورة الرابعة  
جنيف، ٤-٨ تشرين الأول/أكتوبر ١٩٩٩  
البند ٣ من جدول الأعمال المؤقت

اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر وسبل ووسائل تحسين تدفقات الاستثمار  
الأجنبي المباشر إلى البلدان النامية وفيما بينها، وبخاصة أقل البلدان نموا  
والبلدان التي تتلقى تدفقات متدنية نسبياً من الاستثمار الأجنبي المباشر،  
بغية زيادة الفوائد التي تنطوي عليها، ومع مراعاة العوامل التي تلعب دورا  
في اختيارات شركات القطاع الخاص لموقع الاستثمار

تقرير من إعداد أمانة الونكتاد

### خلاصة

يتضمن هذا التقرير استعراضاً موجزاً للاتجاهات الحديثة في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، ويركز  
بوجه خاص على أقل البلدان نمواً، واستعراضاً لأوجه الاختلاف والتكميل بين تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر  
وتدفقات استثمار الحواضر الأجنبية، وتحليلاً موجزاً للعوامل الحاسمة للاستثمار الأجنبي المباشر. وجاء في التقرير

### خلاصة (تابع)

أنه، إلى جانب تباطؤ النمو الاقتصادي العالمي والأزمة المالية في العديد من البلدان النامية وفي الاتحاد الروسي، ازدادت التدفقات العالمية للاستثمار الأجنبي المباشر بنسبة ٣٩ في المائة عن مستوى عام ١٩٩٧، فبلغت ٦٤٤ بليون دولار أمريكي. وحرك هذا النمو زيادة التدفقات إلى البلدان المتقدمة بنسبة ٧٠ في المائة (بلغت ٤٦٠ بليون دولار)، هذه الزيادة التي تمت على أساس ازدياد دمج وشراء الشركات. وهذه الزيادة تتجاوز نسبة تدنى التدفقات إلى البلدان النامية التي بلغت ٤ في المائة في عام ١٩٩٨، حيث استأثرت آسيا وأمريكا اللاتينية بغالبية التدفقات (بحصولهما على مبلغ ٨٥ بليون دولار و ٧٢ بليون دولار على التوالي) وتلقت أفريقيا نحو ٨ بلايين دولار فقط. وزاد إجمالي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى أقل البلدان نموا كمجموعة في عام ١٩٩٨ بنسبة ١٣,٥ في المائة، فبلغ مجموعه ٢,٤ بليون دولار. وتلقت أوروبا الوسطى والشرقية ١٨ بليون دولار.

وخلال الفترة الممتدة من عام ١٩٩١ إلى عام ١٩٩٨، مثل الاستثمار الأجنبي المباشر واستثمار الحافظة الأجنبية نحو ٩٠ في المائة (٥١ في المائة و ٣٩ في المائة على التوالي) من إجمالي تدفقات رؤوس الأموال إلى البلدان النامية والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية، وفي الغالب اعتمدت بلدان في أمريكا اللاتينية، والشرق الأوسط، وأوروبا والاقتصادات التي تمر بمرحلة انتقالية على استثمار الحافظة الأجنبية كمصدر لتدفقات رؤوس الأموال، واعتمدت آسيا على الاستثمار الأجنبي المباشر، وأفريقيا على التدفقات الرسمية. وتتصدر أوجه الاختلاف والتكامل الأخرى بين الاستثمار الأجنبي المباشر واستثمار الحافظة الأجنبية بالعوامل الحاسمة فيما وبأثار هما الإنمائית المختلفة، خاصة تلك التي تنشأ عن وجود قدر أكبر من التقلب في تدفقات استثمار الحافظة الأجنبية.

وثمة عوامل ثلاثة يمكن تعريفها لبيان أوجه الاختلاف في أداء الاستثمار الأجنبي المباشر فيما بين البلدان؛ فهي تلعب دورا في اختيار الشركات لأماكن الاستثمار الأجنبي وتحدد مكان استثمارها في الخارج. وهذه العوامل هي: سياسات البلدان المضيفة (بما في ذلك الإطار التنظيمي الرئيسي للاستثمار الأجنبي المباشر)، والتدابير الاستشرافية التي تعتمدها البلدان لتشجيع الاستثمار وتيسيره، وخصائص اقتصاداتها. وتشهد العوامل الثلاثة جميعها حالياً تغيرات ناتجة عن عملية العولمة.

## المحتويات

### الفقرات

١٢-١	.....	أولاً - اتجاهات في الاستثمار الأجنبي
٨-١	.....	ألف - اتجاهات في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر وفي أقل البلدان نمواً .....
	.....	باء - صلات الترابط القائمة بين الاستثمار الأجنبي المباشر واستثمار الحافظ
١٢-٩	.....	الأجنبي .....
٢٩-١٣	.....	ثانياً - العوامل الحاسمة للاستثمار الأجنبي المباشر والتنمية .....
١٦-١٤	.....	ألف - إطار السياسة العامة للاستثمار الأجنبي المباشر .....
١٧	.....	باء - تدابير تيسير التجارة .....
٢٠-١٨	.....	جيم - العوامل الحاسمة الاقتصادية .....
٢٦-٢١	.....	DAL - أثر العولمة .....
٢٩-٢٧	.....	هاء - الأثر الإنمائي .....

### الأطر

الإطار ١	تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى البلدان الآسيوية الخمسة الأشد تأثراً بالأزمة
الإطار ٢	المشروع المشترك بين الأونكتاد وغرفة التجارة الدولية بشأن أدلة الاستثمار وبناء القدرات في أقل البلدان نمواً

### أشكال المرفق

الشكل ١	التدفقات العالمية للاستثمار الأجنبي المباشر بحسب مجموعات البلدان، ١٩٩٥ - ١٩٩٨
الشكل ٢	معاملات الدمج والشراء عبر الحدود التي تتجاوز قيمتها ٣ بلايين دولار، ١٩٩٦ - ١٩٩٨

### أشكال المرفق (تابع)

الشكل ٣ - جنوب وشرق وجنوب شرق آسيا: معاملات الدمج والشراء عبر الحدود في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى هذه المناطق، ١٩٩١ - ١٩٩٨

الشكل ٤ - تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، ١٩٩٠ - ١٩٩٨

الشكل ٥ - تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى أوروبا الوسطى والشرقية، ١٩٩٣ - ١٩٩٨

### جدول المرفق

الجدول ١ - تدفقات رأس المال: المتوسط ومعامل التباين، ١٩٩٠ - ١٩٩٨

الجدول ٢ - العوامل الخامسة للاستثمار الأجنبي المباشر في البلد المضيف

## أولاً- اتجاهات في الاستثمار الأجنبي

### ألف- اتجاهات في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر وفي أقل البلدان نموا

١- في الوقت الذي شهد تباطؤ نمو الاقتصاد العالمي بنسبة ٢ في المائة في عام ١٩٩٨ (مقابل ٣,٤ في المائة في عام ١٩٩٧) ونشوء الأزمة المالية التي أصابت العديد من البلدان النامية والاتحاد الروسي في عام ١٩٩٨-١٩٩٧، ازدادت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بنسبة ٣٩ في المائة عن مستوى عام ١٩٩٧، فسجلت مبلغاً قياسياً قدره ٦٤٤ مليون دولار (الشكل ١ في المرفق). واستمد هذا النمو طاقته من ازدياد التدفقات إلى البلدان المتقدمة بنسبة ٧٠ في المائة انطلاقاً من تزايد عمليات دمج وشراء الشركات وبنسبة هذه الزيادة أكبر من نسبة تدني التدفقات إلى البلدان النامية التي بلغت ٤ في المائة. وكانت الصفقات الضخمة عبر الحدود (عُرفت الصفة الضخمة بأنها تلك التي تشمل معاملات تتجاوز قيمتها ٣ بلايين دولار) السمة التي تميز بها العام الماضي حيث تضاعف عددها مقارنة بالعام السابق (الشكل ٢ في المرفق). وأبرمت في البلدان المتقدمة قرابة ٩٠ في المائة من اتفاقات الدمج والشراء عبر الحدود على أساس تملك أغلبية الأسهم، ويتسم أسلوب الدخول بهذه الطريقة إلى البلدان المتقدمة بأهمية أكبر كثيراً من أهميته في البلدان النامية.

٢- وزادت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى البلدان المتقدمة زيادة مثيرة فبلغت ٤٦٠,٤ مليون دولار في عام ١٩٩٨، أي بزيادة نسبتها ٧٠ في المائة عن العام السابق. وعزز الاتحاد الأوروبي مركزه كأكبر مستثمر وأكبر متلق لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر؛ ومع ذلك، يبدو من البيانات المتوفرة أن توقيع صدور العملة الموحدة في كانون الثاني/يناير ١٩٩٩ لم يؤثر إلا تأثيراً محدوداً على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر. وظلت الولايات المتحدة وحدها أكبر بلد مضيف ومنشاً للاستثمار الأجنبي المباشر حيث بلغت التدفقات إليها ١٩٣ مليون دولار وبلغت التدفقات منها ١٣٣ مليون دولار. وقاربت التدفقات إليها ضعف المستوى الذي بلغته في عام ١٩٩٧، وسبب ذلك أساساً هو الدمج والشراء على نطاق واسع. وبلغت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى اليابان ٣,٢ مليون دولار فظلت بذلك على نفس المستوى تقريباً الذي كانت عليه في عام ١٩٩٧. ويبعد عن المقارنة بالأعوام السابقة أن الدمج والشراء يلعبان دوراً متزايد الأهمية. وفي الوقت نفسه، انخفضت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر من اليابان في عام ١٩٩٨ بنسبة ٧ في المائة (بلغت إلى ٢٤ مليون دولار) وذلك بتأثير هبوط الطلب المحلي وتدني الربحية في آثار الانكماش الاقتصادي.

٣- وفي المقابل، انخفض إجمالي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى البلدان النامية بنسبة ٤ في المائة فبلغ ١٦٦ مليون دولار، وكان ذلك في الغالب بسبب تدني التدفقات إلى جنوب وشرق وجنوب - شرق آسيا (الشكل ١ في المرفق). واستطاعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى آسيا ككل أن تصمد في وجه العاصفة: رغم انخفاض التدفقات إليها بنسبة ١١ في المائة خلال عام ١٩٩٧، ظل إجمالي التدفقات إليها البالغ ٨٥ مليون دولار أعلى في عام ١٩٩٨، مما كان عليه مباشرة قبل الأزمة. ومن جهة أخرى، سجلت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى أمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي رقمًا قياسياً عالياً جديداً إذا بلغت ٧٢ مليون دولار. وظلت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى أفريقيا كل تنمو نمواً بطيئاً نسبياً إذ بلغت ٨ بلايين دولار في عام ١٩٩٨؛ غير أن أداء فرادى البلدان

تفاوت تفاوتاً كبيراً. وأما إجمالي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى أقل البلدان نموا كمجموعة، فقد ازداد في عام ١٩٩٨، زيادة تزيد بنسبة ١٩ في المائة عن مستوى العام السابق، فبلغ إجماليها ٢,٩ بليون دولار. وارتفعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى جميع بلدان أوروبا الوسطى والشرقية تقريباً (بلغت ١٨ بليون دولار في عام ١٩٩٨)، باستثناء الاتحاد الروسي حيث تأثر الاستثمار الأجنبي المباشر بهبوط النشاط الاقتصادي في ذلك البلد ونفاد التدفقات ذات الصلة بالشخصية.

-٤- وبلغ إجمالي التدفقات إلى أفريقيا ٨,٣ بليون دولار في عام ١٩٩٨، وهذا مبلغ دون المستوى القياسي الذي سجل في عام ١٩٩٧ (٩,٤ بليون دولار)، وإذا استثنى جنوب أفريقيا بلغ ذلك الإجمالي ٧,٩ بليون دولار (وزاد عن ٧,٧ بليون دولار لعام ١٩٩٧)<sup>(١)</sup>. وفي الوقت ذاته، لا يزال نمو التدفقات إلى أفريقيا كمجموعة متلففاً عن ديناميات التدفق إلى مناطق نامية أخرى، إذ لم تستثمر القارة إلا بنسبة ٥ في المائة من إجمالي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى البلدان النامية. ومع ذلك، لا تزال تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى أفريقيا كل أعلى بكثير من متوسط التدفقات الذي سجل خلال الجزء الأول من التسعينات. وإضافة إلى ذلك، تفاوت أداء فرادى البلدان إلى حد كبير: فقد بدأ المستثمرون الدوليون يغتنمون فرصاً تجارية مربحة يتوجهوا لها العديد من بلدان القارة. وأكبر بلدان متلقين لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في أفريقيا في عام ١٩٩٨ هما، كما في الأعوام السابقة، نيجيريا التي بلغت التدفقات إليها ١,٥ بليون دولار ومصر التي بلغت التدفقات إليها ١,١ بليون دولار. واستقبل البلدان أكثر من ٢٥ في المائة من إجمالي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى أفريقيا (بما فيها جنوب أفريقيا). كما كان بين أهم ٢٠ بلداً تلقى تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في عام ١٩٩٨ عدد من أقل البلدان نموا، منها أثيوبيا وأنغولا، وأوغندا، وزامبيا، وغينيا - الاستوائية، وليبيريا، ومدغشقر، و MOZAMBIQUE، مما يثبت أن هذه المجموعة من البلدان يمكن أن تصبح هي الأخرى وجهة جذابة للاستثمار الأجنبي المباشر. وأهم من ذلك أن عدداً من أقل البلدان نموا مثل أثيوبيا وأوغندا و MOZAMBIQUE قد تلقى جزءاً كبيراً من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إليها في الصناعات التحويلية وصناعة الخدمات. وعلى وجه الإجمال، شهدت أقل البلدان نمواً في أفريقيا البالغ عددها ٣٣ بلداً ارتفاعاً في نصيبها من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى أفريقيا فزاد من نحو ٢١ في المائة في عام ١٩٩٧ إلى ٢٧ في المائة في عام ١٩٩٨.

-٥- ومع أن منطقة آسيا كل شهدت تقلصاً وهبوطاً في إجمالي تدفقات رؤوس الأموال الخاصة إليها، استطاع الاستثمار الأجنبي المباشر أن يواجه الأزمة المالية: ففيما هبطت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى المنطقة بنسبة ١١ في المائة (الأول منذ منتصف الثمانينات، وسببه الأساسي هو الهبوط الحاد في التدفقات إلى أندونيسيا (الإطار ١) ومقاطعة تايوان الصينية)، ظل إجمالي التدفقات الذي بلغ ٨٥ بليون دولار في عام ١٩٩٨ أعلى من المستوى السابق للأزمة مباشرةً، وأعلى بكثير من متوسط التدفقات السنوية خلال العقد. وبينما ظلت التدفقات إلى الصين على مستوى مماثل لمستوى عام ١٩٩٧، فقد ارتفع نصيب هذا البلد في عام ١٩٩٨ بلغت نسبته ٥٨ في المائة من إجمالي الاستثمار الأجنبي المباشر في آسيا النامية. وعوض عن هبوط التدفقات من داخل المنطقة (أكثر من ٩ في المائة) زيادة في الاستثمار الأجنبي المباشر من الولايات المتحدة (بنسبة ٢١ في المائة) ومن أوروبا (بنسبة ٣ في المائة). وظلت الشركات عبر الوطنية نشطة جداً في المنطقة بداعي أساسى هو زيادة تحرير الاستثمار الأجنبي المباشر وتوفير الأصول الرخيصة في بعض البلدان. ويقوم عدد من هذه الشركات بإعادة هيكلة شبكاتها

الإنتاجية في آسيا للاستجابة لتغير أنماط العرض والطلب. بل إن الافتقار إلى رؤوس الأموال، إلى جانب الاعتراف بالدور الذي يمكن أن يلعبه الاستثمار الأجنبي المباشر في استعادة النمو والتتميمية، يؤدي إلى اتخاذ مواقف أكثر تيسيراً للاستثمار الأجنبي المباشر في جميع اقتصادات المنطقة تقريباً، بما في ذلك زيادة افتتاح بعض الصناعات عليه وتخفيف شدة قوانين الملكية وأسلوب الدخول والتمويل. ورغم أن تدني عدد حالات الموافقة على الاستثمار الأجنبي المباشر في عام ١٩٩٨ وفي الرابع الأول من عام ١٩٩٩ في عدد من البلدان يشير إلى وجود اتجاه إلى الهبوط في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في عام ١٩٩٩، هذا الاتجاه يتوقف بوجه خاص على مدى إمكانية الحفاظ على مستوى التدفقات إلى الصين، فإنه يتوقع أن تبقى تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى المنطقة أعلى من متوسط العقد. وفي الأجل الأطول، يتوقع أن يستأنف نمو الاستثمار الأجنبي المباشر مرة أخرى على أساس العوامل الحاسمة الرئيسة لقرارات الاستثمار الأجنبي المباشر. وأما عدد حالات دمج وشراء الشركات عبر الحدود في آسيا، على أساس تملك غالبية الرأسمال في عام ١٩٩٨، فقد زاد بنسبة ٢٨ في المائة عن مستوى عام ١٩٩٧ بلغت قيمتها أكثر من ١٢,٥ بليون دولار، وإن ظلت الحصة منخفضة نسبياً إذا قورنت بتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى آسيا (١٦ في المائة، مقارنة بـ ٤٦ في المائة في أمريكا اللاتينية). على أن هذا الرقم كان أدنى من ذلك بكثير قبل الأزمة (الشكل ٣ في المرفق).

-٦ ومع أن عام ١٩٩٨ اتسم بكونه عام اضطراب الأسواق الناشئة، فقد بلغت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى أمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي ٧١,٧ بليون دولار، ما يمثل زيادة نسبتها ٥ في المائة عن العام السابق. واستأثرت بلدان أمريكا اللاتينية بنحو ٧٠ في المائة من إجمالي التدفقات (الشكل ٤ في المرفق). وبلغت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى البرازيل ٢٨,٧ بليون دولار في عام ١٩٩٨، ما يمثل زيادة كبيرة نسبتها ٥٣ في المائة على مستوى العام السابق. ويمكن عزو ذلك إلى معاملات الدمج والشراء التي شملت مستثمرين أجانب جدداً وشركات عبر وطنية راسخة، فضلاً عن عمليات الخصخصة مثل تخصيص شركة تيليراس (Telebras) التي يبع جزء منها إلى مستثمرين أجانب. وأما مركز الولايات المتحدة كأكبر بلد مستثمر بلغت قيمة التدفقات الخارجية منه إلى الخارج نحو ١٧ بليون دولار في عام ١٩٩٨، فقد بدأ يواجه تحديات ناتجة عن زيادة التدفقات من الاتحاد الأوروبي منذ عام ١٩٩٥. وفي الوقت نفسه، بلغت قيمة التدفقات من اليابان ٥,٦ بليون دولار مقابل ٢,٣ بليون دولار في العام السابق. وتكشف المقارنة بين الشركات الأجنبية العاملة في المنطقة في عام ١٩٩٧ أن أغلبية أكبر ١٠٠ شركة عبر وطنية (مرتبة بحسب المبيعات) كانت من شركات الولايات المتحدة (٤٤)، يعقبها عن قرب الاتحاد الأوروبي (٣٧)، ثم سويسرا (٥) واليابان (٣). ومن بين المستثمرين من أعضاء الاتحاد الأوروبي، استأثرت إسبانيا بحوالي ثلث من إجمالي الاستثمارات في المنطقة في عام ١٩٩٧؛ فقد احتازت الشركات عبر الوطنية الإسبانية وخاصة حصصاً غالبة في شركات مهمة في صناعة الكهرباء في شيلي وفي صناعة النفط والغاز في الأرجنتين.

-٧ وانخفضت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى أوروبا الوسطى والشرقية انخفاضاً طفيفاً في عام ١٩٩٨ بلغت ١٨,٧ بليون دولار بعدها بلغت ١٩,٤ بليون دولار في عام ١٩٩٧ (الشكل ٥ في المرفق). وفيما شهدت معظم البلدان زيادة في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إليها، انخفضت هذه التدفقات إلى الاتحاد الروسي انخفاضاً شديداً في عام ١٩٩٨ فلم تبلغ سوى بليوني دولار (أو ثلث مستوى عام ١٩٩٧)، بسبب الهبوط العام في اقتصاد البلد، كما يعود ذلك في جانب منه إلى تدني حصة التدفقات ذات الصلة بالشخصية التي استأثرت في عام ١٩٩٧ بأكثرب من ثلث إجمالي التدفقات بينما كانت أن تزول في عام ١٩٩٨. وإضافة إلى ذلك، لم يكن إلا جزء صغير فقط من الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل إلى البلد يبحث عن الكفاءة، فالموارد الطبيعية وحجم السوق المحلية في الاتحاد الروسي هما الجاذب الرئيسي للمستثمرين الأجانب، وهذا يحد من قدرة البلد على تحويل ما دخل إليه من استثمار أجنبي مباشر إلى محرّكات للنمو الموجه نحو التصدير. وكانت بلدان الاتحاد الأوروبي المصدر الرئيسي لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى أوروبا الوسطى والشرقية عدا الاتحاد الروسي، يليها مستثمرون من الولايات المتحدة، بينما كان الاستثمار من الاتحاد الروسي ضيئلاً. وفيما بلغت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى جميع بلدان المنطقة، في عام ١٩٩٨، ما نسبته ٩٥ في المائة من مستواها في عام ١٩٩٧، فقد اتسم أداؤها بقدرة مدهشة على استعادة عافيتها مقارنة بانخفاض تدفقات رؤوس الأموال الأخرى، باستثناء الاتحاد الروسي: فقد ازدادت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى بلدان أخرى في المنطقة بنسبة ٢٥ في المائة، مقارنة بعام ١٩٩٧، وشهدت تدفقات الحوافز المالية وغيرها من الاستثمارات انخفاضاً في الوقت نفسه بنسبة ٤٠ في المائة؛ وفي مقابل ذلك، شهد الاتحاد الروسي انخفاضاً مماثلاً في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر وفي تدفقات رؤوس الأموال الأخرى (٦٥ في المائة و ٧٥ في المائة على التوالي).

-٨ وفيما ازداد إجمالي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى أقل البلدان نمواً كمجموعـة، في عام ١٩٩٨ بنسبة ١٩ في المائة عن العام السابق، بلغ إجماليه ٢,٩ بليون دولار، ظل نصيب أقل البلدان نمواً من التدفقات إلى البلدان النامية منخفضاً، بلغت نسبته ١,٧ في المائة. ورغم أن هذه النسبة تمثل زيادة طفيفة عن مستوى العام السابق، فإن الاستثمار الأجنبي المباشر لا يزال يواجه عدداً من العوائق الناشئة عن بعض الخصائص المشتركة بين معظم أقل البلدان نمواً مثل الأحوال المناخية السلبية، وصغر الأسواق المحلية، وضعف الصادرات، ومحدودية الهياكل الأساسية للنقل والمواصلات، وعدم كفاية الاستثمار المحلي، وقلة اليد العاملة الماهرة، فضلاً عن الافتقار إلى المعلومات المتعلقة بالفرص التجارية المرحبة (الإطار ٢). وحصلت بلدان أفريقيا على أكبر نصيب من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى أقل البلدان نمواً في عام ١٩٩٨ (٧٥ في المائة). ورغم أن التدفقات لم تتبع نمطاً ثابتاً وتقلبت على مر السنين، فقد شهد عدد من البلدان تدفقات متزايدة بثبات ويتوقع أن تجذب هذه البلدان مزيداً من الاستثمار الأجنبي المباشر في المستقبل القريب، ما يعكس الانجازات التي تحققت في تهيئة بيئـة استثمارية أفضل. وفي العادة، كان المستثمرون من أوروبا الغربية أكثر نشاطاً في المنطقة من المستثمرين من الولايات المتحدة واليابان؛ وليلعب الاستثمار الأجنبي المباشر داخل المنطقة، انطلاقاً من جنوب أفريقيا بوجه خاص، دوراً متزايد الأهمية. ورغم أن حصة أقل البلدان نمواً الآسيوية من إجمالي التدفقات إلى أقل البلدان نمواً آخذة في الازدياد، بالأرقام المطلقة والنسبة على السواء، تدنى نصيب أقل البلدان نمواً من إجمالي الاستثمار الأجنبي المباشر في آسيا من ٠,٦ في المائة في عام ١٩٩٦ إلى ٠,٤ في المائة في عام ١٩٩٨، متأثراً سلباً بشدة اعتمادها على الاستثمار

الأجنبي المباشر من داخل المنطقة وبمفعول انخفاض قيمة العملة في أشد البلدان تضرراً، وأبدى المستثمرون الأجانب اهتماماً متزايداً بقطاع الخدمات والصناعات التحويلية في الأعوام الأخيرة، وإن كان القطاع الأولى لا يزال مهماً لدى الكثير من البلدان، لا سيما للاستثمار الذي يبحث عن الموارد. وتتزايده حالياً أهمية الصناعات التحويلية نظراً إلى الميزة المكانية لأقل البلدان نمواً حيث توجد الأنشطة التي تعتمد على كثافة اليد العاملة المنخفضة الكافية. وما أحرزته أقل البلدان نمواً من تقدم في برامج الشخصية أتاح للمستثمرين الأجانب إقامة عمليات في صناعات أغلقت سابقاً، هذا علاوة على أن افتتاح الاتصالات السلكية واللاسلكية لاتاحة المنافسة في كثير من البلدان قد جذب الاستثمارات الأجنبية. ورغم استمرار أهمية القطاع الأولى، فإن أهم الصناعات التي ستجذب الاستثمار في المستقبل القريب في قطاع الصناعات التحويلية هي صناعة المنسوجات والأغذية والمشروبات. وستظل السياحة تجذب المستثمرين الأجانب، بينما يتوقع أن تجذب الاتصالات السلكية واللاسلكية والخدمات المالية والتأمين مزيداً من الاستثمار الأجنبي المباشر في المستقبل القريب، وفقاً لنتائج مسح شمل الوكالات الأفريقية لتشجيع الاستثمار.

-٩- صلات الترابط القائمة بين الاستثمار الأجنبي المباشر واستثمار الحوافظ الأجنبية

٩- تظهر بيانات ميزان المدفوعات التي تتعلق بتدفقات رؤوس الأموال والتي قام صندوق النقد الدولي بجمعها أن الاستثمار الأجنبي المباشر واستثمار الحوافظ الأجنبية قد مثلاً خلال الفترة ١٩٩١-١٩٩٨ نحو ٩٠ في المائة (٥١) في المائة و٣٩ في المائة على التوالي) من إجمالي تدفقات رؤوس الأموال إلى البلدان النامية والبلدان التي تمر بمرحلة إنقالية<sup>(٢)</sup>. وجدير باللاحظة أيضاً، على أساس إقليمي، أن بلداناً في أمريكا اللاتينية والشرق الأوسط وأوروبا وبلداناً ذات اقتصادات إنقالية قد اعتمدت في الغالب، على استثمار الحوافظ الأجنبية كمصدر لتدفقات رؤوس الأموال، وأن آسيا قد اعتمدت على الاستثمار الأجنبي، المباشر وأفريقياً على التدفقات الرسمية. وفي آسيا، كان استثمار الحوافظ الأجنبية أهم مصدر لرأس المال في البلدان الخمسة الأكثر تقدماً في شرق آسيا (إندونيسيا، وتايلاند، جمهورية كوريا، والفلبين وماليزيا)، وذلك على عكس بقية بلدان آسيا.

١٠- ويبدو أن هناك نمطاً يصبح بموجبه استثمار الحوافظ الأجنبي مصدرأً هاماً لرأس المال في البلدان ذات الدخل الأعلى. وهذه الملاحظة تؤكدها عموماً البيانات القطرية المفصلة. فالمعلومات المفصلة عن تدفقات رؤوس الأموال خلال الفترة ١٩٩٣-١٩٩٧ في ٢٩ بلداً (تتوفر بشأنها مجموعة ثابتة من البيانات) تفيد بأن البلدان الـ١٠ التي جذبت استثمار الحوافظ الأجنبي أكثر مما جذبت الاستثمار الأجنبي المباشر تقع في فئة البلدان ذات الدخل الأعلى (يتجاوز الناتج المحلي الإجمالي للفرد الواحد فيها ٥٠٠ دولار)، باستثناء الهند والفلبين. وفي ثمانية منها، كان حجم التمويل الخارجي الذي جمع من خلال السندات أعلى من ذلك الذي جمع من خلال الأسهم. وإضافة إلى ذلك، يوجد ترکز شديد لتدفقات الاستثمار بوجه عام. فخلال الفترة ١٩٩٣-١٩٩٧، بلغت تدفقات الحوافظ في أكبر ١٦ بلداً متلقياً لاستثمار الحوافظ الأجنبي ملغاً يفوق إجمالى استثمار الحوافظ في جميع البلدان النامية والبلدان التي تمر بمرحلة إنقالية. وعلاوة على ذلك، يوجد في الوقت ذاته إثنا عشر بلداً هي أكبر متلقى للاستثمار الأجنبي المباشر واستثمار الحوافظ الأجنبية<sup>(٤)</sup>.

١١- واستثمار الحوافظ الأجنبي أميل إلى التقلب من الاستثمار الأجنبي المباشر. وهذا ما تؤكد مقارنة معامل التغير، الذي هو مقياس عنصر تقلب الاستثمار الأجنبي المباشر واستثمار الحوافظ الأجنبي. ويبين الجدول ١ في المرفق معاملات تغير تدفقات رؤوس الأموال ومكوناتها (الاستثمار الأجنبي المباشر واستثمار الحوافظ الأجنبي والاستثمارات الأخرى التي هي أساساً قروضاً مصرافية) خلال الفترة ١٩٩٨-١٩٩٠. وفي البلدان الـ ٢٩ المدرجة في الجدول ١، تبلغ قيم معاملات التغير أعلى على مستوياتها في فئة "الاستثمارات الأخرى" في ١٦ بلداً، وفي فئة استثمار الحوافظ الأجنبي في تسعة بلدان، وفي فئة الاستثمار الأجنبي المباشر في أربعة بلدان فقط<sup>(٥)</sup>. وتبيّن مقارنة معاملات التقلب في أسهم الحوافظ المملوكة وفي ديون أسهم الحوافظ، أن ديون أسهم الحوافظ أكثر تقلباً من أسهم الحوافظ المملوكة في ١٩ حالة من أصل ٢٩.

١٢- وأما الخصائص البارزة للاستثمار الأجنبي المباشر واستثمار الحوافظ الأجنبي التي تعكس أوجه تكاملها واختلافها فيمكن تعبيتها كما يلي:

\* أوجه التكامل: يلبي الاستثمار الأجنبي المباشر واستثمار الحوافظ الأجنبي احتياجات مالية مختلفة: فالاستثمار الأجنبي المباشر تملكه الشركات عبر الوطنية، أما ملكية استثمار الحوافظ الأجنبية فتعود بدرجة أكبر إلى الشركات/الكيانات المحلية. والاستثمار الأجنبي المباشر استثمار يرتبط بشركات وقطاعات محددة ، بينما استثمار الحوافظ الأجنبي أكثر قدرة على التنقل.

\* بخلاف الاستثمار الأجنبي المباشر، لا يتحمل مستثمر الحوافظ مسؤوليات إدارية في استثماره ولا يكون لهم في حالات كثيرة جداً وجود فعلٍ في البلدان المضيفة.

\* الآثار الإنمائية الأخرى: الاستثمار الأجنبي المباشر يمكن أن ييسر نقل التكنولوجيا وسبل الوصول إلى الأسواق، في حين أن استثمار الحوافظ الأجنبي يمكن أن يساعد في تعزيز عملية تنمية سوق رأس المال المحلية. ويؤثر استثمار الحوافظ الأجنبي تأثيراً أكبر على الاقتصاد الكلي (من خلال تغير أسعار الأصول والسيولة في القطاع الصناعي)، بينما يمكن للاستثمار الأجنبي المباشر أن يؤثر تأثيراً كبيراً على مستوى الاقتصاد الجزئي فيشكل البنية الانتاجية في بلد مضيف.

\* إن قرار الشركات عبر الوطنية بالقيام باستثمار أجنبي مباشر في بلد معينه يتتأثر أساساً بالعوامل الحاسمة في البلد، بينما يمكن لاستثمار الحوافظ الأجنبي أن يتأثر بعوامل لا صلة لها بالبلدان المضيفة، مثل السياسات المالية في البلدان المصدرة لرؤوس الأموال، ومركز السيولة في أسواق رأس المال الدولية، وتغير أنماط تنويع الحوافظ الدولية.

\* التقلب: إن استثمار الحوافظ الأجنبي أكثر تقلباً من الاستثمار الأجنبي المباشر، وإن كان من الممكن أيضاً أن يزيد سلوك فروع الشركات عبر الوطنية سلوكاً تحوطياً من حدة أزمة ميزان المدفوعات.

ويقوم المستثرون المباشرون الأجانب بحماية أنفسهم من مخاطر أسعار الصرف بمقابلة أصولهم بخصوص في عملات مختلفة من خلال القروض المصرفية واستثمار الحافظ المالية. فرغم بقاء الأصول المادية في البلد، تستطيع الشركات عبر الوطنية أن تخرج استثماراتها المالية.

\* إمكانية الحصول على الاستثمارات: إن حفنة من البلدان (فقط) تستضيف في الوقت ذاته مبالغ ضخمة من الاستثمار الأجنبي المباشر واستثمار الحافظ الأجنبي.

## ثانياً- العوامل الخامسة للاستثمار الأجنبي المباشر والتنمية

- ١٣- إن تفسير التفاوت في أداء الاستثمار الأجنبي المباشر في ما بين البلدان، وهو التفاوت الذي ورد وصفه في الفرع السابق، يقتضي فهم العوامل التي تلعب دورا في اختيار الشركات لأماكن الاستثمار في الخارج. وثمة عوامل رئيسية ثلاثة تحدد مكان الاستثمار للشركات عبر الوطنية في الخارج هي: سياسات البلدان المضيفة (بما في ذلك الإطار التنظيمي الرئيسي للاستثمار الأجنبي المباشر)، والتدابير الاستشرافية التي تعتمدتها البلدان لتشجيع الاستثمار وتيسيره، وخصائص اقتصاداتها (الجدول ٢ في المرفق).

### ألف- إطار السياسة العامة للاستثمار الأجنبي المباشر

- ١٤- يتتألف الإطار التمكيني الأساسي للاستثمار الأجنبي المباشر من قواعد ولوائح تحكم دخول المستثمرين الأجانب وعملياتهم، ومعايير معاملة فروع الشركات الأجنبية وسير عمل الأسواق. وهناك سياسات أخرى مكملة للسياسات الرئيسية للاستثمار الأجنبي المباشر تؤثر، بشكل مباشر أو غير مباشر، على قرارات المستثمرين الأجانب في اختيار مكان الاستثمار، وذلك بالتأثير على فعالية سياسات الاستثمار الأجنبي المباشر. وتشمل هذه السياسات سياسة التجارة وسياسة الخصخصة. والسياسات التي تستهدف التأثير على اختيار مكان الاستثمار الأجنبي المباشر تشكل "الحافة الداخلية" لإطار السياسة العامة. وأما السياسات التي تؤثر على الاستثمار الأجنبي المباشر، رغم أنها لم توضع لذلك الغرض، فتشكل "الحلقة الخارجية" لإطار السياسة العامة. وتختلف محتويات كلتا الحلقتين من بلد إلى آخر ومن وقت إلى آخر أيضاً.

- ١٥- والسياسات الأساسية للاستثمار الأجنبي المباشر مهمة لأن الاستثمار الأجنبي المباشر، بعبارة بسيطة، لن يقوم حيث يكون محظوراً. ومع ذلك، فإن تعديل سياسات الاستثمار الأجنبي المباشر تعديلاً يزيد الانفتاح يمكن أن يسمح للشركات بأن تقيم في مكان بعينه، ولكنه لا يضمن ذلك. ومنذ منتصف الثمانينيات، قامت غالبية عظمى من البلدان بتطبيق تدابير لتحرير إطار الاستثمار الأجنبي المباشر. وأتاح ذلك للشركات عبر الوطنية فرصاً متزايدة باستمرار لاختيار أماكن الاستثمار، وجعلها انتقائية بدرجة أكبر وأقدم على فرض شروطها بصدر العوامل الأخرى الحاسمة في اختيار المكان. وأحد نتائج ذلك النقص النسبي في فعالية سياسات الاستثمار الأجنبي في التناقض على الاستثمار: السياسات الأساسية الملائمة للاستثمار الأجنبي المباشر تعتبر الآن ببساطة أموراً مسلماً بها.

- ١٦ وثمة نتيجة أخرى هي اهتمام البلدان اهتماماً متزايداً بالحلقتين الداخلية والخارجية في إطار السياسة العامة للاستثمار الأجنبي المباشر. والقضية الرئيسية في سياسات الحلقة الداخلية هي اتساق السياسة العامة، خاصة الاتساق المشترك بين سياسة الاستثمار الأجنبي المباشر وسياسة التجارة. وهذا أمر يتسم بأهمية خاصة في الاستثمار الأجنبي المباشر الذي يطلب الكفاءة لأن الشركات تدمج فروعها الأجنبية في شبكات دولية للشركات. وفي الوقت ذاته، تزداد صعوبة وضع خط فاصل بين سياسة الحلقة الداخلية وسياسة الحلقة الخارجية لأن متطلبات الاتصال الدولي تفرض شروطاً أكبر على كفاءة السياسة العامة والإطار التنظيمي الذي تنفذ داخله سياسات الاستثمار الأجنبي المباشر. وبذلك، تزداد أهمية سياسات الاقتصاد الكلي (التي تشمل السياسات النقدية والضرائب وسياسات سعر الصرف) فضلاً عن مجموعة متنوعة من سياسات التنظيم الكلي. وبتشابه السياسات الأساسية للاستثمار الأجنبي المباشر بين البلدان كجزء من الاتجاه العالمي نحو تحرير الاستثمار، يزداد تأثير الحلقة الخارجية للسياسات. ولا يقتصر المستثمرون الأجانب في تقييم جو الاستثمار في البلد على سياسات الاستثمار الأجنبي المباشر في حد ذاتها، بل يقيمونه أيضاً من حيث سياسات الاقتصاد الكلي وسياسات التنظيم الكلي. ومن تدابير السياسة العامة التي يمكن أن تؤثر مباشرة على الاستثمار الأجنبي المباشر العضوية في إطار التكامل الإقليمي لأن هذه الأطر يمكن أن تغير عادة اقتصادياً حاسماً هو حجم السوق وربما نمو السوق.

#### باء - تدابير تيسير التجارة

- ١٧ تدخل تدابير تيسير التجارة في الصورة في إطار تزايد التشابه بين سياسات الاستثمار على جميع المستويات. وتتشمل هذه التدابير تشجيع الاستثمار، والحوافز، والخدمات اللاحقة للاستثمار، وتحسين المرافق وتدابير خفض "تكليف المضائقات" في الأعمال التجارية. ومع أن هذه التدابير ليست جديدة، إلا أنها انتشرت كوسيلة للتنافس على الاستثمار الأجنبي المباشر لأن سياسات الاستثمار الأجنبي المباشر تتجه نحو مزيد من الانفتاح. وإضافة إلى ذلك، أصبحت تدابير تيسير التجارة أكثر تطوراً وباتت تستهدف فرادى المستثمرين بصورة متزايدة، رغم أن ذلك يتطلب رأس مال بشري كبير وتكليفات أخرى. ومن هذه التدابير، يمكن ذكر الخدمات اللاحقة للاستثمار بسبب أهمية الحصول التي يعاد استثمارها في إجمالي تدفقات الاستثمار ولأن المستثمرين الراضيين هم أفضل دعاية لجو الاستثمار في بلد من البلدان. وتستخدم الحوافز المالية أو الضريبية أيضاً لجذب المستثمرين، رغم أنها لا تدخل عادة في عمليات اتخاذ القرارات المتعلقة بمكان الاستثمار إلا بعد التأكد من وجود العوامل الحاسمة الأخرى الرئيسية.

#### جيم - العوامل الحاسمة الاقتصادية

- ١٨ ومتي وضع إطار سياسة الاستثمار الأجنبي المباشر التمكيني، تفرض العوامل الاقتصادية نفسها كعوامل حاسمة في اختيار مكان الاستثمار. وتقع هذه العوامل في ثلاثة مجموعات مقابلة للدافع الرئيسي للاستثمار في الخارج: البحث عن الموارد (أو الأصول)، والبحث عن الأسواق، والبحث عن الكفاءة.

-١٩- لقد كان توفر الموارد الطبيعية تاريخياً أهم العوامل الخامسة للاستثمار الأجنبي المباشر في البلدان التي تفتقر إلى رأس المال والمهارات والمعرفة الفنية والهيكل الأساسية المطلوبة لاستخراج هذه الموارد وبيعها إلى بقية العالم. وقد قلت الأهمية النسبية لهذا العامل الحاسم لأن أهمية قطاع المواد الأولية في الناتج العالمي قد قلت. وإضافة إلى ذلك، نشأت مشاريع محلية كبيرة في البلدان النامية لديها رأس المال والمهارات لاستخراج الموارد الطبيعية والاتجار بها. وإضافة إلى ذلك، تجري مشاركة الشركات عبر الوطنية في استخراج الموارد الطبيعية من خلال الترتيبات غير القائمة على الملكية أكثر مما تجري من خلال الاستثمار الأجنبي المباشر. ورغم ذلك لا تزال قيمة الاستثمار الأجنبي المباشر في الموارد الطبيعية كبيرة في عدد من البلدان.

-٢٠- وحجم السوق الوطنية، سواء بالأرقام المطلقة أو بالنسبة إلى عدد السكان ودخلهم، هو عامل هام آخر من العوامل الخامسة التقليدية التي تؤدي إلى الاستثمار طلباً للسوق. فبإمكان الأسواق الكبيرة أن تستوعب مزيداً من الشركات وأن تتيح لكل واحدة منها أن تجني أرباحاً بفضل وفورات الحجم والنطاق، وهذا سبب من الأسباب الرئيسية التي تجعل من الممكن لأطر التكامل الإقليمي أن تؤدي إلى المزيد من الاستثمار الأجنبي المباشر. وارتفاع معدلات نمو السوق يحفز المستثمرين المحليين والأجانب على الاستثمار فيها. وكان دخول الكثير من الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الأسواق الوطنية الكبيرة للمنتجات الصناعية، في السبعينيات والثمانينيات، مدفوعاً بجاذبية هذه الأسواق التي كانت محمية من المنافسة الدولية بالحواجز الجمركية والمحصص. كما أن الأسواق الوطنية الكبيرة كانت هامة للخدمات غير القابلة للاتجار بها، ما يجعل الاستثمار الأجنبي المباشر الطريقة الوحيدة ل إيصال هذه الخدمات إلى المستهلكين. غير أن هذا الاستثمار بدأ صغيراً لأن أطر الاستثمار الأجنبي المباشر في مجال الخدمات كانت أطراً ضيقة في العادة وتستبعد المستثمرين الأجانب من ميادين عديدة مثل المصارف والتأمين ومعظم خدمات الهيكل الأساسية. وللíd العاملة الرخيصة غير المتنقلة في الغالب كانت عاملاً آخر من العوامل الخامسة الاقتصادية التقليدية في اختيار مكان الاستثمار الأجنبي المباشر، وهذا عامل يتسم بأهمية خاصة في الاستثمار الذي يطلب الكفاءة.

#### دال- أثر العولمة

-٢١- إن العوامل المحركة للعولمة تحدث أيضاً في الوقت الحاضر تغييراً في السبل التي تسعى بها الشركات عبر الوطنية إلى بلوغ أهدافها في الاستثمار في الخارج. وأصبحت التكنولوجيا والابتكار عاملًا حاسماً في القدرة على المنافسة. وأما الانفتاح على التجارة والاستثمار الأجنبي المباشر وتدفقات التكنولوجيا، مضارفاً إليه إلغاء التنظيم الحكومي والأخذ بالتخصيص، فقد أدى إلى تحسين فرص وصول الشركات إلى أسواق السلع والخدمات وإلى عوامل الانتاج غير المتنقلة وزيادة الضغوط التنافسية في أسواق وطنية كانت محمية في السابق، مما اضطر الشركات إلى البحث عن أسواق وموارد جديدة في ما وراء البحار. وفي الوقت ذاته، عزز التقدم التكنولوجي قدرة الشركات على التنسيق بين شبكاتها للإنتاج الدولي الموسع في سعيها إلى زيادة قدرتها التنافسية. ولذلك تقوم أعداد متزايدة من الشركات بتطوير مجموعة من الأصول الكائنة في أماكن مختلفة لاستكمال ما لديها هي من قدرات تنافسية عندما تشارك في الاستثمار الأجنبي المباشر، كما يشهد على ذلك العدد المتزايد من الشركات التي أخذت بالتحول إلى شركات عبر وطنية.

-٢٢ - وهذه العوامل كلها تحدث حالياً تغييراً في الأهمية النسبية لعوامل مختلفة من العوامل الحاسمة الاقتصادية في اختيار مكان الاستثمار الأجنبي المباشر. فالعوامل الحاسمة التقليدية لم تختلف من الصورة؛ بل تصبح الآن أقل أهمية نسبياً من ذي قبل في القرارات التي تتعلق باختيار مكان الاستثمار الأجنبي المباشر. ولم تختلف من الصورة كذلك الدوافع التقليدية للاستثمار الأجنبي المباشر؛ وتدخل هذه العوامل في صلب استراتيجيات مختلفة تطبقها الشركات في عملية تحولها إلى شركات عبر طنية. وقد تحولت هذه الاستراتيجيات من استراتيجيات تقليدية تقوم على الوقوف وحيدة والاستناد إلى فروعها الأجنبية المستقلة في الغالب إلى مجرد استراتيجيات تكامل بسيط تتسم بقيام صلات قوية بين الفروع الأجنبية والشركات الأم، لا سيما في الأنشطة التي تعتمد على كثافة اليد العاملة، وصلات بين الشركات عبر الوطنية وشركات لا صلة لها بها وذلك عن طريق ترتيبات لا تقوم على أسس الملكية. وفي إطار استراتيجيات التكامل البسيط تصبح اليد العاملة غير الماهرة العامل الحاسم الرئيسي في تحديد مكان الاستثمار. وتستكمel هذا العامل الحاسم عوامل حاسمة أخرى مثل موثوقية عرض اليد العاملة وكفاية وجود هيكل أساسية مادية ملائمة لتصدير المنتجات النهائية. وتحتل التكاليف مكاناً بارزاً لا تحتله أسواق البلد المضيـف: فالمهم هو الوصول إلى الأسواق الدولية سواء أكانت متميزة أم لا.

-٢٣ - ورغم أن هذا النوع من الاستثمار الأجنبي المباشر ليس جديداً إلا أنه بدأ يزدهر في ظل ظروف العولمة. وكان الكثير من الاستثمار في مناطق تجهيز الصادرات وفي الصناعات التي تعتمد على كثافة اليد العاملة استجابة لاستراتيجيات التكامل البسيط التي يدفعها التنافس على سعر الكلفة ويركها ما هو أهم من ذلك وهو إزالة الحاجز الجمركي (والحاجز القائم في وجه الاستثمار الأجنبي المباشر) في عدد متزايد من البلدان، والتقدم التكنولوجي الذي يتبع إحداث تغيرات سريعة في مواصفات المنتجات استجابة لتغير الطلب. غير أنه عندما هبطت تكاليف اليد العاملة بالنسبة إلى إجمالي تكاليف الانتاج وعندما أصبح الاستثمار الأجنبي المباشر أكثر قدرة على الانتقال استجابة لاستراتيجيات التكامل البسيط، اضطررت البلدان إلى عرض مزايا مكانية إضافية إلى جانب توفر اليد العاملة غير الماهرة والمتدنية الكلفة لاجتناب الاستثمار الأجنبي المباشر. أما الانتاجية ووجود قدر من المهارة وكذلك وجود مرافق جيدة في الهياكل الأساسية فقد اكتسبت أهمية كعوامل من العوامل الحاسمة في تحديد مكان هذا النوع من الاستثمار. وزادت أيضاً أهمية الوصول إلى الأسواق الدولية. فضياع فرص هذا الوصول قد يعني فقدان هذا النوع من الاستثمار. وقد ساهم ذلك في جهود العديد من البلدان النامية الرامية إلى كسب مدخل دائم إلى أسواق البلدان المتقدمة النمو من خلال الاتفاـقات التجارية أو ترتيبات التكامل الإقليمي. وعندما أصبحت الخدمات أكثر قابلية للاتجار بها، لا سيما في مراحل انتاجها الوسيطة التي تعتمد على كثافة اليد العاملة، مثل مرحلة قيد البيانات، أخذت هذه الخدمات أيضاً تنتقل إلى الخارج استجابة لاستراتيجيات التكامل البسيط. والمزايا المكانية التي تسعى الشركات عبر الوطنية العاملة في هذه الخدمات إلى الحصول عليها تضم معرفة استخدام الحاسوب ووجود هيكل أساسية موثوقة للاتصالات. وقد ساهم ذلك أيضاً في رفع مستوى المزايا المكانية التي يمكن للبلدان أن توفرها للشركات عبر الوطنية التي تسعى إلى تطبيق استراتيجيات تكامل بسيط في جهودها الرامية إلى اجتناب الأنشطة الأكثر تقدماً التي تقيـمها الشركات عبر الوطنية حالياً في أماكن تقع في الخارج.

-٢٤ ونظراً لترابيد تقبل المنتجات والوظائف الوسيطة التي تضطلع بها الشركات عبر الوطنية للاستثمار الأجنبي المباشر، تشهد استراتيجيات الشركات عبر الوطنية تطوراً من استراتيجيات تكامل بسيط إلى استراتيجيات تكامل معقد. ويمكن لاستراتيجيات التكامل المعقد أن تشمل، حينما يكون ذلك مربحاً، تقسيم عملية الانتاج إلى أنشطة أو وظائف محددة والاضطلاع بكل نشاط أو وظيفة منها في المكان الأنسب والأفضل من حيث الكفاءة. واستراتيجيات التكامل المعقد تتيح الآن أكثر من أي وقت مضى للشركات عبر الوطنية التي تأخذ بهذه الاستراتيجيات أن تبلغ الحد الأقصى من القدرة التنافسية لمنظومات شركاتها ككل بناء على مجموعة دولية من الأصول المكانية.

-٢٥ وبغية اجتذاب هذا الاستثمار الأجنبي المباشر المعزز للقدرة التنافسية لم يعد كافياً أن تكون البلدان المضيفة حائزة لعامل واحد من العوامل الحاسمة في اختيار المكان. فالشركات عبر الوطنية التي تضطلع بمثل هذا الاستثمار الأجنبي المباشر تفترض وجود أحد الأطر للاستثمار الأجنبي المباشر التي توفر لها حرية العمل على الصعيد الدولي، والتي تستكمل بالاتفاقيات الثنائية والدولية ذات الصلة، والتي تعزز تعزيزاً إضافياً بمجموعة من تدابير تيسير الأعمال التجارية. وعندما يتعلق الأمر بالعوامل الحاسمة الاقتصادية، فإن الشركات التي تضطلع باستثمار أجنبي مباشر غرضه تعزيز قدرتها التنافسية لا تسعى فقط إلى تخفيض التكاليف والحصول على حصة أكبر في السوق بل تسعى أيضاً إلى الحصول على التكنولوجيا والقدرة على الابتكار. وهذه الموارد، تميز عن الموارد الطبيعية، بكونها من صنع الإنسان أي أنها "أصول منشأة". وتعتبر حيازة هذه الأصول عاملاً حاسماً في القدرة التنافسية للشركات في اقتصاد يتغول. وبالتالي فإن البلدان التي تتشي هذه الأصول تصبح أكثر جاذبية من غيرها للشركات عبر الوطنية. وازدياد أهمية الأصول المنشأة هو على وجه التحديد التحول الوحيد الأهم في العوامل الحاسمة الاقتصادية في اختيار مكان الاستثمار الأجنبي المباشر في اقتصاد عالمي آخذ بالتحرر والعلمية. وإضافة إلى ذلك، تشمل مجموعة الترتيبات الجديدة أيضاً وفورات التجمع الناشئة عن تكتيل النشاط الاقتصادي، ومرافق الهياكل الأساسية، وفرص الوصول إلى الأسواق الإقليمية، وأخيراً التسعي التنافسي للموارد والمرافق المعنية.

-٢٦ وأحد آثار ذلك في البلدان المضيفة الراغبة في اجتذاب الشركات عبر الوطنية التي تضطلع باستثمار أجنبي مباشر يعزز القدرة التنافسية هو أن الأصول المنشأة يمكن تطويرها من قبل البلدان المضيفة ويمكن أن تؤثر الحكومات فيها. والتحدي في هذا الصدد هو على وجه الدقة وضع مجموعة مدرورة جيداً، ويفضل أن تكون فريدة من نوعها، من العوامل الحاسمة في اختيار مكان الاستثمار الأجنبي المباشر، والسعى إلى الجمع المناسب بين هذه العوامل الحاسمة والاستراتيجيات التي تأخذ بها الشركات عبر الوطنية التي تعزز القدرة التنافسية. وينبغي ألا يغيب عن البال أيضاً أن الأصول المنشأة تعزز كذلك القدرة التنافسية للشركات الوطنية. وبالتالي فإن السياسات الرامية إلى تعزيز نظم الابتكار وتشجيع نشر التكنولوجيا تعتبر سياسات أساسية لأنها تشكل دعامة للقدرة على إنشاء الأصول. وهناك أيضاً سياسات أخرى هامة هي السياسات التي تشجع تعزيز إنشاء الأصول وإيجاد تكتلات تستند إليها وكذلك السياسات التي تحفز على إقامة الشركات والشبكات بين الشركات المحلية والأجنبية، والتي تتيح للشركات الوطنية أن ترتفق بمستواها خدمة للنمو والتنمية على الصعيد الوطني.

#### ٦- هاء- الأثر الإنمائي

-٢٧ إن البلدان النامية مهتمة بتحسين ما لديها من عوامل حاسمة للاستثمار الأجنبي المباشر كي تجذب هذا الاستثمار لأنها تريد أن تستفيد منه بأكبر قدر ممكن، أي أنها تريد أن تبلغ الحد الأقصى لمساهماته الإيجابية في التنمية وتقليل آثاره السلبية إلى حدتها الأدنى. ولقد تأثرت التنمية وأنشطة الشركات عبر الوطنية بالأهمية المتزايدة للإنتاج القائم على كثافة المعرفة، والتغير التكنولوجي السريع، وتقلص الحيز الاقتصادي، والازدياد الكبير في انفتاح البلدان. ويتميز الحاضر عن الماضي مثلاً بكون معظم البلدان النامية، تعتبر الاستثمار الأجنبي المباشر مصدرًا هاماً للتنمية. ولسياسات الحكومة دور في البلدان التي تريد أن تستفيد من هذا المصدر ولكن أدوات السياسة الحكومية تغيرت في السياق الجديد الذي نشأ من جراء هذه التغيرات، هذا إذا لم يذكر التغيير في أهداف السياسات الحكومية التي يتبعن إعادة رسمها لتلبية الشروط الجديدة. وفي ما يتعلق بالشركات عبر الوطنية، أوجد هذا السياق الجديد فرصاً جديدة لها ولد ضغوطاً جديدة عليها. فقد توسيع هذه الشركات بسرعة فزاد عددها زيادة كبيرة وغيرت استراتيجياتها؛ وهذا كله لم يقتصر على تغيير العوامل الحاسمة للاستثمار الأجنبي المباشر في البلد المضيف بل غير أيضاً الأشكال التي تؤثر بها الشركات عبر الوطنية في اقتصادات البلدان المضيفة.

-٢٨ وأما المساهمة التقليدية والأثر المتوقعين من الشركات عبر الوطنية فهما استكمال الوفورات المحلية بوفورات أجنبية، ما يزيد التمويل المتوفر للتنمية. أما في هذا الوقت الذي شهد تحرير فرص الوصول إلى الأسواق المالية وأشكال مختلفة من أشكال التمويل في العديد من البلدان النامية، فإن تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى هذه البلدان تشبه أنواع أخرى من التدفقات من حيث دورها الإنمائي. وبما أن قدرات البلدان في مجال التنمية تعتمد اعتماداً متزايداً على حسن مواجهتها للتحدي التكنولوجي وعلى طريقة اندماجها في الاقتصاد العالمي، فقد ازدادت كثيراً أهمية المساهمات في تنمية التكنولوجيا والمهارات وطرق الإدارة والقدرة التنافسية على التصدير في البلدان النامية المضيفة. وفي الوقت ذاته، فإن البلدان النامية ملتزمة بالتنمية التي تسير سيراً مستمراً محافظة في ذلك على البيئة وضمانة توفير الموارد للأجيال المقبلة. والشركات عبر الوطنية قادرة تماماً على المساهمة في التنمية لأنها من الجهات الأساسية الفاعلة في هذه المجالات. الواقع أن للاستثمار الأجنبي المباشر، باعتباره يشكل مجموعة من الأصول، أثر يمكن أن يتجاوز أثر كل عنصر بمفرده من عناصرها وأن يشمل إعادة تشكيل صناعات بكل منها بل أن يعزز القدرة التنافسية للاقتصاد كله. وفي الوقت ذاته، قد يكون للاستثمار الأجنبي المباشر آثار سلبية على البلدان النامية كإخراج المستثمرين المحليين من السوق بفعل الازدحام أو تغيير ميزان بعض المنافع المترتبة من الاستثمار الأجنبي المباشر تغييراً يتم من خلال التسعير التحويلي.

-٢٩ ونظراً لاهتمام البلدان النامية المتزايد لا بتجذب الاستثمار الأجنبي المباشر فحسب بل أيضاً بالاستفادة منه، فإن الموضوع الخاص في تقرير الاستثمار العالمي ١٩٩٩ يركز على مدى قدرة الاستثمار الأجنبي المباشر على المساهمة في كل مجال من المجالات الأساسية للتنمية الاقتصادية وطريقة تعزيز هذه المساهمة. ويقيّم أيضاً أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على التنمية الاقتصادية تقييماً إجماليّاً ويبحث في شكل متكامل في سياسات تعظيم الجوانب الإيجابية لهذا الأثر وتخفيف جوانبه السلبية إلى الحد الأدنى.

## الاطار ١ - تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى البلدان الآسيوية الخمسة الأشد تأثراً بالازمة

شهدت البلدان الآسيوية الخمسة الأشد تأثراً بالازمة (إندونيسيا وجمهورية كوريا ومالزيا والفلبين وتايلاند) هبوطاً عاماً في مستوى الاستثمار الأجنبي المباشر بلغ نحو بليوني دولار أو ما نسبته ١٢ في المائة من مستوى عام ١٩٩٨. أما تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى هذه البلدان التي بلغت قيمتها ١٥,٤ بليون دولار فقد كانت فوق متوسط التدفقات في الفترة ١٩٩٥-١٩٩١ (١٠,٨ بليون دولار) ولم تخفض إلا انخفاضاً ضئيلاً عن مستويات الذروة التي سجلت في عامي ١٩٩٦ و ١٩٩٧.

وقد اختلف أداء كل بلد بمفرده عن أداء غيره من هذه البلدان اختلافاً كبيراً: فقد شهدت جمهورية كوريا أعلى زيادة في التدفقات في السنة الماضية بلغت خمسة أمثال متوسط أدائها في أثناء النصف الأول من العقد، تلتها في ذلك تايلاند حيث قاربت الزيادة أربعة أمثالها متوسط الفترة ذاتها إذ قفزت إلى ٧ بلايين دولار، بينما شهدت ماليزيا هبوطاً في التدفقات.

وفي مقابل ذلك عانت إندونيسيا من تصفية الاستثمار فيها لأول مرة منذ عام ١٩٧٤، وذلك مقارنة بمتوسط التدفقات إليها الذي بلغ ٢,٣ بليون دولار في أثناء النصف الأول من العقد ومتوسط الفترة ١٩٩٧-١٩٩٦ الذي بلغ ٥,٥ بليون دولار. أما تميز الفلبين فقد بدا في أدائها التصديرى القوى المستمر وفي السلامة النسبية لقطاعها المالي.

وهناك أدلة تشير إلى أن الاستثمار الأجنبي المباشر كان يتدفق على مجموعة واسعة من الصناعات في البلدان الخمسة. فقد شهدت تايلاند، وهي البلد الوحيد الذي تتوفّر عنه بيانات منظمة بحسب الصناعة (حتى أيلول/سبتمبر)، تدفقات هامة للاستثمار الأجنبي المباشر إلى المؤسسات المالية (بلغت في عام ١٩٩٧ نحو ١٠ أمثالها في عام ١٩٩٦ واستمرت على مستوى مماثل في عام ١٩٩٨) وكان ذلك انعكاساً لعمليات شراء هامة قامت بها شركات أجنبية. ورغم أن هذه الصناعة هي الآن المتفقى الوحيد الأكبر لتدفقات الاستثمار الأجنبي، إذ تمثل نحو خمس إجمالي هذه التدفقات، فإن صناعة الآليات ومعدات النقل أيضاً شهدت زيادة في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إليها بالأرقام المطلقة والنسبية.

تعتبر تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى البلدان الخمسة كمجموعة تدفقات قادرة على العودة إلى حالتها الطبيعية على نحو ملحوظ إذا ما قورنت بالإقراءات من المصادر الأجنبية وبالاستثمار الأجنبي في الأسهم قبل الأزمة المالية وفي أدائها. ومن أسباب هذه القدرة على العودة إلى الحالة الطبيعية ما يلى: الشبكات القائمة بين الشركات للإنتاج الدولي المتكامل القائمة فعلاً في آسيا ما أتاح لبعض الشركات عبر الوطنية أن تعوض عن الهبوط في المبيعات المحلية من خلال زيادة الصادرات بحافز تخفيض قيمة العملة؛ واستفادة الشركات عبر الوطنية من تدني أسعار الأصول؛ وقيام الشركات الأم، في بعض الحالات، بزيادة حصصها الاستثمارية في فروعها القائمة؛ وقيام بعض الشركات عبر الوطنية بزيادة استثماراتها الرأسمالية استجابة لتخفيف شدة أنظمة الاستثمار الأجنبي «المباشر» الذي شهدته الفترة التالية للأزمة المالية.

وفي عام ١٩٩٩، يرجع أن تظل تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى البلدان الخمسة في نطاق مستويات التسعينات (١٠ إلى ١٧ بليون دولار)، رغم ما قد يوجد من تباين في الأداء بين فرادي هذه البلدان: فقد يتطلب منساق الاستثمار في إندونيسيا وقتاً أطول للتعافي؛ وفي المقابل، سجلت قيمة المشاريع الصناعية التي تم اقرارها في ماليزيا زيادة بنسبة ١٤ في المائة في عام ١٩٩٨. غير أنه لا يزال من الضروري اتخاذ تدابير لمعالجة الأثر الشديد للأزمة.

## الإطار ٢ - المشروع المشترك بين الأونكتاد وغرفة التجارة الدولية بشأن أدلة الاستثمار وبناء القدرات في أقل البلدان نمواً

المشروع المشترك بين الأونكتاد وغرفة التجارة الدولية بشأن أدلة الاستثمار وبناء القدرات في أقل البلدان نمواً أطلق في اجتماع عقد في شباط/فبراير ١٩٩٨ بين الأمين العام للأمم المتحدة، السيد كوفي عنان، وأسرة الأعمال التجارية الدولية ممثلة بغرفة التجارة الدولية. وهذا المشروع المشترك هو استجابة لكون أقل البلدان نمواً تلقي ما يقل عن ٥٪ من المائة من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في العالم رغم قيام معظم أقل البلدان نمواً بإزالة العديد من العقبات القائمة في وجه المستثمرين الأجانب، ولكنها تقوم الآن على نحو نشط بطلب الاستثمار الأجنبي المباشر. ويحاول هذا المشروع أن يزود المستثمرين الأجانب المحتمليين بلمحة موضوعية وافية لظروف الاستثمار في أقل البلدان نمواً المشاركة فيه تتبع شكل دليل للاستثمار. (أعد عدد قليل من أدلة الاستثمار المناسبة، مقارنة بالمرواد الترويجية، بشأن أقل البلدان نمواً: ففي حزيران/يونيه ١٩٩٩ لم يكن هناك إلا ثلاثة أدلة استثمار بشأن أقل البلدان نمواً، مما مجموعه ٢٦١ دليلاً) أعدتها شركات المحاسبة الدولية الكبرى الأربع وهي آرثر اندرسون، وأرنست و يونغ، وك ب م ج، وبرياس وتر هاوس كوبرز). ثانياً، يضم البرنامج عنصر بناء القدرة في أقل البلدان نمواً في مجال تعزيز الاستثمار؛ ثالثاً، يطلق المشروع حواراً طويلاً الأجل بين حكومات أقل البلدان نمواً وأسرة الأعمال التجارية.

افتتح المشروع في إثيوبيا في كانون الثاني/يناير ١٩٩٩، بحلقة العمل التي أنتجت مشروع دليل منفتح وموسع لإثيوبيا بحث ووضع في صيفته النهائية في حلقة العمل الثانية التي عقدت في نيسان/أبريل ١٩٩٩. وأنساحت حلقة العمل الثانية هذه أيضاً فرصة لإجراء مناقشات حول إنشاء مجلس استشاري للأعمال التجارية لمساعدة سلطة الاستثمار الإثيوبية في جهودها الرامية إلى إيجاد بيئة ترحب برحاباً أفضل بالاستثمار الأجنبي المباشر. وأدت هذه المناقشات إلى صياغة اختصاصات مؤقتة للمجلس وصدور إعلان عن سلطة الاستثمار الإثيوبية يفيد بأنها ستتخذ خطوات لإنشاء المجلس.

وقد قدمت قبل توزيع "دليل الاستثمار في إثيوبيا" نسخ أولى منه في الاجتماع المشترك بين الأمم المتحدة وغرفة التجارة الدولية الذي عقد في ٥ تموز/يوليه ١٩٩٩. والقصد من دليل الاستثمار هو تقديم لمحات عامة عن إثيوبيا كمكان للاستثمار ووصف مناخ الاستثمار الحالي وصفاً عاماً يشمل البيئة التنظيمية، وذلك في إطار مقارن كلما أمكن ذلك. ومن المقرر أن يبدأ العمل في هذه السنة لوضع أدلة لبلدان أخرى مشمولة بالمرحلة التجريبية. وبدأ العمل على دليل مالي في نيسان/أبريل ١٩٩٩.

### الحواشى

- (١) نتيجة لتغير المنهجيات، فإن أرقام تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى أفريقيا في الأعوام الأخيرة تعتبر أعلى بكثير من تلك التي وردت في التقارير السابقة التي قدمت إلى اللجنة وفي تقارير الاستثمارات العالمية السابقة.
- (٢) استمد هذا الفرع من: الأونكتاد " دراسة شاملة في الترابط بين الاستثمار الأجنبي المباشر وبين استثمار الحافظ الأجنبي" .UNCTAD/GDS/DFSB/5, 23 June 1999.
- (٣) هذه البلدان هي الاتحاد الروسي، والأرجنتين، وأوروجواي، والبرازيل، وتايلاند، جمهورية كوريا، وجنوب أفريقيا، والفلبين، والمكسيك والهند. أما في المكسيك، فيتساوى في الأهمية الاستثمار الأجنبي المباشر واستثمار الحافظ الأجنبي.
- (٤) هذه البلدان الائた عشر هي الأرجنتين، وأندونيسيا، والبرازيل، وبولندا، وتايلاند، والجمهورية التشيكية، وشيلي، والصين، وكولومبيا، والمكسيك، والهند، وهنغاريا.
- (٥) ومن البلدان الأربع في المجموعة الأخيرة، بلدان مصدران للنفط هما، الكويت والمملكة العربية السعودية، وتعرضنا خلال الفترة قيد الاستعراض لأزمة سياسية كبيرة (حرب الخليج).

المرفق

الشكل ١ - التغيرات العائدية للاستثمار الأجنبي المباشر بحسب مجموعات المدن، ١٩٨٥-١٩٩٦



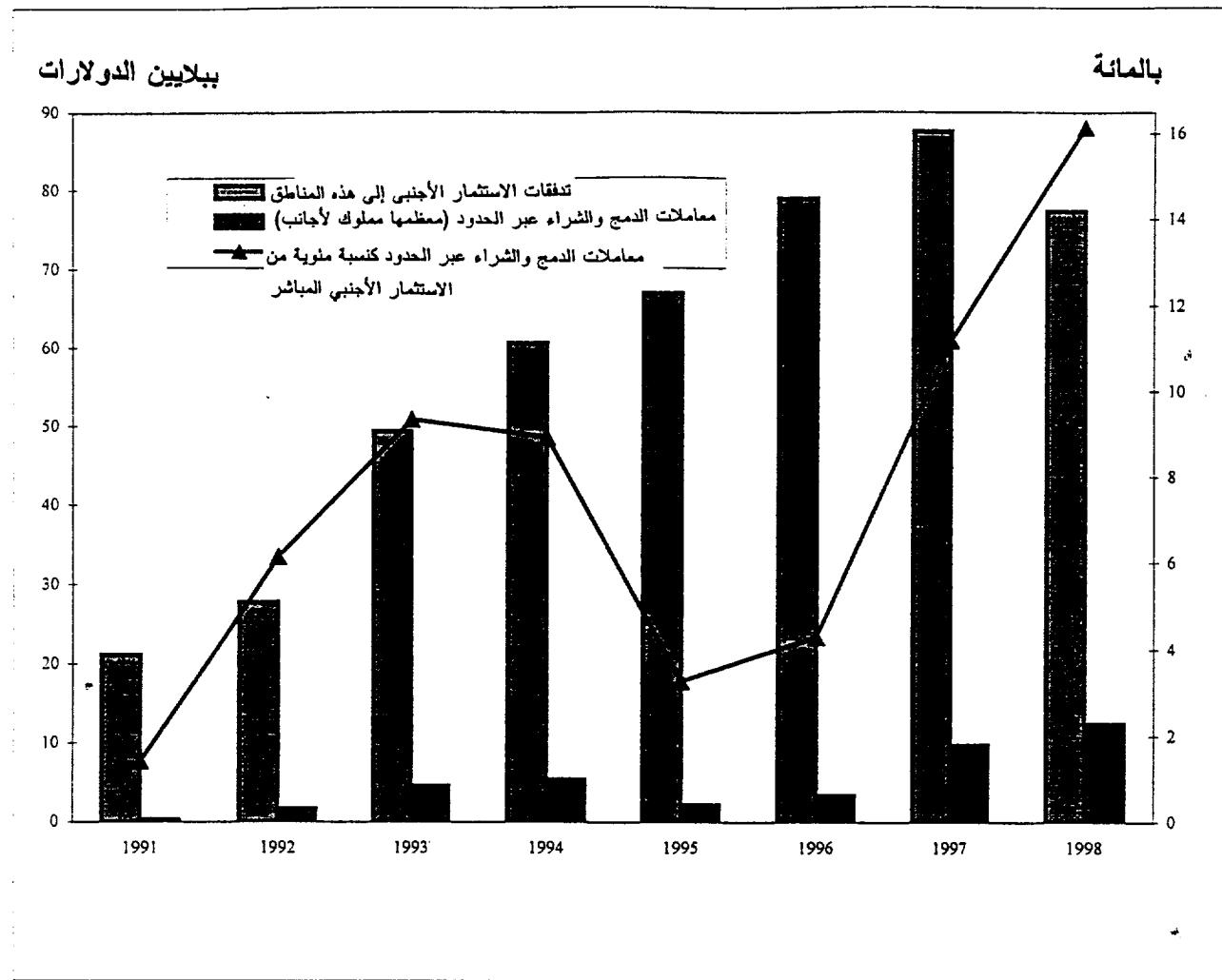
المصدر : الأونكتاد، قاعدة بيانات المستثمار الأجنبي المباشر / الشركات غير الوطنية.

الشكل ٢ - معاملات الدمج والشراء عبر الحدود التي تتجاوز قيمتها ٣ بلايين دولار، ١٩٩٦-١٩٩٨

32

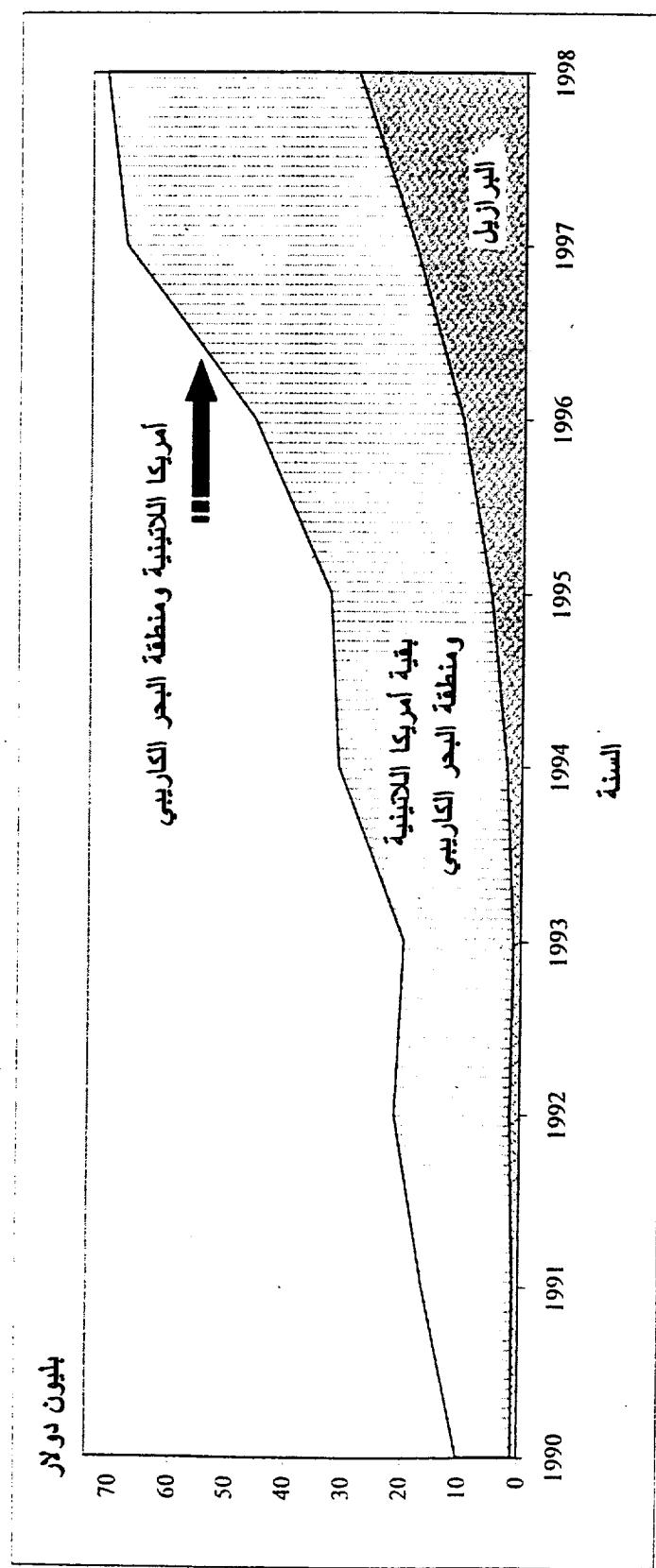
<p><b>15</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- British Petroleum Co PLC - Amoco Corp. (55.0)</li> <li>- Daimler-Benz AG - Chrysler Corp. (40.5)</li> <li>- ZENECA Group PLC - Astra AB (31.8)</li> <li>- Hoechst AG-Life Sciences Divs - Rhone-Poulenc SA-Life Sciences (21.2)</li> <li>- Scottish Power PLC - PacifiCorp (12.6)</li> <li>- Total SA - Petrofina SA (11.5)</li> <li>- Universal Studios Inc. - PolyGram NV (Philips Electronics) (10.3)</li> <li>- Deutsche Bank AG - Bankers Trust New York Corp. (9.1)</li> <li>- Northern Telecom Ltd(BCE Inc) - Bay Networks Inc. (9.0)</li> <li>- Texas Utilities Co. - Energy Group PLC (8.8)</li> <li>- VIAG AG - Altisuisse-Lonza AG (8.6)</li> <li>- Enso Oy - Stora Kopparbergs Bergslags AB (6.9)</li> <li>- Teleglobe Inc. - Excel Communications Inc. (6.9)</li> <li>- Astra AB - Astra Merck Inc. (Merck &amp; Co ) (6.1)</li> <li>- Sociez Lyonnaise des Eaux - Societe Generale de Belgique ( 5.9)</li> <li>- Total SA - Petrofina SA (5.3)</li> <li>- Aeropuertos Argentina 2000 - Argentina-Airports(33) (5.1)</li> <li>- Alcatel Alsthom CGE - DSC Communications Corp. (5.1)</li> <li>- British Telecomm-Worldwide Ast - AT&amp;T-Worldwide Assets, Ops (5.0)</li> <li>- Investor Group - TELESP (Telebras/Brazil) (5.0)</li> <li>- Hong Kong Monetary Authority - HSBC Holdings PLC (4.7)</li> <li>- Pearson PLC - Simon &amp; Schuster/Educ. Prof (4.6)</li> <li>- B&amp;Q PLC(Kingfisher PLC) - Castorama Dubois (4.1)</li> <li>- BC Telecom(Anglo-CA Telephone) - Telus Corp. (4.1)</li> <li>- National Grid Co PLC - New England Electric System (3.8)</li> <li>- Akzo Nobel NV - Comtaulds PLC (3.7)</li> <li>- Owens-Illinois Inc. - BTR PLC-Global Packaging (3.6)</li> <li>- Schillmberger Technology Corp. - Canco International Inc. (3.3)</li> <li>- AXA-UAP - Royal Barge SA (3.2)</li> <li>- Electricite de France (EDF) - London Electricity (Energy 1o) (3.2)</li> <li>- Investor Group - Telesp Celular Participacoes (3.1)</li> <li>- Bass PLC - Saison Holdings BV (3.0)</li> </ul>	<p><b>8</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Zurich Versicherungs GmbH - BAT Industries PLC-Financial (18.4)</li> <li>- Roche Holding AG - Corange Ltd (10.2)</li> <li>- Allianz AG Holding Berlin - AGF ( 10.0)</li> <li>- ICI PLC - Quest International, 3 others ( 8.0)</li> <li>- Asicurazioni Generali SpA - Achener und Muenchener (6.2)</li> <li>- Tyco International Ltd - ADT Ltd. ( 5.3)</li> <li>- Merrill Lynch &amp; Co. Inc. - Mercury Asset Management Group ( 5.3)</li> <li>- Rhone-Poulenc SA(France) - Rhone-Poulenc Rorer Inc. (4.8)</li> <li>- ING Groep NV - Banque Bruxelles Lambert SA ( 4.5)</li> <li>- Nordbanken(Venäjänki/Sweden) - Merita Oy (4.3)</li> <li>- Investor Group - Victoria Loy Yang A Power (3.8)</li> <li>- Ameritech Corp. - TeleDanmark A/S (Denmark) (3.2)</li> <li>- Lafarge SA - Redland PLC (3.0)</li> <li>- El du Pont de Nemours and Co. - Imperial Chem Ind-White Pigment (3.0)</li> <li>- Sophie Berendsen A/S - BET PLC (3.2)</li> <li>- Muenchener Rueckversicherungsgesellschaft - American Re Corp. (3.3)</li> <li>- Credit Local de France S.A. - Credi Communal de Belgique S.A. (3.1)</li> </ul>	<p><b>1996</b></p>	<p><b>1997</b></p>	<p><b>1998</b></p>
				<p><b>المصدر:</b> الأونكتاد، استناداً إلى بيانات مقدمة من شركة طومسون للأوراق المالية (نيويورك).</p> <p><b>ملحوظة:</b> الأرقام الواردة بين قوسين تشير إلى قيمة المعاملة.</p>

الشكل ٣ - جنوب وشرق وجنوب شرق آسيا: معاملات الدمج والشراء عبر الحدود في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى هذه المناطق، ١٩٩٨-١٩٩١



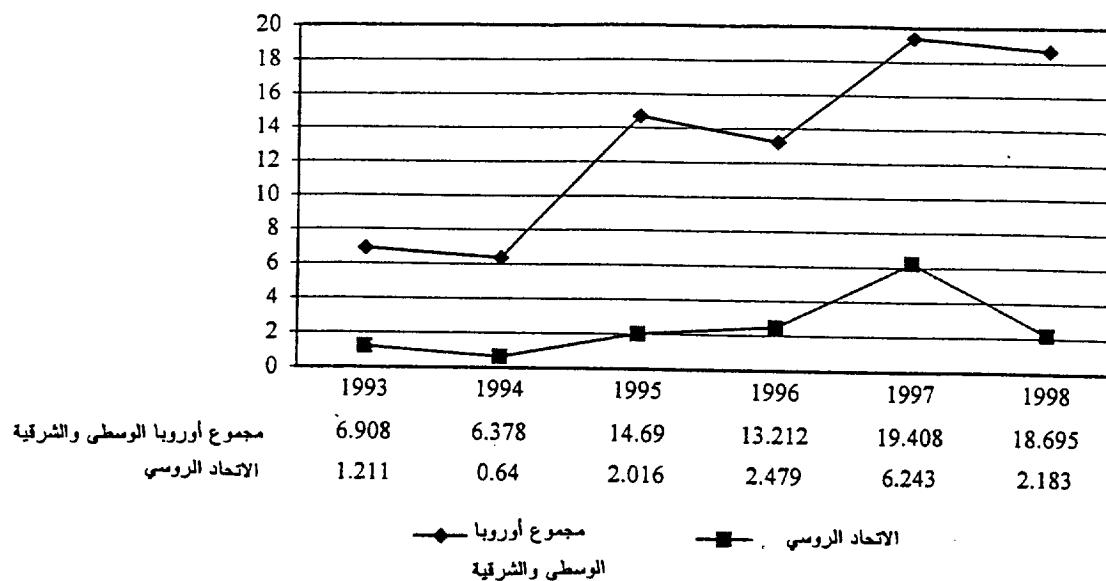
المصدر: الأونكتاد، قاعدة بيانات الاستثمار الأجنبي المباشر / الشركات عبر الوطنية، وبيانات مقدمة من شركة ك ب م ج لتمويل الشركات.

الشكل ٤ - تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، ١٩٩٨-١٩٩٠



المصدر: الأونكتاد، قاعدة بيانات الاستثمار الأجنبي المباشر / الشركات غير الوطنية.

الشكل ٥ - تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى أوروبا الوسطى والشرقية، ١٩٩٣-١٩٩٨  
(ببليون الدولارات)



المصدر: الأونكتاد، قاعدة بيانات الاستثمار الأجنبي المباشر/الشركات عبر الوطنية.

**الجدول ١**

**نفقات رأس المال: المتوسط (بملايين دولارات الولايات المتحدة) لمعامل التبليغ، ١٩٩٠-١٩٩٨ (أو آخر سنة تتوفر بيانات بشأنها)**

البلد	المصطلح في الأدلة المالية											
	التبليغ	معامل الترسد	معامل التبيان									
مصر	٤٦٣,٥	٢٢١,٤	١١٤,٤	١,٨	١١٤,٤	١٢١,٣	٣٨٧,١	١,٨	٤٦٣,٥	٥٠,١	٥١,٣	٣٣٤,٣
النخب	٥٨,٣	٥٥,٣	٤٤,٤	١,٥	٥٨,٣	٥٣,٣	٢٧٣,٢	١,٥	٥٨,٣	٠,٨	٧٧٨,٣	٢٧٥,٠
لبنان	٤٠	٤٠	١٥٧,٥	١,٥	٤٠	١٥٧,٥	١٢٦,٣	١,٤	٤٠	١٢٦,٣	٢٤,٥	٢٤,٥
دولت العرب	٢٨	٢٦	٢٦٦,٣	١,٤	٢٦	٢٦٦,٣	٢٣٠,٥	١,٤	٢٦	٢٣٣,٠	٨٠,٧	٨٠,٧
تونس	٢٨,٨	٢٨,٨	٣١٥,٧	٠,٧	٢٨,٨	٢٨,٨	٢٤٦,٩	٠,٦	٢٨,٨	٨٠,٧	٨٠,٧	٨٠,٧
بنجلاديش	٢١,٤	٢١,٤	٢١,٤	٠,٦	٢١,٤	٢١,٤	٢١,٤	٠,٦	٢١,٤	٣١٧,٢	٣١٧,٢	٣١٧,٢
الصين	٣٢١,٥	٣٢١,٥	٣٢١,٥	٠,٨	٣٢١,٥	٣٢١,٥	٣٢١,٥	٠,٨	٣٢١,٥	٢٣١٠,١	٢٣١٠,١	٢٣١٠,١
العبد	٢١٧٣,٢	٢١٧٣,٢	٢١٧٣,٢	٠,٩	٢١٧٣,٢	٢١٧٣,٢	٢١٧٣,٢	٠,٩	٢١٧٣,٢	٢٣٢٩,٨	٢٣٢٩,٨	٢٣٢٩,٨
إندونيسيا	٥٣٦,٣	٥٣٦,٣	٥٣٦,٣	٠,٩	٥٣٦,٣	٥٣٦,٣	٥٣٦,٣	٠,٩	٥٣٦,٣	٤٩٩٢,٧	٤٩٩٢,٧	٤٩٩٢,٧
كرواتيا، جمهورية	٣٩٩,٠	٣٩٩,٠	٣٩٩,٠	٠,٩	٣٩٩,٠	٣٩٩,٠	٣٩٩,٠	٠,٩	٣٩٩,٠	٧٧١٩,٨	٧٧١٩,٨	٧٧١٩,٨
الكويت	١١٩٩,٠	١١٩٩,٠	١١٩٩,٠	٠,٩	١١٩٩,٠	١١٩٩,٠	١١٩٩,٠	٠,٩	١١٩٩,٠	٢٠,٣	٢٠,٣	٢٠,٣
مالطا	٥٦٤,٥	٥٦٤,٥	٥٦٤,٥	٠,٩	٥٦٤,٥	٥٦٤,٥	٥٦٤,٥	٠,٩	٥٦٤,٥	٦٠١٣,٠	٦٠١٣,٠	٦٠١٣,٠
الفلبين	٨٧٧,٣	٨٧٧,٣	٨٧٧,٣	٠,٩	٨٧٧,٣	٨٧٧,٣	٨٧٧,٣	٠,٩	٨٧٧,٣	٤١٥١,٥	٤١٥١,٥	٤١٥١,٥
المملكة العربية السعودية	٤٠٤,١	٤٠٤,١	٤٠٤,١	٠,٩	٤٠٤,١	٤٠٤,١	٤٠٤,١	٠,٩	٤٠٤,١	٩٠٠٦,٣	٩٠٠٦,٣	٩٠٠٦,٣
إيطاليا	٣٣٤,٠	٣٣٤,٠	٣٣٤,٠	٠,٨	٣٣٤,٠	٣٣٤,٠	٣٣٤,٠	٠,٨	٣٣٤,٠	١٥٥٦,٦	١٥٥٦,٦	١٥٥٦,٦
سنغافورة	٢٣٢,٠	٢٣٢,٠	٢٣٢,٠	٠,٨	٢٣٢,٠	٢٣٢,٠	٢٣٢,٠	٠,٨	٢٣٢,٠	١٠٨٣٢,٣	١٠٨٣٢,٣	١٠٨٣٢,٣
إندونيسيا	٢٣١,٣	٢٣١,٣	٢٣١,٣	٠,٨	٢٣١,٣	٢٣١,٣	٢٣١,٣	٠,٨	٢٣١,٣	٦٤٦٩,٨	٦٤٦٩,٨	٦٤٦٩,٨

الجدول ١ (التابع)

البلد	البيانات المقدمة في الجدول										صياغة الاستيراد الأخرى
	الإصدار المباشر					الإصدار المتأخر					
الإفادة الاستيرادي		الإفادة في الأفراد العاملة		الإفادة في الأفراد غير العاملة		الإفادة في الأفراد العاملة		الإفادة في الأفراد غير العاملة		الإفادة الاستيرادي	
	معدل	معدل	معدل	معدل	معدل	معدل	معدل	معدل	معدل	معدل	معدل
البيان	المتوسط	المتوسط	المتوسط	المتوسط	المتوسط	المتوسط	المتوسط	المتوسط	المتوسط	المتوسط	المتوسط
الجمهورية التشيكية <sup>١</sup>	١١١٩,٣	٥٠٠٥	١١٠٣,٩	١٢٩,٧	٣٥٢٥,٦	٣٥٢٥,٦	٣٥٢٥,٦	٣٥٢٥,٦	٣٥٢٥,٦	٣٥٢٥,٦	٣٥٢٥,٦
فذاريا <sup>٢</sup>	١١٦,٠	١١٦,٠	٤١٦,٥	١٥٢٠,٨	١٥٢٠,٨	١٥٢٠,٨	١٥٢٠,٨	١٥٢٠,٨	١٥٢٠,٨	٣٠٩٨,١	٣٠٩٨,١
بولندا <sup>٣</sup>	١٣٢,١	٣٠٤٨	٥٧٧,٧	٧٣٨,٠	٧٣٨,٠	٧٣٨,٠	٧٣٨,٠	٧٣٨,٠	٧٣٨,٠	٢٣٥٥,٩	٢٣٥٥,٩
الاتحاد الروسي <sup>٤</sup>	١٥٨٢٨,٨	١٢٥٦٩,٨	٨٤١,٠	١٢٣١٠,٨	١٢٣١٠,٨	٨٨٧,٠	٨٨٧,٠	٨٨٧,٠	٨٨٧,٠	٥٣٣,٠	٥٣٣,٠
سلوفينيا <sup>٥</sup>	٥٨,٤	١٧٨,٢	٢,٥	٥١,٧	٥١,٧	٤	٤	٤	٤	٣٦٢,١	٣٦٢,١
البرازيل <sup>٦</sup>	٤٣٥٤,٨	٧١٨٣,٥	١,٣	٢٢٦,٣	٢٢٦,٣	٧٤٣,٦	٧٤٣,٦	٧٤٣,٦	٧٤٣,٦	٦٩٢٥,٦	٦٩٢٥,٦
شيلي <sup>٧</sup>	٥١١٨,٥	١١٨٩,٨	١,٢	٣٦٨,٧	٣٦٨,٧	١٥٩٣,٤	١٥٩٣,٤	١٥٩٣,٤	١٥٩٣,٤	١٥٢٦,٦	١٥٢٦,٦
كولومبيا <sup>٨</sup>	١٢٥٧,٢	٢٣٣,٩	١,٣	٣٦٨,٧	٣٦٨,٧	٣٦٨,٧	٣٦٨,٧	٣٦٨,٧	٣٦٨,٧	٣٥٧١,٣	٣٥٧١,٣
الكاميرون <sup>٩</sup>	١٠١٦,٥	١,٥	٢٨٢,٧	٢٨٢,٧	٢٨٢,٧	٢٨٢,٧	٢٨٢,٧	٢٨٢,٧	٢٨٢,٧	٣٠٢٦,٦	٣٠٢٦,٦
لبنان <sup>١٠</sup>	١٧٥٧,٨	٤٥٧٥,١	٠,٧	١٦٩,٤	١٦٩,٤	١٦٩,٤	١٦٩,٤	١٦٩,٤	١٦٩,٤	٨٨٨,٥	٨٨٨,٥
أوروجواي <sup>١١</sup>	١٧٣٧,١	٣٣٦,١	٠,٦	٢٣٦,١	٢٣٦,١	١٠,٥	١٠,٥	١٠,٥	١٠,٥	١٧٩٢,٨	١٧٩٢,٨
لوكسمبورغ <sup>١٢</sup>	٥٦,٠	١٦٤,٦	٠,٣	١٦٤,٦	١٦٤,٦	١,٧	١,٧	١,٧	١,٧	٣٣٣,٩	٣٣٣,٩
البرتغال <sup>١٣</sup>	١,٥	٣٦٣٨,٧	٣,٣	٣٦٣٨,٧	٣٦٣٨,٧	٣٧٣,٠	٣٧٣,٠	٣٧٣,٠	٣٧٣,٠	٣٧٣,٠	٣٧٣,٠

المصدر: صندوق النقد الدولي، أحصاءات موازين المدفوعات، مسائل مختلفة؛ مصادر وطنية.

\* تشمل بيانات روسيا السنوات ١٩٩٧-١٩٩٩، وتشمل بيانات سلوفينيا السنوات ١٩٩٧-١٩٩٩، وتشمل بيانات بولندا ١٩٩٨-١٩٩٩.

\*\* تشمل البيانات السنوات ١٩٩٨-١٩٩٩.

## الجدول ٢ - العوامل الحاسمة للاستثمار الأجنبي المباشر في البلد المضيف

أولاً- إطار السياسة العامة للاستثمار الأجنبي المباشر في البلد المضيف		العامل الخامسة في البلد المضيف	
أو لا- العوامل الخامسة في البلد المضيف		أو لا- العواد الخام	
النوع من الشركات عبر الوطنية	بحث دوافع الشركات عبر الوطنية	حجم السوق ودخل الفرد	العنصر الخامس الاقتصادي الرئيسية في البلدان المضيفة
العوامل الخامسة في البلد المضيف	العنصر الخامس الاقتصادية الرئيسية في البلدان المضيفة	نحو السوق	الوصول إلى الأسواق الإقليمية والعالمية
العامل الخامسة في البلد المضيف	العامل الخامسة في البلد المضيف	بني السوق	أفضليات المستثمرين في بلدان بعضها
العامل الخامسة في البلد المضيف	العامل الخامسة في البلد المضيف	المواء الخام	المواد الخام
العامل الخامسة في البلد المضيف	العامل الخامسة في البلد المضيف	اليد العاملة الماهرة	الأصول التكنولوجية والإبتكارية وغيرها من
العامل الخامسة في البلد المضيف	العامل الخامسة في البلد المضيف	اليد العاملة الماهرة	الأصول المنشآة (مثل الملامس التجارية)، بما في ذلك ما يتجسد بالأفراد والشركات والكتلات
العامل الخامسة في البلد المضيف	العامل الخامسة في البلد المضيف	المواء الخام	الياباكل الأساسية والمادية (الموانئ، الطرق، الطاقة، الاتصالات)

<p>المصدر: تقرير الاستثمار السنوي، ١٩٩٨: الانبعاثات والعوامل الحاسمة، صفحه ٩١ في النص الانكليزي.</p> <p>---</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* تكاليف الأعمال التجارية - ثالثاً -</li> <li>* تشجيع الاستثمار (بما في ذلك رسم الصورة المناسبة وأنشطة إيجاد الاستثمار وخدمات تيسير الاستثمار)</li> <li>* حواجز الاستثمار</li> <li>* تكاليف المضيقات (تتصل بالفساد والكفاءة الإدارية وما إلى ذلك)</li> <li>* المرافق الاجتماعية (المدارس التي تدرس بلقين، ونوعية الحياة، وما إلى ذلك)</li> <li>* الخدمات في مرحلة ما بعد الاستثمار</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>* البعد عن الكفاءة - جيم -</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* تكاليف الموارد والأصول المدرجة في الفئة بـ</li> <li>* معدلة بحسب افتاجية الموارد من اليد العاملة</li> <li>* تكاليف المدخلات الأخرى، مثل تكاليف النقل والاتصال بالاقتصاد البلد المضيف و منه وفي داخله</li> <li>* وتكاليف المنتجات الوسيطية الأخرى</li> <li>* المسؤولية في انتقال تكامل إقليمي سيساعد في إنشاء شبكات إقليمية من الشركات</li> </ul>