



**Junta Ejecutiva  
del Programa de las  
Naciones Unidas para  
el Desarrollo y del  
Fondo de Población de  
las Naciones Unidas**

Distr.  
GENERAL

DP/1999/32  
15 de julio de 1999  
ESPAÑOL  
ORIGINAL: INGLÉS

---

Tercer período ordinario de sesiones de 1999  
13 a 17 de septiembre de 1999, Nueva York

CUESTIONES FINANCIERAS, PRESUPUESTARIAS Y ADMINISTRATIVAS DEL PNUD

EXAMEN ANUAL DE LA SITUACIÓN FINANCIERA, 1998

Informe del Administrador

Resumen

En el presente informe se examina la situación financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en 1998 y se ofrece un análisis de todas las actividades administradas por el PNUD. En el documento DP/1999/32/Add.1 se proporciona la información financiera detallada.

La Junta Ejecutiva tal vez desee tomar nota de: a) el continuo descenso de las contribuciones voluntarias a los recursos ordinarios del PNUD; b) la posibilidad de que surjan problemas con la corriente de efectivo si los donantes no cumplen el compromiso de pagar sus contribuciones pronto y puntualmente; c) el aumento constante de las actividades con participación de los gobiernos en los gastos; d) los informes de comprobación de cuentas adicionales relativos al informe combinado sobre la ejecución correspondiente a 1997 recibidos en 1998 y en la primera mitad de 1999; e) la decisión administrativa adoptada por el Administrador de interpretar que la subvención establecida por el inciso M ii) del párrafo 2.2 del Reglamento Financiero es aplicable únicamente a los recursos ordinarios.

ÍNDICE

	<u>Párrafos</u>	<u>Página</u>
ABREVIATURAS . . . . .		3
I. INTRODUCCIÓN . . . . .	1 - 4	4
II. RECURSOS ORDINARIOS . . . . .	5 - 22	5
III. OTROS RECURSOS . . . . .	23 - 51	14
A. Participación en la financiación de los gastos . . . . .	24 - 29	16
B. Acuerdos de servicios administrativos . . . . .	30 - 33	21
C. Fondos fiduciarios . . . . .	34 - 40	23
D. Programa de oficiales subalternos del cuadro orgánico . . . . .	41 - 43	29
E. Reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno . . . . .	44 - 51	30
IV. FONDOS ADMINISTRATIVOS POR EL PNUD . . . . .	52 - 70	31
V. SITUACIÓN GENERAL DEL PNUD . . . . .	71 - 77	36
VI. OTROS ASUNTOS . . . . .	78 - 82	38
VII. MEDIDAS QUE HA DE ADOPTAR LA JUNTA EJECUTIVA . . . . .	83	39
<u>Anexo.</u> Situación general del PNUD: Estado de ingresos y gastos para el año terminado el 31 de diciembre . . . . .		40

ABREVIATURAS

CARERE	Programa de reasentamiento y reinserción en Camboya
DAES	Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de la Secretaría de las Naciones Unidas
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
FMAM	Fondo para el Medio Ambiente Mundial
FNUCTD	Fondo de las Naciones Unidas de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo
FNUDC	Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización
FRNUERN	Fondo Rotatorio de las Naciones Unidas para la Exploración de los Recursos Naturales
OHADA	Organización para la armonización del derecho mercantil en África
OIT	Organización Internacional del Trabajo
ONU DI	Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial
OSIA	Oficina de Servicios Interinstitucionales de Adquisición
PAPP	Programa de Asistencia al Pueblo Palestino
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
UNIFEM	Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer
UNOPS	Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos
VNU	Voluntarios de las Naciones Unidas

## I. INTRODUCCIÓN

1. En el presente informe se ofrece una visión general de la situación financiera del PNUD a finales de 1998, así como una comparación con las cifras correspondientes al ejercicio que finalizó el 31 de diciembre de 1997. Aunque el PNUD siguió atrayendo otros recursos, el constante descenso de las contribuciones voluntarias resulta muy preocupante. Los gastos continúan siendo superiores a los ingresos, de acuerdo con las proyecciones en las que se prevé emplear los recursos con la mayor efectividad posible y evitar que queden grandes saldos sin utilizar dentro de los recursos ordinarios. La liquidez de los recursos ordinarios del PNUD se ha situado por debajo del nivel mínimo recomendado en el documento DP/1999/5 y, si en el futuro siguen descendiendo los ingresos, el riesgo de que la Organización tenga que tomar prestados fondos de su reserva operacional, aunque sea temporalmente.

2. En relación con la armonización de las presentaciones presupuestarias, cabe señalar las definiciones siguientes:

a) Actividades financiadas con cargo a los recursos ordinarios: actividades financiadas con cargo a las contribuciones voluntarias y a los ingresos diversos e ingresos en concepto de intereses conexos. Esta categoría comprende las actividades básicas y el Fondo de Medidas Especiales para los países menos adelantados;

b) Actividades financiadas con cargo a otros recursos: actividades financiadas con cargo a fuentes distintas de los recursos ordinarios - según la definición indicada - que están destinadas concretamente a programas determinados. Esta categoría comprende la participación en la financiación de los gastos, la contribución gubernamental de contraparte en efectivo y los fondos fiduciarios establecidos por el Administrador. Para facilitar la presentación, los acuerdos de servicios administrativos, los servicios de apoyo reembolsables y las demás actividades (entre otras, el programa de Oficiales subalternos del cuadro orgánico, y la Reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno) se incluyen en la categoría de otros recursos;

c) Fondos administrados por el PNUD: los fondos establecidos por la Asamblea General y administrados por el PNUD.

3. Además, la redefinición de los gastos ha determinado que el presupuesto de apoyo bienal se divida en tres elementos:

a) Apoyo a los programas: gastos realizados por las dependencias de organización (de las oficinas de los países y de la sede) cuya función primordial es la elaboración, la formulación, la ejecución y la evaluación de los programas de la organización;

b) Gestión y administración: gastos realizados por las dependencias de organización cuya función primordial es el mantenimiento de la identidad, la discreción y el bienestar de la organización;

c) Apoyo a las actividades operacionales de las Naciones Unidas: esta categoría comprende cuatro elementos que se refieren esencialmente a las actividades financiadas con cargo a los recursos ordinarios, a saber, el apoyo a las oficinas de los países, el Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo (GNUMD), los VNU y la OSIA.

4. En el examen anual se analiza en primer lugar la situación financiera de los recursos ordinarios, y a continuación la de otros recursos y los fondos establecidos por la Asamblea General. Por último, y antes de abordar otras cuestiones, se ofrece una visión general de los agregados globales en el cuadro 1 del anexo al presente documento. De conformidad con la práctica adoptada hace dos años, todos los cuadros incluidos en el texto resumen la información que se detalla en la adición al documento (DP/1999/32/Add.1). Las previsiones financieras correspondientes a los años 1999 y 2000 no se incluyen en el informe, ya que en el documento DP/1999/31 se desglosan estas previsiones por tipo de recursos.

## II. RECURSOS ORDINARIOS

5. Las actividades financiadas con cargo a los recursos ordinarios, que figuran en el cuadro 1 y en los gráficos conexos, comprenden las actividades básicas y las del Fondo de Medidas Especiales para los países menos adelantados. En esta sección se examinan primero los ingresos, luego los gastos y por último el saldo de recursos sin utilizar. En comparación con el año 1997, en 1998 el total de ingresos (785 millones de dólares) disminuyó un 1,7% y el total de gastos ascendió a 881 millones de dólares, lo que supone un incremento del 11,5%. Por consiguiente, se produjo un descenso del 25,6% en el saldo de recursos disponibles (véase el gráfico 1).

### Cuadro 1

#### Ingresos y gastos para los ejercicios que finalizaron el 31 de diciembre de 1997 y 1998

(En millones de dólares EE.UU.)

	<u>Recursos ordinarios</u>		Cambio entre 1998 y 1997 (porcentaje)
	1998	1997	
<u>Ingresos</u>			
Contribuciones netas	745,7	760,9	(2,0)
Intereses y otros ingresos	39,6	37,8	4,8
Total de ingresos	785,3	798,7	(1,7)
<u>Gastos</u>			
Programas	587,6	654,3	(10,2)
Apoyo a los programas: agentes de ejecución	38,9	53,7	(27,6)
Programa de apoyo bienal: cifras netas	234,2	240,8	(2,7)
Apoyo al Coordinador Residente	11,0	6,4	71,9
Apoyo sectorial al PNUD	0,5	5,7	(91,2)
Otros gastos y pasos a pérdidas y ganancias	(9,3)	(35,0)	(73,4)
Total de gastos	881,5	995,9	(11,5)

	<u>Recursos ordinarios</u>		Cambio entre 1998 y 1997 (porcentaje)
	1998	1997	
Déficit de los ingresos respecto del total de gastos	(96,2)	(197,2)	(51,2)
Transferencia a la reserva operacional	20,0	(30,0)	-
Economías, reembolsos y otras transferencias	3,3	(0,6)	-
Recursos no utilizados, 1º de enero	285,0	512,8	(44,4)
Recursos no utilizados, 31 de diciembre	212,1	285,0	(25,6)
Saldo en meses de gastos <sup>a</sup>	5	6	

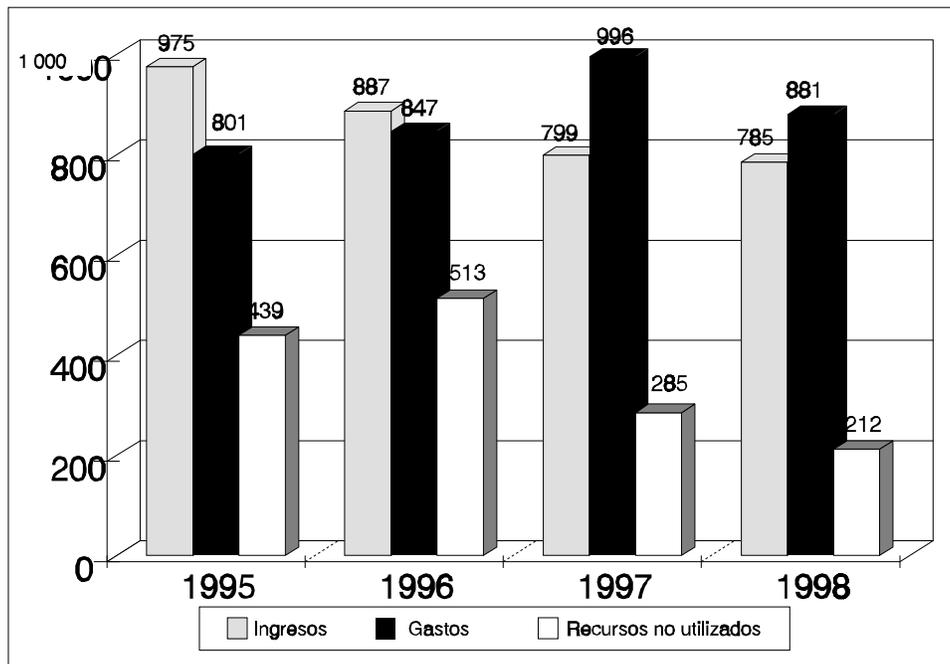
Fuente: Cuadro 1 a) DP/1999/32/Add.1.

<sup>a</sup> Los cálculos incluyen la reserva operacional de 180 millones de dólares en 1998 y 200 millones en 1997, y se basan en un promedio de gastos mensuales de 73 millones de dólares en 1998 y 83 millones en 1997.

Gráfico 1

Actividades financiadas con cargo a los recursos ordinarios, 1995-1998

(En millones de dólares EE.UU.)



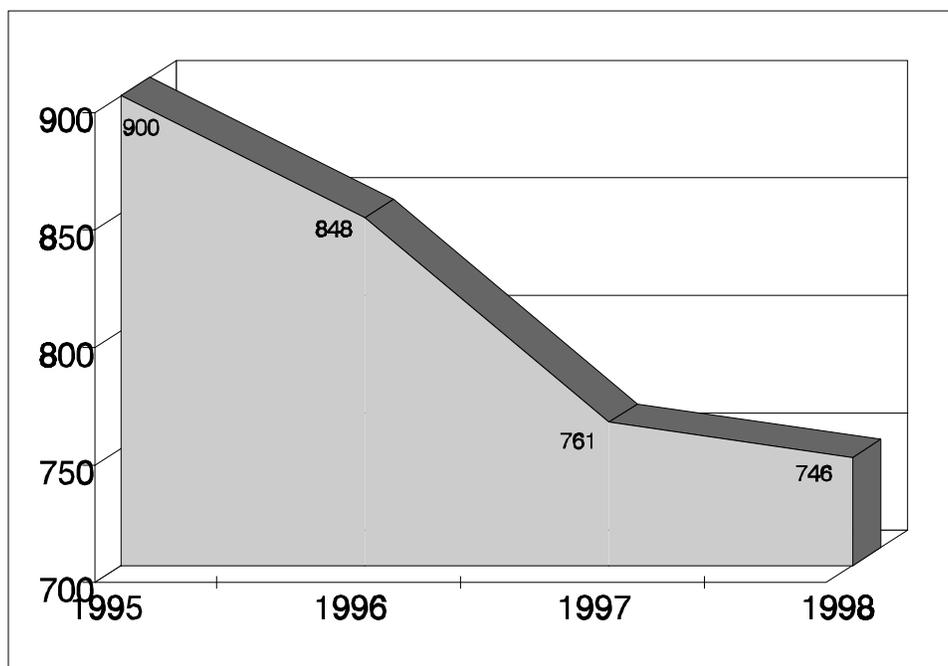
A. Ingresos

6. Como se indica en el cuadro 1 y se representa en el gráfico 2, las contribuciones voluntarias a los recursos ordinarios (incluido el Fondo de Medidas Especiales para los países menos adelantados) se redujeron en un 2% (15 millones de dólares) y ascendieron a 746 millones de dólares en 1998. Las contribuciones de los 10 donantes principales (Alemania, Canadá, Dinamarca, los Estados Unidos, el Japón, los Países Bajos, Noruega, el Reino Unido, Suecia y Suiza) se mantuvieron prácticamente estables, y sumaron 656 millones de dólares en 1998 (el 84% del total de contribuciones) y 652 millones en 1997 (el 82% del total de contribuciones).

Gráfico 2

Contribuciones a los recursos ordinarios, 1995-1998

(En millones de dólares EE.UU.)



7. Una de las principales preocupaciones del Administrador sigue siendo el ritmo de pago de las contribuciones, que a menudo se remiten tardíamente dentro de cada año. Aunque al 31 de mayo de 1999 se habían recibido contribuciones por valor de 290 millones de dólares frente a los 251 millones recibidos durante el mismo período en 1998, la imposibilidad de predecir el ritmo de pago reduce la capacidad del PNUD para hacer frente al riesgo cambiario y proteger el valor en dólares de las promesas expresadas en otras monedas. La estrategia de

financiación (decisión 98/23 de la Junta Ejecutiva) subraya la necesidad de lograr contribuciones más previsibles mediante promesas multianuales y calendarios de pago. A finales de 1998 quedaban por pagar aproximadamente 21 millones de dólares en promesas, un 25% menos que a finales de 1997 (28 millones de dólares) [véase el cuadro 11 a) de la adición], de los cuales al 31 de mayo de 1999 aún no se habían recibido 16 millones de dólares. Las seis mayores promesas pendientes de pago al 31 de diciembre de 1998 ascendían a 14 millones de dólares (Estados Unidos: 7,7 millones; Chile: 1,6 millones; Austria: 1,5 millones; Guatemala: 1,1 millones; Brasil: 1 millón; y República Dominicana: 0,6 millones).

#### B. Gastos

8. El total de gastos financiados con cargo a los recursos ordinarios pasó de 996 millones de dólares en 1997 a 881 millones en 1998, lo que refleja un acercamiento al nivel inferior de las contribuciones. Los gastos siguieron superando a los ingresos, como ocurrió en 1997, lo que permite mantener la liquidez de los recursos ordinarios en un nivel mínimo.

9. Los gastos de los programas se redujeron en un 10%, pasando de 654 millones de dólares en 1997 a 588 millones en 1998. Los gastos correspondientes a los proyectos ejecutados por los gobiernos nacionales, que constituyen la mayor parte de los gastos de los programas, también descendieron ligeramente (véase el gráfico 3). La utilización de la modalidad de ejecución nacional representó el 54% del total de gastos de los programas en 1998 (315 millones de dólares), frente a un 55% en 1997, un 51% en 1996 y un 41% en 1995. Continúa aumentando la participación de la UNOPS en los gastos de los programas financiados con cargo a los recursos ordinarios: 22% en 1995, 25% en 1996 y 1997, y 30% en 1998. Por el contrario, en los cinco mayores organismos especializados del sistema de las Naciones Unidas sigue disminuyendo la ejecución de las actividades de los programas. En 1998, dichos organismos realizaron el 10% de las actividades de los programas, lo que equivale a 58 millones de dólares y significa un descenso en relación con el 29% registrado en 1994 (155 millones), el 21% en 1995 (100 millones), el 14% en 1996 (73 millones) y el 12% en 1997 (76 millones de dólares).

Cuadro 2

Distribución de los gastos de los programas financiados con cargo a los recursos ordinarios del PNUD por modalidades de ejecución, 1996-1998

(En millones de dólares EE.UU.)

Organismo de ejecución	Recursos ordinarios		
	1998	1997	1996
Ejecución nacional	315	363	271
UNOPS	174	162	135
Cinco grandes organismos <sup>a</sup>	58	76	73
Otros organismos	30	45	58
Ejecución directa (PNUD)	9	8	-
Organizaciones no gubernamentales	2	-	-
<b>Total<sup>b</sup></b>	<b>588</b>	<b>654</b>	<b>537</b>

Fuente: Cuadro 14, DP/1999/32/Add.1.

<sup>a</sup> DAES, FAO, OIT, ONUDI y UNESCO.

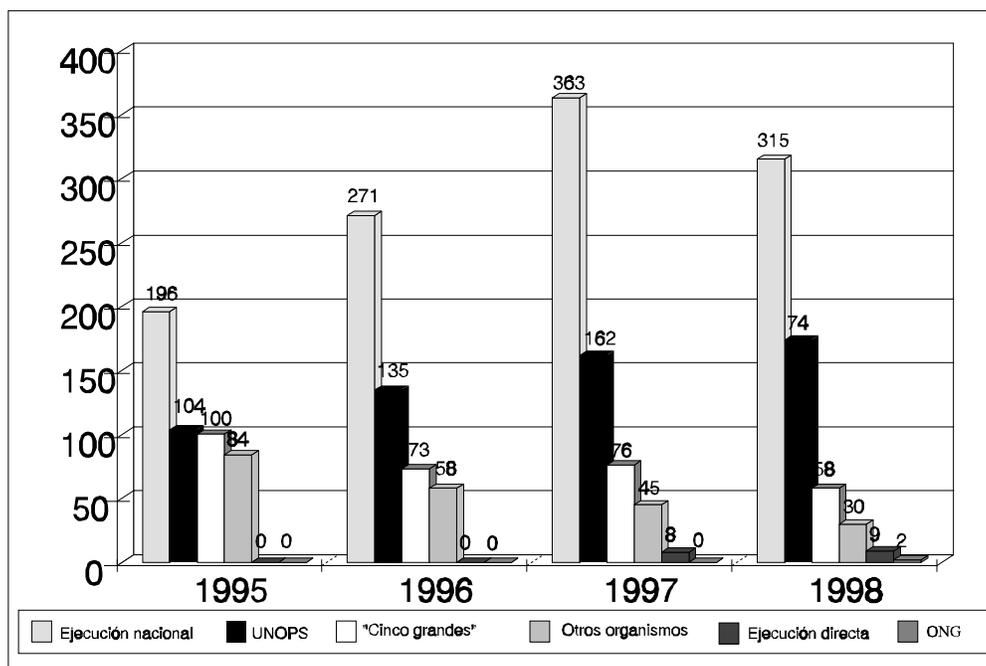
<sup>b</sup> Los gastos efectuados en los países menos adelantados fueron: 302 millones de dólares en 1998, 339 millones en 1997, y 281 millones en 1996.

10. El porcentaje de participación de las regiones en los gastos de los programas permaneció estable. En comparación con 1997, la ejecución descendió en la región de África de 278 a 244 millones de dólares, y en la región de Asia y el Pacífico de 201 a 169 millones de dólares. Aunque la ejecución anual en la región de los Estados árabes se duplicó en 1997, hubo un ligero descenso, de 64 millones de dólares en 1997 a 53 millones en 1998. En la región de Europa y la Comunidad de Estados Independientes, la ejecución ha experimentado un incremento constante, llegando a 44 millones de dólares en 1998, luego de haber ascendido a 37 millones en 1997 y 28 millones en 1996. Los gastos correspondientes a la región de América Latina y el Caribe también aumentaron ligeramente (4 millones de dólares) en comparación con 1997.

Gráfico 3

Gastos por modalidad de ejecución: recursos ordinarios, 1995-1998

(En millones de dólares EE.UU.)



11. Las sumas pagadas en concepto de apoyo a los programas a los agentes de ejecución en 1998 descendieron a 38,9 millones de dólares, lo que supone una diferencia de 14,8 millones respecto de la cifra correspondiente a 1997, 53,7 millones de dólares (59,3 millones en 1996). La disminución de estos gastos de apoyo es consecuencia del incremento de la ejecución nacional y de la capacidad de los países en los que existen programas para ejecutar proyectos y programas.

12. Apoyo a los programas para actividades del coordinador residente. Gracias a los nuevos arreglos en materia de programas, desde 1997, hay fondos disponibles para las actividades propias de los coordinadores residentes por lo que los gastos efectuados por este concepto han aumentado significativamente, pasando de 6,4 millones de dólares en 1997 a 11 millones en 1998.

13. Presupuesto bienal de apoyo. En línea con el descenso de los ingresos y de los gastos relacionados con los programas, los gastos relativos al presupuesto bienal de apoyo se redujeron en un 3%, pasando de 241 millones de dólares en 1997 a 234 millones en 1998. Esto supone la continuación de una tendencia a la reducción de los gastos relacionados con el presupuesto bienal de apoyo, con lo que el descenso total en los últimos tres años ha sido de 25 millones de dólares. Aunque esta situación está totalmente en consonancia con el compromiso de lograr el máximo de economías en la ejecución de las actividades del PNUD formulado por el Administrador, este se encuentra preocupado por las consecuencias que estas constantes reducciones tendrán en las capacidades

esenciales de la organización. La estrategia relativa al presupuesto bienal de apoyo correspondiente al bienio 2000-2001 figura en el documento DP/1999/31.

14. Otros gastos y anulaciones. Un examen amplio de las diversas cuentas reveló que es preciso anular los saldos que llevan mucho tiempo pendientes y son irrecuperables. Se hicieron anulaciones por un total de 1,8 millones de dólares con cargo a los recursos ordinarios. Buena parte de esta suma (1,7 millones) corresponde a adelantos efectuados a los gobiernos. La anulación por valor de 1,8 millones de dólares está incluida en el rubro "otros gastos", cuyo valor total es de 9,3 millones de dólares, que aparece en el cuadro 1 a) de la adición. El saldo restante de "otros gastos" está formado fundamentalmente por las pérdidas netas relativas a los ajustes cambiarios (7 millones de dólares). La Junta Ejecutiva tal vez desee tomar nota de que, siguiendo la recomendación del auditor externo, los gastos diversos tales como las pérdidas relacionadas con el cambio se incluirán a partir de ahora en el rubro "otros gastos", en lugar de cargarse a los ingresos diversos.

#### C. Saldo de recursos no utilizados

15. Al 31 de diciembre de 1998, el saldo de recursos no utilizados correspondiente a las actividades financiadas con cargo a los recursos ordinarios ascendió a 212 millones de dólares, mientras que al 31 de diciembre de 1997 fue de 285 millones de dólares, lo que supone una disminución del 26% (al 31 de diciembre de 1996 fue de 513 millones de dólares). El total de gastos, que fue de 881 millones de dólares, superó en 96 millones de dólares el total de ingresos, que fue de 785 millones de dólares, y las contribuciones voluntarias disminuyeron 15 millones de dólares. Como ocurrió en 1997, estos dos factores contribuyeron a que siguiera disminuyendo el saldo de recursos no utilizados.

16. El saldo de recursos no utilizados que figura en el cuadro 3 constituye el conjunto de recursos disponibles para financiar las actividades de la organización. No obstante, la disponibilidad de ese saldo depende del grado de liquidez de los activos que se posean. El efectivo y las inversiones son los principales activos líquidos del PNUD. Los otros activos, una vez deducidos los pasivos, complementan a las inversiones para formar el saldo de recursos no utilizados. Entre los otros activos figuran los anticipos a las oficinas de los países y a otras organizaciones de las Naciones Unidas. Por lo que respecta al pasivo, las obligaciones por liquidar y otras deudas por pagar representan los gastos realizados pero aún no desembolsados.

Cuadro 3

Movimiento de los recursos no utilizados, 1997 y 1998

(En millones de dólares EE.UU.)

	1998	1997
Saldo al 1° de enero	285,0	512,8
Ingresos totales	785,3	798,7
Gastos totales (incluidos otros gastos de apoyo y otros gastos)	(881,5)	(995,9)
Economías relativas a las obligaciones del bienio anterior	3,8	-
Transferencia de(a) la reserva operacional	20,0	(30,0)
Otras transferencias	(0,5)	(0,6)
Saldo al 31 de diciembre	212,1	285,0

Fuente: Cuadro 1 a), DP/1999/32/Add.1.

17. El saldo de recursos no utilizados al 31 de diciembre de 1998 comprende los elementos que figuran en el cuadro 4.

Cuadro 4

Composición del saldo de recursos no utilizados, 1997 y 1998

(En millones de dólares EE.UU.)

	1998	1997
Efectivo e inversiones	197,3	257,5
Saldo neto de los anticipos hechos a los países en los que existen programas para los proyectos de ejecución nacional	33,4	45,2
Saldo neto de los anticipos hechos a los agentes de ejecución y pagos realizados en nombre de otros organismos de las Naciones Unidas	-	18,4
Otros anticipos, cargos diferidos e intereses devengados	22,0	33,0
Gastos realizados pero aún no desembolsados <sup>a</sup> (Obligaciones por pagar, cuentas por pagar, etc.)	(40,6)	(69,1)
Total de recursos no utilizados	212,1	285,0

Fuente: Cuadro 1 b), DP/1999/32/Add.1.

<sup>a</sup> Incluye el saldo del plan de seguro médico de 14,5 millones de dólares en 1998 y de 12,4 millones de dólares en 1997.

18. El nivel de inversiones destinadas a recursos ordinarios disminuyó 60 millones de dólares, de 257 millones de dólares al 31 de diciembre de 1997 a 197 millones de dólares al 31 de diciembre de 1998. El saldo de recursos no utilizados disminuyó 72,9 millones de dólares. La diferencia de 72,9 millones de dólares se debe al movimiento de otros activos, una vez deducidos los pasivos, como se analiza en el cuadro 4.

19. La liquidez, es decir, los recursos en efectivo disponibles para realizar las actividades en marcha de la organización, se define como la suma del efectivo y las inversiones. Como señaló la Junta Ejecutiva en el documento DP/1999/5, el Administrador estableció que el nivel normal de liquidez de los recursos ordinarios del PNUD debería ser equivalente a los gastos efectuados con cargo a los recursos ordinarios en un período de seis a 12 meses.

20. Al final de 1998, el total de efectivo e inversiones del PNUD ascendía a 377 millones de dólares, incluida la reserva operacional de 180 millones de dólares. Sobre la base de un gasto total de 881 millones de dólares, la liquidez a finales de 1998 fue equivalente a los gastos efectuados en cinco meses, unos tres meses de capital circulante y dos meses de reserva operacional. A final de 1997, el nivel de liquidez era de 457 millones de dólares (incluida la reserva operacional de 200 millones de dólares), lo que equivalía a los gastos efectuados en un período de seis meses, 3,5 meses de capital circulante y 2,5 meses de reserva operacional.

21. A final de año, el nivel de liquidez de la organización se encontraba por debajo del nivel habitual. En los tres o cuatro primeros meses de un año civil, el nivel de liquidez generalmente disminuye aún más debido al retraso en el recibo de las contribuciones. En 1998, el nivel de liquidez alcanzó el nivel más bajo equivalente a unos tres meses de gastos a finales de marzo, lo que representa 0,5 meses de capital circulante y 2,5 meses de reserva operacional. Este hecho pone de relieve la importancia de que las contribuciones se paguen cuanto antes y oportunamente.

22. El movimiento de los activos líquidos puede desglosarse en la forma indicada en el cuadro 5.

Cuadro 5

Movimiento de los recursos líquidos, 1997-1998

(En millones de dólares EE.UU.)

	1998	1997
Saldo de apertura, 1° de enero		
Efectivo e inversiones	257,5	457,1
Ingresos	785,3	798,7
Gastos	(881,5)	(995,9)
Economías relativas a las obligaciones del bienio anterior	3,8	-
Transferencia de(a) la reserva operacional	20,0	(30,0)
Otras transferencias	(0,5)	(0,6)
Subtotal	(72,9)	(227,8)
Variación neta de los anticipos hechos a los gobiernos, agentes de ejecución, gastos realizados pero aún no desembolsados, etc.	12,7	28,2
Saldo de cierre, 31 de diciembre <sup>a</sup>		
Efectivo e inversiones	197,3	257,5

Fuente: Cuadro 1 a) y b), DP/1999/32/Add.1.

<sup>a</sup> Este saldo de activos líquidos se consigna además de las inversiones destinadas a la reserva operacional (180 millones de dólares en 1998 y 200 millones de dólares en 1997).

III. OTROS RECURSOS

23. Las actividades financiadas con cargo a otros recursos, que comprenden fundamentalmente la participación de los gobiernos en la financiación de los gastos, la participación de terceros en la financiación de los gastos, las contribuciones gubernamentales de contraparte en efectivo, los fondos fiduciarios, los acuerdos de servicios administrativos y el programa de oficiales subalternos del cuadro orgánico, representan en la actualidad alrededor de dos terceras partes de todas las actividades gestionadas por el PNUD (véase el cuadro 1 del anexo del presente documento). A los fines de la presentación, también se incluyen en otros recursos los servicios reembolsables y las actividades relacionadas con la reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno. En 1998, en otros recursos se produjo un incremento global de los ingresos, los gastos y el saldo de recursos no utilizados (véase el gráfico 4), debido en gran parte a la participación de los gobiernos en la financiación de los gastos, como se puede observar en los gráficos 5 y 6. En el análisis que figura a continuación se analiza por separado cada uno de los principales componentes: la participación en la financiación de los gastos, los acuerdos de servicios administrativos, los fondos fiduciarios, los oficiales subalternos del cuadro orgánico y la reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno.

Gráfico 4

Actividades financiadas con cargo a otros recursos, 1995 a 1998

(En millones de dólares EE.UU.)

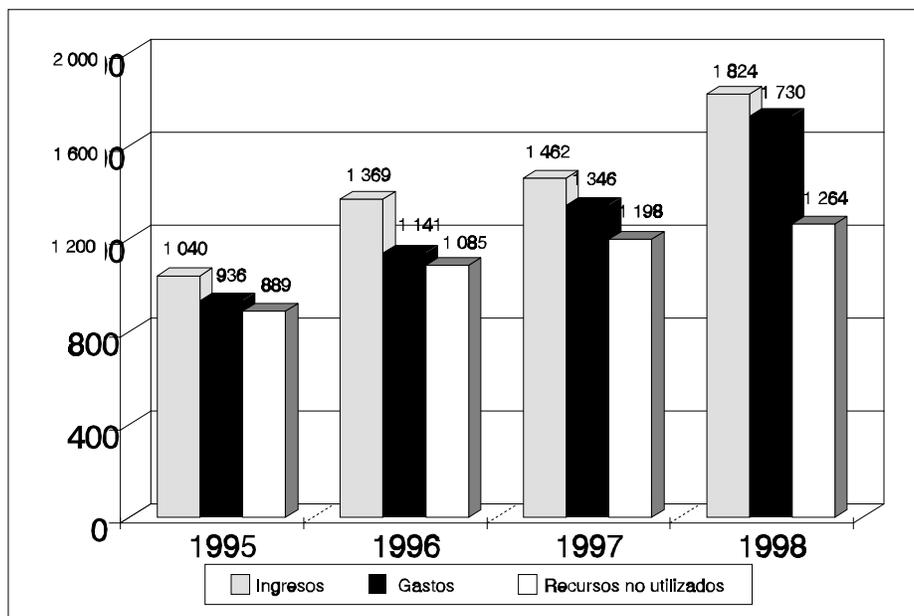
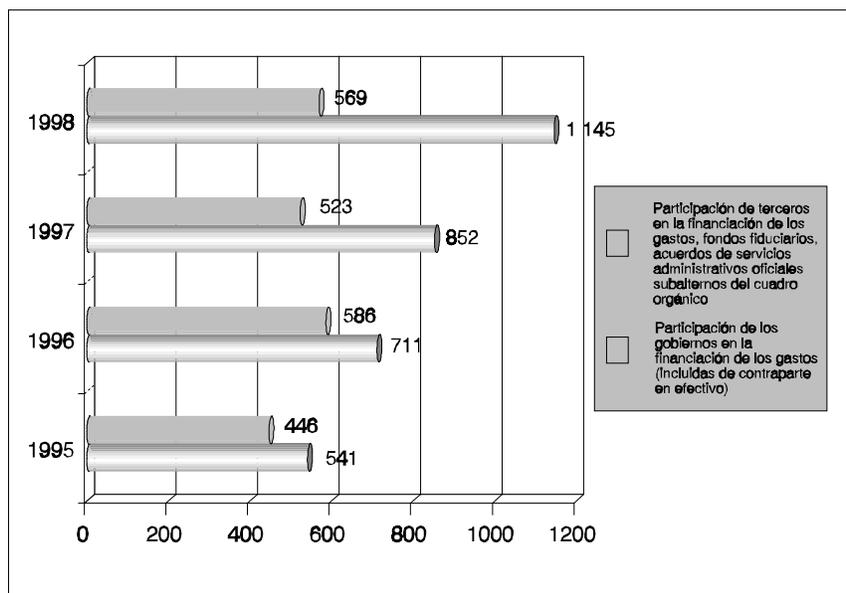


Gráfico 5

Contribuciones con destino especial, 1995 a 1998

(En millones de dólares EE.UU.)



A. Participación en la financiación de los gastos

1. Ingresos

24. Siguiendo la tendencia al alza que se viene produciendo en los últimos años, las contribuciones para las actividades en que existe participación en la financiación de los gastos alcanzaron en 1998 los 1.270 millones de dólares, lo que representa un aumento de 334 millones de dólares (el 36%) respecto de los 941 millones de dólares obtenidos en 1997. Como se indica en el cuadro 6 y en el gráfico 6, la mayor parte del incremento de la participación en la financiación de los gastos se debe tanto a la participación de los gobiernos, que aumentó de 843 millones de dólares en 1997 a 1.140 millones de dólares en 1998 (un 36%), como a la participación de terceros, que aumentó de 98 millones de dólares en 1997 a 134 millones en 1998 (el 37%). Diez gobiernos de países en que existen programas (Argentina, Brasil, Colombia, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Panamá, Perú, Uruguay y Venezuela) contribuyeron con 20 millones de dólares o más, lo que representó el 87% del total de contribuciones de los gobiernos en la financiación de los gastos (el 86% en 1997) (véase el gráfico 7).

Gráfico 6

Ingresos: otros recursos, 1998

Gráfico 7

Participación de los gobiernos en la financiación  
de los gastos 1998 - Diez donantes principales

(En millones de dólares EE.UU.)

2. Gastos

25. Los gastos de los programas aumentaron 304 millones de dólares, de 850 millones de dólares en 1997 a 1.150 millones de dólares en 1998, lo que representa un aumento del 36%, en consonancia con el aumento de las contribuciones (36%). Como término medio, los gastos de apoyo pagados a los agentes de ejecución permanecieron más o menos estables (1,5% de los gastos de los programas en 1998, frente al 1,4% en 1997).

26. Los gastos del presupuesto bienal de apoyo, que representan los servicios de apoyo pagados al PNUD por las actividades en que existe participación en la financiación de los gastos, se estabilizaron en 40 millones de dólares, o el 4% del total de gastos de 1998 de los programas con participación en la financiación, que en 1997 fue del 5%.

Cuadro 6

Ingresos y gastos correspondientes a los ejercicios  
finalizados el 31 de diciembre de 1997 y 1998

(En millones de dólares EE.UU.)

	Participación en la financiación de los gastos		Cambio entre 1998 y 1997 (porcentaje)
<u>Ingresos</u>	<u>1998</u>	<u>1997</u>	
Contribuciones netas de los gobiernos a la financiación de los gastos	1 141,1	843,4	35,3
Contribuciones netas de terceros a la financiación de los gastos	134,1	97,6	37,4
Ingresos en concepto de intereses	23,0	18,3	25,7
Total de ingresos	1 298,2	959,3	35,3
<u>Gastos</u>			
Programas: Participación de los gobiernos en la financiación de los gastos	1 019,6	752,3	35,5
Participación de terceros en la financiación de los gastos	134,0	98,0	36,7
Apoyo a los programas: Agentes de ejecución	17,3	11,7	47,9
Presupuesto bienal de apoyo: neto	40,6	40,2	1,0
Total de gastos	1 211,5	902,2	34,3
Superávit neto de ingresos respecto de gastos	86,7	57,1	51,8
Reembolso y otras transferencias	0,1	0,3	(66,7)
Recursos no utilizados, 1º de enero	572,8	515,4	11,1
Recursos no utilizados, 31 de diciembre	659,6	572,8	15,2
Saldo en meses de gastos	7	8	

Fuente: Cuadro 3 a), DP/1999/32/Add.1.

27. La distribución de los gastos realizados en actividades financiadas mediante la participación en los gastos, por tipo y por región, se indica en el cuadro 7. En los gráficos 8 (participación de los gobiernos en la financiación de los gastos) y 9 (participación de terceros en la financiación de los gastos) se muestra la distribución regional de los gastos excluidos los gastos de los programas mundial e interregional y la contribución gubernamental de contraparte en efectivo.

/...

Gráfico 8

Gastos financiados con participación de los gobiernos,  
por región, 1995-1998<sup>a</sup>

(En millones de dólares EE.UU.)

<sup>a</sup> Excluidos los gastos de los programas mundiales e interregional y la contribución gubernamental de contraparte en efectivo.

Gráfico 9

Gastos financiados con participación de terceros, por región, 1995-1998<sup>a</sup>

(En millones de dólares EE.UU.)

<sup>a</sup> Excluidos los gastos de los programas mundiales e interregional y la contribución gubernamental de contraparte en efectivo.

28. En la región de América Latina y el Caribe, la Argentina, el Brasil, Colombia, Panamá y el Perú (los "cinco principales") siguen a la cabeza en cuanto a nivel de ejecución de programas mediante participación de los gobiernos en la financiación de los gastos. La parte correspondiente a esos cinco países, que en 1997 fue del 69% o 561 millones de dólares, ascendió en 1998 al 73% o 720 millones de dólares. Por otro lado, la parte que les corresponde con la participación de terceros en la financiación de los gastos disminuyó de 4 millones de dólares en 1997 a menos de 1 millón de dólares en 1998. La parte de gastos financiados con participación de los gobiernos correspondiente al resto de países de la región de América Latina y el Caribe aumentó del 20% en 1996 al 24% en 1998 (véanse el cuadro 7 y el gráfico 8).

Cuadro 7

Distribución regional de los gastos de programas en los que existe participación en los gastos del PNUD, 1996-1998

(En millones de dólares EE.UU.)

	Participación de terceros			Participación de los gobiernos de los países en los que existen programas		
	1998	1997	1996	1998	1997	1996
Cinco principales países <sup>a</sup>	-	4	1	720	561	436
América Latina y el Caribe (sin los cinco principales países)	20	20	15	245	149	114
Europa y Comunidad de Estados Independientes	17	13	11	12	7	3
África	24	15	21	5	5	7
Asia y el Pacífico	22	19	13	13	15	10
Estados Árabes <sup>b</sup>	18	10	6	45	26	21
Otros gastos <sup>c</sup>	12	6	8	1	1	1
	113	87	75	1 041	764	592

Fuente: Cuadro 13, DP/199/32/Add.1.

<sup>a</sup> Argentina, Brasil, Colombia, Panamá, Perú.

<sup>b</sup> Comprende la participación en los gastos del territorio palestino ocupado.

<sup>c</sup> Comprende los programas mundiales e interregional y la contribución gubernamental de contraparte en efectivo.

3. Saldo de recursos no utilizados

29. El saldo de recursos no utilizados aumentó de 573 millones de dólares en 1997 a 660 millones de dólares en 1998, lo que representa un incremento de 87 millones de dólares, equivalentes a siete meses de gastos de 1998. Dicho incremento de los recursos no utilizados está en consonancia con el mecanismo de financiación completa en los casos de participación en la financiación de los gastos, según el cual las actividades correspondientes deben estar completamente pagadas por anticipado.

B. Acuerdos de servicios administrativos

30. La UNOPS ejecutó todos los acuerdos de servicios administrativos firmados por el PNUD con diversos donantes. Su situación financiera figura en el cuadro 8.

Cuadro 8

Ingresos y gastos para los ejercicios que finalizaron  
el 31 de diciembre de 1997 y 1998

(En millones de dólares EE.UU.)

	<u>Acuerdos de servicios administrativos</u>		<u>Cambio entre 1998 y 1997 (porcentaje)</u>
	1998	1997	
<u>Ingresos</u>			
Contribuciones	151,3	152,8	(1,0)
Ingresos en concepto de intereses	8,1	7,0	15,7
Total de ingresos	159,4	159,8	(0,3)
<u>Gastos</u>			
Programas	141,8	162,0	(12,5)
Total de gastos	141,8	162,0	(12,5)
Superávit (déficit) de los ingresos respecto de los gastos	17,6	(2,2)	-
Reembolsos y otras transferencias	1,0	(1,2)	-
Recursos no utilizados, 1º de enero	81,6	85,0	(4,0)
Recursos no utilizados, 31 de diciembre	100,2	81,6	22,8
Saldo en meses de gastos	9	6	50,0

Fuente: Cuadro 4 a), DP/1999/32/Add.1.

Gráfico 10

Contribuciones de acuerdos de servicios administrativos  
y gastos de los programas, 1995 a 1998

(En millones de dólares EE.UU.)

31. En 1998, los donantes aportaron 151 millones de dólares para las actividades relacionadas con los acuerdos de servicios administrativos, lo que supuso una disminución de 2 millones de dólares en relación con los 153 millones de dólares aportados en 1997 (véase el gráfico 10). El total de ingresos, incluidos los ingresos en concepto de intereses, disponibles para actividades de los programas relacionadas con los acuerdos de servicios administrativos ascendieron a 159 millones de dólares en 1998 (160 millones de dólares en 1997).

32. Al 31 de diciembre de 1998 había 76 acuerdos de servicios administrativos en funcionamiento para los que se efectuaron gastos por un total de 142 millones de dólares, 20 millones de dólares menos que en 1997 (véase el gráfico 10). Durante el año que se está examinando, se ejecutaron 14 nuevos acuerdos de servicios administrativos y se completaron financieramente otros 11; además, se completaron operacionalmente 19 acuerdos.

33. En 1998, los gastos en acuerdos de servicios administrativos se distribuyeron de la forma siguiente:

Cuadro 9

Distribución de los gastos por región correspondientes a los ejercicios que finalizaron el 31 de diciembre de 1997 y 1998

(En millones de dólares EE.UU.)

	1998	1997
<u>Región</u>		
América Latina y el Caribe	64,6	64,5
África	44,4	68,9
Europa y la Comunidad de Estados Independientes	18,0	19,1
Estados Árabes	6,9	0,5
Asia y el Pacífico	2,9	2,8
Programas mundial e interregional	5,0	6,2
Total	141,8	162,0

Fuente: UNOPS.

C. Fondos fiduciarios

34. Los fondos fiduciarios han seguido creciendo, especialmente en las regiones de Asia y el Pacífico, la Comunidad de Estados Independientes y África. En el cuadro 10 se presenta un estado resumido de los fondos fiduciarios. Por primera vez desde 1993, el total anual de gastos de los fondos fiduciarios superó el total de ingresos recibidos, principalmente como consecuencia de las actividades de los fondos fiduciarios siguientes: FMAM, PAPP, Fondo Fiduciario para Rwanda, Fondo Fiduciario para Angola. Además, dicho aumento de los gastos (los ingresos no variaron) se debió a que se gastaron las contribuciones más altas recibidas en los años anteriores, en particular en 1996 (véase el gráfico 11).

Gráfico 11

Contribuciones a los fondos fiduciarios y gastos de los programas, 1995 a 1998

(En millones de dólares EE.UU.)

1. Ingresos

35. En 1998, el total de contribuciones a los fondos fiduciarios aumentó 19 millones de dólares, o el 7,8%, hasta alcanzar 263 millones de dólares, mientras que en 1997 el total fue de 244 millones de dólares. En 1998 se establecieron 36 nuevos fondos fiduciarios y 58 nuevos subfondos fiduciarios. En el mismo período se clausuraron cuatro fondos fiduciarios y un subfondo fiduciario. Además, unos 40 fondos fiduciarios están inactivos y se han tomado las medidas correspondientes para clausurarlos. En la cartera de 192 fondos fiduciarios y 203 subfondos fiduciarios en los que hubo actividades, el total de ingresos, incluidos los ingresos en concepto de intereses, aumentaron un 6,8% o 18 millones de dólares, de 271,9 millones de dólares en 1997 a 290,3 millones de dólares en 1998.

Cuadro 10

Ingresos y gastos correspondientes a los ejercicios  
que finalizaron el 31 de diciembre de 1997 y 1998

(En millones de dólares EE.UU.)

	Fondos fiduciarios (combinados)		Cambio entre 1998 y 1997 (porcentaje)
	1998	1997	
<u>Ingresos</u>			
Contribuciones	263,1	244,0	7,8
Ingresos por concepto de intereses	27,1	27,7	(2,2)
Otros ingresos-netos	0,1	0,2	(50,0)
Total de ingresos	290,3	271,9	6,8
<u>Gastos</u>			
Programas	290,8	209,8	38,6
Apoyo a los programas:			
Agentes de ejecución	12,8	9,8	29,6
Presupuesto bienal de apoyo	16,5	17,0	(2,9)
Otros gastos y pasos a pérdidas y ganancias	1,2	0,5	-
Total de gastos	321,3	237,1	35,5
Superávit de los ingresos respecto de los gastos	(31,0)	34,8	-
Reembolsos y otras transferencias	(27,8)	(2,1)	-
Recursos no utilizados, 1° de enero	442,6	409,9	8,0
Recursos no utilizados, 31 de diciembre	383,8	442,6	13,3
Saldo en meses de gastos	14	22	

Fuente: Cuadro 3 a), DP/1999/32/Add.1.

Gráfico 12

Los diez fondos fiduciarios que recibieron más contribuciones, 1998

(En millones de dólares EE.UU.)

Cuadro 11

Número de fondos fiduciarios a los que contribuyeron  
los principales donantes en 1998

<u>Donante</u>	<u>Número de fondos fiduciarios</u>
Alemania . . . . .	6
Australia . . . . .	7
Austria . . . . .	6
Canadá . . . . .	10
Dinamarca . . . . .	13
España . . . . .	3
Estados Unidos . . . . .	6
Finlandia . . . . .	8

/...

Donante	Número de fondos fiduciarios
Francia . . . . .	3
Irlanda . . . . .	6
Italia . . . . .	4
Japón . . . . .	7
Luxemburgo . . . . .	2
Noruega . . . . .	15
Nueva Zelanda . . . . .	8
Países Bajos . . . . .	41
Reino Unido . . . . .	8
Suecia . . . . .	44
Suiza . . . . .	7

Fuente: Estados financieros del PNUD.

36. En conjunto, los fondos fiduciarios relacionados con el medio ambiente (FMAM y Protocolo de Montreal) y los países o territorios en situaciones especiales siguieron captando la mayor parte de las contribuciones a fondos fiduciarios. En el cuadro 12 y en el gráfico 12 se indican los diez fondos fiduciarios que recibieron más contribuciones en 1998.

37. Entre los fondos fiduciarios más importantes, el Protocolo de Montreal tuvo el mayor incremento absoluto en contribuciones, ya que los ingresos aumentaron 20 millones de dólares, de 32 millones de dólares en 1997 a 52 millones de dólares en 1998, lo que representa una tasa de aumento del 62,9%. Las contribuciones al FMAM aumentaron 14 millones de dólares, de 51 millones de dólares en 1997 a 65 millones de dólares en 1998, lo que representa una tasa de crecimiento del 26,7%. El Fondo Fiduciario relativo a la Organización para la Armonización del Derecho Mercantil en África (OHADA), el Fondo Fiduciario para el Programa de Reasentamiento y Reinserción en Camboya (CARERE) y el Programa de Remoción de Minas en Mozambique recibieron más contribuciones. El Fondo Fiduciario para las Elecciones en Camboya recibió unos 10 millones de dólares. Otros fondos fiduciarios importantes experimentaron una disminución de ingresos. El PAPP experimentó una disminución de las contribuciones de unos 9 millones de dólares al pasar de 36 millones de dólares en 1997 a 27 millones de dólares en 1998, lo que representa una disminución del 24,4%. El Fondo Fiduciario para Rwanda y el Programa Capacidad 21 también recibieron menos contribuciones.

Cuadro 12

Los diez fondos fiduciarios que recibieron más contribuciones  
en 1998 en comparación con las que recibieron en 1997

(En millones de dólares EE.UU.)

	1998	1997
<u>Fondo fiduciario</u>		
FMAM	64,9	51,2
Protocolo de Montreal	51,8	31,8
PAPP	26,9	35,6
Rwanda	17,3	34,9
Apoyo a las elecciones locales en Camboya	10,4	-
Operaciones de remoción de minas en Camboya	6,4	8,0
OHADA	6,2	1,2
CARERE	4,7	4,3
Fondo Fiduciario para Angola	4,6	9,2
Programa de Remoción de Minas en Mozambique	4,5	1,0
Total	197,7	177,2
Porcentaje del total de contribuciones a fondos fiduciarios	75,1	72,6

Fuente: Cuadro 17, DP/1999/32/Add.1.

2. Gastos

38. En 1998 los gastos de los programas tuvieron un aumento considerable, de 81 millones de dólares, pasando de 210 millones de dólares en 1997 a 291 millones de dólares. El Fondo Fiduciario para Rwanda registró gastos por valor de 30 millones de dólares en 1998, 12 millones más que la suma de 18 millones de dólares registrada en 1997, y el Programa de Asistencia al Pueblo Palestino (PAPP), que le siguió de cerca, registró un aumento del orden de los 5 millones de dólares, ya que sus gastos totales ascendieron de 28 millones de dólares en 1997 a 33 millones de dólares en 1998. Los gastos del Fondo Fiduciario para Angola, que en 1997 ascendían a 5 millones de dólares, se duplicaron con creces, llegando a 11 millones de dólares en 1998. Otros fondos fiduciarios, como el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), el del Protocolo de Montreal y el de Capacidad 21, estuvieron entre los 10 fondos con más gastos en 1998. Los gastos del FMAM aumentaron 11 millones de dólares, de 65 millones de dólares en 1997 a 76 millones de dólares en 1998. El fondo del Protocolo de Montreal registró gastos por valor de 45 millones de dólares en 1998, en comparación con 38 millones de dólares en 1997. Los gastos del fondo fiduciario de Capacidad 21 aumentaron de 8 millones de dólares en 1997 a 9 millones de dólares en 1998. Los gastos totales en 1998 de los seis fondos

/...

fiduciarios examinados supra ascendieron a 204 millones de dólares, lo que representa más del 63% de los gastos de los proyectos relativos a todos los fondos fiduciarios administrados por el PNUD.

39. Un examen de los anticipos hechos a los gobiernos en relación con proyectos de ejecución nacional permitió pasar a pérdidas y ganancias un total de 1,3 millones de dólares, cifra que comprende anticipos pendientes durante largo tiempo y considerados incobrables. De esa cantidad, 0,9 millones de dólares se financiaron con cargo al Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas para actividades en la región sudanosaheliana (ONURS).

### 3. Saldo de recursos no utilizados

40. El saldo de recursos no utilizados de los fondos fiduciarios disminuyó 59 millones de dólares, pasando de 443 millones de dólares en 1997 a 384 millones de dólares en 1998. Los niveles de gastos de la mayoría de los fondos fiduciarios importantes, como el FMAM, el del PAPP, el Fondo Fiduciario para Rwanda y el Fondo Fiduciario para Angola, superaron los ingresos del ejercicio en curso, lo que dio lugar a la disminución del saldo de recursos no utilizados con respecto a 1997. Al 31 de diciembre de 1998, el saldo de recursos no utilizados del FMAM había disminuido 8,6 millones de dólares, es decir, a 30,6 millones de dólares. El fondo fiduciario del PAPP registró una disminución de 8 millones de dólares en su saldo de recursos, que al 31 de diciembre de 1998 era de 31,2 millones de dólares. El saldo de recursos del Fondo Fiduciario para Rwanda descendió 11 millones de dólares, pasando de 41,8 millones de dólares en 1997 a 30,8 millones de dólares en 1998. El del fondo para el Protocolo de Montreal (98,8 millones de dólares al 31 de diciembre de 1998 y 84,9 millones de dólares al 31 de diciembre de 1997) representa el 25,5% del saldo total de recursos no utilizados de todos los fondos fiduciarios (19% en 1997).

#### D. Programa de oficiales subalternos del cuadro orgánico

41. A fines de 1998 el PNUD tenía en este programa, que es financiado por 20 países, 314 oficiales subalternos del cuadro orgánico (276 en las oficinas de los países, 30 en la sede, 5 en los VNU y 3 en la OSIA), en comparación con 337 en 1997. La declinación del 7% en el número de participantes dio lugar a la disminución de los ingresos y los gastos.

42. En 1998 se movilizó para el programa de oficiales subalternos del cuadro orgánico un total de 21,4 millones de dólares procedentes de contribuciones. Ello significó una disminución de 6,1 millones de dólares, en comparación con los 27,5 millones de dólares movilizados en 1997.

43. Los gastos ascendieron a 27,4 millones de dólares en 1998, es decir, 0,8 millones de dólares menos que la cifra registrada en 1997 (28,2 millones de dólares).

E. Reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno

44. Con el apoyo de la Junta Ejecutiva, el PNUD se está orientando hacia la enajenación de bienes y ha consignado créditos para pasar activos a pérdidas y ganancias en los casos en que se justifique. Actualmente el PNUD administra 305 viviendas en 23 países, menos que el año anterior, en que administraba, según se informó, 356 viviendas en 25 países. Cincuenta y cuatro de ellas pertenecen al PNUD, en tanto que 251 se arriendan a los gobiernos de los respectivos países.

Cuadro 13

Reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno:  
ingresos y gastos de los ejercicios económicos finalizados el  
31 de diciembre de 1997 y el 31 de diciembre de 1998

(En millones de dólares EE.UU.)

	1998	1997	Cambio entre 1998 y 1997 (porcentaje)
<u>Ingresos</u>			
Ingresos por alquileres	3,0	3,5	(14,3)
Otros ingresos - netos	0,2	0,4	(33,3)
Ganancias (pérdidas) sobre la venta de activos	-	0,1	-
Total de ingresos	3,2	4,0	(20,0)
<u>Gastos</u>			
Reparaciones y conservación	1,5	2,2	(31,8)
Otros gastos	0,1	0,5	(80,0)
Total de gastos	1,6	2,7	(40,7)
<u>Superávit de operaciones</u>	1,6	1,3	23,1
Transferencia a gastos de rehabilitación capitalizados	(2,0)	-	-
<u>Superávit (déficit) acumulado al 1° de enero</u>	(6,1)	(7,4)	17,6
<u>Déficit acumulado al 31 de diciembre</u>	(6,5)	(6,1)	(6,6)

Fuente: Cuadro 19, DP/1999/32/Add.1.

45. En el cuadro 13 figura el resumen combinado de las cuentas de la reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno. En el cuadro 19 de la adición figuran estados separados de ingresos y gastos y del activo y el pasivo de la reserva. Se proporcionan cifras por separado para las operaciones de locales de oficinas y de viviendas y para los servicios de apoyo reembolsables. Al 31 de diciembre de 1998, el activo total de locales de oficinas ascendía a 20,8 millones de dólares, en tanto que el activo total de viviendas y activo conexo ascendía a 17,2 millones de dólares. El monto neto adeudado a los recursos ordinarios del PNUD disminuyó de 17,5 millones de dólares al 31 de diciembre de 1997 a 15,5 millones de dólares al 31 de diciembre de 1998.

46. Las operaciones de vivienda tuvieron un superávit de ingresos de 1 millón de dólares, en relación con los gastos en 1998, en tanto que las operaciones de locales de oficinas registraron un superávit de 0,3 millones de dólares.

47. En 1998 se liquidó una suma total de 19.315 dólares en concepto de reclamaciones. A comienzos de 1999 se liquidaron otras reclamaciones por valor de 124.518 dólares. Además, al 31 de mayo de 1999 las reclamaciones eventuales ascendían a 2,6 millones de dólares, aunque el PNUD no reconoce su validez.

48. En 1998 se pasaron a pérdidas y ganancias cargos diferidos relativos al plan de alquiler de aparatos electrodomésticos por valor de 0,3 millones de dólares. Habida cuenta de que en 1996-1997 se había previsto un crédito para cubrir esa cantidad, el hecho de que haya pasado a pérdidas y ganancias no incidió en el estado de los ingresos de 1998.

49. También se pasó a pérdidas y ganancias el saldo de gastos capitalizados de rehabilitación de viviendas en Samoa, que ascendía a 17.637 dólares. La residencia se devolvió oficialmente al Gobierno de Samoa, dado que no era rentable conservarla. Esa medida está en consonancia con la decisión de la Junta Ejecutiva de eliminar gradualmente las operaciones de viviendas en la medida de lo posible.

50. El crédito inicial para el paso de activos a pérdidas y ganancias, por valor de 14,1 millones de dólares, se estableció en 1996-1997 sobre la base de la mejor estimación de la administración con respecto a la desvalorización del activo de la reserva al 31 de diciembre de 1997. La información de que se dispone indica que el saldo restante de 11,2 millones de dólares al 31 de diciembre de 1998 sigue siendo adecuado.

51. Se aplicaron los ingresos acumulados en concepto de alquileres, por valor de 2 millones de dólares, para reducir los gastos capitalizados de rehabilitación de viviendas en 1998.

#### IV. FONDOS ADMINISTRADOS POR EL PNUD

52. En el cuadro 5 a) de la adición se brinda información detallada sobre los cinco fondos administrados por el PNUD. En el presente capítulo se reseñan los resultados de las actividades emprendidas en 1998.

53. Las contribuciones aumentaron en conjunto un 10%, aunque el 87% del aumento correspondió al UNIFEM. Los gastos globales aumentaron un 12%, principalmente en función de los del UNIFEM y el FNUDC.

1. Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización

54. En 1998 el FNUDC siguió centrado en mejorar la calidad de sus programas y en la elaboración de políticas, para lo cual se dedicó al seguimiento de las estrategias establecidas en el documento normativo titulado "Reducción de la pobreza, participación y buen gobierno local", a aplicar las recomendaciones del estudio de evaluación de la capacidad y a fortalecer la ejecución. En 1998 la ejecución de proyectos ascendió a 43 millones de dólares, en comparación con 38 millones de dólares el año anterior. No obstante, la aprobación de proyectos disminuyó a 41 millones de dólares en 1998, en comparación con 65 millones de dólares en 1997. La declinación se debió principalmente a la modificación del enfoque temático y a la desaceleración de las actividades en diversos países en crisis en que se ejecutan programas. Las contribuciones de los donantes al FNUDC ascendieron en 1998 a 34 millones de dólares, cifra análoga a la de 1997.

55. El FNUDC llevó a cabo un examen temático exhaustivo de sus productos, entre ellos el fondo de desarrollo local y los proyectos de microfinanciación y de ingeniería civil para infraestructura, a fin de evaluar los aspectos positivos y negativos y la experiencia adquirida y de abordar prioridades futuras. También se siguió dedicando a la evaluación general de sus actividades dirigida por los donantes. El Fondo se propone presentar el informe correspondiente a la Junta en su tercer período ordinario de sesiones.

2. Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer

56. En mayo de 1997 la Junta Ejecutiva aprobó el plan estratégico y de actividades del UNIFEM para el período 1997-1999. Desde entonces, el UNIFEM ha seguido aplicando su plan, centrado en tres esferas temáticas, y adoptando los principios de la gestión basada en los resultados. Los objetivos del plan estratégico y de actividades comprenden la expansión de la base de donantes y el aumento de sus contribuciones.

57. Las contribuciones totales para el UNIFEM tuvieron un aumento de 5,2 millones de dólares, es decir del 30%, ya que pasaron de 17,5 millones de dólares en 1997 a 22,7 millones de dólares en 1998. El aumento se debió principalmente a una contribución voluntaria de 3,2 millones de dólares de uno de los principales donantes, junto con un aumento neto de 1,5 millones de dólares en las contribuciones de participación en la financiación de los gastos y en las contribuciones a los fondos fiduciarios.

58. Los gastos de proyectos financiados con cargo a recursos ordinarios aumentaron 3,5 millones de dólares, es decir el 53%, pasando de 6,6 millones de dólares en 1997 a 10,1 millones de dólares en 1998. Los gastos de proyectos de participación en la financiación y de fondos fiduciarios aumentaron ligeramente, de 4 millones de dólares en 1997 a 4,3 millones de dólares en 1998.

59. En el curso de las actividades normales se hicieron anticipos a los gobiernos para permitirles llevar a cabo proyectos de ejecución nacional. Unos anticipos pendientes durante largo tiempo, por valor de 0,2 millones de dólares, que se consideraban incobrables, se pasaron a pérdidas y ganancias durante el año y se incluyeron en "otros gastos" en el cuadro 5 a) de la adición.

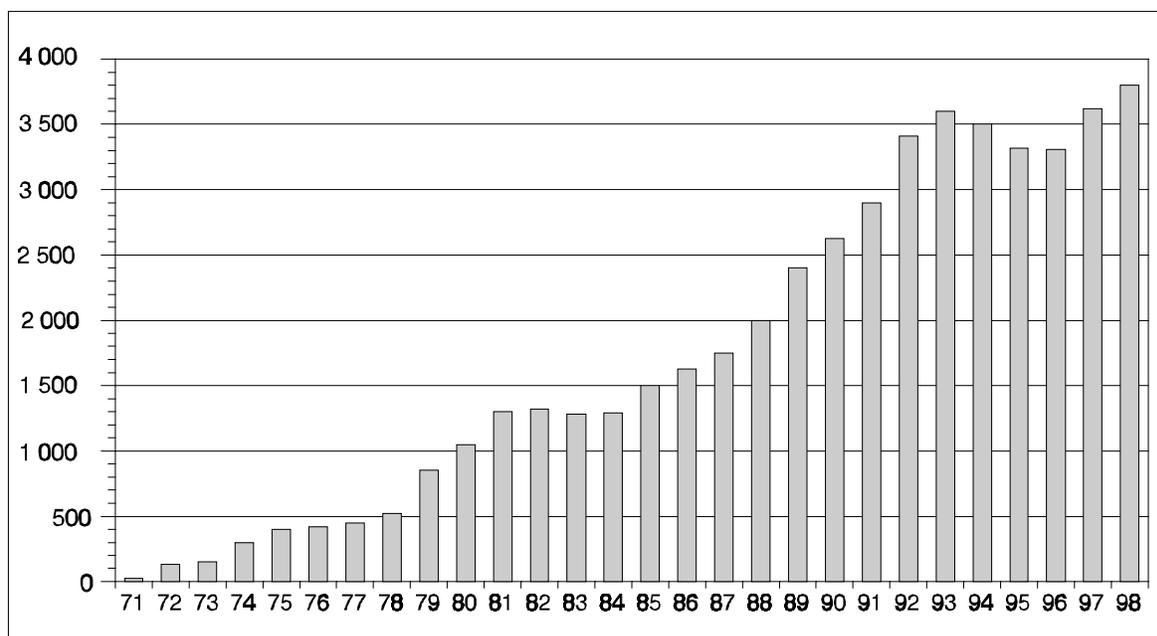
60. Al 31 de diciembre de 1998, el saldo de recursos no utilizados ascendía a 17 millones de dólares, lo que entraña un aumento de 4,7 millones de dólares en relación con la cifra de 12,3 millones de dólares de 1997. Esos recursos abarcan asignaciones presupuestarias de proyectos no utilizadas por valor de 15 millones de dólares para 1998 y los años siguientes. Se examinó el nivel de la reserva operacional de conformidad con lo dispuesto en la decisión 97/4 de la Junta Ejecutiva, de enero de 1997, y se aumentó a 5 millones de dólares a fines de 1998.

### 3. Voluntarios de las Naciones Unidas

61. En 1998 el Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas siguió ampliando su labor en todo el mundo. A lo largo del año, 3.766 voluntarios, el mayor número hasta la fecha y un 4% más que en 1997, prestaron servicios en 148 países en calidad de: especialistas internacionales (2.447); voluntarios nacionales (1.088); voluntarios sobre el terreno (168); asesores a corto plazo del UNISTAR para el comercio y la industria (63).

Gráfico 13

Aumento del número de voluntarios de las Naciones Unidas, 1971-1998



62. Como se indica en el cuadro 14, el monto total de contribuciones permaneció prácticamente estable (10,6 millones de dólares en 1998, en comparación con 11 millones de dólares en 1997). Además, en 1997 se recibió una suma de 6,3 millones de dólares en relación con arreglos de financiación completa que comprendían actividades realizadas por los VNU en cumplimiento de solicitudes concretas de los gobiernos donantes. En esa modalidad, las contribuciones se pagan por adelantado sobre la base de estimaciones de gastos que abarcan el período de asignación de funciones de los voluntarios.

Cuadro 14

Contribuciones en 1998 y 1997

(En millones de dólares EE.UU.)

Modalidad	1998	1997
Fondo Especial de Contribuciones Voluntarias	3,0	3,2
Participación en la financiación de los gastos	0,1	0,3
Fondos fiduciarios	7,5	7,4
Subtotal	10,6	10,9
Arreglos de financiación completa	6,3	6,7
Total	16,9	17,6

Fuente: VNU.

63. Los gastos de los programas financiados con cargo al Fondo Especial de Contribuciones Voluntarias y a contribuciones de participación en la financiación de los gastos aumentaron considerablemente en 1998, ya que los VNU hicieron un esfuerzo consciente por programar los recursos disponibles en forma intensiva. Los gastos de los programas financiados con cargo a fondos fiduciarios disminuyeron debido a que ciertos proyectos se encuentran en la etapa final de las actividades operacionales.

Cuadro 15

Gastos de los programas en 1998 y 1997<sup>a</sup>

(En millones de dólares EE.UU.)

Modalidad	1998	1997
Fondo Especial de Contribuciones Voluntarias	5,3	4,0
Participación en la financiación de los gastos	0,2	0,1
Fondos fiduciarios	7,5	8,6
Subtotal	13,0	12,7
Arreglos de financiación completa	6,2	4,5
Total	19,2	17,2

Fuente: VNU.

<sup>a</sup> No se tienen en cuenta las actividades llevadas a cabo por los VNU en nombre del PNUD y de otros organismos de las Naciones Unidas.

64. En 1998, en consonancia con la decisión 98/13 de la Junta Ejecutiva, se estableció una reserva para necesidades de seguridad y evacuaciones médicas con fondos iniciales por valor de 0,9 millones de dólares. En 1998 se utilizó la suma de 0,2 millones de dólares para gastos de evacuaciones médicas. El saldo de 0,7 millones de dólares disponible al 31 de diciembre de 1998 se estima adecuado en vista de las actividades llevadas a cabo durante el primer año de la reserva.

4. Fondo Rotatorio de las Naciones Unidas para la Exploración de los Recursos Naturales

65. En 1998 aumentaron las contribuciones recibidas por el FRNUERN, que pasaron de 0,1 millones de dólares en 1997 a 1,6 millones de dólares. Los gastos de proyectos disminuyeron de 0,6 millones de dólares en 1997 a 0,3 millones de dólares en 1998. Al 31 de diciembre de 1998, el saldo de recursos no utilizados era de 4,1 millones de dólares.

66. Los gastos de apoyo técnico permanecieron estables en 0,2 millones de dólares. Esos gastos forman parte de los presupuestos de los proyectos que el Fondo ejecuta, modalidad de operación aprobada por el Consejo de Administración del Fondo. Los gastos de apoyo técnico se reflejan en los gastos de proyectos en los informes a los gobiernos de los países en que se ejecutan programas.

67. En el primer período ordinario de sesiones de 1999 varias delegaciones expresaron preocupación acerca del propósito del Fondo. Otras delegaciones pidieron más información sobre las actividades del Fondo antes de aprobar su continuación. La Dirección de Políticas de Desarrollo llevará a cabo un análisis exhaustivo del Fondo y presentará un informe al respecto a la Junta Ejecutiva en su período de sesiones anual del año 2000.

5. Fondo de las Naciones Unidas de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo

68. Como se menciona en el párrafo 5 del examen anual de la situación financiera, 1997 (DP/1998/29), el FNUCTD pronto pondrá fin a sus actividades. En 1998 se recibieron contribuciones por valor de 0,06 millones de dólares, en comparación con la suma de 0,08 millones de dólares recibida en 1997. Al 31 de diciembre de 1998, el saldo de recursos no utilizados ascendía a 0,8 millones de dólares.

69. En el curso de las actividades normales se hicieron anticipos a los gobiernos para facilitar la aplicación de proyectos de ejecución nacional. Se pasaron a pérdidas y ganancias sumas conciliadas por valor de 0,1 millones de dólares que se consideraban incobrables; dichas sumas se incluyen en "otros gastos" en el cuadro 5 a) de la adición.

70. La Dirección de Políticas de Desarrollo nombrará para el FNUCTD un director de programas que se encargará de supervisar su clausura.

## V. SITUACIÓN GENERAL DEL PNUD

71. En la presente sección se examinan, en forma combinada, las actividades operacionales del PNUD y los saldos no utilizados resultantes. Además, en el cuadro 1 de la adición se presenta un resumen de todas las actividades emprendidas por el PNUD que se definieron anteriormente en la introducción del presente informe. Si bien los datos se desglosan según el tipo de actividad, las cifras se han combinado para poder tener un panorama general de la situación financiera del PNUD.

### A. Ingresos

72. Los ingresos globales recibidos en 1998 ascendieron a 2.700 millones de dólares, de los cuales 2.500 millones de dólares procedían de contribuciones. De esta última suma, 746 millones de dólares, es decir el 28%, correspondían a actividades sufragadas con cargo a recursos ordinarios (recursos básicos y Fondo de medidas especiales para los países menos adelantados); 1.700 millones de dólares, es decir el 68%, correspondían a actividades financiadas con cargo a otros recursos (participación en la financiación de los gastos, contribución gubernamental de contraparte en efectivo, fondos fiduciarios establecidos por el administrador y otras actividades), y los 69 millones de dólares restantes, es decir el 4%, a fondos establecidos por la Asamblea General (FNUDC, FNUCTD, FRNUERN, UNIFEM y VNU).

73. Las contribuciones recibidas en 1998 entrañan un aumento del 15% en relación con las recibidas en 1997. Como se observó anteriormente, las contribuciones a los recursos ordinarios siguen declinando, en tanto que las contribuciones a otros recursos registraron un marcado aumento, del 25%, con respecto a 1997, en comparación con el 6%, únicamente, en 1997 con respecto a 1996.

74. Como se indica en el cuadro 16, el valor total de las contribuciones recibidas de los 15 países en que no se ejecutan programas que han hecho las mayores donaciones asciende a 1.000 millones de dólares y representa el 97% de las contribuciones totales recibidas de países en que no se ejecutan programas (1997: 989 millones de dólares, es decir, el 96%), en tanto que las contribuciones de participación de los gobiernos en la financiación de los gastos han aumentado regularmente desde 1995.

Cuadro 16

Los 15 países en que no se ejecutan programas que han hecho las mayores donaciones a actividades seleccionadas del PNUD, 1998<sup>a</sup>

(En millones de dólares EE.UU.)

Donante	Recursos ordinarios	Fondos fiduciarios, participación de terceros en la financiación de los gastos y acuerdos de servicios administrativos	Fondos	Total
Estados Unidos de América <sup>b</sup>	96	24	1	121
Dinamarca	85	12	9	106
Países Bajos	82	45	13	140
Japón	80	51	9	140
Noruega	75	26	6	107
Suecia	60	31	6	97
Alemania	57	1	4	62
Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	50	9	2	61
Suiza	42	6	3	51
Canadá	29	5	1	35
Bélgica	12	2	2	16
Finlandia	11	9	-	20
Italia	11	16	1	28
Austria	10	3	-	13
Australia	8	7	1	16
<b>Total</b>	<b>708</b>	<b>247</b>	<b>58</b>	<b>1 013</b>

Fuente: Cuadro 7, DP/1999/32/Add.1.

<sup>a</sup> Clasificados sobre la base de los ingresos en concepto de recursos ordinarios recibidos en 1998.

<sup>b</sup> Las contribuciones por valor de 96 millones de dólares a los recursos ordinarios comprenden la porción utilizada para el reembolso de impuestos sobre los ingresos del personal del PNUD (5,2 millones de dólares).

## B. Gastos

75. Los gastos correspondientes a todas las actividades de los programas ascendieron a 2.700 millones de dólares en 1998, en comparación con 2.400 millones de dólares en 1997, lo que representa un incremento del 13% o 300 millones de dólares respecto de 1997. De los 2.700 millones de dólares del total de gastos en 1998, 2.300 millones (el 85%) se destinaron a actividades de programas o proyectos, en tanto que 74,2 millones de dólares (el 3,2%) se utilizaron para financiar los gastos de apoyo para los agentes de ejecución. Además, los gastos de apoyo a los programas para el Coordinador Residente ascendieron a 11 millones de dólares, y se destinaron 328 millones de dólares al presupuesto bienal de apoyo del PNUD.

## C. Saldo de recursos no utilizados

76. El saldo total de recursos no utilizados se mantuvo estable, en 1.600 millones de dólares en 1998 y 1.610 millones de dólares en 1997.

77. Hubo una disminución de 73 millones de dólares (el 26%) en los saldos no utilizados de los recursos ordinarios, que pasaron de 285 millones de dólares en 1997 a 212 millones de dólares en 1998. Como las actividades financiadas con cargo a otros recursos, que representan el 79% de los saldos combinados de recursos no utilizados, se incrementaron en un 6%, la reducción del 26% en el saldo de los recursos ordinarios no tuvo repercusiones.

## VI. OTROS ASUNTOS

78. El Administrador desea señalar a la atención de la Junta Ejecutiva tres cuestiones de gestión financiera que no atañen directamente a la situación financiera de 1998. En primer lugar, las previsiones de contribuciones futuras, gastos y recursos disponibles resultantes, que se reflejan en la estrategia del presupuesto para el bienio 2000-2001, en el documento DP/1999/31, que la Junta tiene ante sí en su actual período de sesiones.

79. En segundo lugar, la Junta de Auditores, en su informe sobre el bienio 1996-1997, condicionó su opinión de auditoría sobre la base del alcance limitado de su labor debido a la imposibilidad de verificar apropiadamente la utilización de 520 millones de dólares de gastos de programas de ejecución nacional sobre los cuales no se habían recibido informes de auditoría. Al mes de mayo de 1999, se han recibido informes de auditoría adicionales sobre un total de gastos de 33,2 millones de dólares. La Oficina de Auditoría y Examen del Rendimiento sigue procurando que se remita la mayoría de esos informes durante el bienio en curso. El Administrador ha hecho un llamamiento a los gobiernos de los países en que se ejecutan programas para que sigan colaborando con el PNUD a fin de lograr un mayor cumplimiento.

80. En tercer lugar, el Administrador desea informar a la Junta Ejecutiva acerca de su interpretación de los párrafos 8.12 y 2.2M ii) del Reglamento Financiero respecto de una actividad concreta financiada mediante la modalidad de fondo fiduciario. En esos párrafos del Reglamento Financiero se estipula la cuantía de las pequeñas subvenciones de capital que el PNUD puede aportar a entidades externas. Dichas normas autorizan la utilización de subvenciones hasta un monto

máximo de 150.000 dólares por cada subvención. En el caso de que se trata, las condiciones del proyecto de acuerdo sobre el fondo fiduciario concertado con el donante estipulan concretamente que el PNUD utilice la aportación del donante para conceder subvenciones que sobrepasen el límite de 150.000 dólares. Se habían previsto subvenciones para ejecutar un proyecto en Croacia que tenía por objeto promover la reintegración de refugiados y de personas internamente desplazadas. Los bancos comerciales locales utilizarían esas subvenciones para crear fondos garantizados contra el riesgo en que pudieran incurrir al efectuar préstamos a los beneficiarios del proyecto. Al finalizar el proyecto, y de conformidad con las condiciones estrictas del acuerdo relativo a la subvención, los bancos cesionarios transferirían los fondos a una institución local apropiada que seguiría aplicando esta modalidad de "seguro de crédito".

81. Habida cuenta de la importancia de los objetivos del proyecto para Croacia, y a la luz de las instrucciones concretas del donante para la utilización de sus aportaciones, el Administrador decidió aceptar las condiciones del acuerdo y conceder las subvenciones, aun cuando los montos excedían de 150.000 dólares. Al adoptar esa decisión, el Administrador interpretó las normas del Reglamento Financiero mencionadas supra en el sentido de que imponían limitaciones generales para la concesión de subvenciones con cargo a los recursos ordinarios. A juicio del Administrador, es razonable que el donante que haya concertado un acuerdo relativo a un fondo fiduciario pida al PNUD que conceda subvenciones en el marco de un proyecto financiado con sus contribuciones en la cuantía que desee indicar, siempre que los objetivos de las actividades del proyecto que reciban las subvenciones estén comprendidos en el mandato del PNUD.

82. Como parte del examen del Reglamento Financiero del PNUD, el Administrador tiene la intención de proponer a la Junta Ejecutiva una redacción revisada de las normas relativas a las subvenciones.

#### VII. MEDIDAS QUE HA DE ADOPTAR LA JUNTA EJECUTIVA

83. La Junta Ejecutiva quizá desee tomar nota de lo siguiente:

a) La constante disminución de las contribuciones voluntarias a los recursos ordinarios del PNUD y el consiguiente bajo nivel de gastos;

b) La posibilidad de que surja un problema de corriente de efectivo si los donantes no cumplen el compromiso que han contraído de pagar sus contribuciones cuanto antes y puntualmente;

c) El aumento constante de las actividades con cargo a otros recursos, a saber, contribuciones de participación de los gobiernos en la financiación de los gastos;

d) Los informes de auditoría adicionales sobre el informe combinado de ejecución correspondiente a 1997 recibidos en 1998 y en el primer semestre de 1999;

e) La decisión ejecutiva del Administrador de interpretar el monto máximo de las subvenciones establecido en los párrafos 8.12 y 2.2M ii) del Reglamento Financiero en el sentido de que se aplican únicamente a los recursos ordinarios.

Anexo

SITUACIÓN GENERAL DEL PNUD: ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS PARA EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE

(En millones de dólares EE.UU.)

	Recursos ordinarios			Otros recursos			Fondos			Total		
	1998	1997	+/-	1998	1997	+/-	1998	1997	+/-	1998	1997	+/-
<b>INGRESOS</b>												
Contribuciones netas	745,70	760,90	-2 %	1 719,40	1 376,20	25 %	68,80	62,80	10 %	2 533,90	2 199,90	15 %
Ingresos en concepto de intereses	37,80	36,20	4 %	63,40	59,00	7 %	9,90	10,20	-3 %	111,10	105,40	5 %
Otros ingresos: netos	1,80	1,60	13 %	41,00	26,50	55 %	7,70	11,40	-32 %	50,50	39,50	28 %
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>785,30</b>	<b>798,70</b>	<b>-2 %</b>	<b>1 823,80</b>	<b>1 461,70</b>	<b>25 %</b>	<b>86,40</b>	<b>84,40</b>	<b>2 %</b>	<b>2 695,50</b>	<b>2 344,80</b>	<b>15 %</b>
<b>GASTOS</b>												
Gastos de los programas	587,60	654,30	-10 %	1 614,80	1 252,90	29 %	70,60	61,60	15 %	2 273,00	1 968,80	15 %
Gastos de apoyo a los programas	50,40	65,80	-23 %	33,70	26,20	27 %	2,30	2,10	10 %	86,40	94,10	-8 %
Presupuesto bienal de apoyo: cifras netas	234,20	240,80	-3 %	80,30	65,90	22 %	13,90	13,60	2 %	328,40	320,30	3 %
Otros gastos y pase a pérdidas y ganancias	9,30	35,00	73 %	1,30	1,00	-30 %	0,20	0,30	33 %	10,80	36,30	4 %
<b>TOTAL DE GASTOS</b>	<b>881,50</b>	<b>995,90</b>	<b>-12 %</b>	<b>1 730,10</b>	<b>1 346,00</b>	<b>29 %</b>	<b>87,00</b>	<b>77,60</b>	<b>12 %</b>	<b>2 698,60</b>	<b>2 419,50</b>	<b>12 %</b>
<b>SUPERÁVIT (DÉFICIT) DE LOS INGRESOS RESPECTO DE LOS GASTOS</b>	<b>(96,20)</b>	<b>(197,20)</b>	<b>51 %</b>	<b>93,70</b>	<b>115,70</b>	<b>-19 %</b>	<b>(0,60)</b>	<b>6,80</b>	<b>-</b>	<b>(3,10)</b>	<b>(74,70)</b>	<b>96 %</b>
Economías respecto de las obligaciones del bienio anterior	3,80	-	-	1,00	-	-	-	-	-	4,80	-	-
Transferencias (a) de las reservas	20,00	(30,00)	-	-	-	-	(2,40)	(4,30)	44 %	17,60	(34,30)	-
Reembolsos a los donantes y transferencias (a)/de otros fondos	(0,50)	(0,60)	17 %	(28,30)	(2,70)	-95 %	-	-	-	(28,80)	(3,30)	-
Saldos del fondo al 1º de enero	285,00	512,80	-44 %	1 197,80	1 084,80	10 %	126,90	124,40	2 %	1 609,70	1 722,00	-7 %
<b>SALDOS DEL FONDO AL 31 DE DICIEMBRE</b>	<b>212,10</b>	<b>285,00</b>	<b>-26 %</b>	<b>1 264,20</b>	<b>1 197,80</b>	<b>6 %</b>	<b>123,90</b>	<b>126,90</b>	<b>-2 %</b>	<b>1 600,20</b>	<b>1 609,70</b>	<b>-1 %</b>

Fuente: Cuadro 1 a), DP/1999/32/Add.1.

	Recursos ordinarios			Otros recursos			Fondos			Total		
	1998	1997	+/-	1998	1997	+/-	1998	1997	+/-	1998	1997	
<b>ACTIVO</b>												
Efectivo	-	-	-	4,00	2,60	54 %	0,50	1,50	(67 %)	4,50	4,10	10 %
Cartas de crédito gubernamentales	-	-	-	41,10	0,40	-	-	-	-	41,10	0,40	-
Inversiones con destino a												
Reserva operacional	180,00	200,00	(10 %)	-	-	-	50,00	48,50	3 %	230,00	248,50	(7 %)
Recursos ordinarios	197,30	257,50	(23 %)	-	-	-	112,20	132,70	-	309,50	390,20	(21 %)
Otros fines	974,60	958,40	2 %	344,50	276,20	25 %	-	-	(15 %)	1 319,10	1 234,60	7 %
Subtotal de inversiones	1 351,90	1 415,90	(5 %)	344,50	276,20	25 %	162,20	181,20	(10 %)	1 858,60	1 873,30	(5 %)
Total de efectivo, cartas de crédito e inversiones	1 351,90	1 415,90	(5 %)	389,60	279,20	40 %	162,70	182,70	(11 %)	1 904,20	1 877,80	1 %
Anticipos de gobiernos y organismos de ejecución	104,00	111,90	(7 %)	174,30	154,70	13 %	1,30	3,10	(58 %)	279,60	269,70	4 %
Cuentas por cobrar y cargos diferidos	125,00	130,30	(4 %)	1 074,10	1 064,30	1 %	29,00	15,20	91 %	1 228,10	1 209,80	2 %
Intereses devengados	6,00	13,20	(55 %)	13,10	17,90	(27 %)	1,70	3,80	(55 %)	20,80	34,90	(40 %)
Cuentas por cobrar a largo plazo	-	-	-	1,00	1,10	(9 %)	-	-	-	1,00	1,10	(9 %)
Activos especiales capitalizados	1,60	1,60	-	35,50	38,10	(7 %)	-	-	-	37,10	39,70	(7 %)
Préstamos a gobiernos	-	-	-	1,40	1,80	(22 %)	3,80	5,60	(32 %)	5,20	7,40	(30 %)
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	1 588,50	1 672,90	(5 %)	1 689,00	1 557,10	8 %	198,50	210,40	(6 %)	3 476,00	3 440,40	1 %
<b>PASIVO</b>												
Anticipos a gobiernos y organismos de ejecución	10,30	9,40	10 %	28,20	34,10	(17 %)	3,60	3,80	(5 %)	42,10	47,30	(11 %)
Obligaciones por liquidar	52,20	68,40	(24 %)	183,20	174,50	5 %	9,00	7,90	14 %	244,40	250,80	(3 %)
Acuerdos de servicios administrativos	-	-	-	20,30	1,20	-	-	-	-	20,30	1,20	-
Cuentas por pagar	37,80	45,70	(17 %)	53,20	44,70	19 %	4,90	2,40	-	95,90	92,80	3 %
Montos adeudados a otros recursos	1 069,10	1 048,70	2 %	-	-	-	1,00	15,50	(94 %)	1 070,10	1 064,20	1 %
Otros pasivos	25,30	14,10	79 %	111,90	79,80	40 %	6,10	5,40	13 %	143,30	99,30	44 %
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	1 194,70	1 186,30	1 %	396,80	334,30	19 %	24,60	35,00	(30 %)	1 616,10	1 555,60	13 %

	Recursos ordinarios		Otros recursos		Fondos		Total	
	1998	1997 +/-	1998	1997 +/-	1998	1997 +/-	1998	1997 +/-
<b>RESERVAS Y SALDOS DE LOS FONDOS</b>								
Reserva operacional	180,00	200,00 (10 %)	-	-	50,00	48,50	230,00	248,50 (7 %)
Fondo de dotación	-	-	3,00	-	-	-	3,00	-
Reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno — nivel autorizado	-	-	25,00	25,00	-	-	25,00	25,00
Recursos especiales de capital	1,60	1,60	-	-	-	-	1,60	1,60
Recursos no utilizados	212,10	285,00 (26 %)	1 264,20	1 197,80	123,90	126,90	1 600,30	1 609,70 (1 %)
<b>Total de recursos no utilizados y recursos especiales de capital</b>	<b>213,70</b>	<b>286,60 (25 %)</b>	<b>1 264,20</b>	<b>1 197,80</b>	<b>123,90</b>	<b>126,90</b>	<b>1 601,90</b>	<b>1 611,30 (1 %)</b>
<b>MONTO TOTAL DE LAS RESERVAS Y DE LOS SALDOS DE LOS FONDOS</b>	<b>393,70</b>	<b>486,60 (19 %)</b>	<b>1 292,20</b>	<b>1 222,80</b>	<b>173,90</b>	<b>175,40</b>	<b>1 859,90</b>	<b>1 884,80 (1 %)</b>

—  
—  
—  
—