

A

Distr.  
GENERAL

A/AC.198/1999/3

7 April 1999

ARABIC

ORIGINAL: ENGLISH

## الجمعية العامة



لجنة الإعلام

الدورة الحادية والعشرون

١٤-٣ أيار / مايو ١٩٩٩

### المسائل الموضوعية

#### إدماج مراكز الأمم المتحدة للإعلام في المكاتب الميدانية

#### لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي

#### تقرير الأمين العام

##### أولا - مقدمة

١ - انطلقت في عام ١٩٩٢ مبادرة لإدماج عمليات بعض مراكز الأمم المتحدة للإعلام في المكاتب الميدانية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي كلما أمكن ذلك. وكانت الأهداف الرئيسية هي:

(أ) تقديم صورة موحدة للأمم المتحدة في الميدان;

(ب) تعزيز الأنشطة الإعلامية في جميع مجالات عمل المنظمة، بما في ذلك قضايا التنمية؛

(ج) تحقيق وفورات الحجم الكبير من خلال تقاسم الخدمات المشتركة؛

(د) تيسير التنسيق فيما بين الوكالات وتجنب الازدواجية.

٢ - وقدم الأمين العام، في عام ١٩٩٣، بناء على طلب الجمعية العامة، تقريراً بعنوان "إدماج مراكز الأمم المتحدة للإعلام في مكاتب الأمم المتحدة الأخرى، مع الإبقاء على الاستقلال الوظيفي لمراكز الأمم المتحدة للإعلام" (A/AC.198/1993/7). وطلبت الجمعية العامة إلى الأمين العام، في وقت لاحق، بعد أن نظرت في ذلك التقرير، أن يواصل عملية إدماج بطريقة فعالة من حيث التكاليف كلما أمكن ذلك، على أساس كل حالة على حدة، ومعأخذ آراء البلد المضيف في الاعتبار. وعلاوة على ذلك، طلبت الجمعية العامة إلى الأمين العام

أن يضمن ألا يكون هناك لعملية الإدماج أثر سلبي على الوظائف الإعلامية التي تقوم بها مراكز الأمم المتحدة للإعلام أو على استقلال تلك المراكز. وقد كررت لجنة الإعلام والجمعية العامة تلك المبادئ في عدة مناسبات آخرها في القرارين ٢٢٠/٥٢ المؤرخ ٢٢ كانون الأول / ديسمبر ١٩٩٧ و ٥٩/٥٣ باء المؤرخ ٣ كانون الأول / ديسمبر ١٩٩٨. وقد طلبت الجمعية العامة إلى الأمين العام، في القرار الأخير، أن يقدم إلى لجنة الإعلام في دورتها الحادية والعشرين تقريرا عن حالة عملية الإدماج.

٣ - ويوفر هذا التقرير، كما طلبت ذلك الجمعية العامة، استعراضا عاما لحالة عملية الإدماج المستجدة منذ أن تم إعداد التقرير الأخير عن هذا الموضوع لتنظر فيه لجنة الإعلام في دورتها التاسعة عشرة المعقدة في عام ١٩٩٧ (A/AC.198/1997/5).

#### ثانيا - معلومات أساسية

٤ - دارت، في بداية عملية الإدماج في نيسان / أبريل ١٩٩٢، مناقشات بين ممثلي المكتب التنفيذي للأمين العام، وإدارة شؤون الإعلام، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وإدارة شؤون الإدارة والتنظيم، ومكتب الشؤون القانونية، ومكتب إدارة الموارد البشرية، ومكتب تحفيظ البرامج والميزانية والشؤون المالية. وتم الاتفاق على أن يشكل اتفاق عام ١٩٩٠ المعقود بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وإدارة شؤون الإعلام بشأن التعاون في الميدان الأساس الذي يقوم عليه التعاون في المستقبل.

٥ - وتم الاتفاق أيضا على أن تظل مراكز الإعلام المدمجة محتفظة باستقلالها الوظيفي وأن يواصل الممثلون المقيمون لبرنامج الإنمائي / المنسقون المقيمون للأمم المتحدة القائمون بوظيفة مدير المراكز تقديم تقاريرهم إلى إدارة شؤون الإعلام عن جميع جوانب عمل مراكز الإعلام هذه وإدارتها وميزانيتها وملوك موظفيها، وتظل جميع هذه المراكز مستقلة عن المكتب المعنى لبرنامج الإنمائي. علاوة على ذلك، وعلى الرغم من التشجيع على تقاسم الموارد، ستظل حسابات مراكز الإعلام ومعاداتها منفصلة تماما عن حسابات ومعدات المكاتب الميدانية لبرنامج الإنمائي المتواجدة في نفس الموضع وذلك لأغراض التقارير المالية والمراقبة المالية.

٦ - وفي آب / أغسطس ١٩٩٢ وجهت رسائل اشتراك في توقيعها إدارة شؤون الإعلام والبرنامج الإنمائي إلى مراكز الإعلام الـ ١٨ التالية تبين فيها السياسات والمبادئ التوجيهية لعملية الإدماج: أنتاناناريفو، وأسونسيون، وأنقره، وبينما سيتي، وبوخارست، والجزائر العاصمة، وسان سلفادور، والقاهرة، وكابول، وكتماندو، وكنشاسا، وكولومبو، ولاباس، ولوبيز، ولومي، ومافغوا، ومونرو فيلا، ويانغون. إلا أنه تم بصورة مؤقتة إغلاق مراكز الإعلام في سان سلفادور وكابول ومونرو فيلا. ويعمل حاليا ١٦ مركز إعلامي إضافيا تحت إدارة الممثل المقيم لبرنامج الإنمائي / المنسق المقيم للأمم المتحدة بوصفه المدير بالنيابة، بدون أن تدمج رسميا. وهذه المراكز هي: برازافيل، وبوجومبورا، وبوغوتا، والخرطوم، ودار السلام، وداكار، وداداوكار، والرباط وطرابلس، ولوساكا، وليما، ومانديلا، والمنامة، ووارسو، وويندهوك، وياوندي. بالإضافة إلى ذلك، فإن لإدارة

شئون الإعلام عناصر إعلامية تعمل تحت إدارة الممثلين المقيمين للبرنامج الإنمائي/المنسقين المقيمين للأمم المتحدة في أذربيجان، وأرمينيا، وإريتريا، وأوزبكستان، وأوكرانيا، وبيلاروس، وجورجيا، وكازاخستان.

### ثالثا - حالة عملية الإدماج

#### ألف - تعزيز أنشطة الإعلام

٧ - تبيّن عمليات التقييم الجارية لمراسلات الأمم المتحدة للإعلام التي تقوم بها إدارة شئون الإعلام أن أهداف عملية الإدماج ما زالت اليوم على نفس القدر من النائمة الذي كانت عليه في عام ١٩٩٢، ومع ذلك تواجه مشاكل في التنفيذ. وفي عام ١٩٩٧، سلمت فرقة العمل التابعة للأمين العام المعنية بإعادة توجيهه أنشطة الأمم المتحدة في مجال الإعلام، بأن تجربة إدماج مراكم الإعلام في مكاتب الأمم المتحدة برعاية منسق مقيم لم تكن مثمرة بشكل متماثل" (انظر A/AC.198/1997/CRP.1، الفقرة ١٣١؛ انظر أيضا الفقرتين ٦٨ و ٦٧).

٨ - وقد اكتشفت إدارة شئون الإعلام، لدى تقييمها لأنشطة الشبكة العالمية لمراسلات الإعلام، أن مستوى إنجاز البرامج لمراسلات الإعلام المدمجة أقل عموماً من مستوى إنجاز البرامج غير المدمجة. كما أن التفاعل مع إدارة شئون الإعلام بالمقابل وتواتر الإبلاغ عن الأنشطة أقل غالباً.

٩ - ويعود جزءاً من المصاعب التي تواجهها مراكم الإعلام المدمجة (وكذلك المراسلات غير المدمجة) إلى انخفاض مدى توافر الموارد. فعلى سبيل المثال، خفضت منذ بداية عملية الإدماج في عام ١٩٩٢، الوظائف من الرتبة المحلية بنسبة تقارب ٤٠ في المائة، كما أنشئت أربعة مراكم إعلام جديدة من الموارد الموجودة (بريتوريا وبون وصناعة ووارسو).

١٠ - وتتصاعد مشاكل أخرى بعدم إلعام بعض الممثلين المقيمين للبرنامج الإنمائي/المنسقين المقيمين للأمم المتحدة بولاية إدارة شئون الإعلام وبعمل مراكم الأمم المتحدة للإعلام. ولوحظ أن مدى الاهتمام الذي يبديه فرادي الممثلين المقيمين للبرنامج الإنمائي/المنسقين المقيمين للأمم المتحدة بعمل مركز ما يمكن أن يحدث فرقاً هاماً في أداء ذلك المركز. فقد أتاح عدد منهم لموظفي الإعلام الوطنيين إمكانية تسخير العمل الإعلامي اليومي بشكل يتحقق الثناء، وقدموا لهم دعمهم الكامل حسب الاقتضاء. وقد عزز الدعم الذي يقدمه البرنامج الإنمائي لصناديق المنسقين المقيمين لأنشطة إعلامية المتصلة بعمل منظومة الأمم المتحدة على المستوى القطري.

#### باء - فعالية التكاليف

١١ - من بين الأسباب التي استند إليها قرار الأمين العام في عام ١٩٩٢ بإدماج بعض مراكز الإعلام مواجهة الحالة التي تتسم بالتضاؤل المتواصل للموارد من الموظفين في الميدان على نحو أكملأ. وقد أتاحت الاندماج مع البرنامج الإنمائي إمكانية الإبقاء على جميع مراكز الإعلام، رغم إلغاء عدد كبير من وظائف المديرين من الرتبتين ف - ٥ و مد - ١.

١٢ - وعلى مستوى فئة الخدمات العامة، خفض العدد الإجمالي للوظائف من الرتبة المحلية في مراكز الأمم المتحدة للإعلام بـ ٢٩ وظيفة في فترة السنتين الحالية (١٩٩٩-١٩٩٨)، مما جعل التخفيض العام يبلغ ٤٠ في المائة منذ بداية عملية الإدماج. ونظراً لانخفاض عدد الوظائف المتاحة في كل مركز من مراكز الإعلام، يؤدي معظم الموظفين المعينين محلياً مهام متعددة الجوانب، بما في ذلك العمل الإعلامي. ولذلك، لا يمكن إجراء المزيد من التخفيفات في الوظائف دون أن يؤثر ذلك بشكل سلبي على إنجاز البرامج.

١٣ - أما الوفورات الأخرى المتصلة بتحقيق وفورات الحجم الكبير أو تقاسم الخدمات المشتركة فقد كان تحديدها بوضوح أكثر صعوبة. ففي الحالات التي نقلت فيها مراكز إعلام إلى أماكن مشتركة مع البرنامج الإنمائي، أصبحت تكاليف الصيانة والتكميل الإدارية في أحياناً كثيرة أعلى مما كانت عليه قبل النقل. بيد أنه تحققت مزايا أخرى مثل التوأمة في موقع رئيسي أكثر من قبل، ومساحة أكبر وإمكانيات أفضل لتنسيق الأنشطة مع مكاتب الأمم المتحدة الأخرى. كذلك فقد عزز التوأمة مع مكاتب أخرى إعطاء صورة موحدة للأمم المتحدة، وكان ذلك من الأهداف الأصلية للإدماج.

١٤ - وتجنى من تقاسم شبكات الاتصالات مع مكاتب البرنامج الإنمائي في الأماكن المشتركة فوائد. بيد أن التجربة في هذا المجال لم تكن إيجابية بشكل متماثل. فقد أتاحت بعض الممثلين المقيمين للبرنامج الإنمائي/المنسقين المقيمين للأمم المتحدة لمراسلة الإعلام إمكانية استخدام نظم الاتصالات بتكليف معقوله. وسيشجع البرنامج الإنمائي جميع مكاتب الميدانية التي تقاسم أماكن مع مراكز الإعلام على تسهيل مثل تلك الترتيبات.

#### رابعا - الخطوات القادمة

١٥ - ينبغي، من أجل ضمان النجاح في إدماج مراكز الأمم المتحدة للإعلام في المكاتب الميدانية للبرنامج الإنمائي، أن تفهم الأطراف المعنية بوضوح أهداف العملية والمبادئ التي تقوم عليها، كما حددتها الجمعية العامة. وبينما أيضاً يعترف الممثلون المقيمين للبرنامج الإنمائي/المنسقون المقيمين للأمم المتحدة بأن تسخير الاتصالات على المستوى القطري لدعم منظومة الأمم المتحدة ككل يشكل إحدى مهامهم الرئيسية. وفي هذا الصدد، سيجري الاشتراك في إعداد مجموعة من المبادئ التوجيهية توضح الإطار التشغيلي لمراسلة الإعلام المدمجة وذلك على أساس الأحكام ذات الصلة بالموضوع من قرارات الجمعية العامة. وقد جرى

بالفعل تعين مراكز تنسيق لهذا الغرض في إدارة شؤون الإعلام والبرنامج الإنمائي ومكتب فريق الأمم المتحدة الإنمائي.

١٦ - وينبغي أن تؤكد تلك المبادئ التوجيهية أيضاً على ضرورة ألا يكون للإدماج أثر سلبي على الوظائف الإعلامية التي تقوم بها مراكز الأمم المتحدة للإعلام أو على استقلال تلك المراكز. وبالعكس، ينبغي أن يكون الهدف هو تعزيز النشاط الإعلامي العام عن طريق الشراكة التعاونية مع البرنامج الإنمائي وسائر أعضاء الفريق القطري للأمم المتحدة.

١٧ - وقد جرى بالفعل اتخاذ بعض الخطوات الهامة لمعالجة المسائل الناشئة في عملية الإدماج. ويدور حالياً حوار نشط بين فريق الأمم المتحدة الإنمائي وإدارة شؤون الإعلام لمعالجة الجوانب العملية للإدماج. ويجري حالياً إدراج المهام المتعلقة بإدارة مراكز الأمم المتحدة للإعلام في توصيف وظائف الممثلين المقيمين للبرنامج الإنمائي/المنسقين المقيمين للأمم المتحدة، حسب الاقتضاء. وستساهم الإدارة في تقييم أدائهم فيما يتعلق بالوظائف الإعلامية. وتم الاتفاق أيضاً على التشاور مع إدارة شؤون الإعلام في عملية اختيار الممثلين المقيمين للبرنامج الإنمائي/المنسقين المقيمين للأمم المتحدة، في البلدان التي يعملون فيها في نفس الوقت كمدراء أو مدراء بالنيابة للمراكز الإعلامية. ودعى إدارة شؤون الإعلام أيضاً إلى الاشتراك في عملية استعراض التقارير السنوية للمنسقين المقيمين.

١٨ - واتفق وكيل الأمين العام لشؤون الإعلام ومدير البرنامج الإنمائي على أنه ينبغي تعزيز وترشيد التدريب والإحاطات المتعمقة المقدمة للممثلين المقيمين للبرنامج الإنمائي المنسقين المقيمين للأمم المتحدة فيما يتعلق بوظائفهم في مجال الاتصال. وستشمل دورات التقليد الدراسية التي تنظم لفائدة الممثلين المقيمين للبرنامج الإنمائي/المنسقين المقيمين للأمم المتحدة عرضاً تقدمه إدارة شؤون الإعلام. كما يجري تشجيعهم على التشاور بشكل متوازن مع الإدارة فيما يتعلق بتشغيل مراكز الإعلام. وسيدّعى الممثلون المقيمون للبرنامج الإنمائي/المنسقون المقيمون للأمم المتحدة الذين يعملون أيضاً كمدراء مراكز أو مدراء مراكز بالنيابة إلى المشاركة في الاجتماعات الإقليمية التي تنظمها إدارة شؤون الإعلام لمدراء مراكز الإعلام. وتجرى حالياً محادثات مع البرنامج الإنمائي من أجل تعزيز برامج الإحاطة وحلقات التدريب المشتركة لموظفي مراكز الأمم المتحدة للإعلام ولموظفي الشؤون العامة التابعين للبرنامج الإنمائي.

١٩ - وستعزز إدارة شؤون الإعلام هيكلها المعنى بتقديم الدعم بالمقرر لزيادة التنسيق مع البرنامج الإنمائي فيما يتعلق بعمليات مراكز الإعلام المدمجة. ومن بين المجالات التي يمكن أن تستفيد من هذا على أساس يومي: الإحاطات المقدمة للممثلين المقيمين للبرنامج/المنسقين المقيمين للأمم المتحدة وموظفي الشؤون العامة التابعين للبرنامج الإنمائي؛ والدعم البرنامجي؛ وتبادل المعلومات؛ والمعلومات المرتدة والتقييم؛ والمسائل المتعلقة بالأماكن المشتركة؛ والمسائل المتعلقة بشؤون الموظفين والميزانية. وينبغي أيضاً أن يكون أحد أهداف ذلك التعاون السعي إلى إيجاد فرص لتحقيق وفورات في التكاليف عن طريق تقاسم الخدمات المشتركة.

٢٠ - ويتسم دور موظفي الإعلام الوطنيين بأهمية خاصة في مراكز الإعلام المدمجة بالنظر إلى خبرتهم المهنية ومعرفتهم بوسائل الإعلام المحلية والمجتمع المدني. وينبغي، من أجل تعزيز وزن هؤلاء الموظفين الفنيين المحليين، زيادة فرص التدريب، المحلي والإقليمي، كما ينبغي تشجيع عمليات التبادل بين مراكز الأمم المتحدة للإعلام في نفس المنطقة. كما ينبغي السعي إلى إيجاد التدابير الرامية إلى تحسين ظروف الخدمة وآفاق التطور الوظيفي بالنسبة لهذه الفئة من الموظفين.

٢١ - وسأواصل، على النحو المطلوب في القرار ١٣٨/٥١ باء، عملية الإدماج في حدود المعايير التي وضعتها الجمعية العامة، والتي جرى تأكيدها آخر مرة في قرارها ٥٩/٥٣. وسيبذل كل جهد ممكن لضمان أن تستخدم المراكز المدمجة الموارد المتاحة أفضل استخدام وأن تؤدي دورها في تعزيز أهداف المنظمة في مجال الإعلام والاتصالات.

#### خامسا - الاستنتاجات

٢٢ - اعترفت الجمعية العامة بأن مراكز الأمم المتحدة للإعلام تؤدي دورا أساسيا في تعزيز فهم شعوب العالم الصحيح لعمل الأمم المتحدة وأهدافها. وقد أشرت في خطة الإصلاح إلى أنه ينبغي تعزيز قدرة المنظمة على الاتصال على الصعيد القطري وتوحيد عملية الأمم المتحدة على الصعيد القطري في "دور الأمم المتحدة".

٢٣ - وإدماج مراكز الأمم المتحدة للإعلام ذو صلة بكل من هذين المبدأين الأساسيين من خطة الإصلاح. وسيعتمد تحقيق هذا الهدف، ومعه الأهداف الأصلية للإدماج، على شراكة فعالة بين إدارة شؤون الإعلام والبرنامج الإنمائي والمشاركة البناءة لأسرة الأمم المتحدة ككل. ولذلك أعتقد أن التغييرات العامة التي أدعوا إليها من أجل إعادة توجيه الأنشطة في مجال الإعلام والاتصالات ينبغي أن تشمل بذل جهود متضافرة لمعالجة المشاكل المعترضة في تنفيذ عملية الإدماج في عدد من مراكز الإعلام.

٢٤ - ولهذا الغرض، طلبت من إدارة شؤون الإعلام والبرنامج الإنمائي تعزيز علاقتها التعاونية بهدف تحقيق نتائج أفضل في عملية الإدماج. وسيوفر نائب الأمين العام الإرشاد حسب الاقتضاء.

-----