

Distr.  
GENERAL

E/1998/62  
3 June 1998

## المجلس الاقتصادي والاجتماعي



ORIGINAL: ARABIC/CHINESE/ENGLISH/  
FRENCH/SPANISH

الدورة الموضوعية لعام ١٩٩٨  
نيويورك، ٦-٣١ تموز/يوليه ١٩٩٨  
البند ٣ (ج) من جدول الأعمال المؤقت\*  
الأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها  
الأمم المتحدة من أجل التعاون الإنمائي  
الدولي: تقارير المجالس التنفيذية  
لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق  
الأمم المتحدة للسكان، ومنظمة الأمم  
المتحدة للطفولة، وبرنامج الأغذية العالمي

التقرير السنوي للمديرة التنفيذية لبرنامج الأغذية العالمي

E/1998/100

\*

150698 120698 98-16009





# التقرير السنوي للمديرة التنفيذية

لعام ١٩٩٧





# بيان المحتويات

تصدير من الأمين العام للأمم المتحدة والمدير العام لمنظمة الأغذية والزراعة  
تمهيد من المديرية التنفيذية  
مذكرة تفسيرية

|           |   |
|-----------|---|
| الفقرات   |   |
| ١٤ - ١    | مساعدة الفقراء الجوعى: الأحداث والقضايا الرئيسية في عام ١٩٩٧                  |
| ٥ - ١     | ٥٢.٩ مليون مستفيد   |
| ١٤ - ٦    | العمليات في مختلف أنحاء العالم  |
| ١١٠ - ١٥  | الخطة الإستراتيجية والمالية: التقدّم المحرز في عام ١٩٩٧                       |
| ١٨ - ١٥   | لمحة عن الميزانية الكلية والإنفاق في البرنامج                                 |
| ٧٤ - ١٩   | منهج محوره البشر  |
| ٣٥ - ١٩   | - زيادة توجيه الموارد نحو أشد المجموعات فقراً                                 |
| ٣٨ - ٣٦   | زيادة تركيز البرنامج على البلدان التي هي في أمس الحاجة إلى المعونة الغذائية   |
| ٤٣ - ٣٩   | تحسين جودة العمليات وإدماج مساعدات البرنامج في البرامج الوطنية للبلد المستفيد |
| ٤٦ - ٤٤   | التقييم   |
| ٥٩ - ٤٧   | تشجيع كفاءة التشغيل وفعاليتيه   |
| ٦٦ - ٦٠   | مساعدات الإغاثة   |
| ٧٤ - ٦٧   | العمل بالمشاركة   |
| ٨٧ - ٧٥   | زيادة المساعدة  |
| ٧٥        | الخطة الاستراتيجية والمالية (١٩٩٨-٢٠٠١)                                       |
| ٨٠ - ٧٦   | تحسين الإدارة المالية ونظم المعلومات  |
| ٨٣ - ٨١   | تحسين نظام الإبلاغ  |
| ٨٥ - ٨٤   | تحسين الاتصالات وتطوير البنى الأساسية   |
| ٨٧ - ٨٦   | وسائل تحسين المساعدة  |
| ٩٢ - ٨٨   | تحسين نظام الإدارة  |
| ٨٩ - ٨٨   | التغييرات التنظيمية   |
| ٩٢ - ٩٠   | تنمية الموارد البشرية   |
| ١٠٦ - ٩٣  | تعبئة الموارد   |
| ٩٦ - ٩٣   | انخفاض عالمي في المعونة الغذائية  |
| ١٠٢ - ٩٧  | المساهمات والالتزامات وأوجه القصور  |
| ١٠٦ - ١٠٣ | استراتيجية تعبئة الموارد  |
| ١١٠ ١٠٧   | الدفاع عن القضايا بشكل أقوى   |
| ١٠٩ - ١٠٧ | الدفاع عن القضايا ووسائل الإعلام والحملات العامة                              |
| ١١٠       | وسائل جديدة للاتصالات من أجل دفاع أقوى عن القضايا                             |





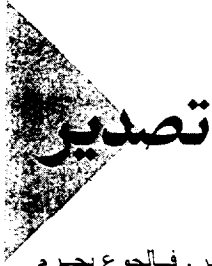
# الملاحق

|  |                |
|--|----------------|
|  | <b>الملاحق</b> |
| الهيكل التنظيمي لبرنامج الأغذية العالمي  | الملحق الأول   |
| توزيع المعونة الغذائية على مستوى العالم للفترة ١٩٩٢-١٩٩٧   | الملحق الثاني  |
| مصروفات البرنامج التشغيلية:  | الملحق الثالث  |
| الجدول (١): مصروفات البرنامج التشغيلية بحسب الأقاليم وفئات البرامج للفترة ١٩٩٣-١٩٩٧                                |                |
| الجدول (٢): مصروفات البرنامج التشغيلية بحسب البلدان والأقاليم وفئات البرامج للفترة ١٩٩٤-١٩٩٧                       |                |
| الجدول (٣): مصروفات البرنامج في المشروعات الإنمائية وعمليات الإغاثة بحسب فئات البلدان والأقاليم، للفترة، ١٩٩٣-١٩٩٧ |                |
| قائمة بأسماء المشروعات والعمليات الجديدة التي أُجيزت في عام ١٩٩٧   | الملحق الرابع  |
| الجدول (١): المشروعات الإنمائية التي أُجيزت في عام ١٩٩٧  |                |
| الجدول (٢): عمليات الإغاثة الممتدة التي أُجيزت في عام ١٩٩٧   |                |
| الجدول (٣): عمليات الطوارئ التي أُجيزت في عام ١٩٩٧   |                |
| مجموع المساهمات المؤكدة لعام ١٩٩٧، بحسب الجهة المانحة  | الملحق الخامس  |
| أهم الجهات المانحة للبرنامج في عام ١٩٩٧ بحسب نوع المساهمة  | الملحق السادس  |
| البيانات الأساسية عن عمليات الإغاثة الجارية بحسب الأقاليم للفترة من ١/١/١٩٩٧ إلى ٣١/١٢/١٩٩٧                        | الملحق السابع  |
| البيانات الأساسية عن عمليات الإغاثة الممتدة للفترة من ١/١/١٩٩٧ إلى ٣١/١٢/١٩٩٧                                      | الملحق الثامن  |
| البيانات الأساسية عن عمليات الطوارئ الجارية للفترة من ١/١/١٩٩٧ إلى ٣١/١٢/١٩٩٧                                      | الملحق التاسع  |
| مصروفات البرنامج التشغيلية بحسب الأقاليم وفئة المصروفات لعام ١٩٩٧  | الخريطة        |









يعتبر الفقر عادة سبباً من أسباب الجوع، ولكن الواقع يقول أيضاً أن الجوع هو أحد أسباب الفقر. فالجوع يحرم ضحاياه من فرصة تحسين أوضاعهم، ويلحق بهم أضراراً جسمية ونفسية وعقلية، وينال من قوة أجسامهم ويقلل من فرص عملهم؛ ويحد من قدرة المرأة على الاستفادة من التدريب والخدمات الصحية وفرص الحصول على القروض. وهو يحرم الأطفال من التركيز واستيعاب المعارف في المدرسة. وكل من يوهنه الجوع يقع على الفور في الحلقة المفرغة: الجوع ثم الفقر ثم الجوع. ومن هنا تبرز الأهمية البالغة للعمل الذي يقوم به برنامج الأغذية العالمي. فهو يساعد البشر على الخروج من مصيدة الجوع وانتهاز الفرص التي تتيح لهم إحداث تغييرات دائمة في حياتهم.

وفي عام ١٩٩٧، تلقى ٥٣ مليون شخص مساعدات من برنامج الأغذية العالمي، واستفاد من المشروعات الإنمائية ٢٤ مليون شخص. وساهمت مشروعات الغذاء مقابل العمل وبرامج التنمية البشرية في إقامة الأمن الغذائي الأسرى وزيادة اعتماد السكان على أنفسهم. كما قدم البرنامج مساعدات إغاثة إنسانية لنحو ٢٩ مليون شخص في بلدان تعرضت لكوارث من صنع الإنسان أو من صنع الطبيعة، مثل جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية وسيراليون وأفغانستان ومنطقة البحيرات الكبرى. كما أدخل البرنامج تغييراً تنظيمياً جعل خبرته وسلطته اتخاذ القرار فيه تقترب من المستفيدين ودعم مشاركته للوكالات الدولية الحكومية وغير الحكومية، واستعد لمواجهة حالات الجفاف والفيضانات المرتبطة بظاهرة "النينو".

وشهد عام ١٩٩٧ عملية إصلاح الأمم المتحدة، بهدف زيادة وحدة الغايات وتنسيق الجهود في عالم يزداد حراكاً وتعقيداً. وكان البرنامج شريكاً نشطاً في عملية الإصلاح، سواء في فريق الأمم المتحدة الإنمائي، أو في اللجنة التنفيذية للشؤون الإنسانية. كما ساند البرنامج تنفيذ خطة عمل مؤتمر القمة العالمي للأغذية بطرق غاية في الوضوح. فمن بين ١٧٧ إجراء حددتها خطة العمل، هناك ٦٦ إجراء تلقى دعماً مباشراً من التزامات موارد البرنامج، وهناك ٥٨ إجراء تلقى دعماً غير مباشر.

وحصل العمل الذي يقوم به البرنامج على الثقة في عام ١٩٩٧ بفضل استمرار الدعم القوي من الجهات المانحة المعتادة والجديدة على السواء. ولا يسعنا إلا أن نهنئ المديرية التنفيذية والعاملين معها على إخلاصهم، وعلى جهودهم الدؤوب من أجل التقدم، وقيل كل ذلك، على النتائج الباهرة التي حققوها في تخفيف الجوع والشقاء بين ملايين البشر من أفقر الفقراء.

جاك ضيوف

المدير العام

لمنظمة الأغذية والزراعة

كوفي عنان

الأمين العام

لمنظمة الأمم المتحدة





## تمهيد

منذ خمسين عاماً مضت، أصدر الأعضاء في الأمم المتحدة "الإعلان العالمي لحقوق الإنسان". ولكن البشر مازالوا محرومين من واحد من أهم حقوقهم الأساسية، ألا وهو حقهم في الغذاء. فعندما يقدم برنامج الأغذية العالمي الغذاء من أجل حياة المتضررين من الكوارث التي هي من صنع الإنسان والكوارث الطبيعية، وعندما يقدم الغذاء من أجل النمو للأطفال ليأخذ بيدهم في بداية حياتهم، وعندما يقدم الغذاء مقابل العمل إلى الناس لكي يساعدهم على تكوين أصول مادية وتحقيق الاعتماد على الذات، فهو يستجيب في كل ذلك بصورة فريدة وواضحة للتحدي الذي تتأدي به حقوق الإنسان.

إن الجوع يضطاد العديد من ضحاياه من بين الفقراء. ولكن أغلب ضحاياه من النساء. فما زالت ملايين النساء يفقدن أطفالهن عند الولادة أو بعيداً، لأن التغذية السليمة كانت تنقصهن أثناء الحمل، وملايين النساء يلدن أطفالاً يبدأون حياتهم وهم مهددين بنقص في الوزن وقابلية للإصابة بالأمراض، بل وبنقص في قدراتهم الذهنية في أغلب الأحيان. فالجوع ينتقل من الأم إلى الطفل. والتقدير أن تقول أنه من الممكن تلافى ٥٠ في المائة من حالات الوفاة بين الأطفال بسبب المرض لو قضينا على سوء التغذية. ويساهم برنامج الأغذية العالمي، بتقديمه للمساعدات الغذائية للحوامل وأطفالهن، في كسر هذه الحلقة المفرغة من الجوع وسوء التغذية الذين ينتقلان من جيل إلى جيل.

وقد شهد عام ١٩٩٧، العديد من حالات الطوارئ المؤلمة، في منطقة البحيرات الكبرى، وسيراليون، والصومال، وجمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية، على سبيل المثال لا الحصر. ونحسن الحظ، فإن هناك دولا أخرى تحسنت فيها حالة الأمن، بحيث استطاع البرنامج التركيز على أنشطة الإبلال من الأزمة. فالدروس العملية المستفادة من أنشطة البرنامج في مجال الإبلال من الأزمة وإعادة التعمير ستسهل إقامة علاقات متينة بين عمليات الإغاثة وبرامج التنمية، وستكون هي السبيل للانتقال من الإغاثة إلى التنمية، مروراً بمرحلة الإبلال.

إن سعي البرنامج في مختلف أرجاء العالم إلى تحسين حياة الفقراء والجوعى لم يكن ممكناً إلا بفضل إخلاص العاملين فيه. ولاشك أن للمعونة الإنسانية ثمناً باهظاً: ففي عام ١٩٩٧، فقد سبعة من موظفي البرنامج أرواحهم وهم ينقذون أرواح الآخرين. ويود البرنامج أن يتوجه بالشكر إلى شركائه على تعاونهم المستمر، وفي مقدمتهم: أعضاء المجلس التنفيذي ومنظمات الأمم المتحدة للشقيقة، والوكالات الثنائية والوكالات متعددة الأطراف، والمنظمات غير الحكومية، وقبل كل هؤلاء، المستفيدين أنفسهم، لما أبدوه من مرونة فائقة، وقدرة على تحويل المساعدات التي تلقوها إلى أداة نافعة من أجل مستقبلهم.

*Catherine Bertini*

كاترين بيرتيني

المديرة التنفيذية





## مذكرة تفسيري

جميع القيم النقدية محسوبة بدولار الولايات المتحدة الأمريكية ما لم يذكر غير ذلك.

المليار يعادل ألف مليون.

جميع كميات السلع الغذائية محسوبة بالأطنان المترية، ما لم يذكر غير ذلك.

تشمل "بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض" جميع البلدان ذات العجز الغذائي (أي البلدان المستوردة تماما للحبوب) التي لا يتجاوز نصيب الفرد فيها من إجمالي الناتج القومي المستوى الذي يستخدمه البنك الدولي في تحديد أهلية البلدان للحصول على مساعدات من الاتحاد الدولي للتنمية (وهو ١,٥٠٥ دولارا في عام ١٩٩٦). وفي عام ١٩٩٧، صنفت منظمة الأغذية والزراعة ٨٣ بلدا بأنها من "بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض". ويعرّف تصنيف منظمة الأمم المتحدة فئة "أقل البلدان نمواً" بأنها "تلك البلدان منخفضة الدخل التي تعاني من معوقات في النمو على المدى الطويل، ولاسيما انخفاض مستوى تنمية الموارد البشرية، أو الضعف الهيكلي الكبير أو الأثنين معا". وفي عام ١٩٩٧، صنفت الجمعية العامة ٤٨ بلدا بأنها ضمن "أقل البلدان نمو".

ولا تدل الأوصاف المستخدمة في هذا التقرير أو طريقة عرض المواد به على أي تعبير عن رأي، أيا كان، من جانب برنامج الأغذية العالمي، فيما يتعلق بالوضع القانوني لأية دولة أو إقليم أو مدينة أو منطقة أو السلطات الموجودة بها، أو بتحديد حدودها.

تسهيلا لقراءة هذا التقرير أوردنا أسماء المنظمات والوكالات بالبنط الأسود واستعملنا القوسين والمزدوجتين في أسماء المؤتمرات واللجان وغيرها - قائمة المختصرات أدناه نوردتها لفائدة قارئ التقرير إذا صادف هذه المختصرات في مكان آخر علما بأننا لم نستخدم هذه المختصرات في هذه الوثيقة وإنما أوردنا الأسماء بكاملها أو بأقل قدر ممكن من التعرف.

| المختصر | الاسم الكامل   |
|---------|--|
| ACC     | اللجنة الإدارية للتنسيق (الأمم المتحدة)                                |
| ADRA    | وكالة السبتيين للتنمية والإغاثة  |
| ALITE   | فريق التدخلات الإمدادية المعزز لحالات الطوارئ (برنامج الأغذية العالمي) |
| CEC     | لجنة الجماعة الاقتصادية الأوروبية                                      |
| CFA     | لجنة سياسات المعونة الغذائية وبرامجها (برنامج الأغذية العالمي)         |
| CIDA    | الوكالة الكندية للتنمية الدولية  |
| CIN     | اللجنة الدولية للتغذية   |
| CP      | البرامج القطرية (برنامج الأغذية العالمي)                               |
| CSB     | خليط الذرة بالصويا   |



|  |           |
|--|-----------|
| مذكرة الاستراتيجية القطرية (الأمم المتحدة)   | CSN       |
| مخطط الإستراتيجية القطرية (برنامج الأغذية العالمي)                                       | CSO       |
| إدارة الشؤون الإنسانية (الأمم المتحدة)   | DHA       |
| إدارة عمليات حفظ السلام للأمم المتحدة  | DPKO      |
| جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية  | DPRK      |
| جمهورية الكونغو الديمقراطية (زائير سابقا)  | DRC       |
| تكاليف الدعم المباشر   | DSC       |
| تكاليف الدعم غير المباشر   | ISC       |
| اللجنة التنفيذية للشؤون الإنسانية (الأمم المتحدة)  | ECHA      |
| المجلس الاقتصادي والاجتماعي (الأمم المتحدة)  | ECOSOC    |
| عملية طوارئ (برنامج الأغذية العالمي)   | EMOP      |
| الاتحاد الأوروبي   | EU        |
| اتفاقية المعونة الغذائية   | FAC       |
| منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة   | FAO       |
| الغذاء مقابل العمل   | FFW       |
| نظام معلومات هشاشة أوضاع الأمن الغذائي ورسم خرائطها                                      | FIVIMS    |
| برنامج تحسين الإدارة المالية (برنامج الأغذية العالمي)                                    | FMIP      |
| التسليم على ظهر المركب   | FOB       |
| النظام العالمي للإعلام والإنذار المبكر (منظمة الأغذية والزراعة)                          | GIEWS     |
| اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات   | IASC      |
| اللجنة الدولية للصليب الأحمر   | ICRC      |
| النازحون   | IDPs      |
| الاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ (برنامج الأغذية العالمي)                               | IEFR      |
| الصندوق الدولي للتنمية الزراعية  | IFAD      |
| النظام العالمي للمعلومات بشأن المعونة الغذائية (برنامج الأغذية العالمي)                  | INTERFAIS |
| حساب الاستجابة العاجلة التابع للاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ (برنامج الأغذية العالمي) | IRA       |
| النقل الداخلي والتخزين والمناولة   | ITSH      |
| النقل البري والتخزين والمناولة   | LTSH      |
| الموظفون المهنيون المبتدئون  | JPO       |
| أقل البلدان نمواً  | LDC       |
| بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض  | LIFDC     |
| المتابعة والتقييم  | M&E       |
| الإدارة وتقييم الأداء  | MAP       |
| صحة الأمومة والطفولة   | MCH       |

|  |           |
|--|-----------|
| مذكرة التفاهم  | MOU       |
| منظمة غير حكومية   | NGO       |
| مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية (الأمم المتحدة)                    | OCHA      |
| عمليات الإغاثة الممتدة (برنامج الأغذية العالمي)                | PRO       |
| دعم البرامج والإدارة (برنامج الأغذية العالمي)                  | PSA       |
| قرار مجلس الأمن  | SCR       |
| العمليات الخاصة (برنامج الأغذية العالمي)                       | SO        |
| خطة عمل مؤتمر القمة العالمي للأغذية                            | SPA       |
| منظمة الأمم المتحدة  | UN        |
| خدمات الأمم المتحدة الجوية المشتركة                            | UNCAS     |
| إطار مساعدات الأمم المتحدة للتنمية                             | UNDAF     |
| فريق الأمم المتحدة الإنمائي                                    | UNDG      |
| برنامج الأمم المتحدة الإنمائي                                  | UNDP      |
| منظمة الأمم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم (منظمة اليونسكو)  | UNESCO    |
| صندوق الأمم المتحدة للسكان                                     | UNFPA     |
| مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين                            | UNHCR     |
| منظمة الأمم المتحدة للطفولة (منظمة اليونيسيف)                  | UNICEF    |
| منسق الأمم المتحدة للأمن                                       | UNSECOORD |
| متطوعو الأمم المتحدة   | UNV       |
| الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية                              | USAID     |
| وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها (برنامج الأغذية العالمي) | VAM       |
| برنامج الأغذية العالمي (البرنامج)                              | WFP       |
| منظمة الصحة العالمية   | WHO       |







# مساعدة الفقراء الجوعى : الأحداث والقضايا

## الرئيسية في عام ١٩٩٧

### ٥٢,٩ مليون مستفيد

- ١- السكان الذين يعيشون خارج دائرة الاهتمام السياسي والاقتصادي، والفلاحون الذين يعيشون في المناطق الريفية الفقيرة حيث تُحجم أغلب البنوك عن استثمار رؤوس أموالها، والأسر التي تعيش بلا مورد وتتراحم في الأزقة حيث فرص العمل نادرة وظروف المعيشة متدهورة، والنساء اللواتي يبحثن عن الرعاية الطبية، واللاجئون الذين لا أمل لهم إلا العودة إلى أوطانهم، والأطفال الذين يتعلمون إلى التعليم كوسيلة لمستقبل أفضل، وضحايا الفيضانات والجفاف والصراعات التي هي من صنع الإنسان: هؤلاء هم المستفيدون من برنامج الأغذية العالمي، فقد رأى ٥٢,٩ مليون مستفيد من المساعدات الغذائية التي قدمها البرنامج في عام ١٩٩٧ شعاعاً من أمل، وحصلوا على طعام كانوا في أمس الحاجة إليه لينقذهم من الجوع والبؤس الذي يعيشون.
- ٢- وقدم البرنامج معونات إغاثة لنحو ٢٩,١ مليون نسمة: منهم ٢١,٤ مليون نسمة حصلوا على هذه المعونة عن طريق عمليات الطوارئ، و ٧,٧ عن طريق عمليات إغاثة ممتدة. وكان ١٩,١ مليون نسمة من ضحايا الكوارث التي هي من صنع الإنسان (٤,٢ مليون لاجئ أو عائد، و١٤,٩ مليون من النازحين) و ١٠ ملايين من ضحايا الكوارث الطبيعية مثل، الجفاف والفيضانات وفشل المحاصيل. ووصلت المساعدات الإنمائية التي يقدمها البرنامج إلى ٢٣,٨ مليون نسمة آخرين: منهم ٩,٨ مليون حصلوا عليها عن طريق مشروعات لتنمية الموارد البشرية، و ١٤ مليون عن طريق مشروعات للبنات الأساسية والتنمية الزراعية أو الريفية. وبلغت نسبة المستفيدين في إفريقيا ٣٩ في المائة، وفي آسيا والمحيط الهادئ ٣٧ في المائة، وفي إقليم البحر المتوسط والشرق الأوسط ورابطة الدول المستقلة ١٥ في المائة، وفي إقليم أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي ٩ في المائة.
- ٣- وقد زاد عدد المستفيدين بنسبة ١٧ في المائة في عام ١٩٩٧ عنه في عام ١٩٩٦. ويرجع السبب الرئيسي في هذه الزيادة إلى زيادة عدد المستفيدين من جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية، حيث زاد عددهم بنحو ٣ ملايين مستفيد، بالإضافة إلى زيادة عدد المستفيدين في إفريقيا وأمريكا اللاتينية كنتيجة لظاهرة "إعصار النينو". كما أن الزيادة في تسليمات الأغذية إلى المشروعات الإنمائية سمحت للبرنامج أن يصل إلى أعداد متزايدة من السكان عن طريق مساعدات إنمائية.
- ٤- واستطاع البرنامج - بفضل سخاء الجهات المانحة - أن يواصل عمله في إنقاذ حياة البشر في حالات الطوارئ، وأن يحقق الأمن الغذائي في المجتمعات الفقيرة، وأن يستثمر في البشر عن طريق برامج التغذية والصحة والتعليم. وقد وصلت الموارد التي وضعت تحت تصرف البرنامج في عام ١٩٩٧ إلى ١,٣١١ مليون دولار، خصص منها ٢٦,٤ في



المائة للتمية، و ٢٤,٣ في المائة لعمليات الإغاثة الممتدة، و ٤٤,٤ في المائة لعمليات الطوارئ (بما فيها حساب الاستجابة العاجلة والعمليات الخاصة)، و ٤,٩ في المائة للأنشطة الأخرى (بما فيها المساهمات الثانوية والموظفين المهنيين المبندنين).

٥- وزادت السلع المشحونة أو المشتراة محلياً بنحو ٢٨ في المائة مقارنة بعام ١٩٩٦، لتصل بذلك إلى ٢,٧ مليون طن، بخلاف المساهمات الثانوية، تزيد إلى ٢,٩ مليون طن إذا أضفنا هذه المساهمات. وترجع الزيادة عن العام السابق إلى الكميات المرحلة من عام ١٩٩٦ والتي كانت كبيرة بصورة استثنائية: فهناك مساهمات كبيرة (أغلبها للتمية) لم تتأكد إلا في أواخر عام ١٩٩٦، وسلمت أعزبتها في أوائل عام ١٩٩٧. كما أن انخفاض تكاليف السلع سمح للبرنامج بأن يشتري كميات أكبر بنفس القيمة الدولارية (انخفض متوسط تكلفة الطن من ٢٧٥ دولاراً إلى ٢٣٥ دولاراً).

#### عام ١٩٩٧ بالأرقام

ساعد البرنامج ٥٢,٩ مليون نسمة من أشد الناس فقراً في مختلف أرجاء العالم، منهم:

١٩,١ مليون نسمة من صحايا الكوارث التي هي من صنع الإنسان

١٠ ملايين نسمة من صحايا الجفاف أو الكوارث الطبيعية

٢٣,٨ مليون نسمة تلقوا مساعدات إنمائية

مجموع الكميات التي شتمها البرنامج أو اشتراها محلياً بلغ ٢,٧ مليون طن، منها:

١,٠١٦ مليون طن للمشروعات الإنمائية

١,٠٧٨ مليون طن لعمليات الطوارئ

٠,٦٣٠ مليون طن لعمليات الإغاثة الممتدة

بلغت تسليمات المشروعات الإنمائية لأقل البلدان نمواً أكثر من ٥٠ في المائة

بلغت التسليمات المشروعات الإنمائية لبلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض ٩٣ في المائة

مجموع الإنفاق بلغ ١,١٩٩ مليون دولار

٣١ في المائة من النفقات التشغيلية نفق على الأنشطة الإنمائية، و ٦٩ في المائة على أنشطة الإغاثة

تمت النفقات التشغيلية في أقل البلدان نمواً نسبة ٦٠ في المائة

الموارد التي تلقاها البرنامج بلغت ١,٣١١ مليون دولار، منها:

٣٤٧ مليون دولار مساهمات في مشروعات إنمائية

٥٨١ مليون دولار مساهمات في مشروعات عمليات الطوارئ (بما فيها حساب الاستجابة العاجلة والعمليات الخاصة)

٣١٩ مليون دولار مساهمات في عمليات الإغاثة الممتدة

٦٤ مليون دولار مساهمات ثانوية وغيرها.

الأنشطة الجارية، في ديسمبر/كانون الأول ١٩٩٧، هي:

١٥١ مشروعاً إنمائياً جارياً، تمثل التزامات قدرها ١,٨ مليار دولار، و ٥,١ مليون طن سلع

٤٦ عملية طوارئ، تمثل التزامات قدرها ٨٣٥ مليون دولار، و ١,٦ مليون طن سلع

٢٢ عملية إغاثة ممتدة، تمثل التزامات قدرها ٤٨٦ مليون دولار، و ٠,٨٥ مليون طن سلع

الالتزامات الجديدة التي أجزت عام ١٩٩٧ هي:

١٢ مشروعاً إنمائياً جديداً و ٥٩ مراجعة للمشروعات، بتكلفة قيمتها ١,٨٥ مليون دولار، و ٣٧٩,٠٠٠ طن سلع

٤٠ عملية طوارئ جديدة، بتكلفة قيمتها ١,٠٣١ مليون دولار، و ١,٩٧٣,٠٠٠ طن سلع

١٢ عملية إغاثة ممتدة جديدة، بتكلفة قيمتها ٢٢٠ مليون دولار، و ٣٣٤,٠٠٠ طن سلع

المعونة الغذائية العالمية بلغت ٦,٦ مليون طن

مقابل ٦,٦ مليون طن عام ١٩٩٦، و ١٦,٩ مليون طن عام ١٩٩٣:

زاد نصيب البرنامج من المعونة الغذائية العالمية إلى ٤١ في المائة عام ١٩٩٧، مقابل ٣٣ في المائة عام ١٩٩٦ و ٢٢ في المائة عام ١٩٩٣.



### زيادة القيمة التغذوية إلى حدّها الأقصى

إذا قرنا الحصص الغذائية منذ عشر سنوات بتكاليفها اليوم، سنخرج بنتيجتين: أن تكاليف الحصص الغذائية الآن تصل إلى نصف قيمتها منذ عشر سنوات، وأن القيمة التغذوية أكبر بكثير.

والسبب الرئيسي في انخفاض تكلفة الحصص هو الاستغناء عن السلع عالية الثمن مثل منتجات الألبان واللحوم والأسماك المعلبة، وإحلال أغذية رخيصة الثمن ولكنها ذات قيمة غذائية مرتفعة مثل الفاصوليا والبطيخ والذرة والبقول، والزيت، والأغذية المطبوخة، والسكر، والملح، تتكلف ١٥ سنتاً أمريكياً (قرب أي لاجن، والتي تحتوي على الذرة، والبقول، والزيت، والأغذية المطبوخة، والسكر، والملح، تتكلف ١٥ سنتاً أمريكياً) (قرب أسعار السلع)، بينما أي وجبة مماثلة مشقة من البروتين الحيواني تتكلف (مع ثبات الأسعار الأخرى) نحو ٢٤ سنتاً أمريكياً منذ عشر سنوات. كما أن كفاءة النقل وتحديد الأهداف بدقة، سمحا بتحقيق وفورات أخرى. والمقصود من الحصص الحالية هو أن تغطي تغذية كاملة، مع إيلاء اهتمام خاص باحتياجات الإنسان من العناصر الغذائية الدقيقة. وأصبح هناك المزيد من الاهتمام بأنواع الأطعمة التي يفضلها المستفيدون بحكم ثقافتهم.

### متابعة أعمال مؤتمر القمة العالمي للأغذية

وأصل البرنامج في عام ١٩٩٧ تنفيذ التوصيات الواردة في خطة العمل التي وضعها مؤتمر القمة العالمي للأغذية. فمن بين الأهداف السبعة والعشرين التي تتضمنها الالتزامات السبعة الواردة في خطة العمل، هناك ١٩ هدفاً تتصل اتصالاً مباشراً بأنشطة البرنامج، ويساند البرنامج بالتزاماته من الموارد ٦٦ تدبيراً من التدابير الداخلة في هذه الأهداف مساندة مباشرة.

ومن أبرز المصادر التي اتخذها البرنامج في عام ١٩٩٧:

- مناقشة المجلس التنفيذي وثمين للسياسات في عام ١٩٩٧، أولاً ما تحلّل تأثيرات خطة عمل مؤتمر القمة العالمي للأغذية على البرنامج والثانية، تبين كيفية مساهمة البرنامج - من خلال اختصاصاته وبرامجه ومشروعاته ومبادراته الأخرى - في تحقيق هذه الأهداف. وتضمنت هذه الورقة قائمة بأهم المؤشرات التي تبين كيفية تفاق أنشطة البرنامج مع خطة عمل المؤتمر.
  - أصبح البرنامج، بالتعاون الوثيق مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، عضواً عاملاً في الشبكة الخاصة بالتنمية الريفية والأمن الغذائي التابعة للجنة التنسيق الإدارية، وهي الشبكة المسؤولة عن الإبلاغ المشترك بين الوكالات عن متابعة أعمال المؤتمر، كما شارك البرنامج بنشاط في مدير المناقشة الذي نظمته منظمة الأغذية والزراعة لمنظمة استراتيجيات الزراعة الإقليمية.
  - شارك البرنامج بنشاط في مجموعة العمل المشتركة بين الوكالات المعنية بنظم المعلومات عن انعدام الأمن الغذائي ومعالجة الأوضاع الغذائية ورسم خرائطها. وهي مبادرة قامت بها منظمة الأغذية والزراعة.
  - الاهتمام بالتفكير الإيجابي في كيفية تشجيع الانتقال من الإعانة إلى التنمية، مع إجراء ثلاث دراسات حالة.
- بدأ البرنامج في إعداد كتالوج للمؤسسات التي لها خبرة ببرامج المعونة الغذائية لمساعدة الحكومات الوطنية في إعداد برامجها الخاصة بالمعونة الغذائية، وتصميم هذه البرامج وإدارتها.



## العمليات في مختلف أنحاء العالم

٦- في نهاية عام ١٩٩٧، كان البرنامج ينفذ عمليات في ٧٦ بلداً، أي أقل من عدد البلدان التي كان يعمل فيها عام ١٩٩٦ بثمانية بلدان. وإن ظلت إفريقيا جنوب الصحراء الكبرى تستأثر بالجزء الأكبر من المساعدات التي يقدمها البرنامج. وأنفق البرنامج ٤٧ في المائة تقريباً من نفقات التشغيل في ٣٥ بلداً ليستفيد منها ٢٠,٥ مليون شخص. وفي البلدان التي لاحت فيها أفق السلام - مثل أنغولا ورواندا وليبيريا - بدأ البرنامج جهوداً صادقة لتعزيز انتعاشها. فقد وجهت المعونة إلى إعادة توطين النازحين، كما أن المشروعات الصغيرة التي تتم بأسلوب الغذاء مقابل العمل استهدفت إصلاح البنيات الأساسية، وحماية البيئة، والأنشطة المولدة للدخل. ولكن، في بعض الحالات، مثل سيراليون، تدهورت الأوضاع من جديد لتصيب التفاؤل في مقتل.

٧- وقد سمح النهج الإقليمي الذي اتبعه البرنامج في علاج أزمة البحيرات الكبرى بالمواجهة المرنة للمتغيرات السريعة في احتياجات المستفيدين من الأغذية في ستة بلدان ضمن هذه العملية، وهي: بوروندي وجمهورية الكونغو الديمقراطية (زائير سابقاً) وجمهورية الكونغو ورواندا وتنزانيا وأوغندا. ففي بوروندي، كان لسنوات القتال المتتالية، ونزوح الأهالي، وتأثير الحظر الذي فرض في أغسطس/آب ١٩٩٦ نتائج خطيرة على الأمن الغذائي لأغلب المجموعات السكانية الضعيفة. بالإضافة إلى ١,٦ مليون مستفيد حصلوا على مساعدات من العملية الإقليمية، قدم البرنامج معونات إلى ١,٤ مليون شخص من ضحايا الفيضانات في تنزانيا، و ٢٠٠ ٠٠٠ شخص من ضحايا الجفاف في أوغندا، و ١٦٥ ٠٠٠ لاجئ سوداني في أوغندا، و ٢٥٧ ٠٠٠ نازح بسبب القتال في شمال أوغندا.

### رواندا

كان عام ١٩٩٧ عاماً أحر من أصعب الأعوام بالنسبة لرواندا، ولكنه شهد عودة ٧٥٠ ٠٠٠ لاجئ من جمهورية الكونغو الديمقراطية (زائير سابقاً)، تلامه ٥٠٠ ٠٠٠ لاجئ رواندي أخرجوا من تنزانيا. وفي أوائل عام ١٩٩٧، كان المجتمع الرواندي هشاً للغاية: فقد عاد ٢٠ في المائة من السكان لتوهم من التفرج، وكثرت هناك ٣٠ في المائة من الأمر ترأسها نساء، في الوقت الذي تستضيف فيه لسجون ١٢٠ ٠٠٠ سجين. وانخفض الإنتاج الزراعي عن مستواه قبل سنوات الحرب، وأصبح الأمر بحاجة إلى ٢٥٠ ٠٠٠ منزل جديد لإيواء العائدين، ولم يكن الاقتصاد أو البنية الأساسية الاجتماعية قد تعافيا من عثرتهما بعد. وبالإضافة إلى كل ذلك، فإن حالة الأمن واصلت تدهورها، الأمر الذي أدى إلى تسحب جزئي لوكالات الأمم المتحدة من المناطق الشمالية من البلاد. وفي هذه الفترة، لقي أربعة من موظفي البرنامج مصرعهم. وكان على البرنامج أن يواصل عمله في ظل هذه الظروف بالغة التعقيد والصعوبة.

وفي أوائل عام ١٩٩٧، كان توزيع الأغذية يتم بصورة على العائدين إلى رواندا. وفي هذه الفترة، تم توزيع ٧٨ ٠٠٠ طن من الأغذية على نحو ٨٨٠ ٠٠٠ شخص في المتوسط شهرياً. ويطول منتصف العام، كان عدد اللاجئين وكاد يكون صفراً، وبدأ البرنامج تدريجياً في زيادة مساعداته لدعم أنشطة التسمير ودمج العائدين في مجتمعاتهم. من خلال المشروعات التي تتم بأسلوب الغذاء مقابل العمل وبرنامج التنمية التكميلية. وأعطى البرنامج اهتماماً خاصاً للأمر الضعيفة في الأقسام الإدارية والمجتمعات التي تعاني من العجز التذني الهيكلي أكثر من غيرها. واستطاع البرنامج أن يوزع نحو ٤٣ ٠٠٠ طن من الأغذية لدعم المشروعات التي تتم بأسلوب الغذاء مقابل العمل، معطياً للمعونة الغذائية أهمية كبيرة في إصلاح الإطارات والبنيات الأساسية الاجتماعية. وقد ساعدت هذه المعونة في إعادة بناء ١١ ٧٤٨ منزلاً، وإصلاح ١ ٣٣١ هكتاراً من أراضي المستنقعات، وتوزيع مساعدات لوقية البنور على نحو ٥٢٦ ٠٠٠ مزارع، ودعم ٢٣ برنامجاً لإكثار البنور، وإقامة ١٢٤ حديقة مدرسية. وبالإضافة إلى كل ذلك، قدم البرنامج معونات إلى ٢٨٠ مركزاً للتنمية، استفاد منها ٦٠ ٦٠٠ شخص في كل شهر.



٨- وفي الوقت الذي سمح فيه تحسن حالة الأمن ببدء أعمال التعمير في ليبيريا، فقد تدهورت حالة الأمن في سيراليون عام ١٩٩٧، الأمر الذي اضطر معه البرنامج إلى التحول إلى استراتيجية الطوارئ. فمع توقيع حكومة سيراليون وثور الجبهة الثورية المتحدة لاتفاقية السلام، وتراجع الحرب الأهلية بصورة ملموسة في أغلب المناطق في أوائل عام ١٩٩٧، انخفض التوزيع العام للأغذية، وبدأت أنشطة إعادة التوطين والتعمير. ولكن هذا الاتجاه الإيجابي انهار فجأة عندما قام انقلاب عسكري يعزل الرئيس المنتخب في ٢٥ مايو/أيار ١٩٩٧. وكانت النتيجة إجلاء جميع موظفي البرنامج والموظفين الدوليين من وكالات الأمم المتحدة الأخرى. وهرب ٤٠.٠٠٠ لاجئ إلى غينيا، بالإضافة إلى أعداد غير معروفة سُردت من ديارها. ونهب الجنود المتمردون ٢٥٠٠ طن من الأغذية من مخزونات البرنامج والمنظمات غير الحكومية. بينما واصل الموظفون المحليون للبرنامج عملية توزيع الأغذية من المخزونات المتبقية عندما كانت ظروف الأمن تسمح بذلك.

٩- ونتيجة للمحاصيل الهزيلة في المناطق الشمالية والغربية من السودان في ١٩٩٦/١٩٩٧، كثف البرنامج من أسلوب الغذاء مقابل العمل في المناطق المقصودة. وبفضل مشاركة المنظمات غير الحكومية والمصالح الحكومية، التي قدمت مدخلات تمويلية من الموظفين، والبذور غير الغذائية، وعمليات المتابعة والإشراف، استطاع البرنامج أن يحسن من فرص الحصول باستمرار على مصادر أرخص وأضمن لمياه الشرب التي يحتاجها أفراد الأسرة والحيوانات عن طريق بناء وإصلاح شبكات المياه في الريف، وأن يلبي الاحتياجات الفورية من الأغذية لأغلب السكان الضعفاء في المناطق التي سبق تحديدها كمناطق ينعدم فيه الأمن الغذائي، وأن يساهم في تحسين أوضاع المرأة بتدريبها على المهارات التي تمكنها من ممارسة أنشطة مدرة للدخل، وتحسين البنيات الأساسية للتعليم في القرى المحددة لذلك.

١٠- وظل إقليم آسيا والمحيط الهادي هو أكبر المستفيدين من المعونة الغذائية لأغراض التنمية. ووصلت أنشطة البرنامج في ١٤ بلداً من هذا الإقليم إلى ١٩.٤ مليون نسمة، في الوقت الذي استأثر فيه الإقليم بنسبة ٢٨ في المائة من النفقات التشغيلية للبرنامج في عام ١٩٩٧. وكان البرنامج قد واصل في الماضي دعم البرامج الرئيسية للغذاء مقابل العمل، مُكثفاً بذلك فقراء الريف من تحسين الأمن الغذائي لأسرهم. وشملت مساعدات البرنامج دعم برامج تخفيف وطأة الكوارث ومشروعات لإقراض الفقيرات (بنغلاديش)، وتعزيز قدرات المجتمعات المحلية الريفية في اختيار وتنفيذ البنيات الأساسية المحلية (الصين والهند ونيبال) وبرامج إحياء المتضررين من الحرب (كمبوديا وطاجيكستان)، والدعم التغذوي والصحي لمجموعات ضعيفة محددة (الهند وبنغلاديش وباكستان)، ودعم التعليم (بھوتان ونيبال وباكستان)، والتركيز على الأنشطة النسائية في أفغانستان.

١١- وبالإضافة إلى الوضع المأسوي في جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية، فقد قدم البرنامج معونات إغاثة لمساعدة المزارعين من ضحايا الأعاصير والفيضانات في لاوس أثناء فترتي الغرس والحصاد، كما ساعد ١.٢ مليون أفغاني تضرروا من تصاعد القتال في بلدهم. وواصل البرنامج - ولو بدرجة أقل من السابق - مساعداته إلى اللاجئين (لاجئو بھوتان في نيبال، ولاجئو أفغانستان في باكستان، ولاجئو ميانمار في بنغلاديش) وإلى النازحين في سريلانكا.



### جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية

تسببت الكوارث الطبيعية التي حدثت في جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية في أعوام ١٩٩٥ و ١٩٩٦ و ١٩٩٧ في انكسار حادة للزراعة، زاد من حداثها المشكلات الهيكلية الموجودة في إنتاج الأغذية. وفي فبراير/شباط ١٩٩٧، وجه البرنامج نداء للحصول على ١٠٠ ٠٠٠ طن من المساعدات الغذائية للمرحلة الثالثة من عملياته هناك، لكي يقدم الدعم الغذائي لنحو ٣٠ في المائة من الأطفال دون سن الخامسة في نور المضيفة ورياض الأطفال.

وفي مارس/آذار ١٩٩٧، قلمت المديرية التنفيذية للبرنامج بزيارة جمهورية كوريا لتقدير الحالة. وكانت الظروف صعبة للغاية، وبخاصة الأوضاع الصحية والتغذية للأطفال، حيث أصبحت مصعرا للقلق الشديد. ونتيجة لذلك، زاد البرنامج من التزامه بتقديم ١٠٠ غرام من الحبوب كحصنة طارئة لنحو ٢,٦ مليون طفل في سن السابعة فأقل، بالإضافة إلى معونة غذائية إضافية لمليون مريض في المستشفيات، و ١,١ مليون شخص يعملون في إحياء الزراعة بأسلوب الغذاء مقابل العمل.

وفي يونيو/حزيران قام البرنامج - استجابة لنداء خاص من البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة - بزيادة حصص الحبوب لنحو ٢,٦ مليون طفل من ١٠٠ غرام إلى ٢٥٠ غراماً يومياً. وفي نوفمبر/تشرين الثاني، ونظراً للاستجابة الفعالة من المجتمع الدولي في عام ١٩٩٧، قام البرنامج - بالتعاون مع منظمة اليونيسيف بزيادة جديدة لحصص الأطفال لتصبح ٣٥٠ غراماً يومياً طوال أشهر الشتاء.

ورغم أن حالة الأمن الغذائي مازالت خطيرة، فإن المستويات غير المسبوقة من المعونة الغذائية إلى جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية ساعدت في الحد من انتشار سوء التغذية.

١٢- مع وجود ٨,٣ مليون مستفيد في إقليم البحر المتوسط والشرق الأوسط ورابطة الدول المستقلة، أصبح هذا الإقليم يتأثر بنسبة ٢٠ في المائة من النفقات التشغيلية للبرنامج. وقد ركزت الأنشطة الإنمائية على البلدان التي تحتاج إلى المعونة الغذائية أكثر من غيرها مثل اليمن و غزة والضفة الغربية. أما في البلدان التي تحقق مستويات أعلى من التنمية (مصر والأردن والمغرب وسورية) فإن البرنامج يسعى إلى تعظيم تأثير أنشطته على تدعيم القدرات المحلية والوطنية، مع تشجيع نهج المشاركة. وفي يوغسلافيا سابقاً ورابطة الدول المستقلة، يواصل البرنامج شحذ أدواته لتحديد أشد السكان فقراً. وزاد البرنامج من أنشطة التأهيل الموجهة إلى المجموعات الضعيفة، مع التركيز بصفة خاصة على النساء. وابتداء من أول يناير/كانون الثاني ١٩٩٧، تولى البرنامج المهام التي كانت تقوم بها مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين في توزيع المعونة الغذائية في البوسنة والهرسك. أما في العراق، فمع اقتراب توزيع الأغذية طبقاً لقرار مجلس الأمن رقم ٩٨٦ من المستويات المقررة، بدأ البرنامج يقلل تدريجياً من برنامج مساعدات الطوارئ من ٢,١٥ مليون مستفيد إلى ما يربو قليلاً على مليون شخص من المحتاجين. وفي عام ١٩٩٧، وزع البرنامج ٧٩ ٠٠٠ طن من أغذية الطوارئ على الأطفال الذين يعانون من سوء التغذية وغيرهم من المجموعات الضعيفة في هذه المنطقة.



### قرار مجلس الأمن رقم ٩٨٦ واور البرنامج في العراق

أصدر مجلس الأمن قراره رقم ٩٨٦ (برنامج النفط مقابل الغذاء)، من أجل المساعدة في تخفيف الحالة الصحية والتغذوية الخطيرة لسكان العراق، وهو القرار الذي مكن العراق من بيع نفط بقيمة ٢.١٤ مليار دولار كل ستة أشهر لكي يشتري أغذية ومواد أخرى. وأصبح البرنامج مسؤولاً عن توزيع تشكيلة أغذية شهرية تتكون من ١٢ سلعة على ٢.١ مليون شخص شمل العراق، وعن مراقبة كفاءة توزيع الأغذية وعدلتها وكفايتها في جميع أنحاء العراق.

وفي واحدة من أكبر العمليات التي قام بها البرنامج، استطاع توزيع أكثر من ٤٠٠.٠٠٠ من الأغذية عن طريق شبكة لوجستية تتكون من محزين موزعين في المنطقة الوسطى والجنوبية وثلاثة محلات في المنطقة الشمالية. وعين البرنامج ثمانية موظفين دوليين و٢٦٦ موظفاً محلياً لتنفيذ عملية الإمداد. ووصلت الحصص الغذائية إلى سكان المنطقة الشمالية عن طريق ٨.٠٠٠ جهة مختلفة لتوزيع الأغذية. وفي إطار دوره المركزي طبقاً لقرار مجلس الأمن رقم ٩٨٦، عين البرنامج ٣٧ مراقباً دولياً، وأكثر من ٢٠٠ مراقب محلي للإشراف على توزيع ما يقرب من أربعة ملايين طن من الأغذية في مختلف أنحاء العراق. وقام العراقيون بتأييد حركة كل سلعة من وصولها إلى المزارعين والمطعمين والمعتادين إلى أن تصل إلى جهات لتوزيع الأسر المستهدفة ضماناً لعدالة التوزيع. وبحلولية عام ١٩٩٧، كان البرنامج قد نفذ أكثر من ٢٢٤.٠٠٠ عملية متابعة في مختلف أنحاء البلاد، بما في ذلك القيام بنحو أربعة آلاف زيارة لمرافق تخزين الأغذية، بالإضافة إلى القيام بنحو ١٤٢.٠٠٠ عملية تفتيش لدى الأسر و٧٨.٠٠٠ عملية تفتيش على جهات توزيع الأغذية.

١٣- كان للبرنامج في إقليم أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي بنهاية عام ١٩٩٧، ١٢ مكتباً عاملاً، تمثل ٥ في المائة من الأنشطة التشغيلية للبرنامج في عام ١٩٩٧. واستفاد من الأنشطة الإنمائية وأنشطة الإغاثة نحو ٤.٧ مليون شخص. وفي عام ١٩٩٧، واصل البرنامج مساندة جهود الحكومة والمجتمعات المحلية لزيادة فرص حصول أشد الأسر فقراً على الموارد الإنتاجية عن طريق الأنشطة المدرة للدخل. وفي البلدان الأكثر تقدماً، بدأ البرنامج يساعد الحكومات في إقامة هيكل جديدة للأمن الغذائي. وركزت أنشطة التنمية البشرية على الأطفال دون سن الخامسة، والأمهات الحوامل والمرضعات، والأطفال دون سن المدرسة. وفي ثمانية بلدان من بلدان الإقليم الأتسى عشر، أضاف البرنامج عناصر مغذية دقيقة لزيادة القيمة التغذوية للبرامج التي ينفذها. ففي هايتي، بدأ الأطفال يحصلون على "الأكاميل"، وهو منتج غذائي مفيد. وفي بوليفيا، دعم البرنامج مشروعاً لإضافة عنصر الحديد إلى دقيق القمح في جميع أنحاء البلاد. وبالإضافة إلى الدراسة التي أجريت عن مشروعات البرنامج في أمريكا اللاتينية، فقد وافق المجلس التنفيذي على أن يواصل البرنامج تركيزه على السكان الأصليين، الذين يعيشون في ظل الفقر المدقع، والذين يعتبرون هدفاً مناسباً للمعونة الغذائية. وركزت مشروعات التنمية الأخرى على إدارة تجمعات المياه بطريقة اقتصادية ومفيدة للبيئة في آن واحد.

١٤- ساعدت معونات الإغاثة لضحايا الإعصار "بيلي" في كوبا، وضحايا الجفاف في هايتي، والمائتين والنازحين في غواتيمالا. وفي أواخر عام ١٩٩٧، تعرض الإقليم لتأثير "إعصار النينو". وسمح فتح المكتب الإقليمي لأمريكا الوسطى في ماناغوا للبرنامج بأن يبدأ في تنفيذ مشروع إقليمي طارئ لمواجهة خسائر "النينو" في ٥ بلدان هي: السلفادور وغواتيمالا وهندوراس ونيكاراغوا وبنما.



### إعصار النينو: التخطيط وبني التكيف أيضاً

عندما واجه البرنامج احتمال حدوث ظاهرة النينو نشطة للغاية في أمريكا الجنوبية عام 1997، شكل فريق مهام علمي بمرخص الاستعداد لتتلقى أسوأ النتائج المحتملة لهذه الظاهرة، على أساس الخبرة المتكسبة من الجفاف الذي حدث في أمريكا الجنوبية في 1992/1991. وتم جمع المعلومات ونشرها على الجهات المستهدفة والحكومات والمنظمات غير الحكومية. ثم جعلت تقديرات احتمالات التعرض لهذه الظاهرة مع تطول الإمداد ووضعت كلها في خطة طوارئ بالية. واستند البرنامج وشركاؤه للاستجابة إلى احتياجات الأغذية بطريقة سريعة ومصنوعة وعميقة. كما أعدت عمليات طوارئ لأمريكا الوسطى والجنوبية، وأجريت دراسات لتحديد الاحتياجات الإمدادية في بوليفيا وبيرو الجديدة، والاحتياجات لشبلة إكوادور، وهما دولتان أصيبتا بفسخ قاسم بسبب الجفاف.

لما في أمريكا، فإن ظاهرة "النينو" لم تحدث جفافاً وإنما تسببت في فيضانات كاسفة. ومرت طرقي وواجه البرنامج ظروفًا طبيعية لم تكن متوقعة وكان عليه أن يستجيب بسرعة. وقد رأى البرنامج ضرورة نقل الأغذية بالطنينات إلى آلاف السكان الذين قضت حياتهم بسلام بسبب المياه التي تروى باستمرار في الصومال وكينيا. ورغم أن عملية الاستعداد لولادة الجفاف في أمريكا الجنوبية لم تعد بالكامل في عام 1997، إلا أنها كانت تجربة مفيدة بالنسبة للتخطيط لعمليات الطوارئ، مما ساعد البرنامج على الاستجابة الفعالة بكفاءة لعمليات الطوارئ المحتملة في المستقبل.

وقد أثبتت ظاهرة "النينو" استمرار أياها بالتسليط الأثر للمحيط الأطلسي، فقد سببت جفافاً في أمريكا الوسطى وغيشتات في أمريكا الجنوبية. وبدأ البرنامج عملية طوارئ بالية في خمسة من بلدان أمريكا الوسطى (السلفادور وغواتيمالا وهندوراس ونيكاراغوا وبنما) لمساعدة المزارعين الذين تعبروا من نقص المعاصيل. ووجهت استراتيجيات لشراء السلع محلياً موضع التنفيذ، مضمونة بشراء طع غير متوفرة محلياً. وفي نفس الوقت، دمرت الفواكهات الشتوية والأراضي الداخلية في أمريكا الجنوبية، مسببة قيودات أرضية وتقلل القدرة وتدمير المعاصيل، وبالأخص في بيرو وبوليفيا. وبعد البرنامج عملية طوارئ سريعة في إكوادور، وأردت بمئات لتقدير المشكلات في بيرو وبوليفيا وباراغواي.





# الخطة الإستراتيجية والمالية

## التقدم المحرز في عام ١٩٩٧

### لمحة عن الميزانية الكلية والإنفاق في البرنامج

- ١٥- كان المستوى المرخص به لميزانية البرنامج الكلية للفترة المالية ١٩٩٦-١٩٩٧ هو ٣ ١٠٠ مليون دولار. وخصص من هذا المبلغ ٢ ٨٦١ مليون دولار للسلع والنقل والتسليم وغيرها من تكاليف الدعم المباشر الأخرى، و٢٢٨,٩ مليون دولار للعنصر المقابل للدعم البرامجي والإداري في الميزانية، ثم أعيد تقدير ميزانية دعم البرامج والإدارة فيما بعد لتصبح ٢٣٣,٩ مليون دولار، خفضت بعد ذلك إلى ٢٢٦,٤ مليون دولار لتتسق مع مستويات التشغيل.
- ١٦- وفي عام ١٩٩٧، بلغ مجموع نفقات البرنامج ١ ١٩٩ مليون دولار. وغطت هذه النفقات تكاليف: السلع، والنقل البحري، والنقل البري والتخزين والمناولة، وتكاليف الدعم المباشر وغير المباشر. وكما يتبين من الجدول التالي، فإن أغلب النفقات في عام ١٩٩٧ ذهبت إلى الأغذية. وعند توزيع النفقات على الفئات البرامجية الرئيسية الثلاث، كانت النتيجة كما يلي: (أ) التنمية - ٣٤٠ مليون دولار، (ب) عمليات الإغاثة الممتدة - ٢٣٥ مليون دولار، (ج) عمليات الطوارئ، بما فيها حساب الاستجابة العاجلة - ٤٦٨ مليون دولار. أما نفقات دعم البرامج والإدارة في عام ١٩٩٧ فقد كانت ١١٩ مليون دولار.

النفقات التشغيلية  
ونفقات دعم البرامج  
والإدارة لعام ١٩٩٧

| الاستخدام بحسب فئة التكاليف<br>المبلغ (ملايين الدولارات) |                                | فئة البرنامج |  |
|--|--------------------------------|--------------|--|
| ٧٠٠  | أغذية                          | ٣٤٠          | التنمية                                |
| ١٢٢  | نقل بحري                       | ٢٣٥          | عمليات اللاجئين الممتدة                |
| ٧٨   | النقل البري والتخزين والمناولة | ٤٦٨          | عمليات الطوارئ                         |
| ١٨٠  | تكاليف الدعم المباشر وغيره     | ٢٠           | العمليات الخاصة                        |
|  |                                | ١٧           | ثنائية وغيرها                          |
| ١١٩  | دعم البرامج والإدارة           | ١١٩          | الحساب العام<br>(دعم البرامج والإدارة) |
| ١ ١٩٩  |                                | ١ ١٩٩        | المجموع                                |



- ١٧- كان عام ١٩٩٧ هو العام الثاني الذي وضع فيه البرنامج السياسات الجديدة للموارد والتمويل طويل الأجل موضع التنفيذ. وطبقاً لهذه السياسات، فإن عنصر دعم البرامج والإدارة في الميزانية يمول أساساً من استرداد تكاليف الدعم غير المباشرة طبقاً للمعدلات التي أجازها المجلس التنفيذي في عام ١٩٩٧. وقد طبقت هذه المعدلات على قيمة السلع، والنقل البحري، والنقل الجوي، والنقل البري والتخزين والمناولة، وتكاليف الدعم المباشر للفئة البرمجية ذات الصلة.
- ١٨- وقام البرنامج في أواخر عام ١٩٩٧ بمراجعة سياسات الموارد والتمويل طويل الأجل لمعرفة تأثيرها على البرنامج. والهدف من ذلك هو الخروج بتوصيات لتحسين هذه السياسات وأساليب الإدارة المرتبطة بها، بغرض التوصل إلى أكبر قدر من فعالية التشغيل على أساس استرداد التكاليف كاملة مع الشفافية. وقد شملت عملية المراجعة سلسلة من المشاورات غير الرسمية مع الدول الأعضاء والجهات المانحة.

## منهاج محوره البشر

### زيادة توجيه الموارد نحو أشد المجموعات فقراً

- ١٩- يسعى البرنامج إلى تحسين فعالية المعونة الغذائية التي يقدمها بتكثيف جهوده في تقدير الاحتياجات ومدى هشاشة الأوضاع. ففي كمبوديا على سبيل المثال، ربط البرنامج بين وضع مؤشرات اقتصادية-اجتماعية وبين التوسع في رسم خرائط لمناطق الفقر ترسي الأساس لتحديد أشد المجموعات ضعفاً. وقد مكنت هذه الطريقة المكتب القطري من تحديد الأنشطة التي تساعد هؤلاء على استعادة حيويتهم ومواجهة احتياجاتهم من الأمن الغذائي. كما أن هذه المنهجيات سمحت لعملية كمبوديا باستنباط نهج خاصة بكل حالة في التحول من الإغاثة إلى الإبلال. وعندما يلجأ البرنامج إلى الهياكل المحلية بأكبر قدر ممكن عند تحديد الأهداف، فإنه يساهم بذلك في بناء القدرات المحلية. وأصبحت ممثلات المرأة يشاركن الآن في اتخاذ القرار عند تحديد المستفيدين في المجتمعات المحلية. كما أن البرنامج، أصبح يتعاون بصورة متزايدة مع المنظمات غير الحكومية، لتعزيز مشاركة المجتمع المحلي.

### تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها

- ٢٠- بدأ البرنامج منذ عدة سنوات عملية لإقامة آلية داخلية - هي وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها، لاستخدام نظم معلومات الأمن الغذائي الموجودة، وتحسينها إذا دعا الأمر. والهدف هو فهم الظروف التي يواجهها السكان في فترات انعدام الأمن الغذائي، واستنباط التدخلات الملائمة، والمساعدة في إنقاذ هؤلاء السكان، مع توجيه الموارد التي تقل يوماً بعد يوم توجيهاً فعالاً. فتحليلات هشاشة الأوضاع تحدد قدرة السكان على مواجهة الحد الأدنى من الاحتياجات الغذائية في سنة بعينها (سنة الأساس للهشاشة مثلاً) ومدى قدرتهم على تغيير وتمديد القدرة على استيعاب الصدمات المفاجئة في حصولهم على الأغذية (أي الهشاشة الحالية).

- ٢١- وبنهاية عام ١٩٩٧، كان البرنامج قد أنشأ ٥ وحدات إقليمية لتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها، بالإضافة إلى ثلاث وحدات غير تابعة لأي مكاتب في البلدان التي بها عمليات متشابهة، وحصل ٢٨ بلداً على مساعدات فنية. ومن بين مخرجات هذه الوحدات: التنسيق الإقليمي، وإدارة العقود الفنية الخارجية، وتوفير الوسائل المالية والفنية لجمع المعلومات الأساسية، والتقييم الريفي السريع، وبناء القدرات للوكالات المحلية النظرية. ومع انتهاء فترة الإنشاء، يصبح المكتب



القطري قادراً على عمل تحليل قاعدي للهشاشة الهيكلية في البلد، مع مجموعة من البيانات الاقتصادية - الاجتماعية، وكذلك البنات الأساسية، وبيانات الإمداد لأغراض الاستعداد والاستجابة. كما أن المشاركة المباشرة من جانب العاملين في تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في الأنشطة التشغيلية للمكتب القطري، عززت من قدرة المكتب على القيام بتقدير الاحتياجات والتقدير السريع لحالات الطوارئ، وعلى تحليل المخاطر والقدرة على علاجها. وتعرض البيانات عن تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها على أجهزة الحاسوب، وأصبحت الآن مصدراً رئيسياً للمعلومات بالنسبة لجميع شركاء البرنامج.

٢٢- وفي عام ١٩٩٧، شارك البرنامج مشاركة نشطة في جماعة العمل المشتركة بين الوكالات المعنية بنظام المعلومات عن انعدام الأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع الغذائية ورسم خرائطها، وهي الجماعة التي شكلتها منظمة الأغذية والزراعة، وقدم دعماً فنياً لهذه الجماعة. ومثال، فقد قام البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة وحكومة كمبوديا باختيار الجهة الوطنية النظرية لتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها، لتصبح هي الجهة النظرية أيضاً لنظام المعلومات عن انعدام الأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع الغذائية ورسم خرائط لأماكنها، ليسهل بذلك استخدام الموارد المالية والبشرية الشحيحة، وليزيد من الروابط فيما بين الوكالات.

#### تحليل هشاشة الأوضاع: الاستجابة للاحتياجات الناشئة

- في إثيوبيا، طلب المكتب القطري والشركاء المتعاونين من وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها أن تقوم بتطوير الرائد في وضع منهجية لتقدير الاحتياجات من المعونة الغذائية، وشكلت هذه التقديرات مدخلاً مباشراً في عملية التقييم المشتركة التي قامت بها منظمة الأغذية والزراعة والبرنامج. وأصبحت هذه النتائج تلمس تقديراً متزايداً من الجهات المانحة الأخرى (مثل: الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، والاتحاد الأوروبي، والوكالة للكتفمية للتنمية الدولية) نظراً لفائدتها لبرامج تخطيط المعونة الغذائية في هذه الجهات.
- وفي المكتب الإقليمي لإفريقيا الجنوبية، جاءت الأولوية المعطاة لأنشطة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها من تهيؤات تطامرة للبيوت التي تتطور بسرعة. فقد أكمل المكتب الإقليمي لتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها - بالتعاون مع رابطة تنمية إفريقيا الجنوبية - أول عملية للتخطيط الشامل لمواجهة الطوارئ في المنطقة.
- وفي الصين، بدأ نشاط تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها بالتعاون مع حكومة الصين والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، بمساندة من جامعة فينسيا بهدف المساعدة في تحديد المشروعات المشتركة الجديدة.
- وفي المكتب الإقليمي في باكستان، تقوم وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها بوضع منهجيات مبتكرة للتقييم ترفي السريع، على أسس ثقافية تعاونية مع صندوق (غثة الطفولة) المملكة المتحدة.

#### تقديم المساعدة إلى الأمهات والأطفال

٢٣- لا شك أن نقص التغذية في سنوات العمر الأولى وأثناء الحمل له نتائج خطيرة على الصحة والنمو العقلي والقدرات الإنتاجية في المستقبل. وهناك ما يقرب من ٣٠ في المائة من الأطفال دون سن الخامسة يتعرضون أكثر من غيرهم للمرض، بل وللوفاة بسبب نقص التغذية. وأغلب هؤلاء الأطفال يعيشون في جنوب آسيا وإفريقيا جنوب الصحراء الكبرى.



٢٤- وفي أكتوبر/تشرين الأول ١٩٩٧، أيد المجلس التنفيذي المبادئ التي سيهتدي بها البرنامج في سياساته وعملياته، والتي من شأنها أن تؤدي إلى تعزيز تركيز البرنامج على معالجة "سوء التغذية المبكر". ومن بين هذه المبادئ:

- (أ) إعطاء مشكلات سوء التغذية في الأطفال والأمهات الأولوية عند تقدير احتياجات أي بلد من المعونة الغذائية؛
- (ب) ضمان فعالية المعونة الغذائية بالاسمي إلى مشاركة منظمات الأمم المتحدة الأخرى والجهات المانحة الثنائية والمنظمات غير الحكومية؛
- (ج) اقتصار المعونة التي يقدمها البرنامج لعلاج سوء التغذية على النساء والأطفال التي ترتبط هشاشة أوضاعهم التغذوية ارتباطاً مباشراً بعدم حصولهم على طعام كافٍ أو مناسب؛
- (د) سيتم تقوية الأغذية المضمنة في تشكيلة الأغذية بالمغذيات الدقيقة عند الضرورة؛
- (هـ) دراسة استمرارية المساعدات الغذائية التي يقدمها البرنامج، وتكاليفها، ومدتها الملائمة، من زاوية تأثيراتها في المدى الطويل، وقدرات والتزامات البلدان المستفيدة نفسها.

٢٥- ومن المقرر وضع مبادئ توجيهية للتشغيل واستراتيجية للتدريب لترجم المبادئ السابق ذكرها إلى عمل في منتصف عام ١٩٩٨.

٢٦- وفي السنغال، أدخلت الحكومة تحسناً ملموساً على ظروف تغذية صغار الأطفال وأمهاتهم عن طريق مشروع تجريبي نفذ بمساعدة البرنامج، يقدم أطعمة الفطام لهؤلاء الأطفال. وتوصل البرنامج إلى إنتاج طعام تكميلي ذي قيمة عالية غني بالبروتين، باستخدام الدخن والبقول السوداني والبقول المنتجة محلياً، وقام بتمويل هذه العملية. وقد صُمم هذا المشروع - الذي أثبت فعالية تكاليفه كمتدخل تغذوي هادف - بالتعاون الوثيق مع الشركاء الذين كان من بينهم البنك الدولي وحكومة السنغال. والهدف الأول من هذا المشروع هو تحسين الأوضاع التغذوية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين ستة أشهر و ٣٦ شهراً، والأمهات الحوامل والمرضعات في المناطق الحضرية الفقيرة. وحتى الآن، أنتجت المؤسسات المحلية ما يقرب من ٩٠٠ طن من أطعمة الفطام، استفاد منها ما يقرب من ٢٤ ٠٠٠ طفل ممن يعانون من سوء التغذية، و ١٦ ٠٠٠ أم من الحوامل والمرضعات. وقد شُفي ٨٠ في المائة من الأطفال الذين حصلوا على هذه الأطعمة شفاءً تاماً من سوء التغذية.

٢٧- لا شك أن الأغذية التكميلية لها أثر تغذوي كبير عندما تعطى إلى الأطفال والحوامل الذين يعانون من سوء التغذية المتوسط أو الحاد. ففي اليمن على سبيل المثال، يتعاون البرنامج مع المنظمات الأخرى (منظمة اليونيسيف، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، وحكومتى ألمانيا وهولندا) لتقديم أغذية تكميلية مع خدمات صحية محسنة للأطفال والأمهات. وهناك مبادرة جديدة في هنفوراس أُجيزت في عام ١٩٩٧، لمعالجة سوء التغذية المزمن في الأطفال دون سن الخامسة، والأيميا المنتشرة بين الحوامل، بتقديم العناصر الغذائية الدقيقة بمساعدة من كندا. كما سيعمل هذا المشروع على تعزيز تنظيم المجتمعات المحلية، مع التأكيد على مشاركة المرأة في صنع القرار على مستوى المجتمع المحلي.



### مرفق صحة المرأة والعناصر الغذائية الدقيقة

إن نقص فيتامين (أ) والحديد واليود هي مجرد أمثلة على نقص العناصر الغذائية الدقيقة التي تتطلب علاجاً سريعاً للقضاء على آثارها الضارة بحياة الإنسان. ومن بين المجموعات المتضررة هناك الأمهات الحوامل والمرضعات، والأطفال، وبالأخص من هم دون سن الخامسة.

ولاشك أن نقص العناصر الغذائية الدقيقة مشكلة منتشرة بين الملايين من سكان البلدان النامية، الأمر الذي يضر بالنساء بشكل خاص. ولذا قام البرتغال - مدعوماً بمساهمة حكومة كندا بمبلغ ٢٠ مليون دولار - ببذل جهد خاص لتأمين صحة المجموعات الضعيفة وأوضاعها التخوية بضمان حصولها على قدر مناسب من العناصر الغذائية الدقيقة عن طريق مرفق صحة المرأة والعناصر الغذائية الدقيقة.

ويقتض هذا المرفق أصيقت هذه العناصر إلى الأغذية المخلوطة وإلى القمح أو الذرة في بوليفيا وكولومبيا وتونسيا وهنري وبنغلاديش ونيكاراغوا وزامبيا، كما وزعت العناصر الغذائية الدقيقة للتكميلية في الصين وهندوراس نيبال وبنكستان. والمتوقع أن يستفيد نحو مليون امرأة وأكثر من مليوني طفل في الفترة ١٩٩٧-١٩٩٩، من الوجبات الغذائية المدعمة، ومن أنشطة التوعية الخاصة وبرامج التدريب والمساعدات التقنية التي يمولها المرفق أيضاً.

### مدى التقدم في التزامات إعلان بكين

٢٨- ما زالت المرأة هي المسؤول الأول عن الأمن الغذائي للأسرة. وسواء في المناطق المنكوبة بالكوارث التي هي من صنع الإنسان (بورووندي وليبيريا ورواندا وجنوب السودان)، أو المنكوبة بالكوارث البيئية، أو بمشكلات القيم التقليدية، فإن المرأة تضحي بسلامها ورخاءها من أجل إطعام أسرتها. والبرنامج ملتزم تجاه المرأة بما يلي:

- (أ) توجيه ٦٠ في المائة من موارده البرامجية إلى النساء؛
- (ب) التركيز على إدخال المرأة إلى مستويات وقنوات صنع القرار، ليتمكنها من التعبير عن احتياجاتها ومن إدارة المعونة الغذائية من التوزيع وحتى الاستهلاك الفعلي؛
- (ج) الاهتمام بجمع البيانات وتحليلها بحسب الجنسين، والمتابعة المستمرة للفوائد المباشرة للمرأة.



### الدفاع عن حقوق المرأة في أفغانستان

في ١٩٩٧/٦/٢٦، أيد الأمين العام للأمم المتحدة توصيات اللجنة التنفيذية للشؤون الإنسانية، التي وافقت، من بين ما وافقت عليه، على أن تقوم وكالات الأمم المتحدة بما يلي:

- أن تواصل عملها في أنشطة المحافظة على حياة جميع الأفغان المرحلين، بمن فيهم اللاجئون واللاجئات، والنازحين، والسكان المصغاء؛
- المشاركة في أنشطة التأهيل، طالما كانت مفيدة للنساء والرجال سواء من حيث المشاركة أو من حيث النتائج.

وقد اتبع البرنامج نهجاً يتسم بالمبادئ في تقديم المعونة إلى أفغانستان تطبيقاً لموقف الأمين العام. وواصل البرنامج تقديم معونات الإغاثة لإبقاء حياة البشر، مع ضمان مشاركة النساء والفتيات في معونات التأهيل التي يقدمها البرنامج والاستفادة منها. كما تبنى البرنامج لحقوق الأساسية للنساء، مثل حقوقهن في الرعاية الصحية وحقوقهن في التحرك بحثاً عن فرصة عمل. ولا يكفي البرنامج بكونه أكبر جهة مانحة في أفغانستان يعمل بها أكبر عدد من الموظفين المهنيين المحليين والدوليين (ثمانية موظفات محليات وعشرة دوليات)، بل إنه استطاع تنفيذ مشروعات للمرأة. وتفاوض البرنامج مع السلطات المحلية لتسمح للموظفات المحليات بالعمل في البرنامج، كمرافقات للمشروعات التي تستهدف منها النساء والفتيات بصورة مباشرة.

وقد استفادت المرأة من مشاركتها المباشرة في أنشطة الغذاء مقابل التدريب، والتخفيف في المؤسسات، ومشروعات المخازن في المناطق التي حدث فيها السلطات الأفغانية من دور المرأة في الحياة العلمية. ففي منطقة حظرت كانت المرأة تشكل في أغلب الأحيان ١٠٠ في المائة من المستفيدين من مشروعات الغذاء مقابل البذور التي تنفذها منظمة الأغذية والزراعة والبرنامج. كما قامت النساء (وأغلبهن من الأرمال) بإدارة المشروعات المولدة للدخل والاستفادة منها في كثير من المناطق، وبالأخص في كابل وقبيلدا. فمشروع مخازن النساء على سبيل المثال، له أهمية قصوى في حياة النساء وفي تصحيح أوضاعهن في المدى البعيد، حيث تقوم المرأة هنا ببذور المنتج والمدير معاً. ويمثل نجاح المخازن نجاحاً رباعياً للبرنامج: فالأغذية تهدد النساء مباشرة، والمرأة تصدت فرصتها في النخول إلى مستويات صنع القرار، والإدارة والمتابعة أصبحت تتم بالمشاركة، كل هذا مع تقديم أغذية تكميلية ضرورية لمئات الآلاف من الأفغان.

٢٩- ومن بين الأعمال الملموسة التي قام بها البرنامج من أجل المرأة في عام ١٩٩٧:

- (أ) وضع نماذج للتدريب وعقد حلقات عمل لتحسين فرص مشاركة المرأة في المعونة الغذائية للإغاثة، بجعلها شريكة في جهود الإغاثة لا مجرد متلقية لها. وبالتالي، نظمت عشر مكاتب قطرية تدريبية لتوعية موظفيها والموظفين النظراء على المسائل المتعلقة بالجنسين ومشاركتها، مع التركيز على أهمية المرأة في عمليات الطوارئ التي يدعمها البرنامج؛
- (ب) برامج التغذية المدرسية التي تستخدم نصف المعونة الغذائية على الأقل في تشجيع زيادة قيد البنات. وقد استثمر حتى الآن في هذه المشروعات نحو ٧٠ مليون دولار، وهو رقم قابل للزيادة نتيجة التزام البرنامج بتعليم البنات في المجتمعات التي تفصل بين الجنسين مثل أفغانستان وباكستان؛



(ج) نتيجة للمسح الذي أجرى في جنوب بوروندي وإثيوبيا والسودان لتقدير الاحتياجات، وهو المسح الذي خلص إلى أن السلامة قضية رئيسية، أصبح البرنامج ملتزماً بضمان سلامة عودة النساء إلى ديارهن من أماكن التوزيع: وستعد حلقة دراسية للاستعداد لمواجهة الكوارث لكي تقوم بتدريب النساء على تنظيم أنفسهن بهدف المساعدة على زيادة فرص سلامتهن؛

(د) تقرر فحص جميع عمليات الإغاثة التي يقوم بها البرنامج لضمان مساهمة الوكالة عن المساواة بين الجنسين في تخصيص الموارد، ومشاركة المرأة في إدارة المعونة الغذائية. وبالإضافة إلى ذلك، فإن جميع المكاتب الإقليمية استتبعت معايير واضحة لتقديم جميع طلبات التمويل في حالات الطوارئ، مطابقة للحكومات باستخدام آليات للتنفيذ بالمشاركة بهدف تعزيز دور المرأة في خطط العمليات القائمة. ومع ذلك، فإن الموارد المحدودة - سواء من حيث الطاقات البشرية أو الوقت - لم تسمح في كل الحالات بتنفيذ هذه القرارات ومتابعتها بصورة كاملة؛

(هـ) بدأ تنفيذ نظم الرصد والتقييم بانتظام، بمشاركة المستفيدين والنساء في متابعة الأغذية، في جمهورية بوليفيا، وأصبحت الآن موحدة في أغلب العمليات التي ينفذها البرنامج. وتحتوي هذه الأنظمة على مؤشرات بحسب الجنسين، مع وجود وحدة تعمل في متابعة الإنجازات، وتوفير متطلبات المساهمة، وإعطاء بيانات بحسب الجنسين عن جميع عمليات البرنامج؛

(و) المديرين الميدانيين مسؤولون عن تنفيذ الالتزامات بالمساواة بين الجنسين، عن طريق تعيين المرشحات.

(ز) طبق قسم الموارد البشرية في البرنامج استراتيجية تقوم على التعيين النشط والترقية، مع تحسين معدلات الاحتفاظ بالموظفين كان من نتيجتها:

- زيادة الموظفات من فئة م ٥ من ٩ في المائة إلى ٢٣ في المائة فيما بين عامي ١٩٩٢ و١٩٩٧. وبالإضافة إلى ذلك، أصبحت الموظفات من فئة مد ١ و مد ٢ وأمين عام مساعد ونائب أمين عام تمثل ٢٣,٢ في المائة و ٢٥ في المائة و ٣٣ في المائة من مجموع الموظفين على التوالي.

- زيادة كبيرة في تعيين الموظفات بشكل عام، مثلت ٤٣ في المائة من مجموع التعيينات في عام ١٩٩٧، مقابل ٢ في المائة في عام ١٩٩٤.

٣٠- وقد ساند هذه المبادرات في عام ١٩٩٧ صندوق العمل من أجل قضايا الجنسين الذي تبلغ قيمته الإجمالية ٧٠٠.٠٠٠ دولار، ومنحة من المرفق الهولندي لتحسين النوعية قيمتها الإجمالية ٣٠٠.٠٠٠ دولار، مما زاد من قدرة البرنامج على تنفيذ التزاماته تجاه المرأة.

#### مساج من الأنشطة النوعية للمرأة في المكاتب القطرية؛

- في العراق، يتولى المكتب الفرعي في السليمانية مسؤولية توزيع الأغذية على ٤.٤ مليون شخص في إطار مشروعات البرنامج وقرار مجلس الأمن رقم ٦٨٦. وقد تولى موظفو المكتب بالتصوير والتفتيش على الحواجز الاجتماعية - الثقافية من أجل إخراج النساء في مشروعات البرنامج وإعطاءهن وظائف مسؤولة.
- ساعد أحد المشروعات في بوروندي ٣٠.٠٠٠ نازحة ولاجئة لكي يبدأن نشاطاً متدرجاً للدخول من خلال مشروعات صغرى، مثل تشغيل المخازن، وورش الحياكة، والمشغل، وإنتاج الصناعات اليدوية، والزراعة وتربية الحيوانات.
- وفي جمهورية الكونغو الديمقراطية، هناك فريق من ثلاث موظفات في البرنامج تشكل أصلاً لمساعدة النساء في رواندا وبوروندي في الحصول على نصبة عادلة من المعونة الغذائية في مسكرات اللاجئ، وأصبح هذا الفريق يعمل الآن مع الجمعيات النسائية المحلية في مشروعات التأهيل والتصنيع، مع تركيز خاص على مساعدة النساء في الحصول على تغذية أفضل لأنفسهن ولأبهرهن.



## استراتيجيات المشاركة

- ٣١- طبقاً لما جاء في بيان رسالة البرنامج، فإن البرنامج "يسعى إلى تصميم برامج المساعدات وتنفيذها على أساس المشاركة العريضة". ومع ذلك، فإن نهج المشاركة تعتبر جديدة إلى حد ما بالنسبة للبرنامج، فهو مازال يطور قدراته من حيث الموظفين والوسائل.
- ٣٢- وهناك أنواع مختلفة من المشاركة في أنشطة البرنامج، تتم بطرق مختلفة: ففي فيتنام على سبيل المثال، يشارك المزارعون كمخططين وعمال في مشروع لتنمية أراضي صغار الحائزين. وفي السودان، تشارك لجان الإغاثة في القرى في تحديد أفراد المجتمع المحلي الضعفاء الذين سيستفيدون من المشروعات وفي توزيع السلع الغذائية. وفي بنبرو يشارك الرجال والنساء كمخططين، وكأفراد يؤخذ رأيهم، وكصناع للقرار وعمال في مشروع لضمان استمرارية أنشطة إدارة تجمعات المياه.
- ٣٣- وفي إثيوبيا، يتم اختيار المشروعات التي توفر فرص عمل - مثل صيانة التربة والمياه، وصيانة الطرق وإقامتها، وبناء السدود والبحيرات - بمعرفة المجتمعات المحلية، عن طريق لجان للتخطيط بالمشاركة على المستوى المحلي. ويمارس المجتمع المحلي دوراً مباشراً في أنشطة هذه المشروعات وملكية نتائجها منذ اليوم الأول. وتفيد جميع مخرجات هذه الأنشطة المجتمع المحلي بصورة مباشرة وتساعد المتضررين من نقص الأغذية على تحسين حياتهم وإتاحة الفرصة لتحقيق الاكتفاء الذاتي من الأغذية وتحقيق الأمن الغذائي. وتيسر مشروعات خلق فرص عمل عملية الإبلال، في الوقت الذي تحمي فيه هذه المجتمعات من الاعتماد على المعونة الغذائية. وهناك "شبكة أمان" من الأغذية المجانية لأشد المجموعات ضعفاً، إذا دعت الحاجة إليها.
- ٣٤- وفي نيبال، يستخدم مشروع "أشغال البنيات الأساسية للمجتمعات الريفية" المعونة الغذائية مصدراً لتعبئة الأسر الريفية الفقيرة لإقامة البنيات الأساسية المحددة بصورة مستمرة، وإدارتها وملكيته للمستفيدين أنفسهم. ومن بين أنشطة هذا المشروع تعزيز قدرة المجتمعات الريفية الفقيرة على انتخاب ممثليها ومجموعات المستخدمين لكي يقوموا بإعداد أشغال البنيات الأساسية الريفية وتنفيذها، والنهوض بإدارة وصيانة مثل هذه الأشغال بتوعية السكان بأهميتها، وتشجيع مشاركة النساء في تحديد الأشغال اللازمة للمجتمعات المحلية وإدارتها.
- ٣٥- وشهد عام ١٩٩٧ وضع مجموعة من المبادئ التوجيهية عن "متابعة وتقييم المشاركة في تدخلات البرنامج بالغذاء مقابل العمل في إدارة الموارد الطبيعية"، كما وضعت اللمسات الأخيرة في هذه المبادئ في نفس العام. وتستند هذه المبادئ التوجيهية على الوسائل والخبرات المكتسبة في إثيوبيا والهند وسورية، والهدف منها هو إعطاء المكاتب القطرية اقتراحات ونماذج عملية عن كيفية تطوير المشاركة من خلال تحسين نظم المتابعة والتقييم. ومن شأن هذه المبادئ التوجيهية أن تقودنا إلى التعرف بشكل أفضل على المجموعات التي ينبغي التوجه إليها، وكيفية مساعدة المعونة الغذائية لهم، وتأثير ذلك على الأمن الغذائي للأسرة.

## زيادة تركيز البرنامج على البلدان التي هي في أمس الحاجة إلى المعونة الغذائية

- ٣٦- يستهدف البرنامج تسليم ٩٠ في المائة على الأقل من مساعداته الغذائية للتنمية إلى بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض، وأقل البلدان نمواً. وبالإضافة إلى ذلك، فإن الأولوية لأقل البلدان نمواً في الحصول على ٥٠ في المائة على الأقل من مجموع المعونة الغذائية الإنمائية. وفي عام ١٩٩٧، استطاع البرنامج أن يحقق الهدف الذي وضعه المجلس





- التنفيذي لعام ١٩٩٧: فأكثر من ٥٠ في المائة من المعونة الغذائية الإنمائية وجه بالفعل إلى أقل البلدان نمواً، وذهب ٩٣ في المائة من هذه المساعدات إلى الأنشطة التي تنفذ في بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض.
- ٣٧- ولقد كان الوصول إلى المحتاجين في أقل البلدان نمواً يمثل تحدياً للبرنامج. فالكثير من البلدان التي لها أولوياتها بها برامج صغيرة، نظراً لمحدودية قدراتها في أغلب الأحيان على توفير الموارد والمهارات اللازمة لاستخدام المعونة الغذائية بصورة فعالة. ولكن أساليب البرنامج في البرمجة - التي تركز على تطبيق معايير تصميم موحدة، وتفضيل ذلك على التكيف مع الظروف المحلية - زادت من صعوبة الموقف في بعض الأحيان.
- ٣٨- ففي أكتوبر/تشرين الأول ١٩٩٧، أيد المجلس التنفيذي مجموعة من التدابير لزيادة تركيز البرامج وتيسير تقديم المساعدات الإنمائية إلى أشد البلدان فقراً. وتشمل هذه الاستراتيجيات:
- (أ) إتباع نهج مرن "للتعلم" لتنمية البرامج، يركز على التكيف مع الظروف المحلية، بدلاً عن التقيد بمبادئ توجيهية صارمة وموحدة للمشروعات؛
- (ب) الاستثمار في تنمية القدرات الوطنية بتدريب النظراء، وتقديم مدخلات وخدمات غير غذائية لا بد منها لنجاح التدخلات الغذائية؛
- (ج) زيادة استخدام مرافق تمويل الأغذية والمشروعات التجريبية، بشرط توافر الظروف المناسبة والإدارة الحكيمة؛
- (د) عندما يكون دعم صيانة الخدمات العامة الأساسية والبنيات الأساسية عن طريق المساعدات الغذائية، ضرورية لمعالجة مشكلات الفقراء والضعفاء، مع الاعتراف بضرورة الانسحاب تدريجياً في النهاية.

## تحسين جودة العمليات وإدماج مساعدات البرنامج في البرامج الوطنية للبلد المستفيد

### البرمجة القطرية

- ٣٩- اتساقاً مع قرار الجمعية العامة رقم ١٢٠/٥٠ فإن البرنامج القطري ينطوي على مشاركة وثيقة من جانب الحكومة في إعداد هذا البرنامج وتنفيذه. ويقوم البرنامج بإعداد البرنامج القطري باستخدام المنكرة الإستراتيجية القطرية - عند توافرها - كأساس لهذا البرنامج، بالتشاور التام مع المنظمات الأخرى في الأمم المتحدة والحكومة المعنية.
- ٤٠- وفي عام ١٩٩٧، أجاز المجلس التنفيذي للبرنامج ثمانية برامج قطرية. واتساقاً مع عملية اللامركزية التي تعطى المزيد من المسؤوليات إلى الميدان، نقلت سلطة الموافقة على الأنشطة في البرنامج القطري إلى المدير القطري. وبالإضافة إلى ذلك، أصبح بإمكان المدير القطري أن يعيد أولويات أنشطة البرنامج القطري في الحدود التي أجازها المجلس التنفيذي، كما أنه يلقي تشجيعاً للبحث عن موارد تكميلية على المستوى القطري.

### إدارة الجودة والمراقبة

- ٤١- واصلت منحة تحسين الجودة - وهي المنحة التي أنشئت في عام ١٩٩١ بتمويل من حكومة هولندا للمساعدة في تحسين جودة الأنشطة التي يدعمها البرنامج - دعمها لمجموعة كبيرة من أنشطة البرنامج التجريبية والمبتكرة وغير الروتينية. وخصص فيما بين عامي ١٩٩١ و١٩٩٧ مبلغاً وصل في مجموعه إلى ١٥,٣ مليون دولار لأكثر من



٢٦٠ نشاطاً، تدعم إصلاح البنيات الأساسية المحلية، بما في ذلك دعم صناعة تجهيز الأغذية المحلية والمشروعات الصغيرة لتجارة الأغذية، وتعزيز قدرات الجهات النظيرة المحلية عن طريق المساعدات الفنية، والدعم الرائد والدراسات الخاصة عن تجربة البرنامج في استخدام مشروعات بطاقات الأغذية، والدعم الرائد والدراسات الخاصة عن المشتريات المحلية وتأثيرها على الأسواق الزراعية المحلية، والمبادرات الخاصة لتحسين تحديد أهداف البرنامج وحصر المستفيدين ومتابعة تأثير المعونة الغذائية التي يقدمها البرنامج، وتدريب العاملين في المكاتب القطرية والموظفين النظراء المختارين على تنفيذ المبادئ التوجيهية التشغيلية في البرنامج.

٤٢- سعياً وراء أفضل مستوى لعمليات الإغاثة، قام البرنامج في عام ١٩٩٧ بإعادة النظر في إجراءات فحص عمليات الإغاثة في حالات الطوارئ وعمليات الإغاثة الممتدة. وفي الصياغة الجديدة، أصبحت مواصفات المستفيدين المتوقعين - بما في ذلك المواصفات الخاصة بالجنس - أكثر شمولاً. ولا بد أن تتضمن طلبات عمليات اللاجئين الممتدة كيفية مراعاة عملية الانتقال في النهاية إلى الإبلال والتنمية. والأهم من ذلك، أنه ينبغي أن تتضمن جميع الطلبات مؤشرات واضحة عن تقدير أداء عمليات الطوارئ وعمليات اللاجئين الممتدة.

٤٣- وتطورت الإجراءات المحسنة للمتابعة لكي تسمح بالمتابعة المستمرة لا لأعداد المستفيدين ومواصفاتهم فحسب، بل ولمتابعة بعض الجوانب النوعية مثل مفاهيم المستفيدين عن المعونة الغذائية وأثرها على حياتهم. وتتخذ الخطوات الآن لتطبيق إجراءات جديدة عن طريق بناء قدرات الموظفين على تطبيقها. فقد تم أولاً، تقدير احتياجات التدريب في بلدان مختارة من أمريكا الوسطى وإفريقيا وآسيا بهدف تحديد مواد التدريب لتتفق اتفاقاً دقيقاً مع الاحتياجات التي سبق تحديدها. وبناء على ذلك، تم اختيار ٥٠ موظفاً محلياً ودولياً من هذه الأقاليم الثلاثة للتدريب في حلقتي العمل اللتين عقدتا في غواتيمالا وبنغلاديش.

## التقييم

٤٤- ظل العمل الذي قام به مكتب التقييم في عام ١٩٩٧ يعكس الأولويات الاستراتيجية العامة للبرنامج، بالإضافة إلى التحول في اهتمامه من تقييم المشروعات الإنمائية إلى تقييم عمليات الإغاثة. كما قام البرنامج بعمل دراسات مواضيعية عن التدخلات من أجل التنمية والإغاثة.

٤٥- وأبرزت إعادة النظر في تجربة البرنامج في مجال المعونة الغذائية والموارد الطبيعية، أهمية المسائل المتعلقة بالموارد الطبيعية لا بالنسبة للتنمية فحسب، بل وبالنسبة لحالات الإغاثة والتأهيل، حيث أن الموارد الطبيعية للبلدان المضيفة تتدهور في أغلب الأحيان (في حالة اللاجئين). وقد أكدت عملية إعادة النظر ضرورة أن تتضمن عمليات المساعدات الإنسانية أنشطة لإدارة الموارد الطبيعية تستهدف الحد من استمرار تدهور هذه الموارد بأسرع ما يمكن. وفي ملاحظة مماثلة، اتضح من إعادة النظر في إطار تركيز المساعدات على إعادة التوطين وعلى الانتقال من الإغاثة إلى الإبلال، أن استمرارية التدخلات الجارية تحتاج إلى جهود للحد من مرحلة الإغاثة والبدء في أنشطة الإبلال بمجرد سماح الظروف الخارجية بذلك.

٤٦- على جانب الإغاثة، أوفدت أربع بعثات تقييم. ونظراً لتدخلات البرنامج الكبيرة في حالات انتقلت من مجرد حالات طوارئ إلى التعمير والإبلال، فإن عمليات التقييم قامت بتحليل الدور الذي قامت به المعونة الغذائية بالذات - والذي يمكن أن تواصل القيام به - في مرحلة الانتقال. وفي إطار حافظة مشروعات التنمية، تم إيفاد بعثتي تقييم لمشروعات التنمية الريفية، إحداها إلى نيبال، حيث كانت تجربة مشتركة مفيدة للغاية بين الجهة المانحة والبرنامج.



## تشجيع كفاءة التشغيل وفعاليتها

### الإمداد والنقل

- ٤٧- استجابة من البرنامج للطبيعة التي ازدادت تعقيداً لعمليات النقل والإمداد في مختلف أنحاء العالم خلال السنوات القليلة الماضية، قام باستعراض جميع الإجراءات المتعلقة بالنقل والإمداد والتأمين أثناء العام. وشمل ذلك إسناد المهام والمسؤوليات الإضافية إلى المكاتب القطرية. وكانت إحدى نتائج هذا الاستعراض المهم هي إصدار كتيب مرجعي عن النقل والإمداد ليستخدمه موظفي البرنامج.
- ٤٨- وقد أسفرت عمليات التخطيط قبل الشحن وتجميع الشحنات التي قام بها البرنامج، بما في ذلك تحسين إدارة وبرمجة الشحنات المسبقة طبقاً لأفضل اتجاهات وفرص سوق الشحن البحري، عن وفورات بلغت في مجموعها ٢,٢ مليون دولار في عام ١٩٩٧. ومن نماذج فعالية التكاليف أو الأفكار المبتكرة:
- (أ) في جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية، نجح البرنامج في ترتيب عملية لتعبئة السلع في أكياس بواسطة شركة تجارية خاصة للمرة الأولى في تاريخ كوريا، الأمر الذي فتح الباب أمام الشركات الخاصة للعمل في كوريا. وسوف تعيد هذه العملية في نقل الشحنات التجارية وشحنات الإغاثة التي تستورد سائبة.
- (ب) وفي العراق، قام البرنامج بنقل الأغذية التي اشترتها الحكومة المركزية بمقتضى قرار مجلس الأمن رقم ٩٨٦ إلى الولايات الشمالية لتزويد ما يقرب من ٨ ٠٠٠ جهة لتوزيع الأغذية، وهي الجهات المسؤولة عن توزيع الحصص المقررة لكل فرد من بين ثلاثة ملايين نسمة يسكنون هذه الولايات. ورغم صعوبة الحصول على كميات كافية في نقاط التوزيع، بالإضافة إلى عدم الاستقرار في المناطق المتاخمة لتركيا، فقد أمكن توزيع تشكيلة أغذية تضم ١٢ سلعة مختلفة وتصل في مجموعها إلى ٤٧ ٠٠٠ طن في المتوسط شهريا بنجاح أثناء عام ١٩٩٧.

### تنسيق خدمات الإمداد مع وكالات الإغاثة الأخرى

أسفرت جهود البرنامج النشطة لإنشاء خلايا إمداد مشتركة لمنطقة البحيرات الكبرى (عنتبي وكوستافني) والصومال عن تنسيق أفضل واستخدام أفضل للموارد المتاحة في ١٩٩٧. فقد نجح البرنامج إلى حد كبير في تنسيق عمليات الإمداد المشتركة في منطقة البحيرات الكبرى. عندما استخدمت طائرة البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين في تسليم الأغذية في رحلات النقل وإعادة توطين اللاجئين في رحلات الإياب من جمهورية كوستافيا الديمقراطية. وقد خفف ذلك من مشكلات قسمة دعم تنسيق البرنامج لزماني لرحلات الطيران، وتزويد المطارات، ونفس الوقود، وعدم استغلال الطائفت كاملة، وما يسفر عنه ذلك من تكاليف غير اقتصادية لرحلات الطائرات وساعات أطول للطيران. وقد بلغ مجموع الوفورات في العملية المشتركة بين البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين في ١.٦ مليون دولار.

كما تحققت فعالية لتكاليف عندما قدم البرنامج خدمات إلى وكالات الشركة وإلى المنظمات غير الحكومية عن طريق ترتيبات مشتركة لدعم التشغيل، مثل خدمات الطيران المشتركة للأمم المتحدة في نروبي. وإذا قررت هذه الخدمات بتفويض الاستثمار الفردية السابقة، منجد أنها أسفرت عن وفورات تزيد على ٢٠ في المائة بالنسبة لكل وكالة من الوكالات المشتركة في الوقت الذي طرأ فيه تحسن كبير على جودة وكفاءة الخدمات.



٤٩- وما زال البرنامج يؤمن على خصومه وخسائره المحتملة ليضمن أفضل تغطية من حيث فعالية التكاليف، في الوقت الذي يستخدم فيه مجموعة من أساليب إدارة المخاطر ليحقق وفورات جديدة. ومن بين هذه الأساليب التأمين المعتاد والتأمين الذاتي عند الحاجة. وتعكس مجموع الأخطار المغطاة العمليات المختلفة التي يقوم بها البرنامج في البحر والنبر والجو. وتشمل مثل هذه الأخطار، تلك المرتبطة بعمليات القطر والتفريغ في صنادل في النيل، وأعمال الإسقاط الجوي في السودان، والأضرار التي تلحق بالموظفين، وتلك التي تتطلب مسؤولية عامة روتينية، والتأمين على المباني. وفي ١٩٩٧/١٢/٣١، كانت ترتيبات التأمين الذاتي على سلع البرنامج سارية لمدة ثلاث سنوات وثمانية أشهر. وبلغت الوفورات المتوقعة خلال تلك المدة نحو سبعة ملايين دولار، رغم الخسائر في سلع البرنامج والتي كانت أكبر من أي وقت مضى، حيث بلغت في مجموعها ١,٧٥ مليون دولار، عندما غرقت السفينة "شنغ دا" في مضيق تايوان عام ١٩٩٦.

### مشتريات البرنامج من الأغذية: سنة قياسية

- ٥٠- بلغ مجموع الكميات التي اشتراها البرنامج في عام ١٩٩٧ من السلع الغذائية ١ ٣٦٦ ٠٠٠ طن، أي بزيادة نسبتها ٤٠ في المائة عن عام ١٩٩٦. ففي أعقاب ارتفاع أسعار الحبوب بشدة في ١٩٩٥/١٩٩٦، عادت الأسعار إلى طبيعتها في ١٩٩٧. وانخفض متوسط تكلفة السلعة التي يشتريها البرنامج بنحو ٤٠ دولاراً للطن في ١٩٩٧. فقد بلغ مجموع تكاليف السلع الغذائية المشتراة في عام ١٩٩٧ ٣٢٣ مليون دولار، مقابل ٢٦٩ مليون دولار في ١٩٩٦؛ وهي أكبر قيمة يدفعها البرنامج لشراء السلع الغذائية منذ إنشائه. وترجع هذه الزيادة إلى التطور الذي أحدثته الجهات المانحة للبرنامج عندما كانت تتبرع عادة بسلع عينية، ولكنها أصبحت تفضل المساهمات النقدية، وإن كانت مصحوبة في بعض الأحيان بقيود على مصادر الشراء. وبلغت القيمة الإجمالية للمشتريات من البنود غير الغذائية ١٢ مليون دولار في عام ١٩٩٧.
- ٥١- وبلغت كمية المشتريات من البلدان النامية ٨٢١ ٠٠٠ طن في ١٩٩٧، بتكاليف إجمالية قدرها ٢٠٢ مليون دولار، تمثل ٦٣ في المائة من حيث القيمة و ٦٠ في المائة من حيث وزن جميع السلع الغذائية المشتراة في عام ١٩٩٧. وأصبحت جمهورية جنوب إفريقيا من جديد أهم مصدر للأغذية التي يحصل عليها البرنامج، وأغلبها من الذرة ومنتجاتها، حيث أن البرنامج اشترى منها ٢١٤ ٠٠٠ طن بلغت قيمتها ٤٠ مليون دولار.



### ولا حليب بعد اليوم ...

ظل الحليب لسنوات عديدة سلعة مهمة في البرامج التي ينفذها برنامج الأغذية العالمي، ولا سيما في مشروعات التغذية المدرسية. وللأسف، فإن الحليب سلعة عالية السعر، فحسب الحليب بتكلفة ٧٠٠٠ دولار للطن تقريباً. بالإضافة إلى أنه شديد القابلية للتلفوت الإلكتروني. الأمر الذي ينعني معه تجهيزه بصورة خاصة وتكديمه طرماً في كل يوم أو معاً بصورة سليمة. ومعنى هذا أن كوب الحليب الجاهز للاستهلاك من السهل أن يكلف ١٠ سنتات.

وعندما اقتضت فوائض الألبان في الثمانينات، لم يعد البرنامج يتعامل هذه التكلفة العالية، وانضمت الألبان بسرعة من فوائض الطعام المدرسية، دون دليل لائق.

ولكن الفترة الأخيرة شهدت إعمال سلع أخرى في عمليات المدارس المختلفة في إثيوبيا وكينيا. وتكثر إغراء مع نتائج وأعداد. فهناك مشروب يُحضر بالنس الطريقة التي كان يُحضر بها شراب البورشتا في مستشفيات أمريكا اللاتينية القديمة. وهو خليط من الحبوب وشبوق السمسم، والطحين، والملح، والزيوت، مع إضافة الكافور أو الفرفوريم بكميات قليلة في الماء.

ومع استخدام سلع المعونة الغذائية المتاحة، خليط الذرة وفول الصويا مع السكر (٢٥ جراماً من خليط الذرة وفول الصويا يضاف إليها ١٠ جرامات من السكر ككوب سعة ٢٠٠ مليلتر)، والتي يضاف إليها قليل من الملح وكمية قليلة من الفلفل، على أن يربط له طعم مقبول من الحبوب. فإذا علمنا أن سعر الكوب لا يتعدى ١٠ سنتات، يصبح لنا ذلك بديلاً لائقاً بما لا يمكن الاستمرار في تكديمه.

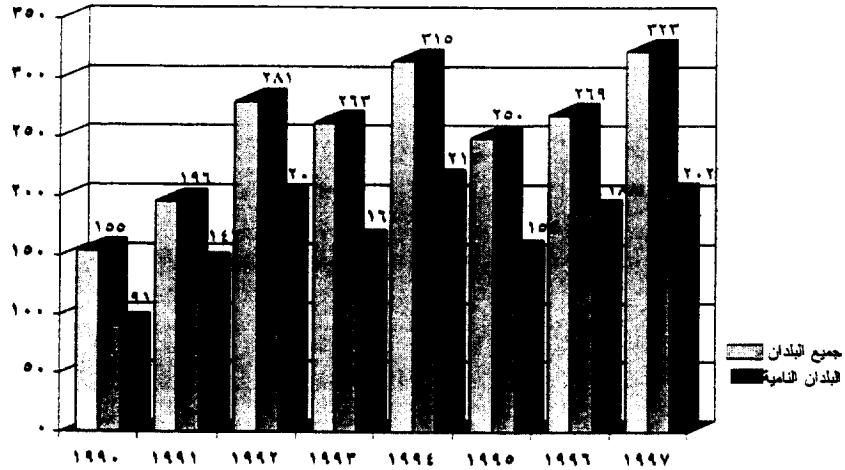
والمكونات الجيدة لهذا المشروب تظل سلعة مهمة منذ فترة طويلة على الأقل، ولذا، فإن إمكانية الإنتاجية محدودة للغاية. وهناك الآن الكثير من البلدان للغاية التي أصبحت هناك طاقات لاستعادة خليط الذرة وفول الصويا.

٥٢- كان لبرنامج الأغذية العالمي برامج مهمة للمشتريات المحلية في إثيوبيا والهند، حيث اشترى في عام ١٩٩٧، ٩٠٠٠٠ طن و ٦٠٠٠٠ طن من الأغذية على التوالي. أما بالنسبة لبرنامج الإغاثة الذي نفذه برنامج الأغذية العالمي في جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية، فقد كان الأرز يأتي بصفة أساسية من فيتنام (٤١٠٠٠ طن، بينما قدمت الصين الجزء الأكبر من منتجات الفاصوليا والذرة (٤٧٠٠٠ طن). أما شراء السلع الغذائية من البلدان المستفيدة فهو أنسب بشكل خاص بالنسبة للاقتصاديات التي تمر بمرحلة انتقال من عجز الأغذية إلى الاكتفاء الذاتي على المستوى الوطني.

٥٣- أما بلدان العالم الصناعي التي كانت مصدراً أساسياً للأغذية فهي استراليا وكندا وإيطاليا والمملكة المتحدة.



مشتريات الأغذية  
في جميع البلدان النامية  
(بملايين الدولارات)



#### شراء الأغذية بصورة مرنة في إثيوبيا

استطاع البرنامج أن ينفذ استراتيجية مرنة لشراء الأغذية في إثيوبيا، مشجعاً بذلك الإنتاج الزراعي مع تطوير نظام لتسويق الحبوب. وقد أعطى التعاون الرافع من جانب الجهات المانحة والتظليل المستقبلي لبرنامج للشراء المحلية في إثيوبيا، دروساً قيمة لتصميم البرامج المحتملة في بلدان أخرى.

وقد اعتمدت إثيوبيا لفترة طويلة على المعونة الغذائية لتنطية الفجوة في ولردقتها من الأغذية، ولتلبية الاحتياجات الأساسية للمكويين بالكرات والسكان الضعفاء. ولكن ما حدث في السنتين الأخيرتين من محاصيل وفيرة سمح بتلبية جزء كبير من احتياجات المساعدات الغذائية بالشراء من الأسواق المحلية. وفي عام 1997، حصل البرنامج على موافقة الجهات المانحة والوكالات العاملة في برامج المعونة الغذائية على أن يقوم بدور رائد في تنسيق الترخيلات لمساعدة تطوير الأسواق في إثيوبيا. فزادت الكميات المتوفرة إلى ما يزيد على 120.000 طن، بل إن البرنامج زاد عليها تحراً كبيراً من القيمة المضافة:

• قد تستخدم البرنامج كمرآة للوصول إلى صغار الموردين الذين لا يستطيعون في أغلب الأحيان ترتيب عمليات النقل ونقل التسليم؛

• أثبتت الفعالية المستمرة للاحتياجات من المعونة الغذائية (على أساس العمل الذي تقوم به وحدة تطوير مشتقات الأوضاع ورسم خرائطها والمشاركة المنوية في تقدير الاحتياجات من المحاصيل والأغذية الذي تقوم به منظمة الأغذية والزراعة مع البرنامج) أنه من الممكن تعديل استراتيجية إمدادات الأغذية في أسرع وقت ممكن؛

• بفضل سلامة البرنامج الطويلة ومساعدته للاحتياطي الإثيوبي من طوارئ الأمن الغذائي، استطاع البرنامج أن يستخدم مخزون هذا الاحتياطي على الوجه الأمثل كمخزون وقائي بين مرحلتين شراء الأغذية وتوزيعها، لتزويد بتلك من فعالية للتكليف ويحسن من أداء تسليم الأغذية عند تلبية الاحتياجات من المساعدات الغذائية.

ويعد سنوات من التحسن المستمر في إنتاج الحبوب في إثيوبيا، تشير للتوقعات إلى أن محصول 1998 سيكون هزياً إلى حد ما. ولكن المشتريات المحلية للبرنامج انخفضت بصورة ملموسة وحل محلها جدول زمني لشحنات الأغذية من الخارج، بهدف تلبية الاحتياجات من المعونة الغذائية والمساعدة في تقليل فجوة الواردات الغذائية لإثيوبيا.



## الاستعداد/خطط الطوارئ/الترتيبات البديلة

٥٤- كجزء من تسهيلات الاستجابة العاجلة التي ظلت تمثل دعماً كبيراً لعمليات الطوارئ التي نفذها البرنامج في عام ١٩٩٧، وضعت الترتيبات البديلة التي تم الاتفاق عليها في السنوات السابقة موضع الاختبار في ١٩٩٧، عندما طلب من البرنامج تقديم مساعدات فورية تشمل عمليات جوية أثناء الفيضانات التي حدثت في كينيا والصومال. كما استفادت عمليات البرنامج في جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية وليبيريا وسيراليون من هذه الترتيبات البديلة، التي سمحت للبرنامج بأن يعتمد على المساعدات الفنية مثل تلك التي يقدمها قباطنة الموانئ، وفتيو الاتصالات اللاسلكية، ومراقبو الفيضانات، وخبراء الاتصالات، ومنسقو الرحلات الجوية، وقادة الأساطيل، والمهندسون المدنيون، كتدابير في المدى المتوسط والقصير إلى أن تتخذ ترتيبات لتعيين موظفين للمدى الطويل.

٥٥- وفي عام ١٩٩٧، تم تعيين موظفين مؤقتين ومتطوعين من الأمم المتحدة لأكثر من ١٦٠ شهراً. وجاء هؤلاء الموظفون من المجلس الدائم للافغانين، والمجلس النرويجي للاجئين، ووكالة خدمات الإنقاذ السويدية، وهيئة الإغاثة السويسرية من الكولوث، ومتطوعي الأمم المتحدة. كما استخدم البرنامج في عام ١٩٩٧ قدرات وحدة الدفاع الحربي والمدني التابعة لإدارة الشؤون الإنسانية (التي أصبح اسمها الآن مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية) في العديد من حالات الطوارئ، الأمر الذي سمح للبرنامج بأن يستجيب بسرعة وكفاءة إلى الاحتياجات الملحة في أفغانستان وشرق جمهورية الكونغو الديمقراطية (الإسقاط بالطائرات في غوما) وكينيا والصومال (عمليات البواخر).

٥٦- وقام البرنامج بتجربتين رئيسيتين في عام ١٩٩٧ للتخطيط في حالات الطوارئ، حيث عقد حلقة عمل خاصة بمنطقة السهل، وتجربة للتخطيط في حالات الطوارئ تتعلق بظاهرة النينو في إفريقيا الجنوبية. وأسفرت هاتين التجربتين عما يلي:

- (أ) زيادة الوعي والقبول العام بضرورة وجود عملية مشتركة بين الوكالات للتخطيط لحالات الطوارئ، تتكامل فيها الموارد مع الاستراتيجية والبرامج والإمداد؛
- (ب) وضع نهج للتخطيط يقوم على وحدات متعددة لدراسة ظاهرة النينو الجنوبية المتغيرة لفريق المهام المعني بإفريقيا الجنوبية؛
- (ج) وضع نظام للمعلومات في البرنامج للتخطيط لحالات الطوارئ، حيث توضع جميع المعلومات المساندة، ضماناً لاستمرارية صلاحيتها وسهولة الحصول عليها من جانب البرنامج وشركائه.

٥٧- وأثناء العام، واصل فريق التدخلات الإمدادية المتكاملة في حالات الطوارئ القيام بدوره الرائد في تقدير القدرات الإمدادية من أجل التخطيط القائم على التصور لحالات الطوارئ بهدف التدخلات اللوجستية في المستقبل. وفي عام ١٩٩٧، كان هناك تقدير للأثار المحتملة لظاهرة النينو في منطقة السهل الإفريقي وإفريقيا الجنوبية وأمريكا الوسطى والمحيط الهادئ. وواصل البرنامج تقديم معلومات قيمة عن التعاون بين الجانبين المدني والعسكري، كان من بينها معلومات عن المسائل المتعلقة بالألغام الأرضية، كما تعاون مع عمليات حفظ السلام الإنسانية، كجزء من استراتيجيته للتأهب لمواجهة حالات الطوارئ غير التقليدية.

٥٨- وبالإضافة إلى ذلك، فقد أجرى البرنامج دراسة ميدانية لاستعراض الترتيبات الحالية لإدارة المخزونات اللوجستية واستخدامها والاستعداد للمستقبل ومدى توافرها، وذلك لدعم عمليات البرنامج في حالات الطوارئ. ونتيجة لعدد من التوصيات التي أسفرت عنها هذه الدراسة، سيعيد البرنامج تنظيم الترتيبات الخاصة بالمخزونات الاستراتيجية اللوجستية



إفريقيا باعتبارها مرفقاً للاستجابة الأولية، مع وجود المصدر الأساسي للإمدادات في أوروبا. ومن شأن ذلك أن يجعل المعدات اللوجستية متوفرة في وقت أقصر للعمليات الأخرى في مختلف أنحاء العالم.

٥٩- وقد ساعدت وكالة نظم معلومات الدفاع في الولايات المتحدة للبرنامج في مجالات الاتصالات اللاسلكية وتبادل المعلومات، ومتابعة الإمداد والسلع، ونظم المعلومات الجغرافية. وقامت هذه الوكالة بإجراء دراسات أعطت ملاحظات وتوصيات قيمة في كل مجال من هذه المجالات.

## مساعدات الإغاثة

### إنقاذ الأرواح

٦٠- كما حدث في السنوات السابقة، فقد ركز البرنامج الكثير من عمله في حالات الطوارئ في عام ١٩٩٧ على العمليات في مناطق القتال، ليصل بخدماته إلى ٤,٢ مليون لاجئ وعائد و١٤,٩ مليون نازح. ورغم استمرار حالات الطوارئ العادة في بعض البلدان كما حدث في جمهورية الكونغو الديمقراطية (زائير سابقاً) وسيراليون، فقد كانت هناك مناطق كثيرة - مثل أنغولا وليبيريا - تحولت فيها معونات الإغاثة من إنقاذ حياة البشر إلى أنشطة التأهيل. وكانت النتيجة، أن أصبح عام ١٩٩٧ هو عام عمليات مساعدة العائدين والنازحين داخل بلادهم لكي يعودوا إلى ديارهم. وفي كثير من العمليات الجارية، زاد التركيز على مساندة برامج إعادة للتوطين الطوعية.

٦١- مع وجود عشرة ملايين مستفيد يعانون من آثار الجفاف والفيضانات، شهد عام ١٩٩٧ زيادة رهيبية في الكوارث الطبيعية بالنسبة للبرنامج. فجمهورية كوريا للديمقراطية الشعبية، وهي البؤرة الرئيسية لنشاط البرنامج في ذلك العام، تعاني من مشكلات هيكلية، زادت بفعل الفيضانات والجفاف. كما حدثت عمليات كوارث طبيعية أخرى تكاد تكون تقليدية في إثيوبيا وكينيا ولاوس وملايو وموزمبيق وتنزانيا ومنطقة السهل، انضمت إليها في أواخر العام السلفادور وغواتيمالا وهندوراس ونيكاراغوا وبنما والصومال.

٦٢- ورغم أن نشاط البرنامج أسفر عن تخفيف وطأة الجوع والشقاء، فقد حدثت بعض المآسي التي عجزت فيها مساعدات البرنامج عن الوصول إلى المستفيدين المقصودين. ففي أعقاب الانقلاب العسكري الذي حدث في سيراليون، تعرض السكان لسبعة أشهر من الحرب الأهلية، كادت فيه مساعدات البرنامج أن تتوقف تماماً بسبب ظروف الأمن وتأثير العقوبات الإقليمية. وظل اللاجئين يتنقلون في بأس تام من مكان إلى آخر في المناطق الشرقية من جمهورية الكونغو الديمقراطية طوال فترة القتال، بينما حاصرت الفيضانات سكان الصومال لأسابيع كاملة قبل أن تبدأ مساعدات البرنامج في الوصول إليهم، وليست هذه سوى نماذج لحالات الطوارئ التي تتعرض فيها عمليات الإغاثة الإنسانية لصعوبات سياسية أو مالية.





### الحياة وسط الأخطار

في الوقت الذي يعمل فيه موظفو البرنامج على إنقاذ حياة البشر المحتاجين، فإن حياتهم هم أنفسهم تتعرض إلى أخطار متزايدة. فقد فقد سبعة من زملائهم حياتهم أثناء تلبية واجبهم في عام ١٩٩٧، وهم جور ليتلو في أنغولا، وسيلفر كايزرا وديانس بيجزبير، وجين بي مورواتشيلكا ونالو ثاريا مورا في رولندا، وإبراهيم مايكل أمسيس وكيدان فيكلي جورجوس في إثيوبيا.

وهناك عدد من أكبر العمليات ينفذها البرنامج في مناطق يدور فيها القتال. وقد بذلت وكالات الأمم المتحدة للتشغيلية الرئيسية التي تتأثر بصورة مباشرة - ومن بينها البرنامج - بالتعاون مع مكتب منسق الأمم المتحدة للأمن جهوداً هائلة لتصميم ترتيبات الأمن بالنسبة لموظفيها. وتشمل هذه الجهود ترتيبات مشتركة بين الوكالات للتدريب على أعمال الأمن والحصول على نصائح في حالات الإجهاد الشديد. وفي عام ١٩٩٧، شارك موظفو البرنامج في منطقة البحيرات الكبرى في الحلقة التدريبية التي عقدها منسق الأمم المتحدة للأمن في نيروبي، كما حضر منسق الأمن الميداني في البرنامج ليرة عن المفوضيات في حالات احتجاز رهائن. واتساقاً مع التزام البرنامج بالإصلاحات التي تجري في منظومة الأمم المتحدة، قرر في عام ١٩٩٧ نقل قواعد الجديدة للأمن الميداني في البرنامج إلى مكتب منسق الأمم المتحدة للأمن في مقر الأمم المتحدة، كجزء من الخدمة الموحدة في المنظومة. كما يساهم البرنامج جزئياً في تمويل وظيفة مهنية لمسؤول الأمن في مكتب منسق الأمم المتحدة للأمن.

### العائدون

٦٣- سمح تحسن ظروف الأمن في العديد من البلدان بعودة اللاجئين والنازحين في الداخل إلى ديارهم في عام ١٩٩٧. وقدم البرنامج مساعداته إلى العائدين الروانديين من جمهورية الكونغو الديمقراطية (زائير سابقاً)، والصوماليين العائدين من إثيوبيا، واللاجئين من قبائل الطوارق في مالي العائدين من النيجر، ولاجئي سيراليون العائدين من ليبيريا، والسودانيين العائدين من أوغندا إلى جنوب السودان، في الوقت الذي كان فيه لاجئو أوغندا يعودون إلى ديارهم في الاتجاه المعاكس، وإلى العائدين الأفغان من طاجيكستان، وإلى النازحين العائدين إلى ديارهم في غواتيمالا وبوغوسلافيا سابقاً.

٦٤- وفي إثيوبيا، كان من المنتظر أن يعود عشرة آلاف لاجئ صومالي - من بين مجموع اللاجئين الذين يربو عددهم على ٢٤٠.٠٠٠ لاجئ - إلى ديارهم في عام ١٩٩٧ في إطار البرنامج الطوعي الرائد لإعادة التوطين الذي نظّمته مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. وقد زود البرنامج كل عائد صومالي بكمية من الأغذية تتكون من ١٥٠ كيلوغراماً من الحبوب، وعشرة كيلو غرامات من البقول وخمسة لترات من الزيت. وهي كمية تضمن أمنه الغذائي خلال فترة إعادة التوطين. ومن المنتظر أن يُمدد العمل بالبرنامج الطوعي الرائد لإعادة التوطين في عام ١٩٩٨ ليغطي ٨٠.٠٠٠ لاجئ صومالي آخرين. ومن شأن هذه العملية أن تؤدي إلى تخفيض عدد اللاجئين الصوماليين الحاليين بنسبة الثلث، وأن تساعد العائدين على اتخاذ الخطوات المبدئية على طريق الإبلال.



### المساعدات الإنسانية تتروح: إجلاء الموظفين

قدم البرنامج - بالتعاون الوثيق مع منسق الأمم المتحدة للأمن - بعدة عمليات إجلاء لموظفي الإغاثة من الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية في أفغانستان، تمت عمليات إجلاء باستمرار للموظفين إلى باكستان طمناً لظروف الأمن المتدهورة. وفي كوسوفو ( جمهورية كوسوفو الديمقراطية) استندم البرنامج طقراً موجرة محلياً في مارس/آذار ١٩٩٧ لإجلاء ٤٦ من موظفي الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية، إلى مدينة كينغستون. وفي يونيو/حزيران ١٩٩٧، قدم البرنامج بإجلاء موظفي الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية من برزافيل، وبالإضافة إلى ذلك، غاب طقراً للبرنامج مثلت إضافة إلى قطاعات الحرية لدى القوات الفرنسية التي تحرس مطار برزافيل ونصى القوالم لبرية لموظفي الإغاثة من المدينة إلى المطار، وتم إجلاء ٥٧٥ شخصاً - من بينهم ٢٨١ موظفاً في الأمم المتحدة في عملية رحلات جوية إلى مدينة لوبيريل أو بوانانوار، باستخدام طائرات التي استأجرها البرنامج من أيلول من طراز سي ١٣٠. وفي بداية الثمانينات التي حدثت في الصومال، تم إجلاء موظفي الإغاثة بطائرات الهليكوبتر من مدينة بجلي في جنوب الصومال. وفي ليبيا، طلت مدينة "سلفور" التي وهي مدينة منظمة استأجرها البرنامج وشرك منسق الأمم المتحدة للأمن في قمة الإنجاز - رأسية بالقرب من شواطئ ليبيا كمرجع لمن لموظفي الإغاثة الدوليين. وفي ٢٠ يوليو/تموز ١٩٩٧، تحركت "سلفور" التي بعد أن استخدمت في مايو/أيار ١٩٩٧ في آخر رحلة لها لإجلاء ٩٧ شخصاً من مدينة فريتاون إلى كوناكري.

### الإعلان من الأزمة

- ٦٥- تبين تجربة البرنامج مع حالات الطوارئ الممتدة أو المعقدة، أن الاستجابة التقليدية بالإغاثة، أي معالجة الأزمة باعتبارها أساساً حادثاً غير عادي قصير الأجل منفصل تماماً عن التنمية، تكون في أغلب الأحيان غير كافية لتلبية احتياجات البشر الذين يسعون إلى تأمين حياتهم في موقف يضج بالصراع. فالأنشطة الإنمائية لدعم الجهود الإنسانية يمكن أن تساعد في تلافي المزيد من التدهور، وأن ترسي أسساً للخروج من الأزمة والمصالحة.
- ٦٦- ففي أنغولا وكمبوديا وإثيوبيا وموزمبيق والسودان على سبيل المثال، أدخل البرنامج أنشطة إنمائية لمساعدة الجهود الإنسانية. وفي أنغولا، واصل البرنامج - رغم أن عملية المصالحة السياسية لم تتقدم كما كان متوقفاً - التحول تدريجياً في تركيز مساعداته نحو التأهيل وإعادة التوطين، مع تركيز جديد على مساعدة المشروعات المرتبطة بإصلاح البنية الأساسية المحلية ومساعدة إحياء الزراعة. كما قدمت المساعدات من أجل إصلاح قطاعي الصحة والتعليم، اللذان عانا كثيراً من سنوات الحرب الأهلية. وبالإضافة إلى ذلك، فإن البرنامج قدم - في إطار مساندة لحملة تسريح الجنود - أغذية إلى الجنود السابقين أثناء السنة الأولى من إعادة دمجهم في المجتمع المدني.



### تخفيف حدة الكوارث في موزمبيق

تم البرنامج في عام ١٩٩٧، مساعدته إلى الحكومة في تسيق جهود الاستعداد لمواجهة الكوارث وتخفيف من حدتها التي تتلها المنظمات غير الحكومية ووكالات الأمم المتحدة والأجهزة الحكومية. واشتملت هذه المساعدات على تيسيرات لجماعات العمل في مجالات تطيل مدى الهشاشة والمخاطر، وتوزيع البذور، وبعثت التقدير المختلفة. كما قام البرنامج - تشجيعاً منه نهج مشترك بين القطاعات - بتمويل عملية التحضير لإطار شامل للسياسات. يقترح الأهداف والمبادئ والترتيبات التنظيمية لإدارة الكوارث في موزمبيق. وقد عرض إطار السياسات هذا في حلقة العمل القطرية التي دعمها البرنامج، بمشاركة السلطات الحكومية، والجهات الأكاديمية، والقطاع الخاص والجهات المنحة، ووكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية، ثم عرض بعد ذلك على مجلس الوزراء للنظر فيه.

## العمل بالمشاركة

### المشاركة في إصلاح منظومة الأمم المتحدة

٦٧- يؤيد البرنامج تأييداً تاماً عملية الإصلاح داخل منظومة الأمم المتحدة، وهي العملية التي بدأها الأمين العام بهدف تمكين المنظومة من مواجهة التحديات الإنمائية والإنسانية في القرن الواحد والعشرين بكفاءة. فالبرنامج عضو نشيط في مجموعة التنمية في الأمم المتحدة، كما أنه أيد باستمرار التوسع في المقار والخدمات الموحدة على المستوى القطري، بما في ذلك إنشاء "منازل الأمم المتحدة" كلما كان ذلك مناسباً. وبالإضافة إلى ذلك، فقد ناصر تدعيم نظام المنسق المقيم مع إدخال إصلاحات معينة، مثل تحسين اختيار المنسق المقيم وإجراءات التقدير. كما أنه يشارك في عملية إطار الأمم المتحدة للمعونات الإنمائية، ساعياً إلى تحقيق قدر أكبر من الاتساق في البرامج وإتباع نهج تكميلي مع شركاء التنمية على المستوى القطري.

٦٨- وعلى الجانب الإنساني، شارك البرنامج بنشاط في اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات، وفي اللجنة التنفيذية المعنية بالشؤون الإنسانية التي أنشئت مؤخراً، وهي أداة أساسية لتطوير السياسات، واتخاذ القرار، والإدارة في منظومة الأمم المتحدة. وكان التعاون كثيفاً بشكل خاص بشأن التوصيات المتعلقة بتدابير تحسين قدرة منظومة الأمم المتحدة على تقديم المساعدات الإنسانية (قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي ٥٦/١٩٩٥) وتنفيذ اقتراح الأمين العام بإصلاح منظومة الأمم المتحدة. وهناك اتصالات دائمة بين البرنامج ومكتب تسيق الشؤون الإنسانية بشأن عمليات الطوارئ الرئيسية المعقدة.

٦٩- وقد برزت قضية حقوق الإنسان في حزمة الإصلاحات التي اقترحها الأمين العام، وتشعبت في أربعة مجالات موضوعية من برنامج عمل الأمانة، وهي: السلم والأمن، والشؤون الاقتصادية والاجتماعية، والتعاون في مجال التنمية، والشؤون الإنسانية. ويشارك البرنامج في مناقشة كيفية "إدماج" أو تفعيل حقوق الإنسان في عمل المنظمات الفردية في الأنشطة الإنمائية والإنسانية. فجميع عمليات البرنامج تستهدف التنفيذ الملموس "لحق كل إنسان في التحرر من الجوع"، كما جاء في المادة ١١ من الإعلان الدولي بشأن الحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية. ويؤيد البرنامج جهود المجتمع الدولي الرامية إلى تنفيذ الحقوق المتعلقة بالأغذية" كما جاء في قرار لجنة حقوق الإنسان، الذي اتخذ بالإجماع في ١٩٩٧/٤/٢٣. والقضية التي لها أهميتها الخاصة بالنسبة للبرنامج هي ضمان وجود ترتيبات لتلبية الاحتياجات من المساعدات والحماية للنازحين داخل بلادهم.



## النهوض بالمشاركة في التشغيل

٧٠- أحرز تقدم ملموس في عام ١٩٩٧ في النهوض بالمشاركة مع منظمات الأمم المتحدة. فقد أبرمت مذكرة تفاهم معدلة مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين في مارس/آذار ١٩٩٧، لتحل محل سابقتها (التي أبرمت عام ١٩٩٤). ومن بين البنود المعدلة الجديدة في مذكرة التفاهم، تلك البنود المتصلة بتقدير أعداد واحتياجات المستفيدين بصورة أفضل، والتي سينتق عليها بمعرفة البرنامج والمفوضية معاً، وإجراءات المتابعة والإبلاغ، ودور البرنامج في التوزيع النهائي للأغذية، وهو الدور الذي سيكون مسؤولاً عنه أمام الجهات المانحة، ومتابعة الأغذية المتوقعة واقسام البيانات في حينها، والالتزامات الخاصة بالنساء والأطفال، ووضع خطط عمل مشتركة في الميدان.

**مبادئ توجيهية جديدة في البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين لتكبير الاحتياجات من الأغذية والتغذية**

لا شك أن ضمان حصص أساسية كافية من الأغذية له أهميته القصوى بمجرد ظهور حالة طوارئ. والمقصود بكلمة كافية هو تحديد الحد الأدنى من احتياجات الإنسان من الطاقة والبروتين والدهون والعناصر الغذائية الدقيقة. ولا بد أن تكون الحصص متنوعة، ومقبولة ثقافياً، وتتناسب استهلاك الإنسان والأطفال.

وحتى عام ١٩٩٧، كان البرنامج يستخدم رقماً تعطيماً هو ١٩٠٠ سعر حراري لحصص الطوارئ. ولكن، للبحوث الأخيرة أثبتت أن هذا الرقم منخفض للغاية، وعلى الأخص بالنسبة للنساء. واتساقاً مع توصيات منظمة الصحة العالمية واللجنة الدولية للتغذية، بدأ البرنامج في استخدام رقم تعطيماً جديد هو ٢١٠٠ سعر حراري، مع الحصول على نسبة تتراوح بين ١٠ في المائة و ١٢ في المائة من الطاقة من البروتين، و ١٧ في المائة من الدهون في جميع عمليات الطوارئ الجديدة، وفي مراجعة عمليات اللاجئين الحالية. ومن شأن ذلك أن يعطي احتياجات الطاقة لدى السكان المحليين في أي بلد نام، مع افتراض أن توزيع السكان واحد في جميع الحالات، وكذلك حجم الأجسام، ودرجة الحرارة، والأوضاع التغذوية قبل ظهور حالة الطوارئ، ومستوى خفيف من النشاط الجسماني يزيد بنسبة ٥٥ في المائة عن معدل التمثيل القاعدي بالنسبة للذكور ونسبة ٥٦ في المائة بالنسبة للإناث.

ولا شك أن وضع هذه القيمة المرجعية المبنية للتغذية في حالات الطوارئ، سوف يسمح بالتنسيق السريع والاستجابة إلى الاحتياجات من الأغذية والتغذية في الأيام الأولى من ظهور أي حالة طوارئ. ولكن، هذا الرقم سيستخدم بشيء من المرونة، كما أن مستوى النشاط ودرجة الحرارة، والحالة الصحية والتغذوية والفسيولوجية ستؤخذ كلها في الاعتبار مع سير العملية.

٧١- وقعت مذكرة تفاهم بين البرنامج ومنظمة اليونيسيف في شهر فبراير/شباط ١٩٩٨، حددت مسؤوليات البرنامج فيما يتعلق بتوريد السلع الغذائية الأساسية، ومسؤوليات منظمة اليونيسيف فيما يتعلق بالإصحاح، والمياه، والصحة، وحماية الأطفال. كما وقعت في عام ١٩٩٧ اتفاقية فنية مع النظام العالمي للإعلام والإنذار المبكر في منظمة الأغذية والزراعة، بهدف تعزيز ترتيبات التعاون في مجال نظم الإنذار المبكر وقدراتها.

٧٢- وظل البرنامج يتعاون لعدة سنوات مع البنك الدولي في المشروعات الإنمائية وفي الأعمال المتصلة بالطوارئ. وهناك الآن ٢٥ مشروعاً إنمائياً يدعمها البرنامج، ١٤ منها في إفريقيا و ٧ في آسيا و ٤ في أمريكا اللاتينية، لديها ترتيبات تعاونية أو أنها تكمل عمل قطاع البنك الدولي. كما أن هناك تعاون مثمر مع البنك في إطار حالات الطوارئ والمساعدات التالية لهذه الحالات (في موزمبيق والصومال مثلاً).



### التعاون في التشغيل مع وكالات الأمم المتحدة ومؤسسات برتوتون وونز

يسعى البرنامج إلى التعاون والتنسيق مع الوكالات لشريكة بهدف زيادة تأثير برامجه ولتضمن استفادة المشاركين على الوجه الأمثل من نتائجه.

- فالبرنامج القطري في اليمن - على سبيل المثال - يشتمل على نشاط زراعي تم تطويره بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. وشاركت المنظمات الثلاث بشكل إيجابي في عمليات التحديد والتقييم، وسوف تساهم في متطلبات دعم الفتي أثناء عملية التنفيذ. ويتضمن هذا النشاط عنصر للمساعدة الفنية يموله برنامج لقضاء على الفقر وخلق فرص للعمل التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والذي تنفذه منظمة الأغذية والزراعة، ويقدم البرنامج مساعدات إلى الأسر التي تعاني من نقص الأمن الغذائي والتي تعيش في المناطق النائية المعرضة للكوارث، ليمكثهم بذلك من اتخاذ إجراءات وقائية وتصميم من أطران الهدف والبيانات.
- وفي أعقاب تعاون البرنامج مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية في تصميم مشروع مشترك لإحياء الزراعة في مقاطعة وبيجي الشمالية، وهو مشروع يموله حكومة إيطاليا. أما مساهمة البرنامج في هذا الجهد المشترك فتتمثل في دعم إصلاح البنية الأساسية المحلية، مثل الطرق الفرعية والجسور لتيسر وصول صغار المزارعين إلى الأسواق من خلال أنشطة يتم بأسلوب مقبل العمل. وتساعد منظمة الأغذية والزراعة في إصلاح نظام الإرشاد الزراعي باعتباره عنصراً أساسياً للتصويرات التنموية التي يقدمها الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- وفي مالي، يساهم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في تمويل برنامج للأمن الغذائي وهو (برنامج الأمن الغذائي وتوفير الدخل في مقاطعة كيدال). ويكفل البرنامج عن طريق الأنشطة التي تتم بأسلوب مقبل العمل - إطعام السكان المحليين إلى أن يتم بناء البنية الأساسية الإنتاجية والاجتماعية وتعطي ثمارها.
- وفي موريتانيا، يركز أحد المشروعات التي أُجريت مؤخراً على إصلاح البنية الأساسية الاجتماعية، حيث يدعم البرنامج وإحدى القوى إعادة بناء المركز الصحية، مع قيام البرنامج بتقديم دعم في شكل غذاء مقبل العمل. وقد أوكل البنك الدولي إلى البرنامج إدارة الأموال في هذا المشروع نظراً لوجود البرنامج بشكل كبير في موريتانيا.

٧٣- واستفاد التعاون بين البرنامج واللجنة الدولية للصليب الأحمر من تبادل الرسائل بين المديرين التنفيذيين للمؤسستين في شهر سبتمبر/أيلول ١٩٩٦. وكمثال فقد أخذ رأي اللجنة الدولية للصليب الأحمر في مرحلة تخطيط برنامج للمساعدة الغذائية لنحو ٤٠٠ ٠٠٠ شخص في المؤسسات الألبانية والفقراء من ضحايا القتال الدائر هناك. وتم التوصل إلى اتفاقية تقضى بأن يقدم البرنامج مساعداته إلى الأماكن التي يستطيع الوصول إليها في ألبانيا، على أن تقوم اللجنة الدولية للصليب الأحمر بتغطية الأجزاء الباقية. وكفلت الاجتماعات المنتظمة التغطية الكاملة لألبانيا مع توافي أي ازدواجية، وساعدت كل منظمة الأخرى بما لديها من مخزونات غذائية عند حدوث أي اختناقات فيما لدى المنظمة الأخرى من أغذية.

٧٤- وظلت العلاقات بين البرنامج وأكثر من ١ ٠٠٠ منظمة غير حكومية يتعاون معها في مختلف أنحاء العالم، تقوم على مبدأ المشاركة. وعززت المشاورة السنوية بين البرنامج وهذه المنظمات التي عقدت في شهر سبتمبر/أيلول ١٩٩٧، من الحوار مع الشركاء الرئيسيين في هذه المنظمات بشأن القضايا ذات الاهتمام المشترك، مثل تسديد تكاليف التوزيع والمراقبة، والسياسات الخاصة بالجنسين، والاستعداد لمواجهة ظاهرة النينو، كما سمح تبادل الآراء والمقترحات بشأن سلامة الموظفين للبرنامج بأن يردد قلق هذه المنظمات غير الحكومية في منابر الأمم المتحدة ذات الصلة بهذا الموضوع. كما تم توقيع مذكرتي تفاهم عالميتين بشأن ترتيبات العمل التعاوني في عام ١٩٩٧ مع وكالة السبتيين للتنمية والإغاثة ومع شبكة العمل لمكافحة المجاعة، ليصل بذلك مجموع مذكرات التفاهم العامة التي وقعت مع منظمات غير حكومية إلى ١٢ مذكورة. وهذه المذكرات هي أدوات لتعزيز التعاون التشغيلي وتوضيح المسؤولية بهدف الوصول بالميزة النسبية لكل منظمة إلى حداها الأمثل.



### تعاون البرنامج مع المنظمات غير الحكومية في جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية

لا شك أن وحدة الاتصال للمعونة الغذائية، وهي الوحدة التي بدأت عملها في أوائل عام ١٩٩٧، هي تجربة خلاقة ودينامية في التعاون بين البرنامج والمنظمات غير الحكومية. وقد أنشئت هذه الوحدة في مكتب البرنامج في بيونغ يانغ لتتعامل بصورة مباشرة مع المنظمات غير الحكومية التي ترغب في المساهمة بالمعونة الغذائية من خلال البرنامج. وقدمت هذه الوحدة تقاريرها إلى ٧٠ بعثة من بعثات المنظمات غير الحكومية التي تسعى إلى تقديم الأغذية وغيرها من أشكال المعونة إلى ضحايا المجاعة في كوريا. كما رافقت الكثير من هذه البعثات في زيارتها الميدانية ورحلات المتابعة التي قامت بها. وبلغ مجموع كميات المعونة الغذائية التي قسمتها المنظمات غير الحكومية عن طريق هذه الوحدة للنفقة للبرنامج في عام ١٩٩٧ إلى ٥٥.٠٠٠ طن، وهي كمية ينتظر أن تتضاعف في عام ١٩٩٨. ولا شك أن التعاون بين البرنامج والمنظمات غير الحكومية يعكس قنراً كبيراً من روح المشاركة الإيجابية. كما أن هناك اعترافاً متبادلاً بضرورة التنسيق الجماعي صلباً للوصول الأغذية لمن هم في أمس الحاجة إليها.

## زيادة المساءلة

### الخطة الإستراتيجية والمالية (١٩٩٨ - ٢٠٠١)

٧٥- في أوائل مارس/آذار ١٩٩٧، اجتمع كبار المديرين من روما ومن المكاتب الإقليمية والقطرية في نيروبي عاصمة كينيا لمناقشة التحديات والصعوبات التي يواجهها البرنامج في تخطيطه للمستقبل الوشيك، وتطلعاته في هذا المجال. وقد أسفر هذا الاجتماع عن اقتراح عشرة أولويات استراتيجية للبرنامج أدرجت تحت فئتين منفصلتين، هما: (أ) منهج محوره البشر عند برمجة المعونة الغذائية؛ (ب) القدرة التنظيمية والموارد. وقد أيد المجلس التنفيذي هذه الخطة في دورته السنوية في مايو/أيار ١٩٩٧.

### تحسين الإدارة المالية ونظم المعلومات

٧٦- بدأ تنفيذ برنامج تحسين الإدارة المالية في عام ١٩٩٥، بهدف تحسين الإدارة المالية للبرنامج وقدراته المحاسبية. وتحقق تقدم كبير في مشروعات الأجهزة الإستراتيجية التي تشكل لب هذا البرنامج. ففي النصف الأول من عام ١٩٩٧، تم تحديد الاحتياجات الشاملة من هذه الأجهزة لدعم الأنشطة المالية وتلك الخاصة بالموارد البشرية، والتي سيسترشد بها عند اختيار مجموعة البرامج المتكاملة. كما أن الجهود المتصلة بإدارة المشتريات بدأت هي الأخرى في أواخر عام ١٩٩٧.

٧٧- وانتهى البرنامج من تصميم نظام لتعبئة الموارد، وهو النظام الذي وضع لمساندة البرنامج في تجميع المساهمات وإدارتها، وبدأ تطويره في الربع الأخير من العام. وسيتم تنفيذ هذا النظام بالكامل في أواخر الربع الأول من عام ١٩٩٨.

٧٨- وفي عام ١٩٩٤، وقبل الانتهاء من تحديد برنامج تحسين الإدارة المالية بصورة كاملة - كانت تكاليف تنفيذ هذا البرنامج تقدر بنحو ١٩ مليون دولار. ويشمل ذلك تحسين الأجهزة الخاصة بالأنشطة المالية أساساً. ولكن مع إجراء تقييم



مفصل للاحتياجات في عام ١٩٩٥، رثى أنه لا بد من توسيع نطاق هذا البرنامج. ولم تكفي هذه المراجعة بالأنشطة المالية وحدها، بل توسعت لتشمل إدارة المشروعات، وتعبئة الموارد، والبرمجة، والنقل، وعمليات الشراء، وإدارة الموارد البشرية.

٧٩- ومنذ اعتماد هذه الصيغة المعدلة في عام ١٩٩٥، زادت تقديرات تكاليف التنفيذ بنسبة ١٢ في المائة. ويرجع ذلك إلى عاملين رئيسيين هما: (١) تحسين التقديرات نفسها، حيث أمكن تعريف بعض المشروعات تعريفاً كاملاً؛ (٢) زيادة فترة التنفيذ. فقد مُدّدت فترة التنفيذ إلى أربع سنوات، بدلاً من ثلاث كما كان مخططاً في الأصل، حيث أصبح من المقرر الانتهاء من أغلب مشروعات برنامج تحسين الإدارة المالية بنهاية عام ١٩٩٩. ورغم الارتفاع الشديد في الطلب على صناعة تكنولوجيا المعلومات، فقد استطاع البرنامج أن يتحكم في التكاليف. ويرجع ذلك في جزء كبير منه إلى التعاقد مع خبراء استشاريين بدلاً من الشركات الكبيرة.

٨٠- وبلغت مساهمات الجهات المانحة والتمويل من ميزانية البرنامج لبرنامج تحسين الإدارة المالية ١٦,٤ مليون دولار حتى الآن. ومعنى ذلك أن الأمر مازال بحاجة إلى ١٥ مليون دولار، خلال الفترة المالية ١٩٩٨-١٩٩٩. ولكن للمجلس التنفيذي أجاز - كإجراء مؤقت - على تحويل عشرة ملايين دولار من ميزانية ١٩٩٨-١٩٩٩.

## تحسين نظام الإبلاغ

٨١- بعد مشاورات مستفيضة مع المكاتب الميدانية للبرنامج، والجهات المانحة، والشركاء التنفيذيين، أصبح للبرنامج نظام موحد للإبلاغ. ففي عام ١٩٩٧، أعدت تقارير موحدة عن المشروعات تغطي ٧٥ مشروعاً عاملاً، وعرضت على موقع البرنامج في شبكة الإنترنت. ويبين كل تقرير أهداف المشروع، وطريق التنفيذ، والموارد المستخدمة، وتأثير المشروع على المستفيدين. كما يتضمن التقرير بيانات تشغيلية ومالية. وهذا التحسن الكبير في الطريقة التي تفسر المساهمات التي يحصل عليها البرنامج، لها فوائد كثيرة: فهي تقلل النفقات الإدارية، وتزيد من الكفاءة بالنسبة للجهات المانحة ولموظفي البرنامج، وتزيد من الشفافية. ويتوقع البرنامج التوسع في استخدام التقارير الموحدة للمشاريع في جميع المشروعات العاملة.

٨٢- وبالإضافة إلى ذلك، فقد واصل البرنامج وضع نظام موحد لمتابعة السلع، بهدف النهوض بإدارة الموارد المتوقعة. كما وضع نظام لمتابعة عقود النقل للمساعدة في إدارة وتنظيم أنشطة النقل البري. وسوف يتولى قسم النقل والإمداد تنفيذ هذه النظم في عام ١٩٩٨.

٨٣- وشهد عام ١٩٩٧، وضع نموذج موحد لحساب تكاليف النقل البري والتخزين والمناولة، وبدأ تنفيذه بالفعل. وتبين المصفوفة الجديدة لتقديرات تكاليف النقل البري والتخزين والمناولة بتفصيل كبير كيفية تحديد أجور النقل البري والتخزين والمناولة، وتوثق عناصر التكلفة التي تغطيها ميزانية النقل والتخزين والمناولة لكل مشروع. وقد أرسل للنموذج الجديد لتقديرات تكاليف النقل البري والتخزين والمناولة إلى جميع المكاتب القطرية، مع المبادئ التوجيهية اللازمة.

## تحسين الاتصالات وتطوير البنيات الأساسية

٨٤- بدأ مشروع الاتصالات الذي أنشئ في أواخر عام ١٩٩٦ لمساندة سياسة اللامركزية في البرنامج، في إقامة شبكة موسسية واسعة لتقديم خدمات البريد الإلكتروني وخدمات البيانات إلى المناطق النائية إلى جميع المكاتب القطرية. وحصلت جميع المكاتب القطرية للبرنامج على معدات الاتصال الأساسية، وبدأت في تركيبها.



٨٥- ومع إقرار البرنامج بأهمية معاملة الاتصالات في منظومة الأمم المتحدة كخدمة موحدة، تعاون البرنامج تعاوناً نشطاً مع عدة وكالات أخرى في منظومة الأمم المتحدة عام ١٩٩٧. ففي نوفمبر/تشرين الثاني، استضاف البرنامج اجتماع اللجنة الاستشارية للاتصالات المشتركة بين وكالات الأمم المتحدة. ومن بين الأنشطة المحددة التي قام بها البرنامج مشاركته في الشبكات والخدمات التي تقدمها منظمة اليونيسيف في منطقة البحيرات الكبرى، حيث استطاع تحقيق وفورات كبيرة للجهتين، وربط البرنامج بالشبكة الرئيسية للاتصالات في منظومة الأمم المتحدة والعديد من مكاتبه القطرية عن طريق مرافق إدارة عمليات حفظ السلام للأمم المتحدة في برينديزي (إيطاليا)، وتعاونه مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين عن طريق سائل أوروبي.

## وسائل تحسين المساءلة

٨٦- قام مكتب التفتيش والتحقيقات في عام ١٩٩٧، بإجراء تحقيقات في ستة بلدان لمعالجة بعض المسائل مثل سوء التصرف في أموال البرنامج، والخسائر النقدية في المكاتب القطرية، وسرقة المعدات، والأعمال الخارجية التي يقوم بها الموظفون دون ترخيص، والفروق في الحسابات. وبالإضافة إلى ذلك، قام مكتب التفتيش والتحقيقات بسبعة عمليات تفتيش روتينية على المكاتب القطرية، وشارك في اجتماعين إقليميين في أمريكا اللاتينية وإفريقيا. وشارك المكتب أثناء هذه الزيارات المديرين القطريين وغيرهم من كبار الموظفين في الدروس المستفادة وأفضل الأساليب المتبعة في بعض المجالات مثل متابعة المستفيدين، وإدارة الأغذية، وإدارة الأموال المتولدة عن بيع الأغذية، وحماية الأموال السائلة، والطرق المناسبة للمحافظة على الخزائن، واستخدام معدات البرنامج. وتعاون البرنامج تعاوناً وثيقاً مع وحدات المقار الرئيسية لتحديد المجالات التي تحتاج إلى إرشاد (مثل التأمين على الأموال أثناء نقلها، وتسديد السندات المصرفية عقود النقل).

٨٧- أما أنشطة مكتب المراجعة الداخلية فقد تركزت على تعزيز المساءلة في المكاتب الإقليمية والقطرية. وتحسنت الكفاءة من خلال مواصلة التنسيق مع المراجع الخارجي والمراجعين الداخليين في منظمة الأغذية والزراعة، باستخدام خدمات المراجعة الخارجية وتدريب وتمية موظفي المراجعة.

(أ) أعمال المراجعة في المقر: قام مكتب المراجعة الداخلية بمراجعة برنامج تحسين الإدارة المالية وشحن الأمتعة المنزلية، كما أجري استعراضات للموضوعات التالية وعلق عليها: تطوير سياسات الاستثمار، ومتابعة تحديد أحوال النقل البري والتخزين والمناولة، لتوحيد التقارير المرفوعة إلى الجهات المانحة، وإطار اتفاقية تعقد مع الجهات المانحة الرئيسية، وإرشادات لشراء البنود غير الغذائية، وطلبات مستخدمي النظم المقترحة للإدارة المالية ومتابعة السلع، وتبسيط الإجراءات المتعلقة بالسفر، وأجازات الموظفين، وساعات العمل الإضافية، والعلاوات الخاصة، والتعاقد مع موظفين مؤقتين، وتفويض السلطات، وأشكال الجرد، واستخدام المركبات الرسمية.

(ب) الأموال المتولدة عن بيع السلع: استعرض مكتب المراجعة الداخلية ٤٠ تقريراً من المراجعين المحليين الخارجيين عن دورة المراجعة في عام ١٩٩٦، شملت ٦٠ بلداً.

(ج) أعمال المراجعة في الميدان: قام المراجعون الداخليون بزيارة ١٣ مكتباً إقليمياً وقطرياً، وأصدروا ٤١٣ توصية للمراجعة (٣٢٦ من بعثات المراجعة في عام ١٩٩٧، و٥٣ في عام ١٩٩٦، و٣٤ في عام ١٩٩٥) أسفرت عن ٧٣٩ رداً تبرز الأعمال والقرارات التي اتخذتها الإدارة. أما التوصيات الموجهة إلى المكاتب الإقليمية والقطرية فقد طالبت بإدخال تحسينات على: الإدارة المالية والإبلاغ، وإدارة السلع ومتابعتها، وإدارة الممتلكات، وشراء





البنود الغذائية وغير الغذائية والنقل والإمداد، بما في ذلك تكاليف النقل الداخلي والبري والتخزين والمناولة، وإدارة الموظفين وكشوف أجورهم، ونظم المعلومات والحاسوب، وتعبئة الموارد المحلية.

(د) خدمات المراجعة الروتينية والمخصصة: تشمل خدمات المراجعة المخصصة: استعراض وثائق المجلس التنفيذي عن ميزانية ١٩٩٨-١٩٩٩ (استعراض دراسات التكاليف، وكيفية استخدام الفوائد، وسياسة الموارد والتمويل طويل الأجل)، وإعداد وثائق المجلس التنفيذي بشأن تعيين المراجع الخارجي بما في ذلك إجراءات اختياره وتعيينه في المستقبل، ومراجعة النظام المالي، وإعادة النظر في ٢١ مذكرة تفاهم واتفاقية معقودة مع الجهات المانحة والشركاء التنفيذيين. أما خدمات المراجعة الروتينية المتعلقة بإجراءات الشراء فقد ظلت محافظة على ضمان شفافية تنفيذ مثل هذه الإجراءات.

## تحسين نظام الإدارة

### التغييرات التنظيمية

٨٨- دخلت التغييرات التنظيمية التي بدأت بطول البرنامج وعرضه على أساس من المشاركة في عام ١٩٩٦، حيز التنفيذ في عام ١٩٩٧. وقد اتخذت قرارات هامة في فبراير/شباط ١٩٩٧، بهدف زيادة كفاءة البرنامج، وجعله أكثر توجهاً نحو الاستراتيجيات، وأقرب إلى عملائه من المستفيدين. وفي نهاية ذلك العام، كانت ثمان مكاتب إقليمية قد أنشئت، ستلونها ثلاثة أخرى في عام ١٩٩٨. وأصبح صنع القرار لا مركزياً في الميدان، بهدف إعطاء قدر أكبر من المسؤولية للمديرين القطريين. وأصبح الموظفون مسؤولون عن تقديم الدعم الفني والإداري للمكاتب الإقليمية والقطرية، وتنفيذ العمليات الإقليمية، والدعوة بصورة أفضل لقضايا الفقراء الجوعى وللبرامج التي ينفذها برنامج الأغذية العالمي على أساس إقليمي.

٨٩- من بين الإنجازات التي تمت هذا العام سلسلة من تفويض السلطات إلى الميدان لتصميم المشروعات والأنشطة وإجازتها، والأعمال الخاصة بشؤون العاملين، وإدارة المشتريات والإدارة المالية. وتم تقليص حجم المكاتب الإقليمية في روما، مع الاعتراف بأهمية خدمات الدعم. ورغم إنجاز الكثير في عام ١٩٩٧، فما زال الأمر بحاجة إلى "مواصلة العمل" في ١٩٩٨. فستستمر عملية التغيير تحظى بمتابعة مستمرة ضماناً لتنفيذ القرارات تنفيذاً كاملاً. ولابد من مواصلة الجهود في مجالات: التدريب وتطوير النظم لدعم الإدارة المالية في الميدان، والانتهاء من إصدار بعض الكتيبات والمبادئ التوجيهية، ومساندة الدور الجديد لكبار المديرين في مناصرة قضايا الفقراء، وتعزيز إدارة المعلومات.

### مبنى جديد لمقر البرنامج

بعد بحث شاق عن مبنى جديد (تمت ممانعة ٣٤ مبنى) لمكن توقيع عقد إيجار لمقر البرنامج في شهر يونيو/حزيران ١٩٩٧. وكان لابد من الانتقال إلى المبنى الجديد مع نهاية العام، الأمر الذي أصبحت معه الأشهر الأخيرة ميداناً صعباً للزمن. وفي ١٩ يناير/كانون الثاني ١٩٩٨، كان ٦٠٠ موظف من موظفي المقر قد انتقلوا إلى مبنى جديد مساحته ٢٢.٠٠٠ متر مربع، منها ١١.٠٠٠ متر مربع للمكاتب. واستطاعت القاعة الكبرى الموجودة في المبنى، التي تضم أكثر من ٣٠٠ مقعد، أن تستضيف أول دورة للمجلس التنفيذي في فبراير/شباط ١٩٩٨. ولم يكن كل ذلك ممكناً لولا المساندة الكريمة المستمرة من جانب حكومة إيطاليا.



## تنمية الموارد البشرية

٩٠- أسفرت عملية المراجعة الرئيسية المستمرة لاختصاصات قسم الموارد البشرية وهيكله ومهامه عن مجموعة من الأعمال التي تهدف إلى تكيف البرنامج مع الهيكل التنظيمي الجديد. وفي هذا الإطار، قام القسم:

- (أ) بتقرير شكل المكاتب الإقليمية واحتياجاتها من الموظفين؛
- (ب) فوض سلطات ملموسة إلى مديري المقار والميدان؛
- (ج) قام برنامج شامل لتدريب الموظفين التنفيذيين وكبار المديرين؛ يركز على تعزيز القدرة على الإدارة في ظل السلطات المفوضة الجديدة؛
- (د) نفذ عملية لمراجعة سياسات الموارد البشرية الجديدة، ووضع سياسات جديدة إذا استدعى الأمر، بهدف تبسيط العمليات الموجودة أو إلغاؤها؛
- (هـ) وضع وسلم برنامج شامل للتدريب لمساعدة موظفي الموارد البشرية على القيام بمهامهم الجديدة، ولدعم السلطات الجديدة المفوضة؛
- (و) قام بإنشاء الفرع الجديد للترقية والتدريب وزوده بالموظفين.

٩١- وانتهى العمل في شهر يوليو/تموز من الدراسة المستفيضة لجميع عمليات ونظم الموارد البشرية، وهي الدراسة المعنونة "استعراض تطوير أسلوب العمل". ونتيجة لذلك، قام القسم بما يلي:

- (أ) إعادة تنظيم فرع التعيين والتوظيف؛
- (ب) تحديد احتياجات شبكة حاسوب شاملة، تُدمج في نظام الإدارة المالية الجديد في البرنامج، لضمان زيادة الكفاءة ودقة التشغيل ومتابعة الأعمال الخاصة بالموارد البشرية؛
- (ج) إجراء تقييم لعملية الإدارة وتقييم الأداء في البرنامج، والتعديلات المقترحة لتبسيط هذه العملية وتحسين نوعيتها؛
- (د) تبسيط عملية تصنيف الوظائف؛
- (هـ) تحديث ما يقرب من ٥٠ استمارة موحدة، وتبسيطها وحوسبتها؛
- (و) البدء في "برنامج توجيهي" لتوصيل معلومات عن العمل والموقع إلى الموظفين بصورة فعالة.

٩٢- وبلغ مجموع الموظفين للعائدين في البرنامج في نهاية عام ١٩٩٧، ٢ ١٠٦ موظفين (٧١,٣ في المائة في المكاتب القطرية، و ٢٨,٧ في المائة في المقر) مقابل ٢ ٠٦٩ موظفاً في ١٩٩٦. وهناك ٢ ٠٠٩ موظفين آخرين يعملون لفترات قصيرة أو بعقود استشارية، مقابل ٢ ١٧٨ في ١٩٩٦.



| النسبة المئوية للنساء | عدد النساء | المجموع | الفئة  |
|-----------------------|------------|---------|--|
|                       |            |         | المهنيون                                     |
| ٢٥                    | ٦٢         | ٢٤٤     | موظفو الخدمة الموحدة                         |
| ٢١                    | ٣٢         | ١٥١     | في المكاتب القطرية                           |
| ٣٢                    | ٣٠         | ١٩٩٣    | في المقر                                     |
| ٣٥                    | ٢٨         | ٧٩      | الموظفون المتخصصون والفئات العليا            |
| صفر                   | صفر        | ٢       | في المكاتب القطرية                           |
| ٣٦                    | ٢٨         | ٧٧      | في المقر                                     |
| ٣١                    | ٩٣         | ٣٠٤     | موظفون معقود بخلاف موظفي المشروعات الأساسيين |
| ٢٤                    | ٥٨         | ٢٣٨     | في المكاتب القطرية                           |
| ٥٣                    | ٣٥         | ٦٦      | في المقر                                     |
| ٥٤                    | ٢٦         | ٤٨      | الموظفون المهنيون المتدرون                   |
| ٥٦                    | ٢٠         | ٣٦      | في المكاتب القطرية                           |
| ٥٠                    | ٦          | ١٢      | في المقر                                     |
| ٣١                    | ٢٠٩        | ٦٧٥     | المجموع الفرعي للموظفين المهنيين             |
| ٢٦                    | ١١٠        | ٤٢٧     | في المكاتب القطرية                           |
| ٤٠                    | ٩٩         | ٢٤٨     | في المقر                                     |
| ٢٨                    | ٢٣         | ٨٣      | متطوعو الأمم المتحدة (المكاتب القطرية)       |
| ٢٥                    | ٢٩         | ١١٧     | موظفون قطريون (المكاتب القطرية)              |
| ٣٠                    | ٢٦١        | ٨٧٥     | مجموع الموظفين المهنيين                      |
|                       |            |         | موظفو الخدمة العامة                          |
| ٧٧                    | ٢٥٧        | ٣٣٣     | في المقر                                     |
| ٨٣                    | ١٠         | ١٢      | في المكاتب القطرية (دوليون)                  |
| ٢٦                    | ٢٢٨        | ٨٨٦     | في المكاتب القطرية (محليون)                  |
| ٤٠                    | ٤٩٥        | ١٢٣١    | مجموع موظفي الخدمة العامة                    |
| ٣٦                    | ٧٥٦        | ٢١٠٦    | المجموع الكلي للموظفين                       |
| ٢٦                    | ٤٠٠        | ١٥٢٥    | في المكاتب القطرية (٧١,٣ في المائة)          |
| ٦١                    | ٣٥٦        | ٥٨١     | في المقر (٢٨,٧ في المائة)                    |

## تعبئة الموارد

### انخفاض عالمي في المعونة الغذائية

٩٣- تقدر تسليمات المعونة الغذائية الكلية في عام ١٩٩٧ بنحو ٦,٦ مليون طن. ويمثل ذلك انخفاضاً بنسبة ٧ في المائة عن عام ١٩٩٦ وأقل بكثير من الرقم القياسي الذي سجل في عام ١٩٩٣ وهو ١٦,٩ مليون طن. وتتكون التسليمات المقدرة في عام ١٩٩٧ من ٥,٩ مليون طن من الحبوب و٠,٧ مليون طن من السلع الأخرى.

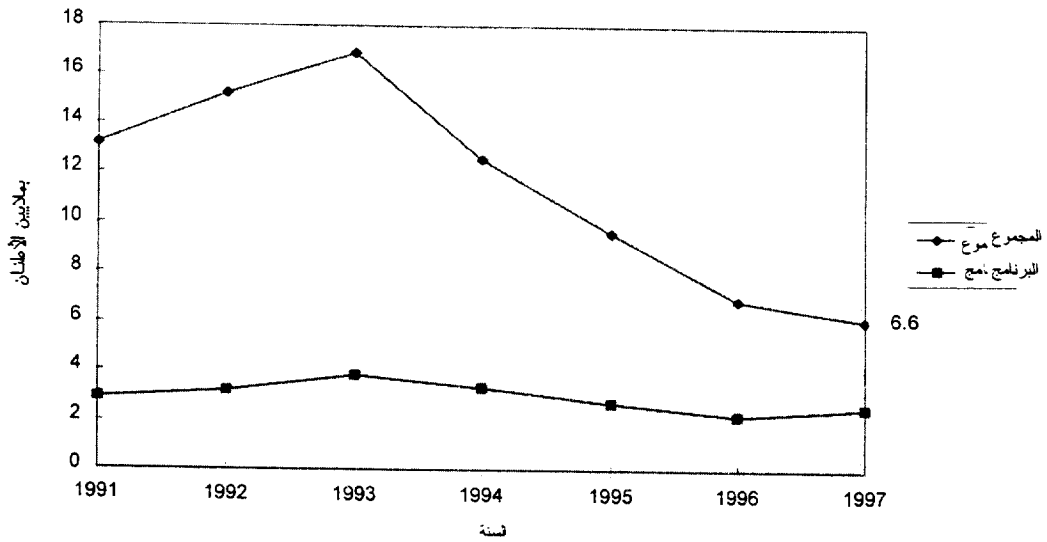


٩٤- ولأول مرة، كانت المعونة الغذائية المسلمة من خلال قنوات متعددة الأطراف (والتي يستأثر البرنامج بأكثر من ٩٥ في المائة منها) تزيد كثيراً على تلك المسلمة بصورة ثنائية. فقد زادت نسبة الكميات المسلمة من خلال قنوات متعددة الأطراف من ٣٣ في المائة عام ١٩٩٦ إلى ٤١ في المائة في عام ١٩٩٧. ومثلت المنظمات غير الحكومية ٢٩ في المائة، بينما لم تتعد نسبة الكميات المسلمة من حكومة إلى حكومة ٣٠ في المائة.

٩٥- وبالنسبة لفئات المعونة الغذائية المسلمة، كانت معونات الإغاثة تمثل نحو ٤١ في المائة (مقابل ٣٥ في المائة في عام ١٩٩٦)، والمعونة الإنمائية ٣٤ في المائة (مقابل ٢٤ في المائة في عام ١٩٩٦)، وبذلك تكون هاتان الفئتان - اللتان تمثلان المعونة الغذائية "الموجهة" - قد زادتاً بصورة ملموسة، بينما انخفض نصيب المعونة الغذائية للبرامج من ٤١ في المائة في عام ١٩٩٦ إلى ٢٥ في المائة في عام ١٩٩٧.

٩٦- وتبين من تقديرات التوزيع الجغرافي حدوث زيادة في التسليمات في جنوب آسيا وشرقها، حيث مثلت الكميات الموزعة هناك ٣٥ في المائة في عام ١٩٩٧ مقابل ٢٧ في المائة في عام ١٩٩٦. أما إفريقيا جنوب الصحراء الكبرى فظلت تتلقى نحو ٣٤ في المائة من الكميات الموزعة. أما الانخفاض الكبير فقد حدث في أوروبا ورابطة الدول المستقلة حيث انخفض نصيبهما من ١٨ في المائة إلى ١٢ في المائة. وبالنسبة لشمال إفريقيا والشرق الأوسط وأمريكا اللاتينية فقد ظلت النسبتان ثابتتان تقريباً عند ٨ في المائة و ١١ في المائة على التوالي.

تدفقات المعونة الغذائية ١٩٩١ - ١٩٩٧



### ثقافية المعونة الغذائية

تصن ثقافة المعونة الغذائية على ضمان حد أدنى من المعونة الغذائية في كل عام من خلال التزام مشترك من جانب الجهات المانحة الموقعة على الاتفاقية. ففي عام ١٩٩٥، انخفض الحد الأدنى من ٧,٥ مليون طن إلى ٥,٣٥ مليون طن من الحبوب في السنة. ويعتبر ذلك أقل مستوى من الالتزامات منذ انعقاد مؤتمر الأغذية العالمي في عام ١٩٧٤ وتحديد أرقام عشرة ملايين طن من المعونة الغذائية.

وتنتهي الاتفاقية الجارية في عام ١٩٩٩. وتدرس الجهات المانحة الآن كيفية عقد اتفاقية جديدة تلبى بصورة أفضل احتياجات المناطق التي ينعدم فيها الأمن الغذائي. ومن بين الأفكار الجديدة التي تجري دراستها الآن: التركيز على أشد البلدان احتياجاً لمساعدتها على مساندة الإصلاحات الجديدة في التجارة الزراعية، والتوسع في أنماط السلع التي يمكن المساهمة بها، وزيادة عدد الجهات المانحة، والإقرار ببعض التكاليف الإضافية التي تتحملها الجهات المانحة ضماناً لحسن استخدام المعونة الغذائية.

ويشارك البرنامج في اجتماعات ثقافة المعونة الغذائية كمراتب. وفي عام ١٩٩٧، دُعي البرنامج إلى المشاركة في وجهات النظر بشأن مضمون الاتفاقية الجديدة، وقد طرح البرنامج النقاط التالية لدراستها:

- مناجاة أكثر تنموراً حول البشر عن طريق تشجيع الجهات المانحة على استخدام المعونة الغذائية بطرق تعطي فائدة إلى الفقراء والجوعى؛
  - اقتصر السلع المصالحة على تلك التي يأكلها عادة الفقراء الجوعى في البلدان النامية؛
  - فسر تركيز المعونة الغذائية على أشد البلدان احتياجاً؛
- تحقيق قدر أكبر من الاستقرار في إمدادات المعونة الغذائية، وبخاصة في السنوات التي ترتفع فيها الأسعار العالمية.

### المساهمات والالتزامات وأوجه القصور

٩٧- واصلت الجهات المانحة تمويلها السخي للمشروعات والعمليات التي يدعمها البرنامج في ١٩٩٧. فقد وصل مجموع المساهمات ٣١١ مليون دولار، منها ٣٤٧ مليون دولار للأنشطة الإنمائية (٢٦,٤ في المائة)، و٥٨١ مليون دولار لعمليات الطوارئ (٤٤,٤ في المائة) - بما فيها ١٧ مليون دولار لحساب الاستجابة العاجلة و١٦ مليون دولار للعمليات الخاصة (٣١٩ مليون دولار (٢٤,٣ في المائة) لعمليات الإغاثة الممتدة. أما المبلغ الباقي وقدره ٦٤ مليون دولار (٩,٩ في المائة) فيشمل المساهمات الثنائية وغيرها من المساهمات مثل، الموظفين المهنيين المبتدئين وبرنامج تحسين الإدارة المالية.

٩٨- وواصل البرنامج سعيه لموازنة موارد المعونة الإنمائية المنتظرة مع احتياجات المشروعات. ففي عام ١٩٩٧، كان الرصيد المتبقي من الالتزامات (الجزء غير المسلم من الأنشطة المعتمدة) قد انخفض من ٢,٤ مليون طن في بداية السنة إلى ١,٧ مليون طن في نهايتها. وانخفض عدد المشروعات الجديدة في عام ١٩٩٧، كما خفض العديد من المشروعات الجارية أو لم يتم تمديدها. كما انخفض مجموع الالتزامات الجديدة للتنمية إلى ٣٧٩ ٠٠٠ طن فقط، وهو ما يمثل ٧٩ في المائة من كمية الالتزامات الجديدة التي أُجيزت في عام ١٩٩٦، ونسبة ٤١ في المائة من مستوى عام ١٩٩٥.

٩٩- في عام ١٩٩٧، قلت تبرعات الجهات المانحة غير المباشرة متعددة الأطراف إلى المشروعات الإنمائية. فلم تتعد نسبة الموارد متعددة الأطراف للمشروعات الإنمائية ٦٥ في المائة في عام ١٩٩٧، بعد أن كانت ٧٥ في المائة في عام ١٩٩٦. ويشعر البرنامج بالقلق من هذا الاتجاه المتزايد نحو توجيه الأموال متعددة الأطراف إلى بلدان أو مشروعات بعينها، وهو ما يصعب معه توجيه الموارد نحو أشد المشروعات احتياجاً، كما أنه يقلل من فعالية تكاليف العمليات.



١٠٠- وبلغت المساهمات في عمليات الطوارئ ١,٠٧ مليون طن في عام ١٩٩٧، مقابل احتياجات تقديرية صافية تصل إلى ١,١٤ مليون طن، أي أن هناك عجزاً قدره ٧٣ ٠٠٠ طن، أو ٦ في المائة من الكميات المطلوبة. وحيث أن ٩٤ في المائة من الموارد التي تصل إلى عمليات الطوارئ تأتي استجابة لنداءات محددة توجه الجهات المانحة مساهماتها مباشرة إلى عمليات محددة، فإن بعض العمليات مثل العراق، أو العمليات الأخرى الأصغر والأقل وضوحاً كذلك التي تتم في لاوس أو إثيوبيا أو أرمينيا، ظلت دائماً تعاني من عجز مزمن. ولاشك أن نقص المساهمات غير المرتبطة قد حد بشدة في بعض الأحيان من قدرة البرنامج على الاستجابة لحالات طوارئ الأغذية الملحة.

١٠١- أجزيت في عام ١٩٩٧ ٤٠ عملية طوارئ جديدة، تحتاج في مجموعها إلى ١,٩٧ مليون طن، قيمتها ١ ٠٣١ مليون دولار، حيث يمثل كلا الرقمين زيادة عن عام ١٩٩٦. وينبغي أن نلاحظ أن الالتزامات لعمليات الطوارئ في عام ١٩٩٧ اشتملت على عملية كبيرة جداً في جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية في عام ١٩٩٨، وهي العملية التي أجزيت في ديسمبر/كانون الأول ١٩٩٧.

١٠٢- حصلت عمليات الإغاثة الممتدة على موارد كافية في عام ١٩٩٧، حيث غطت هذه الموارد ٩٣ في المائة من احتياجاتها الكلية. وتعكس هذه النسبة المرتفعة انخفاض مستوى الاحتياجات، وضخامة المساهمات المرحلة التي وصلت في أواخر عام ١٩٩٦. وبالمقارنة بعمليات الطوارئ، نجد أن مستوى التمويل متعدد الأطراف غير المرتبط كان أعلى بالنسبة لعمليات الإغاثة الممتدة (٤٢ في المائة) وهو ما سهل توفير الموارد لعمليات الإغاثة الممتدة.

### استراتيجية تعبئة الموارد

١٠٣- أعطى البرنامج اهتماماً متزايداً بتعبئة الموارد حتى يتسنى له تعزيز قاعدته المالية وتوسيعها، مع تحسين إمكانية التنبؤ بالتمويل وموثوقيته. وشهد عام ١٩٩٧ جهوداً مركزة للعثور على موارد جديدة غير تقليدية للتمويل، مع زيادة التنسيق بين المقر والمكاتب الميدانية في جمع الأموال.

١٠٤- استطاع البرنامج، للمرة الأولى، أن يضمن مساهمات عينية ضخمة من القطاع الخاص - فقد ساهمت الشركة الأمريكية Archer Daniels and Midland - لعملية طوارئ الأغذية في جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية. كما ساهمت الشركة - الإيطالية Barilla - بمساهمات عينية كبيرة للعمليات التي يقوم بها البرنامج في يوغوسلافيا سابقاً. كما أحرز مكتب البرنامج في يوكوهاما باليابان تقدماً ملحوظاً أثناء العام في الحصول على هبات من الأفراد ومختلف المنظمات اليابانية غير الحكومية. واستطاع هذا المكتب أن يجمع ما يقرب من ٤٠٠ ٠٠٠ دولار لعدة عمليات نفذها البرنامج في إفريقيا وآسيا. كما تبرعت منظمات البلدان المصدرة للنفط بهبة كبيرة لعملية الطوارئ التي نفذها البرنامج في جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية.

١٠٥- واستطاعت جماعة "أصدقاء برنامج الأغذية العالمي في الولايات المتحدة الأمريكية" وهي الجماعة التي أنشئت في عام ١٩٩٦ لتشجيع الأفراد والمؤسسات الأمريكية على التبرع للبرنامج، أن تجمع أكثر من ٧٠٠ ٠٠٠ دولار في عام ١٩٩٧، وهو مؤشر طيب. وستشكل جمعيات من هذا النوع لجمع التبرعات في البلدان الأخرى عندما يسمح الموقف بذلك.

١٠٦- وقام البرنامج وحكومة الصين بتنظيم جولة لعدد مختار من الجهات المانحة وبعض أعضاء المجلس التنفيذي، أتاحت فرصة طيبة لزيارة العديد من المشروعات الإنمائية في الصين. كما نظم البرنامج زيارة لعدد من الجهات المانحة



إلى جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية أتاحت للمشاركين فيها أن يشاهدوا تنفيذ عملية طوارئ رئيسية وأن يتأكدوا بأنفسهم من أن الأغذية التي يحصل عليها البرنامج تذهب إلى المستفيدين المقصودين.

## الدفاع عن القضايا بشكل أقوى

### الدفاع عن القضايا ووسائل الإعلام والحملات العامة

- ١٠٧- قام البرنامج في عام ١٩٩٧ بحملة إعلامية في وسائل الإعلام الرئيسية للتعريف بعمله وللدفاع عن قضايا الفقراء الجوعى. ومن أهم القضايا في هذه الحملة أزمة الأغذية في جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية. ولاشك أن الدعوة التي تبناها البرنامج كانت ضرورية سواء في إقناع المجتمع الدولي بأن الأزمة حقيقية أو في زيادة الدعم العام للمعونة الغذائية اللازمة. فالصور الفوتوغرافية التي التقطها موظفو البرنامج فعلت الكثير لإقناع مجتمع المانحين الدولي بتعبئة الاعتبارات السياسية جانباً والبدء في مساعدة الملايين من سكان كوريا الشمالية. فقد جعلت هذه الصور من آثار الجوع حقيقة ملموسة. ووزعت الصور وأشرطة الفيديو التي تصور كيفية تأثير أزمة الأغذية على أطفال المدارس ومرضى المستشفيات وباقى السكان على وسائل الإعلام الرئيسية وعلى المنظمات غير الحكومية، بهدف جمع الأموال لهذه العملية. وقامت المديرية التنفيذية ونائبها بزيارة كوريا، وقاما طوال العام بإبلاغ المجتمع الدولي ووسائل الإعلام في عواصم الجهات المانحة الرئيسية بالحاجة إلى المساعدات الغذائية لجمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية.
- ١٠٨- وركز البرنامج جهوده في دفاعه عن قضايا الفقراء على مجالات أخرى أيضاً. ففي أعقاب تنبوءات علماء الأرصاد بحالات الجفاف والفيضانات التي ستحدث بسبب "ظاهرة النينو"، بدأ البرنامج حملة عالمية عن طريق إصدار النشرات وعقد مؤتمرات صحفية، لإبلاغ المجتمع الدولي بالآثار المحتملة "لظاهرة النينو" على أفقر البلدان.
- ١٠٩- وأبرزت هذه الحملة مأساة أكثر من مليون شخص شردتهم الفيضانات الكاسحة الناجمة عن ظاهرة النينو في كينيا والصومال. وفي ذروة الأزمة، قامت المديرية التنفيذية بزيارة الصومال بهدف الحصول على دعم لجهود الإغاثة الدولية في المنطقة.



### ندوة بشأن "القضاء على ميراث الجوع"

إن الجوع يُخلف وراءه جراحاً، بعضها ظاهر، وبعضها باطن. فالنساء اللواتي يعانين من سوء التغذية يلدن أطفالاً يدخلون إلى الحياة مهتلين منذ البداية بصغر أحجامهم وقلة أوزانهم. ومع انخفاض الأوزان تبدأ دورة الجوع. فهؤلاء الأطفال يعجزون في أغلب الأحيان عن تحقيق إمكاناتهم الحسية والذهنية. وما لم تصحح هذه الأوضاع، فإن نقص التغذية أثناء السنوات الأولى من عمرهم، سيهدد أداؤهم طوال سنوات المدرسة وما بعدها.

بهذه الكلمات، افتتحت السيدة كاترين برتيني المديرة التنفيذية للندوة التي عقدت في ١٩٩٧/٥/٣١ تحت عنوان "القضاء على ميراث الجوع". وهي الحلقة التي عقدت بالتعاون بين البرنامج وجامعة الأمم المتحدة، وحضرها طمء بارزون من مقر البرنامج، وأعضاء المجلس التنفيذي، وغيرهم من الضيوف من الدول الأعضاء في الأمم المتحدة ومنظمة الأغذية والزراعة، ووكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية، بالإضافة إلى موظفي البرنامج.

وكانت هذه الندوة جزءاً من جهد أكبر لتبادل المعلومات ووضع مبادئ توجيهية في مجال السياسات لعمل البرنامج في معالجة الفقر، وهي الجهود التي تعمل من القصر ظاهراً وموارثة بين الأجيال. وكان في مقعد المتحدثين البروفيسور Nevin Scrimshaw الحائز على جائزة الأغذية العالمية (الذي قدم بحثاً بعنوان "العراق المستمر لسوء التغذية سيكر")، والبروفيسور Robert Fogel الحائز على جائزة نوبل ("الصراع العالمي للهروب من سوء التغذية المزمن")، والبروفيسور Amartya Sen الحائز على جائزة Alan Shawa Feinstein العالمية لمكافحة الجوع ("الأفاق التي يستحقها الجوع")، ونرلس البروفيسور Cutberto Garza من جامعة الأمم المتحدة المناقشات التي دارت بعد ذلك. وأيبت الندوة الرأي القائل بأن علاج سوء التغذية المبكر هو استثمار طيب للموارد الغذائية للشعب.

وقد جمعت المحاضرات التي أقيمت في هذه الندوة في مطبوع أصدره البرنامج بعنوان "القضاء على ميراث الجوع"، كما يمكن الحصول عليها في موقع البرنامج على شبكة الإنترنت.

### وسائل جديدة للاتصالات من أجل دفاع أقوى عن القضايا

١١٠ - يمكن الحصول على معلومات من موقع البرنامج "www.wfp.org" على شبكة الإنترنت عن جميع الجوانب المتعلقة بسياسات البرنامج وأنشطته التشغيلية. وتشمل هذه المعلومات إحصاءات عن المعونة الغذائية العالمية، ومعلومات قطرية عن تحليلات هشاشة الأوضاع وخرائطها، وعن النداءات الموجهة، وأوضاع الاحتياجات، والمساهمات، والمتطلبات والتوقعات. ومنذ بداية ١٩٩٧، أصبحت جميع وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج في شبكة الإنترنت. وبالإضافة إلى ذلك، فإن التقارير الموحدة عن المشروعات أصبحت متاحة للبلدان الشريكة على المنطقة المحظورة بعنوان "معلومات للدول الأعضاء والجهات المانحة". وسعيًا وراء طرق جديدة لتحسين الاتصالات عن طريق شبكة الإنترنت فيما بين الممثلين الدائمين المقيمين في روما قام البرنامج بتركيب معدات لاستخدام هذه الشبكة بالإضافة إلى التدريب عليها مجاناً. وفي عام ١٩٩٧، شارك ٣٨ ممثلاً - أغلبهم من البلدان النامية - في هذا التدريب. وفي كل شهر، يطلع أكثر من ١٤٠٠٠ شخص على صفحة البرنامج في شبكة الإنترنت. ويستعرض ٥٠٠ شخص في المتوسط في كل شهر وثائق المجلس التنفيذي وينسخونها. كما جنبت الصفحة الخاصة بجمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية أنظار ما بين ٥٠٠ - ٦٠٠ شخص. استجاب أغلبهم بسخاء بإرسال تبرعات إلى مشروعات البرنامج التي تساعد السكان المتضررين هناك.



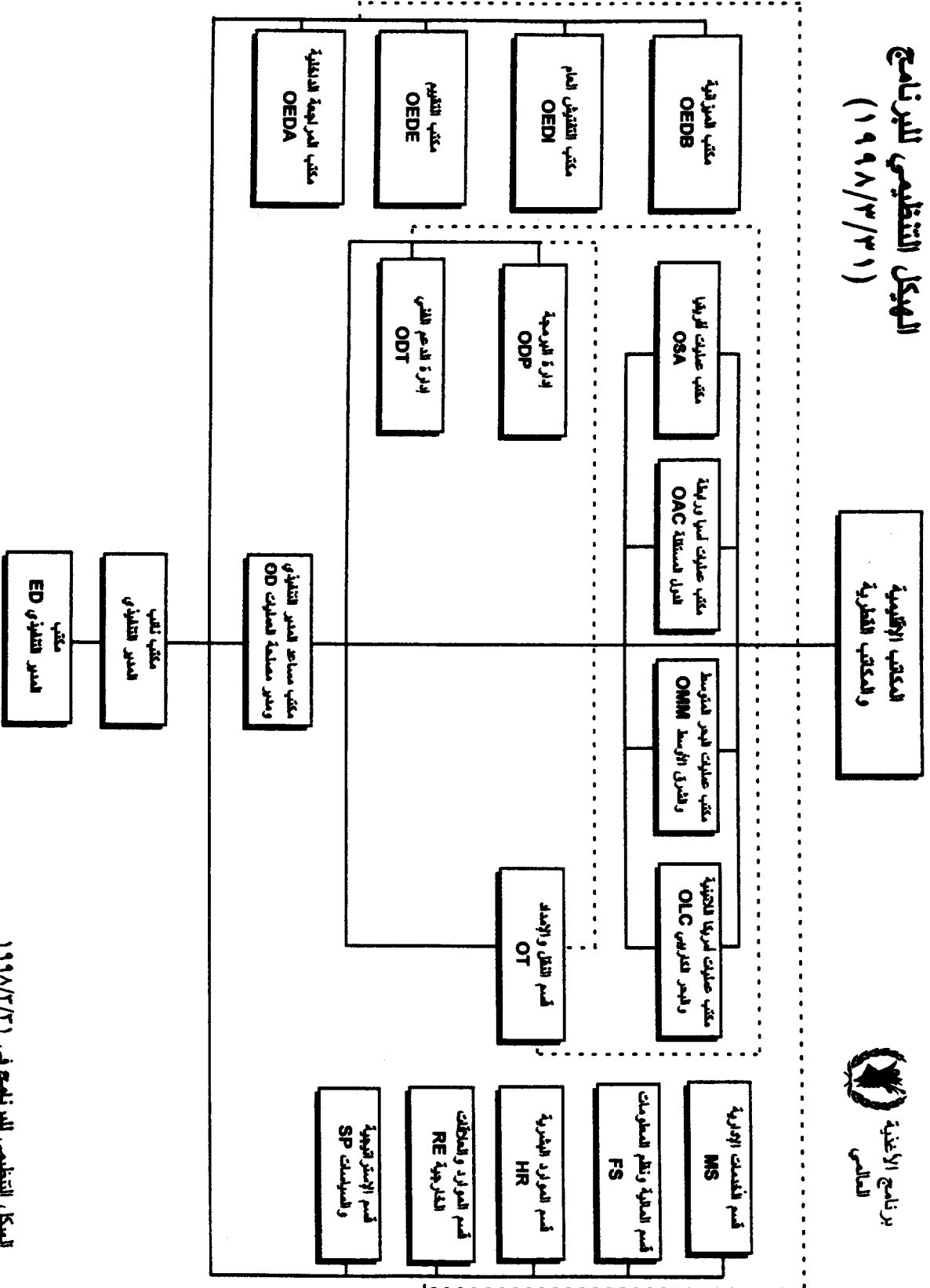


# الملاحق والخرائط





## الهيكل التنظيمي للبرنامج (١٩٩٨/٣/٣١)



برنامج الأغذية العالمي

برنامج الأغذية العالمي - لتقرير السنوي ١٩٩٧



الهيكل التنظيمي للبرنامج في ١٩٩٨/٣/٣١

| الملحق الثاني: توزيع المعونة الغذائية على مستوى العالم للفترة ١٩٩٢ - ١٩٩٧ |                     |      |      |      |      |      |   |
|---|---------------------|------|------|------|------|------|---|
|   | ١٩٩٧ <sup>(١)</sup> | ١٩٩٦ | ١٩٩٥ | ١٩٩٤ | ١٩٩٣ | ١٩٩٢ |   |
| -١  | ٦,٦                 | ٧,٠  | ٩,٧  | ١٢,٦ | ١٦,٩ | ١٥,٢ | مجموع تسليمات الأغذية (بملايين الأطنان - سلع مقابل الحبوب)                                |
|   | ٥,٩                 | ٦,٢  | ٨,٤  | ١٠,٧ | ١٥,١ | ١٣,٤ | حبوب  |
|   | ٠,٧                 | ٠,٨  | ١,٣  | ١,٩  | ١,٨  | ١,٨  | غير الحبوب  |
| -٢  |                     | ٩,٣  | ١٠,٥ | ١١,٦ | ٩,٧  | ٩,٥  | مشتريات الأغذية في الدول النامية (النسبة المئوية من المجموع)                              |
| -٣  |                     |      |      |      |      |      | تسليمات الأغذية بحسب قناة التسليم (النسبة المئوية من المجموع)                             |
|   | ٣٠                  | ٤٧   | ٥١   | ٥٢   | ٦٥   | ٦٠   | ثانية   |
|   | ٤١                  | ٣٣   | ٢٨   | ٢٧   | ٢٢   | ٢٢   | متعددة الأطراف (نصيب البرنامج أكثر من ٩٥ في المائة)                                       |
|   | ٢٩                  | ٢٠   | ٢١   | ٢١   | ١٣   | ١٨   | المنظمات غير الحكومية   |
| -٤  |                     |      |      |      |      |      | تسليمات الأغذية بحسب الفئة (النسبة المئوية من المجموع)                                    |
|   | ٢٥                  | ٤١   | ٤٢   | ٤٤   | ٦٠   | ٥٠   | البرنامج  |
|   | ٤١                  | ٣٥   | ٣٤   | ٣٤   | ٢٥   | ٣٣   | الإغاثة   |
|   | ٣٤                  | ٢٤   | ٢٤   | ٢٢   | ١٥   | ١٧   | المشروع   |
| -٥  |                     |      |      |      |      |      | تسليمات الأغذية بحسب الإقليم (النسبة المئوية من المجموع)                                  |
|   | ٣٤                  | ٣٤   | ٣٢   | ٣٤   | ٢٩   | ٤٠   | أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى   |
|   | ٣٥                  | ٢٧   | ٢٣   | ٢٠   | ١٢   | ١٨   | جنوب شرق آسيا   |
|   | ١٢                  | ١٨   | ٢٨   | ٢٨   | ٤١   | ٢٠   | أوروبا ورابطة الدول المستقلة  |
|   | ١١                  | ١١   | ١٠   | ١١   | ١٢   | ١٢   | أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي  |
|   | ٨                   | ١٠   | ٧    | ٧    | ٦    | ١٠   | شمال أفريقيا والشرق الأوسط  |
| -٦  |                     |      |      |      |      |      | تسليمات الأغذية بحسب فئة البلدان ذات الأوضاع الخاصة (النسبة المئوية من المجموع)           |
|   | ٩٢                  | ٩١   | ٨٨   | ٨٦   | ٦٨   | ٨٧   | تسليمات للدول النامية   |
|   | ٨١                  | ٨٢   | ٨٠   | ٧٨   | ٦٢   | ٨٠   | تسليمات لدول العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض  |
|   | ٥٠                  | ٤٥   | ٤١   | ٤٥   | ٢٩   | ٤٤   | تسليمات لأقل البلدان نموا   |
| -٧  |                     |      |      |      |      |      | مجموع تسليمات المعونة الغذائية من الحبوب كنسبة مئوية من:                                  |
|   | ٠,٣                 | ٠,٣  | ٠,٤  | ٠,٦  | ٠,٨  | ٠,٧  | الإنتاج العالمي من الحبوب   |
|   | ٢,٩                 | ٣,٠  | ٤,١  | ٥,٦  | ٧,١  | ٦,٢  | الواردات العالمية من الحبوب <sup>(٢)</sup>  |
| -٨  |                     |      |      |      |      |      | تسليمات المعونة الغذائية من الحبوب لبلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض كنسبة مئوية من: |
|   | ٠,٥                 | ٠,٥  | ٠,٧  | ١,٠  | ١,١  | ١,٣  | - إنتاج الحبوب في تلك الدول   |
|   | ٨,٠                 | ٦,٧  | ٩,٨  | ١٣,٥ | ١٣,٣ | ١٤,٨ | - واردات الحبوب في تلك الدول <sup>(٢)</sup>   |

(١) مؤقتة.

(٢) تشير إحصاءات الواردات هنا إلى توقعات إنتاج في فترة يوليو/تموز، يونيو/حزيران من السنوات المعنية ما عدا الأرز، الذي تشير إحصاءات إنتاجه إلى السنة التقويمية المعنية.



المبلغ المثلث المجدول ١: مصدر وفاق البرنامج التشغيلية (١) بحسب الأقاليم وفاق البرنامج للفترة ١٩٩٣ - ١٩٩٧ (بألاف الليرات)

| الفترة | ١٩٩٣    |                | ١٩٩٤    |                | ١٩٩٥    |                | ١٩٩٦    |                | ١٩٩٧    |                |         |
|--------|---------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|---------|
|        | الفترة  | النسبة المئوية | الفترة  | النسبة المئوية | الفترة  | النسبة المئوية | الفترة  | النسبة المئوية | الفترة  | النسبة المئوية |         |
| ١٠٠    | ١٠٠     | ١٠٠            | ١٠٠     | ١٠٠            | ١٠٠     | ١٠٠            | ١٠٠     | ١٠٠            | ١٠٠     | ١٠٠            |         |
| ٣١     | ٣٣٢ ٦٩١ | ٣٦             | ٣٧١ ٠٩١ | ٢٩             | ٣٤٠ ٨٤٤ | ٢٢             | ٣١١ ٤٧٤ | ١٧             | ٢٩٨ ٣٩١ | ٣١             | ٣٣٢ ٦٩١ |
|        | ١٨٠ ٢٤٥ |                | ١٣٤ ٣٧٦ |                | ١٨٠ ٩٣٣ |                | ١٣٤ ٩٣٩ |                | ١٤١ ٧٠٥ |                | ١٨٠ ٢٤٥ |
|        | ١٥٤ ٤٤٦ |                | ١١٦ ٠٣٧ |                | ١٤٤ ٢١٣ |                | ١٣٤ ٩٣٩ |                | ١٤١ ٧٠٥ |                | ١٥٤ ٤٤٦ |
|        | (١٤٣)   |                | ٨٧١     |                | ٣ ٨٩٦   |                | (١٧)    |                | ٤ ٦٦٢   |                | (١٤٣)   |
|        | ١٩ ٧٢٥  |                | ١٦ ٠٥٩  |                | ١٩ ١١٧  |                | ٢٩ ٥٩٦  |                | ٥٨ ٢٤٣  |                | ١٩ ٧٢٥  |
|        | ١ ٢٧٨   |                | ١ ٣٥٩   |                | ٢ ٧٠٢   |                | ١٢ ٤٢٥  |                | ١٢ ٧٧٠  |                | ١ ٢٧٨   |
|        | ١٤٧ ٢٤٩ |                | ١٤٤ ٨١٥ |                | ١٦٥ ٨٣٦ |                | ١٢٠ ٥٥١ |                | ١٨١ ٠٠٦ |                | ١٤٧ ٢٤٩ |
|        | ١٠٧ ٤٦٥ |                | ١٢٢ ٣٧٨ |                | ١٤٠ ٦٨٤ |                | ١٠٩ ٤٨٦ |                | ١٦٦ ٢٩٨ |                | ١٠٧ ٤٦٥ |
|        | ٢٩ ٨٨١  |                | ٢٢ ١٢٧  |                | ٢٥ ٦٥٢  |                | ٢١ ٦٥٠  |                | ١١ ٧٠٨  |                | ٢٩ ٨٨١  |
|        | صفر     |                | صفر     |                | صفر     |                | صفر     |                | ٥       |                | صفر     |
|        | صفر     |                | صفر     |                | صفر     |                | صفر     |                | ٥       |                | صفر     |
| ١٦     | ٧٠٣ ٣٦٦ | ١٤             | ٧٣٧ ٦٥٥ | ٥٦             | ١١٢ ٩٢٤ | ٦٣             | ٨٧٣ ٥٠١ | ٥٨             | ٨٦٥ ٨٢٠ | ١٦             | ٧٠٣ ٣٦٦ |
|        | ٤٩١ ٠٢١ |                | ٤٨٨ ٧٧١ |                | ٤٢٦ ٣٧٧ |                | ٦٠٩ ٨١٥ |                | ٥٤٦ ٢٨٨ |                | ٤٩١ ٠٢١ |
|        | ٦٥ ٨١٧  |                | ٢٠ ٢٥٥  |                | ٦٠ ٣٧٧  |                | ١١٠ ٦٢٧ |                | ١١٢ ٣٢٣ |                | ٦٥ ٨١٧  |
|        | ٧٨٥ ٧١٥ |                | ٤٤٢ ٢٦٧ |                | ٣١٢ ٧٠٠ |                | ٤٩٤ ٠٧٨ |                | ٣٦٢ ٥٢٣ |                | ٧٨٥ ٧١٥ |
|        | ١١٧ ٩٩٧ |                | ٢٦ ٢٥٧  |                | ٢ ٤٠٠   |                | ٥ ١١٠   |                | ٥ ٤٢٢   |                | ١١٧ ٩٩٧ |
|        | ٧٢٤ ٣٣٧ |                | ٢٤٨ ٨٧٦ |                | ١٨٧ ٥٤٧ |                | ٢٦٣ ٦٨٦ |                | ٣٢٤ ٥٢٣ |                | ٧٢٤ ٣٣٧ |
|        | ١٣٢ ٩٩٢ |                | ١٥٧ ٥٥٨ |                | ١١٢ ١٨٠ |                | ١٠٩ ١١٩ |                | ١٤٦ ٦٤٩ |                | ١٣٢ ٩٩٢ |
|        | ١٠١ ٢٤٥ |                | ٩١ ٦١٨  |                | ٧١ ٢٦٧  |                | ١٥٤ ٥٦٧ |                | ١٨٢ ٨٨٢ |                | ١٠١ ٢٤٥ |
| ٢      | ٢٠ ٦٥٢  | ٢              | ١٨ ٤٥٧  |                | صفر     |                | صفر     |                | صفر     |                | ٢٠ ٦٥٢  |
| ١      | ١١٠ ٠٧٧ | ٣              | ٣٦ ١٢٤  | ١٣             | ١٤١ ٦٤٤ | ١٥             | ٢٠٧ ٧٢٥ | ١٥             | ٢١٧ ٢١٢ | ١              | ١١٠ ٠٧٧ |
| ١      | ١٢ ٣٥٩  | ١              | ١٠ ٩٨٢  |                | ٢٤٩     |                | ٢٠ ٢٧٥  |                | ٢١ ٦٣٠  |                | ١٢ ٣٥٩  |

برنامج الأغذية العالمي - التقرير السنوي ١٩٩٧



٥ ليرام موزقة

المعلق الثالث الجدول ١: مصروفات البرنامج التشغيلية (١) بحسب الأقاليم وقات البرنامج للفترة ١٩٩٣ - ١٩٩٧ (بالآلاف الدولارات)

| الرقم الجغرافي | ١٩٩١    |                | ١٩٩٢    |                | ١٩٩٣    |                | ١٩٩٤    |                | ١٩٩٥    |                | ١٩٩٦    |                | ١٩٩٧    |                |
|----------------|---------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|
|                | المبلغ  | النسبة المئوية | المبلغ  | النسبة المئوية | المبلغ  | النسبة المئوية | المبلغ  | النسبة المئوية | المبلغ  | النسبة المئوية | المبلغ  | النسبة المئوية | المبلغ  | النسبة المئوية |
| ١٠٠            | ٥٠١ ١٩٢ | ١٠٠            | ٥٥٣ ٣٢٢ | ١٠٠            | ٦١٦ ١٨٦ | ١٠٠            | ٨٧٨ ٦٢٦ | ١٠٠            | ٨٦٢ ٨٨٢ | ١٠٠            | ١٠٤ ٧٤٦ | ١٠٠            | ١١٠ ٩٣٧ | ١٠٠            |
| ١٩             | ٤٧      | ٠٢             | ٥٢      | ٠٦             | ٥٦      | ٠٦             | ٦٠      | ٠٦             | ٦٠      | ٠٦             | ٦٠      | ٠٦             | ٦٠      | ٠٦             |
|                | ٩٦ ٩١٢  | ١٩             | ٩٠ ١٤٨  | ١٩             | ١١٨ ٢٢٩ | ١٠             | ٨٤ ١٣٨  | ١٧             | ١٥٤ ٧٤٦ | ١٧             | ١٥٤ ٧٤٦ | ١٧             | ١٥٤ ٧٤٦ | ١٧             |
|                | ٤٥٥٢٣   | ٢٥٠ ٦٦٦        | ٥١ ٧٨٧  | ٤١ ٤٧٢         | ٤١ ٤٧٢  | ٤١ ٤٧٢         | ٤١ ٤٧٢  | ٤١ ٤٧٢         | ٤١ ٤٧٢  | ٤١ ٤٧٢         | ٤١ ٤٧٢  | ٤١ ٤٧٢         | ٤١ ٤٧٢  | ٤١ ٤٧٢         |
|                | ٣٦ ٦٢٣  | ١٩ ٩٥٨         | ٤١ ٣٣٠  | ٢٠ ٧١٤         | ٢٠ ٧١٤  | ٢٠ ٧١٤         | ٢٠ ٧١٤  | ٢٠ ٧١٤         | ٢٠ ٧١٤  | ٢٠ ٧١٤         | ٢٠ ٧١٤  | ٢٠ ٧١٤         | ٢٠ ٧١٤  | ٢٠ ٧١٤         |
|                | (١٤٢)   | ٨٦١            | ٣ ٨٦٦   | ١٧             | ١٧      | ١٧             | ١٧      | ١٧             | ١٧      | ١٧             | ١٧      | ١٧             | ١٧      | ١٧             |
|                | ٨ ٧٨١   | ٤ ٢٠٤          | ٦ ٢٤٦   | ٩ ٤٥٩          | ٩ ٤٥٩   | ٩ ٤٥٩          | ٩ ٤٥٩   | ٩ ٤٥٩          | ٩ ٤٥٩   | ٩ ٤٥٩          | ٩ ٤٥٩   | ٩ ٤٥٩          | ٩ ٤٥٩   | ٩ ٤٥٩          |
|                | ٢٦٦     | ٨٤             | ٣٦٩     | ٧٨٨            | ٧٨٨     | ٧٨٨            | ٧٨٨     | ٧٨٨            | ٧٨٨     | ٧٨٨            | ٧٨٨     | ٧٨٨            | ٧٨٨     | ٧٨٨            |
|                | ٥٦ ٣٦٠  | ٦٥ ٠٨٧         | ٦٦ ٤٥٢  | ٥٣ ٦٦٥         | ٥٣ ٦٦٥  | ٥٣ ٦٦٥         | ٥٣ ٦٦٥  | ٥٣ ٦٦٥         | ٥٣ ٦٦٥  | ٥٣ ٦٦٥         | ٥٣ ٦٦٥  | ٥٣ ٦٦٥         | ٥٣ ٦٦٥  | ٥٣ ٦٦٥         |
|                | ٤٥ ٢٦٨  | ٥٨ ٥٨٤         | ٥٧ ٥٧٥  | ٤٧ ١١٧         | ٤٧ ١١٧  | ٤٧ ١١٧         | ٤٧ ١١٧  | ٤٧ ١١٧         | ٤٧ ١١٧  | ٤٧ ١١٧         | ٤٧ ١١٧  | ٤٧ ١١٧         | ٤٧ ١١٧  | ٤٧ ١١٧         |
|                | ٦ ٠٧٢   | ٦ ٤٤٨          | ٨ ٨٧٧   | ٦ ٥٥٣          | ٦ ٥٥٣   | ٦ ٥٥٣          | ٦ ٥٥٣   | ٦ ٥٥٣          | ٦ ٥٥٣   | ٦ ٥٥٣          | ٦ ٥٥٣   | ٦ ٥٥٣          | ٦ ٥٥٣   | ٦ ٥٥٣          |
|                | صفر     | صفر            | صفر     | صفر            | صفر     | صفر            | صفر     | صفر            | صفر     | صفر            | صفر     | صفر            | صفر     | صفر            |
|                | صفر     | صفر            | صفر     | صفر            | صفر     | صفر            | صفر     | صفر            | صفر     | صفر            | صفر     | صفر            | صفر     | صفر            |
| ٨١             | ٤٠٣ ٩٥٩ | ٧٩             | ٤٢٤ ٥٦٨ | ٦٩             | ٤٢٢ ٧٨٦ | ٧٣             | ٦٠٩ ٦٠٦ | ٦٥             | ٥٧٧ ٢٠٣ | ٦٥             | ٥٧٧ ٢٠٣ | ٦٥             | ٥٧٧ ٢٠٣ | ٦٥             |
|                | ٢٥٦ ٧١٧ | ٢٥٦ ٥٦٤        | ٢٥٦ ٥٦٤ | ٢٥٦ ٥٦٤        | ٢٥٦ ٥٦٤ | ٢٥٦ ٥٦٤        | ٢٥٦ ٥٦٤ | ٢٥٦ ٥٦٤        | ٢٥٦ ٥٦٤ | ٢٥٦ ٥٦٤        | ٢٥٦ ٥٦٤ | ٢٥٦ ٥٦٤        | ٢٥٦ ٥٦٤ | ٢٥٦ ٥٦٤        |
|                | ٦٤ ١٩٢  | ٢٠ ٢٠٠         | ٢٠ ٢٠٠  | ٢٠ ٢٠٠         | ٢٠ ٢٠٠  | ٢٠ ٢٠٠         | ٢٠ ٢٠٠  | ٢٠ ٢٠٠         | ٢٠ ٢٠٠  | ٢٠ ٢٠٠         | ٢٠ ٢٠٠  | ٢٠ ٢٠٠         | ٢٠ ٢٠٠  | ٢٠ ٢٠٠         |
|                | ١٨٧ ١٧٢ | ٢٣٦ ٣٦٤        | ٢٣٦ ٣٦٤ | ٢٣٦ ٣٦٤        | ٢٣٦ ٣٦٤ | ٢٣٦ ٣٦٤        | ٢٣٦ ٣٦٤ | ٢٣٦ ٣٦٤        | ٢٣٦ ٣٦٤ | ٢٣٦ ٣٦٤        | ٢٣٦ ٣٦٤ | ٢٣٦ ٣٦٤        | ٢٣٦ ٣٦٤ | ٢٣٦ ٣٦٤        |
|                | ٤ ٥٥٣   | صفر            | صفر     | صفر            | صفر     | صفر            | صفر     | صفر            | صفر     | صفر            | صفر     | صفر            | صفر     | صفر            |
|                | ١٤٧ ٢٤٦ | ١٧٨ ٠٠٤        | ١٧٨ ٠٠٤ | ١٧٨ ٠٠٤        | ١٧٨ ٠٠٤ | ١٧٨ ٠٠٤        | ١٧٨ ٠٠٤ | ١٧٨ ٠٠٤        | ١٧٨ ٠٠٤ | ١٧٨ ٠٠٤        | ١٧٨ ٠٠٤ | ١٧٨ ٠٠٤        | ١٧٨ ٠٠٤ | ١٧٨ ٠٠٤        |
|                | ٦٤ ٠٨٠  | ١٠٦ ٩٢٦        | ١٠٦ ٩٢٦ | ١٠٦ ٩٢٦        | ١٠٦ ٩٢٦ | ١٠٦ ٩٢٦        | ١٠٦ ٩٢٦ | ١٠٦ ٩٢٦        | ١٠٦ ٩٢٦ | ١٠٦ ٩٢٦        | ١٠٦ ٩٢٦ | ١٠٦ ٩٢٦        | ١٠٦ ٩٢٦ | ١٠٦ ٩٢٦        |
|                | ٨٢ ٦٦٢  | ٧٦ ٠٧٨         | ٧٦ ٠٧٨  | ٧٦ ٠٧٨         | ٧٦ ٠٧٨  | ٧٦ ٠٧٨         | ٧٦ ٠٧٨  | ٧٦ ٠٧٨         | ٧٦ ٠٧٨  | ٧٦ ٠٧٨         | ٧٦ ٠٧٨  | ٧٦ ٠٧٨         | ٧٦ ٠٧٨  | ٧٦ ٠٧٨         |
|                | ٥ ١٩٦   | ١٣ ٤٧٨         | ١٣ ٤٧٨  | ١٣ ٤٧٨         | ١٣ ٤٧٨  | ١٣ ٤٧٨         | ١٣ ٤٧٨  | ١٣ ٤٧٨         | ١٣ ٤٧٨  | ١٣ ٤٧٨         | ١٣ ٤٧٨  | ١٣ ٤٧٨         | ١٣ ٤٧٨  | ١٣ ٤٧٨         |
|                | (٤ ٣٧٦) | ١٥ ١٧٨         | ١٥ ١٧٨  | ١٥ ١٧٨         | ١٥ ١٧٨  | ١٥ ١٧٨         | ١٥ ١٧٨  | ١٥ ١٧٨         | ١٥ ١٧٨  | ١٥ ١٧٨         | ١٥ ١٧٨  | ١٥ ١٧٨         | ١٥ ١٧٨  | ١٥ ١٧٨         |

٥ زائد موزعة

مستورد الأقاليم (٢)

المعلق الثالث الجدول ١ : مصروفات البرنامج التشغيلية (١) بحسب الأقاليم ومفقات البرامج للفترة ١٩٩٣ - ١٩٩٧ (بالوف الدولارات)

| النسبة المئوية للمجموعة | ١٩٩٧                    |         | ١٩٩٦                    |         | ١٩٩٥                    |         | ١٩٩٤                    |         | ١٩٩٣                    |   |
|-------------------------|-------------------------|---------|-------------------------|---------|-------------------------|---------|-------------------------|---------|-------------------------|---|
|                         | النسبة المئوية للمجموعة | المفقات | النسبة المئوية للمجموعة | المفقات | النسبة المئوية للمجموعة | المفقات | النسبة المئوية للمجموعة | المفقات | النسبة المئوية للمجموعة | المفقات   |
| ١٠٠                     | ٣٠٢ ١٨٧                 | ١٠٠     | ١٥٦ ٨١١                 | ١٠٠     | ١٥٠ ١٧٨                 | ١٠٠     | ٢٠٨ ١٥٣                 | ١٠٠     | ١٥١ ٦٠٦                 | شمال وشرق آسيا                                  |
|                         | ٧٨                      | ١٥      |                         | ١٤      |                         | ١٥      |                         |         | ١٠                      | النسبة المئوية لجميع الأقاليم                   |
| ٥٠                      | ١٤٩ ٦٠                  | ٦٤      | ١٠٠ ٢٧٣                 | ٦٥      | ٩٧ ٥٨٧                  | ٦١      | ١٢٦ ٦٣٣                 | ٦٢      | ٤٤ ٧٥٠                  | الآسيا  |
|                         | ١٠٣ ٣٢٦                 |         | ١٩ ٦٢٦                  |         | ٦٨ ٤٢٩                  |         | ٩٢ ٦٦٨                  |         | ٧٢ ٦١٢                  | النسبة الزراعية والريفية                        |
|                         | ٩٨ ٣٣٢                  |         | ٦٦ ٩٨١                  |         | ٦٦ ٧٤٩                  |         | ٨٤ ١١٨                  |         | ٦٧ ٤٧٠                  | الإنتاج الزراعي                                 |
|                         | مصرف                    |         | مصرف                    |         | مصرف                    |         | (٢٩)                    |         | مصرف                    | التعليمات الأخرى                                |
|                         | ٤ ٩٩٤                   |         | ٢ ٦٨٧                   |         | ١ ٦٨٣                   |         | ٢ ٤٨٥                   |         | ١ ٤٢٤                   | النسبة المئوية الريفية                          |
|                         | مصرف                    |         | (٤٦)                    |         | ٢٩٦                     |         | ٦٠٩٤                    |         | ٣ ٧١٩                   | التوظيف   |
|                         | ٤٦ ٣٤٤                  |         | ٢٠ ٦٤٨                  |         | ٢٩ ١٥٨                  |         | ٣٣ ٩٦٥                  |         | ٢٢ ١٣٧                  | تسمية الموارد البشرية                           |
|                         | ٢١ ٩٩٢                  |         | ٢١ ٧٧٨                  |         | ١٧ ٠٥٦                  |         | ٢٠ ٣٣٢                  |         | ٢٢ ١٣٧                  | مراكز رعاية الأمية والمحوية والمدارس الابتدائية |
|                         | ٢٤ ٣٥٢                  | ٣٠      | ٨ ٩٢٠                   |         | ١٢ ١٠٢                  |         | ١٣ ٦٣٣                  |         | مصرف                    | مركز الأمية وغير ذلك من التدريب التقني          |
| ٤٨                      | ١٤٣ ٦٣٩                 |         | ٤٧ ٥٦٩                  |         | ٣٠ ٤٤٣                  |         | ٦٣ ٣٤٨                  |         | ٢٨ ٦٠٢                  | الإعانة   |
|                         | ١١٢ ٥٠٧                 |         | ٢٦ ٣٦٣                  |         | ٢٧ ٠٤                   |         | ١٠ ٦٨٨                  |         | ١٥ ٨١٢                  | الطوارئ   |
|                         | ٣                       |         | ٥٦                      |         | ٥                       |         | ١ ٧١٩                   |         | ٣ ٥٤٨                   |   |
|                         | ٢٠ ٥٠                   |         | ٥١                      |         | ٧٨٧                     |         | ٧ ١١٠                   |         | ٩ ٧١٤                   | كوارث طبيعية مفاجئة                             |
|                         | ١١٠ ٤٥٤                 |         | ٢٦ ٢٥٧                  |         | ٢ ٤١٣                   |         | ٥٧٩                     |         | ٢ ٥٥١                   | صناعات المحيطين والقرى من النمسة                |
|                         | ٣٦ ١٣٦                  |         | ٢٦ ٢٠٦                  |         | ٢٧ ٧٣٩                  |         | ٥٢ ٠٦٠                  |         | ١٢ ٧٨٩                  | صناعات القرى من النمسة                          |
|                         | ١٧ ٩٠٩                  |         | ٨ ٩٣٦                   |         | ١٧ ٩١٤                  |         | ٢ ٣١٤                   |         | ٨٧٦                     | صناعات اللاجئين النمسة                          |
|                         | ١٣ ٢٢٢                  |         | ١٢ ٢٧٥                  |         | ٩ ٧٧٥                   |         | ٥٠ ٧٤٦                  |         | ١٦ ٩١٠                  | صناعات القطنية                                  |
|                         | ١ ٢٤٣                   |         | مصرف                    |         | مصرف                    |         | مصرف                    |         | مصرف                    | صناعات القطنية                                  |
| ٣                       | ٧ ٣٦٦                   | ٦       | ٨ ٩٧٤                   | ١٥      | ٢٢ ٤٤٨                  | ٩       | ١٨ ١٧١                  | ١٩      | ٢٨ ٢٥٥                  | مستوفى المساعدة (٢)                             |

٠ إنعام مؤقته



المبلغ الثالث الجدول ١: مصروفات البرنامج التشغيلية (١) بحسب الأقاليم ومناطق المزارع للفترة ١٩٩٣ - ١٩٩٧ (بالآلاف الدولارات)

| الفترة المالية | ١٩٩٦   |                | ١٩٩٥   |                | ١٩٩٤   |                | ١٩٩٣   |                |       |   |
|----------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|----------------|-------|---|
|                | المبلغ | النسبة المئوية | المبلغ | النسبة المئوية | المبلغ | النسبة المئوية | المبلغ | النسبة المئوية |       |   |
| ١٠٠            | ٥٢٧٣٣  | ١٠٠            | ٦٠٩٥٧  | ١٠٠            | ٨٩١٥٤  | ١٠٠            | ٥٨٩٦٩  | ١٠٠            | ٨٩٧١٢ | أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي                |
|                | ٥      |                | ١      |                | ٨      |                | ٤      |                | ١     | النسبة المئوية لجميع الأقاليم                   |
| ٨٧             | ٤٣١٠٦  | ٣٤             | ٥١١٧٨  | ٩٥             | ٨٤٨٠٧  | ٩١             | ٥٣٣٩٩  | ٨٩             | ٨٠٢١٠ | التسمية   |
|                | ١٥٤١٤  |                | ٢٢٨٩٥  |                | ٢٩١٥٩  |                | ٣٠٨٤٤  |                | ٤٤١٩٧ | التسمية الزراعية والزراعية                      |
|                | ١٠٩٣٣  |                | ١٦٥١١  |                | ١٧٢١٢  |                | ١٣٠٥٨  |                | ١٣٢١٠ | الإنتاج الزراعي                                 |
|                | ٤٨٠    |                | ٦١٢٠   |                | ١١٤٥١  |                | ١٧٦٠٨  |                | ٢٩٩٤٣ | التربية الأساسية للزراعة                        |
|                | ١      |                | ٢١٤    |                | ٤٤٧    |                | ١٧٧    |                | ١٠٤٥  | الوطنين   |
|                | ٣٠٩٩٢  |                | ٣٤٣٨٣  |                | ٥٥٦٤٣  |                | ٢٢٥٥٥  |                | ٣٦٠١٣ | تسمية الموروث الريفية                           |
|                | ٢٩١١١  |                | ٣٢٠٤٩  |                | ٥٥١١١  |                | ٧٢٥٥٥  |                | ٣٦٠٧٨ | مركز رعاية الأهمية والمثوية والمدارس الابتدائية |
|                | ١٤٨١   |                | ٢٢٢٤   |                | ٢٢     |                | صفحة   |                | ٣٥    | معد الألية وغير ذلك من التدريب التطبيقي         |
| ١١             | ٥٦٢٧   | ٢              | ١١٨٥   | ٢              | ١٧٥٧   | ٤              | ٢٢٥٣   | ٨              | ١٩٣٤  | الوظيفة   |
|                | ٥٦٣٣   |                | ١٣٨٣   |                | ٩٦٨    |                | ١٩٤    |                | ٤٧٢٩  | الطوارئ   |
|                | ١٦٢١   |                | صفحة   |                | (٧)    |                | (٦)    |                | ١٩١   | التخطيط/ نقل المحاصيل                           |
|                | ١٠٨٧   |                | ١٣٨٣   |                | ١٧٠    |                | ٢٣١    |                | ١٩١٧  | كورت من صنع الإنسان                             |
|                | ٢٩٢٥   |                | صفحة   |                | صفحة   |                | ١٩     |                | ٢٥٤١  | كورت طبيعية مانجنا                              |
|                | ١٤     |                | (١٩٨)  |                | ٧٨٩    |                | ١٩٥٩   |                | ٢٢٠٥  | عمليات اللاتيفين والتاريخ من المسعة             |
|                | ١٤     |                | (١٩٨)  |                | ٧٨٩    |                | ١٩٥٩   |                | ٢٢٠٥  | عمليات اللاتيفين المسعة                         |
| ٢              | ٩٩٠    | ٤              | ٣٥٤٤   | ٣              | ٢٥٤٥   | ١              | ٣٣١٧   | ٣              | ٧٥٩٩  | مستوى الأمانة (٧)                               |

• لرقام مرفقة.





## الملحق الثالث الجدول ١: مصروفات البرنامج التشغيلية (١) بحسب الأقاليم وفترات البرامج للفترة ١٩٩٢ - ١٩٩٧ (بالآلاف الدولارات)

| النسبة المئوية السنوية | ١٩٩٦                   |       | ١٩٩٥                   |       | ١٩٩٤                   |       | ١٩٩٣                   |       | النسبة المئوية السنوية | النسبة المئوية السنوية | النسبة المئوية السنوية | النسبة المئوية السنوية |        |  |
|------------------------|------------------------|-------|------------------------|-------|------------------------|-------|------------------------|-------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|--------|--|
|                        | النسبة المئوية السنوية | الوقت | النسبة المئوية السنوية | الوقت | النسبة المئوية السنوية | الوقت | النسبة المئوية السنوية | الوقت |                        |                        |                        |                        |        |  |
| ١٠٠                    | ١٣٣ ٦١٢                | ١٠٠   | ١٢٩ ٨٢٦                | ١٠٠   | ١٠٩ ١٧٦                | ١٠٠   | ١٠٠ ٣٨٨                | ١٠٠   | ١٥٣ ٧٦٨                | ١٠٠                    | ١٥٣ ٧٦٨                | ١٠                     | ١٠     | تشمل إفريقيا والشرق الأوسط                       |
| ٣٠                     | ١٣                     | ١٢    | ١٢                     | ١٠    | ٤٧                     | ٧     | ٤٧ ٣٠٤                 | ٤٥    | ٧٨ ٦٣٥                 | ٤٥                     | ٧٨ ٦٣٥                 | ٣٢ ٨٢٣                 | ٣٢ ٨٢٣ | النسبة المئوية لجميع الأقاليم                    |
|                        | ٤٠٠٠٣                  | ٢٤    | ٢١ ٤٩٦                 | ٢٧    | ٤٠ ٢١٧                 | ٤٧    | ٢١ ٤٩٨                 | ٤٥    | ٢١ ٤٩٨                 | ٤٥                     | ٢١ ٤٩٨                 | ٢٥ ١٦٨                 | ٢٥ ١٦٨ | النسبة المئوية الزراعية والريعية                 |
|                        | ٢١٠٨٢                  |       | ١٦ ٦٨٩                 |       | ٢٥ ٦٣٣                 |       | ١٧٠٢٨                  |       | ١٧٠٢٨                  |                        | ١٧٠٢٨                  | ٥١٠                    | ٥١٠    | الإنتاج الزراعي                                  |
|                        | ١٣٥٧٧                  |       | ١٢ ٥٣٧                 |       | ٢٣ ٨٧٢                 |       | ٤٣                     |       | ٤٣                     |                        | ٤٣                     | ٧ ١٤٥                  | ٧ ١٤٥  | النسبة المئوية الزراعية                          |
|                        | ١ ٤٢٩                  |       | ٣٠٤٩                   |       | ١٢٢                    |       | ٩ ٨٦٦                  |       | ٩ ٨٦٦                  |                        | ٩ ٨٦٦                  | ٣٥ ٨١٣                 | ٣٥ ٨١٣ | النسبة المئوية البقرية                           |
|                        | ١٠٣٥                   |       | ١١٠٣                   |       | ١ ٦٤٠                  |       | ٢٠ ٣٦٦                 |       | ٢٠ ٣٦٦                 |                        | ٢٠ ٣٦٦                 | ٣٣ ٤٣٧                 | ٣٣ ٤٣٧ | مراكز رعاية الأمومة والطفولة والمدارس الابتدائية |
|                        | ١٨ ٩٢٦                 |       | ١٤ ٨٠٢                 |       | ١٤ ٥٨٤                 |       | ١٩ ٤٨٧                 |       | ١٩ ٤٨٧                 |                        | ١٩ ٤٨٧                 | ٢ ٣٧٦                  | ٢ ٣٧٦  | ممر الأمم وغير ذلك من التبريد التعليمي           |
|                        | ١٠ ٩٤٤                 |       | ١٠ ٣٦٨                 |       | ١٠ ٤٣٢                 |       | ٨٧٩                    |       | ٨٧٩                    |                        | ٨٧٩                    | ٧٤ ٠٣٨                 | ٧٤ ٠٣٨ | الإغاثة  |
| ٥٦                     | ٧٥ ٣٣٤                 | ٧٤    | ٩٦ ٥٢٣                 | ٥٥    | ٥٩ ٦٥٨                 | ٤٦    | ٤٦ ١٩٧                 | ٤٨    | ٢٩ ٣٩٤                 | ٤٨                     | ٢٩ ٣٩٤                 | ٨٧                     | ٨٧     | الطوارئ  |
|                        | ١٩ ٣٧٨٤                |       | ٤٢ ٦٥٩                 |       | ٢٥ ٠٦٧                 |       | ١٨ ٩١٤                 |       | ١٨ ٩١٤                 |                        | ١٨ ٩١٤                 | ٤٤٠                    | ٤٤٠    | الجنف/ نقل المساحيل                              |
|                        | صفر                    |       | صفر                    |       | صفر                    |       | (٦)                    |       | (٦)                    |                        | (٦)                    | ٧٨ ٨٦٧                 | ٧٨ ٨٦٧ | كرات من صنع الإنسان                              |
|                        | ١٩ ٣٦٩                 |       | ٤٦ ٦٥٩                 |       | ٢٥ ٠٨٠                 |       | ١٨ ٩٤٠                 |       | ١٨ ٩٤٠                 |                        | ١٨ ٩٤٠                 | ٤٤٠                    | ٤٤٠    | كرات طبية متجانسة                                |
|                        | ١٥                     |       | صفر                    |       | (١٣)                   |       | (١٩)                   |       | (١٩)                   |                        | (١٩)                   | ٤٤ ٦٤٤                 | ٤٤ ٦٤٤ | صناديق اللابلاست والناظف المسعة                  |
|                        | ٥٥ ٦٥٠                 |       | ٤٩ ٨٦٥                 |       | ٢٤ ٥٩١                 |       | ٢٧ ٧٨٧                 |       | ٢٧ ٧٨٧                 |                        | ٢٧ ٧٨٧                 | ٧٨ ٥٨٣                 | ٧٨ ٥٨٣ | صناديق الناظف المسعة                             |
|                        | ٥١ ٠٠٢                 |       | ٤٩ ٧٠١                 |       | ٢٥ ٨٨٧                 |       | ١٩ ٥٧٦                 |       | ١٩ ٥٧٦                 |                        | ١٩ ٥٧٦                 | ١٦ ٠٦١                 | ١٦ ٠٦١ | صناديق اللابلاست المسعة                          |
|                        | ٤ ٩٤٨                  |       | ٨ ١٦٤                  |       | ٨ ٧٠٤                  |       | ٧ ٧٠٧                  |       | ٧ ٧٠٧                  |                        | ٧ ٧٠٧                  | ١٦ ٠٦١                 | ١٦ ٠٦١ | صناديق اللابلاست المسعة                          |
| ٨                      | ١١ ١٧٠                 |       | صفر                    |       | صفر                    |       | صفر                    |       | صفر                    |                        | صفر                    | ١٦ ٠٦١                 | ١٦ ٠٦١ | المعدات الخاصة                                   |
| ٥                      | ٧ ١٥٩                  | ١     | ١ ٨١٢                  | ٩     | ٩ ٢٩٦                  | ٧     | ٦ ٨٨٧                  | ٧     | ٦ ٨٨٧                  | ٧                      | ٦ ٨٨٧                  | ١٦ ٠٩٤                 | ١٦ ٠٩٤ | صندوق الأمية (٢)                                 |

\* أرقام مرقعة.

برنامج الأغذية العالمي - التقرير السنوي ١٩٩٧



الملحق الثالث الجدول ١: مصروفات البرنامج التشغيلية (١) بحسب الأقاليم ومناطق البرامج للفترة ١٩٩٢ - ١٩٩٧ (بالآلاف الدولارات)

| النسبة المئوية | ١٩٩٧           |        | ١٩٩٦           |        | ١٩٩٥           |        | ١٩٩٤           |        | ١٩٩٣           |                          |
|----------------|----------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|----------------|--------------------------|
|                | النسبة المئوية | المبلغ | النسبة المئوية | المبلغ | النسبة المئوية | المبلغ | النسبة المئوية | المبلغ | النسبة المئوية | المبلغ                   |
| ١٠٠            | ٧٧٥٠٣          | ١٠٠    | ١٦٥٤٠٧         | ١٠٠    | ١٣٠٩٢٨         | ١٠٠    | ١٨٢٥٨٦         | ١٠٠    | ١٩٣٥٣٥         | لوزيا وريونديا المستقلة  |
|                | ٧              |        | ١٦             |        | ١٣             |        | ١٣             |        | ١٣             | نسبة مئوية لحسب الأقاليم |
| ٩١             | ٧٤٧٨٧          | ٩٥     | ١٥٧٨١٠         | ٧٦     | ٩٩٧٨١          | ٨٧     | ١٥٢٠٩٧         | ٩٣     | ١٧٩٠٤٣         | الإفريقية                |
|                | ٧٤٧٨٧          |        | ١٥٧٨١٠         |        | ٩٩٧٨١          |        | ١٥٢٠٩٧         |        | ١٧٩٠٤٣         | الهندية                  |
|                | ٧٤٧٨٧          |        | ١٥٧٨١٠         |        | ٩٩٧٨١          |        | ١٥٢٠٩٧         |        | ١٧٩٠٤٣         | البنجاب/أقل المستعمل     |
| ٤              | ٣٠٤٥           | ٣      | ٤٩٧٩           | ٢٤     | ٣١٢٤٨          | ١٨     | ٣٤٤٨٩          | ٧      | ١٤٤٩٧          | المسؤوليات الكفائية      |
|                | (٣٢٩٩)         |        | ٢٦١٧           |        |                |        |                |        |                | مناطق الأملغة (٢)        |

(١) يمكن مجموع المصروفات باستثناء تكاليف دعم البرامج والأجهزة وإقتناء البنية التحتية مستقلة تحت الميزانية العامة للبرنامج. (٢) يمكن مجموع المصروفات باستثناء تكاليف دعم البرامج والأجهزة وإقتناء البنية التحتية مستقلة تحت الميزانية العامة للبرنامج.

- (١) تشمل مصروفات شراء البنية التحتية، إقتناء البنية التحتية، وإقتناء البنية التحتية.
- (٢) تشمل مصروفات شراء البنية التحتية، إقتناء البنية التحتية، وإقتناء البنية التحتية.
- (٣) تشمل مصروفات شراء البنية التحتية، إقتناء البنية التحتية، وإقتناء البنية التحتية.

الملحقات الجدول ٢: مسروقات (١) البرامج المتخفية بحسب البلدان والأقاليم وثبات البرامج للفترة ١٩٩٧-١٩٩٤

| البلد/إقليم/المنطقة         | ١٩٩٧   |         |                | ١٩٩٦   |         |                | ١٩٩٥   |         |                | ١٩٩٤   |         |                |
|-----------------------------|--------|---------|----------------|--------|---------|----------------|--------|---------|----------------|--------|---------|----------------|
|                             | القيمة | الوحدات | النسبة المئوية | القيمة | الوحدات | النسبة المئوية | القيمة | الوحدات | النسبة المئوية | القيمة | الوحدات | النسبة المئوية |
| أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى | ٣١١    | ٨٧٣٢    | ٣٢٩٦٦          | ١٠٠٠٠٠ | ٣٤٥٠    | ٩١١٧           | ٢٣٤٤٨  | (١١٤)   | ٥١٠٤           | ١٠٨١٦١ | ٣٢٩٦٦   | ٨٧٣٢           |
| بنين                        | ١٤١٥*  | ٤٢٢     | ٢٤٥٢           | ٥٨٢٢   | ٢٠٣٢    | ٤٢٢            | ٤٣٤٨   | ٥١٠٤    | ٢٤٥٢           | ٢٤٥٢   | ٤٢٢     | ٤٢٢            |
| بوتسوانا                    | ٣١٢٨   | ١       | ٢٤٨٢           | ٤٧٦٦   | ١١١     | ١١١            | ٤٣٦١   | ١١١     | ٤٣٦١           | ٢٤٨٢   | ١١١     | ١١١            |
| بوركينا فاسو                | ٢٨٤٤   | ٨       | ١٤١٤           | ٨٤٢٠   | ٣٠      | ٦٦٠            | ١٧٢٨   | ٧٧٢٨    | ١٤١٤           | ١٤١٤   | ١٤١٤    | ١٤١٤           |
| بوروندي(١)                  | ١٧٥٨   | ٥٤١٧٢   | ١٤٧٨٨          | ١٦٥٣٥  | ١٧٤٢٤   | ١٨٣٢           | ٢٣٢٨   | ٢٣٢٨    | ١٤٧٨٨          | ٨٨١٧   | ٥٤١٧٢   | ١٧٥٨           |
| الكاميرون                   | ١٧٧٨   | ١٢٢     | ٢٤٢٢           | ٢٤٢٢   | ١١٠     | ١١٠            | ٢٣٨٢   | ٢٣٨٢    | ١٤٧٨           | ٢٤٢٢   | ١٢٢     | ١٢٢            |
| جزر الرأس الأخضر            | ٢٨٤٧   | ١       | ١٧٩٩           | ٤١١٣   | ١٤١٧    | ١٤١٧           | ١٤١٧   | ١٤١٧    | ١٧٩٩           | ١٧٩٩   | ١٧٩٩    | ١٧٩٩           |
| جمهورية أفريقيا الوسطى      | (٢٩٦)  | ٢٤٢٠    | ٢٤٢٠           | (١٥١٦) | ١٨٣٢    | (١٨٣٢)         | ٢٣٢٨   | ٢٣٢٨    | ٢٤٢٠           | ٢٤٢٠   | ٢٤٢٠    | (٢٩٦)          |
| تنزانيا                     | ٤٨٧٦   | ١٦      | ٤٩٤٢           | ٧١١٢   | ٧١٢     | ٧١٢            | ٧٤٠٠   | ٧٤٠٠    | ٤٩٤٢           | ٤٩٤٢   | ٧١٢     | ٧١٢            |
| جزر القمر                   | (٢٥)   | ١٥٣     | (٢٥)           | ١٥١٢   | ١       | ١              | ١٥١٢   | ١٥١٢    | (٢٥)           | ١٥٣    | (٢٥)    | ١٥٣            |
| الكويت                      | ٢١٧    | ١       | ١٤٥            | (٤٤)   | ١       | ١              | (٤٤)   | (٤٤)    | ١٤٥            | ١٤٥    | ١       | ١              |
| الكويت الشمالية الغربية     | ٣٨٧٠   | ١       | ٥٢٧٥           | ٢٥٧١٧  | ١٤١٢    | ١٤١٢           | ٥٢٧٥   | ٥٢٧٥    | ٢٥٧١٧          | ١٤١٢   | ١٤١٢    | ٣٨٧٠           |
| كوت ديفوار (٢)              | ١٥٦    | ١       | ٤٤٢٢           | ٢٦٦٢   | ٢٩      | ٢٩             | ٤٤٢٢   | ٤٤٢٢    | ١٥٦            | ١      | ٤٤٢٢    | ١٥٦            |
| ليبيريا                     | ١٥٦    | ١       | ٣٧٨٢           | ٣٦٦٦   | ١٧٥     | ١٧٥            | ٣٧٨٢   | ٣٧٨٢    | ١٥٦            | ١      | ٣٧٨٢    | ١٥٦            |
| ليبيا                       | ٢٩٧٠   | ٢       | ٢٩٧٢           | ٢٩٧٢   | ١       | ١              | ٢٩٧٢   | ٢٩٧٢    | ٢٩٧٠           | ٢      | ٢٩٧٢    | ٢٩٧٠           |
| ماليزيا (٣)                 | ٢٤٨٢   | ٤٣٩٦    | ٢٤٨٢           | ٤٣٩٦   | ٤٣٩٦    | ٤٣٩٦           | ٢٤٨٢   | ٢٤٨٢    | ٢٤٨٢           | ٤٣٩٦   | ٢٤٨٢    | ٢٤٨٢           |
| ماليزيا الغربية (٤)         | ٢٦٦٠   | ١٦١     | ٢٦٦٠           | ١٦١    | ١٦١     | ١٦١            | ٢٦٦٠   | ٢٦٦٠    | ٢٦٦٠           | ١٦١    | ١٦١     | ٢٦٦٠           |
| مالي - بيسو                 | ٢٤٠    | ١       | ٢٤٠            | ١      | ١       | ١              | ٢٤٠    | ٢٤٠     | ٢٤٠            | ١      | ١       | ٢٤٠            |
| مالي                        | ٤٧١    | ١٠٠٨٢   | ٤٧١            | ١٠٠٨٢  | ١٠٠٨٢   | ١٠٠٨٢          | ٤٧١    | ٤٧١     | ٤٧١            | ١٠٠٨٢  | ٤٧١     | ٤٧١            |
| موريتانيا (٥)               | ٤٧١    | ١٠٠٨٢   | ٤٧١            | ١٠٠٨٢  | ١٠٠٨٢   | ١٠٠٨٢          | ٤٧١    | ٤٧١     | ٤٧١            | ١٠٠٨٢  | ٤٧١     | ٤٧١            |
| موريتانيا                   | ١٧٤٥   | ٣٩٩٣٦   | ١٧٤٥           | ٣٩٩٣٦  | ٣٩٩٣٦   | ٣٩٩٣٦          | ١٧٤٥   | ١٧٤٥    | ١٧٤٥           | ٣٩٩٣٦  | ١٧٤٥    | ١٧٤٥           |
| موزمبيق                     | ٥٧     | ٢٤٦٦    | ٥٧             | ٢٤٦٦   | ٢٤٦٦    | ٢٤٦٦           | ٥٧     | ٥٧      | ٥٧             | ٢٤٦٦   | ٥٧      | ٥٧             |
| موزمبيق                     | ١٨٥١   | ٢٤٦٦    | ١٨٥١           | ٢٤٦٦   | ٢٤٦٦    | ٢٤٦٦           | ١٨٥١   | ١٨٥١    | ١٨٥١           | ٢٤٦٦   | ١٨٥١    | ١٨٥١           |





المناطق الثالث الجيول ١٢: مصر وفئات (١) البرنامج التشغيلية بحسب البلدان والأقاليم وفئات البرامج للفترة ١٩٩٤-١٩٩٧

| ١٩٩٧      |           | ١٩٩٦      |           | ١٩٩٥      |           | ١٩٩٤      |           |        |        |        |        |        |        |        |        |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| الجمعية   | الجمعية   | الجمعية   | الجمعية   | الجمعية   | الجمعية   | الجمعية   | الجمعية   |        |        |        |        |        |        |        |        |
| مستوى (٢) | مستوى (٢) | مستوى (٢) | مستوى (٢) | مستوى (٢) | مستوى (٢) | مستوى (٢) | مستوى (٢) |        |        |        |        |        |        |        |        |
| القطاعات  | القطاعات  | القطاعات  | القطاعات  | القطاعات  | القطاعات  | القطاعات  | القطاعات  |        |        |        |        |        |        |        |        |
| ١٦ ٣٧٩    | ٤٥٦       | ١ ٢١٢     | ٥ ١٦٩     | ٩ ٥١١     | ٥ ٦٦٢     | ٧ ٢٣٧     | ٢ ٢٠٠     | ٣ ٣٤٨  | ٢ ٤٢٦  | ١ ٨١٦  | ٧ ٧٢٠  | ٢٥ ٢٢٨ | ١ ٢٩٤  | ٢٩ ٨٢٢ | ٤ ١١١  |
| ١         | ١         | ١         | ١         | ١         | (١٦)      | ٧         | (٢٠)      | ١٧٤٤   | ١      | ٨١٦    | ٧٢٠    | ١ ٠٠٨  | ١ ٢٩٤  | ٧٠٥    | ٢٠٢    |
| مستوى     | مستوى     | مستوى     | مستوى     | مستوى     | مستوى     | مستوى     | مستوى     | مستوى  | مستوى  | مستوى  | مستوى  | مستوى  | مستوى  | مستوى  | مستوى  |
| ٢ ٨٨٧     | ٢ ٨٨٧     | ٢ ٨٨٧     | ٢ ٨٨٧     | ٢ ٨٨٧     | ٢ ٨٨٧     | ٢ ٨٨٧     | ٢ ٨٨٧     | ٢ ٨٨٧  | ٢ ٨٨٧  | ٢ ٨٨٧  | ٢ ٨٨٧  | ٢ ٨٨٧  | ٢ ٨٨٧  | ٢ ٨٨٧  | ٢ ٨٨٧  |
| ١٠٧       | ١٠٧       | ١٠٧       | ١٠٧       | ١٠٧       | ١٠٧       | ١٠٧       | ١٠٧       | ١٠٧    | ١٠٧    | ١٠٧    | ١٠٧    | ١٠٧    | ١٠٧    | ١٠٧    | ١٠٧    |
| مستوى     | مستوى     | مستوى     | مستوى     | مستوى     | مستوى     | مستوى     | مستوى     | مستوى  | مستوى  | مستوى  | مستوى  | مستوى  | مستوى  | مستوى  | مستوى  |
| ١٢ ٩٤٠    | ٩٤        | ٩٤        | ١٢ ٩٤٠    | ١٢ ٩٤٠    | ١٢ ٩٤٠    | ١٢ ٩٤٠    | ١٢ ٩٤٠    | ١٢ ٩٤٠ | ١٢ ٩٤٠ | ١٢ ٩٤٠ | ١٢ ٩٤٠ | ١٢ ٩٤٠ | ١٢ ٩٤٠ | ١٢ ٩٤٠ | ١٢ ٩٤٠ |
| مستوى     | مستوى     | مستوى     | مستوى     | مستوى     | مستوى     | مستوى     | مستوى     | مستوى  | مستوى  | مستوى  | مستوى  | مستوى  | مستوى  | مستوى  | مستوى  |

الجمهورية العربية السورية



الملحق الثالث الجدول ٢: مصروفات (١) البرنامج التشغيلية حسب البلدان والأقاليم وبلات البرامج للفترة ١٩٩٤-١٩٩٧

| ١٩٩٧              |                          | ١٩٩٦              |                          | ١٩٩٥              |                          | ١٩٩٤              |                          |
|-------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|
| الاسم             | الإمطة من خارج الميزانية | الاسم             | الإمطة من خارج الميزانية | الاسم             | الإمطة من خارج الميزانية | الاسم             | الإمطة من خارج الميزانية |
| مفت جون وبتون     | ٤٢٠                      | مفت جون وبتون     | ٤٢٠                      | مفت جون وبتون     | ٤٢٠                      | مفت جون وبتون     | ٤٢٠                      |
| مفت لوسا          | ٩١٧                      | مفت لوسا          | ٩١٧                      | مفت لوسا          | ٩١٧                      | مفت لوسا          | ٩١٧                      |
| مفت كاست وكريلتون | ٤١٢                      | مفت كاست وكريلتون | ٤١٢                      | مفت كاست وكريلتون | ٤١٢                      | مفت كاست وكريلتون | ٤١٢                      |

تسحق الفرق بين وسط الأوساط

|        |       |        |        |     |        |       |       |        |        |        |       |        |       |        |       |        |     |
|--------|-------|--------|--------|-----|--------|-------|-------|--------|--------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-----|
| ٥٠.٥٥٥ | (١١٧) | مفت    | ٥٠.٧٨٢ | مفت | ٤٢.٤٠٠ | ٣١٧   | مفت   | ٤١.٧٧١ | مفت    | ٣٠.٩٥١ | ٥٢٠   | ٢٥.٦٢٠ | مفت   | ٢٤.٥٩٢ | ٥.١٤٢ | ١٩.٤٥٠ | مفت |
| ٩٧٦    | ٧٩    | مفت    | ٨٧٧    | مفت | ٦٤٢٩   | ٣٢٢   | مفت   | ٦.١١٥  | مفت    | ٥.٢١٨  | ٣١٧   | ٤٨٢    | مفت   | ٧.٥٥٨  | ٢٢    | ٧.٠٣٥  | مفت |
| ١.١٩٦  | (١١٦) | مفت    | ١.١٩٦  | مفت | ١.٧٧٠  | ٢٩    | مفت   | ١.٧٢١  | مفت    | ٧٥٠.٨  | ٧٨    | مفت    | ٧.٤٢٩ | ١٤.٠٠٤ | مفت   | ١٤.٠٠٤ | مفت |
| ١.٩١١  | (١١٦) | مفت    | ١.٧١٢  | مفت | ٢.٠٧٢  | ١٢٤   | مفت   | ٥.٠٠٠  | ١.٤٢٨  | ١.٧٥٠  | ٦١١   | ١٧٨    | ٩١٠   | ٣.٥٥٨  | ٩٢٢   | ٣.٥٥٨  | مفت |
| ٣٧٥٥   | مفت   | مفت    | ٣.٧٥٥  | مفت | ٢.١١٢  | ٤٠    | مفت   | ٢.١١٢  | مفت    | ٤.٠٩٩  | مفت   | ٤.٠٩٩  | مفت   | ٢.٩٤٤  | مفت   | ٢.٩٤٤  | مفت |
| ٣٢١.٥  | ٧.٥٢٧ | ١١.١١٢ | ١٨.٩٠٧ | مفت | ٤٢.١٧٢ | ٦٧    | مفت   | ٤٥.٩٧٤ | مفت    | ٢١.٥٥١ | ٢.٧٨٠ | ٢٣.٧٥٥ | مفت   | ١٤.٦٢٠ | ٦٥٩   | ١٤.٠٢٠ | مفت |
| ٤.٧٩٩  | (١١)  | مفت    | ٤.٨٢٤  | مفت | ٥.٥١٠  | ٢٢    | مفت   | ٥.٤٨٧  | ٥.٤٥٠  | ٥.٤٥٠  | ١٥    | مفت    | ٥.٤٢٥ | ٣.١٧٤  | ١     | ٥      | مفت |
| ٤.٢١٤  | مفت   | مفت    | ٤.٢١٤  | مفت | ١.١٧٥  | مفت   | مفت   | ١.١٧٥  | ٢.١٧٩  | ٢.١٧٩  | مفت   | ٢.١٧٩  | مفت   | ١.١٢٢  | مفت   | ١.١٢٢  | مفت |
| ١٠.٥١٩ | مفت   | مفت    | ١٠.٥١٩ | مفت | ٦٨٩    | مفت   | مفت   | ٦٨٩    | ٢.٠٠١  | ١٨     | مفت   | ١.٧٨٢  | مفت   | ٨.٩٢٩  | ٢٢    | ٨.٩١٥  | مفت |
| ٢.٧٧٨  | ٥     | مفت    | ٢.٧٧٢  | مفت | ٦.١١١  | ١١    | مفت   | ٦.١١١  | ١٢.٧١٠ | مفت    | ٣.٢٧١ | ١٣.٧٤٤ | مفت   | ١٤.٠١٩ | مفت   | ١٣.٧٩٠ | مفت |
| ٢      | مفت   | مفت    | ٢      | مفت | ٢٥٠    | مفت   | مفت   | ٢٥٠    | ٢.٨٧٢  | مفت    | ٢.٨٧٢ | مفت    | ٢.٦٥٢ | مفت    | ٢.٦٥٢ | ٢.٦٥٨  | مفت |
| ١٠.٣٧٨ | مفت   | مفت    | ١٠.٣٧٨ | مفت | ٢٢٩    | ٩.٦٣٩ | ٨.٧٩٩ | ١٥٢    | ٤.٢١٦  | ٤.٢١٦  | ١٢    | ١.١١٧  | ٤.٢٢٢ | ٢.٢٢٥  | ١.٠٢  | ٢.١٧٤  | ١٦  |

البيانات غير كاملة

البيانات غير كاملة

|       |      |       |     |       |      |       |     |
|-------|------|-------|-----|-------|------|-------|-----|
| ٣.٥٢٢ | مفت  | ٣.٥٢٢ | مفت | ٣.٥٢٢ | مفت  | ٣.٥٢٢ | مفت |
| ٢.٨٨٨ | (١)  | ٢.٨٨٠ | مفت | ٢.٣٥٨ | ٣١٥  | ٢.٣٥٨ | مفت |
| ٢.١٧٢ | مفت  | ٢.١٧٢ | مفت | ٤.٢١٢ | ٩    | ٤.٢٥٢ | مفت |
| (٩)   | (١)  | مفت   | ١   | ١     | ١    | ١     | مفت |
| (١٥)  | (١٥) | مفت   | ١٥  | ١٥    | ١٥   | ١٥    | مفت |
| ٤.٧٧٢ | (١)  | ٤.٧٧٢ | ١   | ٧.٩٨٤ | ١٧   | ٢.٩١٧ | مفت |
| ١     | مفت  | ١     | مفت | (٥٢)  | مفت  | (٥٢)  | مفت |
| ١     | مفت  | ١     | مفت | (٨١)  | (٨١) | (٨١)  | مفت |



الملحق الثالث الجدول ٢: مسروقات (١) البرنامج التشغيلية بحسب البلدان والأقاليم وفئات البرامج للفترة ١٩٩٤-١٩٩٧

| القيمة<br>الإفريقية<br>١٩٩٤ | ١٩٩٥                                      |   |   |   | ١٩٩٦                                      |   |   |   | ١٩٩٧                                      |   |   |   |   |
|-----------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
|                             | القيمة<br>الإفريقية<br>من جرح<br>السيادية | القيمة<br>الإفريقية<br>من جرح<br>السيادية | القيمة<br>الإفريقية<br>من جرح<br>السيادية | القيمة<br>الإفريقية<br>من جرح<br>السيادية | القيمة<br>الإفريقية<br>من جرح<br>السيادية | القيمة<br>الإفريقية<br>من جرح<br>السيادية | القيمة<br>الإفريقية<br>من جرح<br>السيادية | القيمة<br>الإفريقية<br>من جرح<br>السيادية | القيمة<br>الإفريقية<br>من جرح<br>السيادية | القيمة<br>الإفريقية<br>من جرح<br>السيادية | القيمة<br>الإفريقية<br>من جرح<br>السيادية | القيمة<br>الإفريقية<br>من جرح<br>السيادية | القيمة<br>الإفريقية<br>من جرح<br>السيادية |
| ١٢٨٨                        | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      |
| ١٢٨٨                        | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      |
| ١٢٨٨                        | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      |
| ١٢٨٨                        | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      |
| ١٢٨٨                        | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      |
| ١٢٨٨                        | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      |
| ١٢٨٨                        | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      |
| ١٢٨٨                        | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      |
| ١٢٨٨                        | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      | ١٢٨٨                                      |

(١) يشمل مجموع التفتت بشتاء وكاليف دعم البرامج والأرزة وفتت البورد غير الذاتية مسجلة تحت التفتت في البرازيل الموحدة (انظر صفحة ١).

(٢) في عام ١٩٩٧، تشمل المسروقات الواردة تحت رؤساء أيضا المسروقات الواردة تحت ليبيا والكويت البندر ليبيا وأرغندا والكويت التفتت وفتت المسروقات الواردة تحت ليبيا أيضا مسروقات محلية الأمم لبيروا الإرجنتين في كوت ديفوار وغانا وغينيا.

(٣) تشمل بقت أموال الإغاثة القومية، بقت المواطنين المهتمين المحتملين، وغير ما من الأموال المودعة.

(٤) التفتت التجميلية مثل التأمين التي لا يمكن تحويلها بحسب المشروع أو المنطقة.

\* أرقام مؤقتة.

الملحق الثالث الجدول ٣: مجموع مصروفات البرنامج ونصيب الفرد (١) في المشروعات الإطعمية وبعض فئات البلدان والأقاليم للفترة ١٩٩٧ - ١٩٩٧ (بالدولارات)

| نوع المستفيدين   | ١٩٩٧           |             | ١٩٩٦           |            | ١٩٩٥           |            | ١٩٩٤           |            | ١٩٩٣           |            |
|--|----------------|-------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|
|  | النسبة المئوية | نصيب الفرد  | النسبة المئوية | نصيب الفرد | النسبة المئوية | نصيب الفرد | النسبة المئوية | نصيب الفرد | النسبة المئوية | نصيب الفرد |
| جميع المستفيدين  | ١٠٠.٠٠         | ١٠٠.٠٠      | ١٠٠.٠٠         | ١٠٠.٠٠     | ١٠٠.٠٠         | ١٠٠.٠٠     | ١٠٠.٠٠         | ١٠٠.٠٠     | ١٠٠.٠٠         | ١٠٠.٠٠     |
| بموجب فئات الدخل (نصيب الفرد من الناتج القومي الإجمالي) <sup>(١)</sup> |                |             |                |            |                |            |                |            |                |            |
| ٥٠٠-١٠٠٠ دولار   | ٠.١٦           | ٣٢١ ٧٤٤     | ٠.١٣           | ١٨٨ ١٨٧    | ٠.١٤           | ٢٣٥ ٠٠٦    | ٠.١٦           | ٣٧٧ ١٥٩    | ٠.١٦           | ٥٠٩ ٨٨٧    |
| ١٠٠٠-١٥٠٠ دولار  | ٠.٠٨           | ٢١ ٨٨١      | ٠.١١           | ٣٤ ٤٩٤     | ٠.١٧           | ٤٠ ٣٨٨     | ٠.١٣           | ٢٠ ٧١٣     | ٠.١٨           | ٣١ ٢٠٩     |
| أكثر من ١٥٠٠ دولار   | ٠.٠٥           | ٧٩ ٢١٨      | ٠.٥٣           | ١٨٤ ٩٩٤    | ٠.٢٧           | ١١٦ ٢٩٢    | ٠.٥٦           | ١٥٩ ٢٤٤    | ٠.١٥           | ٢٢٢ ٨٤٧    |
| المجموع  | ٠.٢٨           | ١٠٠.٠٠      | ٠.٢٧           | ١٠٠.٠٠     | ٠.٢٤           | ١٠٠.٠٠     | ٠.٢٣           | ١٠٠.٠٠     | ٠.٢٣           | ١٠٠.٠٠     |
| بموجب الأقاليم أو مجموعة البلدان                                       |                |             |                |            |                |            |                |            |                |            |
| كل البلدان معاً  | ٠.٤١           | ٧٨ ٧١٨ ٨٥٦  | ٠.٣٨           | ٦١٠ ٥٣٢    | ٠.٣٤           | ٥٨٩ ٤٣٦    | ٠.٤٢           | ٧٢٠ ٨١٢    | ٠.٢٧           | ٥٩٠ ٢٢٩    |
| بلدان لا تشمل على بحر  | ٠.١٦           | ٣٢٤ ٣٢٦ ٧٤٤ | ٠.١٣           | ١٨٨ ١٨٧    | ٠.١٤           | ٢٣٥ ٠٠٦    | ٠.١٦           | ٣٧٧ ١٥٩    | ٠.١٦           | ٥٠٩ ٨٨٧    |
| بلدان البحر الكاريبي ذات الدخل المنخفض والبلد                          | ٠.٠٨           | ٢١ ٨٨١      | ٠.١١           | ٣٤ ٤٩٤     | ٠.١٧           | ٤٠ ٣٨٨     | ٠.١٣           | ٢٠ ٧١٣     | ٠.١٨           | ٣١ ٢٠٩     |
| بلدان الصين والهند   | ٠.٠٨           | ٨٤٥ ٨١٧     | ٠.٨٤           | ١٦٤ ٢٤٨    | ٠.٦٠           | ٧٧ ١       | ٠.٧٥           | ٩١٢ ٦١٣    | ٠.٢٩           | ٩١٠ ٧٦٨    |
| بموجب الأقاليم أو مجموعة البلدان                                       |                |             |                |            |                |            |                |            |                |            |
| أفريقيا جنوب الصحراء   | ١.١٨           | ٤٧٩ ٠١٧     | ١.٢٧           | ٥٣٨ ١٩٤    | ١.٣٤           | ٥٦٧ ٠٢٤    | ١.٦٦           | ١٢٣ ٧٤٤    | ١.٧٩           | ٧٢١ ٩٥٠    |
| جنوب وشرق آسيا   | ٠.١١           | ٢٧٩ ٠٥١     | ٠.٠٦           | ١٤٢ ٨١٢    | ٠.٠٥           | ٣٢ ٤       | ٠.٠٧           | ١٨٩ ٩٨١    | ٠.٠٥           | ١٢٢ ٢٥١    |
| بلدان أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي                                 | ٠.٤٤           | ٢٢ ٢٢٢ ٧٥٧  | ٠.٢٤           | ٩٤ ٧٣      | ٠.١٢           | ٨٥ ١٠٧     | ٠.٢٢           | ١٢٧ ٢٢١    | ٠.١٢           | ٧٢ ٨١٤     |
| شمال أفريقيا والشرق الأوسط   | ٠.٢٥           | ٤٩ ٥١ ٧٥٢   | ٠.١٥           | ٥٨ ٢١٢     | ٠.٢٢           | ٩١ ٥٥٩     | ٠.١٤           | ٥٥ ١٥٢     | ٠.٢٢           | ٨٧ ٩٤٤     |
| أوروبا ورواية الدول المستقلة <sup>(٢)</sup>                            | ٠.٢٨           | ٧٤ ٧٨ ٨٢٢   | ٠.٨٢           | ١٥٩ ٧١٠    | ٠.٥٥           | ٩٩ ٧٨١     | ٠.٦٦           | ١٥٢ ٠٩٧    | ٠.٤٣           | ١٧٩ ٠٤٢    |

(١) كما حدت المستويات من خارج الفئرات (التي لا تشمل تكاليف دعم البرامج والأفراد) غير المتكافئة عبر التنمية والمصرفات والتنمية من أقساط الفوائد وتكاليف من طرق الفوائد التي لا يمكن تبرئتها بحسب الشروع في التنمية.

(٢) تشمل فئرات فئة الفوائد القومي المنصوب دخل الفرد وتقدرت أعداد السكان. وقد استعملت بالقيمة لعام ١٩٩٦ و عام ١٩٩٧ ولقيم نسبة الفرد من الناتج القومي الإجمالي وأعداد السكان في عام ١٩٩٤.

(٣) التقييمات الحالية بالقيمة لكل عام.

(٤) أمانة قطر.



## الملحق الرابع - الجدول (١): المشروعات الإيمانية التي أُجريت في عام ١٩٩٧

| البلد  | رقم المشروع | عنوان المشروع  | مجموع تكاليف                                    |                                       |  |
|--|-------------|--|---|---------------------------------------|--|
|  |             |  | عدد المستفيدين من الأغذية سنوياً (بالآلاف نسمة) | البرامج التي يتصلها (بالآلاف الأطنان) | مجموع التكاليف التي يتصلها البرنامج (بالسنوات) |
| بوتسوانا   | ٢٨٦٦        | (التوسع الأول) تنمية المناطق الريفية المتدهورة اقتصادياً               | ٣٧٠   | ٣٣,١                                  | ١٧,٨   |
| الصين  | ٥٧١٧        | التعمية الزراعية المكاملة في مقاطعة هايرونغ                            | ٢٦٠   | ٤٩,٩                                  | ١٢,٧   |
| الصين  | ٥٧٩٦        | التعمية الزراعية المكاملة في الجنوب الغربي لمقاطعة انهوي               | ٤٣٦   | ١٣,٩                                  | ٣,٣  |
| مصر  | ٢٢١٤        | (التوسع الأول) استيطان الأراضي في منطقة بحيرة السد العالي              | ١٥  | ١٢,٣                                  | ٥,٥  |
| إثيوبيا  | ٥٨٦٩        | مرفق الأغذية المعوزة لنساء المدن                                       | ٦٥  | ٥,٦                                   | ٢,١  |
| غانبيا   | ٥٩٣٢        | المشروع الانتقالي/ تنمية تلاميذ المدارس الابتدائية                     | ٩٦  | ٧,٩                                   | ٢,٣  |
| غزة والضفة الغربية                                 | ٥٤٧٤        | دعم مشروع شبكات الأمان الاجتماعي                                       | ٦٥  | ١٦,١                                  | ٧,١  |
| هنغاريا  | ٥٦٩١        | الصحة وتنمية المجتمع   | ١٠٦   | ١٢,٢                                  | ٨,٩  |
| نيبال  | ٣٧١٨        | (التوسع الأول) تقديم المساعدة للمدارس الابتدائية                       | ٢٥٠   | ٢٣,٥                                  | ١٥,٠   |
| نيكاراغوا  | ٤٥١٥        | (التوسع الأول) تقديم المساعدة للمدارس وتلاميذ المدارس                  | ٣٧٥   | ٢٤,٦                                  | ١٨,٤   |
| السودان  | ٥٣١         | تقديم العمرة للتنمية المدرسية في المدارس الابتدائية والثانوية الداخلية | ٢٣٠   | ٢٧,٦                                  | ١٨,٦   |
| سوريا  | ٢٤١٨        | تقديم المساعدة لتوسيع الأبحاث وإدارة المراعي                           | ٢٩  | ٤٩,٣                                  | ١٧,٦   |
| الزيادات في الميزانية التي أجرتها المجلس التنفيذي  |             |  |   |                                       |  |
| المغرب   | ٢٢٨٨        | (التوسع الرابع) برامج التنمية المدرسية الريفية                         | ٢٦٠   | ٤٥,٥                                  | ١٦,٧   |
| إثيوبيا  | ٤٩٢٩        | تحسين التعليم عن طريق برامج التنمية المدرسية المستمرة                  | ٨٠  | ٢,٩                                   | ٢,٨  |
| الزيادات في الميزانية التي أجرتها العمرة التنفيذية |             |  | ٣٥,٩  | ٥٧,٣                                  | ٣٥,٩   |
| المجموع  |             |  | ١٨٤,٨   | ٣٧٨,٧                                 | ١٨٤,٨  |



المعلق الرابع - الجدول (٢): عمليات الإغاثة الممتدة التي أجريت في عام ١٩٩٧

| البلد     | رقم المشروع | اسم المشروع   | عدد المستفيدين من الألفية (بالآلاف) | مجموع التكاليف التي تضمنها البرنامج (بملايين الدولارات) | مجموع التكاليف التي تضمنها البرنامج (بملايين الدولارات) (بالتقريب) | البلد (بالتقريب) |
|-----------|-------------|---|-------------------------------------|---|--|------------------|
| الجزائر   | ٤١٥٥        | (التوسع) مساعدات لجمعية من اللاجئين من السودان  | ٤١                                  | ٢,٤   | ٥,٧  | ١٢               |
| أنغولا    | ٥٦٠٢        | تقديم المساعدات الغذائية للنازحين والمخردون من الحرب  | ٦٢٢                                 | ٦٨,٩  | ٧٤,٩   | ١٢               |
| جيبوتي    | ٤٩٦٠        | (التوسع) تقديم المساعدات الغذائية للاجئين من إثيوبيا والصومال وجيبوتي واليمن من إثيوبيا               | ٢٢                                  | ٢,٢   | ٢,٧  | ١٢               |
| كينيا     | ٤٩٦١        | تقديم المساعدات الغذائية للاجئين الصوماليين والمردفين   | ١٥٨                                 | ١٧,٨  | ٢٦,٤   | ١٢               |
| ليبيريا   | ٤٦٠٤        | المعونات الغذائية الموجهة لنازحين اللاجئين في ليبيريا واللاجئين الليبيريين في كل من غينيا وكوت ديفوار | ١٢٨٥                                | ٦٦,٣  | ٦٦,٣   | ١٨               |
| مالي      | ٥٨٠٤        | اللاجئين من مالي واليمن والسنغال والمخردون من الحرب   | ٢٢٨                                 | ١٤,٠  | ١٨,٤   | ١٨               |
| موريتانيا | ٤٤١٣        | تقديم مساعدات غذائية للاجئين من مالي  | ٢٢                                  | ١,٨   | ٢,٩  | ٦                |
| نيبال     | ٥٣٢٤        | (التوسع الثاني) تقديم المساعدات الغذائية للاجئين من بوتان في نيبال                                    | ١٢                                  | ٧,٨   | ١٢,٦   | ١٢               |
| سريلانكا  | ٥٨٠٢        | تقديم المساعدات الغذائية للاجئين واللاجئين  | ٤٥٣                                 | ٣١,٦  | ١٠,٥٥  | ١٢               |
| سريلانكا  | ٥٣٤١        | (التوسع) تقديم المساعدات الغذائية للاجئين من الصومال  | ٥٠                                  | ٨,٦   | ٦,١  | ١٢               |
| لبنان     | ٥٧٧١        | (التوسع الأول) تقديم المساعدات الغذائية للاجئين من الصومال  | ١٠                                  | ١,٢   | ٢,١  | ١٢               |
| زambia    | ٤٢٨         | تقديم المساعدات الغذائية للاجئين من أنغولا وكوت ديفوار  | ٢٥                                  | ٢,٨   | ٦,٣  | ١٢               |
| المجموع   |             |   | ٢٠٩٨                                | ٢٢٣,٨   | ٢٤١,٦١   |                  |

الزيارات في هونغ كونغ (١)

ملحوظة: الزيارات المحلية  
(١) زيارات في هونغ كونغ في عام ١٩٩٧ لجميع الأزمات الإنسانية (بما في ذلك عمليات التي أجريت في عام ١٩٩٧).



## المعلق الرابع - الجدول (٣): عمليات الطوارئ التي أُجريت في عام ١٩٩٧

| بلد                    | رقم المشروع | عنوان المشروع                                    | المستفيدون من الألفية في السنة (بالآلاف نسمة) | مجموع الألفيات الموزعة من الألفية (بالآلاف الألفيات) | مجموع التكاليف (بمليون الدولارات) | مجموع التكاليف (بمليون الدولارات) | مدة المشروع (بشهور) |
|------------------------|-------------|--|---|--|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------------|
| ليبيا                  | ٥٨١٩        | دعم للتوسيع                                      | ٧   | ١٠,٥   | ٠,٤                               | ٠,٤                               | ٤                   |
| ليبيا                  | ٥٨٢٠        | التعويضات من ضحايا أزمة ليبيا                    | ٤٠٠   | ١٥,٠   | ١,٥                               | ١,٥                               | ٣                   |
| ليبيا                  | ٥٩١٨        | التوسع الأول) تبريع الحبوب                       | ٣١٥   | ٢١,١   | ١٣,٤                              | ١٣,٤                              | ٥                   |
| ليبيا                  | ٥٣٠٢        | التوسع الثالث) التزويد والتجمعات التوسعية الأخرى | ١٥٥   | ٥,١  | ٢,٨                               | ٢,٨                               | ١٢                  |
| جمهورية أفريقيا الوسطى | ٥٨١٢        | التزويد من بامبوي                                | ٥٠  | ١,٤  | ٠,٢                               | ٠,٢                               | ١                   |
| تشاد                   | ٥٧١٨        | مضخات الجفاف من شمال إقليم شمال                  | ٣٥٦   | ٨,٠  | ٥,٤                               | ٥,٤                               | ٥                   |
| إكوادور                | ٥٩٥٢        | مضخات إصهار التربة                               | ١١٢   | ٠,٣  | ٠,٢                               | ٠,٢                               | ٣                   |
| إثيوبيا                | ٥٨٢١        | مساعدات الإغاثة الغذائية الرعاة ضحايا الجفاف     | ٥٦٠   | ٢٥,٩   | ١١,٦                              | ١١,٦                              | ٣                   |
| إثيوبيا                | ٥٨٨٦        | مساعدات ضحايا سهل محصول الفراء                   | ١٠١٧  | ٣٥,٢   | ١٢,٥                              | ١٢,٥                              | ٣                   |
| بنغلاديش الشعبية       | ٥١٤٢        | مساعدات الطوارئ للمائتين واللائين والنازحين      | ١٩٢٤  | ١٥٢,٦  | ٨٥,٢                              | ٨٥,٢                              | ١٢                  |
| بنغلاديش الشعبية       | ٥٨٨٤        | تقديم المساعدات للنازحين والنازحين               | ١٠  | ٠,٤  | ٠,٢                               | ٠,٢                               | ٣                   |
| بنغلاديش الشعبية       | ٥٣١٥        | التوسع الثالث) التزويد والتجمعات التوسعية الأخرى | ١٧٠   | ١١,١   | ٤,٨                               | ٤,٨                               | ٩                   |
| بنغلاديش الشعبية       | ٥٨٢١        | التوسع الثاني) التزويد والتجمعات التوسعية الأخرى | ٢٩  | ٣,٤  | ١,٦                               | ١,٦                               | ٩                   |
| بنغلاديش الشعبية       | ٥٨٢٨        | التوسع الثالث) التزويد والتجمعات التوسعية الأخرى | ٧٠  | ٣,٩  | ٢,٩                               | ٢,٩                               | ٦                   |
| بنغلاديش الشعبية       | ٥٣١١        | تقديم المساعدات لضحايا الجفاف في مدينتي          | ٢٥١   | ١١٩,٣  | ٥٣,٨                              | ٥٣,٨                              | ٦                   |
| بنغلاديش الشعبية       | ٥٣١١        | التوسع الثاني) التزويد والتجمعات التوسعية الأخرى | ١١٤١  | ٥٥,٨   | ٣١,٦                              | ٣١,٦                              | ٩                   |
| بنغلاديش الشعبية       | ٥٨٠٣        | مضخات الجفاف في مقاطعات شمال التربة والتربة      | ٤٧٧   | ٢٤,٧   | ١٣,٩                              | ١٣,٩                              | ٦                   |
| بنغلاديش الشعبية       | ٥٨٠٣        | مضخات الجفاف في مقاطعات شمال التربة والتربة      | ٥٤٢   | ٦,٦  | ٢,٨                               | ٢,٨                               | ٤                   |
| بنغلاديش الشعبية       | ٥٧١٠        | التوسع الثاني) التزويد والتجمعات التوسعية الأخرى | ٤٧٠٠  | ٣٥,٧   | ١٤٣,٥                             | ١٤٣,٥                             | ١٢                  |
| بنغلاديش الشعبية       | ٥٩٥٩        | تقديم المساعدة للتزويد من التوسيع التوسعية       | ٧٤٧٠  | ٦٥,٨,٠   | ٣٧٨,٢                             | ٣٧٨,٢                             | ١٢                  |
| بنغلاديش الشعبية       | ٥٨٢٣        | تقديم المساعدة للتزويد من التوسيع التوسعية       | ٤٢٠   | ٣٠,٢   | ١٤,٩                              | ١٤,٩                              | ٦                   |
| بنغلاديش الشعبية       | ٥٨٢٤        | مضخات الإصهار غرب بونل                           | ٥٧  | ١,٦  | ٠,٢                               | ٠,٢                               | ١                   |
| بنغلاديش الشعبية       | ٥٩٤٥        | مضخات الإصهار غرب بونل                           | ١٤٢   | ٠,٥  | ٠,٢                               | ٠,٢                               | ٣                   |
| بنغلاديش الشعبية       | ٥٨١٩        | مضخات الإصهار غرب بونل                           | ٢٠٠   | ١,٥  | ٧,٩                               | ٧,٩                               | ٦                   |
| بنغلاديش الشعبية       | ٥٨٢٢        | مضخات الإصهار غرب بونل                           | ٧٠  | ١٧,٥   | ٤,٤                               | ٤,٤                               | ١٢                  |
| بنغلاديش الشعبية       | ٥٩٥٤        | مضخات الإصهار غرب بونل                           | ٢٩٠   | ٠,٥  | ٠,٢                               | ٠,٢                               | ١                   |
| بنغلاديش الشعبية       | ٥٩٤٩        | مضخات الإصهار غرب بونل                           | ٣٢٣   | ١٩,٦   | ٩,٤                               | ٩,٤                               | ٦                   |
| بنغلاديش الشعبية       | ٥٨١٨        | مضخات الإصهار غرب بونل                           | ٣   | ٣,٢  | ١,٥                               | ١,٥                               | ٦                   |
| بنغلاديش الشعبية       | ٥٢٢٤        | مضخات الإصهار غرب بونل                           | ١٤١٥  | ١٨٨,٥  | ٨٤,٠                              | ٨٤,٠                              | ٦                   |



الملحق الرابع - الجدول (٣): عمليات الطوارئ التي أُجريت في عام ١٩٩٧

| البلد                          | رقم المشروع | عنوان المشروع                                      | المتطوعون من الأغذية في السنة (بالآلاف نسمة) | مجموع التبرعات من الأغذية (بالآلاف الأطنان) | مجموع التكاليف (بملايين الدولارات) | مجموع التكاليف (بملايين الدولارات) | مدة المشروع (بالشهور) |
|--------------------------------|-------------|--|--|---|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------|
| سيراليون                       | ٥٧١٧        | المعمرة الغذائية الطارئة لمخيمات الحرب في سيراليون | ٧٧٢  | ٣٥,٤  | ١٩,٤                               | ١٩,٤                               | ١                     |
| الجمهورية السورية              | ٥٩٥١        | العمليات بسبب إعصار التيفيد                        | ٢٤٠  | ١,٠٥  | ٠,٢                                | ٠,٢                                | ٣                     |
| السودان                        | ٥٨١١        | المساعدات الغذائية الطارئة لمخيمات الحرب والجفاف   | ٢ ٢٨٣  | ٧٧,٠  | ٤٠,٩                               | ٤٠,٩                               | ١٢                    |
| ملاوي                          | ٥٢٥٣        | المساعدات الغذائية الطارئة لمخيمات الحرب والجفاف   | ٥٠٠  | ٢٩,٠  | ١٦,٠                               | ١٦,٠                               | ١٢                    |
| تنزانيا                        | ٥٨٢٥        | المساعدات الغذائية الطارئة لمخيمات الجفاف          | ٢٠٠  | ١٠,١  | ٤,٢                                | ٤,٢                                | ٤                     |
| تنزانيا                        | ٥٨٨٩        | مساعدة مخيمات الجفاف                               | ١ ٤٠٠  | ٧٦,٠  | ٣٢,١                               | ٣٢,١                               | ٩                     |
| تنزانيا                        | ٥٩٣١        | مساعدات الكمبريوتون                                | ٤٢   | ٠,٥   | ٠,٢                                | ٠,٢                                | ١                     |
| تنزانيا                        | ٥٩٤٦        | اللاجئين الكمبريوتون                               | ٧٠   | ٧,٩   | ٣,٢                                | ٣,٢                                | ٨                     |
| تنزانيا                        | ٥٨١٦        | مساعدة الفانجين في شمال أوغندا                     | ١١٠  | ٩,٨   | ٦,٧                                | ٦,٧                                | ٦                     |
| تنزانيا                        | ٥٨١٦        | مساعدة الفانجين في شمال أوغندا                     | ٢٥٨  | ٧١,٠  | ١٢,٨                               | ١٢,٨                               | ٩                     |
| تنزانيا                        | ٥٨٣٢        | مساعدة مخيمات الجفاف في شرق أوغندا                 | ٨١   | ١,٥   | ٠,٦                                | ٠,٦                                | ٣                     |
| المجموع                        |             |  | ٢٨ ٨٩٤                                       | ١ ٠٩٣٤                                      | ١ ٠٢٩,١                            | ١ ٠٢٩,١                            |                       |
| الزيادات في الامور التالية (١) |             |  |  |   |                                    | ٢٣,١                               |                       |
|                                |             |  |  |   |                                    |                                    |                       |

ملاحظة: الأرقام معك في تلك الازادات في العمود (١) في (١٩٩٧/١٢/٣١) في (١٩٩٧/١٢/٣١).

(١) بالنسبة للعمليات التي أُجريت قبل الفترة المعنية.



**الملحق الخامس: مجموع المساهمات المؤكدة لعام ١٩٩٧، بحسب الجهة الماتحة (بالآلاف الدولارات)**

| المجموع | أخرى   | المنظمات الخاصة | عمليات اللاجئين والتأخرين الممتدة | حساب الاستجابة والمعالجة | الاحتياطي الدولي | للتسمية |                                   |
|---------|--------|-----------------|-----------------------------------|--------------------------|------------------|---------|-----------------------------------|
| ٢       | -      | -               | -                                 | -                        | -                | ٢       | قندورا                            |
| ٦٢ ٥٤٥  | ١ ٧٧٢  | -               | ٨ ٧٣٩                             | -                        | ١٤ ٢٥٨           | ٣٧ ٧٧٧  | أستراليا                          |
| ٢٣      | -      | -               | -                                 | -                        | ٢٣               | -       | أستراليا - المنظمات غير الحكومية  |
| ٤ ٩١٠   | ٣٦     | -               | ٣٥٥                               | -                        | ١ ٥٦٧            | ٢ ٩٥٢   | ألمانيا                           |
| ٤٢      | -      | -               | -                                 | -                        | ٤٢               | -       | ألمانيا - المنظمات غير الحكومية   |
| ٥٣١     | -      | -               | -                                 | -                        | -                | ٥٣١     | بنغلاديش                          |
| ١٧ ٤١٦  | ٦٤٩    | -               | ٧ ٤٨٠                             | -                        | ٦ ٥٧٢            | ٢ ٧١٥   | بلجيكا                            |
| ٢       | -      | -               | -                                 | -                        | -                | ٢       | بوتان                             |
| ٩١ ٣٥٨  | ٨١٩    | -               | ١٧ ٧٩٧                            | ٢ ١٥٨                    | ١١ ٦٧٧           | ٥٨ ٩٠٦  | كندا                              |
| ١ ٤٦٤   | ٢٤٣    | -               | -                                 | -                        | ١ ٢٢٢            | -       | كندا - المنظمات غير الحكومية      |
| ١٠٠     | -      | -               | -                                 | -                        | ١٠٠              | -       | شيلي                              |
| ١ ١٢٥   | -      | -               | -                                 | -                        | -                | ١ ١٢٥   | الصين                             |
| ١٦      | -      | -               | -                                 | -                        | -                | ١٦      | كولومبيا                          |
| ٥٥١     | -      | -               | -                                 | -                        | ٥٥١              | -       | كوبا                              |
| ٦       | -      | -               | -                                 | -                        | -                | ٦       | قبرص                              |
| ٤٤ ٢٤٨  | -      | ٥١              | ٦ ٣٧٠                             | ٧٣٩                      | ٦ ٧٩٥            | ٣٠ ٢٩٢  | الدنمارك                          |
| ١       | -      | -               | -                                 | -                        | -                | ١       | جيبوتي                            |
| ٢٢٧ ٢٥٤ | ٢٦ ٩٢٧ | -               | ٦٤ ٣٣٦                            | -                        | ١١٤ ٣٢٥          | ٣١ ٦٦٦  | لمجموعة الأوروبية                 |
| ٢٠٠     | -      | -               | -                                 | -                        | -                | ٢٠٠     | مصر                               |
| ١٦٦     | -      | -               | -                                 | -                        | -                | ١٦٦     | السلفادور                         |
| ١٣ ٧٦٨  | -      | ٣٧٥             | -                                 | ٤٠٨                      | ٢ ٧٢٨            | ١٠ ٢٥٧  | فنلندا                            |
| ٢١ ٨٨٤  | ٤ ٩٤١  | -               | ٨ ٢١٩                             | -                        | ٣ ٨٧٤            | ٤ ٨٤٩   | فرنسا                             |
| ١       | -      | -               | -                                 | -                        | ١                | -       | غزة والضفة الغربية                |
| ٦٨ ٤٨٧  | ٣٣٥    | ٨٦٨             | ١٨ ٠٤٥                            | -                        | ١٤ ٢١١           | ٣٥ ٠٢٨  | ألمانيا                           |
| ٥       | -      | -               | -                                 | -                        | -                | ٥       | غانا                              |
| ١٧٠     | -      | -               | -                                 | -                        | ٢٠               | ١٥٠     | ليونان                            |
| ١٠      | -      | -               | -                                 | -                        | -                | ١٠      | الفاتيكان                         |
| ٣٩      | -      | -               | -                                 | -                        | ٣٩               | -       | هونغ كونغ - المنظمات غير الحكومية |
| ٥٢      | -      | -               | -                                 | -                        | -                | ٥٢      | المجر                             |
| ٤       | -      | -               | -                                 | -                        | ٤                | -       | إيسلندا                           |
| ١ ٩٢٠   | -      | -               | -                                 | -                        | -                | ١ ٩٢٠   | الهند                             |
| ٩٧      | -      | -               | -                                 | -                        | -                | ٩٧      | إندونيسيا                         |
| ٤ ٢٨٤   | -      | -               | ٦٨٧                               | ٩٨                       | ١ ٧٠٨            | ١ ٧٩٢   | إيرلندا                           |
| ٢٠٠     | -      | -               | -                                 | -                        | ٢٠٠              | -       | إيرلندا - المنظمات غير الحكومية   |
| ٩ ١١٢   | ١٢     | ٣١٤             | -                                 | -                        | ٥ ٢١٠            | ٣ ٥٧٥   | إيطاليا                           |
| ٦٨١     | -      | -               | -                                 | -                        | ٦٨١              | -       | إيطاليا - مساهمات القطاع الخاص    |
| ٩٨ ٩٩١  | ١٤٩    | -               | ١٧ ٦٥٣                            | ٩٢٧                      | ٦٣ ٦٦٢           | ١٦ ٦٠٠  | اليابان                           |
| ٢٩٠     | -      | -               | -                                 | -                        | ٢٩٠              | -       | اليابان - المنظمات غير الحكومية   |
| ١٠٠     | -      | -               | -                                 | -                        | ١٠٠              | -       | اليابان - مساهمات القطاع الخاص    |
| ٢١ ٠٢٧  | -      | -               | -                                 | -                        | ٢٠ ٥٢٧           | ٥٤٠     | جمهورية كوريا                     |
| ٣       | -      | -               | -                                 | -                        | -                | ٣       | لبنان                             |
| ٤       | -      | -               | -                                 | -                        | -                | ٤       | ماليزيا                           |
| ٢       | -      | -               | -                                 | -                        | -                | ٢       | منغوليا                           |
| ٢       | -      | -               | -                                 | -                        | -                | ٢       | المغرب                            |
| ٤٥ ٩٧٢  | ٧٦٠    | ٤ ٨٨٥           | ١٦ ٤٧٧                            | ٤ ٠٢٦                    | ١٩ ٨٢٣           | -       | هولندا                            |
| ٨١٧     | -      | -               | -                                 | -                        | ٤٠٥              | ٤١٢     | نيوزيلندا                         |
| ٣٩ ٨١٣  | -      | ١ ٦٣١           | -                                 | ١ ٧٦٩                    | ٨ ٥٩١            | ٢٧ ٨٢٣  | النرويج                           |
| ٤٠٠     | -      | -               | -                                 | -                        | ٤٠٠              | -       | منظمة الأوبك                      |
| ٢٢٥     | -      | -               | -                                 | -                        | ٢٢٥              | ١       | جهات أخرى                         |
| ١       | -      | -               | -                                 | -                        | -                | ١       | بنما                              |
| ٢٠      | -      | -               | -                                 | -                        | ٢٠               | -       | الفلبين                           |
| ٢٠      | -      | -               | -                                 | -                        | ٢٠               | -       | الفلبين - المنظمات غير الحكومية   |



| الملحق الخامس: مجموع المساهمات المؤكدة لعام ١٩٩٧، بحسب الجهة المانحة (بالآلاف الدولارات) |        |                    |                                     |                              |                     |  |
|--|--------|--------------------|-------------------------------------|------------------------------|---------------------|--|
| المجموع  | أخرى   | المنظمات<br>الخاصة | عمليات اللاجئين<br>والتأهين الممتدة | حساب<br>الاستجابة<br>العاجلة | الاحتياطي<br>الدولي | التتمة   |
| ٥٠   | -      | -                  | -                                   | -                            | -                   | ٥٠   |
| ٢٠   | -      | -                  | -                                   | -                            | ٢٠                  | -  |
| ١٠ ١٠٠   | -      | -                  | -                                   | -                            | ١٠ ١٠٠              | -  |
| ١٥   | -      | -                  | -                                   | -                            | -                   | ١٥   |
| ٧٢   | -      | -                  | -                                   | -                            | ٧٢                  | -  |
| ١٢ ٢٤٥   | ١٠ ١١٧ | ١٢٥                | -                                   | -                            | ١ ٢٧٠               | ٣٣٤  |
| ١٣٥  | -      | -                  | -                                   | -                            | -                   | ١٣٥  |
| ٣٥ ٩٨٥   | ١٢٧    | ١ ٣٩٢              | ٨ ٨٣٦                               | ٢ ٤٦٩                        | ١٢ ٦٩٠              | ١٠ ٤٧١   |
| ١٧ ٧٤٢   | ٥٠٠    | ١ ١٠١              | ٦ ٦٢٨                               | ٦٩٠                          | ٥ ٣٧٥               | ٣ ٤٤٨  |
| ٦  | -      | -                  | -                                   | -                            | -                   | ٦  |
| ٢  | -      | -                  | -                                   | -                            | -                   | ٢  |
| ٢٠   | -      | -                  | -                                   | -                            | ٢٠                  | -  |
| ٨٢   | -      | -                  | -                                   | -                            | -                   | ٨٢   |
| ٣٤ ٧٨٩   | ٣ ٢١٦  | ٢٣٣                | ١٢ ٠٥٠                              | ١٣٢                          | ١٢ ٩٥٩              | ٦ ١٩٩  |
| ٤٠٨ ٣٨٠  | ١٣ ٨٢٩ | ٥ ٥٣٠              | ١٢٥ ٢٣٢                             | ٤ ٠٠٠                        | ٢٠٣ ٢٧٨             | ٥٦ ٥١٠   |
| ١ ٤٢٣  | -      | -                  | -                                   | -                            | ١ ٠٨٢               | ٣٤٠  |
|  |        |                    |                                     |                              |                     | لولايات المتحدة الأمريكية - مساهمات القطاع الخاص |
| ١٨   | -      | -                  | -                                   | -                            | -                   | ١٨   |
| ٨  | -      | -                  | -                                   | -                            | -                   | ٨  |
| ٤٩   | -      | -                  | -                                   | -                            | -                   | ٤٩   |
|  |        |                    |                                     |                              |                     | زيمبابوي   |



الملحق السادس: أهم الجهات المتاحية للبرنامج في عام ١٩٩٧، بحسب نوع المساهمة (بالآلاف الدولارات)

| المجموعة       | التسمية                        | مقدار المساهمة | مقدار المساهمة | مقدار المساهمة | مقدار المساهمة | مقدار المساهمة | مقدار المساهمة | مقدار المساهمة | مقدار المساهمة |
|----------------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| الجهة المتاحية | الجهة المتاحية                 | الجهة المتاحية | الجهة المتاحية | الجهة المتاحية | الجهة المتاحية | الجهة المتاحية | الجهة المتاحية | الجهة المتاحية | الجهة المتاحية |
| المجموع        | التسمية                        | مقدار المساهمة | مقدار المساهمة | مقدار المساهمة | مقدار المساهمة | مقدار المساهمة | مقدار المساهمة | مقدار المساهمة | مقدار المساهمة |
| ١              | مقدار المساهمة                 | ٤٠٨٢٨٠         | ٤٠٨٢٨٠         | ٤٠٨٢٨٠         | ٤٠٨٢٨٠         | ٤٠٨٢٨٠         | ٤٠٨٢٨٠         | ٤٠٨٢٨٠         | ٤٠٨٢٨٠         |
| ٢              | المجموعة الأوروبية             | ٢٣٧٢٥٤         | ٢٣٧٢٥٤         | ٢٣٧٢٥٤         | ٢٣٧٢٥٤         | ٢٣٧٢٥٤         | ٢٣٧٢٥٤         | ٢٣٧٢٥٤         | ٢٣٧٢٥٤         |
| ٣              | اليونان                        | ٩٨٩٩١          | ٩٨٩٩١          | ٩٨٩٩١          | ٩٨٩٩١          | ٩٨٩٩١          | ٩٨٩٩١          | ٩٨٩٩١          | ٩٨٩٩١          |
| ٤              | كندا                           | ٩١٢٥٨          | ٩١٢٥٨          | ٩١٢٥٨          | ٩١٢٥٨          | ٩١٢٥٨          | ٩١٢٥٨          | ٩١٢٥٨          | ٩١٢٥٨          |
| ٥              | ألمانيا                        | ١٨٤٨٧          | ١٨٤٨٧          | ١٨٤٨٧          | ١٨٤٨٧          | ١٨٤٨٧          | ١٨٤٨٧          | ١٨٤٨٧          | ١٨٤٨٧          |
| ٦              | إسبانيا                        | ١٢٥٥٥          | ١٢٥٥٥          | ١٢٥٥٥          | ١٢٥٥٥          | ١٢٥٥٥          | ١٢٥٥٥          | ١٢٥٥٥          | ١٢٥٥٥          |
| ٧              | فرنسا                          | ٤٥٩٧٢          | ٤٥٩٧٢          | ٤٥٩٧٢          | ٤٥٩٧٢          | ٤٥٩٧٢          | ٤٥٩٧٢          | ٤٥٩٧٢          | ٤٥٩٧٢          |
| ٨              | الدانمارك                      | ٤٤٢٤٨          | ٤٤٢٤٨          | ٤٤٢٤٨          | ٤٤٢٤٨          | ٤٤٢٤٨          | ٤٤٢٤٨          | ٤٤٢٤٨          | ٤٤٢٤٨          |
| ٩              | النرويج                        | ٣٩٨١٢          | ٣٩٨١٢          | ٣٩٨١٢          | ٣٩٨١٢          | ٣٩٨١٢          | ٣٩٨١٢          | ٣٩٨١٢          | ٣٩٨١٢          |
| ١٠             | السويد                         | ٣٥٩٨٥          | ٣٥٩٨٥          | ٣٥٩٨٥          | ٣٥٩٨٥          | ٣٥٩٨٥          | ٣٥٩٨٥          | ٣٥٩٨٥          | ٣٥٩٨٥          |
| ١١             | المملكة المتحدة                | ٢٤٧٨٩          | ٢٤٧٨٩          | ٢٤٧٨٩          | ٢٤٧٨٩          | ٢٤٧٨٩          | ٢٤٧٨٩          | ٢٤٧٨٩          | ٢٤٧٨٩          |
| ١٢             | فرنسا                          | ٢١٨٨٤          | ٢١٨٨٤          | ٢١٨٨٤          | ٢١٨٨٤          | ٢١٨٨٤          | ٢١٨٨٤          | ٢١٨٨٤          | ٢١٨٨٤          |
| ١٣             | جمهورية كوريا                  | ٢١٠١٧          | ٢١٠١٧          | ٢١٠١٧          | ٢١٠١٧          | ٢١٠١٧          | ٢١٠١٧          | ٢١٠١٧          | ٢١٠١٧          |
| ١٤             | سويسرا                         | ١٧٧٤٢          | ١٧٧٤٢          | ١٧٧٤٢          | ١٧٧٤٢          | ١٧٧٤٢          | ١٧٧٤٢          | ١٧٧٤٢          | ١٧٧٤٢          |
| ١٥             | بلجيكا                         | ١٧٤١٦          | ١٧٤١٦          | ١٧٤١٦          | ١٧٤١٦          | ١٧٤١٦          | ١٧٤١٦          | ١٧٤١٦          | ١٧٤١٦          |
| ١٦             | هولندا                         | ١٣٢٧٨          | ١٣٢٧٨          | ١٣٢٧٨          | ١٣٢٧٨          | ١٣٢٧٨          | ١٣٢٧٨          | ١٣٢٧٨          | ١٣٢٧٨          |
| ١٧             | إيطاليا                        | ١٢٢٤٥          | ١٢٢٤٥          | ١٢٢٤٥          | ١٢٢٤٥          | ١٢٢٤٥          | ١٢٢٤٥          | ١٢٢٤٥          | ١٢٢٤٥          |
| ١٨             | السعودية                       | ١١٠١٠٠         | ١١٠١٠٠         | ١١٠١٠٠         | ١١٠١٠٠         | ١١٠١٠٠         | ١١٠١٠٠         | ١١٠١٠٠         | ١١٠١٠٠         |
| ١٩             | إيطاليا                        | ٩١١٢           | ٩١١٢           | ٩١١٢           | ٩١١٢           | ٩١١٢           | ٩١١٢           | ٩١١٢           | ٩١١٢           |
| ٢٠             | ألمانيا                        | ٤٩١٠           | ٤٩١٠           | ٤٩١٠           | ٤٩١٠           | ٤٩١٠           | ٤٩١٠           | ٤٩١٠           | ٤٩١٠           |
| ٢١             | فرنسا                          | ٤٧٨٤           | ٤٧٨٤           | ٤٧٨٤           | ٤٧٨٤           | ٤٧٨٤           | ٤٧٨٤           | ٤٧٨٤           | ٤٧٨٤           |
| ٢٢             | اليابان                        | ١٩٢٠           | ١٩٢٠           | ١٩٢٠           | ١٩٢٠           | ١٩٢٠           | ١٩٢٠           | ١٩٢٠           | ١٩٢٠           |
| ٢٣             | كندا - منظمات غير حكومية       | ١٤٢٤           | ١٤٢٤           | ١٤٢٤           | ١٤٢٤           | ١٤٢٤           | ١٤٢٤           | ١٤٢٤           | ١٤٢٤           |
| ٢٤             | مساهمات القطاع الخاص           | ١٤٢٣           | ١٤٢٣           | ١٤٢٣           | ١٤٢٣           | ١٤٢٣           | ١٤٢٣           | ١٤٢٣           | ١٤٢٣           |
|                | إيطاليا - مساهمات القطاع الخاص | ١١٢٥           | ١١٢٥           | ١١٢٥           | ١١٢٥           | ١١٢٥           | ١١٢٥           | ١١٢٥           | ١١٢٥           |
|                | ألمانيا - مساهمات القطاع الخاص | ٥٥١            | ٥٥١            | ٥٥١            | ٥٥١            | ٥٥١            | ٥٥١            | ٥٥١            | ٥٥١            |
|                | كوريا                          | ٤٠٥            | ٤٠٥            | ٤٠٥            | ٤٠٥            | ٤٠٥            | ٤٠٥            | ٤٠٥            | ٤٠٥            |
|                | هولندا                         |                |                |                |                |                |                |                |                |
|                | السويد                         |                |                |                |                |                |                |                |                |



الملحق السابع: البعثات الأجنبية عن عمليات الإغاثة الجارية في عام ١٩٩٧ بحسب الأقاليم (١) - من ١٩٩٧/١/١ إلى ١٩٩٧/١٢/٣١

| عدد المبعوثين   | أوروبا الغربية، ورابطة الدول المستقلة، وشمال أوروبا والشرق الأوسط |         | أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي |        | جنوب وشرق آسيا |         | أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى |           | المجموع   |
|---|---|---------|----------------------------------|--------|----------------|---------|-----------------------------|-----------|-----------|
|   | ١١  | ١٣      | ١                                | ٤      | ١              | ٨       | ١٦                          | ٢٠        |           |
| اللاجئون والنازحون  | -   | -       | ٢                                | ٢      | -              | -       | ٢                           | ٢         | ٤         |
| الجفاف ونقل المحاصيل  | ١   | -       | ١                                | ١      | -              | ٢       | ٢                           | ٢         | ٥         |
| الكوارث الطبيعية  | ١٧  | ١٧      | ٤                                | ٤      | ١١             | ١١      | ٣٩                          | ٢٩        | ٦٨        |
| <b>المجموع</b>  | ١٩  | ٣٣      | ٧                                | ٧      | ٢٢             | ٢١      | ٧٠                          | ٥٣        | ١٤٣       |
| عدد المبعوثين (٢)   | ١٣  | ١٣      | ١                                | ٤      | ٦              | ٨       | ١٦                          | ٢٠        | ٤٥        |
| اللاجئون والنازحون  | -   | -       | -                                | -      | -              | -       | -                           | -         | -         |
| الجفاف ونقل المحاصيل  | -   | -       | -                                | -      | -              | -       | -                           | -         | -         |
| الكوارث الطبيعية  | ١٣  | ١٣      | ١                                | ٤      | ٦              | ٨       | ١٦                          | ٢٠        | ٤٥        |
| <b>المجموع</b>  | ١٣  | ١٣      | ١                                | ٤      | ٦              | ٨       | ١٦                          | ٢٠        | ٤٥        |
| عدد المستفيدين تبعاً للفرص  |   |         |                                  |        |                |         |                             |           |           |
| اللاجئون والنازحون  | ٣٥٠٠  | ٦٠٧     | ١٠١                              | ١٢٠    | ٥٧٩            | ٢٠٣     | ١٠٠١                        | ١٩١       | ١٩١       |
| الجفاف ونقل المحاصيل  | -   | ٦٠      | ٠,٣                              | ٠,٣    | ١٤٠            | -       | ٤٧                          | ٥٠        | ٥٠        |
| الكوارث الطبيعية  | -   | ٠٠٤     | ٦,٠                              | ٠,٣    | ٨٦٠            | ٤٠٣     | ٠,٤                         | ٥٠        | ٥٠        |
| <b>المجموع</b>  | ٢٣٠٠  | ٦٠٧     | ١٠١                              | ١٢٠    | ٥٧٩            | ٢٠٣     | ١٠٠١                        | ١٩١       | ١٩١       |
| مجموع التسهيلات تبعاً للفرص (الأغذية المستوردة والمضخبات المحلية) |   |         |                                  |        |                |         |                             |           |           |
| اللاجئون والنازحون  | ٣٦١   | ٤٧١ ٣٨٩ | ٠,٣                              | ٠,٣    | ٨٠٤            | ٩٨ ٤٢٣  | ١٤٥ ٨٣٥                     | ١ ١٦٨ ٧٣٧ | ١ ١٦٨ ٧٣٧ |
| الجفاف ونقل المحاصيل  | -   | -       | ٢,٣                              | ٣٧٧    | ٩٧,٧           | -       | ١٥٨ ٢٣٤                     | ١٢٢ ٤٠١   | ١٢٢ ٤٠١   |
| الكوارث الطبيعية  | ٠,١   | ٣٠٠     | ٢,٣                              | ٨٧٤٩   | ٩٥,٨           | ٣١٥ ٥٢٠ | ٦ ٩٣٠                       | ٣٨١ ٤٩٩   | ٣٨١ ٤٩٩   |
| <b>المجموع</b>  | ٢٤,٦  | ٤٢١ ٦٨٩ | ٠,٩                              | ١٥ ٦٠٦ | ٢٧,١           | ٤٢٣ ٩٤٣ | ١٥١ ٣٩٩                     | ١ ٧١٢ ٦٣٧ | ١ ٧١٢ ٦٣٧ |
| مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج تبعاً للفرص                  |   |         |                                  |        |                |         |                             |           |           |
| اللاجئون والنازحون  | ٣١,٥  | ١٦٨,٥   | ٠,٢                              | ١,٣    | ٥,٨            | ٣٠,٩    | ٣٣٤,٥                       | ٥٣٥,٢     | ٥٣٥,٢     |
| الجفاف ونقل المحاصيل  | -   | -       | ٢,٧                              | ١,٦    | -              | -       | ٩٧,٣                        | ٥٩,٣      | ٥٩,٣      |
| الكوارث الطبيعية  | ٠,١   | ٠٠٦     | ٢,٧                              | ٢,٩    | ٩٥,٢           | ١٠٢,٤   | ٢,٢                         | ١٠٧,٥     | ١٠٧,٥     |
| <b>المجموع</b>  | ٢٤,٥  | ١٦٨,٥   | ٠,٨                              | ٥,٨    | ١٩٠            | ١٣٣,٣   | ٣٩٤,٤                       | ٧٠٢,٠     | ٧٠٢,٠     |

(١) صلت الميزانية وعمليات الإغاثة المستمرة.

(٢) صلت اللانزح واحد من المبعوثين، فإن تلقى بلداً مساعدات إغاثة من أكثر من نوع من أنواع المبعوثين تصنف أكبر المبعوثين فقط.





## الملحق الثامن: البيانات الأساسية عن عمليات الإغاثة الممتدة للفترة

من ١٩٩٧/١/١ إلى ١٩٩٧/١٢/٣١

| البلد، عنوان المشروع ورقمه   | عدد المستفيدين | المدة (بالشهور) | تاريخ اجراء العملية | الكمية (بالاطنات) | مجموع تكاليف العمليات  |                                 | مجموع تكاليف التشغيل (بالدولارات) |
|--|----------------|-----------------|---------------------|-------------------|------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
|  |                |                 |                     |                   | مجموع تكاليف الاعيانية | مجموع تكاليف التشغيل الاخرى (١) |                                   |
| ١ أفغانستان ٥٠٨٦ (التوسع الثالث)<br>الإغاثة وإعادة التعمير في أفغانستان<br>أفغانستان ٥٠٨٦ (التوسع الرابع)<br>الإغاثة وإعادة التعمير في أفغانستان   | ١٦٠٠٠٠٠        | ١٢              | ٩٥/١١/١٧            | ٢٩٠٢٥             | ٦٨١٢٤٠٤                | ٥٥٤٦٢٦٢                         | ١٢٤٠٨٦١٦                          |
| ٢ الجزر ٤١٥٥ (التوسع السادس)<br>مساعدة المجموعات المجتمعية من اللاجئين من الصومال القريبة<br>٥٢٠٢  | ١٣٠٠٠٠٠        | ١٢              | ٩٥/١١/١٧            | ٢٥٨٤٩             | ٦٧٣٨٠٩                 | ٧٧١١١٤٥                         | ١٤٤٤٩٩٥٤                          |
| ٣ أقاليم الهندون والمحمرون من الحرب<br>أمولا ٥١٠٢ (التوسع الأول)<br>الانجولون والمحمرون من الحرب<br>بنغلاديش ٥٣٢٩  | ٦٦٢٠٠٠         | ١٢              | ٩٧/١/٢٢             | ٤٣٠٢١             | ٩٦٧٩٨٦٧                | ١٢١٧٧٣٢٩                        | ٢١٨٥٧١٩٦                          |
| ٤ تقديم المساعدات للاجئين من ميانمار<br>بنغلاديش ٥٣٢٩ (التوسع الأول)<br>تقديم المساعدات للاجئين من ميانمار<br>بوركينافاسو ٥٧٠٢   | ٢٤٠٠٠٠         | ٣٦              | ٩٣/١٠/٢٨            | ٤٦٨٤              | ١٣١٩٤٠٦                | ٢٧٤٠٧٥                          | ١٥٩٣٤٨١                           |
| ٥ اللاجئين الطورق<br>كمبوديا ٥٤٨٣ (التوسع الثاني)<br>إعادة التعمير<br>كمبوديا ٥٤٨٣ (التوسع الثالث)<br>إعادة التعمير  | ٢٤٠٠٠          | ١٦              | ٩٦/١٢/١٧            | ٤٩٢٥              | ٨٦٦٩٨٢                 | ٥٣٣٣٣٧                          | ١٤٠٠٣١٩                           |
| ٦ اللاجئين الطورق<br>كمبوديا ٥٤٨٣ (التوسع الثاني)<br>إعادة التعمير<br>كمبوديا ٥٤٨٣ (التوسع الثالث)<br>إعادة التعمير  | ٣٣٠٠٠          | ١٩              | ٩٥/٩/٢٥             | ٢٣٥٥              | ٨٢٨٧١٠                 | ١٩٨٨٤٨                          | ١٠٢٧٥٥٨                           |
| ٧ جيبوتي ٤٩١٠ (التوسع الأول)<br>تقديم المساعدات الغذائية للاجئين من الصومال وبثيوبيا<br>جيبوتي ٤٩١٠ (التوسع الثاني)<br>تقديم المساعدات الغذائية للاجئين من الصومال وبثيوبيا<br>جيبوتي ٤٩١٠ (التوسع الثالث)<br>تقديم المساعدات الغذائية للاجئين من الصومال وبثيوبيا | ٣٠٠٠٠          | ١٤              | ٩٥/١/٢٦             | ١٨                | ١٨٠٠                   | ١٢٠٦                            | ٣٠٠٦                              |
| ٨ بروندي ٥٢٤١ (التوسع الثاني)<br>المساعدات الغذائية للاجئين من الصومال وجمهورية<br>موزمبيق<br>بروندي ٥٢٤١ (التوسع الثاني)<br>المساعدات الغذائية للاجئين من الصومال وجمهورية<br>موزمبيق   | ٤٠٠٠٠          | ١٢              | ٩٦/٨/٢              | ٢٥٠٧              | ٧٣٦١٠٧                 | ٢٧٨٧٩٨                          | ١٠٠٩٩٠٥                           |
| ٩ بروندي ٥٢٤١ (التوسع الأول)<br>المساعدات الغذائية للاجئين من الصومال وجمهورية<br>موزمبيق<br>بروندي ٥٢٤١ (التوسع الأول)<br>المساعدات الغذائية للاجئين من الصومال وجمهورية<br>موزمبيق   | ٢٢٠٠٠          | ١٢              | ٩٧/٩/١٩             | ٢٤٧١              | ٧٨٤٤١٦                 | ٢١٦١٣٢                          | ١٠٠٠٥٤٨                           |
| ١٠ بروندي ٥٢٤١ (التوسع الأول)<br>المساعدات الغذائية للاجئين من الصومال وجمهورية<br>موزمبيق<br>بروندي ٥٢٤١ (التوسع الأول)<br>المساعدات الغذائية للاجئين من الصومال وجمهورية<br>موزمبيق  | ٤١٩٨٥٠         | ١٨              | ٩٥/٥/٢٦             | ٢٦٢٥١             | ٦٠٢٠٤٦٣                | ٣٧٨٤٩٧٧                         | ٩٨٠٥٤٤٠                           |
| ١١ بروندي ٥٢٤١ (التوسع الأول)<br>المساعدات الغذائية للاجئين من الصومال وجمهورية<br>موزمبيق<br>بروندي ٥٢٤١ (التوسع الأول)<br>المساعدات الغذائية للاجئين من الصومال وجمهورية<br>موزمبيق  | ٣٠٦٧٠٠         | ٢١              | ٩٧/١٠/٢٤            | ٧٢٤٧٥             | ١٦٧٤٥١٠٥               | ١٤٦٣٣١٥٣                        | ٣١٣٧٨٢٥٨                          |



## الملحق الثامن: البيانات الأساسية عن عمليات الإغاثة المقدمة للفترة

من ١٩٩٧/١/١ إلى ١٩٩٧/١٢/٣١

| البلد، عنوان المشروع ورقمه   | عدد المستفيدين | مجموع المدة (بالشهور) | تاريخ إجازة الصافية | الكمية (بالطنن) | مجموع تسليمات عام ١٩٩٧ <sup>(١)</sup> |   |   | مجموع تكاليف التشغيل الأخرى <sup>(٢)</sup> (بالدولارات) | مجموع تكاليف التشغيل التشغيل (بالدولارات) |
|--|----------------|-----------------------|---------------------|-----------------|---------------------------------------|---|---|---|---|
|  |                |                       |                     |                 | مجموع المدة (بالشهور)                 | مجموع تكاليف التشغيل الأخرى <sup>(٢)</sup> (بالدولارات) | مجموع تكاليف التشغيل التشغيل (بالدولارات) |   |   |
| ٩ إيران (التوسع الرابع)  | ٦٦.٠٠٠         | ١٢                    | ٩٧/١٠/٢٤            | ٨.٦٦٩           | ٢١٥.٧٧٦                               | ٦٩٥.٧٦٦   | ٢٨٥٠.٨٥٢                                  | ٢.٨٤٥.٨٥٢   |   |
| المساعدات الغذائية المقدمة للاجئين العراقيين في جمهورية إيران الإسلامية  |                |                       |                     |                 |                                       |   |   |   |   |
| ١٠ إيران (التوسع السابع)   | ٣٢٢.٠٠٠        | ١٢                    | ٩٦/١٠/٢٤            | ١٠.٤٩٠          | ١.٨٨٨.٥٠١                             | ١.١٦١.٩٦٨   | ٣.٥٠.٤٦٩                                  | ٣.٥٠.٤٦٩  |   |
| تقديم التغذية للاجئين الأفغان في إيران والدعم الغذائي  |                |                       |                     |                 |                                       |   |   |   |   |
| ١١ كينيا (التوسع الأول)  | ٣٥٠.٠٠٠        | ٢٧                    | ٩٣/٦/٤              | ١.٥١١           | ٤٣٥.٤٣٤                               | ٢٤٠.٩١٧   | ١.٧٦.٣٥١                                  | ١.٧٦.٣٥١  |   |
| اللاجئون السودانيون والصوماليون  |                |                       |                     |                 |                                       |   |   |   |   |
| كينيا (التوسع الثاني)  | ٢٣٠.٠٠٠        | ٢٤                    | ٩٥/٥/٢٦             | ٢.٠٤٦٤          | ٤.٩٥٩.٣٤٠                             | ٣.٥٢٤.٤٣٨   | ٨.٤٨٣.٧٧٨                                 | ٨.٤٨٣.٧٧٨   |   |
| اللاجئون السودانيون والأفريقيين والصوماليون  |                |                       |                     |                 |                                       |   |   |   |   |
| كينيا (التوسع الثالث)  | ١٥٨.٠٠٠        | ١٥                    | ٩٧/٣/٢٥             | ١٨.٢١٠          | ٤.٢٠٢.٩٦٦                             | ٣.٦١٩.٠٢١   | ٧.٨٢١.٩٨٧                                 | ٧.٨٢١.٩٨٧   |   |
| اللاجئون السودانيون والأفريقيين والصوماليون  |                |                       |                     |                 |                                       |   |   |   |   |
| ١٢ ليبيا (التوسع الرابع)   | ٢٥٣٥.٠٠٠       | ١٢                    | ٩٥/٥/٢٦             | ١٩.٩٨١          | ٥.٩٥٨.٦٤٦                             | ٣.٠٣٨.٨٢١   | ٨.٩٩٧.٤٦٧                                 | ٨.٩٩٧.٤٦٧   |   |
| العمرة الغذائية الموجهة للنازحين في ليبيا و <span style="font-size: small;">(١)</span> وكرت ديوار وغانا <span style="font-size: small;">(٢)</span> |                |                       |                     |                 |                                       |   |   |   |   |
| ١٣ ليبيا (التوسع الرابع)   | ١.٤٨٤.٨٠٠      | ١٢                    | ٩٦/١٠/٢٤            | ٣.٢٤٧٤          | ٨.٤٢١.٥٥٤                             | ٦.٤٠٢.٨٣٩   | ١٤.٨٢٩.٣٩٣                                | ١٤.٨٢٩.٣٩٣  |   |
| وكرت ديوار وغانا <span style="font-size: small;">(١)</span>  |                |                       |                     |                 |                                       |   |   |   |   |
| ١٤ مالي (٣)  | ٣٨٧.٥٠٠        | ١٨                    | ٩٧/٣/٢٥             | ٧.١٤٥           | ٢.٤٥٣.٤٢٧                             | ١.٣٢٩.١٢١   | ٣.٧٧٢.٥٤٨                                 | ٣.٧٧٢.٥٤٨   |   |
| موريتانيا (٣)  | ٣٨.٠٠٠         | ١٢                    | ٩٦/٣/١              | ١.٢٠٠           | ٤.٢٩٩.٤٨                              | ١.٨٠.٠٠٠  | ٦.٠٩.٤٨                                   | ٦.٠٩.٤٨   |   |
| تقديم العمرة الغذائية للاجئين من مالي  |                |                       |                     |                 |                                       |   |   |   |   |
| ١٥ موريتانيا (التوسع الثالث)   | ٢٢٥.٠٠٠        | ٦                     | ٩٧/١/٣٠             | ٩.٠٣            | ٣.٧٢.٧٨٥                              | ١.٣٩.٧٢٦  | ٥.١٢.٥٢١                                  | ٥.١٢.٥٢١  |   |
| تقديم العمرة الغذائية للاجئين من مالي  |                |                       |                     |                 |                                       |   |   |   |   |
| ١٥ نيبال (التوسع الأول)  | ٩٠.٠٠٠         | ٢٥                    | ٩٥/١١/١٧            | ١٧.١٨٨          | ٤.٣٩٩.٨٥٣                             | ١.٧٢.٠٧٧  | ٤.٥٧١.٩٣٠                                 | ٤.٥٧١.٩٣٠   |   |
| اللاجئون من بنغلاديش   |                |                       |                     |                 |                                       |   |   |   |   |
| ١٦ نيبال (التوسع الثاني)   | ٩٣.٥٠٠         | ١٢                    | ٩٧/١٠/٢٢            | ٣.٧٧١           | ٨.٨٧.٧١٨                              | ١.٨.٨٥٥   | ٩.٠٦.٥٧٣                                  | ٩.٠٦.٥٧٣  |   |
| اللاجئون من بنغلاديش   |                |                       |                     |                 |                                       |   |   |   |   |
| ١٦ باكستان (التوسع السابع)   | ٣٥٠.٠٠٠        | ١٨                    | ٩٦/١/٢٤             | ١٢.٥٣٠          | ٢.١٧٣.٣٧١                             | ١.١٤٥.٣٠٠   | ٣.٨١٨.٦٧١                                 | ٣.٨١٨.٦٧١   |   |
| برنامج شبكة الأمان ولحذاء البنية في المناطق المتأثرة باللاجئين   |                |                       |                     |                 |                                       |   |   |   |   |
| ١٧ سري لانكا (٥٨٠٠٢)   | ٤٥٢.٨٤٠        | ١٢                    | ٩٧/٣/٢٥             | ٥.٩٨١           | ١.٩٤٨.٨٢٥                             | ١.٣١٥.٧٧١   | ٣.٢٦٤.٥٩٦                                 | ٣.٢٦٤.٥٩٦   |   |
| إعادة توطين النازحين واللاجئين المتأثرين   |                |                       |                     |                 |                                       |   |   |   |   |



## الملحق الثامن: البيانات الأساسية عن عمليات الإغاثة المعدة للفترة

من ١٩٩٧/١/١ إلى ١٩٩٧/١٢/٣١

| البلد، عنوان المشروع ورقمه  | مجموع عمليات عام ١٩٩٧ (*)         |  |                            |        |               | عدد المستفيدين | تاريخ اجازة الصلابة (بالشهور) |
|---|-----------------------------------|--|----------------------------|--------|---------------|----------------|-------------------------------|
|   | مجموع تكاليف التشغيل (بالدولارات) | مجموع تكاليف الاغذية الاخرى (١) (بالدولارات) | كثافة الاغذية (بالدولارات) | الكمية | اجازة الصلابة |                |                               |
| ١٨ سيرلانكا ٥٢٤٦ (التوسع الثاني)  | ٨٥٥١٥                             | ٨٥٥١٥  | ٢٥٦                        | ٩٥٧/١٧ | ١٢            | ٥٥٠٠٠          | ١٨                            |
| تقديم المساعدات للتاجون في سيرلانكا                                     |                                   |  |                            |        |               |                |                               |
| سيرلانكا ٥٢٤٦ (التوسع الثالث)   | ٢١١٦٤٢٥                           | ٧٨٩٦٩١                                       | ٢٣٢٦٧٣٤                    | ٩٩٩٦   | ٩٦/٩/١٢       | ٥٠٠٠٠          | ١٧                            |
| تقديم المساعدات للتاجون في سيرلانكا                                     |                                   |  |                            |        |               |                |                               |
| السودان ٤١٦٨ (التوسع الرابع)  | ٤٤٨٨٢٣٣                           | ١٢٠١٨٧٨                                      | ٣٢٨٦٤٠٥                    | ٩٨٣٧   | ٩٥/١١/١٧      | ٢٠٠٠٠٠         | ١٩                            |
| للاجئون من إثيوبيا ولبنزوا  |                                   |  |                            |        |               |                |                               |
| لرغندا ٥٢٢٣   | ٢٣٢٧٧٩.٤٢                         | ١٣٧٨٣١٩١                                     | ٩٩٩٥٨٥١                    | ٥٧٥٦٢  | ٩٥/٥/٢٦       | ٣١             | ٢٠                            |
| للاجئون من السودان وزائير ورواندا                                       |                                   |  |                            |        |               |                |                               |
| لبنين ٥٧٧١  | ٦٤١١٠٢                            | ٢٣٥٧٦١                                       | ٤٠٥٣٤١                     | ١٧١٩   | ٩٦/٧/٥        | ٨٠٠٠           | ٢١                            |
| تقديم المساعدات الغذائية للاجئين من الصومال                             |                                   |  |                            |        |               |                |                               |
| زambia ٥٤٧٨ (التوسع الأول)  | ٨٥٧٠٥                             | ٢٧٩٩٠  | ٥٧٧١٥                      | ٣١١    | ٩٥/٥/١٠       | ١٢٥٠٠          | ٢٢                            |
| تقديم المساعدات الغذائية للاجئين من ليمولا وجمهورية الكونغو الديمقراطية |                                   |  |                            |        |               |                |                               |
| زambia ٥٤٧٨ (التوسع الثاني)   | ٢٢٩١٠٦                            | ٥٨٦٤٦  | ١٧٠٤٦٠                     | ٥٩٠    | ٩٦/٩/١٢       | ٦٥٠٠           | ٢٢                            |
| تقديم المساعدات الغذائية للاجئين من ليمولا وجمهورية الكونغو الديمقراطية |                                   |  |                            |        |               |                |                               |
| زambia ٥٤٧٨ (التوسع الثالث)   | ٧٤٦٣٥٩                            | ١٦٩٩١٧                                       | ٥٧٦٤٤٢                     | ١٨٩٦   | ٩٧/٩/١١       | ٧٥٢٠٠          | ٢٢                            |
| تقديم المساعدات الغذائية للاجئين من ليمولا وجمهورية الكونغو الديمقراطية |                                   |  |                            |        |               |                |                               |
| المجموع   | ٢٤٨٨٥٠٨٥٢                         | ١٠٤٨٧٨٩٥٤                                    | ١٤٤٠٢١٨٩٨                  | ٦٣٢٤٢٦ |               |                |                               |

(١) تشمل ليبيريا وسيراليون وكوت ديفوار وغينيا.

(٢) تشمل: ليبيريا وغينيا وكوت ديفوار وغانا.

(٣) تشمل: مالي وموريتانيا وبنوكينا فاسو

\* الشحن والمشتريات المحلية.

\*\* تكاليف التشغيل الاخرى بما في ذلك تكاليف النقل أو النقل الداخلي والتخزين والمناولة.

المصدر: إدارة البرمجة.

الملحق التاسع: البيانات الأساسية عن عمليات الطوارئ الجارية  
من ١٩٩٧/١/١ إلى ١٩٩٧/١٢/٣١

| البلد | عنوان المشروع ورقمه   | عدد المستفيدين | المدة    | تاريخ إنجازه | القيمة الملمية | مجموع التسهيلات عام ١٩٩٧ <sup>(١)</sup> |   |                                   |
|-------|---|----------------|----------|--------------|----------------|---|---|-----------------------------------|
|       |   |                |          |              |                | تكاليف الأغطية (بالدولارات)             | تكاليف التشغيل الأخرى <sup>(٢)</sup> (بالدولارات) | مجموع تكاليف التشغيل (بالدولارات) |
| ١     | البنيا ٥٨٢٤   | ٦              | ٩٧/٤/٢   | ٢٨٣          | ١٠٦ ٥٢٣        | ٨٤ ١٥٠                                  | ١٩٠ ٦٨٣   | ٧٥٠٠                              |
| ٢     | المساعدة للمؤسسات<br>البنيا ٥٨٣٠<br>المحرومون   | ١٨             | ٩٧/٤/١٧  | ٦٩٦٢         | ١ ٦٨٢ ٦٧٨      | ٨٧٧ ٤٢٦                                 | ٢ ٥٦٠ ١٠٤   | ٤٠٠٠٠٠                            |
| ٣     | الجزائر ٥٧٨٨<br>تقديم الأغطية للاجئين من عالي   | ٨              | ٩٦/١٠/٣١ | ٦٦٠ ٩٦/١٠/٣١ | ٢٤١ ٨٢٣        | ٦٦ ٢٣١                                  | ٤٠٨٠٦٤  | ٦٠٠٠                              |
| ٤     | أنغولا ٥٦٩٨<br>تسريع الجود  | ٥              | ٩٥/٨/٨   | ١٩٠٥         | ١ ١١٤ ٣٠٢      | ٥٤٢ ٢٦٤                                 | ١ ٦٥٦ ٥٦٦   | ٢١٥٠٠٠                            |
| ٥     | لبنان ٥٦٩٨ (التوسع الأول)<br>تسريع الجود  | ٥              | ٩٧/١/٣   | ١٧ ٢٨٢       | ٤ ٦٣ ١٧٨       | ٤ ٥٢٤ ٠٥٨                               | ٨ ٥٩٧ ٢٣٦   | ٢١٥٠٠٠                            |
| ٦     | لبنان ٥٢٠١ (التوسع الثاني)<br>المساعدات الغذائية للاجئين والنازحين والمجموعات الضعيفة الأخرى              | ١٧             | ٩٦/١٠/٢  | ٧٥٥٠         | ٢ ٠٢٢ ٣١٠      | ٨٦٢ ٣١٤                                 | ٢ ٨٨٤ ٦٢٤   | ٢٥٠٠٠٠                            |
| ٧     | النازحون والمجموعات الضعيفة الأخرى<br>أذربيجان ٥٢٠٢ (التوسع الثاني)<br>النازحون والمجموعات الضعيفة الأخرى | ١٧             | ٩٥/٢/٣   | ٣٧٢          | ١١٠ ٦٥٦        | ٤٠ ٩٨٤                                  | ١٥١ ٦٤٠   | ٤٤٧٠٠٠                            |
| ٨     | بوركينافاسو ٥١٥٢ (التوسع الثاني)<br>اللاجئين الطوارق<br>جمهورية أفريقيا الوسطى ٥٨٨٢<br>المكان النازحون    | ١١             | ٩٧/٧/٤   | ٢٦٠          | ١٧٨ ١٢٣        | ٣ ٦٠٠                                   | ٢ ٦٩٣ ٥٧٣   | ٢٠٠٠٠                             |
| ٩     | ضحايا الجفاف في شمالي منطقة السهل الأفريقي<br>تشاد ٥٧٩٨   | ٣              | ٩٧/٣/٣   | ٥ ٣٧٩        | ٦٥٦ ٢٤٠        | ٢ ٤٥٦ ٥٤٨                               | ٣ ١١٢ ٧٨٨   | ٣٥٦٠٠٠                            |
| ١٠    | كوبا ٥٧٩٢<br>المساعدات الغذائية لضحايا الأعاصير   | ٣              | ٩٦/١١/٢٢ | ٨ ٧٤٩        | ٢ ٨٤٤ ٢٢١      | ٧٤ ٤٧٠                                  | ٢ ٩١٨ ٦٩١   | ٢٠٥٠٠٠                            |
| ١١    | إريتريا ٥٧٢٦<br>النازحون  | ١٢             | ٩٥/١٢/٢٠ | ٥٠٠٠         | ٨٢٠٠٠٠         | ٩٢٠٠٠٠                                  | ١ ٧٤٠٠٠٠  | ١٠٠٠٠٠٠                           |



## الملحق التاسع: البيانات الأساسية عن عمليات الطوارئ الجارية

من ١٩٩٧/١/١ إلى ١٩٩٧/١٢/٣١

| ١٩٩٧                |                 | ١٩٩٧            |                 | ١٩٩٧     |       | ١٩٩٧           |     | ١٩٩٧                            |                      | ١٩٩٧                            |                      |
|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------|-------|----------------|-----|---------------------------------|----------------------|---------------------------------|----------------------|
| مجموع التسهيلات عام | مجموع التسهيلات | مجموع التسهيلات | مجموع التسهيلات | تاريخ    | مجموع | عدد المستفيدين | رقم | مجموع تكاليف التشغيل الأخرى (١) | مجموع تكاليف التشغيل | مجموع تكاليف التشغيل الأخرى (٢) | مجموع تكاليف التشغيل |
| (بالدولارات)        | (بالدولارات)    | (بالدولارات)    | (بالدولارات)    | إجازة    | المدة | (بالشهور)      |     | (بالدولارات)                    | (بالدولارات)         | (بالدولارات)                    | (بالدولارات)         |
| ٥٢٠٥٤٥٨             | ١٤٥٤٩٦٦         | ٣٨٥٠٤٩٣         | ٢٠٢٨٤           | ٩٥/٥/١٢  | ٢٢    | ٧٠٠٠٠٠         |     |                                 |                      |                                 |                      |
| ٨٥٤٢٠٤٣             | ٣٨٤٥٥٧٠         | ٤٦٩٦٤٧٣         | ٧٨١٠٠٠          | ٩٦/٤/١٧  | ١٩    | ٥٥٠٠٠٠         |     |                                 |                      |                                 |                      |
| ١٠٠٨٦٤٣٩            | ٥٨٤٠٦٧٩         | ٤٢٤٥٧٦٠         | ٢٤٢٩٨           | ٩٧/٥/١٨  | ٣     | ٥٦٠٠٠٠         |     |                                 |                      |                                 |                      |
| ١٤٦٤٠٢              | ٣٨٠٠            | ١٤٢٦٠٢          | ٣٨٠             | ٩٧/٨/١١  | ٣     | ١٠٠٠٠          |     |                                 |                      |                                 |                      |
| ٣٥٧٦٧٣              | ٨٨٦٢١٩          | ٢٦٨٤٥٤          | ٧٢٠٢            | ٩٦/٧/١٩  | ١٦    | ٣٠٠٠٠٠         |     |                                 |                      |                                 |                      |
| ٥٠٩٦٩٠              | ٦٣٠٧٦           | ٤٤٦٦١٤          | ٤١٠             | ٩٧/١٠/٣  | ٩     | ١٧٠٠٠٠         |     |                                 |                      |                                 |                      |
| ١٢٤٧٨٧٧             | ٤٧٢١١٩          | ٧٧٥٧٥٨          | ٣٠٩٠            | ٩٧/٥/٢١  | ٩     | ٢٩٠٠٠          |     |                                 |                      |                                 |                      |
| ١٥٤٨٧٠١             | ٦٨٨١٥٤          | ٨٦٠٥٤٧          | ٣٦٨٧            | ٩٧/٥/٥   | ٦     | ٧٠٠٠٠          |     |                                 |                      |                                 |                      |
| ٤٥٠٣٧٣٥             | ٧٥٥٥٠٩          | ٣٧٤٨٢٢٦         | ١٢٥٥٢           | ٩٥/١٢/٢١ | ١٢    | ٢١٥١٠٠٠        |     |                                 |                      |                                 |                      |
| ٩٣٦٨٠١٨             | ١٤٩٦٦٦٨         | ٧٨٧١٣٥٠         | ٢١٠٣٣           | ٩٧/١/٣   | ٦     | ٢١٥١٠٠٠        |     |                                 |                      |                                 |                      |
| ٦٤٩٢٦٤٩             | ١٠٩٥٨٩٠         | ٥٣٩٦٧٥٩         | ١٠٩٢٠           | ٩٧/٤/٩   | ١٥    | ١١٤٠٨٨١        |     |                                 |                      |                                 |                      |
| ١٠٤٤٣٥٨٦            | ٥٣٩١١٣٠         | ٥٠٥٢٤٥٦         | ٢٤٥٧٤           | ٩٧/١٠/٢١ | ٦     | ٤٧٦٦١٣         |     |                                 |                      |                                 |                      |
| ١١٤٨٠٠٠             | ٤٧٦٠٠٠          | ٦٧٢٠٠٠          | ٢٨٠٠            | ٩٧/١٠/١  | ٤     | ٥٤٢٠٠٠         |     |                                 |                      |                                 |                      |

البلد، عنوان المشروع ورقمه

١٢ إثيوبيا ٥٦٣٥

١٣ لبنان المحاصيل

مناطق المحر الغائبي الحد

١٤ إثيوبيا ٥٨٣١

الرعاة المتأثرون بالجفاف

١٥ غزة و الضفة الغربية ٥٨٨٤

مساعدة الحالات الخاصة

١٦ جورجيا ٥٣١٥ (التوسع الثاني)

مساعدات الغائبي الطارئة للتاجين والمجموعات الضمنية الأخرى

جورجيا ٥٣١٥ (التوسع الثالث)

المساعدات الغائبي الطارئة للتاجين والمجموعات الضمنية الأخرى

١٧ غواتيمالا ٥٨٢١

المتأثرون والتاجون

١٨ ماليتي ٥٨٢٨

الجفاف

١٩ العراق ٥٢١١ (التوسع الرابع)

المحرومون والضعفاء

العراق ٥٢١١ (التوسع الخامس)

المجموعات الضمنية واللاجئين والتاجون والمتأثرون

العراق ٥٣١١ (التوسع السادس)

المجموعات الضمنية

٢٠ كينيا ٥٨٠٣

الجفاف

كينيا ٥٨٠٣ (التوسع الأول)

الجفاف



الملحق التاسع: البيانات الأساسية عن عمليات الطوارئ الجارية  
من ١٩٩٧/١/١ إلى ١٩٩٧/١٢/٣١

| البلد، عنوان المشروع ورقمه                                  | عدد المستفيدين | المدة     | تاريخ    | مجموع التسليمات علم ١٩٩٧ <sup>(١)</sup> |                             |                             |
|---|----------------|-----------|----------|---|-----------------------------|-----------------------------|
|   |                |           |          | تكاليف الأخرى (بالدولارات)              | تكاليف الأغذية (بالدولارات) | تكاليف التشغيل (بالدولارات) |
|   |                | إجازة     | الكمية   |   |                             |                             |
|   |                | المالية   | (بالبطن) |   |                             |                             |
|   |                | (بالشهور) |          |   |                             |                             |
| ٢١ جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية ٥٧١٠ (التوسع الأول)    | ١٠٧٥٠٠٠        | ١٠        | ٩٦/٧/٥   | ٥٦٢٢١٥                                  | ٩٥١١٠١                      | ٦١١٣٢١٦                     |
| المساعدات الغذائية لضمحيا الفيضانات والأطفال دون سن الخامسة |                |           |          |   |                             |                             |
| جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية ٥٧١٠ (التوسع الثاني)      | ٤٧٠٠٠٠٠        | ١٢        | ٩٧/٢/١٢  | ٦٣٤٨٥٥٤٦                                | ٢٠٨١٠٩٥٩                    | ٨٤٢٩٦٥٠٥                    |
| المساعدات الغذائية لضمحيا الفيضانات والأطفال دون سن الخامسة |                |           |          |   |                             |                             |
| ٢٢ لاوس ٥٧٢٥  | ١٥٠٠٠٠         | ١٢        | ٩٥/١٢/١٣ | ٧٤٤٤٥٠                                  | ٩٣١٨٠                       | ٨٣٧٦٣٠                      |
| الفيضانات   |                |           |          |   |                             |                             |
| ٢٣ لاوس ٥٨٢٣  | ٤٢٠٠٠٠         | ١٣        | ٩٧/٣/١١  | ٩١٥٥٥١                                  | ١٤٨٦٠٨٧                     | ١٠٦٤١٦٣٨                    |
| الفيضانات   |                |           |          |   |                             |                             |
| ٢٤ مدغشقر ٥٨٣٤  | ٥٦٧٠٩          | ١         | ٩٧/٤/٣٠  | ١١٢٠٥٧                                  | ٥٩٨٠٠                       | ١٧١٨٥٧                      |
| الإصغر الحزوني  |                |           |          |   |                             |                             |
| ٢٥ مدغشقر ٥٩٤٥  | ١٤١٦٣٠         | ٣         | ٩٧/١٠/٢٠ | ٧٨٩٤٦                                   | ٤٤٧٣٠                       | ١٢٣٦٧٦                      |
| التخفيف من غزو الجراد ولعسار الجفاف                         |                |           |          |   |                             |                             |
| ٢٦ موريتانيا ٥٨١٩   | ٢٠٠٠٠٠         | ٨         | ٩٧/٣/١٣  | ٢٨٦٤٠٣٩                                 | ٣٣٤٠٣٦٥                     | ٦٢٠٤٤٠٤                     |
| التخفيف من أضرار الجفاف                                     |                |           |          |   |                             |                             |
| ٢٧ موريتيق ٥١٣٨   | ٣٠٠٠٠٠         | ١٤        | ٩٥/٤/٣٠  | ١٠٨٧٠٠٠                                 | ١٠٢٠٠٠٠                     | ٢١٠٧٠٠٠                     |
| الجفاف  |                |           |          |   |                             |                             |
| ٢٨ موريتيق ٥٧٧٠   | ١١٢٦٠٠         | ١٢        | ٩٦/٧/١٩  | ٩٤٠٧٩٦                                  | ٦٣٩١٣٥                      | ١٠٥٧٩٣١                     |
| الفيضانات والمنازل والتزحون سابقا                           |                |           |          |   |                             |                             |
| ٢٩ موريتيق ٥٨٣٢   | ٧٠٠٠٠          | ١٢        | ٩٧/٧/٢٣  | ٣٥٥٨٥٠                                  | ٨٩٣٦٠                       | ٤٤٥٧١٠                      |
| الفيضانات   |                |           |          |   |                             |                             |
| ٣٠ نيكاراغوا ٥٩٥٤   | ٢٩٠٠٠٠         | ١         | ٩٧/١١/٢٠ | ٥٩٩٩٠                                   | ٤٠٠٠٠                       | ٦٣٩٩٠                       |
| قتل المحاصيل بسبب الجفاف                                    |                |           |          |   |                             |                             |
| ٣١ باكستان ٥٨١٨   | ٣٠٠٠٠          | ٦         | ٩٧/٤/١٧  | ٥٧٨٣٩١                                  | ٣٢٧٣١٢                      | ٩٠٥٧٠٣                      |
| اللاجئون الأفغان  |                |           |          |   |                             |                             |
| ٣٢ الاتحاد الروسي ٥٦٢٥ (التوسع الأول)                       | ٩١٥٠٠          | ١٠        | ٩٦/٧/٣٠  | ٥٥١٧٦١                                  | ٨٠٥٤٨                       | ٦٣٢٢٠٩                      |
| المساعدات الغذائية للناجين من إقليم الشيشان                 |                |           |          |   |                             |                             |



الملحق التاسع: البيانات الأساسية عن عمليات الطوارئ الجارية  
من ١٩٩٧/١/١ إلى ١٩٩٧/١٢/٣١

| البلد، عنوان المشروع ورقمه                      | عدد المستفيدين |           |          |          | تاريخ    | الكمية   | إجازة    | المدة    | مجموع    | مجموع التسهيلات عام ١٩٩٧ <sup>(١)</sup> |                                      |                                      |
|---|----------------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---|--------------------------------------|--------------------------------------|
|   | المتلقين       | المتلقين  | المتلقين | المتلقين |          |          |          |          |          | تكاليف التشغيل الأخرى <sup>(٢)</sup>    | تكاليف التشغيل الأخرى <sup>(٢)</sup> | تكاليف التشغيل الأخرى <sup>(٢)</sup> |
|   | (بالشهور)      | (بالشهر)  | (بالشهر) | (بالشهر) | (بالشهر) | (بالشهر) | (بالشهر) | (بالشهر) | (بالشهر) | (بالشهر)                                | (بالشهر)                             | (بالشهر)                             |
| ٣٢ رواندا ٥٢٢٤                                  | ١٣             | ٩٥٣/١٠    | ١٤       | ٩٨٧      | ١٢٤      | ١٢٨      | ٩٦/١٠/٢٤ | ٥٨.٠٨٠   | ٥٨.٠٨٢   | ٤٩                                      | ١٣٩                                  | ٤٠٨                                  |
| عملية طوارئ إقليم رواندا/بوروندي <sup>(١)</sup> |                |           |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| رواندا ٥٢٢٤ (التوسع الأول)                      | ٩              | ٢٣٣.٠٠٠   |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| عملية طوارئ إقليم رواندا/بوروندي <sup>(١)</sup> |                |           |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| رواندا ٥٢٢٤ (التوسع الثاني)                     | ١٨             | ١٤١٥.٤٣٠  |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| عملية إقليم البحيرات الكبرى <sup>(١)</sup>      |                |           |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| سيراليون ٥٧٦٧                                   | ٩              | ٦.٩.٠٠٠   |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| السكان المتضررون من الحرب                       |                |           |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| سيراليون ٢٧٦٧ (التوسع الأول)                    | ٦              | ٧٧١.٥٨٠   |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| السكان المتضررون من الحرب                       |                |           |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| الصومال ٥٠٣٦ (التوسع الرابع)                    | ٣٦             | ٥٣٣.٠٠٠   |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| إعادة التعمير                                   |                |           |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| السودان ٥٠١٦ (التوسع الأول)                     | ٦              | ٢٧٨٤.٠٠٠  |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| الإغاثة وإعادة التعمير                          |                |           |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| السودان ٥٠١٦ (التوسع الثاني)                    | ٣٣             | ١.٥٠٠.٠٠٠ |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| الإغاثة وإعادة التعمير                          |                |           |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| السودان ٥٨٢٦                                    | ١٢             | ٢٨٨٣.٠٠٠  |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| المتضررون من الحرب والجفاف                      |                |           |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| طاجيكستان ٥٢٥٢ (التوسع الثاني)                  | ١١             | ٤٠٠.٠٠٠   |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| المساعدات الغذائية الطارئة للمجموعات الضعيفة    |                |           |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| طاجيكستان ٥٢٥٢ (التوسع الثالث)                  | ٢١             | ٥٠٠.٠٠٠   |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| المساعدات الغذائية الطارئة للمجموعات الضعيفة    |                |           |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| تنزانيا ٥٨٢٥                                    | ٤              | ٢٠٠.٠٠٠   |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| الجفاف  |                |           |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| تنزانيا ٥٨٨٩                                    | ٩              | ١.٤٠٠.٠٠٠ |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |
| الجفاف  |                |           |          |          |          |          |          |          |          |   |                                      |                                      |



الملحق التاسع: البيانات الأساسية عن عمليات الطوارئ الجارية  
من ١٩٩٧/١/١ إلى ١٩٩٧/١٢/٣١

| البلد | عنوان المشروع ورقفه                                  | عدد المستفيدين | مجموع | تاريخ   | القيمة      | مجموع التسهيلات عام (١٩٩٧) | مجموع التسهيلات الأخرى (٢) | مجموع تكاليف التشغيل |
|-------|--|----------------|-------|---------|-------------|----------------------------|----------------------------|----------------------|
|       |  |                |       |         | (بالاطن)    | (بالاطن)                   | (بالدولارات)               | (بالدولارات)         |
| ٤١    | تابلند ٥٩٣٦  | ٤٢٠٠٠          | ٢١    | ٩٧/١٠/٢ | ٤٤٨         | ١٤٨ ٧٨٢                    | ١٤٨ ٧٨٢                    | ١٤٨ ٧٨٢              |
|       | اللاجئين الكمبوديون                                  |                |       |         |             |                            |                            |                      |
| ٤٢    | تابلند ٥٩٤٦  | ٧٠٠٠٠          | ٨     | ٩٧/١١/٥ | ٢٢٥٠        | ٧٢٨ ٧١٤                    | *                          | ٧٢٨ ٧١٤              |
|       | اللاجئون الكمبوديون                                  |                |       |         |             |                            |                            |                      |
| ٤٣    | أوغندا ٥٨١٦  | ١١٠٠٠٠         | ١٠    | ٩٧/٢/٢٣ | ٩١٢٢        | ٢٢٧٠ ٢٠٧                   | ٢٠٨٢ ٢٢٨                   | ٤٣٥٢ ٤٣٥             |
|       | انتاجيون   |                |       |         |             |                            |                            |                      |
| ٤٤    | أوغندا ٥٨٣٣  | ٨١٢٠٠          | ٣     | ٩٧/٨/٦  | ١٣٠٠        | ٢٨٢ ٧٥٠                    | ١٤٧ ٥٥٠                    | ٤٣٠ ٣٠٠              |
|       | الجفاف   |                |       |         |             |                            |                            |                      |
| ٤٥    | اليمن ٥٨٣٣   | ٤٣٥٠٠          | ١     | ٩٦/٦/٢٢ | ٣٠٠         | ٦٥ ٤٠٠                     | *                          | ٦٥ ٤٠٠               |
|       | الفيضانات  |                |       |         |             |                            |                            |                      |
| ٤٦    | يوغسلافيا السابقة ٥١٤٢ (التوسع الثالث)               | ٢١٠ ٤٥٠٠       | ٦     | ٩٥/٨/٣  | ١١ ١٩٣      | ٥ ٤٦٧ ٠١٠                  | ٢٥٠ ٧ ٢٩٨                  | ٧ ٩٧٤ ٣٠٨            |
|       | المساعدات للاجئين والقاحين المائتين والمائتين بالحرب |                |       |         |             |                            |                            |                      |
|       | يوغسلافيا السابقة ٥١٤٢ (التوسع الرابع)               | ٢ ٦٤٥ ٨٠٠      | ١٢    | ٩٦/٤/٢٤ | ٩٧ ٩٢٢      | ٢٩ ٦٣٥ ٨٦٦                 | ١٣ ٢٥٢ ٣١٠                 | ٤٢ ٨٨٨ ١٣٦           |
|       | المساعدات للاجئين والقاحين المائتين والمائتين بالحرب |                |       |         |             |                            |                            |                      |
|       | يوغسلافيا السابقة ٥١٤٢ (التوسع الخامس)               | ١ ٩٢٤ ٠٠٠      | ١٢    | ٩٧/٥/٧  | ٢٣ ٧٦٠      | ٦ ٢٨٠ ٧٢٤                  | ٣ ٣٥٧ ٤٩٤                  | ٩ ٧٢٨ ٢١٨            |
|       | المساعدات للاجئين والقاحين المائتين والمائتين بالحرب |                |       |         |             |                            |                            |                      |
|       | <b>المجموع</b>                                       |                |       |         | ١١٩ ١٦٢ ٨٩٨ | ٢٨٤ ٠٢٣ ٧٢٨                | ١٠٨٠ ٢١١                   | ٤٥٢ ١٩٠ ١٢٦          |

- (١) تشمل: رواندا، وبوروندي، وتنزانيا وجمهورية الكونغو الديمقراطية.  
(٢) تشمل: رواندا، وبوروندي، وتنزانيا وجمهورية الكونغو الديمقراطية.  
(٣) تشمل: رواندا، وبوروندي، وتنزانيا وجمهورية الكونغو الديمقراطية أوغندا والكونغو.  
(٤) الفصح والمشتريات المحلية.  
(٥) تكاليف التشغيل الأخرى بما في ذلك تكاليف النقل والملاحة أو النقل الداخلي والتزوين والملاحة.

المصدر: إدارة البرمجة.







برنامج الأغذية العالمي  
**مصرفات البرنامج التشغيلية بحسب الأقاليم وفئة المصروفات، 1997**  
 (بملايين الدولارات)

