



第五十二届会议

议程项目 115

1996-1997 两年期方案预算

在亚的斯亚贝巴和曼谷增建会议设施

秘书长的报告

一、导言

1. 大会在其 1984 年 12 月 18 日第 39/236 号决议内核可在亚的斯亚贝巴非洲经济委员会(非洲经委会)增建会议设施,和在曼谷的亚洲及太平洋经济社会委员会(亚太经社会)扩充会议设施的建造项目。

2. 依照第 39/236 号决议,已就两项建造项目提出了年度进度报告,正如秘书长以前的报告(A/C.5/51/37)中指出的,在已提出的这项进度报告中充分详细说明了该项目进度及竣工情况的所有方面之后,即不会就曼谷的建造项目再提出进一步的进度报告。预期在亚太经社会建造项目的费用将列为资本并随即记在联合国资本资产基金内。

3. 因此,本报告的重点将放在秘书长自从大会第五十一届会议提出的上次报告(A/C.5/51/37 和 Add.1)以来,亚的斯亚贝巴的工程进展情况。此外,本报告还设法回应大会 1997 年 9 月 15 日第 51/488 号决定,其中大会授权秘书长考虑到联合国的利益,采取一切必要措施,解决有关在亚的斯亚贝巴增建会议设施的一切未了的索偿要求;还授权秘书长从非洲经委会在建工程帐户中拨出亚的斯亚贝巴工程项目的最后一笔付款;并请秘书长提出一份有关亚的斯亚贝巴工程的全面报告,除其他外,列入对工程项目所作任何内部或外部审计的有关资料。

二、亚的斯亚贝巴工程项目现况和进度报告

A. 概览

4. 按照 1984 年大会核定本建造项目的估计费用是 73 501 000 美元,按 1984 年 11 月汇率计算合 102 085 000 欧洲货币单位。但是,由于秘书长前几次提交大会报告内详述的延迟,国际投标后所得订正估计总费用是 107 576 900 美元,按 1990 年 11 月汇率计算合 78 523 400 欧洲货币单位。秘书长以前向大会提出的进度报告(A/C.5/51/37 和 Add.1)指出,考虑到与项目的总(建造)承包商商定的解决办法,以及对电话系统合同引起的可能赔偿要求的津贴增加,估计总费用的最后数额又有增加。建造项目估计最后费用将达 115 228 494 美元(按 1997 年 5 月汇率计算),取决于付款时美元兑换成欧洲货币单位(或根据从建筑师收到的发票的其他货币)汇率波动造成的变动。这将比大会批准该项目的数额 107 576 900 美元增加 7 651 594 美元(按 1997 年 5 月汇率计算)。到 1997 年 9 月 30 日截止,付款总额是 103 432 770 美元。

5. 1996 年 4 月 21 日,新设施已大体完工,1996 年 4 月 22 日移交;自该日以后质量保证时期开始生效。

6. 亚的斯亚贝巴的新落成的联合国会议中心被认为是该区域的首要设施之一,自 1996 年 4 月 22 日移交给被指定为一些重大会议和小型会议的会址。1996 年共举行了 13 次会议,1997 年头九个半月共举行了 86 次会议。本报告附件 1 中选出部分的会议。

7. 关于同(建设工程)总承包商的最后商定解决的总额是 9 430 万美元(按 1997 年 5 月汇率合 7 720 万欧洲货币单位);在建设工程兴工期间已付 83 614 577 美元(67 783 072 欧洲货币单位)。商定解决的未付余额随后分两期支付:第一期在 1997 年 5 月,第二期在 9 月,但不包括 284 000 美元(250 000 欧洲货币单位)的数额和 125 万欧货单位的留存保证金,这些数额将扣留到某些剩余的缺陷矫正完毕后支付。

8. 主要(建设工程)合同在竣工及缺陷证书发出后即应视为全部完成。其后承包的剩余责任是关于设备的保证和担保,这部分是由非洲经委会监督。

9. 其他与监督有关(建筑师/工程师、估算员)的项目费用,目前正在支付审查的过程中。关于电话系统安装合同,此项目正在接收和系统测试阶段,时间到 1997 年 11 月底。

B. 建造活动

1. 合同规定

10. 建设工程合同于 1991 年 2 月 22 日签订,工程于 1991 年 4 月 29 日开工,预定在 36 个月内,即 1994 年 4 月 29 日大体完工。

11. 工程合同的数额 52 655 450 欧洲货币单位是根据第一次发出的估算预计单提出。通货膨胀和汇率波的津贴数额将依照合同规定的机制计算,秘书长提交大会第四十五届会议的报告(A/C.5/45/53,第 19 和 20 段),在三年建设工程期间指出,这笔数额并未包括在合同的总数额内,估计的增加数额是 920 万欧洲货币单位。

12. 由于出现三项合同修订,(第 1,2 项由承包商于 1993 年 6 月 9 日签订、非洲经委会于 1993 年 8 月 2 日签订,第 3 项于 1994 年 4 月 19 日签订)使合同总额增加 2 375 603 欧洲货币单位。除这笔数额外,第 3 项修订规定了一次付清的款额 175 000 欧洲货币单位,这是为解决不可抗力索赔要求而由应急费用支出的款项,因而不在于合同总额中。关于不可抗力的情况及承包商提出赔偿要求,载在秘书长提交大会第四十七届会议的报告

(A/C.5/47/11,第 10 段)和行政和预算问题咨询委员会相关报告中。¹

13. 此外,合同修订 3 还增列了建设工程大体完工的时期延长 334 天,从而使新的完工日期延至 1995 年 3 月 28 日。

2. 建造进度

14. 工地的工程开始时速度较慢,当 1991 年 5 月 22 日至 1991 年 7 月 12 日发生不可抗力情况时,承包商对人力仅进行了部分动员。这使动员过程发生严重的中断,引发相关的实地问题,包括道路运输不安全、港口拥塞、燃料短缺等。由于这些情况持续不断,使原订 36 个月,即 1994 年 4 月 29 日竣工日期无法达成。

15. 同时,就联合国而言,在建设工程的早期阶段发生不可抗力情况及连带因素如行政费用和现场监督费用增加等,显然会增加承包商的费用。此外,短缺熟练工人、工作人员经验不足和承包商的部署的工作人员和设备不够,都使工程项目的困难重重。

16. 为了评估情势,减少耽误,联合国总部工作人员于 1991 和 1992 年前往工地及承包商总办事处进行视察。联合国随后同意,延长工程时期 334 天,即建设工程项目延到 1995 年 3 月 28 日竣工(经上述合同修订 3 同意)。

17. 在 1994 年的同一时期,非洲经委会又要求增加工程及进行项目展,除其他外,包括电气、机械和特别系统方面的需要,如增加和不受干扰的电力供应、大楼自动控制系统和防范闯入的警卫设备等,这些改动的原因,有些是因为用户的需要修改、或为了更好的操作效率、以及为了利用原始设计完成后技术变革的优点,例如纤维光学的革新技术。

18. 这些更改的累积影响十分明显,承包商因此通知联合国无法赶上订正的完工日期 1995 年 3 月 28 日,而要求于 1996 年 1 月大体完工,并可在 1996 年 4 月移交。承包商随后提出了延长时间的详细索偿要求。

19. 独立的专家会同联合国人员及工程顾问(建筑师/工程师和估算员)于 1995 年视察期间,工地审查了承包商的延期要求。此外,又审查了完成建设工程的订正方案和测试及移交程序,以确保能在修订的日期完工不再延期。

20. 由于联合国一再施加压力,承包商采取措施加快施工进度,终于成功地赶上了 1996 年 4 月 22 日移交的指标日期。

3. 大体完工和移交后的工程质量保证

21. 合同规定了工程质量保证期十个月自移交日期开始,至 1997 年 2 月 22 日止,但是由于取得替换材料及部件的时日延迟,矫正工程未能全部达到使联合国及顾问满意的程度。因此,顾问(建筑师/工程师)不能发出竣工和缺陷矫正证书,这份证书是承包商合同责任终了的证明。关于未了工程,目前考虑的两项备选办法是:(a)承包商完成未了工程后顾问发出证书;或(b)顾问发出一份修订的证书,其中附有需要矫正项目的清单,并由第三方进行修理工程,费用从合同中预扣的数目支付。第二种备选办法是建造行业中通行的作法,因为并非常常能按规格完成或满意地完成所有项目。其原因很多,例如无法提供指定的布料/材料或无法取得颜色完全相同的铺地材料等。在这种情况下,完成该分项目的费用即须从最后付款额内扣除,而发出一份修订的证书。

22. 然而,正如上文第 8 段指出的,承包商在竣工及矫正缺陷证书发出后,仍对某些设备负有保证及担保的责任,并且根据合同总则第 44(5)条,对任何“尚未实施的规定”继续负有责任。

23. 联合国继续持有留存保证金 125 万欧洲货币单位和修理完工后支付承包商的 250 000 欧洲货币单位。

C. 电子通讯系统安装合同

24. 电话安装合同虽然属于整体项目费用的一部分,但这部分的工程是在联合国直接监督下,由一个独立的承包商施工的。

25. 同安装电子通讯系统承包商的合同是 1994 年 11 月 30 日缔结、全部工程包括设计、制造、供应和安装、组合、测试和执行(按启钥合同)一声传通讯系统,包括专用自动交换分机(专用分机)、声传数据通讯电缆系统、设备和软件,费用约 3 252 550 美元(其中包括为改动留出 250 000 美元)。全部系统在合同生效日起 52 周内交割,在其后 90 天内最后接收。

26. 但承包商在达成预期完工日期上碰到各种困难,其中包括:进口设备、国家电讯管理局的放行、在海关留置期间设备的电缆因暴露于大自然中而受腐蚀,以及电

讯系统安装的施工与不属主要(建筑工程)合同的承包商在非洲经委会会议中心的整新、建筑工程同时进行。

27. 由于电讯工程项目的时日耽误和出现其他连带复杂问题,联合国总部内部以及与承包商举行了一系列高级别会议,以寻求解决办法。会议希望经过谈判修订合同以利完成合同工程,同时依照合同有关条件,包括清偿损害、合同范围外工程等,不使任何一方丧失其权利,秘书处信息技术事务司(信息技术司)一名工程师检查了截至目前已完成的工程,信息技术司审查了各项需求;按已安装的插座数目订出安装工程削减的规模。

28. 随后于 1996 年 11 月 15 日和 19 日修订了合同,其中除其他外,包括修改工程规模,把安装 2 649 个插座的数目削减到 2 252 个,把电讯系统交割日期延至 1996 年 11 月 15 日,最后接收日期延至 1996 年 12 月 15 日,订正费用总额是 3 002 550 美元。

29. 但是承包商又遇到进一步耽误,项目仍然不能按照修订的合同完工。承包商于 1997 年 8 月 31 日完成了专用分机和电线网络的安装工程,将电讯系统交给联合国作接收测试。在接收测试中,又发现一些小的缺失,由承包商负责改正,并将在 1997 年 11 月 30 日完成。连续 30 天的系统稳定测试(供用测试)也预定在 1997 年 11 月 30 日终止。

30. 但是按目前的设计与安装,不能利用该电讯系统的充分潜力,因为未能满足联合国向东道国政府电讯管理局提出的要求,即增加其总办事处主干线容载能力、增加拨入设施、国际拨号设施、和测量信号或覆话监测设施。但联合国仍在继续向有关当局追究此事。

D. 财务方面

31. 项目估计总额为 115 228 494 美元,其中 9 430 万美元或 7 720 欧洲货币单位牵涉到秘书长在其报告增编(A/C.5/51/37/Add.1)中说明的和在本报告后面还要讨论的同主要承包商解决索赔事项的费用。其余的款额用于支付或将会用于支付设计和监督的顾问、家具和设备(主要是装置电话)和联合国行政费用。此外,余款中还包括电话系统的承包商可能提出的索赔要求的款项以及承包商由于额外工作和时间损失所提出的索款要求。

1. 建筑工程耽误的责任和索赔

32. 在五年期的建造结束时,总承包商提出的帐单和最后帐目的第一次报表超过了 7 300 万欧洲货币单位,加

上估计由于汇率波动引起的 1 200 万欧洲货币单位,工程总额为 8 500 万欧洲货币单位。此外,如本报告第 14 至 20 段所述,承包商对以后所有耽误提出了财务赔偿的要求。于 1995 年 11 月 18 日第一次提出的索赔要求约合 1 600 万欧洲货币单位。后来经过修订,考虑到继续出现的耽误和费用增加,索赔的数额大约增加为 1 800 万欧洲货币单位。因此,把建造、浮动数和耽误加在一起,主要承包商所提出的付款总额约为 1.03 亿欧洲货币单位。

33. 同时,根据合同规定,由于承包商造成的耽误,使完工日期逾越了经过订正的 1995 年 3 月 28 日的竣工日期时,联合国可以索求预定赔偿金。

34. 承包商声称他不应当为任何延误负责。联合国在审查了顾问在独立专家协助下提出的报告后,审议了这项声称,并作出了答复。

35. 虽然联合国承认,完工日期从 1995 年 3 月 28 日拖到 1996 年 4 月 21 日的部分原因是非洲经委会改变了设计上的要求,可是主要承包商的论点,即这些改变是造成延误的全部原因,是不能接受的。这个问题在 1995 年全年中进行了讨论,但是没有结果。由于没有准预延期,所以预定赔偿金的的责任问题也成为全部时间和费用的索赔要求的一部分。1996 年 9 月的最后一周开始进行讨论旨在达成解决协议,但不再考虑额外开支或仅涉及最少的额外开支。讨论于 1997 年 5 月以达成解决协议告终。

2. 解决协议

36. 与总承包商达成的最后偿还总数为 7 720 万欧洲货币单位(按 1997 年 5 月汇率计算为 9 430 万美元)。如秘书长报告增编(A/C.5/51/37/Add.1,第 6 段)中的详细说明,偿还数包括 5 个名目分立的款项,每项都在下面加以讨论。这些款项都以合同中的指定货币(欧洲货币单位)计算。

(a) 工程价值

37. 解决协议中包括:在加上波动数之前,工程价值为 6 470 万欧洲货币单位,相对于承包商估价和在最后帐目中的第 1 次报表中提出的超过 7 300 万欧洲货币单位。

38. 合同总额中包括若干项暂定额,用于向项目的日程表中未能及时完成设计的工程。在建造期间,对那些暂定费用的工程进行了设计、衡量和按照标价费率进行了

估价,并在最后帐目中作出了调整。同样的,最后帐目也对建好的工程与投标文件中的工程之间的差别作出了调整。

39. 为了改善设施、减少维修费、容许使用者要求的边变化以及技术改进,联合国对设计和规格作出了额外修改。最后帐目也要按这些修改作出调整。

40. 按照合同,承包商向联合国提出每个月的付款帐单,并且在 1996 年 7 月和 8 月间提出若干份最后帐单的报表。所有这些帐单都经过联合国和顾问详细、深入地审查与核对。核对的工作牵涉到合同中所有要求付款的事项,并且还核对承包商包括的所有长宽高的衡量、数量以及费率。

41. 这个核对过程相当困难,并且花时间,为了避免多付给承包商,在完成核对程序之前,顾问只批准 6 200 万欧洲货币单位的最高付款额。除了把款项保留,以备预定赔偿金之用以外,联合国暂时停付在工程结束前数月间发出的最后 3 份付款证明书上的款项。

42. 1996 年 9 月,虽然估算员还没有完成对承包商提出的付款帐单的核对工作,可是从局部检验中很明显的是,工程价值的最后批准的帐单应当在 6 200 万-6 600 万欧洲货币单位之间。

43. 估算员提出的费用估价显示,对最后帐单的调整的结果会导致下列订正合同的额外总额 54 981 053 欧洲货币单位(根据第 11 段中所提到的修订):

(a) 总承包商的工程部分:390 万-620 万欧洲货币单位;

(b) 电气系统和特别系统的装置:240 万-370 万欧洲货币单位;

(c) 机械工程:70 万-110 万欧洲货币单位。

44. 根据这些估计,经过核查的和批准的最后帐单应当比承包商的最后帐单报表低 700 万-1 100 万欧洲货币单位。但是,承包商表示,坚持接近估计数额下限的最后帐单将会导致重大的合同争执。

45. 顾问与承包商之间的主要争议使得目前无法就最后帐单达成协议,这些问题包括:顾问根据他们自己对合同上几个主要差别的解释所作出的估价不能够被承包商接受;未了将新物件的费用基数减至合同的费用基数,必须采用回归计算法和调整汇率;顾问不能够接受承包

商在没有事先通知和获得批准的情况下对提高规格的物件开列的额外费用;承包商未能详细分析投标的最初费率,导致在确定利润和其他成本加减上的困难;无法就承包商最初以“不另外收费”的方式取代原先指定的物件的额外费用达成协议;在新物件的费率上未能达成协议以及承包商无法接受顾问的独立估价。

46. 当时这些歧见大多数似乎都无法克服,预期只有在对承包商提出的所有物件进行广泛而耗时的重新衡量之后顾问才能够发表他们单方面的对最后帐单的估价。承包商然后可以选择或者接受顾问的估价,或者通过契约程序甚至长期而昂贵的仲裁程序来获得解决。

(b) 波动数

47. 每月给承包商的付款都需要计算美元、欧洲货币单位和埃塞俄比亚比尔之间的通货膨胀费用和汇率调整额。

48. 根据 1990 年决定的波动估计数,总共应增加 920 万欧洲货币单位。尽管延长了建筑工程的期间,可是与通货膨胀和汇率变动有关的费用在这段期间的变动不大。根据顾问的最后预测,这笔费用是在 930 万和 1 030 万欧洲货币单位之间。由于最后的准确数字取决于最后的建筑费和订正的合同竣工日期,而两者在争议解决之前都无法决定,所以无法对这笔费用作出最后决定。在最后的解决协议中,波动数为 1 030 万欧洲货币单位。

(c) 承包商的索赔数

49. 承包商自 1994 年 9 月就开始提出关于工程耽误和额外费用的警告,指称应由联合国负责,并于 1994 年 12 月 16 日正式提出申请延期和索取额外费用的通知。

50. 联合国、顾问、一批独立的专家和承包商于 1995 年间就这些问题进行了长期的讨论,可是没有结果。承包商最后提出了索赔要求,总额超过 1 800 万欧洲货币单位。

51. 经过长期讨论和仔细审查了承包商的索赔要求以后,似乎对联合国而言最适当而有利的途径是愿意足额最后解决财务索赔。为了确定索赔的数额,不但考虑到承包商的索赔要求的合理性和真实性,这些都需要顾问(估算员)审查,并且还考虑到,如果进行仲裁程序,联合国可能需要承担的财务责任。

52. 尽管当事各方进行了长时间的谈判,可是很明显的是,除非索赔数额是整体解决办法的一部分,承包商不肯接受其他任何数额。

53. 估算员的建议认为,承包商提供了对联合国有价值的服务。考虑到他的建议,以及由于工程的耽误进一步延长承包商的时间所引起的行政费用,最后的解决协议中包括了 220 万欧洲货币单位的财务赔偿。

(d) 变动数和财务支出

54. 上面第 42 段中提到,估算员对最后帐目的估计是 6 200 万-6 600 万欧洲货币单位,其中并没有包括承包商从事的一些隔音和音响工程,虽然这些工程没有包括在原来的合同中。这主要是为了确保会议室的隔音效果而加强机械房的墙壁、地板和天花板的额外隔音设备。

55. 除此以外,为了避免多付给承包商,以及预期会索取预定赔偿金,因此在建筑工程的最后阶段中延迟支付了几次付款,引起承包商的一些费用。联合国在这方面的责任并不明确。但是,仲裁者可能会决定,联合国需要承担部分责任,因此,应当将这笔费用付给承包商。考虑到这些情况,解决协议中包括 200 万欧洲货币单位,认为是对这种费用的公平和平等的估计。

(e) 预定赔偿金

56. 虽然在预定竣工日期 1995 年 3 月 28 日以后没有再正式延期,虽然并非所有耽误都是由联合国造成,因此联合国同承包商都应当承担耽误的责任。在对承包商提出的索赔要求进行了广泛审查后,仍然无法决定每一方应当为耽误所承担的责任。如果按照承包商的要求,批准 1996 年 1 月 13 日为最后竣工日期,则延迟完工的实际时间为 99 天,也就是从 1996 年 1 月 13 日至 4 月 21 日,这段期间承包商应当承担约 200 万欧洲货币单位的预定赔偿金。

57. 因此,解决协议中减去 200 万欧洲货币单位的预定赔偿金,也就是说,耽误的责任完全由承包商承担。

三、进行的审计

58. 根据大会在 1997 年 9 月 15 日第 51/488 号决议中的要求,秘书长要求审计委员会和内部监督事务厅(监督厅)关于其对亚的斯亚贝巴的会议中心建造的审计意见。下文总结了审计委员会和监督厅的意见。

59. 审计委员会对 1994-1995 两年期和 1996-1997 两年期进行的最新审计提到了在亚的斯亚贝巴的建设工程,除其他事项外,还审议了在总承包商和估算员的选择程序方面的缺点、工程项目的规划和设计方面的缺点和中心竣工延期一年以上,造成 30% 的费用超支;这种情况部分归咎于承包商缺少经验,没有调动充分的工作人员和改变原有合同的条件及规格。审计员注意到完成工程方面的延期又造成监督开支增加,以补偿由于总承包商的失误而必须提供的额外技术支助。

60. 关于总承包商的选择问题,审计员注意到否决了合同的最低投标商,理由是他误解了投标文件,结果选择了一名贵了 115 万美元的承包商。审计员认为值得追究此一事项或与下一名较高的投标商谈判。审计委员会后来建议在挑选发给征求报价书的公司之前制订承包商的预选标准,达不到确定标准的承包商不得应邀参与投标。此外,审计认为,工程项目的估算员的选择不能算作根据竞争性报价。虽然收到了各种承包公司 67 项的意愿书,但在发给征求报价书的最后名单上的五家公司中,有四家因技术原因或其他原因而被淘汰。

61. 关于更改问题,审计员认为由于规划和设计的缺失而造成中途更改导致建造延期,不必要地增加会议中心的成本。

62. 在相同时期,监督厅对非洲经委会的建造设施进行了类似的审计。这些审计包括作为非洲经委会总的审计一部分的外地审查,作为一般采购管理审计的一部分在联合国总部进行的审计,第三次审计着重建造完工后会议设施的管理和经营。

63. 与非洲经委会的建设工程有关的最新审计结果是作为 1995 年 2 月和 10 月间进行的采购管理审计的一部分加以处理。在这些审计中,审查了对非洲经委会的一些合同的管理进行的内部控制,包括非洲经委会会议中心建造的建筑和工程事务合同。注意到的缺点包括未经必要的总部合同委员会的事先批准将建筑和工程事务合同数额提高了 240 万美元;事后订立工地实地工作人员的业务开支和薪酬的某些费率,要追付 412 000 万美元给承包商;在卖主谈判和合同修订中需要采购司的参与;建造工程延期竣工,使联合国上述服务的每月开支增加 26 267 欧洲货币单位和没有执行一项契约规定,根据这项规定,承包商的建造每延期一个月,必须付罚款 20 000 欧洲货币单位。

64. 应指出的是,本节概列的行政当局对审计委员会和监督厅的意见作出的评论和说明,载于对管理函和关于这些问题的内部审计的答复中。

四、结论

65. 如向大会第五十一届会议所报告,亚的斯亚贝巴工程项目在施工期间尽管有许多延误和困难,但新的会议设施仍于 1996 年 4 月 21 日基本完工,并于 4 月 22 日移交楼房。

66. 如秘书长的报告增编(A/C.5/51/37/Add.1)指出,估计的工程费用总额应为 115 228 494 美元,取决于最后偿付所有未付的索赔和预计的索赔以及付款时的货币波动情况。

67. 联合国从开始以来就持续地对该工程的建造进展情况进行密切监测,包括附件二说明的从总部派出大量特派团。此外,从 1992 年到现在,如上文第三节说明,对该项目进行了全面的审计。

68. 根据大会第 39/236 号决议的规定,将继续向大会提交进度报告,直至亚的斯亚贝巴的建设工程的各方面、包括新电话系统的安装完成为止。至 1997 年 10 月截止,尚未颁发竣工证书和矫正建造缺陷证书,取决于联合国提请总承包商注意的缺陷得到矫正。电讯系统正在进行接收和稳定试测。

注

¹ 《大会正式记录,第四十七届会议,补编第 7 号》(A/47/7 和 Add.1-17),文件 A/47/7/Add.2,第 2 和第 3 段)。

附件一

在亚的斯亚贝巴举行的会议选列

1996 年

- 4 月 - 技术筹备全体委员会第 17 次会议
- 5 月 - 技术筹备全体委员会第 17 次会议和委员会第三十二届会议及部长会议第 22 次会议
- 7 月/8 月 - 联合国教育、科学及文化组织全球战略会议
- 8 月 - 非洲协商会议全球联盟
- 11 月 - 关于提高产量和利用非常规粮食资源作为非洲粮食来源的资源问题特设小组会议
 - 非洲统一组织(非统组织)培养谈判和调停技能会议
 - 第九次联合国非洲制图会议
- 12 月 - 国际人口方案管理委员会,关于“管理优质生殖卫生方案”的第 14 次国际讨论会
 - 非洲大学协会,泛非座谈会:“二十年后的一个非洲学说问题”
 - 执行秘书办公室,执行秘书与驻亚的斯亚贝巴的非洲大使和特命全权大使举行的会议

1997 年

- 1 月 - 关于提高埃塞俄比亚的当地非政府组织能力的会议
 - 关于人权教育的第三次非洲讲习班
 - 关于执行方案的专家协商会议
- 2 月 - 非统组织/联合国难民事务高级专员办事处,关于为非洲难民筹集资源和促进公众了解的讨论会
 - 世界银行/亚的斯亚贝巴大学,非洲虚拟大学-始创培训班
 - 水力资源部,2002 年的尼罗河
- 3 月 - 执行秘书办公室,关于非洲的特别倡议工作会议
 - 埃塞俄比亚政府妇女事务,国际妇女节
 - 法国大使馆,法国大使馆一百周年纪念,“La Dictee”
- 4 月 - 经济和社会政策司(经社政策司),非洲财政部长会议第六届会议:专家和部长会议

- 教科文组织,非洲南部和非洲北部的英语国家的文化和发展讲习班
- 执行秘书办公室/方案规划、财务和评价司,技术筹备全体委员会第 18 次会议,部长会议
- 5 月 - 非统组织,与外交使团、国际组织、非洲抗旱抗饥紧急援助特别基金举行的会议
- 执行秘书办公室,非政府组织施政论坛
- 埃塞俄比亚私营企业协会,雇员联合会
- 6 月 - 粮食安全和可持续发展司,非洲人口委员会第二次大会
- 执行秘书办公室/经社政策司,南部费用分摊论坛(非洲经委会/世界银行/儿童基金会)
- 教科文组织,缔造和平、解决冲突和民族和解:缔造和平通讯
- 7 月 - 执行秘书办公室/联合国,非洲施政论坛
- 发展新闻事务司,信息技术国家讲习班
- 执行秘书办公室,变革管理指导委员会会议
- 8 月 - 撒南非洲农村发展问题第 11 次讲习班
- 埃塞俄比亚政府,妇女会议,第四次国际会议
- 联合国贸易和发展会议,海关资料自动化系统/海关项目
- 9 月 - 经济一体化和跨界资源讨论会
- 发展新闻事务司,方案介绍日
- 世界银行,培训方案
- 10 月 - 全非教会会议,第 7 次大会会议
- 执行秘书办公室,第二次促进非洲发展东京国际会议(东京会议),专家组会议
- 联合国工业发展组织,部长会议

附件二

1991-1996 年建造工程期间总部工作人员和/或顾问到工地视察时间表

1991 年

- 1 月 在罗马举行会议,与可能的承包商讨论和谈判
- 2 月 参加在罗马的建筑师/工程师办公室举行的会议--审查签订建造合同所需的、建筑师/工程师拟订的最后图样。旅行到亚的斯亚贝巴,以签订建造合同和安排参观联合国事宜
- 3 月 与建筑师/工程师和承包商举行会议。与承包商举行初步会议,着重(a)为开始建造和建造时期的每一阶段确定时间表;(b)会见建造监督人
- 7 月-8 月 就建造工程在亚的斯亚贝巴举行会议
- 11 月 旅行到罗马与非洲经委会、建筑师/工程师及承包商举行会议。秘书处房舍和商业事务司司长也出席了会议。会议着重与承包商的高层管理讨论政策问题

1992 年

- 2 月-3 月 出席与非洲经委会、顾问、承包商关于下列举行的会议:(a)合同的执行和批准付款及改变订单的程序;(b)审查至今的建造进度
- 3 月-4 月 参与与非洲经委会、顾问和承包商的工地工作人员举行的会议。会议是关于合同的执行和批准付款及改变订单的程序,审查建造进度
- 5 月-6 月 参加与非洲经委会、顾问和承包商举行的会议,审查订单变化和建造进度
- 8 月 与顾问和承包商举行会议,审查因不可抗力而提出的索赔,方案拟订问题和建造进度
- 11 月-12 月 就不可抗力索赔、方案拟订问题和建造竣工订正日期与建筑师/工程师及承包商举行会议

1993 年

- 1 月-2 月 在亚的斯亚贝巴与顾问和承包商举行会议,审查一些未决的问题。在罗马主持季度会议并就索赔问题与承包商讨论

1994 年

- 2 月 就解决/撤销承包商的不可抗力索赔问题确定讨论。与非洲经委会代表、顾问和承包商的高级管理人员举行会议
- 3 月 主持与总务厅、非洲经委会、建筑师/工程师、估算员、承包商举行的季度会议,审查建造进度,就各种紧急问题代表联合国,如屋顶最后工序补工等。审查关于东道国政府问题的进展情况,如重建通往新会议中心的道路

6月 主持定期的季度会议,审查建造进度、订正工程估计数和时间表等

1995年

3月 和一个专家小组一起旅行到亚的斯亚贝巴审查和评价情况和会议设施的建造进度

10月-12月 旅行到工地监测最后的建造阶段

1996年

3月 旅行到建造工地评估工程和建议矫正行动并确保最后确定所有未决的项目
