

Distr.  
GENERAL

A/52/488  
17 October 1997  
ARABIC  
ORIGINAL: ENGLISH

## الجمعية العامة



الدورة الثانية والخمسون  
البند ١٤ من جدول الأعمال

### استعراض كفاءة الأداء الإداري والمالي للأمم المتحدة

#### مدونة مقترحة لقواعد السلوك في الأمم المتحدة

##### تقرير الأمين العام

###### أولاً - مقدمة

١ - كان يشار، في السنوات الأخيرة، إلى الأحكام المتعلقة بالمعايير المتوقعة لسلوك موظفي الخدمة المدنية وأدائهم بوصفها "مدونة قواعد السلوك". وفي آب/أغسطس ١٩٩٤، أعلن الأمين العام أنه سيتم إصدار "مدونة قواعد سلوك" للأمم المتحدة باعتبارها جزءاً من إنشاء نظام للمساءلة يتسم بالشفافية والفعالية (انظر الفقرات من ٢٨ إلى ٣١ من الوثيقة A/C.5/49/1). ويتضمن هذا التقرير المقترنات المقدمة من الأمين العام إلى الجمعية العامة لتنفيذ مدونة قواعد السلوك عن طريق تنقية المادة الأولى من النظام الأساسي للموظفين الذي أصدرته الجمعية، والتغييرات ذات الصلة التي يعتزم إدخالها على الفصل الأول من النظام الإداري للموظفين. وستنظم الأحكام الواردة في هذين النظامين الأساسي والإداري سلوك الموظفين وأدائهم، وتケف إمكانية مساءلتهم في هذا الشأن، وكذلك بيان حقوقهم وواجباتهم بشكل محدد.

٢ - ورغم أنه يشار إلى الأحكام التي تمثل المدونة بوصفها "مدونة قواعد السلوك"، إلا أنها تشكل جزءاً لا يتجزأ من المادة الأولى من النظام الأساسي للموظفين والفصل الأول من النظام الإداري للموظفين. وبعد إدخال التعديلات المترتبة على ذلك في المجموعات الأخرى من النظام الإداري للموظفين الواجبة التطبيق على الموظفين (انظر الفقرة ٧ أدناه)، ستسري هذه الأحكام على جميع موظفي الأمم المتحدة دون استثناء.

###### ثانياً - الخلفية الدستورية

٣ - تحدد الفقرة ٣ من المادة ١٠١ من ميثاق الأمم المتحدة المعيار العام لموظفي الأمم المتحدة بأنه "أعلى مستويات الكفاءة والمقدرة والنزاهة". وتنطبق هذه المعايير على جميع الموظفين الذين تستمد علاقتهم الوظيفية من السلطة التي أولاها الميثاق للمنظمة لتعيين أفراد كموظفيين، بمن فيهم موظفو الهيئات التي تمول وتدار بصورة مستقلة.

٤ - وفي عام ١٩٥٤، أعد ما كان يسمى آنذاك بالمجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية، بناء على طلب لجنة التنسيق الإدارية<sup>(١)</sup>، تقريراً عن معايير السلوك في الخدمة المدنية الدولية، ١٩٥٤. ولم يُستَّ لهذا التقرير قوة القانون لأنَّه مناقشة لمعايير متوقعة، وليس مجموعة من القواعد الملزمة للموظفين. وبطبيعة الحال، فإن بعض التعليقات الواردة في تقرير عام ١٩٥٤ قد فات أوانها إلى حد ما، غير أنَّ التقرير لا يزال يصوِّر، بشكل مفيد ودقيق جداً، حقوق موظف الخدمة المدنية الدولية وواجباته، والحقوق والمسؤوليات المرتبطة بهذا المركز. بل أنَّ لجنة التنسيق الإدارية أصدرت في عام ١٩٨٦ مقدمة جديدة للتقرير تصف بعض التغيرات الهامة التي طرأَتْ منذ صدور التقرير لأول مرة. ويتضمن التقرير، الذي تكمِّله المقدمة الجديدة التي أصدرتها لجنة التنسيق الإدارية في عام ١٩٨٦، الأسس الأخلاقية والفلسفية للخدمة المدنية الدولية.

٥ - وعلى خلفية تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية، قامت كل منظمة في منظومة الأمم المتحدة، على مر السنين، بوضع نظام إداري ونظام أساسي للموظفين يعكسان، في شكل تشريعي، هذه المبادئ بعد تكييفها حسب الاحتياجات المحددة للمنظمة المعنية. وفي الأمم المتحدة، ذاتها، ترد هذه القواعد في المادة الأولى من النظام الأساسي للموظفين والفصل الأول من النظام الإداري للموظفين.

### ثالثاً - مدونة قواعد السلوك لموظفي الأمم المتحدة

#### **ألف - مركز مدونة قواعد السلوك**

٦ - إن مدونة قواعد السلوك هي جزء لا يتجزأ من النظمتين الأساسية والإداري للموظفين. وكما ذكر أعلاه، فإنَّ النظام الأساسي للموظفين تعتمده الجمعية العامة عملاً بالفقرة ١ من المادة ١٠١ من ميثاق الأمم المتحدة، في حين أنَّ النظام الإداري للموظفين يصدره الأمين العام، عملاً بالسلطة التي تمنحه إياها المادة ٢-١٢ من النظام الأساسي للموظفين. وتقتضي المادة ٣-١٢ من النظام الأساسي بأنَّ يقدم الأمين العام تقريراً عن النص الكامل للتعديلات إلى الجمعية العامة، وبموجب المادة ٤-١٢ من النظام الأساسي، تظل هذه القواعد مؤقتة حتى ١ كانون الثاني/يناير من السنة التي تتلو تقديم التقرير إلى الجمعية العامة.

٧ - وستشكل مدونة قواعد السلوك المادة الأولى من النظام الأساسي للموظفين والفصل الأول من المجموعة ١٠٠ من النظام الإداري للموظفين. وينطبق النظام الأساسي على جميع الموظفين، بمن فيهم موظفو الهيئات المملوكة بصورة مستقلة. وتنطبق المجموعة ١٠٠ من النظام الإداري على جميع الموظفين عدا موظفي المشاريع والموظفين الذين يعينون خصيصاً للعمل في خدمات المؤتمرات والخدمات القصيرة الأجل. وسيتعين تعديل المجموعة ٢٠٠ من النظام الإداري للموظفين (موظفو المشاريع) والمجموعة ٣٠٠ (التعيينات القصيرة الأجل للمؤتمرات والتعيينات المحدودة المدة) لكي تتماشى مع المجموعة ١٠٠<sup>(٢)</sup>. وإذا ما أقرَّت الجمعية العامة التعديلات المقترحة للنظام الأساسي للموظفين بوصفها جزءاً من مدونة قواعد السلوك، فإنَّ الأمين العام السلطة الالزمة لإدخال هذه التعديلات على النظام الإداري للموظفين دون أن تتخذ الجمعية

أي إجراء آخر. ونظراً إلى ضرورة التشدد على أهمية المدونة، سيتم إصدارها أيضاً للموظفين في شكل كتيّب مستقل (انظر الفقرة ١٢ أدناه).

#### باء - ملامح مدونة قواعد السلوك

##### ٨ - تتألف مدونة قواعد السلوك من أربعة أجزاء:

(أ) يكرر الجزء الأول من المدونة إيراد أحكام من الميثاق والاتفاقية امتيازات الأمم المتحدة وحصانتها التي تشكل جزءاً من شروط خدمة الموظفين؛

(ب) يتناول مشروع البند ١-١ من النظام الأساسي للموظفين ومشروع القاعدة ١-١٠١ من النظام الإداري للموظفين مركز موظفي الأمم المتحدة؛

(ج) يتناول مشروع البند ٢-١ من النظام الأساسي للموظفين ومشروع القاعدة ٢-١٠١ من النظام الإداري للموظفين القيم الأساسية المتوقعة من موظفي الخدمة المدنية الدولية، ويحددان الحقوق والواجبات الأساسية للموظف؛

(د) يتناول مشروع البند ٣-١ من النظام الأساسي للموظفين ومشروع القاعدة ٣-١٠١ من النظام الإداري للموظفين الأداء المتوقع من الموظفين ويكتلان مسألة الموظفين عن أدائهم، وينصان على أنه ستتم إتاحة برامج التعليم والتطوير الوظيفي للموظفين.

##### ٩ - وفيما يلي التغييرات الرئيسية المقترحة إدخالها على النظمتين الأساسي والإداري للموظفين:

(أ) حكم بشأن واجب الأمين العام في كفالة احترام حقوق وواجبات الموظفين وحقوق وواجبات ممثلي الموظفين (مشروع البند ١-١ (ج) من النظام الأساسي للموظفين)؛

(ب) حكم بشأن واجب الأمين العام في السعي إلى تهيئه شروط الخدمة الكفيلة باجتذاب الموظفين الذين تتوافر فيهم أعلى درجات الكفاءة والمقدرة والنزاهة (مشروع البند ١-١ (د) من النظام الأساسي للموظفين)؛

(ج) بيان بالقيم الأساسية لموظفي الخدمة المدنية الدولية، بما فيها احترام مبادئ الميثاق، والإيمان بحقوق الإنسان الأساسية، وكرامة الإنسان وقدره والمساواة في الحقوق بين الرجل والمرأة، والممارسة السليمة للسلطة، والتحلي بأعلى درجات النزاهة بما في ذلك الاستقامة والحياد والعدل والأمانة والصدق (مشروع البند ٢-١ (أ) و (ب) من النظام الأساسي للموظفين)؛

- (د) حكم يتعلق بالتزام الأمين العام بالعمل على ضمان سلامة الموظفين وأمنهم (مشروع البند ٢/١ (ج) من النظام الأساسي للموظفين):
- (ه) حكم يتعلق بحرية الرأي والمعتقد التي يتمتع بها الموظفون والتزامهم بكفالة أن لا تمس هذه الحرية بواجبهم في الحياد والاستقلال المطلوبين من موظفي الخدمة المدنية الدولية (مشروع البند ٢-١ (و) من النظام الأساسي للموظفين):
- (و) حكم بشأن حقوق ممثلي الموظفين والتزاماتهم (مشروع البند ٢-١ (ز) من النظام الأساسي للموظفين):
- (ز) أحكام لكافلة عدم ارتباط الموظفين، بشكل مباشر أو غير مباشر، بمؤسسات تجارية تهدف إلى الربح أو مؤسسات تجارية أخرى إذا كان من الممكن أن يستفيدوا هم أو المؤسسة المعنية من مركزهم الوظيفي في الأمم المتحدة، مما يؤدي إلى تضارب في المصالح (مشروع البند ٢-١ (ن) من النظام الأساسي للموظفين ومشروع القاعدة ٢-١٠١ (ن) من النظام الإداري للموظفين):
- (ح) حكم محدد بشأن إقرار ذمة مالية لتمكين الأمين العام من التحقق من الحالات التي قد تؤدي إلى تضارب في المصالح (مشروع البند ٢/١ (س) من النظام الأساسي للموظفين، ومشروع القاعدة ٢-١٠١ (س) من النظام الإداري للموظفين):
- (ط) أحكام بشأن مساعدة الموظفين؛ وخصوصا المساعدة الإدارية (مشروع البند ٢-١ (ص) و ٣/١ (أ) من النظام الأساسي للموظفين ومشروع القاعدة ٣-١٠١ (أ) و (ج) من النظام الإداري للموظفين):
- (ي) حكم محدد بشأن التزام الموظفين بالاستجابة استجابة كاملة لطلبات الحصول على المعلومات التي تقدم إليهم من المسؤولين في المنظمة المأذون لهم بالتحقيق في امكانية وجود استخدام للأموال، أو تبديدها، أو التصرف بها على نحو غير مشروع (مشروع البند ٢-١ (ق) من النظام الأساسي للموظفين):
- (ك) حكم محدد بشأن حظر أي شكل من أشكال التمييز (القاعدة ٢-١٠١ (د) من النظام الإداري للموظفين):
- (ل) حكم بشأن التدريب والتطوير الوظيفي للموظفين لكافلة تهيئتهم لمواجهة الاحتياجات المتغيرة للمنظمة (القاعدة ٣-١٠١ (ب) من النظام الإداري للموظفين).
- ١٠ - وقد تعتمد، إثر اعتماد مدونة قواعد السلوك، إصدارات إدارية فرعية مختلفة، وذلك بعد التشاور مع الموظفين وفقاً للمادة الثامنة من النظام الأساسي للموظفين والفصل الثامن من النظام الإداري للموظفين، ..../.

فيما يتعلق بحقوق والتزامات موظفي الأجهزة المستقلة التمويل ذات الوجهة الميدانية (التي تستخدم أيضاً المجموعات ١٠٠ و ٢٠٠ و ٣٠٠ من النظام الإداري للموظفين) أو فئات وظيفية معينة من الموظفين قد تتطلب أنشطتها قواعد خاصة من قواعد النظام الإداري. وليس من المناسبتناول هذه المسائل المتخصصة في مدونة لقواعد السلوك تنطبق على جميع موظفي الأمم المتحدة دون استثناء.

#### جيم - دور الشرح

١١ - ترافق المدونة، بالشكل الذي تظهر به، مجموعة شروح. وتهدف هذه الشرح إلى توضيح أحكام المدونة، كل على حدة، ووضعها في سياقها العام، وإلى مساعدة الموظفين على فهم كل حكم عن طريق توفير بعض الإيضاح أو المناقشة. ومع أن الشرح ليست جزءاً من النظمتين الأساسية والإداري لموظفي الأمم المتحدة، فهي دليل رسمي يصدره الأمين العام بشأن نطاق وتطبيق قواعد المدونة. وقد وضع هذا الدليل بالتشاور مع الموظفين لكنالة تناوله لأي شواغل قد تكون لديهم وتوضيحها. وستطبق أحكام المدونة في ضوء الشرح، وبالتالي يمكن للموظفين أن يعتمدوا مطمئنين على التعليقات الواردة في الشرح، والتي ستستكمل من حين لآخر بالتشاور مع الموظفين في ضوء الخبرة المكتسبة من تطبيق المدونة.

١٢ - ولكي يتاح للموظفين الحصول على نسخة من مدونة قواعد السلوك تكون في متناول أيديهم، ستتصدر المدونة، ومقططفات من الميثاق ومن اتفاقية امتيازات الأمم المتحدة وحصانتها، ونص المادة الأولى من النظام الأساسي، ونص الفصل الأول من النظام الإداري، كمنشور رسمي، بشكل كتيب، مع الشرح التفسيرية وتقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية لعام ١٩٥٤.

#### DAL - نص مدونة قواعد السلوك والشرح

١٣ - يرد في المرفق الأول نص الأحكام ذات الصلة من الميثاق، ومن اتفاقية امتيازات الأمم المتحدة وحصانتها، ونص البنود ١-١ و ٢-١ و ٣-١ من النظام الأساسي لموظفي الأمم المتحدة، إلى جانب نص القواعد ١-١٠١ و ٢-١٠١ و ٣-١٠١ من النظام الإداري لموظفي الأمم المتحدة. والجمعية العامة هي التي تصدر النظام الأساسي، أما النظام الإداري فيعرض عليها للعلم؛ ويعتمد الأمين العام إصداره من أجل تنفيذ بنود النظام الأساسي بعد أن تعتمدها الجمعية العامة. ويتضمن المرفق الثاني الأحكام نفسها مع الشرح التفسيرية. ويتضمن المرفق الثالث تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية لعام ١٩٥٤. وسيتألف الكتيب المشار إليه في الفقرة ١٢ أعلاه من نص المرفقين الثاني والثالث.

#### هـ - نطاق مدونة قواعد السلوك

١٤ - ستكون معايير السلوك الالزمة منطبقه على جميع موظفي المنظمة، ومن فيهم موظفو جميع أجهزتها الرئيسية والفرعية، حتى من كان خاضعاً لترتيبيات إدارية منفصلة تماماً. ولকفالة تحقيق هذه النتيجة، يوصى

بأن تضيف الجمعية العامة الجملة التالية إلى حكم النطاق والأغراض في النظام الأساسي لموظفي الأمم المتحدة (النص الجديد يرد تحته خط):

"يتضمن النظام الأساسي للموظفين الشروط الأساسية لخدمة موظفي الأمانة العامة للأمم المتحدة وحقوقهم وواجباتهم الأساسية. وهو يمثل المبادئ العامة للسياسة الواجب اتباعها في توظيف موظفي الأمانة العامة وإدارة شؤونهم. ولأغراض هذا النظام الأساسي، تعني عبارة 'أمانة الأمم المتحدة' أو 'موظفو الأمم المتحدة' أو 'الموظفون' جميع موظفي الأمانة، ضمن المعنى المقصود في المادة ٩٧ من الميثاق، الذين تحدد علاقتهم الوظيفية وال التعاقدية في "كتاب تعينين" يخضع للنظام الأساسي الصادر عن الجمعية العامة عملاً بالفقرة ١ من المادة ١٠١ من ميثاق الأمم المتحدة، ويتولى الأمين العام، بصفته المسؤول الإداري الأول، وضع وتنفيذ ما يراه ضرورياً من قواعد النظام الإداري للموظفين بما يتفق مع هذه المبادئ".

#### واو - الإجراء الموصى باتخاذه

١٥ - يطلب إلى الجمعية العامة أن تقرّ تقرير الأمين العام وأن تعتمد، اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ١٩٩٨، التعديلات المدخلة على الحكم المتعلقة بنطاق النظام الأساسي للموظفين وأغراضه، الواردة في الفقرة ١٤ من المرفق الأول من هذا التقرير.

١٦ - يُطلب إلى الجمعية العامة أن تحيط علماً بنص الفصل الأول من النظام الإداري للموظفين، الذي سيصدره الأمين العام، اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ١٩٩٨.

١٧ - يُطلب إلى الجمعية العامة أيضاً أن تطلب من الأمين العام إعداد نص للنظام الأساسي للموظفين، تنطبق صيغته على الجنسين، لتنظر فيه الجمعية العامة، وتقديمه إلى الجمعية في دورتها الثالثة والخمسين.

#### الحاوي

(١) لجنة التنسيق الإدارية هيئه يرأسها الأمين العام وتتألف من الرؤساء التنفيذيين للوكالات المتخصصة والوكالة الدولية للطاقة الذرية.

(٢) يتبعين على المفوض العام لوكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا) أن يقترح على الجمعية العامة تعديلات للنظام الأساسي لموظفي الأمم المتحدة للأونروا تتماشى مع مدونة قواعد السلوك هذه، نظراً إلى أن موظفي المناطق في الأونروا يخضعون لنظام أساسي للموظفين مستقل وضعيته الجمعية العامة لتنظيم شؤون موظفي المناطق في الأونروا. ويتوقع الأمين العام أن يقوم المفوض العام بذلك فور اعتماد الجمعية العامة للمدونة.

## المرفق الأول

### مدونة قواعد السلوك لموظفي الأمم المتحدة

#### ألف - الأحكام الأساسية الواجبة المرااعة

##### ١ - ميثاق الأمم المتحدة

###### الفصل الثالث: الأجهزة

###### المادة ٧

١ - تنشأ الهيئات الآتية باعتبارها الأجهزة الرئيسية للأمم المتحدة: جمعية عامة، مجلس أمن، مجلس اقتصادي واجتماعي، مجلس وصاية، محكمة عدل دولية، أماقة.

٢ - يجوز أن ينشأ وفقاً لأحكام هذا الميثاق ما يرى ضرورة إنشائه من أجهزة فرعية.

###### المادة ٨

لا تفرض الأمم المتحدة قيوداً على أهلية الرجال والنساء للمشاركة بأية صفة وعلى قدم المساواة في أجهزتها الرئيسية والفرعية.

###### الفصل الخامس عشر

##### الأمانة

###### المادة ٩٧

تتألف الأمانة من أمين عام ومن تحتاج إليهم المنظمة من الموظفين. وتعيين الجمعية العامة الأمين العام بناء على توصية مجلس الأمن، والأمين العام هو المسؤول الإداري الأول في المنظمة.

###### المادة ٩٨

يتولى الأمين العام أعماله بصفته هذه في كل اجتماعات الجمعية العامة ومجلس الأمن والمجلس الاقتصادي والاجتماعي، ومجلس الوصاية، ويؤدي الوظائف الأخرى التي تكلها إليه هذه الهيئات. ويقدم الأمين العام تقريراً سنوياً إلى الجمعية العامة عن أعمال المنظمة.

## المادة ٩٩

للأمرين العام أن يوجه عنایة مجلس الأمن إلى أية مسألة يرى أنها قد تهدد حفظ السلم والأمن الدوليين.

## المادة ١٠٠

١ - ليس للأمين العام ولا للموظفين أن يطلبوا أو يتلقوا، في أداء واجباتهم، تعليمات من أية حكومة أو من أية سلطة أخرى من خارج المنظمة. ويمتنعون عن القيام بأي عمل يمكن أن يسيء إلى مراكزهم بوصفهم موظفين دوليين مسؤولين أمام المنظمة وحدها.

٢ - يتعهد كل عضو في الأمم المتحدة باحترام الطابع الدولي البحث لمسؤوليات الأمين العام والموظفين وبألا يسعى إلى التأثير عليهم في اضطلاعهم بمسؤولياتهم.

## المادة ١٠١

١ - يعين الأمين العام موظفي الأمانة وفقا لنظام أساسي تضعه الجمعية العامة.

٢ - يُعيّن للمجلس الاقتصادي والاجتماعي ولمجلس الوصاية ما يكفيهما من الموظفين على وجه دائم ويُعيّن لغيرهما من أجهزة الأمم المتحدة ما هي بحاجة إليه منهم. ويشكل هؤلاء الموظفون جزءاً من الأمانة.

٣ - يكون الاعتبار الأول في تعيين الموظفين وفي تحديد شروط خدمتهم لضرورة الحصول على أعلى مستوى من الكفاءة والمقدرة والنزاهة. وتراعى حسب الأصول أهمية تعيين الموظفين على أساس أوسع توزيع جغرافي ممكن.

## الفصل السادس عشر

### أحكام متنوعة

## المادة ١٠٥

١ - تتمتع المنظمة في إقليم كل عضو من أعضائها بالامتيازات والخصائص الالزمة لتحقيق مقاصدها.

٢ - يتمتع ممثلو أعضاء الأمم المتحدة وموظفو المنظمة كذلك بالامتيازات والحسانات الالزمة لاستقلالهم في أداء وظائفهم المتصلة بالمنظمة.

٣ - للجمعية العامة أن تقدم توصيات بقصد تحديد تفاصيل تطبيق الفقرتين ١ و ٢ من هذه المادة، ولها أن تقترح على أعضاء الأمم المتحدة اتفاقيات لهذا الغرض.

٤ - اتفاقية امتيازات الأمم المتحدة وحسانتها  
التي اعتمدتها الجمعية العامة في  
١٣ شباط/فبراير ١٩٤٦

#### المادة الخامسة

البند ٢٠ - تمنح الامتيازات والحسانات للموظفين تحقيقاً لمصالح الأمم المتحدة لا تحقيقاً للنفع الشخصي للأفراد أنفسهم.

البند ٢١ - تتعاون الأمم المتحدة في كل وقت مع السلطات المختصة للدول الأعضاء لتسهيل سير العدالة على الوجه السليم وتأمين مراعاة أنظمة الشرطة والحقيقة دون حصول أي استعمال غير مشروع للامتيازات والحسانات والتسهيلات المذكورة ...

## باء - مشروع النظام الأساسي للموظفين

### مشروع البند ١-١ من النظام الأساسي للموظفين

#### مركز الموظفين

##### البند ١-١

(أ) موظفو الأمانة هم موظفون مدنيون دوليون. ومسؤولياتهم كموظفيين ليست مسؤوليات وطنية وإنما هي مسؤوليات دولية بحثة.

(ب) يدلي الموظفون بالإعلان الخطى التالي بحضور الأمين العام أو ممثله المخول له ذلك:

"أعلن وأعد رسمياً بأن أمارس بكل ولاة وحصافة وضمير المهام المسندة إليّ بصفتي موظفاً مدنياً دولياً في الأمم المتحدة، وأن أؤدي هذه المهام وأنظم سلوكياً واعضاً نصب عيني صالح الأمم المتحدة وحدها وألا أتمس أو أقبل أية تعليمات فيما يتعلق بأداء واجباتي من أية حكومة أو جهة أخرى خارجة عن المنظمة."

"وأعلن وأعد رسمياً أيضاً بأن أحترم الالتزامات الملقاة على عاتقي كما هي مبينة في النظامين الأساسي والإداري للموظفين".

(ج) يكفل الأمين العام احترام حقوق الموظفين وواجباتهم، على نحو ما هي مبينة في الميثاق والنظامين الأساسي والإداري للموظفين، وكذلك حقوق ممثلي الموظفين وواجباتهم، على نحو ما هي مبينة في المادة الثامنة من النظام الأساسي للموظفين والفصل الثامن من النظام الإداري للموظفين.

(د) يسعى الأمين العام إلى كفالة أن يكون الاعتبار الأول في استخدام الموظفين وفي تحديد شروط خدمتهم ضرورة تأمين أعلى مستويات الكفاءة والمقدرة والنزاهة.

(ه) ينطبق النظام الأساسي للموظفين على جميع الموظفين على اختلاف مستوياتهم، بمن فيهم موظفو الأجهزة المستقلة التمويل والموظفو المعينون بموجب المجموعات ١٠٠ و ٢٠٠ و ٣٠٠ من النظام الإداري للموظفين.

(و) الامتيازات والحسابات التي تتمتع بها الأمم المتحدة بموجب المادة ١٠٥ من الميثاق هي امتيازات وحسابات ممنوعة لخدمة صالح المنظمة. وليس في هذه الامتيازات والحسابات ما يعفي الموظفين المشمولين بها من مراعاة القوانين وأنظمة الشرطة في الدولة التي يوجدون فيها، وليس فيها ما يعفيهم من الوفاء بالتزاماتهم الخاصة. وفي كل حالة تثار فيها مسألة تتعلق بتطبيق هذه الامتيازات

والحسابات، يتعين على الموظف أن يبلغ الأمر فوراً إلى الأمين العام الذي له وحده أن يقرر إن كانت هذه الامتيازات والحسابات موجودة، وإن كان سيتزاول عنها.

## مشروع البند ٢-١ من النظام الأساسي للموظفين

### الحقوق والواجبات الأساسية للموظفين

#### البند ٢-١

##### القيم الأساسية

(أ) يتمسك الموظفون بالمبادئ المنصوص عليها في الميثاق ويحترمونها، بما في ذلك الإيمان بحقوق الإنسان الأساسية وبكرامة الإنسان وقدره وبالمساواة بين الرجل والمرأة في الحقوق. وعليه، يبدى الموظفون احترامهم لجميع الثقافات؛ ولا يجوز لهم أن يميزوا ضد أي فرد أو مجموعة من الأفراد أو أن يسيئوا، بأي شكل آخر، استعمال الصلاحيات والسلطات المخولة لهم.

(ب) يتمسك الموظفون بأعلى مستويات الكفاءة والمقدرة والنزاهة. ويشمل مفهوم النزاهة، على سبيل المثال لا الحصر، الاستقامة والحياد والعدل والأمانة والصدق في جميع الأمور التي تمس عملهم ومركزهم.

##### الحقوق والواجبات العامة

(ج) يخضع الموظفون لسلطة الأمين العام الذي له أن ينتدبهم للعمل في أي من أنشطة الأمم المتحدة أو مكاتبها. ويسعى الأمين العام، في ممارسته لسلطته، لأن يكفل، مع مراعاة الظروف، اتخاذ جميع ترتيبات السلامة والأمن الازمة للموظفين وهم يؤدون المسؤوليات المعهود بها إليهم.

(د) لا يجوز لموظفي الأمانة، في أدائهم لواجباتهم، التماس أو قبول أية تعليمات من أية حكومة أو من أية جهة أخرى خارجة عن المنظمة.

(هـ) إن الموظفين، بقبولهم للتعيين، إنما يتبعون بأداء وظائفهم وتنظيم سلوكهم وأوضاعهم نصب أعينهم مصالح الأمم المتحدة وحدها. والولاء لأهداف الأمم المتحدة ومبادئها ومقداصها المبينة في ميثاقها، هو التزام أساسي على عاتق جميع الموظفين بحكم مركزهم كموظفيين مدنيين دوليين.

(و) مع أن آراء الموظفين ومعتقداتهم الشخصية، بما فيها معتقداتهم السياسية والدينية، تظل مصونة، يكفل الموظفون ألا يكون لتلك الآراء والمعتقدات تأثير ضار في واجباتهم الرسمية أو مصالح الأمم المتحدة. وعليهم أن يسلكوا في جميع الأوقات سلوكاً يليق بمركزهم كموظفيين مدنيين دوليين وألا يمارسوا أي نشاط يتعارض مع حسن أدائهم لواجباتهم في الأمم المتحدة. وعليهم أن يتحاشوا أي تصرف، وبخاصة الإدلاء بأي تصريح علني، يمكن أن يضر بمركزهم، أو بما يقتضيه هذا المركز من نزاهة واستقلال وحياد.

(ز) يتمتع ممثلو الموظفين، المنتخبون حسب الأصول بموجب إجراءات أقرها الأمين العام عملاً بالبند ١-٨ (ب) من النظام الأساسي للموظفين، الذين يتصرفون وفقاً لحكام النظميين الأساسي والإداري للموظفين، بالحماية من أية معاملة تمييزية أو إجراءات مجحفة بسبب مركزهم أو أنشطتهم كممثلي للموظفين.

(ح) لا يستخدم الموظفون مناصبهم أو المعرفة التي يكتسبونها من خلال اضطلاعهم بمهامهم الرسمية لتحقيق كسب شخصي، مالي أو غيره، أو لتحقيق كسب شخصي لأي طرف ثالث بما في ذلك الأسرة والأصدقاء والمنضولون لديهم. وليس للموظفين أن يستخدموا مناصبهم من أجل إضرار، لأسباب شخصية، بعناصر أشخاص غير مفضلين لديهم.

(ط) للموظفين أن يمارسوا حق التصويت ولكن عليهم كفالة أن يكون اشتراكهم في أي نشاط سياسي متماشياً مع الاستقلال والحياد اللذين يقتضيهما مركزهم كموظفي مدنيين دوليين وألا يكون له انعكاس ضار على الاستقلال والحياد هذين.

(ي) يمارس الموظفون أقصى قدر من الحصافة فيما يتعلق بجميع مسائل العمل الرسمي. ولا يجوز لهم أن ينقلوا إلى أي حكومة أو كيان أو شخص أو جهة أخرى أية معلومات يكونون قد اطلعوا عليها بحكم مركزهم الرسمي ويعلمون، أو من المفترض أنهم يعلمون، أنها لم تعمم، إلا إذا كان ذلك، حسب الاقتضاء، في سياق الأداء المعتمد لواجباتهم أو بإذن من الأمين العام. ولا تنقضي هذه الالتزامات بانتهاء الخدمة.

#### التكرييم أو الهدايا أو المكافآت

(ك) لا يجوز للموظف أن يقبل أي تكرييم أو وسام أو جميل أو هدية أو مكافأة من أية حكومة.

(ل) إذا كان رفض تكرييم أو وسام أو جميل أو هدية غير منتظرة من حكومة من الحكومات يسبب إرجاجاً للمنظمة، جاز للموظف أن يتسلمه باسم المنظمة ثم يبلغ الأمين العام بها ويسلمها له، فإذا أن يحتفظ الأمين العام بها للمنظمة أو أن يرتب أمر التصرف بها لمنفعة المنظمة أو لغرض خيري.

(م) لا يجوز لأي موظف أن يقبل أي تكرييم أو وسام أو جميل أو هدية أو مكافأة من أية جهة غير حكومية دون الحصول أولاً على موافقة الأمين العام.

#### تضارب المصالح

(ن) لا يجوز أن يكون للموظف ارتباط فعلي بإدارة أية مؤسسة تجارية أو غيرها تعمل من أجل الربح، أو أن تكون له مصلحة مالية فيها، إذا كان من الممكن أن يستفيد الموظف أو المؤسسة التجارية أو غيرها، العاملة من أجل الربح، من ذلك الارتباط أو تلك المصلحة المالية بحكم المركز الرسمي للموظف في الأمم المتحدة.

(س) سيطلب من جميع الموظفين الذين هم برتبة أمين عام مساعد فما فوق تقديم إقرارات مالية عند تعيينهم، ثم على فترات يحددها الأمين العام، فيما يتعلق بهم هم أنفسهم وبأزواجهم والمعالين من أبنائهم. وللأمين العام أن يطلب من موظفين آخرين تقديم مثل هذه الإقرارات، إما في مناسبات معينة أو بشكل دوري. ويحدد الأمين العام شكل هذه الإقرارات والمعلومات المطلوب إدراجها فيها. وتظل الإقرارات المالية سرية ولا تستعمل إلا لاتخاذ قرارات بموجب البند ٢-١ (ن) من النظام الأساسي للموظفين، على النحو الذي يحدده الأمين العام.

#### العمل الخارجي والأنشطة الخارجية

(ع) لا يجوز للموظفين الاشتغال بأي مهنة أو وظيفة خارجية، سواء لقاء أجر أو دون أجر، إلا بموافقة الأمين العام.

(ف) للأمين العام أن يأذن للموظفين بالاشتغال بمهنة أو وظيفة خارجية، لقاء أجر أو بدون أجر، وذلك إذا توفرت الشروط التالية:

١' لا تتعارض المهنة أو الوظيفة الخارجية مع المهام الرسمية للموظف أو مع مركزه كموظف مدني دولي؛

٢' لا تتنافى المهنة أو الوظيفة الخارجية مع مصلحة الأمم المتحدة؛

٣' أن تكون المهنة أو الوظيفة الخارجية مأذوناً بها بموجب القانون المحلي المعمول به في مركز العمل أو في المكان الذي تؤدي فيه تلك المهنة أو الوظيفة.

#### استعمال الممتلكات والأصول

(ص) لا يستعمل الموظفون ممتلكات المنظمة وأصولها إلا للأغراض الرسمية وعليهم أن يمارسوا قدرًا معقولًا من الحرص لدى استعمال هذه الممتلكات والأصول.

(ق) على الموظفين أن يستجيبوا استجابة كاملة لطلبات الحصول على المعلومات التي تقدم إليهم من الموظفين وغيرهم من مسؤولي المنظمة المأذون لهم بالتحقيق في إمكانية وجود إساءة استخدام للأموال، أو تبديدها أو التصرف بها على نحو غير مشروع.

### مشروع البند ٣-١ من النظام الأساسي للموظفين

#### أداء الموظفين

##### البند ٣-١

(أ) الموظفون مسؤولون أمام الأمين العام عن أداء مهامهم على وجه سليم. ويتعين على الموظفين الالتزام بأعلى مستويات الكفاءة والمقدرة والنزاهة في أداء مهامهم، ويخضع أداؤهم دوريا للتقدير لكافالة الوفاء بمستويات الأداء المطلوبة.

(ب) يكون وقت الموظفين بكامله تحت تصرف الأمين العام من أجل أداء المهام الرسمية؛ إلا أن الأمين العام يحدد أسبوع العمل العادي، ويقرر العطلات الرسمية لكل مركز من مراكز العمل. وللأميين العام أن يقرر استثناءات لذلك حسبما تقتضيه احتياجات الخدمة، وعلى الموظفين أن يعملوا خارج فترة الدوام العادي حين يطلب منهم ذلك.

#### جيم - مشروع النظام الإداري للموظفين

### مشروع القاعدة ١-١٠١ من النظام الإداري للموظفين

#### مركز الموظفين

يوضع الإعلان الذي يدللي به الموظف لدى تعينه في ملفه الرسمي. ويدللي بإعلان جديد عقب أي انقطاع عن الخدمة تتجاوز مدة ثلاثة شهور.

### مشروع القاعدة ٢-١٠١ من النظام الإداري للموظفين

#### الحقوق والواجبات الأساسية للموظفين

##### أحكام عامة

(أ) يجوز اتخاذ الإجراءات التأديبية المنصوص عليها في المادة العاشرة من النظام الأساسي للموظفين والفصل العاشر من النظام الإداري للموظفين بحق الموظف الذي لا يفي بالتزاماته وبمعايير السلوك المبينة في ميثاق الأمم المتحدة والنظمتين الأساسي والإداري للموظفين والنظام المالي والقواعد المالية، وجميع الإصدارات الإدارية.

(ب) يتبع الموظفون التوجيهات والتعليمات التي يصدرها على الوجه الصحيح الأمين العام والمشرفون عليهم.

(ج) على الموظفين الامتثال للقوانين المحلية والوفاء بالتزاماتهم القانونية الخاصة، بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، الالتزام بتنفيذ أوامر المحاكم المختصة.

#### أمثلة محددة للسلوك المحظوظ

(د) يحظر في مكان العمل أو فيما يتعلق بالعمل أي شكل من أشكال التمييز أو التحرش، بما في ذلك التحرش الجنسي أو القائم على نوع الجنس، وكذلك الإساءة البدنية أو اللفظية.

(ه) لا يجوز للموظفين تعطيل أي اجتماع أو نشاط رسمي آخر للمنظمة أو التدخل فيه بأي صورة أخرى، كما لا يجوز للموظفين تهديد غيرهم من الموظفين أو تخويفهم، أو القيام بأي تصرف آخر يرمي، سواء على نحو مباشر أو غير مباشر، إلى عرقلة قدرتهم على الاضطلاع بواجباتهم الرسمية.

(و) لا يقوم الموظفون عن قصد بإعطاء صورة خاطئة عن مهامهم، أو الألقاب الرسمية لوظائفهم، أو طبيعة الواجبات المنوطة بهم، للدول الأعضاء أو أي من الكيانات أو الأشخاص من خارج الأمم المتحدة.

(ز) لا يقوم الموظفون عن قصد بتغيير أو اتلاف أو إضاعة أو إبطال نفع أي وثيقة رسمية أو سجل أو ملف رسمي في حوزتهم بحكم وظائفهم، حيثما يقصد الاحتفاظ بهذه الوثيقة أو هذا السجل أو الملف كجزء من وثائق المنظمة.

(ح) لا يسعى الموظفون إلى التأثير في الدول الأعضاء، أو الأجهزة الرئيسية أو الفرعية للأمم المتحدة، أو أفرقة الخبراء من أجل إحداث تحولٍ عن موقف أو قرار اتخذه الأمين العام بما في ذلك القرارات المتصلة بتمويل برامج أو وحدات الأمانة، أو من أجل الحصول على دعم لتحسين حالتهم الشخصية أو الحالة الشخصية لموظفي آخرين، أو من أجل الحيلولة دون اتخاذ قرارات غير مواتية فيما يتعلق بمركزهم أو مركز زملائهم أو نقض تلك القرارات. ولا يلغى هذا الحكم حق ممثلي الهيئات التي تمثل الموظفين في عرض آرائهم والدعوة لها أمام هيئات التشريعية التي تأذن لهم بعرض آرائهم.

(ط) لا يحوز للموظفين تقديم أو الوعود بتقديم أي جميل أو هدية، أو مكافأة أو أي منفعة شخصية أخرى إلى موظف آخر أو إلى أي طرف ثالث بغية حمله على أداء أو عدم أداء أو تأخير أداء أي عمل رسمي. وبالمثل، لا يحوز للموظفين أن يتمسوا أو يقبلوا أي جميل أو هدية أو مكافأة، أو أي منفعة شخصية أخرى من موظف آخر أو من أي طرف ثالث مقابل أداء أو عدم أداء أو تأخير أداء أي عمل رسمي.

#### التكريم أو الهدايا أو المكافآت

(ي) يقتضي قبول الموظفين لأي تكريم، أو وسام، أو جميل، أو هدية، أو مكافأة من مصادر غير حكومية الحصول على موافقة مسبقة من الأمين العام. ولا تمنح الموافقة إلا في حالات استثنائية وحيث لا يتعارض هذا القبول مع مصالح المنظمة ومع مركز الموظف بوصفه موظفاً مدنياً دولياً. إلا أن للموظفين

أن يقبلوا أحياناً، دون الحصول على موافقة مسبقة، هدايا صغيرة تكون أساساً ذات قيمة اسمية، مع مراعاة مركز العمل المعنى، شريطة أن يتم الإبلاغ فوراً عن هذه الهدايا لرئيس المكتب الذي قد يصدر توجيهها بتسليم الهدية للمنظمة أو إعادتها إلى الجهة المانحة.

(ك) للأمين العام أن يأذن للموظفين بأن يقبلوا من مصدر غير حكومي أو من إحدى الجامعات درجات أكademie، أو شهادات تكريمية أو هدايا رمزية ذات طابع تذكاري أو فخر، مثل قوائم الشرف، أو الشهادات، أو الجوائز، أو غير ذلك من الأشياء التي هي أساساً ذات قيمة مالية اسمية.

(ل) ينتظر من الموظفين أن يحضروا، من وقت لآخر، كجزء من وظائفهم الرسمية، مناسبات حكومية أو مناسبات أخرى كالولائم وحفلات الاستقبال الدبلوماسية. ولا يعتبر حضورهم هذا حصولاً على جميل، أو هدية، أو مكافأة بالمعنى المقصود في النظامين الأساسي والإداري للموظفين.

(م) للأمين العام، في حالات استثنائية، وبشرط أن يكون ذلك في صالح الأمم المتحدة ولا يتناقض مع مركز الموظف، أن يأذن لموظف بأن يتلقى من مصدر غير حكومي تكريماً، أو وساماً، أو جميلاً، أو هدية، أو مكافأة عدا ما أشير إليه في القاعدة ٢٠١ (ي) إلى (ل) أعلاه من النظام الإداري للموظفين.

#### تضارب المصالح

(ن) إذا نشأت مناسبة تقتضي أن يعالج الموظف بصفته الرسمية أي مسألة تكون طرفاً فيها مؤسسة تجارية أو مؤسسة أخرى تعمل من أجل الربح ويكون للموظف مصلحة مالية فيها، سواءً بشكل مباشر أو غير مباشر، تعين عليه أن يكشف للأمين العام عن مدى تلك المصلحة، وتعين عليه إما أن يتخلص من تلك المصلحة المالية أو أن يتبعها رسمياً عن المشاركة في أي أمر يتصل بتلك المسألة التي ينشأ عنها تضارب في المصالح، ما لم يأذن للأمين العام بخلاف ذلك.

(س) يقرر الأمين العام الإجراءات المتعلقة بإيداع الإقرارات المالية واستخدامها.

#### الأنشطة الخارجية

(ع) لا يجوز للموظفين، إلا في إطار الأداء العادي لواجباتهم الرسمية أو بموافقة مسبقة من الأمين العام، القيام بأي فعل من الأفعال التالية إذا كان هذا الفعل متصلًا بمقاصد الأمم المتحدة أو أنشطتها أو مصالحها:

١- الإدلاء بتصريحات للصحف أو لهيئات الإذاعة أو لغيرها من وكالات الإعلام؛

٢- قبول التزام بالحديث في محفل عام؛

٣- الاشتراك في أي إنتاج سينمائي أو مسرحي أو إذاعي أو تلفزيوني؛

٤. تقديم مقالات أو كتب أو غيرها من المواد للنشر.

(ف) يسمح للموظف بعضوية أي حزب سياسي شريطة ألا يترتب على هذه العضوية القيام بعمل أو الالتزام بالقيام بعمل يتنافى مع أحكام البند ٢-١ (ط) من النظام الأساسي للموظفين. ولا يعتبر دفع الاشتراكات المالية العادلة لحزب سياسي نشاطاً يتعارض مع المبادئ الواردة في البند ٢-١ (ط) من النظام الأساسي للموظفين.

(ص) يقرر الأمين العام الإجراءات التي يمكن بمقتضاها للموظفين أن يستوضحوا، في سرية، عما إذا كانت أنشطة خارجية مقتربة تتعارض مع مركزهم بوصفهم موظفين مدنيين دوليين.

السفر والبدل اليومي لأنشطة الخارجية

(ق) للموظفين الذين يأذن لهم الأمين العام بالمشاركة في أنشطة تنظمها حكومة، أو منظمة حكومية دولية، أو منظمة غير حكومية، أو جهة خاصة أخرى أن يتلقوا من هذه الحكومة أو المنظمة الحكومية الدولية، أو المنظمة غير الحكومية، أو الجهة الخاصة، بدل إقامة وسفر وإعاشة يكون بوجه عام مكافأة للبدلات التي تدفعها الأمم المتحدة. وفي هذه الحالات، يخفيض بدل الإعاشة أثناء السفر الذي كان يمكن، لو لا ذلك، أن تدفعه الأمم المتحدة على النحو المتوجّي في القاعدة ١٥-١٠٧ (أ) من النظام الإداري للموظفين.

**مشروع القاعدة ٣-١٠١ من النظام الإداري للموظفين**

**أداء الموظفين**

(أ) يتم تقييم الموظفين من حيث كفاءتهم ومقدرتهم ونزاهتهم من خلال آليات لتقييم الأداء تقييم وفاء الموظف بالمستويات المبينة في النظامين الأساسي والإداري للموظفين، لأغراض المسائلة.

(ب) يسعى الأمين العام إلى كفالة إتاحة برامج التعلم والتطور الملائمة لمنفعة الموظفين.

(ج) تعد تقارير الأداء دوريا وفقا لإجراءات يضعها الأمين العام.

## المرفق الثاني

### مدونة قواعد السلوك لموظفي الأمم المتحدة (مع الشروح وجدول المطابقة)

#### ألف - شروح مدونة قواعد السلوك لموظفي الأمم المتحدة

##### ملاحظة استهلالية

١ - تحدد الفقرة ٣ من المادة ١٠١ من ميثاق الأمم المتحدة المعيار العام لجميع الموظفين<sup>١</sup> الذين يعملون في الأمم المتحدة بأنه "أعلى مستويات الكفاءة والمقدرة والنزاهة". لذا فمن المسلم به أن تنطبق هذه المعايير على جميع الموظفين الذين تسمد علاقتهم الوظيفية من السلطة التي منحها الميثاق للمنظمة من أجل تعين أفراد كموظفي. وهذه المعايير الأساسية واحدة بالنسبة لجميع الموظفين، ومن فيهم موظفو الأجهزة التي تمول وتدار شؤونها بصورة مستقلة. وفي السنوات الأخيرة أخذت الإدارة تشير إلى هذا النوع من الأحكام التي تتناول المعايير المتوقعة لسلوك الموظفين وأدائهم بوصفها "مدونة قواعد سلوك"، وفي آب/أغسطس ١٩٩٤، أعلن الأمين العام أنه سيتم إصدار مدونة قواعد سلوك للأمم المتحدة كجزء من إنشاء نظام للمساءلة يتسم بالشفافية والفعالية (انظر الفقرات من ٢٨ إلى ٣١ من الوثيقة A/C.5/49/١). وتبيّن مدونة قواعد السلوك هذه بعبارات محددة الحقوق والواجبات الأساسية للموظفين، وتشكلً أيضًا المادة الأولى من النظام الأساسي للموظفين، والفصل الأول من النظام الإداري للموظفين، وبذا فإنها ستحل محل النص الحالي للمادة والفصل المذكورين.

##### مركز مدونة قواعد السلوك

٢ - مع أنه يشار إلى المدونة بوصفها "مدونة قواعد سلوك"، فإنها جزء لا يتجزأ من النظمتين الأساسية والإداري للموظفين، وتعتمد الجمعية العامة النظام الأساسي عملاً بالفقرة ١ من المادة ١٠١ من ميثاق الأمم المتحدة، ويصدر الأمين العام النظام الإداري عملاً بالسلطة التي يمنحه إليها الحكم المتعلق بالنطاق والغرض من النظام الأساسي للموظفين.

٣ - ستتشكل مدونة قواعد السلوك هذه المادة الأولى من النظام الأساسي للموظفين، والفصل الأول من النظام الإداري للموظفين. بيد أنه نظراً إلى ضرورة التدوين بأهمية المدونة، سيتم إصدارها أيضًا للموظفين في شكل كتاب منفصل (انظر أيضًا الفقرة ٧ أدناه).

(أ) يشير هذا النص للنظام الأساسي للموظفين في بعض الأحيان إلى "الموظفين" (مثل البند ٢-١ من النظام الأساسي للموظفين) ولكنه يشير في أحيان أخرى إلى "موظفي الأمانة" (مثل البند ١٠-١ من النظام الأساسي للموظفين).

٤ - حيث أن النّظام الأساسي للموظفين ينطبق على جميع الموظفين، بمن فيهم موظفو الأجهزة الممولة بصورة مستقلة، فمعنى ذلك أنه يتعمّن إجراء ما يترتب على ذلك من تعديلات في المجموعة ٢٠٠ (موظفو المشاريع)، والمجموعة ٣٠٠ (التعيينات القصيرة الأجل والتعيينات المحدودة المدة) من النّظام الإداري للموظفين، لجعلهما متماشيتين مع المجموعة ١٠٠. وإذا أقرت الجمعية العامة مدونة قواعد السلوك هذه، فإن لدى الأمين العام السلطة الالزامـة لـإجـراء هذه التعديلات.

٥ - مدونة قواعد السلوك ذات طابع عام جداً في معظمها نظراً لوجوب انطباقها على جميع الموظفين. ويُتوخى أن يتم، بعد اعتماد مدونة قواعد السلوك، وبعد التشاور مع الموظفين، اعتماد نصوص قانونية فرعية مختلفة تتناول حقوق وواجبات الموظفين العاملين في الهيئات التي تموّل بصورة مستقلة، أو فئات معينة من الموظفين الذين تقتضي الأنشطة التي يضطلعون بها نظاماً إدارياً خاصاً (مثل موظفي الشؤون المالية، وموظفي المشتريات، الخ.). وليس من الملائم تناول هذه الأمور المتخصصة في مدونة قواعد سلوك تنطبق على جميع موظفي الأمم المتحدة دون استثناء.

#### دور الشرح

٦ - تستهدف الشرح تفسير الأحكام كل على انفراد، ومساعدة الموظفين على فهم كل حكم بوضعيه في سياقه. والشرح ليست جزءاً من النظمains الأساسي والإداري للموظفين، ومن ثم فهي ليست "قاعدة" قانونية أو ملزمة، وليس لها القوة القانونية التي للقاعدة. إلا أنها دليل رسمي، ينشره الأمين العام لكي تستخدمه الإدارة والموظفون فيما يتعلق بنطاق وتطبيق القواعد الواردة في مدونة قواعد السلوك. وهذا، يمكن للموظفين أن يعتمدوا، مطمئنين، على التعليقات الواردة في الشرح لكي يسترشدوا بها في أعمالهم نظراً لأن الإدارة ستستخدم الشرح في تفسير أحكام المدونة وتطبيقاتها. وسيجري استكمال الشرح من وقت لآخر، بالتشاور مع ممثلي الموظفين في لجنة التنسيق المشتركة بين الموظفين والإدارة المنشأة بموجب الفصل الثامن من النّظام الإداري للموظفين، وذلك في ضوء الخبرة المكتسبة في تطبيق المدونة على حالات محددة.

٧ - لكي يكون في متناول أيدي الموظفين بشكل ملائم دليل لحقوقهم وواجباتهم ستتصدر للموظفين المقتطفات من الميثاق ومن اتفاقية امتيازات الأمم المتحدة وحساباتها، ونص المادة الأولى من النّظام الأساسي للموظفين، ونص الفصل الأول من النّظام الإداري للموظفين، التي تشكل مجتمعة مدونة قواعد السلوك كمنشور رسمي في شكل كتاب مع الشرح الإيضاحية.

#### مركز تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية لعام ١٩٥٤

٨ - أصدر المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية في عام ١٩٥٤ تقريره عن معايير السلوك في الخدمة المدنية الدولية لعام ١٩٥٤ (الذي سيشار إليه فيما يلي بـ"تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية") لمساعدة الموظفين والرؤساء التنفيذيين للمنظمات على فهم الالتزامات التي يفرضها الميثاق والنظمains الأساسي والإداري للموظفين على سلوك الموظفين فيما أفضل. وقد دأب الأئمان العاملون المتابعون والمحكمة الإدارية للأمم المتحدة على الاستشهاد بهذا التقرير لدى تقييم سلوك الموظفين، وسيصدر مع مدونة قواعد السلوك بوصفه دليلاً توضيحيًا لمعايير السلوك المتوقعة. وليس لهذا التقرير

قوة القانون نظراً لأنَّه بمثابة مناقشة معايير متوقعة، وليس مجموعة قواعد ملزمة للموظفين. وقد فات أو ان بعض التعليقات الواردة في تقرير عام ١٩٥٤ إلى حد ما بالنسبة لبعض حالات منعزلة؛ بيد أنه لا يزال يمثلُ، إلى حد كبير، أفضل مناقشة لواجبات الموظف المدني الدولي وللحقوق والمسؤوليات المرتبطة بذلك المركز. بل إن لجنة التنسيق الإدارية أصدرت في عام ١٩٨٦ مقدمة جديدة للتقرير تبين بعض التغييرات الهامة التي طرأت منذ نشر التقرير لأول مرة. بيد أنه يجب التشديد على أن التقرير ليس مجموعة قواعد، وإنما هو مناقشة تساعده الموظفين على فهم دورهم كموظفيين مدنيين دوليين. وترد في الشرح إشارات إلى الفقرات ذات الصلة الواردة في التقرير.

## مدونة قواعد السلوك لموظفي الأمم المتحدة

### ألف - الأحكام الأساسية الواجبة المرااعاة

#### ١ - ميثاق الأمم المتحدة

#### الفصل الثالث: الأجهزة

##### المادة ٧

١ - تنشأ الهيئات الآتية باعتبارها الأجهزة الرئيسية للأمم المتحدة:

جمعية عامة، مجلس أمن، مجلس اقتصادي واجتماعي، مجلس وصاية، محكمة عدل دولية، أمانة.

٢ - يجوز أن ينشأ وفقاً لأحكام هذا الميثاق ما يرى ضرورة إنشائه من أجهزة فرعية.

##### المادة ٨

لا تفرض الأمم المتحدة قيوداً على أهلية الرجال والنساء للمشاركة بأية صفة وعلى قدم المساواة في أجهزتها الرئيسية والفرعية.

#### الفصل الخامس عشر: الأمانة

##### المادة ٩٧

تتألف الأمانة من أمين عام ومن تحتاج إليهم المنظمة من الموظفين. وتعين الجمعية العامة الأمين العام بناءً على توصية مجلس أمن، والأمين العام هو المسؤول الإداري الأول في المنظمة.

##### المادة ٩٨

يتولى الأمين العام أعماله بصفته هذه في كل اجتماعات الجمعية العامة ومجلس أمن والمجلس الاقتصادي والاجتماعي، ومجلس الوصاية، ويؤدي الوظائف الأخرى التي تكلها إليه هذه الهيئات. ويقدم الأمين العام تقريرا سنويا إلى الجمعية العامة عن أعمال المنظمة.

## المادة ٩٩

للأمين العام أن يوجه عنایة مجلس الأمان إلى أية مسألة يرى أنها قد تهدد حفظ السلام والأمن الدوليين.

## المادة ١٠٠

١ - ليس للأمين العام ولا للموظفين أن يتلقوا أو يتطلبوا أو يجبارتهم تعليمات من أية حكومة أو من أية سلطة أخرى من خارج المنظمة. ويمنعون عن القيام بأي عمل يمكن أن يسيء إلى مراكزهم بوصفهم موظفين دوليين مسؤولين أمام المنظمة وحدها.

٢ - يتعهد كل عضو في الأمم المتحدة باحترام الطابع الدولي البحث لمسؤوليات الأمين العام والموظفين وبألا يسعى إلى التأثير عليهم في اضطلاعهم بمسؤولياتهم.

## المادة ١٠١

١ - يعين الأمين العام موظفي الأمانة وفقا لنظام أساسي تضعه الجمعية العامة.  
٢ - يعيّن للمجلس الاقتصادي والاجتماعي ولمجلس الوصاية ما يكفيهما من الموظفين على وجه دائم ويعين لغيرهما من أجهزة الأمم المتحدة ما هي بحاجة إليه منهم. ويشكّل هؤلاء الموظفون جزءاً من الأمانة.

٣ - يكون الاعتبار الأول في تعيين الموظفين وفي تحديد شروط خدمتهم لضرورة الحصول على أعلى مستوى من الكفاءة والمقدرة والنزاهة. وتراعى حسب الأصول أهمية تعيين الموظفين على أساس أوسع توزيع جغرافي ممكن.

## الفصل السادس عشر: أحكام متنوعة

### المادة ١٠٥

١ - تتمتع المنظمة في إقليم كل عضو من أعضائها بالامتيازات والحسابات الازمة لتحقيق مقاصدها.

٢ - يتمتع المندوبون عن أعضاء الأمم المتحدة وموظفو المنظمة كذلك بالامتيازات والحسابات الازمة لاستقلالهم في أداء وظائفهم المتصلة بالمنظمة.

٣ - للجمعية العامة أن تقدم توصيات بقصد تحديد تفاصيل تطبيق الفقرتين ١ و ٢ من هذه المادة، ولها أن تقترح على أعضاء الأمم المتحدة اتفاقيات لهذا الغرض.

#### الشرح

لم تقدم أي تعليقات محددة على أحكام الميثاق المستنسخة في مدونة قواعد السلوك نظراً لوجود شروح رسمية لهذه الأحكام. بيد أن أحكام الميثاق مكررة في الشرح لعلم الموظفين، حيث إنها الأساس الدستوري للمدونة.

٤ - اتفاقية امتيازات الأمم المتحدة وحساباتها  
التي اعتمدتها الجمعية العامة للأمم المتحدة  
في ١٣ شباط / فبراير ١٩٤٦

#### المادة الخامسة

البند ٢٠ - تمنح الامتيازات والحسابات للموظفين تحقيقاً لمصالح الأمم المتحدة لا تحقيقاً للنفع الشخصي للأفراد أنفسهم.

البند ٢١ - تتعاون الأمم المتحدة في جميع الأوقات مع السلطات المختصة للدول الأعضاء لتسهيل سير العدالة على الوجه السليم، وتأمين مراعاة أنظمة الشرطة والحقيقة دون حصول أي استعمال غير مشروع للامتيازات والحسابات والتسهيلات ...

#### الشرح الموظفون

١ - يقضي الميثاق بأن "يعين" الموظفين الأمين العام (أو أولئك الذين جرى تفويض هذه السلطة إليهم، سواء من الأمين العام وحده أو من الأمين العام بتوجيهه من الجمعية العامة). و "التعيين" هو الصفة الرسمية لعلاقة الموظف، ويتم من خلال كتاب تعيين عملاً بالبند ٤-١ من النظام الأساسي للموظفين (أصدرت الجمعية العامة نظاماً أساسياً مستقلاً للموظفين الميدانيين التابعين لوكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا) ولكن هذا المبدأ الأساسي يظل منطبقاً). ولذلك فإن مدونة قواعد السلوك ستطبق على جميع موظفي الأمانة ضمن معنى المادة ٩٧ من الميثاق الذين نشأت علاقتهم الوظيفية وصلتهم التعاقدية بالمنظمة من خلال كتاب تعيين صادر عملاً بنظام أساسي من وضع الجمعية العامة.

٢ - ولا مجال لوجود معايير سلوك مستقلة. وسيكون المعيار المطلوب للسلوك واحداً لجميع موظفي المنظمة، بمن فيهم جميع موظفي كافة أجهزتها الرئيسية والفرعية، حتى الأجهزة ذات الإدارات المستقلة كلية. ولذلك تحقيق هذه النتيجة، يتوجب أن تضيف الجمعية العامة الجملة التالية إلى الحكم المتعلق بنطاق وأغراض النظام الأساسي للموظفين:

"وأغراض هذا النظام الأساسي، تعني عبارة 'أمانة الأمم المتحدة' أو 'موظفو الأمم المتحدة' أو 'الموظفو' جميع موظفي الأمانة، ضمن المعنى المقصود في المادة ٩٧ من الميثاق، الذين يحدد علاقتهم الوظيفية وال التعاقدية في كتاب تعين "يخضع للنظام الأساسي الصادر عن الجمعية العامة عملاً بالفقرة ١ من المادة ١٠١ من ميثاق الأمم المتحدة"."

٣ - وقد خولت المادة ١٠٥ من الميثاق الجمعية العامة صلاحية وضع ترتيبات تتعلق بامتيازات وحصانات "موظفي" المنظمة وحصاناتهم. وفعلت الجمعية ذلك باعتمادها اتفاقية امتيازات الأمم المتحدة وحصاناتها في ١٢ شباط/فبراير ١٩٤٦ (المشار إليها فيما يلي بـ"الاتفاقية العامة"). وتنص المادة الخامسة من الاتفاقية العامة على امتيازات الموظفين وحصاناتهم، وتنص المادة السابعة على أن تصدر الأمم المتحدة جواز مرور للموظفين. وبموجب القرار ٧٦ (د - ١) المؤرخ ٧ كانون الأول/ديسمبر ١٩٤٦، أقرت الجمعية العامة وجوب تطبيق أحكام المادتين الخامسة والسابعة من الاتفاقية العامة على جميع موظفي الأمم المتحدة باستثناء الموظفين "المعينين محلياً وتحسب أجورهم بالساعات". وهكذا فإن جميع الموظفين الذين تشملهم مدونة قواعد السلوك لموظفي الأمم المتحدة هم موظفو رسميون.

#### الأمين العام وأعضاء مكاتب أجهزة الأمم المتحدة والخبراء الموفدون في مهام

٤ - الأمين العام هو المسؤول الإداري الأول في المنظمة بموجب المادة ٩٧ من الميثاق. وبالرغم من أن الأمين العام ليس موظفاً، فهو مسؤول بالمنظمة وعضو في الأمانة.

٥ - بالإضافة إلى ذلك، وأغراض الاتفاقية العامة، حدد الأمين العام وقدم إلى الجمعية العامة أسماء عدد من الأشخاص الذين يشغلون مناصب معينة داخل المنظمة لمنحهم الامتيازات وال Hutchinsonات بموجب المادتين الخامسة والسابعة من الاتفاقية العامة، رغم أنهم ليسوا موظفين. وهؤلاء الأشخاص هم رؤساء أجهزة الأمم المتحدة وأعضاء مكاتبها، الذين يؤدون مهامهم على أساس التفرع الكامل تقريرياً للمنظمة (مثل رئيس اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية ورئيس ونائب رئيس لجنة الخدمة المدنية الدولية) ولمجلس الأمن (مثل رئيس اللجنة الخاصة المنشأة عملاً بقرار مجلس الأمن ٦٨٧ (١٩٩١)). وأشار إلى هؤلاء الأشخاص أيضاً في بعض قرارات الأمم المتحدة بوصفهم "موظفي رسميون غير موظفي الأمانة".

٦ - ولما كان "الموظفوون الرسميون غير موظفي الأمانة" يؤدون واجبات للمنظمة، فقد تنظر الجمعية العامة في جعلهم هم أيضاً خاضعين لمدونة قواعد سلوك، ولذلك وضع مشروع مدونة قواعد سلوك لهم. ويمكن أن تطبق تلك المدونة أيضاً على الخبراء الذين يؤدون مهام للمنظمة ("الخبراء الموفدون في مهام") الذين يتمتعون بالامتيازات وال Hutchinsonات بموجب المادة السادسة من الاتفاقية العامة عند اضطلاعهم بمهامهم. وستشمل تلك المدونة أيضاً الأمين العام نظراً لأنه مسؤول أمام الجمعية العامة ومجلس الأمن عن أنشطته وسلوكه.

## مشروع النظامين الأساسي والإداري للموظفين

### مشروع البند ١-١ من النظام الأساسي للموظفين

#### مركز الموظفين

##### البند ١-١ (أ)

موظفو الأمم المتحدة هم موظفون مدنيون دوليون. ومسؤولياتهم كموظفين ليست مسؤوليات وطنية بل هي مسؤوليات دولية بحثة.

##### الشرح

١ - من الجدير باللاحظة أن الشرح يستخدم كلمة "مشروع" للإشارة إلى النظامين الأساسي والإداري في مدونة قواعد السلوك لتمييزهما عن النظامين الأساسي والإداري للموظفين الساريين حالياً.

٢ - ويستنسخ في مشروع البند ١-١ (أ) بصفة أساسية نص الجملتين الأوليين من البند ١-١ من النظام الأساسي للموظفين (انظر الفقرات ٤-٩ و ٢١ من تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية لعام ١٩٥٤ عن معايير السلوك في الخدمة المدنية الدولية (انظر المرفق الثالث)).

##### البند ١-١ (ب)

يدلي الموظفون بالإعلان الخطى التالي بحضور الأمين العام أو ممثله المخول له ذلك:

"أعلن وأعد رسمياً بأنّ أمارس بكل ولاء وحصافة وضمير، المهام المسندة إليّ بصفتي موظفاً مدنياً دولياً في الأمم المتحدة، وأنّ أؤدي هذه المهام وأنظم سلوكى واضعاً نصب عيني مصالح الأمم المتحدة وحدها، وألاّ أتمسّ أو أقبل أية تعليمات فيما يتعلق بأداء واجباتي من أية حكومة أو جهة أخرى خارجة عن المنظمة.

"وأعلن وأعد رسمياً أيضاً بأنّ أحترم الالتزامات الواقعة على عاتقي كما هي مبينة في النظامين الأساسي والإداري للموظفين."

##### الشرح

١ - يحتوي مشروع البند ١-١ (ب) من النظام الأساسي للموظفين على الإعلان الذي يدلّي به الموظفون عند توقيعه وشاهدهم وتشتمل عباراته الاستهلالية على نص البند ١-١ من النظام الأساسي للموظفين من حيث اتصاله بالموظفيين (انظر تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية، الفقرات من ٤ إلى ٩). ويستنسخ بصفة أساسية في الجزء الأول من مشروع البند ١-١ (ب) من النظام الأساسي للموظفين نص الإعلان الوارد في البند ١-١ من النظام الأساسي للموظفين، عدا أنّ مشروع الحكم يقتضي الممارسة القائمة التي يوقع بموجبها الموظفون على إعلان كتابي ولكنهم لا يدلّون بتصریح مشفوع بقسم، نظراً لأنّ مفهوم التصریح المشفوع بالقسم يتوقف على إعمال القانون المحلي.

٢ - والفقرة الثانية من الإعلان جديدة وتشير على وجه التحديد إلى النظامين الأساسي والإداري للموظفين.

٣ - وسيجري وضع إجراءات لكفالة أن يتلقى جميع الموظفين الحاليين نسخة من المدونة. وبما أن المدونة ستكون جزءاً من شروط تعين الموظفين فلا داعي لأن يدلّي الموظفون الحاليون بإعلان جديد لتولي الوظيفة يشير على وجه التحديد إلى النظمتين الأساسية والإداري.

\* \* \*

#### البند ١-١ (ج)

يكفل الأمين العام احترام حقوق الموظفين وواجباتهم، على نحو ما هي مبينة في الميثاق والنظامين الأساسي والإداري للموظفين، وكذلك حقوق ممثلي الموظفين وواجباتهم، على نحو ما هي مبينة في المادة الثامنة من النظام الأساسي للموظفين والفصل الثامن من النظام الإداري للموظفين.

#### الشرح

١ - مشروع البند ١-١ (ج) من النظام الأساسي للموظفين مشروع بند جديد.

٢ - ويقتن مشروع البند واجباً ضمنياً يقع على عاتق الأمين العام، أي كفالة احترام حقوق الموظفين وواجباتهم. ويشير الحكم أيضاً إلى مثال خاص لهذا الالتزام له أهمية بالنسبة لرابطات الموظفين، وهو كفالة احترام حقوق ممثلي الموظفين وواجباتهم (انظر أيضاً مشروع البند ٢-١ (ز) من النظام الأساسي للموظفين).

\* \* \*

#### البند ١-١ (د)

يسعى الأمين العام إلى كفالة أن يكون الاعتبار الأول في استخدام الموظفين وفي تحديد شروط خدمتهم، ضرورة تأمين تعين موظفين يكونون على أعلى مستويات الكفاءة والمقدرة والنزاهة.

#### الشرح

١ - يُلقي مشروع البند ١-١ (د) من النظام الأساسي للموظفين على عاتق الأمين العام واجباً إيجابياً للعمل على كفالة تنفيذ المعايير الواردة في الفقرة ٣ من المادة ١٠١ من الميثاق من أجل تحديد شروط خدمة الموظفين. ولا يقصد بهذا الحكم التأثير في دور الهيئات التشريعية المعنية بعملية تحديد شروط الخدمة. إلا أنه يستهدف تحديد مسؤولية الأمين العام للدعوة، في المحافل الملائمة، إلى اعتماد ما يعتبره شروطاً ملائمة للخدمة لكفالة تعين موظفين يتمتعون بأعلى مستويات الكفاءة والمقدرة والنزاهة، واستيقائهم.

٢ - وتتحدد مرتباً الموظفين الذين هم في الفئة الفنية وما فوقها بالقياس على أفضل خدمة مدنية وطنية من حيث المرتبات وفقاً لما هو معروف بمبدأ نوبلمير. ويحدد الأمين العام مرتباً الموظفين الذين هم في فئة الخدمات العامة والفئات ذات الصلة على أساس أفضل شروط التوظيف المعمول بها في الموقع الذي يقع فيه مكتب الأمم المتحدة المعنى وفقاً لما يشار إليه عادة بمبدأ فليمون. ويكون تحديد شروط خدمة الموظفين الذين هم في فئة الخدمة الميدانية على غرار تحديد شروط خدمة الفئة الفنية.

\* \* \*

### البند ١-١ (ه)

ينطبق النظام الأساسي للموظفين على جميع الموظفين على اختلاف مستوياتهم، بمن فيهم موظفو الأجهزة المستقلة التمويل والموظفو المعينون بموجب المجموعات ١٠٠ و ٢٠٠ و ٣٠٠ من النظام الإداري للموظفين."

### الشرح

١ - يوضح مشروع البند ١-١ (ه) أن النظام الأساسي للموظفين يطبق على جميع موظفي الأمانة العامة ضمن معنى المادة ٩٧ من الميثاق، الذين تتحدد صلتهم التعاقدية بالمنظمة من خلال كتاب تعين صادر عملاً بالنظام الأساسي الصادر عن الجمعية العامة. ويتعين على المفوض العام لوكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا) أن يقترح على الجمعية العامة تعديلات للنظام الأساسي لموظفي الأونروا تتماشى مع مدونة قواعد السلوك هذه نظراً إلى أن موظفي المناطق في الأونروا نظاماً أساسياً مستقلاً وضعته الجمعية العامة لتنظيم شؤون موظفي المناطق في الأونروا. ويتوقع الأمين العام أن يقوم المفوض العام بذلك فور اعتماد الجمعية العامة للمدونة.

٢ - ومع أن النظام الأساسي للموظفين ينطبق على جميع الموظفين، فإن النظام الإداري للموظفين المنطبق يختلف باختلاف نوع التعين الذي حصل عليه الموظف. وتطبق المجموعة ١٠٠ من النظام الإداري على جميع الموظفين باستثناء الموظفين العاملين في مشاريع المساعدة التقنية (المجموعة ٢٠٠) والموظفين المعينين لفترات قصيرة أو المعينين لمدة محددة (المجموعة ٣٠٠). وتتصدر تعديلات للمجموعتين ٢٠٠ و ٣٠٠ من النظام الإداري مماثلة للتتعديلات الواردة في المجموعة ١٠٠، مع إحداث التغييرات الملائمة الازمة تبعاً لاختلاف ظروف هؤلاء الموظفين.

\* \* \*

### البند ١-١ (و)

الامتيازات والحسانات التي تتمتع بها الأمم المتحدة بموجب المادة ١٠٥ من الميثاق هي امتيازات وحسانات منمنحة لخدمة مصالح المنظمة. وليس في هذه الامتيازات والحسانات ما يعفي الموظفين المشمولين بها من مراعاة لقوانين الدولة التي يوجدون فيها وقواعد شرطتها، وليس فيها ما يعفيهم من الوفاء بالتزاماتهم الخاصة. وفي كل حالة تثار فيها مسألة تتعلق بتطبيق هذه الامتيازات والحسانات، يتبع على الموظف أن يبلغ الأمر فوراً إلى الأمين العام، الذي له وحده أن يقرر إن كانت هذه الامتيازات والحسانات موجودة، وإن كان سيجري التنازل عنها.

### الشرح

١ - يُستنسخ في مشروع البند ١-١ (و) بصورة أساسية جوهر البند ٨-١ من النظام الأساسي للموظفين (انظر تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية، الفقرات ٣٢ و ٤٩ و ٥٤ و ٥٥). وقد أدرج في نهاية مشروع البند ١-١ لأنه يحدد نطاق ومدى امتيازات الأمم المتحدة وحسانتها التي يتمتع بها الموظفو لمصلحة المنظمة.

٢ - ويتناول مشروع البند ٢-١٠١ (ج) الواجبات الواقعة على عاتق الموظفين لاحترام التزاماتهم القانونية الخاصة.

\* \* \*

## مشروع القاعدة ١-١٠١ من النظام الإداري للموظفين

### مركز الموظفين

يوضع الإعلان الذي يدللي به الموظف عند التعيين في ملفه الرسمي. ويدللي الموظف بإعلان جديد بعد انقطاعه عن الخدمة مدة تزيد على ثلاثة شهور.

#### الشرح

١ - يقنن مشروع القاعدة ١-١٠١ من النظام الإداري للموظفين الممارسة الجارية المتعلقة بوضع إعلان مكتوب في الملف الرسمي للموظف. وتستهدف الجملة الثانية ضمان الإدلاء بإعلان جديد بعد انقطاع عن الخدمة يزيد على ثلاثة شهور ما لم يُعد ثبيت الموظف واعتبار خدماته متواصلة بموجب القاعدة ٤-١٠٤ (ب) من النظام الإداري للموظفين.

٢ - ولدى إصدار النظامين الأساسي والإداري الجديدين للموظفين اللذين يشكلان مدونة قواعد السلوك سيكون جموع الموظفين الموجودين فعلاً في الخدمة متزمنين بهما، ويبقى الإعلان الذي أدلوا به عند بدئهم العمل سارياً. وهكذا فلا داعي لأن يوقعوا الإعلان الجديد المشار إليه في المدونة.

\* \* \*

## مشروع البند ٢-١ من النظام الأساسي للموظفين

### الحقوق والواجبات الأساسية للموظفين

#### القيم الأساسية البند ٢-١ (أ)

يتمسك الموظفون بالمبادئ المنصوص عليها في الميثاق واحترامونها، بما في ذلك الإيمان بحقوق الإنسان وبكرامة الإنسان وقدره وبالمساواة بين الرجل والمرأة في الحقوق. وعليه، يبدي الموظفون احترامهم لجميع الثقافات؛ ولا يجوز لهم أن يميزوا ضد أي فرد أو مجموعة من الأفراد أو أن يسيئوا، بأي شكل آخر، استعمال الصلاحيات والسلطات المخولة لهم.

#### الشرح

يصف هذا النص القيم الأساسية المتوقعة أن يتحلى بها الموظفون المدنيون الدوليون بسبب مركزهم. وفي صميم هذه القيم المبادئ المبنية في الفقرات الاستهلالية "نحن الشعوب" من ميثاق الأمم المتحدة. والجملة الأولى مقتبسة من هذه الكلمات الاستهلالية والثانية هي التزام على عاتق الموظفين نابع من التمسك بهذه القيم.

\* \* \*

#### البند ٢-١ (ب)

يتمسك الموظفون بأعلى مستويات الكفاءة والمقدرة والنزاهة. ويشمل مفهوم النزاهة، على سبيل المثال لا الحصر، الاستقامة، والحياد، والعدل، والأمانة، والصدق في جميع الأمور التي تمس عملهم ومركزهم.

### الشرح

١ - يصف هذا الحكم مزيداً من القيم الأساسية المتوقعة أن يتخلّى بها الموظفون المدنيون الدوليون بسبب مركزهم. وهو مستمد من الفقرة ٣ من المادة ١٠١ من الميثاق ويفرض على الموظفين بصورة إيجابية التزام بالتمسك بأعلى مستويات الكفاءة والمقدرة والتزاهة بعد التعيين في الأمة.

٢ - وفي صميم تلك القيم توجد التزاهة مشفوعة بالإخلاص للقيم والمبادئ المبنية في ميثاق الأمم المتحدة. وكما جاء في الفقرة ٤ من تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية، فإن مفهوم التزاهة يتضمن "الأمانة، والصدق والوفاء والاستقامة والتحرر من التأثيرات المفسدة".

٣ - وتعالج مختلف الأحكام الأخرى حالات معينة تُجسد فيها هذه المجموعة من القيم الأساسية في مختلف الظروف، ومثال ذلك مشاريع البند ٢-١ (د) إلى (ي) و (ن) و (س) من النظام الأساسي للموظفين.

\* \* \*

### الحقوق والواجبات العامة

#### البند ٢-١ (ج)

يخضع الموظفون لسلطة الأمين العام الذي له أن ينتدبهم للعمل في أي من أنشطة الأمم المتحدة أو مكاتبها. ويسعى الأمين العام، في ممارسته لسلطته، لأن يكفل، مع مراعاة الظروف، اتخاذ جميع ترتيبات السلامة والأمن للموظفين وهم يؤدون المسؤوليات المعهود بها إليهم.

### الشرح

١ - الجملة الاستهالية من مشروع البند ٢-١ (ج) من النظام الأساسي للموظفين هي نفسها الجملة الأولى من القاعدة ١-٢ من النظام الأساسي للموظفين.

٢ - ترد التزامات الدول الأعضاء بكفالة أمن الموظفين في المادة ١٠٥ من ميثاق الأمم المتحدة التي تنص على أن تتمتع المنظمة وموظفوها بالامتيازات والمحاصات الالزمة لممارستهم لوظائفهم.

٣ - لدى الأمين العام بوصفه المسؤول الإداري الأول مسؤولية أصلية في السعي لكافلة سلامة الموظفين. ويعرف هذا البند بأن تلك المسئولية هي حق أساسي من حقوق الموظفين.

٤ - يسعى الأمين العام، في ممارسته لسلطته المتعلقة بانتداب الموظفين للاضطلاع بأي من أنشطة المنظمة، إلى كفالة أن تتتوفر للموظفين، أثناء انتدابهم للعمل في مناطق شاقة، أحوال معيشة وعمل معقولة، مع مراعاة الأحوال الراهنة.

٥ - علاوة على ذلك، ونظرًا لكون الموظفين خاضعين للانتداب، فإنه ينبغي اتخاذ التدابير لكافلة إطلاع الموظفين إطلاعاً تاماً، قبل رحيلهم، على الأحوال السائدة في مركز العمل الذي ينتدبون للعمل فيه.

\* \* \*

#### البند ٢-١ (د)

لا يجوز لموظفي الأمانة العامة، في أدائهم لواجباتهم، التماس أو قبول أية تعليمات من أية حكومة أو من أية جهة أخرى خارجة عن المنظمة.

#### الشرح

١ - يرد في مشروع البند ٢-١ (د) من النظام الأساسي للموظفين جوهر البند ٢-١، وهو مستمد من الجملة الأولى من الفقرة ١ من المادة ١٠٠، من ميثاق الأمم المتحدة. (انظر تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية، الفقرات ٧ و ١٨ و ٣١).

٢ - يوضح مشروع البند أن التوجيهات أو التعليمات الصادرة إلى الموظفين تأتي من الأمين العام، الذي يتعين عليه تنفيذ الولايات التشريعية للمنظمة. ويصدق هذا في جميع المجالات، بما فيها، مثلا، القرارات المتصلة بتعيين وترقية الموظفين، المتراوх أمر اتخاذها للأمين العام بوصفه المسؤول الإداري الأول للمنظمة.

\* \* \*

#### البند ٢-١ (ه)

إن الموظفين، بقبولهم التعين، إنما يتبعون بأداء وظائفهم وتنظيم سلوكهم. واضعيف نصب أعينهم مصالح الأمم المتحدة وحدها. والولاء لأهداف الأمم المتحدة ومبادئها ومصالحها، المبينة في ميثاقها، هو التزام أساسي على عاتق جميع الموظفين بحكم مركزهم كموظفين مدنيين دوليين.

#### الشرح

١ - تعرض الجملة الأولى من مشروع البند ٢-١ (ه) من النظام الأساسي للموظفين فكرة يتضمنها حالياً البند ١-١ والبند ٩-١ من النظام الأساسي للموظفين، وهي تشمل القسم الذي يؤديه الموظف، أو الإعلان الذي يدللي به لدى توليه العمل، بأن ينظم الموظفون سلوكهم وأضعيف نصب أعينهم مصالح المنظمة وحدها (انظر الفقرة ٤ من تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية). أما الجملة الثانية من مشروع البند ٢-١ (ه) من النظام الأساسي فهي جديدة وتركز على مفهوم الولاء لأهداف المنظمة ومبادئها ومصالحها على النحو المبين في الميثاق (المشار إليه في الإعلان الوارد في مشروع البند ١-١ (ب) من النظام الأساسي) (انظر المرجع نفسه، الفقرات ٥ و ٦ و ٢١). وقد ارتؤى أن من المهم تسليط الضوء على تلك الالتزامات الناشئة عن ذات مركز الموظف والتي لا ترد، حالياً، إلا في الإعلان الذي يوقعه الموظف عند دخوله الخدمة.

٢ - وتلقى على عاتق الأمين العام، وأولئك الذين يفوضهم سلطة اتخاذ القرارات، مسؤولية البت في أمر ما إذا كان الموظفون قد امتثلوا أحكام النظميين الأساسي والإداري للموظفين. وحيث أنه لا يمكن لأي مجموعة من القواعد، مهما بلغ طولها أو تعقيدها، أن تغطي جميع الحالات، فمن الواضح أنه يجب أن تكون ثمة سلطة تقديرية في تطبيق القواعد. وهذا أمر تشتراك فيه جميع أنظمة القانون الإداري. ومع ذلك فإن سلطة الأمين العام التقديرية ليست بلا حدود، ولطالما رأت المحكمة الإدارية أنه لا يجوز أن تشوب القرارات أي مفسدة من التحييز أو الدوافع غير السليمة أو أي غلط في الواقع. والمحكمة الإدارية تحكم في ادعاءات الموظفين بأن القرارات لم تتخذ بصورة سليمة.

\* \* \*

### البند ٢-١ (و)

مع أن آراء الموظفين ومعتقداتهم الشخصية بما فيها معتقداتهم السياسية والدينية تتظل مصونة، يكفل الموظفون ألا يكون لتلك الآراء والمعتقدات تأثير ضار في واجباتهم الرسمية أو مصالح الأمم المتحدة. وعليهم أن يسلكوا في جميع الأوقات سلوكاً يليق بمركزهم كموظفيين مدنيين دوليين، وألا يمارسوا أي نشاط يتعارض مع حسن أدائهم لواجباتهم في الأمم المتحدة. وعليهم أن يتحاشوا أي تصرف، وخاصة الإلقاء بأي تصريح علني، مما يمكن أن يضر بمركزهم، أو بما يقتضيه هذا المركز من نزاهة واستقلال وحياد.

### الشرح

١ - يرد في مشروع البند ٢-١ (و) من النظام الأساسي بصفة عامة جوهر البند ٤ من النظام الأساسي. وكان المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية قد درس في عام ١٩٥٤ الفكرة الأساسية للسلوك الذي يليق بالموظفي المدني الدولي. ولاحظ المجلس الاستشاري أن "مستويات السلوك العالية تتأتى خير ما تتأتى بوجود فهم لدى الموظفين للعلاقة بين سلوكهم ونجاح المنظمات الدولية، وبنشوء تقليد قوي لدى الرجال والنساء الذين يغدون على سمعة المنظمات التي يعملون فيها ويحرضون على سلامتها". (انظر تقرير المجلس، الفقرة ٢؛ وانظر أيضاً الفقرة ٤ بشأن "النزاهة" المتوقعة من موظفي الخدمة المدنية؛ وال الفقرات ٥ و ٦ و ٢١ بشأن "الولاء" المتوقع من الموظفين المدنيين الدوليين؛ وال الفقرتين ٧ و ١٨ بشأن "الاستقلال"؛ وال الفقرتين ٨ و ٤٨ بشأن "الحياد").

٢ - الجملة الأولى من مشروع البند ٢-١ (و) هي تنقيح للجملة الثانية من البند ٤ من النظام الأساسي للموظفين التي تنص على ما يلي

"ولئن كان من غير المنتظر منهم التخلّي عن مشاعرهم الوطنية أو معتقداتهم السياسية والدينية، فإنه يتوجب عليهم أن يضعوا في اعتبارهم، في جميع الأوقات، ما يمليه عليهم مركزهم الدولي من تحفظ وكياسة".

وبعيد التنقيح سبك هذا الالتزام بأسلوب أكثر إيجابية. وأشار المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية في تقريره، (الفقرة ٨) إلى أن

"آراء موظف الأمم المتحدة ومعتقداته الشخصية تتظل مصونة، ولكنها ليس له من الحرية ما للشخص العادي 'في الانحياز'، أو دخول أي نزاع كطرف فيه، أو الإعراب علانية عن معتقداته بشأن الأمور ذات الطبيعة الجدلية سواء أكان ذلك بصورة انتقادية أو بوصفه عضواً في مجموعة".

٣ - كما لوحظ في شرح مشروع البند ٢-١ (هـ)، فإن من شأن الأمين العام أن يبت في أمر ما إذا كان الموظف قد وفى بالمعايير المبنية في هذا الحكم. وتقول المحكمة الإدارية باستمرار إنه وإن كانت لدى الأمين العام المسئولية والسلطة التقديرية لتقدير سلوك الموظف، فإنه يتبع عليه أن يمارس هذه السلطة التقديرية بصورة معقولة خلواً من الدوافع غير السليمة وطبقاً لما يقتضيه مراعاة الأصول القانونية.

\* \* \*

### البند ٢-١ (ز)

يتمتع ممثلو الموظفين، المنتخبون حسب الأصول بموجب إجراءات أقرها الأمين العام عملاً بالبند ١-٨ (ب) من النظام الأساسي للموظفين، الذين يتصرفون وفقاً لأحكام النظم الأساسي والإداري للموظفين، بالحماية من أية معاملة تمييزية أو إجراءات مجحفة بسبب مركزهم أو أنشطتهم كممثلي للموظفين.

### الشرح

- يعترف هذا الحكم بأن واجبات ممثلي الموظفين مهام رسمية (انظر المادة الثامنة من النظام الأساسي للموظفين والفصل الثامن من النظام الإداري للموظفين). وتبعاً لذلك فإن ممثلي الموظفين، المنتخبين حسب الأصول بموجب إجراءات أقرها الأمين العام والذين يتزمون بالنظم الأساسي والإداري للموظفين، لا يجب أن يكونوا هدفاً لإجراءات أو تدابير تأديبية فيما يتعلق بأنشطة تمثيل الموظفين، ولا أن يعانون من أي تحيز في تطويرهم الوظيفي نتيجة لمثل هذه الأنشطة، سواء أثناء فترة عملهم كممثلي للموظفين المعينين لمدة محددة فإنه لا يجب إنهاء خدماتهم نتيجة لهذه الأنشطة سواء أثناء فترة عملهم كممثلي للموظفين أو بعد انتهاءها، كما أنهم لا يجب أن يكونوا عرضة لنقل مهامهم تعسفاً نتيجة أنشطتهم المتعلقة بتمثيل الموظفين.
- التسهيلات الممنوحة لممثلي الموظفين منشأة بموجب الإصدارات الإدارية الصادرة عملاً بأحكام الفصل الثامن من النظام الإداري للموظفين.

\* \* \*

### البند ٢-١ (ح)

لا يستخدم الموظفون مناصبهم أو المعرفة التي يكتسبونها من خلال اضطلاعهم بمهامهم الرسمية لتحقيق كسب شخصي، مالي أو غيره، أو لتحقيق كسب شخصي لأي طرف ثالث بما في ذلك الأسرة والأصدقاء والمفضليون لديهم. وليس للموظفين أن يستخدمو مناصبهم للإضرار، لأسباب شخصية، بمرافق أشخاص غير مفضليين لديهم.

### الشرح

- يبني مشروع البند ٢-١ (ح) من النظام الأساسي للموظفين على أفكار ترد في البند ٥-١ من النظام الأساسي وتقنن مبادئ تضمّنتها تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية (انظر الفقرات ١٧ و ٢٨ و ٤٢ من تقرير المجلس. ومن الواضح أن استعمال الشخص منصبه لتحقيق مكاسب شخصية غير مقبول. ولا يقتصر هذا على إدارة عمل تجاري من مكتب في الأمم المتحدة وإنما يشمل أيضاً أموراً مثل استعمال مراافق الأمم المتحدة من أجل عمل تجاري، وباستعمال اسم الأمم المتحدة أو شعارها أو عنوانها من أجل عمل تجاري أو الموقافته على عقد مع محل تجاري عائلي دون الإفصاح عنه. وهو يعكس أيضاً المبدأ المنصوص عليه في البند ٥-١ من النظام الأساسي، ومؤداته لا يستعمل موظفو الأمم المتحدة معلومات ليست معلنة على الجمهور من أجل مصلحة خاصة للموظف أو لأي طرف ثالث.
- توكياً للوضوح، يشير مشروع البند المذكور بشكل محدد إلى منع الموظف الذي يفضل طرفاً ثالثاً، بما في ذلك الأسرة أو الأصدقاء، من الاستئناف من منصب الموظف أو من ممارسة مهامه. ومصطلح "أصدقاء" واسع يتواتي أن يشمل ليس فقط الأصدقاء بالمعنى المفهوم عادة بل أيضاً العلاقات التي لا يعترف النظام الأساسي والإداري للموظفين بأنها تشكل حالة إعالة.
- كما يحظر مشروع البند استعمال المنصب أو المعرفة المكتسبة عن طريق المنصب لأسباب شخصية بقصد المس بالحياة الوظيفية لأفراد الموظفين أو الإضرار بها أو بأطراف ثالثة.

\* \* \*

### البند ٢-١ (ط)

للموظفين أن يمارسوا حق التصويت ولكن عليهم كفالة أن يكون اشتراكهم في أي نشاط سياسي متماشياً مع الاستقلال والحياد اللذين يقتضيهما مركزهم كموظفين مدنيين دوليين، وألا يكون له انعكاس ضار على الاستقلال والحياد هذين.

### الشرح

١ - يرد في مشروع البند ٢-١ (ط) من النظام الأساسي جوهر نص البند ٧-١ من النظام الأساسي (انظر الفقرات ٢٠ و ٣٧ و ٤٨ من تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية). بيد أن هذا الحكم مسبوك في صيغة أكثر إيجابية لضمان أن يكون التشديد على الحاجة إلى ضمان عدم تأثير الأنشطة السياسية في استقلال ونزاهة الموظف وليس الإيحاء بوجود مشكلة بسبب وجود آراء سياسية لدى الموظف.

٢ - الأمين العام هو الذي يبيت في مفهوم الانسجام مع مركز موظف الخدمة المدنية الدولية، نظراً إلى ضرورة أن يكون الموظف مستقلاً ونزيهاً، وأن يظهر كذلك. لذا فإن من الواضح أنه ليس للموظفين أن يكرعوا مرشحين لمنصب سياسي. وفي حال وجود شك، في وسع الموظف أن يستوضح ذلك عملاً بمشروع القاعدة ٢-١٠١ (ص) من النظام الإداري للموظفين.

٣ - للموظفين، طبعاً، الحق في تشكيل هيئات تمثيلية للموظفين وفقاً للبندين ١-٨ و ٢-٨ من النظام الأساسي كي يضمنوا، حسبما نص البند ١-٨ من النظام الأساسي، "مشاركة الموظفين الفعالة في تحديد ودراسة وحل المسائل المتعلقة برفاهم، بما في ذلك شروط العمل، وأحوال المعيشة العامة، وغيرها من السياسات الخاصة بشؤون الموظفين".

\* \* \*

### البند ٢-١ (ي)

يمارس الموظفون أقصى قدر من الحصافة فيما يتعلق بجميع مسائل العمل الرسمي. ولا يجوز لهم أن ينقلوا إلى أي حكومة أو كيان أو شخص أو جهة أخرى أية معلومات يكونون قد اطلعوا عليها بحكم مركزهم الرسمي ويعلمون، أو من المفترض أنهم يعلمون، أنها لم تعمم، إلا إذا كان ذلك، حسب الاقتضاء، في سياق الأداء المعتمد لواجباتهم أو بإذن من الأمين العام. ولا تنقضي هذه الالتزامات بانتهاء الخدمة.

### الشرح

١ - يرد في مشروع البند ٢-١ (ي) بصفة عامة نص البند ٥-١ من النظام الأساسي للموظفين. ويعكس هذا النصحقيقة أن المعلومات الرسمية لا يمكن أن تستخدم لأغراض خاصة، إلا إذا كان هناك إذن بذلك. وهذا مستمد من فكرة أن موظفي الأمم المتحدة ملزمون بتنظيم سلوكهم وأوضاعهم نصب أعينهم صالح المنظمة وحدها (انظر الفقرة ٤ من تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية). وهو مستمد أيضاً من مقتضيات مشروع البند ٢-١ (ز) من النظام الأساسي. وببناء عليه، يتبعين الحصول على إذن من أجل إطلاع أطراف ثالثة على معلومات لم تعمم على الجمهور، ما لم يكن هذا الإطلاع في سياق أداء الموظف لواجباته المعتمدة، أي أن يكون الموظف مأذوناً له بوجه عام بإصدار المعلومات (كأن يكون مثلاً مسؤولاً صحفياً) أو أن يؤذن له على وجه التحديد بأن يفعل ذلك. (انظر مشروع البند ٢-١ بشأن واجب الموظف في التعاون مع التحقيقات التي تجريها الأمم المتحدة).

٢ - تنص الجملة الأخيرة من البند على أن الالتزامات التي يتضمنها الحكم لا تنقضي بانتهاء الخدمة. وقد يكون من الصعب تنفيذ هذا الحكم، بيد أن من الممكن، على الأقل، إذا ما تجاهل موظف سابق هذا البند، أن توضع ملاحظة في ملفه الرسمي للحيلولة دون إعادة توظيفه.

\* \* \*

### التكريم أو الهدايا أو المكافآت

#### البند ٢-١ (ك)

لا يجوز للموظف أن يقبل أي تكريم أو وسام أو جميل أو هدية أو مكافأة من أية حكومة.

### الشرح

١ - يورد مشروع البند ٢-١ (ك) و (ل) و (م) من النظام الأساسي الأحكام الأساسية التي تنظم مسألة قبول الموظفين أي تكريم أو وسام أو جميل أو هدية أو مكافأة من جهات خارجية (انظر الفقرة ٤٣ من تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية).

٢ - عالج البند ٦-١ هذه المسألة في حكم واحد يحضر قبول أية منافع من أية حكومة، ويحد بصورة مشددة قبول المنافع من جهات غير حكومية. ويعتقد الأمين العام بأن من المناسب أن تؤكد الجمعية العامة أهمية أن يظهر الموظف بمظهر الاستقلال والنزاهة الشديدتين وبالتالي أن تؤكد من جديد الحظر المطلق لقبول أية منافع من الحكومات. ويعتقد الأمين العام أيضاً بأنه ينبغي إلغاء الاستثناء السابق الوارد في البند ٦-١ من النظام الأساسي والقاعدة ١٠٩-١ (ب) من النظام الإداري، الذي يسمح للموظف بقبول التكريم، وما إلى ذلك، على خدمة عسكرية سبقت تعينه في الأمم المتحدة.

٣ - ويتضمن مشروع البند ٢-١ (ك) من النظام الأساسي القاعدة الأساسية التي مؤداها أنه لا يجوز للموظف أن يقبل أي تكريم أو وسام أو هدية أو مكافأة من أية حكومة (الفقرة ٤٣<sup>(ب)</sup>). وتنطبق هذه القاعدة أيا كانت الأسباب الموجبة للمكافأة، حتى ولو كانت هذه المكافأة لا تتصل بخدمة الموظف في المنظمة، لأن من الضروري أن ينظر إلى موظف الخدمة المدنية الدولية على أنه مستقل عن أية حكومة وطنية.

\* \* \*

#### البند ٢-١ (ل)

إذا كان رفض تكريم أو وسام أو جميل أو هدية غير متوقعة من حكومة من الحكومات يسبب إرجاجاً للمنظمة، جاز للموظف أن يتسلمه باسم المنظمة ثم يبلغ الأمين العام بها ويسلمها له، فإذاً أن يحتفظ الأمين العام بها للمنظمة أو يرتب أمر التصرف بها لمنفعة المنظمة أو لغرض خيري.

### الشرح

١ - مشروع البند ٢-١ (ل) من النظام الأساسي الجديد ويستهدف ضبط مشكلة متكررة، وهي عندما يتلقى الموظف تكريماً أو وساماً أو جميلاً أو هدية غير متوقعة، وربما كان ذلك علانية، من وزير أو حتى من رئيس دولة. وفي مثل

(ب) ينص البند ٣-٤ (ج) من النظام الأساسي على جواز قبول الموظفين استحقاقات لأطفالهم من حكوماتهم، ولكن في مثل هذه الحال تخضع استحقاقات الإعاقة من الأمم المتحدة. وقد قبلت الأمم المتحدة أيضاً السكن المقدم من الحكومات، وعندما يسكن الموظفون في هذا السكن، تطبق عليهم حسميات الإيجار من مرتباتهم (انظر 2.(ST/AI/275/Rev.).

هذه الحالات، قد يسبب الرفض العلني، دونما داع، وضعا غير سار. وفي مثل هذه الحالات، ينص مشروع البند على جواز تسلم الموظف للتكريم أو الوسام أو الجميل أو الهدية، ولكن باسم الأمم المتحدة. ومن ثم يتوجب تسليم التكريم أو الوسام أو الجميل أو الهدية إلى الأمين العام كي تحتفظ أو تتصرف بها المنظمة. أما أن تدفع الحكومة مرتبها فهذا يجب رفضه دائما، وهذا الرفض لا يمكن أن يسبب أي إtrag نظرا لأن الموظفين يتلقون أجورهم من المنظمة.

٢ - سيقوم الأمين العام حال اعتماد مدونة قواعد السلوك، بالكتابة إلى جميع الدول الأعضاء لإبلاغهم بسياسة المنظمة بشأن قبول التكريمه أو الوسام أو الجميل أو الهدية أو المكافأة كي يتسلى، إلى أقصى حد ممكن، تلافي أوضاع كهذه.

\* \* \*

#### البند ٢-١ (م)

لا يجوز لأي موظف أن يقبل أي تكريمه أو وسام أو جميلاً أو هدية أو مكافأة من أي جهة غير حكومية دون الحصول أولاً على موافقة الأمين العام.

#### الشرح

١ - يقضي مشروع البند ٢-١ (م) من النظام الأساسي بأنه لا يجوز للموظف أن يقبل أي تكريمه أو وسام أو جميلاً أو هدية أو مكافأة من أي جهة غير حكومية دون الحصول أولاً على موافقة الأمين العام (انظر أيضا الفقرة ٤٣ من تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية). ويستند هذا الحكم إلى البند ٦ من النظام الأساسي للموظفين.

٢ - يقصد بالجهة غير الحكومية أي منظمة حكومية - دولية أو منظمة غير حكومية أو أية جهة خاصة.

\* \* \*

#### تضارب المصالح البند ٢-١ (ن)

لا يجوز أن يكون للموظف ارتباط فعلي بإدارة أية مؤسسة تجارية أو غيرها تعمل من أجل الربح، أو أن تكون له مصلحة مالية فيها، إذا كان من الممكن أن يستفيد الموظف أو المؤسسة التجارية أو غيرها، العاملة من أجل الربح، من تلك الارتباط، أو تلك المصلحة المالية بحكم المركز الرسمي للموظف في الأمم المتحدة.

#### الشرح

١ - يورد مشروع البند ٢-١ (ن) جوهر القاعدة ٦-١٠١ (ب) من النظام الإداري للموظفين ويوضح نطاقها. وقد جعل هذا الحكم مشروع بند من بنود النظام الأساسي بسبب أهميته. والفرض منه تحذير الموظفين من أنهم لا يستطيعون الارتباط بشكل فعلي بأية مؤسسة تجارية أو غيرها، تعمل من أجل الربح إذا كان للموظف أو المؤسسة التجارية أيةفائدة من هذا الارتباط بالمنظمة. وعلى سبيل المثال، ليس في وسع الموظف الذي يعمل في مكتب الشؤون القانونية أن يعمل ضيابة عن موكلين من الخارج. والحكم فيما إذا كان فعل معين يشكل حالة من حالات تضارب المصالح يعود إلى الأمين العام.

٢ - هذا الحكم لا يستهدف التأثير في الجهود التي تبذلها رابطات الموظفين لجمع الأموال من الموظفين من أجل أنشطتها.

\* \* \*

### البند ٢-١ (س)

سيطلب من جميع الموظفين الذين هم برتبة أمين عام مساعد فما فوق تقديم إقرارات مالية عند تعيينهم ثم على فترات يحددها الأمين العام، فيما يتعلق بهم هم أنفسهم وبأزواجهم والمعالين من أبنائهم. وللأمين العام أن يطلب من موظفين آخرين تقديم مثل هذه الإقرارات، إما في مناسبات معينة أو بشكل دوري. ويحدد الأمين العام شكل هذه الإقرارات والمعلومات المطلوب إدراجها فيها. وتظل الإقرارات المالية سرية ولا تستعمل إلا لاتخاذ قرارات بموجب البند ٢-١ (ن) من النظام الأساسي، على النحو الذي يحدده الأمين العام.

### الشرح

- ١ - يقضي مشروع البند ٢-١ (س) من النظام الأساسي بأن يقدم جميع الموظفين الذين هم برتبة أمين عام مساعد فما فوق إقرارات مالية عند تعيينهم، ثم على فترات يحددها الأمين العام. والقصد من هذا الشرط هو التقليل إلى الحد الأدنى، من خطورة أن ينظر إلى المسؤولين بأنهم يستعملون منصبهم لتحقيق مكاسب شخصية. ومشروع هذا البند يبين بوضوح أن هذه الإقرارات المالية تحظر سرية ولا يستعملها غير الأمين العام من أجل تقرير ما إذا كانت هناك حالة تضارب مصالح.
- ٢ - ويعطي مشروع البند ٢-١ (س) للأمين العام أيضا سلطة تحديد شكل الإقرارات هذه وتوافر تقديمها ويأخذ له بوضع إجراءات لضمان بقاء هذه الإقرارات سرية.
- ٣ - ويمكن هذا الحكم للأمين العام أيضا من أن يطلب من فئات موظفين أخرى تقديم إقرارات مالية، إما لأسباب معينة أو على أساس دوري.

\* \* \*

### العمل الخارجي والأنشطة الخارجية

#### البند ٢-١ (ع)

لا يجوز للموظفين الالشتغال بأي مهنة أو وظيفة خارجية، سواء لقاء أجراً أو دون أجراً، إلا بموافقة الأمين العام.

### الشرح

- ١ - يعكس مشروع البند ٢-١ (ع) من النظام الأساسي، الذي يستند إلى القاعدة ٦-١٠١ (ه) من النظام الإداري، السياسة التي جرت المنظمة على اتباعها منذ أمد بعيد بشأن المهنة أو الوظيفة الخارجية، سواء أكان ذلك أثناء أيام العمل في الأسبوع أو خارجها (انظر الفقرات ٥٠ - ٥٢ من تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية).
- ٢ - مفهوم المهنة يشمل ممارسة مهنية ما (سواء بصفة موظف أو مقاول مستقل). والوظيفة علاقة قانونية يقدم بموجبها شخص ما عملاً أو مهارة تحت رقابة أو توجيه شخص آخر.

\* \* \*

### البند ٢-١ (ف)

للأمين العام أن يأخذ للموظفين بالاشتغال بمهنة أو وظيفة خارجية لقاء أجراً وبدون أجراً. وذلك إذا توفرت الشروط التالية:

١' لا تتعارض المهنة أو الوظيفة الخارجية مع المهام الرسمية للموظف أو مع مركزه كموظفي مدني دولي؛

٢' لا تتنافى المهنة أو الوظيفة الخارجية مع مصلحة الأمم المتحدة؛

٣' أن تكون المهنة أو الوظيفة الخارجية مأذوناً بها بموجب القانون المحلي المعمول به في مركز العمل أو في المكان الذي تؤدي فيه تلك المهنة أو الوظيفة.

#### الشرح

١ - مشروع البند ٤-١ (ف) من النظام الأساسي نص جديد ويبين عبارات محددة شروط المنظمة المعمول بها منذ مدة طويلة والتي ينبغي استيفاؤها قبل أن يؤذن لأي موظف بالاشتغال في أي مهنة أو وظيفة خارجية. وتتصل العوامل الرئيسية في تحديد ما إذا كان ينبغي منح إذن بانسجام تلك المهنة أو الوظيفة مع مركز الموظف والمهام التي يضطلع بها، ومع مصالح الأمم المتحدة. وعلاوة على ذلك، يجب أن يكون الاشتغال بهذه المهنة أو الوظيفة مسموحاً به بموجب القانون المحلي. وإذا قرر الأمين العام عدم إصدار إذن بالاشتغال بهذه المهنة أو الوظيفة، فيعطى سبب ذلك القرار.

٢ - الشرط الأول هو لا يكون هناك تعارض مع المهام الرسمية للموظف أو مركز الموظف بوصفه موظفاً مدنياً دولياً. فعلى سبيل المثال، ليس من المناسب لموظفي في مكتب الشؤون القانونية أن يعمل بعض الوقت في مؤسسة قانونية خارجية.

٣ - الشرط الثاني هو لا تتنافى هذه المهنة أو الوظيفة مع مصلحة الأمم المتحدة، أي لا يكون لتلك المهنة أو الوظيفة انعكاس سلبي على الأمم المتحدة. وعلى سبيل المثال، لن يمنع إذن لموظف بالعمل لدى منظمة لا تتفق أهدافها وأهداف الأمم المتحدة، أو بالعمل بصفة تدعو إلى الشك في حياد الموظف واستقلاله.

٤ - الشرط الثالث هو أن يكون الاشتغال بتلك المهنة أو الوظيفة مسموحاً به بموجب القانون المعمول به في بلد مركز العمل المعنى. ففي الولايات المتحدة، مثلاً، لا يسمح، بموجب القانون المحلي، للموظفين الذين يحملون تأشيرة من نوع G-4 بقبول أي عمل خارجي، أو كسب نقود من مهنة، وعليه لا يعطى أي إذن بذلك.

٥ - من الجدير باللحظة أن الأنشطة الخاصة التي تمارس دون مقابل والتي لا صلة لها بالمهام الرسمية للموظف متروكة لتقدير الموظف (من ذلك مثلاً، العمل أميناً لنادٍ للطوابع) (انظر تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية، الفقرة ٥٣).

٦ - تنظم القاعدة ٤-١٠١ (ع) من النظام الإداري الأنشطة الخاصة ذات الصلة بالأمم المتحدة.

\* \* \*

استعمال الممتلكات والأصول  
البند ٢-١ (ص)

لا يستعمل الموظفون ممتلكات المنظمة وأصولها إلا للأغراض الرسمية وعليهم أن يمارسوا قدرًا معقولاً من الحرصن لدى استعمال هذه الممتلكات والأصول.

الشرح

- ١ - مشروع البند ٢-١ (ص) من النظام الأساسي نص جديد ويبيّن بوضوح واجب ممارسة قدر معقول من الحرصن لدى استعمال ممتلكات المنظمة وأصولها وهو واجب وضعه بسببه عدة أحكام في النظام المالي والنظام الإداري للموظفين.
- ٢ - ويرد بحث المسائلة الإدارية، فيما يتعلق بطريقة استخدام موارد الموظفين، في شروح القاعدة ١٠١-٣ (أ) من النظام الإداري للموظفين.

\* \* \*

البند ٢-١ (ق)

على الموظفين أن يستجيبوا استجابة كاملة لطلبات الحصول على معلومات التي تقدم إليهم من الموظفين وغيرهم من مسؤولي المنظمة المأذون لهم بالتحقيق في إمكانية وجود إساءة استخدام للأموال أو تبديها أو التصرف بها على نحو غير مشروع.

الشرح

- ١ - يبني مشروع البند ٢-١ (ق) من النظام الأساسي على الالتزام بتقديم معلومات، وهو التزام تتضمنه القاعدة ٤-١٠٤ من النظام الإداري. وبهدف هذا الحكم إلى كفالة أن يفهم الموظفون بوضوح أن عليهم التعاون في التحقيقات الرسمية التي تجريها المنظمة، وأنه يتوجب عليهم تقديم معلومات إلى مراجعى الحسابات الداخليين أو الخارجيين، مثلاً بشأن ما يقومون به من أعمال رسمية. وهذه الطلبات لا تكتسي طابع التحريرات الجنائية التي يجوز للفرد فيها عدم الإجابة استناداً إلى مبدأ عدم تجريم المرء لنفسه. والمسألة الأساسية في العلاقة الوظيفية بين موظف ما والمنظمه هي ما إذا كانت أعلى مستويات المقدرة والكفاية والتزاهة قد استوفيت.
- ٢ - لدى الأمين العام السلطة لأن يطلب من الموظفين تقديم معلومات، وعلى الموظفين واجب الرد. وليس في ذلك مساس بحقوق الموظفين، بموجب الفصل العاشر من النظام الأساسي والنظام الإداري للموظفين. ومن الجدير بالذكر أنه وإن كان من الواضح أن للأمين العام سلطة على الأماكن التابعة للأمم المتحدة، فإن أي تحقيقات تشمل سكن الموظف، تتطلب موافقة الموظف أو يتعين أن تجريها السلطات المختصة وفقاً للقانون الوطني.
- ٣ - فإذا وجهت إلى الموظف، بعد التحقيق، تهمة سوء السلوك، كان للموظف الحق في أن توفر له جميع أنواع الحماية وفتا للأصول القانونية المرعية حسبما نصَّ على ذلك في النظام الأساسي والنظام الإداري للموظفين وجميع الإصدارات الإدارية الصادرة بموجبها. وتشمل هذه الحماية حرية تقرير ما إذا كان الموظف يريد أن يقدم أي بيانات أو وثائق رداً على التهمة الموجهة إليه.

\* \* \*

## مشروع القاعدة ٢-١٠١ من النظام الإداري للموظفين

### الحقوق والواجبات الأساسية للموظفين

#### أحكام عامة القاعدة ٢-١٠١ (أ)

يجوز اتخاذ الإجراءات التأديبية المنصوص عليها في المادة العاشرة من النظام الأساسي للموظفين والفصل العاشر من النظام الإداري للموظفين بحق الموظف الذي لا يفي بالتزاماته وبمعايير السلوك المبينة في ميثاق الأمم المتحدة والنظمتين الأساسي والإداري للموظفين والنظام المالي والقواعد المالية وجميع الإصدارات الإدارية.

#### الشرح

١ - مشروع القاعدة ٢-١٠١ من النظام الإداري نص جديد. ومن شأنه أن يكفل إخضاع الموظفين للمساءلة، من خلال إجراءات تأديبية، فيما يتعلق بعدم الوفاء بالتزاماتهم وبمعايير السلوك، الواردة في ميثاق الأمم المتحدة، والنظمتين الأساسي والإداري للموظفين، والنظام المالي والقواعد المالية وجميع الإصدارات الإدارية. والإصدارات الإدارية تعني الإصدارات الصادرة عن الأمين العام أو عن من يفوضهم الأمين العام سلطة القيام بذلك بغية تعزيز النظمتين الأساسي والإداري للموظفين والنظام المالي والقواعد المالية (انظر ST/SGB/1997/1).

\* \* \*

#### القاعدة ٢-١٠١ (ب)

يتبع الموظفون التوجيهات والتعليمات التي يصدرها على الوجه الصحيح الأمين العام والمشرفون عليهم.

#### الشرح

١ - مشروع القاعدة ٢-١٠١ (ب) من النظام الإداري يعني بالالتزام الموظفين بالتوجيهات الصادرة على الوجه الصحيح عن المسؤولين المشرفين (انظر تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية الفقرتان ١٥ و ١٦). واستخدام العبارة "على الوجه الصحيح" يعني أن أي مشرف يصدر تعليمات غير صحيحة سيتحمل تبعه ذلك إذ أن مشروع البند ١-١ (ج) من النظام الأساسي يلقي على الأمين العام واجباً إيجابياً بأن يكفل احترام حقوق الموظفين وواجباتهم.

٢ - وقد لاحظ المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية في تقريره الصادر عام ١٩٥٤ أن على الموظف واجب الامتثال للتعليمات، غير أن له الحق أيضاً في أن تصدر إليه التعليمات كتابة إذا ساورته شكوك قوية حيال ما إذا كانت التعليمات لا تتفق وأنظمة المنظمة وقواعدها (المراجع نفسه، الفقرة ١٦). ومع أن من الواضح أنه يتوجب على الموظفين اتباع التعليمات، ينبغي ألا يغيب عن البال أيضاً أن للموظفين الحق في الطعن في التعليمات التي يرون أنها تنتهك حقوقهم بموجب الفصل الحادي عشر من النظام الإداري للموظفين.

٣ - من الواضح أنه ليس على الموظفين أن يتبعوا التعليمات التي يكون واصحاً أنها لا تتفق مع مهامهم الرسمية أو التي تعرض سلامتهم للخطر أو التي لا علاقة لها بنشاطتهم الرسمية، ذلك لكون هذه التعليمات ليست صحيحة. ومثل هذه الحالات نادرة، ويمكن معالجتها عادة بطلب النظر فيها من قبل المشرف الأعلى قبل الماشية أو بالاتصال بمكتب إدارة الموارد البشرية.

\* \* \*

### القاعدة ٢-١٠١ (ج)

على الموظفين الامتثال للقوانين المحلية والوفاء بالالتزاماتهم القانونية الخاصة، بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، الالتزام بتنفيذ أوامر المحاكم المختصة.

#### الشرح

١ - مشروع القاعدة ٢-١٠١ (ج) هو، في حقيقة الأمر، توسيع لمشروع البند ١-١ (و) من النظام الأساسي للموظفين (حالياً البند ٨-١ من النظام الأساسي)، الذي ينص على أن امتيازات المنظمة وحصانتها لا تعطي عذراً للموظفين لعدم أداء واجباتهم الخاصة (انظر تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية، الفقرات ٣٢ و ٥٤ و ٥٥). وقد ظل عدم أداء الالتزامات الصادرة بموجب أمر من المحكمة، مثل نفقة الزوجة المطلقة، أو نفقة إعاقة الأطفال، أو سداد الديون، مشكلة تتكرر باستمرار، ذلك أنه لا يمكن احتجاز المرتبات المستحقة الدفع للموظفين في المصدر، بسبب امتيازات المنظمة وحصانتها، الأمر الذي يزيل أنجع وسيلة انتصاف يمكن، لو لا ذلك، أن يتيحها القانون الخاص للطرف الذي صدر الحكم لصالحه.

٢ - مشروع القاعدة ٢-١٠٢ (ج) يبين للموظفين بوضوح أن عليهم التزاماً باحترام هذه الالتزامات الخاصة. ومن شأن هذا الحكم أن يساعد المنظمة على أن تكفل بصورة فعالة احترام الموظفين لأوامر المحاكم فيما يتصل بالالتزاماتهم الخاصة. وفي حالة قيام مدعٌ بتقديم أمر صادر عن محكمة ضد موظف إلى المنظمة، ستعمل الإدارة على معرفة رأي الموظف قبل اتخاذ أي إجراء استناداً إلى ذلك الأمر. وتقع على الموظفين الذين تصدر بحقهم أوامر يعترضون عليها مسؤولية اللجوء إلى جميع الوسائل المتاحة بموجب القانون الوطني المعهول به للاستئناف وأو الحصول على إعفاء من الالتزام بالامتثال للأمر إلى أن يتم البت في الاستئناف.

٣ - ويمكن أن يُعامل عدم احترام هذه الالتزامات الخاصة على اعتبار أنه مسألة تَدْخُل في نطاق الإجراءات التأديبية بموجب المادة العاشرة من النظام الأساسي للموظفين والنصل العاشر من النظام الإداري للموظفين.

\* \* \*

### أمثلة محددة على السلوك المحظور

#### القاعدة ٢-١٠١ (د)

يحظر في مكان العمل أو فيما يتعلق بالعمل أي شكل من أشكال التمييز أو التحرش، بما في ذلك التحرش الجنسي أو القائم على نوع الجنس، وكذلك الإساءة البدنية أو اللفظية.

#### الشرح

١ - تعالج مشاريع القواعد ١-١٠١ (د) إلى (ط) من النظام الإداري للموظفين أمثلة محددة من السلوك المحظور.

٢ - يرد في مشروع القاعدة ٢-١٠١ (د) من النظام الإداري جوهر النشرة الصادرة عن الأمين العام ST/SGB/253 المؤرخة ٢٩ تشرين الأول/أكتوبر ١٩٩٢، التي تحدد سياسة الأمم المتحدة بشأن معاملة الرجال والنساء في الأمانة على قدم المساواة والتي تحظر أيضاً جميع أشكال التمييز أو التحرش.

\* \* \*

#### القاعدة ٢-١٠١ (ه)

لا يجوز للموظفين تعطيل أي اجتماع أو نشاط رسمي آخر للمنظمة أو التدخل فيه بأية صورة أخرى، كما لا يجوز للموظفين تهديد غيرهم من الموظفين أو تخويفهم، أو القيام بأي تصرف آخر يرمي، سواء على نحو مباشر أو غير مباشر، إلى عرقلة قدرتهم على الاضطلاع بواجباتهم الرسمية.

#### الشرح

١ - يحظر مشروع القاعدة ٢-١٠١ (ه) من النظام الإداري الأعمال التي من شأنها تهديد أو تخويف الموظفين أو عرقلة قيامهم بوظائفهم وأنشطتهم الرسمية.

٢ - ولا تهدف هذه القاعدة إلى منع الأنشطة المباحة لحق الموظفين في التجمع السلمي، وحق ممثلي الهيئات الممثلة للموظفين في الكلام أمام اللجنة الخامسة أو غيرها من الأجهزة التي تأذن بمثل هذه الإجراءات أو في عقد الموظفين للاجتماعات في قاعات الاجتماع المأذون بها. وإنما المحظور هو الأعمال التي تمنع الدول الأعضاء والإدارات والمكاتب والموظفين وغيرهم من الأشخاص المخولين من عقد اجتماع أو الاضطلاع بنشاط رسمي. وفي النهاية يخضع تطبيق هذه القاعدة لحكم التقدير ولكن المعيار واضح إلى حد معقول ومؤداه أن السلوك الذي يمنع الآخرين من أداء مهامهم الرسمية هو سلوك محظور.

٣ - يلاحظ أن ممثلي الموظفين علقوا في بعض الأحيان مشاركتهم في الهيئات المشتركة لفترات معينة. ولا يشكل انسحاب ممثلي الموظفين من الهيئات المشتركة عرقلة للمهام الرسمية، ذلك لأن المحكمة الإدارية قضت بأن الإدارة، في بعض الحالات، يمكنها المضي في أعمالها دون إجراء التشاور المطلوب عادة بموجب المادة الثامنة من النظام الأساسي للموظفين والفصل الثامن من النظام الإداري للموظفين.

\* \* \*

#### القاعدة ٢-١٠١ (و)

لا يقوم الموظفون عن قصد بإعطاء صورة خاطئة عن مهامهم أو الألقاب الرسمية لوظائفهم، أو طبيعة الواجبات المنوطة بهم، للدول الأعضاء أو أي من الكيانات أو الأشخاص خارج الأمم المتحدة.

#### الشرح

يحظر مشروع القاعدة ٢-١٠١ (و) من النظام الإداري على إعطاء الموظفين صورة خاطئة عن قصد عن لقبهم الرسمي أو واجباتهم لأطراف خارجية عن طريق وضع ألقاب خادعة، مثلاً، على بطاقات التعارف المهنية للحصول عادة على منافع خاصة، واستخدام عبارة "عن قصد" يوضح أن هذا العمل ليس وليد الإهمال أو الصدفة.

\* \* \*

#### القاعدة ٢-١٠١ (ز)

لا يقوم الموظفون عن قصد بتغيير أو إتلاف أو إضاعة أو إبطال نفع أي وثيقة رسمية أو سجل أو ملف رسمي في حوزتهم بحكم وظائفهم، حيثما يقصد الاحتفاظ بهذه الوثيقة أو هذا السجل أو الملف كجزء من وثائق المنظمة.

**الشرح**

يحدّر مشروع القاعدة ٢-١٠١ (ز) من النظام الإداري للموظفين من أن القيام عن قصد ودون إذن ياتلاط أو تغيير أو إضاعة السجلات التي يقصد الاحتفاظ بها كجزء من الملفات الرسمية للمنظمة أو الإدارة أو المكتب هو عمل محظور. وقد كان هذا الأمر من المشاكل الداخلية، من وقت لآخر، في نطاق القضايا التأديبية عندما يتبين أن وثائق أساسية مفقودة من السجلات الرسمية للمنظمة. واستخدام عبارة "عن قصد" توضح بأن هذا العمل ليس ولد الإهمال أو الصدفة.

\* \* \*

**القاعدة ٢-١٠١ (ح)**

لا يسعى الموظفون إلى التأثير في الدول الأعضاء، أو الأجهزة الرئيسية أو الفرعية للأمم المتحدة، أو أفرقة الخبراء من أجل إحداث تحول عن موقف أو قرار اتخذه الأمين العام بما في ذلك القرارات المتصلة بتمويل برامج أو وحدات الأمانة العامة، أو من أجل الحصول على دعم لتحسين حالتهم الشخصية أو الحالة الشخصية لموظفي آخرين، أو من أجل الحيلولة دون اتخاذ قرارات غير مواتية فيما يتعلق بمركزهم أو مركز زملائهم أو نقض تلك القرارات. ولا يلغى هذا الحكم حق ممثلي الهيئات التي تمثل الموظفين في عرض آرائهم والدعوة لها أمام هيئات التشريعية التي تأذن لهم بعرض آرائهم.

**الشرح**

١ - ترد في مشروع القاعدة ٢-١٠١ (ح) من النظام الإداري للموظفين أحكام من التعليم الإعلامي الصادر في ٢ شباط/فبراير ١٩٩٦ (ST/IC/1996/10) المتعلقة بسلوك الموظفين في علاقاتهم بالدول الأعضاء (انظر تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية، الفقرات ٣٢-١٨، ٢٥ و ٢٦ و ٢٨). ويهدف مشروع القاعدة هذا أن يوضح أنه لا يسمح للموظفين أن يحاولوا كسب تأييد الدول الأعضاء ضد مواقف اتخاذها الأمين العام.

٢ - لا تمس هذه القاعدة بحق ممثلي هيئات تمثيل الموظفين في عرض آراء الموظفين والدعوة لموافقتهم أمام هيئات التشريعية وغيرها من الأجهزة التي تأذن لهم بهذه المشاركة كاللجنة الخامسة ولجنة الخدمة المدنية الدولية والصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة، وغيرها) (المراجع نفسه، الفقرتان ٢٩ و ٣٠).

\* \* \*

**القاعدة ٢-١٠١ (ط)**

لا يجوز للموظفين تقديم أو الوعود بتقديم أي جميل، أو هدية، أو مكافأة أو أي منفعة شخصية أخرى إلى موظف آخر أو إلى أي طرف ثالث بغية حمله على أداء أو عدم أداء أو تأخير أداء أي عمل رسمي. وبالمثل، لا يجوز للموظفين أن يتلمسوا أو يقبلوا أي جميل أو هدية أو مكافأة أو أي منفعة شخصية أخرى من موظف آخر أو من أي طرف ثالث مقابل أداء أو عدم أداء أو تأخير أداء أي عمل رسمي.

**الشرح**

ينطبق الحظر المنصوص عليه في مشروع القاعدة ٢-١٠١ (ط) من النظام الإداري للموظفين على علاقات الموظفين فيما بينهم وعلاقات الموظفين بأطراف ثالثة. ومع أن المبدأ العام هو أن الممارسات المذكورة في هذه القاعدة تنتهي أعلى مستويات النزاهة التي يتعين على الموظفين التحلي بها (انظر: تقرير المجلس الاستشاري للخدمة

المدنية الدولية، الفقرتان ١٤ و ١٧)، فإن غرض مشروع القاعدة هو، تحديداً، معالجة "إساءة استعمال السلطة"، أو "ممارسة النفوذ" أو غير ذلك من الممارسات غير الصحيحة أو حتى الفاسدة.

\* \* \*

### التكريم والهدايا والمكافآت القاعدة ٢-١٠١ (ي)

يقتضي قبول الموظفين لأي تكريم، أو وسام، أو جميل، أو هدية، أو مكافأة من مصادر غير حكومية الحصول على موافقة مسبقة من الأمين العام. ولا تمنح الموافقة إلا في حالات استثنائية وحيث لا يتعارض هذا القبول مع مصالح المنظمة ومع مركز الموظف بوصفه موظفاً مدنياً دولياً. إلا أن للموظفين أن يقبلوا أحياناً، دون الحصول على موافقة مسبقة، هدايا صغيرة تكون أساساً ذات قيمة اسمية مع مراعاة مركز العمل المعنى، شريطة أن يتم الإبلاغ فوراً عن هذه الهدايا لرئيس المكتب الذي قد يصدر توجيهها بتسلیم الهدية للمنظمة أو إعادةتها إلى الجهة المانحة.

### الشرح

١ - مشروع القاعدة ٢-١٠١ (ي) من النظام الإداري هو تنفيذ لمشروع البند ٢-١ (م) من النظام الأساسي. وهو يتضمن توجيهها بشأن التكريم أو الوسام أو الجميل أو الهدية أو المكافأة التي يجوز قبولها من مصادر غير حكومية (انظر تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية، الفقرة ٤). ومن ناحية أساسية، فإن الموافقة المسبقة مطلوبة ما لم تكن الهدايا أساساً ذات قيمة اسمية، مع مراعاة مركز العمل المعنى. وقبول هذه الأشياء ذات القيمة الأساسية أساساً لا يشكل على ما يبدو أي مخاطرة ذات شأن بتقويض نزاهة الموظفين أو استقلالهم. ولذلك فالقاعدة تسمح للموظف بقبول الهدايا ذات القيمة الأساسية أساساً نظراً لما ينطوي عليه الأمر من تكاليف وجود كبيرة إذا كان يتبع على الموظفين الحصول على موافقة مسبقة.

٢ - إن تقرير ما يعتبره "قيمة اسمية أساساً" يجب أن يترك لتقدير الموظف ورئيس المكتب في ضوء ظروف مركز العمل المعنى لأن ما يعتبر هدية صغيرة في المقرر قد تكون له أهمية مختلفة في مكتب ميداني صغير. وقد سوّيت المشكلة عن طريق الاشتراط على الموظف إما الحصول على إذن مسبق أو إبلاغ رئيس المكتب عن الهدايا التي يتلقاها. ويعود لرئيس المكتب تقرير ما هو المقبول. وإذا كان في شك من ذلك يمكن استشارة سلطات أعلى. وعلى سبيل الوقاية من احتمال إساءة التصرف، ينبغي إبلاغ رئيس المكتب بجميع الهدايا التي يتم قبولها بهذه الطريقة، وهو يتمتع بسلطة الأمر بإعادة الهدايا التي قد تم تلقيها.

\* \* \*

### القاعدة ٢-١٠١ (ك)

للأمرين العام أن يأذن للموظفين بأن يقبلوا من مصدر غير حكومي أو من إحدى الجامعات درجات أكاديمية، أو شهادات تكريمية أو هدايا رمزية ذات طابع تذكاري أو فخري، مثل قوائم الشرف أو الشهادات، أو الجوائز، أو غير ذلك من الأشياء التي هي أساساً ذات قيمة مالية اسمية.

**الشرح**

يستند مشروع القاعدة ٢-١٠١ (ك) من النظام الإداري إلى القاعدة ٩-١٠١ (د) من النظام الإداري وهي تجيز للأمين العام أن يأذن للموظفين بقبول بعض الدرجات وشهادات التكريم والهدايا الرمزية من مصدر غير حكومي أو من الجامعات. وتنص القاعدة على أن الجامعات، لا تعتبر، لأغراض القاعدة، مصادر حكومية، لأن الجامعات في العديد من البلدان لا تعتبر كذلك، وبعد تناقضاً أن يؤذن للموظف بقبول درجة فخرية أو شهادة من جامعات في بعض البلدان وليس في البلدان جميعها.

\* \* \*

**القاعدة ٢-١٠١ (ل)**

ينتظر من الموظفين أن يحضروا من وقت آخر، كجزء من وظائفهم الرسمية، مناسبات حكومية أو مناسبات أخرى كالولائم وحفلات الاستقبال الدبلوماسية. ولا يعتبر حضورهم هذا حصولاً على جميل، أو هدية، أو مكافأة بالمعنى المقصود في النظامين الأساسي والإداري للموظفين.

**الشرح**

مشروع القاعدة ٢-١٠١ (ل) من النظام الإداري جديد، وهو يتناول مسألة حضور مختلف المناسبات الرسمية. من الواضح أن الموظفين الدوليين يطلب منهم من وقت آخر حضور مآدب الغداء والعشاء وحفلات الاستقبال الدبلوماسية. ولا يعتبر الأمين العام هذا الحضور جميلاً أو هدية بالمعنى المقصود في مدونة قواعد السلوك.

\* \* \*

**القاعدة ٢-١٠١ (م)**

للأمين العام، في حالات استثنائية، وبشرط أن يكون ذلك في صالح الأمم المتحدة وألا يتنافى مع مركز الموظف، أن يأذن لموظف بأن يتلقى من مصدر غير حكومي تكريماً، أو ساماً، أو جميلاً، أو هدية، أو مكافأة عدا ما أشير إليه في القواعد من ٢-١٠١ (ي) إلى (ل) أعلاه من النظام الإداري للموظفين.

**الشرح**

يمكن مشروع القاعدة ٢-١٠١ (م) من النظام الإداري للأمين العام، من أن يأذن، بصورة استثنائية، لموظف بأن يتلقى من مصدر غير حكومي تكريماً أو ساماً أو جميلاً أو هدية أو مكافأة لا تشملها أحكام مشروع القاعدة ٢-١٠١ (ي) إلى (ل) ما دام ذلك القبول في صالح الأمم المتحدة ولا يتنافى مع مركز الموظف. وهذا الحكم مستمد من القاعدة ٩-١٠١ (ج) من النظام الإداري للموظفين، ذلك أنه من غير الممكن القيام مسبقاً بتعريف ما يحوز قبولة من مصدر غير حكومي.

\* \* \*

تضارب المصالح  
القاعدة ٢-١٠١ (ن)

إذا نشأت مناسبة تقتضي أن يعالج الموظف بصفته الرسمية أي مسألة تكون طرفا فيها مؤسسة تجارية تعمل من أجل الربح أو مؤسسة أخرى تكون للموظف مصلحة مالية فيها، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر، تَعْيَّن عليه أن يكشف للأمين العام عن مدى تلك المصلحة، وتَعْيَّن عليه إما أن يتخلص من تلك المصلحة المالية أو أن يت נהي رسمياً عن المشاركة في أي أمر يتصل بتلك المسألة التي ينشأ عنها تضارب في المصالح، ما لم يأذن الأمين العام بخلاف ذلك.

الشرح

١ - يستند مشروع القاعدة ٢-١٠١ (ن) من النظام الإداري إلى القاعدة ٦-١٠١ (ج) من النظام الإداري للموظفين. بيد أن الجزء الثاني جديد ويعالج نتائج قيام الموظف بالكشف للأمين العام عن أن له مصلحة، مباشرة أو غير مباشرة، في مؤسسة تجارية تعمل من أجل الربح أو مؤسسة أخرى (سواء أكانت تعمل من أجل الربح أو لغير أغراض الربح) تتعامل معها الأمم المتحدة. وفي مثل هذه الحالات يوجه الأمين العام الموظف إما إلى التخلص من تلك المصلحة أو، إذا كان ذلك ممكناً، الت נהي عن معالجة المسألة.

٢ - وفي هذا الحكم حيد عن الحكم الحالي الوارد في القاعدة ٦-١٠١ (د) من النظام الإداري للموظفين الذي ينص على أن مجرد حيازة أسهم في شركة لا يشكل مصلحة مالية تستوجب الكشف. وقد ألغى هذا الحكم توخياً للشفافية وبسبب الحاجة إلى تفادى أي مظهر يوحي بتضارب المصالح. ويطلب الحكم الجديد أن يكشف الموظف الذي يمتلك أسهماً في شركة مطلوب منه التعامل معها، الكشف عن تلك المصلحة لرئيسه المباشر. ومن الواضح أن مسألة ما إذا كان ثمة تعارض أم لا يتوقف على مقدار الحيازة وعلى طبيعة مهام الموظف. والهدف من الحكم هو الإرغام على الكشف كي يتمكن الأمين العام من أن يقرر ما إذا كانت هناك حالة تضارب قبل أن تنشأ مشكلة. بالإضافة إلى ذلك، قد يطلب المزيد من الكشف عملاً بمشروع البند ٢-١ (س) من النظام الأساسي.

٣ - وإذا لم تكن الإجراءات غير الرسمية كافية لمعالجة المسائل الناشئة بمحض هذه القاعدة، فيإمكان الأمين العام أن يضع إجراءات سرية يمكن بها للموظفين الحصول على المشورة بشأن مثل حالات التضارب هذه. بيد أن النهج المعمول المتمثل في ت נהي المرء عن أي تعامل مع كيان له معه مصلحة كبيرة هو النهج الملائم عادة.

\* \* \*

القاعدة ٢-١٠١ (س)

يقرر الأمين العام الإجراءات المتعلقة بإيداع الإقرارات المالية واستخدامها.

الشرح

ينص مشروع القاعدة ٢-١٠١ (س) من النظام الإداري للموظفين على أن يقرر الأمين العام إجراءات تنفيذ عملية إيداع الإقرارات المالية وإمكانية الاطلاع عليها. وستتضمن هذه الإجراءات احترام سرية الإقرارات.

\* \* \*

الأنشطة الخارجية  
القاعدة ٢-١٠١ (ع)

لا يجوز للموظفين، إلا في إطار الأداء العادي لواجباتهم الرسمية أو بموافقة مسبقة من الأمين العام، القيام بأي فعل من الأفعال التالية إذا كان هذا الفعل متصلًا بمقاصد الأمم المتحدة أو أنشطتها أو مصالحها:

١- الإدلاء بتصرิحات للصحف أو لهيئات الإذاعة أو لغيرها من وکالات الإعلام؛

٢- قبول التزام بالحديث في محفل عام؛

٣- الاشتراك في أي إنتاج سينمائي أو مسرحي أو إذاعي أو تلفزيوني؛

٤- تقديم مقالات أو كتب أو غيرها من المواد للنشر.

الشرح

١- يعتمد مشروع القاعدة ٢-١٠١ (ع) من النظام الإداري إلى القاعدة ٦-١٠١ (ه) من النظام الإداري (انظر تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية، الفقرة ٤٢).

٢- لا تقتضي القاعدة سوى أن يتسم الموظف إذن إذا كانت الأنشطة الخارجية ذات صلة بمقاصد الأمم المتحدة أو أنشطتها أو مصالحها. وإذا رفض الطلب، يعطى سبب ذلك الرفض. وليس هناك حاجة إلى الحصول على إذن من أجل القيام بأنشطة اجتماعية أو خيرية أو بأنشطة لا علاقة لها بالأمم المتحدة.

٣- والأنشطة الخارجية التي تعود بالنفع على المنظمة أو التي تحقق أهدافها وتساهم في تنمية المهارات المهنية للموظفين هي عادة ليست مسموحة بها فحسب بل تحظى أيضاً بالتشجيع، من ذلك، مثلاً، نشر المقالات العلمية، والمشاركة في الندوات، والاضطلاع بأنشطة تدريس محددة.

\* \* \*

القاعدة ٢-١٠١ (ف)

يسمح للموظف بعضوية أي حزب سياسي شريطة لا يترتب على هذه العضوية القيام بعمل أو الالتزام بالقيام بعمل، يتنافى مع أحكام البند ٢-١ (ط) من النظام الأساسي للموظفين. ولا يعتبر دفع الاشتراكات المالية العادلة لحزب سياسي نشاطاً يتعارض مع المبادئ الواردة في البند ٢-١ (ط) من النظام الأساسي للموظفين.

الشرح

يرد في مشروع القاعدة ٢-١٠١ (ف) من النظام الإداري للموظفين جوهر ما جاء في القاعدة ٨-١٠١ (أ) من النظام الإداري (انظر تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية، الفقرات ٣٧-٣٣).

\* \* \*

#### القاعدة ٢-١٠١ (ص)

يقرر الأمين العام الإجراءات التي يمكن بمقتضها للموظفين أن يستوضحوا، في سرية، عما إذا كانت أنشطة خارجية مقتربة تتعارض مع مركزهم بوصفهم موظفين مدنيين دوليين.

#### الشرح

مشروع القاعدة ٢-١٠١ (ص) من النظام الإداري للموظفين جديد ويستهدف مساعدة الموظفين على أن يقرروا ما إذا كانت هناك حالة تضارب وذلك بأن قضى بوضع إجراءات لتمكين الموظفين من التماس الارشاد بصورة سرية بشأن هذه المسائل (انظر تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية، الفقرة ٣٧).

\* \* \*

#### السفر والبدل اليومي للأنشطة الخارجية القاعدة ٢-١٠١ (ق)

للموظفين الذين يأذن لهم الأمين العام بالمشاركة في أنشطة تنظمها حكومة أو منظمة حكومية دولية أو منظمة غير حكومية أو جهة خاصة أخرى أن يتلقوا من هذه الحكومة أو المنظمة الحكومية الدولية أو المنظمة غير الحكومية أو الجهة الخاصة، بدل إقامة وسفر وإعاشة يكون بوجه عام مكافئاً للبلدات التي تدفعها الأمم المتحدة. وفي هذه الحالات، يخضع بدل الإعاشة أثناء السفر الذي كان يمكن، لو لا ذلك، أن تدفعه الأمم المتحدة على النحو المتوجّي في القاعدة ١٥-١٠٧ (أ) من النظام الإداري للموظفين.

#### الشرح

مشروع القاعدة ٢-١٠١ (ق) من النظام الإداري جديد ويميز بين مفهوم الهدایا وما إلى ذلك والدعوات التي تقدمها في العادة حكومات أو منظمات حكومية دولية أو مؤسسات غير حكومية أو جهات خاصة أخرى إلى الأمين العام والموظفين لحضور ما تنظمه من مؤتمرات أو اجتماعات تعالج مسائل تتصل بالأمم المتحدة. ويأذن الأمين العام عادة بهذا في الوقت الراهن. ويعكس مشروع القاعدة هذا الممارسة المتبعة حالياً. وهو يتبع أيضاً فرصة للمنظمة لكي تتحقق وفورات في البلدات التي قد يتعين على المنظمة دفعها عندما توفر الحكومة أو المنظمة الحكومية الدولية أو غير الحكومية أو الجهة الخاصة بدل إقامة أو السفر والإعاشة وتخفض بدل الإعاشة أثناء السفر الذي كان يمكن لو لا ذلك أن تدفعه الأمم المتحدة للموظف.

\* \* \*

## مشروع البند ٣-١ من النظام الأساسي للموظفين

### أداء الموظفين

#### البند ٣-١ (أ)

الموظفون مسؤولون أمام الأمين العام عن أداء مهامهم على وجه سليم. ويتعين على الموظفين الالتزام بأعلى مستويات الكفاءة والمقدرة والنزاهة في أداء مهامهم، ويخضع أداؤهم دورياً للتقييم لكفالة الوفاء بمستويات الأداء المطلوبة.

#### الشرح

١ - يعالج جانب كبير من مشروع البند ٣-١ من النظام الأساسي مستويات الأداء المطلوب من الموظفين الالتزام بها وينص على أنهم يخضعون للتقييم والمساءلة لكي ينموا بالمستويات المطلوبة والمحددة في الميثاق. وبالنظر إلى أن الأجهزة الممولة بصورة مستقلة لها نظم لتقييم الأداء مكيفة على نحو يفي بحاجاتها الخاصة، فإنه ينبغي أن تظل الأحكام الواردة في مشروع النظام الأساسي عامة جداً. ويضع مشروع البند الآن صراحة على عاتق المديرين واجب إجراء التقييمات المناسبة للأداء مما يعزز الأساس التشريعي المتدين لتلك الإجراءات والممارسات.

٢ - ويوضح مشروع البند ٣-١ (أ) من النظام الأساسي أن الموظفين مطالبون بالالتزام بأعلى مستويات الكفاءة والمقدرة والنزاهة في أداء مهامهم (انظر المادة ١٠١ من الميثاق، وتقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية، الفقرات من ٤ إلى ٩ و ٥٦ و ٥٧). و يجعل البند مفهوم المساءلة عن الأداء شرطاً أساسياً من شروط الخدمة.

٣ - وترد مناقشة العلاقة بين النزاهة والأداء في شرح مشروع القاعدة ٣-١٠١ (أ) من النظام الإداري للموظفين.

\* \* \*

#### البند ٣-١ (ب)

يكون وقت الموظفين بكامله تحت تصرف الأمين العام من أجل أداء المهام الرسمية؛ إلا أن الأمين العام يحدد أسبوع العمل العادي، ويقرر العطلات الرسمية لكل مركز من مراكز العمل. وللأمرين العام أن يقرر استثناءات لذلك حسبما تقتضيه احتياجات الخدمة، وعلى الموظفين أن يعملوا خارج فترة الدوام العادي حين يطلب منهم ذلك.

#### الشرح

يجمع مشروع البند ٣-١ (ب) من النظام الأساسي الجملتين الأخيرتين من البند ٢-١ من النظام الأساسي في جملة واحدة لتوضيح أنه مع كون الموظفين يعملون عادة على أساس أسبوع العمل العادي، فإنه يتبعن عليهم أن يعملوا زيادة على أسبوع العمل ذلك عندما يطلب منهم ذلك (انظر تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية، الفقرتان ٥٠ و ٥١). ومن الواضح طبعاً أن أيام طلبات للعمل ساعات إضافية ينبغي أن تكون معقولة وأن تكون ذات صلة باحتياجات الخدمة. وترد ترتيبات التعويض المناسب في التذييل باءً للنظام الإداري للموظفين. ويلغي مشروع البند شرط وجوب إيراد ساعات العمل تلك في تذليل للنظام الإداري بدلاً من إصدارها في تعليمات محلية.

\* \* \*

## مشروع القاعدة ٣-١٠١ من النظام الإداري للموظفين

### أداء الموظفين

#### القاعدة ٣-١٠١ (١)

يتم تقييم الموظفين من حيث كفاءتهم ومقدرتهم ونراحتهم من خلال آليات لتقييم الأداء تقييم وفاء الموظف بالمستويات المبينة في النظمتين الأساسية والإداري للموظفين لأغراض المساءلة.

#### الشرح

١ - يوضح مشروع القاعدة ٣-١٠١ من النظام الإداري أن الكفاءة والمقدرة والنزاهة التي يتطلبها الميثاق ومدونة قواعد السلوك من الموظفين ستقيّم وأدّهم سيساءلون عن المحافظة على المستويات المطلوبة.

٢ - وبصفة عامة فإن التقييم يتصل بصورة رئيسية بالكفاءة والمقدرة، وأما النزاهة فهي جزء من المميزات الأساسية للموظف المدني الدولي ويمكن أن يكون لها أثر على أداء المهام الرسمية. فعلى سبيل المثال، لا يُصفح عن إساءة تصرف موظف تجاه زملائه حتى وإن كان الموظف كفؤاً. ومن ناحية أخرى، فإن الحياة الخاصة للموظف هي، عموماً، لا تعني المشرف إلا إذا كان لذلك أثر على أداء الموظف لمهامه أو على دور ذلك الشخص كموظّف مدني دولي. وكما ذكر في الفقرة ٤ من تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية لعام ١٩٥٤، فإن:

"النزاهة، رغم أنها قد لا تخضع للتعریف الشامل الدقيق، ينبغي أن تَقدّر على أساس مجمل سلوك الشخص المعنى. ومن الواضح أن ذلك يشمل الخصال الأساسية الشخصية أو الخاصة مثل الأمانة والصدق والوفاء والاستقامة والتحرر من التأثيرات المفسدة. بيد أن الميثاق أيضاً يشترط النزاهة بالنسبة للموظف الدولي على اعتبار أنه موظف عمومي، وعلى الأخضر أنه موظف عمومي دولي. ولعل أوضح تعبير عن ذلك كونه قد أخذ على نفسه أن ينظم سلوكه واضعاً نصب عينيه مصالح المنظمة الدولية وحدها. وبالتالي عليه أن يضع مصالحه الشخصية في المقام الثاني وأن يتتجنب وضع نفسه في وضع تتعارض فيه تلك المصالح مع مصالح المنظمة التي يخدمها".

٣ - ومن المهم الإشارة إلى أن مقدرة الموظف وكفاءته تشملان لا الطريقة التي يؤدي بها مهامه فحسب وإنما أيضاً الطريقة التي يتعامل فيها مع الآخرين. وكما أشير إلى ذلك في تقرير المجلس الاستشاري، فإن التزامات الموظفين تجاه المشرفين عليهم، والتزامات المشرفين تجاه الموظفين ذات أهمية حاسمة. وهذه الواجبات والالتزامات جديرة بالذكر في هذه الشروط:

٤ - "الالتزامات المشرفين تجاه الموظفين العاملين تحت إمرتهم، وللتزامات كل موظف تجاه رؤسائه، أهمية خاصة داخل الأمانات. ومن الواضح أن من يشغلون المناصب العليا، ومن بعدهم من هم على مستوى إشرافي أدبي، يجب أن يكونوا البادئين في جعل أنفسهم مثلاً يقتدى به، وأن يتحملوا مسؤولية توجيه وتدريب موظفيهم. وليس المهم أن يتصرف المشرفون بدافع موقف الحياد والتسامح والتفهم فقط، بل أن يعملوا على نحو يعترف فيه على نطاق واسع بأن هذا الموقف هو الدافع الأساسي دوماً.

٥ - من الجوهرى، من أجل تنمية روح التفاهم، أن يقيم المشرفون قدرًا صحيحاً من التوازن بين الحاجة إلى الحفاظ على الانضباط وال الحاجة إلى فهم موظفيهم ومعاملتهم بإنصاف. ومن عناصر هذا التوازن الهمة حرص المشرفين الشديد على السماح بأن تكون آراء مرؤوسهم من الموظفين مسموعة، وخاصة عندما تتعارض هذه الآراء مع آرائهم هم أنفسهم، وعلى العمل على كفالة الاعتراف حسب الأصول بجدارة الفرد. وهذا أمر مهم بصفة خاصة في المنظمات الدولية حيث توجد

حاجة إلى أن يقدم الأشخاص من جميع الجنسيات إسهاماتهم وحيث توجد اختلافات لا محيد عنها في الخلفيات الثقافية وفي النهج المعتمدة في العمل وفي طرق التعبير عن الآراء.

"١٤ - من الديهي أن سلوك المشرفين يجب أن يكون خلوا من التخويف أو المحاباة الشخصية كما أن عليهم أن يتبعوا عن ممارسة أو حتى شبهة طلب أو قبول الجميل أو الهدايا أو القروض من موظفيهم.

"١٥ - ويجب على الموظف المرؤوس، من جانبه، أن يعترف بأهمية الانضباط الفكري وأن ينظم سلوكه تبعاً لذلك. ويجب أن يقبل الالتزام بتقديم جميع الحقائق ذات الصلة بمسألة حاربة والاعتبارات المتعلقة بها إلى رؤسائه دون إخفاء أي شيء. ورغم أن له حقاً يجب أن يكون مكتولاً في أن يسجل آراءه في الملفات الرسمية، فإن عليه واجباً بأن يقبل وأن ينفذ قرارات رؤسائه بل وأن يدافع عنها حالما يتذمرونها، سواء أكانت متفقة مع آرائه الشخصية أم لم تكن. وكل تصريح يعرب فيه علينا أو بصورة متكررة عن عدم الموافقة على تلك القرارات لن يؤدي إلا إلى إضعاف المنظمة".

٤ - وينبغي تأكيد أن المشرفين سيقيّمون لا على أساس مقدرتهم التقنية فحسب بل أيضاً على أساس الكيفية التي يستخدمون بها الموظفين العاملين تحت إمرتهم.

\* \* \*

#### القاعدة ٣-١٠١ (ب)

يسعى الأمين العام إلى كفالة إتاحة برامج التعلم والتطور الملائمة لمنفعة الموظفين.

#### الشرح

لما كان الموظفون مطالبين بالالتزام بأعلى مستويات الكفاءة والمقدرة والنزاهة، فإنه يلزم، تبعاً لذلك، أن يسعى الأمين العام، إلى ضمان توفير فرص التعلم والتطور للموظفين خلال حياتهم الوظيفية، لتسليحهم بوسائل مواجهة التحديات المتمثلة في الاستجابة على نحو فعال للولايات المتغيرة للمنظمة.

\* \* \*

#### القاعدة ٣-١٠١ (ج)

تعد تقارير الأداء دوريًا وفقاً لإجراءات يضعها الأمين العام.

#### الشرح

يحل مشروع القاعدة ٣-١٠١ (ج) من النظام الإداري للموظفين محل القاعدة ٦-١١٢ من النظام الإداري وينص على أن يتم التقييم وفقاً لإجراءات يصدرها الأمين العام.

باء - جدول المطابقة

القاعدة من النظام الإداري للموظفين	البند من النظام الأساسي للموظفين	مشروع القاعدة من النظام الإداري للموظفين	مشروع البند من النظام الأساسي للموظفين
	١-١		(أ) ١-١
	٩-١ و ١٠-١		(ب) ١-١
	جديد		(ج) ١-١
	جديد		(د) ١-١
	جديد		(هـ) ١-١
	٨-١		(و) ١-١
	جديد		(أ) ٢-١
	جديد		(ب) ٢-١
	٢-١		(ج) ٢-١
	٣-١		(د) ٢-١
	٩-١ و ١-١		(هـ) ٢-١
	٤-١		(و) ٢-١
	جديد		(ز) ٢-١
	٥-١		(ح) ٢-١
	٧-١		(ط) ٢-١
	٥-١		(ي) ٢-١
	٦-١		(ك) ٢-١
	جديد		(ل) ٢-١
	٦-١		(م) ٢-١
٦-١٠١ (ب)			(ن) ٢-١
	جديد		(س) ٢-١
٦-١٠١ (هـ)			(ع) ٢-١
	جديد		(ف) ٢-١
	جديد		(ص) ٢-١
٤٢٨/٤٨ القرار			(ق) ٢-١
٤-١٠١			
جديد		(أ) ٢-١٠١	

القاعدة من النظام الإداري للموظفين	البند من النظام الأساسي للموظفين	مشروع القاعدة من النظام الإداري للموظفين	مشروع البند من النظام الأساسي للموظفين
جديد		٢-١٠١ (ب)	
جديد		٢-١٠١ (ج)	
ST/SGB/253		٢-١٠١ (د)	
جديد		٢-١٠١ (هـ)	
جديد		٢-١٠١ (و)	
جديد		٢-١٠١ (ز)	
ST/SGB/202		٢-١٠١ (ح)	
جديد		٢-١٠١ (ط)	
٩-١٠١ (أ) و (ج)		٢-١٠١ (ي)	
٩-١٠١ (د)		٢-١٠١ (ك)	
جديد		٢-١٠١ (ل)	
٩-١٠١ (ج)		٢-١٠١ (م)	
٦-١٠١ (ج)		٢-١٠١ (ن)	
جديد		٢-١٠١ (س)	
٦-١٠١ (هـ)		٢-١٠١ (ع)	
٨-١٠١ (أ)		٢-١٠١ (ف)	
جديد		٢-١٠١ (ص)	
جديد		٢-١٠١ (ق)	
	٢-١		(أ) ٣-١
	٢-١		(ب) ٣-١
جديد		٣-١٠١ (أ)	
جديد		٣-١٠١ (ب)	
٦-١١٢		٣-١٠١ (ج)	

### المرفق الثالث

#### معايير السلوك في الخدمة المدنية الدولية، ١٩٥٤

#### تقرير المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية

##### تصدير

أعد المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية هذا "التقرير عن معايير السلوك في الخدمة المدنية الدولية" في عام ١٩٥٤، بناء على طلب لجنة التنسيق الإدارية. وتصدير طبعة عام ١٩٦٥، الذي يصف منشأ التقرير والطريقة التي أعد بها، يشير أيضا إلى أن اللجنة أعربت عن الأمل في أن يعم على نطاق واسع على الموظفين المدنيين الدوليين. وقد تحقق ذلك الأمل إلى حد بعيد: فكثير من المنظمات درجت على تسليم نسخة لكل موظف جديد.

ومن المؤكد أن أشياء كثيرة تغيرت في العالم وفي مؤسسات منظومة الأمم المتحدة في السنتين الـ ٣٢ التي انقضت منذ إعداد التقرير. ويجب الإحاطة بهذه التغييرات علما، على النحو الواجب؛ ومع ذلك فاللجنة مقتنعة بأن التوجيه الأساسي المبين في تقرير المجلس لم يفقد شيئاً من صحته وأهميته بالنسبة إلى الموظفين المدنيين الدوليين في الظروف الراهنة المتغيرة. لذلك قررت اللجنة أن يعاد إصدار التقرير، لاعتقادها بأن المعايير التي يتضمنها لا تزال الآن قيّمة بالنسبة إلى الموظفين مثلما كانت في الماضي.

وأحد التغييرات التي حصلت هو أن الهيئة التي صاغت التقرير، أي المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية، لم تعد موجودة، إذ حل محلها في عام ١٩٧٥ لجنة الخدمة المدنية الدولية. ولم ينقص ذلك بأي شكل من مركز التقرير، فقد صدر في الأصل ولا يزال يصدر تحت سلطة لجنة التنسيق الإدارية.

ولعل أهم تغيير موضوعي هو الزيادة الكبيرة في أهمية الأنشطة التنفيذية في عمل المنظمات، ولا سيما أنشطة التعاون الإنمائي، التي كانت في أوائل الخمسينيات في بدايتها. وهكذا فإن التقرير يتناول في غالبه سلوك الموظفين المدنيين الدوليين في إطار الوظائف التقليدية للمنظمات وهي تقديم الخدمات؛ ولكن حتى وإن لم تعد لهذه الوظائف الغلبة في معظم المنظمات، فإن ما يقال بشأنها، في الفقرة ٤٤ على سبيل المثال، لا يزال صحيحاً. وبالمثل، لا تزال المشورة المقدمة في الفقرات من ٤٤ إلى ٤٩ بشأن سلوك الموظفين العاملين خارج المقر ذات أهمية، وإن لم تكن تعكس حالة الموظفين الذين يتعاونون في مشاريع يتولى البلد المضيف مسؤوليتها، ولا الدعم الذي يمكن الآن لكل من الموظفين العاملين في الميدان الحصول عليه في معظم الحالات من المكاتب الميدانية وهيأكل المشاريع، وذلك في علاقتهم مع السلطات الوطنية؛ أما الموظفون الموفدون في بعثات أو المعينون في مشاريع، فتقدّم لهم في العادة إحاطة إعلامية إضافية عن الأحوال الخاصة التي تطلب منهم العمل في ظلها.

ودور الممثلين المنتخبين للموظفين هو أحد المجالات الأخرى التي شهدت تغييراً. فالاعتراف بحق الموظفين في المشاركة، عن طريق ممثليهم، في النظر في المسائل المتعلقة بشروط خدمتهم قد أحرز تقدماً جديراً بالترحيب فتجاوز بكثير المستوى الوارد وصفه في الفقرتين ٢٩ و ٣٠؛ وعلى وجه الخصوص، أصبح الآن يسمح لممثلي الموظفين بالكلام أمام هيئات إدارة كثير من المنظمات عند مناقشة المسائل المتعلقة بالموظفين. ومع ذلك فأياً ما كان الشكل الذي تُنظَّم به مشاركة الموظفين، تظل المبادئ الأساسية لاحترام الالتزامات المتبادلة وـ"قواعد اللعبة" التي أشار إليها المجلس ضرورية لسير عمل الأمانات بفعالية واتساق.

أما ما لم يتغير فهو الحاجة إلى أعلى مستويات الكفاءة والمقدرة والتزاهة في الخدمة المدنية الدولية؛ فبدون هذه الخصال لن تستطيع المنظمات بلوغ الأهداف التي أنشئت من أجلها. بيد أن الضغوط التي تهدد استقلال الموظفين المدنيين الدوليين وحيادهم هي الآن أكبر منها في أي وقت مضى؛ ومن ثم فقد غداً أهم من ذي قبل أن يسلك الموظفون سلوكاً يرقى بالانطباع الذي يعطونه عن خدمتهم ولا ينبع موطن قدم لمحاولات التأثير فيهم تأثيراً سيئاً في تأدية واجباتهم. والرؤساء التنفيذيون على ثقة من أن هذا التقرير سيزودهم بالتوجيه في أواهه، وفي الوقت ذاته يشدّ أزرهم إذ يعلمون أن المستويات التي يُنتظّر منهم التمسك بها هي المستويات نفسها التي وُضعت للموظفين منذ نشأة منظومة مؤسسات الأمم المتحدة.

## تمهيد

١ - بناء على طلب الرؤساء التنفيذيين للأمم المتحدة والوكالات المتخصصة، نظر المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية في مسألة معايير السلوك في الخدمة المدنية الدولية. وأجري استعراض "أولي أثناء دورة المجلس الرابعة المعقدة في جنيف من ١٢ إلى ١٦ أيار/مايو ١٩٥٢. وكان المجلس في ذلك الوقت مقتنعاً بأهمية الموضوع الدائم، وبالعلاقة المباشرة بين معايير السلوك العالية داخل الأمانات الدولية وبين نجاح المنظمات الدولية في بلوغ أهدافها. وبعد أن استعرض المجلس الموضوع مرة ثانية أثناء دورته الخامسة المعقدة في نيويورك من ٢٢ إلى ٣٠ آذار/مارس ١٩٥٤، ومع مراعاة ما اكتسبته المنظمات الدولية الحديثة العهد نسبياً من خبرة في السنتين الإضافيتين، أعد هذا التقرير علىأمل أن يسهم في تحسين فهم مركز الموظفين المدنيين الدوليين والتزاماتهم.

٢ - ويرى المجلس أن أفضل سبيل لبلوغ معايير السلوك العالية هو أن يعم لدى الموظفين فهم للعلاقة بين سلوكهم وبين نجاح المنظمات الدولية، وأن ينشأ تقليد راسخ لدى الرجال والنساء الذين يغارون على سمعة المنظمات التي يخدمونها ويحرصون على صونها. وكان المجلس يأمل بالدرجة الأولى أن يتمنى له تقديم صياغة للمعايير تيسر نشأة تقليد من هذا القبيل في المنظمات التي نمت بسرعة والتي تضم مجموعة شديدة التنوع من الخلفيات الوطنية والثقافية.

٣ - وعند نظر المجلس في موضوع من الواضح أنه حساس ومعقد، سعى إلى تجنب مآزقين هما اتباع نهج نظري بحت، من ناحية، ومن ناحية أخرى محاولة كتابة مبادئ توجيهية للسلوك تغطي كافة الظروف الممكنة. فالواجبات والالتزامات العامة للموظفين المدنيين الدوليين مبنية بالفعل في ميثاق الأمم المتحدة وما ماثله من صكوك أساسية للوكالات المتخصصة (تطلق عليها تسميات مختلفة مثل دساتير، واتفاقيات، وما إلى ذلك). وهي واردة بمزيد من التفصيل في النظمتين الأساسية والإداري للموظفين. وكان غرض المجلس من التشديد على مبادئ أساسية معينة، واقتراح التطبيق العملي لهذه المبادئ في حالات محددة، هو التشجيع على المزيد من الفهم وعلى الممارسات المحسنة. وهو لا يحاول بأي شكل من الأشكال سن "تشريع" بشأن موضوع معايير السلوك، بل المساعدة على وضع نظرية عامة أو قواعد عامة للسلوك. وستظل النظم الأساسية والإدارية للمنظمات الدولية تشكل "القانون" فيما يتعلق بسلوك الموظف المدني الدولي، ولكن المأمول أن يكون هذا التقرير دليلاً تكميلياً للموظفين وأن يساعد الرئيس التنفيذيين للمنظمات في تطبيق النظمتين الأساسية والإداري للموظفين وتطويرهما.

## أولاً - اعتبارات أساسية

٤ - إن أحد معايير السلوك الأساسية، إن لم يكن الأهم على الإطلاق، مستمد من شرط النزاهة الذي تم التشديد عليه في المادة ١٠١ من ميثاق الأمم المتحدة والوارد صراحة أو ضمناً فيما يقابلها من مواد الصكوك الأساسية للوكالات المتخصصة. والنزاهة، وقد لا تكون قابلة للتعریف تعريفاً وافياً ومحدداً، يجب الحكم عليها استناداً إلى مجمل سلوك الشخص المعنى. ومن الواضح أن ذلك يشمل الخصال الأساسية الشخصية أو الخاصة مثل الأمانة والصدق والوفاء والاستقامة والتحرر من التأثيرات المفسدة. بيد أن الميثاق

يشترط أيضاً بالنسبة إلى الموظف الدولي النزاهة بوصفه موظفاً عمومياً، وخاصة بوصفه موظفاً عمومياً دولياً. ولعل أوضح تعبير عن ذلك هو أنه أخذ على نفسه أن ينظم سلوكه واعداً نصب عينيه مصالح المنظمة الدولية وحدها. وبالتالي عليه أن يضع مصالحه الخاصة في المقام الثاني وأن يتتجنب وضع نفسه في موضع تعارض فيه تلك المصالح مع مصالح المنظمة التي يخدمها.

٥ - وهناك شرط أساسي ثان هو ضرورة تطوير وصون ما أشار إليه المجلس من قبل على أنه النظرة الدولية، التي تقوم على الولاء للمنظمة الدولية:

"تبغ هذه النظرة من فهم وولاءً لأهداف ومقدار المنظمة الدولية ذاتها على النحو المبين في ميثاقها أو دستورها. وهناك حاجة إلى أن تُحدد، من نواح كثيرة، مسألة قبول أداء يمين الوظيفة والالتزام الأساسي بخدمة مصالح المنظمة بإخلاص وبشكل تام. فهي تشمل الاستعداد لمحاولة فهم وجهات النظر المختلفة والأنماط الثقافية المختلفة وعادات العمل المختلفة والتسامح إزاءها. وهي تستطيع أيضاً الرغبة في العمل، دون تحامل أو تحيز، مع أشخاص من كافة الجنسيات والديانات والثقافات. وهي تعني أن يكون المرء مستعداً لأن يكون واعياً باستمرار لما يمكن أن تعنيه المقترنات والأحداث والآراء المعرف عنها لمجموعة واسعة جداً من الجنسيات. وهي تشمل أسمى أنواع السلوك والتحلي بالحكمة وضبط النفس في جميع حالات التعبير عن الرأي سواءً أكان ذلك على الصعيد العام أو الشخصي؛ ويجب الحرص بشدة على تجنب أي عبارات قد تفهم بأنها متحيزة أو غير متسامحة وخاصة فيما يتصل بالمصالح أو القضايا السياسية الوطنية التي تواجه المنظمة. وفي الوقت ذاته، ينبغي أن يكون من الواضح تماماً أنه لا يتطلب من الموظف ولا يُنتظر منه بأي حال من الأحوال التخلص عن آرائه الشخصية أو السياسية أو مميزاته الوطنية. والواقع أن أسمى فئة من الموظفين الدوليين المخلصين هي من كان الموظف فيها يدرك أنه أياً كانت آراؤه الشخصية فيما كان، بلا تردد، التقييد بالتزاماته الدولية وتأييد قرارات المنظمة التي يخدمها ... وليس المهم انعدام الآراء الشخصية أو السياسية أو الوطنية، وإنما المهم هو ضبط النفس في الإعراب عن تلك الآراء في جميع الأوقات، وليس أثناء ساعات العمل فحسب".<sup>(١)</sup>

٦ - ومن المهم ألا يغيب عن الأذهان أن للأمم المتحدة والوكالات المتخصصة هدفاً مشتركاً هو خدمة المُمثل العليا العامة التي هي السلام، والتقدم الاجتماعي والاقتصادي وتعزيز علاقات التعاون والصداقة بين دول العالم. لذلك يود المجلس أن يشدد على أن الولاء الدولي يعني ولاء الموظف لأسرة منظمات الأمم المتحدة بأكملها وليس لمنظمة واحدة بعينها. وستتاح لموظفي مختلف المنظمات فرص متكررة لفهم هذا الولاء الأوسع نطاقاً وإظهاره بكل وضوح بل هم ملزمون بذلك. وليس أقل الفرص شأنها تلك التي تتاح عندما يعمل ممثلو أمانات مختلفة معاً في الميدان أو في مهام استشارية في البلد نفسه أو المنطقة نفسها.

---

(١) المجلس الاستشاري للخدمة المدنية الدولية، تقرير عن التدريب أثناء العمل في الأمم المتحدة والوكالات المتخصصة (COORD/CIVIL SERVICE/4)، الصفحة ٤، الفقرة ٧.

٧ - وهناك مطلب ثالث ذو صلة وثيقة بالولاء الدولي هو أن الموظف المدني الدولي يجب أن يظل، في أداء مهامه، مستقلاً عن أي سلطة من خارج المنظمة التي هو في خدمتها، وأن سلوكه في جميع الأوقات ينبغي أن يعكس هذا الاستقلال، فهو عند أداء يمين الوظيفة قد أخذ على نفسه التزاماً بـألا يت未成 أو يقبل تعليمات فيما يتصل بأداء واجباته من أي حكومة أو سلطة أخرى من خارج منظمته. وما يجب فهمه والتقييد به هو روح هذه اليمين وليس نصها الحرفي فقط.

٨ - وإلى جانب النزاهة، والنظرة الدولية والاستقلال يجب أن نضيف الحياد. والحياد يعني الموضوعية، وعدم التحييز، والتسامح، وضبط النفس - وخاصة عندما تثور منازعات أو خلافات دينية أو سياسية. فأداء الموظف ومعتقداته الشخصية تظل مصونة، ولكن ليس له ما للشخص العادي من حرية "التحيز" أو الدخول طرفاً في نزاع، أو الإعراب عن معتقداته علينا بشأن قضية مثيرة للجدل، سواء بمفرده أو بوصفه عضواً في مجموعة. وكما أن من شأن ممارسة الحياد أن تقوى أمانة المنظمة، فإن تكرر حوادث المحاباة أو التحييز ستتسبّب في ضرر جسيم للمنظمة.

٩ - ويود المجلس أن يشدد على أن واجب الموظف المدني الدولي المتمثل في المحافظة على معايير سلوك ومواقف عالية هو التزام إيجابي وعملي وليس فقط التزاماً سلبياً مجرداً. لذلك من واجبه أن يشعر أنه مسؤول شخصياً عن الإسهام في المثل العليا العامة التي كرس لها نفسه عند التحاقه بالمنظمة.

#### ثانياً - السلوك داخل أمانة المنظمة

١٠ - يرى المجلس أن البيان التالي هو، بالنسبة للموظف الدولي، خاصة إذا كان حديث التعيين، دليل ممتاز للعلاقات الرسمية مع الموظفين الآخرين بالمنظمة:

"من الواضح أن الموظف المدني الدولي أمامه مباشرة، أثناء عمله وتعامله اليومي مع الموظفين الآخرين في المنظمة، فرصته وواجبه لأن يظهر "عقليته الدولية". والأمانة الدولية هي في حد ذاتها مدرسة كبيرة، حيث يؤدي التعامل مع من ينتمون إلى العديد من الجنسيات المتنوعة إلى صقل الجوانب الخشنة والطابع الحادة لدى الفرد. وما من أحد يعتقد أن المواقف أو أساليب وعادات العمل المتتبعة في بلده أو منطقته هي الوحيدة الجديرة بالقبول والاتباع يمكن أن ينجح في العمل الدولي طويلاً. ولقد تبين لي دائماً أنه توجد في نطاق الأمانة الدولية، بل وفي كل قسم أو مكتب منها واحدة من أكبر الفرص وضوحاً للتدليل بشكل مصغر على أن الفرضية الأساسية التي وضع عليها الميثاق سليمة وعملية. وقد يجنب المرء، وخاصة في المراحل الأولى من حياته المهنية، إلى الانسياق لإغراء عدم الصبر أو عدم التسامح حيال الأساليب التي يتبعها أشخاص ذوو خلفيات وعادات عمل مختلفة عن خلفيته وعاداته وحيال الإسهامات التي يقدمونها"<sup>(٤)</sup>.

Aghnides, Th., "Standards of Conduct of the International Civil Servant", Revue internationale des sciences administratives, 1953, No. 1, Brussels: Les Editions de la Librairie encyclopédique, S.P.R.L. pages 182-183

١١ - غير أنه لا بد للموظف المدني الدولي حقا من أن يجتاز هذا الاختبار. بل ويذهب المجلس حتى إلى أبعد من ذلك فيقرر أن الموظف في المنظمة أمامه أيضا في ميدان العلاقات الاجتماعية فرصة، إن لم يكن عليه واجب، لإظهار "عقليته الدولية". وأن تنمية العلاقات الاجتماعية مع زملاء من أجناس وديانات وخلفيات ثقافية مختلفة مرغوب فيها من حيث أنها من المرجح أن تعزز تطور النظرة الفكرية وتزيد من فعالية الموظفين الدوليين.

١٢ - وللتزامات المشرفين تجاه الموظفين العاملين تحت إمرتهم وللتزامات كل موظف تجاه رؤسائه أهمية خاصة داخل الأماكن. ومن الواضح أن من يشغلون المناصب العليا، ومن بعدهم من هم على مستوى إشرافي أدنى، يجب أن يكونوا الbad في جعل أنفسهم مثلا يقتدى به، ويقبلوا مسؤوليتهم عن توجيه الموظفين وتدريبهم. وليس المهم أن يتصرف المشرفون بدافع موقف الحياد والتسامح والتفهم فقط، بل أن يعملوا على نحو يُعرف فيه على نطاق واسع بأن هذا الموقف هو الدافع الأساسي دوماً.

١٣ - ومن الجوهرى من أجل تنمية روح التفاهم أن يقيم المشرفون قدرًا صحيحا من التوازن بين الحاجة إلى الحفاظ على الانضباط وال الحاجة إلى فهم موظفيهم ومعاملتهم بإنصاف. ومن عناصر هذا التوازن الهامة حرص المشرفين الشديد على السماح بأن تكون آراء موظفيهم من الموظفين مسموعة، وخاصة عندما تتعارض هذه الآراء مع آرائهم هم أنفسهم وعلى العمل على كفالة الاعتراف حسب الأصول بجدارة الفرد. وهذا أمر مهم بصفة خاصة في المنظمات الدولية، حيث توجد حاجة إلى أن يقدم الأشخاص من جميع الجنسيات إسهاماتهم وحيث توجد اختلافات لا محيد عنها في الخلفيات الثقافية، وفي النهج المعتمدة في العمل، وفي طرق التعبير عن الآراء.

١٤ - ومن البديهي أن سلوك المشرفين يجب أن يكون خلوا من التخويف أو المحاباة الشخصية كما أن عليهم أن يتبعوا عن ممارسة، أو حتى شبهة، طلب أو قبول الجميل أو الهدايا أو القروض من موظفيهم.

١٥ - ويجب على الموظف المرءوس، من جانبه، أن يعترف بأهمية الانضباط الفكري وأن ينظم سلوكه تبعا لذلك. ويجب أن يقبل الالتزام بتقديم جميع الحقائق ذات الصلة بمسألة جارية والاعتبارات المتعلقة بها إلى رؤسائه دون إخفاء أي شيء. ورغم أن له حقا يجب أن يكون مكتولا في أن يسجل آرائه في الملفات الرسمية، فإن عليه وجبا في أن يقبل وأن ينفذ قرارات رؤسائه بل وأن يدافع عنها حالما يتذكرونها، سواء أكانت متفقة مع آرائه الشخصية أم لم تكن. وكل تصريح يعرب فيه علنا أو بصورة متكررة عن عدم الموافقة على تلك القرارات لن يؤدي إلا إلى إضعاف المنظمة.

١٦ - ومع أهمية قاعدة تنظيم السلوك العامة هذه، فمن واجب الموظف، عندما يساوره شك قوي في تمشي أحد التعليمات التي تلقاها مع القواعد والنظم الإدارية، أن يعرض وجهة نظره بوضوح على رئيسه، وإذا لم تقبل، فعليه أن يطلب تعليمات مكتوبة. وحال تلقي هذه التعليمات وجب عليه تنفيذها<sup>(٣)</sup>.

---

United Kingdom: Royal Commission on the Civil Service, 1929-1931, Minutes of Evidence, (٣)  
London: H.M.S.O., 1931, page 1268

١٧ - وتمتنع معايير السلوك الصحيحة للموظف المدني الدولي من استخدام مركزه الرسمي في التأثير في زميل له أو محاولة التأثير فيه - لأسباب شخصية - لدى اتخاذه قراراً بخصوص تعيين شخص ما في أمانة دولية. وهذا لا يمنع بأي حال في الأحوال تقديم معلومات أو آراء، ربما بناءً على طلب الموظف المسؤول، تمكن هذا الأخير من اتخاذ قرار غير متحيز بشأن الأمر استناداً إلى جوهر المسألة. ومن الواضح أنه لا يحق لموظف بالمنظمة أن يتدخل بأية طريقة في منح العقود للشركات التجارية دون أن يكون مخولاً له القيام بذلك.

بخصوص مسألة العلاقات بين المرؤوسين والمشيرفين، يرى المجلس أن من المناسب أن يورد هنا اقتباساً من بيان أصدرته لجنة ملكية بالمملكة المتحدة فيما يتصل بالعلاقة بين الموظف المدني الوطني والرئيس السياسي أو الوزير الذي يتبعه ذلك الموظف:

"**تقرير السياسة هو وظيفة الوزراء، ومتي تقررت سياسة ما، تكون مهمة الموظف المدني التي لا جدال فيها هي أن يعمل جاهداً على تنفيذ تلك السياسة على وجه الدقة بنفس النشاط وحسن النية سواء أكانا متفقاً معها أم لم يكن. وذلك بديهي ولن يتنازع فيه أحداً. وفي الوقت ذاته، من الواجب التقليدي للموظفين المدنيين، أثناء عملية صياغة القرارات، أن يتاحوا لرؤسائهم السياسيين كل المعلومات والخبرة التي لديهم، وأن يقوموا بذلك دون خوف أو ابتغاء مصلحة، بصرف النظر عما إذا كانت المشورة المقدمة تتفق أو لا تتفق مع الرأي المبدئي للوزير. وتقدم الحقائق ذات الصلة إلى الوزير، وهي حقائق غالباً ما ينطوي التحقق منها أو ترتيبها على عمل إدارة بكامل تنظيمها، يقتضي من الموظف المدني أكبر قدر من الحذر. وكذلك يقتضي منه عند عرض ما استخلصه من الحقائق التحليل بكل ما في وسعه من حكمة وتجدد.**

وإن الحفاظ على نزاهة الموظفين ذوي الخبرة الذين يختارون لشغل المناصب العليا في الخدمة، وتجرّدهم من الخوف واستقلالهم فكراً وقولاً في اتصالاتهم الخاصة مع الوزراء، مبدأ أساسى للحكومة المستنيرة لأنّه يمكن الوزراء - سواء أقبلوا المشورة المقدمة إليهم بهذه الصراحة أم لم يقبلوها - وقبول تلك المشورة أو رفضها متراكماً لهم وحدهم - من أن يكونوا واثقين من أنهم لم يتوصلاً إلى القرارات التي اتخذوها، إلا بعد عرض الحقائق ذات الصلة والاعتبارات المختلفة عليهم، بقدر ما تستطيع أجهزة الحكومة أن توفرها لهم".

### ثالثاً - العلاقات مع الحكومات ومع الهيئات التمثيلية في المنظمة

١٨ - إن استقلال أية أمانة دولية، وهو أمر أساسى لتحقيق رسالتها - يتعرض لأشد الاختبارات في معرض العلاقات اليومية بين الموظفين والحكومات وممثليها ومع الهيئات التمثيلية في المنظمة. والمرشد الأساسي للموظف هو يمين الوظيفة التي يؤديها ويتعهد فيها بغض التماس أو قبول تعليمات من أية حكومة أو سلطة أخرى من خارج منظمته فيما يتعلق بأداء واجباته. وجميع الموظفين، سواء أكانوا دائمين أو مؤقتين أو معارين من الحكومات الوطنية، هم، أثناء فترة خدمتهم، موظفو دوليون. وعليهم أن يفهموا بوضوح أنهم ليسوا بأي حال ممثلين لحكومة وطنية أو لسياسة وطنية. وتجدر الإشارة إلى أن الدول الأعضاء وممثليها،

من جانبهم، قد التزموا، من خلال الانضمام إلى ميثاق الأمم المتحدة والصكوك الأساسية للوكالات المتخصصة، باحترام هذا المركز المستقل.

١٩ - ومبادأ الاستقلال لا يعارض بأي حال من الأحوال، ولا ينبغي أن يطمس حقيقة أن الدول الأعضاء ممثلة بحكوماتها هي التي تكون معاً المنظمة الدولية التي يخدمها الموظف. والسلوك الذي ييسر العلاقات الحسنة مع فرادي الدول الأعضاء، والذي يسهم في بناء الثقة في أمانة المنظمة والاطمئنان إليها، يقوى المنظمة ويعزز مصالحها. ومن الجلي أن المجاملة والكياسة مطلوبان.

٢٠ - ومن واجب الموظف أيضاً أن يتحاشى القيام بما من شأنه أن يفسد العلاقات الحسنة مع الحكومات أو يحطم الثقة في الأمانة - مثل النقد العلني لسياسات أو شؤون الحكومات أو التدخل فيها بأي شكل من الأشكال. ذلك أن اشتراك الموظفين المدنيين الدوليين، وحدانًا أو جماعات، في أي نقد فعلي لحكومة ما أو في أي نشاط يقوض هيبتها أو ينال منها هو عمل يتنافى مع مركزهم. ومن باب أولى، يكون القيام بأي نشاط مباشر أو غير مباشر بغية الإطاحة بحكومة ما بالقوة، بما في ذلك التحرير على تلك الإطاحة أو المناداة بها، من أخطر أشكال سوء السلوك.

٢١ - ويشار أحياناً إلى إمكانية وجود تعارض بين الولاءين الوطني والدولي. وفي حالة نشوء تلك الظروف، يجب أن يعكس سلوك الموظف الدولي بوضوح التزامه تجاه المنظمة الدولية، ويجب أن يعتبر أي ظهر لعدم الولاء لتلك المنظمة متعارضاً مع مركزه.

٢٢ - وما ييسر قبول هذا المبدأ، تفهم أن المصالح الوطنية المشروعة، من وجهة نظر بعيدة المدى، لن تخدم إلا بتعزيز السلم والرخاء العالميين وتقدم المنظمات الدولية بنجاح نحو تحقيق هذين الهدفين. وليس أمام الموظف الذي لا يستطيع قبول هذا الرأي من بديل سوى الاستقالة من الخدمة الدولية.

٢٣ - وكما أن الموظفين الدوليين ليسوا ممثلين لبلدانهم، يجب أن يكون مفهوماً أنهم ليست لديهم السلطة أو المبرر بصفة عامة لكي يعتبروا أنفسهم مندوبي اتصال بين حكوماتهم والمنظمة الدولية. غير أنه يمكن للرئيس التنفيذي أن يطلب إلى الموظف العمل بصفة موظف اتصال، وعندما يكون الحال كذلك، فإن الاقتباس التالي يعبر عن الموقف والسلوك السليمين تعبيراً جيداً:

"يجب أن يكون مندوب الاتصال في وضع يسمح له بالإبلاغ بدقة عن تيارات الرأي في بلده، وبأن يصف موقف حكومته. ومن واجبه، ثانياً، أن يبحث المسائل المحددة مع السلطات المختصة في حكومته بناءً على طلب رئيس دائنته ونيابة عنه، ولكن لا يجوز له أن يبحث مسائل محددة مع رئيسدائرة بطلب من حكومته ونيابة عنها. وعليه بطبيعة الحال أن يشرح سياسات حكومته، ولكنه ينبغي أن يفعل ذلك دون محاولة كسب التأييد لها. وليس التمييز بين الأمررين سهلاً دائمًا. فهو اختبار للولاء الدولي وللموضوعية تجاه المصالح ووجهات النظر الوطنية. سيما وأن الحكومات قد لا تحجم دائمًا، كما ينبغي لها، عن انتهاز فرصة وجود أحد مواطنيها في الدائرة بالضغط عليه للمساعدة في أعمال الوفود الوطنية. وثمة واجب آخر لمندوب الاتصال وهو أن يقدم

إلى مواطني بلده أو في شرح ممكн لأعمال الهيئة الدولية، خاصة فيما يتصل بالقرارات المتخذة التي قد لا تحظى بقبول شعبي في البلد المعنى<sup>(٤)</sup>.

٢٤ - ولدى النظر في علاقات الموظفين السليمة بالهيئات واللجان التمثيلية في المنظمة، يجب ألا يغيب عن الأذهان مبدأ أساسيان. أولاً، يجب أن يتذكر موظفو الأمانة أن المنظمة الدولية مكونة من الدول الأعضاء وأن الأمانة هي منظمة لتقديم الخدمات وليس لها مسيطرة أو صانعة سياسات. وتكمن وظيفة الأمانة أساساً في تيسير أعمال الهيئات التمثيلية ومساعدتها وفي تنفيذ مقرراتها. ثانياً، يجب أن يكون هناك فهم تام وقبول للوحدة الأساسية للأمانة الدولية ولمسؤولية الرئيس التنفيذي الأولي عن توجيهه أعمالها ومراقبتها.

٢٥ - وعندما يقدم الموظفون اقتراحات بشأن المسائل الموضوعية، لا المسائل التقنية، إلى الهيئات التشريعية، يكون ذلك بمثابة عرض لموقف الرئيس التنفيذي وليس موقف إدارة أو قسم أو فرد معنـي. ويجب أن يدلـى بذلك البيانات باسم الرئيس التنفيذي وعلى نحو يتفق مع سياساته وتوصياته. وسيفيد قبول هذا الرأي في كبح ميل الموظف إلى تقديم عرض يغلـب عليه الحماس الزائد مما قد يؤدي إلى الانطباع عن ارتباط الشخص بسياسة معينة. وبالمثل، سيـفـيد في كفالة العرض النـزيـه والـصـحـيـح لموقف قد يكون الموظـفـ غيرـ مـتفـقـ معـهـ. وـتـقعـ عـلـىـ المـوـظـفـ الـذـيـ يـطـلـبـ رـأـيـهـ بـشـأنـ مـوـضـوـعـ هـامـ لـمـ يـعـرـفـ بـعـدـ مـوـقـفـ الرـئـيـسـ التـنـفـيـذـيـ مـنـهـ، المـسـؤـلـيـةـ الـواـضـحـةـ الـتـيـ تـتـمـثـلـ فـيـ التـأـكـدـ مـنـ ذـلـكـ المـوـقـفـ قـبـلـ إـلـإـعـرـابـ عـنـ الرـأـيـ. إـنـ لـمـ يـسـتـطـعـ، وـإـذـاـ كـانـتـ الـحـالـةـ فـيـ الـهـيـئـةـ التـشـرـعـيـةـ تـقـتـضـيـ إـعـرـابـهـ عـنـ رـأـيـ ماـ، يـجـبـ عـلـىـ المـوـظـفـ أـنـ يـوـضـعـ أـنـهـ إـنـمـاـ يـعـرـبـ عـنـ رـأـيـ غـيـرـ نـهـائـيـ، وـأـنـهـ لـاـ بـدـ أـنـ يـحـيلـ الـمـسـأـلـةـ إـلـىـ الرـئـيـسـ التـنـفـيـذـيـ لـيـحـصـلـ عـلـىـ مـوـقـفـ قـاطـعـ. وـمـنـ الـمـأـمـولـ أـنـ يـحـجـمـ مـمـثـلـ الـحـكـومـاتـ وـالـأـعـضـاءـ الـآخـرـونـ فـيـ الـهـيـئـاتـ وـالـلـجـانـ التـشـرـعـيـةـ، مـنـ جـانـبـهـمـ، عـنـ طـلـبـ الـآرـاءـ الـشـخـصـيـةـ لـمـوـظـفـيـنـ الـمـرـؤـوسـيـنـ، خـاصـةـ بـعـدـ أـنـ يـصـبـحـ مـوـقـفـ الرـئـيـسـ التـنـفـيـذـيـ مـعـرـوفـاـ.

٢٦ - وـغـنـيـ عـنـ القـوـلـ إـنـ مـنـ الـمـارـسـاتـ الـتـيـ لـاـ يـمـكـنـ السـكـوتـ عـلـيـهـ قـيـامـ مـوـظـفـ بـإـعـدـادـ كـلـمـاتـ أوـ حـجـجـ أوـ اـقـتـرـاحـاتـ تـتـعـلـقـ بـمـسـائـلـ سـيـاسـيـةـ أوـ مـسـائـلـ أـخـرـىـ هـيـ مـوـضـعـ جـدـلـ أوـ مـنـاقـشـةـ فـيـ هـيـئـةـ تمـثـيلـيـةـ، لـكـيـ يـسـتـخـدمـهـاـ مـمـثـلـ حـكـومـيـ أوـ أـيـ مـمـثـلـ رـسـميـ آخـرـ. بـنـاءـ عـلـىـ طـلـبـهـ أـوـ دـوـنـ ذـلـكـ. وـبـالـمـثـلـ، لـاـ يـصـحـ أـنـ يـطـلـبـ مـوـظـفـ مـنـ لـجـنـةـ تمـثـيلـيـةـ أوـ فـرـيقـ خـبـراءـ استـشـارـيـيـنـ اـعـتـمـادـاتـ تـتـجاـوزـ مـاـ طـلـبـهـ الرـئـيـسـ التـنـفـيـذـيـ، مـنـ أـجـلـ التـوـسـعـ فـيـ الـأـنـشـطـةـ الـخـاصـةـ بـإـدـارـتـهـ أـوـ دـائـرـتـهـ، أـوـ أـنـ يـزـكـيـ أـمـامـهـ أـيـ وـجـهـةـ نـظـرـ مـخـالـفـةـ لـوـجـهـةـ نـظـرـ الرـئـيـسـ التـنـفـيـذـيـ.

٢٧ - وثمة طرق عديدة يستطيع الموظف من خلالها تقديم خدمات مناسبة للأجهزة التمثيلية أو لأعضائها وأن يخدم، بفعله ذلك، مصالح منظمته. فتوفير المعلومات الوقائية والمساعدة في الأمور التقنية كإعداد مشاريع القرارات بالشكل الرسمي أو إسادة المشورة التقنية هي جميعها، من الطرق المفيدة والصحيحة لتعزيز فعالية سير عمل المنظمة. إلا أنه ينبغي أن تصبح ممارسة عامة أن يقوم الموظف الذي يكفل بتوفير معلومات أو تقديم خدمات من هذا القبيل بإبلاغ رئيسه، فيزيل بذلك العامل الشخصي أو يقلله إلى الحد الأدنى.

٢٨ - وينبغي أن تتوافر، وتتوافر فعلاً، داخل المنظمات الدولية ترتيبات كافية تكفل للموظف معاملة منصفة فيما يتعلق بمركزه الإداري الشخصي. لهذا فليس للموظف أي عذر في أن يسعى لدى الممثلين الحكوميين أو لدى أعضاء الهيئات التشريعية للحصول على دعم من أجل تحسين وضعه الشخصي أو وضع موظف آخر أو للحيلولة دون صدور قرارات بشأن مركزه لغير صالحه أو إلغائها. والطريقة الصحيحة لإثارة المشاكل المتعلقة بالموظفيين هي تلك التي تتم من خلال القنوات العادلة المتاحة في كل منظمة. ويأمل المجلس في ألا يقبل ممثلو الحكومات أو أعضاء الهيئات التشريعية، بدورهم، مثل هذه الطلبات وألا يقوموا بمبادرة منهم بالتدخل في مثل هذه الشؤون الإدارية.

٢٩ - ولسلوك ممثلي الموظفين المنتخبين دورهم أهمية خاصة فيما يتعلق بقرارات المنظمة الدولية بشأن شروط الخدمة ومسائل الموظفين العامة. ويلاحظ المجلس أن هناك ترتيبات تم اتخاذها في معظم المنظمات المشاركة لقيام الرئيس التنفيذي بإجراء مشاورات كاملة مع ممثلي الموظفيين قبل أن يبت في أمر الاقتراحات التي سيقدمها إلى الهيئات التشريعية بشأن هذه الأمور. ويعتمد نجاح العمل بهذه الترتيبات إلى حد كبير على قيام رابطات الموظفيين بتنمية تفهم مسؤول لدى أعضائها للالتزامات التي تترتب على حق التشاور، خاصة فيما يتعلق بالتقيد بالاتفاقات التي يتم التوصل إليها.

٣٠ - وعندما يكون لدى ممثلي الموظفيين رأي لا يلقى قبولاً لدى الرئيس التنفيذي، وهو ما قد يحدث رغم هذه المشاورات، فإن المجلس يرى من المستصوب وجود إجراء معترض به يسمح بإتاحة آراء هؤلاء الممثلين بشأن شؤون الموظفيين للجهاز المناسب من المنظمة الدولية المعنية. وتعتمد التفصيل الدقيقة لهذه الترتيبات على الهيكل الداخلي للمنظمة، وقد تتطور، بطرق شتى، أكثرها انتشاراً أن يقوم الرئيس التنفيذي بإرفاق تقاريره ببيانات كتابية من ممثلي الموظفيين. ومن الواضح أن من غير المقبول أن يشارك ممثلو الموظفيين في المناقشات الفعلية للهيئات التشريعية لغرض الدعاوة إلى الأخذ بآرائهم المعارضة لآراء الرئيس التنفيذي. وبالمثل، لا يجوز التسامح إزاء الجهود الخاصة التي يبذلها ممثلو الموظفيين للتأثير في الوفود لحملها على تأييد آراء ممثلي الموظفيين.

٣١ - وثمة مشكلة خاصة في العلاقات مع الحكومات تنشأ بلا شك عن إعارة الموظفين الوطنيين للعمل في الخدمة الدولية. وسبق للمجلس أن بيّن أن عليهم أن يفهموا أنهم، أثناء عملهم، موظفون دوليون وأن يتصرفو وفق ذلك. وليس من اليسير تحقيق ذلك عملياً إلا عندما تكون إدارتهم الوطنية قد أكدت لهم أن المتوقع منهم هو أن يتصرفو كموظفي دوليين، واتخذت الخطوات المناسبة لجعل هذه التأكيدات فعالة، كحماية حقوقهم في الترقية والمعاش والأقدمية.

٣٢ - وأخيراً، وفيما يخص العلاقات مع الحكومات، ينبغي أن يكون مفهوماً أن التعيين في الخدمة المدنية الدولية لا يعفي الشخص المعنى بأي حال من الأحوال من الالتزامات التي يوجبها عليه انتماه الوطني في الأمور التي لا تتصل بعمل المنظمة الدولية التي يخدمها أو بمصالحها. فواجباته القانونية والمدنية - في أمور مثل المساعدة في اتباع الأصول القانونية المرعية، واحترام أحكام القضاء، والامتثال لأوامر الحضور القانونية - لا تتوقف جراء كونه ذا مركز دولي. وبطبيعة الحال، فإن أي قرار يتخذه الرئيس التنفيذي بأن الامتثال لطلب أو أمر حكومي معين يتعارض مع مصلحة المنظمة، سيكون هو القرار الذي يتعين على الموظف الأخذ به، إلا أنه لا بد لـ أي معيار سليم للسلوك، في غياب مثل هذا القرار، من أن يشمل احترام الواجبات المدنية الخاصة. وينبغي للموظف الدولي عندما يساوره الشك في توافق واجب قانوني أو مدني معين مع مرکزه الدولي أن يطلب توجيههاً مسبقاً من الرئيس التنفيذي.

#### رابعاً - الأنشطة السياسية

٣٣ - نظراً لما يتطلبه مركز الموظفين الدوليين من استقلال وحياد فإن من المبادئ الأساسية أن عليهم أن يمتنعوا عن ممارسة الأنشطة السياسية، مع احتفاظهم بالحق في التصويت. فالمشاركة في التحالفات السياسية أو الإدلاء العلني بآراء في المسائل التي هي موضع خلاف عام، وليس اعتناق الآراء أو الأفكار، هو الذي يتواضع مساهمة الموظفين الدوليين في عمل المنظمات الدولية أو يقلل منها؛ والواقع أن اهتمام الموظفين بالمسائل العامة الراهنة أمر ليس مسموماً به فحسب بل مرغوب فيه أيضاً.

٣٤ - ويعتقد المجلس أنه قد يكون من المفيد إعطاء بعض الأمثلة التوضيحية للأنشطة التي يتوجب على الموظف الدولي أن يتخلى عنها امتثالاً للمبدأ العام المشار إليه آنفاً، وذلك دون محاولة إعطاء قائمة جامعية مانعة بهذه الأنشطة. فننظراً لأن من غير الممكن السماح بإظهار التأييد العلني لـ أي حزب سياسي، فإن هذا يلغى إمكانية الترشح للوظائف العامة ذات الطابع السياسي ومن باب أولى إمكانية شغلها. ويطبق هذا على المناصب التي تُشغل بالانتخاب والتي يكون للانتماءات الحزبية أو القضايا السياسية علاقة بها على المستوى الوطني أو المحلي. وبالمثل فإن التأييد العلني لحزبه السياسي بواسطة الخطاب أو البيانات الصحفية أو المقالات المكتوبة أمر غير مقبول. وفضلاً عن ذلك، فإن شغل مناصب في الأحزاب السياسية، أو عضوية أي لجنة لحملات الدعاية السياسية أو قبول أي تبرعات مالية لأغراض سياسية أو السعي لتحصيلها أو الشروع في التماسات تتعلق بمرشحين سياسيين أو قضايا سياسية أو توقيعها - هي جميعاً أمثلة لما ينبغي أن يعتبر سلوكاً غير لائق بالموظف الدولي.

٣٥ - وللعضوية في الأحزاب السياسية دلالات مختلفة في البلدان المختلفة وليس من الممكن وضع قاعدة توفر توجيهها كاملاً في هذا الموضوع. وما يمكن قوله هو أنه ليس مقبولاً أن ينتهي الموظف إلى حزب سياسي غير مشروع في البلد الذي هو مواطن فيه. وبالمثل، لا يجوز قبول اشتراك الموظف في عضوية أي مجموعة، سياسية أو غير ذلك، تفرض عليه التزاماً بأن يقوم بعمل يتناقض مع يمين الوظيفة التي أدتها ومع مسؤولياته كموظف دولي.

٣٦ - ولا يكفي، في مجال الشؤون السياسية وال العامة الواسع، مجرد الامتناع عن ممارسة أنشطة لصالح حزب ما، بل ينبغي لمدونة سلوك الموظف أن تحظر المشاركة العامة في أي شؤون تكون محل خلاف وطني أو دولي. وقد يكون من غير المستحسن أن يكون الموظف عضوا حتى في مجموعات تؤيد قرارات أو مقررات محددة للمنظمة الدولية، إذا كان ذلك التأييد ينطوي على ضغط على حكومات معينة لاتخاذ إجراءات ما، لأن ذلك قد يعني إعطاء صورة تربط بين الموظف وهذا الضغط.

٣٧ - والمجلس، وقد عرض آراءه بشأن المبدأ العام الناظم للنشاط السياسي للموظفين وقدم عددا من الأمثلة المحددة لتوضيح هذا المبدأ، يعترف، مع ذلك، بأن التطبيق، بصورة مفصلة، على مختلف الحالات ينبغي أن يبقى رهنًا بتقدير الرئيس التنفيذي. وعلى الموظف الذي يساوره أي شك في صواب ممارسة نشاط خارجي يمكن أن يعتبر سياسيا في طبيعته أن يتولى من رئيسه التنفيذي البت في ذلك مقدما.

#### خامسا - العلاقات مع الجمهور

٣٨ - يعتمد نجاح المنظمات الدولية إلى حد كبير على التزايد المستمر لفهم الجمهور ودعمه لأهداف تلك المنظمات وللأنشطة التي تضطلع بها تحقيقاً لتلك الأهداف. وهذا يلقي على عاتق موظف الأمانة مسؤولية هامة ومستمرة. فالموظفو يمثل لجمهور الناس وللأفراد الذين يحدث أن يكون على اتصال بهم، رمزاً للمنظمة التي يعمل فيها. ويحب أن يسعى بشكل إيجابي وبناءً إلى المساعدة في زيادة تفهم الجماهير وتأييدها للمنظمة.

٣٩ - ومتي أصبح هذا المبدأ مفهوماً ومحبلاً، يكون الموظف نفسه أفضل من يقرر الطريقة التي يزيد بها إسهامه. وتصبح الكياسة وضبط النفس والتسامح معايير لا مرأء فيها. أما أهمية اكتساب معلومات كافية عن إنجازات أسرة مؤسسات الأمم المتحدة وأنشطتها لتمكينه من تعزيز التفهم، وتوفير المعلومات الدقيقة والرد بشكل فعال على الانتقادات، فقد تكون أقل وضوحاً. وسيكون من الموظفين من يتاح له قدر أكبر من الفرص ويكون منهم من هو أكثر موهبة من غيره إلا أن كلاً منهم ينبغي أن يؤدي دوره.

٤٠ - وينبغي للموظفين المدنيين الدوليين، أيًا كان مكان عملهم، ولكن بصفة خاصة في المهام الميدانية أو العمل في بعثات (انظر الفقرات من ٤٤ إلى ٤٩) أن ينهموا وبحترموا ثقافة البلد الذي يوجد فيه مركز عملهم وتقاليده وعاداته. وينبغي أن يتفادوا التسبب في إثارة الاستياء وأن يحجموا عن أي مسلك قد يعطي صورة سلبية عن منظمتهم. ولا شك في أن من المظاهر الضارة أن يتباهى الموظفون بطريقة عيشهم وتسلیتهم، وخاصة حيث تكون مستويات أجورهم أعلى من المستويات السائدة في بلد مركز العمل، والظهور بمظهر ينم عن المغالاة في شعورهم بأهميتهم. ومن الواضح أن الجهر علانية بالظلمات الشخصية أو بالانتقاد الهدام لمنظمتهم لا يتماشيان مع بعثة الوظيفة.

٤١ - وقد يتعرض الموظفون من حين إلى آخر لانتقاد الجمهور بسبب تغير أنماط الأحكام الأخلاقية والسياسية. ومن حقهم أن يتوقعوا أن تدافع منظمتهم عنهم ضد الانتقاد الذي لا مبرر له والناشئ عن ردود فعل جماهيرية لا تقوم على أساس سليم وصلة لها بأهداف ومعايير المنظمة الدولية التي يعملون فيها.

٤٢ - ويحدث أن يتلقى كثير من الموظفين المدنيين الدوليين، بحكم الضرورة، بممثلي الصحافة. وقد يكون من واجبهم الاتصال بهم أو قد يتصل بهم هؤلاء الممتنون. وأول مبدأ ينبغي اتباعه في هذا الصدد هو أنه لا يجوز لأي موظف الإدلاء ببيانات إلى الصحافة إلا كما يؤذن له. ويعود للرئيس التنفيذي أن يرسم بموجب أمر إداري، الأسلوب الذي ينبغي أن يجري به الاضطلاع بالعمل الهام جداً المتمثل في نقل المعلومات إلى الصحافة. وكقاعدة عامة، هناك دوائر صحافة توجه عن طريقها تلك المعلومات. وبهذا المجلس أن يوضح أنه عندما تلقى على عاتق موظف مسؤولية الاتصال بالصحافة أو عندما يتصل به أحد الصحفيين بوصفة الموظف المسؤول، ينبغي لذلك الموظف أن يعتبر نفسه متخدلاً باسم منظمته وأن يتفادى الإشارة إلى شخصه أو إبداء آراءه الشخصية. ومن الواضح أن من غير المناسب أن يحاول الموظف استخدام الصحافة لخدمة مصالحه الذاتية، أو الجهر علانية بتظلماته الذاتية، أو إفشاء معلومات غير مأذون بها، أو محاولة التأثير في قرارات السياسة العامة التي تواجهها المنظمة.

٤٣ - ويؤيد المجلس بقوه المبدأ الوارد في النظامين الأساسي والإداري لموظفي المنظمات الدولية، وهو عدم جواز قبول الموظفين لأي تكرييم أو وسام أو هدية أو جميل من أية حكومة أو أي مصدر آخر من خارج المنظمة. ويأمل في أن تحترم الحكومات الأعضاء هذا المبدأ وأن تمنع عن إحراب الموظفين بوضعهم في موقف يتعين عليهم فيه رفض تلك الأشياء المقدمة. إذ يمكن أن تعتبر الجهة المانحة تلك الجمايل وسيلة لاكتساب التأييد أو أنه يترتب على الموظف واجب تقديم بعض الخدمات مقابلها. ومما لا يقل أهمية أنه يمكن أن ينظر الجمهور إلى قبول تلك الجمايل على أنه يرتسب عليه ذلك الواجب حتى إذا لم يكن ذلك في نية الجهة المانحة. ويتعين على الموظفين الذين يتعاملون مع الشركات التجارية تطبيق القواعد نفسها وينبغي أن يتزموا الحذر الشديد فيما يتعلق بالهدايا وعروض الضيافة. وإذا لم يكن في النظام الأساسي أو النظم الإداري للموظفين من الإرشاد ما هو جلي بالنسبة لحالة فردية معينة فإنه يتعين على الموظف أن يلتمس قراراً من الرئيس التنفيذي.

#### садسا - سلوك الموظفين العاملين بعيداً عن المقر

٤٤ - تستوجب الفرصة الاستثنائية، وكذلك الواجب الاستثنائي للموظفين العاملين بعيداً عن المقر، بمن فيهم الخبراء المؤقتون المووفدون لتقديم المشورة للحكومات، تشديداً خاصاً. فالفرصة تنشأ عن حقيقة أن لمساهمتهم الشخصية أهمية متزايدة في المناطق التي لا تكون فيها الأجهزة الرئيسية والأنشطة الرئيسية لمنظوماتهم بادية للعيان. والواقع، أن أولئك الموظفين، حتى وإن كانوا موظفين في مهام تقنية، يعتبرون في كثير من الأحيان "ممثلين" للأمم المتحدة أو لوكالة المتخصصة المعنية، ولذا فإن من الضروري أن يتزموا الحذر الشديد في مواقفهم وألا يكون سلوكهم موضع انتقاد أبداً. وهناك، وخاصة في بعض مناطق العالم حيث جدت في السنوات الأخيرة تغيرات سياسية سريعة، حساسية كبيرة من جانب الحكومات والشعوب تجاه سلوك الموظفين والخبراء الزائرين.

٤٥ - ومن الواجبات الأساسية لأي موظف مدني دولي هو في سبيل الخدمة في منطقة معينة من العالم أن يحصل مسبقاً على أفضل ما يمكن من المعلومات عن البلدان التي سيتوجه إليها وعن عادات شعوبها وتقاليدها وموافقها. وسيكون ذلك سهلاً نسبياً لموظفي يوفد من مكتب دائم. ولا يقل عن ذلك أهمية، حتى

وإن كان أكثر صعوبة، حصول الخبرير المعين لمهمة محددة على هذه المعلومات. ويمكن أن تساعد تلك المعلومات أي شخص على تنظيم سلوكه بحيث يتسم بالتحفظ والتفهم والتسامح.

٤٦ - ومن الممكن جداً أن يكون للمسائل البروتوكولية أثر كبير على نجاح مهمة ميدانية. وينبغي وضع هذا في الاعتبار إن كانت الشكليات والأعراف الدبلوماسية، وكذلك الظروف المعينة، متنوعة تنوعاً كبيراً إلى حد يصعب معه التوصية بقواعد عامة صحيحة. فالبعثات الدولية، حتى ما كان منها ذا طبيعة تقنية، تعتمد لدى الحكومات؛ والتسلیم بهذه الواقع من شأنه أن يساعد الموظفين على تنظيم سلوكهم. ومن الحكمة على ما يبدو، إلا إذا كانت هناك أسباب استثنائية لعدم القيام بذلك، أن تتصل البعثات عند وصولها إلى بلد ما بإدارة التشریفات الوطنية لتفادي ما يمكن أن يعتبر أخطاء دبلوماسية واجتماعية. ويفترض المجلس أن رؤساء المكاتب الإقليمية لأية منظمة دولية وممثلي المساعدة التقنية المقيمين يتعرفون على المسائل البروتوكولية والأعراف المحلية ويقدمون المساعدة للبعثات الدورية في هذه المسائل.

٤٧ - وعندما يكون هناك موظفون أو خبراء تابعون لعدة منظمات دولية يعملون في البلد نفسه أو المنطقة نفسها، فإن فرصة جيدة تفتح لهم لإبداء موقف تعاوني متفهم إزاء الأسرة الدولية كلها، كما أشير إلى ذلك في الفقرة ٦ أعلاه. وليس من شأن أي مظاهر من مظاهر التنافس أو الانتقاد العلني أو عدم التعاون في تلك الظروف إلا أن يسيء إلى سمعة المنظمات الدولية، ولذلك ينبغي الحرص الشديد على تفادي ذلك.

٤٨ - ويتبع على الموظفين والخبراء الزائرين الذين تدعوهם شتى المجتمعات إلى حضور اجتماعات أو إلقاء محاضرات تحت إشرافها، أو إجراء مقابلات أو الإدلاء ببيانات عامة أن يتواخوا الحرص. وينبغي أن يتفادوا الإضرار بالبعثة أو بالمنظمة الدولية بالاشتراك في أية مسائل خلافية وطنية أو دولية أو التعبير عن آراء بشأنها. وكذلك، يتبع على الأشخاص العاملين في الميدان أن يتفادوا التدخل بأي شكل من الأشكال في الشؤون الداخلية للبلدان التي يعملون فيها؛ وينبغي أن يحرصوا بالخصوص على ألا يصبحوا طرفاً في أية اختلافات في وجهات النظر، أو أية نزاعات، كالتى تنشأ بين الحكومات المركزية والمحلية، أو أن يظهروا بمظهر المتعاطفين مع قضية المسؤولين أو المواطنين في البلد الذي يعملون فيه.

٤٩ - ومع أن من المأثور أن تتخذ المنظمات الدولية، من خلال اتفاقيات مع حكومات معينة، ترتيبات لكي يتمتع الموظفون المدنيون الدوليون بامتيازات أو باستحقاقات معينة، ينبغي الاعتراف بأن تلك الاتفاقيات تخضع للتفاوض بين مكتب المقر والحكومة المعنية وليس للتفاوض من قبل الموظف الميداني غير المأذون. وعلاوة على ذلك، ينبغي أن يتفادى الموظفون العاملون في الميدان أية طلبات للتمتع بامتيازات لا تنص عليها الاتفاقيات بين المنظمة والحكومة المعنية.

#### سابعاً - الأنشطة الخارجية

٥٠ - يرى المجلس أن من المستحب أن يبيّن من البداية الاعتبار الأولي الذي يجب أن يحدّد، حسب رأيه، ما يليق بالموظفين المدنيين الدوليين القيام به من أنشطة خارجية، عدا الأنشطة السياسية. ذلك أن الواجب الأولي لأي موظف مدني دولي هو أن يكرس كامل طاقاته وقدراته لأعمال المنظمة التي يخدمها.

ويستطيع ذلك أنه لا يمكن السماح بأي نشاط يؤثر بأي شكل من الأشكال في عمل الموظف المدني الدولي أو يتعارض مع مركزه. وما لم تطبق في هذا الشأن المعايير الصارمة من حيث التوافق واللائقة فقد تتعرض سمعة الأمانات الدولية للضرر. وينبغي عدم المشاركة في الأنشطة التي تستنزف بشكل مفرط وقت الموظف وطاقاته أو التي تمس، بحكم طبيعتها، بوقار الخدمة المدنية الدولية أو مكانتها. ومن الواضح، كذلك أنه لا يجوز للموظف الدخول في أي التزام تعاقدي يحول دون تواجده في أي وقت لأداء عمله الرسمي. ويعتقد المجلس عموماً أنه لا يمكن التوفيق بين أي نشاط خارجي كبير مستمر أو متكرر والمبادئ الناظمة الواردة في هذه الفقرة.

٥١ - وفيما يتعلق بمسألة تقاضي أجر مقابل أي نشاط خارجي لا صلة له بالعمل الرسمي للموظف، يرى المجلس أن هذا سينظم في الأغلب على نحو مناسب إذا تم التقييد بالمبادئ المبينة أعلاه. وشروط التوظيف في المنظمات الدولية موضوعة على نحو يمكن للموظف بموجبه أن يتفرغ لحياته الوظيفية، والأنشطة الخارجية التي يتمثل هدفها الرئيسي في تحقيق كسب مالي غير مقبولة.

٥٢ - ويعرف المجلس بأنه، بعد بيان المبادئ وفهمها، يمكن في ظروف معينة أن يمنح الرئيس التنفيذي إذنا استثنائياً للقيام بنشاط خارجي. ويتعين دائماً الحصول على ذلك الإذن مسبقاً.

#### ثامناً - حياة الموظف الخاصة

٥٣ - إن حياة الموظف الدولي الخاصة من حيث المبدأ أمر يعنيه هو ولا ينبغي لمنظمته أن تقدم نفسها فيها. وفي الوقت نفسه، ولكي لا تلحق حياته الخاصة أي إساءة بمنظمته، ينبغي أن يضع لنفسه مستوى عالياً للسلوك الشخصي - وهو مستوى يكون في بعض جوانبه أكثر تعقيداً مما هو مطلوب من الموظفين المدنيين الوطنيين. ويجب أن يضع في اعتباره أن سلوكه، سواءً أكان مرتبطاً بمهامه الرسمية أم لم يكن، ينبغي أن يكون على نحو لا ينتهك أي مصالح بادية للمنظمة التي يعمل فيها، أو يسيئ إلى سمعتها، أو يجرح مشاعر المجتمع المحلي الذي يعيش فيه. وينبغي ممارسة ضبط النفس ذلك حتى في ممارسة الحقوق التي تعرف بها التشريعات القائمة، إذا كان من المرجح أن تعطي هذه الممارسة صورة سيئة عن المنظمة. ولا يكفي أن يكون الموظف المدني الدولي ذاته حذراً ومحفظاً بل ينبغي أن يطبع في ذهن أفراد أسرته ضرورة الحفاظ على مستوى عالٍ مماثل للسلوك.

٥٤ - والامتثال الصارم لقوانين البلد المضيف، وتجنب المعاملات غير القانونية أو المضاربة بالعملة، والوفاء بالالتزامات المالية - هذه جميعها ليست إلا قليلاً من المتطلبات البدئية المنشقة عن المبدأ العام.

٥٥ - ويمكن أن تتراوح انتهاكات القانون بين الأنشطة الإجرامية الخطيرة والمخالفات البسيطة، وأفضل طريقة لوضع معايير الحكم هي أن يتم ذلك في ضوء طبيعة وظروف الحالات كل على انفراد. ويعتقد المجلس أن النهج المناسب هو ذلك الذي صاغه الأمين العام للأمم المتحدة في تقريره إلى الجمعية العامة على النحو التالي:

"إن معايير السلوك التي تنطبق على الموظفين هي أكثر صرامة من المعايير القانونية العادلة. فـأية إدانة تصدر عن محكمة وطنية تكون عادة دليلاً مقنعاً على ارتكاب الفعل الذي جرت من أجله مقاضاة المدعى عليه. والأفعال المعترف عموماً بأنها جرائم بموجب القوانين الجنائية الوطنية تشكل عادة انتهاكات أيضاً لمعايير النزاهة المستقل الذي وضعته الأمم المتحدة، وهو لائق بها. إلا أنه ينبغي للمنظمة أن تظل حرة في لا تأخذ في الاعتبار إدانات الموظفين بمخالفات تافهة أو مخالفات تعتبر عموماً بأنها لا تمس النزاهة والإدانات التي تصدر دون مراعاة الأصول القانونية المرعية"<sup>(5)</sup>.

#### تاسعا - الخلاصة

٥٦ - إن المعايير الواردة في هذا التقرير معايير عالية وصارمة، إلا أن من رأى المجلس أن الموظفين المدنيين الدوليين هم من أوائل من يقررون بأنها معايير يمكن بلوغها وينبغي تحقيقها. ويجب أن يقبل الموظف المدني الدولي قيوداً خاصة على حياته العامة والخاصة، إذ بذلك يمكنه أن يسهم على نحو إيجابي في عمل المنظمات الدولية وفي مثلها العليا.

٥٧ - والنزاهة والولاء الدولي والاستقلال والحياد وإعلاء مصالح المنظمة على المصالح الخاصة هي متطلبات يومية. ويتطلغ المجلس بشقة إلى نشوء تقاليد تكون مذعاً للاعتزاز وتجعل من الواضح لكل من يكون له اتصال بالمنظمات الدولية أن موظفيها يقبلون المسؤولية الكبيرة التي يلقاها مركزهم على عاتقهم. وسيعتبر المجلس أن مكافأته كبيرة إذا أسهمت مساعيه إلى حد ما في بلوغ هذا الهدف.

-----

---

(5) الوثائق الرسمية للجمعية العامة، الدورة الثامنة، المرفقات، البند ٥١ من جدول الأعمال، الوثيقة A/2533، الفقرة ٧٢.