

**ОРГАНИЗАЦИЯ  
ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ**

**A**



**ГЕНЕРАЛЬНАЯ АССАМБЛЕЯ**

Distr.  
GENERAL

A/AC.96/884/Add.3  
25 September 1997

RUSSIAN  
Original: ENGLISH

---

**ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КОМИТЕТ ПРОГРАММЫ  
ВЕРХОВНОГО КОМИССАРА**

Сорок восьмая сессия

**ОБЩИЙ ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УВКБ  
1996–1998 ГОДЫ**

**ДОБАВЛЕНИЕ 3: ДОКЛАД КОНСУЛЬТАТИВНОГО КОМИТЕТА  
ПО АДМИНИСТРАТИВНЫМ И БЮДЖЕТНЫМ ВОПРОСАМ**

1. Консультативный комитет по административным и бюджетным вопросам рассмотрел доклад Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев, озаглавленный "Общий обзор деятельности УВКБ, 1996-1998 годы" (A/AC.96/884 и Add.1). На рассмотрении Комитета также находились обновленная информация относительно прогнозов по программам и финансированию на 1997 и 1998 годы (A/AC.96/884/Add.2), доклад о мерах, принятых или предложенных в ответ на рекомендации Комиссии ревизоров за 1996 год, (A/AC.96/885/Add.1) и документы зала заседаний по вопросам, касающимся аудиторской проверки, подготовки и оценки деятельности партнеров-исполнителей УВКБ (ЕС/47/SC/CRP.48), а также обзора категорий расходов, связанных с реализацией программ и административной поддержкой (ЕС/47/SC/CRP.53). В ходе рассмотрения этих вопросов члены Комитета встретились с представителями Верховного комиссара, которые представили дополнительную информацию и разъяснения.

2. Как указывается в пунктах 15 и 50 документа A/AC.96/884, в 1996 году общая численность лиц, находящихся в положении, вызывающем обеспокоенность УВКБ, сократилась до примерно 22,7 млн., включая 13,2 млн. беженцев, 3,3 млн. репатриантов, 4,8 млн. лиц, перемещенных внутри стран, и 1,4 млн. других лиц. В 1995 и 1994 годах общая численность лиц, находящихся в положении, вызывающем обеспокоенность УВКБ, составляла соответственно 26,1 млн. и 27,4 млн. (A/AC.96/865/Add.4, пункт 15). Консультативный комитет был информирован о том, что нынешнее число беженцев, основная часть которых находится в Африке (31%), сократилось на 1,3 млн.; однако в 1996 году число беженцев (13,2 млн.) оставалось таким же, как в 1995 году (см. приложение I к документу A/AC.96/884), что объяснялось включением в 1996 году лиц, отнесенных в 1995 году к категории "других лиц". Численность лиц, относящихся к категории "других лиц", резко сократилась с 4,9 млн. в 1995 году до 1,4 млн. в 1996 году (см. также документ A/AC.96/884, пункт 55).

3. Консультативный комитет отмечает, что, как представляется, наблюдается уменьшение числа дел, касающихся беженцев, и связанных с ними мероприятий, что объясняется "свертыванием операций в ряде стран и регионов" (A/AC.96/884, пункт 90). Комитет отмечает, что это в особенности касается тех районов, в которых политические изменения и появляющаяся стабильность создают возможности для более быстрого осуществления мандата УВКБ, включая поиск долгосрочных решений. Как отмечается в пункте 16 документа A/AC.96/884, "со временем представления последнего доклада не было никаких новых крупномасштабных притоков беженцев". Однако Комитет осознает, что непосредственное воздействие этого положения можно полностью оценить с точки зрения потребностей в ресурсах лишь в том случае, если нынешняя тенденция будет продолжаться в течение нескольких лет. Несмотря на вышесказанное, Комитет был информирован о том, что сокращение числа беженцев в том или ином конкретном районе может сопровождаться увеличением потребностей в других областях, например связанных с репатриацией и переселением.

4. В пункте 90 Общего обзора отмечается, что "мандат УВКБ предполагает реагирование на события, которые оно не может контролировать и выбирать, и после того, как в той или иной стране обеспечивается присутствие УВКБ, зачастую возникают важные причины, среди которых не последнее место занимают пожелания правительства принимающей страны, для сохранения такого присутствия даже после того, как первоначальные задачи были в значительной мере решены". Консультативный комитет указывает на то, что в период финансовых трудностей УВКБ может не располагать возможностью удовлетворять во всех случаях пожелания правительств принимающих стран, если Верховный комиссар считает, что серьезных причин для сохранения присутствия УВКБ не имеется.

#### Управление и надзор

5. Консультативный комитет был информирован о том, что Исполнительный комитет достиг договоренности об участии неправительственных организаций (НПО) для представительства партнеров-исполнителей на проводимых Исполнительным комитетом обсуждениях вопросов, касающихся их отчетности и результатов осуществленной ими деятельности. Комитет отмечает, что "договоренности, достигнутые Постоянным комитетом, начнут осуществляться после сорок восьмой пленарной сессии Исполнительного комитета в октябре 1997 года и будут пересматриваться по истечении испытательного периода продолжительностью в один год" (A/AC.96/884, пункт 25).

6. Что касается вопросов, связанных с надзором и ревизией, то Консультативный комитет отмечает круг ведения нового Комитета по надзору, который заменил ранее существовавший Ревизионный комитет (A/AC.96/884, пункт 26). Комитету была представлена копия меморандума о договоренности между УВКБ и Управлением служб внутреннего надзора (УСВН), подписанного 29 апреля 1997 года. Согласно этому меморандуму для ревизионной секции УСВН УВКБ планируется создать, при условии наличия средств, 15 должностей ревизоров, тогда как до подписания меморандума таких должностей имелось только 11 (A/AC.96/884, пункт 27). Была также достигнута договоренность в отношении того, что будут созданы четыре дополнительные должности ревизоров-резидентов с целью охвата основных операций на местах. Комитет был информирован о том, что в настоящее время уже осуществляется процедура по назначению двух из этих ревизоров-резидентов.

7. На основе пунктов 21-23 и 26 б) Общего обзора Консультативный комитет отмечает, что обзор и анализ деятельности УВКБ осуществляется несколькими комитетами в рамках секретариата УВКБ. Комитет предостерегает от привлечения к этой деятельности слишком большого числа внутренних комитетов и надзорных органов. По мнению ККАБВ, это может привести к появлению ненужных и громоздких бюрократических структур, которые могут снизить эффективность связанных видов деятельности, в особенности когда руководители осуществляют функции одновременно в нескольких комитетах (например, ККАБВ был информирован о том, что некоторые старшие должностные лица входят в состав как комитета по вопросам политики, так и комитета старших должностных лиц).

8. Консультативный комитет приветствует усилия УВКБ, описанные в пунктах 33–34 документа A/AC.96/884, которые направлены на заключение соглашений с другими организациями системы Организации Объединенных Наций на основе меморандумов о договоренности, которые в большей степени сфокусированы на оперативной деятельности и учитывают относительные преимущества и конкретные обязанности каждой организации. Комитет считает, что эти меморандумы отражают стремление к осуществлению более эффективного сотрудничества между различными учреждениями. Комитет был информирован о том, что в 1997 году был подписан особый пересмотренный меморандум о договоренности с Мировой продовольственной программой (МПП). Комитет признает, что эти меморандумы могут стать эффективными только в случае полного соблюдения соответствующими сторонами закрепленных в них положений.

Аудиторская проверка партнеров-исполнителей

9. В 1996 году на долю Организации Объединенных Наций и связанных учреждений пришлось 5% средств, выделенных УВКБ партнерам-исполнителям, тогда как на долю правительства-партнеров пришлось 26% указанных средств, а международных и национальных НПО – оставшиеся 69% на осуществление 1 024 проектов, оцениваемых примерно в 393 млн. долл. США (EC/47/SC/CRP.48, пункт 5).

10. Как указывалось в пункте 2 документа EC/47/SC/CRP.48, Комиссия ревизоров Организации Объединенных Наций вновь подтвердила в своем докладе A/AC.96/869 свою рекомендацию о том, чтобы независимые ревизионные органы на регулярной основе проводили аудиторскую проверку счетов партнеров-исполнителей и чтобы администрация УВКБ получала предоставляемые ими аудиторские сертификаты с целью проверки правильности и обоснованности расходов, понесенных партнерами-исполнителями. Консультативный комитет напоминает о том, что вопросы, касающиеся аудиторской проверки партнеров-исполнителей УВКБ, вызывают обеспокоенность уже на протяжении длительного времени. Комитет одобрил соображения Совета и рекомендовал приложить дополнительные усилия с целью активизации аудиторской проверки оперативной деятельности УВКБ, включая оценку возможностей партнеров-исполнителей по осуществлению основных проектов (A/AC.96/865/Add.4, пункты 29–32).

11. В отношении аудиторской проверки партнеров-исполнителей Консультативный комитет отмечает предложение УВКБ о разделении партнеров-исполнителей на следующие три категории для целей ревизии: i) Организация Объединенных Наций и связанные учреждения, ii) государственные партнеры и iii) международные и национальные НПО (EC/47/SC/CRP.48, пункт 4).

12. Консультативный комитет отмечает, что в отношении Организации Объединенных Наций и связанных учреждений предлагается не проводить дополнительной аудиторской проверки и ограничиться ежегодной ревизией финансовых отчетов, проводимой тем же органом, который проводит ревизию счетов УВКБ, или аналогичным органом (EC/47/SC/CRP.48, пункт 6).

13. В отношении государственных партнеров ККАБВ отмечает, что УВКБ продолжает сталкиваться со значительными трудностями в связи с обеспечением аудиторской проверки проектов, осуществляемых государственными учреждениями. Консультативный комитет рекомендует, чтобы с учетом информации, представленной УВКБ в пункте 7 документа ЕС/47/SC/CRP.48, Исполнительный комитет рассмотрел этот вопрос с целью представления дальнейших директивных указаний. В частности, существует необходимость в выявлении причин задержек и несоблюдения требований, касающихся аудиторской проверки, с тем чтобы УВКБ и соответствующие государственные партнеры-исполнители могли принять дополнительные меры. Консультативный комитет считает, что все партнеры-исполнители, независимо от того, являются ли они государственными или неправительственными учреждениями, обязаны во всех случаях соблюдать соглашения, которые они на добровольной основе заключили с УВКБ относительно управления средствами, предоставленными государствами-членами в целях осуществления мандата Управления Верховного комиссара.

14. Консультативный комитет принимает к сведению предложение Верховного комиссара, касающееся аудиторской проверки международных и национальных НПО (ЕС/47/SC/CRP.48, пункты 9 и 10). Комитет считает, что для УВКБ очень важно производить полную оценку возможностей партнеров-исполнителей до заключения с ними соглашения. В этой связи Комитет полагает, что предложение о создании базы данных, касающихся партнеров-исполнителей, будет содействовать оценке соответствующих возможностей партнеров-исполнителей.

15. В пункте 10 документа ЕС/47/SC/CRP.48 говорится о том, что УВКБ намеревается ввести ограничение в размере 100 000 долл. США для строгого соблюдения требований, предъявляемых к отчетам о ревизии, в случае проектов, осуществляемых национальными НПО. Консультативный комитет полагает, что эта пороговая сумма в размере 100 000 долл. США будет применяться к общей ежегодной стоимости мероприятий, осуществленных той или иной национальной НПО от имени УВКБ; однако в случае проектов, связанных с расходами, составляющими менее 100 000 долл. США, УВКБ может также запросить представление отчета о ревизии, если оно сочтет это необходимым. Комитет запросил разъяснение относительно критериев, на основе которых была определена эта пороговая величина. Он был информирован о том, что сумма в размере 100 000 долл. США была определена в связи с тем, что предложения о любых закупках, превышающих эту сумму, должны представляться на одобрение Комитета по договорам. В 1996 году насчитывалось 259 проектов, не превышающих 100 000 долл. США, общая стоимость которых составляла 9,4 млн. долл. США, что представляло примерно 1,6% от стоимости всех проектов за указанный год, осуществленных партнерами-исполнителями УВКБ.

## Ресурсы

16. Информация о фондах добровольных взносов, предоставленных УВКБ в 1996 году, и их использовании, а также о прогнозируемом финансировании на 1997 и 1998 годы и оценке потребностей для Общих программ и Специальных программ в 1997 и 1998 годах по состоянию на 31 мая 1997 года содержится в пунктах 58-72 Общего обзора (A/AC.96/884). Обновленная информация относительно прогнозов по программам и финансированию на 1997 и 1998 годы по состоянию на 1 августа 1997 года представлена в документе A/AC.96/884/Add.2.

17. После направления соответствующей просьбы Консультативный комитет получил таблицу, отражающую расходы и ресурсы УВКБ на период 1994-1997 годов, включая суммы, перенесенные с одного года на другой. Эта информация прилагается к настоящему докладу в виде приложения I. В этой обновленной информации также содержатся сведения о расходах по Общим и Специальным программам и средствам, выделенным из регулярного бюджета Организации Объединенных Наций, в разбивке по оперативным видам деятельности, реализации программ и административной поддержке.

18. Как указано в приложении I к настоящему докладу, в 1996 году общий размер средств, имевшихся у УВКБ за счет фондов добровольных взносов из всех источников, составил 1 356 753 900 долл. США по сравнению с 1 439 181 800 долл. США в 1995 году. Согласно прогнозам на 1997 год размер фондов добровольных взносов составит 1 020 097 400 долл. США, или на 24,8% меньше, чем в 1996 году. Консультативный комитет отмечает, что в случае сохранения нынешней тенденции УВКБ столкнется с серьезным финансовым кризисом. Комитет разделяет мнение Верховного комиссара о том, что "большая зависимость от фондов добровольных взносов приводит к значительной непредсказуемости уровня ресурсов, которые могут иметься в распоряжении УВКБ на конкретный год. Это, в свою очередь, вызывает серьезные проблемы при подготовке бюджетов и оказывается на осуществлении проектов" (A/AC.96/884, пункт 63). На основе информации, содержащейся в таблице II.2 документа A/AC.96/884, Комитет отмечает, что УВКБ, следуя рекомендации ККАБВ (A/AC.96/865/Add.4, пункт 10), стремится получать финансовую поддержку от более значительного числа стран, а также от частного сектора. В этой связи Консультативный комитет считает, что условия, касающиеся добровольных взносов, включая взносы, поступающие из частного сектора, должны определяться Финансовыми положениями Организации Объединенных Наций.

19. В прошлые годы вероятность появления крупных дефицитов снижалась за счет переноса крупных средств с предыдущих лет и получения других вспомогательных доходов. Комитет отмечает, что этот источник доходов также резко сокращается. Например, сумма средств, перенесенных на 1997 год с 1996 года по Общим программам, составила 30 200 000 долл. США по сравнению с суммой в 51 762 600 долл. США, перенесенной на 1996 год с 1995 года. Что касается нераспределенных остатков в резервах и других фондах (приложения II, III и IV к документу A/AC.96/884/Add.2), то по состоянию

на 1 августа 1997 года сумма нераспределенных остатков на счетах Чрезвычайного фонда составляет 22 249 100 долл. США, Фонда для добровольной репатриации - 3 742 042 долл. США и Программного резерва - 18 193 309 долл. США. После направления соответствующего запроса Комитет получил информацию о том, что Чрезвычайный фонд по-прежнему остается в значительной мере недоиспользованным, поскольку согласно требованиям, закрепленным в статье 6 а) Финансовых правил УВКБ, его использование ограничивается чрезвычайными ситуациями, в связи с которыми Исполнительный комитет не одобрял выделения соответствующих средств.

20. На основе информации, содержащейся в пункте 2 документа A/AC.96/884/Add.2, Консультативный комитет отмечает, что бюджетная смета по Общим программам на 1997 год остается на уровне 452 600 000 долл. США, включая сумму в размере 30 200 000 долл. США, перенесенную с 1996 года, и потребность в финансировании на 1997 год в размере 422 400 000 долл. США. Согласно прогнозам размер поступлений в 1997 году составит 318 700 000 долл. США, что приведет к прогнозируемому дефициту в размере 103 700 000 долл. США в 1997 году. Комитет был информирован о том, что УВКБ приняло меры по сокращению прогнозируемого дефицита в 1997 году примерно на 14 млн. долларов. В число этих мер входят дальнейшие усилия по получению новых взносов, продолжающийся пересмотр существующих обязательств, тщательный контроль за возможностью получения вспомогательных поступлений и сокращение объема деятельности по программам.

21. Что касается Специальных программ, то потребности в 1997 году оцениваются в 737 800 000 долл. США, включая сумму, перенесенную с бюджета Специальных программ за 1996 год и составляющую 158 100 000 долл. США, и потребности в финансировании в размере 579 700 000 долл. США в 1997 году. Согласно прогнозам размер поступлений для Специальных программ составит в 1997 году 488 600 000 долл. США, в результате чего прогнозируемый дефицит в 1997 году будет равняться 91 100 000 долл. США (A/AC.96/884/Add.2, приложение I). Консультативный комитет отмечает, что этот прогноз на 1997 год включает прогнозируемый дефицит в размере 67 100 000 долл. США в связи с осуществлением программ по репатриации в тех районах Африки, в которых положение является наиболее серьезным, т.е. в Анголе (7,5 млн. долл. США), в районе Африканского рога (9,1 млн. долл. США), Либерии (11,6 млн. долл. США) и Руанде (30,2 млн. долл. США) (см. документ A/AC.96/884/Add.2, приложение I). После направления соответствующего запроса Комитет был информирован о том, что вследствие положения в Руанде представляется сомнительным, что будут израсходованы все средства, определенные в связи с прогнозируемыми расходами.

22. Консультативный комитет считает, что ввиду критического положения со средствами (см. пункты 20-21 выше) необходимо, чтобы УВКБ использовало гораздо более жесткий подход при разработке руководящих принципов и определении приоритетов, чем ранее. По мнению Комитета, Верховному комиссару и ее коллегам среди старших должностных лиц следует обеспечить разработку процедур для гораздо более точного прогнозирования

потребностей, особенно в рамках Общих программ, и для осуществления строгого контроля за расходами. В будущем Консультативному комитету следует представлять более точную информацию об общей сумме расходов, включая фактические расходы и непогашенные обязательства.

Доля средств из регулярного бюджета Организации Объединенных Наций

23. За последние годы взносы из регулярного бюджета Организации Объединенных Наций также сократились и в настоящее время составляют около 2% от общих средств УВКБ. Размер взноса из регулярного бюджета на деятельность УВКБ сократился с 51 614 000 долл. США в 1994-1995 годах до 50 139 100 долл. США в 1996-1997 годах. Эти средства идут на покрытие расходов, связанных с 244 должностями сотрудников административной поддержки в штаб-квартире УВКБ. Размер предлагаемого отчисления из регулярного бюджета на 1998-1999 годы составляет 50 568 700 долл. США на покрытие расходов, связанных с 220 должностями сотрудников административной поддержки (47 335 600 долл. США), выделением средств на общую временную помощь (2 008 600 долл. США) и частичным покрытием расходов, связанных с арендой и содержанием здания штаб-квартиры УВКБ и другими издержками (A/AC.96/884, пункт 63).

24. После направления соответствующего запроса Консультативный комитет был информирован о том, что в контексте осуществления резолюции 50/214 Генеральной Ассамблеи УВКБ было предложено принять меры с целью экономии примерно 1,4 млн. долл. США на должностях, финансируемых из его регулярного бюджета. Эта цель была достигнута УВКБ путем установления нормы вакансий в размере 10%, что соответствует 24 должностям в период 1996-1997 годов. Комитет был информирован о том, что, поскольку функции, выполнявшиеся сотрудниками на этих должностях, имели важное значение, УВКБ оплачивало связанные с этими должностями расходы за счет получаемых им добровольных взносов. В прошлом Консультативный комитет не рекомендовал оплачивать внебюджетные должности за счет средств из регулярного бюджета, если функции соответствующих сотрудников не касаются видов деятельности, которые должны финансироваться из регулярного бюджета. В этом случае Консультативный комитет ставит под сомнение целесообразность использования средств из регулярного бюджета на цели финансирования внебюджетных должностей. Кроме того, такая мера представляется еще более сомнительной в настоящее время, когда УВКБ сокращает число должностей, в частности в штаб-квартире, вследствие, в частности, продолжающегося сокращения объема внебюджетных средств (см. пункт 50 ниже). Комитету была представлена таблица, содержащая информацию о бюджетных и внебюджетных должностях в штаб-квартире по состоянию на 1 августа 1997 года (см. приложение II к настоящему докладу).

Реализация программ и административная поддержка

25. В пунктах 98-108 Общего обзора (A/AC.96/884) содержится информация об общем уровне расходов, связанных с реализацией программ (РП) и административной поддержкой (АП), а также о соответствующих тенденциях. Разбивка вспомогательных бюджетных расходов УВКБ на эти две категории производится в соответствии с определениями, содержащимися в пункте 6 Общего обзора. Как указано в таблице II.19 документа A/AC.96/884, в 1996 году сумма расходов, связанных с реализацией программ и административной поддержкой, составила 383 707 700 долл. США (275 329 400 долл. США на РП и 108 378 300 долл. США на АП), или около 32,8% от общей суммы расходов в 1996 году, составившей 1 169 260 000 долл. США. На 1997 год пересмотренная смета расходов, связанных с реализацией программ и административной поддержкой, составляет 383 300 500 долл. США (271 078 700 долл. США на РП и 112 221 800 долл. США на АП) или 31,6% от предполагаемой суммы общих расходов на 1997 год в размере 1 214 400 000 долл. США (см. документ A/AC.96/884/Add.2, приложение I). В 1998 году эти расходы составят 348 307 600 долл. США (243 648 300 долл. США на РП и 104 659 300 долл. США на АП) или 33,1% от планируемой суммы первоначальных расходов в размере 1 051 715 300 долл. США (A/AC.96/884, пункт 9 и таблицы II.4 и 8).

26. Объяснения значительного увеличения расходов, связанных с реализацией программ и административной поддержкой, за период 1993-1996 годов подробно излагаются в пунктах 15-20 документа EC/47/SC/CRP.53, а анализ изменений расходов на РП/АП для полевых отделений и штаб-квартиры в 1996-1998 годах представлен в пунктах 103-108 документа A/AC.96/884 и в таблице II.19.

27. Консультативный комитет считает, что разбивка на категории определенных расходов и связанных с ними издержек осуществляется на основе критериев, которые в значительной мере являются субъективными и произвольными. Например, не всегда ясно, почему некоторые посты, такие, как пост заместителя Верховного комиссара, отнесены к разряду постов, финансируемых за счет средств, выделяемых на реализацию программ. Кроме того, в информации о расходах на реализацию программ и административную поддержку, представленной по различным регионам (A/AC.96/884, пункты 145, 160, 173, 190, 216, 227, 241 и 260), имеются значительные расхождения. Например, в случае расходов, представленных за 1996 год, имеются примеры, когда довольно крупные расходы на РП сочетаются с относительно незначительными расходами на АП (например, район Великих Озер в Африке, пункт 160), а также другие примеры, когда незначительные расходы на РП сочетаются с довольно крупными расходами на АП (например, южная часть Африки, пункт 173). Причины этих вариаций в соотношениях расходов, связанных с АП и РП, изложены в указанном документе недостаточно ясно.

28. Комитет отмечает, что в документе EC/47/SC/CRP.53 Верховный комиссар предпринял попытку пересмотреть вопрос, касающийся определения расходов, связанных с

реализацией программ и административной поддержкой, в свете предыдущей рекомендации ККАБВ (A/AC.96/865/Add.4, пункт 8). Комитет отмечает, что в настоящее время УВКБ пересматривает эти категории расходов, принимая во внимание деятельность, осуществляемую в настоящее время по "новой Системе управления операциями (СУО), которая включает в себя комплексную систему, касающуюся бюджета и финансирования, как часть процесса по управлению реорганизацией, получившего название "Проект Делфи", а также деятельность ПРООН, ЮНИСЕФ и ЮНФПА по согласованию форматов своих бюджетов (ЕС/47/SC/CRP.53, пункты 2 и 21-22).

29. На основе информации, содержащейся в документации, изученной Консультативным комитетом, а также мнений, высказанных представителями УВКБ, Комитет делает вывод о существовании безотлагательной необходимости в пересмотре критериев, касающихся отнесения расходов УВКБ к категориям административных расходов, расходов, связанных с реализацией программ, и оперативных расходов. По мнению Комитета, определения, обобщенные в пункте б документа Е/47/SC/CRP.53, являются слишком общими и не обеспечивают проведения различия между тем, что обычно рассматривается в качестве расходов, связанных с поддержкой осуществления программ, и тем, что следовало бы отнести к расходам по реализации программ. Комитет считает, что более четкая классификация расходов УВКБ позволит повысить степень транспарентности и усилить контроль за смежными видами деятельности. Комитет рекомендует Верховному комиссару принять во внимание работу, уже проделанную ПРООН, ЮНФПА и ЮНИСЕФ по согласованию форматов бюджетов, и представить свои выводы на основе пересмотра классификации расходов УВКБ Исполнительному комитету через ККАБВ вместе с бюджетом УВКБ на 1999 год.

30. В пунктах 86-89 Общего обзора обсуждается вопрос об укомплектованности кадрами УВКБ. В таблице II.9 содержится информация по состоянию на 1 июля 1997 года об общих уровнях укомплектованности кадрами в рамках УВКБ (в штаб-квартире и полевых отделениях) с точки зрения как числа должностей, так и человеко-лет, в 1996, 1997 и 1998 годы. Как указывается в пунктах 87 и 334, на 1 июля 1997 года общее число должностей в рамках УВКБ составляло 5 238. После направления соответствующего запроса Консультативный комитет был информирован о том, что этот показатель отражает все должности и включает как международных сотрудников, так и персонал, нанимаемый на местах, и что все должности в рамках УВКБ связаны с реализацией программ и административной поддержкой. Те должности, которые именуются другими учреждениями (например, ЮНИСЕФ) программными или проектными должностями, УВКБ включает в категорию должностей, связанных с реализацией программ. В целях более точного отражения бюджетных последствий той или иной должности УВКБ предпочитает указывать связанные с должностью потребности с точки зрения числа человека-лет. Это позволяет УВКБ определять расходы по частям года на основе планируемого начала и продолжительности деятельности в рамках соответствующих должностей. Согласно УВКБ, общее число 5 238 должностей соответствуют 5 259,3 человека-года.

31. Как указывается в пунктах 87-88 и в таблице II.9 Общего обзора, на 1 июля 1997 года общие потребности в персонале в полевых отделениях соответствовали 4 423 должностям (4 438,8 человека-года) по сравнению с 4 576 должностями (4 554,3 человека-года) на 1 июля 1996 года, что свидетельствует о сокращении примерно на 3%. Изменения в кадровой структуре полевых отделений УВКБ в разбивке по регионам кратко излагаются в пункте 88, в котором указывается на то, что они "могут внезапно варьироваться вследствие политических изменений". (См. пункт 2 выше.)

32. Согласно информации, представленной в таблице II.9 Общего обзора, пересмотренная смета расходов на местах на 1997 год составляет 272 916 400 долл. США (222 606 000 долл. США на РП и 50 309 700 долл. США на АП) по сравнению с первоначальной сметой на 1997 год в размере 243 756 800 долл. США (200 950 200 долл. США на РП и 42 806 600 долл. США на АП). Причины увеличения суммы расходов на 29 159 600 долл. США излагаются в пункте 104 документа A/AC.96/888. По мнению Комитета, приведенные разъяснения являются недостаточными, в особенности аргумент, содержащийся в пункте 104 iii) с целью изложения причины увеличения на 16,1 млн. долл. США расходов, не связанных с персоналом. Комитет отмечает, что это увеличение отчасти объясняется передачей бюджетных средств, связанных с осуществлением проекта Делфи, на цели осуществления прочих программ, которые проводятся по статье полевых отделений. Комитет стремился получить дальнейшие разъяснения по данному вопросу и был информирован о том, что значительные увеличения расходов имели место в отделениях, расположенных в городах в восточной части Заира, таких, как Гома, Букаву и Увира, в которых все имущество было потеряно в результате восстания, вспыхнувшего в октябре 1996 года. Это же касается Либерии, где также произошло восстание в апреле 1996 года.

33. Расходы, связанные с реализацией программ и административной поддержкой, для всех должностей и связанных видов деятельности в штаб-квартире обсуждаются в пунктах 329-421 Общего обзора. В 1997 году потребности в должностях в штаб-квартире составляли 815 (820,5 человека-года) на 1 июля 1997 года по сравнению с 823 (813,2 человека-года) в первоначальной смете на 1997 год и 838 (836 человека-года) на 1 июля 1996 года (см. таблицу II.9 и XII.3 документа A/AC.96/884). Чистое увеличение в пересмотренных потребностях в должностях на 1997 год составляет 7,3 человека-года по сравнению с первоначальной сметой на 1997 год (A/AC.96/884, пункт 333). В таблице XII.3 отражаются эти изменения в числе человеко-лет между первоначальной и пересмотренной сметой человеко-лет на 1997 год в разбивке по отделам/бюро. На 1998 год первоначальные потребности в должностях определены в 776 (754,2 человека-года) (таблицы II.9 и XII.3). Комитету не ясно, в какой мере указанное сокращение обусловлено осуществлением проекта Делфи и реорганизацией, приводящей к росту производительности, или сокращением числа беженцев, о котором упоминалось в пункте 2 выше.

34. Консультативный комитет отмечает, что информация о классификациях должностей представлена не была. Комитет просит, чтобы в дальнейшем в документе содержалась

ясная информация по этому вопросу, включая изложение причин изменений в классификациях.

35. Согласно пересмотренной смете на 1997 год для штаб-квартиры сумма прогнозируемых расходов составляет 110 384 100 долл. США (48 472 000 долл. США на РП и 61 912 100 долл. США на АП) (A/AC.96/884, пункт 331 и таблица II.19). Консультативный комитет отмечает, что, хотя пересмотренные потребности в должностях на 1997 год свидетельствуют о чистом увеличении числа человеко-лет на 7,3, пересмотренная смета расходов на 1997 год ниже первоначальной сметы на 1997 год, которая составляла 119 777 200 долл. США (см. таблицу II.19). Комитет принял к сведению объяснение, содержащееся в пункте 107 ii) и 333 Общего обзора, и попросил представить дополнительные разъяснения этого явного противоречия, однако никакой дополнительной информации получено не было. Комитет полагает, что необходимо разъяснить причины продления мандатов должностей, ограниченных по времени, и создания новых должностей. Что касается сметы расходов, связанных с консультантами, временной помощью и сверхурочной работой, то Комитету была представлена соответствующая смета на период 1996-1998 годов (см. приложение III к настоящему докладу).

36. На основе таблиц XII.4-XII.8, содержащихся в документе A/AC.96/884, Консультативный комитет отмечает, что в сумме расходов на персонал в штаб-квартире расходы, связанные с РП, являются весьма значительными по сравнению с расходами, связанными с АП. В 1996 году расходы на РП составили 45 652 700 долл. США, в пересмотренной смете расходов на РП на 1997 год - 36 439 000 долл. США и в первоначальной смете расходов на РП на 1998 год - 28 279 000 долл. США. По сравнению с этими расходами расходы на АП являются следующими: в 1996 году - 52 077 700 долл. США, согласно пересмотренной смете расходов на АП на 1997 год - 47 824 200 долл. США и согласно первоначальной смете расходов на АП на 1998 год - 43 569 300 долл. США. Комитет просил представить функциональную разбивку пересмотренной сметы расходов на РП на 1996 год в размере 36 439 000 долл. США, однако эта информация представлена не была.

37. В пунктах 336-421 достаточно подробно обсуждаются структурные подразделения в штаб-квартире (см. также документ A/AC.96/884, приложение II). Консультативный комитет просил представить разъяснение относительно воздействия, которое может оказывать проект Дерфи (см. пункт 45 ниже) на объединение и совершенствование деятельности некоторых подразделений в штаб-квартире с целью избежать дублирования и создания ненужных бюрократических структур. Например, Комитету неясна причина параллельного существования Сектора общественной информации и отдельной Группы массовой информации (A/AC.96/884, пункты 344-348). В этой связи, после направления соответствующего запроса, Комитет был информирован о том, что в настоящее время УВКБ рассматривает вопрос о целесообразности включения Группы массовой информации в административную структуру Сектора общественной информации.

38. В пункте 349 отмечается, что в 1996 году Секция по организации и методам работы (СОМР) была расформирована и ее ресурсы были использованы для создания нового подразделения – Группы поддержки и координации деятельности по реорганизации (ГПКДР), которая была создана с целью оказания содействия в осуществлении проекта Делфи. После направления соответствующего запроса Комитет был информирован о том, что на момент создания ГПКДР в рамках СОМР оставалось только три поста, из которых лишь один был заполнен. Расходы, связанные с деятельностью ГПКДР, оцениваются в 651 300 долл. США в пересмотренном бюджете на 1997 год и в 614 400 долл. США в первоначальном бюджете на 1998 год. Комитет отмечает, что в течение 1998 года вопрос о целесообразности продолжения существования этой Группы будет вновь рассматриваться с учетом прогресса, достигнутого в осуществлении проекта Делфи (A/AC.96/884, пункт 350).

39. В пунктах 340–342 Общего обзора содержится информация о Центре документации и исследований, а в пунктах 387–389 обсуждается Группа архива, документации и связи. Комитет рассматривает в качестве малооправданного существование в штаб-квартире всех этих подразделений, занимающихся документацией и отчетами. Учитывая все более активное использование новых технологий в деятельности, связанной с исследованиями и хранением отчетов и документации, УВКБ следует рассмотреть вопрос о сочетании этих функций. Комитет просил изложить причины создания девяти дополнительных должностей, упомянутых в пункте 387. Он был информирован о том, что рассматриваемые посты были созданы с целью замены существовавших ранее одиннадцати других постов, которые были ликвидированы после закрытия центрального регистрационного отдела и децентрализации функции по ведению отчетности, которые стали осуществлять конкретные подразделения пользователей. Эти изменения не позволили достичь ожидаемых результатов, а привели к "путанице и невозможности получить информацию, непоследовательному использованию кодов и задержкам в систематизации архивов".

40. Консультативный комитет отмечает, что в пункте 378 Общего обзора содержится информация о том, что Канцелярия контролера также отвечает за использование вновь созданного бюджета в размере 2 млн. долл. США в течение 1997 и 1998 годов на осуществление связанной с проектом Делфи деятельности в рамках систем финансовой информации и других технических новшеств, включая опробование платформы людских ресурсов в рамках ИМИС Организации Объединенных Наций. После направления соответствующего запроса Комитет был информирован о том, что деятельность, о которой говорится в пункте 386 Общего обзора, касающаяся систем финансовой информации (Секция казначейства и СФУИ), также предусмотрена проектом Делфи. Комитет просил представить разъяснения относительно средств, выделяемых в рамках других организационных подразделений УВКБ на осуществление видов деятельности, связанных с проектом Делфи (см. пункт 48 ниже). Комитет просит, чтобы в дальнейшем представлялась ясная информация о расходах, связанных с использованием Международного вычислительного центра (пункт 395 Общего обзора), а также о воздействии, которое могут оказывать нынешние планы УВКБ, касающиеся информационной технологии, на

дальнейшее использование МВЦ с учетом введения ИМИС Организации Объединенных Наций и других возможностей, связанных с настольными компьютерами.

41. В пунктах 383–386 содержится информация о деятельности Секции систем информации и связи. Консультативный комитет просил разъяснить, какие виды деятельности, предусмотренные в бюджете этой Секции, непосредственно связаны или предусмотрены проектом Делфи. Например, неясно, предусмотрены ли 10 местных сетей, созданные на местах в 1996 году, а также 49 используемых в настоящее время и 18 планируемых местных сетей, в бюджете проекта Делфи или финансируются за счет дополнительных средств. После направления соответствующего запроса Комитет был информирован о том, что расходы, связанные с созданием стандартной местной сети для бюро, насчитывающего 25 пользователей, составляют около 25 250 долл. США. Комитет просит включать в будущем в бюджетную документацию смету расходов, связанных с проектами и инициативами в области информационной технологии.

42. На основе информации, содержащейся в пункте 411 Общего обзора, Комитет отмечает, что в смете путевых расходов, связанных со служебными поездками, подготовленной Секцией по обслуживанию персонала, учитывается необходимость удовлетворения потребностей в подготовке сотрудников на местах в свете планируемой передачи административных полномочий полевым отделениям. Комитет просил представить разъяснения по вопросу о том, какие именно функции передаются полевым отделениям и каковыми будут являться финансовые последствия. Комитет был информирован о том, что после разработки основных руководящих принципов за управление операциями будут отвечать представители УВКБ на национальном уровне, включая руководство местным персоналом в каждой конкретной точке.

43. Консультативный комитет подчеркивает важность ясности в вопросах о том, какие именно полномочия подлежат передаче, с тем чтобы руководители являлись подотчетными. Комитет считает, что предъявляемые к ним требования должны быть изложены предельно четко. Механизмам, созданным с целью контроля за осуществлением переданных полномочий, следует избегать подхода, предусматривающего представление чрезмерного числа докладов и отчетов, что в долгосрочной перспективе может оказаться дорогостоящим и свести на нет преимущества, связанные с передачей полномочий, такие, как эффективность и результативность соответствующих операций.

44. Что касается изменений объема ресурсов, обменных курсов и уровней инфляции, то Консультативный комитет считает, что эти вопросы следует более четко излагать в начале документа, желательно в главе I (Перспектива). По мнению Комитета, особое значение имеет влияние курса валют на уровень имеющихся ресурсов за счет взносов государств-членов, а также воздействие, которое могут оказывать обменные курсы на побочные поступления. В отношении изменений объема ресурсов Комитет подчеркивает необходимость представления более конкретной информации.

Проект Делфи

45. В пунктах 36–42 главы I (Перспектива) Общего обзора обсуждается положение дел в связи с осуществлением проекта Делфи. В настоящее время этот проект находится на стадии осуществления (стадия III). План осуществления подробно оговаривается в документе ЕС/47/SC/CRP.23, представленном Постоянному комитету на его сессии 30 апреля 1997 года (A/AC.96/884, пункт 39). Комитет отмечает, что "предусмотренный проектом Делфи перенос основного внимания со штаб-квартиры на полевые отделения, как ожидается, приведет к значительному сокращению потребностей в ресурсах на уровне штаб-квартиры в течение периода 1997 и 1998 годов по мере осуществления проекта" (A/AC.96/884, пункт 40). В этой связи Консультативный комитет напоминает о своей просьбе к Верховному комиссару обеспечить, по мере возможности, чтобы обзоры, касающиеся кадров и управленческих вопросов, проводились до рассмотрения предлагаемого бюджета директивными органами и, в тех случаях, когда это возможно, до публикации бюджета. Проведение обзоров после рассмотрения бюджетной сметы ККАБВ и Исполнительным комитетом приводит к принятию мер *ex post facto*, которые затрудняют процесс надзора со стороны директивных органов (A/AC.95/865/Add.4, пункт 42).

46. В пунктах 24–25 документа ЕС/47/SC/CRP.23 обсуждаются финансовые последствия проекта Делфи. Консультативный комитет отмечает, что пересмотренная смета на 1997 год составляет 13,3 млн. долл. США, что свидетельствует об увеличении расходов на 4 млн. долл. США по сравнению с первоначальным бюджетом на 1997 год в размере 9,3 млн. долл. США. В пункте 25 документа ЕС/47/SC/CRP.23 отмечается, что с учетом ожидаемой общей экономии средств в штаб-квартире в долларовом исчислении по причине благоприятного обменного курса швейцарского франка к доллару США предлагается компенсировать дополнительные расходы в размере 4 млн. долл. США в рамках текущих бюджетов на 1997 год.

47. Консультативный комитет отмечает, что подготовка является одним из важных компонентов проекта Делфи, и на эти цели выделяется 5,2 млн. долл. США на 1997 год (решение 9.3 в документе ЕС/47/SC/CRP.23, приложение I). Комитет отмечает, что в таблице XI.A, содержащейся в Общем обзоре, объем средств, выделенных на цели подготовки персонала УВКБ, также составляет 5,2 млн. долл. США на 1997 год. Комитет был информирован о том, что эти средства являются составной частью расходов, предусмотренных проектом Делфи.

48. Что касается расходов, связанных с осуществлением проекта Делфи, то было отмечено, что, как указано в пункте 128 документа ЕС/46/SC/CRP.48, основные финансовые соображения будут касаться совершенствования системы УВКБ по информации и связи, систем материально-технического обеспечения и снабжения, а также осуществления Системы продвижения по службе (CAMS), в особенности подготовки. После направления соответствующего запроса Комитету была представлена следующая бюджетная информация по проектам Делфи в разбивке по структурным подразделениям:

<u>Расходы за 1996 год</u>	<u>в долл.США</u>
Отдел оперативной поддержки (СУМИ)	141 800
Отдел финансового и информационного обслуживания	326 000
Отдел управления людскими ресурсами (особые расходы на персонал*)	1 367 000
Отдел управления людскими ресурсами (CMS)	<u>1 120 900</u>
Итого	2 955 700

<u>Пересмотренный бюджет на 1997 год</u>	
Отдел оперативной поддержки (поставки)	1 500 000
Отдел финансового и информационного обслуживания	3 600 000
Отдел управления людскими ресурсами	2 400 000
Подготовка	5 200 000
Внутренний надзор	<u>600 000</u>
Итого	13 300 00

<u>Бюджет на 1998 год</u>	
Отдел оперативной поддержки (поставки)	1 901 500
Отдел финансового и информационного обслуживания (различные расходы)	1 461 000
Отдел фин. и информ. обслуживания (новый бюджет/финансирование)	2 061 000
Отдел управления людскими ресурсами (особые расходы на персонал*)	1 876 700
Отдел управления людскими ресурсами (другие расходы по проекту Делфи)	74 600
Подготовка	<u>5 041 400</u>
Итого	12 416 700

\* Особые расходы на персонал связаны с компенсационными выплатами в связи с прерыванием контрактов.

49. Консультативный комитет отмечает отсутствие конкретного графика осуществления различных проектов Делфи и тот факт, что представленная смета не была обоснована с использованием четкой методологии по определению расходов. Комитету известно о том, что УВКБ разработало проект стратегического плана по информационной технологии, который в настоящее время рассматривается старшими должностными лицами. Комитет был информирован о том, что после утверждения указанный стратегический план будет служить основой для принятия решений в этой области в течение последующих пяти лет и будет пересматриваться на ежегодной основе. Комитет просит представить ему вместе с бюджетом УВКБ на 1999 год полный перечень проектов, которые планируется осуществлять на основе указанной стратегии. Следует указать, какие прежние системы ликвидируются, изменяются или совершенствуются, а также общие расходы и соответствующие планы по осуществлению. Комитет считает, что ввиду сокращения объема ресурсов, имеющихся в распоряжении УВКБ, совершенствование оперативных систем и системы управления имеет важное значение для достижения большей эффективности, сокращения расходов и повышения производительности.

50. Как указывается в пункте 40 Общего обзора и в пунктах 18-21 документа EC/47/SC/CRP.23, в конце февраля 1997 года был проведен всеобъемлющий обзор потребностей в ресурсах в штаб-квартире с точки зрения как финансирования, так и должностей. В этой связи в рамках проекта Делфи была выявлена возможность чистого сокращения 128 должностей (ликвидация 140 должностей, создание 24 новых должностей и передача 12 должностей в полевом отделении), которое будет осуществлено в течение 28 месяцев. Размер экономии бюджетных средств в результате сокращения должностей составит около 13 млн. долл. США в год за счет зарплат и общих расходов по персоналу. Комитет напоминает о том, что он был информирован о планируемом сокращении 200-250 должностей в штаб-квартире к концу 1998 года (A/AC.96/865/Add.4, пункт 13). В этой связи Комитет отмечает, что "следующий всеобъемлющий обзор потребностей в должностях в штаб-квартире будет проведен до окончания 1997 года и что к этому сроку будет проведена дополнительная оценка осуществления различных инициатив в рамках проекта Делфи" (A/AC.96/884, пункт 40). На основе пункта 108 Общего обзора Комитет отмечает, что последующее сокращение должностей было предусмотрено в смете на 1998 год; в первоначальной смете на 1988 год норма вакансий была изменена с 10 до 15 процентов в случае сотрудников категории специалистов и с 5 до 10 процентов - сотрудников категории общего обслуживания.

51. Консультативный комитет просил представить информацию о причинах сокращения должностей и об их распределении, а также о том, планируется ли перевод в полевые отделения тех сотрудников в штаб-квартире, чьи должности будут сокращены. Комитету была представлена таблица, отражающая планируемые изменения должностей в течение периода с августа 1997 года по январь 1999 года, которая прилагается к настоящему докладу в виде приложения IV. Комитет не имел возможности точно определить финансовые последствия ликвидации должностей, упомянутой в пункте 50 выше. После

направления соответствующего запроса Комитет был информирован о том, что коэффициент сокращения был определен из расчета 4 процентов в год на период 1996, 1997 и 1998 годов применительно ко всем категориям сотрудников и местам службы.

52. Учитывая финансовое положение УВКБ, Комитет разделяет мнение о том, что проведение частой оценки потребностей в должностях является важным инструментом управления. Поэтому Комитет приветствует проведение дальнейших обзоров, касающихся должностей, однако предостерегает от использования произвольного подхода к вопросу о сокращении должностей. Комитет считает, что сокращения должны производиться после тщательного анализа программ и проектов, которые осуществляются на местах. Сокращение должно быть направлено на обеспечение минимальных людских ресурсов, которые требуются для осуществления программ в рамках имеющихся средств. Сокращения должны являться результатом принятия различных мер, таких, как изменения сферы охвата или прекращение программ, проектов и других видов деятельности, слияние, ликвидация или совершенствование административных подразделений в штаб-квартире или в полевых отделениях. Ликвидация должностей в штаб-квартире не должна предполагать автоматический перевод сотрудников в полевые отделения, если это не оправдано потребностями в осуществлении программ на местах. Таким образом, перевод сотрудников в полевые отделения необходимо обосновывать в той же мере, что и в случае запроса о создании дополнительных должностей. Важное значение имеет также более точное определение финансовых последствий сокращения должностей, включая возможные предложения о выплате компенсации в связи с прерыванием контрактов.

#### Подготовка

53. В пунктах 47 и 304-328 Общего обзора обсуждается вопрос подготовки, а в таблице XI.A приводится смета средств, требуемых для подготовки сотрудников УВКБ в период 1996-1998 годов. Комитет отмечает, как указывается в пункте 47 выше, что средства, выделенные на цели подготовки сотрудников УВКБ, и средства, являющиеся составной частью проекта Делфи, совпадают и составляют 5,2 млн. долл. США в пересмотренном бюджете на 1997 год (или 1,4% от 383,3 млн. долл. США). После направления соответствующего запроса Комитет был информирован о том, что смета общих расходов на цели подготовки в 1997 году в настоящее время равняется 11,7 млн. долл. США (5,2 млн. долл. США на сотрудников УВКБ и 6,5 млн. долл. США - партнеров-исполнителей). Эта пересмотренная смета в размере 11,7 млн. долл. США превышает ранее представленную Консультативному комитету смету в размере 7,6 млн. долл. США (A/AC.96/865/Add.4, пункт 35), поскольку представители УВКБ имеют широкие полномочия по бюджетным вопросам в пределах установленных ограничений, включая перепрофилирование ассигнований с учетом различных событий и изменяющихся приоритетов. На 1998 год данных о планируемых потребностях в расходах на подготовку в связи с осуществлением оперативных проектов пока еще не имеется.

54. Консультативный комитет приветствует усилия УВКБ по определению приоритетов и учету потребностей партнеров-исполнителей (см. также EC/47/SC/CRP.48,

пункты 12–15). Комитет просит, чтобы в дальнейшем представляемая в таблицах информация о подготовке сотрудников УВКБ дополнялась данными об общем числе сотрудников, прошедших подготовку, и о соответствующих категориях подготовки, т.е. подготовке по вопросам управления, финансирования и администрации и т.д. С учетом уделения более значительного внимания передаче полномочий полевым отделениям (см. пункты 42–43 выше), Комитет разделяет мнение о том, что подготовка должна носить целевой характер с целью расширения возможностей по осуществлению переданных полномочий. Комитет рекомендует проводить оценку программы подготовки как сотрудников УВКБ, так и партнеров-исполнителей с точки зрения эффективности затрат и оказываемого воздействия.

55. Комитет вновь выражает мнение о том, что необходимо прилагать усилия по обеспечению участия лиц, прошедших подготовку, в видах деятельности, связанных с операциями УВКБ. Комитет также просит, чтобы в дальнейшем информация о средствах, затраченных на подготовку, которая в настоящее время включена в бюджеты проектов, ясно излагалась в разделе Общего обзора, касающемся подготовки.

**Расходы и ресурсы УВКБ за период 1994-1997 годов**  
 (в тыс. долл. США)

Источник средств	1994 долл. США	1995 долл. США	1996 долл. США	1997* долл. США
	%	%	%	%
<b>Общие программы (ОП)</b>				
a) Расходы, в том числе на:				
- Операции	390 697,4 100,0 251 889,1 64,5	405 058,3 100,0 238 648,4 58,9	423 487,0 100,0 252 178,2 59,5	452 600,0 100,0 280 020,5 # 61,9
- Реализацию программ	110 337,9 28,2 28 470,4 7,3	131 765,1 32,5 34 644,8 8,6	136 337,9 32,2 34 970,9 8,3	135 078,9 29,8 37 500,6 8,3
b) Общий объем средств, в том числе средства, перенесенные с предыдущих лет	446 930,0 55 360,0	456 820,9 56 232,9	453 670,3 51 762,6	348 883,3 30 183,3
<b>Специальные программы (СП)</b>				
a) Расходы, в том числе на:				
- Операции	775 413,4 100,0 614 577,5 79,3	735 194,9 100,0 551 104,6 75,0	720 469,4 100,0 533 374,1 74,0	737 800,0 100,0 551 068,5 74,7
- Реализацию программ	125 784,8 16,2 35 051,1 4,5	139 376,7 19,0 44 713,6 6,1	138 991,5 19,3 48 103,8 6,7	135 999,8 18,4 50 731,7 6,9
b) Общий объем средств, в том числе средства, перенесенные с предыдущих лет	1 033 704,0 233 449,0	982 360,9 262 043,9	903 083,5 244 478,3	671 214,1 ** 182 614,1
<b>Регулярный бюджет (РБ)</b>				
a) Расходы, в том числе на:				
- Административную поддержку	23 624,7 100,0 23 624,7 100,0	27 936,7 100,0 27 936,7 100,0	25 303,6 100,0 25 303,6 100,0	23 989,5 100,0 23 989,5 100,0
b) Общий объем средств	23 624,7	27 936,7	25 303,6	23 989,5
<b>ОБЩИЙ ОБЪЕМ РАСХОДОВ НА ОП, СП и из РБ</b>				
a) Расходы, в том числе на	1 189 100,0 735,5	1 168 100,0 189,9	1 169 100,0 260,0	1 214 100,0 389,5
- Операции	866 466,6 72,8	789 753,0 67,6	785 552,3 67,2	831 089,0 68,4
- Реализацию программ	236 122,7 19,8	271 141,8 23,2	275 329,4 23,5	271 078,7 22,3
- Административную поддержку	87 146,2 7,3	107 295,1 9,2	108 378,3 9,3	112 221,8 9,2
b) Общий объем средств, в том числе средства, перенесенные с предыдущих лет	1 504 258,7 288 809,0	1 467 118,5 318 276,8	1 382 057,5 296 240,9	1 044 086,9 212 797,4

\* Смета и прогнозируемые ресурсы по состоянию на 1 августа 1997 года - документ A/AC.96/884/Add.2 от 18 августа 1997 года.

\*\* Включая средства в размере 24,5 млн. долл. США, перенесенные с предыдущих лет, на незапланированные виды деятельности.

# Включая баланс резервов.

**ДОЛЖНОСТИ В ШТАБ-КВАРТИРЕ, ФИНАНСИРУЕМЫЕ ИЗ РЕГУЛЯРНОГО БЮДЖЕТА И  
ЗА СЧЕТ ВНЕБЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ  
(по состоянию на 1 августа 1997 года)**

ОТДЕЛ/СЕКЦИЯ/ГРУППА	ДОЛЖНОСТИ, ФИНАНСИРУЕМЫЕ ИЗ РЕГУЛЯРНОГО БЮДЖЕТА	ДОЛЖНОСТИ, ФИНАНСИРУЕМЫЕ ЗА СЧЕТ ВНЕБЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ
<b>ИСПОЛНИТЕЛЬНОЕ РУКОВОДСТВО, УПРАВЛЕНИЕ И ВНЕШНИЕ СНОШЕНИЯ</b>		
Канцелярия Верховного комиссара	1 x ЗГС 1 x ПГС 2 x Д-1 1 x С-5 1 x С-4 1 x С-2 1 x О-6 2 x О-5 1 x О-4	1 x ПГС 1 x Д-2 2 x Д-1 1 x С/Д-4 2 x С/Д-3 1 x О-7 1 x О-6 1 x О-5 1 x О-4 1 x О-3
Служба инспекции и оценки	1 x С-5 1 x О-4	1 x Д-2 4 x С/Д-4 1 x С/Д-3 1 x С/Д-5
Группа поддержки и координации деятельности по реорганизации	1 x С-5 1 x С-4	2 x С/Д-4 1 x С-5
Центр документации и исследований	1 x С-2	1 x С/Д-5 4 x С/Д-4 6 x С/Д-3 1 x С/Д-2 4 x С/Д-2 2 x О-7 3 x О-6 6 x О-4
Служба межучрежденческих связей и секретариата		1 x Д-1 4 x С/Д-4 1 x С/Д-3 1 x С/Д-2 2 x О-7 1 x О-5 4 x О-4
Группа массовой информации		1 x С/Д-5 1 x С/Д-3
Секция общественной информации	1 x С-5 1 x С-3	1 x С/Д-5 3 x С/Д-4 6 x С/Д-3 4 x С/Д-2 1 x О-7 2 x О-6 3 x О-5 4 x О-4 1 x О-3

ОТДЕЛ/СЕКЦИЯ/ГРУППА	ДОЛЖНОСТИ, ФИНАНСИРУЕМЫЕ ИЗ РЕГУЛЯРНОГО БЮДЖЕТА	ДОЛЖНОСТИ, ФИНАНСИРУЕМЫЕ ЗА СЧЕТ ВНЕБЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ
ОТДЕЛ МЕЖДУНАРОДНОЙ ЗАЩИТЫ		
Канцелярия директора		1 x Д-2 2 x Д-1 1 x С/Л-4 1 x С/Л-3 1 x О-6 2 x О-5
Секция консультирования по стандартам и правовым вопросам	1 x О-5	1 x С/Л-5 3 x С/Л-4 3 x С/Л-3 1 x С/Л-2 1 x О-5 1 x О-4
Секция поощрения соблюдения беженского права		2 x С/Л-4 1 x С/Л-3 2 x О-4
Секция по вопросам переселения и по рассмотрению особых случаев		1 x С/Л-5 2 x С/Л-4 2 x С/Л-3 2 x О-7 3 x О-6 3 x О-5 2 x О-4 2 x О-3
Секция защиты, подготовки и поддержки	1 x С-2	1 x С/Л-5 5 x С/Л-4 3 x С/Л-3 1 x О-7 1 x О-5 2 x О-4

ОТДЕЛ/СЕКЦИЯ/ГРУППА	ДОЛЖНОСТИ, ФИНАНСИРУЕМЫЕ ИЗ РЕГУЛЯРНОГО БЮДЖЕТА	ДОЛЖНОСТИ, ФИНАНСИРУЕМЫЕ ЗА СЧЕТ ВНЕБЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ
<b>ФИНАНСОВЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СЛУЖБЫ</b>		
Канцелярия директора	1 x Д-2 1 x О-6	2 x С/Л-3
<b>ФИНАНСОВЫЕ СЛУЖБЫ</b>		
Секция финансового контроля	1 x С-4 4 x С-3 16 x О-6 2 x О-5 2 x О-4 1 x О-3	1 x Д-1 2 x С/Л-4 2 x С/Л-3 2 x О-7 7 x О-6 1 x О-4 3 x О-3
Секция бюджета	1 x С-5 2 x С-3 7 x О-6 1 x О-5 2 x О-4	1 x С/Л-3 2 x О-7 1 x О-6
Секция казначейства	1 x С-5 2 x О-7 3 x О-6 1 x О-5	1 x СЛ/-4 1 x О-6 1 x О-5 3 x О-4
Группа архива, документации и связи	1 x С-2 2 x О-6 3 x О-5 4 x О-4	1 x С/Л-4 1 x О-5 14 x О-3
Группа управления техническим обслуживанием здания	1 x С-3 1 x О-6 1 x О-5 1 x О-4	1 x О-4 4 x О-3
Административная группа	3 x О-6 2 x О-4	1 x С/Л-4 1 x О-3
Секция систем информации и связи	1 x С-5 3 x С-4 10 x С-3 4 x С-2 2 x О-7 9 x О-6 6 x О-5 2 x О-4 1 x О-3	1 x Д-1 5 x С/Л-4 5 x С/Л-3 2 x С/Л-2 1x О-7 4 x О-6 1 x О-5 4 x О-4

ОТДЕЛ/СЕКЦИЯ/ГРУППА	ДОЛЖНОСТИ, ФИНАНСИРУЕМЫЕ ИЗ РЕГУЛЯРНОГО БЮДЖЕТА	ДОЛЖНОСТИ, ФИНАНСИРУЕМЫЕ ЗА СЧЕТ ВНЕБЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ
<b>ОТДЕЛ ОПЕРАТИВНОЙ ПОДДЕРЖКИ</b>		
Канцелярия директора	2 x C-5 1 x O-4	1 x Д-2 2 x С/Л-5 2 x С/Л-4 1 x С/Л-3 1 x O-6 2 x O-4
Секция координации программ	1 x Д-1 1 x O-6 1 x O-5 1 x O-4	12 x С/Л-4 2 x С/Л-3 3 x O-7 3 x O-6
Секция программ и технической поддержки	1 x C-5	6 x С/Л-5 9 x С/Л-4 2 x С/Л3 3 x O-7 1 x O-6 2 x O-5 6 x O-4
Секция материально-технического снабжения и транспорта	1 x C-5  1 x C-4 1 x C-3 2 x C-2 2 x O-6 2 x O-5 1 x O-4	3 x С/Л-4  8 x С/Л-3 4 x O-7 1 x O-6 1 x O-5 4 x O-4 2 x O-3
Служба по вопросам финансирования и связей с донорами	1 x Д-1  1 x C-5 3 x C-4 4 x C-2 2 x O-6 1 x O-5 2 x O4	3 x С/Л-4  2 x С/Л-3 5 x O-6 4 x O-4 1 x O-3
Группа по координации с НПО	1 x C-5 1 x O-5 1 x O-4	1 x O-7
Секция обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них		1 x С/Л-5  8 x С/Л-4 5 x O-6 1 x O-5 1 x O-4

ОТДЕЛ/СЕКЦИЯ/ГРУППА	ДОЛЖНОСТИ, ФИНАНСИРУЕМЫЕ ИЗ РЕГУЛЯРНОГО БЮДЖЕТА	ДОЛЖНОСТИ, ФИНАНСИРУЕМЫЕ ЗА СЧЕТ ВНЕБЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ
<b>ОТДЕЛ УПРАВЛЕНИЯ ЛЮДСКИМИ РЕСУРСАМИ</b>		
Канцелярия директора	1 x Д-2 1 x Д-1 1 x Л-5 1 x С-3 1 x О-6	1 x О-5
Секция классификации должностей и документации	1 x С-4 1 x С-3 1 x О-5	1 x С/Л-3 1 x О-3
Секция безопасности персонала на местах	1 x С-5	2 x С/Л-4 1 x О-4 1 x О-3
Секция обслуживания персонала	2 x С-5 6 x С-3 12 x О-6 9 x О-5 5 x О-4	5 x С/Л-4 6 x С/Л-3 9 x О-7 5 x О-6 10 x О-5 10 x О-4 2 x О-3
Секция политики и планирования	1 x С-4 3 x О-6 1 x О-4	1 x С/Л-4 1 x С/Л-3 1 x О-7 1 x О-4
Секция по набору кадров и распределению вакансий	1 x О-6 1 x О-5 4 x О-4	2 x С/Л-4 1 x О-7 2 x О-6 5 x О-4 1 x О-3
Секция повышения квалификации кадров	1 x С-5 1 x С-4 1 x С-2 3 x О-6 1 x О-4	1 x С-4 1 x С-3 1 x О-7 2 x О-4
Группа по обеспечению благополучия персонала		1 x С-4 1 x О-5 1 x О-4
Совет персонала		1 x С/Л-3 1 x О-4
Группа оценки эффективности	1 x С-5 1 x О-6 1 x О-5	1 x О-4 2 x О-3

ОТДЕЛ/СЕКЦИЯ/ГРУППА	ДОЛЖНОСТИ, ФИНАНСИРУЕМЫЕ ИЗ РЕГУЛЯРНОГО БЮДЖЕТА	ДОЛЖНОСТИ, ФИНАНСИРУЕМЫЕ ЗА СЧЕТ ВНЕБЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ
БЮРО РЕГИОНАЛЬНЫХ ОПЕРАЦИЙ В ШТАБ-КВАРТИРЕ		
Центральная, Восточная и Западная Африка	2 x Д-1 1 x С-4	1 x Д-2 6 x С/П-5 7 x С/П-4 3 x С/П-3 3 x О-7 7 x О-6 3 x О-5 8 x О-4
Азия и Океания		1 x Д-2 2 x С/П-5 4 x С/П-4 5 x С/П-3 3 x О-6 5 x О-5
Европа	2 x Д-1	1 x Д-2 3 x С/П-5 5 x С/П-4 6 x С/П-3 2 x С/П-2 1 x О-7 2 x О-6 4 x О-5 5 x О-4
Конференция по СНГ		2 x С/П-3 1 x О-5
Америка		1 x Д-2 1 x С-5 4 x С-4 2 x С-3 1 x О-7 2 x О-6 2 x О-5 3 x О-4
Центральная Азия, Юго-Западная Азия, Северная Африка и Ближний Восток	1 x Д-1	1 x Д-2 4 x С/П-5 5 x С/П-4 3 x С/П-3 1 x О-7 6 x О-6 2 x О-5 6 x О-4

ОТДЕЛ/СЕКЦИЯ/ГРУППА	ДОЛЖНОСТИ, ФИНАНСИРУЕМЫЕ ИЗ РЕГУЛЯРНОГО БЮДЖЕТА	ДОЛЖНОСТИ, ФИНАНСИРУЕМЫЕ ЗА СЧЕТ ВНЕБЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ
БЮРО РЕГИОНАЛЬНЫХ ОПЕРАЦИЙ В ПОЛЕВЫХ ОТДЕЛЕНИЯХ Группа по связи с районом Великих Озер		1 x Л-6 4 x Л-5 7 x Л-3 2 x О-7 1 x О-6 3 x О-5 8 x О-4 1 x О-3
Группа по связи с южной частью Африки		1 x С-5 2 x С/Л-4 2 x О-6 1 x О-5 2 x О-4
Группа по связи с бывшей Югославией		1 x С/Л-6 4 x С/Л-4 2 x С/Л-3 1 x О-6 1 x О-5 4 x О-4 1 x О-3

В настоящую таблицу были не включены данные, касающиеся 19 должностей МСС, финансируемых за счет внебюджетных средств.

Пересмотренный бюджет на 1996 год			
Цель расходов	Временная помощь	Вознаграждение и путевые расходы консультантов	Сверхурочная работа
		03X	04X
Полевые отделения	7 510,5	584,5	1 901,1
Прочие программы	1 344,9	796,1	1,0
<b>ВСЕГО ПО ПОЛЕВЫМ ОТДЕЛЕНИЯМ</b>	<b>8 855,4</b>	<b>1 380,5</b>	<b>1 902,1</b>
Штаб-квартира	3 633,5	598,1	436,4
<b>ВСЕГО - УВКБ</b>	<b>12 488,9</b>	<b>1 973,7</b>	<b>2 338,5</b>

Расходы за 1996 год			
Цель расходов	Временная помощь	Вознаграждение и путевые расходы консультантов	Сверхурочная работа
		03X	04X
Полевые отделения	6 831,9	736,6	1 816,6
Прочие программы	986,9	727,0	2,4
<b>ВСЕГО ПО ПОЛЕВЫМ ОТДЕЛЕНИЯМ</b>	<b>7 818,8</b>	<b>1 463,6</b>	<b>1 819,0</b>
Штаб-квартира	4 142,8	568,6	326,0
<b>ВСЕГО - УВКБ</b>	<b>11 961,6</b>	<b>2 032,2</b>	<b>2 145,0</b>

Пересмотренный бюджет на 1997 год				
Цель расходов	Временная помощь	Вознаграждение и путевые расходы консультантов	Сверхурочная работа	
		03X	04X	05X
Полевые отделения		5 831,0	27,0	2 082,2
Прочие программы		733,0	836,0	3,6
<b>ВСЕГО ПО ПОЛЕВЫМ ОТДЕЛЕНИЯМ</b>		<b>6 564,0</b>	<b>863,0</b>	<b>2 085,8</b>
Штаб-квартира		2 388,9	397,7	357,0
<b>ВСЕГО - УВКБ</b>		<b>8 952,9</b>	<b>1 260,7</b>	<b>2 442,8</b>

Первоначальный бюджет на 1988 год				
Цель расходов	Временная помощь	Вознаграждение и путевые расходы консультантов	Сверхурочная работа	
		03X	04X	05X
Полевые отделения		4 413,5	27,0	2 138,8
Прочие программы		634,3	652,7	3,6
<b>ВСЕГО ПО ПОЛЕВЫМ ОТДЕЛЕНИЯМ</b>		<b>5 047,8</b>	<b>679,7</b>	<b>2 142,4</b>
Штаб-квартира		1 636,8	362,8	352,3
<b>ВСЕГО - УВКБ</b>		<b>6 684,6</b>	<b>1 042,5</b>	<b>2 494,7</b>

**ДОЛЖНОСТИ В ШТАБ-КВАРТИРЕ УВКБ: ПРОГНОЗИРУЕМЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ  
ЗА ПЕРИОД С АВГУСТА 1997 ГОДА ПО ЯНВАРЬ 1999 ГОДА**

ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ	ИЗМЕНЕНИЯ ДОЛЖНОСТЕЙ															
	Д-1		С-5		С-4		С-3		С-2		О-7		О-8		Всего	
	Л	С	Л	С	Л	С	Л	С	Л	С	Л	С	Л	С	Л	С
<b>ИСПОЛНИТЕЛЬНОЕ БЮРО</b>																
Канцелярия Верховного комиссара	(1)										(1)			(1)		(3) 0
<b>Итого</b>	(1)	0	0	0	0	0	0	0	(1)	0	0	0	(1)	0	(3)	0
<b>ИСПОЛНИТЕЛЬНОЕ РУКОВОДСТВО, УПРАВЛЕНИЕ И ВНЕШНИЕ СНОШЕНИЯ</b>																
Бюро директора														(1)		(1) 0
Служба инспекции и оценки																0 2
Центр документации по беженцам																(1) 3
Секция поддержки и координации деятельности по реорганизации																(2) 2
Служба межурожденческих связей и секретариата																(1) 0
<b>Итого</b>	0	0	(1)	0	(1)	2	0	2	0	1	0	0	(3)	2	(5)	7
<b>ОТДЕЛ МЕЖДУНАРОДНОЙ ЗАЩИТЫ</b>																
Канцелярия директора		1	(1)	1												(1) 2
Региональная правовая поддержка																(1) 0
Секция консультирования по стандартам и правовым вопросам																(1) 1
Секция поощрения соблюдения беженского права																(1) 0
Секция по вопросам переселения и рассмотрению особых случаев																(3) 0
Секция по защите, подготовке и поддержке																(1) 5
<b>Итого</b>	0	1	(2)	1	(1)	4	0	2	(1)	0	0	0	(4)	0	(8)	8
<b>ЦЕНТРАЛЬНАЯ, ВОСТОЧНАЯ И ЗАПАДНАЯ АФРИКА</b>																
Операции в ЦВЗА <u>1/</u>			(1)	1	(3)				(1)							(11) 1
<b>Итого</b>	0	0	(1)	1	(3)	0	(1)	0	0	0	0	0	(6)	0	(11)	1
<b>ЮЖНАЯ ЧАСТЬ АФРИКИ</b>																
Группа по связи (операции в Южной Африке) <u>2/</u>																(6) 0
<b>Итого</b>	0	0	0	0	(2)	0	(1)	0	0	0	0	0	(3)	0	(6)	0
<b>ВЕЛИКИЕ ОЗЕРА</b>																
Группа по связи (операции в районе Великих Озер) <u>3/</u>																(16) 0
<b>Итого</b>	0	0	(3)	0	0	0	(4)	0	0	0	(2)	0	(7)	0	(16)	0
<b>АЗИЯ И ОКЕАНИЯ</b>																
Операции в Азии и Океании																
<b>Итого</b>	0	0	(1)	0	(1)	0	(3)	1	0	0	(1)	0	(5)	0	(11)	1
<b>ЕВРОПА</b>																
Операции в Европе <u>4/</u>																(7) 0
Конференция по СНГ																(3) 3
<b>Итого</b>	0	0	(2)	0	(1)	0	(2)	2	(2)	0	0	0	(3)	1	(10)	3
<b>БЫВШАЯ ЮГОСЛАВИЯ</b>																
Группа по связи (бывшая Югославия)	(1)		(1)		(2)		(1)		(1)					(8)		(14) 0
<b>Итого</b>	(1)	0	(1)	0	(2)	0	(1)	0	(1)	0	0	0	(8)	0	(14)	0

ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ	ИЗМЕНЕНИЯ ДОЛЖНОСТЕЙ																
	Д-1		С-5		С-4		С-3		С-2		О-7		О-8		Всего		
	Л	С	Л	С	Л	С	Л	С	Л	С	Л	С	Л	С	Л	С	
<b>АМЕРИКА</b>							(1)						(4)		(5)	0	
Операции в Америке																	
<b>Итого</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(4)</b>	<b>0</b>	<b>(5)</b>	<b>0</b>	
<b>ЦАЮЗАСАБВ</b>																	
Операции в ЦАЮЗАСАБВ				(1)			(1)							(5)		(7)	0
<b>Итого</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(5)</b>	<b>0</b>	<b>(7)</b>	<b>0</b>	
<b>ОТДЕЛ ФИНАНСОВЫХ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СЛУЖБ</b>																	
Секция финансового контроля и контроля за проектами														(9)		(10)	0
Секция казначейства							(1)							(1)		(2)	0
Группа архива, документации и связи														(1)		(1)	0
<b>Итого</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(11)</b>	<b>0</b>	<b>(13)</b>	<b>0</b>	
<b>ОТДЕЛ ОПЕРАТИВНОЙ ПОДДЕРЖКИ</b>																	
Канцелярия директора				(1)												(1)	0
Секция координации программ														(2)		(10)	0
Секция программ и технической поддержки														(1)		(1)	1
Секция материально-технического снабжения и транспорта														(4)		(7)	2
Секция обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них														(2)		(4)	0
Служба по вопросам финансирования и связей с сторонами														(4)		(4)	0
<b>Итого</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>	<b>0</b>	<b>(11)</b>	<b>1</b>	<b>(2)</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>	<b>0</b>	<b>(12)</b>	<b>0</b>	<b>(27)</b>	<b>3</b>	
<b>ОТДЕЛ УПРАВЛЕНИЯ ЛЮДСКИМИ РЕСУРСАМИ</b>																	
Канцелярия директора														(1)		(1)	0
Секция безопасности персонала на местах														(1)		0	1
Секция по обслуживанию персонала														(7)		(9)	0
Секция по набору кадров и распределению вакансий														(1)		(5)	0
Секция повышения квалификации кадров														(1)		(1)	0
<b>Итого</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(2)</b>	<b>1</b>	<b>(1)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(2)</b>	<b>0</b>	<b>(11)</b>	<b>0</b>	<b>(16)</b>	<b>1</b>	
<b>ВСЕГО</b>	<b>(2)</b>	<b>1</b>	<b>(13)</b>	<b>2</b>	<b>(26)</b>	<b>8</b>	<b>(17)</b>	<b>9</b>	<b>(5)</b>	<b>1</b>	<b>(6)</b>	<b>0</b>	<b>(83)</b>	<b>3</b>	<b>(152)</b>	<b>24</b>	

Л = ликвидация

C = создание

1/ Ликвидация предусматривает передачу трех должностей в штаб-квартире полевым отделениям (должности С-5, С-4 и С-3).

2/ Ликвидация предусматривает передачу одной должности в штаб-квартире полевому отделению (должность С-4).

3/ Ликвидация предусматривает передачу четырех должностей в штаб-квартире полевым отделениям (три должности С-5 и одна должность С-3).

4/ Ликвидация предусматривает передачу четырех должностей в штаб-квартире полевым отделениям (две должности С-5, одна должность С-3 и одна - С-2).

Ликвидация: РП: 90 должностей

АП: 50 должностей

Передача: РП: 11 должностей

АП: 1 должность

Создание: РП: 14 должностей

АП: 10 должностей