

Distr.

GENERAL

DP/FPA/1997/15

12 August 1997

ARABIC

ORIGINAL: ENGLISH

المجلس التنفيذي لبرنامج
الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق
الأمم المتحدة للسكان



الدورة العادية الثالثة
١٩٩٥ أيلول/سبتمبر، ١٩٩٧، نيويورك
البند ٧ من جدول الأعمال المؤقت
صندوق الأمم المتحدة للسكان

صندوق الأمم المتحدة للسكان

تقديرات ميزانية الدعم لفترة السنين ١٩٩٨-١٩٩٩

تقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية

أولاً - مقدمة

١ - نظرت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في تقرير المديرة التنفيذية عن تقديرات ميزانية الدعم لفترة السنين ١٩٩٨-١٩٩٩ (DP/FPA/1994/14)، المقدم عملاً بأحكام المادة ٣-٩ من النظام المالي والقواعد المالية للصندوق. وكان معروضاً على اللجنة فضلاً عن ذلك تقرير المديرة التنفيذية عن تقييم أنشطة الصندوق لتدريب الموظفين (DP/FPA/1997/11)، الذي أعد استجابة لمقرر المجلس التنفيذي ٢٥/٩٥، كما كان معروضاً عليها، كوثائق أساسية، خطة عمل الصندوق للفترة ٢٠٠١-١٩٩٨ (DP/FPA/1997/7) والبيانات المالية المؤقتة لعام ١٩٩٦. واجتمعت اللجنة أثناء نظرها في هذه التقارير بالمديرة التنفيذية وزملائها، ووفر هؤلاء معلومات إضافية.

٢ - وأعدت الميزانية المقترحة لفترة السنين ١٩٩٨-١٩٩٩، وكانت تعرف سابقاً بميزانية خدمات الدعم الإداري والبرناميسي، وفقاً لشكل العرض الموحد، والمصطلحات والتعاريف الموحدة، والمنهجية الموحدة المبيّنة في الوثيقة DP/1997/2 و Add.1، التي اتفقت عليها أمانت برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف). وترحب اللجنة الاستشارية بهذا الشكل لعرض الميزانية إذ يسمح بمقارنتها بمزيد من السهولة بميزانيتي برنامج الأمم المتحدة الإنمائي واليونيسيف؛ ومع ذلك، ترى اللجنة، كما هو مبيّن أدناه، أن من الممكن تحسين عرض ميزانية الصندوق لكي تصبح مقترحات المديرة التنفيذية، الواردة في الوثيقة، أكثر شمولاً وشفافية مما ييسر على المجلس التنفيذي مهمة اتخاذ القرارات.

ثانيا - الإيرادات

٣ - كما هو مبين في الفقرة ٢٨ من الوثيقة DP/FPA/1997/14، تبلغ إيرادات موارد الصندوق لفترة السنطين ١٩٩٦-١٩٩٧ ما مجموعه ٦٦٣,٨ مليون دولار، منها مبلغ يقدر بـ ٣٠ مليون دولار آت من الأموال الثنائية والمتعددة الأطراف. وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن الإيرادات المنسقحة المقترنة للفترة ١٩٩٦-١٩٩٧ تقل بمبلغ ٣٨,٢ مليون دولار أو بنسبة ٥,٥ في المائة عن الإيرادات المقدرة بمبلغ ٧٠٢ مليون دولار في الميزانية الأصلية المقترنة للفترة ١٩٩٦-١٩٩٧ (DP/1995/42، الفقرة ٢٨).

٤ - وتلاحظ اللجنة الاستشارية من بيانات الصندوق المالية المؤقتة لعام ١٩٩٦ أن التبرعات المقدمة من الحكومات للصندوق بلغت ٣٠٢,٥ مليون دولار في عام ١٩٩٦، وعادت على الصندوق إيرادات من الفوائد وإيرادات متنوعة وتسويات أخرى بمقدار ٦,٣ ملايين دولار، فوصل مجموع إيرادات الموارد العادلة للصندوق في عام ١٩٩٦ إلى ٣٠٨,٨ مليون دولار. وشمل هذا المبلغ تبرعاً خاصاً من حكومة الدانمرك قدره ١٠,٦ مليون دولار لم يكن متوقعاً ولم يرد إلا في الربع الأخير من عام ١٩٩٦ (DP/1997/7، الفقرة ٢). وكما ذكر في الملاحظة ١١ من البيانات المالية المؤقتة لعام ١٩٩٦، استخدم الصندوق في عام ١٩٩٦ احتياطيه التشغيلي وسحب منه مؤقتاً مبلغ ٢٠ مليون دولار لتمويل الأنشطة العامة ريتماً تصل التبرعات الحكومية المعلنة. وتأسف اللجنة لعدم تضمن وثيقة الميزانية مناقشة لتأثير التدفق النقدي على عمليات الصندوق. وأفادت اللجنة بهذا الصدد بأن الصندوق يجري حالياً مباحثات مع المانحين ليكون هناك نمط في المدفوعات يمكن التنبؤ به بقدر أكبر، وذلك لمنع حدوث مشاكل تدفق نقدي مماثلة أو لتخفيف حدوثها إلى أقصى حد ممكن.

٥ - ويتجلى من البيانات المالية المؤقتة لعام ١٩٩٦ أن نفقات الدعم الإداري والبرنامجي بلغت ٥٢,٨ مليون دولار (المقدار الصافي)، يقابلها مبلغ ٥٠,٢ مليون دولار (المقدار الصافي) في عام ١٩٩٥، أو بزيادة ٥,٢ في المائة؛ وبلغت خدمات الدعم التقني وغيرها من الخدمات الإدارية والتشغيلية المدفوعة للوكالات المنفذة وللصندوق نفسه ٣١,١ مليون دولار يقابلها مبلغ ٣١ مليون دولار في عام ١٩٩٥؛ وبلغت نفقات المشاريع ٢١٦,٥ مليون دولار يقابلها مبلغ ٢٣٠,٩ مليون دولار في عام ١٩٩٥، أو بنقصان قدره ٦,٣ في المائة.

٦ - وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن تقرير المديرة التنفيذية لا يتضمن معلومات عن الخطوات التي اتخذتها المديرة التنفيذية أو ستحذ لها للحد من النفقات الإدارية في ضوء انخفاض المبالغ المنسقحة لإيرادات الفترة ١٩٩٦-١٩٩٧، وفقاً لطلب المجلس (المقرر ٣٥/٩٥، الفقرة ٤ (ب)). وأفادت اللجنة في هذا الصدد بأن الصندوق يتوقع أن يتحقق من اعتمادات ميزانيته الموافق عليها للفترة ١٩٩٦ - ١٩٩٧ البالغة

١٣٦,٨ مليون دولار (المقدار الإجمالي)، وفورات تقدر بحو ١٦,٨ مليون دولار، وذلك بفضل عدد من العوامل مثل تعين الموظفين في السنة الثانية من الميزانية (٥,٧ مليون دولار)، وانخفاض مدفوعات الایجار في المقر (٤ مليون دولار)، وانخفاض مصروفات التشغيل في الاتصالات وبنود التجهيز الالكتروني للبيانات، والصيانة، والمكتبة، والطباعة وغير ذلك (٢ مليون دولار)، وتعليق بعض العمليات في المكاتب الميدانية (٠,٩ مليون دولار)، وتحقيق إيرادات نظير الخدمات المقدمة أعلى من المتوقع نوعاً ما في بند الحسابات الدائنة المستحقة للميزانية (٠,٦ مليون دولار). وبإضافة إلى ما تقدم، ستسهم في الوفورات المتوقعة عوامل أقل أهمية، كالماكاسب من تقلب أسعار الصرف. وتوصي اللجنة الاستشارية بتضمين وثائق الميزانية في المستقبل معلومات عن التدابير المتخذة لتعزيز الكفاءة مع تبيان الوفورات المحققة.

- ٧ - وفي الفقرة ٢٧ من الوثيقة DP/FPA/1997/14، قدر مجموع إيرادات الموارد للفترة ١٩٩٨-١٩٩٩ بمبلغ ٧٧٠ مليون دولار، منها مبلغ ٥٠ مليون دولار من الموارد الثنائية والمتحدة للأطراف. ويستند هذا الإسقاط إلى تقدير إيرادات عام ١٩٩٧ بمبلغ ٣٢٥ مليون دولار، بزيادة سنوية تقدر بـ ٧ في المائة في إيرادات الموارد العادية في الفترة ١٩٩٩-١٩٩٨. وتلاحظ اللجنة أن هذا الإسقاط وضع مع مراعاة المؤشرات الأولية من البلدان المانحة الرئيسية بشأن تبرعاتها المعلنة لعام ١٩٩٨. وفيما يتعلق بالزيادة الكبيرة في الإسقاط المتعلق بالموارد الثنائية والمتحدة للأطراف، أفادت اللجنة عند الاستفسار بأن الإسقاط المتعلق بموارد الفترة ١٩٩٩-١٩٩٨ يشمل تبرعاً مخصصاً تزيد قيمته على ٢٨ مليون دولار يتوقع أن يدفعه الاتحاد الأوروبي خلال فترة أربع سنوات (٢٠٠٠-١٩٩٧).

- ٨ - وتشير اللجنة الاستشارية إلى أنه، كما هو مبين في الفقرة ٤٤ من تقريرها DP/1995/43، لم تتحقق إسقاطات إيرادات الصندوق دائماً بالكامل. وتلاحظ اللجنة أيضاً من الفقرة ٨ في خطة عمل الصندوق للفترة ٢٠٠١-١٩٩٨ (DP/FPA/1997/7) أن إسقاطات إيرادات الصندوق ستظل خاضعة لعدم إمكانية التيقن من تبرع واحد من البلدان المانحة الرئيسية. وتشير اللجنة إلى أن التبرعات التي تعهد بها العديد من البلدان المانحة هي بعملة البلد المانح وأن إيرادات الصندوق تتأثر بتقلب أسعار صرف عملات هذه البلدان المانحة مقابل دولار الولايات المتحدة.

ثالثاً - التقديرات المقترحة لميزانية الفترة ١٩٩٩-١٩٩٨

- ٩ - كما هو مبين في الفقرة ٣١ والجدول ١ من الوثيقة DP/FPA/1997/14، تبلغ الميزانية المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٩-١٩٩٨ مقداراً إجماليه ١٤٣,٣ مليون دولار، أي بزيادة ٦,٤ ملايين دولار أو ٤,٧ في المائة على الاعتمادات الموقّف عليها للفترة ١٩٩٧-١٩٩٦ البالغ إجماليها ١٣٦,٨ مليون دولار. وتبلغ الميزانية المقترحة للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨ بالحساب الصافي ١٣١,٤ مليون دولار مقابل مبلغ ١٢٦,٨ مليون دولار الموقّف عليه للفترة ١٩٩٧-١٩٩٦، أي بزيادة قدرها ٤,٦ ملايين دولار أو ٣,٦ في المائة. وتلاحظ اللجنة الاستشارية من الفقرة ٣١ أنه تمشياً مع استراتيجية الميزانية، تدل هذه الأرقام على مواصلة التزام الصندوق باحتواء نفقاته الإدارية وتعزيز دعم البرامج، لا سيما على المستوى القطري. وترى اللجنة أنه نظراً لمقدار الموارد المتاحة للصندوق ولمعدل النمو في السنوات الأخيرة في ميزانية الصندوق لنفقات الدعم الإداري والبرنامجي، ينبغي

أن تتخذ المديرة التنفيذية ما يلزم من خطوات لاحتواء تكاليف الدعم الإداري والبرنامجي في المقر وفي الميدان على السواء (انظر الفقرة ١٣ أدناه).

١٠ - وتلاحظ اللجنة من الفقرة ٣٣ والجدول الأول (الجدوال الموجزة) أن الحسابات الدائنة المقدرة بمبلغ ١١,٩ مليون دولار في ميزانية فترة السنتين ١٩٩٩-١٩٩٨ تشمل مبلغ إل١,٩ مليون دولار المتبقى من الإيرادات الآتية من خدمات الشراء المقدمة إلى أطراف ثالثة، وأن الإيرادات الآتية من سداد تكاليف خدمات الشراء أضيفت في ١٩٩٧-١٩٩٦ إلى الإيرادات المتنوعة، عملاً بأحكام النظام المالي والقواعد المالية الحالية للصندوق. وتلاحظ اللجنة فضلاً عن ذلك أن تقييمات النظام المالي والقواعد المالية للصندوق ستعود وتقدم إلى المجلس التنفيذي ليوافق عليها لتصبح متفقة وشروط المواءمة بين الميزانيات مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي واليونيسيف.

١١ - وعند الاستفسار، أفادت اللجنة الاستشارية بأنه سيجري في ١٩٩٩-١٩٩٨، كما جرى في ١٩٩٧-١٩٩٦، تقدير الإيرادات الآتية من رسوم دعم المشاريع المملوكة من الموارد الثنائية والمتحدة للأطراف لحساب ميزانية فترة السنتين (انظر الجدول الأول من الوثيقة DP/FPA/1997/14). وأفادت اللجنة بأن هذه الرسوم تحسب على أساس ٥ في المائة من الإنفاق السنوي على المشاريع المملوكة من الموارد الثنائية والمتحدة للأطراف عندما يضطلع الصندوق بتنفيذ هذه المشاريع. أما إذا اضطاعت بتنفيذ هذه المشاريع وكالات منفذة تابعة للأمم المتحدة، أو منظمات غير حكومية، كان رسم الدعم الذي يدفعه المشروع أعلى، متراوحاً بين ٧,٥ في المائة من الإنفاق السنوي على المشروع تدفع لوكالات الأمم المتحدة لسداد تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية غير المباشرة المتکبدة من أجل المشاريع القطرية، و ١٢ في المائة تدفع للمنظمات غير الحكومية نظير التكاليف الإدارية وتتكاليف الدعم (انظر أيضاً الفقرة ٨٤ من الوثيقة A/51/5/Add.7).

١٢ - وتحصي اللجنة الاستشارية بأن ترصد المديرة التنفيذية عن كثب الآثار الشاملة التي تترتب في تكاليف الصندوق للدعم الإداري والبرنامجي، في المقر وفي الميدان، على اضطلاع الصندوق بتنفيذ المشاريع المملوكة من الموارد الثنائية والمتحدة للأطراف، بغية التأكد مما إذا كان المعدل الراهن لسداد التكاليف كافياً أم لا. وفي حالة وجود أدلة على أن الموارد العادية للصندوق تستغل لدعم تنفيذ أنشطة مخصصة مملوكة من الموارد الثنائية والمتحدة للأطراف، تحصي اللجنة بأن تقدم المديرة التنفيذية مقتراحات إلى المجلس التنفيذي، عن طريق اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، تستند إلى بيانات للتكميل الفعلية يمكن التحقق منها، من أجل استرداد المبالغ المناسبة لمجموع تكاليف الدعم الإداري والبرنامجي.

١٣ - وأشار في الفقرة ٢٩ والجدول ٣ إلى أنه سينفق في الفترة ١٩٩٩-١٩٩٨ مبلغ ٥٨٩,١ مليون دولار أو ٧٦,٥ في المائة على البرامج (بما فيها المشاريع المملوكة من الموارد الثنائية والمتحدة للأطراف)، ومبلغ ١٤١,٥ مليون دولار أو ١٨,٤ في المائة على برامج الدعم، ومبلغ ٣٩,٤ مليون دولار أو ٥,١ في المائة على تنظيم وإدارة المنظمة. وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن هذا العرض للمعلومات مضلل بالصيغة التي ورد بها.

وتوصي اللجنة بأن يراعى عند شرح حصص الموارد في وثائق الميزانية التي تقدم مستقلاً نص التعاريف الواردة في المرفق الأول من وثيقة الميزانية. وترى اللجنة فضلاً عن ذلك أنه ينبغي تدوين نفقات الدعم الإداري والبرنامجي لموظفي الصندوق في مكاتب أفرقة الدعم القطري، كنفقات برنامجية (DP/1995/43)، الفقرة ١١). وفي هذا الصدد، و عملاً بالفقرة ٦ من مقرر المجلس التنفيذي ٣٥/٩٥، زودت اللجنة عند الاستفسار ببنفقات أفرقة الدعم القطري لعام ١٩٩٦ حسب الوكالة والموقع (انظر المرفق الأول، الجدول ١). وفي عام ١٩٩٦، أنفقت أفرقة الدعم القطري مبلغ ١٧٤٢٥١٠٩ دولارات، أنفق منه مبلغ ٤١٤٧٧٦٥ دولاراً على موظفي الصندوق والدعم الإداري (انظر الجدول ٢ في المرفق الأول لهذا التقرير). وهكذا بلغت بنفقات الصندوق للدعم الإداري والبرنامجي في عام ١٩٩٦ ما مجموعه ٦٠,٦ مليون دولار، تتالف من ٥٢,٨ مليون دولار (المبلغ الصافي) في إطار ميزانية خدمات الدعم الإداري والبرنامجي (انظر الفقرة ٥ أعلاه) و ٧,٨ ملايين دولار في إطار ميزانيات أفرقة الدعم القطري، أو ١٩,٦ في المائة من إيرادات الموارد العادلة في عام ١٩٩٦.

١٤ - وعند الاستفسار، أفادت اللجنة الاستشارية بأن ميزانية ١٩٩٩-١٩٩٨ تتضمن، شأنها شأن ميزانية ١٩٩٧-١٩٩٦، مبالغ مقدرة في بند تكاليف الموظفين لسداد ضرائب الدخل المفروضة على الموظفين. وأفادت اللجنة بأن هذه تبلغ نحو ٣,٨ ملايين دولار. وترى اللجنة أنه ينبغي في المستقبل أن يبيّن الجدول الثاني من الجداول الموجزة في وثيقة الميزانية توزيع تكاليف الموظفين ومصروفات التشغيل، بما في ذلك المبلغ المقدر لسداد ضرائب الدخل. وتوصي اللجنة في هذا الصدد أن تضع المديرية التنفيذية إجراء يُحمل سداد ضرائب الدخل بموجبها، مباشرة، على حساب التبرع المقدم من المانح الذي يفرض هذه الضرائب، ويقيد لحساب ميزانية الدعم لفترة السنتين.

١٥ - وكما هو مبيّن في الفقرة ٩٥، يبلغ مجموع تقديرات سداد التكاليف لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والأمم المتحدة ٧,٦ ملايين دولار نظير الخدمات التي ستقدم إلى الصندوق في الفترة ١٩٩٩-١٩٩٨. وتشمل هذه القيمة مبلغ ٥,٣ ملايين دولار ستسدد لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي نظير خدمات مختلفة، يقابلها مبلغ ٤,٢ ملايين دولار المعتمد في ميزانية ١٩٩٧-١٩٩٦. وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن هذه الزيادة تعزى بصورة رئيسية إلى ازدياد حجم أنشطة مراجعة الحسابات وازدياد التكاليف. وفيما يتعلق بسداد تكاليف الأمم المتحدة، تدرك اللجنة أن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان واليونيسيف ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع تجري حالياً مع أمانة الأمم المتحدة مناقشات شاملة لمعدلات السداد. وفهمت اللجنة من المناقشات مع ممثل مدير البرنامج الإنمائي أن هناك استعراضاً مشتركاً أصبح على وشك الاكتمال يتناول فترة سنة ١٩٩٧ والسنوات المقبلة ويستهدف إنشاء نظام أكثر استقراراً لا يتغير في كل فترة من فترات السنتين. وتشير اللجنة في هذا الصدد إلى أنها استعرضت في الماضي معدلات تكاليف الخدمات المقدمة من أمانة الأمم المتحدة. وهي، توصي بناءً على ذلك بت تقديم المعدلات المتفق عليها، بما فيها الأساس المتخذ للاقتراح، إلى اللجنة لتدقيق فيها وبأن يتم تقديمها قبل التنفيذ.

التصرّح

١٦ - أبلغت اللجنة الاستشارية بأن المديرة التنفيذية تنوى تعزيز العمليات على الصعيد القطري باعتبار ذلك عنصرا من الاستراتيجية التي تسترشد بها مقترحات ميزانية ١٩٩٨-١٩٩٩. وتزداد الطلبات على ممثل صندوق الأمم المتحدة للسكان ولا سيما فيما يتعلق بالمناصرة العامة، وحوار السياسات، ووضع البرامج وإدارتها. واعتمادا على تجربة أخرى، ينوي صندوق السكان تفويض المكاتب القطرية في نهاية فترة السنطين ١٩٩٨-١٩٩٩ (انظر الفقرة ١٧ أدناه) بالسلطة الكاملة لاعتماد المشاريع. ويطلب هذا إعطاء ممثل صندوق السكان ما يلزم من أدوات ودعم لتنفيذ المسؤوليات المتزايدة التي تصاحب هذه السلطة. وبالاقتران مع هذه التدابير ينوي الصندوق أيضا زيادة أنشطته الداخلية والتقييمية بما يضمن ارتداد الدروس المستفادة من المراجعة المحاسبية الإشرافية وعمليات التقييم في آليات السياسات والبرامج التدريبية لصندوق السكان (انظر الفقرات ٢١-١٩ من الوثيقة ١٤/DP/FPA/1997).

- ولدى الاستفسار أبلغت اللجنة الاستشارية بأنه تم حاليا منح ١٤ من ممثلي صندوق السكان السلطة الالامركزية الكاملة لاعتماد المشاريع في الوقت الذي زادت فيه سلطة الاعتماد بالنسبة للمشاريع القطرية لجميع البلدان الأخرى من ٥٠٠ ٠٠٠ دولار إلى ٧٥٠ ٠٠٠ دولار منذ عام ١٩٩٣ (انظر أيضا الفقرة ١٥ من الوثيقة ١٠٧/١٩٩٧/E). وأبلغت اللجنة أن صندوق السكان يخطط لتوسيع شبكة مكاتب الميدانية من ٩٩ إلى ١٠٧ من المكاتب خلال فترة السنين ١٩٩٨-١٩٩٩ منها ٧٣ مكتبا بها ممثل مقيم لصندوق السكان. وتم توضيح أن تعين الموظفين الدوليين لم يفوت. ومن رأي اللجنة الاستشارية أنه ينبغي رصد هذه السلطة الالامركزية لاعتماد المشاريع، وينبغي لهذا الرصد أن يتتجنب وضع إجراءات مربكة يمكن أن تؤدي إلى أعمال كتابية غير ضرورية ومفرطة، ووضع تقارير مرهقة، والاستفادة بالكامل من استخدام التكنولوجيا الجديدة.

الاقتراحات المتعلقة بالموظفين

- ١٩٩٩-١٩٩٨ على الصعيد القطري تتضمن اقتراحات صندوق السكان المتعلقة بالموظفين للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨ إنشاء مكاتب الدعم الثمانية الجديدة - خمسة في جمهوريات آسيا الوسطى (أذربيجان وتركمانستان وطاجيكستان وقيرغيزستان وكازاخستان) وواحد في كل من الاتحاد الروسي وأرمения وجورجيا (انظر المرفق الثاني، الجدول ١). وعلاوة على ذلك تقترح المديرة التنفيذية إضافة سبعة وظائف مماثلة لصندوق السكان إلى المكاتب الموجودة في الأردن وتركيا وتشاد وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية ومنغوليا والأراضي الفلسطينية المحتلة (انظر المرفق الثاني، الجدول ٢)، وكذلك وظيفة من الفئة ف - ٤ لمكتب هايتى لموظفة ببرمجة دولي. كما يتضمن اقتراح المديرة التنفيذية ٧٤ وظيفة إضافية لموظفي وطنين (١٥ موظف ببرمجة وطنى و ٣٢ موظفي الدعم) تضم أولئك المطلوبين للوظائف المنتشرة حديثاً (الفقرات ١٩ و ٥١ و ٤٠ من الوثيقة DP/FPA/1997/14). وزودت اللجنة، بناءً على طلبها، بجدول للموظفين وتقديرات كلفة للوظائف الجديدة المقترحة للمكاتب القطرية تبلغ ٥٠٩ ٤٣٨ من الدولارات (انظر المرفق الثاني، الجدول ٣ بهذا التقرير).

١٩ - كما أبلغت اللجنة الاستشارية بأن المعايير التالية قد استخدمت في إنشاء مكاتب ممثلين جديدة لصندوق السكان: (أ) مركز الأولوية، طبقاً للوثيقة DP/FPA/1996/15 والمقرر ١٥/٩٦؛ (ب) درجة الالتزام بأهداف برنامج السكان من جانب الحكومة المعنية؛ (ج) كفاية الوكيل الأساسية المؤسسي الأصلي والقدرة الإدارية فيما

يتعلق بالبرنامج: (د) كمية الدعم الالزامية إما من الوكالات المنفذة أو من صندوق السكان ذاته: (هـ) الحاجة طويلة الأجل إلى المساعدة، بما يكفي لتبrier إنشاء مكتب ممثل متفرغ أو موقع استراتيجي في حالة توسيع مسؤوليات الممثل لتشمل أكثر من بلد واحد: (و) " موقف اقتحامي" أي فرص خاصة، على سبيل المثال، في بلد ما في المرحلة الأولى لإدراك أهمية قضايا السكان.

٢٠ - وكما هو مبيّن في الفقرتين ٥٠ و ٥٤ تقترح المديرة التنفيذية إعادة تخصيص وظيفتين من وظائف المقر إلى الميدان تشملان وظيفة ف - ٣ إلى هايتى (يعاد تصنيفها من ف - ٤ إلى ف - ٤) ووظيفة مد - ١ من الشعبة التقنية والتقييمية.

٢١ - وتلاحظ اللجنة الاستشارية من الجدول ٢ من وثيقة الميزانية أن الاقتراحات المتعلقة بالموظفين والمقدمة عن المديرة التنفيذية سوف تزيد عدد موظفي صندوق السكان من ٩١٩ وظيفة أنشئت في الفترة ١٩٩٧-١٩٩٦ (١٨٨ من الفئة الفنية و ١٤١ من الموظفين الوطنيين و ٥٩٠ من الخدمات العامة ووظائف المستويات الأخرى) إلى ٩٧٢ وظيفة للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨ (١٩٤ من الفئة الفنية، و ١٥٦ من الموظفين الوطنيين، و ٦٢٣ من الخدمات العامة ووظائف المستويات الأخرى). ولدى الاستفسار أبلغت اللجنة أن صندوق السكان كان لديه في عام ١٩٩٦ معدل شواجر يبلغ ٤ في المائة للموظفين الفنيين الدوليين وموظفي الخدمات العامة في المقر و ٩ في المائة للوظائف المحلية.

٢٢ - وتلاحظ اللجنة الاستشارية من الجدول الثالث من الجداول الموجزة للوثيقة DP/FPA/1997/14 أن التركيب المقترن لدرجات موظفي صندوق السكان للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨ يتضمن ١٣٢ وظيفة في مستوى ف - ٥ وما فوقها أو ٦٧ في المائة من مجموع الوظائف الفنية الدولية البالغ ١٩٧ وظيفة. وتوصي اللجنة بأن تستعرض المديرة التنفيذية الحالة ولا سيما فيما يتعلق بعدد وظائف مستوى الدخول في الخدمة الممولة من الموارد العادية والتي لا توجد في الوقت الحاضر.

٢٣ - وفيما يتعلق بإعادة التصنيف المقترنة في الفقرة ٥٦ من الوثيقة DP/FPA/1997/14، فإنه من رأي اللجنة الاستشارية بأن التوسيع المقدم لإعادة تصنیف وظيفة من فئة مد - ٢ إلى مستوى الأمين العام المساعد غير كاف. وبالنظر إلى تنظيم العمليات في المقر وتفويض السلطة إلى ممثلي صندوق السكان (انظر الفقرة ١٦ أعلاه) فإنه من رأي اللجنة أن البرنامج من حجم صندوق السكان يتطلب نائباً واحد فقط للمديرة التنفيذية على مستوى الأمين العام المساعد. ونتيجة لذلك فإن اللجنة لا تؤيد الاقتراح الرامي إلى إعادة تصنیف وظيفة مد - ٢ إلى مستوى الأمين العام المساعد. ولا تعارض اللجنة إعادات التصنيف المقترنة الأخرى في الفقرة ٥٦ من الوثيقة DP/FPA/1997/14.

تدريب الموظفين وتطوير قدراتهم

٢٤ - على النحو المبيّن في الفقرة ٦٦ من الوثيقة DP/FPA/1997/14 يبلغ مقترن المديرة التنفيذية لتدريب الموظفين وتطوير قدراتهم في الفترة ١٩٩٩-١٩٩٨ ٢,٣ مليون دولار (باستثناء تكاليف موظفي فرع التدريب) بالمقارنة بمبلغ ٢,٦ مليون دولار للفترة ١٩٩٧-١٩٩٦. وقد وقّرت للجنة الاستشارية خطة

تدريب تفصيلية للفترة ١٩٩٨-١٩٩٩. وتلاحظ اللجنة أن الاقتراح يستند إلى نتيجة التقييم الخارجي لأنشطة تدريب موظفي صندوق السكان الذي طلبته اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية (الفقرة ٢٩ من الوثيقة DP/1995/43). وترحب اللجنة بالدراسة ونتائجها وتوصياتها المقدمة إلى المجلس التنفيذي عن طريق اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في الوثيقة DP/FPA/1997/11. وترجو اللجنة بأن تدرج المعلومات المتعلقة بنتائج تنفيذ توصيات الدراسة في وثيقة الميزانية المقبلة.

المنشورات

٢٥ - تصل اقتراح ميزانية صندوق السكان للمنشورات في الفترة ١٩٩٨-١٩٩٩ إلى ٢٠ من ملايين الدولارات بالمقارنة بمبلغ ٤٠٠ من الدولارات المعتمد للمدة ١٩٩٦-١٩٩٧ أو بزيادة حوالي ٢,٦ في المائة (الفقرات ٧١-٦٩ من الوثيقة DP/FPA/1997/14). وفي الفقرة ٧٠ تدرج وثيقة الميزانية المنشورات المتكررة والعرضية في إطار ميزانية فترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩. وتعتقد اللجنة أنه يمكن تحقيق بعض الوفورات في برنامج منشورات الصندوق بالاستفادة إلى أقصى حد من البث الإلكتروني للمعلومات (أي عن طريق الأقراص المدمجة - ذاكرة القراءة فقط والإنترنت). وتوصي اللجنة بأن تستعرض المديرة التنفيذية سياسات مبيعات منشورات صندوق السكان بقصد زيادة الموارد المتأتية من مبيعاتها إلى الجمهور.

٢٦ - وطلبت اللجنة الاستشارية توضيحاً بالنسبة لكمية وكلفة المنشورات الممولة من صناديق المشاريع. وأبلغت اللجنة بأن أهم المنشورات الممولة من صناديق المشروع هو تقرير حالة سكان العالم المنشور بـ ٢٣ لغة بمعدل طبع يبلغ ٨٥٠٠٠ نسخة. وبلغت تكاليف إنتاج هذا التقرير ٤٤٠٠٠ دولار في عام ١٩٩٦. وتضمنت المنشورات الأخرى الممولة من صناديق المشاريع، والمنشورة بالإنكليزية فقط كلفة إجمالية قدرها ١١٢٠٠٠ دولار في جرد المشاريع السكانية في البلدان النامية حول العالم الذي نشر مؤخراً في عام ١٩٩٦ بعدد مطبوع بلغ ٢٠٠٠ نسخة، ودليل مصادر المساعدة السكانية الدولية الذي صدرت آخر طبعة منه عام ١٩٩٤ بعدد مطبوع من النسخ قدره ٣٠٠٠ نسخة، وتقرير المساعدة السكانية العالمية الذي طبع مؤخراً في ١٩٩٦ بعدد مطبوع من النسخ بلغ ٣٠٠٠ نسخة. وبالإضافة إلى ذلك أعدت منشورات أخرى بواسطة الشعبة التقنية والتقييمية السابقة مع نسخ مطبوعة بلغت بين ١٠٠ و ٣٥٠٠ نسخة بكلفة إجمالية بلغت نحو ٢٨٠٠٠ دولار في ١٩٩٦-١٩٩٧. وتلاحظ اللجنة أن وصف أهم المنشورات يرد في الوثيقة DP/FPA/1996/14 المقدمة إلى المجلس التنفيذي عملاً بمقرره ٣٥/٩٥. وتلاحظ اللجنة أنه طبقاً لمقرر المجلس التنفيذي ١٣٩٧ ستقدم المديرة التنفيذية شفوياً كل سنة تقريراً عن التقدم في أنشطة الإعلام والاتصالات لصندوق السكان وأنه ينبغي تقديم استعراض كامل لاستراتيجية الصندوق في هذا المجال إلى المجلس في دورته السنوية بعد أربع سنوات.

المرفق الأول

الجدول ١

نفقات أفرقة الدعم القطري حسب الوكالة لعام ١٩٩٦

(بدولارات الولايات المتحدة)

الوكالة	إثيوبيا	الأردن	تايلند	زمبابوي	السنغال	شيلي	فيجي	نيبال	المجموع
منظمة الأغذية والزراعة	٣١١ ٤٩٥	٣٩ ١٥٥	٩٣ ٦١	١٣٨ ٥٣٤	١٠٦ ٤١٢	٢٥٤ ٤٣٩			٩٤٣ ٠٩٤
منظمة العمل الدولية	٢٤٦ ٤٩٨	١٧٠ ٣٩٨	٢٢٤ ٢٩٧	٢٥٠ ٠٩٣	٢٤٨ ٤٠٤	٣٠٠ ٣٩٣	٢٢٩ ١٩٢	٤١٤ ٨٢٩	٢٠٨٤ ١١٤
اليونسكو	٢٩٩ ٤٢٧	٢٣٥ ٠٦١	٢٤٧ ٠٦٦	١١٣ ١٦٤	٣٨٩ ٦٤٣	١٤١ ٩٩٣	٢٨٥ ٩١٩		١ ٩٥١ ١٨٢
منظمة الصحة العالمية	٢٠٨ ٥٠٢	٢٤٢ ٤٠٧	٢٣٤ ٥٦٠	٢٦٢ ٢٤٩	٢٢٧ ٥٩٠	٢٨٠ ٨١٢	١١١ ٠٢١	١٨٧ ٧٢٥	١ ٨٦٣ ٨٧٦
الأمم المتحدة									
صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة									
اللجنة الاقتصادية لأفريقيا	٤٨٨ ١٨٩				٤٩٧ ٥٥٧	٦٦٦ ٥٩٨			١ ٠٠٢ ٣٤٢
آسيا		٢٤١ ٠٦٣							٣٤١ ٠٦٣
اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا والمحيط الهادئ						٣٤٦ ٧٠٥			٦٨٨ ٩٧٢
اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي							٩٧ ١٢٩		٩٧ ١٢٩
صندوق الأمم المتحدة لسكان	١ ١٨٤ ٦٨٠	٤٦٥ ٥٢٩	٨٥٠ ٤٤٣	٩٠٨ ٦٨٥	٩٤٤ ٢٨٨	١ ٩٥٥ ١٠٦	٥٤٨ ٥٥٣	٩٠٨ ١٢٠	٧ ٧٦٥ ٤١٤
المنظمات غير الحكومية				١٣٧ ٩٢١					١٣٧ ٩٢١
المجموع	٢ ٧٣٨ ٧٩١	١ ٦٩٢ ٦١٢	٢ ٠٠٥ ١٣٢	٢ ٢٠٨ ٢٠١	٢ ٥٨٢ ٩٣٥	٣ ٠٢٦ ٧٨٨	١ ١٦٦ ٧٧٣	٢ ٠٠٢ ٩٢٦	١٧ ٤٢٥ ١٠٩

المرفق الأول

الجدول ٢

نفقات أفرقة الدعم القطري والموظفين المحليين في عام ١٩٩٦

(الولايات المتحدة) بدولارات

الوصف	إثيوبيا	الأردن	تايلند	زمبابوي	السنغال	شيلي	فيجي	نيبال	المجموع
الموظفين	٢٢١٢٠٦١	٤٤٤١٨٧	١٤٣٦٣٠٤	١٧٨٠٩٤٧	٢١٣٣٦١٧	١٨٧٦٩٨٦	٨٥٥٩٧٧	١٧٧٩١٦٤	١٣٥١٩١٨٤
الادارة	١١٢٥٠٩	١٤٧٦٤٩	٣٥٩٩١٠	١٢٨٥٧٠	١٧١٦٤٨	٤١٠٢٩٤	١٢٥٢٠٠	٧٤١٢٠	١٥٢٩٩٨٠
السفر	٩٠٥٩٦	٢٥٨٧٢	٧٥٩١٦	٥٢٦٧١	٤٦٧٣١	١٣٩٨٤١	٥٤٦٦٢٩	٣٦٩٤٧	٥٢٣٢٠٣
التدريب	٨٧٣٨	٧٣٨	١٥٥٣	٨٧٧١	٥٥٦٥	١٧١٦٨	٥٨٧	١٠٧٣٢	٥٣٨٥٢
المعدات	٧٢٧٣٠	٢٢٧٧٧	٣٠٢٢٢	٤٦٩٩٦	٤٣٠٨٤	١٨١٩٠٤	١٩٤٠٤	٢٥١٦٦	٤٥٢٢٩٣
إيجار الأماكن	١٥٣١٥٧		٥٤٥٠٠	٦٢١٨٧	١٠٨٦٦	١٦٨٩٢٧	٦٢٢٦٢	٢٦٧١١	٦٣٦٣٩٠
الصيانة	٦٨٣٥	١٦٦٧٤	٥٠٢٥	١٩٥٣٦	٢٢٦٠٤	٤١٤٤٦	١٧١٤١	١٥٩٧٢	١٤٦٢٢٣
طبعات التقارير	٤٤٧٧	٢٠٧٨	٦٦٦٧	١٨٩٠٩	٥٤٧٣	٩١١٦٠	٩٢٩٠	٢٥٣٢	١٤٠٣٨٦
نفقات متنوعة	٧٧٦٨٨	٢٢٧١٧	٢٢٥٧٢	٧٤٨٣٧	٤٤٧٦٧	٧٨٩٦٤	٢٢٢٣٣	٣١٥٨٢	٣٧٦٣٥٨
الادارية				١٢٤٥٣	١٤٧٧٧	٢٠٠٠			٤٧٢٢٠
المجموع	٢٧٣٨٧٩١	١٦٩٣٦١٣	٢٠٠٥١٢٢	٢٢٠٨٢٠١	٢٥٨٩٣٥	٣٠٢٦٧٨٨	١١٦٦٧٧٣	٢٠٠٢٩٢٦	١٧٤٢٥١٠٩

موظفو فئة الخدمات العامة	١٥	١٣	١٠	١٢	٩	١٧	١١
--------------------------	----	----	----	----	---	----	----

المرفق الثاني

الجدول ١

مكاتب الدعم الجديدة المقترحة

الموظفون المحليون						المنطقة/البلد	تفصيتها
مجموع الموظفين	خلاف ذلك	NS&C	وكالات برامج وطنية	موظفو برامج وطنيون			
<u>الدول العربية وأوروبا</u>							
٢	صفر	١	صفر	١	أليانيا	أرمينيا	
٢	صفر	١	صفر	١	أليانيا	جورجيا	
٢	صفر	صفر	١	١	رومانيا	روسيا	
٦	صفر	٢	١	٢		مجموع الدول العربية وأوروبا	
<u>آسيا والمحيط الهادئ</u>							
٢	صفر	١	صفر	١	أوزبكستان	أذربيجان	
٢	صفر	١	صفر	١	أوزبكستان	казاخستان	
٢	صفر	١	صفر	١	أوزبكستان	قيرغيزستان	
٢	صفر	١	صفر	١	أوزبكستان	طاجيكستان	
	صفر	١	صفر	١	أوزبكستان	تركمانستان	
١٠	صفر	٥	صفر	٥		مجموع آسيا والمحيط الهادئ	
١٦	صفر	٧	١	٨		المجموع الكلي	

المرفق الثاني

الجدول ٢

مكاتب ممثلي صندوق السكان الجديدة المقترحة
المشغولة بموظفيين

الإجمالي	الموظفون المحليون						إجمالي الدول	المخططة سابقاً بواسطة	المنطقة/البلد
مجموع الموظفين	مجموع المحليين	خلاف ذلك	NS&C	الموظفون المحليون وكالات برامج وطنية	موظفو برامج وطنيون				
<u>أفريقيا جنوب الصحراء</u>									
٦	٥	١	١	٢	١	١	جمهورية أفريقيا الوسطى	تشاد	
٥	٤	١	١	١	١	١	السنغال	غينيا - الاستوائية	
١١	٩	٢	٢	٣	٢	٢		المجموع - أفريقيا (جنوب الصحراء)	
<u>الدول العربية وأوروبا</u>									
٦	٥	١	١	٢	١	١	مصر	الأردن	
٦	٥	١	٢	١	١	١	المقر	تركيا	
٥	٤	١	١	١	١	١	الجمهورية العربية السورية	الضفة الغربية وغزة	
١٧	١٤	٣	٤	٤	٣	٣		المجموع - الدول العربية وأوروبا	
<u>آسيا والمحيط الهادئ</u>									
٥	٤	١	١	١	١	١	تايلند	جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية	
٥	٤	١	١	١	١	١	الصين	منغوليا	
١٠	٨	٢	٢	٢	٢	٢		المجموع - آسيا والمحيط الهادئ	
٢٨	٢١	٧	٨	٩	٧	٧		المجموع الكلي	

المرفق الثاني

الجدول ٢

الكلفة التقديرية للوظائف الجديدة المقترحة - المكاتب القطرية

(على أساس شغلها لمدة ١٨ شهرا، خالية من التضخم)

إجمالي كلفة المرتبات / نفقات التشغيل	نفقات التشغيل الإضافية التقديرية	الكلفة التقديرية للوظائف الجديدة المقترحة						المنطقة/المكتب القطري
		NSC المقتردون وغيرهم	الموظفو المحليون/ وكالات البرامج الوطنية	موظفو البرامج الوطنية المقتردون	موظفو البرامج الدولي المقترح ف - ٤	ممثل صندوق السكان المقترح ف - ٥	إجمالي الوظائف الجديدة المقترحة	
١ ١١٠ ٣٤٢	٢٩٧ ٠٠٠	٩١ ٨١٦	٩١ ٧٤٦	١٤٠ ٠٧١		٤٨٩ ٧١٠	٨١٣ ٣٤٢	منطقة أفريقيا
١ ٥٧٨ ٠٦٦	٦٦٠ ٠٠٠	٨٤ ٧٤٣	٧٢ ٢٣٥	٩٤ ٠٠٢		٦٦٧ ٠٨٧	٩١٨ ٠٦٦	المنطقة العربية
١ ٣٨٥ ٥٥٢	٦٧١ ٧٥٠	٧٧ ٣١٧	٥١ ٩٦٧	١٠٦ ٢٧١		٤٧٨ ٢٤٨	٧١٣ ٨٠٢	منطقة آسيا
٣٦٤ ٥٤٩	٥٦ ٠٠٠	٩١ ١٥٩			٢١٧ ٣٩١		٢٠٨ ٥٤٩	منطقة أمريكا اللاتينية
٤ ٤٣٨ ٥٠٩	١ ٦٨٤ ٧٥٠	٣٤٥ ٠٣٤	٢١٥ ٩٤٨	٣٤٠ ٣٤٣	٢١٧ ٣٩١	١ ٦٣٥ ٠٤٤	٢ ٧٥٣ ٧٥٩	إجمالي المكاتب القطرية

- - - - -