

Distr. General

31 July 1997

ARABIC

Original: English

## الجمعية العامة

الدورة الحادية والخمسون



البند ١٤٠ (أ) من جدول الأعمال

الجوانب الإدارية والمتعلقة بالميزانية لتمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام: تمويل  
عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام

إدارة أصول حفظ السلام

نظام مراقبة الأصول الميدانية

تقرير الأمين العام

موجز

هذا التقرير مقدم بناءً على طلب الجمعية العامة الوارد في مقررها ٥٠٠/٥٠ المؤرخ ١٧ أيلول / سبتمبر ١٩٩٦ بشأن تقرير متابعة لجوانب إدارة المعدات بتقرير الأمين العام المؤرخ ٢٩ أيار / مايو ١٩٩٦ (A/50/965). ويورد وصفاً لنظام مراقبة الأصول الميدانية، وهو قائم بتوسيع على أساس استراتيجية إدارة الأصول الوارد وصفها في تقرير الأمين العام، مع مراعاة آراء اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في تقريريها (A/50/985 و A/51/872)، وتوصيات مجلس مراجعي الحسابات (A/C.5/50/51) وتحصية مكتب خدمات المراقبة الداخلية المتعلقة بترميز الأصول، الواردة في الفرع هـ بتقرير الأمين العام (A/51/803). وترتدي الإجراءات التي ستتخذها الجمعية العامة في الفترة .٢٧



## المحتويات

### النقرات الصنحة

٣	٢ - ١	أولا - مقدمة .....
٣	٥ - ٤	ثانيا - معلومات أساسية .....
٣	٧ - ٦	ثالثا - إدارة أصول حفظ السلام .....
٤	٩ - ٨	رابعا - البنية الأساسية لنظام مراقبة الأصول الميدانية .....
٤	١٧-١٠	خامسا - تصميم نظام مراقبة الأصول الميدانية .....
٧	٢٢-١٨	سادسا - تنفيذ نظام مراقبة الأصول الميدانية .....
٨	٢٤-٢٣	سابعا - الموارد الازمة لنظام مراقبة الأصول الميدانية .....
٩	٢٦-٢٥	ثامنا - التطوير في المستقبل .....
١٠	٤٧	تاسعا - الإجراءات المطلوب أن تتخذها الجمعية العامة .....

### المرفقات

١١	.....	الأول - توصيات حواسب خدمة شعبة الإدارة والسوقيات الميدانية .....
١٢	.....	الثاني - تصميم نظام مراقبة الأصول الميدانية .....
١٣	.....	الثالث - ترميز الأصناف في نظام مراقبة الأصول الميدانية .....
١٥	.....	الرابع - نظام سوقيات البعثات الميدانية: رسم مفهومي .....

**أولاً - مقدمة**

١ - هذا التقرير مقدم بناء على طلب الجمعية العامة الوارد في مقررها ٥٠٠/٥٠ المؤرخ ١٧ أيلول / سبتمبر ١٩٩٦ بشأن تقرير متابعة لجوانب إدارة المعدات بتقرير الأمين العام عن إدارة أصول حفظ السلام: المسائل المتعلقة بالسياسة العامة والأسلوب التقني والمحاسبة المؤرخ ٢٩ أيار/مايو ١٩٩٦ (A/50/965). ويورد وصفا للنظم المستحدثة لإدارة ومراقبة أصول بعثات المنظمة، ويقوم بتوسيع على أساس استراتيجية إدارة الأصول الوارد وصفتها في تقرير الأمين العام المؤرخ ٢٩ أيار/مايو ١٩٩٦، مع مراعاة آراء اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في تقريرها المؤرخين ٢٦ حزيران/يونيه ١٩٩٦ و ١٤ نيسان/أبريل ١٩٩٧ (A/50/985 و A/51/872)، وتوصيات مجلس مراجعي الحسابات (C.5/50/51)، وتوصية مكتب خدمات المراقبة الداخلية المتعلقة بترميم الأصول، الواردة في الفرع الأول من تقرير الأمين العام المؤرخ ٢٠ شباط/فبراير ١٩٩٧ (A/51/803).

٢ - وفي ضوء الوثائق السابقة وال الحاجة إلى إنشاء آلية مراقبة تكون مسؤولة عن الحصر الشامل لأصول الأمم المتحدة، وبعد إجراء استعراض شامل لعملية المراقبة التنظيمية القائمة التي تضطلع بها شعبة الإدارة الميدانية والسوقيات التابعة لإدارة عمليات حفظ السلام، يجري وضع نظام لمراقبة الأصول الميدانية يوفر تسلسلا في المسائلة القابلة للمراجعة ابتداء من الشراء المبدئي حتى التصرف النهائي. ويفتي هذا النظام الآلي لمراقبة وإدارة الأصول الميدانية بالاحتياجات من المعلومات، ويحل محل معارضات العمل اليدوي في الأمم المتحدة سواء في المقر أو في الميدان. وسيتيح النظام للمقر توضيح جميع بنود ممتلكات الأمم المتحدة غير القابلة للاستهلاك، حسب التعريف الوارد في التعليمات الإدارية المؤرخة ١٦ كانون الثاني/يناير ١٩٩٢ (ST/AI/374)، سواء المودعة حاليا في المخازن أو المستخدمة في البعثات.

٣ - ويقدم هذا التقرير وصفا لنظام مراقبة الأصول الميدانية بالتفصيل، كما يعرض خططا لإنشاء نظام شامل للسوقيات للبعثات الميدانية، بما سيوفر قاعدة بيانات متغيرة ذات اتصال مباشر بالحواسوب من أجل تعامل المقر مع البعثات في مجالات محددة تتصل بدعم سوقياتها. ويرد المزيد من الوصف لنظام سوقيات البعثات الميدانية في الفقرتين ٢٥ و ٢٦ أدناه.

**ثانيا - معلومات أساسية**

٤ - تنص التعليمات الإدارية المشار إليها أعلاه (ST/AI/374) المعروفة "مراقبة سجلات وقوائم حصر الممتلكات بموجب تعريف منح للممتلكات غير القابلة للاستهلاك" على أن الممتلكات غير القابلة للاستهلاك تتكون من أصناف الممتلكات أو المعدات التي تبلغ قيمتها ١٥٠٠ دولار أو أكثر لكل وحدة وقت الشراء وبلغ عمرها الافتراضي في الخدمة خمس سنوات أو أكثر. وأورد تقرير الأمين العام المؤرخ ٢٩ أيار/مايو ١٩٩٦ (A/50/965) وصفا لاستراتيجية شاملة مقتربة لإدارة الأصول تتولى شعبة الإدارة الميدانية والسوقيات تنفيذها، وذكر أن النظام الآلي مطلوب للتغلب على المصاعب التي ترتبط الآن بإدارة الممتلكات غير القابلة للاستهلاك، بما في ذلك التنفيذ غير الموحد وغير المتناسق لنظم مراقبة الأصول في كل بعثة من البعثات الميدانية بما يؤدي إلى جمع بيانات تكون غير شفافة وغير متغيرة على أساس عالمي؛ وإضافة إلى عدم وجود نظام موحد لترميم البنود وإجراءات تسجيل قوائم جرد ملائمة؛ وعدم فعالية التتبع لتاريخ شراء الأصول وصيانتها.

٥ - وتعرف إدارة الأصول في هذا السياق بأنها عملية تكفل استعمال الأصول التي تقتنيها المنظمة والمساءلة عنها ومراقبتها على نحو ملائم، وأنه قرارات مستنيرة قد اتخذت في التوقيت المناسب بشأن شراء الأصول وتسليمها، وإعادة توزيعها، وتغذيتها، وتخزينها، وشطبها، والتصرف فيها. وشعبة الإدارة الميدانية والسوقيات مسؤولة عن إدارة أصول بعثات على النطاق العالمي. والبعثات فرادى مسؤولة بدورها عن الإدارة والتنظيم داخل البعثة لتلك الأصول المخصصة للبعثة.

**ثالثا - إدارة أصول حفظ السلام**

٦ - تحدد القاعدة المالية ٢٥-١١٠ والوثيقة ST/AI/374 الضوابط المتعلقة بمتلكات الأمم المتحدة وإمساك سجلات خاصة بها. لتصحيح أوجه الضعف الواردة في الفقرة ٤ أعلاه، يتولى الأمين العام وضع نظام لمراقبة الأصول

الميدانية لتوفير سجلات وضوابط محددة للممتلكات غير القابلة للاستهلاك، وسجلات وضوابط مناسبة لإدارة تتسم بالكتامة للممتلكات القابلة للاستهلاك، وسجلات وضوابط محددة لأصناف خاصة تسترعي الانتباه بطبعتها والممتلكات الجاري تسليمها لقاء إيجارات ممتلكات، ولذلك فإن نظام مراقبة الأصول الميدانية يعتبر عنصراً واحداً من جهد شامل لتحسين الاستجابة والكتامة والفعالية من حيث التكاليف لتقديم الأمم المتحدة للدعم السوقي للبعثات من خلال وضع نظام سوقيات البعثات الميدانية.

٧ - وتعتبر القدرة على تتبع الحالة المادية للأصول والكتامة في إدارة قطع الغيار أموراً لازمة للتسيير الملائم لنظام مراقبة الأصول الميدانية. ولذلك، فمن العناصر الأساسية في نظام سوقيات البعثات الميدانية الذي يتبعه وضعه وتنفيذه، الجزء الخاص بالمعدات المملوكة للأمم المتحدة في نظام تتبع المعايير لإتاحة تتبع الحالة والضوابط الازمة لإدارة قطع الغيار القابلة للاستهلاك، المستعملة في صيادة الممتلكات غير القابلة للاستهلاك والأصناف المرممة.

#### **رابعاً - البنية الأساسية لنظام مراقبة الأصول الميدانية**

٨ - نظام مراقبة الأصول الميدانية سوف يستخدم الاتصالات العالمية القائمة للبعثات التابعة للمنظمة، والبنية الأساسية لتخزين البيانات ونقلها (انظر المرفق الأول للاطلاع على الرسم البياني الذي يوضح شبكة البيانات القائمة لشعبة الإدارة الميدانية والسوقيات). وسيستند النظام من المجاميع التجارية الحديثة (البرمجيات) وتكنولوجيا ترميز الخطوط المتوازية من أجل التكامل الخطي لبيانات الأصول ونقلها فيما بين البعثات الميدانية وشعبة الإدارة الميدانية والسوقيات. ومن شأن استخدام تكنولوجيا المجاميع التي تدعم أصول المستمد من مصادر البيانات الخارجية، أن يتيح ما يلي: توحيد إمساك بيانات قوائم الحصر؛ وتبادل البيانات ونقل المعلومات فيما بين قواعد البيانات القائمة لأصول البعثات الميدانية؛ والقضاء على حالات الإفراط في إدخال البيانات (على سبيل المثال، يمكن استخدام قواعد البيانات القائمة للبعثات لاسترجاع وإعادة تشكيل البيانات لاستخدامها في بعثات أخرى وبالتالي الاستغناء عن الحاجة إلى إعادة الإدخال اليدوي لهذه البيانات)؛ وشفافية تتبع قوائم الحصر فيما بين البعثات وداخل كل منطقة بعثة. وسيتدخل النظام مع نظام دعم شراء العقارات ونظام المعلومات الإدارية المتكامل للسماح بتتبع دورة حياة الأصول ابتداءً من طلبها ومروراً بشرائها وحتى شطبها والتصرف فيها. وعن طريق تقديم تقارير الإدارية وقوائم جرد تفصيلية لأصول حفظ السلام ( بما في ذلك حالاتها وموتها)، فإن نظام مراقبة الأصول الميدانية سيقدم مساعدة كبيرة لإعداد تقارير توزيع أصول البعثات المصفاة، وفي تسوية التفاوتات، وفي إصدار البعثات المتقدمة على وجه السرعة الإيجارات وتقارير التفتيش.

٩ - وستعمل كل وحدة من وحدات السوقيات المتخصصة (الهندسية، والنقل، والإمداد، والاتصالات، وتجهيز البيانات الإلكترونية، والشؤون الطبية) بوصفها مديرى السلع الأساسية المسؤولين عن الإدارة العالمية لأصول الأمم المتحدة التي تدخل في نطاق مجال تخصصهم، ابتداءً من الشراء ومروراً بالتوزيع المبدئي وإعادة التوزيع حسب اللزوم، وحتى التصرف فيها وإحالتها حسب الطلب. وسيزود نظام مراقبة الأصول الميدانية مديرى السلع الأساسية بتكاليف دورة الحياة وبيانات عن القيمة المتبقية للأصناف والتي ستكون ذات فائدة في تحديد سياسات التصرف فيها. وستبقى شعبة الإدارة الميدانية والسوقيات هي نقطة الاتصال الأولى للبعثات الميدانية التي تطلب تزويدها المبدئي بالأصول والتغييرات اللاحقة في موجوداتها من المعدات. وستواصل البعثة لذلك استعراض الاحتياجات، بما في ذلك الأوصاف التفصيلية والمعايير، وتوافق على الطلبات المتعلقة بأنواع معينة من المعدات أو ترفضها، آخذة في الحسبان الميزانيات ذات الصلة وإجراءات الشراء مع مراعاة مدى توفر الأصناف المعاملة في قاعدة الأمم المتحدة للسوقيات، أو في البعثات الأخرى أو من المنح أو الإعارات من الدول المساعدة في البعثات.

#### **خامساً - تصميم نظام مراقبة الأصول الميدانية**

١٠- تصميم نظام مراقبة الأصول الميدانية سيتيح للمديرين الاستثناء من تطبيق السجلات الموجودة حالياً في قواعد البيانات الآلية في البعثات الميدانية، والسجلات اليدوية والتقارير الدورية، كما سيكفل الحفظ الالكتروني ل تلك السجلات والتقارير. وحيث أن البرامج الحاسوبية الفتوية تتيح استنساخ المعلومات المتغيرة بصورة

آلية على نطاق النظام، فإن بنود البيانات التي يتم إدخالها في بعثة ميدانية، أو في قاعدة الأمم المتحدة للسوقيات في بريندizi، أو في شعبة شؤون الإدارة والسوقيات الميدانية، ستؤدي بصورة آلية إلى استكمال أو استيفاء السجلات في كل مستوى من مستويات النظام، بما يضمن توافر البيانات المستكملة لجميع المستعملين في نفس وقت إدخالها تقريباً. ويتضمن المرفق الثاني رسماً بيانياً يوضح تصميم النظام. ويتألف النظام من خمسة نماذج متراقبة، بالإضافة إلى الجزء المتعلق بالمعدات المملوكة للأمم المتحدة في نظام تتبع الصيانة، على الوجه التالي:

- (أ) نموذج القائمة الرئيسية للبنود;
- (ب) نموذج أصول البعثة;
- (ج) نموذج تتبع البنود داخل البعثة;
- (د) نموذج التصرف في البنود;
- (هـ) نموذج أوامر طلبيات العتاد؛
- (و) نظام تتبع الصيانة (المعدات المملوكة للأمم المتحدة).

١١- ويعد نموذج القائمة الرئيسية للبنود بمثابة القائمة المركزية للنظام التي تضم كامل فئات الأصول المستخدمة في البعثات. ويتضمن هذا النموذج وصف كل بند من بنود المعدات والوازم الموجودة في البعثات الميدانية ورقمها الخاص. وعقب الانتهاء من فترة الاختبار في أيلول/سبتمبر ١٩٩٧، سيمارس مدير وسلع الأساسية في شعبة شؤون الإدارة والسوقيات الميدانية السيطرة المركزية على إدراج البنود في القوائم وترميزها. وعندما تقوم البعثات بشراء بنود محلياً دون أن تكون لها أرقام بنود في الشعبة، تخصص لها البعثة رقم بند مؤقتاً إلى أن تصدر لها الشعبة رقم بند النهائي. ويقوم النظام إلكترونياً (آلياً) باستنساخ أرقام البنود النهائية هذه ونقلها إلى البعثات. ويكفل ذلك الحفاظ على معايير الترميز الدقيقة داخل النظام، كما يضمن الحفاظ على سجلات حصر موحدة في البعثات في جميع أنحاء العالم.

١٢- وقد أعادت شعبة شؤون الإدارة والسوقيات الميدانية النظر في نظام ترقيم أو ترميز البنود المقترن استخدامه في الأصول الميدانية. وأخذت في اعتبارها الآراء التي أعربت عنها اللجنة الاستشارية والدول الأعضاء عند استعراضها تقرير الأمين العام المتعلق بهذا الموضوع (A/50/985). وبعد الامان في استعراض المسألة، تقرر أن يكون نظام الترميز الموحد للأمم المتحدة بمثابة أساس لتصنيف وترميز البنود في نظام مراقبة الفئات الميدانية. وحالياً، يكفل الرمز المؤلف من ستة أرقام في نظام الترميز الموحد للأمم المتحدة تصنيف الفئات الرئيسية لمختلف البنود. ويمكن إنجاز تحديد فرادي البنود داخل هذه الفئة/المجموعة باستكمال رموز نظام الترميز الموحد للأمم المتحدة برموز الوحدات التنظيمية في نظام المعلومات الإدارية المتكامل (تحديد أي منظمات الأمم المتحدة هي التي أنشأت الرقم الرمزي للبند المحدد)، وبأرقام صفرية (إنشاء أرقام بنود متفردة). ويتطابق هذا النهج مع توصيات نظام المعلومات الإدارية المتكامل، وقد اختبرته الشعبة ميدانياً بنجاح. ويستخدم نظام مراقبة الأصول الميدانية هذا النهج (نظام الترميز الموحد للأمم المتحدة، مع استكماله برموز الوحدات التنظيمية لنظام المعلومات الإدارية المتكامل، وبأرقام صفرية إضافية) لترميز الأصول الميدانية، وسيكون بمقدوره توفير تفاصيل المعدات ووصف البند من حيث النوع، بينما يوفر في الوقت ذاته أيضاً معلومات دقيقة عن جهة صنع كل بند منفرد، ورقم نموذجه، وقدرته وبيانات حجمه، ورقم ترميزه الآلي. كما سيتيح النظام استناداً ترافقياً لأي أرقام تعريفية أخرى ترتبط بأصل من الأصول من أي نظام آخر للترقيم (مثل نظم الترميز الوطنية، وأرقام قوائم المنتجين، وما إلى ذلك). ولذلك، فإن نظام مراقبة الأصول الميدانية يتواافق مع نظم الترميز الأخرى، بينما يحتفظ في الوقت ذاته بالمرونة اللازمة لاستيعاب النظم الآلية المقلدة للوازم القابلة للاستهلاك المملوكة للأمم المتحدة والمعدات المملوكة للوحدات. ويتضمن المرفق الثالث نماذج لترميز البنود في نظام مراقبة الأصول الميدانية.

ويتضمن نموذج أصول البعثة قاعدة البيانات العالمية الموحدة لأصول كل بعثة، مصنفة حسب أرقام البنود المتفربة المأخوذة من نموذج القائمة الرئيسية للبنود. وسيبقى نموذج أصول البعثة في شعبة شؤون الإدارة والسوقيات الميدانية في نيويورك (وستنطع نسخة احتياطية في قاعدة الأمم المتحدة للسوقيات في بريندizi)، وسوف تستنسخ مجموعات فرعية من قاعدة البيانات التي تتضمن المعلومات المتعلقة بجميع الأصول المخصصة لفرادي البعثات الميدانية، بحيث تكون متاحة لهذه البعثات الميدانية. وستكتفى تكنولوجيا البرامج الفتوية المستخدمة في النظام استكمال البيانات بصورة آلية في نفس وقت إدخالها تقريرياً على نطاق النظام فيما بين شعبة شؤون الإدارة والسوقيات الميدانية وقاعدة الأمم المتحدة للسوقيات في بريندizi وجميع البعثات الميدانية. ويوفر نموذج أصول البعثة الارتباط بنظام الشراء، ويشتمل معلومات عن عملية الشراء، مثل أرقام طلبات الشراء، وسعر الشراء الأصلي، وال عمر الافتراضي للبند. وسيستخدم هذا النموذج أرقام الترميز الآلي لتحديد الأصول وتتبعها بصورة متفردة. ويتضمن النموذج أيضاً الوظائف التقليدية المتعلقة بالأمدادات، مثل الاستلام والتوزيع والشحن والتصرف في الأمدادات، كما يتيح استكمال المعلومات المتعلقة بتنبع الأصول في نفس وقت إدخالها تقريرياً، وتقاسيمها مع مديرى السلع المسؤولين ومع البعثات الميدانية؛ وتوضيح المعلومات المسبقة المتعلقة بشحن الأصول إلى شعبة شؤون الإدارة والسوقيات الميدانية وقاعدة الأمم المتحدة للسوقيات في بريندizi والبعثات الميدانية المرسلة والمستقبلة من أجل نقل الأصول فيما بين البعثات وداخل البعثات نفسها، واتخاذ القرارات المتعلقة بالسوقيات وتوفير الدعم المتصل بالتخفيض لمديري السلع وموظفي البعثات؛ وضمان الشفافية في قوائم حصر الأصول في البعثات الميدانية. كما يتيح هذا النظام التعرف فوراً على الأصول الزائدة في البعثات التي يجري تخفيض حجمها أو تكون في مرحلة التصفية، كما يتيح لمديري السلع المرونة اللازمة لإعادة توزيع الأصول بدلاً من شراءً أصول جديدة.

٤- أما نموذج تنبع البنود داخل البعثة، فيتيح تنقلات الأصول داخل منطقة البعثة، ويوفر لوحدة مراقبة وحصر الممتلكات أحدث المعلومات المتعلقة بالحصار في كل وقت. ويتضمن هذا النموذج تاريخ توزيع كل أصل من فرادي الأصول، ويكتفى أن يتوافر وضوح دقيق لمستوى المخزون في البعثة لكل من شعبة شؤون الإدارة والسوقيات الميدانية والبعثات في كل وقت، ويتوفر معلومات فورية عن مكان جميع أصول البعثة، ويوزع مدخلات البيانات من وحدة مراقبة وحصر الممتلكات إلى مديرى الأصول، ويوفر الدعم لإحصاءات الاستخدام لخدمة أغراض التخطيط. وسيتضمن هذا النموذج أيضاً الصور المستنسخة لوثائق التصديق والشراء.

٥- ويتتيح نموذج التصرف في الأصول عملية مراقبة الأصول يقوم بها مجلس مراقبة الممتلكات، ويتيح استحضار جميع وثائق مجلس مراقبة الممتلكات داخل نظام مراقبة الأصول الميدانية. ويتضمن هذا النموذج أيضاً الصور المستنسخة لوثائق الموقعة المتعلقة بالحوادث التي تقع والحوادث التي تنطوي على خسائر في الممتلكات أو حدوث أضرار لها أو شطبها (الوثائق PT-107، وقارير مجلس التحقيق، وما إلى ذلك)، وسيكون هو منبع البيانات اللازمة للعرض المقدمة إلى مجلس مراقبة البيانات بالمقترن.

٦- ويتتيح نموذج طلبات شراء العتاد للبعثات أن تطلب الأصول اللازمة مباشرة بصورة الكترونية والمموافقة عليها واتخاذ قرار بشأنها بصورة الكترونية من جانب مديرى السلع، ثم صرفها بعد ذلك من قاعدة الأمم المتحدة للسوقيات في بريندizi أو من إحدى البعثات المصنفة، في حالة ما إذا كانت البنود المطلوبة موجودة في المخزون. ومن المهم ملاحظة أن من المقرر أن تدار قاعدة السوقيات بوصيفها عنصراً تتفيدياً ميدانياً من عناصر شعبة شؤون الإدارة والسوقيات الميدانية، وكمرفق دائم يدعم عمليات حفظ السلام في جميع أنحاء العالم. وسوف تتحفظ القاعدة بأصول من بعثات مصنفة لإعادة استخدامها عندما يتحقق ذلك توافراً في النقات، كما ستحفظ بمخزونات طوارئ وإمدادات أولية من المؤن لكتفالة سرعة توزيع العتاد خلال فترة وجيزة من تلقي الإخطار بذلك، ودعم الاتصالات ونقل البيانات بين مقر الأمم المتحدة وبعثات حفظ السلام على نطاق العالم. وبعبارة أخرى، ستحفظ الشعبة بمسؤولية الإدارة العالمية للأصول المملوكة للأمم المتحدة؛ وستحصل على قاعدة السوقيات بالاحتفاظ بالأصول المملوكة للأمم المتحدة وإصلاحها وصيانتها وتوزيعها، حسب توجيهات الشعبة.

٧- وسيقوم نظام تنبع الصيانة باستلام وتجميع المعلومات والتقارير والإجراءات الالكترونية المباشرة التي يطلبها مديرى السلع الأساسية في المقر وفي البعثات لصيانة المعدات المملوكة للأمم المتحدة في مجالات مسؤوليتهم المتخصصة. وسيوفر هذا النظام معلومات محددة عن كل بند يعينه من بنود المعدات المملوكة للأمم المتحدة.

مثل سجل صياغة البند، وما استهلته البند من قطع غيار وعمالة، وجداول الصياغة الالزمة للبند. كما أن من المخطط أن يكون بمقدور المستخدمين الوصول بصورة الكترونية مباشرة إلى قوائم قطع الغيار التي يعدها المصنعون. وسيكفل نظام تنفيذ الصياغة كنهاية إدارة قطع الغيار القابلة للاستهلاك، وسيرتبط بنظام مراقبة الأصول الميدانية، بما يضمن إدراج المعلومات المتعلقة بتكلفة الصياغة في بيانات تكلفة العمر الافتراضي لفرادي البند. كما سيسهل إعادة تخزين قطع الغيار بصورة آلية.

#### سادسا - تنفيذ نظام مراقبة الأصول الميدانية

-١٨- يجري داخل المنظمة استكمال وضع نماذج البرامج التطبيقية الفتوية لنظام مراقبة الأصول الميدانية. وتعد عملية وضع النظام واختباره والتحقق من أدائه وتطبيقه في الميدان عملية شاقة لا تزال تتطلب تخصيص قدر كبير من الجهد البشري لفترات زمنية طويلة. فوضع نموذج القائمة الرئيسية للبند، على سبيل المثال، استغرق أكثر من ثلاثة أشهر، وشمل موظفين من كل قسم من الأقسام المتخصصة في السوقيات في شعبة شؤون الإدارية والسوقيات الميدانية، بالإضافة إلى مدخلات كبيرة من كل العينات. وأثناء وضع القائمة الرئيسية للبند، استعرض موظفو الشعبة قوائم حصر الأصول في جميع العينات، ووضعوا توصيات موحدة لبند الأصول وأزالوا جميع أشكال الإزدواج الناجمة عن عدم وجود نظام مركزي لتصنيف وترميز البند. وأسفرت هذه العملية عن انخفاض عدد فرادي بند الأصول في القائمة الرئيسية للبند من أكثر من ١٧٥ ٠٠٠ بند إلى ١٥ ٠٠٠ بند. وأحرز العمل في وضع نماذج النظام تقدماً، بحيث يجري حالياً اختبار النظام من خلال عملية محاكاة.

-١٩- وتستخدم شعبة شؤون الإدارية والسوقيات الميدانية شبكة الاتصالات وقدرات نقل البيانات الإلكترونية الموجودة في إدارة عمليات حفظ السلام في تنفيذ نظام مراقبة الأصول الميدانية. وستجري خلال عامي ١٩٩٧ و ١٩٩٨، وبصورة مستقلة عن تطوير النظام، عملية تعزيز تقني للشبكة الواسعة للاتصالات ونقل البيانات في الإدارية، باستخدام الموارد الموجودة لايجاد شبكة موثوقة ومناسبة لجميع احتياجات العينات. وستؤدي هذه التحسينات إلى زيادة سرعة شبكة البيانات وقدرتها العامة بحيث تستوعب الحجم الحالي والمنتظر من عمليات نقل البيانات الالزمة لمواصلة نظم مراقبة الأصول الميدانية.

-٢٠- وإضافة لهذا التحسين لشبكة نقل البيانات، يجري تحديث البنية الأساسية لمعالجة البيانات الإلكترونية في العينات الميدانية من خلال الاستعاضة عن الحواسيب القديمة بطرادات أحدث قادرة على تشغيل البرامج ووحدات الخدمة الحديثة، كما يجري تحسين البنية الأساسية التقنية. وسيؤدي بذلك إلى زيادة استجابة شبكة البيانات في العينات، ويوفر للمستعملين ارتباطاً موثقاً به بالشبكة الواسعة.

-٢١- وقامت شعبة شؤون الإدارية والسوقيات الميدانية بتطبيق نظام مراقبة الأصول الميدانية في قاعدة الأمم المتحدة للسوقيات في برلينديزي في حزيران/يونيه - تموز/ يوليه ١٩٩٧، وأجرت له اختباراً وتحتها من الأداء في الميدان. ومن المزعج إجراء اختبار داخلي للنظام في اثنتين من العينات خلال شهر آب/أغسطس وأيلول/سبتمبر ١٩٩٧. وسيبدأ تركيب نظام مراقبة الأصول الميدانية في العينات بعد إنجاز هذه الاختبارات والتحقق من الأداء؛ ومن المتوقع أن يتم تركيب النظام بحيث يصبح جاهزاً للعمل في جميع العينات بحلول حزيران/يونيه ١٩٩٨.

-٢٢- وفي الفترة من تشرين الأول/أكتوبر ١٩٩٧ إلى نيسان/أبريل ١٩٩٨، ستقوم الأفرقة المختصة بتركيب النظام، وتنظيم انتقال العينات من نظم الحصر الموجودة إلى نظام مراقبة الأصول الميدانية، وإدماج مدخلات العينات في مصنوفات النظام، وتدريب موظفي العينات الذين سيقومون بصياغة النظام وتشغيله. ويقدر أن تستغرق عملية التركيب في كل بعثة خمسة أسابيع في المتوسط. وبعد إتمام التركيب، ستواصل شعبة شؤون الإدارية والسوقيات الميدانية تحديث النظام بصورة إلكترونية.

## سابعاً - الموارد الازمة لنظام مراقبة الأصول الميدانية

### الاحتياجات من الوظائف

٤٢- على نحو ما ورد في الفقرة ٣٧ من تقرير الأمين العام عن حساب الدعم لعمليات حفظ السلام المؤرخ ٧ أيار /مايو ١٩٩٧ (A/51/890)، تلزم أربع وظائف إضافية ممولة من حساب الدعم (وظيفة ف - ٤، ووظيفتان ف - ٢، وظيفة خدمات عامة) في مكتب رئيس وحدة إدارة الأصول التابعة لدائرة السوقيات والاتصالات، لشعبة شؤون الإدارة والسوقيات الميدانية، بما يكفل الفعالية في استخدام نظام مراقبة الأصول وتطويره مستقبلاً. وفي تقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية المؤرخ ٢١ أيار/مايو ١٩٩٧ (Corr.1 A/51/906)، ارتأت اللجنة أن الأمانة العامة ينبغي أن تعالج مسألة تنفيذ ملاحظات وتعليقات وتوصيات اللجنة الاستشارية ومجلس مراجعى الحسابات ومكتب خدمات المراقبة الداخلية بشأن إدارة الأصول في عمليات حفظ السلام، قبل النظر في أي طلبات لموارد إضافية في هذا المجال. ويعالج هذا التقرير هذه المسائل. وفيما يلي التوصيات الوظيفية للوظائف المطلوبة:

(أ) إدارة الأصول (ف - ٤) - يضطلع شاغل هذه الوظيفة، باعتباره منسق إدارة الأصول في شعبة شؤون الإدارة والسوقيات الميدانية، بمسؤولية وضع وتنفيذ وتحديث نظام مراقبة الأصول الميدانية، ووضع وتنفيذ وتحديث السياسات والإجراءات المتعلقة بإدارة الأصول لموظفي دائرة السوقيات والاتصالات وللموظفين المسؤولين عن الممتلكات في الميدان. ويضطلع شاغل الوظيفة أيضاً بمهمة التنسيق داخل دائرة السوقيات والاتصالات للمسائل المتعلقة بالمعدات المملوكة للوحدات فيما يتصل بالاستدامة الذاتية. وثمة مسؤوليات أخرى تشمل ورصد وإنفاذ التقييد بالسياسات والإجراءات المنشورة، واتخاذ إجراءات تصحيحية عند اللزوم، وإعداد عمليات تفويض السلطة وتحديثها، ورصد ومتابعة إدارة خطابات الضمان المتعلقة بالمعدات لجميعبعثات. ويقوم شاغل هذه الوظيفة أيضاً بمراقبة حالات استعراض الممتلكات التي تقوم بتجهيزها وحدة إدارة الأصول؛

(ب) محللاً نظم (وظيفتان ف - ٣) - يعمل شاغلاً هاتين الوظيفتين كمنسقي نظم لنظام مراقبة الأصول الميدانية، وبشكله على قواعد البيانات الموحدة والتشفير اليومي للنظام. ويقيمان علاقة تفاعل مع الشعبة وفنان المستعملين في الميدان لتحديد وتحليل مواصلة تطوير وصقل النظم وتكامله مع النظم الأخرى، ويتومنان بتحديث وتنفيذ عمليات تحسين قدرات النظم، وإعداد واستكمال الوثائق، بما في ذلك إجراءات التشفير الموحدة للنظام، وإعداد وثائق النظم، والأدلة التدريبية لمنشغلي الواسطة الإلكترونية المباشرة، والوصلات النشطة للنظام، بما يتيح الوصول إلى المعلومات والإجراءات والسياسات التنظيمية؛

(ج) مساعد التجهيز الإلكتروني للبعثات (فترة الخدمات العامة) - يساعد شاغل هذه الوظيفة في تطوير وصيانة نظام مراقبة الأصول الميدانية. ويوفر خدمات الدعم التقني المتعلقة بذلك للمستخدمين في الشعبة والبعثات. ويساعد في توفير التدريب للمستخدمين، وفي إعداد الوثائق وأدلة المستخدمين.

### السفر

٤٤- ستتولى تركيب النظام وتدريب موظفي الشعبة الحاليين ومن موظفي البعثات المدربين. وسيتكون كل فريق تركيب من سبعة أشخاص (رئيس الفريق، وإثنان من التقنيين، وأربعة مدربين). وسيتعين على الأفرقة أن تتسافر إلى كل بعثة من البعثات الميدانية لتركيب النظم وتدريب الموظفين. وسيلزم وجود رئيس الفريق في البعثة لمدة ١٤ يوماً، وسيلزم وجود التقنيين في البعثة لمدة ٢١ يوماً، بينما سيلزم بقية المدربين الأربعة لمدة ٢٥ يوماً. وقدر مجموع التكلفة التقديرية للبعثة الميدانية الواحدة بمبلغ ٧٠٠٠ دولار للسفر (٧ موظفين بتكلفة متوسطة للسفر تبلغ ١٠٠٠ دولار للفرد)، و ١٩٦٠٠ دولار لبدل الإقامة اليومي (واحد لمدة ١٤ يوماً، واثنان لمدة ٢١ يوماً، وأربعة لمدة ٢٥ يوماً، بمعدل متوسط يبلغ ١٠٠ دولار في اليوم)، وسيتم تمويلها من البند ٢ (ب)، تكاليف السفر الأخرى، في ميزانيات البعثات الميدانية المتقدمة.

## ثامنا - التطوير في المستقبل

٤٥- من المفروض أن يبني نظام مراقبة الأصول الميدانية بما هو مطلوب لإدارة المعدات غير القابلة للاستهلاك المملوكة للأمم المتحدة. ومع ذلك، تعتمد الأمانة العامة وضع نظم إضافية للدعم السوقي وتطبيقاتها تدريجياً بفرض إنشاء نظام متكامل لسوقيات البعثات الميدانية يدار بالاتصال المباشر. وسيؤدي هذا النظام المتكامل إلى تحسين المساءلة عن المعدات المملوكة للوحدات فضلاً عن المعدات واللوازم المستهلكة المملوكة للأمم المتحدة، وسيؤدي أيضاً إلى تحسين الاستجابة السوقيّة من خلال حosity الإجراءات الإدارية. وسيجري وضع نظام سوقيات البعثات الميدانية داخلياً عن طريق الاستفادة من برامج المحاسبة وشبكة نقل البيانات ومعدات التجهيز الإلكتروني للبيانات المستخدمة حالياً في تشغيل نظام مراقبة الأصول الميدانية.

٤٦- وسيزود نظام سوقيات البعثات الميدانية كبار الموظفين الإداريين والموظفين المسؤولين داخل البعثات بأدوات أفضل لأداء مهام المساءلة الموكولة إليهم. كما سيمد الموظفين المسؤولين في شعبة الإدارة والسوقيات الميدانية بمعلومات تتناسب بمزيد أكبر ملاءمة واستكمالاً بحيث يستندون إليها في اتخاذ القرارات الإدارية وفي الإشراف الشامل على عمليات نظام سوقيات البعثات الميدانية. لم يوضع بعد تصميم نظام سوقيات البعثات الميدانية في صورته النهائية. ويرد في المرفق الرابع رسم بياني للتصميم المحتمل. ومع ذلك، يقترح إنشاء النظم المتراكبة التالية:

(أ) نظام للتنقلات يوفر معلومات ويسهل التجهيز بالاتصال المباشر للاحتياجات المتعلقة بما يلي: دشن وتناولب وإعادة نشر الوحدات العسكرية والمعدات المملوكة للوحدات؛ ونشر وتناولب وإعادة نشر الشرطة المدنية والمرابقين العسكريين، ونقل البضائع ونشر وإعادة نشر ونقل المعدات المملوكة للأمم المتحدة بين قاعدة الأمم المتحدة لسوقيات البعثات وبين البعثات؛ وإدارة عقود النقل البحري واستئجار الرحلات الجوية التصدير الأجل والطويل الأجل؛ ونشر السياسات والمعلومات والإجراءات المتعلقة بسلامة الرحلات الجوية. كما سييسر هذا النظام قيام مراكز مراقبة التنقلات المشتركة داخل البعثات بتنظيم تنقلات البضائع والأفراد داخل مناطق البعثات ووضع الجداول الزمنية لهذه التنقلات وتقديم بيانات بها وتتبعها وحفظ تقاريرها بما في ذلك إعداد طلبات تنقلات البضائع والأفراد وتقديمها وتجهيزها بالاتصال المباشر؛

(ب) نظام تتبع عمليات الصيانة الذي سيبدأ العمل به في نفس الوقت مع نظام مراقبة الأصول الميدانية لتخفيض المعدات المملوكة للأمم المتحدة وسيجري توسيعه ليشمل المعدات المملوكة للوحدات، ولا سيما المعدات المقدمة في إطار ترتيبات عقود التأجير غير الشاملة للخدمات؛

(ج) نظام مراقبة المعدات المملوكة للوحدات الذي من المتوقع أن يتم من خلاله بالاتصال المباشر الإبلاغ عن السياسات والإجراءات المحددة فيما يتعلق بسداد المبالغ المستحقة للبلدان المساهمة بقواته والمشاركة في بعثات حفظ السلام وبمراقبة المعدات المملوكة للوحدات التابعة لتلك البلدان، فضلاً عن تجهيز تلك السياسات والإجراءات وتنفيذها. وسيستنسن من خلال وحدات متراكبة داخل هذا النظام الاطلاع على الانتفاقيات المتعلقة بالمساهمة في البعثات وعلى الترتيبات المتصلة بعقود الإيجار الشاملة للخدمات وغير الشاملة لها وترتيبات الاكتفاء الذاتي وعلى قاعدة بيانات بأصول الوحدات وسيتيسر من خلالها أيضاً بالاتصال المباشر، إعداد وتقديم التقارير المتعلقة بالتحقق والمراقبة وتجهيز المبالغ التي ستدفع لقاء المساهمة؛

(د) النظام المتعلق باللوازم المستهلكة الذي من المتوقع حosityه لتسهيل إمكانية الحصول، بالاتصال المباشر، على معلومات لأغراض الإدارة والمساءلة فيما يتعلق بجميع الممتلكات المستهلكة المملوكة للأمم المتحدة بما فيها اللوازم العامة الوقود وقطع الغيار والغازات الصناعية ومواد التشحيم ومحاصص الإعاشة والذخيرة والعياء. وسيكون هذا النظام مماثلاً، في تصميمه، لنظام مراقبة الأصول الميدانية ولكنه سيوفر سجلات وضوابط تكفل الكفاءة في إدارة الممتلكات المستهلكة وفقاً للمادة ٤٥-١١٠ من النظام المالي والنشرة ST/AI/374. وسيوفر هذا النظام الدعم لعمليات المخازن وإعادة الجرد حاسوبياً وبيانات عن الاستهلاك والتكاليف لكي يحللها مدير وشؤون السلع الأساسية. كما سيتيح هذا النظام للعناصر العسكرية وللوحدات

إمكانية تقديم تقارير عن عدد الأفراد وعن استهلاك الأصناف تحسيناً للتبليغ بالاحتياجات من اللوازم المستهلكة والمساعدة عنها:

(هـ) نظام الخدمات السوقية الذي سييسر القيام، عن طريق الاتصال المباشر، بإعداده وتقديم التقارير السوقية وغيرها من معلومات العمليات السوقية؛ وسيتيح للبعثات الميدانية وشعبة الإذاعة والسوقيات الميدانية إصدار وإعداد جميع إجراءات لجان العقود المحلية ولجان عقود المقر وطلبات التوريد وتتبع هذه الإجراءات منذ طلبها حتى وضعها في صورتها النهائية؛ وتجهيز المطالبات مع خدمة مجالس التحقيق؛ وتنسيق وإعداد الردود على تقارير مراجعة الحسابات. وسيتيح إدخال الوثائق في النظام لإتاحة التتبع الكامل لمراجعة الحسابات وتزويد موظفي الشعبة وموظفي البعثات بإمكانية المتابعة شبه الفورية لحالة الإجراءات.

(وـ) نظام الإحالة السوقية الذي سيتيح إمكانية الاطلاع، بالاتصال المباشر، على المراجع والوثائق الفنية المتعلقة بسوقيات إدارة عمليات حفظ السلام كما سيتيح إمكانية النشر الإلكتروني للسياسات والإجراءات والمباديء التوجيهية الجديدة والمنقحة. وقد جرى فعلاً إعداد وتطبيق جزء من هذا النظام داخل شعبة الإذاعة والسوقيات الميدانية.

#### تاسعاً - الإجراءات المطلوب أن تتخذها الجمعية العامة

٤٧- فيما يلي الإجراءات المطلوب أن تتخذها الجمعية العامة:

(أ) أن تؤيد الاقتراح الخاص بإعداد وتطبيق نظام مراقبة الأصول الميدانية المحدد في الفقرات من ٤ إلى ٢٢ من هذا التقرير؛

(ب) أن توافق على تمويل أربع وظائف إضافية (واحدة برتبة ف - ٤ واثنتان برتبة ف - ٣ وواحدة من فئة الخدمات العامة) من حساب دعم عمليات حفظ السلام؛

(ج) أن تحيط علماً بالاحتياجات المتعلقة بالسفر لتركيب النظام في البعثات الميدانية وتدريب موظفي البعثات على استعماله؛

(د) أن تحيط علماً باعتزام الأمين العام إعداد نظام سوقيات البعثات الميدانية، على النحو المحدد في الفقرتين ٢٥ و ٢٦ من هذا التقرير.



**المرفق الثاني**

**تعميم نظام مقاومة الأصول العبدانية**

متر المم المتحدة

المخزون والمحبطة -  
مدبر الأصول -

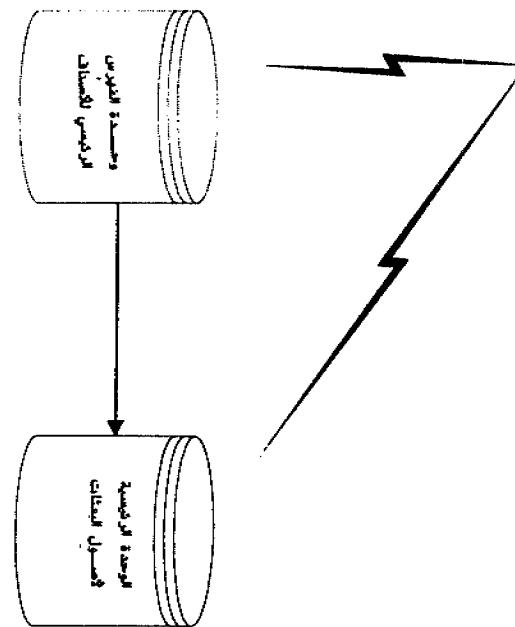
المدنسة العبدانية - المدل الاستهلاك العبداني  
المخزون والمحبطة



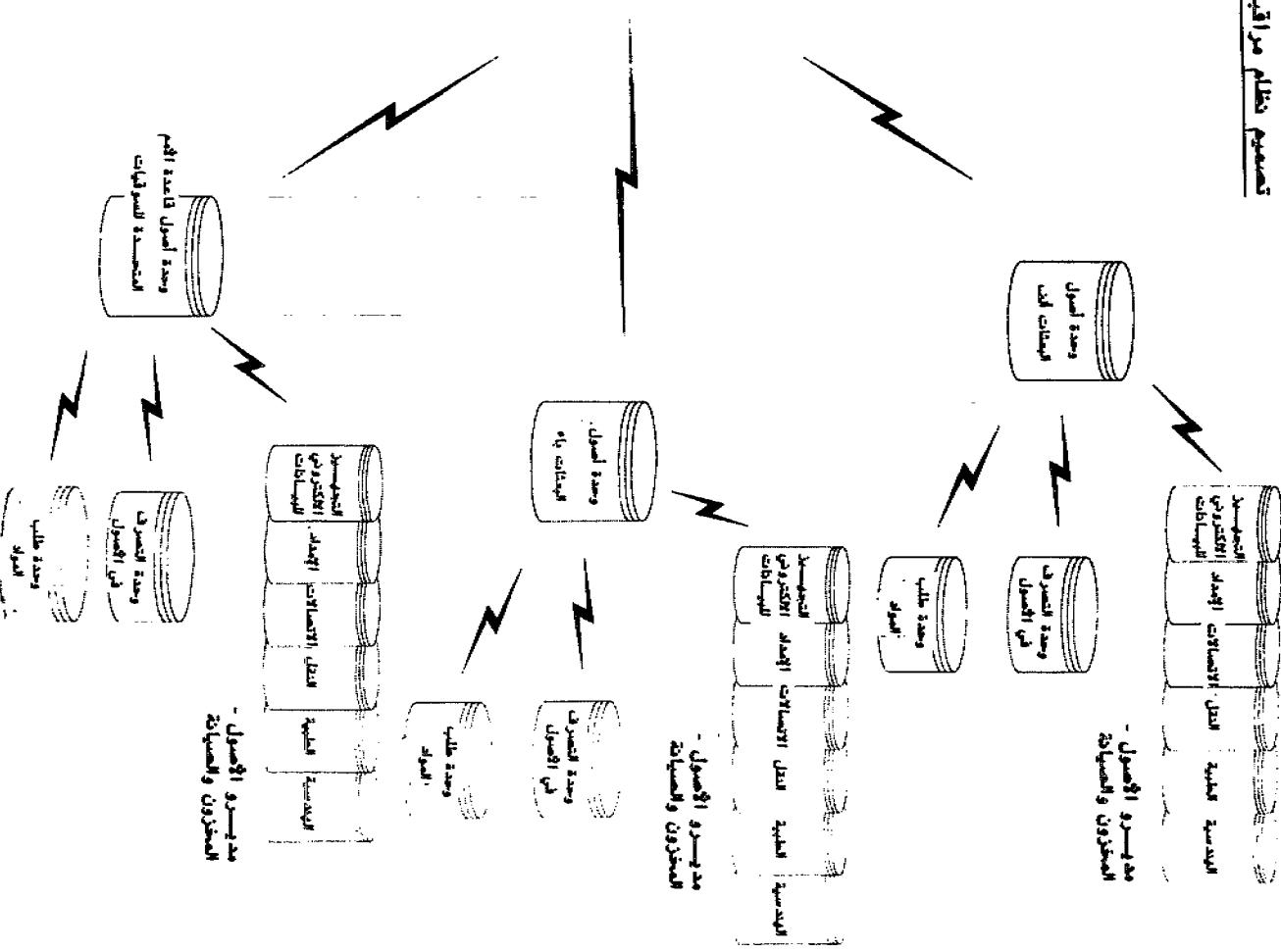
وحدة لاحف  
المخزون

وحدة طلب  
هي العمل  
وحدة التسرب  
هي العمل

المدنسة العبدانية - المدل الاستهلاك العبداني  
المخزون والمحبطة  
مدبر الأصول -



مدبر الأصول -  
المخزون والمحبطة



المرفق الثالث

## ترميز الأصناف في نظام مراقبة الأصول الميدانية

١- سيلف الرمز الرقمي المعطى للصنف في نظام مراقبة الأصول الميدانية من العناصر الثلاثة التالية:

(رمز من ستة أرقام لنظام الترميز المشترك للأمم المتحدة) + (رمز تنظيمي من أربعة أرقام لنظام المعلومات الإدارية المتكامل) + رمز من ستة أرقام تتولاه وتصدره شعبة الإدارة والسوقيات الميدانية

- ٤ - وفيما يلي بيان بعناصر الرمز الرقمي للصنف:

(أ) يوفر الرمز الخاص بنظام الترميز المشترك للأمم المتحدة والمكون من ستة أرقام معلومات عن الفتنة العامة للصنف (مثلا، مركبات، حواسيب، مولدات، خيام)؛

(ب) يوفر الرمز الخاص بنظام المعلومات الإدارية المتكامل والمكون من أربعة أرقام، معلومات عن الوحدة التنظيمية في الأمم المتحدة التي وضعت هذا الرمز الرقمي الفريد للصنف. ويقترح نظام المعلومات الإدارية المتكامل توحيد نظام الترقيم هذا على مستوى المنظمة كلها حتى يتتسنى للمستعملين تحديد مصدر الرموز الرقمية الفريد للأصناف.

(ج) يتيح الرمز المكون من ستة أرقام الذي تتولاه وتصدره شعبة الإدارة والسوقيات الميدانية إمكانية تحديد كل صنف فريد داخل الفئة العامة لنظام الترميز المشترك للأمم المتحدة.

- ٣ - فعلى سبيل المثال، يتالف الرمز الرباعي التالي المعطى للصنف:

١٤٧ - ١٩١٧٧ - معا طبع

٤٧٧٠ (الرمز العام المعطى للشاحنات في نظام الترميز المشترك للأمم المتحدة)

١٤٦ (الرمز التنظيمي المعطى لشعبة الإدارة والسوقيات الميدانية في نظام المعلومات الإدارية المتكامل ويعنى أن الشعبة هي التي وضعت هذا الرمز الرقمي على وجه التحديد

..... (الرقم المنعدم الدلالة الذي أصدرته شعبة الإدارة والسوقيات الميدانية لتحديد الرمز الفريد للصنف) وبدل الرمز الرقمي ٤٩١٧٧٠ - ١٤٦ - ٠٠٠٠٨ على النوع المحدد للصنف على النحو التالي:

شاحنة، لنقل البضائع، خفيفة، من طراز RENAULT B110

ويوفر نظام مراقبة الأصول الميدانية بعد ذلك معلومات تفصيلية عن مواصفات هذا النوع ويبتعد إمكانية الرجوع من خلاله إلى أي نظام آخر للتصنيف أو إلى أي رقم مرجعي متاح. وتحدد الأصناف الفرعية المشتملة بهذا الصنف من خلال لصائق عليها رموز خطية متوازية (علامات رقمية) ويتوفر نظام مراقبة الأصول الميدانية المعلومات المحددة المتصلة بكل صنف فرعي (أي رقم المحرك، رقم الهيكل، معلومات عن الشراء (رقم الطلب، رقم طلبية المشتريات، البائع)، سجل الصيانة، والموقع الفعلي، والمستعمل الحالي المحدد للصنف، وما إلى ذلك).

**نظام سوقيات البضائع العينية رسم متفق عليه**

